



友宝  
UBOX

BEIJING UBOX ONLINE  
TECHNOLOGY CORP.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2429



2024 中期報告

## 目錄

釋義	2
公司資料	6
中期業績摘要	8
管理層討論與分析	9
其他資料	24
中期財務資料的審閱報告	33
中期簡明綜合全面虧損表	34
中期簡明綜合財務狀況表	35
中期簡明綜合權益變動表	37
中期簡明綜合現金流量表	38
中期簡明綜合財務資料附註	39

「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「核數師」	指	本公司核數師
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國
「本公司」	指	北京友寶在線科技股份有限公司，於2012年3月1日於中國註冊成立的有限責任公司，並於2015年9月10日轉換為股份有限公司
「COVID-19」	指	2019冠狀病毒病，嚴重急性呼吸綜合症冠狀病毒2引起的一種病毒性呼吸道疾病
「本中期報告日期」	指	2024年8月27日
「董事」	指	本公司董事
「快消品」	指	快速消費品
「全球發售」	指	與上市有關的股份全球發售
「商品總額」	指	商品總額，即我們的無人零售業務項下友寶點位出售的所有商品的總價值(包括增值稅)
「本集團」或「我們」	指	本公司及我們的附屬公司，或按文義所指，在本公司成為其現有附屬公司之控股公司前期間，該等附屬公司或其前身(視情況而定)經營的業務
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.0元的境外上市外資股，該等股份以港元交易並在香港聯交所上市
「港元」或「港仙」	指	香港法定貨幣港元
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區

## 釋義

「香港上市規則」或「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「獨立第三方」	指	據董事經作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，並非我們的關連人士或上市規則定義下我們的關連人士的聯繫人的人士或公司及彼等各自的最終實益擁有人
「上市」	指	H股於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2023年11月3日，H股於香港聯交所上市及H股獲准於香港聯交所開始買賣的日期
「主板」	指	聯交所營運之股票市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所創業板並與其並行運作
「中國大陸」	指	中華人民共和國，不包括香港、澳門特別行政區及台灣地區
「商品批發客戶」	指	主要為按批發基準向我們購買商品的自動售貨機運營商
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「非友寶點位」	指	連接到我們的運營系統及由非友寶點位經營商運營的點位
「非友寶點位經營商」	指	運營非友寶點位的第三方經營商
「點位」	指	自動售貨機的銷售點
「點位網絡」	指	由友寶點位及非友寶點位組成
「點位合夥人」	指	協助我們尋覓及建立點位的個人及實體

「《中國公司法》」	指	於1993年12月29日由第八屆全國人民代表大會常務委員會通過並於1994年7月1日生效之《中華人民共和國公司法》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「中國法律」	指	中國法律法規，不包括香港及澳門特別行政區的法律法規以及台灣地區的相關法規
「首次公開發售前激勵計劃」	指	我們於2021年5月31日採納的股份激勵計劃，詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—D.股份激勵計劃—1.首次公開發售前激勵計劃」
「首次公開發售前投資」	指	首次公開發售前投資者作出的首次公開發售前投資，詳情載於招股章程「歷史及發展—首次公開發售前投資」
「首次公開發售前投資者」	指	首次公開發售前投資項下股份持有人，詳情載於招股章程「歷史及發展—首次公開發售前投資」
「招股章程」	指	本公司日期為2023年10月24日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至2024年6月30日止六個月期間
「餐廳模式合夥人」	指	協助運營位於餐廳及(在較小程度上及按個別情況)若干其他類型的地點(例如健身中心及戲院)的點位的點位合夥人，彼等有權保留交易商品總額及與我們協定的預定商品價格之間的差額，與其他點位合夥人的利潤分成及費用安排有所不同
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「上海雲鑫」	指	上海雲鑫創業投資有限公司，於2014年2月11日於中國成立的有限責任公司，首次公開發售前投資者之一
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市股份及H股

## 釋義

「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	根據《中國公司法》成立的本公司監事會
「友寶點位」	指	由我們根據直營模式及合夥人模式運營的點位
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的普通股，該等股份並未於任何證券交易所上市
「%」	指	百分比

在本中期報告內，除非文義另有所指，否則「聯繫人」、「緊密聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」、「持續關連交易」、「控股股東」、「核心關連人士」、「附屬公司」、「非重大附屬公司」及「主要股東」等詞語具有香港上市規則所賦予的涵義。

倘本中期報告提述於中國的法律法規、政府機構、機構、自然人、成立的實體或企業的中文名稱與其英文譯名有任何歧義，則概以中文名稱為準。該等中文名稱的英文譯名僅供識別。

本中期報告所載若干金額及百分比數字已經四捨五入調整。如任何表格所示的總數與所列數額的總和有不符之處，皆為約整所致。

董事會

執行董事

王濱先生(主席兼行政總裁)

余立志先生

崔艷女士

晁華先生

非執行董事

朱超先生

安煜芳女士

獨立非執行董事

郭薌女士

張辰先生

張長昊先生

審核委員會

郭薌女士(主席)

張長昊先生

張辰先生

薪酬委員會

張長昊先生(主席)

余立志先生

郭薌女士

提名委員會

王濱先生(主席)

郭薌女士

張長昊先生

監事

秦禕女士(主席)

黃榮輝先生

戚汝鵬先生

聯席公司秘書

崔艷女士

賴浩恩女士

授權代表

崔艷女士

賴浩恩女士

香港法律顧問

漢坤律師事務所有限法律責任合夥

香港

皇后大道中15號

置地廣場告羅士打大廈

43樓4301-10室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港

中環

太子大廈22樓

合規顧問

國泰君安融資有限公司

香港

皇后大道中181號

新紀元廣場低座26至28樓

註冊辦事處

中國

北京市

密雲區

經濟開發區

康寶路8號

雲開置業辦公樓

128室

## 公司資料

### 總部

中國  
深圳市  
南山區  
深雲西二路  
天健創智中心  
A塔4樓

### 香港主要營業地點

香港  
九龍  
觀塘道348號  
宏利廣場5樓

### 公司網站

[www.uboxol.com](http://www.uboxol.com)

### H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 主要往來銀行

華夏銀行股份有限公司  
深圳分行  
中國  
深圳市  
福田區  
福田街道  
金田路3088號  
中洲大廈1-12層

招商銀行股份有限公司  
深圳科苑支行  
深圳市  
南山區  
高新中四道31號  
研祥科技大廈首層

中國銀行股份有限公司  
深圳高新區支行  
深圳市  
南山區  
高新南一道16-1  
聯想大廈1層

### 股份代號

2429



財務摘要

	截至6月30日止六個月期間		
	2024年	2023年	變動
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元	%
收益	1,343,702	1,252,678	7.3
毛利	486,162	517,976	(6.1)
期內虧損	(98,908)	(147,389)	(32.9)
經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量) <sup>(1)</sup>	14,787	43,559	(66.1)
經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量) <sup>(1)</sup>	<u>(71,489)</u>	<u>(91,281)</u>	<u>(21.7)</u>

附註：

(1) 有關EBITDA、經調整EBITDA及經調整淨虧損的定義，請參閱本中期報告「非香港財務報告準則計量：經調整EBITDA及經調整淨虧損」一節。

於報告期內，本集團的收益約為人民幣1,343.7百萬元，較截至2023年6月30日止六個月期間的約人民幣1,252.7百萬元增長約7.3%或約人民幣91.0百萬元。該增長主要得益於共享倉庫策略的積極推廣取得成功，使得來自商品批發的收益由截至2023年6月30日止六個月期間的約人民幣110.7百萬元顯著增長約119.3%至報告期內的約人民幣242.7百萬元。

於報告期內，本集團的毛利約為人民幣486.2百萬元，而截至2023年6月30日止六個月期間的毛利約為人民幣518.0百萬元。本集團的毛利率由約41.3%降低至約36.2%。該降低主要由於商品批發及移動設備分銷服務(該等部門較其他業務板塊的毛利率更低)佔收益的百分比增加。

於報告期內，本集團的虧損約為人民幣98.9百萬元，較截至2023年6月30日止六個月期間的虧損約人民幣147.4百萬元減少約32.9%。該減少乃主要由於(i)於報告期內，物業及廠房以及使用權資產折舊減少；(ii)於報告期內，以股份為基礎的薪酬開支的攤銷減少；(iii)於報告期內，僱員平均人數減少，導致僱員福利開支減少；及(iv)於報告期內，概無產生上市開支。

## 管理層討論與分析

以下討論應與本中期報告財務資料一節所載的本公司未經審核簡明綜合中期業績(包括其隨附附註)一併閱讀。

### 業務回顧及展望

#### 概覽

我們是中國大陸自動售貨機經營商。由創立以來十多年來，我們致力深耕中國大陸的無人零售行業(零售業的細分行業)，並建立了數字化及運營能力，涵蓋商品採購、物流及存貨管理。我們致力於通過技術完善傳統零售業，並進一步將零售價值鏈上的諸多業務活動數字化、自動化。

於2024年上半年，我們通過無人零售業務及商品批發，戰略性地促進了定製商品及渠道限定商品的銷售。定製商品指在無人零售場景下，我們根據客戶的特定需求，直接自第三方製造商訂購定製產品，以滿足消費者的需求及偏好。渠道限定商品指僅可在特定銷售渠道銷售的產品。渠道限定商品可以被標記以提高營銷的針對性及精準度。我們相信，定製商品及渠道限定商品可使我們(i)有效實施渠道控制及營銷策略，以獲得更高的毛利率；及(ii)控制商品的成本及品質。

截至2024年6月30日止六個月，本集團錄得總收益約人民幣1,343.7百萬元，同比增長約7.3%；毛利約人民幣486.2百萬元，同比減少約6.1%；本期內本公司股權持有人應佔虧損約為人民幣100.7百萬元，同比減少約33.9%；本集團經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)約為人民幣14.8百萬元，同比減少約66.1%；經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)約為人民幣71.5百萬元，同比減少約21.7%。本集團錄得正經營現金流入約人民幣73.4百萬元，且處於良好現金流狀態。

截至2024年6月30日，友寶點位的數量為63,402，與截至2023年12月31日的59,721相比增加約6.2%；點位合夥人(除餐廳模式合夥人)的數量為2,082，與截至2023年12月31日的1,932相比增加約7.8%；餐廳模式合夥人數量為579，與截至2023年12月31日的704相比減少約17.8%；非友寶點位數量為17,785，與截至2023年12月31日的17,909相比減少約0.7%。

#### 無人零售業務

於2024年上半年，我們繼續從事以數據驅動的運營系統為支撐的，通過遍佈中國大陸的龐大友寶點位網絡自動售貨機售出的快消品銷售。我們持續向消費者提供能夠方便快捷購買快消品的廣泛選擇，包括瓶裝飲料、零食、現磨咖啡及其他飲料。

我們自動售貨機的主要分類包括：

- **即選即取貨櫃**，是我們最新的自動售貨機型號，配備最新硬件技術、結構設計和照明，並結合使用生物核身、信用評估算法和物聯網技術。其在消費者關門時自動檢測取出的商品並結賬，簡化交易流程，創造全新無憂消費體驗。

- **飲料售貨機**，配備可觸式屏幕及生物核身設備的自動售貨機，旨在為購買罐裝及瓶裝飲料的消費者帶來理想體驗。我們的飲料售貨機內置生物核身設備，使其可與消費者支援生物核身的電子錢包互動。其亦設有動態的節能系統，能夠加熱及冷藏商品，讓運營方能根據季節需求調整商品種類。
- **飲料及零食售貨機**，適合各種消費場景的自動售貨機。憑借其可擴展的櫃內容量，飲料及零食售貨機可容納各式各樣的商品，包括易碎物品及不規則包裝的商品。飲料及零食售貨機亦擁有可調節的貨架及貨道空間，能夠冷藏商品，可適用於廣泛類型的場景中，讓運營方根據季節需求等一系列因素調整商品種類。
- **現製飲料售貨機**，我們所開發的機器，可應消費者要求提供各式現製飲料以供選擇，例如現磨及膠囊咖啡、茶、果汁、巧克力以及奶茶及中式糖水等其他特飲。

