

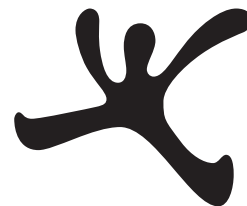
香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED

大快活集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零二四年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 本年度溢利為港幣5,070萬元，較去年增加12.9%(二零二三年：港幣4,490萬元)。扣除年內政府補貼金額港幣140萬元(二零二三年：港幣4,160萬元)，本年度溢利為港幣4,930萬元(二零二三年：港幣330萬元)，代表增長為港幣4,600萬元。
- 收入為港幣31.369億元(二零二三年：港幣30.242億元)，增加3.7%。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二四年三月三十一日持有的銀行存款及現金和現金等價物為港幣6.410億元(二零二三年：港幣6.468億元)。
- 本集團於二零二四年三月三十一日並無銀行貸款及負債比率為零。
- 每股基本盈利為39.10港仙(二零二三年：34.64港仙)，增加12.9%。
- 建議分派末期股息每股30.0港仙，全年合共分派股息每股41.0港仙及派息比率約為105%。

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二三年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二四年三月三十一日止年度

	附註	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
收入	3	3,136,947	3,024,152
銷售成本	5(b)	(2,866,353)	(2,767,394)
毛利		270,594	256,758
其他收入和其他收益淨額	4	42,405	41,514
銷售費用		(35,530)	(37,379)
行政費用	5(b)	(145,324)	(132,058)
其他物業、機器和設備的減值虧損		(11,125)	(14,033)
使用權資產的減值虧損		(21,509)	(26,600)
投資物業估值虧損		(1,020)	(4,840)
經營溢利		98,491	83,362
融資成本	5(a)	(33,366)	(31,698)
除稅前溢利	5	65,125	51,664
所得稅	6	(14,468)	(6,784)
本公司權益股東應佔本年度溢利		<u>50,657</u>	<u>44,880</u>
每股盈利	8		
基本		<u>39.10港仙</u>	<u>34.64港仙</u>
攤薄		<u>39.10港仙</u>	<u>34.64港仙</u>

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二四年三月三十一日止年度

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
本公司權益股東應佔本年度溢利	<u>50,657</u>	<u>44,880</u>
本年度其他全面虧損：		
其後可能重新分類為損益的項目：		
– 換算中國內地附屬公司的財務報表的匯兌差額	<u>(578)</u>	<u>(4,106)</u>
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	<u>50,079</u>	<u>40,774</u>

綜合財務狀況表

於二零二四年三月三十一日

		於 二零二四年 三月三十一日 港幣千元	於 二零二三年 三月三十一日 港幣千元
	附註		
非流動資產			
投資物業		22,240	23,260
其他物業、機器和設備		396,593	379,399
使用權資產		<u>970,574</u>	<u>1,033,885</u>
		1,389,407	1,436,544
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		60,302	68,483
遞延稅項資產		<u>703</u>	<u>4,070</u>
		<u>1,451,413</u>	<u>1,510,098</u>
流動資產			
存貨		52,651	55,624
應收賬款和其他應收款	9	102,725	90,033
可收回本期稅項		39	32
銀行存款及現金和現金等價物		<u>640,983</u>	<u>646,758</u>
		<u>796,398</u>	<u>792,447</u>
流動負債			
應付賬款和其他應付款	10	435,009	400,536
租賃負債		389,911	393,575
應付本期稅項		6,214	406
準備	11	26,601	20,804
長期服務金責任	12	<u>608</u>	<u>1,903</u>
		<u>858,343</u>	<u>817,224</u>
流動負債淨值		<u>(61,945)</u>	<u>(24,777)</u>
資產總值減流動負債		<u>1,389,468</u>	<u>1,485,321</u>

		於 二零二四年 三月三十一日 港幣千元	於 二零二三年 三月三十一日 港幣千元
	附註		
非流動負債			
租賃負債		652,270	732,878
遞延稅項負債		117	76
已收租金按金		1,798	14
準備	11	46,636	47,450
長期服務金責任	12	28,242	24,274
		<u>729,063</u>	<u>804,692</u>
資產淨值		<u>660,405</u>	<u>680,629</u>
資本和儲備			
股本		129,553	129,553
儲備		530,852	551,076
權益總額		<u>660,405</u>	<u>680,629</u>

