

## 業務回顧

### 市場回顧

2023年是三年新冠疫情防控轉段後經濟恢復發展的一年，然而世界經濟復甦乏力，全球貿易整體表現低迷，外需的疲弱為中國的出口增長帶來了一定挑戰。儘管存在困難與挑戰，中國外貿運行總體平穩，國際市場份額保持穩定。據海關總署統計，2023年中國進出口總值人民幣41.76萬億元，同比增長0.2%。其中，出口金額再創新高達人民幣23.77萬億元，同比增長0.6%。

### 整體表現

中遠海運港口堅定不移奉行「雙輪驅動」戰略，公司整體運營發展質量和經營業績持續提升。2023年，

本集團總吞吐量同比上升4.4%至135,808,554標準箱(2022年：130,107,074標準箱)。其中，本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比下降2.7%至30,762,095標準箱(2022年：31,627,734標準箱)，佔本集團總吞吐量的22.7%；非控股碼頭公司的總吞吐量同比上升6.7%至105,046,459標準箱(2022年：98,479,340標準箱)，佔本集團總吞吐量的77.3%。

年內，本集團權益吞吐量同比上升3.1%至43,381,201標準箱(2022年：42,069,050標準箱)。其中控股碼頭公司權益吞吐量同比上升0.7%至19,010,845標準箱(2022年：18,869,824標準箱)，佔比43.8%；非控股碼頭公司的權益吞吐量同比上升5.0%至24,370,356標準箱(2022年：23,199,226標準箱)，佔比56.2%。

	2023年 (標準箱)	2022年 (標準箱)	變化 (%)
<b>總吞吐量</b>	<b>135,808,554</b>	<b>130,107,074</b>	<b>+4.4</b>
控股碼頭總吞吐量	30,762,095	31,627,734	-2.7
非控股碼頭總吞吐量	105,046,459	98,479,340	+6.7
<b>權益吞吐量</b>	<b>43,381,201</b>	<b>42,069,050</b>	<b>+3.1</b>
控股碼頭權益吞吐量	19,010,845	18,869,824	+0.7
非控股碼頭權益吞吐量	24,370,356	23,199,226	+5.0

## 業務回顧

## 中國

2023年，中國地區碼頭的總吞吐量同比上升4.8%至103,065,210標準箱(2022年：98,338,099標準箱)，佔本集團總吞吐量75.9%。中國地區碼頭的權益吞吐量同比上升4.4%至30,679,108標準箱(2022年：29,382,264標準箱)，佔本集團權益吞吐量的70.7%。

## 環渤海

2023年，環渤海地區總吞吐量同比上升8.0%至46,589,991標準箱(2022年：43,120,988標準箱)，佔本集團總吞吐量34.3%。環渤海地區的權益吞吐量同比上升5.1%至12,571,882標準箱(2022年：11,958,004標準箱)，佔本集團權益吞吐量的29.0%。大連集裝箱碼頭年內新增數條外貿航線，帶動總吞吐量同比上升12.1%至4,906,861標準箱(2022年：4,377,050標準箱)。

## 長江三角洲

2023年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升4.2%至14,569,524標準箱(2022年：13,986,956標準箱)，佔本集團總吞吐量10.7%。長江三角洲的權益吞吐量同比上升2.9%至4,093,259標準箱(2022年：3,976,608標準箱)，佔本集團權益吞吐量的9.4%。上海明東碼頭聯合物流鏈上下游開展營銷，總吞吐量同比上升10.5%至6,054,308標準箱(2022年：5,477,740標準箱)。CSP武漢碼頭於2022年4月投產後航線數量及箱量不斷增加，2023年積極開拓水鐵聯運貨源，推動總吞吐量同比上升138.6%至158,596標準箱(2022年：66,469標準箱)。





## 業務回顧

### 東南沿海及其他

2023年，東南沿海及其他地區的總吞吐量同比下降6.9%至5,951,456標準箱(2022年：6,392,128標準箱)，佔本集團總吞吐量4.4%。東南沿海及其他地區的權益吞吐量同比上升16.5%至4,242,346標準箱(2022年：3,642,358標準箱)，佔本集團權益吞吐量的9.8%。權益吞吐量的上升是由於本公司增持廈門遠海碼頭30%股權，本公司目前持有廈門遠海碼頭100%股權。廈門遠海碼頭充分發揮海洋聯盟在東南地區的母港地位，總吞吐量同比上升0.3%至2,748,313標準箱(2022年：2,741,179標準箱)。

### 珠江三角洲

2023年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升0.4%至27,932,139標準箱(2022年：27,817,027標準箱)，佔本集團總吞吐量20.6%。珠江三角洲地區的權益吞吐量同比下降1.7%至7,896,402標準箱(2022年：8,036,580標準箱)，佔本集團權益吞吐量的18.2%。由於下半年歐美航線表現逐步復甦企穩，帶動鹽田碼頭總吞吐量同比上升3.5%至14,045,087標準箱(2022年：13,572,909標準箱)。

