

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**le saunda holdings ltd.**

**萊爾斯丹控股有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00738)

截至二零二四年八月三十一日止六個月之  
中期業績公佈

財務概要		截至八月三十一日止		變動	
		六個月		百分比	
		二零二四年	二零二三年	變動	
收益	人民幣百萬元	<b>149.6</b>	205.8	(56.2)	(27.3)
毛利	人民幣百萬元	<b>79.4</b>	134.9	(55.5)	(41.1)
本公司權益持有人 應佔虧損	人民幣百萬元	<b>(38.0)</b>	(13.9)		
每股基本虧損	人民幣分	<b>(5.39)</b>	(1.96)		
每股股息					
- 中期	港仙	-	-		
- 中期特別	港仙	-	5.0		

\*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二四年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績。截至二零二四年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績乃未經本公司核數師審核，但已經本公司審核委員會審閱。

## 簡明綜合中期損益表

截至二零二四年八月三十一日止六個月

	附註	未經審核	
		截至八月三十一日止六個月 二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	4	<b>149,591</b>	205,820
銷售成本	6	<b>(70,176)</b>	(70,910)
毛利		<b>79,415</b>	134,910
其他收入	5	<b>1,064</b>	781
其他收益／（虧損），淨額	5	<b>1,426</b>	(2,226)
銷售及分銷開支	6	<b>(83,334)</b>	(108,115)
一般及行政開支	6	<b>(41,842)</b>	(41,538)
經營虧損		<b>(43,271)</b>	(16,188)
財務收入，淨額	7	<b>5,283</b>	3,587
除所得稅前虧損		<b>(37,988)</b>	(12,601)
所得稅支出	8	<b>(1,630)</b>	(1,647)
期內虧損		<b>(39,618)</b>	(14,248)
應佔期內虧損：			
- 本公司權益持有人		<b>(38,038)</b>	(13,853)
- 非控股權益		<b>(1,580)</b>	(395)
		<b>(39,618)</b>	(14,248)
本公司權益持有人應佔每股虧損 (人民幣分)			
- 基本	9	<b>(5.39)</b>	(1.96)
- 攤薄	9	<b>(5.39)</b>	(1.96)

## 簡明綜合中期全面收入表

截至二零二四年八月三十一日止六個月

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
期內虧損	<u>(39,618)</u>	<u>(14,248)</u>
其他全面（虧損）／收入		
其後可重新分類為損益之項目		
- 匯兌差額	<u>(5,745)</u>	<u>16,954</u>
期內其他全面（虧損）／收入	<u>(5,745)</u>	<u>16,954</u>
期內全面（虧損）／收入總額	<u>(45,363)</u>	<u>2,706</u>
應佔期內全面（虧損）／收入總額：		
- 本公司權益持有人	<u>(43,783)</u>	<u>3,101</u>
- 非控股權益	<u>(1,580)</u>	<u>(395)</u>
	<u>(45,363)</u>	<u>2,706</u>

簡明綜合中期資產負債表  
於二零二四年八月三十一日

	未經審核 二零二四年 八月三十一日 附註 人民幣千元	經審核 二零二四年 二月二十九日 人民幣千元
<b>資產</b>		
非流動資產		
投資物業	75,038	76,038
物業、機器及設備	8,586	10,338
使用權資產	23,910	28,678
長期按金及預付款項	826	981
遞延所得稅項資產	28,042	29,490
	<u>136,402</u>	<u>145,525</u>
流動資產		
存貨	119,003	164,511
貿易應收賬項及其他應收賬項	32,050	36,275
按金及預付款項	31,699	33,116
現金及銀行結餘	336,302	364,655
	<u>519,054</u>	<u>598,557</u>
總資產	<u>655,456</u>	<u>744,082</u>
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本	59,979	59,979
儲備		
建議股息	-	32,173
其他	477,849	521,632
	<u>537,828</u>	613,784
非控股權益	<u>2,747</u>	4,327
總權益	<u>540,575</u>	618,111

簡明綜合中期資產負債表(續)