附註：

1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零二四年三月三十一日止年度的財務報表。

截至二零二四年三月三十一日，本集團流動資產總值為港幣796,398,000元(二零二三年：港幣792,447,000元)，流動負債總值為港幣858,343,000元(二零二三年：港幣817,224,000元)。因此，本集團錄得流動負債淨值為港幣61,945,000元(二零二三年：港幣24,777,000元)，主要由於本集團確認流動負債下為數港幣389,911,000元的租賃負債(二零二三年：港幣393,575,000元)。

儘管於二零二四年三月三十一日存在流動負債淨值，但本集團於該日的銀行存款及現金和現金等價物為港幣640,983,000元(二零二三年：港幣646,758,000元)。截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅前溢利港幣65,125,000元(二零二三年：港幣51,664,000元)及經營活動產生的現金淨額港幣650,108,000元(二零二三年：港幣709,393,000元)。此外，根據管理層編製的涵蓋自二零二四年三月三十一日起不少於十二個月期間的現金流量預測，董事認為，本集團經營產生的預期現金流量，將進一步鞏固本集團的財務狀況，並使本集團有足夠的財務資源來履行自二零二四年三月三十一日起未來十二個月內到期的財務責任。因此，本集團綜合財務報表按持續經營基準編製。

本集團的財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的規定編製。本財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了若干新的經修訂的《香港財務報告準則》，這些修訂於本集團自二零二三年四月一日開始的會計期間的綜合報表強制生效：

《香港財務報告準則》第17號修訂(包括二零二零年十月以及二零二二年二月對於《香港會計準則》第17號的修訂)	保險合約
《香港會計準則》第8號修訂	會計估計的定義
《香港會計準則》第12號修訂	單筆交易產生之資產及負債相關的遞延稅項
《香港會計準則》第12號修訂	國際稅務變革—支柱二範本規則
《香港會計準則》第1號和《香港財務報告準則》實務公告第2號修訂	會計政策披露

應用《香港會計準則》第12號修訂「單筆交易產生之資產及負債相關的遞延稅項」之影響

本集團本年度首次應用該等修訂。修訂縮窄《香港會計準則》第12號「所得稅」第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時性差額的交易。

根據過渡條文：

- (i) 本集團已就二零二二年四月一日或之後進行的租賃交易追溯應用新訂會計政策；
- (ii) 本集團截至二零二二年四月一日亦已就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時性差額確認遞延稅項資產(以應課稅溢利很可能被用作抵銷可扣減暫時性差額為限)及遞延稅項負債。

應用該等修訂後，本集團於二零二二年四月一日已確認有關遞延稅項資產及遞延稅項負債。其對於最早呈列期間的保留盈利概無影響及對本集團的財務狀況及表現概無任何重大影響。

應用《香港會計準則》第1號和《香港財務報告準則》實務公告第2號修訂「會計政策披露」之影響

本集團本年度首次應用該等修訂。《香港會計準則》第1號「呈列財務報表」已予修訂，以「重大會計政策資料」取代「主要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，合理預期下會計政策資料會影響通用財務報表的主要使用者在根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

《香港財務報告準則》實務公告第2號「作出重大性判斷」(「實務公告」)亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務公告已增加指導意見及實例。

應用該等修訂並無對本集團財務狀況及表現構成重大影響，惟影響綜合財務報表所載本集團會計政策的披露。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務是經營快餐店和物業投資。收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入，不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。收入的分析如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
某一時點的食品及飲品銷售	3,135,401	3,023,549
物業租金	<u>1,546</u>	<u>603</u>
	<u>3,136,947</u>	<u>3,024,152</u>

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國內地餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

- 香港餐廳： 這個分部在香港經營餐廳。
- 中國內地餐廳： 這個分部在中國內地經營餐廳。

其他分部產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

(i) 分部業績

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食品成本、勞工成本、租金及差餉和對

其他物業、機器和設備及使用權資產計提的折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無收到有關分部資產的報告或使用該資料。

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度，本集團最高層行政管理人員取得有關本集團報告分部的資料(以供其進行資源分配及分部表現評估)，詳情如下。