下表載列截至所示日期按自動售貨機類型劃分的友寶點位數量：

	截至2024年 6月30日	截至2023年 12月31日	變動 %
<b>按種類劃分的自動售貨機</b>			
即選即取貨櫃	43,849	36,861	19.0
飲料售貨機	14,765	17,330	(14.8)
飲料及零食售貨機	2,483	2,781	(10.7)
現製飲料售貨機	1,922	2,363	(18.7)
其他 <sup>(1)</sup>	383	386	(0.8)
<b>總計</b>	<b>63,402</b>	<b>59,721</b>	<b>6.2</b>

附註：

(1) 其他包括其他類型的機器，例如橙汁機及椰子汁機。

儘管於2024年上半年整體環境持續影響中國經濟，本公司在若干業務領域進行戰略性地擴張，我們友寶點位的數量恢復正增長並改善了其整體經營業績。

## 管理層討論與分析

下表載列截至所示日期我們友寶點位(不包括屬於餐廳模式合夥人的點位合夥人的點位)各類型自動售貨機的月均商品總額：

	截至6月30日		
	2024年	2023年	變動 %
	(每台機器每月人民幣元)		
按自動售貨機種類劃分的每月商品總額			
即選即取貨櫃	2,921	2,628	11.1
飲料售貨機	3,847	3,841	0.2
飲料及零食售貨機	2,881	3,036	(5.1)
現製飲料售貨機	802	928	(13.6)
其他 <sup>(1)</sup>	0	2	(100.0)
總計	<u>3,075</u>	<u>2,992</u>	<u>2.8</u>

附註：

(1) 其他包括其他類型的機器，例如橙汁機及椰子汁機。

於報告期內，友寶點位的整體月均商品總額較2023年同期增長約2.8%，主要由於若干智能貨櫃的修復升級，這大幅增加了設備的存貨量、銷售的庫存單位數量及每次補貨的收入，促使每個友寶點位銷售額增加。

### 廣告及系統支援服務

於2024年上半年，我們繼續利用技術及數據分析能力來支援我們的數字廣告平台，其主要包括(i)顯示屏廣告服務、(ii)支付後廣告服務、(iii)商品展示廣告服務及(iv)機身廣告服務。我們的零售平台令我們能夠在全國範圍內為廣告商提供廣泛的服務覆蓋。我們繼續讓廣告商向消費者提供有吸引力的廣告體驗。此外，這使我們能夠精準地將廣告內容推送到消費者的移動設備上，以提供最佳的營銷效果。截至2024年6月30日，我們有130名數字廣告服務客戶。

### 商品批發

於2024年上半年，除了透過零售平台向消費者直接銷售外，我們繼續以批發基礎向作為買家而非代理的客戶（通常是自動售貨機經營商）銷售商品。我們繼續利用以數據驅動的運營網絡、大宗採購帶來的採購成本優勢及存儲設施，向商品批發客戶提供商品批發，其主要包括飲料及零食。截至2024年6月30日，我們有2,148名商品批發客戶，而截至2023年12月31日則有1,196名。我們於2024年上半年的商品批發客戶數量較2023年有所增加。商品批發客戶的增加與報告期內商品批發分部收益的增加一致。

### 自動售貨機銷售及租賃

於2024年上半年，我們繼續向非友寶點位經營商銷售、租賃及／或提供自動售貨機硬件支援服務，包括機器安裝及維修服務。截至2023年及2024年6月30日止六個月，售出的自動售貨機平均售價分別約為人民幣5,286元及人民幣6,078元。於2024年上半年，自動售貨機的平均售價上漲，主要由於在售出的自動售貨機中，售價較高的咖啡自動售貨機所佔比例在同期有所上升。

### 其他

於2024年上半年，我們繼續提供其他服務，主要包括移動設備分銷服務、迷你KTV服務、迷你KTV銷售及租賃以及迷你KTV運營系統支援。該等業務分部現時並非我們的業務重點，且我們預期不會出現大幅增長。

### 移動設備分銷服務

於2024年上半年，憑藉我們的數字化能力及在自動售貨機運營方面的豐富經驗，我們繼續我們與手機製造商的非獨家分銷安排，並向主要手機製造商的授權轉銷商提供無人手機及配件零售解決方案。尤其是，透過訂制的移動設備櫃，我們得以將手機及配件由移動設備轉銷商交付予消費者的過程數字化，該等訂制的移動設備櫃為(i)用於銷售手機及配件的優寶雲店；及(ii)用於存放手機及配件的優寶雲倉。我們的優寶雲店及優寶雲倉配備24小時視頻監控及視覺識別技術，以避免商品損壞或損失。截至2024年6月30日，我們在中國大陸由主要手機製造商的授權轉銷商營運的563家實體商店已經設立三個優寶雲店及705個優寶雲倉。截至2024年6月30日，我們與17名轉銷商開展移動設備分銷服務合作。

## 管理層討論與分析

### 迷你KTV服務、迷你KTV銷售及租賃以及迷你KTV運營系統支援

於2024年上半年，我們繼續運營迷你KTV網絡。我們的迷你KTV是最多可容納兩人的小型隔音空調室，顧客可在此從我們海量的曲庫中點唱歌曲。截至2024年6月30日，我們在直營模式下共有992個迷你KTV點位，在加盟模式下共有1,775個迷你KTV點位，遍佈中國大陸268個城市。截至2024年6月30日，我們的音樂庫包括超過27,900首不同類別的歌曲。

於2024年上半年，我們繼續(i)向迷你KTV加盟商銷售、租賃及／或提供迷你KTV硬件支援服務，包括機器安裝及維修服務；及(ii)透過允許迷你KTV加盟商將彼等的機器連接到我們的運營系統，從而為彼等提供運營系統支援，迷你KTV加盟商可通過由第三方雲端服務供應商運營的雲端連接我們的音樂庫，以及連接支持點歌及打分等互動功能的娛樂系統。截至2024年6月30日，我們在加盟模式下有606個加盟商經營迷你KTV。

### 展望

作為擁有強大的運營及數字化能力以及十多年經驗的中國大陸自動售貨機經營商，我們處於有利位置，可捕捉受滲透率極低的中國大陸無人零售市場快速增長所推動的龐大市場機遇。此外，由於自動售貨機可以有效解決市場啟動成本高及運營成本上漲等行業傳統業務模式的痛點，其為線下快消品零售提供重要渠道。

我們致力深耕中國大陸的無人零售行業，並建立了數字化及運營能力，涵蓋商品採購、物流及存貨管理。我們致力於通過技術完善傳統零售業，並進一步將零售價值鏈上的諸多業務活動數字化、自動化。為達致該等目標(其中包括)，我們將繼續與互聯網企業合作，建設多樣化的支付基礎設施，已能支持多種支付方式，包括主要支付方式(如支付寶及微信支付)、先進的支付技術(如生物核身支付)及訂制特定場景的支付方式(如校園卡及員工卡支付)等。

展望將來，我們利用這些核心能力，我們將擴大點位網絡並提高數字化運營效率，為無人零售行業價值鏈內的參與者賦能並向其提供服務。我們致力於為消費者提供便利、地點方便、卓越的多場景用戶體驗、非接觸式購買以及廣泛的熱門商品選擇。對於欲開展自動售貨機業務者，通過作為點位合夥人加入我們，我們使彼等能運用其點位資源及本地專業知識，並利用我們的數字化及運營能力。對於已經運營自動售貨機的運營商，我們將持續歡迎彼等作為商品批發客戶或非友寶點位經營商加入，並讓彼等使用我們的數字化及運營能力，以賦予彼等提升運營效率的能力。對於廣告商，我們將持續為彼等提供龐大且相互關聯的平台以觸達消費者。



此外，我們計劃進一步滲透市場並在一線、新一線及二線城市擴大點位覆蓋面積。我們還計劃逐漸開發經濟增速較快的三線及以下城市。透過點位網絡覆蓋面的擴張，我們的目標是加強規模經濟並改善運營效率及整體盈利能力。我們相信我們的行業領先地位及強大的數字化運營能力將使我們能夠進一步提高我們的市場滲透率並擴展到新的消費場景。

隨著近期人工智能及大數據技術的蓬勃發展及其於現實生活中的突出應用，我們計劃將研發集中於進一步提升我們的數據分析能力、優化算法及在我們的運營中拓展數據應用。我們將努力開發並引進與自動售貨機無人零售相關的人工智能識別技術及後端算法，進一步提升客戶體驗及擴大業務範圍。另一方面，我們亦將持續進行硬件研發並進一步改良自動售貨機的結構設計及功能，以提高其耐用性、多功能性、可用性、能源效益並迎合更廣泛的消費場景。

### 財務回顧

#### 收益

於報告期內，我們自(i)無人零售業務，(ii)廣告及系統支援服務，(iii)商品批發，(iv)自動售貨機銷售及租賃，及(v)其他產生收益。其他主要包括我們在中國大陸提供的移動設備分銷服務、迷你KTV服務、迷你KTV銷售及租賃以及迷你KTV運營系統支援。

	截至6月30日止六個月				
	2024年		2023年		同比變動
	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元	%	
無人零售業務	912,813	67.9	986,795	78.8	(7.5)
廣告及系統支援服務	60,846	4.5	56,450	4.5	7.8
商品批發	242,747	18.1	110,685	8.8	119.3
自動售貨機銷售及租賃	16,234	1.2	11,712	0.9	38.6
其他	111,062	8.3	87,036	7.0	27.6
<b>總計</b>	<b>1,343,702</b>	<b>100.0</b>	<b>1,252,678</b>	<b>100.0</b>	<b>7.3</b>

## 管理層討論與分析

- **無人零售業務。**於報告期內，我們來自無人零售業務的收益約為人民幣912.8百萬元，同比減少約7.5%，其中來自定製商品及渠道限定商品的銷售收益約為人民幣28.5百萬元。該減少乃由於隨著COVID-19政策放寬，經濟增長不如預期，且點位合夥人傾向於採取謹慎的態度並減緩點位網絡的擴張速度，導致報告期內平均點位較截至2023年6月30日止六個月期間減少。
- **廣告及系統支援服務。**於報告期內，我們來自廣告及系統支援服務的收益約為人民幣60.9百萬元，同比增加約7.8%。該增加乃由於廣告市場的需求進一步恢復，此前該市場受到COVID-19的嚴重影響。
- **商品批發。**於報告期內，我們來自商品批發的收益約為人民幣242.7百萬元，同比增長約119.3%，其中來自定製商品及渠道限定商品的銷售收益約為人民幣26.7百萬元。該增長乃由於共享倉庫策略的積極推廣取得成功。
- **自動售貨機銷售及租賃。**於報告期內，我們來自自動售貨機銷售及租賃的收益約為人民幣16.2百萬元，同比增加約38.6%。該增加乃由於自動售貨機的平均銷售及租賃價格增長。
- **其他。**我們的其他板塊業績主要包括我們在中國大陸的移動設備分銷服務、迷你KTV服務、迷你KTV銷售及租賃以及迷你KTV運營系統支援。於報告期內，我們來自其他板塊的收益約為人民幣111.1百萬元，同比增長約27.6%。該增長乃由於在中國提供的移動設備分銷服務穩定增長及所服務的客戶數量增長。



