

以下為本公司申報會計師安永會計師事務所(香港執業會計師)所出具之報告全文，以供載入本文件。



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致途虎養車股份有限公司董事、高盛(亞洲)有限責任公司、中國國際金融香港證券有限公司、UBS Securities Hong Kong Limited及Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited有關歷史財務資料的會計師報告

緒言

我們就第I-4至I-132頁所載途虎養車股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的歷史財務資料作出報告，該等歷史財務資料包括貴集團截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止年度各年以及截至2023年3月31日止三個月(「有關期間」)的綜合損益表、全面收益／(虧損)表、權益變動表及現金流量表、貴集團於2019年、2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日的綜合財務狀況表及貴公司的財務狀況表，以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱「歷史財務資料」)。第I-4至I-132頁所載的歷史財務資料構成本報告一部分，乃就貴公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板首次上市而編製，以供載入貴公司日期為2023年9月14日的招股章程(「招股章程」)內。

董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責分別根據歷史財務資料附註2.1及2.2所載呈列基準及編製基準編製真實而中肯的歷史財務資料，並對其認為為使歷史財務資料的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向閣下報告。我們已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報準則第200號投資通函內就歷史

財務資料出具的會計師報告執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估歷史財務資料由於欺詐或錯誤而產生重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註2.1及2.2所載呈列基準及編製基準編製真實而中肯歷史財務資料相關的內部控制，以設計該等情況下的適當程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及所作會計預測的合理性，以及評價歷史財務資料的整體呈列方式。

我們認為，我們獲取的證據充分、適當，並為我們的意見提供了基礎。

意見

我們認為，就本會計師報告而言，歷史財務資料已分別根據歷史財務資料附註2.1及2.2所載的呈列及編製基準，真實而中肯地反映貴集團及貴公司於2019年、2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日的財務狀況以及貴集團於各有關期間的財務表現及現金流量。

審閱中期比較財務資料

吾等已審閱貴集團之中期比較財務資料，其包括截至2022年3月31日止三個月之綜合損益表、全面虧損表、權益變動表及現金流量表，以及其他說明資料（「中期比較財務資料」）。貴公司董事負責根據歷史財務資料附註2.1及2.2分別載列之呈列基準及編製基準編製及呈列中期比較財務資料。吾等之責任是根據吾等之審閱，對中期比較財務資料作出結論。吾等已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行審閱。審閱包括向主要負責財務及會計事務之人員作出查詢，及應用分

析性及其他審閱程序。由於審閱範圍遠較按照香港審計準則進行審計之範圍為小，故吾等無法保證吾等知悉在審計中可能發現之所有重大事項。因此，吾等並不發表審計意見。按照吾等之審閱，吾等並無發現任何事項令吾等相信，就會計師報告而言，中期比較財務資料在各重大方面未有根據歷史財務資料附註2.1及2.2分別載列之呈列基準及編製基準編製。

就聯交所證券上市規則及公司(清盤及雜項條文)條例項下事項出具的報告

調整

於編製歷史財務資料時，概無對第I-4頁界定的相關財務報表作出調整。

股息

我們提述歷史財務資料附註14，當中載述貴公司概未就有關期間派付股息。

貴公司概無編製歷史財務報表

於本報告日期，貴公司自其註冊成立日期起概無編製法定財務報表。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2023年9月14日

I 歷史財務資料

編製歷史財務資料

以下所載歷史財務資料構成本會計師報告的一部分。

貴集團於有關期間的財務報表為歷史財務資料的編製基礎，並由安永會計師事務所按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港審計準則進行審計（「相關財務報表」）。

歷史財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有價值均約整至最接近的千元（人民幣千元）。

綜合損益表

	附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
		2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
收入	6	7,040,361	8,753,316	11,724,263	11,546,851	2,969,165	3,264,621
銷售成本		(6,516,954)	(7,673,294)	(9,853,961)	(9,276,669)	(2,436,293)	(2,474,837)
毛利		523,407	1,080,022	1,870,302	2,270,182	532,872	789,784
其他收入及收益淨額	7	11,589	114,528	121,452	151,452	8,857	17,427
營運及支持開支		(216,180)	(308,265)	(654,051)	(627,473)	(166,231)	(139,362)
研發開支		(223,279)	(369,505)	(619,583)	(621,365)	(162,312)	(152,744)
銷售及營銷開支		(1,040,958)	(1,262,616)	(1,681,131)	(1,542,216)	(378,324)	(421,459)
一般及行政開支		(197,906)	(193,143)	(351,022)	(399,094)	(99,153)	(95,963)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	8	8,197	26,113	154	4,594	3,615	(193)
經營虧損		(1,135,130)	(912,866)	(1,313,879)	(763,920)	(260,676)	(2,510)
財務收入	9	41,707	63,236	63,504	56,934	11,008	25,414
融資成本	9	(26,397)	(50,530)	(65,696)	(27,875)	(9,286)	(4,901)
可轉換可贖回優先股公允價值變動		(1,933,597)	(2,992,664)	(4,441,164)	(1,339,273)	(342,022)	(297,954)
購回可轉換可贖回優先股產生的虧損		(363,868)	—	—	—	—	—
分佔下列各方的利潤及虧損：							
合營企業		—	—	—	(2,985)	—	(2,134)
聯營公司		(691)	(10,791)	(52,744)	(30,530)	(3,511)	5,023
除稅前虧損	10	(3,417,976)	(3,903,615)	(5,809,979)	(2,107,649)	(604,487)	(277,062)
所得稅開支	13	(10,302)	(24,594)	(34,822)	(30,666)	(5,237)	(1,470)
年/期內虧損		<u>(3,428,278)</u>	<u>(3,928,209)</u>	<u>(5,844,801)</u>	<u>(2,138,315)</u>	<u>(609,724)</u>	<u>(278,532)</u>
下列各方應佔：							
母公司擁有人		(3,428,278)	(3,928,209)	(5,840,577)	(2,136,173)	(608,888)	(278,151)
非控股權益		—	—	(4,224)	(2,142)	(836)	(381)
		<u>(3,428,278)</u>	<u>(3,928,209)</u>	<u>(5,844,801)</u>	<u>(2,138,315)</u>	<u>(609,724)</u>	<u>(278,532)</u>
母公司普通權益持有人應佔每股虧損							
基本(人民幣元)	15	<u>(24)</u>	<u>(27)</u>	<u>(41)</u>	<u>(15)</u>	<u>(4)</u>	<u>(2)</u>
攤薄(人民幣元)	15	<u>(24)</u>	<u>(27)</u>	<u>(41)</u>	<u>(15)</u>	<u>(4)</u>	<u>(2)</u>