### 西南沿海

2023年，西南沿海地區總吞吐量同比上升14.3%至8,022,100標準箱(2022年：7,021,000標準箱)，佔本集團總吞吐量5.9%。西南沿海地區的權益吞吐量同比上升6.0%至1,875,219標準箱(2022年：1,768,714標準箱)，佔本集團權益吞吐量的4.3%。總吞吐量及權益吞吐量上升主要是受惠於中國與東南亞地區貿易增加、西部陸海新通道加快建設以及RCEP全面生效等紅利，為西南沿海地區高質量發展帶來了重大機遇。

### 海外地區

2023年，海外地區總吞吐量同比上升3.1%至32,743,344標準箱(2022年：31,768,975標準箱)，佔本集團總吞吐量24.1%。海外地區的權益吞吐量同比上升0.1%至12,702,093標準箱(2022年：12,686,786標準箱)，佔本集團權益吞吐量的29.3%。比雷埃夫斯碼頭持續加強商務營銷，積極引入外部客戶並加開新航線，總吞吐量同比上升5.4%至4,586,535標準箱(2022年：4,352,059標準箱)。CSP阿布扎比碼頭受惠於新業務發展，總吞吐量同比上升32.8%至1,353,215標準箱(2022年：1,018,668標準箱)。

## 業務回顧

## 展望

國際貨幣基金組織(IMF)於2024年1月30日發佈最新《世界經濟展望報告》，預計今年全球經濟將增長3.1%。儘管全球經濟繼續呈現韌性增長，且通貨膨脹穩步下降，但經濟擴張步伐仍然較慢，為中國的出口增長帶來一定挑戰。然而在全球碳中和背景下，中國出口結構性新亮點持續凸顯。中國新能源產業鏈相關產品在價格、技術、質量等方面具備全球領先優勢，新能源車、光伏等產品的出口增速有望保持在較高區間，為港口行業的發展帶來機遇。

2023年，中遠海運港口總吞吐量和權益吞吐量規模位居世界前列，本公司生產經營總體保持穩健。展望2024年，本集團將繼續在效益、網絡、資產、人員四個維度上加強國際化佈局，實現向全球經營者的轉變，著力打造以客戶為中心的全球領先港口物流服務商。

本公司將持續聚焦「提質增效」，以服務提升、成本管控、商務優化為抓手，以數字化、智能化為驅動，提升資產組合盈利能力與效益水平。緊抓中國先進製造業的出海佈局機遇，拓展服務範疇，創造價值增量；精益成本管控，增強成本競爭優勢；創新商務營銷模式，推動港航資源強聯動。

本公司將繼續打造「全鏈服務」，聚焦世界新發展趨勢，融入「雙循環」新發展格局。充分發揮全球碼頭網絡，供應鏈基地，數字智能化等資源優勢，打造高品質服務標桿產品，提供高效便捷的港口物流供應鏈解決方案。堅持創新驅動，加快構建清潔低碳、安全高效的綠色運輸新模式。

本公司將積極推進「全球佈局」，積極把握RCEP為代表的新興市場、區域市場和第三國市場機遇，發掘關鍵樞紐港以及碼頭後方核心供應鏈資源的投資機會。同時將繼續參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構，提升資產質量。

本公司將始終秉承「人才為本」，以海納百川的胸懷，打造全球港口人才集聚高地，為優秀人才搭建精彩賽道，讓員工與企業責任共擔、成果共享、共同成長。中遠海運港口全體員工將繼續秉持開放合作的態度，依託港口優質資源，與產業鏈夥伴共商共建推動產業發展，在更好的助力全球貿易發展、促進區域經濟繁榮的同時，實現合作共贏。

## 業務回顧

## 中國

總吞吐量  
103,065,210 標準箱  
▲4.8%



青島港國際	30,020,000	+11.9%
大連集裝箱碼頭	4,906,861	+12.1%
大連大港碼頭	23,202	-5.0%
天津集裝箱碼頭	8,223,425	-3.0%
營口碼頭 <sup>註1</sup>	2,230,824	+7.7%
錦州新時代碼頭	640,486	-10.7%
秦皇島新港灣碼頭	545,193	-13.4%

## 海外

總吞吐量  
32,743,344 標準箱  
▲3.1%



上海浦東碼頭	2,610,086	+0.4%
上海明東碼頭	6,054,308	+10.5%
寧波遠東碼頭	3,143,607	+3.0%
連雲港新東方碼頭	1,008,171	+6.6%
太倉碼頭	266,555	+21.0%
南通通海碼頭	1,328,201	-18.2%
CSP武漢碼頭	158,596	+138.6%