	香港 餐廳		中國內地 餐廳		其他 分部		總額	
	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
來自外部客戶的收入	2,951,897	2,873,125	183,504	150,424	1,546	603	3,136,947	3,024,152
來自其他分部的收入	-	-	-	-	348	348	348	348
報告分部收入	<u>2,951,897</u>	<u>2,873,125</u>	<u>183,504</u>	<u>150,424</u>	<u>1,894</u>	<u>951</u>	<u>3,137,295</u>	<u>3,024,500</u>
報告分部溢利/ (虧損)	<u>98,784</u>	<u>106,112</u>	<u>(6,554)</u>	<u>(13,255)</u>	<u>6,549</u>	<u>4,280</u>	<u>98,779</u>	<u>97,137</u>
利息收入	<u>28,086</u>	<u>14,643</u>	<u>25</u>	<u>68</u>	<u>2</u>	<u>46</u>	<u>28,113</u>	<u>14,757</u>
利息費用	<u>(30,748)</u>	<u>(29,183)</u>	<u>(2,618)</u>	<u>(2,515)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(33,366)</u>	<u>(31,698)</u>
折舊	<u>(475,879)</u>	<u>(454,290)</u>	<u>(23,655)</u>	<u>(23,449)</u>	<u>(919)</u>	<u>(922)</u>	<u>(500,453)</u>	<u>(478,661)</u>
其他物業、機器和 設備的減值虧損	<u>(7,680)</u>	<u>(11,024)</u>	<u>(3,445)</u>	<u>(3,009)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(11,125)</u>	<u>(14,033)</u>
使用權資產的 減值虧損	<u>(13,913)</u>	<u>(20,604)</u>	<u>(7,596)</u>	<u>(5,996)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(21,509)</u>	<u>(26,600)</u>

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	98,779	97,137
投資物業估值虧損	(1,020)	(4,840)
其他物業、機器和設備的減值虧損	(11,125)	(14,033)
使用權資產的減值虧損	<u>(21,509)</u>	<u>(26,600)</u>
綜合除稅前溢利	<u>65,125</u>	<u>51,664</u>

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、其他物業、機器和設備、使用權資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於投資物業、其他物業、機器和設備及使用權資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶 的收入		指定 非流動資產	
	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
香港(註冊地)	2,953,910	2,873,282	1,270,333	1,309,064
中國內地	<u>183,037</u>	<u>150,870</u>	<u>120,075</u>	<u>128,481</u>
	<u>3,136,947</u>	<u>3,024,152</u>	<u>1,390,408</u>	<u>1,437,545</u>

4 其他收入和其他收益淨額

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
其他收入		
利息收入	28,113	14,757
政府補助(附註)	<u>1,416</u>	<u>17,619</u>
	<u>29,529</u>	<u>32,376</u>
其他收益淨額		
處置其他物業、機器和設備的虧損淨額	(7,704)	(4,819)
匯兌虧損淨額	(1,021)	(2,062)
電爐及氣體爐優惠	5,093	5,412
出售換購禮品溢利	1,035	580
租賃修正收益	10,290	7,238
其他	<u>5,183</u>	<u>2,789</u>
	<u>12,876</u>	<u>9,138</u>
	<u>42,405</u>	<u>41,514</u>

附註：截至二零二三年三月三十一日止年，該補助主要為香港特別行政區政府立法會財務委員會批出的持牌食物業界別資助計劃，以舒緩新型冠狀病毒肺炎疫情引致的經營壓力。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
(a) 融資成本		
租賃負債利息費用	33,312	31,698
銀行借款利息費用	54	—
	<u>33,366</u>	<u>31,698</u>
(b) 其他項目		
存貨成本(附註(i))	772,510	789,047
折舊費用		
–其他物業、機器和設備	93,733	89,122
–使用權資產	406,720	389,539
核數師酬金		
–核數服務	1,930	3,553
–稅務服務	65	179
–其他服務	—	28
與短期租賃有關的費用	18,971	14,679
不納入租賃負債計量的可變租賃付款額	5,733	6,469
建築物管理費和空調	86,562	83,517
電費、水費及煤氣費	180,770	175,730
物流費用	72,011	68,880
維修及保養費	46,272	45,144
清潔費	49,569	50,349
其後更換刀叉餐具及器皿的費用	10,804	11,058
董事袍金	1,249	1,440
薪金、工資和其他福利(附註(ii))	1,047,731	971,148
界定供款退休計劃的供款	50,471	48,585
以權益結算的以股份為基礎的支付	2,246	760
其他費用	164,330	150,225
	<u>3,011,677</u>	<u>2,899,452</u>
代表：		
銷售成本	2,866,353	2,767,394
行政費用	145,324	132,058
	<u>3,011,677</u>	<u>2,899,452</u>