於二零二四年八月三十一日

	附註	未經審核 二零二四年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二四年 二月二十九日 人民幣千元
<b>負債</b>			
非流動負債			
遞延所得稅項負債		17,440	18,016
租賃負債		4,173	6,908
		<u>21,613</u>	<u>24,924</u>
流動負債			
貿易應付賬項、其他應付賬項及 合約負債	12	80,182	85,820
租賃負債		11,664	13,551
當期所得稅項負債		1,422	1,676
		<u>93,268</u>	<u>101,047</u>
總負債		<u>114,881</u>	<u>125,971</u>
權益及負債總值		<u>655,456</u>	<u>744,082</u>

附註：

## 1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事鞋履及配飾之貿易及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明外，簡明綜合中期財務資料以人民幣千元列賬。簡明綜合中期財務資料已於二零二四年十月二十八日經董事（「董事」）會（「董事會」）批准刊發。

簡明綜合中期財務資料乃未經審核，但已經本公司審核委員會審閱。

## 2 編製基準

截至二零二四年八月三十一日止六個月之本集團未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」而編製。簡明綜合中期財務資料應與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而編製截至二零二四年二月二十九日止年度之年度財務報表一併閱讀。

## 3 主要會計政策

除採納以下所述之新準則及準則之修訂外，編製此截至二零二四年八月三十一日止六個月之簡明綜合中期財務資料所用之會計政策與截至二零二四年二月二十九日止年度之綜合財務報表所採納是一致的。

### 本集團採納之新準則及準則之修訂及詮釋

若干新準則及準則之修訂及詮釋於本報告期間已適用，由於採納以下準則，本集團須改變其會計政策並進行追溯調整（如適用）：

香港會計準則第 1 號（修訂本）	將負債分類為流動或非流動及附帶契約條款的非流動負債
香港財務報告準則第 16 號（修訂本）	售後租回的租賃負債
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第 5 號（經修正）	呈列財務報表—借款人對附帶 按要求還款條款的定期貸款 的分類
香港會計準則第 7 號及香港財務報 告準則第 7 號（修訂本）	供應商融資安排

採納上述新準則及準則之修訂及詮釋概無對本集團的會計政策造成任何重大影響。

#### 4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售觀點來審閱本集團的財務資料及按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類業績評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入（不包括政府補貼）、其他收益／（虧損），淨額、財務收入，淨額及未分配項目。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅項負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

- (i) 向執行董事提供截至二零二四年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核		
	二零二四年八月三十一日止六個月		
	中國大陸	香港 及澳門	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界客戶之收益	<u>149,591</u>	<u>-</u>	<u>149,591</u>
可呈報分類虧損	<u>(45,481)</u>	<u>(155)</u>	<u>(45,636)</u>
租金收入			946
其他收益，淨額			1,426
財務收入，淨額			5,283
未分配項目			<u>(7)</u>
除所得稅前虧損			(37,988)
所得稅支出			<u>(1,630)</u>
期內虧損			<u>(39,618)</u>
折舊及攤銷	<u>13,165</u>	<u>-</u>	<u>13,165</u>
非流動資產添置 (遞延所得稅項資產及 長期按金及預付款項除 外)	<u>5,601</u>	<u>1,702</u>	<u>7,303</u>



向執行董事提供截至二零二三年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核		
	二零二三年八月三十一日止六個月		
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
外界客戶之收益	<u>200,523</u>	<u>5,297</u>	<u>205,820</u>
可呈報分類虧損	<u>(4,339)</u>	<u>(9,616)</u>	(13,955)
其他虧損，淨額			(2,226)
財務收入，淨額			3,587
未分配項目			<u>(7)</u>
除所得稅前虧損			(12,601)
所得稅支出			<u>(1,647)</u>
期內虧損			<u>(14,248)</u>
折舊及攤銷	<u>17,698</u>	<u>283</u>	<u>17,981</u>
使用權資產減值虧損	<u>-</u>	<u>2,256</u>	<u>2,256</u>
非流動資產添置 (遞延所得稅項資產及 長期按金及預付款項除 外)	<u>11,750</u>	<u>25</u>	<u>11,775</u>

截至二零二四年八月三十一日及二零二三年八月三十一日止六個月，外界客戶之收益主要來自本集團之自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA及charm & easy。

