
業 務

概覽

本集團成立於2002年，為總部位於中國江西省的知名綜合服務提供商及軟件開發商，專精於提供電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務。自其成立以來，本集團已與中國的電信行業主要參與者（包括三大電信運營商，即中國的三大電信網絡運營商）及全球最大的電信塔基礎設施服務提供商建立長期穩定的業務關係。根據益普索報告，按收入計，本集團於2022年在江西省所有電信網絡基礎設施建設及維護服務供應商中排名第六位，市場份額約2.0%。

由有線和無線網絡系統組成的中國電信網絡在過去幾十年經歷快速發展，現已成為全球最先進和最完善的網絡之一。該網絡系統由多家中國國有電信網絡運營商運營。該等運營商通過投資、技術革新和市場競爭不斷提升網絡性能和覆蓋範圍。本集團提供的電信基礎設施服務包括基礎設施建設服務和基礎設施維護服務，主要提供予電信網絡運營商。基礎設施建設服務主要涉及建設電信網絡及其配套基礎設施，包括建設基站、安裝電信設備、鋪設電纜、建造發電設施及地基工程。基礎設施維護服務主要涉及電信網絡的日常基本維護以及維修及修復工作，以及在網絡發生故障時的緊急檢修，以確保整個電信網絡的可靠性及穩定性。該等服務對於電信運營商確保業務順暢運行至關重要，同時亦有助提升電信網絡的服務質量和用戶體驗。

在政府政策的推動下，按5G基站的數量計，中國的5G網絡已成長為全球最大網絡。5G網絡具有高帶寬及數據速率、低時延、廣泛覆蓋及海量連接等特點，對數字技術大有裨益，在多種基礎設施數字化場景中獲廣泛應用，例如城市管理、醫療健康、教育、運輸、農業及基礎設施管理。由於5G網絡的廣泛採用及整體的其他技術進步，董事認為目前正在發展的基礎設施數字化解決方案將從根本上改變城市發展及運行的方式以及其居民的生活方式。本集團自2018年起已利用其在電信行業的深厚知識為客戶（包括中國的電信網絡運營商、地方政府、準政府機構、國有企業及私營公司）提供基礎設施數字化解決方案服務。本集團提供的基礎設施數字化解決方案服務包括集成解決方案服務、系統維護服務及軟件解決方案服務。本集團提供的基礎設施數字化解決方案服務一般涉及提供囊括系統設計、軟件開發、安裝、實施及調試的整體及其他解決方案，以供於基礎設施數字化相關項目中使用，該等項目涵蓋數字醫療、數字教育、數字監控、數字政府、數字工業管理及數字城管等不同領域。就集成解決方案服務而言，本集團提供及整合硬件及軟件，而就軟件解決方案服務而言，本集團僅提供及整合軟件。為配合集成解決方案服務，本集團亦提供委託系統維護服務，以確保硬件及軟件系統正常運行。

業 務

下表載列本集團於往績記錄期間按業務分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度							
	2020年		2021年		2022年		2023年	
	收入	佔總額百分比	收入	佔總額百分比	收入	佔總額百分比	收入	佔總額百分比
	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元		
電信基礎設施服務								
—基礎設施建設服務	251,810	74.8%	344,631	72.0%	309,276	74.9%	463,367	76.1%
—基礎設施維護服務	27,312	8.1%	25,160	5.3%	33,224	8.0%	37,990	6.2%
小計	279,122	82.9%	369,791	77.2%	342,500	82.9%	501,357	82.3%
基礎設施數字化解決方案服務								
—集成解決方案服務	55,502	16.5%	107,364	22.4%	10,148	2.5%	41,258	6.7%
—系統維護服務	1,923	0.6%	1,963	0.4%	2,044	0.5%	470	0.1%
—軟件解決方案服務	-	-	-	-	58,399	14.1%	66,216	10.9%
小計	57,425	17.1%	109,327	22.8%	70,591	17.1%	107,944	17.7%
總計	336,547	100.0%	479,118	100.0%	413,091	100.0%	609,301	100.0%

本集團於往績記錄期間的收入由截至2020年12月31日止年度約人民幣336.5百萬元大幅增加至截至2021年12月31日止年度約人民幣479.1百萬元，增長約42.4%，其後輕微下降至截至2022年12月31日止年度約人民幣413.1百萬元，減少約13.8%。截至2023年12月31日止年度，本集團的收入大幅增加至約人民幣609.3百萬元，增加約47.5%。

本集團於往績記錄期間的收入主要由電信基礎設施服務業務分部產生，尤其是其基礎設施建設服務業務子分部，其收入由截至2020年12月31日止年度約人民幣251.8百萬元增加至截至2021年12月31日止年度約人民幣344.6百萬元，其後輕微下降至截至2022年12月31日止年度約人民幣309.3百萬元，再次增加至截至2023年12月31日止年度約人民幣463.4百萬元，分別佔本集團總收入約74.8%、72.0%、74.9%及76.1%。就電信基礎設施服務業務分部而言，本集團於往績記錄期間有325個已竣工項目，且於2023年12月31日有109個正在進行的項目及尚未有收入的項目。

本集團來自基礎設施數字化解決方案服務業務分部的收入由截至2020年12月31日止年度約人民幣57.4百萬元增加至截至2021年12月31日止年度約人民幣109.3百萬元，其後下降至截至2022年12月31日止年度約人民幣70.6百萬元，再次增加至截至2023年12月31日止年度約人民幣107.9百萬元，分別佔本集團總收入約17.1%、22.8%、17.1%及17.7%。就基礎設施數字化解決方案服務業務分部而言，本集團於往績記錄期間有65個已竣工項目，且於2023年12月31日有七個正在進行的項目及尚未有收入的項目。

業 務

競爭優勢

本集團擁有久負盛譽的經營歷史，是江西省知名綜合服務提供商，專門在中國提供電信基礎設施服務

本集團的歷史可追溯至2002年，是一家專門在中國提供電信基礎設施服務的江西省知名綜合服務提供商。自其成立以來，受中國的電信基礎設施及網絡快速發展所推動，本集團已擴展其覆蓋範圍，為中部、東部、西部及東北部地區的客戶提供電信基礎設施服務。於2022年，按收入計，本集團在江西省所有電信網絡基礎設施建設及維護服務公司中排名第六位，市場份額約2.0%。

多年來，本集團在向中國電信行業的主要從業者（主要是大型國有企業）提供電信基礎設施服務方面已經建立優異的往績記錄，並通過承接各類電信基礎設施服務項目積累了豐富經驗，包括於往績記錄期間的325個已竣工項目及於2023年12月31日的102個正在進行的項目及尚未有收入的項目，涉及具備不同性質的基礎設施建設服務及基礎設施維護服務，其詳情載於本節「主要服務及業務模式—電信基礎設施服務」各段。據益普索告知，大多數國有企業在為其各種項目選擇合適的供應商時均需遵守一套嚴格的程序和條件以及嚴格的選擇標準。選擇標準包括（其中包括）成功的往績記錄、所承接項目的規模和性質、技術資格和許可證、財務和運營能力、資源分配及成本效益等。董事認為，本集團擁有的如其過往的經驗和能力、其服務質量及其在項目執行和管理方面的整體表現等競爭優勢，均有助於其成功從客戶獲得項目。

此外，作為江西省的服務提供商，本集團的主要競爭優勢在於對本地市場動態、技術要求及客戶期望的深刻理解，以及通過更好地協調省內資源提供本地化服務的能力，這些均已超過其他全國性服務提供商。特別是，江西省呈現出獨特的地理複雜性，其特點是地形環境多樣。江西省位於中部地區，主要是丘陵和山區，盆地和山谷廣闊連綿。與其他省份和地區相比，該等地理特點對在江西省開展的某些類型的基礎設施相關項目提出了更大挑戰，因為其需要較高水平的技能和專業知識以及有效的項目規劃。董事認為，由於其優異往績，本集團擁有克服此類挑戰的必要技能和能力，而本集團在江西省開展電信基礎設施服務項目的豐富經驗是本集團繼續強化其在該省的市場足跡和聲譽，並進一步擴展到新疆維吾爾自治區和雲南省等其他地區的重大優勢，其詳情載於本節「業務策略—繼續擴大本集團於中國西部地區的電信基礎設施服務，重點是新疆維吾爾自治區及雲南省」各段。

業 務

作為一家知名服務提供商，本集團電信基礎設施服務業務分部於往績記錄期間的客戶包括三大電信運營商（即客戶A、客戶B及客戶D），即中國三大電信網絡運營商，與其業務關係介乎約5年至21年。按收入以及固定網絡及移動服務用戶數目計，客戶A於2022年是中國最大的電信服務提供商，按收入計於2022年在全球排名第三。截至2022年12月31日止年度，其上市附屬公司的收入約人民幣9,373億元。其於中國內地31個省、自治區、直轄市和香港提供電信服務。按收入以及固定網絡及移動服務用戶數目計，客戶B於2022年為中國第二大電信網絡運營商，按收入計於2022年全球排名第八。截至2022年12月31日止年度，其上市附屬公司的收入約人民幣4,814億元。其提供新興一體化資訊技術，如5G和雲，以及工業互聯網、數字能源、數字醫療和數字園區的相關應用。按收入以及固定網絡及移動服務用戶數目計，客戶D於2022年為中國第三大電信網絡運營商，按收入計於2022年全球排名第十一。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣3,549億元。其經營廣泛服務，包括移動寬頻、固話寬頻、移動語音、固話語音、信息通信技術、數據通信和其他相關增值服務。

除三大電信運營商外，本集團於往績記錄期間亦向客戶C提供電信基礎設施服務。客戶C排名全球最大的電信塔基礎設施服務提供商，業務遍及中國31個省、市和自治區。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣922億元。客戶C的業務範圍包括電信塔等基站附屬設施的建設、維護和運營、高速鐵路及地鐵的公共網絡覆蓋，以及大型室內分佈式天線系統。

根據益普索報告，電信基礎設施服務行業市場規模由2018年約人民幣1,978億元增長至2023年約人民幣2,770億元並預計到2027年將達到約人民幣3,468億元。該增長將主要由於隨著越來越多的電信公司開始推出5G服務以及越來越多的科技公司開始提供支持5G的無線設備和依賴5G的應用程序，對5G服務的需求增長。董事認為，本集團與其行業領先客戶的穩固關係表明其在持續提供能夠滿足客戶嚴格要求的優質服務方面的聲譽和能力。此外，董事認為，由於與客戶關係過硬、行業信譽良好，本集團已做好準備抓住中國的電信基礎設施服務的未來預期需求，從而為本集團未來增長產生源源不斷的收入。

業 務

本集團擁有多元化的收入基礎及服務項目，能夠透過提供基礎設施數字化解決方案服務把握電信行業的新興趨勢

儘管本集團主要從事提供電信基礎設施服務，但因洞察到使用5G網絡及數字科技轉變城市及商業運作方式的需求與日俱增，本集團於2018年通過提供基礎設施數字化解決方案服務拓展其業務範圍。本集團基礎設施數字化解決方案服務主要涉及提供融合最新數字科技，例如物聯網、大數據、雲計算、判別式AI及／或區塊鏈技術的總包及其他解決方案，該等解決方案將應用於不同的基礎設施數字化相關項目（如數字醫療、數字教育、數字監控、數字政府、數字工業管理及數字城管），以及根據客戶需要專門定制用於不同領域項目的其他服務。於往績記錄期間，本集團來自其基礎設施數字化解決方案服務業務分部的毛利分別約人民幣30.3百萬元、人民幣44.9百萬元、人民幣60.8百萬元及人民幣75.2百萬元，分別佔其總毛利約35.5%、49.2%、58.8%及50.3%。

根據益普索報告，中國住房和城鄉建設部於2022年印發《國家智慧城市試點暫行管理辦法》以鼓勵發展智慧城市。隨著5G網絡日益普及並替代老舊網絡，對數字科技的需求將不斷增加，其可利用更快的網絡速度、更低的延遲、更大的容量及更高的可靠性以提供實時的信息訪問，尤其是考慮到對公共安全、醫療、食品安全、城鎮管理相關事宜的關切日益增加，進而將為基礎設施數字化解決方案服務創造新的機會。例如可用於監測環境變化（例如數字糧庫系統中的溫度及濕度）的物聯網傳感器及嵌入識別軟件可用於檢測及識別人員並在安保及警務方面具有重大應用的數字安保攝像機等數字技術。

憑藉本集團在承接電信基礎設施服務項目以及與中國電信行業主要從業者開展業務合作方面的優異往績記錄，本集團已建立互信關係，並對客戶的具體需求、目標和預算形成了更深入的理解，同時對技術進步和在各公營及私營部門的基礎設施數字化相關項目中採用數字技術的最新發展獲得了更好的洞察力。為利用中國尤其是江西省對基礎設施數字化解決方案服務不斷增長的需求，本集團於2019年開始研發軟件，於部分時間亦會在第三方軟件編程人員的協助下進行，以創建自身的軟件及系統。董事認為，作為基礎設施數字化解決方案服務的服務提供商，本集團對客戶的需求及關切洞察於心，通過創建自身的軟件及系統，可更好地應付客戶的該等需求及關切，從而讓本集團在此領域內從競爭對手中脫穎而出。於最後實際可行日期，本集團在中國已註冊逾120項對本集團的業務而言屬重大或可能屬重大的軟件著作權。詳情請參閱本文件附錄五「法定及一般資料—B.有關本集團業務的進一步資料—2.本集團的知識產權」一段。

業 務

此外，根據益普索的資料，基礎設施數字化相關項目的客戶通常更傾向於從本地服務提供商採購服務，因為彼等熟悉當地商業環境以及與市場內其他利益相關者均有聯繫。於整個往績記錄期間，本集團始終非常重視利用其在該地區的既定優勢在江西省發展基礎設施數字化解決方案服務業務分部，因此，本集團已成功在江西省獲得合計63個基礎設施數字化解決方案服務項目，該等項目通常通過單一來源採購或回應報價邀請獲得，客戶通過該等項目直接接觸並邀請本集團提供服務。董事認為，本集團的成就主要歸功於其在江西省電信市場的聲譽，其通過提供從基礎設施建設服務、基礎設施維護服務、集成解決方案服務、系統維護服務到軟件解決方案服務的定制服務組合，有力證明本集團是一站式解決方案提供商。

鑒於上文所述，董事認為，本集團多元化的收入基礎及服務項目使其能夠從該領域的許多競爭對手中脫穎而出（該等競爭對手可能僅依賴提供電信基礎設施服務產生收入）並降低過度依賴一個單一業務分部作為增長動力的風險。此外，由於中國對基礎設施數字化解決方案服務的需求不斷增加，董事認為基礎設施數字化解決方案服務業務分部會繼續增長並發展成為本集團收入的主要驅動力。

本集團與其供應商建立長期成熟的業務關係

本集團擁有逾20年的經營歷史，因此其已與眾多可靠的勞務、硬件、第三方軟件及技術支援服務供應商建立了穩定的業務關係。

於往績記錄期間，本集團已向逾15家不同的軟硬件供應商進行採購，本集團亦已委聘逾30家不同的勞務供應商。此外，於最後實際可行日期，本集團批准的勞務供應商名單包括逾40家不同的勞務供應商，本集團可聘用彼等提供勞務以執行必要的任務。此外，於往績記錄期間，其與其五大供應商的業務關係於最後實際可行日期介乎約二至九年。因此，董事認為，本集團的供應商網絡將使本集團能夠快捷及時地獲得優質物資，從而滿足客戶的需求。同樣地，由於本集團的勞務供應商網絡，本集團不僅可以確保每個項目地點有足夠的勞動力，亦可限制其長期勞動力成本及間接成本，鑒於本集團服務之按個別項目區分的性質，這一點至關重要，同時使本集團能夠專注於其服務的核心方面，即項目規劃、整體項目管理以及確保完成的工程能符合其客戶的標準及要求。

總體而言，董事認為，本集團廣泛的穩定供應商資源，為本集團依賴及利用該等資源建立及擴展其業務奠定了堅實基礎。

業 務

經驗豐富的管理團隊

本集團由經驗豐富的管理團隊領導，各成員均擁有豐富的行業知識，對本集團的發展至關重要。本集團的聯合創始人兼執行董事及董事長劉皓瓊先生於電信基礎設施服務行業擁有逾20年的經驗。本集團管理團隊的其餘成員包括其董事（彭聲謙先生、謝小蘭女士、劉鼎立先生、劉鼎議先生、周志強先生）及高級管理人員（蔣一銘先生），彼等均擁有豐富的經驗，具備管理、財務、業務發展以及銷售和營銷等領域的專業知識和技能。董事認為，憑藉管理團隊的行業知識和經驗，本集團將能夠從容應對及處理電信行業不斷變化的情況。有關管理團隊的經驗及資歷的進一步資料，請參閱本文件「董事及高級管理層」一節。

業務策略

繼續擴大本集團於中國西部地區的電信基礎設施服務，重點是新疆維吾爾自治區及雲南省

本集團一直為中國江西省電信網絡基礎設施建設及維護服務行業的主要參與者之一，且於2022年以收入計在江西省所有從業者中排名第六。本集團將繼續投放資源及人力於江西省發展其電信基礎設施服務業務分部，以便進一步提高其於中國的競爭力及市場份額，同時本集團致力於擴大其電信基礎設施服務業務分部至中國其他地區（尤其是西部地區）。董事認為，中國西部地區（尤其是新疆維吾爾自治區及雲南省）的電信基礎設施服務行業競爭激烈，並受到該地區在「一帶一路」倡議中的重要戰略意義及政府對基礎設施發展的支持的推動。該行業正經歷著顯著的增長，其重點是加強互聯互通、部署5G網絡等先進技術以及支持區域經濟發展。能夠提供創新解決方案、建立戰略合作夥伴關係並應對該地區獨特挑戰的公司，在把握中國西部地區電信基礎設施服務行業不斷擴大的市場機遇方面處於有利地位。因此，董事認為，擴大其於西部地區（尤其是新疆維吾爾自治區及雲南省）的地理覆蓋範圍並提高其市場滲透率符合本集團的利益，理由如下：

業 務

新疆維吾爾自治區

新疆維吾爾自治區為一個位於中國西北部的自治區，是中國面積最大的省級行政區，與哈薩克斯坦、吉爾吉斯斯坦、塔吉克斯坦、阿富汗、巴基斯坦、印度、俄羅斯及蒙古等八個國家接壤。其戰略位置令新疆維吾爾自治區成為中國「一帶一路」倡議中的交通及物流樞紐，該倡議旨在通過鐵路、公路、港口及航道等基礎設施項目網絡連接中國與亞洲、歐洲及非洲各國。此外，新疆維吾爾自治區亦被定位為「一帶一路」倡議中發展數字經濟及電信業的重要中心。《新疆維吾爾自治區5G通信基礎設施專項規劃（2021-2025年）》等新疆維吾爾自治區政府政策制定了加快發展智慧城市、智慧社區、智慧工業園區及5G商業應用的目標，涵蓋數字醫療、數字教育、數字工業管理、數字城市管理、數字農業及數字交通等多個領域，超過70個試點項目。所有該等舉措均倚賴與時俱進的成熟5G電信基礎設施的支持。

根據益普索報告，新疆維吾爾自治區地方政府於電信基礎設施方面投入大量投資，以促進新疆維吾爾自治區5G網絡的發展，於2020年、2021年及2022年（直至2022年10月）分別約為人民幣20億元、人民幣17億元及人民幣17億元，預計於2025年將達致約人民幣10億元。直至2023年8月，於新疆維吾爾自治區建設的5G基站數目已達50,000個，覆蓋區內大部分地域。預計於2025年，新疆維吾爾自治區的5G網絡滲透率將達致每10,000人約19.5個5G基站。有鑒於此，新疆維吾爾自治區內5G網絡的發展預計將推動該地區對電信基礎設施的更大需求，因為一個可靠且強大的基礎設施網絡對於實現推動其電信業發展，從而在「一帶一路」倡議中發揮戰略作用的目標至關重要。

業 務

新疆維吾爾自治區電信基礎設施服務行業的競爭格局與中國其他省份及地區類似，由全國性參與者及地方性參與者組成。根據益普索報告，截至2022年，新疆維吾爾自治區市場具備一級通信工程施工總承包企業資質且各自於2021年至2022年期間中標的電信基礎設施建設服務及／或維護服務項目的總額約超過人民幣20.0百萬元及人民幣50.0百萬元的活躍參與者分別約為34個及20個。儘管新疆維吾爾自治區市場看似分散，但新疆維吾爾自治區幅員遼闊，面積約為江西省的10倍，因此需要更多的電信基礎設施服務提供商來滿足該地區的發展所需。此外，誠如益普索所告知，與基礎設施建設服務項目相比，服務提供商不太願意參與基礎設施維護服務項目，乃由於新疆維吾爾自治區地形複雜，由沙漠、高山和綠洲組成，對服務提供商管理及進行勞動密集型基礎設施維護工程造成挑戰。考慮到新疆維吾爾自治區電信基礎設施服務行業的特殊特性，董事認為本集團於把握市場需求方面具有競爭優勢，理由為，本集團具備克服該等挑戰的經驗，其於江西省完成電信基礎設施服務項目的良好往績可以作證，眾所周知，江西省同樣擁有獨特複雜的地理環境，特點為地形環境多樣，因此需要較高水平的技能及專業知識以及有效的項目規劃。詳情請參閱本節「競爭優勢—本集團擁有久負盛譽的經營歷史，是江西省知名綜合服務提供商，專門在中國提供電信基礎設施服務」各段。

於最後實際可行日期，本集團尚未於新疆維吾爾自治區拓展其電信基礎設施服務業務分部。然而，鑒於該地區的增長潛力（如上文所述），董事認為新疆維吾爾自治區的未來發展將為本集團的電信基礎設施服務業務分部在「一帶一路」倡議下提供重大商機。此外，在新疆維吾爾自治區的電信基礎設施得到充分發展後，新疆維吾爾自治區有可能出現高增長率的智慧城市發展，而本集團也可能從中受益。根據益普索報告，隨著該地區對高速及可靠電信服務的需求不斷增加，對雲計算、大數據及物聯網等先進服務及應用的需求亦將不斷增加。因此，新疆維吾爾自治區已被確定為本集團未來業務擴展的最重要地區之一。

業 務

雲南省

雲南省正在積極發展其數字經濟，採取諸如於2021年底頒佈的《「十四五」雲南信息通信行業發展規劃》等舉措，著力通過在全省範圍內推進綜合數字基礎設施網絡的建設及發展，將雲南省電信行業的發展提升到新的水平。其計劃投資建設高速寬帶網絡、5G網絡及其他先進電信基礎設施，為電子商務、數字服務及其他創新產業的發展提供支持。其確立到2025年在省內建成150,000個5G基站及325萬公里網絡光纜連接。十四五規劃亦強調與「數字雲南」計劃合作及整合，「數字雲南」計劃旨在促進多個領域的數字轉型及技術發展。於2023年，建設數字雲南領導小組辦公室宣佈，雲南省將從六個方面加快數字雲南建設，包括著力夯實新型基礎設施、打造協同高效數字政府、大力發展數字經濟、構建共治共享數字社會以及大力吸引和培養數字人才。根據益普索報告，雲南省目前已實施超過200個5G相關商業應用項目，其中包括與數字醫療、數字教育、數字工業管理、數字農業、數字糧庫及數字旅遊相關的項目。雲南省政府亦著手發展三至五個5G數字工廠作為試點項目。

此外，雲南省為中國最西南的省份，與緬甸、老撾、越南等東南亞國家接壤。中國政府利用雲南省的地理位置優勢，已承諾支持其成為通往南亞、東南亞國家廣闊市場的門戶。誠如益普索所告知，作為對政府倡議的響應，於2022年，三大電信運營商及全球最大電信塔基礎設施服務供應商正通過雲南省將其服務擴展至南亞、東南亞國家。直至2022年，13條跨境傳輸光纜已建成並連接老撾及緬甸的運營商，向外國提供寬帶服務。三大電信運營商亦承諾投入額外資源以發展雲南省的電信業，此舉措將為雲南省成為連通南亞及東南亞的數字樞紐奠定基礎。例如，客戶A正於昆明建設一條專用互聯網數據通道，該通道將進一步提升該地區的出口型國際通信及數據通信服務能力。為加快推進鄉村振興，客戶B於全國推出一款利用5G及其他先進技術提供鄉村治理的數字化應用，雲南省積極參與其中，有超過42個縣加入，為省內逾2,300個村莊、300,000個農村家庭提供數字化治理。

業 務

雲南省電信基礎設施行業的競爭格局與中國其他省份及地區類似，由全國性參與者及地方性參與者組成。根據益普索報告，截至2022年，雲南省市場具備一級通信工程施工總承包企業資質且各自於2021年至2022年期間中標的電信基礎設施建設服務及／或維護服務項目的總額分別約超過人民幣20.0百萬元及人民幣50.0百萬元的活躍參與者分別約37個及29個。

於往績記錄期間，本集團在雲南省的業務運營是其於西部地區業績的主要貢獻者之一。於往績記錄期間，本集團於雲南省承接28個基礎設施建設服務項目及3個基礎設施維護服務項目。於往績記錄期間，該等項目所產生的收入分別佔本集團來自電信基礎設施服務業務分部的總收入約9.9%、9.9%、25.1%及9.5%，該等收入為本集團因應上述於雲南省內實施的各項措施，於雲南省內把握不斷擴大的市場機遇，進一步發展電信基礎設施服務業務分部打下基礎。董事認為，雲南省的電信基礎設施相對欠發達，為本集團的電信基礎設施服務業務分部帶來廣闊前景。因此，本集團將繼續專注於在雲南省快速發展的電信基礎設施服務行業尋求商機，董事認為此將令本集團能夠抓住不斷增加的電信基礎設施服務需求。

選擇性地進行策略性收購，鞏固本集團的基礎設施數字化解決方案服務

根據益普索報告，透過在醫療、個人及公共安全、生活及商業環境、公共服務、交通及公用事業等多個範疇應用數字科技（當中涉及數字醫療、數字政府及數字監控等多個領域），可提高日常生活的質量。受惠於智慧科技，於2018年至2022年間，中國基礎設施數字化解決方案服務行業的市值由約人民幣19,565億元增加至約人民幣33,510億元，複合年增長率約14.4%。此外，於2023年至2027年間，基礎設施數字化解決方案服務行業的市值預計將由約人民幣37,093億元增加至約人民幣52,553億元，複合年增長率約9.1%。基礎設施數字化解決方案服務行業市值的持續增長亦由中國城市化率的增長所推動，原因是城市地區的高收入、高就業前景及高生活水平促使城市採用數字科技，以期在保持可持續發展的同時刺激經濟的進一步發展並改善居民的生活質量。再者，中國政府政策亦透過「十三五」及「十四五」國家信息化規劃支持基礎設施數字化解決方案服務行業的發展，重點將國家發展成在科技上能夠自給自足的強國。此外，益普索報告指出，自《「十四五」國家信息化規劃》以來，數字監控解決方案快速發展，顯示中國已逐步轉向泛安全時代，數字監控解決方案的實施已延伸到交通、建築、物業等行業，在全國建立起全面的安全範式及網格化管理。

業 務

由於數字科技的適用性日益增強，自2018年起，本集團開始向電信網絡運營商、地方政府、准政府機構、國有企業及私人公司提供基礎設施數字化解決方案服務。於其集成解決方案服務業務子分部下，本集團提供基礎設施數字化相關項目所使用的「即用型」定制化整體及其他解決方案。本集團的基礎設施數字化解決方案服務業務分部（尤其是集成解決方案服務業務子分部）錄得收入大幅減少約35.4%，由截至2021年12月31日止年度約人民幣109.3百萬元減少至截至2022年12月31日止年度約人民幣70.6百萬元。該減少主要歸因於於基礎設施數字化服務業務分部內向軟件解決方案服務業務子分部的戰略轉變。本集團通過專注於軟件解決方案服務項目，避免因購買與集成解決方案服務項目相關的硬件及設備而產生大量資本需求，從而提升其流動性。儘管收入減少，但有必要強調，基礎設施數字化解決方案服務業務分部的毛利取得顯著增長。於同期，基礎設施數字化解決方案服務業務分部的毛利由約人民幣44.9百萬元大幅增加至約人民幣60.8百萬元。該增加可主要歸因於軟件解決方案服務業務子分部的盈利能力提高。此外，基礎設施數字化解決方案服務業務分部錄得項目數量正增長。新項目數量由截至2021年12月31日止年度的11個增加至截至2022年12月31日止年度的22個及截至2023年12月31日止年度的28個。此外，基礎設施數字化解決方案服務業務分部的未竣工合約項目顯示增長，由2021年12月31日的約人民幣10.5百萬元增加至2022年12月31日的約人民幣23.8百萬元。

儘管收入因重心轉變而減少，但董事仍然堅信本集團基礎設施數字化解決方案服務業務分部具有增長潛力。截至2023年12月31日止年度，基礎設施數位化解決方案服務業務分部的收入增加，恢復至約人民幣107.9百萬元，較截至2022年12月31日止年度增加約52.9%。該增長主要是由於集成解決方案服務項目及軟件解決方案服務項目數量增加。本集團擬於將來繼續拓展其基礎設施數字化解決方案服務業務分部。該信心得到各項因素的支持，包括政府支持、技術日益普及以及持續城市化及基礎設施發展。該等因素為基礎設施數字化解決方案服務業務分部的增長及擴展創造了有利的環境。根據益普索報告，預期基礎設施數字化解決方案服務行業將經歷快速增長，2023年至2027年的複合年增長率將約為9.1%。行業的該良好前景進一步支持了董事對該領域潛力的信心。於往績記錄期間，本集團的基礎設施數字化解決方案服務項目大部分位於江西省，雖然本集團預計將繼續依靠及把握江西省的商機，但董事認為，鑒於中國其他省份及地區的基礎設施數字化解決方案服務行業的整體市值規模及預期增長，將業務擴展至其他市場符合本集團的利益。

業 務

鑒於上文所述，本集團已考慮向中國其他省份及地區擴張，並決定將其基礎設施數字化解決方案服務產品擴展至江西省以外地區。於決定此擴張方向時，董事已考慮本集團積累的經驗及中國不同省份及地區的市場潛力。

以行業領域為重點，發展基礎設施數字化解決方案服務業務分部

基於其於發展基礎設施數字化解決方案服務業務分部的經驗以及於軟件研發方面的努力，本集團已在提供集成解決方案服務及軟件解決方案服務方面積累了大量經驗，主要集中在江西省內的四個主要行業領域，即(i)數字醫療，本集團旨在提供一個具有綜合硬件系統及先進軟件技術的醫院管理平台，以實現醫院及其他醫療機構功能需求及常規任務的自動化及優化；(ii)數字教育，本集團旨在通過加強數據的同步及存儲以及促進知識交流以提高教育質量及資源配置效率；(iii)數字監控，本集團旨在為監控數據的採集及管理提供創新解決方案，提高城市數字化水平；及(iv)數字政府，本集團旨在簡化各種公共管理職能的組織流程，以實現理想及高效的治理環境。就本集團基礎設施數字化解決方案服務業務分部而言，本集團於往績記錄期間有65個已竣工項目，及於2023年12月31日有7個正在進行的項目及尚未有收入的項目，涵蓋上述行業領域。

開拓廣東省及安徽省市場的原因

考慮到本集團於江西省內提供基礎設施數字化解決方案服務的往績記錄，董事受廣東省及安徽省的市場潛力所吸引，董事相信，本集團能夠利用其行業經驗及技術洞察力捕捉新商機。根據益普索報告，廣東省的城市化率高，擁有中國所有省份中最高的國內生產總值。此外，其亦擁有最大的第三產業基地之一，並為具領導地位的科技樞紐，擁有龐大的高科技製造。因此，廣東省在技術進步及創新方面處於領先地位，有利於維持其於該等方面的領導地位及競爭力。至於安徽省，雖然其經濟規模相對小於廣東省，但其設有多個經濟及技術開發區，並擁有大規模集群的領先中國電器製造商。因此，通過擁抱基礎設施數字化科技，董事相信安徽可通過將物聯網及自動化等先進技術融入其現有產業以增強其製造能力，從而將提高該省在國內及全球的競爭力，並吸引更多投資。由於上述理由，預期兩地的地方政府及企業將十分願意採用數字技術，這將可帶動對本集團基礎設施數字化解決方案服務的需求。與江西省相比，廣東省及安徽省的基礎設施數字化解決方案服務行業市值預計會實現相應的增長潛力。廣東省及安徽省基礎設施數字化解決方案服務行業市值於2022年分別約人民幣3,668億元及人民幣1,255億元，而江西省基礎設施數字化解決方案服務行業市值於2022年約人民幣864億元。此外，廣東省及安徽省基礎設施數字化解決方案服務行業市值預計於2027年將分別達到約人民幣5,818億元及人民幣1,996億元，2023年至2027年的複合年增長率分別約9.5%及9.6%，而江西省基礎設施數字化解決方案服務行業市值預計於2027年將達到約人民幣1,367億元，2023年至2027年的複合年增長率約9.2%。

業 務

廣東省

此外，根據益普索報告，本集團基礎設施數字化解決方案服務業務分部於廣東省及安徽省的擴張具有誘人的增長潛力。於廣東省，由於《「十四五」國家信息化規劃》出台後，粵港澳大灣區數字技術應用加速，預計主要增長領域將為數字監控及數字政府。在《廣東省數字政府改革建設2022年工作要點的通知》、《廣東省數字經濟促進條例》以及《廣東省新一代人工智能創新發展行動計劃（2022~2025年）》等政府政策的支持下，AI技術及物聯網設備在安防領域的發展及應用受到著重關注，促進了該省數字監控設備的生態系統。此外，廣東省科學技術廳以及工業和信息化廳於2022年亦宣佈，成為基礎設施數字化的關鍵發展領域之一是加快自身從「電子政府」向「智慧政府」轉變，透過利用先進技術促進系統及數據集成、數據挖掘和知識管理以提高政府效率。因此，預計廣東省將出現技術創新及數字化轉型，推動各關鍵領域對基礎設施數字化解決方案服務的需求，包括數字監控及數字政府領域。

安徽省

早在2017年，安徽省政府發佈「安徽省十三五信息化發展規劃的通知」。根據「智慧安徽」的目標，其旨在通過推動信息技術廣泛應用於經濟、社會、文化及其他領域，使信息化水平達到全國領先水平。尤其是，一系列主要措施經已確定，包括：

- 「互聯網+政務服務」舉措：實施一體化數字化政務平台，旨在提高公共服務效率、提高服務品質、提高公眾用戶的滿意度，作為新時代政府從傳統的治理模式向一體化、智慧化、協同化治理轉變的行動計劃一部分；
- 「互聯網+教育融合」舉措：將教育信息基礎設施建設升級，加快全面實施採用智慧教育相關技術的學校建設及應用；及
- 將新一代信息技術應用於醫療衛生行業的舉措：構建遠端醫療服務平台及相關應用系統，據此實現患者與醫療衛生服務提供商通過互聯網互聯互通。

業 務

除上述舉措外，於2020年，安徽省政府進一步發佈「安徽省「數字政府」建設規劃（2020—2025年）的通知」，出台其他政策，鼓勵各行各業的技術進步，包括數字醫療、數字教育及數字政府等領域。例如，就數字政府而言，政府運營的「皖事通」移動應用程序，使安徽居民及企業能夠便捷地獲得1,500多項公共服務。通過於省市級範圍採用雲技術，進一步便於收集及分析安徽省政務大數據。就數字醫療而言，重點是繼續完善國家健康信息線上平台，旨在優化為慢性病患者及老年人提供的醫院及醫生問診服務，加強為殘疾人提供緊急援助及康復護理的家庭數字服務。就數字教育而言，安徽省政府已鼓勵在課堂上使用AI相關及物聯網技術，旨在為學生創造一個數字化及具創造性的學習環境。

戰略收購的商業理據

認識到時間對於利用市場機遇及獲得競爭優勢的重要性，董事擬奉行收購策略，收購在提供基礎設施數字化解決方案服務領域擁有良好記錄的成熟公司，尤其是分別於廣東省專注於數字監控及數字政府行業及於安徽省專注於數字醫療、數字教育及數字政府行業的公司，而非於該等省份成立新附屬公司。該方法提供若干裨益，包括可立即進入市場、接洽現有客戶群、擁有良好的聲譽以及市場情報及專長。

收購一家成熟的公司可立即進入市場而不必從頭開始，從頭開始可能耗時長久且需要投入大量資源。此外，收購公司可接洽其現有客戶群，從而可確保立即獲得收入來源，並消除從頭開始建立客戶群的需要。於往績記錄期間，本集團的基礎設施數字化解決方案服務項目一般以單一來源採購或回應報價邀請的方式取得，而根據益普索報告，以該方式取得基礎設施數字化解決方案服務項目並不鮮見。就單一來源採購或報價邀請而言，客戶會直接邀請服務提供商提供服務，而非組織招標。利用所收購公司的客戶關係可使本集團能夠更快地在目標市場中建立聲譽。此外，在目標市場上收購聲譽卓著的公司可加速市場認可及便於採用本集團的服務。此外，由於基礎設施數字化解決方案服務高度依靠服務提供商提供意見及客制化解決方案的技術技能，服務提供商自客戶獲得新業務前必須非常了解客戶的業務及其營運需求。根據益普索報告，基礎設施數字化相關項目的客戶通常更傾向於從本地服務提供商採購，因為彼等熟悉當地商業環境以及與市場內其他利益相關者均有聯繫。因此，收購一家在目標市場中擁有市場情報及研發能力的公司可提供重要優勢。所收購公司對當地市場動態、客戶偏好及文化細微差別的理解可幫助本集團更有效地駕馭新市場，從而降低與市場進入相關的風險。此外，所收購公司的研發人員及技術專長可增強本集團的能力，從而提供更具競爭力的服務及產品。