### 銷售成本

我們的銷售成本包括(i)已售存貨成本；(ii)廣告資源分包商成本；(iii)物業及設備折舊；(iv)使用權資產折舊；及(v)稅項及附加費。下表載列我們於所示期間按性質劃分的銷售成本明細：

	截至6月30日止六個月				
	2024年		2023年		同比變動
	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元	%	
已售存貨成本	844,226	98.4	720,726	98.1	17.1
廣告資源分包商成本	444	0.1	478	0.1	(7.1)
物業及設備折舊	8,081	0.9	2,852	0.4	183.3
使用權資產折舊	–	–	6,144	0.8	(100.0)
稅項及附加費	4,789	0.6	4,502	0.6	6.4
<b>總計</b>	<b>857,540</b>	<b>100.0</b>	<b>734,702</b>	<b>100.0</b>	<b>16.7</b>

我們的銷售成本自截至2023年6月30日止六個月的約人民幣734.7百萬元增加約16.7%至報告期內的約人民幣857.5百萬元。該增加乃由於已售存貨成本增加，與商品批發及移動設備分銷服務的收益增加一致。

## 管理層討論與分析

### 毛利及毛利率

下表載列我們於所示期間按業務板塊劃分的毛利及毛利率：

	截至6月30日止六個月				
	2024年		2023年		同比變動
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	
人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元	%	%	
無人零售業務	407,460	44.6	444,458	45.0	(8.3)
廣告及系統支援服務	60,186	98.9	55,769	98.8	7.9
商品批發	6,564	2.7	3,990	3.6	64.5
自動售貨機銷售及租賃	3,827	23.6	3,165	27.0	20.9
其他	8,125	7.3	10,594	12.2	(23.3)
<b>總計</b>	<b>486,162</b>	<b>36.2</b>	<b>517,976</b>	<b>41.3</b>	<b>(6.1)</b>

於報告期內，我們錄得綜合毛利約人民幣486.2百萬元，同比減少約6.1%。於報告期內，我們的綜合毛利率約為36.2%，同比減少5.1個百分點。

上述報告期內我們毛利及毛利率的同比變動乃由於商品批發及移動設備分銷服務(該等部門較其他業務板塊的毛利率更低)佔收益的百分比增加。

### 銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣545.1百萬元減少約11.2%至報告期內的約人民幣484.1百萬元。該減少乃由於(i)本公司人員構成優化，導致僱員福利開支減少；(ii)自2023年以來，本公司並未購買大量固定資產，因此，於過往年度資產折舊結束後，折舊減少，且我們完成了對自動售貨機可使用年期的重新評估，並釐定若干自動售貨機的估計可使用年期應獲延長，自2024年1月1日起生效；及(iii)以股份為基礎的薪酬開支的攤銷減少。

### 一般及行政開支

我們的一般及行政開支由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣95.1百萬元減少約22.3%至報告期內的約人民幣73.9百萬元。該減少主要由於以股份為基礎的薪酬開支的攤銷減少且報告期內並未產生上市開支。

### 研發開支

我們的研發開支由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣15.1百萬元減少約8.6%至報告期內的約人民幣13.8百萬元。該減少乃由於本公司人員構成優化，導致僱員福利開支減少及以股份為基礎的薪酬開支的攤銷減少。

### 金融資產減值虧損淨額

我們的金融資產減值虧損淨額(主要包括貿易及其他應收款項減值虧損)由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣0.8百萬元增加約417.2%至報告期內的約人民幣4.4百萬元。該增加乃由於報告期內計提的某些長賬齡貿易應收款項增加。

### 其他收入

我們的其他收入主要包括(i)政府補助；(ii)其他應收款項及銀行存款產生的利息收入；及(iii)進項增值稅的加計扣減。我們的其他收入由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣2.9百萬元減少約13.9%至報告期內的約人民幣2.5百萬元。該減少主要由於部分附屬公司不再適用進項增值稅扣減，導致進項增值稅的扣減減少，以及由於還款導致其他貿易應收款項的利息收入減少。

### 其他收益／虧損，淨額

於報告期內，我們產生其他收益約人民幣2.0百萬元，而截至2023年6月30日止六個月錄得其他虧損約人民幣2.9百萬元，主要由於金融資產公允價值變動虧損減少，及自全球發售募集的港元產生的匯兌收益增加。

## 管理層討論與分析

### 財務成本

我們的財務成本由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣4.6百萬元減少約27.6%至報告期內的約人民幣3.3百萬元。該減少乃主要由於若干金融租賃合同屆滿，導致租賃負債的利息開支減少。

### 所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣0.7百萬元增加至報告期內的約人民幣7.7百萬元。所得稅開支的增加乃由於報告期內若干附屬公司錄得利潤。

### 期內虧損

由於上述原因，我們的虧損淨額由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣147.4百萬元減少約32.9%至報告期內的約人民幣98.9百萬元。

### 非香港財務報告準則計量：經調整EBITDA及經調整淨虧損

為補充我們按照香港財務報告準則呈報的財務資料，我們使用非香港財務報告準則計量（即經調整EBITDA及經調整淨虧損）作為額外的財務計量，此並非香港財務報告準則所要求，亦非按照該準則呈報。我們認為，該等非香港財務報告準則計量可消除若干項目的潛在影響，有利於比較各期間及公司之間的經營表現。我們認為，該等計量為投資者及其他人士提供有用的信息，有助彼等按與幫助管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們對經調整EBITDA及經調整淨虧損的呈報可能無法與其他公司呈報的類似標題的財務計量互相比較。使用該等非香港財務報告準則的計量作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況，或將其替代該等經營業績或財務狀況分析。

我們將經調整EBITDA（非香港財務報告準則計量）定義為經新增(i)以股份為基礎的薪酬開支及(ii)上市開支作出調整的年內EBITDA（為年內虧損加物業及設備及使用權資產折舊、無形資產攤銷、所得稅開支以及借款及租賃負債利息開支）。我們將經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）定義為經(i)以股份為基礎的薪酬開支及(ii)上市開支作出調整的年內虧損。

## 管理層討論與分析

下表載列所示期間經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)及經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)以及虧損與經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)及經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
期內虧損	(98,908)	(147,389)
<i>加</i>		
物業及設備、使用權資產折舊	66,930	121,837
無形資產攤銷	8,277	7,675
所得稅開支	7,749	744
借款及租賃負債利息開支	3,320	4,584
<b>EBITDA</b>	<b>(12,632)</b>	<b>(12,549)</b>
<i>加</i>		
以股份為基礎的薪酬開支	27,419	49,527
上市開支	—	6,581
<b>經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)</b>	<b>14,787</b>	<b>43,559</b>
期內虧損	(98,908)	(147,389)
<i>加</i>		
以股份為基礎的薪酬開支	27,419	49,527
上市開支	—	6,581
<b>經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)</b>	<b>(71,489)</b>	<b>(91,281)</b>

於報告期內，我們的經調整EBITDA(非香港財務報告準則計量)約為人民幣14.8百萬元，較截至2023年6月30日止六個月的約人民幣43.6百萬元減少人民幣約28.8百萬元或約66.1%，乃主要由於(i) COVID-19後，點位合夥人傾向於謹慎對待宏觀經濟復甦節奏，並減緩點位網絡的擴張速度，導致報告期內平均點位減少；及(ii)於報告期內，我們降低毛利率以推廣商品批發業務。

截至2024年6月30日止六個月，我們的經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)約為人民幣71.5百萬元，較截至2023年6月30日止六個月的約人民幣91.3百萬元減少約人民幣19.8百萬元或約21.7%，乃主要由於我們完成了對自動售貨機可使用年期的評估，並確定自2024年1月1日起，特定自動售貨機的估計可使用年期應延長。

## 管理層討論與分析

### 流動資金及資本資源

我們制定了全面的資金政策，詳細規定了資本使用的具體職能及內部控制措施。該等職能及措施包括但不限於資本管理及流動資金管理程序。我們通過使用內部運營產生的現金流量、銀行借款及全球發售所得款項來管理及維持我們的流動資金。我們定期審查我們的主要資金狀況，以確保我們有足夠的財務資源來履行我們的財務義務。

於報告期內，我們的營運資金及其他資本支出需求由業務營運產生的收入、銀行及其他借款及股東出資共同撥付。下表載列我們於所示期間的現金流量概要。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	73,392	186,011
投資活動所得／(所用)現金淨額	18,613	(36,022)
融資活動所用現金淨額	<u>(16,388)</u>	<u>(8,682)</u>
現金及現金等價物增加淨額	75,617	141,307
年初現金及現金等價物	347,563	128,178
匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>1,606</u>	<u>—</u>
期末現金及現金等價物	<u><u>424,786</u></u>	<u><u>269,485</u></u>

### 現金及現金等價物

於報告期內，經營活動所得現金淨額約為人民幣73.4百萬元，主要由於我們穩健的經營業績，從而產生了穩定的收益。

於報告期內，投資活動所得現金淨額為約人民幣18.6百萬元，主要由於收回過往年度業務合作夥伴的貸款，部分被購買物業及廠房所抵銷。

於報告期內，融資活動所用現金流量淨額約為人民幣16.4百萬元，主要由於償還貸款及應付融資租賃款項。

由於上述原因，截至2024年6月30日我們主要以港元持有的現金及現金等價物，由截至2023年12月31日的約人民幣347.6百萬元增加約22.2%至截至2024年6月30日的約人民幣424.8百萬元。

### 外匯風險

我們的呈報及功能貨幣為人民幣。於報告期內，我們於中國內地開展業務，大部分交易以人民幣結算，以人民幣以外的貨幣計值的交易面臨外匯風險。我們大部分的非人民幣資產為以港元計值的銀行存款。我們通過定期審查外匯風險淨額來管控外匯風險，並進行風險管理。於報告期內，本集團並無訂立任何衍生工具以對沖其外匯風險。本集團管理層持續關注市場環境及本集團自身的外匯風險狀況，並考慮在必要時採取適當的對沖措施。

### 負債

截至2024年6月30日，我們的銀行借款約為人民幣91.5百萬元，均按固定利率計息。該等銀行借款均以人民幣計值，加權平均利率介乎於4.92%至5.25%之間。截至2024年6月30日，我們有未使用銀行融資人民幣600.0百萬元。截至2024年6月30日，我們確認的租賃負債總額約為人民幣23.6百萬元。

### 資產負債率

本集團根據資產負債率監控資本。該比率按債務總額除以權益總額再乘以100%計算。截至2024年6月30日，資產負債率約為12.9% (截至2023年12月31日：約11.1%)。

### 資本開支

於報告期內，我們的資本開支主要包括購買物業及設備的付款，以及購買無形資產的付款。下表載列我們於所示期間的資本開支：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
購買物業及設備的付款	14,561	45,720
購買無形資產的付款	90	—
<b>總計</b>	<b>14,651</b>	<b>45,720</b>



## 管理層討論與分析

### 或有負債

截至2024年6月30日，我們並無任何重大或有負債。

### 資本承擔

截至2024年6月30日，本集團概無已訂立但未確認為負債的重大資本開支。

### 有關重大投資或資本資產的未來計劃

除招股章程中「業務」及「未來計劃及所得款項用途」兩節及本中期報告所披露的擴張計劃外，本集團並無有關重大投資或資本資產的未來計劃。

### 重大投資以及重大收購及出售

於報告期內，本集團並無持有任何重大投資亦並無對附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大收購或出售。

### 集團資產抵押

截至2024年6月30日，長期銀行借款約人民幣26.5百萬元由本集團若干附屬公司擔保，並以本集團自動售貨機約人民幣16.5百萬元為抵押(截至2023年12月31日：零)。