綜合全面收益／(虧損)表

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
年／期內虧損.....	<u>(3,428,278)</u>	<u>(3,928,209)</u>	<u>(5,844,801)</u>	<u>(2,138,315)</u>	<u>(609,724)</u>	<u>(278,532)</u>
其他全面收益／(虧損)						
於後續期間將重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)：						
換算貴公司附屬公司財務報表的匯兌差額.....	<u>—</u>	<u>11,360</u>	<u>106,572</u>	<u>(652,235)</u>	<u>26,257</u>	<u>105,451</u>
於後續期間將不會重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)：						
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資：						
公允價值變動.....	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(121,487)</u>	<u>—</u>	<u>37,523</u>
換算貴公司財務報表的匯兌差額....	<u>77,125</u>	<u>461,195</u>	<u>158,186</u>	<u>(899,492)</u>	<u>40,167</u>	<u>154,230</u>
年／期內其他全面收益／(虧損)：						
扣除稅項.....	<u>77,125</u>	<u>472,555</u>	<u>264,758</u>	<u>(1,673,214)</u>	<u>66,424</u>	<u>297,204</u>
年／期內全面(虧損)／收益總額....	<u>(3,351,153)</u>	<u>(3,455,654)</u>	<u>(5,580,043)</u>	<u>(3,811,529)</u>	<u>(543,300)</u>	<u>18,672</u>
下列各方應佔：						
母公司擁有人.....	<u>(3,351,153)</u>	<u>(3,455,654)</u>	<u>(5,575,819)</u>	<u>(3,809,387)</u>	<u>(542,464)</u>	<u>19,053</u>
非控股權益.....	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(4,224)</u>	<u>(2,142)</u>	<u>(836)</u>	<u>(381)</u>
	<u>(3,351,153)</u>	<u>(3,455,654)</u>	<u>(5,580,043)</u>	<u>(3,811,529)</u>	<u>(543,300)</u>	<u>18,672</u>

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日				於3月31日
		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產						
物業、廠房及設備	16	206,529	284,297	539,143	671,032	712,930
使用權資產	17(a)	322,890	424,150	517,581	467,714	444,615
商譽	18	—	14,789	15,820	15,820	15,820
其他無形資產	19	1,390	46,353	63,113	69,975	70,089
以公允價值計量且其變動計入						
損益的金融投資	20	31,943	145,963	201,038	227,120	236,413
於合營企業的投資	21	—	—	—	115,375	113,241
於聯營公司的投資	22	48,089	207,625	194,224	163,694	168,717
指定為以公允價值計量且其變動計入						
其他全面收益的股權投資	23	—	—	—	289,312	322,892
受限制現金及定期存款	29	25,000	300,000	480,000	403	115,003
其他非流動資產	24	24,834	33,286	74,944	87,825	124,132
非流動資產總額		<u>660,675</u>	<u>1,456,463</u>	<u>2,085,863</u>	<u>2,108,270</u>	<u>2,323,852</u>
流動資產						
存貨	25	1,046,812	1,483,537	1,713,513	1,542,547	1,555,808
貿易應收款項	26	155,614	280,510	202,990	173,731	195,827
預付款項、其他應收款項及 其他資產	27	256,576	555,593	539,472	456,257	458,456
以公允價值計量且其變動計入						
損益的金融資產	28	1,748,715	692,368	320,362	25,921	48,013
受限制現金及定期存款	29	821,157	3,400,888	3,497,661	2,021,037	1,739,702
現金及現金等價物	29	1,474,876	1,164,958	1,472,293	2,686,353	2,815,580
流動資產總額		<u>5,503,750</u>	<u>7,577,854</u>	<u>7,746,291</u>	<u>6,905,846</u>	<u>6,813,386</u>

綜合財務狀況表(續)

	附註	於12月31日				於3月31日
		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動負債						
貿易應付款項及應付票據.....	30	1,683,398	2,808,434	3,240,321	3,119,324	3,231,297
其他應付款項及應計費用.....	31	698,032	962,270	1,463,777	1,566,010	1,524,310
合約負債.....	32	215,353	382,463	558,999	653,045	634,632
計息借款.....	33	—	2,016,915	264,000	—	—
應繳稅項.....		10,301	34,884	67,517	97,225	97,816
租賃負債.....	17(b)	115,360	132,283	148,379	136,595	128,894
流動負債總額.....		<u>2,722,444</u>	<u>6,337,249</u>	<u>5,742,993</u>	<u>5,572,199</u>	<u>5,616,949</u>
流動資產淨值.....		<u>2,781,306</u>	<u>1,240,605</u>	<u>2,003,298</u>	<u>1,333,647</u>	<u>1,196,437</u>
資產總額減流動負債.....		<u>3,441,981</u>	<u>2,697,068</u>	<u>4,089,161</u>	<u>3,441,917</u>	<u>3,520,289</u>
非流動負債						
可轉換可贖回優先股.....	34	9,499,531	11,900,562	18,609,227	21,726,488	21,732,634
合約負債.....	32	71,636	109,468	115,056	60,268	53,502
租賃負債.....	17(b)	181,881	252,468	282,873	203,735	190,456
遞延稅項負債.....	35	—	10,333	10,333	10,333	10,333
其他非流動負債.....	36	184,216	329,780	436,046	397,657	404,797
非流動負債總額.....		<u>9,937,264</u>	<u>12,602,611</u>	<u>19,453,535</u>	<u>22,398,481</u>	<u>22,391,722</u>
負債淨額.....		<u>(6,495,283)</u>	<u>(9,905,543)</u>	<u>(15,364,374)</u>	<u>(18,956,564)</u>	<u>(18,871,433)</u>
權益						
母公司擁有人應佔權益						
股本.....	37	21	21	21	21	21
虧絀.....	38	(6,495,304)	(9,909,425)	(15,366,732)	(18,956,780)	(18,871,268)
		(6,495,283)	(9,909,404)	(15,366,711)	(18,956,759)	(18,871,247)
非控股權益.....		—	3,861	2,337	195	(186)
權益總額.....		<u>(6,495,283)</u>	<u>(9,905,543)</u>	<u>(15,364,374)</u>	<u>(18,956,564)</u>	<u>(18,871,433)</u>