業 務

鑒於本集團於往績記錄期間並無於廣東省或安徽省承接任何基礎設施數字化解決方案服務項目，其於該兩個市場的市場聲譽相對有限。誠如上文所討論，尋求收購策略為本集團提供了加速進入市場、利用現有客戶群、樹立良好聲譽、獲得市場情報及增強研發能力的寶貴機會。該等優勢使本集團能夠在目標市場加速增長潛力及享有競爭優勢。相較而言，在新市場中追求內生增長可能需要初始啟動成本，並使本集團承受與從頭開始建立新附屬公司或分支相關的風險。該等風險包括駕馭潛在的不同商業環境，以及分配大量現有資源以培養新實體的需求。借鑒本集團過去在貴州省、上海市及浙江省等市場建立分支機構的經驗，董事認為，新市場的內生增長是一個耗時漫長的過程。建立據點並樹立聲譽通常需要超過三年的時間。該時間包括各種活動，例如建立本地辦事處或附屬公司、招聘及培訓合適人員（著重於銷售、營銷及研發）、建立業務關係、開展銷售及營銷工作以及從事業務開發活動等。然而，漫長的內生增長過程會帶來在快速增長的行業中錯失良機的風險。儘管內生增長可逐步拓展及進行營運控制，但其未必與利用市場機遇所需的增速相符。等待內生增長過程展開可能會導致落後於利用收購或其他策略以加速市場進入的競爭對手。

潛在目標的選擇標準

除潛在收購目標的地理位置外，本集團將考慮評估潛在收購目標的其他各種選擇標準，載列如下：

- (a) **資質要求**—擬定目標公司應擁有「雙軟認證」，即「軟件產品登記證書」及「軟件企業證書」，該等認證可為認證持有人帶來稅收優惠，並被視為對研發能力的認可。
- (b) **財務及營運往績記錄**—初步擬定每一間目標公司應當(i)於最近三個財政年度各年內的純利應達到至少約人民幣10.0百萬元，及(ii)於最近三個財政年度各年內從三大電信運營商處獲得至少約三個基礎設施數字化解決方案服務項目。

業 務

本集團將審慎考慮及評估每個潛在目標，以確保其能與本集團的現有業務合併及產生協同作用。根據上述標準物色潛在目標公司後，本集團將對目標進行詳盡的盡職調查分析，包括進行可行性研究、財務分析以及審閱相關合約、批准及許可證。本集團亦可能委聘法律顧問以就投資或收購相關的潛在法律問題提供意見，以確保目標的投資或收購及營運不會導致任何不合規問題或違反法律及法規。據益普索告知，按照標準，於2022年，廣東省約有逾100家軟件開發公司提供與數字監控及／或數字政府有關的解決方案服務，而於2022年，安徽省約有70家軟件開發公司提供與數字醫療、數字教育及／或數字政府行業有關的解決方案服務。於最後實際可行日期，本集團尚未就上述收購物色任何特定目標公司、展開任何盡職調查程序或訂立任何最終協議。

根據本集團進行的市場研究及董事的初步估計，本集團於2024年為在廣東省及安徽省實施投資及收購策略預計動用的投資成本金額將分別約為人民幣[54.3]百萬元及人民幣[27.2]百萬元。本集團擬將[編纂][編纂]中約[編纂]（相當於約[編纂]）或[編纂]，連同本集團的內部資源及／或銀行借款用於收購專注於提供基礎設施數字化解決方案服務的公司的全部所有權。進一步詳情請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」一節。

提高本集團在獲得新的大型基礎設施數字化解決方案服務項目方面的流動資金狀況及財務能力

就本集團於其基礎設施數字化解決方案服務項目（尤其是集成解決方案服務項目）下提供的服務而言，其一般涉及按照客戶要求的規格提供及採購硬件及／或軟件以及安裝及集成服務，本集團通常需要於早期（即自取得項目之日起計的首三個月內）產生大量前期成本，以滿足籌備及實施項目的各種需求。例如，本集團通常需要向其硬件及／或軟件供應商支付大筆付款作為前期成本，用於(i)採購各種硬件及第三方軟件系統，及／或(ii)於需要時委託技術支持及維護服務。董事認為，集成解決方案服務業務子分部的運營建立在技術和資本的雙重基礎之上。誠如益普索所告知，除技術進步外，資本資源的可用性和有效利用對該業務子分部內公司的競爭力和成功產生重大影響。因此，擁有雄厚資本基礎的行業參與者更有能力參與更廣泛的項目競爭，從而在市場中獲得競爭優勢。

業 務

於往績記錄期間，本集團於集成解決方案服務業務子分部下分別產生約人民幣13.1百萬元、人民幣36.6百萬元、人民幣16.0百萬元及人民幣6.0百萬元的前期成本，涉及本集團已產生前期成本付款的合共20個集成解決方案服務項目。所產生的相關前期成本金額平均約佔該等20個項目相關採購成本的77.5%。於往績記錄期間，就部分大型集成解決方案服務項目而言，考慮到集成解決方案服務項目的實施時間表、授予客戶的信貸期及其客戶辦理其內部程序所需的實際時間表，本集團通常會於相對較長時間後從其客戶處收到付款。截至2023年12月31日止年度發生的前期成本減少，主要由於本集團加大追收貿易債務的力度，提前結算客戶在集成解決方案服務項目下的首期款項。由於此處所載的原因，本集團擬於日後專注於其集成解決方案服務業務子分部的發展及增長，這必定會導致較高的資本需求。此外，儘管客戶可能會根據工程進度支付進度款，但本集團通常僅在竣工驗收及試運行期後有權獲得付款，惟售後期屆滿後將發放保留金。此外，對於本集團部分大型基礎設施數字化解決方案服務項目，本集團或僅於終端用戶（通常為當地政府）已向本集團客戶作出對應付款後方會收到付款。

經益普索確認，就部分集成解決方案服務項目而言，服務提供商需要採購及購買硬件設備，且在項目完成前客戶毋須預付款項。根據本集團於往績記錄期間的經驗，集成解決方案服務項目的客戶通常僅於本集團的最初現金支出後約四個月向本集團支付首筆款項。鑒於於往績記錄期間，本集團於各年度／期間在集成解決方案服務業務子分部項下的成本收入比率（即總銷售成本除以總收入）約為46.0%、58.5%、74.6%及68.4%，其中該業務子分部項下分別約88.7%、88.3%、99.8%及87.5%的總銷售成本大部分歸因於採購供項目所用硬件及軟件是直接材料成本。因此，倘若沒有額外的資金來維持足夠的營運資本及現金流來滿足集成解決方案服務項目的前期成本要求，這將限制本集團未來拓展本集團的集成解決方案服務業務子分部的財務能力。因此，鑒於客戶付款過程冗長，行業參與者必須保持穩健的現金流，以滿足於執行項目前採購硬件及／或軟件的高資本要求，因為此類採購的前期成本金額可能很高（視乎項目規模而定）。

業 務

本集團已經並將繼續大力發展江西省基礎設施數字化解決方案服務業務分部。根據益普索報告的資料，自2018年至2022年，江西省基礎設施數字化解決方案服務行業的市值從約人民幣518億元增加至約人民幣864億元，複合年增長率約為13.6%，預計其將從2023年約人民幣961億元增長至2027年約人民幣1,367億元，複合年增長率約為9.2%。疊加本集團在廣東省及安徽省收購專門從事提供基礎設施數字化解決方案服務的公司等其他業務策略，以及增強其研發能力，董事預期本集團在未來將能夠處於更有利的位置從新客戶獲得更多大型集成解決方案服務項目的機會。因此，為了更好地抓住未來的商機，對本集團而言最重要者是加強其流動資金狀況及財務能力，以確保於獲得有關其集成解決方案服務的新的的大型項目時將有足夠的現金流滿足前期成本要求。

此外，董事認為，通過承接大型項目，本集團將能夠提高其市場聲譽及競爭力，並在與客戶及潛在客戶接觸及談判時通過擁有著名大型項目的良好往績記錄而處於更有利地位。本集團基礎設施數字化解決方案服務業務分部的若干客戶可能偏好採購以單一封裝囊括軟件及硬件組件的集成解決方案，即集成解決方案服務項目。該偏好乃出於方便及避免聘用多個供應商的考慮，同時亦確保兼容及精簡支援工作。因此，董事認為，僅提供軟件解決方案而不提供集成硬件組件可能會對本集團的競爭地位產生不利影響。

雖然本集團將繼續專注於集成解決方案服務業務子分部的發展及增長，但值得注意的是，與軟件解決方案服務項目相比，集成解決方案服務項目的相關毛利率通常較低，乃因解決方案服務項目的硬件採購部分通常產生較低的毛利率。因此，這可能導致本集團的整體毛利率下降。然而，由於集成解決方案服務項目規模一般大於軟件解決方案服務，本集團仍可通過集成解決方案服務項目的硬件採購部分獲得額外毛利及純利。此外，由於集成解決方案服務項目一般涉及硬件及軟件系統的採購及整合，因此需要持續的系統維護及支援以確保系統正常運行，因此本集團有機會向客戶提供基礎設施維護服務，進一步增加本集團的收入及毛利。考慮到集成解決方案服務及軟件解決方案服務各自帶來的效益，董事認為，本集團繼續專注及發展該等兩項業務子分部的戰略將優化本集團的業務表現並提升股東價值。

業 務

鑑於其過往於此子分部承接及取得新項目的往績，董事預期於未來幾年，憑藉充足的現金流及增強的流動資金狀況及財務能力，其將能獲得新大型項目。根據本集團就集成解決方案服務項目一般需要採購硬件及第三方軟件系統的前期成本要求的初步評估，本集團擬將【編纂】【編纂】中約【編纂】（相當於約【編纂】）或【編纂】，加上本集團的內部資源及／或銀行借款，用於支付2024年的潛在集成解決方案服務項目所需的前期成本。

於最後實際可行日期，本集團已透過單一來源採購方法與潛在客戶接洽，並就三個潛在集成解決方案服務項目進行磋商。一個有關項目將涉及提供有關數字城市管理行業的服務，預期合約價值約為人民幣50.0百萬元，另外兩個項目將涉及提供有關數字教育行業的服務，預期合約價值合共約為人民幣65.0百萬元。董事認為，有關該等潛在項目的磋商進展順利，且當客戶正式進行採購程序時，有合理機會獲得該等項目。倘所有該等潛在項目得以落實，根據董事的合理估計，預期本集團將須支付大量前期成本合共約人民幣49.1百萬元。董事預期將應用【編纂】【編纂】以及本集團內部資源及／或銀行借款支付該等潛在項目所需的前期成本。此外，本集團將積極尋求新的商機以擴張其集成解決方案服務業務，董事預期於2024年將有另一個新獲得的項目動用【編纂】。

根據上文所述，中國政府政策已通過「十三五」及「十四五」國家信息化規劃以及其他相關措施支持基礎設施數字化解決方案服務行業的發展，著力將中國發展成為一個自強自立的科技強國。伴隨中國城鎮化率不斷提高，基礎設施數字化解決方案服務行業的市值預計將持續增長，於2023年至2027年的複合年增長率約為9.1%。誠如益普索所告知，鑒於多個市場驅動因素，集成解決方案服務項目的數目近期將繼續穩步增長，市場上將有足夠數目的項目支持本集團於發展集成解決方案服務業務子分部方面的業務策略。

業 務

加強本集團的研發能力以改善提供基礎設施數字化解決方案服務

誠如前文所述，近年來，全球及中國使用數字科技(如物聯網設備、雲計算、大數據、AI以及區塊鏈科技)的趨勢不斷增長，原因是5G網絡的用途更廣泛。前幾代無線網絡技術主要處理語音、數據及互聯網形式的人類通信，而5G網絡旨在滿足工業通信並推動全球經濟的數字化。5G網絡的特點為高帶寬及數據速率、低延遲、廣泛覆蓋率及大規模連接性，並能輕易處理數字科技所需的高數據傳輸速率，因此，5G可大量應用於數字科技中。此外，5G網絡的低延遲及可靠性令數據處理的延誤減至最低。根據益普索報告，5G網絡於未來幾年會更為普及，原因是於2019年至2022年期間，中國5G基站數量的增長之複合年增長率約148.8%，預測2023年至2027年期間的複合年增長率約16.8%，而同期整體基站數量的增長之複合年增長率分別僅約12.9%及1.2%。我們亦預期於2027年，5G基站數量約佔中國所有基站數量的43.6%。

數字技術在政府及行業廣泛應用，為任何智慧城市發展不可或缺的一部分。此乃由於數字科技能讓一般及日常工作得以自動化及協調地處理，從而容許人力資源可被分配至更複雜的工作。例如，大數據分析、物聯網設備、判別式AI及區塊鏈技術共同創造了強大的協同效應，極大增強了政府及各工業部門的潛力。物聯網設備產生大量的實時數據，當與大數據分析相結合時，為知情決策提供有價值的見解。判別式AI算法通過高效識別輸入數據中的模式或特徵，對數據進行分類並分析統計數據，從而促進人類決策過程。區塊鏈技術確保數據的完整性、透明度及安全性，促進數據驅動過程中的信任及問責。通過整合該等技術，政府及行業可優化運營，推動創新，並在日益互聯的世界中創造更可持續、高效及安全的生態系統，造福全社會。此外，中國政府亦在倡導將數字技術廣泛應用於城鎮地區，並已反映於中國政府的各項政策中，如《工業互聯網發展行動計劃(2018-2020年)》及《關於推動5G加快發展的通知》。

業 務

於往績記錄期間，本集團的基礎設施數字化解決方案服務項目一般涉及提供利用各項數字科技的整體及其他解決方案。例如，於往績記錄期間，本集團已將其自主開發贛通數字區域雲管理系統軟件及數字智能數據分析平台軟件應用於其數字工業管理及數字城管項目。鑒於本集團自主開發軟件系統於其基礎設施數字化解決方案服務項目的使用獲廣泛接受，本集團在研發新軟件系統方面投入大量精力，以拓寬其產品供應，從而能夠提供更全面的解決方案，因此往績記錄期間產生研發開支分別約人民幣16.7百萬元、人民幣19.2百萬元、人民幣17.7百萬元及人民幣25.9百萬元。於最後實際可行日期，本集團已於中國註冊逾120項對本集團業務而言屬重大或可能屬重大的軟件著作權。有關本集團研發過程及本集團知識產權的詳情，請參閱本節「研發」及本文件附錄五「B.有關本集團業務的進一步資料—2.本集團的知識產權」各段。此外，於最後實際可行日期，本集團研發部門有員工88人，負責承擔各類軟件研發任務。

建立研發中心

因應對數字科技的龐大需求及本集團自主開發的軟件系統在其基礎設施數字化解決方案服務項目中的使用獲廣泛接受以及本集團基礎設施數字化解決方案服務業務分部對其盈利能力的重要性，本集團擬透過建立研發中心以增強其研發能力，從而加強其提供基礎設施數字化解決方案服務。

本集團擬初步利用其研發中心主要專注於開發5G智能技術，有兩個主要目標：(i)擴大特定行業數字技術的適用性；及(ii)開發5G雲技術的基礎能力，尤其是大數據分析及區塊鏈技術。雲技術允許通過互聯網存儲及訪問數據，從而簡化數據的存儲、處理和在用戶之間共享的方式。當雲服務結合物聯網使用時，其可增強數據收集，因為物聯網傳感器等設備可用於生成和捕獲數據，從而促進新型大數據的創建，而區塊鏈技術可用於更好確保數據共享安全，同時保持可追溯性。考慮到這兩個主要目標，本集團計劃投入更多資源開發新的軟件系統，每個系統均將納入各種5G技術及功能模塊。

業 務

在擴大特定領域智能技術的適用性方面，本集團擬開發5G軟件系統，專門用於特定領域的應用，例如與數字醫療、數字教育、數字監控及數字電信建設領域有關的應用。通過利用5G技術的特點，各項該等研究工作的目的是開發一個軟件系統，以克服在前幾代無線網絡技術下開發的現有軟件系統存在的技術限制。例如，倘成功開發將應用於數字電信建設領域的軟件，借助5G網絡技術高帶寬及數據速率、低延遲、廣覆蓋及大規模連接等特質的優勢，將在很大程度上提高電信建設項目管理的自動化水平，允許同步及閉環協作，促進數據驅動及可視化的決策過程。董事認為，這將有助於電信建設公司實現具成本效益及有效的運營管理，從而提高其市場競爭力。同時，倘成功開發應用於智慧醫療領域的軟件，將使醫院及其他醫療機構以優化、可控及創新的方式運作。董事相信，5G技術的特點將使透過多個雲端物聯網網絡高效地進行實時、安全的信息交換和集中成為可能，從而可使用判別式AI及大數據等先進技術進行龐大數據的智慧組織及分析。其將通過提供較為有效的知識管理及更合理的決策過程幫助醫療從業人員，從而使彼等能夠為病人制定較傳統診斷方法更可靠的診斷及治療。

在開發5G雲技術的基礎能力方面，本集團擬創建軟件平台，提供與大數據、判別式AI及／或區塊鏈技術有關的5G軟件即服務解決方案。利用5G網絡的高速、低延遲及大容量特點，該等平台旨在為企業及用戶提供開發各種雲應用的自適應及創新解決方案。董事認為，企業及用戶可利用各種用戶友好的功能（如增強的數據處理能力、多方面的數據資源整合及共享、加速的軟件應用程序開發及創新，以及提高的數據安全性及運營效率）創建定制工具及系統模塊。

研發中心擬設於本集團總部8樓，建築面積約1,040平方米。此外，本集團擬於研發中心設置展示廳，以展現及示範本集團的研發成果。目前，本集團總部8樓作一般辦公室用途，並正建立新研發中心。本集團計劃裝修場地、採購硬件設備及聘請額外的研發人員。

業 務

將採購的硬件設備及配套軟件系統

下文載列與將就成立研發中心採購的主要硬件設備及配套軟件系統相關的詳情：

類型及描述	需產生的 成本金額 (人民幣千元)
<p>(i) 用於展現及展示研發成果的設備：本集團擬增購人形服務機器人、沉浸式虛擬實境系統及數字顯示系統、可移動數字顯示屏及其他投影裝置等硬件設備，通過在展示廳互動展示的方式展示本集團的研發成果，預計該等設備將設於本集團總部研發中心內。憑藉該等作為人性化用戶介面的演示設備的協助，本集團的研發人員以及其他潛在用戶、參觀者及業務合作夥伴將能夠直觀地看到已開發或正在開發的各種軟件系統應用於不同特定領域的場景。該等交互式設備及裝置亦允許用戶通過在模擬環境下輸入特定指令及參數來查看及測試軟件系統的運作性能。董事相信，此舉將極大改善銷售及營銷活動的流程，讓觀眾更能理解與數字科技應用相關的抽象概念及想法。擬採購的主要硬件設備包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 人形服務機器人：一款外型酷似人體、可在不同環境下執行任務的專業服務機器人，主要用於研究項目，以作展示用途；• 沉浸式虛擬實境系統：一種基於投影的虛擬實境系統，使用戶能夠與主要作展示用途的虛擬世界物件進行協作觀察、互動及操作；及• 數字顯示系統及可移動數字顯示屏：將傳統顯示功能與觸控靈敏度、連接性及其他互動功能（包括顯示屏共享及監控）等先進功能相結合的互動式顯示裝置，將主要用作展示用途。	[編纂]

業 務

類型及描述	需產生的 成本金額 (人民幣千元)
(ii) 用於維護雲端平台基礎設施的集中儲存及備份裝置以及伺服器系統： 本集團擬購買硬件設備及伺服器系統，包括集中式儲存及備份設備以及具有特定功能的伺服器系統（例如可用於運算、區塊儲存、閃存、圖形渲染加速及安全性等的伺服器系統），以允許及便於開發基於5G的雲端技術的各種基本能力。基於董事的研究，該等設備及系統對於配置及管理運算資源以建立雲端平台基礎設施至關重要，本集團的研發團隊將利用該基礎設施來創建提供基於5G的軟件即服務解決方案的軟件平台。	【編纂】
(iii) 伺服器機房及其他支持系統： 本集團擬建立一個獨立的伺服器機房，專門用於存放及保護與其研發活動相關的各種硬件及設備。預期伺服器機房將安裝有各種輔助硬件設備（例如環境監控設備、電源分配系統、空調及通風系統）、互聯網連接裝置及安全系統。董事認為，正確安裝及保護的伺服器機房有助於保留關鍵及敏感信息以及貴重的硬件設備及裝置，使其免受環境變化、未經授權的改裝或意外損壞。	【編纂】
(iv) 支持電信建設相關研發活動的設備及裝置： 隨著基礎設施數字化解決方案的不斷發展及新技術的出現，董事相信電信基礎設施將在支持基礎設施數字化解決方案行業的實施及增長方面發揮重要作用。因此，本集團擬收購電信行業專用的各種測試及測量設備及裝置，以支持本集團進行多項電信基礎設施工程相關的研發舉措。擬採購的主要硬件設備包括： <ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="268 1421 1179 1572">• 電信測試及測量設備：傳輸測試器、無線網絡優化儀、網絡測試儀、光纖連接測試儀及萬用電錶等測試設備，以檢驗網絡佈線是否正確安裝，其將主要用於電信基礎設施工程的研究項目。	【編纂】

業 務

類型及描述	需產生的 成本金額 (人民幣千元)
(v) 一般研發系統 ：在本集團推行拓展其研發團隊規模的業務策略時，將需要使用安裝有必要操作系統及軟件開發工具的額外電腦硬件系統來支持其日常活動。	[編纂]
總計	[編纂]

將招聘額外研發人員

就上文所述而言，本集團擬聘請合共35名具備研發可應用於基礎設施數字化解決方案服務項目的軟件技術經驗的人員。在該等額外研發人員中，本集團預計將招聘約四名研發總監、兩名軟件架構師、三名產品經理、六名需求工程師、四名設計工程師、十名開發工程師、四名測試工程師和兩名維護工程師，彼等均將致力於開發5G智能技術的各種研發計劃，重點集中於四大領域，即數字醫療、數字教育、數字監控和數字電信建設領域，同時利用上述新獲得的研發設施及硬件設備。通過此策略，高素質人才的供應將令本集團研發活動更具吸引力及成本效益。此外，根據迄今進行的研究和市場調研，董事認為江西省內勞動力市場有足夠的具備適當資格和經驗的人員供應。

下表載列本集團擬招聘職位的人數、主要資格及所需經驗、工作職責以及預期年薪水平：

業 務

職位	人數	工作職責	每名員工 預期年薪水平 (概約)	所需主要資格及經驗
研發總監	4	負責研發中心的整體管理及推動本集團的研發工作	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的碩士學位 • 逾10年的軟件開發相關工作經驗 • 於管理逾20名成員的團隊方面富有經驗，且於管理軟件開發團隊方面擁有逾3年經驗 • 於實施物聯網、大數據、AI方面的解決方案方面經驗豐富 • 精通相關開發技術及語言 • 熟悉通用設計流程
軟件架構師	2	負責個別研究項目的研發方向、軟件系統及界面的整體設計以及初步開發	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的學士學位 • 5至10年的軟件開發相關工作經驗 • 具備系統分析及軟件架構設計能力 • 精通相關開發技術
產品經理	3	負責設計用戶界面、數據流及產品應用，以及協助產品測試	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的學士學位 • 5至10年的產品經理工作經驗 • 產品設計經驗 • 精通統計分析及產品規劃
需求工程師	6	負責分析及說明用戶及系統需求，以迎合各個行業的用戶之需要	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的學士或以上學位 • 5至10年的工作經驗，尤其是在業務研究、需求分析及功能設計方面擁有逾2年工作經驗 • 精通進行現場調研及使用產品設計軟件
設計工程師	4	負責用戶體驗設計及用戶界面設計以及產品視覺設計	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的學士學位 • 5至10年的工作經驗 • 精通使用產品原型說明軟件、圖像設計軟件
開發工程師	10	負責利用定制解決方案及研究成果，及進一步加以開發成為商業應用的非專利產品	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的學士學位 • 3至5年的軟件開發工作經驗 • 熟悉軟件開發技術及數據庫系統科技 • 擁有編碼能力

業 務

職位	人數	工作職責	每名員工 預期年薪水平 (概約)	所需主要資格及經驗
測試工程師	4	負責按一套測試參數進行產品測試，並就所需調整及修訂提供反饋	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的學士學位 • 在不同平台進行軟件測試方面擁有1至2年的經驗，擁有於手機製造商進行軟件測試經驗者優先 • 於測試手機及平板產品的功能、性能、穩定性、自動化及其他特性方面擁有經驗
維護工程師	2	負責研發中心的軟件及硬件、數據庫以及伺服器之運作及維護	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> • 電腦科學或其他相關領域的學士學位 • 1至2年維護相關工作經驗 • 熟悉基本理論知識及操作方法，例如操作系統、雲平台、虛擬化、網絡安全、數據庫 • 精通各種路由器、交換機、防火牆設備的配置、操作系統的部署及各種服務器的維護 • 熟悉電信設備 • 精通多種編程語言 • 擁有虛擬化、操作系統、數據庫、網絡相關專業技術證書者優先

為實施本集團的策略以加強本集團有關基礎設施數字化解決方案服務業務分部的能力，董事估計，根據所獲得的報價及進行的市場研究，預計於2024年產生的有關採購硬件設備及配套軟件系統以及招攬研究及開發人員的總成本將約[編纂]。本集團擬將[編纂][編纂]中約[編纂]（相當於約[編纂]）或[編纂]，用於強化本集團的研發能力，以提升其提供基礎設施數字化解決方案服務，其中約[編纂]（相當於約[編纂]）將用於採購硬件設備及配套軟件系統，及約[編纂]（相當於約[編纂]）將用於聘請額外研發人員。有關進一步詳情，請參閱本文件「未來計劃及[編纂]」一節。所需的餘下成本預計將透過本集團的內部資源及/或銀行借款撥資。

業 務

在**[編纂][編纂]**主要部分的支援下，本集團將有更多資金發展其基礎設施數字化解決方案服務業務。然而，董事強調，本集團的電信基礎設施服務仍將是其核心業務，亦是其經營業務的重要部分。隨著基礎設施數字化解決方案服務業務分部貢獻的增長，董事預計會出現以下結果：

- 收入增長：透過投資發展基礎設施數字化解決方案服務業務分部，本集團旨在利用對全面基礎設施數字化解決方案日益增長的需求。隨著本集團抓住基礎設施數字化解決方案服務行業的市場機遇並擴大客戶群，這一戰略擴張有望推動收入增長。
- 多元化：增加基礎設施數字化解決方案服務業務分部的份額，使本集團在電信基礎設施服務之外進一步實現多元化。這一戰略舉措有助於降低與電信行業市場波動相關的風險，並為本集團提供額外的收入來源。
- 對盈利能力的潛在影響：隨著對基礎設施數字化解決方案服務的日益重視，本集團認為這將對其盈利能力產生潛在的積極影響。與電信基礎設施服務項目相比，該等項目的利潤率通常較高。由於本集團預計基礎設施數字化解決方案服務業務分部的貢獻將會增加，故整體毛利率有望提高。這一戰略轉變將使本集團能夠尋求利潤率更高的機會，從而可能提高盈利能力。

值得注意的是，在本集團積極發展基礎設施數字化解決方案服務的同時，電信基礎設施服務仍將是核心重點。本集團將利用其在電信基礎設施方面的專長、資源及客戶群，支援其基礎設施數字化解決方案服務的發展及交付。

主要服務及業務模式

本集團主要按逐個項目基準在中國從事提供以下服務：(i)電信基礎設施服務；及(ii)基礎設施數字化解決方案服務。董事認識到本集團的電信基礎設施服務與基礎設施數字化解決方案服務之間存在協同效應，該協同效應已對本集團的發展及市場份額作出貢獻。本集團於無線通信、網絡管理及物聯網連接等領域的技術專長已有效應用於開發及部署創新基礎設施數字化解決方案。憑藉電信基礎設施方面的知識，本集團能夠創建定制的解決方案以滿足其於基礎設施數字化解決方案服務領域的客戶的特定需求。此外，本集團電信基礎設施服務所建立的客戶基礎亦提供寶貴的交叉銷售機會。本集團通過提供基礎設施數字化解決方案服務擴大其市場觸角，並實現兩個分部的價值最大化。

業 務

本集團成立於江西省，於最後實際可行日期，其業務已拓展至全國23個省份、直轄市及自治區。於往績記錄期間，本集團的收入來自其主要服務，即：(i)電信基礎設施服務，當中包括基礎設施建設服務及基礎設施維護服務子分部；及(ii)基礎設施數字化解決方案服務，當中包括集成解決方案服務、系統維護服務及軟件解決方案服務子分部。下表載列本集團於往績記錄期間按業務分部劃分的總收入明細：

	截至12月31日止年度							
	2020年		2021年		2022年		2023年	
	收入	佔總額 百分比	收入	佔總額 百分比	收入	佔總額 百分比	收入	佔總額 百分比
人民幣千元		人民幣千元		人民幣千元		人民幣千元		
電信基礎設施服務								
—基礎設施建設服務	251,810	74.8%	344,631	72.0%	309,276	74.9%	463,367	76.1%
—基礎設施維護服務	27,312	8.1%	25,160	5.3%	33,224	8.0%	37,990	6.2%
小計	279,122	82.9%	369,791	77.2%	342,501	82.9%	501,357	82.3%
基礎設施數字化解決方案服務								
—集成解決方案服務	55,502	16.5%	107,364	22.4%	10,148	2.5%	41,258	6.7%
—系統維護服務	1,923	0.6%	1,963	0.4%	2,044	0.5%	470	0.1%
—軟件解決方案服務	-	-	-	-	58,399	14.1%	66,216	10.9%
小計	57,425	17.1%	109,327	22.8%	70,591	17.1%	107,944	17.7%
總計	336,547	100.0%	479,118	100.0%	413,091	100.0%	609,301	100.0%

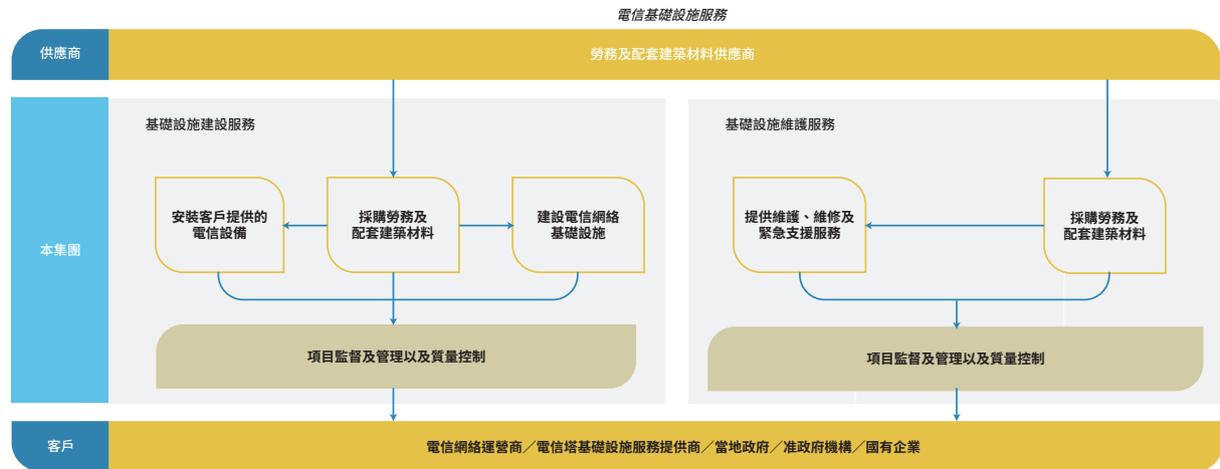
電信基礎設施服務

本集團的電信基礎設施服務包括基礎設施建設服務及基礎設施維護服務，中國的電信行業的主要市場參與者利用該等服務來擴展及維護彼等的電信網絡。該等主要參與者包括電信網絡運營商、電信塔基礎設施服務提供商、當地政府、準政府機構及國有企業。電信網絡實現通信和信息交流，對一個國家至關重要。電信行業被視為關係到國家安全和穩定的戰略部門。

本集團擁有提供其電信基礎設施服務的必要資格及牌照，包括建築業企業資質證書及安全生產許可證。於本集團獲得客戶授標，並已按逐個項目基準簽訂相關框架協議或特定任務協議後，本集團擔任電信基礎設施服務項目的總承包商及獨家承包商。視乎項目需要而定，本集團或會委聘勞務供應商提供勞工服務，以進行若干零星的非核心但勞動密集型現場工程，而本集團將保留對項目整體表現的控制權，並仍會對客戶負最終責任。

業 務

下表概述本集團有關其電信基礎設施服務業務分部的主要業務活動及業務模式：



基礎設施建設服務

基礎設施建設服務主要涉及整個電信網絡（一般為核心網絡、傳輸網絡及接入網絡三層結構）的網絡基礎設施的建設、改造及安裝工程，以及其他配套基礎設施及無線網絡的建設服務。由於本集團基礎設施建設服務的客戶主要包括負責在中國提供電信相關服務及基礎設施的電信網絡運營商及電信塔基礎設施服務提供商，因此網絡基礎設施的建設及維護在支援電信網絡的功能、穩定性及連通性方面起著至關重要的作用。於往績記錄期間，本集團的大部分收入來自提供其基礎設施建設服務。

在進行基礎設施建設服務項目下的各項建設工程時，本集團通常為客戶提供綜合服務，主要包括基站及配套工程服務、市電引入服務、傳輸網管線服務、寬帶接入網服務及無線網設備安裝服務。為確保建築工程能及時進行，本集團設有專責人員監督及監察整體工程進度及管理個別工程的資源配置，並確保在接獲客戶的工單後，有足夠人手及輔助建築材料進行相關工作。此外，作為本集團品質保證程序的一部分，本集團會不時進行測試及調試以及現場檢查，以確保工程品質符合客戶的規格及要求標準。本集團一般毋須採購主要電信設備（如傳輸電線及電纜、基站及其他數碼設備），而由客戶提供有關設備進行安裝及集成工程。

業 務

本集團在其基礎設施建設服務項目的電信網絡基礎設施建設的建設、改裝及安裝工程所涉及的服務的進一步詳情如下：

服務性質	服務內容
基站及配套工程服務	基站及配套工程服務主要涉及基站建設連同相關電信設備(包括用於無線電信網絡的天線系統、信號放大器及其他傳輸系統)的安裝、改造及配置。配套工程服務主要涉及建設機房及發電設施、基站的地基工程、安裝照明及防雷系統及其他相關設施。
市電引入服務	市電引入服務主要涉及將電信網絡與電網連接以及安裝變電器或其他電力設備，以將高壓電轉換為低壓電，從而為電信基站提供穩定電力供應。
傳輸網管線服務	傳輸網管線服務主要涉及電信管道(如幹線管道)的安裝、改造及擴展，以用於固定線路電信網絡的電纜及／或光纜之鋪設。視乎所使用的方法而定，本集團亦可能負責支持安裝電纜的土木工程，包括通過鑽孔及挖溝工程以及建造檢查井安裝電線桿和鋪設電纜。
寬帶接入網服務	寬帶接入網服務主要涉及安裝、改造及擴展最後一英里電信管道，為終端用戶的場所提供電信服務，實現數據、語音、音頻、視頻及其他類型信息的傳輸。
無線網設備安裝服務	無線網設備安裝服務主要涉及安裝電信設備，例如室內天線分佈系統，以確保可於建築物內、大型場所及其他終端用戶需要室內無線通信覆蓋的場所均衡部署無線信號。

業 務

本集團的基礎設施建設服務主要通過使用本集團勞務供應商提供的勞動力來進行，彼等將負責在現場執行上述服務。本集團一般會依賴使用本集團勞務供應商所提供的勞動力，因為其許多項目均在眾多地點進行。通過勞務供應商，本集團可確保其每個項目地點的勞動力充足，否則，倘嘗試通過直接勞動力來實現，將會效率低下、收效不彰且成本高昂。由於網絡基礎設施建設需要專門的設備和材料，以及需要滿足特定的技術要求及確保與其現有基礎設施兼容，本集團的客戶通常會負責提供必要的電信設備，而本集團一般會在必要時通過其勞務供應商採購配套建築材料。再者，通過聘用本集團勞務供應商提供的勞動力，本集團亦可限制其長期直接勞動力成本及間接成本，鑒於本集團服務之按個別項目區分的性質，這一點非常重要，同時使本集團能夠專注於其服務的核心方面，即項目規劃、整體項目管理以及確保完成的工程能符合其客戶的標準及要求。