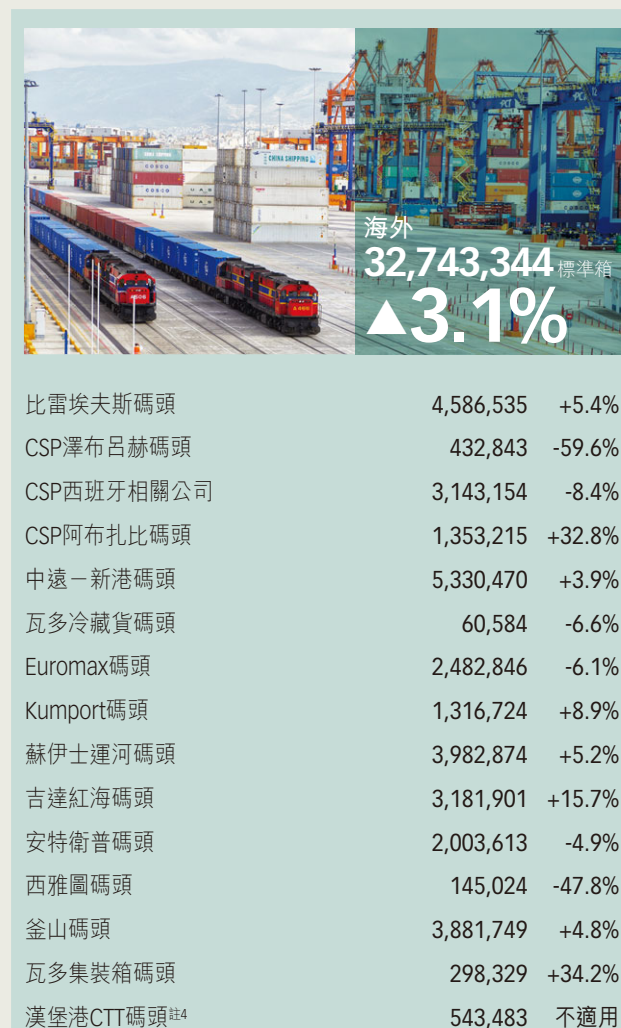
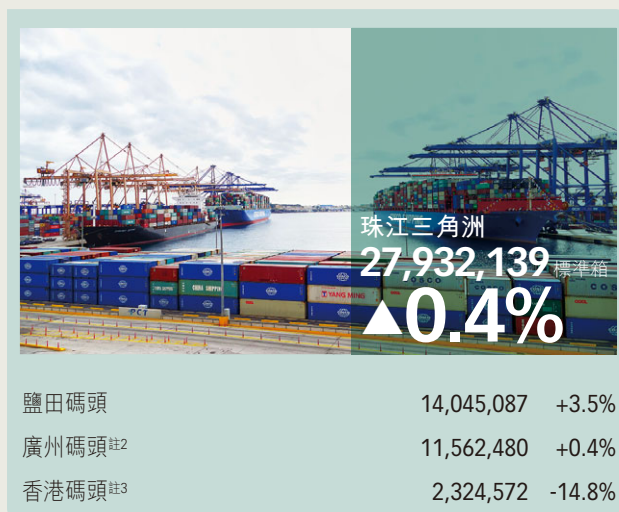


廈門遠海碼頭	2,748,313	+0.3%
泉州太平洋碼頭	1,311,018	-2.2%
晉江太平洋碼頭	222,405	-15.3%
高明碼頭	1,669,720	-18.5%

註：

1. 營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。

## 業務回顧



- 廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。
- 香港碼頭的吞吐量是由中遠－國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。
- 自2023年7月起計入該碼頭吞吐量。因此，該碼頭截至2023年12月31日止年度的數據為2023年7月至12月的吞吐量。
- 截至2023年12月31日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為438,082,338噸(2022年：433,346,347噸)，上升1.1%。截至2023年12月31日止年度，汽車總吞吐量為773,961輛(2022年：790,241輛)，下跌2.1%。截至2023年12月31日止年度，瓦多冷藏貨碼頭的冷凍托盤總吞吐量為375,963托盤(2022年：355,754托盤)，上升5.7%。