附註(i)：存貨成本是指食品和包裝成本。

附註(ii)：此項目已扣除香港特別行政區政府保就業計劃補貼為港幣零元(二零二三年：港幣24,000,000元)。

6 綜合損益表所示的所得稅

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
本期稅項—香港利得稅		
本年度準備	11,104	6,588
以往年度準備過剩	(44)	(60)
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	<u>3,408</u>	<u>256</u>
	<u>14,468</u>	<u>6,784</u>

二零二三／二零二四年香港利得稅準備乃根據本年度的估計應評稅溢利按16.5%（二零二二／二零二三年：16.5%）計算，惟本集團的一間符合利得稅兩級制條件的附屬公司除外。

就該附屬公司而言，應評稅溢利的首港幣200萬元的稅率為8.25%，而剩下的應評稅溢利的稅率為16.5%。根據利得稅兩級制，該附屬公司二零二二／二零二三年香港利得稅按照同樣基準計算。

由於本集團的中國內地業務於截至二零二四年及二零二三年錄得稅務虧損，因此，本集團並無就該期間的中華人民共和國（「中國」）內地企業所得稅計提準備。

7 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
已宣派和支付的中期股息每股11.0港仙 （二零二三年：18.0港仙）	14,251	23,320
於報告期結束後建議分派末期股息每股30.0港仙 （二零二三年：40.0港仙）	38,866	51,821
於報告期結束後建議分派特別末期股息每股零港仙 （二零二三年：5.0港仙）	<u>—</u>	<u>6,477</u>
	<u>53,117</u>	<u>81,618</u>

於報告期完結後建議分派的末期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付末期 股息每股40.0港仙(二零二三年：40.0港仙)	51,821	51,821
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付特別 末期股息每股5.0港仙(二零二三年：零港仙)	6,477	—
	<u>58,298</u>	<u>51,821</u>

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣50,657,000元(二零二三年：港幣44,880,000元)，以及已發行普通股的加權平均數129,553,000股(二零二三年：129,553,000股)。

(b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時並無假設尚未行使之購股權被行使，原因是尚未行使的購股權的行使價格高於截至二零二四年三月三十一日和二零二三年三月三十一日兩個年度期間本公司股票的平均市場價格。

9 應收賬款和其他應收款

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
一至三十日	20,130	8,737
三十一至九十日	302	790
九十一至一百八十日	25	85
一百八十一至三百六十五日	3	51
	<u>20,460</u>	<u>9,663</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金和電子支付結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十至七十五日的信貸期。

10 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款包括按發票日期計算的應付賬款，而其於報告期末的賬齡分析如下：

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
一至三十日	128,020	125,045
三十一至九十日	421	83
九十一至一百八十日	154	491
一百八十一至三百六十五日	32	40
一年以上	190	165
	<u>128,817</u>	<u>125,824</u>

11 準備

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
租賃場所的修復成本準備	73,237	68,254
減：歸入「流動負債」的數額	<u>(26,601)</u>	<u>(20,804)</u>
包含於「非流動負債」的數額	<u>46,636</u>	<u>47,450</u>

12 長期服務金責任

	二零二四年 港幣千元	二零二三年 港幣千元
長期服務金責任	28,850	26,177
減：歸入「流動負債」的數額	<u>(608)</u>	<u>(1,903)</u>
包含於「非流動負債」的數額	<u>28,242</u>	<u>24,274</u>

管理層討論及分析

整體表現

本集團於截至二零二四年三月三十一日止年度的收入按年增加3.7%至港幣31.369億元(二零二三年：港幣30.242億元)。權益股東應佔溢利增加12.9%至港幣5,070萬元(二零二三年：港幣4,490萬元)。扣除年內政府補貼金額港幣140萬元(二零二三年：港幣4,160萬元)，本年度溢利為港幣4,930萬元，二零二三年則為港幣330萬元。本集團毛利率增加至8.6%(二零二三年：8.5%)。每股基本盈利為39.10港仙(二零二三年：34.64港仙)。

業務回顧

疫情過後，香港於回顧年度面對樓市下跌、股市表現不濟及就業憂慮，導致增長停滯不前，令疫後迅速復甦的希望落空。訪港旅客人數亦大失所望，上述種種原因抑制消費開支，阻礙增長。