於往績記錄期間，本集團基礎設施建設服務項目通常以公開招標方式獲授，公開招標通過線上平台進行，而其合約期通常介乎一至兩年。

基礎設施維護服務

基礎設施維護服務主要涉及對位於中國農村及城鎮地區的電信基礎設施進行日常基本維護、維修及修復工程及緊急故障處理。日常基本維護通常要求本集團進行定期維修及檢查網絡設備、電信基站、防雷接地系統及其他相關或配套設備，而維修及修復工程通常與老舊失修的過時電信基礎設施有關。至於緊急故障處理，其通常與發生重大網絡故障的情況有關，於該等情況下，本集團通常會提供技術支援及進行現場緊急維修（視需要而定）。典型基礎設施維護服務項目一般會持續約一至三年。總括而言，基礎設施維護服務項下的現場工作將使用勞務供應商提供的勞動力進行，而本集團將監督及管理所進行的工作以確保工作質量。

於往績記錄期間，本集團基礎設施維護服務項目通常以公開招標方式獲授，公開招標通過線上平台進行。

業 務

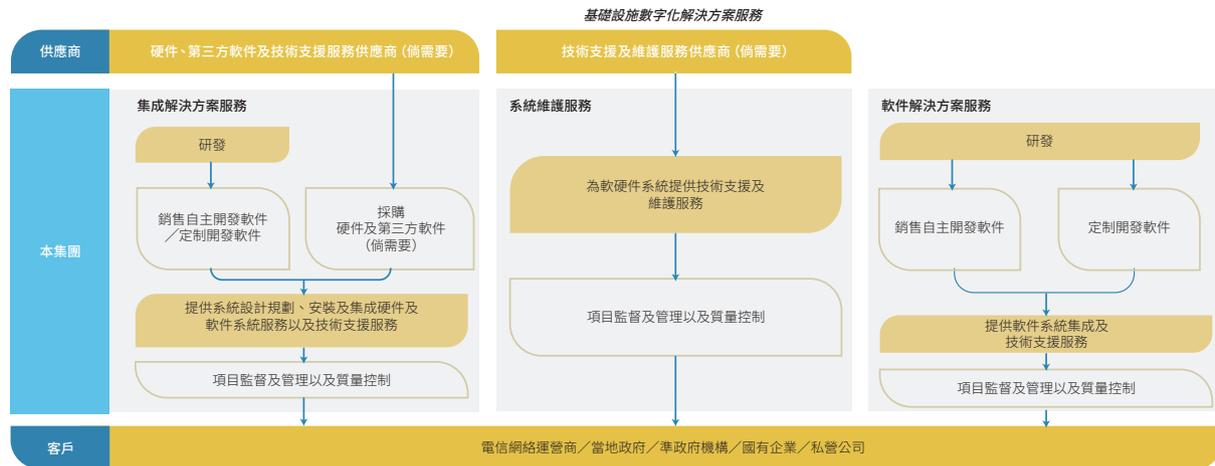
基礎設施數字化解決方案服務

基礎設施數字化解決方案服務旨在通過囊括物聯網、雲計算、大數據、判別式AI及區塊鏈等數字技術，使各種硬件及軟件系統在統一平台下整合，提高客戶的運營效率及生產力。數字技術通過整合計算及電信，將傳統系統轉變為智能及互聯的網絡。該等技術於實時收集、處理及共享數據方面表現出色，推動了各種操作的優化及自動化。該數據驅動的方法促進了決策的效率及有效性，使系統具有預測性及適應性。因此，數字技術可以主動預測變化並作出相應的調整，在不同的應用中實現無縫的動態響應。此種持續的演變為創新解決方案及多個領域的增長創造了條件。於往績記錄期間，本集團以行業領域為重點，並已承接多個基礎設施數字化解決方案服務項目，包括數字醫療、數字教育、數字監控、數字政府、數字工業管理及數字城管等領域，並向電信網絡運營商、地方政府、準政府機構、國有企業及私營公司提供服務。於往績記錄期間，本集團客戶通常通過單一來源採購法及／或邀請報價的方式與本集團接洽，以直接尋求其基礎設施數字化解決方案服務，而非通過本集團電信基礎設施服務項目的公開招標程序獲得服務。本集團基礎設施數字化解決方案服務項目於往績記錄期間所專注的主要行業領域載列如下：



業 務

基礎設施數字化解決方案服務業務分部包括三個業務子分部，即：集成解決方案服務、系統維護服務及軟件解決方案服務，客戶可按實際需要採購服務。下表概述本集團有關其基礎設施數字化解決方案服務業務分部的主要業務活動及業務模式：



集成解決方案服務

集成解決方案服務通常涉及通過下列方式來提供總包解決方案：(i)系統設計規劃，用於確保最終解決方案能夠滿足客戶定義的目標；(ii)提供硬件及軟件以及安裝及集成服務，以確保組件滿足必要的規格並具備所有必要的功能和特點，同時確保組件能夠以無縫方式一同運行；及(iii)提供售後服務(如技術支援服務)，以確保系統能夠正常及穩定運行。

集成解決方案服務主要涉及提供以單一封裝內置所有必要硬件及軟件的綜合基礎設施數字化解決方案。硬件從獲認可的第三方供應商採購，而軟件則包括自主開發的軟件和從獲認可的第三方供應商採購的軟件。自主開發的軟件包括即用型軟件和專為客戶設計的定制軟件，通常由本集團研發團隊開發，有時候亦會在第三方軟件編程人員協助下開發。有關本集團研發流程的更多詳情，請參閱本節「研發」各段。視乎客戶的要求，本集團亦可提供遠程及／或現場技術支援服務及軟件升級服務等售後服務。

業 務

經董事確認，下表載列本集團於往績記錄期間在集成解決方案服務業務子分部下承接的若干特定行業領域的主要項目案例：

(i) 涉及(a)銷售本集團自主開發軟件／定制開發軟件系統及(b)軟硬件系統集成服務的集成解決方案服務項目：

行業	相關集成解決方案服務項目：	與行業相對應的主要特點：
數字政府	青山湖區智慧城管項目（第一期－運營）協議	本集團的數字系統包含複雜的功能。顯要的模塊例子包括：
數字監控	智慧城管（第一期－監控系統集成服務協議）	<ul style="list-style-type: none">數據分析，利用大數據進行綜合交叉分析、統計查詢及深入檢查；用於數據安全及身份驗證的區塊鏈實施，促進去中心化數據存儲，以減少數據操縱，同時保持可追溯性；及大數據增強的靈活性及效率，促進高度適應性及高效運營。
數字醫療	臨川區醫院智能化信息化建設項目	本集團提供的數字醫院系統利用先進的軟件技術以滿足醫院的功能需求。顯要的模塊例子包括： <ul style="list-style-type: none">醫療技術服務模塊－其包括以下組成部分：(i)放射學信息系統／影像歸檔和通信系統，其簡化放射科圖像及數據的存儲、管理及共享，降低圖像丟失風險，從而令放射科的診斷及治療更加快捷；(ii)內窺鏡管理，其優化手術安排、準備及記錄，同時促進設備使用跟蹤及維護監督，提高操作效率及患者安全；及(iii)心電圖管理，其簡化數據存儲、分析及傳播，幫助醫護人員進行精確的心臟狀況檢測、診斷及患者進展監測，提高臨床效果和資源效率。治療服務模塊－其包括以下組成部分：(i)血液透析管理，其優化血液透析治療安排、監測及記錄，通過細緻跟蹤治療參數及結果提高患者安全性；(ii)手術麻醉管理，其簡化手術過程中麻醉的計劃、管理及監控，確保劑量準確以降低併發症風險；及(iii)重症監護管理，其令醫護人員能夠有效監控及管理危重患者，簡化生命體徵跟蹤、藥物管理及患者進展，從而加強知情決策及治療優化。

業 務

(ii) 主要涉及硬件及第三方軟件系統集成服務的集成解決方案服務項目：

行業	相關集成解決方案服務項目：	與行業相對應的主要特點：
數字教育	黎川縣平安校園建設項目	本集團提供的數字教育集成服務旨在通過同步、存儲數據以及提高教師與學生之間的溝通及教學效率，以提升教育質量及優化資源配置。顯要的模塊例子包括為備課及教學模式量身定制的用戶界面；遠程訪問教材的雲存儲支持；為沉浸式遠程互動教室提供VR技術及數字信息集成；為智能教室設備提供集中管理及部署策略；以及兼容各種教學設備，如互動智能設備及集成投影儀白板。
數字糧庫	糧庫智能化升級改造項目	本集團提供的數字糧庫集成服務具有各種模塊，包括物聯網糧庫傳感器，用於跟蹤庫存水平、陳化情況及監測重金屬濃度及其他污染物等食品安全參數。此確保通過有效的分類管理獲得最新的統計數據。此外，該系統亦提供能源消耗數據及自動溫控系統，實現穀物及食品的最佳儲存溫度，最大限度減少浪費。此外，數字糧庫系統結合區塊鏈技術的數據安全模塊，保證所存儲信息的準確性及完整性。

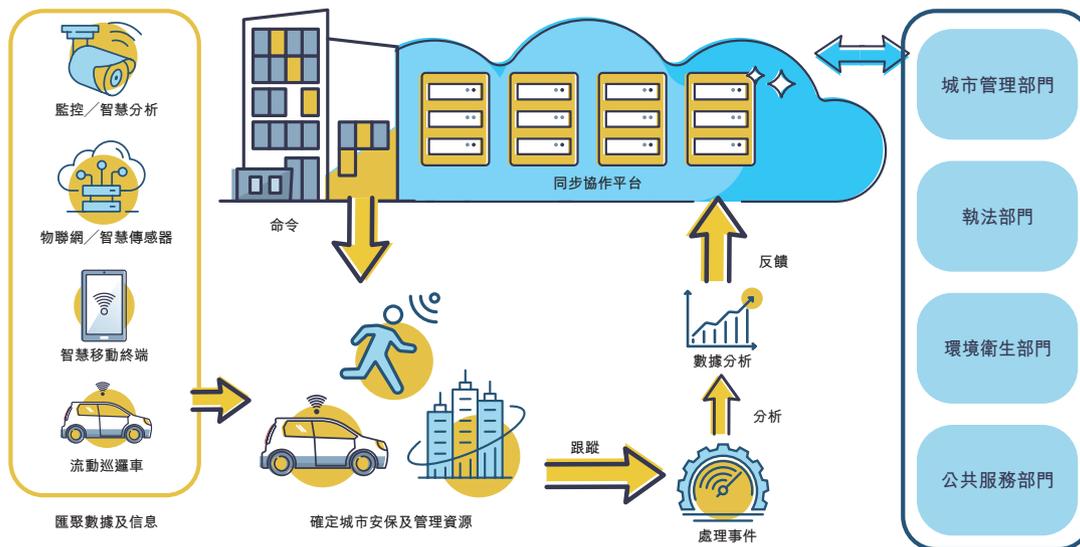
以下載列一項案例研究樣本，進一步說明本集團在其集成解決方案服務業務子分部下提供的服務：

基礎設施數字化管理平台

於往績記錄期間，本集團成功為客戶B的基礎設施數字化管理計劃完成兩個集成解決方案服務項目。該等項目包括設計、發展及定制基礎設施數字化管理平台。本集團亦採購及整合硬件及軟件系統，並提供綜合售後技術支援。基礎設施數字化管理平台主要用於執法和城市管理，具體功能由集成模塊釐定。基礎設施數字化管理平台利用大數據分析、判別式AI和物聯網等智慧技術滿足包括政府部門在內的目標客戶的特定需求。其可改進數據採集、精簡報告系統並提高政府部門的工作效率。該平台通過先進的監控功能改進執法行動，實現高效的資源配置和管理，並通過整合及分析大量數據促進知情決策。其通過提供一個同步協作平台來改善整體城市管理，並支持有效治理。

業 務

下圖說明數字城市管理平台的運作概念：



數字城市管理平台的特性及功能

數字城市管理平台提供一系列特性和功能，利用大數據分析、判別式AI、物聯網等技術提高其性能。以下為該等特性的概述：

- (a) **大數據採集：**數字城市管理平台從包括戰略性部署的監控攝像頭及傳感器在內的多個來源收集海量資料。由於具備集成不同模塊的功能，該平台可收集與執法及城市管理各方面相關的數據，當中包括犯罪、環境衛生、緊急事件等資料。通過全方位收集數據，該平台提供城市安全及環境的整體視圖，為知情決策提供支援。
- (b) **數據整合、處理及分析：**數字城市管理平台的卓越之處在於無縫整合、處理、分析其所採集的海量數據。其建立一個統一框架以進行高效的數據管理，並採用先進的算法及統計技術。該平台通過組織和匯總數據，揭示就於執法及城市管理中作出知情決策而言屬至關重要的隱秘模式、趨勢、相關性及異常值。該等以數據驅動的洞察力為利益相關者賦能，使其全面了解各種城市動態，並據此優化其策略。

業 務

- (c) **實時監察及預測性分析**：數字城市管理平台提供強大的實時監察功能，持續分析接收到的數據。憑藉先進的算法及預測性分析技術，其可迅速檢測及預測需要立即關注的事件或情況。通過識別與城市安全及管理相關的事故熱點及異常情況，該平台可採取快速、有效的應對措施。其生成報警及通知，確保公共安全及緩減風險。

數字城市管理平台的主要模塊

數字城市管理平台為政府部門的綜合城市管理工具，由多個為特定功能客制的系統模塊組成。主要模塊的詳情載列如下：

(a) **安保及預防犯罪**

- 監控攝像頭有策略地部署於整個轄區，包括安裝在公共空間及巡邏車輛上，以採集圖像資料。採集到的圖像經過預處理，以提高其素質和減少失真。其後通過圖像分析及數據轉換過程，從實時圖像中提取相關特徵，如物體或個人。然後該等提取出來的特徵經過算法分析，即能發現運動模式，檢測可疑活動，並識別潛在的安全威脅。當檢測到可疑活動時，其立即作出反應，並自動觸發報警，以便執法部門派遣相關人員前往事發地點採取糾正措施。此外，從此分析中獲得的洞察力有助加強安全措施、優化人力資源配置及向受監控區域增配人員，有效防止或最大限度減少犯罪事件發生。

(b) **建築工地管理**

- 部署在建築工地上的監控攝像頭可捕捉建築工地的實時圖像，該等圖像通過一個模數轉換過程，由系統將模擬信號轉換為數字數據。首先對圖像進行預處理，以提高素質並減少失真。然後從圖像中提取相關特徵，例如物體及安全隱患。通過算法對提取到的特徵進行分析並相應進行分類。由此獲得的數據被結構化，並以易於處理及解讀的格式表示。用戶可利用該等經轉換數據作出知情決策及採取立即行動。例如，倘發現安全隱患，當局可迅速提醒建築公司或人員，並強制採取糾正措施。

業 務

- 部署在建築工地的現場噪聲檢測傳感器接通數據採集系統，由該系統將所採集的模擬信號轉換為數字格式。數字數據通過應用濾波和信號分析等技術加以處理，以提取相關噪聲水平資料。使用算法計算噪聲水平，並將該等計算得到的噪聲水平與當地噪聲法規規定的允許限值進行比較。通過這種比較，可以確定噪聲水平持續超出可接受閾值的具體時段或時間範圍。憑藉該等資料，相關地方政府部門可對違規建築公司施加處罰，或在建築工地附近實施相關降噪措施，以最大限度減少對附近居民或企業的干擾。
- 安裝在建築工地的現場粉塵傳感器接通數據採集系統，該系統通過應用過濾及校準等技術處理數字數據，以提取粉塵水平資料。建築工地中的粉塵水平由通過物聯網技術接通的設備監測。與噪聲檢測傳感器類似，該平台可根據建築項目的規模及性質，並計及地形複雜性、風向、污染源佈局及環境空氣保護目標，監測建築工地的污染物排放量，在發現異常時生成實時資料、報警及查詢。

(c) 街道秩序管理

- 監控攝像頭部署在整個轄區，以捕捉街道活動的實時畫面。攝像頭捕捉到的圖像通過一個模數轉換過程，將模擬信號轉換為數字數據。經過處理的圖像數據可通過網絡傳輸，以便存儲或於系統中進一步分析。在系統中，可應用算法從圖像數據中提取有用的資料，以便分析及識別未經授權的街頭商販和非法小販。憑藉該模塊，用戶可檢測與違反街道秩序（如非法小販活動）相關的模式、行為及異常情況。然後，政府部門可決定是否採取執法行動。

業 務

用戶界面

下文載列上述已用於數字政府及數字監控行業的數字城市管理平台的用戶界面截圖，以展示系統概覽：



系統維護服務

為進一步加強基礎設施數字化解決方案服務業務分部項下提供的服務，本集團亦會為其集成解決方案服務項目下交付的硬件及軟件系統提供委託技術支援及維護服務，以確保該等系統正常運作。視乎客戶的具體要求，本集團的系統維護服務一般包括(i)日常系統及網絡維護及數據備份支援服務；(ii)全天候技術支援及諮詢服務；(iii)系統遷移解決方案服務；及(iv)緊急故障排除服務。倘有需要，本集團亦會派遣技術人員前往終端用戶所在地提供現場支援服務。於往績記錄期間，本集團承擔的系統維護服務項目通常持續四至五年。

業 務

軟件解決方案服務

軟件解決方案服務專注於(i)銷售自主開發的軟件；及(ii)交付定制軟件開發服務。本集團的軟件解決方案乃為協助終端用戶精簡及自動化運營任務而設計。本集團有能力供應自主開發的軟件及／或交付定制軟件開發服務，有時候亦會在第三方軟件編程人員協助下進行，有關軟件及服務切合數字醫療、數字政府、數字工業管理及數字電信建設等不同領域終端用戶的需要。為滿足其客戶的需求和要求，本集團提供的軟件解決方案包括軟件系統平台及行業特定的軟件模塊（將作為軟件系統平台的組成部分納入），適合及能夠為不同主要領域的終端用戶執行不同的任務。因此，該業務子分部專注於從事軟件研究、設計和編碼，最終形成軟件創建和定制開發。有關本集團研發流程的進一步詳情，請參閱本節「研發」各段。經董事確認，下表載列本集團於往績記錄期間在軟件解決方案服務業務子分部下承接的本集團主要行業特定項目的部分例子：

(i) 涉及銷售自主開發軟件的軟件解決方案服務項目

行業	相關軟件解決方案服務項目：	與行業相對應的主要功能：
數字工業管理	數字工業園區管理平台採購項目	<p>工業園管理平台旨在提供一站式解決方案平台，提供集中管理工具以管理工業園內的各種業務功能。其主要功能模塊包括但不限於：</p> <ul style="list-style-type: none">樓宇管理模塊－便於快速登記、分類及跟蹤工業園區的固定資產，如生產設施、場地、辦公室及住宅綜合體。房間管理模塊－與樓宇管理模塊互補，通過實現對關鍵數據點的詳細管理，包括特定房間的可出租空間、租金、物業管理費、佔用狀態及空置持續時間指標來提供精確的房間管理及控制。

業 務

行業	相關軟件解決方案服務項目：	與行業相對應的主要功能：
數字工業管理	2022年工業雲平台協議	<ul style="list-style-type: none">• 租戶管理模塊—其旨在實現與個人租戶賬戶信息的無縫整合。其有助於分區工業園區域的配置及管理，促進高效及高度針對性的管理策略。• 銷售線索管理模塊—其包括先進的業務發展信息銷售線索跟蹤機制，以及根據客戶特定數據配置及優先排序銷售線索的算法。該系統動態顯示激活的銷售線索，從而實現有效分配監控業務發展的人員。 <p>工業物聯網數據融合管理平台作為數字政府解決方案，提供跨各種應用系統的數據整合。其主要功能模塊包括但不限於：</p> <ul style="list-style-type: none">• 分類管理模塊—其擬根據各種物聯網設備的特定功能簡化其組織及分類，促進高效識別及部署。• 物理模型管理模塊—其擬管理物理物聯網設備的數字表示，實現平台內設備行為的準確建模及模擬。• 消息轉換模塊—其擬對物聯網設備與平台之間的通信協議進行轉換及標準化，確保無縫的互操作性及數據交換。• 透明訪問模塊—其擬實現物聯網設備與平台的直接及安全連接，同時保持原始數據格式，確保無縫集成及最小延遲。• 數據可視化模塊—其擬將複雜的物聯網數據集轉化為直觀的表示，使終端用戶能夠根據實時分析及洞察力做出知情決策。
數字電信建設	可視化監控管理平台服務	<p>可視化監控管理平台旨在利用區塊鏈可信證書存管追溯功能，監控及分析電信建設業務生命週期內與成本、產出及進度相關的大數據。其主要功能模塊包括但不限於：</p> <ul style="list-style-type: none">• 個人電腦接口業務模塊—其可視化用戶友好界面，有助於檢查及分析與信息基礎設施項目不同階段相關的原始數據，呈現及分析詳細的績效指標以及收付款信息，並生成產出值具體情況。通過對該等關鍵數據點及關鍵績效指標（如財務收入、運營成本及總體產出值）進行全面審閱及深入分析，其能夠通過先進的計算算法改進決策及項目管理。董事認為，該平台可優化資源，提高項目管理的運營效率。

業 務

(ii) 涉及提供定制軟件開發服務的軟件解決方案服務項目

行業	相關軟件解決方案服務項目：	與行業相對應的主要功能：
數字醫療	數字醫院門診管理平台（標段一）系統集成服務採購合同 數字醫院住院管理平台（標段二）系統集成服務採購合同	數字醫院門診管理平台旨在提高患者滿意度，改善臨床效率，以及降低運營成本，最終將門診體驗轉變為一個對患者及醫療服務提供者而言更方便、高效和可及的系統。其主要功能模塊包括但不限於： <ul style="list-style-type: none">門診登記系統—其在登記期間獲得患者的人口統計資料及聯繫資料詳情，高效的隊列管理減少了等待時間，確保患者順暢流動。與電子健康記錄的整合可無縫更新及檢索醫療記錄。另外，該模塊亦能生成有洞見的報告及分析，使醫院管理者能夠監測關鍵績效指標，並不斷改善門診服務。住院患者登記系統—其為患者從門診轉入住院治療或直接入院接受計劃中的手術或治療提供一個無縫的流程。主要功能包括採集患者信息、分配床位及房間以及管理轉院或出院。該系統確保醫院資源的有效利用，促進醫療服務提供者之間的溝通，並通過在整個住院期間保持準確及最新的醫療記錄以優化患者護理。患者記錄系統—其管理及存儲患者的全面電子健康記錄，包含病史、診斷、藥物、治療及檢測結果。其提高了信息的可及性，促進了醫療服務提供者之間的護理協調，並為知情的臨床決策提供支持。其與門診及住院患者登記系統協同工作，確保新登記患者的記錄獲創建或更新，並確保已登記患者於整個護理過程中保持一致及最新的記錄。
數字政府	輿情大數據監控雲平台定制開發服務	輿情大數據監控雲平台旨在收集、分析及可視化大量線上數據，包括新聞文章、社交媒體帖子及論壇討論，以追蹤與特定主題、品牌或事件相關的公眾情緒及趨勢。其主要功能模塊包括但不限於： <ul style="list-style-type: none">每日熱點分析系統模塊—其旨在實時識別及分析熱門話題、熱門搜索詞彙及爆紅視頻，為用戶提供對最新發展及公眾興趣的寶貴見解。通過選定的熱點信息系統等關鍵組件，該模塊策劃並呈現來自各種來源的頂級熱門新聞及文章。熱門關鍵詞搜索功能的特點為跟蹤熱門搜索查詢，幫助用戶了解當前的興趣及關注點。最後，熱門視頻追蹤功能識別並展示爆紅視頻內容，讓人們了解什麼在吸引公眾的注意力。情報搜索系統模塊—其旨在提供一個全面的平台，以讓用戶輕鬆獲得豐富的信息，包括研究報告、行業數據及趨勢性的見解。通過情報搜索引擎等關鍵組件，該模塊令用戶能夠有效地搜索及檢索來自不同來源的相關信息。數據系統將熱門數據集及統計數據進行優先級排序，幫助用戶了解最新的發展及流行的話題。通過集成該等組件，情報搜索系統有助於組織及個人做出知情決定，獲得競爭優勢，並在各自的領域保持領先地位。

業 務

以下載列一項案例研究樣本，進一步說明本集團在其軟件解決方案服務業務子分部下提供的服務：

輿情分析軟件平台

於往績記錄期間，本集團承接客戶A輿情大數據監控雲平台的軟件解決方案服務項目。作為服務範圍的一部分，本集團開發及客製輿情分析軟件平台，提供軟件系統設計、規劃及測試服務，及向用戶提供每日維護及售後技術支援。輿情分析軟件平台利用大數據分析、判別式AI及雲計算等數字技術滿足政府機構及商業企業的特定需求並促進用戶的決策過程。

輿情分析軟件平台的特性及功能

輿情分析軟件平台提供包括大數據採集、整合、處理及分析在內的綜合解決方案。其從多個互聯網來源採集及整合使用者指定的數據，並使用大數據分析算法分析數據及提供對公眾情緒的洞察。數據的完整性及安全性通過在雲數據庫中安全存儲加以保障。決策者可根據公眾情緒分析及反饋結果作出知情的戰略決策。此外，該平台為實時監察公眾情緒的集中渠道，使用者可以藉此在事件發生時監察全網的公眾反應及情緒。

輿情分析軟件平台的最終用途

輿情分析軟件平台滿足政府機構及商業企業的需求，在決策、了解公眾行為、危機及風險管理、公共關係管理、品牌及聲譽管理、市場研究、消費者洞察以及公眾參與等方面提供一系列應用。

(a) 公共用途例子

於政府機構出台新政策時，該平台在監察公眾情緒及促進有效溝通方面發揮至關重要的作用。其自動從互聯網（尤其是主要社交媒體平台）收集輿情數據，並進行綜合分析，對輿情進行分類，提供有價值的洞見。藉此，政府能夠及時了解公眾的關切。此外，該平台亦為執法部門提供寶貴支持。通過主動分析互聯網上的輿情數據，其可檢測及預測不良事件，並向使用者警示特定風險。當局由此能夠及時採取行動緩減風險，促進有效的風險管理。該平台能夠監察互聯網上的公眾情緒，有助確保政府行動順應及符合民意。

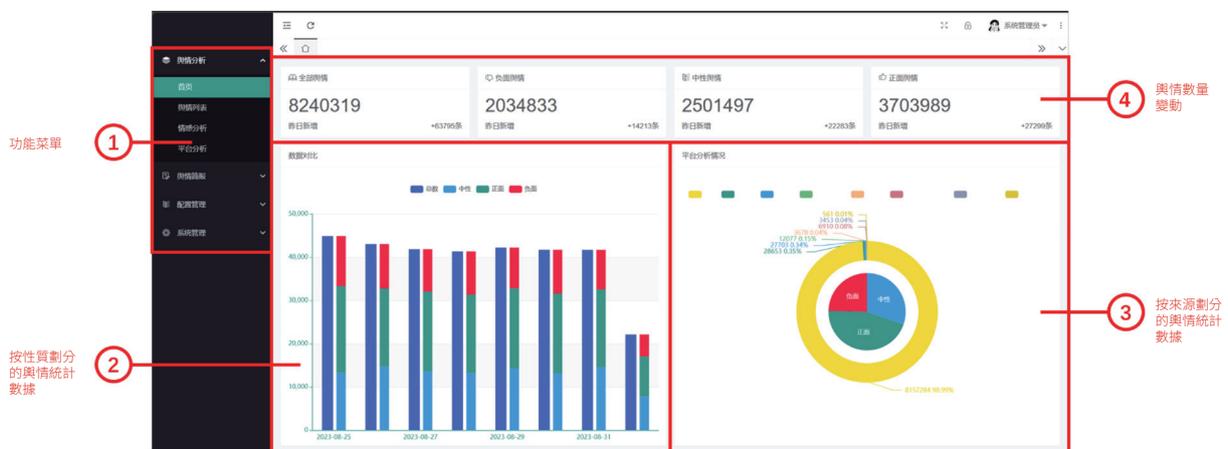
業 務

(b) 商業用途例子

該平台於整個產品生命週期內為商業企業提供有價值的支援。在推出新產品時，其可為市場研究提供支持，通過分析消費者偏好及情緒，公司能夠相應地定製產品。其亦可評估公司品牌及競爭對手的線上公眾情緒，為制定品牌及營銷策略提供洞察。於產品推出後，該平台繼續發揮重要作用，從互聯網收集輿情數據及客戶反饋，而重點關注主要社交媒體平台。通過綜合分析，該平台提供決策者所需的資料，以就產品迭代、改進及客戶滿意度作出知情決策。此外，該平台積極捕捉及分析消費者反饋，同時監察特定平台（包括社交媒體渠道）上的競爭對手資料。其功能模塊利用數據分析，基於語言分析將輿情分為正面、負面或中性。此洞察力頗具價值，可幫助商業企業制定有針對性的營銷策略，開展有效的公共關係活動，並提高彼等在市場上的競爭力。

用戶界面

下文載列已應用於數字政府領域的輿情分析軟件平台用戶界面截圖，顯示了系統概覽的樣本：



業 務

銷售及營銷

銷售及營銷

本集團的電信基礎設施服務項目通常以公開招標方式授予，本集團一般通過線上平台進行投標。就項目提交的標書其後將根據申請人的資格、技能及經驗進行評估，以確定彼等是否能夠滿足招標文件規定的要求，並根據投標價格進行評估。與此同時，於往績記錄期間，本集團的基礎設施數字化解決方案服務項目一般透過單一來源採購或以回應報價邀請的方式獲得，藉此客戶會由於彼等與本集團的過往交易而直接與本集團接洽以尋求其服務。單一來源採購為本集團客戶（一般為國有企業）採用的其中一種採購方式，即邀請預先選定的供應商與客戶進行公平磋商，以釐定特定項目的合約條款及價格。誠如中國法律顧問所告知，這種採購方式通常適用於以下情況：項目滿足本集團客戶的若干採購要求及條件，例如，供應商為客戶預先批准的供應商；項目涉及特定要求（如若干類型的信息及通信相關技術）；或特定項目的投標者數量不足。

儘管本集團與其他綜合服務提供商競爭，鑒於本集團已在電信基礎設施服務行業經營超過20年，與客戶建立了良好的業務關係，在行業中享有盛譽，以及提供優質服務的往績記錄，董事認為本集團將能繼續在商機出現時成功把握該等商機。

中國電信行業和基礎設施數字化解決方案服務行業的高進入門檻導致該等兩個行業的客戶高度集中。由於中國電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務行業的進入門檻較高，該等兩個業務分部的客戶群高度集中。考慮到該集中性，本集團正積極尋求與中國第四大電信網絡運營商合作，該運營商因運營5G網絡及全國有線電視網絡而佔據業內重要地位。

就電信基礎設施服務業務分部而言，本集團主要以中國的電信網絡運營商為潛在客戶。本集團計劃與中國第四大電信網絡運營商建立關係，並積極爭取該運營商的電信基礎設施服務項目。此外，隨著於西部地區的擴張計劃，本集團將繼續通過與電信行業的主要參與者三大電信運營商的其他地區附屬公司／分支機構建立業務關係以發展客戶群。

業 務

就基礎設施數字化解決方案服務業務分部而言，本集團的潛在客戶包括中國的電信網絡運營商、地方政府實體、醫院及學校。為與該等利益相關者建立聯繫，本集團將積極參加行業展會及展覽，以展示其服務組合及成功往績記錄。其旨在與地方政府、醫院、學校以及其他參與城市發展及智慧城市計劃的主要利益相關者建立關係。通過對每個地方政府的智慧城市計劃及正在進行的項目進行研究，本集團旨在定制獨特的建議，以滿足彼等的特定需求。本集團亦擬與三大電信運營商的地區附屬公司／分支機構保持業務關係並探索新機遇，於往績記錄期間該等地區附屬公司／分支機構乃本集團於該業務分部的主要客戶。此外，本集團將與商業企業一起探索業務機遇，因為本集團的若干軟件系統（如輿情分析軟件平台）可改用於其他商業環境，詳情載於本節「主要服務及業務模式－基礎設施數字化解決方案服務－軟件解決方案服務」各段。再者，本集團將加強與中國第四大電信網絡運營商的關係，爭取基礎設施數字化解決方案服務項目。於2023年10月，本集團成功取得該電信網絡運營商於江西省的三個基礎設施數字化解決方案服務項目，標誌著本集團加入此項合作。展望未來，本集團的目標是日後在不同的業務分部及地理位置從該運營商爭取更多的項目，從而擴大其項目組合。

董事相信，本集團良好的往績記錄、豐富的經驗及強大的研發技能使其能夠為客戶量身定制解決方案，滿足客戶的不同需求。為鞏固本集團於該等行業的企業形象和聲譽，同時吸引和尋找新客戶，本集團將(i)積極參加及出席行業貿易展和展覽，顯示本集團的服務產品和成功的往績記錄；及(ii)競爭各種行業獎項，增加其在市場從業者中的曝光率和認可度。此外，本集團擬通過以下方式提高其公眾形象：(i)維護和定期更新公司的網站；(ii)製作和出版行業和新聞文章和視頻；及(iii)組織銷售和營銷活動，與現有和潛在客戶建立聯繫。最為重要的是，本集團管理層將繼續與客戶和行業從業者保持定期溝通，以了解市場的最新發展，同時獲悉客戶的需求。

此外，本集團將繼續(i)透過加強研發能力及改善流動資金狀況及財務實力，集中於在江西省內發展新客戶；及(ii)透過策略性收購，在廣東省及安徽省等其他省份及地區擴張，有關詳情載於本節「業務策略」各段。

業 務

定價政策

本集團在釐定其基礎設施建設服務及基礎設施維護服務項目的招標文件中的入標價／報價時，一般採用成本加成定價模式，並考慮到(i)相關項目的性質、規模、複雜性及位置；及(ii)採購勞務服務及配套建築材料的估計成本等因素。然而，就其基礎設施建設服務項目而言，中國工業和信息化部會不時發佈各種通知，規定執行不同類型工程的標準費率，而本集團的客戶亦會為相關項目規定基準價格，作為本集團在釐定該業務子分部下項目入標價／報價時的參考。於釐定基礎設施數字化解決方案服務項目的要約／議定價格時，本集團通常考慮其客戶願意支付的估計價格及其他因素，例如(i)（僅就本集團的集成解決方案服務項目而言）採購硬件及第三方軟件系統的估計成本；(ii)（如適用）設計、開發、測試及調試軟件系統所產生的相關研發開支；(iii)提供集成和技術支援服務所需的規模和時間表；(iv)其客戶要求的信貸期限；及(v)本集團類似項目的合約價。

經董事確認，本集團於往績記錄期間及截至最後實際可行日期並無經歷任何虧損項目。

信貸政策及支付方式

本集團一般向其客戶授予最多30天的信貸期，支付通常通過銀行轉賬的方式進行。本集團向各特定客戶授予的信貸期一般取決於若干標準，如彼等的過往支付記錄、本集團與特定客戶的業務關係及彼等的背景及財務實力。誠如董事所確認，經考慮與客戶間的業務關係及彼等歷史悠久的背景，鑒於客戶完成處理付款的內部程序所需的時間，本集團一般同意將信貸期延長至最多90日。於往績記錄期間，本集團已承接一個集成解決方案服務項目，就此已授出最長為5年的付款期。經董事確認，該冗長付款期乃應客戶的特別要求而提供，原因為該項目乃涉及公共醫院的升級及翻新項目的一部分，故其付款取決於客戶收到當地政府的付款。

本集團持續審查其逾期結餘及應收賬款結餘，並由本集團管理層在審慎考慮後評估是否會作出貿易應收款項減值撥備。當付款逾期時，本集團會初步採取多種補救措施，可能包括與客戶的管理層團隊討論、終止其服務及／或訴諸法律行動。截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，有關本集團貿易應收款項的撥備分別約為人民幣0.9百萬元、人民幣3.2百萬元、人民幣8.4百萬元及人民幣12.4百萬元。

業 務

季節性

本集團電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案業務分部的業務一般受季節性影響。就電信基礎設施服務項目而言，誠如董事所確認及根據過往經驗，本集團主要客戶一般會於下半年向本集團下達較多工單，並要求實際工程於年底或之前進行，而本集團將據此進行相關工程(包括一般由其勞務供應商進行的實地工程)。同樣地，就基礎設施數字化解決方案服務項目而言，本集團主要客戶一般會於下半年就新項目(尤其為大型項目)接洽本集團。誠如董事進一步確認，此乃主要由於本集團主要客戶普遍傾向於每年的較後時間對資本開支作出更大的投入。因此，於往績記錄期間，本集團電信基礎設施服務業務分部及其基礎設施數字化解決方案服務業務分部一般會於下半年錄得更大部分的收入。