### 僱員及薪酬政策

截至2024年6月30日，本集團共有1,126名全職僱員(截至2023年12月31日：1,012名全職僱員)。僱員的薪酬乃參考市況及個別僱員的表現、資歷及經驗釐定。我們根據我們及個別僱員的表現，提供具競爭力的薪酬待遇以留住僱員，包括薪金、酌情花紅及福利計劃。我們亦定期為僱員組織各種培訓計劃，以增加其專業知識、改善時間管理技能及溝通技巧，並加強團隊合作精神。

### 中期股息

董事會不建議支付截至2024年6月30日止六個月的中期股息(截至2023年6月30日止六個月：零)。

### 報告期後重大事項

自2024年8月19日起，許燕珊女士已辭任本公司聯席公司秘書(「聯席公司秘書」)，且辭任聯交所上市規則第3.05條規定的本公司授權代表(「授權代表」)及香港法例第622章公司條例第16部規定的本公司於香港之授權代表以及上市規則第19A.13(2)條規定的於香港接受法律程序文件及通知的本公司獲授權人士(「法律程序代理人」)；及賴浩恩女士已獲委任為聯席公司秘書、授權代表及香港法例第622章公司條例第16部規定的本公司於香港之授權代表及法律程序代理人。

除所披露者外，截至本中期報告日期，於2024年6月30日之後概無發生可能對我們的運營及財務表現產生重大影響的重大事項。



## H股全流通申請

茲提述本公司日期為2024年5月23日及2024年6月5日的公告，內容有關實行H股全流通。於2024年6月5日，本公司就建議實行H股全流通向中國證券監督管理委員會提交備案申請，以求將本公司合共65,112,950股非上市內資股按一比一的基準轉換為H股（「H股全流通」），轉換完成後可於聯交所主板上市及買賣（「轉換及上市」）。

截至本中期報告日期，H股全流通及轉換及上市尚未完成。本公司將適時遵照上市規則及／或內幕消息條文，就H股全流通及轉換及上市的進度作出進一步公告。

## 董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2024年6月30日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條的規定載入該條所述登記冊內的權益及淡倉，或將根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（就此而言，證券及期貨條例的相關條文將猶如適用於監事般詮釋）如下：

姓名	職位	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	權益性質	於相關股份類別的概約股權百分比 <sup>(2)</sup>	於本公司已發行股份總額的概約股權百分比 <sup>(2)</sup>
王濱先生	董事會主席、執行董事兼行政總裁	H股	94,901,170	實益擁有人	14.91%	12.17%
		非上市股份	55,671,930	實益擁有人	38.87%	7.14%
崔艷女士	執行董事	H股	3,000,000	實益擁有人	0.47%	0.38%
		非上市股份	4,700,000	實益擁有人	3.28%	0.60%
晁華先生	執行董事	非上市股份	800,000	實益擁有人	0.56%	0.10%
黃榮輝先生	監事	非上市股份	400,000	實益擁有人	0.28%	0.05%

附註：

- 上述權益均為好倉。
- 該計算乃按已發行非上市股份數目、已發行H股數目及已發行股份總數（即分別為143,219,624股非上市股份、636,615,809股H股及779,835,433股股份）計算。

## 其他資料

除上文所披露者外，截至2024年6月30日，董事、監事及本公司最高行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條規定須登記於該條例所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則規定須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2024年6月30日，據董事所深知，下列人士(董事、監事及本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉，或須載入本公司按證券及期貨條例第336條須置存的登記冊內的權益或淡倉：

股東	好倉/淡倉	股份類別	股份數目	權益性質	於相關股份類別的概約股權百分比 <sup>(1)</sup>	於本公司已發行股份總額的概約股權百分比 <sup>(1)</sup>
螞蟻科技集團股份有限公司 (「螞蟻集團」) <sup>(2)</sup>	好倉	H股	126,315,789	於受控法團的權益	19.84%	16.20%
上海雲鑫創業投資有限公司 (「上海雲鑫」) <sup>(2)</sup>	好倉	H股	126,315,789	實益擁有人	19.84%	16.20%
胡元滿 <sup>(3)</sup>	好倉	H股	42,104,884	於受控法團的權益	6.61%	5.40%
明德春華(天津)資產管理 有限公司(「明德春華」) <sup>(3)</sup>	好倉	H股	42,104,884	於受控法團的權益	6.61%	5.40%
春華秋實(天津)股權投資管理 有限公司(「春華秋實」) <sup>(3)</sup>	好倉	H股	42,104,884	於受控法團的權益	6.61%	5.40%
秋實(天津)股權投資管理合夥 企業(「秋實股權投資」) <sup>(3)</sup>	好倉	H股	42,104,884	於受控法團的權益	6.61%	5.40%

股東	好倉／淡倉	股份類別	股份數目	權益性質	於相關股份類別的概約股權百分比 <sup>(1)</sup>	於本公司已發行股份總額的概約股權百分比 <sup>(1)</sup>
春華興康(天津)投資中心(有限合夥)(「春華興康」) <sup>(3)</sup>	好倉	H股	42,104,884	於受控法團的權益	6.61%	5.40%
春華榮順(天津)股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「春華榮順」) <sup>(3)</sup>	好倉	H股	42,104,884	實益擁有人	6.61%	5.40%
中國國際金融股份有限公司 <sup>(4)</sup>	好倉	H股	35,563,500	於受控法團的權益	5.59%	4.56%
	淡倉		500	於受控法團的權益	— <sup>(5)</sup>	— <sup>(5)</sup>
中金資本運營有限公司 <sup>(4)</sup>	好倉	H股	35,563,000	實益擁有人	5.59%	4.56%

## 附註：

- 該計算乃按已發行非上市股份數目、已發行H股數目及已發行股份總數(即分別為143,219,624股非上市股份、636,615,809股H股及779,835,433股股份)計算。
- 上海雲鑫為根據中國法律成立的公司，由螞蟻集團全資擁有。
- 春華榮順為根據中國法律成立的有限合夥企業，由其有限合夥人春華興康擁有67.67%。春華榮順的一般合夥人為秋實股權投資，秋實股權投資由其一般合夥人春華秋實擁有83.33%。春華秋實由明德春華全資擁有，明德春華最終由獨立第三方胡元滿先生控制。
- 中金資本運營有限公司由中國國際金融股份有限公司100%控股。中金資本運營有限公司是中金啟辰(蘇州)新興產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)的普通合夥人，且100%控股中金佳成投資管理有限公司，中金佳成投資管理有限公司為中金啟元國家新興產業創業投資引導基金(湖北)股權投資企業(有限合夥)的普通合夥人。中金啟元國家新興產業創業投資引導基金(有限合夥)是上述有限合夥企業99.99%的有限合夥人。
- 小於0.01%

## 其他資料

除上文所披露者外，截至2024年6月30日，就董事所知，概無任何人士(董事、監事及本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條規定須記入本公司須保存登記冊的權益或淡倉。

### 企業管治常規

本公司致力於實現高標準的企業管治以保障其股東的利益。本公司企業管治的原則是促進有效的內部控制措施，並提高董事會對全體股東的透明度及問責性。本公司採納了上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文為本公司企業管治常規之基礎。董事會認為，於報告期，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟與企業管治守則第2部分守則條文第C.2.1條的偏差除外。

#### 企業管治守則第2部分守則條文第C.2.1條的偏差

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司應當遵守惟可選擇偏離有關主席與行政總裁的職責應有區分，不應由一人兼任的規定。本公司並無區分主席與行政總裁，且現時由王濱先生兼任。董事會認為，考慮到其經驗、個人履歷及在本公司的角色，王濱先生因其作為行政總裁對本公司業務有廣泛的了解，為董事會中最合適發掘戰略機會及重心的董事。董事會亦相信主席與行政總裁的角色由同一人承擔，有利於(i)確保本集團有一貫的領導；(ii)使董事會的整體戰略規劃及戰略舉措執行更有實效及效率；及(iii)促進管理層與董事會之間的信息溝通。董事會認為當前的安排無損權力與權限的平衡，且此架構可令本公司及時有效地作出決策並予以執行。經計及本集團整體的情況，董事會將繼續審查並考慮於適當的時候拆分本公司主席與行政總裁的角色。

### 證券交易及內幕消息處理

本公司已採納標準守則作為董事及監事證券交易的標準操行守則。經向全體董事及監事作出特定查詢後，全體董事及監事均確認彼等於報告期內已全面遵守標準守則所載的所有相關規定。

為補充標準守則，本公司亦已實施有關處理及發佈內幕消息的政策。於內幕消息根據適用法律法規適當披露前，無論何時，只有相關人員(即董事、高級管理層及相關僱員)可在必須知悉的情況下獲悉內幕消息。掌握內幕消息或潛在內幕消息的本公司董事、監事、高級管理層及相關僱員須採取合理措施保密，並確保其接收者知悉其保密義務。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 全球發售所得款項用途

本公司於2023年11月3日於聯交所上市。本公司以每股10.35港元的價格發行了合共22,576,500股新H股共約233.7百萬港元。自全球發售募集的所得款項淨額(經扣除本公司就全球發售已付或應付的包銷費用及佣金以及其他開支)約為154.9百萬港元。全球發售所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)將會根據招股章程所載的所得款項擬定用途使用。下表載列全球發售所得款項淨額的使用情況：

所得款項擬定用途	佔所得款項擬定用途的百分比 (%)	首次公開發售 所得款項的 擬定用途 (百萬港元)	上市日期至 2024年6月30日 的實際使用情況 (百萬港元)	截至 2024年6月30日	
				未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	未動用結餘的時間表
實施擴張舉措	80.0	123.9	21.6	102.3	於2025年12月31日前
進一步發展運營網絡	5.0	7.7	0.2	7.5	於2025年12月31日前
提升技術	7.0	10.8	5.0	5.8	於2025年12月31日前
硬件升級	1.5	2.3	1.0	1.3	於2025年12月31日前
軟件提升	4.0	6.2	4.0	2.2	於2025年12月31日前
招聘人才	1.5	2.3	-	2.3	於2025年12月31日前
營運資金和其他一般公司用途	8.0	12.4	12.2	0.2	於2025年12月31日前
<b>總計</b>	<b>100.0</b>	<b>154.9</b>	<b>39.0</b>	<b>115.9</b>	於2025年12月31日前

附註：

(1) 表格中的數字為概約數字。

## 其他資料

截至本中期報告日期，董事會知悉上市所得款項的動用相比招股章程所披露的實施計劃由於外匯登記及備案程序有所延遲，該程序已於2024年1月完成。我們目前無意更改未動用的所得款項淨額的用途，並正在積極監測市場環境，以便在適當的時機實施我們的計劃。目前預計尚未動用的所得款項淨額將在2025年12月31日之前悉數動用，具體取決於市場狀況及政策的變化以及行業出現適當機會的時機。

倘全球發售所得款項淨額未即時用於上述用途且在相關法律法規允許的情況下，我們擬將所得款項淨額存入香港及中國大陸持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例、《中華人民共和國商業銀行法》及其他相關中國法律)的短期計息賬戶。倘上述所得款項擬定用途有任何變動或倘任何所得款項金額將用於一般公司用途，我們將適時作出公告。

### 審核委員會及審閱財務資料

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審核委員會並制訂書面職權範圍。於報告期內，王小川先生(「王先生」)退任獨立非執行董事及審核委員會成員，自2024年5月21日起生效。王先生退任後，張長昊先生獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員，自2024年5月21日起生效。截至本中期報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即郭歸女士(主席，且具備適當專業資格以及會計及相關財務管理專業知識)、張長昊先生及張辰先生。審核委員會已審閱本公司報告期內未經審核簡明綜合中期業績，並確認已遵照適用的會計原則、準則及規定，並已作出充分披露。