於二零二四年八月三十一日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	未經審核		總額 人民幣千元
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	
分類資產	<u>358,593</u>	<u>247,171</u>	605,764
遞延所得稅項資產			28,042
未分配資產			<u>21,650</u>
簡明綜合中期資產負債表 之資產總額			<u><u>655,456</u></u>
分類負債	<u>90,269</u>	<u>5,730</u>	95,999
當期所得稅項負債			1,422
遞延所得稅項負債			17,440
未分配負債			<u>20</u>
簡明綜合中期資產負債表 之負債總額			<u><u>114,881</u></u>

於二零二四年二月二十九日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	經審核		總額 人民幣千元
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	
分類資產	430,232	262,903	693,135
遞延所得稅項資產			29,490
未分配資產			21,457
綜合資產負債表 之資產總額			744,082
分類負債	100,893	5,331	106,224
當期所得稅項負債			1,676
遞延所得稅項負債			18,016
未分配負債			55
綜合資產負債表 之負債總額			125,971

(ii) 按地理分類劃分之來自外界客戶收益之分析如下：

### 收益

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國大陸	149,591	200,523
香港	-	4,909
澳門	-	388
總計	149,591	205,820

截至二零二四年八月三十一日及二零二三年八月三十一日止六個月，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

(iii) 本集團按地理分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

### 非流動資產

	未經審核 二零二四年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二四年 二月二十九日 人民幣千元
中國大陸	33,868	41,591
香港	1,814	766
澳門	72,678	73,678
總計	<u>108,360</u>	<u>116,035</u>

### 5 其他收入及其他收益／（虧損），淨額

	未經審核 截至八月三十一日止六個月 二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
其他收入		
政府補貼	118	781
投資物業之租金總收入	946	-
	<u>1,064</u>	<u>781</u>
其他收益／（虧損），淨額		
淨匯兌收益／（虧損）（附註）	1,426	(2,226)
	<u>1,426</u>	<u>(2,226)</u>

附註：

來自外幣計值交易結算及按期終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌收益／（虧損）淨額。

## 6 按性質分類之開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
核數師酬金	804	899
物業、機器及設備折舊	4,408	6,023
使用權資產折舊	8,757	11,958
撇銷／出售物業、機器及設備虧損	432	1,912
銷售成本	70,176	70,910
有關短期租賃及可變租賃付款開支	26,359	35,980
運費	1,872	2,619
郵遞及速遞費	672	610
廣告及宣傳開支	5,850	7,733
僱員福利開支（包括董事酬金）	59,332	63,183
存貨減值虧損／（減值撥回），淨額	3,323	(3,240)
貿易應收賬項減值虧損／（減值撥回），淨額	165	(119)
使用權資產減值虧損	-	2,256
賺取租金收入之投資物業所產生之直接經營開支	84	-

## 7 財務收入，淨額

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行存款之利息收入	5,848	4,153
租賃負債之利息支出	(414)	(566)
短期銀行貸款之利息支出	(151)	-

## 8 所得稅支出

於簡明綜合中期損益表中計入之所得稅金額為：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
當期所得稅		
中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	449	323
遞延所得稅項	<u>1,181</u>	<u>1,324</u>
	<u><u>1,630</u></u>	<u><u>1,647</u></u>

於期內，概無就香港利得稅作撥備（二零二三年：無）。

中國企業所得稅乃按本集團之中國附屬公司溢利之25%（二零二三年：25%）作撥備。

## 9 每股虧損

### 基本

每股基本虧損乃按本公司權益持有人應佔虧損除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二四年	二零二三年
本公司權益持有人 應佔虧損（人民幣千元）	<u>(38,038)</u>	<u>(13,853)</u>
已發行普通股之加權平均數（千計）	<u>705,895</u>	<u>705,895</u>
每股基本虧損（人民幣分）	<u>(5.39)</u>	<u>(1.96)</u>

### 攤薄

截至二零二四年八月三十一日及二零二三年八月三十一日止六個月期間，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為沒有已發行潛在普通股。