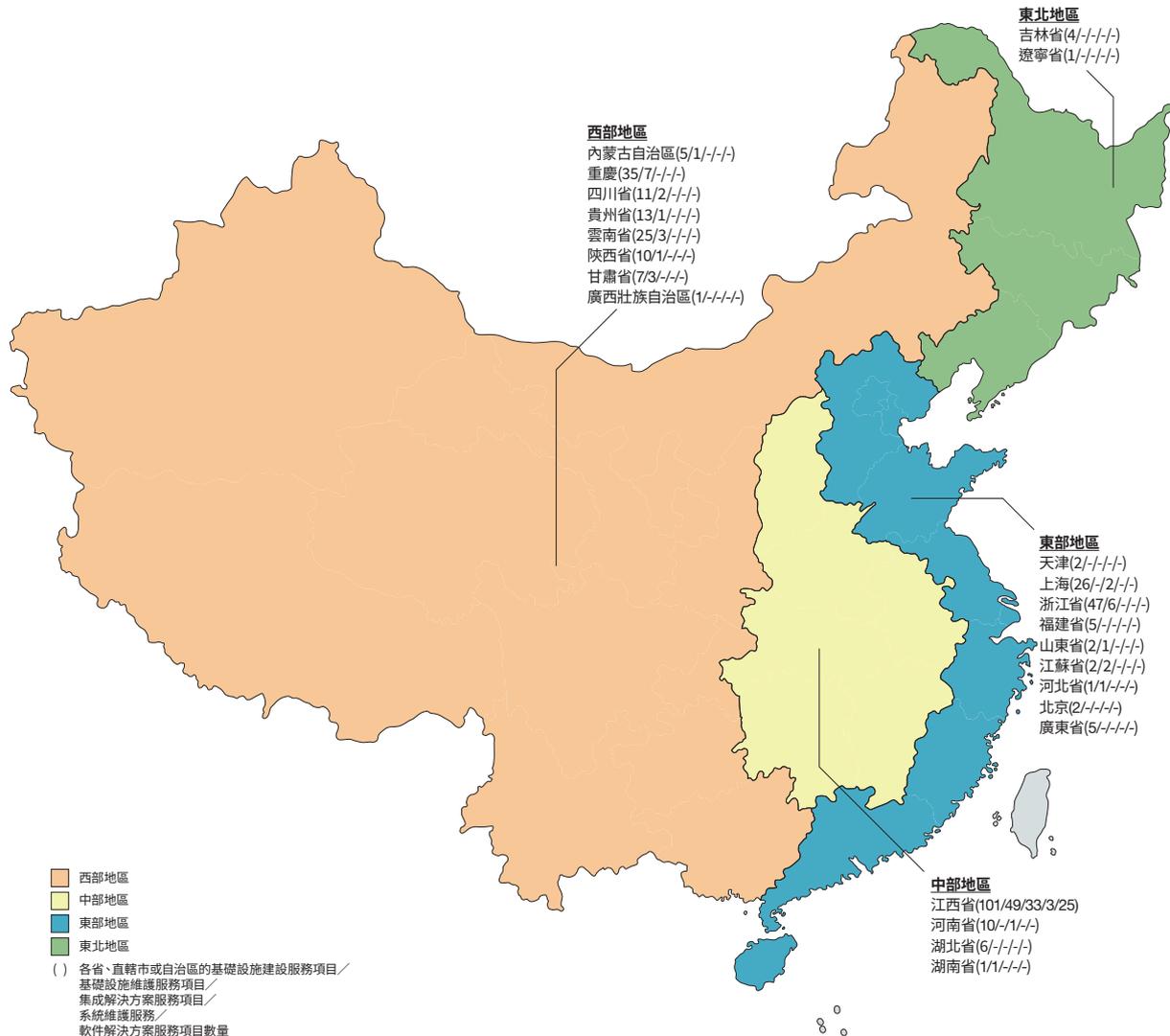
項目

於往績記錄期間，本集團合共有390個已竣工項目，其中268個為基礎設施建設服務項目、57個為基礎設施維護服務項目、33個為集成解決方案服務項目、1個為系統維護服務項目及31個為軟件解決方案服務項目；及於2023年12月31日，本集團共有116個正在進行的項目及尚未有收入的項目。於最後實際可行日期，本集團合共有393個已竣工項目及125個正在進行的項目及尚未有收入的項目，所有該等項目遍佈中國各地。

業 務

本集團項目的地理分佈

本集團於2002年於江西省成立，並已發展成為江西省一家知名的綜合服務提供商及軟件開發商。憑藉其聲譽及技術實力，本集團已將業務擴展至江西省、河南省、湖北省、湖南省、貴州省、雲南省、四川省、重慶、甘肅省、陝西省、內蒙古自治區、福建省、浙江省、上海、天津、吉林省、遼寧省、山東省、江蘇省、河北省、北京、廣東省及廣西壯族自治區，目標是成為電信行業的全國綜合服務提供商及提供基礎設施數字化解決方案服務的軟件開發商。下圖載列於往績記錄期間及直至最後實際可行日期本集團的已竣工項目、正在進行的項目及尚未有收入的項目所處的中國省份及直轄市：



業 務

以下載列本集團於往績記錄期間按其項目地理位置劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度							
	2020年		2021年		2022年		2023年	
	收入	佔總額百分比	收入	佔總額百分比	收入	佔總額百分比	收入	佔總額百分比
人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
中部地區 (附註1)								
電信基礎設施服務								
—基礎設施建設服務	136,677	40.4%	188,873	39.3%	94,977	22.9%	190,317	31.2%
—基礎設施維護服務	26,649	7.9%	24,195	5.0%	26,016	6.3%	30,865	5.1%
基礎設施數字化解決方案服務								
—集成解決方案服務	55,491	16.4%	107,364	22.3%	10,147	2.4%	41,258	6.8%
—系統維護服務	1,922	0.6%	1,963	0.4%	2,044	0.5%	470	0.1%
—軟件解決方案服務	-	-	-	-	58,399	14.1%	66,216	10.8%
	<u>220,740</u>	<u>65.2%</u>	<u>322,395</u>	<u>67.0%</u>	<u>191,583</u>	<u>46.2%</u>	<u>329,126</u>	<u>54.0%</u>
西部地區 (附註2)								
電信基礎設施服務								
—基礎設施建設服務	65,391	19.3%	65,290	13.6%	143,676	34.6%	167,531	27.5%
—基礎設施維護服務	663	0.2%	966	0.2%	6,759	1.6%	3,948	0.7%
基礎設施數字化解決方案服務								
—集成解決方案服務	-	-	-	-	-	-	-	-
—系統維護服務	-	-	-	-	-	-	-	-
—軟件解決方案服務	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>66,054</u>	<u>19.5%</u>	<u>66,256</u>	<u>13.8%</u>	<u>150,435</u>	<u>36.2%</u>	<u>171,479</u>	<u>28.2%</u>
東部地區 (附註3)								
電信基礎設施服務								
—基礎設施建設服務	49,742	14.7%	90,467	18.8%	70,465	17.0%	105,309	17.3%
—基礎設施維護服務	-	-	-	-	450	0.1%	3,177	0.5%
基礎設施數字化解決方案服務								
—集成解決方案服務	11	-	-	-	-	-	-	-
—系統維護服務	-	-	-	-	-	-	-	-
—軟件解決方案服務	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>49,753</u>	<u>14.7%</u>	<u>90,467</u>	<u>18.8%</u>	<u>70,915</u>	<u>17.1%</u>	<u>108,486</u>	<u>17.8%</u>
東北地區 (附註4)								
電信基礎設施服務								
—基礎設施建設服務	-	-	-	-	159	0.0%	210	0.0%
—基礎設施維護服務	-	-	-	-	-	-	-	-
基礎設施數字化解決方案服務								
—集成解決方案服務	-	-	-	-	-	-	-	-
—系統維護服務	-	-	-	-	-	-	-	-
—軟件解決方案服務	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>159</u>	<u>0.0%</u>	<u>210</u>	<u>0.0%</u>
總計	<u>336,547</u>	<u>100.0%</u>	<u>479,118</u>	<u>100.0%</u>	<u>413,091</u>	<u>100.0%</u>	<u>609,301</u>	<u>100.0%</u>

附註：

- 於往績記錄期間，本集團於中部地區產生收入的地區包括江西省、河南省、湖北省及湖南省。

業 務

2. 於往績記錄期間，本集團於西部地區產生收入的地區包括貴州省、雲南省、內蒙古自治區、廣西壯族自治區、重慶、四川省、陝西省及甘肅省。
3. 於往績記錄期間，本集團於東部地區產生收入的地區包括上海、天津、河北省、江蘇省、浙江省、福建省、山東省及廣東省。
4. 於往績記錄期間，本集團於東北地區產生收入的地區為吉林省。

於往績記錄期間，中部地區為本集團貢獻最多收入。截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，本集團來自中部地區的收入分別約為人民幣220.7百萬元、人民幣322.4百萬元、人民幣191.6百萬元及人民幣329.1百萬元，分別佔相應年度本集團收入約65.2%、67.0%、46.2%及54.0%。其來自中部地區的高收入貢獻主要乃由於本集團於江西省擁有牢固的業務基礎，因此，江西省如有商機出現，其可持續獲得有關商機。本集團成功利用其在江西省的優勢將其業務營運拓展至基礎設施數字化解決方案服務業務分部。於整個往績記錄期間，基礎設施數字化解決方案服務業務分部所產生的大部分收入均來自江西省。截至2022年12月31日止年度，本集團來自中部地區的收入較上一年大幅減少。該減少主要由於2021年已完成大部分省級輸送管道建設工程項目所致。此外，本集團業務亦因新冠肺炎疫情受挫，客戶工單減少對本集團同年在中部地區的收入造成影響。儘管本集團於2022年成功獲得另一個大型輸氣管道建設工程項目，但該項目僅有一小部分合約金額被確認為收入。此外，就基礎設施數字化解決方案服務業務分部而言，本集團於2022年策略性地將重點從集成解決方案服務業務子分部轉移到軟件解決方案服務業務子分部。軟件解決方案服務項目的合約金額整體低於集成解決方案服務項目，原因是軟件解決方案服務項目不需要購買硬件，此策略性轉變亦導致本集團截至2022年12月31日止年度的收入減少。

於往績記錄期間，西部地區及東部地區為本集團收入帶來重大貢獻。西部地區是本集團第二大收入來源，截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，來自西部地區的收入分別約為人民幣66.1百萬元、人民幣66.3百萬元、人民幣150.4百萬元及人民幣171.5百萬元，分別佔本集團收入約19.5%、13.8%、36.2%及28.2%。該收入增長乃由於本集團成功拓展雲南業務所致，這也是推動西部地區收入增長的關鍵因素。董事認為，雲南省相對欠發達的電信基礎設施為本集團電信基礎設施服務提供良好的機遇。憑藉與主要行業參與者的良好關係，本集團專注於在雲南省快速發展的電信基礎設施服務行業尋求商機，使本集團能夠充分利用日益增長的電信服務需求，從而於往績記錄期間大幅增加其來自雲南省的收入。未來，本集團將順勢而為，逐步將業務拓展至整個西部地區。

業 務

除雲南省外，本集團亦將業務擴展至其他地區及省份，如東部地區的浙江省、上海及福建省。於往績記錄期間，東部地區為本集團第三大收入來源，截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，來自東部地區的收入約為人民幣49.8百萬元、人民幣90.5百萬元、人民幣70.9百萬元及人民幣108.5百萬元，分別佔本集團收入約14.7%、18.8%、17.1%及17.8%。於期內，東部地區大部分收入來自電信基礎設施服務業務分部。董事認為，本集團在東部地區的成功來自於其專業的電信基礎設施服務行業知識，本集團已利用其將自身發展為可靠和高質量的服務提供商，進而可使本集團從三大電信運營商獲得新項目。

憑藉自身優勢及在競爭中保持領導地位，本集團得以在中國不同地區增加收入，並減少對任何單一地區的依賴。本集團適應不斷變化市場環境的能力將為本集團日後在中國其他省份的擴張打下基礎。

本集團項目的規模

下文載列本集團於往績記錄期間及直至最後實際可行日期按基於各項目的最高或估計合約價值計算的項目規模劃分的項目明細：

	截至12月31日止年度				自2024年 1月1日直至 最後實際 可行日期
	2020年	2021年	2022年	2023年	
	項目數量	項目數量	項目數量	項目數量	項目數量
電信基礎設施服務					
-基礎設施建設服務					
≥人民幣100百萬元.....	2	2	1	1	1
≥人民幣50百萬元至<人民幣100百萬元.....	1	-	3	4	4
≥人民幣25百萬元至<人民幣50百萬元.....	12	12	14	11	9
≥人民幣10百萬元至<人民幣25百萬元.....	19	19	19	25	18
<人民幣10百萬元.....	68	86	113	156	62
其他 (附註)	24	19	7	5	2
	126	138	157	202	96
-基礎設施維護服務					
≥人民幣100百萬元.....	-	-	-	-	-
≥人民幣50百萬元至<人民幣100百萬元.....	-	-	-	-	-
≥人民幣25百萬元至<人民幣50百萬元.....	2	2	2	-	-
≥人民幣10百萬元至<人民幣25百萬元.....	1	1	5	4	4
<人民幣10百萬元.....	22	23	26	30	16
其他 (附註)	5	6	2	4	4
	30	32	35	38	24
基礎設施數字化解決方案服務					
-集成解決方案服務					
≥人民幣10百萬元.....	2	3	-	-	-
≥人民幣6百萬元至<人民幣10百萬元.....	1	1	-	1	-
≥人民幣3百萬元至<人民幣6百萬元.....	-	3	4	7	1
<人民幣3百萬元.....	3	5	6	8	2
	6	12	10	16	3

業 務

	截至12月31日止年度				自2024年 1月1日直至 最後實際 可行日期
	2020年	2021年	2022年	2023年	
	項目數量	項目數量	項目數量	項目數量	
-系統維護服務					
≥人民幣10百萬元.....	-	-	-	-	-
≥人民幣6百萬元至<人民幣10百萬元.....	1	1	1	1	-
≥人民幣3百萬元至<人民幣6百萬元.....	-	-	-	-	-
<人民幣3百萬元.....	-	1	1	4	4
	1	2	2	5	4
-軟件解決方案服務					
≥人民幣10百萬元.....	-	-	2	-	-
≥人民幣6百萬元至<人民幣10百萬元.....	-	-	4	3	1
≥人民幣3百萬元至<人民幣6百萬元.....	-	-	-	8	1
<人民幣3百萬元.....	-	-	8	8	-
	-	-	14	19	2
總計.....	163	184	218	280	129

附註：就本集團於往績記錄期間的若干電信基礎設施服務項目而言，相關協議並未指明合約價值，因此該等項目的合約價值將根據本集團於相關年度／期間按照客戶發出的相關工單所進行的實際工程量釐定。

本集團大部分大型項目（即合約價值為人民幣25.0百萬元或以上的項目）均來自基礎設施建設服務業務子分部。該等項目（尤其是主要與電纜安裝或接入網絡相關工程有關的項目）規模特別大，因為彼等通常要求本集團橫跨特定省份提供基礎設施建設服務。

本集團的基礎設施維護服務項目規模一般相對較小，即合約價值少於人民幣10.0百萬元的项目，因該等合約主要涉及有限區域或多個地點內電信網絡基礎設施的維修及修復工程。然而，本集團有兩個規模相對較大的基礎設施維護服務項目，而根據該等項目，本集團須提供覆蓋江西省內多個地區的綜合基礎設施維護服務。

本集團的基礎設施數字化解決方案服務項目一般為合約價值少於人民幣10.0百萬元的小型項目，因與本集團的電信基礎設施服務項目相比，該等項目的資本及勞動力密集度並不高。此外，本集團集成解決方案服務項目的合約價值通常高於軟件解決方案服務項目，原因為集成解決方案服務項目涉及硬件系統的採購及安裝，導致項目的整體成本增加。於往績記錄期間，本集團有三個規模相對較大的集成解決方案服務項目的合約價值高於人民幣10.0百萬元。該等項目中的兩個涉及於一個城市的整個地區提供有關數字城管的集成解決方案服務，而該等項目中的一個涉及為一家公立醫院進行更複雜的硬件及軟件系統集成及安裝服務。

業 務

本集團項目數量的變動

下表載列於往績記錄期間及直至最後實際可行日期本集團項目數量的變動：

	截至12月31日止年度				自2024年 1月1日起 直至 最後實際 可行日期 項目數量
	2020年 項目數量	2021年 項目數量	2022年 項目數量	2023年 項目數量	
電信基礎設施服務項目					
- 基礎設施建設服務項目					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	61	74	80	114	87
加：新項目數目 (附註1)	65	64	77	88	9
減：已竣工項目數目 (附註2)	(52)	(58)	(43)	(115)	(3)
於相關年度／期間的年末／期末結餘	74	80	114	87	93
- 基礎設施維護服務項目					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	14	18	17	22	22
加：新項目數目 (附註1)	16	14	18	17	2
減：已竣工項目數目 (附註2)	(12)	(15)	(13)	(17)	(1)
於相關年度／期間的年末／期末結餘	18	17	22	22	23
基礎設施數字化解決方案服務項目					
- 集成解決方案服務項目					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	4	2	2	4	3
加：新項目數目 (附註1)	2	10	8	12	-
減：已竣工項目數目 (附註2)	(4)	(10)	(6)	(13)	-
於相關年度／期間的年末／期末結餘	2	2	4	3	3
- 系統維護服務項目					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	1	1	2	2	4
加：新項目數目 (附註1)	-	1	-	3	-
減：已竣工項目數目 (附註2)	-	-	-	(1)	-
於相關年度／期間的年末／期末結餘	1	2	2	4	4
- 軟件解決方案服務項目					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	-	-	-	6	-
加：新項目數目 (附註1)	-	-	14	17	2
減：已竣工項目數目 (附註2)	-	-	(8)	(23)	-
於相關年度／期間的年末／期末結餘	-	-	6	-	2
總計	95	101	148	116	125

附註：

- 在計算本集團項目數量的變動時，倘本集團已於相關年度／期間與客戶就項目訂立框架協議或特定任務協議，則該項目被視為「新項目」。
- 在計算本集團項目數量的變動時，倘框架協議或特定任務協議已於相關年度／期間按照合約期限到期，則該項目被視為「已竣工項目」。

業 務

主要項目

根據於最後實際可行日期的項目狀況，本集團的項目分為：(i)已竣工項目，即有關協議已屆滿或終止或所有有關收入已獲悉數確認的項目；(ii)正在進行的項目，即於指定日期有關協議已屆滿或終止或有關收入已開始予以確認的項目；及(iii)尚未有收入的項目，即有關協議已屆滿或終止但尚未取得收入的項目。

以下為相關框架協議或特定任務協議所訂明本集團最高或估計合約價值在(i)人民幣25.0百萬元或以上(就基礎設施建設服務項目而言)，或(ii)人民幣3.0百萬元或以上(就基礎設施維護服務項目、集成解決方案服務項目、系統維護服務項目及軟件解決方案服務項目而言)的主要項目的詳情。值得注意的是，雖然其電信基礎設施服務項目框架協議所載的合約價值代表客戶潛在訂單的最大價值，但客戶並無義務下達工單直至達致合約價值。彼等可酌情決定不下達額外工單，從而縮小工程範圍。因此，下文呈列的合約價值並無計及可能導致客戶酌情減少工程範圍，並進而導致擬確認收入的最終金額減少因素。

已竣工項目

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團共有393個已竣工項目，其中270個為基礎設施建設服務項目，58個為基礎設施維護服務項目，33個為集成解決方案服務項目，1個為系統維護服務項目及31個為軟件解決方案服務項目。在該等已竣工項目中，57個為主要項目。

下表載列本集團於往績記錄期間及直至最後實際可行日期亦為主要項目的已竣工項目詳情：

合約名稱	主要性質	協議日期	客戶/ 項目地點	合約 價值 (附註1)	於往績 記錄期 間前	收入			
						截至12月31日止年度			
						2020年	2021年	2022年	2023年
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元					
電信基礎設施服務									
—基礎設施建設服務									
• 2019年至2020年寬帶施工項目協議	寬帶接入網服務	2019年1月	客戶A/ 江西省	29,417	238	4,074	9,310	-	-
• 2020年至2021年基建類零星土建施工服務協議 (附註2)	基站及配套工程服務	2020年11月	客戶A/ 浙江省	27,644	-	3,615	9,454	47	1,066
• 2019年至2020年傳輸管線工程服務(江西)協議 (附註2)	綜合服務，包括傳輸管線服務及寬帶接入網服務	2019年7月	客戶A/ 江西省	323,641	73,744	18,545	93,090	19,943	12,328
• 2020年至2021年通信設備安裝服務(江西)協議 (附註2)	無線網設備安裝服務	2020年3月	客戶A/ 江西省	161,047	-	39,780	12,589	3,448	3,934
• 2019年至2021年工程及遷改採購協議	寬帶接入網服務	2020年10月	客戶A/ 河南省	48,672	-	27,496	14,964	494	-
• 2019年勞務資格預審採購協議(第二期) (附註2)	勞務	2019年9月	客戶A/ 江西省	76,300	-	399	1,261	77	1
• 2019年至2020年傳輸管線工程服務(浙江省)協議	傳輸管線服務	2019年4月	客戶A/ 浙江省	38,428	26,605	3,358	(153)	-	-
• 2019年至2020年傳輸管線工程服務協議(第2-10段)	傳輸管線服務	2019年4月	客戶A/ 貴州省	27,280	1,016	3,607	2,742	1,917	-

業 務

合約名稱	主要性質	協議日期	客戶/ 項目地點	合約 價值 (附註1)	於往績 記錄期 間前	收入			
						截至12月31日止年度			
						2020年	2021年	2022年	2023年
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元					
• 2019年至2020年傳輸管線工程服務協議 (第2-2段)	傳輸網管線服務	2019年4月	客戶A/ 貴州省	40,388	2,274	9,012	6,567	3,252	554
• 2019年至2020年傳輸管線工程服務協議 (第2-8.3段)	傳輸網管線服務	2019年4月	客戶A/ 貴州省	27,358	607	4,340	2,379	4,417	-
• 2020年至2022年工程服務協議(崇明) ^(附註2)	寬帶接入網服務	2020年8月	客戶A/ 上海	31,192	-	1,441	8,730	4,817	3,781
• 2020年至2022年工程服務協議(金山) ^(附註2)	寬帶接入網服務	2020年8月	客戶A/ 上海	26,709	-	388	3,670	1,326	739
• 2020年至2022年工程服務協議(青浦) ^(附註2)	寬帶接入網服務	2020年8月	客戶A/ 上海	32,472	-	1,695	6,050	4,082	8,111
• 2020年至2021年通信室分集成施工協議 ^(附註2)	無線網設備安裝	2020年7月	客戶A/ 福建省	31,202	-	650	3,551	5,898	11,231
• 南昌2022年至2023年建設項目(第1段)	傳輸網管線服務	2022年2月	客戶D/ 江西省	27,250	-	-	-	6,689	18,286
• 2020年至2022年天津市電及工程服務協定	寬帶接入網服務	2020年5月	客戶A/天津	43,951	-	1,838	8,367	3,631	3,803
—基礎設施維護服務									
• 2018年至2021年基礎設施維護服務協議	維護	2018年9月	客戶C/ 江西省	28,000	11,983	6,675	6,365	1,260	-
• 2018年至2021年基礎設施維護服務協議	維護	2018年9月	客戶C/ 江西省	34,150	11,909	6,910	5,167	1,041	-
• 專業維護合同	維護	2020年3月	客戶C/ 江西省	3,000	-	249	211	119	103
• 2018年至2021年全面維護技術服務框架合同	維護	2018年9月	客戶C/ 江西省	21,610	8,004	6,118	4,873	1,023	-
• 2021年至2022年零星房屋維修及裝修項目的 框架協議	維護	2021年1月	客戶A/ 甘肅省	6,435	-	505	-	-	-
• 2021年塔綜合建設項目框架協議	維護	2021年7月	客戶C/ 陝西省	3,420	-	-	-	-	525
• 2022年至2023年網絡設施維護服務北部 旗縣框架協議	維護	2022年8月	客戶D/ 內蒙古 自治區	3,886	-	-	-	3,501	-
基礎設施數字化案服務									
—集成解決方案服務									
• 臨川區醫院智能化信息化建設項目	數字醫療	2021年12月	客戶B/ 江西省	50,700	-	-	45,030	-	-
• 糧庫智能化升級改造項目	數字糧庫	2019年12月	客戶D/ 江西省	12,301	-	11,085	-	-	-
• 紅谷灘新區公共安全監控項目	數字監控	2021年3月	客戶A/ 江西省	33,352	-	-	29,335	-	-
• 黎川縣平安校園建設項目	數字教育	2021年1月	客戶D/ 江西省	3,571	-	-	3,218	-	-
• 贛州醫院數據信息化服務協議	數字醫療	2021年6月	客戶F/ 江西省	12,317	-	-	11,136	-	-
• 青山湖區數字城管項目(第一期—運營)協議	數字政府	2019年11月	客戶B/ 江西省	47,061	-	42,928	-	-	-
• 數字城管項目(第一期—監控系統集成服務)協議	數字監控	2020年12月	客戶B/ 江西省	9,754	-	-	8,492	-	-
• 贛州數字醫院項目	數字醫療	2022年1月	客戶F/ 江西省	4,900	-	-	-	4,468	-
• 集成系統及軟件開發項目	數字城管	2021年12月	客戶D/ 江西省	5,500	-	-	5,189	-	-

業 務

合約名稱	主要性質	協議日期	客戶/ 項目地點	合約 價值 (附註1)	於往績 記錄期 間前	收入			
						截至12月31日止年度			
						2020年	2021年	2022年	2023年
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元					
• 臨川區醫院智能化信息化建設項目(補充)(附註3)	數字醫療	2023年6月	客戶B/ 江西省	3,753	-	-	-	-	3,248
• 豐城市氣銨水質自動監測站建設項目(附註3)	數字政府	2023年8月	客戶D/ 江西省	3,575	-	-	-	-	3,164
• 河南省航太工業園一期項目(附註3)	數字電信建設	2022年12月	客戶D/ 河南省	5,745	-	-	-	-	5,098
• 贛州市立醫院醫療集團智慧醫院項目系統集成服務項目	數字醫院	2022年11月	客戶F/江西省	5,975	-	-	-	-	5,559
• 吉水縣客運中心項目	數字交通	2022年12月	客戶B/江西省	3,006	-	-	-	-	2,679
• 豐城市交警大隊違法停車限時抓拍項目	數字政府	2023年9月	客戶A/江西省	6,486	-	-	-	-	5,881
• 江西省2023超級電腦公共服務平台 計算能力建設採購項目	數字政府	2023年9月	客戶H(附註4) 江西省	4,280	-	-	-	-	3,791
-系統維護服務									
• 2018年南昌高清探頭集成服務協議	系統維護	2018年12月	客戶A/ 江西省	8,151	1,602	1,923	1,923	1,923	320
-軟件解決方案服務									
• 工業雲平台協議	數字工業管理	2022年12月	客戶D/ 江西省	18,228	-	-	-	16,437	-
• 2022年工業雲平台協議	數字工業管理	2022年9月	客戶B/ 江西省	11,760	-	-	-	10,613	-
• 可視化監控管理平台服務	數字電信建設	2022年12月	客戶D/ 江西省	8,650	-	-	-	7,769	-
• 輿情大數據監控雲平台定制開發服務	數字政府	2022年9月	客戶A/ 江西省	6,540	-	-	-	6,170	-
• 數字醫院門診管理平台(第一階段)系統集成服務採購協議	數字醫療	2022年10月	客戶D/ 江西省	6,068	-	-	-	5,719	-
• 數字醫院住院管理平台(第二階段)系統集成服務採購協議	數字醫療	2022年10月	客戶D/ 江西省	8,638	-	-	-	8,149	-
• VR培訓平台採購項目	數字校園	2023年4月	客戶D/ 江西省	8,910	-	-	-	-	7,885
• 數字教育管理系統建設項目	數字校園	2023年3月	客戶D/ 江西省	4,917	-	-	-	-	4,351
• VR培訓平台建設項目	數字校園	2023年3月	客戶D/ 江西省	6,857	-	-	-	-	6,068
• 數字教育管理平台採購項目	數字校園	2023年4月	客戶D/ 江西省	5,310	-	-	-	-	5,009
• 5G工廠數字製造培訓基地項目(附註3)	數字校園	2023年10月	客戶D/ 江西省	4,508	-	-	-	-	4,252
• 企業數位化數字帳戶管理平台	數字金融	2023年10月	客戶I/ 江西省	4,116	-	-	-	-	3,642
• 數字化儲糧安全監管平台軟體銷售合同	數字糧庫	2023年10月	客戶J/ 江西省	7,154	-	-	-	-	6,331
• 公共安全視頻共用平台	數字政府	2023年10月	客戶K/ 江西省	4,410	-	-	-	-	3,903
• 公共安全視頻共用平台軟硬件採購協定	數字政府	2023年11月	客戶A/ 江西省	3,446	-	-	-	-	3,067

業 務

合約名稱	主要性質	協議日期	客戶/ 項目地點	合約 價值 (附註1)	於往績 記錄期 間前	收入			
						截至12月31日止年度			
						2020年	2021年	2022年	2023年
				人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元
• 數字黨務視化管理平台軟硬件採購協議	數字政府	2023年11月	客戶A/ 江西省	3,742	-	-	-	-	3,334
• 企業數位化數字賬務管理平台 軟硬件採購協議	數字金融	2023年11月	客戶A/ 江西省	3,940	-	-	-	-	3,509
			總計	1,431,071	137,983	196,631	303,507	128,228	145,553

附註：

1. 合約價值指框架協議或特定任務協議中規定的最高或估計合約價值(含增值稅)。
2. 收入已於框架協議或特定任務協議屆滿後確認，原因是客戶繼續向本集團下達額外工單，且本集團已應客戶要求開展所需工程。
3. 僅已確認於往績記錄期間後直至最後實際可行日期期間的項目收入。
4. 客戶H是為一家位於江西省負責科技發展基礎設施建設的省級機構。

於往績記錄期間，本集團十個亦為主要項目的已竣工項目(包括七個基礎設施建設服務項目及三個基礎設施維護服務項目)的合約價值與截至2023年12月31日確認的收入金額之間錄得約50%或以上的重大差額。出現差額主要由於下列原因：

- (i) 本集團須履約的工程量於客戶根據框架協議下達的個別工單中訂明。框架協議所訂明的合約金額通常指最高或估計金額。誠如中國法律顧問所告知，客戶並無責任根據基礎設施建設服務項目框架協議的條款下達工單，以滿足最高或估計合約價值。因此，客戶可根據其自身需求靈活確定工程範圍，並可選擇不下達額外工單，從而可能減少整體工程範圍。因此，合約價值並不能直接反映項目下將確認的收入總額。誠如益普索所告知，此安排符合中國電信基礎設施行業的行業規範。其中涉及十個主要項目，整體轉換率約為32.7%，按於往績記錄期間確認的總收入(含增值稅)除以相關合約項下的最高合約價值總額計算；

業 務

- (ii) 於COVID-19疫情肆虐期間，本集團部分客戶向本集團下達較少的工單、延遲建設工程竣工時間表。其中涉及四個主要項目，整體轉換率約為24.7%，按於往績記錄期間確認的總收入（含增值稅）除以相關合約項下的最高合約價值總額計算；
- (iii) 於執行項目期間，本集團部分客戶與當地政府進行討論，就有關建設工程實施計劃的若干細節重新磋商。因此，部分工程被擱置，等待客戶的最新指示。其中涉及三個主要項目，整體轉換率約為40.8%，按於往績記錄期間確認的總收入（含增值稅）除以相關合約項下的最高合約價值總額計算；及
- (iv) 部分項目的實施計劃發生變更，其中向本集團下達的工單減少，據董事所深知及確信，此乃由於客戶業務規劃發生變動所致。其中涉及一個主要項目，整體轉換率約為24.0%，按於往績記錄期間確認的總收入（含增值稅）除以相關合約項下的最高合約價值金額計算。

如欲進一步了解與本集團未竣工合約項目不代表本集團未來盈利及經營業績有關的風險，請參閱本文件「風險因素」一節。

正在進行的項目

於最後實際可行日期，本集團有77個正在進行的項目，其中58個項目為基礎設施建設服務項目，14個為基礎設施維護服務項目，2個為集成解決方案服務項目，3個為系統維護服務項目，而零個為軟件解決方案服務項目。於該等正在進行的項目中，20個為主要項目。

下表載列於最後實際可行日期本集團亦為主要項目的正在進行的項目的詳情：

合約名稱	主要性質	協議日期	客戶/ 項目地點	動工日期 (附註1)	預計 竣工日期 (附註2)	合約 價值 (附註3)	於 往績記錄期 間前	收入			
								截至12月31日止年度			
								2020年	2021年	2022年	2023年
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元						
電信基礎設施服務											
—基礎設施建設服務											
• 2022年至2023年通信工程總承包項目	無線網設備安裝服務	2022年9月	客戶D/ 內蒙古自治區	2022年 9月1日	2024年 8月31日	41,011	-	-	-	10,990	26,538
• 2022年至2024年工程服務協議(第4段)	綜合服務，包括無線網設備安裝服務及傳輸網管線服務	2022年7月	客戶D/ 上海	2022年 7月1日	2024年 6月30日	32,646	-	-	-	2,380	6,639
• 2022年設備及線路工程施工協議	綜合服務，包括傳輸網管線服務及無線網設備安裝服務	2022年7月	客戶D/ 福建省	2022年 7月20日	2024年 7月19日	41,823	-	-	-	4,838	19,904

業 務

合約名稱	主要性質	協議日期	客戶/ 項目地點	動工日期 (附註1)	預計 竣工日期 (附註2)	合約 價值 (附註3)	於 往續記錄期 間前	收入			
								截至12月31日止年度			
								2020年	2021年	2022年	2023年
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元								
• 2022年至2023年浙江省電信通信工程施工服務協議	傳輸網管線服務	2022年4月	客戶A/ 浙江省	2022年 4月12日	2023年 12月31日	77,254	-	-	-	2,678	6,693
• 2022年至2023年江西省電信施工協議	傳輸網管線服務	2022年3月	客戶A/ 江西省	2022年 3月25日	2024年 12月31日 (附註5)	219,192	-	-	-	5,390	49,013
• 2022年至2023年雲南省電信施工協議(第5-4段)	傳輸網管線服務	2022年4月	客戶A/ 雲南省	2022年 4月19日	2024年 12月31日 (附註5)	85,059	-	-	-	4,541	13,314
• 2022年至2023年雲南省電信施工協議(第8-6段)	傳輸網管線服務	2022年4月	客戶A/ 雲南省	2022年 4月15日	2024年 12月31日 (附註5)	33,379	-	-	-	4,732	-
• 2022年至2023年廣西壯族自治區電信建設協議(第二段)	無線網設備安裝服務	2022年3月	客戶A/ 廣西壯族自治區	2022年 3月25日	2024年 12月31日 (附註5)	66,660	-	-	-	9,880	21,397
• 2021年至2023年傳輸協議(第三段)	傳輸網管線服務	2021年6月	客戶A/ 雲南省	2021年 6月19日	2023年 6月18日 (附註5)	28,667	-	-	3,820	9,603	6,695
• 2021年至2023年傳輸協議(第五段)	傳輸網管線服務	2021年6月	客戶A/ 雲南省	2021年 6月19日	2023年 6月18日 (附註5)	25,242	-	-	1,407	13,694	6,898
• 2022年至2024年塔身綜合施工服務集中招標項目框架協議	綜合服務,包括塔的建设、改造、維護及升級	2022年8月	客戶C/ 陝西省	2022年 9月9日	2024年 9月8日	29,678	-	-	-	-	15,391
• 2023年至2024年基站塔、土建工程、電力綜合服務項目	綜合服務,包括塔的建设、改造、維護及升級	2023年2月	客戶A/ 雲南省	2023年 2月22日	2024年 12月31日	29,734	-	-	-	-	2,541
• 2023年至2024年有線寬帶(含維護建設)及專線建設服務集中採購項目(投標包7:贛州)	寬帶接入網服務	2023年6月	客戶A/ 江西省	2023年 6月29日	2025年 6月28日	77,599	-	-	-	-	36,764
• 2022年至2025年綜合維護項目框架協議	維護	2022年4月	客戶C/ 江西省	2022年 4月1日	2025年 3月31日	22,963	-	-	-	4,531	6,812
• 2022年至2025年綜合維護項目框架協議	維護	2022年4月	客戶C/ 江西省	2022年 4月1日	2025年 3月31日	23,773	-	-	-	4,702	7,668
• 2022年至2025年贛州綜合維護項目框架協議	維護	2022年4月	客戶C/ 江西省	2022年 4月1日	2025年 3月31日	17,878	-	-	-	3,804	6,117
• 2022年至2025年南昌綜合維護項目框架協議	維護	2022年4月	客戶C/ 江西省	2022年 4月1日	2025年 3月31日	21,313	-	-	-	2,885	4,875
• 2022年至2024年維護、更新及改造建設服務項目(投標部分1)工程建設服務框架協議	維護	2022年6月	客戶C/ 江西省	2022年 6月2日	2024年 5月31日	6,377	-	-	-	-	1,421
• 2022年綜合中心維護項目協議	維護	2022年4月	客戶C/ 江西省	2022年4月8日	2023年 4月7日 (附註5)	3,038	-	-	-	659	1,655
基礎設施數字化解決方案服務											
• 集成解決方案服務											
• 江西省科技館數字中控系統項目	數字樓宇管理	2021年4月	客戶G/ 江西省	2021年 4月21日	2024年 6月30日	5,504	-	-	-	-	4,178
• 系統維護服務											
• 無											
• 軟件解決方案服務											
• 無											
總計:						888,789	-	-	5,227	85,307	244,513

附註:

1. 動工日期指框架協議或特定任務協議中就項目規定的開始日期。
2. 預計竣工日期指框架協議或特定任務協議中就項目規定的竣工日期。

業 務

3. 合約價值指框架協議或特定任務協議規定的最高或估計合約價值(含增值稅)。
4. 僅已確認於往績記錄期間後直至最後實際可行日期期間的項目收入。
5. 根據框架協議的規定，倘於完工日期仍有未使用的合約價值，協議期限應自動延長，完工日期應為：(i) 客戶公佈其最近一次同類工程集中採購活動結果的日期，或(ii)項目下確認的收入總額達到最高或估計合約價值的日期(以較早者為準)。

尚未有收入的項目

尚未有收入的項目包括尚未從客戶收到工單的項目，或已收到工單但直至最後實際可行日期尚未產生收入的項目。於最後實際可行日期，本集團有48個尚未有收入的項目。於該等尚未有收入的項目中，35個為基礎設施建設服務項目，9個為基礎設施維護服務項目，5個為集成解決方案服務項目，1個系統維護服務項目及兩個為軟件解決方案服務項目。於該等尚未有收入的項目中，四個為主要項目。

下表載列於最後實際可行日期本集團尚未有收入的項目(亦為其主要項目)的詳情：

合約名稱	主要性質	協議日期	客戶/ 項目地點	動工日期 (附註1)	預計竣工日期 (附註2)	合約價值 (附註3)
人民幣千元						
電信基礎設施服務						
—基礎設施建設服務						
• 2021年至2022年河南省 電壓協議.....	寬帶接入網 服務	2022年1月	客戶A/ 河南省	2022年 1月6日	2024年 1月6日	40,000
—基礎設施維護服務						
• 2023至2024年基站、機房分支 及重要機房調整改造服務採購 協議.....	維護	2023年1月	客戶A/ 河北省	2023年 1月31日	2024年 12月31日	3,612
基礎設施數字化解決方案服務						
—集成解決方案服務						
• 無.....						
—系統維護服務						
• 無						
—軟件解決方案服務						
• 公共視頻安全軟件及企業財務 軟件平台服務採購合約...	數字政府及 數字金融	2024年1月	客戶J (附註4)/ 江西省	2024年 1月	2024年4月	7,238
• 企業數字智慧賬務管理平台 集成服務採購合約.....	數字金融	2024年2月	客戶D/ 江西省	2024年 2月22日	2024年 6月21日	3,142
總計						53,992

附註：

1. 動工日期指框架協議或特定任務協議中規定的項目啟動日期。
2. 預計竣工日期指框架協議或特定任務協議中規定的項目完工日期。
3. 合約價值指框架協議或特定任務協議中規定的最大或估計合約價值(含增值稅)。
4. 客戶J乃總部位於江西省的國有企業，主要從事(其中包括)互聯網數據、網絡安全及大數據服務，以及物聯網及人工智能應用軟件系統研發業務。

業 務

未竣工合約項目

本集團的未竣工合約項目指其對於2020年、2021年、2022年12月31日及2023年6月30日及最後實際可行日期的正在進行的項目及尚未有收入的項目的總未完成合約價值的估計（假設相關合約項下所有工程須進行）。值得注意的是，雖然其電信基礎設施服務項目框架協議中所載的合約價值代表客戶潛在訂單的最大價值，但客戶並無義務下達工單直至達致合約價值。客戶可酌情縮小工程範圍，並不下達額外的工單。因此，於計算本集團未竣工合約項目時使用的合約價值並無計及可能導致客戶酌情減少工程範圍，並進而導致擬確認收入的最終金額減少的因素。截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，就電信基礎設施服務已竣工項目而言，合約價值轉換為實際工單的轉換率分別約為56.9%、65.1%、65.2%及89.4%。於最後實際可行日期，特定年度的轉換率指隨後已轉換為實際工單的相應年度已竣工項目的總合約金額（即已確認的總收入（含增值稅））的比例。截至2020年12月31日止年度轉換率相對較低，乃主要由於江西省一個最高合約價值約為人民幣76.3百萬元的基礎設施建設服務主要項目，其中於COVID-19疫情肆虐期間客戶下達較少工單。截至2022年12月31日止年度轉換率相對較低，乃主要由於上海一個最高合約價值約為人民幣26.7百萬元的基礎設施建設服務主要項目，當中涉及客戶修訂實施計劃，引致下達較少工單。截至2023年12月31日止年度的轉換率顯著較高，原因是若干大型項目的合約結束日期由截至2023年12月31日止年度延長至截至2024年12月31日止年度，而截至2023年12月31日止年度的其他已完工項目一般規模相對較小，轉換率較高。截至2023年12月31日止年度的轉換率上升，進一步歸因於COVID-19疫情後本集團客戶下達的工程訂單增加。另一方面，就基礎設施數字化解決方案服務已竣工項目而言，合約價值轉換為實際工單的轉換率於相應年度保持相對穩定，約為99.9%、100.0%、100.0%及100.0%。

下表載列本集團於往績記錄期間及直至最後實際可行日期按業務分部劃分的未竣工合約項目變動詳情：

	截至12月31日止年度				自2024年
	2020年	2021年	2022年	2023年	1月1日起直至 最後實際 可行日期
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
電信基礎設施服務					
—基礎設施建設服務					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	700,405	864,859	537,240	1,014,330	811,009
加：新獲授項目的合約價值 ^(附註1)	654,045	359,575	890,195	387,186	38,762
減：於相關年度／期間確認的收入（含增值稅） ^(附註2)	(274,386)	(375,673)	(336,762)	(505,094)	(54,513)
減：於相關年度／期間已竣工項目的餘下合約價值 ^(附註3)	(226,839)	(355,814)	(166,281)	(157,397)	(5,398)
加：就已竣工項目的額外工程所作調整 ^(附註4)	11,635	44,294	89,938	71,984	19,819
	<u>864,859</u>	<u>537,240</u>	<u>1,014,330</u>	<u>811,009</u>	<u>809,679</u>
於相關年度／期間的年末／期末結餘	864,859	537,240	1,014,330	811,009	809,679

業 務

	截至12月31日止年度				自2024年
	2020年	2021年	2022年	2023年	1月1日起直至
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	最後實際 可行日期
					人民幣千元
—基礎設施維護服務					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	64,874	47,316	36,685	97,547	60,452
加：新獲得項目的合約價值 (附註1)	16,001	20,175	111,894	15,708	927
減：於相關年度／期間確認的收入(含增值稅) (附註2)	(29,270)	(26,998)	(35,753)	(41,128)	(7,119)
減：於相關年度／期間已竣工項目的餘下合約價值 (附註3)	(4,950)	(7,507)	(17,597)	(14,200)	-
加：就已竣工項目的額外工程所作調整 (附註4)	661	3,700	2,318	2,525	520
於相關年度／期間的年末／期末結餘	47,316	36,685	97,547	60,452	54,780
基礎設施數字化解決方案服務					
—集成解決方案服務					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	61,019	11,827	7,497	16,595	3,485
加：新獲得項目的合約價值	11,827	116,289	20,312	32,539	-
減：於相關年度／期間確認的收入(含增值稅) (附註2)	(60,984)	(120,619)	(11,214)	(45,536)	-
減：於相關年度／期間已竣工項目的餘下合約價值 (附註3)	(35)	-	-	(113)	-
加：就已竣工項目的額外工程所作調整 (附註4)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於相關年度／期間的年末／期末結餘	11,827	7,497	16,595	3,485	3,485
—系統維護服務					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	6,453	4,415	2,978	811	1,721
加：新獲得項目的合約價值	-	643	-	1,405	-
減：於相關年度／期間確認的收入(含增值稅) (附註2)	(2,038)	(2,081)	(2,166)	(495)	(89)
減：於相關年度／期間已竣工項目的餘下合約價值 (附註3)	-	-	-	-	-
加：就已竣工項目的額外工程所作調整 (附註4)	不適用	不適用	不適用	不適用	7
於相關年度／期間的年末／期末結餘	4,415	2,978	811	1,721	1,639
—軟件解決方案服務					
於相關年度／期間的年初／期初結餘	-	-	-	6,342	-
加：新獲得項目的合約價值	-	-	70,163	69,064	10,379
減：於相關年度／期間確認的收入(含增值稅) (附註2)	-	-	(63,815)	(73,579)	-
減：於相關年度／期間已竣工項目的餘下合約價值 (附註3)	-	-	(6)	(1,827)	-
加：就已竣工項目的額外工程所作調整 (附註4)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於相關年度／期間的年末／期末結餘	-	-	6,342	-	10,379
未竣工合約的年末／期末結餘總額	928,417	584,400	1,135,625	876,667	879,962

附註：

1. 就本集團於往績記錄期間的若干電信基礎設施服務項目而言，相關協議並未指明合約價值，因此該等項目的合約價值將根據本集團於相關年度／期間按照客戶發出的相關工單所進行的實際工程量釐定。
2. 由於根據協議的合約價值包括增值稅，就計算未竣工合約項目而言，於相關年度／期間確認的收入亦包括增值稅。
3. 當框架協議或特定任務協議按照合約期限屆滿時，項目即被視為已竣工。
4. 調整指項目於先前年度竣工後本集團所進行的額外工程的價值。

業 務

本集團以逐個項目為基礎運營，新項目通過公開招標程序、單一來源採購或回應報價邀請的方式獲得。一般而言，本集團電信基礎設施服務項目的框架協議或特定任務協議將規定特定項目的最高或估計合約價值，而擬實際確認的收入金額將根據工程進度釐定。因此，於相關年度／期間內其未竣工合約項目的價值視乎多種因素，包括(i)本集團成功獲取新項目的能力；(ii)每個新獲授／獲得的項目的合約規模；(iii)已進行的工程量及確認為收入的相應合約價值；及(iv)任何已竣工項目的餘下合約價值。本集團於往績記錄期間的未竣工合約期末結餘分別約人民幣928.4百萬元、人民幣584.4百萬元、人民幣1,135.6百萬元及人民幣876.7百萬元，而本集團的基礎設施建設服務業務子分部為其主要貢獻者。

於往績記錄期間，本集團基礎設施建設服務業務子分部的新獲得項目價值分別約人民幣654.0百萬元、人民幣359.6百萬元、人民幣890.2百萬元及人民幣351.6百萬元。本集團基礎設施建設服務業務子分部的新獲授項目價值波動主要是由於其最大客戶客戶A的業務週期所致。客戶A一般每兩年對重點項目進行招標，導致2021年及2023年新獲得的項目合約價值相對較低。於往績記錄期後及直至最後實際可行日期，本集團獲授2個電信基礎設施服務項目，最高或估計合約價值合共約人民幣9.6百萬元，全部為基礎設施建設服務項目。

本集團的基礎設施數字化解決方案服務項目未竣工合約的期末結餘一般較低，因為其項目的合約價值相對較低以及其項目週期相對較短，項目實施期為約一至十二個月。

為應對未竣工合約項目產生的任何潛在資金需求，本集團計劃動用其經營現金流入和未動用銀行授信額度，於2024年1月31日約為人民幣402.7百萬元，以確保流動資金充足。此外，本集團擬將部分**【編纂】****【編纂】**用作前期成本和營運資金。詳情請參閱本節「業務策略—提高本集團在獲得新的大型基礎設施數字化解決方案服務項目方面的流動資金狀況及財務能力」各段。

業 務

未竣工合約項目的賬齡分析

下表載列於2023年12月31日按業務分部劃分的本集團未竣工合約項目結餘的賬齡分析及其直至最後實際可行日期的後續變現：

	1年內	超過1年 但於2年內	超過2年 但於3年內	超過3年	小計	直至最後實際 可行日期 的後續 變現 ^(附註)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元(%)
電信基礎設施服務						
-基礎設施建設服務	278,334	499,464	33,211	-	811,009	28,417 (3.5%)
-基礎設施維護服務	10,909	49,543	-	-	60,452	6,599 (10.9%)
基礎設施數字化解決方案服務						
-集成解決方案服務	2,102	307	1,076	-	3,485	- (0.0%)
-系統維護服務	1,378	-	343	-	1,721	81 (4.7%)
-軟件解決方案服務	-	-	-	-	-	- (0.0%)
總計	292,723	549,314	34,630	-	876,667	35,097 (4.1%)

附註：於往績記錄期間後直至最後實際可行日期確認的收入金額(含增值稅)除以於2023年12月31日的未竣工合約項目結餘。由於未竣工合約項目乃根據含增值稅的合約價值估算，因此就計算後續變現而言，已確認收入亦包括增值稅。

於最後實際可行日期，約人民幣35.1百萬元(佔本集團於2023年12月31日未竣工合約項目總額的約4.1%)後續已獲變現。

中標率

電信基礎設施服務

於往績記錄期間，本集團的電信基礎設施服務項目一般以公開投標方式獲得，據此任何合資格服務提供者均可投標以提供客戶要求的服務。截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，本集團已分別提交279個、344個、291個及256個基礎設施建設服務項目投標，相應年度中標率分別約23.2%、18.9%、20.6%及19.9%，且本集團已分別提交29個、25個、33個及17個基礎設施維護服務項目投標，相應年度中標率分別約34.5%、44.0%、39.4%及35.3%。本集團上述兩個業務分部於往績記錄期間的中標率與中國的行業範圍一致，據益普索告知，基礎設施建設服務的中標率介乎約15.0%至35.0%，而基礎設施維護服務的中標率則介乎約30.0%至45.0%。下表載列有關於往績記錄期間本集團電信基礎設施服務項目中標率的詳情：

業 務

	截至12月31日止年度			
	2020年	2021年	2022年	2023年
電信基礎設施服務				
—基礎設施建設服務				
投標數量	276	344	291	256
中標數量	64	65	60	51
中標率 ^(附註)	23.2%	18.9%	20.6%	19.9%
—基礎設施維護服務				
投標數量	29	25	33	17
中標數量	10	11	13	6
中標率 ^(附註)	34.5%	44.0%	39.4%	35.3%
投標總數	305	369	324	273
中標總數	74	76	73	57
整體中標率 ^(附註)	24.3%	20.6%	22.5%	20.9%

附註：某年的中標率乃按本集團中標數量（無論是在同一年中標亦或是隨後中標）除以該年／期投標數量計算。

本集團的整體中標率由截至2020年12月31日止年度約24.3%輕微下降至截至2021年及2022年12月31日止年度分別約20.6%及22.5%，並於截至2023年12月31日止年度進一步減少至約20.9%，此乃主要由於本集團致力開拓江西省以外的市場。敏銳察覺到江西省以外的市場潛力及商機，本集團採取更積極進取的策略，於截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度提交的投標中，84項、51項、62項及38項投標為針對位於江西省的項目，而221項、318項、259項及235項是針對江西省以外的項目。由於本集團在江西省以外的市場聲譽及往績記錄相對有限，本集團在江西省以外的市場面臨激烈競爭。有關挑戰來自其稍遜的市場知名度及有限的成熟關係，因而難以在該等市場上獲得項目及建立穩固的業務據點。本集團向江西省外擴張已被證實為一項相對具有挑戰性的任務，導致截至2021年、2022年及2023年12月31日止年度的整體中標率相對較低。於往績記錄期間，本集團位於江西省以外地區的項目的中標率分別約21.3%、18.9%、16.6%及18.3%。

基礎設施數字化解決方案服務

於往績記錄期間，由於本集團在提供基礎設施數字化解決方案服務方面的往績記錄及與客戶的過往關係，基礎設施數字化解決方案服務項目一般以單一來源採購或回應報價邀請的方式獲得，據此客戶將接洽本集團直接獲得條款及取得報價，並可能就相互協定的合約條款進行磋商。於往績記錄期間內各年，本集團分別獲得2個、11個、22個及32個基礎設施數字化解決方案服務項目。

業 務

客戶

於往績記錄期間，本集團電信基礎設施服務業務分部的客戶主要包括中國電信行業的主要參與者(如電信網絡運營商及電信塔基礎設施服務供應商)，彼等將電信基礎設施建設及維修工程承包予本集團。就本集團的基礎設施數字化解決方案服務業務分部而言，其客戶主要包括電信網絡運營商及中國各地方政府、準政府機構、國有企業及私營公司，彼等將委聘本集團提供集成解決方案服務、系統維護服務及／或軟件解決方案服務，以供於基礎設施數字化相關項目中使用，該等項目涵蓋數字醫療、數字教育、數字監控、數字政府、數字工業管理及數字城管等不同領域。

與本集團客戶訂立的協議的主要條款

電信基礎設施服務

就電信基礎設施服務而言，本集團與其客戶之間一般不訂立長期協議，相反，於往績記錄期間，倘潛在客戶同意委聘本集團提供基礎設施建設服務及／或基礎設施維護服務，本集團一般會與該客戶按逐個項目基準訂立具法律約束力的框架協議，該協議載列相關項目項下委聘的基本條款。然而，本集團將進行的實際工作將載列於客戶下達的特定工單，當中通常載有與所需工作的特定類型、範圍及數量、合約價值以及目標完成日期有關的條款。

下文所載為於往績記錄期間本集團與其客戶就基礎設施建設服務項目及其基礎設施維護服務項目訂立的典型框架協議的主要條款：

基礎設施建設服務

工作類型及範圍：..... 框架協議中將會大致規定工作範圍，並將納入招標文件中規定的適用的技術和設備規格及質量要求，或具體列出該等規格和要求。

期限：..... 根據項目的範圍、規模和複雜程度，框架協議通常為期一至兩年。

合約價值及費率：..... 框架協議通常規定最高合約價值或估計合約價值。然而，合約價值總額或客戶下達的工單或特定任務協議不一定等於最高或估計合約價值。

付款及信貸條款：..... 於若干情況下，客戶可能須於下達個別工單或簽訂特定任務協議時向本集團作出預付款，預付款通常為工單或特定任務協議價值的5%至30%。於部分情況下，客戶將支付最高相當於客戶或其代理人驗收的工程價值的若干預定百分比的金額作為進度付款。

業 務

根據協議，本集團一般授予其客戶最多30日的信貸期。然而，誠如董事所確認，經考慮與客戶間的業務關係及彼等歷史悠久的背景，鑒於客戶完成處理付款的內部程序所需的時間，本集團一般同意將信貸期延長至最多90日。

付款方式一般為銀行轉賬。

保留金：..... 客戶可扣留一定百分比的實際結算作為保留金。通常，保留金為實際結算金額的3%至10%。保留金亦可從每筆中期付款中預扣，或一次性全部從根據最終賬戶結算的尾款中預扣。保留金通常會在責任保修期屆滿後發放。

責任保修期：..... 客戶可要求有責任保修期，在此期間，本集團負責糾正因未能符合相關規格而導致的所有缺陷。責任保修期一般介於12至24個月。

算定損害賠償：..... 倘項目因本集團導致的原因而延遲，則本集團將有責任支付算定損害賠償。然而，倘因不可抗力或客戶導致延遲，如因變更工程或延遲提供開展建設工程所規定的條件，則本集團通常有權延長時間。

履約保證金：..... 為確保本集團到期及時履約，客戶可要求本集團取得銀行為客戶發行的履約保函，據此，倘本集團未能履行其在框架協議或工單項下的義務，銀行同意向客戶支付一筆款項。一般而言，所需履約保證金金額不超過合約價值的10%。

終止：..... 一般而言，框架協議可由雙方協議終止，或於違約方違反框架協議之情況下，非違約方可終止框架協議。

基礎設施維護服務

工作類型及範圍：..... 框架協議中將會大致規定工作範圍，並將納入招標文件中規定的適用的技術和設備規格及質量要求。

期限：..... 框架協議通常為期一至三年。

合約價值及費率：..... 框架協議通常規定估計合約價值。然而，實際合約價值將根據客戶下達的實際工程量釐定。

業 務

付款及信貸條款： 本集團通常有權就提供(i)日常基礎設施維護服務(費用一般會使用計及基本費用、附加服務的預定費率及本集團於有關月份的表現評級的公式計算)；及(ii)緊急故障處理及其他附加服務(費用一般根據於有關月份實際提供的服務數量計算)獲得月度付款。

根據協議，本集團一般授予其客戶最多30日的信貸期。然而，誠如董事所確認，經考慮與客戶間的業務關係及彼等歷史悠久的背景，鑒於客戶完成處理付款的內部程序所需的時間，本集團一般同意將信貸期延長至最多90日。

付款方式一般為銀行轉賬。

工人要求：. 框架協議可能指定或納入投標文件中關於所需最低工人人數的要求。

算定損害賠償：. 倘項目因本集團導致的原因而延遲，則本集團將有責任支付算定損害賠償。然而，倘因客戶導致延遲，如因變更工程或延遲提供材料，則本集團通常有權延長時間。

終止：. 一般而言，框架協議可由雙方協議終止，或於違約方違反框架協議之情況下，非違約方可終止框架協議。

於其他情況下，本集團將直接與客戶針對手頭任務訂立具法律約束力的協議。特定任務的正式協議條款一般與電信基礎設施服務框架協議或工單所載者類似。

基礎設施數字化解決方案服務

就基礎設施數字化解決方案服務而言，本集團與其客戶之間通常不會訂立長期協議，相反，本集團及其客戶通常就提供集成解決方案服務及軟件解決方案服務按逐個項目基準直接訂立特定任務協議。下文載列本集團與其客戶就該等項目訂立的典型協議的主要條款：

工作類型及範圍：. 協議大致列出客戶所需的工作範圍以及硬件及／或軟件的規格。

期限：. 視乎項目的複雜程度而定，集成解決方案服務項目的項目執行期可能一般持續約一至十二個月，而軟件解決方案服務項目的項目執行期一般持續約一至三個月。

業 務

合約價值及費率：.....協議通常規定合約價值以及硬件及／或軟件的單價。

付款及信貸條款：.....協議可能規定在項目的各個階段完成後進行進度付款。本集團通常僅在客戶或其代理人檢查竣工的工程後才有權獲得付款；而對於某些項目，本集團亦有權在協議簽訂後獲得預付款作為部分付款。

信貸條款一般於協議內訂明，視乎項目的個別情況而有所不同。

對於本集團部分大型基礎設施數字化解決方案服務項目，本集團或僅於終端用戶（通常為當地政府）已向本集團客戶作出對應付款後方會收到付款。

付款方式一般為銀行轉賬。

售後期：.....本集團可能需要在項目完成或試運行期屆滿後向其客戶提供售後服務。於售後期內，本集團通常負責糾正因不符合相關規格而導致的所有缺陷。本集團亦可能須在通常持續三個月至五年的售後期內提供遠程及／或現場技術支持服務或軟件升級。

維護服務：.....對於與客戶就集成解決方案服務項目訂立的部分協議，本集團將提供為期約四至五年的系統維護服務。

知識產權：.....對於任何已出售或於提供予客戶的軟件系統中所應用的本集團自主開發軟件或核心技術，本集團保留與自主開發軟件或核心技術相關的知識產權的擁有權，而客戶則獲授使用該等軟件系統的許可權。本集團一般不會限制將某一客戶項目的核心技術應用於其他客戶的項目。有關本集團於往績記錄期間開發及採用的核心技術應用於本集團承接的項目的例子，請參閱本節「研發—自主開發的核心技術」一段。

對於作為本集團定制開發服務的最終產品的任何軟件，與最終產品相關的知識產權的擁有權須於提供服務後轉移予客戶。

業 務

對於任何從第三方供應商採購的第三方軟件，本集團並不擁有相關知識產權，而客戶獲授使用該等軟件系統的許可權。

算定損害賠償：.....倘項目因本集團導致的原因而延遲，則本集團將有責任支付算定損害賠償。然而，倘因客戶導致延遲，如因變更工作範圍，則本集團通常有權延長時間。

終止：.....一般而言，協議可由雙方協議終止，或於違約方違反協議之情況下，非違約方可終止協議。

經董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團的電信基礎設施服務項目或基礎設施數字化解決方案服務項目並無經歷任何嚴重延誤可能導致其遭受損害或面臨賠償。此外，董事並不知悉於往績記錄期間及直至最後實際可行日期註銷任何項目或工單。

五大客戶

於往績記錄期間各年度，本集團的五大客戶應佔收入分別約人民幣327.7百萬元、人民幣476.3百萬元、人民幣409.9百萬元及人民幣592.3百萬元，分別佔其總收入約97.4%、99.4%、99.2%及97.2%，而於截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，各年度最大客戶（即客戶A）應佔本集團收入分別約人民幣207.3百萬元、人民幣332.9百萬元、人民幣237.7百萬元及人民幣297.3百萬元，分別佔其總收入約61.6%、69.5%、57.5%及48.8%。於最後實際可行日期，本集團於往績記錄期間各年度與其五大客戶的業務關係介乎約3年至21年。以下載列本集團於往績記錄期間各年度五大客戶應佔的收入明細：

業 務

截至2020年12月31日止年度

排名	客戶	背景	本集團提供的主要服務	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 ^(附註6-7)	交易金額 人民幣千元	佔當年總收入的百分比
1	客戶A ^(附註1-2)	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事電信及信息相關業務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣9,373億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2003年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：於收到終端用戶付款後按季支付，銀行轉賬	207,259	61.6%
2	客戶B ^(附註1-3)	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事提供基本電信業務(包括全方位有線通信服務)、手機通信服務、增值電信業務(如互聯網接入服務)、信息服務及其他相關服務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣4,814億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2019年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起14至28日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：分期最長於4年內支付，銀行轉賬	51,251	15.2%
3	客戶C ^(附註1-4)	2021年世界最大電信塔基礎建設服務提供商，其股份於聯交所主板上市。其主要從事基站附屬設施(如電信塔)、高速鐵路及地鐵的公共網絡覆蓋以及大規模室內分佈式天線系統的建設、維修及營運。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣922億元。	電信基礎設施服務	2015年	自開具發票起30日，銀行轉賬	39,028	11.6%
4	客戶D ^(附註1-5)	中國三大電信網絡運營商之一，其股份於聯交所主板上市，並由一家根據中國法律註冊成立並於上海證券交易所上市的股份有限公司間接控股。其主要從事提供綜合電信服務。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣3,549億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2016年	就電信基礎設施服務而言：於出示發票時應付；就基礎設施數字化解決方案服務而言：自收到發票起20日，銀行轉賬	22,919	6.8%
5	客戶E	雲南省臨滄市臨翔區負責運輸的地方政府局	電信基礎設施服務	2020年	於出示發票時應付，銀行轉賬	7,251	2.2%
總計						327,708	97.4%

附註：

- 指最終客戶及其集團實體。
- 截至2020年12月31日止年度，本集團通過向客戶A的45個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2020年12月31日止年度，本集團通過向客戶B的4個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2020年12月31日止年度，本集團通過向客戶C的20個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2020年12月31日止年度，本集團通過向客戶D的7個集團實體提供服務產生收入。
- 此處載列的信貸條款僅供參考，僅與相關年度內最高／估計合約價值最大的客戶的框架協議有關。在實踐中，客戶可能與本集團簽訂一份以上的框架協議，而信貸條款在該等協議中可能有所不同。
- 根據協議，本集團一般授予其客戶最多30日的信貸期。然而，誠如董事所確認，經考慮與客戶間的業務關係及彼等歷史悠久的背景，鑒於客戶完成處理付款的內部程序所需的時間，本集團一般同意將信貸期延長至最多90日。

業 務

截至2021年12月31日止年度

排名	客戶	背景	本集團提供的主要服務	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 <small>(附註7-8)</small>	交易金額 <small>(人民幣千元)</small>	佔當年總收入的百分比
1	客戶A <small>(附註1-2)</small>	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事電信及信息相關業務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣9,373億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2003年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：7日至3個月，銀行轉賬	332,929	69.5%
2	客戶B <small>(附註1-3)</small>	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事提供基本電信業務（包括全方位有線通信服務）、手機通信服務、增值電信業務（如互聯網接入服務）、信息服務及其他相關服務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣4,814億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2019年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：分期最長於60個月內支付，銀行轉賬	61,071	12.7%
3	客戶C <small>(附註1-4)</small>	2021年全球最大的電信塔基礎設施服務提供商，其股份於聯交所主板上市。其主要從事基站附屬設施（如電信塔）、高速鐵路及地鐵的公共網絡覆蓋以及大規模室內分佈式天線系統的建設、維修及營運。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣922億元。	電信基礎設施服務	2015年	於出示月度發票時應付，銀行轉賬	46,886	9.8%
4	客戶D <small>(附註1-5)</small>	中國三大電信網絡運營商之一，其股份於聯交所主板上市，並由一家根據中國法律註冊成立並於上海證券交易所上市的股份有限公司間接控股。其主要從事提供綜合電信服務。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣3,549億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2016年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起最多30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：自收到發票起最多15日，銀行轉賬	24,229	5.1%
5	客戶F <small>(附註6)</small>	中國一家國有股份制商業銀行（其股份於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市），主要向其客戶提供各種企業及個人金融產品及服務。截至2022年12月31日止年度，其經營收入淨額約人民幣2,735億元。	基礎設施數字化解決方案服務	2021年	自收到發票起10日，銀行轉賬	11,176	2.3%
總計						476,291	99.4%

附註：

- 指最終客戶及其集團實體。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團通過向客戶A的50個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團通過向客戶B的6個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團通過向客戶C的18個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團通過向客戶D的7個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團通過向客戶F的一家分公司辦事處提供服務產生收入。
- 此處載列的信貸條款僅供參考，僅與相關年度內最高／估計合約價值最大的客戶的框架協議有關。在實踐中，客戶可能與本集團簽訂一份以上的框架協議，而信貸條款在該等協議中可能有所不同。

業 務

8. 根據協議，本集團一般授予其客戶最多30日的信貸期。然而，誠如董事所確認，經考慮與客戶間的業務關係及彼等歷史悠久的背景，鑒於客戶完成處理付款的內部程序所需的時間，本集團一般同意將信貸期延長至最多90日。

截至2022年12月31日止年度

排名	客戶	背景	本集團提供的主要服務	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 <small>(附註7-8)</small>	交易金額 <small>人民幣千元</small>	佔當年總收入的百分比
1	客戶A <small>(附註1-2)</small>	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事電信及信息相關業務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣9,373億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2003年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起最多30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：自收到發票起30日，待終端用戶付款後，銀行轉賬	237,660	57.5%
2	客戶D <small>(附註1-3)</small>	中國三大電信網絡運營商之一，其股份於聯交所主板上市，並由一家根據中國法律註冊成立並於上海證券交易所上市的股份有限公司間接控股。其主要從事綜合電信服務。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣3,549億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2016年	就電信基礎設施服務而言：最多30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：30日，銀行轉賬	89,403	21.6%
3	客戶C <small>(附註1-4)</small>	2021年全球最大的電信塔基礎設施服務提供商，其股份於聯交所主板上市。其主要從事基站附屬設施（如電信塔）、高速鐵路及地鐵的公共網絡覆蓋以及大規模室內分佈式天線系統的建設、維修及營運。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣922億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2015年	就電信基礎設施服務而言：於出示發票時應付；就基礎設施數字化解決方案服務而言：14日，銀行轉賬	60,816	14.7%
4	客戶B <small>(附註1-5)</small>	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事提供基本電信業務（包括全方位有線通信服務）、手機通信服務、增值電信業務（如互聯網接入服務）、信息服務及其他相關服務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣4,814億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2019年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：30至180日，銀行轉賬	15,581	3.8%
5	客戶F <small>(附註6)</small>	中國一家國有股份制商業銀行（其股份於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市），主要向其客戶提供各種企業及個人金融產品及服務。截至2022年12月31日止年度，其經營收入淨額約人民幣2,735億元。	基礎設施數字化解決方案服務	2021年	10日，銀行轉賬	6,416	1.5%
總計						409,876	99.2%

附註：

- 指最終客戶及其集團實體。
- 截至2022年12月31日止年度，本集團通過向客戶A的52個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2022年12月31日止年度，本集團通過向客戶D的13個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2022年12月31日止年度，本集團通過向客戶C的31個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2022年12月31日止年度，本集團通過向客戶B的7個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2022年12月31日止年度，本集團通過向客戶F的兩家分公司辦事處提供服務產生收入。
- 此處載列的信貸條款僅供參考，僅與相關年度內最高／估計合約價值最大的客戶的框架協議有關。在實踐中，客戶可能與本集團簽訂一份以上的框架協議，而信貸條款在該等協議中可能有所不同。

業 務

8. 根據協議，本集團一般授予其客戶最多30日的信貸期。然而，誠如董事所確認，經考慮與客戶間的業務關係及彼等歷史悠久的背景，鑒於客戶完成處理付款的內部程序所需的時間，本集團一般同意將信貸期延長至最多90日。

截至2023年12月31日止年度

排名	客戶	背景	本集團提供的主要服務	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 ^(附註7-8)	交易金額 人民幣千元	佔當年總收入的百分比
1	客戶A ^(附註1-2)	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事電信及信息相關業務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣9,373億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2003年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起最多30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：自收到發票起30日，待終端用戶付款後，銀行轉賬	297,250	48.8%
2	客戶D ^(附註1-3)	中國三大電信網絡運營商之一，其股份於聯交所主板上市，並由一家根據中國法律註冊成立並於上海證券交易所上市的股份有限公司間接控股。其主要從事綜合電信服務。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣3,549億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2016年	就電信基礎設施服務而言：最多30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：30日，銀行轉賬	132,080	21.7%
3	客戶C ^(附註1-4)	2021年全球最大的電信塔基礎設施服務提供商，其股份於聯交所主板上市。其主要從事基站附屬設施（如電信塔）、高速鐵路及地鐵的公共網絡覆蓋以及大規模室內分佈式天線系統的建設、維修及營運。截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣922億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2015年	就電信基礎設施服務而言：於出示發票時應付；就基礎設施數字化解決方案服務而言：14日，銀行轉賬	126,362	20.7%
4	客戶B ^(附註1-5)	中國三大電信網絡運營商之一，其有一間附屬公司於聯交所主板及上海證券交易所雙重上市。該上市附屬公司主要從事提供基本電信業務（包括全方位有線通信服務）、手機通信服務、增值電信業務（如互聯網接入服務）、信息服務及其他相關服務，且截至2022年12月31日止年度，其收入約人民幣4,814億元。	電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務	2019年	就電信基礎設施服務而言：自收到發票起30日；就基礎設施數字化解決方案服務而言：30至180日，銀行轉賬	22,747	3.7%
5	客戶I	[中國第四大電信網絡運營商的集團實體，在獲得政府頒發的必要牌照後，於2020年10月正式開展電信網絡運營業務，主要於中國運營5G網絡及全國有線電視網絡。]	基礎設施數字化解決方案服務	2023年	30天，銀行轉賬	13,876	2.3%
總計						592,315	97.2%

附註：

- 指最終客戶及其集團實體。
- 截至2023年12月31日止年度，本集團通過向客戶A的54個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2023年12月31日止年度，本集團通過向客戶D的18個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2023年12月31日止年度，本集團通過向客戶C的31個集團實體提供服務產生收入。
- 截至2023年12月31日止年度，本集團通過向客戶B的10個集團實體提供服務產生收入。
- 此處載列的信貸條款僅供參考，僅與相關年度內最高／估計合約價值最大的客戶的框架協議有關。在實踐中，客戶可能與本集團簽訂一份以上的框架協議，而信貸條款在該等協議中可能有所不同。

業 務

7. 根據協議，本集團一般授予其客戶最多30日的信貸期。然而，誠如董事所確認，經考慮與客戶間的業務關係及彼等歷史悠久的背景，鑒於客戶完成處理付款的內部程序所需的時間，本集團一般同意將信貸期延長至最多90日。

董事確認，本集團於往績記錄期間各年度的五大客戶均為獨立第三方，且董事或彼等的緊密聯繫人或任何持有本公司已發行股本超過5%的股東於往績記錄期間各年度均無於本集團任何五大客戶中擁有任何權益。據董事作出一切合理查詢後所深知，概無本集團於往績記錄期間各年度的五大客戶亦為其於往績記錄期間的供應商。

於往績記錄期間來自本集團五大客戶收入的歷史集中度

電信網絡運營商對中國政府而言非常重要。電信業被認為是與國家安全和穩定密切相關的戰略部門，因為其在國內的信息和通信流動中發揮著關鍵作用。中國的電信網絡運營商負責提供實現通信和信息交流的基礎設施和服務，包括語音和數據傳輸、互聯網接入和移動服務。因此，彼等能夠收集、儲存和傳輸大量的敏感信息，包括個人數據、金融信息和政府通信。中國政府對電信業實行嚴格控制，以確保應對國家安全方面的關切，該等控制體現在許可證和頻譜的分配上。該等控制導致市場參與者數量有限，因為政府只向包括客戶A、客戶D和客戶B（即三大電信運營商）在內的少數參與者分配許可證和頻譜。直至2020年10月自中國政府獲得所需牌照後，第四大電信網絡運營商方正式開始電信網絡運營業務。儘管如此，誠如益普索所告知，行業內有限的競爭使這些企業在與電信基礎設施服務提供商的合作中擁有更大的議價能力。

於往績記錄期間，本集團的收入相對集中，主要來自客戶A、客戶D、客戶C及客戶B，合計約人民幣320.5百萬元、人民幣465.1百萬元、人民幣403.5百萬元及人民幣578.4百萬元，分別佔其總收入約95.2%、97.1%、97.7%及94.9%。董事認為，本集團的收入集中主要由於如上所述的中國電信行業中數量有限的電信網絡運營商基本上佔據了幾乎所有的市場份額。此外，根據益普索報告，儘管中國政府近年來已採取措施，向私人投資開放電信業，然而，由於在基礎設施、技術和專業知識方面的大量投資而導致的極高的進入壁壘，預計在可預見的未來，三大電信運營商先前三頭壟斷局面（隨著近期第四大電信網絡營運商的加入現在已成為四頭壟斷）仍將存在。三大電信運營商連同全球電信塔基礎設施服務提供商佔中國電信基礎設施服務已完成投資90%以上。有鑒於此，誠如益普索所告知，主要為電信網絡運營商及電信鐵塔基礎設施服務提供商提供服務的綜合服務提供商（如本集團）的收入高度集中於少數客戶乃屬常見。