### 本公司董事、監事及最高行政人員的資料變動

姓名	變更詳情
陳昆嶸先生	辭任本公司執行董事及總裁，自2024年1月11日起生效。
晁華先生	獲委任為執行董事，自2024年5月21日起生效。
王小川先生	退任獨立非執行董事以及薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會成員，自2024年5月21日起生效。
張長昊先生	獲委任為獨立非執行董事以及薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會成員，自2024年5月21日起生效。

除上文所披露者外，於報告期內董事、監事及最高行政人員的資料概無其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

### 根據上市規則的持續披露責任

根據上市規則第13.20、13.21及13.22條，本公司概無任何披露責任。

### 首次公開發售前激勵計劃

首次公開發售前激勵計劃由當時股東於2021年5月31日批准及採納。根據首次公開發售前激勵計劃，行使所有購股權後可予發行的相關股份的合計最高數目為37,862,946股非上市股份，佔於本中期報告日期已發行股份的4.86%。

截至2024年6月30日，本公司已根據首次公開發售前激勵計劃向21名承授人授出可認購合共30,150,000股非上市股份（佔已發行股份總數約3.87%）的購股權。

首次公開發售前激勵計劃於自購股權授出日期（即2023年1月10日）開始及於所有根據首次公開發售前激勵計劃授出的購股權已獲行使或註銷當日終止，且在任何情況下均不遲於2023年1月10日後十年當日終止。截至2024年6月30日，首次公開發售前激勵計劃餘下年期約為八年零六個月。

首次公開發售前激勵計劃的主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料—D.股份激勵計劃—1.首次公開發售前激勵計劃」一節。



## 其他資料

下表載列根據首次公開發售前激勵計劃向董事及本集團其他僱員授出的購股權詳情：

承授人姓名或類別	授出日期	截至授出日期		行使價 (人民幣元)	截至2024年 1月1日		於報告期內		於報告期內		截至2024年 6月30日		行使購股權 日期前的 股份收市價
		購股權相關 股份總數	歸屬期 <sup>(1)</sup>		股本總額的 概約股權 百分比 <sup>(2)</sup>	未行使購股權 涉及的股份 數目	授出的 購股權數目	獲行使的 購股權數目	於報告期內 註銷的 購股權數目	於報告期內 失效的 購股權數目	未行使購股權 涉及的股份 數目		
<b>董事</b>													
王濱先生	2023年 1月10日	15,000,000	自首次行使日期 起計三年	每股股份 1.99元	1.92%	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	-	不適用
陳昆嶸先生 <sup>(3)</sup>	2023年 1月10日	6,000,000	自首次行使日期 起計三年	每股股份 1.99元	0.77%	6,000,000	-	-	-	(6,000,000)	-	-	不適用
崔豐女士	2023年 1月10日	4,700,000	自首次行使日期 起計三年	每股股份 1.99元	0.60%	4,700,000	-	-	-	-	4,700,000	-	不適用
晁華先生 <sup>(4)</sup>	2023年 1月10日	800,000	自首次行使日期 起計三年	每股股份 1.99元	0.10%	800,000	-	-	-	-	800,000	-	不適用
小計		<u>26,500,000</u>			<u>3.40%</u>	<u>26,500,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6,000,000)</u>	<u>20,500,000</u>		
<b>本集團其他僱員</b>													
總額	2023年 1月10日	11,250,000	自首次行使日期 起計三年	每股股份 1.99元	1.44%	11,250,000	-	-	-	(1,600,000)	9,650,000	-	不適用
總計		<u>37,750,000</u>			<u>4.84%</u>	<u>37,750,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(7,600,000)</u>	<u>30,150,000</u>		

附註：

1. 所授購股權總數的40%、30%及30%將於自以下日期(以較遲者為準)起計第一、第二及第三個週年歸屬：(i)自授出日期起計十二個月期間屆滿後首個交易日及(ii)上市日期(「首次行使日期」)。進一步詳情請參閱招股章程「-D.股份激勵計劃-1.首次公開發售前激勵計劃-(f)購股權的歸屬和行使」。
2. 該計算乃按截至本中期報告日期的已發行股份數目779,835,433股。
3. 陳昆嶸先生自2024年1月11日起辭任本公司執行董事及總裁。
4. 晁華先生自2024年5月21日起獲委任為執行董事。



誠如招股章程所披露，由於首次公開發售前激勵計劃並不涉及本公司於上市後授出購股權，因此其不受上市規則第17章條文的限制。本公司概無且將不會於上市後根據首次公開發售前股票激勵計劃授出更多購股權。因此，於報告期期初及期末，根據首次公開發售前激勵計劃可授出的購股權數量均為零。

代表董事會

主席

王濱先生

中國深圳，2024年8月27日

## 中期財務資料的審閱報告

致北京友實在線科技股份有限公司董事會  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

### 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第34至70頁的中期財務資料，此中期財務資料包括北京友實在線科技股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2024年6月30日的中期簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合全面虧損表、中期簡明綜合權益變動表和中期簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒布的香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒布的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信 貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，2024年8月27日

## 中期簡明綜合全面虧損表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
收益	6	1,343,702	1,252,678
銷售成本	7	(857,540)	(734,702)
毛利		486,162	517,976
銷售及營銷開支	7	(484,063)	(545,133)
一般及行政開支	7	(73,906)	(95,146)
研發開支	7	(13,802)	(15,098)
金融資產減值虧損淨額		(4,355)	(842)
其他收入	8	2,518	2,923
其他收益／(虧損)·淨額	9	2,016	(2,920)
經營虧損		(85,430)	(138,240)
財務成本	10	(3,320)	(4,584)
應佔使用權益法核算的投資的業績	17	(2,409)	(3,821)
除所得稅前虧損		(91,159)	(146,645)
所得稅開支	11	(7,749)	(744)
期內虧損		<u>(98,908)</u>	<u>(147,389)</u>
以下人士應佔期內虧損：			
— 本公司擁有人		(100,738)	(152,480)
— 非控股權益		1,830	5,091
		<u>(98,908)</u>	<u>(147,389)</u>
期內全面虧損總額		<u>(98,908)</u>	<u>(147,389)</u>
以下人士應佔期內全面虧損總額：			
— 本公司擁有人		(100,738)	(152,480)
— 非控股權益		1,830	5,091
		<u>(98,908)</u>	<u>(147,389)</u>
本公司擁有人應佔虧損的每股虧損(以每股人民幣元列示) 基本及攤薄	12	<u>(0.13)</u>	<u>(0.20)</u>

上述簡明綜合全面虧損表應與隨附附註一併閱讀。

## 中期簡明綜合財務狀況表

		於6月30日 2024年 人民幣千元 (未經審核)	於12月31日 2023年 人民幣千元
	附註		
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業及設備	14	265,411	132,430
使用權資產	15	20,632	203,626
無形資產	16	96,622	104,809
使用權益法核算的投資	17	54,353	56,762
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18	35,300	35,300
預付款項、按金及其他應收款項	20	170,970	167,298
遞延所得稅資產	24	34,464	40,103
<b>非流動資產總值</b>		<b>677,752</b>	<b>740,328</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	19	197,388	174,903
貿易應收款項	20	42,258	34,927
預付款項、按金及其他應收款項	20	169,157	214,848
受限制現金	21	2	89
現金及現金等價物	21	424,786	347,563
<b>流動資產總值</b>		<b>833,591</b>	<b>772,330</b>
<b>資產總值</b>		<b>1,511,343</b>	<b>1,512,658</b>
<b>權益</b>			
股本	22	779,835	779,835
儲備金		2,065,784	2,038,365
累計虧損		(1,970,726)	(1,869,988)
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>874,893</b>	<b>948,212</b>
非控股權益		25,553	23,723
<b>權益總額</b>		<b>900,446</b>	<b>971,935</b>

## 中期簡明綜合財務狀況表

		於6月30日 2024年 人民幣千元 (未經審核)	於12月31日 2023年 人民幣千元
	附註		
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	15	11,674	11,193
遞延所得稅負債	24	1,650	2,450
借款	27	13,986	—
<b>非流動負債總額</b>		<b>27,310</b>	<b>13,643</b>
<b>流動負債</b>			
租賃負債	15	11,890	17,340
貿易應付款項	25	242,895	185,444
其他應付款項及應計費用	26	209,873	199,351
合同負債	6	37,561	41,405
即期所得稅負債		3,835	4,490
借款	27	77,533	79,050
<b>流動負債總額</b>		<b>583,587</b>	<b>527,080</b>
<b>負債總額</b>		<b>610,897</b>	<b>540,723</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>1,511,343</b>	<b>1,512,658</b>

上述簡明綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

代表董事會

王濱

董事

崔艷

董事

## 中期簡明綜合權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔			非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元	
		股本 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元			總計 人民幣千元
(未經審核)							
於2024年1月1日		779,835	2,038,365	(1,869,988)	948,212	23,723	971,935
期內(虧損)/利潤		-	-	(100,738)	(100,738)	1,830	(98,908)
期內全面(虧損)/收益總額		-	-	(100,738)	(100,738)	1,830	(98,908)
與本公司擁有人的交易							
以股份為基礎的薪酬開支	23	-	27,419	-	27,419	-	27,419
與本公司擁有人的交易總額		-	27,419	-	27,419	-	27,419
於2024年6月30日		<u>779,835</u>	<u>2,065,784</u>	<u>(1,970,726)</u>	<u>874,893</u>	<u>25,553</u>	<u>900,446</u>
於2023年1月1日		757,259	1,765,917	(1,542,693)	980,483	21,453	1,001,936
期內(虧損)/利潤		-	-	(152,480)	(152,480)	5,091	(147,389)
期內全面(虧損)/收益總額		-	-	(152,480)	(152,480)	5,091	(147,389)
與本公司擁有人的交易							
以股份為基礎的薪酬開支	23	-	49,527	-	49,527	-	49,527
與本公司擁有人的交易總額		-	49,527	-	49,527	-	49,527
於2023年6月30日		<u>757,259</u>	<u>1,815,444</u>	<u>(1,695,173)</u>	<u>877,530</u>	<u>26,544</u>	<u>904,074</u>

上述簡明綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

## 中期簡明綜合現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
經營所得現金		76,124	189,136
已收利息		833	700
已付所得稅		(3,565)	(3,825)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>73,392</b>	<b>186,011</b>
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買物業及設備的付款		(14,561)	(45,720)
出售物業及設備的所得款項		1,649	8,582
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的付款	18	–	(20,000)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的所得款項	18	–	20,000
購買無形資產的付款		(90)	–
業務合作夥伴償還墊款及其他應收款項的所得款項		32,000	1,047
業務合作夥伴墊款		(385)	–
來自理財產品的已收利息	18	–	69
<b>投資活動所得／(所用)現金淨額</b>		<b>18,613</b>	<b>(36,022)</b>
<b>融資活動所得現金流量</b>			
銀行及其他借款的所得款項		75,000	59,050
償還銀行及其他借款		(74,531)	(40,000)
租賃付款的本金部分及利息部分	15	(13,905)	(23,195)
上市開支的付款		(338)	(1,926)
已付利息		(2,614)	(2,611)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(16,388)</b>	<b>(8,682)</b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>		<b>75,617</b>	<b>141,307</b>
期初現金及現金等價物		347,563	128,178
匯率變動對現金及現金等價物的影響		1,606	–
<b>期末現金及現金等價物</b>		<b>424,786</b>	<b>269,485</b>

上述簡明綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 1 一般資料

北京友寶在線科技股份有限公司(「本公司」，前稱北京友博斯科科貿有限公司)於2012年3月1日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為外商獨資有限責任公司，並於2015年9月10日轉換為股份有限公司。本公司註冊辦事處的地址為中國北京市密雲區經濟發展區康寶路8號雲開置業辦公樓128室。本公司股份已於2023年11月3日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司主板上市(「上市」)。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事無人零售業務、廣告及系統支援服務、商品批發、自動售貨機銷售及租賃以及其他。