儘管市況不景，但本集團年內業績仍溫和增長，上半年的表現保持穩健，部分歸因於大快活在低迷市場中更能突顯其價值和優勢，以及其推行多項積極措施以吸引及保留顧客、針對新顧客群、控制成本及提高效率。顧客在經濟欠佳時往往傾向「減少消費」，希望以較低價格享受相同水準的食品質素及體驗，因此，大快活高性價比的餐飲選擇對眾多此類顧客而言別具吸引力。我們亦致力進行推廣，以突出其優質餐飲選擇的質素及價值。

此外，本集團積極招攬新顧客及擴大顧客群，當中包括推出吸引年輕顧客的創新產品，對帶動餐廳客次成效顯著。我們亦採取多項措施以管理食物成本，不僅減緩食物成本上漲，更實現按年成本下降。在此等舉措下，大快活快餐店的同店銷售增長按年增長約為2%。

儘管內地經濟環境不景，但我們仍持續發展新興大灣區業務。有關業務於年內進展良好，支持本集團朝著達致長期盈利的目標邁進。內地餐廳的同店銷售增長按年上升約為16%，表現理想。

年內，本集團採取有效策略，推出創新產品、期間限定特色產品及港式地道美食，以豐富餐單選項及吸引更多廣闊的顧客群。大快活的期間限定特色產品包括全新泰式系列、日式燒汁牛肉飯及叻沙午市套餐。我們亦增添特定時段的新產品，以增強競爭力，例如在晚市時段推出全新泰惹火山骨和超值二人套餐，及廣受歡迎的燉湯產品，替代需耗時備製的傳統家常湯品的快捷選擇。此外，我們繼續以低價提供一系列超值的產品，以滿足精打細算的顧客。大快活致力提供深受港人喜愛、但未曾於快餐店推出的地道美食。例如，大快活與本地企業冠珍醬園合作，推出煲仔飯，並以可退還瓦煲作推廣。此舉措將大快活品牌與香港獨特的煲仔飯連繫起來，並成功將本集團與香港的「本土」文化緊密相連，而大快活的一個獲獎廣告活動更進一步突顯有關聯繫。該廣告邀請了來自澳洲的Brendan，他是一位操流利廣東話並熱愛香港地道飲食文化的YouTuber。此煲仔飯廣告影片在享負盛名的MARKies Awards 2024榮獲「最佳意念-影片」銀獎。

大快活持續推行針對新顧客群的措施，例如增加有甜及鹹不同口味的「牛角窩夫」產品選擇，以特別迎合年輕咖啡店愛好者的口味，並在社交媒體平台大力推廣。本集團亦在餐單新增一系列高級烘焙產品，以迎合高端顧客的需求，並推出精心製作的全新麵包產品(如核桃包、紅莓軟包、龍眼和杞子軟包)，其在第三方社交媒體平台推廣並取得成功。大快活「食得夠GYM」健身人士套餐的成績亦見理想，及邀得不同KOL在目標市場作進一步推廣。

已推出18個月的「大快活APP」手機應用程式受歡迎程度持續增長，已成為我們招募及聯繫顧客、推廣新產品及優惠以及維持顧客忠誠度的重要工具。截至年底，該應用程式的會員人數已超過73萬，六個月前的會員人數為66萬。年內，大快活透過該應用程式進行了三項主要推廣活動，成功吸引新會員並帶動餐廳客次。此應用程式在「香港零售管理協會2023智能零售大獎」中榮獲「智能轉型及創新獎」(零售商組別)及「優質客戶體驗」銅獎。

此外，本集團推行內部數碼化措施，在餐廳推出廚房管理系統、增加堂食手機點餐及付款功能選項，並安裝數碼餐牌。

有效的食物成本控制措施讓大快活在眾多競爭對手中脫穎而出。雖然原材料成本於年內有所增加，但我們仍能透過實施多項節省及避免成本上漲措施來降低整體食物成本。我們亦與部份新供應商建立業務關係，以提升食物質素及成本效益，

同時物色新供應商及增加部分食材的直接進口。我們改善外賣產品的包裝成本，而餐牌及貨項也根據季節性進行優化，並策略性地調升價格。

人力短缺及餐廳過剩導致業內的人力成本持續高企。為應對此問題，本集團實施多項數碼化措施，以減少人手操作及優化員工調配，例如運營廚房管理系統，以大幅減少廚房員工的工作量。然而，實施廚房管理系統需要較高的資本投資，因此我們將乘著餐廳裝修或開業在旗下店舖網絡逐步推行有關系統。其他減少人力需求的措施包括文書工作數碼化，讓員工騰出時間處理其他工作；平衡兼職及全職員工數目，以提高排班的靈活性，以及鼓勵顧客透過數碼設備點餐，減少依賴前線收銀員工。