業 務

客戶A乃本集團於往績記錄期間的最大客戶，截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度各年，客戶A應佔本集團的收入約人民幣207.3百萬元、人民幣332.9百萬元、人民幣237.7百萬元及人民幣297.3百萬元，分別佔本集團總收入約61.6%、69.5%、57.5%及48.8%。董事認為，來自客戶A的高收入貢獻主要是由於(i)本集團的總部及大部分項目位於客戶A享有市場主導地位的江西省；及(ii)與其他電信網絡運營商相比，本集團已與客戶A建立了相對較長的業務關係。

本集團於截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度與客戶A的項目毛利率分別約為20.8%、14.3%、15.9%及20.9%。截至2020年12月31日止年度至截至2021年12月31日止年度毛利率有所減少乃主要歸因於基礎設施建設服務業務子分部，乃由於(i)於2021年開展的無線網設備安裝工程涉及分散在不同地區的多個基站，且勞動力密集程度更高；(ii)於2021年所需傳輸網管線工程的複雜性及技術要求相對較低；及(iii)於2021年電纜及電線等輔助建築材料的成本增加，均導致2021年的毛利率減少。有關減少部分被於2020年無法獲得而於2021年竣工的數字監控領域的大規模集成解決方案服務項目所抵銷。其後於2022年客戶A的毛利率略微增至約15.9%，乃主要由於2022年完成涉及定制化開發數字政府領域的軟件的軟件解決方案服務項目，產生較少項目成本。有關增加部分被並無確認集成解決方案服務項目的收入及電纜及電線等輔助建築材料的成本不斷上漲所抵銷。截至2023年12月31日止年度，本集團來自客戶A的毛利率持續上升，達致約20.9%，乃由於(i)於2023年實際完成多個基礎設施建設服務項目的工程，當中涉及提供市電引入服務、寬帶接入網服務及無線網絡設備安裝工程，由於高度複雜及需要專業技能，具有較高的毛利率，及(ii)於2023年完成的具高毛利率的基礎設施數字化解決方案服務項目的數目較2022年有所增加。

客戶A為全球最大的電信公司之一，在中國佔有重要地位，其公司結構的設計是為了實現高效和有效的管理和運營，同時保持高層的集中控制和監督。一般而言，客戶A的組織架構為一個總部和幾個區域公司，如省一級或市一級的附屬公司或分公司。總部負責整體戰略和管理，而區域公司負責管理各自區域內的電信基礎設施和服務，包括網絡基礎設施的建設及維護以及向客戶提供電信服務。董事認為，此結構使客戶A能夠有效地管理其業務，同時確保其能夠應對當地的市場條件和要求。於截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，本集團分別為客戶A的45家、50家、52家及54家附屬公司／分公司提供服務，而並無一家客戶A的附屬公司／分公司貢獻的收入佔本集團相應年度的總收入超過20%。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，與客戶A的主要項目條款並無重大變動，該等條款受本集團與客戶A按項目逐個訂立的個別框架協議規管，經董事確認，與客戶A並無失敗項目。

業 務

本集團已與客戶A保持超過20年的連續、可持續及互利的業務關係，其與客戶A的業務將隨著時間推移而繼續增長。董事認為，本集團與客戶A的穩固的業務關係證明了本集團在提供優質服務和解決方案方面的能力，而本集團獲得多個與業績有關的行業獎項，包括來自客戶A和其他客戶的獎項，進一步反映了本集團的能力，彰顯其作為優秀服務供應商的角色。此外，根據益普索報告，電信綜合服務行業存在多種限制市場參與者數量的准入壁壘，包括(i)強大的資本狀況，因為一個典型的項目涉及大量的前期資源和資本承擔，並且支付過程有時較為冗長及可能出現延誤；(ii)良好的往績記錄，因為市場參與者需要在招標過程中證明彼等在該領域的能力和經驗；及(iii)指定許可證，此為一間公司參與電信基礎設施服務行業主要市場參與者項目所必需。考慮到上述情況，董事認為，本集團是總部位於江西省的中國主要服務供應商之一，不可能會被其他市場參與者輕易取代。此外，董事認為，電信網絡運營商的區域公司有自主權對其各自區域內的項目進行招標及作出決定，從而防止出現大規模的區域間工程的重大失誤或遺漏。倘本集團在某一區域的某一項目出現失敗，本集團仍有資格投標並繼續其與客戶A的其他區域附屬公司／分公司的業務關係，從而有效緩解收入高度集中帶來的風險。

儘管上文所述，本集團已透過擴展與客戶C、客戶D及客戶B的業務，致力減少對客戶A的依賴。截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度，來自客戶C、客戶D及客戶B的總收入由截至2020年12月31日止年度約人民幣113.2百萬元增加至截至2021年12月31日止年度約人民幣132.2百萬元，並進一步增加至截至2022年12月31日止年度約人民幣165.8百萬元以及截至2023年12月31日止年度約人民幣281.2百萬元，佔本集團於相應年度的總收入約33.6%、27.6%、40.1%及46.1%。在本集團於最後實際可行日期的48個尚未有收入的項目中，24個為客戶C、客戶D及客戶B的項目，而其中30個為基礎設施建設服務項目、3個為基礎設施維護服務項目及3個為基礎設施數字化解決方案服務項目。

[編纂]後，本集團致力繼續拓展與其他主要客戶的業務，以減少對任何單一客戶的依賴。本集團正積極尋求與中國第四大電信網絡運營商合作，該運營商於行業內佔據重要地位，運營著一個5G網絡及遍佈全國的有線電視網絡。本集團亦擬進一步發展其基礎設施數字化解決方案服務業務分部，除電信網絡運營商及電信塔基礎設施服務提供商外，其客戶包括地方政府、准政府機構、國有企業及私人公司。於往績記錄期間，來自該等其他客戶的收入約人民幣1.5百萬元、人民幣13.1百萬元、人民幣6.4百萬元及人民幣14.2百萬元，佔本集團來自提供基礎設施數字化解決方案服務的收入約7.9%、11.5%、9.1%及11.7%。

業 務

本集團客戶同時亦為其供應商

於往績記錄期間，本集團的五大客戶包括三大電信運營商（即中國最大的三家電信網絡運營商）及2022年全球最大的電信塔基礎設施服務供應商。由於本集團電信基礎設施服務項目的性質，本集團可能於少數情況下需就客戶D提供的若干電信服務（如移動電信服務及互聯網網絡資源）支付服務費，以令本集團能夠履行該等項目所需的服務。於往績記錄期間，(i)向客戶D（亦為本集團的供應商之一）提供服務所產生的收入分別約為人民幣22.9百萬元、人民幣24.2百萬元、人民幣89.4百萬元及人民幣132.1百萬元，佔總收入約6.8%、5.1%、21.6%及21.7%；(ii)由此產生的毛利約為人民幣2.7百萬元、人民幣4.8百萬元、人民幣41.9百萬元及人民幣38.9百萬元，分別佔總毛利約3.2%、5.3%、40.4%及26.1%；及(iii)由此產生的毛利率分別約為11.9%、20.0%、46.8%及29.4%。本集團於往績記錄期間向客戶D採購的金額分別約為人民幣15,000元、人民幣77,000元、零及零，董事認為該等金額甚微。

供應商

於往績記錄期間，本集團的供應商主要包括(i)就本集團項目提供勞務及配套建築材料並執行相關合約訂明的規定任務的勞務供應商；及(ii)供應硬件（如電纜、交換機、攝錄機、生物識別掃描儀、顯示器、計算機以及數據儲存及處理系統）、第三方軟件及技術支持及維護服務的硬件及軟件供應商。截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，本集團的總採購成本分別約人民幣260.3百萬元、人民幣393.2百萬元、人民幣310.4百萬元及人民幣473.1百萬元。

勞務供應商

於往績記錄期間，本集團一般委聘勞務供應商為其電信基礎設施服務項目提供勞務服務。據中國法律顧問告知，本集團聘請勞務供應商在性質上並不構成分包，且勞務供應商並無被視為本集團分包商。主要原因如下：(i)於履行項目期間，本集團仍控制有關其電信基礎設施服務的核心管理及技術方面，且勞務供應商的工人通常僅於就項目指定的本集團項目管理團隊及項目經理人的指示及監督下進行零星、非核心但屬勞動密集型的現場工作；(ii)本集團就項目工程（包括其勞務供應商所完成的工程）對其客戶負最終責任，且其獨立承擔合約責任（而非與勞務供應商承擔共同及各別責任）；及(iii)在中國，大規模聘請勞務供應商屬電信基礎設施及維護服務行業的行業慣例。此外，經中國法律顧問確認，本集團並無就聘請勞務供應商供應勞務服務捲入或經歷任何糾紛、訴訟、處罰或違反與其客戶訂立的框架協議。

業 務

根據本集團與其勞務供應商的協議，彼等將負責安排足夠工人及根據本集團項目經理的指示完成工程。一般而言，本集團會委聘勞務供應商完成現場勞動密集型工程（例如建設基站塔、挖掘電纜溝、佈置電纜、安裝及拆除電信設備以及運輸材料及供應品）。勞務供應商一般亦負責提供本集團電信基礎設施服務項目所需的輔助建築材料，而本集團仍將負責項目的核心部分，如整體項目管理及實施、測試及檢查以及質量控制。董事相信，通過使用本集團勞務供應商所提供的勞務，本集團可以更好地分配其熟練勞動力，減省維持大量工人所涉及的行政工作及固定成本，實現更高的營運效率以及更大的成本節約及提高盈利能力。為進一步說明上述者，本集團的電訊基礎設施服務屬勞動密集型項目，且分佈於中國的中部地區、西部地區、東部地區及東北地區。鑒於本集團項目位於不同地區，在不同地區管理相當數量的工人並不容易，直接保持大量的勞動力在經濟上亦不可行，於項目完成後需要將其不斷地重新部署到其他地方或以其他方式解僱。有鑒於此，在項目所在地聘用勞務供應商對本集團的運營非常有利。根據益普索報告，在電信行業中，與本集團類似的基礎設施服務提供商委聘勞務供應商乃屬常見，由於這令彼等能夠更好地專注於項目的核心部分（如上所述），並滿足特定客戶的需求，同時能夠降低其整體管理成本。

本集團備有一份獲認可的勞務供應商名單，該等供應商的選擇乃基於若干標準，包括但不限於彼等的人力規模、地點及資格（包括擁有必要的資質或牌照，通常包括由中國有關部門頒發的建築業企業資質證書及安全生產許可證，以執行本集團項目所涉及的必要任務）。於選擇適當的勞務供應商用於其項目時，本集團將從認可名單上的多個供應商處獲得報價。經考慮相關項目的性質、價格及地點後，本集團將選擇最合適的勞務供應商。為確保本集團的勞務供應商質素，本集團一般要求勞務供應商按月向本集團匯報，本集團的項目經理會密切監察及審閱其勞務供應商的工作，確保其遵守相關協議及／或工單中載列的計劃和規格及本集團客戶的標準。若勞務供應商未能按要求履行合約，有關情況將向本集團管理層作出報告，而本集團將採取適當行動，包括(i)進行討論以了解其出現延誤或未能履約的原因；(ii)派遣本集團的直屬工作人員協助執行必要的任務；及／或(iii)更換勞務供應商，確保不會再次出現延誤或重大問題。董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團並無因其勞務供應商無法按要求履約而面臨任何重大延誤或問題。

業 務

於最後實際可行日期，本集團備存一份載有超過30名本集團不時委聘的獲認可勞務供應商的名單。基於上述因素，該名單將由本集團管理層定期審查，而表現不佳的勞務供應商將不會獲本集團委聘參與新項目，新的合資格勞務供應商則可能獲加入名單中。

與本集團勞務供應商訂立的框架協議的主要條款

本集團一般會與勞務供應商訂立框架協議，當中載列基本聘用條款。下文載列於往績記錄期間內本集團與其勞務供應商訂立的一般框架協議的主要條款：

工作類型及範圍： 勞務供應商的預期工作範圍大致載於框架協議，並將於本集團在框架協議期間下達的工單或本集團與勞務供應商訂立的特定任務協議中進一步列明。

期限 框架協議的期限通常持續一年。根據本集團項目實施期的長短，本集團通常會與勞務供應商按年相互協商續訂框架協議。

付款及信貸條款： 付款方式為銀行轉賬。

勞務供應商一般會向本集團提供30至45日的信貸期，自本集團收到客戶付款之日起計。

質量及責任保修期： 倘勞務供應商完成的工程質量未能達到本集團或其客戶的標準，勞務供應商須負責整改缺陷及相關成本。勞務供應商亦可能被要求提供與本集團於同一項目下向客戶提供的期限相當的責任保修期。

履約保證金： 本集團或會要求勞務供應商提供以本集團為受益人的履約保證金，該履約保證金可通過銀行擔保的方式提供，其金額與本集團下達的工單所載金額一致。該筆履約保證金於扣除任何違約賠償金（如有）後，將在(i)框架協議期滿後30天內，或(ii)倘若本集團已就相同項目向其客戶提供履約保證金，則在其客戶返還履約保證金後（以較晚者為準）不計息退還勞務供應商。

業 務

違約賠償金：..... 勞務供應商有責任就延誤項目進度表的每日支付違約金賠償。

終止：..... 一般而言，本集團有權於發生以下情況時終止框架協議及工單：(i)勞務供應商在未取得本集團同意下更換負責管理人；(ii)項目進度表因勞務供應商的原因而出現重大延誤；(iii)未能按指示及時修正不符合標準的工程；(iv)在未取得本集團的同意下分包；或(v)勞務供應商違反聲明及保證，令目標再不能達致。

倘出現(i)不可抗力事件；(ii)另一方違反合約；或(iii)本集團客戶終止或暫停施工，雙方均有權終止框架協議及工單。

當簽訂框架協議後，本集團將根據從客戶接獲的工作指令發出單獨的工單，當中載列合約價值、擬由勞務供應商完成的工程的類型、地點及範圍，以及目標完成日期及付款條款等相關條款。於其他情況下，本集團或與其勞務供應商訂立特定任務協議，當中通常載列合約價值、工程類型及範圍、期限、付款及信貸條款、違約賠償金及保險等條款。就付款條款而言，儘管工單一般會訂明本集團通常會在工程開始後15天內向其勞務供應商提供預付款，金額約為工單訂明的合約價值的50%，實際上，根據框架協議，供應商一般會向本集團提供30至45日的信貸期，自本集團收到客戶付款之日起計。在工程獲本集團客戶經結算審核接納及責任保修期屆滿後，本集團客戶將相應向本集團付款，然後本集團會向勞務供應商支付合約價值的餘下部分。倘若已提供履約保證金，一般會於框架協議到期後，或倘若本集團亦向其客戶提供履約保證金，則於其客戶返還後（以較晚者為準），返還予勞務供應商。

誠如董事所確認，於往績記錄期間，本集團並未經歷任何與拖欠其勞務供應商款項有關、將對其業務運營及財務狀況產生重大影響的重大訴訟或爭議。

業 務

硬件及軟件供應商

本集團於往績記錄期間開展其電信基礎設施服務項目項下的工程所需的材料及設備主要包括(i)通常由客戶提供的電信設備，及(ii)配套建築材料，例如通常由勞務供應商提供的水泥、鋼筋及螺釘。對於本集團的集成解決方案服務項目所需的硬件及第三方軟件系統，與本集團客戶的相關協議通常包括載列規格(例如所需硬件及(倘適用)第三方軟件的名稱、品牌及產品代碼)的清單，而本集團將向其獲認可的供應商或客戶指定的供應商採購該等硬件及軟件。

在選擇及批准供應商時，本集團遵照一套綜合評估程序，其通常涉及從超過三名供應商取得報價以作比較。本集團在該過程中考慮多項因素，包括(i)彼等提供硬件及第三方軟件的價格、數量、種類及規格；及(ii)支付及交付條款。本集團盡可能致力自廣泛的供應商採購規定的硬件(例如監視器、監控攝像頭、電纜、數據存儲系統及其他材料)及第三方軟件系統，以減少對任何單一供應商的依賴，防止出現任何短缺。

本集團通常在獲得項目後向其硬件及軟件供應商下達訂單。於往績記錄期間，本集團並無與其硬件及軟件供應商訂立長期購買協議，然而，其一般會與其硬件及軟件供應商按逐個訂單基準訂立具法律約束力的協議。本集團獲供應的硬件及第三方軟件系統的價格一般參照市場價格釐定。倘於本集團獲授合約後但本集團與硬件及軟件供應商訂立合約前該等硬件及／或軟件系統的價格大幅上升，本集團一般需要承擔有關差額。然而，在釐定報價期間，董事一般會考慮價格趨勢等各種因素，防範採購成本的重大波動。視乎所採購硬件及軟件的種類、數量及規格，通常需要就硬件及軟件作出預付款項。一般而言，本集團須於硬件及軟件交付後支付餘額。硬件及軟件供應商一般授予本集團自交付起計最多15天的信貸期。

經董事確認，於往績記錄期間直至最後實際可行日期，本集團並無遭遇任何對其業務營運及財務狀況構成重大影響的材料儲存或採購材料的重大困難以及材料成本的任何波動。

業 務

五大供應商

於往績記錄期間，本集團就其五大供應商於各年度產生的採購成本約人民幣166.2百萬元、人民幣229.3百萬元、人民幣222.5百萬元及人民幣294.3百萬元，佔其總購買量約63.8%、58.3%、71.7%及61.8%，而於往績記錄期間各年度本集團就最大供應商產生的採購成本約人民幣57.5百萬元、人民幣128.3百萬元、人民幣100.2百萬元及人民幣91.6百萬元，分別佔其總購買量約22.1%、32.6%、32.3%及19.2%。於最後實際可行日期，本集團與其五大供應商的業務關係於往績記錄期間各年度介乎約二至九年。以下載列本集團於往績記錄期間各年度就其五大供應商所產生的採購成本明細：

截至2020年12月31日止年度

排名	供應商	背景	向本集團提供的主要服務／產品	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 ^(附註)	交易金額	佔當年總購買量的百分比
						人民幣千元	
1	供應商A.....	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣30.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	57,488	22.1%
2	供應商B.....	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣20.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	38,491	14.8%
3	供應商C.....	一間位於貴州的私人公司，註冊股本為人民幣2.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2019年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	28,408	10.9%
4	供應商D.....	一間位於河南省的私人公司，註冊股本為人民幣60.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2020年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	24,832	9.5%
5	供應商E.....	一間位於上海的私人公司，註冊股本為人民幣10.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2019年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	16,981	6.5%
				總計		166,199	63.8%

附註：此處載列的信貸條款僅供參考，且僅與本集團向其勞務供應商下達的個別工單有關。在實踐中，根據框架協議，供應商一般會向本集團提供30至45日的信貸期，自本集團收到客戶付款之日起計。

業 務

截至2021年12月31日止年度

排名	供應商	背景	向本集團提供的主要服務／產品	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 ^(附註)	交易金額	佔當年總購買量的百分比
						人民幣千元	
1	供應商A.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣30.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	128,316	32.6%
2	供應商C.	一間位於貴州的私人公司，註冊股本為人民幣2.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2019年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	31,544	8.0%
3	供應商F.	一間位於上海的私人公司，註冊股本為人民幣11.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2019年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	31,384	8.0%
4	供應商G.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣8.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2021年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	22,568	5.7%
5	供應商B.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣20.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	15,476	4.0%
					總計	229,287	58.3%

附註：此處載列的信貸條款僅供參考，且僅與本集團向其勞務供應商下達的個別工單有關。在實踐中，根據框架協議，供應商一般會向本集團提供30至45日的信貸期，自本集團收到客戶付款之日起計。

業 務

截至2022年12月31日止年度

排名	供應商	背景	向本集團提供的主要服務／產品	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 ^(附註)	交易金額	佔當年總購買量的百分比
						人民幣千元	
1	供應商C.	一間位於貴州的私人公司，註冊股本為人民幣2.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2019年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	100,164	32.3%
2	供應商A.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣30.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	42,242	13.6%
3	供應商G.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣8.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2021年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	33,471	10.8%
4	供應商B.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣20.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	32,428	10.4%
5	供應商H.	一間位於浙江省的私人公司，註冊股本為人民幣10.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2021年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	14,213	4.6%
					總計	222,518	71.7%

附註：此處載列的信貸條款僅供參考，且僅與本集團向其勞務供應商下達的個別工單有關。在實踐中，根據框架協議，供應商一般會向本集團提供30至45日的信貸期，自本集團收到客戶付款之日起計。

業 務

截至2023年12月31日止年度

排名	供應商	背景	向本集團提供的主要服務／產品	業務關係開始年份	典型的信貸條款及支付方式 ^(附註)	交易金額	佔當年總購買量的百分比
						人民幣千元	
1	供應商B.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣20.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	91,634	19.2%
2	供應商C.	一間位於貴州的私人公司，註冊股本為人民幣2.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2019年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	61,800	13.0%
3	供應商G.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣8.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2021年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	61,759	13.0%
4	供應商A.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣30.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	2015年	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	46,202	9.7%
5	供應商J.	一間位於江西省的私人公司，註冊股本為人民幣10.0百萬元，主要從事提供勞務服務	勞務服務	[2022年]	開工後15天內預付50%；最終驗收後30天內支付40%；責任保修期屆滿後支付10%，銀行轉賬	32,928	6.9%
					總計	294,323	61.8%

附註：此處載列的信貸條款僅供參考，且僅與本集團向其勞務供應商下達的個別工單有關。在實踐中，根據框架協議，供應商一般會向本集團提供30至45日的信貸期，自本集團收到客戶付款之日起計。

董事確認，本集團於往績記錄期間各年度的五大供應商均為獨立第三方，且於往績記錄期間各年度，概無董事或彼等緊密聯繫人或任何持有本公司已發行股本5%以上的股東於本集團任何五大供應商中擁有任何權益。據董事作出一切合理查詢後所深知，本集團於往績記錄期間各年度的五大供應商均非其於往績記錄期間的客戶。

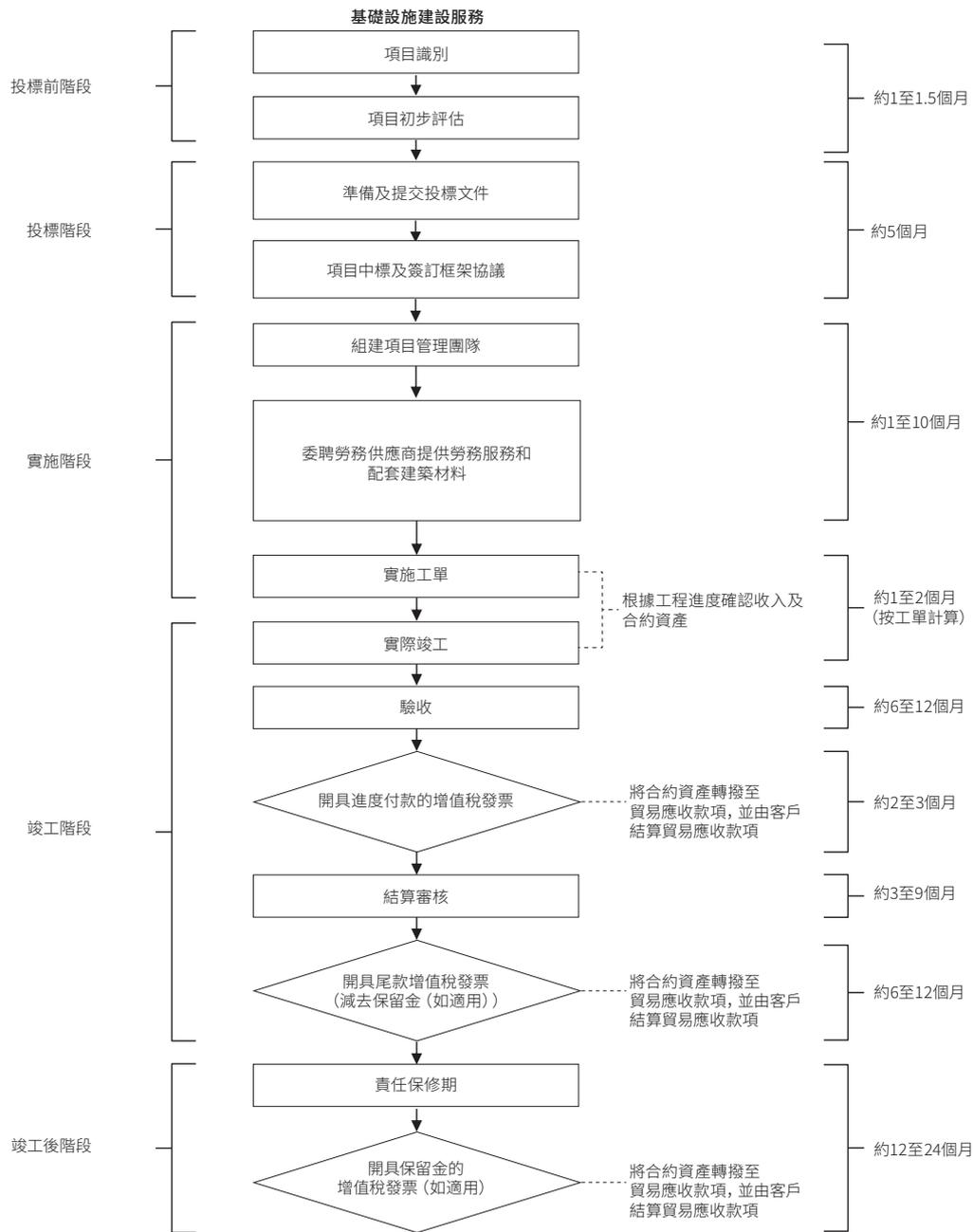
業 務

運營流程

電信基礎設施服務

基礎設施建設服務

以下流程圖說明本集團業務運營的主要階段，通常適用於其基礎設施建設服務項目：



業 務

1. 投標前階段

項目識別

本集團於往績記錄期間的基礎設施建設服務項目通常以公開招標方式批出，而本集團通常會透過其客戶的公開網站獲悉項目招標機會，該等網站會提供與項目有關的詳情。

項目初步評估

於識別可能與本集團有關及本集團感興趣的項目後，由項目管理以及銷售及營銷員工組成的本集團投標團隊將對項目資料進行初步評核以評估其可行性。於評估項目的可行性時，本集團通常會考慮各種因素，包括但不限於項目的性質、時間、複雜程度、本集團的可用資源及所需資源、盈利能力及相關風險。經董事確認，項目識別及項目初步評估通常所需的時限約為1至1.5個月。

2. 投標階段

準備及提交投標文件

倘一個項目經評估屬可行，本集團的投標團隊將開始準備投標文件／報價，當中載列主要團隊成員的詳情、與項目相關的資格、項目進度表及入標價及／或包含配套建築材料及勞務收費標準的費率表。於釐定入標價時，本集團一般採用成本加成定價模式，綜合考慮多個因素，包括但不限於相關項目的性質、規模、複雜程度及位置，以及估計的配套建築材料及勞務成本。有關本集團於釐定入標價時考慮的其他因素的詳情，請參閱本節「銷售及營銷一定價政策」一段。於完成投標文件的準備工作後，本集團管理層其後將審查並最終決定是否進行投標。

業 務

項目中標及簽訂框架協議

審閱提交的投標文件後，若潛在客戶同意委聘本集團，本集團一般會與該客戶訂立一份框架協議。框架協議將載列整體工作範圍、將進行的各類工程的價格及最高或估計合約價值（假設框架協議項下的所有工程均需進行），其有效期通常為一至兩年。詳情請參閱本節「客戶」各段。倘本集團與其客戶訂立框架協議，而客戶決定展開框架協議規定的工作，其通常會向本集團下達個別工單。然而，客戶並無義務下達整個最高或估計合約價值的工單，並可根據需要通過不下達額外工單以縮小工程範圍。在若干情形下，本集團將直接與客戶簽訂針對手頭任務的正式協議，而非框架協議。經董事確認，從準備及提交投標文件到項目中標及簽署框架協議通常所需的時限約為五個月。

3. 實施階段

組建項目管理團隊

於準備開展相關項目時，本集團將組建項目管理團隊，其將由項目經理組成，彼負責制定實施計劃、監察工程進度及監督勞動力、與客戶、供應商及其他相關人士進行溝通以及就實行項目分配足夠資源。此外，視乎整體項目的複雜性及規模，項目管理團隊通常亦將包括多名技術人員、安全人員及工人。作為本集團準備工作的一部分，本集團亦可能進行實地勘察，以更好地了解工地情況及手頭工程，並將制訂實行計劃，以確保項目盡可能有效及高效地進行。實行計劃一般將載有包括但不限於與供應商的安排、勞工部署、質量控制以及一般健康及安全的若干詳情。

委聘勞務供應商提供勞務服務及配套建築材料

於此階段，本集團將委聘勞務供應商以確保項目開始實施時勞動力充足。一般而言，本集團客戶將提供本集團將安裝的電信設備，而本集團則為實施其項目而採購水泥、鋼筋及螺釘等配套建築材料（如未獲勞務供應商提供該等材料）。經董事確認，組建項目管理團隊及委聘勞務供應商提供勞務服務及配套建築材料通常所需的時限約為1至10個月。

業 務

實施工單

完成準備工作後，項目管理團隊連同獲委聘的勞務供應商將開始進行實施計劃。於整個階段，本集團的項目管理團隊將進行定期檢查以確保已完成工程乃根據實施計劃進行、項目能夠於規定的時限內完成及識別任何可能令實行計劃無法妥善執行的問題或障礙。除監察工程進度外，本集團的項目管理團隊亦將監察已產生的成本、資源的充足性及已進行工程的質量。

本集團已採納多項質量控制措施，以確保工程得以進行及最終交付成果能夠符合其客戶的嚴格要求。項目管理團隊亦定期對本集團及其勞務供應商完成的工程進度及質量進行現場檢查，必要時安排補救。有關本集團質量控制措施的詳情，請參閱本節「質量控制」各段。本集團管理層與項目管理團隊亦將舉行定期進度會議，據此，本集團管理層將獲得有關項目情況的簡介，作為得悉實施計劃正妥善進行的額外方法。此外，亦可能客戶舉行定期進度會議，以就相關項目的情況知會彼等。本集團將根據工程進度確認收入及相應合約資產。

4. 竣工階段

實際竣工

視乎經董事確認的工程性質、數量及進度，本集團的項目經理通常會於收到其勞務供應商的實際竣工報告後，確認相關工單或多批工單項下的工程實際完成（包括需要由勞務供應商提供的勞務進行的現場勞動密集型工程）。經董事確認，項目實施直至並包括工單的實際竣工通常所需的時限約為一至兩個月，這與中國類似性質及規模項目下的工單行業規範一致。

驗收

在與相關工單或多批工單有關的所有工程已實際竣工後，倘若沒有發現重大缺陷，則本集團將通知其客戶實際竣工情況，並要求進行竣工檢驗。客戶及／或其代理人（統稱為其施工監督代理人）將開始進行現場檢查，以便確認工程已實際竣工。在現場檢驗期間，客戶或其代理人可通知本集團進行若干整改工作或根據現場檢驗期間的調查結果對實際竣工報告進行若干修改。在客戶及／或其代理人認為工程已圓滿完成後，客戶會出具相關工單的檢驗報告。此外，在實踐中，經董事確認，客戶通常會對多個已完成的工單進行聯合驗收。

業 務

據董事所深知，完成驗收的時間表主要取決於客戶及／或其代理人的檢驗工作及其他內部程序及流程的進度，而從實際竣工至完成驗收之間可能存在六至十二個月左右的大幅時間間隔。

於完成驗收後，本集團將把工地的若干部分移交至其客戶，編製及開具與相關工單對應的進度付款的中期增值稅發票，而合約資產的相關金額將相應轉撥至貿易應收款項。

客戶一般在本集團授予的信貸期內結清其貿易債務。就董事所深知，客戶的付款時限取決於內部審批的進度。付款審批的過程時間一般為兩至三個月。

結算審核

於收到檢驗報告後，與相關建設工程有關的文件，包括但不限於建設工程平面圖、變更記錄(如有)、所用設備／材料、實施情況及現場檢驗記錄，將提交予其客戶，由其內部審核小組或外部審核機構繼續審查。該過程稱為「結算審核」，於此期間，審核代理將審查相關文件，且其確定是否需要於結算審核賬目中註明任何調整。

於結算審核程序完成後，將出具結算審核報告。董事確認，進行結算審核所需的時間通常為三至九個月。據董事所深知，視乎所需工程的規模及性質，本集團客戶的相同開發項目可能涉及多間不同的建築公司／服務供應商，在此情況下，本集團根據其基礎設施建設服務委託的建築工程可能僅構成其客戶整個發展項目的某個部分。在該等情況下，本集團客戶可能要等到相同開發項目下所有不同方面的工程完成後，才能共同進行結算審核程序，導致合約資產的確認及其轉撥至貿易應收款項之間存在重大時間差。

此外，根據益普索報告，國有企業(例如本集團客戶)通常需要進行冗長的內部審批程序，才能進行結算審核或批准最終賬目。

業 務

本集團將根據上述結算審核報告所載金額編製及開具載列尾款金額（減去保留金（如有））的最終增值稅發票，從而將合約資產的相應金額轉撥至該項目下的貿易應收款項，且其客戶將相應安排付款。經董事確認，從完成結算審核至本集團一般開具最終增值稅發票之間的時間間隔或會超過6至12個月。就董事所深知，客戶的付款時限取決於彼等內部審批程序的進度，一般耗時最長兩至三個月。

5. 竣工後階段

責任保修期

責任保修期於通過檢驗及結算審核後開始，期內本集團將負責糾正與已進行工程／服務有關的任何缺陷。就本集團的勞務供應商而言，本集團亦將要求彼等提供連續保修期，以涵蓋彼等工程所產生的任何缺陷。於責任保修期屆滿後，客戶或其代理可能進行額外檢查以確保無需進行其他跟進工作，而暫扣的保留金或連同任何其他款項將向本集團發放。一般而言，本集團於往績記錄期間向其客戶授出的責任保修期介乎12至24個月。於責任保修期滿後，本集團將有權向其客戶開具保留金的增值稅發票，從而將餘下合約資產轉撥至貿易應收款項。經董事確認，於往績記錄期間，本集團並無就其提供的工程及服務經歷其客戶的任何重大索償。

基礎設施維護服務

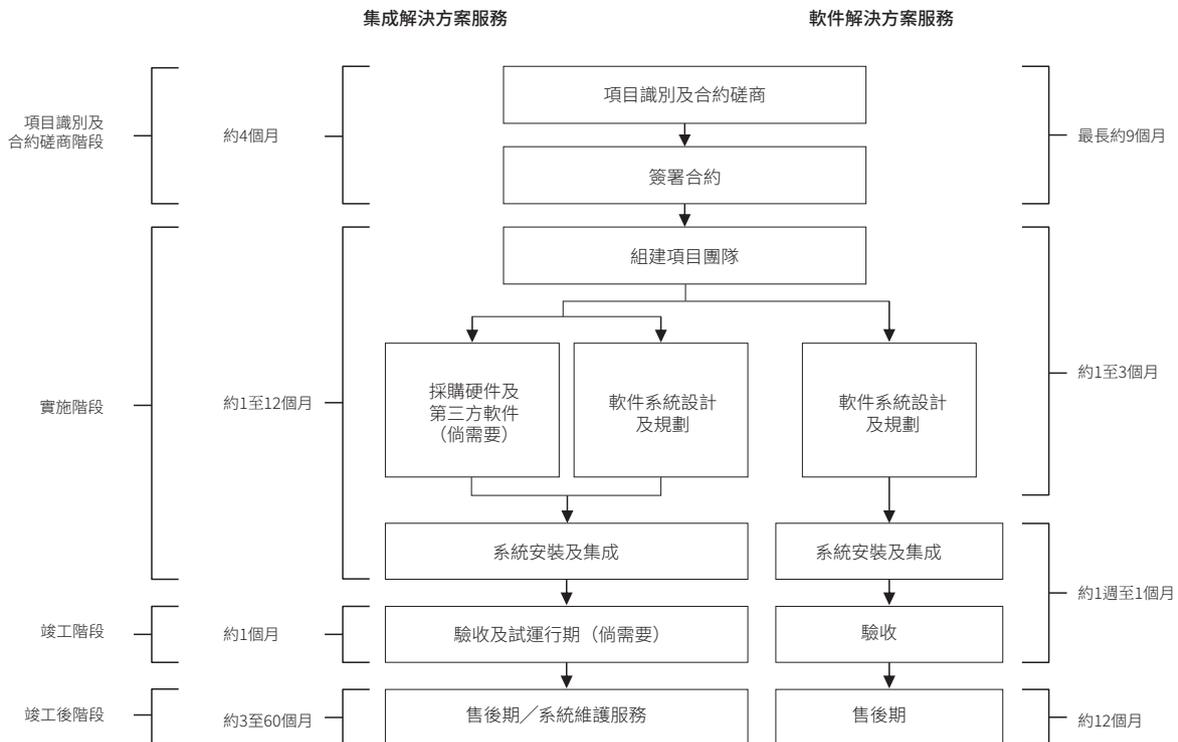
本集團基礎設施維護服務項目的業務營運主要階段與基礎設施建設服務項目相似。於往績記錄期間，本集團的基礎設施維護服務項目一般透過公開招標方式獲得，於獲授項目後，本集團會成立項目管理團隊開始準備工作，包括委聘勞務供應商提供勞務及配套建築材料。於項目的整個實施期間，項目管理團隊亦將監察及確保基本維護、維修及修復等工程妥為進行。視乎所涉工程的性質，客戶可能會進行每月檢討以評估本集團的服務表現，而本集團一般會每月向客戶開具發票，而客戶則據此安排付款。一般而言，基礎設施維護服務的協議年期為一至三年。