## 業務回顧

## 碼頭組合(截至2023年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		64	29,750,000	
環渤海		3	780,000輛	
		65	236,020,000噸	
青島港國際	19.79%	24	10,000,000	不適用
		62	207,020,000噸	不適用
大連集裝箱碼頭	19%	18	9,500,000	17.8
大連大港碼頭	35%	1	100,000	9.1
大連汽車碼頭	24%	3	780,000輛	11
天津集裝箱碼頭	51%	13	6,000,000	12-17
營口集裝箱碼頭	50%	2	1,200,000	14
營口新世紀碼頭	40%	2	1,200,000	15.5
錦州新時代碼頭	51%	2	800,000	15.4
秦皇島新港灣碼頭	30%	2	950,000	15.8
董家口礦石碼頭	25%	3	29,000,000噸	20-25
		26	15,092,400	
長江三角洲		7	13,570,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12
上海明東碼頭	20%	7	5,600,000	12.8
寧波遠東碼頭	20%	3	3,000,000	17.1
連雲港新東方碼頭	55%	4	1,400,000	11.5-15
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12
		2	4,000,000噸	12
南通通海碼頭	51%	3	1,470,000	9-11
		1	5,370,000噸	6
CSP武漢碼頭	84.94%	4	772,400	6.4
		4	4,200,000噸	6.4



## 業務回顧

## 碼頭組合(截至2023年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
東南沿海及其他		15 5	9,000,000 9,200,000噸	
廈門遠海碼頭	100%	4 1	2,600,000 4,000,000噸	15 6.6-13.6
泉州太平洋碼頭	82.35%	5 2	3,000,000 1,000,000噸	11.6-15.1 5.1-9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2 2	600,000 4,200,000噸	9.5-15.3 7.5-9.5
高明碼頭	20%	4	2,800,000	16.5
珠江三角洲		34	25,600,000	
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	9	7,300,000	17.6
鹽田碼頭三期	13.36%	11	5,700,000	17.6
廣州南沙港務碼頭	40%	4	5,000,000	14.5-15.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
中遠一國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	60%	2	1,600,000	15.5
西南沿海		24 102	14,400,000 287,400,000噸	
北港股份 <sup>註</sup>	9.82%	18 100	10,800,000 268,400,000噸	不適用 不適用
北部灣碼頭	30.32%	6	3,600,000	15.1
赤沙碼頭	20%	2	19,000,000噸	25

註：目標泊位數目及設計年處理能力不包括北部灣碼頭。



## 業務回顧

## 碼頭組合(截至2023年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		82	47,200,000	
海外		2	6,200,000噸	
		2	600,000托盤	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	14.5-19.5
CSP澤布呂赫碼頭	90%	3	1,300,000	17.5
CSP阿布扎比碼頭	40%	3	2,500,000	18
CSP瓦倫西亞碼頭	51%	6	4,100,000	16
CSP畢爾巴鄂碼頭	39.51%	3	1,000,000	21
CSP錢凱碼頭	60%	2	1,000,000	16-18
		2	6,200,000噸	14
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,000,000	17
Kumport碼頭	26%	6	2,100,000	15-16.5
安特衛普碼頭	20%	4	3,700,000	16
中遠-新港碼頭	49%	5	4,850,000	18
釜山碼頭	4.23%	8	4,000,000	15-16
西雅圖碼頭	13.33%	2	400,000	15.2
Euromax碼頭	17.85%	5	3,200,000	17.65
吉達紅海碼頭	20%	11	5,200,000	18
瓦多冷藏貨碼頭	40%	2	250,000	14.5
		2	600,000托盤	14.1
瓦多集裝箱碼頭	40%	2	860,000	17.25
漢堡港CTT碼頭	24.99%	4	1,540,000	15.1
<b>總計</b>		<b>431</b>		
目標集裝箱總泊位/設計年處理能力		<b>245</b>	<b>141,042,400</b>	
目標散貨總泊位/設計年處理能力		<b>181</b>	<b>552,390,000噸</b>	
目標汽車總泊位/設計年處理能力		<b>3</b>	<b>780,000輛</b>	
目標冷凍總泊位/設計年處理能力		<b>2</b>	<b>600,000托盤</b>	

# The Ports for ALL



## 環渤海



佔總設計年處理能力 **21.1%**  
 目標集裝箱泊位數 **64**  
**29,750,000 標準箱**  
 設計年處理能力

## 長江三角洲



佔總設計年處理能力 **10.7%**  
 目標集裝箱泊位數 **26**  
**15,092,400 標準箱**  
 設計年處理能力

## 東南沿海及其他



佔總設計年處理能力 **6.4%**  
 目標集裝箱泊位數 **15**  
**9,000,000 標準箱**  
 設計年處理能力

## 珠江三角洲



佔總設計年處理能力 **18.2%**  
 目標集裝箱泊位數 **34**  
**25,600,000 標準箱**  
 設計年處理能力

## 西南沿海



佔總設計年處理能力 **10.2%**  
 目標集裝箱泊位數 **24**  
**14,400,000 標準箱**  
 設計年處理能力

## 海外



佔總設計年處理能力 **33.4%**  
 目標集裝箱泊位數 **82**  
**47,200,000 標準箱**  
 設計年處理能力