除另行說明外，中期簡明綜合財務報表(「中期財務資料」)以人民幣(「人民幣」)為單位呈列，且已於2024年8月27日由董事會批准發佈。

### 2 編製基準

截至2024年6月30日止六個月報告期間的中期財務資料乃根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。

中期財務資料並未包括年度綜合財務報表通常包含的所有附註。因此，本報告應與截至2023年12月31日止年度的年度綜合財務報表(「2023年財務報表」)一併閱讀。

所採納的會計政策與2023年財務報表中所採納的會計政策相同，除採納下文所載的新訂及經修訂準則外。

#### (a) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已自2024年1月1日起首次應用下列以下修訂：

- 將負債分類為流動負債或非流動負債及具有契諾的非流動負債—香港會計準則第1號(修訂本)；
- 財務報表的呈列—借款人對包含隨時要求償還條文的有期貸款的分類—香港詮釋第5號(經修訂)；及
- 供應商融資安排—香港會計準則第7號(修訂本)及香港財務報告準則第7號(修訂本)。



2 編製基準－續

(a) 本集團採納之新訂及經修訂準則－續

由於採納香港會計準則第1號(修訂本)，本集團就借款的分類變更其會計政策，具體如下：

「除非於報告期末，集團有權將負債之償還日期遞延至報告期後至少12個月，否則借款被分類為流動負債」。

該項新政策並未改變本集團借款的分類。本集團並未因採納香港會計準則第1號(修訂本)而進行追溯調整。

(b) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

下列準則的修訂本於2024年1月1日開始的財政年度尚未生效，且本集團於編製簡明綜合中期財務報表時並未提前採納。

		於年度期間開始 或之後生效
香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或	待定
及香港財務報告準則第10號(修訂本)	合資企業間的資產出售或注資	
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	2025年1月1日

本集團預期該等修訂不會對本集團的運營或財務報表產生重大影響。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務活動令其面臨多重財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險)、信用風險及流動資金風險。

截至2024年6月30日止六個月，任何重大風險管理政策並無任何重大變動。

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 3 財務風險管理—續

#### 3.1 財務風險因素—續

##### (a) 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監察現金及現金等價物，並維持於高級管理層視為充分的水平，以為本集團的運營提供資金並減低現金流量波動的影響。

下表載列根據於各報告期末至合同到期日的餘下期間按相關到期日劃分的本集團金融負債分析。表中所披露的金額為合同未折現現金流量。

	1年以下 人民幣千元	1年至2年 人民幣千元	2年至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	合同現金 流量總額 人民幣千元	賬面總額 人民幣千元
<b>(未經審核)</b>						
<b>於2024年6月30日</b>						
貿易應付款項	242,895	-	-	-	242,895	242,895
其他應付款項及應計費用(不包括 應付薪金、工資及花紅以及 其他應付稅項)	163,300	-	-	-	163,300	163,300
租賃負債	12,469	6,831	5,634	9	24,943	23,564
銀行借款	82,456	15,022	-	-	97,478	91,519
	<u>501,120</u>	<u>21,853</u>	<u>5,634</u>	<u>9</u>	<u>528,616</u>	<u>521,278</u>
<b>於2023年12月31日</b>						
貿易應付款項	185,444	-	-	-	185,444	185,444
其他應付款項及應計費用(不包括 應付薪金、工資及花紅以及 其他應付稅項)	160,476	-	-	-	160,476	160,476
租賃負債	18,458	5,289	5,195	20	28,962	28,533
銀行借款	80,168	-	-	-	80,168	79,050
	<u>444,546</u>	<u>5,289</u>	<u>5,195</u>	<u>20</u>	<u>455,050</u>	<u>453,503</u>

### 3 財務風險管理－續

#### 3.2 資本管理

本集團管理資本的目標在於維護本集團持續經營能力及支持本集團的可持續增長，以向股東提供回報、向其他利益相關者提供利益及維持理想資本架構，以在長期提升股東價值。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整派付予股東的股息金額，發行新股或出售資產，以減少債務。本集團根據資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以權益總額計算。債務淨額包括借款及租賃負債減現金及現金等價物及受限制現金。資本總額按綜合財務狀況表所列「權益」計算。於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團處於淨現金狀況。

#### 3.3 金融工具的公允價值計量

本節闡述釐定於財務報表確認及按公允價值計量之金融工具的公允價值所作出之判斷及估計。為提供釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三級。

下表為按計量公允價值所用估值技術的輸入數據層級對本集團於2024年6月30日及2023年12月31日按公允價值列賬的金融工具的分析。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公允價值層級內的三個級別：

- 相同資產或負債在交投活躍市場的報價(未經調整)(第一級)；
- 除了第一級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入數據，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二級)；及
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(即非可觀察輸入數據)(第三級)。

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 3 財務風險管理－續

#### 3.3 金融工具的公允價值計量－續

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審核)				
於2024年6月30日				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產(「以公允價值 計量且其變動計入損益」)				
非上市股本證券投資(附註18(b))	-	-	35,300	35,300
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日				
以公允價值計量且其變動計 入損益的金融資產				
非上市股本證券投資(附註18(b))	-	-	35,300	35,300

#### 3.3.1 釐定公允價值所使用的估值技術

進行金融工具估值所用具體估值技術包括：

- 對同類工具使用市場報價或交易商報價；
- 折現現金流量模型及不可觀察輸入數據主要包括對預期未來現金流量及折現率的假設；
- 最新一輪融資，即先前交易價格或第三方定價資料；及
- 綜合運用可觀察及不可觀察輸入數據，包括無風險利率、預期波動率、缺乏市場流通性的折現率、市場倍數等。

截至2024年及2023年6月30日止六個月，估值技術並無任何變動。

倘公允價值已按現值釐定及所用折現率就交易對手或自身信用風險而調整，則所有所產生的公允價值估計乃計入第三級。

3 財務風險管理－續

3.3 金融工具的公允價值計量－續

3.3.2 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至2024年及2023年6月30日止六個月第三級項目(包括理財產品投資及非上市股本證券投資)的變動。

	理財產品投資 人民幣千元	非上市股本 證券投資 人民幣千元
(未經審核)		
於2024年1月1日及2024年6月30日	-	35,300
於2023年1月1日	-	36,100
收購	20,000	-
出售	(20,000)	-
已收利息	(69)	-
公允價值的未變現變動	-	(1,600)
已變現利息收入	69	-
於2023年6月30日	-	34,500

3.3.3 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係

本集團財務部下的團隊會進行所需金融工具估值以作財務呈報用途，包括第三級公允價值。該團隊直接向財務總監(「財務總監」)報告。財務總監與估值團隊每年至少討論一次估值程序及結果。必要時會委聘外部估值專家進行估值。

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 3 財務風險管理－續

#### 3.3 金融工具的公允價值計量－續

##### 3.3.3 估值程序、輸入數據及與公允價值的關係－續

於各財政年度末，財務部會：

- 核實估值報告的所有主要輸入數據；
- 於比對去年估值報告時評估估值變動；及
- 必要時與獨立估值師進行討論。

第三級工具的估值主要包括理財產品投資及非上市股本證券投資。由於該等工具並非於交投活躍市場買賣，其公允價值乃使用多項適用的估值技術釐定，包括折現現金流量模型及市場法等。

### 4 重大會計估計及判斷

編製中期財務資料要求管理層對影響會計政策的應用以及所報告資產及負債、收入及開支的數額作出判斷、估計及假設。實際結果或會與此等估計不同。

在編製此等中期財務資料時，除下文所述者外，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的關鍵來源，與2023年財務報表中所應用的相同。

#### 變更自動售貨機的估計可使用年期

本集團完成對其自動售貨機可使用年期的重新評估，並釐定若干自動售貨機的估計可使用年期應基於該等自動售貨機目前的經營狀況及表現由5年延長至7年，自2024年1月1日起生效。其不予追溯地按會計估計的變動入賬，該等變更的影響於附註14披露。

### 5 分部資料

#### (a) 分部及主要業務的描述

本集團主要經營決策者(「主要經營決策者」)被認為為本公司執行董事。執行董事審核本集團的內部報告(乃根據多項因素編製,包括但不限於客戶基礎、產品和技術的同質性)以評估表現並分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分部。本集團已識別以下經營分部:

- 無人零售業務 包括通過位於本集團或點位合夥人開發的點位(「點位」)的自動售貨機網絡向終端客戶銷售食品及飲料等快消品。
- 廣告及系統支援服務 包括客戶提供(i)顯示屏廣告服務;(ii)支付後廣告服務;(iii)商品展示廣告服務;(iv)機身廣告服務;及(v)來自就本集團非友寶點位經營商使用本集團的運營系統向其收取費用的收益。
- 商品批發 包括向客戶提供商品批發。
- 自動售貨機銷售及租賃 包括自動售貨機銷售及租賃以及提供硬件支援服務。
- 其他 包括提供(i)移動設備分銷服務;(ii)迷你KTV服務;(iii)迷你KTV銷售及租賃;及(iv)迷你KTV運營系統支援。



## 中期簡明綜合財務資料附註

### 5 分部資料—續

#### (a) 分部及主要業務的描述—續

主要經營決策者根據各分部的收益及毛利評估經營分部的表現。銷售及營銷開支、一般及行政開支、研發開支及金融資產減值虧損淨額並無計入有關分部表現的計量(督導委員會使用該計量以分配資源及評估分部表現)。其他收入、其他收益/(虧損)、淨額、財務成本、應佔使用權益法核算的投資業績及所得稅開支並無分配至個別經營分部。概無向主要經營決策者提供獨立分部資產及分部負債資料，原因是主要經營決策者並無使用此資料分配資源或評估經營分部表現。

本集團的絕大部分業務於中國開展。因此，並無呈列地域資料。

#### (b) 分部資料

截至2024年及2023年6月30日止六個月，概無重大分部間銷售。向主要經營決策者報告的外部客戶收益是以與綜合全面虧損表所用的方式一致的方式計量。

分部資料如下：

	截至2024年6月30日止六個月					總計 人民幣千元
	無人零售業務 人民幣千元	廣告及系統 支援服務 人民幣千元	商品批發 人民幣千元	自動售貨機 銷售及租賃 人民幣千元	其他 人民幣千元	
(未經審核)						
來自外部客戶的收益	912,813	60,846	242,747	16,234	111,062	1,343,702
銷售成本	(505,353)	(660)	(236,183)	(12,407)	(102,937)	(857,540)
毛利	<u>407,460</u>	<u>60,186</u>	<u>6,564</u>	<u>3,827</u>	<u>8,125</u>	<u>486,162</u>

	截至2023年6月30日止六個月					總計 人民幣千元
	無人零售業務 人民幣千元	廣告及系統 支援服務 人民幣千元	商品批發 人民幣千元	自動售貨機 銷售及租賃 人民幣千元	其他 人民幣千元	
來自外部客戶的收益	986,795	56,450	110,685	11,712	87,036	1,252,678
銷售成本	(542,337)	(681)	(106,695)	(8,547)	(76,442)	(734,702)
毛利	<u>444,458</u>	<u>55,769</u>	<u>3,990</u>	<u>3,165</u>	<u>10,594</u>	<u>517,976</u>