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	母公司普通股權益持有人應佔					
	股本	資本儲備*	股份 支付儲備*	匯率波動 儲備*	累計虧損*	總計
	人民幣千元 (附註37)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日.....	—	128,094	96,185	—	(3,463,551)	(3,239,272)
年內虧損.....	—	—	—	—	(3,428,278)	(3,428,278)
年內其他全面收益：						
換算海外業務的匯兌差額.....	—	—	—	77,125	—	77,125
年內全面虧損總額.....	—	—	—	77,125	(3,428,278)	(3,351,153)
發行股份.....	21	—	—	—	—	21
股份支付.....	—	—	95,121	—	—	95,121
於2019年12月31日.....	21	128,094	191,306	77,125	(6,891,829)	(6,495,283)

綜合權益變動表(續)

截至2020年12月31日止年度

	母公司普通股權益持有人應佔					
	股本	資本儲備*	股份 支付儲備*	匯率波動 儲備*	累計虧損*	總計
	人民幣千元 (附註37)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	21	128,094	191,306	77,125	(6,891,829)	(6,495,283)
年內虧損	—	—	—	—	(3,928,209)	(3,928,209)
年內其他全面收益：						
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	472,555	—	472,555
年內全面虧損總額	—	—	—	472,555	(3,928,209)	(3,455,654)
股份支付	—	—	41,533	—	—	41,533
收購附屬公司	—	—	—	—	—	3,861
於2020年12月31日	21	128,094	232,839	549,680	(10,820,038)	(9,909,404)
						3,861
						(9,905,543)

綜合權益變動表(續)

截至2021年12月31日止年度

	母公司普通股權益持有人應佔							
	股本	資本儲備*	股份支付 儲備*	匯率波動 儲備*	累計虧損*	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (附註37)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日	21	128,094	232,839	549,680	(10,820,038)	(9,909,404)	3,861	(9,905,543)
年內虧損.....	—	—	—	—	(5,840,577)	(5,840,577)	(4,224)	(5,844,801)
年內其他全面收益：								
換算海外業務的匯兌差額.....	—	—	—	264,758	—	264,758	—	264,758
年內全面虧損總額	—	—	—	264,758	(5,840,577)	(5,575,819)	(4,224)	(5,580,043)
股份支付.....	—	—	118,512	—	—	118,512	—	118,512
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	2,700	2,700
於2021年12月31日	21	128,094	351,351	814,438	(16,660,615)	(15,366,711)	2,337	(15,364,374)

綜合權益變動表(續)

截至2022年3月31日止三個月

	母公司普通股權益持有人應佔					
	股本	資本儲備*	股份 支付儲備*	匯率 波動儲備*	累計虧損*	總計
	人民幣千元 (附註37)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日.....	21	128,094	351,351	814,438	(16,660,615)	(15,366,711)
期內虧損.....	—	—	—	—	(608,888)	(608,888)
期內其他全面收益：						
換算海外業務的匯兌差額.....	—	—	—	66,424	—	66,424
期內全面虧損總額.....	—	—	—	66,424	(608,888)	(542,464)
股份支付.....	—	—	52,912	—	—	52,912
於2022年3月31日(未經審計).....	21	128,094	404,263	880,862	(17,269,503)	(15,856,263)
					1,501	(15,854,762)

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
		2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
經營活動所得現金流量							
除稅前虧損.....		(3,417,976)	(3,903,615)	(5,809,979)	(2,107,649)	(604,487)	(277,062)
就下列各項作出調整：							
財務收入.....	9	(41,707)	(63,236)	(63,504)	(56,934)	(11,008)	(25,414)
融資成本.....	9	26,397	50,530	65,696	27,875	9,286	4,901
分佔合營企業的虧損.....	21	—	—	—	2,985	—	2,134
分佔聯營公司的利潤及 虧損.....	22	691	10,791	52,744	30,530	3,511	(5,023)
可轉換可贖回優先股公允 價值變動.....	34	1,933,597	2,992,664	4,441,164	1,339,273	342,022	297,954
注資無形資產到聯營公司 所得收益.....	22	—	(76,500)	(28,000)	—	—	—
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產的 公允價值變動.....	20	(3,403)	(12,494)	7,461	2,060	(248)	679
股份支付開支.....	10	95,121	41,533	118,512	219,339	52,912	66,459
出售物業、廠房及設備的 虧損.....	16	4,849	4,414	7,055	6,193	2,280	972
出售無形資產的虧損.....	19	—	282	672	—	—	—
購回可轉換可贖回優先股 產生的虧損.....		363,868	—	—	—	—	—
外匯差額.....	7	(4,535)	(24,944)	(17,288)	(23,738)	(653)	536
出租人COVID-19相關租金 優惠.....	17(b)	—	(3,616)	—	—	—	—
物業、廠房及設備折舊....	16	62,887	82,483	120,851	156,513	34,528	38,660
使用權資產折舊.....	17(a)	135,631	155,874	181,735	203,390	51,957	48,507
其他無形資產攤銷.....	19	798	609	1,931	3,873	798	1,144
貿易應收款項及其他應收 款項減值虧損.....	10	11,629	7,893	974	5,228	519	2,106

綜合現金流量表(續)