## 10 股息

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
不派發中期股息 (截至二零二三年八月三十一日止 六個月：不派發中期股息)	-	-
不派發中期特別股息 (截至二零二三年八月三十一日止 六個月：中期特別股息每股普通股 5.0 港仙)	-	31,748

截至二零二四年二月二十九日止財政年度之末期特別股息約人民幣 32,173,000 元已於二零二四年八月支付（二零二三年：無）。

於二零二四年十月二十八日舉行之董事會會議上，董事不建議派發截至二零二四年八月三十一日止六個月之中期股息。

## 11 貿易應收賬項及其他應收賬項

減值後之貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零二四年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二四年 二月二十九日 人民幣千元
貿易應收賬項（附註）		
即期至 30 天	25,690	28,655
31 天至 60 天	948	617
61 天至 90 天	482	154
超過 90 天	46	543
	<u>27,166</u>	<u>29,969</u>
其他應收賬項	4,884	6,306
	<u>32,050</u>	<u>36,275</u>

附註：

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 天至 60 天內收回。

貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

## 12 貿易應付賬項、其他應付賬項及合約負債

貿易應付賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零二四年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二四年 二月二十九日 人民幣千元
貿易應付賬項（附註）		
即期至 30 天	13,635	18,539
31 天至 60 天	-	14
61 天至 90 天	-	-
91 天至 120 天	-	-
超過 120 天	75	75
	<b>13,710</b>	18,628
其他應付賬項	41,818	42,684
應付增值稅稅項	8,135	8,603
合約負債	16,519	15,905
	<b>80,182</b>	85,820
總額	<b>80,182</b>	85,820

附註：

供應商提供之信貸期一般為 7 天至 60 天。

貿易應付賬項、其他應付賬項、應付增值稅稅項及合約負債之賬面值與其公平值相若。



## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 經營業績

本集團在中國大陸從事設計、開發以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括 le saunda、le saunda MEN 及 LINEA ROSA，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

二零二四／二五財政年度上半年，本集團總體收益同比下跌 27.3% 至人民幣 149,600,000 元（二零二三／二四年：人民幣 205,800,000 元）。綜合毛利額同比下跌 41.1% 至人民幣 79,400,000 元（二零二三／二四年：人民幣 134,900,000 元）。本集團整體毛利率較去年同期減少 12.4 個百分點至 53.1%。於回顧期內，本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣 38,000,000 元（二零二三／二四年：綜合虧損人民幣 13,900,000 元）。

人民幣（百萬元）	二零二四／二五 上半年	二零二三／二四 上半年	變動
收益	149.6	205.8	(27.3%)
毛利	79.4	134.9	(41.1%)
毛利率	53.1%	65.5%	(12.4 個百分點)
權益持有人應佔綜合虧損	(38.0)	(13.9)	
每股基本虧損（人民幣分）	(5.39)	(1.96)	
中期股息(港仙)	-	-	
中期特別股息(港仙)	-	5.0	
派息率	不適用	不適用	

#### 盈利狀況分析

於回顧期內，中國內地持續遲緩的零售市場，令本集團總零售銷售額顯著下跌。另一方面，本集團為清理慢流存貨，提供較高的銷售折扣，引致毛利率下跌。故此，本集團之總收益同比下跌 27.3% 至人民幣 149,600,000 元（二零二三／二四年：人民幣 205,800,000 元）；綜合毛利額同比下跌 41.1% 至人民幣 79,400,000 元（二零二三／二四年：人民幣 134,900,000 元），毛利率較去年同期減少 12.4 個百分點至 53.1%。

於回顧期內，銷售及分銷開支同比下跌 22.9% 至人民幣 83,300,000 元（二零二三／二四年：人民幣 108,100,000 元）。銷售及分銷開支對總收益的佔比增加 3.2 個百分點至 55.7%（二零二三／二四年：52.5%）。此佔比上升，其中一個原因是因關店而產生一次性僱員賠償費用及給予較高銷售佣金鼓勵銷售員清理慢流庫存。另一個原因是由於本集團之銷售跌幅較銷售及分銷開支的跌幅為高。