業 務

基礎設施數字化解決方案服務

集成解決方案服務及軟件解決方案服務

以下流程圖說明本集團業務營運的主要階段，通常適用於其集成解決方案服務及軟件解決方案服務：



業 務

1. 項目識別及合約磋商階段

項目識別及合約磋商

客戶一般會通過單一來源採購或邀請報價的方式與本集團接洽，以尋求其基礎設施數字化解決方案服務，而本集團會進行初步討論，以了解客戶的需求、目標及預算。然後，本集團將進行可行性研究，以評估工程的性質、複雜程度以及本集團的可用資源及項目的成本及盈利能力。此外，本集團將為客戶制定定制的計劃，當中將詳細說明硬件的選擇及數量以及所需的軟件。

簽署合約

一旦獲得項目，本集團與其客戶將訂立正式協議，當中會載入必要詳情，如合約價格、實施時間表、付款條款、所需服務、硬件及／或軟件的詳情。經董事確認，從項目識別及合約磋商到簽署合約通常所需的時限約為四個月（就集成解決方案服務項目而言）及最長約九個月（就軟件解決方案服務項目而言）。

2. 實施階段

組建項目團隊

簽署合約後，本集團將組建一個項目團隊，主要由負責的團隊成員組成，彼等將監測實施進度，並與客戶、供應商及內部員工溝通，進行整體項目管理。

採購硬件及第三方軟件（倘需要）

就集成解決方案服務項目而言，本集團將開始向其硬件及軟件供應商採購必要的硬件（如顯示器、監控攝像頭、電纜、數據存儲系統）及第三方軟件系統。視乎工作範疇，本集團亦可能要求其供應商提供所需的安裝服務。

軟件系統設計及規劃

就涉及提供軟件（第三方軟件除外）的項目而言，本集團將審視其自有核心軟件系統組合，以評估其中是否有任何可以應用或採用的軟件系統供客戶使用，若無，則視情況而定，本集團可能會委聘第三方編程人員協助開發或定制新的核心軟件系統。

業 務

系統安裝及集成

於完成上述準備階段後，項目管理團隊將開始執行實施計劃的各個步驟，其中包括安排硬件及軟件的安裝及集成以及其他事項。在此階段，本集團亦將與客戶、供應商及／或第三方編程人員就系統設計進行討論，以確保架構及接口滿足必要的要求。此外，本集團的項目管理團隊亦將進行實地考察，以監測項目進度及所產生的成本，以及確保所需硬件的安裝工程已按照實施計劃妥為進行。

3. 竣工階段

驗收及試運行期 (倘需要)

在項目的某一階段完成後，本集團的客戶將檢查及確認工程的完成情況，並通知本集團任何需要糾正的缺陷 (如有)。就本集團的一些項目而言，將提供一個試運行期，讓客戶測試系統，以確保系統的運行效率。基礎設施數字化解決方案服務項目的試運行期通常持續30天至六個月。

當本集團完成合約規定的所有工程後，或在試運行期屆滿後，客戶將進行最後檢驗，並向本集團出具檢驗報告，以確認協議項下的工程已竣工並正式驗收。根據協議的條款，本集團將有權在此階段開具進度付款的發票。經董事確認，從組建項目團隊到完成驗收及試運行期 (倘需要) 通常所需的時限約為2至12個月 (就集成解決方案服務項目而言) 及約1至4個月 (就軟件解決方案服務項目而言)。

4. 竣工後階段

售後期

本集團可能需要在項目完成或試運行期屆滿後向其客戶提供售後服務。於售後期內，本集團通常負責修復本集團所安裝硬件及軟件的任何缺陷，以確保系統能夠按預期運行及執行功能。本集團亦可能提供遠程及／或現場技術支持服務，以滿足客戶或終端用戶的查詢或提供軟件及系統升級 (如適用)。本集團集成解決方案服務項目的售後期一般介乎3至60個月，而本集團軟件解決方案服務的售後期一般為12個月。於售後期屆滿後，客戶將向本集團發放保留金。

系統維護服務

就本集團的一些集成解決方案服務項目而言，本集團將向其客戶提供系統維護服務，其中將包括為集成解決方案服務項目下交付的硬件及軟件系統提供委託技術支援及維護服務，以確保該等系統正常運行。

於往績記錄期間，本集團進行的系統維護服務項目持續約48至60個月。

業 務

研發

基礎設施數字化解決方案服務行業為市場趨勢及科技進展皆變化急促的行業，因此，本集團非常重視其研發能力，以緊跟並尋求科技創新。本集團在研發方面作出的努力獲得認可，中贛通信及戈拉普科技分別於2015年及2020年獲首次認定為高新技術企業。各項資格的有效期為三年，就中贛通信而言，該資格隨後分別於2018年及2021年獲續新。此外，歌拉普軟件於2023年獲得「雙軟企業」資格，有效期為五年直至2028年。於最後實際可行日期，本集團研發團隊有88名僱員，該研發團隊由本公司執行董事彭聲謙先生領導。有關彭聲謙先生的經驗及學歷之進一步詳情，請參閱本文件「董事及高級管理層－董事－執行董事」各段。本集團大多數研發人員已於各個領域（包括但不限於計算機網絡科技、計算機科學、計算機通信及計算機應用）獲得學士學位或已接受大專教育。

於往績記錄期間，本集團產生分別約人民幣16.7百萬元、人民幣19.2百萬元、人民幣17.7百萬元及人民幣25.9百萬元研發開支，乃用於開發於提供其基礎設施數字化解決方案服務業務分部部署的各種技術及軟件。該等開支主要包括外包費用及本集團研發人員的員工成本。董事認為，本集團的研發工作在很大程度上推動基礎設施數字化解決方案服務業務分部對本集團經營業績影響的重要性的提升，尤其是涉及使用本集團自主開發軟件的業務分部。因本集團研發工作而開發的技術被應用及／或採用於開發本集團集成解決方案服務項目及／或軟件解決方案服務項目中客戶所需的軟件系統。

業 務

研發過程的主要階段

載有本集團研發週期關鍵階段的流程圖載列如下：



識別及評估市場需求

於考慮開發新技術之前，本集團一般會與其業務夥伴（尤其是三大電信運營商）進行討論，以保持處於新興市場趨勢及技術的前沿。透過該等討論，本集團深入了解其業務夥伴的需求及挑戰，從而通過預計未來趨勢發現新的創新機會並獲得競爭優勢。此外，與其業務夥伴的討論使本集團能夠更深入地了解技術旨在解決的特定痛點及挑戰。該知識可用於進一步完善解決方案，並確保滿足其目標受眾的需求。此外，透過與其業務夥伴的合作，本集團可確定為使技術有效所需的基本特徵及功能。這一過程有助於本集團開發出適合其業務夥伴具體需求的解決方案，並可確保在市場上取得成功的可能性更高。主要由於基礎設施數字化解決方案服務項目的週期較短，本集團一般會於預期未來需求的情況下開發新技術，否則會延長項目週期，降低本集團的競爭力。此外，由於軟件乃任何總包解決方案的關鍵組成部分，倘若並無大量的軟件產品組合，本集團提供相關總包解決方案的能力將受到較大限制。

確定及界定研究範圍並進行可行性研究

在確定市場機會及／或客戶需求後，本集團一般會考慮開發建議的技術或軟件系統的可行性，考慮的因素包括相關的技術要求、所涉技術的複雜程度及創新性、本集團的內部專長、可用的研發勞動力及資源、開發時間及所需的財務資源。本集團亦可能委聘外部顧問就建議開發標的的可行性及技術要求提供意見。於決定進行新技術的開發時，本集團將制定研發計劃，其中載列預計將調配的資源，包括擬議的內部研發團隊構成。

業 務

設計及開發

設計及開發階段通常自軟件架構的設計和規劃開始，包括與關鍵功能和特性相關的細節，作為開發底層算法及計算機編碼的藍圖。根據所需功能模塊的複雜性和數量，設計及開發階段通常會分階段進行。本集團將把潛在的用戶需求轉化為界定的技術參數，內部及／或第三方軟件編程員將依賴該等參數進行編程及編碼任務。根據個別研究課題的成本效益，本集團可能聘請外部服務提供商（包括第三方軟件編程人員）協助完成所需的編程及編碼任務。董事確認，即使委聘外部服務提供商，本集團亦將對相關軟件架構的整體開發、設計及規劃負主要責任。由此產生的任何知識產權的所有權將屬於本集團，而該等第三方編程人員於根據與本集團訂立的書面協議為本集團承擔編程及編碼任務時，亦將受到保密義務的約束。

本集團亦會召開審核會議以監察開發進度，並可能於有需要時對軟件設計作出修改及調整。

測試及調試

於設計輸出完成後，為確保各軟件模塊及軟件系統的性能滿足本集團確定的基準要求，本集團將進行測試、調試及試運行，其中通常包括錯誤修復、根據不同的運行參數對系統性能進行功能細化和微調。於必要時亦可進行進一步的調整和修改。

業 務

自主開發核心技術

於往績記錄期間，本集團已將其自主開發的軟件應用於不同的基礎設施數字化相關項目，該等項目專注於多個領域，例如數字醫療、數字政府、數字工業管理、數字管理、數字電信建設及數字糧庫，或將該等自主開發軟件用於進行專門定制的定制開發，以供在各種針對特定行業的基礎設施數字化解決方案服務項目中使用。以下載列作為本集團研發工作的一部分而開發及採用的核心技術的例子：

性質	內容及潛在應用	於往績記錄期間承接且已應用相關技術的項目實例
實時視頻監控分析技術	其部署雲計算監控技術及數據分析，用於捕捉被監控對象的實時行為特徵並進行全天候視頻分析。其使用算法以識別視頻數據中的任何空間或時間事件，為用戶提供即時反應以及基於界定標準的數據報告。該項技術可應用於專注於數字城管行業的軟件解決方案。	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶A於江西省的一個數字監控項目，該項目與「紅谷灘新區公共安全監控項目」有關，即本集團的一個主要項目 <small>(附註)</small> • 客戶B於江西省的一個數字政府項目，該項目與「於青山湖區的數字城市管理項目(第一期—營運)協議」有關，即本集團的一個主要項目 <small>(附註)</small> • 客戶B於江西省的一個數字監控項目，該項目與「數字城管項目(第一期—監控系統集成服務)協議」有關，即本集團的一個主要項目 <small>(附註)</small>
城市全景顯示系統	其使用集成的增強現實視頻鏈接技術以及標籤及標識技術以創建一個三維監控系統。其通過物聯網連接管理系統及其他第三方系統，於一個單一的視覺顯示界面提供多方位的信息，用戶可通過註釋信息以及空間定位及姿態感知監控場景。該項技術可應用於專注於數字城管行業的軟件解決方案。	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶A於江西省的一個數字監控項目，該項目與「紅谷灘新區公共安全監控項目」有關，即本集團的一個主要項目 <small>(附註)</small> • 客戶B於江西省的一個數字監控項目，該項目與「智慧城管項目(第一期—監控系統集成服務)協議」有關，即本集團的一個主要項目 <small>(附註)</small>

業 務

性質	內容及潛在應用	於往績記錄期間承接且已應用相關技術的項目實例
大數據智能分析技術	其通過收集、篩選及分析醫院內不同管理及運營過程中產生的原始數據，進行趨勢分析及對比分析，從而提高機構的管理效率及資源配置。該項技術可應用於專注於數字醫療行業的軟件解決方案。	<ul style="list-style-type: none">• 客戶B於江西省的一個數字醫療項目，該項目與「臨川區醫院智能化信息化建設項目」有關，即本集團的一個主要項目^(附註1)• 客戶D於江西省的數字醫療項目，該項目與一家公立醫院的5G遠程醫療問診及可視化數據平台採購項目有關
遠距離醫療問診分析技術	其實現對與諮詢數量、患者基本信息、所涉及的醫生及醫院數量以及可用醫療資源水平有關的信息的多維統計分析及監測。其有利於繼續監督及完善遠程醫療問診服務，並加強對傳染病的控制及預防。該項技術可應用於專注於數字醫療行業的軟件解決方案。	<ul style="list-style-type: none">• 客戶D於江西省的數字醫療項目，該項目與一家公立醫院的5G遠程醫療問診及可視化數據平台採購項目有關

附註：有關主要項目的進一步詳情，請參閱本節「項目—主要項目」各段。

業 務

董事認為，本集團開發的該等技術可應用於及定制各種軟件系統，涉及雲計算監控平台、判別式AI數據分析系統和區塊鏈數據安全系統，該等系統於跨多個行業特定技術有廣泛的應用。有關本集團自主開發軟件應用的其他詳情，請參閱本節「主要服務及業務模式－基礎設施數字化解決方案服務」各段。在本集團內部研發團隊以及第三方軟件編程人員(如有)的共同努力下，於最後實際可行日期，本集團已於中國開發及註冊逾120項軟件著作權。詳情請參閱本文件附錄五「B.有關本集團業務的進一步資料－2.本集團的知識產權」各段。為進一步加強研發能力，本集團計劃於截至2024年12月31日止年度投放更多資源(包括動用**[編纂][編纂]**)開發5G數字技術，當中有兩個主要目標：(i)擴大特定行業數字技術的適用性；及(ii)開發5G雲技術的基礎能力，尤其是大數據分析及區塊鏈技術。有關詳情，請參閱本文件「業務－業務策略」各段。

雖然本集團在其基礎設施數字化解決方案服務項目中會使用的部分自主開發軟件系統可能涉及包括個人數據在內的數據收集，於客戶驗收本集團所安裝的相關軟件系統後，除提供技術支持或系統升級服務外，本集團一般將無法進入軟件系統。誠如董事所確認，在提供技術支持或系統升級服務而進入軟件系統時，本集團的客戶通常需要向本集團提供相關進入密碼，而本集團的客戶亦將能夠監控本集團的活動及本集團進行的工作。經中國法律顧問確認，於往績記錄期間，本集團的相關業務並無涉及中國有關數據保護的所有相關法律法規。

業 務

牌照及資格認證

根據中國的相關法律及法規，本集團必須擁有若干必要的牌照、批文及許可證以開展其業務。下文載列本集團於最後實際可行日期持有的牌照、批文及許可證的詳情：

牌照／批文／許可證	資格類別／ 牌照範圍	牌照／批文／ 許可證持有人	發證機關／單位	有效期
建築業企業資質證書.....	通信工程施工總 承包(一級)	中贛通信	中華人民共和國住房和 城鄉建設部	2022年10月9日至 2024年7月19日 (附註)
建築業企業資質證書.....	電子與智能化工 程專業承包 (二級)	中贛通信	南昌市住房和城鄉建設局	2023年3月2日至 2024年6月30日 (附註)
建築業企業資質證書.....	城市及道路照明 工程專業承包 (三級)	中贛通信	南昌市住房和城鄉建設局	2023年3月2日至 2024年6月30日 (附註)
建築業企業資質證書.....	環保工程專業承包 (三級)	中贛通信	南昌市住房和城鄉建設局	2023年3月2日至 2024年6月30日 (附註)
建築業企業資質證書.....	電力工程施工總 承包(三級)	中贛通信	南昌市住房和城鄉建設局	2023年3月2日至 2024年6月30日 (附註)
建築業企業資質證書.....	鋼結構工程專業 承包(三級)	中贛通信	南昌市住房和城鄉建設局	2023年3月2日至 2024年6月30日 (附註)
建築業企業資質證書.....	建築工程施工總 承包(三級)	中贛通信	南昌市住房和城鄉建設局	2023年3月2日至 2024年6月30日 (附註)
建築業企業資質證書.....	施工勞務企業 備案	中贛通信	南昌市住房和城鄉建設局	2023年3月2日至 2024年6月30日 (附註)
安全生產許可證	建築施工	中贛通信	江西省住房和城鄉建設廳	2024年3月15日至 2027年3月15日 (附註)
江西省安防工程企業設計 施工維護能力證書	三級	中贛通信	江西省安全技術 防範行業協會	2023年9月14日至 2026年9月13日
承裝(修、試)電力設施 許可證	承裝類、承修類、 承試類(四級)	中贛通信	中華人民共和國 國家能源局華中監管局	2023年8月7日至 2029年8月6日
工程設計資質證書.....	電子通信廣電行業 (有線通信、 無線通信) (專業級別B)	中贛通信	中華人民共和國住房和 城鄉建設部	2021年8月19日至 2026年8月19日

附註：本集團計劃於該等證書到期前提前發出續期申請。據中國法律顧問確認，只要相關法律法規無重大變動且本集團遵守相關要求，本集團續期該等證書不存在法律障礙。

業 務

據中國法律顧問所告知，本集團於往績記錄期間已從中國相關政府機關取得對本集團業務及營運而言屬重要的所有必要牌照、批文及許可證。此外，該等牌照、批文及許可證於最後實際可行日期仍然有效，而本集團於取得及／或重續該等牌照、批文及許可證時並無面臨任何重大困難。

知識產權

於最後實際可行日期，本集團已在中國註冊25項商標、逾120項軟件著作權及獲得14項專利，其對本集團的業務而言屬重大或可能屬重大。有關本集團知識產權的詳情，請參閱本文件附錄五「B.有關本集團業務的進一步資料— 2.本集團的知識產權」一段。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團並無接獲任何因侵犯任何知識產權而向其提出的索償，而董事亦不知悉有任何有關該等侵犯的待決或威脅索償，且本集團並無就侵犯其任何知識產權而向任何第三方提出索償。

僱員

董事認為，本集團的僱員乃無價之寶，亦是其持續成功的關鍵因素之一。本集團一直盡最大努力吸引及挽留最優秀的人才，其方法是通過提供培訓、有競爭力的薪酬和向上流動的機會來提升員工的潛力和對本集團的貢獻。於最後實際可行日期，本集團僱用合共265名僱員，全部位於中國，並無成立工會。下表載列於最後實際可行日期按職能劃分的本集團僱員明細：

職能	於最後實際 可行日期的 僱員人數
管理.....	17
工程及技術.....	131
研發.....	88
行政.....	10
財務.....	10
質量控制.....	3
銷售及營銷.....	6
總計.....	265

業 務

僱員招聘及薪酬

本集團從公開市場招募人員，主要考慮多項因素，包括但不限於工作經驗、技術知識及教育背景等。為便於招聘僱員，本集團致力於為僱員提供有競爭力的薪酬及福利，並制定政策確保定期審查僱員的薪酬及獎金，確保其具有競爭力並與彼等的表現相一致。於委聘相關僱員時，本集團會與其訂立標準化僱傭合約，訂明彼等的主要僱傭條款，如薪酬、職責、福利、帶薪休假及解雇理由。除了僱傭合約中規定的基本薪酬外，本集團的政策亦包括以不時發放的獎金獎勵僱員。此外，根據中國適用的法律規定，本集團參加了中國的社會保險及住房公積金計劃。董事確認，除本節「法律訴訟及合規」一段所披露者外，本集團於往績記錄期間及直至最後實際可行日期均實質遵守所有適用的中國勞動法例。

本集團亦為機會平等的僱主，本集團的政策是招聘優秀的僱員，而不考慮其性別、取向、年齡、種族、家庭狀況及任何其他個人特徵。於最後實際可行日期，本集團的僱員包括204名男性及61名女性。董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團在招聘及留住僱員方面並無遇到任何重大困難，或因勞資糾紛而使其業務受到任何重大干擾。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團通過職業介紹所僱用派遣輔助人員，包括保安、廚師及清潔工等。根據勞務派遣協議，本集團將按照派遣人員的數量向勞務中介支付報酬，而勞務中介將向派遣人員支付工資。據中國法律顧問所告知，根據適用的中國法律及法規，本集團不負責為該等派遣人員繳納社會保險或住房公積金供款。於最後實際可行日期，本集團僱用三名派遣工人，佔本集團僱員總數的10%以下。

僱員培訓

本集團不時為其新僱員及現有僱員提供相關職業培訓，內容涵蓋健康及安全及操作程序。倘有新的行業法規，或本集團採納或修訂其要求員工遵循的政策及操作指南，亦可能為其僱員提供補充培訓。

業 務

工作安全

本集團的業務及營運須遵守中國多項勞工及安全法律及法規，詳情請參閱本文件「監管概覽」一節。本集團透過為僱員制定及執行工作場所安全準則，來促進職業健康及安全措施，確保其遵守所有適用的法律及法規。根據本集團的職業健康及安全措施，制定了若干準則及政策，詳細說明工作安全指示及操作程序，亦委聘了安全生產人員來協調及管理所有與工作安全有關的事項，從而加強了本集團確保其僱員安全生產環境的能力。此外，當涉及勞務供應商時，本集團亦會要求彼等承諾並確保彼等的人員在進行本集團項目的建築工程及其他工作時，嚴格遵守中國的相關行業標準、法律及法規，並遵守本集團有關工作安全的指引及政策。於事故發生時，視本集團的政策，將向有關部門報告並作出相應處理。

誠如中國法律顧問所告知，本集團實質上遵守了中國相關強制性地方及國家職業健康及安全法律及法規，而於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，中國有關當局並無就未遵守中國有關地方及國家職業健康及安全法律及法規而向本集團施加任何行政處罰。於往績記錄期間，曾發生一起涉及本集團一名僱員的致命事故。下表載列事故詳情：

事故日期	事故詳情	死者與本集團的關係	現狀
2020年6月1日	在下班時，死者與一輛車輛相撞而死亡	本集團僱員	已結算且保險已悉數保障

董事確認，除上文所披露者外，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團並無任何涉及本集團僱員的重大事故及傷亡，且本集團並無就任何安全事故遭受任何重大罰款、公開批評或警告。

業 務

存貨控制

本集團的存貨主要包括主要於其基礎設施數字化解決方案服務項目中使用的硬件及軟件。通常情況下，本集團的項目團隊會提前計劃交付時間表，並在獲得項目後向其硬件及軟件供應商發出採購訂單。倘若本集團負責某個項目配套建築硬件及軟件的採購，本集團會在向勞務供應商下達工單時要求彼等提供該等配套建築材料，然後由彼等安排將材料直接運送至客戶的倉儲設施或工作現場。於往績記錄期間，概無且亦無須就本集團的存貨作出撥備。

質量控制

本集團堅定承諾提供優質服務，並相信該等承諾是其持續成功的重要因素，因此，其已為其承接的項目制定嚴格的質量控制政策及程序制度。於最後實際可行日期，本集團的質量控制團隊由三名僱員組成。本集團亦將指派指定的項目經理，監督與其電信基礎設施服務項目有關的工程質量。

為確保所有工程按照合約要求進行及竣工，本集團的項目管理團隊與客戶定期舉行會議，滿足其要求及解決其關注問題。項目管理團隊亦定期對本集團及其勞務供應商及其他服務供應商完成的工作進度及質量進行現場檢查，必要時安排補救，並定期向本集團管理層報告。為了確保工作質量的一致性，本集團在所有項目中均普遍採用標準化施工技術及程序。本集團亦為僱員提供定期培訓，保持其工作質量。

除確保工程質量外，本集團的質量控制政策及程序亦包括配套建築材料、硬件及第三方軟件採購。倘若本集團需要為其項目採購配套建築材料、設備或軟件，其須僅從經批准的供應商或客戶指定的供應商採購符合合約規格的材料、設備及軟件。此外，材料在交付時將予檢查或測試，以確保其符合合約要求。本集團的勞務供應商和硬件及軟件供應商提供的配套建築材料、硬件及軟件亦將於交貨時由本集團進行檢查或測試，以確保符合合約要求。

本集團的質量管理體系獲得了GB/T 19001-2016/ISO 9001: 2015認證，以證明本集團在維持有效的質量控制體系方面的貢獻。此外，經董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團沒有遇到任何重大質量問題或收到任何有關本集團的竣工工作及所提供服務質量方面的重大投訴。

業 務

獎勵、認可及認證

以下是本集團於往績記錄期間獲得／擁有的主要獎勵、認可及認證：

頒發年份	獎勵／表彰	授予／授權機構
2018年.....	中贛通信高新技術企業證書	江西省科學技術廳、江西省財政廳及國家稅務總局江西省稅務局
2020年.....	企業信用等級證書	中國國際電子商務中心、北京國富泰信用管理有限公司
2020年.....	2019年度工程建設優秀合作單位	客戶A一間附屬公司的分公司辦事處
2020年.....	戈拉普科技高新技術企業證書	江西省科學技術廳、江西省財政廳及國家稅務總局江西省稅務局
2021年.....	2020年度南昌高新技術產業開發區-園區突出貢獻企業	中共南昌高新技術產業開發區工委南昌高新技術產業開發區管理委員會
2021年.....	中贛通信高新技術企業證書	江西省科學技術廳、江西省財政廳及國家稅務總局江西省稅務局
2021年.....	SA8000: 2014企業社會責任管理體系認證證書	中天鴻圖國際認證有限公司
2022年.....	GB/T 19001-2016/ISO 9001: 2015保安工程建設、維修、通信工程、電力工程、電子及智能工程建設方面的質量管理體系認證證書	方圓標誌認證集團有限公司
2022年.....	GB/T 24001-2016/ISO 14001: 2015通信工程、電力工程、電子及智能工程建設、保安工程建設、維修及相關管理活動方面的環境管理體系認證證書	方圓標誌認證集團有限公司
2022年.....	GB/T 45001-2020/ISO 45001: 2018通信工程、電力工程、電子及智能工程建設、保安工程建設、維修及相關管理活動方面的職業健康安全管理体系認證證書	方圓標誌認證集團有限公司
2023年.....	歌拉普軟件軟件企業證書	中國軟件行業協會
2023年.....	歌拉普軟件軟件產品證書	中國軟件行業協會

業 務

頒發年份	獎勵／表彰	授予／授權機構
2023年.	戈拉普科技高新技術企業證書	江西省科學技術廳、江西省財政廳及國家稅務總局江西省稅務局
2023年.	中贛通信2023年江西省「專精特新」中小企業	江西省工業和信息化廳
2023年.	戈拉普科技2023年江西省「專精特新」中小企業	江西省工業和信息化廳

市場競爭

根據益普索報告，於2018年至2022年，中國的電信基礎設施服務行業的市值以約7.2%的複合年增長率增長，並預期於2023年至2027年以約5.8%的複合年增長率增長，而中國基礎設施數字化解決方案服務行業的市值於2018年至2022年以約14.8%的複合年增長率增長，並預期於2023年至2027年以約9.7%的複合年增長率增長。中國的電信基礎設施服務行業及基礎設施數字化解決方案服務行業的持續增長將受到政府政策的推動，尤其是《「十四五」國家信息化規劃》。中國的《「十四五」國家信息化規劃》預期將對中國的電信基礎設施服務行業及基礎設施數字化解決方案行業的發展均產生重大影響。對於電信基礎設施服務業務而言，該計劃強調需要加快5G網絡和其他先進電信技術的發展。這將需要對電信基礎設施進行大量投資，包括部署更多的基站和光纜，以支持對數據傳輸和通信日益增長的需求。這將為參與電信基礎設施建設、運營和維護的企業創造機會。對於基礎設施數字化解決方案業務而言，規劃強調要推動基礎設施數字化的發展以及信息技術與城市基礎設施的融合。這將為參與基礎設施數字化解決方案（例如傳感器、數據分析和其他相關技術）設計、開發和實施的企業創造機會。規劃亦強調要推動傳統產業數字化轉型，這將增加對基礎設施數字化解決方案的需求。隨著越來越多的企業採用數字技術，其將需要能夠與現有基礎設施整合並提供實時數據分析及洞察力的解決方案。

業 務

儘管電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案於中國的需求龐大，多重進入壁壘阻礙了新市場參與者的崛起。根據益普索報告，電信基礎設施服務行業具有多重進入壁壘，包括：(i)高資本要求（乃由於一個典型的項目需要大量的前期資源及初始資本承擔，及由於付款過程或會漫長，甚至或出現延誤）、(ii)良好往績記錄（乃由於市場參與者須於招投標過程展現其於該領域的能力及經驗）及(iii)牌照（作為一間公司參與電信基礎設施服務行業主要市場參與者項目之先決條件）。就基礎設施數字化解決方案服務行業而言，進入壁壘包括：(i)提高技術、開發創新解決方案、培訓資訊科技人才以及獲取知識產權的高投資成本，及(ii)技術人才的競爭以研發滿足用戶需要的新解決方案。儘管情況如此，電信基礎設施服務行業亦高度分散，且於2022年，約353間公司擁有通信工程施工總承包（一級）。同樣地，基礎設施數字化解決方案服務行業亦高度分散，頂尖企業於不同省份佔據主導地位。據此，綜合服務提供商的個別優勢乃決定其能否抓緊市場商機的關鍵，而董事相信，鑒於載於本節「競爭優勢」有關本集團的競爭優勢，本集團將可從競爭者中脫穎而出並抓緊新的商機。

環境、社會及管治

董事會共同及整體負責根據上市規則附錄C2以及聯交所的其他適用建議，建立、採納及審閱本集團的ESG戰略及目標，確定關鍵績效指標及相關的衡量標準，並評估、確定及處理我們的ESG相關風險。董事會將評估及評價ESG風險，以及審閱本集團的現有戰略、目標及內部控制。如需要，將會不時作出改善以減低對本集團業務營運及股東屬重大的風險。於[編纂]後，本集團將按照上市規則附錄C2的規定，每年刊發ESG報告，對重大的ESG事宜、風險管理及關鍵指標的完成情況提供客觀的定性及定量分析及披露。

環境事宜

本集團須遵守中國多項環境法例及法規，包括（其中包括）《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》。誠如中國法律顧問確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團在所有重大方面均已遵守中國所有相關環境法律及法規。

業 務

本集團的核心業務涵蓋電信基礎設施服務及基礎設施數字化解決方案服務。就電信基礎設施服務而言，本集團提供基礎設施建設服務及基礎設施維護服務。本集團提供的基礎設施數字化解決方案服務包括集成解決方案服務、系統維護服務及軟件解決方案服務。基礎設施建設服務涉及建設、改造及安裝工程，如基站及配套工程服務、市電引入服務、傳輸網管線服務、寬帶接入網服務及無線網設備安裝服務。該等勞務密集型活動主要通過勞務供應商提供的勞務服務並使用客戶提供的電信及無線設備等設備執行。網絡電纜主要鋪設於現有地下電線管道通道內，毋須進行道路挖掘或建設工程。基礎設施維護服務主要涉及對遍佈中國農村及城市地區的電信基礎設施進行日常基本維護、維修及修復工程以及緊急故障處理。基礎設施數字化解決方案服務主要由本集團僱員提供，本集團僱員根據客戶要求及具體情況開發定制解決方案。

鑒於上述本集團核心業務活動的性質，本集團極度倚賴人力、客戶提供的電信設備及勞務供應商提供的配套建設材料來交付服務。展望未來，董事預期本集團將毋須就遵守中國任何適用的環境保護規則及規例而產生任何重大成本。

儘管如此，本集團明白保護環境的重要性，並致力將其對環境造成的影響降至最低，例如我們鼓勵僱員在可行情況下使用公共交通、節約用水、於可行情況下使用日光、使用符合能源效益的電器，以及在可能情況下避免打印複本。於2022年，本集團獲得GB/T 24001-2016/ISO 14001: 2015 (環境管理體系) 認證，證明其推廣環保及可持續業務行動方面的努力。

業 務

環境、社會及管治以及氣候相關的關鍵績效指標

本集團已評估反映其ESG相關風險管理的量化資料，包括溫室氣體排放及資源耗用。溫室氣體排放包括範圍1、範圍2及範圍3排放。範圍1直接排放包括本集團汽車所排放的溫室氣體，範圍2間接排放則包括耗用電力所產生的溫室氣體排放。範圍3其他間接排放包括清水及污水處理、於垃圾填埋場處理的廢紙及商務飛航所產生的溫室氣體排放。下表載列本集團溫室氣體排放的分析：

排放來源	截至12月31日止年度			
	2020年 (噸)	2021年 (噸)	2022年 (噸)	2023年 (噸)
範圍1 (直接排放)	3.8	7.7	5.2	3.0
範圍2 (間接排放)	300.7	397.0	393.1	385.5
範圍3 (其他間接排放)				
— 於垃圾填埋場處理的廢紙 . . .	9.6	13.4	8.8	4.7
— 處理清水及污水所使用的 的電力	2.2	5.3	4.2	4.6
— 僱員的商務飛航	9.4	8.8	10.4	20.6

展望未來，本集團致力於最大限度地減少溫室氣體排放，從而降低對環境的影響。為減少車輛使用所產生的直接排放，本集團一直鼓勵僱員使用公共交通代替使用自有車輛，此外，本集團預計2026年前將有1至2輛現有汽油車及柴油車被新能源汽車取代，藉此減少相關排放。就間接排放而言，為減少電耗產生的溫室氣體排放，本集團已實施可行措施來減少電耗。本集團已於辦公室放置指示牌，提醒僱員關閉不使用的電器，如空調及照明系統。辦公室走廊及窗戶的設計最大限度地利用自然光，並於辦公室環境優先使用節能電器，旨在從各個方面減少用電。本集團亦鼓勵僱員使用電腦的省電模式，在不使用時自動切換至待機模式，從而減少電耗。

此外，本集團於2023年7月為位於南昌市的總部辦公室安裝了新的空調控制系統。該系統實現了對溫度設置的集中控制，使本集團能夠有效地管理電力消耗，避免因空調溫度過低而造成的電力浪費。為確保有效監控用電情況，本集團的行政團隊負責制定用電預算，並每月對實際用電量與預算進行對比分析。這種持續的監控有助於本集團發現任何過度用電的情況，並不時向本集團的管理團隊匯報。此外，行政團隊亦會定期巡查本集團的辦公室，以找出及處理任何過量或浪費電力的情況。

業 務

此外，本集團亦實施可行措施以減少其他間接排放。為應對垃圾填埋場的廢紙處理，本集團已實施回收計劃，激勵僱員將廢紙投入指定的回收箱。為減少水和污水處理過程中的用電，本集團鼓勵僱員在使用洗手間設施時節約用水。行政人員定期檢查水龍頭，確保沒有漏水造成水浪費。最後，為減少僱員的商務航空旅行，本集團鼓勵使用視頻會議及線上協作工具作為替代，藉此減少實際商務旅行的需要。

本集團將繼續於僱員中提倡節約資源，並實施上述措施改善及減少溫室氣體排放。本集團旨在於2026年底前較 2022 年排放水平，將包括範圍1、範圍2及範圍3排放在內的溫室氣體排放量減少 3% (範圍2 間接排放是主要排放源)。

下表載列本集團的資源耗用分析：

	截至12月31日止年度			
	2020年	2021年	2022年	2023年
耗能(千瓦特)	506,475	711,936	708,443	687,508
耗水(立方米)	3,522	8,294	6,651	7,213

如前文所載，本集團積極提倡節能，尤其是與電耗相關的節能。此乃通過使用標識牌、最大限度地利用自然光、優先使用節能電器及鼓勵使用省電模式實現。儘管隨著本集團的業務增長及發展，能耗的波動在所難免，但本集團將繼續於僱員中提倡發揚節能的美德。此外，本集團將於營運期間持續監察辦公室的用電。通過貫徹實施上述措施，本集團旨在於2026年底前較2022年消耗水平減少3%的能耗。

在減少用水方面，如前文所述，本集團鼓勵僱員在使用洗手間設施時節約用水，並定期檢查水龍頭，確保並無漏水可能會造成水資源浪費。於往績記錄期間，由於供水來自政府水務部門，本集團並無遇到任何有關供水的重大問題。展望未來，本集團將繼續鼓勵僱員節約用水，盡量減少浪費。通過持續實施上述措施，本集團的目標是於2026年底前較2022年消耗水平減少3%的耗水量。

於[編纂]後，本集團將繼續堅持遵守相關法規及法律，同時致力於減少溫室氣體排放及資源耗用。

業 務

為有效應對供應鏈上的環境風險，本集團於甄選供應商時已實施嚴格的質量要求及標準。就勞務供應商而言，嚴格遵守相關環保標準及法規為一項強制性標準。此外，本集團優先使用已取得獲認可環保認證以證明其對可持續發展實踐具有堅定承諾的硬件及軟件供應商，並嚴格要求硬件及軟件供應商遵守相關環保標準及法規。此外，本集團重視透明度及信息共享，以有效管理供應鏈上的環境風險。本集團鼓勵供應商就其環保實踐及法規最新動態進行公開交流。這一合作方式有助於實現可持續發展的集體努力。通過提高透明度，本集團確保供應商掌握充足資訊，並能夠作出對環境負責的決定。通過優先使用符合環保價值觀的供應商及提高透明度，本集團積極管理並減緩環境風險。