	附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
		2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
存貨減值.....	10	17,255	25,241	46,779	77,698	9,658	13,237
物業、廠房及設備減值....	10	1,064	1,156	4,824	1,117	—	—
使用權資產減值.....	10	6,637	236	696	1,273	—	—
租賃終止.....	17	197	(262)	408	(3,303)	6	(306)
		<u>(807,000)</u>	<u>(710,961)</u>	<u>(867,269)</u>	<u>(114,277)</u>	<u>(108,919)</u>	<u>169,484</u>
存貨(增加)/減少.....		(504,774)	(461,813)	(272,745)	87,576	18,218	(26,498)
貿易應收款項(增加)/減少..		(74,829)	(132,594)	81,795	26,631	(21,372)	(22,819)
預付款項、其他應收款項及 其他資產(增加)/減少....		(12,656)	(257,585)	18,727	66,523	(93,728)	(17,451)
其他非流動資產減少/(增加)		4,615	17,450	(18,601)	8,357	(2,608)	250
受限制現金(增加)/減少....		(426,097)	145,426	(147,916)	(361,608)	(128,637)	21,337
貿易應付款項及應付票據 增加/(減少).....		1,135,161	1,124,487	430,402	(120,997)	(82,754)	111,973
其他應付款項及應計費用 增加/(減少).....		181,642	256,376	390,656	95,174	(90,264)	(33,483)
合約負債增加/(減少).....		150,789	204,942	182,124	39,258	(67,366)	(25,179)
其他非流動負債 增加/(減少).....		101,610	145,564	106,266	(38,389)	13,352	7,140
經營(所用)/所得現金.....		(251,539)	331,292	(96,561)	(311,752)	(564,078)	184,754
已付所得稅.....		—	(12)	(2,189)	(959)	(231)	(880)
經營活動(所用)/所得現金 流量淨額.....		<u>(251,539)</u>	<u>331,280</u>	<u>(98,750)</u>	<u>(312,711)</u>	<u>(564,309)</u>	<u>183,874</u>

綜合現金流量表(續)

附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
投資活動所得現金流量						
購買物業、廠房及設備項目	(138,957)	(160,714)	(285,878)	(334,139)	(128,534)	(119,113)
購買其他無形資產	(815)	(4,486)	(19,363)	(11,284)	(6,990)	(1,258)
購買使用權資產—土地						
使用權	(28,278)	(3,067)	(41,590)	(55,221)	—	—
購買以公允價值計量且其						
變動計入損益的金融資產	(2,501,605)	(4,056,691)	(3,357,699)	(3,585,305)	(957,290)	(48,000)
出售以公允價值計量且其						
變動計入損益的金融資產						
所得款項	1,805,455	5,059,236	3,729,705	3,891,058	1,223,298	25,576
購買以公允價值計量且其變動						
計入損益的金融投資	(20,840)	(101,526)	(75,061)	(65,138)	(38,777)	(11,531)
出售以公允價值計量及其						
變動計入損益的金融投資						
所得款項	—	—	162	66,264	242	105
購買聯營公司的股權	(1,300)	(98,000)	(25,000)	—	—	—
購買合營企業的股權	—	—	—	(118,360)	—	—
購買指定為以公允價值計量						
且其變動計入其他全面						
收益的股權投資	—	—	—	(412,290)	—	—
收購附屬公司	—	(38,190)	(7,495)	(17,962)	(2,090)	—
出售聯營公司所得款項	—	—	1,915	—	—	—
向關聯方提供的貸款	(2,313)	(26,100)	(4,500)	(37,370)	(710)	—
關聯方貸款的償還	—	6,513	18,800	44,234	7,659	531
向權益投資對象及其他人士						
提供的貸款	(11,200)	(41,891)	(54,839)	(44,982)	(6,960)	—
權益投資對象及其他人士						
貸款的償還	3,879	31,537	29,204	64,371	11,791	12,382
已收利息	41,707	63,236	63,504	56,934	11,981	18,634
定期存款增加	(223,479)	(558,829)	(2,185,544)	(269,554)	(90,982)	(16,002)
定期存款減少	—	499,780	1,295,707	1,310,091	603,925	59,611
投資活動(所用)／所得現金						
流量淨額	(1,077,746)	570,808	(917,972)	481,347	626,563	(79,065)

綜合現金流量表(續)

	附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
		2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
融資活動所得現金流量							
租賃付款的本金部分	17(b)	(126,844)	(162,915)	(188,179)	(187,194)	(52,216)	(46,082)
租賃付款的利息部分	17(b)	(16,772)	(18,756)	(27,404)	(24,246)	(7,282)	(4,901)
租賃保證金(增加)/減少		(12,492)	(7,131)	(8,275)	4,358	(1,643)	2,454
已付利息		(326)	(45,818)	(18,363)	(964)	(964)	—
計息借款所得款項		—	2,577,739	564,000	50,000	50,000	—
償還計息借款		(22,478)	(561,000)	(2,313,355)	(314,000)	(264,000)	—
購回可轉換可贖回優先股	34	(879,097)	—	—	—	—	—
發行可轉換可贖回優先股 所得款項	34	2,963,450	117,894	2,635,833	—	—	—
因重組向優先股持有人收取 的現金		—	4,621,522	—	—	—	—
因重組向優先股持有人支付 的現金		—	(4,621,522)	—	—	—	—
受限制現金增加		—	(3,469,559)	(2,690,447)	(834,651)	(239,842)	(150,732)
受限制現金減少		—	528,450	3,451,427	2,242,674	49,250	246,872
非控股權益出資		—	—	2,700	—	—	—
融資活動所得/(所用)現金 流量淨額		1,905,441	(1,041,096)	1,407,937	935,977	(466,697)	47,611
現金及現金等價物增加/ (減少)淨額		576,156	(139,008)	391,215	1,104,613	(404,443)	152,420
年/期初現金及現金等價物		895,706	1,474,876	1,164,958	1,472,293	1,472,293	2,686,353
外匯匯率變動的影響淨額		3,014	(170,910)	(83,880)	109,447	(3,609)	(23,193)

綜合現金流量表(續)