於回顧期內，一般及行政開支較去年同期增加 0.7% 至人民幣 41,800,000 元（二零二三／二四年：人民幣 41,500,000 元）。由於後勤部門開支多數為固定費用及本集團銷售額顯著下跌，以及回顧期內因優化後勤行政人員而產生一次性僱員賠償費用，所以本集團之一般及行政開支對總收益的佔比上升 7.8 個百分點至 28.0%（二零二三／二四年：20.2%）。

本集團於回顧期內錄得人民幣 1,100,000 元的其他收入，較去年同期增加 36.2%（二零二三／二四年：人民幣 800,000 元），該其他收入包括地方政府補貼及物業租金收入。其他收益為匯兌損益，於回顧期內，人民幣匯價輕微回升，本集團錄得匯兌收益為人民幣 1,400,000 元（二零二三／二四年：虧損人民幣 2,200,000 元）。

總括而言，二零二四／二五財政年度上半年，本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣 38,000,000 元（二零二三／二四年：綜合虧損人民幣 13,900,000 元）。每股基本虧損人民幣 5.39 分（二零二三／二四年：虧損人民幣 1.96 分）。董事不建議宣派中期股息（二零二三／二四年：中期特別股息每股普通股 5.0 港仙）。

## 所得稅支出

於回顧期內，所得稅開支約為人民幣 1,600,000 元（二零二三／二四年：人民幣 1,600,000 元）。所得稅支出包括對回撥計提項目而作出的遞延所得稅項開支及由中國附屬公司向其境外母公司匯出利潤所繳納的預扣稅。由二零一二年起，本集團所有於中國經營的業務按照 25% 的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在 16.5% 的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交 5-10% 的預扣所得稅。扣除毋須課稅項目，本集團的實際所得稅率為 24.7%（二零二三／二四年：21.8%）。

## 存貨管理

於二零二四年八月三十一日，本集團的存貨結餘為人民幣 119,000,000 元，較去年同日的人民幣 192,300,000 元顯著下跌約 38.1%。

存貨結餘明細如下：

人民幣（百萬元）	於二零二四年 八月三十一日	於二零二三年 八月三十一日	變動金額	變動 百分比
製成品	<u>119.0</u>	<u>192.3</u>	<u>(73.3)</u>	(38.1%)

本集團一直密切留意市場的需求變化，審慎地進行採購。由於目前零售環境依然疲弱及不明朗，本期當季商品的採購量比上年同期減少。鞋履賬齡少於一年的存貨佔二零二四年八月三十一日期末結餘的存貨比例因而減少 12.8 個百分點至 42.2%（二零二三年八月三十一日：55.0%）。此外，為免存貨過度積壓及加快存貨週轉速度，本集團於回顧期內透過不同的銷售渠道進行促銷，從而減少過季存貨量。於回顧期內，本集團的製成品存貨週轉期減少 119 天至 379 天（二零二三年八月三十一日：498 天）。

## 流動資金及財務資源

本集團財務狀況保持穩健。於二零二四年八月三十一日，本集團現金及銀行結餘為人民幣 336,300,000 元（二零二四年二月二十九日：人民幣 364,700,000 元）。在零售市場低迷的情況下，本集團仍維持充裕的現金。速動比率為 3.9 倍（二零二四年二月二十九日：4.0 倍）。當有需要，本集團將透過其在香港的主要銀行提供的銀行融資為集團營運提供資金及滿足流動資金需要，包括但不限於循環貸款及貿易融資，主要以浮動利率計息。於回顧期內，本集團向銀行借入循環貸款港幣 10,000,000 元及已償還。於財政期末日，本集團沒有銀行貸款餘額（二零二四年二月二十九日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於回顧期內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。

截至二零二四年八月三十一日止期間，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

## 業務回顧

### 概況

國家統計局公佈二零二四年上半年國內生產總值（「GDP」）同比上升至 5.0%，達到「政府工作報告」的 GDP 增長目標。中國內地經濟運行總體看似平穩向好，但是其經濟動力主要來自於有所回暖的外需及加速發展的高科技工業等。國內零售環境不是完全樂觀，即使零售數據曾經有一段時間內顯示出大反彈，然而其反彈力度並不持久，之後零售數據逐步回落。這突顯了市民對零售商品消費的信心依然偏低，國內消費空間依舊面臨著收縮的壓力。