年內的租金趨勢對本集團有利，此乃由於我們於年內就續租合約積極進行磋商，並尋找具成本效益的地點開設新餐廳。

網絡

於回顧年內，本集團開設了11間新店，其中7間位於香港，4間位於中國內地。同期，本集團關閉8間表現未達標的店舖，其中6間位於香港，2間位於中國內地。因此，截至二零二四年三月三十一日，本集團共有182間店舖，其中158間位於香港，24間位於中國內地。本集團於年內開設7間店舖及關閉5間店舖後，位於香港的大快活快餐連鎖店於年末合共149間。截止年末共有9間特色餐廳，包括3間ASAP、3間一碗肉燥和3間一葉小廚。

回饋社區

年內，深受歡迎的「快活關愛長者咭」會員人數持續增加，截至年底，已突破47萬名會員，該計劃旨在向香港的長者提供特別餐飲優惠及其他專利。自六個月前發布中期報告以來，計劃的會員人數增幅超過3萬人。本集團亦擴展「快活愛心送遞」的活動，全年共舉行了13次「窩心膳行」活動，向社區內有需要人士派發飯盒及日用品，同時我們舉辦了14次「與耆同樂」活動，與獨居長者於大快活餐廳內用餐。

此外，大快活致力實現可持續及環保的業務營運，以符合顧客期望及履行對下一代的承諾。本集團於年內推出的「咖啡渣及檸檬皮重用」計劃，讓顧客於130間大快活餐廳自取重用，於二零二三／二四年度減少約210噸廚餘。計劃吸引了廣泛媒體正面報導，估計價值超過港幣470萬元。在二零二四年一月，我們亦推出回收糖包活動，以重用而非丟棄顧客不需要的糖包。

我們的可持續發展計劃亦包括激勵顧客追求可持續用餐，其中一項重要舉措是鼓勵顧客「走塑」而使用自備餐具。顧客每實行八次「走塑」，大快活均會捐出一個飯盒予有需要人士，同時亦會派發現金券進一步激勵顧客。有關活動成效顯著，在二零二三／二四年度，大快活已減少使用超過100萬件一次性塑料餐具，並已捐出超過35,000個飯盒。

此外，本集團在中央食品加工中心天台安裝太陽能電池板，有助減少碳排放，以支持中電的清潔能源計劃。自二零二三年八月以來，該等太陽能電池板已產生超過36,000千瓦時電力供使用。

展望

從宏觀角度看，香港及大灣區正經歷經濟下行週期，顧客在等待經濟轉趨明朗期間只能收緊開支。香港更要面對「北上消費」的挑戰，大量港人於週末前往深圳及大灣區度假玩樂，削弱本地消費。儘管如此，越來越多內地城市居民現可免簽證來港，一定程度上有助抵銷港人「北上消費」的影響。

然而，此宏觀現象在某些方面對本集團有利，例如經濟低迷令租金成本下降，為大快活帶來擴張機會；我們亦將於來年就旗下三分之一餐廳的新租賃租金進行磋商，或有助改善盈利能力。經濟不景亦吸引更多原本並未考慮惠顧大快活的顧客，特別是傾向「減少消費」的晚市顧客，他們開始留意到大快活物超所值的優質晚餐選擇。

如前所述，本集團有效管理食物成本，並預期能享有此強大的競爭優勢。然而，員工成本繼續帶來壓力，為解決此問題，我們將進一步優化員工調配、擴大數碼化措施，以及重新制定工作程序，從而進一步簡化員工的工作流程。

鑒於內地經濟實力及方向仍未明朗，本集團預計內地營商環境在未來一年將仍然具挑戰性。但我們相信，當內地業務達致相當規模經濟效益，加上大快活堅定推行大灣區業務擴展計劃，其內地業務勢將錄得穩健盈利。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二四年三月三十一日，本集團之總資產為港幣22.478億元(二零二三年：港幣23.025億元)。本集團之流動負債淨額為港幣6,190萬元(二零二三年：港幣2,480萬元)，此乃根據總流動資產港幣7.964億元(二零二三年：港幣7.924億元)減以總流動負債港幣8.583億元(二零二三年：港幣8.172億元)而計算。流動比率為0.9(二零二三年：1.0)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣6.604億元(二零二三年：港幣6.806億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二四年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣6.410億元(二零二三年：港幣6.468億元)，減少0.9%。大部分銀行存款及現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