	附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
		2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元
年／期末現金及現金等價物		<u>1,474,876</u>	<u>1,164,958</u>	<u>1,472,293</u>	<u>2,686,353</u>	<u>1,064,241</u>	<u>2,815,580</u>
現金及現金等價物結餘分析							
現金及銀行結餘	29	2,321,033	4,865,846	5,449,954	4,707,793	4,834,298	4,670,285
受限制現金及定期存款	29	(846,157)	(3,700,888)	(3,977,661)	(2,021,440)	(3,770,057)	(1,854,705)
綜合現金流量表中呈列的現金及現金等價物		<u>1,474,876</u>	<u>1,164,958</u>	<u>1,472,293</u>	<u>2,686,353</u>	<u>1,064,241</u>	<u>2,815,580</u>

貴公司財務狀況表

	附註	於12月31日				於3月31日
		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產						
於附屬公司的投資.....	1	2,678,340	2,719,875	2,838,387	3,057,723	3,124,182
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的股權投資.....	23	—	—	—	289,312	322,892
非流動資產總額.....		<u>2,678,340</u>	<u>2,719,875</u>	<u>2,838,387</u>	<u>3,347,035</u>	<u>3,447,074</u>
流動資產						
應收附屬公司款項.....	27	1,274,358	7,630,051	9,827,970	10,364,210	10,254,627
應收優先股持有人款項.....	27	4,621,523	—	—	—	—
預付款項、其他應收款項及其他資產..... 以公允價值計量且其變動計入	27	—	—	3,581	8,567	9,236
損益的金融資產.....	28	1,567,960	4,367	40,762	25,921	—
現金及現金等價物.....	29	715	1,490	1,426	2,009	563
流動資產總額.....		<u>7,464,556</u>	<u>7,635,908</u>	<u>9,873,739</u>	<u>10,400,707</u>	<u>10,264,426</u>
流動負債						
其他應付款項及應計費用.....		9,418	9	13,582	22,253	26,632
應付附屬公司款項.....	31	—	324,270	159,630	231,866	229,777
流動負債總額.....		<u>9,418</u>	<u>324,279</u>	<u>173,212</u>	<u>254,119</u>	<u>256,409</u>
流動資產淨值.....		<u>7,455,138</u>	<u>7,311,629</u>	<u>9,700,527</u>	<u>10,146,588</u>	<u>10,008,017</u>
資產總額減流動負債.....		<u>10,133,478</u>	<u>10,031,504</u>	<u>12,538,914</u>	<u>13,493,623</u>	<u>13,455,091</u>
非流動負債						
可轉換可贖回優先股.....	34	9,499,531	11,900,562	18,609,227	21,726,488	21,732,634
非流動負債總額.....		<u>9,499,531</u>	<u>11,900,562</u>	<u>18,609,227</u>	<u>21,726,488</u>	<u>21,732,634</u>
資產/(負債)淨額.....		<u>633,947</u>	<u>(1,869,058)</u>	<u>(6,070,313)</u>	<u>(8,232,865)</u>	<u>(8,277,543)</u>
權益						
股本.....	37	21	21	21	21	21
儲備/(虧蝕).....	38	633,926	(1,869,079)	(6,070,334)	(8,232,886)	(8,277,564)
權益總額.....		<u>633,947</u>	<u>(1,869,058)</u>	<u>(6,070,313)</u>	<u>(8,232,865)</u>	<u>(8,277,543)</u>

II 歷史財務資料附註

1. 公司資料

途虎養車股份有限公司(「貴公司」)於2019年7月8日在開曼群島註冊成立。貴公司的註冊辦事處位於Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

貴公司為一家投資控股公司。於有關期間，貴公司及其附屬公司(統稱為「貴集團」)主要通過其應用程序「途虎養車」、其網站及微信小程序等線上界面在中華人民共和國(以下簡稱「中國」)向消費者提供汽車產品和服務。

於本報告日期，貴公司於下列附屬公司擁有直接及間接權益。貴公司主要附屬公司的詳情載列如下：

名稱	附註	註冊成立/ 註冊地點及日期 以及營業地點	已發行普通股/ 註冊股本	貴公司應佔權益百分比		主營業務
				直接	間接	
Beginner Investment Limited.....	(a)	英屬維爾京群島 2019年7月17日	50,000美元	100%	—	投資控股
TUHU Car (Hong Kong) Limited.....	(b)	香港 2019年7月29日	10,000美元	—	100%	投資控股
上海息壤信息技術有限公司.....	(a)	中國/中國內地 2019年9月2日	人民幣 6,020,000,000元	—	100%	投資控股
上海闌途信息技術有限公司.....	(c)	中國/中國內地 2014年6月26日	人民幣 6,000,000,000元	—	100%	汽車產品 和服務
上海驥達貿易有限公司.....	(a)	中國/中國內地 2015年4月16日	人民幣 100,000,000元	—	100%	汽車產品 和服務
上海盟帆貿易有限公司.....	(a)	中國/中國內地 2015年6月30日	人民幣 1,000,000元	—	100%	汽車產品 和服務
上海紫途電子商務有限公司.....	(d)	中國/中國內地 2014年4月18日	人民幣 2,100,000,000元	—	100%	汽車產品 和服務
上海刊明廣告有限公司.....	(a)	中國/中國內地 2017年2月23日	人民幣 81,000,000元	—	100%	提供 廣告服務
上海途聚企業管理諮詢有限公司....	(a)	中國/中國內地 2018年10月9日	人民幣 20,000,000元	—	100%	門店網絡 管理

附註：

- (a) 由於該等實體註冊成立所在司法權區的相關規則及法規並未要求編製法定賬目，因此該等實體自註冊成立以來未曾編製經審計財務報表。

- (b) 該實體根據香港財務報告準則編製的截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止年度法定財務報表已經在香港註冊的執業會計師慧勤會計師事務所有限公司審計。
- (c) 該實體根據中國公認會計原則編製的截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止年度法定財務報表已經在中國註冊的執業會計師安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)上海分所審計。
- (d) 該實體根據中國公認會計原則編製的截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度法定財務報表已經在中國註冊的執業會計師安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)上海分所審計。該實體概未就截至2019年12月31日止年度編製任何經審計財務報表。