儘管本集團的業務營運並不涉及環保產品及服務，但本集團仍高度重視環保責任。如上文所述，本集團嚴格要求勞務供應商以及軟件及硬件供應商遵守相關環保標準及法規，努力節約資源，減少溫室氣體排放。

社會事宜

本集團十分注重提倡多元化，並在僱員招聘、培訓、晉升、專業及個人發展方面平等對待每名僱員，以及致力建立一個公平的工作環境，讓所有僱員得到公平對待，讓彼等不會因性別、性向、年齡、種族、家庭狀況或任何其他個人特點而受到歧視。此外，本集團內的晉升純粹以僱員的表現、經驗及能力為依據。有關詳情，請參閱本節「僱員」一段。有關董事會多元化方面，請參閱本文件「董事及高級管理層－董事會成員多元化政策」一段。

本集團積極評估現有及潛在的勞務供應商以及硬件及軟件供應商，以確保其整個供應鏈遵循道德及負責任的做法。通過全面評估供應商對勞動法、安全工作條件及非歧視政策的遵守情況，本集團旨在創造一個公平、包容的工作環境。評估過程亦有助於在供應鏈內降低社會風險及促進可持續發展。通過該等評估，本集團致力選擇堅持公平及道德實踐的供應商，以履行其負責任的商業行為承諾。

業 務

保險

於往績記錄期間，本集團投購涵蓋物業、汽車及工人賠償的保單。然而，本集團並無購買任何根據中國法律法規並非屬強制性的業務中斷或訴訟保單。董事認為現有保險保障範圍符合行業標準，足以應付本集團目前的營運。經中國法律顧問確認，除本節「法律訴訟及合規」一段所披露中贛通信、中贛通信的上海及貴州分公司辦事處及戈拉普科技未為其部分僱員足額繳納社保及住房公積金供款外，本集團已按照相關中國法律法規妥善投購所有保單。有關更多詳情，請參閱本文件「風險因素－與本集團業務有關的風險－本集團的保險範圍可能不足以涵蓋所有可能影響本集團業務、財務狀況及經營業績的損失或潛在申索」一節。除本節「僱員－工作安全」一段所披露的致命事故外，董事確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，概無就本集團的保單提出重大索償。

截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，本集團的保險支出（不包括社會保險及住房公積金供款）分別約人民幣161,000元、人民幣351,000元、人民幣327,000元及人民幣227,000元。

物業

自有物業

本集團透過戈拉普科技擁有位於中國江西省南昌市紅谷灘新區前湖大道169號置地商業廣場2號辦公樓23樓2301至2328號的28個單位。該等單位的總建築面積為1371.08平方米。於最後實際可行日期，本集團已取得該等單位的有效所有權證。本集團擬將該等單位用作辦公室。

業 務

本集團透過中贛通信擁有一幢位於中國江西省南昌市南昌高新開發區南昌佳海產業園天祥大道2799號99幢的樓宇。該樓宇的總樓面面積為12,569.06平方米。於最後實際可行日期，本集團已取得南昌市不動產登記局頒發的該樓宇的有效房屋所有權證。儘管自有物業的核准用途為工業用途，而物業的實際用途為配套用途，具有培訓及招待的綜合功能。根據中國相關法律法規，中贛通信可能會被主管部門責令糾正未經批准使用自有物業的行為，而倘若未能於規定期限內糾正，中贛通信可能會被處以最高人民幣200,000元的潛在罰款。據中國法律顧問告知，鑒於(i)本集團自有物業的上述實際用途經南昌高新區黨工委管委會辦公室（「南昌高新區管委會」）分別於2017年11月及2021年5月的工作會議上批准；(ii)本集團已獲得主管當局南昌市自然資源和規劃局高新分局（「當局」）日期為2024年1月25日的書面確認函，確認中贛通信於2020年1月1日至2024年1月25日期間未受當局任何處罰，及(iii)本集團亦已獲得主管當局南昌高新技術產業開發區管理委員會城鄉建設局發出的日期為2024年2月1日的書面確認，確認中贛通信並無違反有關住房建設的相關法律及法規，中贛通信因不遵守自有物業的批准用途而被罰款的風險甚微。此外，控股股東已承諾向本集團悉數彌償因該等不合規事件而由本集團產生的所有索償、虧損、負債、賠償金、成本、押記、費用、開支及罰金。

中贛通信已訂立五份租賃協議，以出租其部分自有物業。在五份租賃協議中，其中四份分別與其附屬公司戈拉普科技、歌拉普軟件、贛通江西及江西中歌訂立，而餘下一份與一名獨立第三方訂立。經中國法律顧問確認，上述租賃協議符合相關法律及法規的規定。

根據上市規則第5.01A(1)條及第5.01B(1)條，倘構成物業業務（定義見上市規則第5.01(2)條）一部分的物業權益（定義見上市規則第5.01(3)條）的賬面值（定義見上市規則第5.01(1)條）佔其總資產（定義見上市規則第5.01(4)條）的1%或以上，文件須載有該等物業權益的估值報告全文。本集團構成物業業務一部分的物業權益於2023年12月31日（為本集團最近期經審核綜合財務狀況報表之編製日期）之賬面值佔其總資產的1%或以上。因此，本文件載有有關本集團自有物業的物業估值報告。有關本集團自有物業的進一步詳情，請參閱由衡匯評估及顧問有限公司出具的物業估值報告，其全文載於本文件附錄三。

業 務

租賃物業

於最後實際可行日期，本集團在中國租賃四處物業，總租賃面積約2,512平方米，主要用作辦公室。所有租賃物業均從獨立第三方租賃。

未向當地住房管理部門備案租賃協議

於往績記錄期間，本集團及出租人並無根據適用的中國法律共同向當地房屋管理部門備案上述其中一項租賃物業的租賃協議，主要原因是本集團負責物業租賃的經辦人員不熟悉相關監管要求。誠如中國法律顧問所告知，未能備案租賃協議並不會影響有關租賃協議的有效性。根據相關中國法律法規，本集團可能會被主管部門責令整改，倘若未能在規定期限內整改，本集團或會因此被處以每份協議人民幣1,000元至人民幣10,000元的罰款。因此，在未予整改的情況下，上述未備案事件可能導致對中贛通信處罰的估計潛在最高罰金為人民幣10,000元。於發現有關未備案事件後，本集團立即採取行動糾正有關情況，迅速向當地房管部門完成規定的備案。經中國法律顧問確認，於最後實際可行日期，上述租賃協議的備案工作已妥善完成。

於最後實際可行日期，本集團尚未收到相關監管機構因先前未能登記上述租賃協議而導致的潛在行政處罰或執法行動的任何通知。與此同時，於最後實際可行日期，該等兩份租賃協議已妥善完成備案。鑒於上文所述，中國法律顧問認為，本集團被罰款的風險甚微。此外，控股股東已承諾悉數彌償本集團因有關不合規而招致的所有申索、虧損、負債、損害、成本、收費、費用及開支。

業 務

法律訴訟及合規

於最後實際可行日期，本集團並無參與任何重大訴訟、仲裁或索償，並且經董事確認，本集團概無尚未了結或面臨威脅的重大訴訟、仲裁或索償，從而對其經營業績或財務狀況產生重大不利影響。董事確認，本集團於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，概無涉及任何對其經營業績或財務狀況產生或可能產生重大不利影響的不合規事項，惟以下載列者除外：

融資安排

不合規詳情

於2019年及2020年，中贛通信就採購目的分別與交通銀行股份有限公司江西省分行及中國建設銀行股份有限公司南昌西湖支行（統稱「**貸款銀行**」）訂立11份銀行貸款協議。根據該等協議，貸款銀行被指示於下文所述情景1及情景2發放貸款（統稱「**融資安排**」）。根據相關銀行貸款協議，條款包括貸款期限為一年，利率與中國人民銀行確定的中國貸款最優惠利率掛鉤，另加貸款銀行釐定的一個基點，還款結構規定於貸款期限結束時償還本金，並按月支付利息。董事認為，考慮到相關銀行貸款協議的條款與相關期間其他類似規模銀行貸款的可比性，相關銀行貸款協議乃按正常商業條款訂立。

融資安排涉及渠道方A及渠道方B。據董事確認，除融資安排外，渠道方A及渠道方B均與中贛通信或其附屬公司、彼等的股東、董事或高級管理層或彼等各自任何聯營公司過往或現時並無任何關係（包括親屬、僱傭、業務及融資關係）。這兩個情景的詳情如下：

情景1

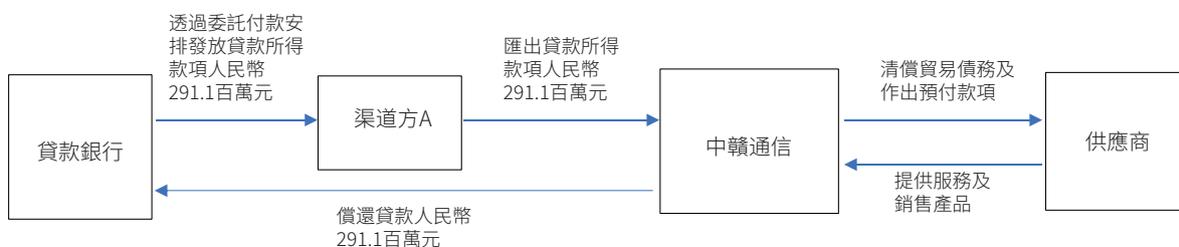
渠道方A為一間於2016年3月成立的私營公司，總部位於江西省，註冊股本為人民幣5.0百萬元，主要從事提供勞務服務。渠道方A於2021年8月25日註銷。於註銷前，渠道方A為電信基礎設施建設公司提供勞務服務。渠道方A的唯一股東為獨立第三方，與控股股東劉皓瓊先生保持長期的個人關係。劉皓瓊先生與渠道方A的唯一股東為多年的友好關係。於2019年，為實現本集團供應商選擇多元化，中贛通信與渠道方A開始合作，聘請其作為本集團電信基礎設施服務業務分部的勞務供應商。

業 務

同年，本集團獲授多個電信基礎設施服務項目的合約。隨後，中贛通信與渠道方A訂立多份採購協議，內容有關為該等項目提供勞務服務。為增加中贛通信執行該等項目的流動資金，中贛通信根據與渠道方A簽訂的採購協議向貸款銀行申請銀行貸款。隨後，貸款銀行通過委託付款安排向渠道方A發放貸款所得款項。根據相關採購協議的規定，預計本集團擬向渠道方A採購勞務服務的預期合約金額約為人民幣292.0百萬元。該金額大於通過委託付款從貸款銀行獲得的貸款所得款項約人民幣291.1百萬元。當時，本集團在其財務報表中將渠道方A持有的貸款所得款項入賬列作預付款項。出於財務資源管理的目的，渠道方A將貸款所得款項轉回予中贛通信，而中贛通信隨後應用所得款項向渠道方A結清其到期的貿易應付款項。在渠道方A將貸款所得款項匯予中贛通信後，中贛通信於其財務報表中貸記預付款項，並借記現金及現金等價物。

然而，由於中國爆發COVID-19疫情，客戶並無就項目下達任何工單，因此中贛通信相應並無向渠道方A下達工單。其後渠道方A因中國經濟不明朗而決定停止營運。因此，中贛通信與渠道方A之間不存在作為貸款銀行向渠道方A付款基礎的基礎交易。貸款所得款項被中贛通信用於日常運營，包括清償貿易債務、預付款項及營運資金。根據中國人民銀行頒佈的《貸款通則》第十九條及《流動資金貸款管理暫行辦法》第九條，借款人須根據貸款協議的規定目的申請貸款。如中國法律顧問告知，由於中贛通信與渠道方A之間並無相關交易以支持貸款銀行向渠道方A付款，故融資安排不符合相關貸款協議及中國法律法規。進一步詳情載本節下文「中國法律顧問的意見」一段。

下圖說明情景1的資金流向：



附註：貸款銀行向渠道方A發放貸款所得款項及渠道方A將貸款所得款項匯至中贛通信之間並無重大時間差。

董事確認，(i)彼等無意進行與渠道方A有關的融資安排項下的上述不合規事件，及(ii)不合規完全是因為彼等並不知悉與渠道方A的有關安排違反相關的中國法律法規，直至彼等得到專業人士關於融資安排相關事宜的充分意見。

業 務

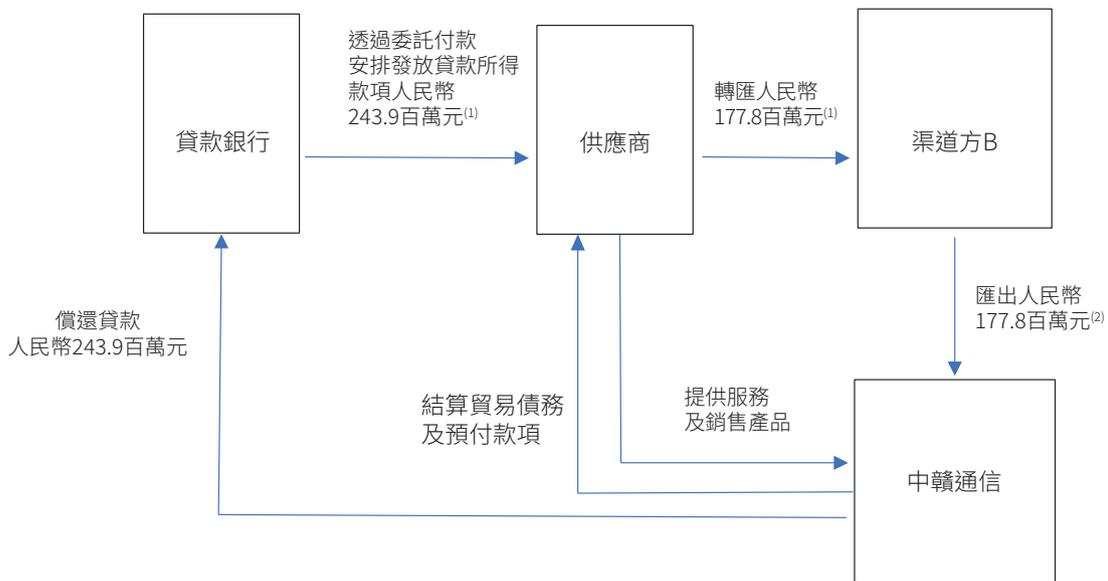
情景2

渠道方B是一家江西省國有企業，註冊股本為人民幣5,000百萬元，主要從事提供融資租賃、商業保理及供應鏈管理等。於2019年及2020年，中贛通信與若干供應商（彼等與中贛通信產生大額採購成本及／或具有相對較長業務關係）訂立多項採購協議，內容有關為電信基礎服務項目提供勞務服務。有關供應商於往績記錄期間各年的採購成本金額，請參閱本文件「業務－供應商－五大供應商」各段有關供應商A、B及C的交易金額。為增加中贛通信執行該等項目的流動資金，中贛通信根據與供應商於2019年及2020年訂立的採購協議向貸款銀行申請銀行貸款，總額約為人民幣254.0百萬元，作為本集團申請委託貸款約人民幣243.9百萬元之依據。因此，貸款銀行通過委託付款安排向供應商發放貸款所得款項。出於對中贛通信財務資源管理的考慮，供應商將貸款所得款項轉回予中贛通信。中贛通信隨後使用貸款所得款項結算應付供應商的貿易應付款項。當時，為籌備先前A股上市計劃，中贛通信管理層受過專業人士的合規培訓。然而，對中國相關法律法規存在誤解。尤其是，管理層錯誤地認為供應商將貸款所得款項直接匯予中贛通信屬非法。於認真努力確保合規的過程中，中贛通信錯誤地指示供應商將貸款所得款項轉匯至渠道方B，渠道方B其後協助將資金轉回至中贛通信。當時，中贛通信確實認為此安排符合適用的法律及法規。當渠道方B持有貸款所得款項時，本集團在其財務報表中借記其他應收款項，隨後渠道方B將貸款所得款項轉回予中贛通信，中贛通信在其財務報表中貸記其他應收款項，並借記現金及現金等價物。

根據中國人民銀行頒佈的《貸款通則》第十九條及《流動資金貸款管理暫行辦法》第九條，借款人應當按借款協議規定的用途使用貸款。據中國法律顧問告知，由於貸款所得款項被轉予渠道方B，而中贛通信與渠道方B之間並無任何支持銀行貸款的基礎交易，融資安排被認為不符合相關貸款協議及中國法律法規。即使貸款所得款項隨後被用於清償如貸款協議中所述結欠供應商的貿易債務，這種情況依然不合規。有關詳情載於本節下文「中國法律顧問的意見」一段。

業 務

下圖說明情景2的資金流向：



附註：

1. 自2019年7月起至2020年12月止期間，本集團供應商通過委託付款安排從貸款銀行收到貸款所得款項約人民幣243.9百萬元。其中，人民幣177.8百萬元與融資安排有關，餘下人民幣66.0百萬元由中贛通信用於支付勞務服務。

於人民幣177.8百萬元中，貸款銀行向供應商發放貸款所得款項約人民幣135.0百萬元及供應商將該資金轉匯至渠道方B之間並無重大時間差。對於餘下約人民幣42.8百萬元，向供應商發放貸款所得款項及將資金轉匯至渠道方B之間存在9至15個月的重大時間差。經董事確認，導致重大時間差的主要因為缺乏有效的內部控制，令本集團項目經理與財務部門溝通不充分。這造成資訊交流存在巨大差距，引致所報告的項目進度與就該等項目作出的預付款項之間存在明顯差異。因此，財務部門未能意識到本集團多個項目遭遇延遲，因而就該等項目作出的預付款項仍存置於供應商，導致未能對所涉金額進行對賬。於2020年，作為先前A股上市計劃籌備工作的一環，本集團進行了縝密的內部控制審查。於審查期間，本集團發現並及時處理了該問題，且採取積極措施要求供應商退還超額資金。然而，由於供應商在程序上的規定，完成退款需要額外的處理時間。這進一步導致退款過程延遲，最終令整個項目時間表延長。詳情請參閱本節「內部控制措施」一段。

2. 渠道方B從本集團供應商收到資金與渠道方B將相同數額的款項匯予中贛通信之間並無重大時間差。

業 務

渠道方B對資金轉撥提供支持主要基於兩個因素。首先，渠道方B的一名最高執行人員與控股股東劉皓瓊先生之間擁有長期友好關係。其次，渠道方B評估不存在與資金轉撥有關的潛在法律風險。誠如中國法律顧問所確認，(i)由於渠道方B既非貸款協議中規定的出借人，亦非借款人，渠道方B並無違反中國人民銀行頒佈的《貸款通則》第十九條及《流動資金貸款管理暫行辦法》第九條的規定；及(ii)渠道方B並無違反中國有關融資安排的任何其他規定及立法。誠如渠道方B及本集團董事所確認，渠道方B並無(i)因融資安排而從中贛通信取得任何利益，及(ii)與本公司或其附屬公司及其實際控制人、股東、董事、監事、高級管理層、核心技術人員或任何彼等各自聯繫人存在任何其他資金交易或特殊利益安排。

董事確認，彼等無意於涉及渠道方B的融資安排項下進行上述不合規事宜。董事認為，融資安排的發生完全是由於高級管理層對其不符合中國適用法律及法規缺乏認識。誠如上文所述，由於董事誤認為直接匯款予中贛通信乃不合法，因此渠道方B參與支持將貸款所得款項轉移予供應商，導致融資安排不合規。彼等只是在收到專業人士就融資安排相關事宜提供的充分意見後，才意識到其不合規性。

截至2020年12月31日止年度，融資安排涉及的金額為人民幣468,960,000元，包括上述資金流圖中所示分別約人民幣291,120,000元及人民幣177,840,000元的款項。於2020年12月後，融資安排終止。此外，未清償銀行貸款金額於2021年9月悉數結清。

不合規的原因

融資安排發生的主要原因是(i)通過保持隨時可用的資金，節省時間及行政負擔，為中贛通信在日常運營中與供應商進行的每筆交易獲得銀行貸款而提供行政便利及(ii)其若干僱員及董事對相關中國法律及法規的無意疏忽。

對營運及財務狀況的影響

董事認為而獨家保薦人亦同意，融資安排並無對本集團的營運及財務狀況產生重大不利影響。彼等的觀點得到以下因素的支持：

- (i) 融資安排下的貸款已於2021年9月悉數清還，而由於融資安排下的銀行貸款的利率與當時其他規模相若的銀行貸款的利率相若，因此並無因融資安排而節省任何利息支出；

業 務

- (ii) 貸款銀行確認，中贛通信的信譽度並未受到融資安排的影響，自2020年12月融資安排終止後，中贛通信繼續與貸款銀行合作，並成功從貸款銀行獲得貸款。於2023年12月31日，中贛通信自中國建設銀行股份有限公司南昌西湖支行獲授的貸款約為人民幣127百萬元。於2023年12月31日，中贛通信自交通銀行股份有限公司江西省分行獲授的貸款約為人民幣140百萬元；及
- (iii) 中國法律顧問告知，中贛通信就融資安排受監管機構處罰並因貸款銀行的民事索賠而面臨民事責任的風險極低。進一步詳情載於本節下文「中國法律顧問的意見」一段。

貸款銀行的確認

中贛通信向貸款銀行報告融資安排，對此，貸款銀行確認：自2019年1月1日起，(i)貸款所得款項已按照相關貸款協議的規定使用；(ii)不存在非法使用資金或違反相關貸款協議的情況；及(iii)中贛通信的信譽未受融資安排影響。

監管機構的確認

於2022年6月6日，中贛通信向江西省企業上市工作聯席會議辦公室及南昌市金融工作辦公室（統稱「**市金融辦**」）遞呈《中贛通信（集團）有限公司關於協調人民銀行對上市有關懇請事項的申請》（「**協調函件**」）以報告融資安排。協調函件由**市金融辦**送達中國人民銀行（「**中國人民銀行**」）南昌中心支行及中國銀行保險監督管理委員會（「**中國銀保監會**」）江西監管局。中國人民銀行分別於2022年6月20日、2023年3月8日及2024年3月11日在回覆中確認，自2019年1月1日至2022年6月20日、自2020年1月1日至2023年3月7日及2019年1月1日及2024年3月11日，中國人民銀行並無因中贛通信違反任何法律或法規而對中贛通信作出任何行政處罰。此外，中國銀保監會於2022年6月29日回覆稱，中國銀保監會作出的任何行政處罰均將在其網站上公佈，不會就是否作出任何行政處罰發佈確認函。因此，中國法律顧問於2022年8月5日、2023年3月3日及2024年3月20日在中國銀保監會的網站上搜索中贛通信、其附屬公司及貸款銀行是否因融資安排而受到任何行政處罰。根據搜索結果，自2019年1月1日以來未發現任何相關記錄。此外，中國銀保監會在2023年9月19日的一次訪談中確認：自2019年1月1日起，(i)其知悉融資安排；(ii)中贛通信於往績記錄期間未作出任何重大違反銀行業法律法規的行為；及(iii)中贛通信及貸款銀行未因融資安排而受到行政處罰；及(iv)中贛通信及貸款銀行未來不會因融資安排而被追究責任。中國人民銀行於2024年3月11日提供確認函進一步確認：(i)中贛通信及貸款銀行未因融資安排而受到行政處罰；及(ii)中贛通信及貸款銀行未來不會因融資安排而被追究責任。

業 務

據中國法律顧問告知，中國銀保監會是負責監督及監管中國銀行業金融機構的監管機構，有權對違反相關法律法規的銀行業金融機構進行處罰。另一方面，中國人民銀行是負責監管中國境內銀行業金融機構貸款活動的監管機構。

中國法律顧問的意見

據中國法律顧問告知，根據中國人民銀行頒佈的《貸款通則》第十九條及《流動資金貸款管理暫行辦法》第九條，借款人應按照貸款協議所載的約定用途應用貸款所得款項。由於認為中贛通信與渠道方A、渠道方B之間不存在基礎交易作為動用貸款銀行所發放銀行貸款的依據，融資安排不符合相關貸款協議條款及中國法律法規。

中國法律顧問認為，由於以下原因，中贛通信因融資安排而受到監管機構處罰以及因貸款銀行民事索賠而承擔民事責任的風險極低：

- (i) 所涉貸款用於支付工程、勞動力採購及其他日常業務營運。並無用於證券投資、股權投資或房地產投資。貸款未用於國家禁止的領域或國家限制生產、經營的用途。此外，貸款亦未轉借他人以獲取非法收入；
- (ii) 所涉貸款不屬於以非法佔有為目的的騙取貸款，融資安排並無損害國家金融機構的權益及金融安全；
- (iii) 於往績記錄期間，該等貸款的本金及利息已根據貸款協議的規定悉數清償，並未對有關貸款銀行造成損失，而有關監管機構亦並無對貸款銀行作出任何懲處；
- (iv) 中贛通信已向貸款銀行報告融資安排，並獲得貸款銀行的確認，大意是：(a)貸款所得款項已按照相關貸款協議使用；(b)不存在非法使用資金或違反相關貸款協議的情況；及(c)中贛通信的信譽並無受到不合規事件的影響；
- (v) 中贛通信已向中國人民銀行南昌中心支行及中國銀保監會（兩家機構均為監管機構）報告融資安排。中國人民銀行確認，自2019年1月1日以來，未對中贛通信進行行政處罰。中國銀保監會確認知悉該融資安排，亦確認中贛通信不存在違反銀行業重要法律法規的行為。誠如中國人民銀行及中國銀保監會確認，並無因融資安排而對貸款銀行施加行政處罰，且日後將不會因融資安排而對中贛通信及貸款銀行施加行政處罰；

業 務

- (vi) 融資安排不構成主觀惡意行為，中贛通信已積極糾正相關違規行為。其亦建立並有效實施有針對性的內部控制系統；
- (vii) 倘貸款銀行或相關監管機構責令中贛通信支付罰金，控股股東亦將對中贛通信作出彌償；及
- (viii) 董事及渠道方A及渠道方B確認，本集團董事及高級管理層未從融資安排中獲得任何個人利益。

內部控制措施

為防止不合規事件再次發生，本集團已採取以下主要內部控制措施：

- (i) 實施有關下列各項的內部指引及政策
 - (a) 批准、報告及監督融資活動，及
 - (b) 禁止並無基礎交易的交易性融資活動；
- (ii) 本集團財務部門主管應定期審查所有融資活動申請及相關基礎交易協議，並評估申請中所載資料的真實性，然後必須由董事會主席批准申請；
- (iii) 董事會主席、行政總裁及財務總監會每月檢討交易性融資活動的概要，以確保融資活動符合內部指引及政策；
- (iv) 會計人員應持續監督貸款所得款項的使用情況。彼等亦須核實供應商向中贛通信歸還貸款所得款項的原因，並與相應的採購文件進行交叉核對；及
- (v) 為加強內部監督，本集團的審計部門會密切監察及不斷檢討融資活動，以確保本集團的內部控制措施得以妥善執行。

在籌備【編纂】過程中，中贛通信已聘請內部控制顧問對其業務流程進行內部控制審查。據內部控制顧問告知，在後續審查中並無發現與融資活動有關的經強化內部控制系統存在重大缺陷。

業 務

為防止再次發生不合規事件，中國法律顧問亦已為董事及高級管理層提供培訓，內容包括介紹不合規融資活動、相關中國法律法規及相關風險等方面。

鑒於(i)不合規事件主要因董事誤解中國相關法律法規而發生，直至彼等獲專業人士就融資安排相關事宜提供充分意見為止；(ii)中國法律顧問認為，中贛通信因融資安排而受監管機構處罰及因貸款銀行提出民事索償而須承擔民事責任的風險甚微；(iii)中國法律顧問為本集團董事及高級管理層提供的培訓；(iv)融資安排自2020年12月起終止；及(v)本集團已採取上述主要內部監控措施以防止不合規事件再次發生，董事及獨家保薦人認為，融資安排不會影響董事根據上市規則第3.08及3.09條擔任上市發行人董事的合適性，亦不會影響本集團根據上市規則第8.04條[編纂]的合適性。

社會保險供款

不合規詳情

於往績記錄期間：

- (i) 中贛通信未有按照中國法律法規的要求為其部分員工繳納社會保險供款。
- (ii) 中贛通信、其上海及貴州分公司辦事處，以及戈拉普科技未有按照中國法律法規的要求，根據各自員工的實際工資水平為其員工全額繳納社會保險供款。

截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，少繳的社會保險費總額分別約人民幣80,000元、人民幣660,000元、人民幣140,000元及人民幣210,000元。

不合規的原因

發生該等不合規事件主要是因為(i)對相關中國法律法規的無意疏忽；及(ii)其部分僱員選擇不參與社會保險基金，因為彼等不願承擔其應繳納的部分供款。

業 務

法律後果及潛在責任

中國法律顧問表示，根據《中華人民共和國社會保險法》及其他相關規定，相關政府部門可責令本集團在一定期限內支付未繳款項，並按日收取相當於未繳款項總額0.05%的滯納金。倘本集團未能按期支付未繳金額或滯納金，可能會被處以未繳社會保險基金繳款總額一倍至三倍的罰款。

根據中國法律顧問的意見，根據《勞動保障監察條例》，違反勞動保障法律、法規或者規章的行為在2年內未被勞動保障行政部門發現，也未被舉報、投訴的，勞動保障行政部門不再查處。該2年期限自違反勞動保障法律、法規或者規章的行為發生之日起計算；違反勞動保障法律、法規或者規章的行為有連續或者繼續狀態的，自行為終了之日起計算。部分未繳納的社會保險費涉及與中贛通信的僱傭關係已終止超過兩年的前僱員，且已超過時效。

補救措施、對本集團的影響及內部控制措施，以盡量減少不合規事件再次發生的風險

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，本集團並無接獲任何來自相關政府部門的命令或要求，要求其支付社會保險供款差額或任何罰款，亦無接獲本集團僱員有關不遵守社會保險供款的投訴。

本集團已獲得相關部門的確認函，內容如下：

(i) 中贛通信與戈拉普科技

本集團已取得主管機關南昌市人力資源和社會保障局兩份日期均為2024年1月30日的確認函，確認於往績記錄期間及直至2024年1月30日，中贛通信及戈拉普科技並無欠繳社會保險供款（就養老保險、失業保險及工傷保險而言）。

本集團亦已取得主管機關南昌市醫療保障服務中心兩份日期均為2024年1月26日的確認函，確認於往績記錄期間及直至2024年1月26日，中贛通信及戈拉普科技不存在與醫療保險及生育保險有關的重大違法行為、中贛通信及戈拉普科技並未因違反醫療保險法律、法規、規章及其他規範性文件的規定而受到實際或潛在的調查或處罰，並無被投訴或舉報的記錄，亦無與該局發生相關糾紛、訴訟或爭議。

業 務

(ii) 中贛通信上海分公司辦事處

根據上海市公共信用信息服務中心出具日期為2024年1月24日的企業信用報告，中贛通信上海分公司辦事處於往績記錄期間不存在違反社會保險相關法律法規的行為。

(iii) 中贛通信貴州分公司辦事處

根據國家企業信用信息公示系統出具日期為2024年3月5日的企業信用報告，中贛通信貴州分公司辦事處於往績記錄期間不存在違反社會保險相關法律法規的行為。

鑒於上述主管機關發出的確認函，中國法律顧問認為，只要本集團在收到中國相關部門的糾正違規通知後，在規定期限內全額繳納未繳納的社會保險供款和滯納金(如有)，則本集團被罰款的風險甚微。倘本集團被相關政府機構責令支付任何未付的社會保險供款或罰款，則控股股東亦將對本集團作出彌償。

鑒於上述情況，並考慮到控股股東已就不合規行為向本集團提供彌償保證，董事認為這不會對本集團的整體業務、財務狀況或經營業績產生任何重大不利影響。

本集團將於【編纂】時或【編纂】前，根據中國法律和法規按照相應員工的實際工資水平為其員工全額繳納社會保險供款。為防止今後可能發生的與社會保險供款有關的不合規事件，本集團已採納各種措施，包括：(i)指定人力資源部門的人員計算及支付社會保險供款；及(ii)向人力資源部門的相關人員提供培訓。

住房公積金供款

不合規詳情

於往績記錄期間：

- (i) 中贛通信未按照中國法律及法規的要求為部分員工繳納住房公積金供款。
- (ii) 中贛通信、中贛通信的上海及貴州分公司辦事處以及戈拉普科技未按照中國法律和法規的要求，根據各自員工的實際工資水平為其員工全額繳納住房公積金供款。

業 務

截至2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止年度，少繳的住房公積金總額分別約人民幣320,000元、人民幣140,000元、人民幣160,000元及人民幣270,000元。

不合規的原因

發生該等不合規事件主要是因為(i)對相關中國法律法規的無意疏忽；及(ii)其部分僱員選擇不參與住房公積金，因為彼等不願承擔其應繳納的部分供款。

法律後果及潛在責任

根據《住房公積金管理條例》，倘公司未在規定期限內繳納或不繳納住房公積金供款，政府有關部門可責令其在規定期限內補繳未繳納供款，否則，有關部門可申請人民法院強制執行。倘用人單位未在規定期限內辦理登記手續，將被處以人民幣10,000元至人民幣50,000元的罰款。

補救措施、對本集團的影響及內部控制措施，以盡量減少不合規事件再次發生的風險

於往績記錄期間及直至最後可行日期，本集團並無接獲任何來自相關政府部門的命令或要求，要求其支付住房公積金供款的差額或任何罰款，亦無接獲本集團僱員就不遵守住房公積金供款的投訴。

本集團已獲得相關部門的確認函，內容如下：

(i) **中贛通信與戈拉普科技**

本集團已獲得主管部門南昌住房公積金管理中心兩份日期均為2024年1月25日的確認函，確認中贛通信及戈拉普科技在住房公積金繳存方面不存在違反法律法規的情況。

(ii) **中贛通信上海分公司辦事處**

根據上海市公共信用信息服務中心出具日期為2024年1月24日的企業信用報告，中贛通信上海分公司辦事處於往績記錄期間不存在違反住房公積金繳存相關法律法規的行為。

業 務

(iii) 中贛通信貴州分公司辦事處

根據國家企業信用信息公示系統出具日期為2024年3月5日的企業信用報告，中贛通信貴州分公司辦事處於往績記錄期間不存在違反住房公積金繳存相關法律法規的行為。

中贛通信及戈拉普科技已承諾於**[編纂]**或之前全額繳納住房公積金供款。

鑒於相關主管機關發出的上述確認函，中國法律顧問認為，只要本集團在收到中國相關部門的糾正違規通知後，在規定期限內全額繳納未繳納的住房公積金供款及滯納金(如有)，則本集團被罰款的風險甚微。倘本集團被相關政府機構責令支付任何未付的住房公積金供款或罰款，則控股股東亦將對本集團作出彌償。

鑒於上述情況，並考慮到控股股東已就不合規行為向本集團提供彌償保證，董事認為這不會對本集團的整體業務、財務狀況或經營業績產生任何重大不利影響。

本集團將於**[編纂]**時或**[編纂]**前，根據中國法律和法規按照相應員工的實際工資水平為其員工全額繳納住房公積金供款。為防止今後可能發生的與住房公積金供款有關的不合規事件，本集團已採納各種措施，包括：(i)指定人力資源部門的人員計算及支付住房公積金供款；及(ii)向人力資源部門的相關人員提供培訓。

業 務

風險管理及內部控制

隨著本集團業務的發展壯大，與本集團業務相關的潛在風險亦隨之增加。董事會有責任確保本集團保持健全及有效的內部控制措施，時刻保障股東的投資和本集團的資產。為了識別、評估及控制可能阻礙本集團業務增長的風險，本集團已經採取或預計在**【編纂】**前採取一系列內部控制政策及程序，旨在為實現目標提供合理保證，包括有效及高效的運營、可靠的財務報告及遵守適用的法律和法規，並實施風險管理政策，以應對與運營有關的各種潛在風險，包括運營風險、信貸風險、市場風險、財務風險及法律風險。特別是，本集團已經採取若干措施，建立了以下各種架構及政策，以加強其內部控制及管理其風險：

- 董事會在批准任何重大業務決策之前，要對與該決策相關的任何重大風險進行徹底審查；
- 要求董事及高級管理層跟蹤日常運營情況，監控本集團任何相關的運營風險，制定政策和決議以減輕或化解該等風險；
- 聘請獨立的內部控制顧問，協助本集團審查並提供改進其內部控制系統的建議。考慮到獨立內部控制顧問的審查建議，本集團相應地完善了其內部控制系統；
- 成立審計委員會，審查本集團的內部控制系統及程序是否符合適用法律、規則及規章的要求；
- 根據上市規則第3A.19條，在**【編纂】**時委任中泰國際融資有限公司為本集團的合規顧問，就遵守上市規則向其提供意見；
- 聘請外部法律顧問，不時及按要求就遵守上市規則及適用法律、規則及規章向本集團提供意見，並向本集團提供該等上市規則及適用法律、規則及規章變動的最新資料；
- 為相關員工提供培訓，提高彼等的行業知識，鼓勵建立一種全面的風險管理文化，確保相關員工了解並負責風險管理；及
- 建立內部法律及合規團隊，該團隊由本公司執行董事組成，負責組織、審查和維護其內部控制系統，並就內部控制政策向董事、高級管理層及僱員提供協助（如有必要）。