有鑒於此，中國政府落實大規模汽車設備更新及家電類的耐用消費品以舊換新優惠的政策，以引起雙重效果，提振內需，亦同步地帶動了相關設備生產需求。不過，該等政策只是針對個別零售市場，未能惠及整個零售及鞋履行業。為應對如此疲弱的市場，本集團於回顧期內適時關閉低效店舖及集中加大力度進行促銷過季貨品。於回顧期內，本集團總零售收益較去年下跌 27.3% 至人民幣 149,600,000 元（二零二三／二四年：人民幣 205,800,000 元），同店銷售下跌 19.5%（二零二三／二四年：上升 13.5%）。本集團一直以積極的態度來面對中國國內經濟結構轉變及消費降級等不確定性，隨之調整經營策略，以提升本集團內部營運效率。

### 零售網絡分佈

本集團的零售業務現以中國大陸為主。於回顧期末日，本集團於中國大陸擁有 224 家實體店舖，較去年同日淨減少 73 家店舖。回顧期內自營店減少 69 家，特許經營店舖減少 4 家。

於二零二四年八月三十一日，核心品牌 **le saunda** 及 **le saunda MEN** 總計 154 家店舖，較去年期末淨減少 61 家店舖；高端時尚品牌 **LINEA ROSA** 店舖數目亦較去年期末淨減少 6 家至 20 家；於回顧期末日，在香港的 1 家美妝店舖已關閉。

於二零二四年八月三十一日，本集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營		特許經營		總計	
	(較去年同期)		(較去年同期)		(較去年同期)	
中國大陸	202	(-68)	22	(-4)	224	(-72)
• 北部、東北及西北	53	(-16)	21	(-4)	74	(-20)
• 東部	68	(-21)	-	-	68	(-21)
• 中部及西南	43	(-12)	1	(0)	44	(-12)
• 南部	38	(-19)	-	-	38	(-19)
香港	0	(-1)	-	-	0	(-1)
總數	202	(-69)	22	(-4)	224	(-73)

## 中國大陸

### 零售業務

二零二四年上半年整體社會消費品零售總額同比增長 3.7%。縱使其零售總額是平穩增長，但是其增長率主要是由個別零售消費所驅動的，例如糧油、食品類、烟酒類等等。反之，服裝、鞋帽、針紡織品類商品零售額已在二零二四年四月開始顯露下滑跡象。直到本年八月份，該等零售額仍然出現負增長，反映市民對服裝、鞋帽、針紡織品類商品需求不斷下降。這情況正反映著目前鞋履零售市場仍是處於陰霾，且極具挑戰性。此外，根據截至二零二四年八月份止的國內零售渠道統計及分析，通過百貨店及品牌專賣店渠道分銷的零售額同比分別下跌 3.3% 及 1.9%，到店消費的情況更加比以前差。本集團的實體店銷售表現無疑首當其衝。

於回顧期內，因為中國國內零售市場持續遲緩，本集團的銷售額同比下跌 25.4% 至人民幣 149,600,000 元（二零二三／二四年：人民幣 200,500,000 元）。同店銷售同樣地錄得下跌 19.5%（二零二三／二四年：上升 12.1%）。於回顧期內，為應對低迷的零售環境，本集團進一步梳理零售店網絡，提升線下分銷渠道的效率。本集團在必要時關閉業績不佳的店舖，集中資源於有盈利的重點店舖，以更有效地接觸目標客戶群。其次，本集團因應市場不景氣而果斷地執行清貨促銷活動。這是為避免過季商品的大量積存之餘，也可加快庫存週轉率及加速變現能力，以至保持本集團的營運能力及穩固現金流。