2.1 呈列基準

貴集團主要通過其中國附屬公司上海闡途信息技術有限公司(「上海闡途」)經營業務。為籌備首次公開發售，貴公司已於2019年10月31日(「重組日期」)進行重組(「重組」)，從而將貴公司確立為母公司。作為重組的一部分，上海闡途已將其業務經營轉讓給貴公司。作為回報，貴公司則按上海闡途同組股東於上海闡途所持普通股權益及優先股權益百分比的相同比例向該等股東發行普通股、種子系列可轉換優先股以及A、B、C-1、C-2、C-3、D-1、D-2、E-1、E-2、E-3及E-4系列可轉換可贖回優先股。由於重組主要涉及增設新控股公司且並未導致任何經濟實質變化，因此有關期間的財務資料已呈列為現有公司的延續，猶如重組已於有關期間之初完成。

貴集團於有關期間的綜合損益表、全面收益／(虧損)表、權益變動表及現金流量表計入現時組成貴集團之所有公司的業績及現金流量，猶如現時之集團架構在整個有關期間一直存續。貴集團於2019年、2020年、2021年及2022年12月31日及2023年3月31日的綜合財務狀況表計入現時組成貴集團之所有公司的綜合資產及負債，猶如現時之集團架構截至各自日期一直存續。概無作出任何調整以反映公允價值或確認任何因重組而產生的新資產或負債。

2.2 編製基準

歷史財務資料乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，該準則包括由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的所有準則及詮釋。貴集團於編製整個有關期間的歷史財務資料時已提前採納所有於2023年1月1日開始的會計期間生效的國際財務報告準則連同有關過渡性條文。

歷史財務資料乃根據歷史成本法編製，惟以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或負債除外，其已按照公允價值進行計量。

截至2023年3月31日，貴集團負債淨額及累計虧損分別為人民幣18,871,433,000元及人民幣19,074,939,000元，主要由於可轉換可贖回優先股公允價值重大變動。根據組織章程大綱及細則，倘於2025年6月29日前貴公司未能完成合資格首次公開發售或發生若干其他事項，持有人有權選擇隨時贖回優先股(種子系列除外)。然而，根據於2023年6月29日通過的股東決議案，貴公司向香港聯合交易所有限公司首次提交上市申請前，贖回權即時終止，並於以下情況發生時(以較早者為準)按照下述條款恢復行使：(i)上市申請被撤回、拒絕或退回；(ii)上市申請已失效但公司在三個月內未續期；或(iii)2023年12月31日，倘合資格首次公開發售屆時未完成(原贖回事件及日期保持不變)。優先股可由持有人選擇轉換為A類普通股，或緊隨合資格首次公開發售完成後自動轉換為A類普通股。進一步詳情載於附註34。貴公司董事認為，於本報告日期起計十二個月內，優先股不會對貴集團產生現金流量影響，乃由於彼等認為贖回事件於未來十二個月不大可能發生。

截至2023年3月31日，貴集團流動資產淨值為人民幣1,196,437,000元。此外，貴集團於未來12個月進行現金流量預測。因此，貴公司董事認為，貴集團有足夠的營運資金滿足其於到期時的金融負債及義務，以自本報告日期起未來十二個月持續營運。因此，貴公司董事認為，歷史財務資料適合按照持續經營基準編製。

綜合基準

歷史財務資料包括貴公司及其附屬公司於有關期間的財務資料。附屬公司為貴公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。若貴集團可藉對投資對象的參與而獲得或有權獲

得可變回報，且有能力通過其對投資對象的權力(如給予貴集團當前能力以指示投資對象進行有關活動的現有權利)而影響有關回報，則貴集團對該投資對象具有控制權。

若貴公司直接或間接擁有投資對象一半以下投票權或類似權利，則貴集團在評估其是否對投資對象擁有權力時將考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 因其他合約安排而產生的權利；及
- (c) 貴集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務資料採用與貴公司一致的會計政策及財政年度編製。附屬公司業績自貴集團獲得控制權之日起綜合入賬，並一直綜合入賬直至有關控制權終止當日止。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於貴集團的母公司擁有人及非控股權益，即使由此引致非控股權益結餘為虧絀。有關貴集團成員公司之間交易的所有集團內資產、負債、權益、收益、開支及現金流量均在綜合入賬時全數對銷。

若有事實及情況顯示上述控制權三個要素中一個或以上的要素發生變動，貴集團會重新評估是否對投資對象擁有控制權。附屬公司的所有權權益變動(不涉及失去控制權)按權益交易方式入賬。

若貴集團失去一家附屬公司的控制權，則貴集團終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)權益內錄得的累計匯兌差額，並於損益內確認(i)已收取對價的公允價值，(ii)任何保留投資的公允價值及(iii)任何因此而產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內已確認的貴集團應佔部分，按與貴集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適當)。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

貴集團並未於歷史財務資料內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則 第28號(修訂本)(2011年).....	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 ²
國際財務報告準則第16號(修訂本).....	售後租回的租賃負債 ¹
國際會計準則第1號(修訂本).....	負債歸類為流動或非流動負債 (「2020年修訂」) ^{1,3}
國際會計準則第1號(修訂本).....	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂」) ⁴
國際會計準則第12號(修訂本).....	國際稅項改革—支柱二立法模板 ⁶
國際會計準則第7號及國際財務 報告準則第7號(修訂本).....	供應商融資安排 ⁵

1 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效

2 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

3 由於2022年修訂，2020年修訂的生效日期被推遲至2024年1月1日或之後開始的年度期間

4 由於2022年頒佈的國際會計準則第1號(修訂本)附帶契諾的非流動負債，國際會計準則第1號(修訂本)負債歸類為流動或非流動負債的生效日期已遞延，實體須於2024年1月1日或之後開始的年度期間應用該兩項修訂本。此外，後續修訂乃就國際財務報告準則實務報告第2號作出有關重要性之判斷作出

5 實體於2024年1月1日或之後開始的年度報告期間應用國際會計準則第7號(修訂本)及於其應用國際會計準則第7號(修訂本)時應用國際財務報告準則第7號(修訂本)