於二零二四年三月三十一日及二零二三年三月三十一日，本集團並無銀行貸款及資本負債率為零，此乃根據總銀行貸款除以權益總額而計算。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.313億元(二零二三年：港幣2.600億元)。

折舊

本集團的其他物業、機器和設備的折舊費用增加港幣460萬元，由港幣8,910萬元至港幣9,370萬元，其增幅是由於年內店鋪裝修工程增加所致。

使用權資產的折舊費用，此乃根據《香港財務報告準則》第16號要求承租人的使用權資產於其租賃期按直線法計算攤銷，上升港幣1,720萬元，由港幣3.895億元至港幣4.067億元，其升幅是由於年內新增店鋪及現有店鋪租約修改所致。

融資成本

於報告期內，本集團錄得融資成本為港幣3,340萬元(二零二三年：港幣3,170萬元)。融資成本是指租賃負債的未償還餘額所產生的利息費用。

盈利能力

平均股東權益回報率為7.6%(二零二三年：6.4%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出(不包括使用權資產)約為港幣1.315億元(二零二三年：港幣1.047億元)，與去年相比其增幅是由於現有店鋪裝修工程增加所致。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對本集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

本集團資產之抵押

於二零二四年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣70萬元(二零二三年：港幣80萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零二四年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣2,430萬元(二零二三年：港幣1,030萬元)。

或有負債

於二零二四年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣8,770萬元(二零二三年：港幣8,890萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零二三年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,700人(二零二三年：5,600人)。本年度員工成本大約為港幣11.004億元(二零二三年：港幣10.205億元)。於上一個報告期內，員工成本已扣除香港特別行政區政府保就業計劃補貼港幣2,400萬元。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃作出承諾。

股息

董事會建議派發截至二零二四年三月三十一日止年度之末期股息每股30.0港仙(二零二三年：40.0港仙)及特別末期股息每股零港仙(二零二三年：5.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股11.0港仙(二零二三年：18.0港仙)，本集團派發截至二零二四年三月三十一日止年度的全年股息為每股41.0港仙(二零二三年：63.0港仙)，總分派佔本集團年度溢利約105%。建議派發的末期股息將於二零二四年十月三日(星期四)或之前派付予於二零二四年九月二十日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二四年九月四日(星期三)至二零二四年九月十日(星期二)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二四年九月三日(星期二)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零二四年九月十七日(星期二)至二零二四年九月二十日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二四年九月十六日(星期一)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二四年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，本公司的主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零二四年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄C1的《企業管治守則》之適用守則條文。有關詳程將載於二零二三／二零二四年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二四年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範疇

本集團截至二零二四年三月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字，已獲得本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行的同意，與本集團經董事會於二零二四年六月二十八日批准該年度的經審計綜合財務報表中所列金額一致。德勤•關黃陳方會計師行在此方面進行的工作不構成鑒證業務，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就年度業績公布發表任何意見或作出保證結論。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二四年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

全年業績公布及年報的登載

本全年業績公布分別登載於本公司的網站(www.fairwoodholdings.com.hk)及聯交所的網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零二三／二零二四年報將於適當時候寄予本公司股東，並於同一網站登載。

致謝

一如以往，我謹藉此機會向過去一年支持大快活的人士致謝。大快活團隊一直竭盡所能，加上忠實顧客及新顧客的支持，均對我們至關重要。我亦謹此感謝供應商、業務合作夥伴，以及大快活股東的忠實支持。

最後，我亦很高興與股東分享我們的卓越往績及前景。大快活與香港緊密相連，是無數珍貴本地回憶之中一個深受愛戴的品牌。本集團由富有經驗的專業團隊領導，並由經驗豐富的本地團隊營運大灣區業務。在此等基礎支持下，我們將以高效及具成本效益的方式提供優質、低成本及高價值的用餐體驗，滿足廣大本地顧客的需求。

承董事會命
大快活集團有限公司
執行主席
羅開揚

香港，二零二四年六月二十八日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、羅輝承先生(行政總裁)及李碧琦小姐；及
獨立非執行董事：陳榮年先生、劉國權博士、尹錦滔博士及葉焯德先生。