## 電商業務

因國內經濟復甦力道不足，人均消費支出佔人均可支配收入的比例整體呈下降趨勢，電商平台亦受到負面影響。截止二零二四年八月份中國內地實物商品線上零售同比增長 8.1%，去年同期為增長 12.1%。其中，在實物商品線上零售額中，穿類商品則增長 5.0%，去年同期為增長 10.9%。這增長率下跌的形態某程度上反映著消費者在線上渠道購買消費品的需求續漸減退。與此同時，消費者對商品的低價化需求逐漸加重並且變得持續，此消費降級引致當前整個電商業務競爭更趨激烈及加大了獲客的難度及成本。於回顧期內，本集團的電商業務收益同比下跌 9.9%。本集團現正完善 CRM 系統。該系統會自動地在線上平台發出符合目標客戶群特定需求的資訊，提供不同的推廣與回饋方案，以吸引他們對該產品之注視及鼓勵現有會員複購。

本集團一如以往投放資源來執行有效的線上品牌管理，與電商平台建立更緊密的合作關係。在各大傳統電商平台及新興的社交媒體平台上，本集團提供優質的商品選擇給線上用戶及定時推行推廣活動。藉此，除了可以滿足目標客戶群的需求之外，亦可推動相關電商平台的線上流量，造就雙贏的局面。特別是本集團於二零二四年四月榮獲京東之大時尚事業部頒發的年度大牌奧萊獎，本集團的品牌知名度亦隨之而提高。另外，在二零二四年五月份，廣東省電子商務協會繼續委任本集團旗下一間主要附屬公司為常務理事單位。透過履行該單位的職責，有利鞏固本集團在線上的品牌形象及影響力。

在電商營運方面，務求降低在電商業務上的獲客成本，本集團已發佈小程序商城系統，讓會員有多一個項渠道來接收到本集團之產品資訊。該小程序商城系統不涉及電商平台的操作，可以避免有關平台的銷售佣金，長遠可減低整體電商營運支出。為了加強對客戶關係的管理、增加與線上會員的互動及喚起會員對萊爾斯丹產品的興趣，本集團已優化 VIP 會員制度，並配合已連接全新 CRM 系統的小程序商城，進一步了解不同會員的個性化需要及消費習慣，推薦更合適的產品予目標會員，繼而提升銷售成功率。經過融合線上線下資源及內部會員數據庫，本集團更容易及更主動地跟會員交流，培養其對品牌的忠誠度及提高品牌價值。

## 集團展望及長期策略

當目前通貨膨脹的壓力將會在二零二四年下半年內陸續減弱，各國為維持經濟上行而紛紛下調利率，這強化了全球經濟的韌性。至今中國國內經濟尚待全面向好，而市場亦正在期望著中國國務院會再推動新一輪刺激內需的措施及等待央行宣布有利經濟的組合拳政策，包括持續降低存款準備金率及減低利率等，以釋放更多流動性資金到金融市場，從而引起市民消費意慾。本集團認為國內經濟高增長仍然可期，只是零售環境依然存在許多不確性，消費者的消費思維經常轉變。本集團會時刻檢視品牌定位及捕捉現時流行鞋類款式之趨勢，致力滿足消費者需求，提供質優、款佳、手工好的產品，建立更良好的品牌商譽。同樣地，本集團將繼續審時度勢推出新的行銷方案，增加品牌曝光率及加強品牌影響力，以達致保持女裝時尚鞋類的市場份額。

在營運方面，本集團將持續完善供應鏈管理包括改進採購規劃及流程，將物色擁有優良生產質素的供應商作重點採購，以保證成品的質量到位，增強客戶對萊爾斯丹品牌的信心。此外，本集團計劃再整合物流鏈及優化與物流商系統之銜接，逐步把商品進倉、出倉及內部調撥均由該系統統一調配，務求簡化採購、運輸、倉儲的工序，以及節省其相關的物流及人力成本。本集團因而更容易掌握貨品流轉情況，減少缺貨或滯貨的機會，提升營運效益。對於銷售網絡之策略，本集團一直不斷權衡各區店舖效益及重設店舖在分銷功能之角色，以保持本集團在總體線下的銷貨能力及更進一步增強貨品調配的靈活度，以配合本集團適時調整的營銷策略。