6 收益

本集團的收益包括來自無人零售業務、廣告及系統支援服務、商品批發、自動售貨機銷售及租賃以及其他的收益。收益乃按扣除中國增值稅(「增值稅」)後的金額列賬，並包括以下各項：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
來自客戶合同的收益		
來自無人零售業務的收益	912,813	986,795
— 直營模式	207,885	183,752
— 合夥人模式	704,928	803,043
來自商品批發的收益	242,747	110,685
來自廣告及系統支援服務的收益	60,846	56,450
來自自動售貨機銷售及租賃的收益	16,234	11,712
來自其他的收益	111,062	87,036
	<u>1,343,702</u>	<u>1,252,678</u>

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
收益確認的時間		
在某個時間點		
— 無人零售業務	912,813	986,795
— 商品批發	242,747	110,685
— 廣告及系統支援服務	8,211	4,575
— 自動售貨機銷售	10,990	5,998
— 其他	103,209	75,669
隨時間推移		
— 廣告及系統支援服務	52,635	51,875
— 其他	7,853	11,350
來自自動售貨機租賃的租賃收入	5,244	5,714
來自其他的租賃收入	—	17
	<u>1,343,702</u>	<u>1,252,678</u>

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 6 收益－續

(a) 截至2024年及2023年6月30日止六個月，概無個別客戶佔總收益10%以上。

#### (b) 與客戶合同有關的負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的負債：

	於6月30日 2024年 人民幣千元 (未經審核)	於12月31日 2023年 人民幣千元
合同負債	<u>37,561</u>	<u>41,405</u>

本集團的合同負債主要來自客戶在相關服務或貨物尚未提供或交付時支付的不可退還的預付款項。

#### (c) 就合同負債確認的收益

下表顯示截至2024年及2023年6月30日止六個月確認的收益中與結轉合同負債有關的收益金額。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
計入期初合同負債餘額的已確認收益	<u>11,900</u>	<u>3,801</u>

所有合同的期限為一年或更短或根據產生的時間收費。按香港財務報告準則第15號所允許，並無披露分配至該等未完成合同的交易價格。

7 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元
已售存貨成本	844,226	720,726
點位運營及開發開支	257,016	261,155
物流及交通開支	91,803	88,846
僱員福利開支(不包括以股份為基礎的薪酬)	78,858	88,976
物業及設備折舊(附註14)	56,803	74,120
以股份為基礎的薪酬開支(附註23)	27,419	49,527
使用權資產折舊(附註15)	10,127	47,717
無形資產攤銷(附註16)	8,277	7,675
辦公室開支	7,591	6,386
短期及低價值租賃的開支(附註15)	6,942	7,528
銀行及付款收費	6,052	7,252
稅項及附加費	4,789	4,502
差旅及招待開支	3,097	2,637
核數師酬金		
— 非審計服務	500	—
上市開支	—	6,581
其他	25,811	16,451
	<u>1,429,311</u>	<u>1,390,079</u>
銷售成本、銷售及營銷開支、一般及行政開支以及研發開支總額		

8 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元
政府補助	1,559	1,166
其他應收款項及銀行存款產生的利息收入	846	1,176
理財產品利息收入(附註18)	—	69
增值稅進項稅的加計扣減	54	418
其他	59	94
	<u>2,518</u>	<u>2,923</u>

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 9 其他收益／(虧損)，淨額

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
匯兌收益淨額	1,606	-
出售物業及設備的收益／(虧損)淨額	209	(395)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動(附註18)	-	(1,600)
其他	201	(925)
	<u>2,016</u>	<u>(2,920)</u>

### 10 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
借款利息開支	2,614	2,611
租賃負債利息開支	706	1,973
	<u>3,320</u>	<u>4,584</u>

### 11 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
即期所得稅	2,910	4,174
遞延所得稅(附註24)	4,839	(3,430)
所得稅開支	<u>7,749</u>	<u>744</u>

## 12 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損按本公司擁有人應佔虧損除以於截至2024年及2023年6月30日止六個月發行在外的加權平均普通股數目(不包括庫存股份)計算。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 (未經審核)	2023年
本公司擁有人應佔虧損(人民幣千元)	(100,738)	(152,480)
發行在外的加權平均普通股數目(千股)	<u>779,835</u>	<u>757,259</u>
每股基本虧損(人民幣元)	<u><u>(0.13)</u></u>	<u><u>(0.20)</u></u>

### (b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損以假設兌換所有潛在攤薄普通股而經調整發行在外股份之加權平均數目計算。

由於截至2024年及2023年6月30日止六個月本集團分別產生虧損，附註23中詳述的購股權影響並未計入每股攤薄虧損計算之內，因為其計入將構成反攤薄。因此，截至2024年及2023年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 13 股息

截至2024年及2023年6月30日止六個月，概無向本公司股東派付或宣派股息。

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 14 物業及設備

	自動售貨機 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公設備 及其他 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>						
成本	460,325	13,608	42,617	8,895	15,318	540,763
累計折舊	(146,136)	(10,395)	(28,760)	(7,164)	(11,852)	(204,307)
累計減值	(40,118)	-	-	-	-	(40,118)
賬面淨值	<u>274,071</u>	<u>3,213</u>	<u>13,857</u>	<u>1,731</u>	<u>3,466</u>	<u>296,338</u>
<b>截至2023年6月30日止六個月</b>						
期初賬面淨值	274,071	3,213	13,857	1,731	3,466	296,338
添置	9,641	424	187	67	10	10,329
出售	(6,736)	(6)	(2,233)	(2)	-	(8,977)
折舊費用	(68,846)	(536)	(3,008)	(446)	(1,284)	(74,120)
期末賬面淨值	<u>208,130</u>	<u>3,095</u>	<u>8,803</u>	<u>1,350</u>	<u>2,192</u>	<u>223,570</u>
<b>於2023年6月30日</b>						
成本	433,604	13,974	31,806	8,953	15,328	503,665
累計折舊	(199,597)	(10,879)	(23,003)	(7,603)	(13,136)	(254,218)
累計減值	(25,877)	-	-	-	-	(25,877)
賬面淨值	<u>208,130</u>	<u>3,095</u>	<u>8,803</u>	<u>1,350</u>	<u>2,192</u>	<u>223,570</u>
<b>(未經審核)</b>						
<b>於2024年1月1日</b>						
成本	363,669	13,707	25,549	8,835	3,439	415,199
累計折舊	(240,360)	(11,877)	(20,106)	(7,794)	(2,569)	(282,706)
累計減值	(63)	-	-	-	-	(63)
賬面淨值	<u>123,246</u>	<u>1,830</u>	<u>5,443</u>	<u>1,041</u>	<u>870</u>	<u>132,430</u>
<b>截至2024年6月30日止六個月</b>						
期初賬面淨值	123,246	1,830	5,443	1,041	870	132,430
轉讓 <sup>(i)</sup>	181,097	-	-	-	-	181,097
添置	9,110	12	483	522	-	10,127
出售	(670)	(8)	(348)	(414)	-	(1,440)
折舊費用	(53,527)	(348)	(1,837)	(260)	(831)	(56,803)
期末賬面淨值	<u>259,256</u>	<u>1,486</u>	<u>3,741</u>	<u>889</u>	<u>39</u>	<u>265,411</u>
<b>於2024年6月30日</b>						
成本	1,163,063	13,553	23,140	8,675	870	1,209,301
累計折舊	(852,782)	(12,067)	(19,399)	(7,786)	(831)	(892,865)
累計減值	(51,025)	-	-	-	-	(51,025)
賬面淨值	<u>259,256</u>	<u>1,486</u>	<u>3,741</u>	<u>889</u>	<u>39</u>	<u>265,411</u>



14 物業及設備—續

- (i) 租賃自動售貨機的賬面值於相關租期屆滿後本集團以面值行使購買權時轉讓予物業及廠房。
- (ii) 截至2024年6月30日，本集團約人民幣16,522,000元的自動售貨機已予以抵押，作為本集團銀行借款之抵押品(附註27)。
- (iii) 截至2024年6月30日止六個月，自動售貨機的折舊已減少約人民幣41,929,000元，乃由於估計可使用年期變更所致，詳情載於附註4。

15 租賃

本附註提供本集團為承租人的租賃的資料。

(a) 綜合財務狀況表中確認的金額

綜合財務狀況表列示下列與租賃有關的金額：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
<b>使用權資產</b>		
— 自動售貨機	—	181,097
— 倉庫	18,090	17,175
— 樓宇	2,268	4,966
— 汽車	274	388
	<u>20,632</u>	<u>203,626</u>
<b>租賃負債</b>		
— 流動	11,890	17,340
— 非流動	11,674	11,193
	<u>23,564</u>	<u>28,533</u>

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 15 租賃—續

#### (b) 綜合全面虧損表中確認的金額

綜合全面虧損表列示以下與租賃有關的金額：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
使用權資產折舊費用	10,127	47,717
利息開支(計入財務成本)	706	1,973
有關短期租賃的開支(計入開支)	<u>6,942</u>	<u>7,528</u>

#### (c) 綜合現金流量表中確認的金額

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
與短期及低價值租賃有關的作為經營活動的租賃付款的現金流出	6,942	7,528
作為融資活動的租賃付款的現金流出	<u>13,905</u>	<u>23,195</u>

16 無形資產

	商譽 人民幣千元	內部生產 的軟件 人民幣千元	所購買軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>				
成本	195,182	91,622	84,075	370,879
累計攤銷	–	(55,630)	(39,035)	(94,665)
累計減值	(158,386)	(14,947)	–	(173,333)
賬面淨值	<u>36,796</u>	<u>21,045</u>	<u>45,040</u>	<u>102,881</u>
<b>截至2023年6月30日止六個月</b>				
期初賬面淨值	36,796	21,045	45,040	102,881
攤銷費用	–	(3,632)	(4,043)	(7,675)
期末賬面淨值	<u>36,796</u>	<u>17,413</u>	<u>40,997</u>	<u>95,206</u>
<b>於2023年6月30日</b>				
成本	195,182	91,622	84,075	370,879
累計攤銷	–	(59,262)	(43,078)	(102,340)
累計減值	(158,386)	(14,947)	–	(173,333)
賬面淨值	<u>36,796</u>	<u>17,413</u>	<u>40,997</u>	<u>95,206</u>
<b>(未經審核)</b>				
<b>於2024年1月1日</b>				
成本	195,182	91,624	101,359	388,165
累計攤銷	–	(62,663)	(47,360)	(110,023)
累計減值	(158,386)	(14,947)	–	(173,333)
賬面淨值	<u>36,796</u>	<u>14,014</u>	<u>53,999</u>	<u>104,809</u>
<b>截至2024年6月30日止六個月</b>				
期初賬面淨值	36,796	14,014	53,999	104,809
添置	–	–	90	90
攤銷費用	–	(3,423)	(4,854)	(8,277)
期末賬面淨值	<u>36,796</u>	<u>10,591</u>	<u>49,235</u>	<u>96,622</u>
<b>於2024年6月30日</b>				
成本	195,182	91,624	101,449	388,255
累計攤銷	–	(66,086)	(52,214)	(118,300)
累計減值	(158,386)	(14,947)	–	(173,333)
賬面淨值	<u>36,796</u>	<u>10,591</u>	<u>49,235</u>	<u>96,622</u>

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 17 使用權益法核算的投資

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
於一家合營企業的投資(a)	2,547	2,554
對聯營公司的投資(b)	51,806	54,208
	<u>54,353</u>	<u>56,762</u>

#### (a) 於一家合營企業的投資

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
於期初	2,554	2,615
應佔一家合營企業虧損	(7)	(20)
於期末	<u>2,547</u>	<u>2,595</u>

#### (b) 於聯營公司的投資

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
於期初	54,208	60,087
應佔聯營公司虧損	(2,402)	(3,801)
於期末	<u>51,806</u>	<u>56,286</u>