另一方面，本集團將繼續積極減少過季存貨累積，加快庫存週轉及強化現金流。然而，以低價促銷來清除過季存貨，僅是短暫策略，而不能滿足消費者長遠需求，商品低價化是弊多於利，不會令業務收益持久增加，長遠只會把品牌降級。反之，推廣品牌仍是本集團關鍵的長期策略之一，其核心價值就是借助提高品牌價值的方法來增加客源流量及銷售量。本集團將會透過特定實體自營零售店，提供可提升品牌價值的線下體驗服務，藉此推廣本集團品牌。此體驗服務讓線上的客戶可到店試穿鞋履，同時得到店員的詳盡講解產品特性及其專業鞋履建議，讓他們直接感受本集團的專業及貼心服務。

此實體自營零售店將不限於羅列當季及受歡迎的鞋類產品，引流私域營銷，在店內現場直播還可帶動傳統電商平台的業績。本集團亦將會在店舉行顧客分享會，通過與現有的 VIP 顧客互動交流，能即時了解他們意見和需求，繼而不時調整銷售方針外，期間亦有助吸引潛在的消費者到店參觀，讓他們直接認識本集團產品特色，有效接觸潛在新客戶群，從而提高銷售。本集團亦會搜羅新相關的消費品類型，將引進現有產品組合，以滿足多元化的市場需求。

本集團憑藉植根零售業務四十多年的經驗，擁有堅實的執行力來整合產品、零售網絡、定價及宣傳等各方面的營運方案。在艱難的零售環境下，本集團將上下全人同心協力，繼續努力以赴尋求長遠發展，以達至更好的業務成績。

## 抵押資產

於二零二四年八月三十一日，本集團沒有抵押資產（二零二四年二月二十九日：無）。

## 公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣 100,900,000 元（二零二四年二月二十九日：人民幣 101,400,000 元）向銀行提供公司擔保，於二零二四年八月三十一日尚未動用信用狀及銀行貸款額度（二零二四年二月二十九日：人民幣 100,000 元）。

## 中期股息

董事不建議派發截至二零二四年八月三十一日止六個月之中期股息（二零二三年：中期特別股息每股普通股 5.0 港仙）。

## 僱員及薪酬政策

於二零二四年八月三十一日，本集團共有 805 名僱員（二零二四年二月二十九日：927 名僱員），其中 16 人駐於香港及 789 人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零二四年八月三十一日止六個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金及退休金供款淨額）為人民幣 59,300,000 元（二零二三／二四年：人民幣 63,200,000 元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。



## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二四年八月三十一日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 審核委員會

於二零二四年八月三十一日及直至本公佈日期，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括四名獨立非執行董事林兆麟先生（「林先生」）（審核委員會主席）、梁偉基先生、許次鈞先生及陳潔燕女士。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第 3.21 條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本公佈，其編製乃基於(i)本集團採納之會計政策及實務；及(ii)截至二零二四年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。審核委員會經審閱及磋商後，建議董事會批准截至二零二四年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。

## 企業管治常規

本集團致力達至及保持最高標準的企業管治。董事會與其管理層明白，其有責任制定良好的企業管理架構系統及常規，並嚴格遵循獨立、問責、負責及公平的公司管理原則，致使不斷提高公司運作的透明度，保障本公司股東（「股東」）權益及為股東創造價值。

於回顧期內，本公司貫徹遵守上市規則附錄 C1 的第二部分中所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，並將其應用於公司管治，惟以下有所偏離的描述除外。自二零一九年十月起，本公司之行政總裁職位一直懸空。為確保主席及行政總裁角色並不是由一人同時擔任，行政總裁處理本公司業務的職責已經由其他執行董事承擔，該等執行董事對本集團營運及業務事情擁有深入認知，尤其在企業策略事項方面，能作出適當判斷並提交方案給董事會。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則 C3 所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零二四年八月三十一日止六個月及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

## 刊登中期報告

截至二零二四年八月三十一日止六個月之本公司中期報告已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零二四年十一月三十日或之前寄發予股東（如已要求收取印刷本）及於聯交所網站 (<http://www.hkex.com.hk>) 及本公司網站 (<http://www.lesaunda.com.hk>) 登載。

## 致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命  
萊爾斯丹控股有限公司  
主席  
倪雅各

香港，二零二四年十月二十八日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為李永揚先生；非執行董事為倪雅各先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生、許次鈞先生及陳潔燕女士。

(本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。)