18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
投資理財產品(a)	-	-
投資非上市股本證券(b)	35,300	35,300
	<u>35,300</u>	<u>35,300</u>

(a) 投資理財產品

投資理財產品變動情況如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
於期初	-	-
收購	-	20,000
出售	-	(20,000)
已收利息	-	(69)
利息收入	-	69
	<u>-</u>	<u>-</u>
於期末	-	-

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—續

#### (b) 投資非上市股本證券

本集團及本公司對計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的非上市股本證券投資指於若干私人公司的投資。

計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資非上市股本證券變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
於期初	35,300	36,100
公允價值變動(附註9)	—	(1,600)
於期末	<u>35,300</u>	<u>34,500</u>

### 19 存貨

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
原材料	53,979	55,081
商品	124,329	91,942
持作銷售自動售貨機	25,804	34,608
減：減值撥備	<u>(6,724)</u>	<u>(6,728)</u>
	<u>197,388</u>	<u>174,903</u>

20 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項(a)	50,562	42,301
減：減值撥備	(8,304)	(7,374)
貿易應收款項－淨額	42,258	34,927
購買機器的預付款項	170,970	167,298
點位費用預付款項	29,185	22,290
購買存貨的預付款項	40,784	52,508
其他	5,972	8,955
預付款項	246,911	251,051
向業務夥伴墊款及應收業務夥伴款項	66,427	83,042
按金	40,682	39,339
向員工墊款	16,138	11,876
可抵扣進項增值稅	5,395	18,443
應收點位合夥人款項	24,098	21,548
其他	5,883	19,397
減：按金及其他應收款項減值撥備	(65,407)	(62,550)
按金及其他應收款項－淨額	93,216	131,095
貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項	382,385	417,073
減：非即期部分		
－預付款項及其他應收款項	(170,970)	(167,298)
即期部分	211,415	249,775



## 中期簡明綜合財務資料附註

### 20 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項—續

#### (a) 貿易應收款項

貿易應收款項主要來自批發、自動售貨機銷售以及廣告及系統支援服務等。客戶一般獲授30至180天的信用期。基於商品及服務交付日期或發票日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
0至3個月	32,664	25,960
3至6個月	2,345	5,289
6至12個月	5,515	1,280
1至2年	2,775	3,992
2至3年	3,376	1,844
3至4年	2,905	1,524
4年以上	982	2,412
	<u>50,562</u>	<u>42,301</u>

於2024年6月30日及2023年12月31日，貿易應收款項主要以人民幣計值。

### 21 現金及現金等價物及受限制現金

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
銀行及手頭現金	424,788	347,652
減：受限制現金	(2)	(89)
現金及現金等價物	<u>424,786</u>	<u>347,563</u>

22 股本

	普通股股份數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足		
於2023年1月1日及2023年6月30日	<u>757,258,933</u>	<u>757,259</u>
(未經審核)		
於2024年1月1日及2024年6月30日	<u>779,835,433</u>	<u>779,835</u>

23 以股份為基礎的薪酬

於2021年5月，本公司董事批准設立僱員購股權計劃（「首次公開發售前激勵計劃」），旨在激勵管理層人員及核心員工（「參與者」）推動本集團的進一步發展及認可彼等之貢獻。根據首次公開發售前激勵計劃，本集團於2023年1月10日（「授出日期」）向參與者授出可按每股人民幣1.99元的價格認購本公司最多37,750,000股股份的購股權。

待達成相關行使條件後，購股權於上市日期後分三批可予行使，安排及估值結果載列如下：

行使期	可行使時間	可行使購股權佔		行使價 (人民幣元)	每股購股權 公允價值 (人民幣元)
		已授出購股權 總數的比例	購股權數目		
首批購股權的行使期	自 (i) 授出日期起12個月期間屆滿 後的首個交易日及 (ii) 上市日期（「首次行使日期」） (以較後者為準)起計12個月期間	40%	15,100,000	1.99	4.24

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 23 以股份為基礎的薪酬—續

行使期	可行使時間	可行使購股權佔 已授出購股權		行使價 (人民幣元)	每股購股權 公允價值 (人民幣元)
		總數的比例	購股權數目		
第二批購股權的行使期	自首次行使日期起12個月期間屆滿後的首個交易日開始並於首次行使日期起24個月期間的最後交易日結束	30%	11,325,000	1.99	4.38
第三批購股權的行使期	自首次行使日期起24個月期間屆滿後的首個交易日開始並於首次行使日期起36個月期間的最後交易日結束	30%	11,325,000	1.99	4.49

倘參與者為本公司董事、監事或高級管理層成員，根據購股權的行使將予發行予參與者的股份受以下禁售限制所規限：(i)參與者於其任職期間每年可轉讓的股份數目不得高於其所持股份總數的25%，及(ii)於(a)上市日期起計一年及(b)彼辭任於本集團的職務後六個月內，參與者不得轉讓其所持的任何股份。

以授予權益工具換取僱員提供服務的公允價值確認為費用。費用總額參考所授予權益工具的公允價值確定：

- 包括任何市場表現條件(例如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於特定時間段內仍為實體的僱員)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(例如僱員於特定期間保留或持有股份的規定)的影響。

費用總額於歸屬期內確認，即滿足所有指定歸屬條件的期間。於各期末，實體根據非市場歸屬及服務條件修訂其對預期歸屬期權數量的估計。其於損益中確認修訂原始估計(如有)的影響，並對權益進行相應調整。

23 以股份為基礎的薪酬—續

尚未行使的購股權數目變動如下：

	2024年		2023年	
	平均行使價 (人民幣元) (未經審核)	購股權數目 (未經審核)	平均行使價 (人民幣元)	購股權數目
於1月1日	1.99	36,850	—	—
已授出	—	—	1.99	37,750
已沒收	1.99	(6,700)	—	—
於6月30日	<u>1.99</u>	<u>30,150</u>	<u>1.99</u>	<u>37,750</u>
於6月30日已歸屬及可行使		<u>14,470</u>		<u>—</u>

24 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月後收回	17,809	10,062
— 將於12個月內收回	17,455	30,041
	<u>35,264</u>	<u>40,103</u>
根據抵銷撥備抵銷遞延所得稅負債	(800)	—
遞延所得稅資產淨值	<u>34,464</u>	<u>40,103</u>
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後收回	(2,450)	(2,450)
— 將於12個月內收回	—	—
	<u>(2,450)</u>	<u>(2,450)</u>
根據抵銷撥備抵銷遞延所得稅資產	800	—
遞延所得稅負債淨額	<u>(1,650)</u>	<u>(2,450)</u>

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 25 貿易應付款項

於2024年6月30日及2023年12月31日，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
0至3個月	237,359	179,219
3至6個月	1,675	141
6至12個月	103	1,885
1至2年	1,574	2,547
2至3年	1,040	912
3年以上	1,144	740
	<u>242,895</u>	<u>185,444</u>

### 26 其他應付款項及應計費用

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
應計點位運營開支	94,465	78,273
自點位合夥人收取的按金	40,072	44,302
其他應付稅項	16,129	8,206
應付薪金、工資及獎金	30,444	30,669
應付上市開支	9,222	18,755
其他	19,541	19,146
	<u>209,873</u>	<u>199,351</u>

27 借款

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
<b>即期</b>		
短期銀行借款－有擔保(a)	60,000	79,050
長期銀行借款的即期部分－有擔保(a)	2,857	—
長期銀行借款的即期部分－有擔保及有抵押(a)	14,676	—
	<u>77,533</u>	<u>79,050</u>
<b>非即期</b>		
長期銀行借款－有擔保(a)	2,143	—
長期銀行借款－有擔保及有抵押(a)	11,843	—
	<u>13,986</u>	<u>—</u>
	<u>91,519</u>	<u>79,050</u>

(a) 於2024年6月30日及2023年12月31日，短期銀行借款人民幣60,000,000元及人民幣79,050,000元分別由本公司及若干其附屬公司擔保。

截至2024年6月30日，長期銀行借款人民幣5,000,000元由第三方擔保公司擔保並由本集團一家附屬公司的法定代表人及股東楊凌先生提供反擔保，長期銀行借款約人民幣26,519,000元由本集團若干附屬公司擔保，並由本集團若干物業及廠房提供抵押(附註14)。

(b) 截至2024年及2023年6月30日止六個月，銀行借款的加權平均年利率分別為4.92%至5.25%及4.35%至6.84%。

(c) 各項借款的公允價值與其賬面值相若。

(d) 所有借款的賬面值均以人民幣計值。

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 28 資本承擔

於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團概無已訂立但未確認為負債的重大資本開支。

### 29 重大關聯方交易

可直接或間接控制另一方，或在作出財務及營運決策時對另一方行使重大影響力之人士，即會被視為有關聯。共同受他人控制之人士亦被視為關聯方。本集團的主要管理人員及其關係密切家庭成員亦被視為關聯方。

除中期簡明綜合財務資料所披露者外，本公司董事認為下列各方為於截至2024年及2023年6月30日止六個月與本集團存在交易或結餘的關聯方：

#### (a) 關聯方名稱及與其關係

公司	關係
支付寶(中國)網絡技術有限公司(「支付寶中國」)	該實體受同一股東團體(對本集團具有重大影響力)控制
螞蟻未來(海南)信息技術有限公司(前稱螞蟻金服(海南)數字技術有限公司)(「螞蟻海南」)	該實體受同一股東團體(對本集團具有重大影響力)控制
杭州煥旭信息技術有限公司(「杭州煥旭」)	該實體受同一股東團體(對本集團具有重大影響力)控制



29 重大關聯方交易 – 續

(b) 重大關聯方交易

以下所有與關聯方的交易均按照雙方同意的條款進行。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
<i>商品銷售</i>		
本集團聯營公司	<u>887</u>	<u>2,837</u>
<i>提供服務</i>		
杭州煥旭	2,511	445
本集團聯營公司	112	496
支付寶中國	-	25
	<u>2,623</u>	<u>966</u>
<i>購買商品</i>		
本集團合營企業	<u>-</u>	<u>2</u>
<i>購買服務</i>		
支付寶中國	<u>5,232</u>	<u>6,091</u>
<i>利息收入</i>		
本集團聯營公司	<u>93</u>	<u>-</u>

(c) 主要管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元
薪金、工資及獎金	2,324	2,439
退休金成本—定額供款計劃	188	199
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	176	200
以股份為基礎的薪酬	<u>14,057</u>	<u>41,458</u>
	<u>16,745</u>	<u>44,296</u>

## 中期簡明綜合財務資料附註

### 29 重大關聯方交易－續

#### (d) 與關聯方的結餘

以下關聯方結餘均為無抵押且須於一年內償還。

	於2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2023年 12月31日 人民幣千元
貿易性質且納入：		
貿易應收款項		
本集團聯營公司	<u>5,288</u>	<u>5,325</u>
預付款項		
本集團聯營公司	<u>310</u>	<u>—</u>
其他應收款項		
螞蟻海南	220	—
本集團聯營公司	<u>700</u>	<u>15,700</u>
	<u>920</u>	<u>15,700</u>
貿易應付款項		
螞蟻海南	<u>6,786</u>	<u>9,786</u>
合同負債		
杭州煥旭(i)	<u>25,766</u>	<u>26,818</u>
其他應付款項		
本集團聯營公司	<u>622</u>	<u>151</u>
非貿易性質且納入：		
其他應收款項		
本集團聯營公司	<u>7,512</u>	<u>8,557</u>

- (i) 該結餘指杭州煥旭為本集團自動售貨機的廣告及推廣其支付服務產品(例如生物核身支付服務及商品識別服務)而支付的墊款。

**30 或有負債**

於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團並無重大或有負債。

**31 期後事項**

2024年6月30日之後並無發生任何重大期後事項。