6 即時生效或於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，但不適用於2023年12月31日前的任何中期期間

貴集團正在評估首次採納該等新訂和經修訂國際財務報告準則的影響。目前為止，貴集團認為該等新訂和經修訂國際財務報告準則不大可能對貴集團的經營業績和財務狀況造成重大影響。

3. 重大會計政策資料

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司為貴集團長期持有其一般不少於20%的股本投票權，並可對其行使重大影響力的實體。重大影響力指的是參與投資對象的財務和經營決策的權力，但不是控制或共同控制該等決策的權力。

合營企業指一項合營安排，對安排擁有共同控制權的訂約方據此對合營企業的資產淨值擁有權利。共同控制權是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

貴集團於聯營公司及合營企業的投資乃採用權益會計法按貴集團應佔的資產淨值減任何減值虧損後，在綜合財務狀況表中列賬。貴集團已就可能存在之任何不一致會計政策作出調整，以使其一致。

貴集團應佔聯營公司及合營企業的收購後業績及其他全面收益乃分別計入綜合損益及綜合其他全面收益表。此外，當聯營公司或合營企業的權益內直接確認一項變動，則貴集團在適當情況下會在綜合權益變動表確認其應佔的變動金額。貴集團與其聯營公司或合營企業交易的未變現收益及虧損按貴集團於該聯營公司或合營企業的投資對銷，惟未變現虧損提供已轉讓資產減值的憑證則除外。收購聯營公司或合營企業所產生的商譽列為貴集團於聯營公司或合營企業的投資之一部分。

倘於聯營公司的投資轉變為合資企業的投資或出現相反情況，保留權益不會重新計量。反之，該投資繼續採用權益法核算。在所有其他情況下，失去對聯營公司的重大影響力或對合營企業的共同控制後，貴集團以公允價值計量及確認任何保留投資。失去重大影響力或共同控制時，聯營公司或合營企業的賬面價值與保留投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差異於損益確認。

倘於聯營公司或合營企業的投資被歸類為持作出售，則根據國際財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務入賬。

業務合併及商譽

業務合併以收購法入賬。所轉讓的對價按收購日期的公允價值計量，而公允價值為貴集團所轉讓資產於收購日期的公允價值、貴集團向被收購方原擁有人承擔的負債及貴集團為交換被收購方的控制權而發行的股本權益的總和。於各業務合併中，貴集團選擇是否以公允價值或應佔比例的被收購方可識別資產淨值計量於被收購方的非控股權益（現時為所有權權益並賦予其持有人於清算時應佔比例的資產淨值）。非控股權益的所有其他組成部分以公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

若所購得的一組活動及資產包括一項投入及一個實質性的過程且兩者共同對創造產出的能力作出重大貢獻，則貴集團釐定其收購一項業務。

當貴集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估所承擔的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公允價值重新計量，而任何所得收益或虧損則於損益中確認。

收購方將轉讓的或然對價按收購日期的公允價值確認。分類為資產或負債的或然對價以公允價值計量，公允價值變動於損益確認。分類為權益的或然對價不會重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽初始按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及貴集團先前持有的被收購方股本權益的任何公允價值總額，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的數額。若該對價及其他項目的總額低於所收購資產淨值的公允價值，於評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年會作減值測試，若有事件或情況變化顯示賬面值可能減值，則會更頻密地進行測試。貴集團於每年的12月31日檢測商譽有否減值。就減值測試而言，於業務合併所收購的商譽，乃自收購日期起分配至預期於合併的協同效益中受惠的貴集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論貴集團其他資產或負債有否轉撥至該等單位或單位組別。

減值按對與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額進行的評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額少於其賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於隨後期間撥回。

倘商譽已被劃撥至現金產生單位(或現金產生單位組別)且該單位內的部分業務被出售，

則於釐定出售業務的收益或虧損時，與出售業務相關的商譽將計入該業務的賬面值內。於該等情況下出售的商譽將以出售業務和保留的現金產生單位部分相對價值為基礎作計量。

公允價值計量

貴集團於各有關期間末以公允價值計量若干金融資產及金融負債。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為貴集團可進入的市場。資產或負債的公允價值乃使用市場參與者於資產或負債定價時將使用的假設並假設市場參與者以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公允價值計量須計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者所產生的經濟效益的能力。

貴集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於歷史財務資料計量或披露公允價值之所有資產及負債，均根據對公允價值計量整體而言屬重要之最低層輸入數據在下述公允價值等級架構內進行分類：

第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據的估值方法

第三級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務資料確認之資產及負債而言，貴集團於每個報告期間末通過重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大之最低層輸入數據)以決定等級架構內各級之間是否有轉移。

非金融資產減值

如有跡象表明出現減值或須對資產進行年度減值測試(存貨、合約資產、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及非流動資產／分類為持作出售的出售組別除外)，則對該資產的

可收回金額進行預測。資產的可收回金額乃按該資產或現金產生單位的使用價值及其公允價值(以較高者為準)減出售成本計算,並就個別資產而確定,除非有關資產沒有產生在很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入,在此情況下,可收回金額就資產所屬的現金產生單位而確定。於測試現金產生單位減值時,企業資產(例如總部大樓)的部分賬面金額,在合理及一致的基礎上,被分配至個別現金產生單位,否則將分配到最小的現金產生單位組別。

減值虧損僅在資產賬面值超出其可收回金額時予以確認。評估使用價值時,預測未來現金流量乃以反映貨幣時間價值的現時市場評估及資產特定風險的除稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損於產生期間自損益表中與減值資產功能一致的開支類別扣除。

於各報告期間末會評估是否有跡象表明先前確認的減值虧損可能不再存在或有所減少。如有該等跡象,則會預測可收回金額。只有在用以釐定資產(商譽除外)的可收回金額的預測出現變動時,方會撥回該資產過往已確認的減值虧損,但撥回的金額不可超逾過往年度並無就該項資產確認減值虧損而釐定的賬面值(扣除任何折舊/攤銷)。減值虧損的撥回乃於其產生期間計入損益表。

關聯方

倘屬以下人士,則會被視為與貴集團有關聯:

- (a) 有關方為一名人士或該人士之關係密切家庭成員,而該人士
 - (i) 控制或共同控制貴集團;
 - (ii) 對貴集團有重大影響力;或
 - (iii) 為貴集團或貴集團母公司的其中一名主要管理層人員;

或

- (b) 倘該方為符合下列任何條件的實體:
 - (i) 該實體與貴集團屬同一集團之成員公司;

- (ii) 該實體為另一家實體的聯營公司或合營企業(或另一家實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
- (iii) 該實體與貴集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 該實體為第三方實體的合營企業，而另一家實體則為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為就貴集團或與貴集團有關聯實體的僱員利益設立的離職福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所界定人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所界定人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團之任何成員，向貴集團或貴集團之母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及使資產達致營運狀況及地點以作擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生之開支，如維修及保養費用等，一般於產生期間自損益表扣除。在符合確認條件的情況下，主要檢查之開支於資產的賬面值資本化作為重置。倘物業、廠房及設備之主要部分須分期替換，貴集團會確認該等部分為有特定使用年期之個別資產並對其作出相應折舊。

折舊乃按以直線法將每項物業、廠房及設備項目之成本於預測可使用年期撇銷至其剩餘價值計算。就此採用之主要年率如下：

類別	預測可使用年期	預測剩餘價值
樓宇	20年	5%
機器	3至5年	5%
汽車	5年	5%
傢俬及固定裝置	5至6年	5%
租賃物業裝修	租賃期限及預測可使用年期較短者	0%

倘物業、廠房及設備項目各部分具有不同可使用年期，有關項目之成本乃按合理基準分配至各部分，而各部分將分別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時檢討及調整(倘適當)。

物業、廠房及設備項目包括任何已初始確認之重大部分於出售時或預期使用或出售不會產生任何日後經濟利益時終止確認。於資產終止確認之年度因出售或報廢而在損益表確認之任何收益或虧損，乃有關資產之出售所得款項淨額與賬面值間之差額。

在建工程指在建倉庫，按成本減任何減值虧損列賬，及並無折舊。成本包括建設直接成本及於建設期間有關借款資金的資本化借貸成本。在建工程於竣工準備使用時重新分類至物業、廠房及設備的適合類別。

無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產初始確認時按成本計量。於業務合併中購入的無形資產的成本為收購當日的公允價值。無形資產的可使用年期被評定為有限期或無限期。具有有限年期的無形資產其後按可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產出現可能減值的跡象時作減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷年期及攤銷方法至少於每個財政年度結束時進行檢討。

無固定可使用年期的無形資產每年個別或按現金產生單位級別測試減值。該等無形資產不予攤銷。無固定年期的無形資產之可使用年期每年進行檢討，以釐定無限年期評估是否繼續得到支持。如否，則將可使用年期評估由無限至有限的變動按前瞻性基準入賬。

軟件

軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按3年估計可使用年期以直線法攤銷。

許可證

許可證為保險經紀許可證及運輸許可證。由於延期成本低且資產可無限期使用，故保

險經紀許可證具有無限可使用年期。保險經紀許可證以成本減任何減值虧損列賬。運輸許可證按成本減任何減值虧損列賬，並按3年估計可使用年期以直線法攤銷。

研發成本

所有研發成本在產生時於損益表扣除。

開發新產品項目所產生的開支僅在貴集團能夠展示其在技術上能夠完成無形資產以供使用或出售、其完成資產的意向並能夠加以使用或將之出售、資產如何產生未來經濟利益、有足夠資源以完成項目並且有能力可靠地計量開發期間的開支之情況下，才會資本化。未能符合此等條件的產品開發開支於產生時列作開支。

租賃

貴集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取對價而給予在若干時段內控制使用已識別資產之權利，則該合約為租賃或包含租賃。

貴集團作為承租人

貴集團對所有租賃(惟短期租賃除外)採取單一確認及計量方法。貴集團確認作出租賃付款的租賃負債及代表使用相關資產權利的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期確認(即相關資產可供使用日)。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認之租賃負債金額、已產生之初始直接成本以及於開始日期或之前作出的租賃付款減已收取之任何租賃優惠。使用權資產於租期及資產估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法折舊。使用權資產須進行減值。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租賃期內作出之租賃付款現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、基於指數或利率的可變租賃付款及剩餘價值擔保下的預期應付款項。租賃付款亦包括合理確定貴集團將行使的購買選擇權的行使價，

以及支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映貴集團行使選擇權終止租賃)。並非基於指數或利率的可變租賃付款在觸發付款的事件或條件發生的期間內確認為開支。

於計算租賃付款現值時，倘租賃中所隱含的利率不易釐定，貴集團則使用於租賃開始日期的增量借貸利率。於開始日期後，租賃負債金額會增加，以反映利息增加及就所付租賃付款作出調減。此外，倘出現修改、租期變動、租賃付款變動(例如指數或比率變動所產生的未來租賃付款變動)或購買相關資產之選擇權的評估變更，租賃負債的賬面值將予重新計量。

(c) 短期租賃

貴集團將短期機器及設備租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，且不包含購買選擇權的租賃)確認豁免應用短期租賃。短期租賃的租賃付款在租期內按直線法確認為開支。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本計量、按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益及以公允價值計量且其變動計入損益。

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵以及貴集團管理彼等的業務模式。除並不包含顯著的融資組成部分或貴集團已就此應用實務中的簡易處理方法不調整顯著融資組成部分的影響之貿易應收款項外，貴集團初始以公允價值加上(倘金融資產並非按以公允價值計量且其變動計入損益計量)交易成本計量金融資產。並不包含顯著的融資組成部分或貴集團已就此應用實務中的簡易處理方法之貿易應收款項，乃根據下文「收入確認」所載之政策按國際財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行分類及計量，需就未償還本金產生純粹支付本金及利息(「純粹支付本金及利息」)之現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息之金融資產，不論其業務模式如何，均按以公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量。

貴集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而以公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行分類及計量的金融資產於旨在同時持有金融資產以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。並非於上述業務模式中持有的金融資產按以公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量。

金融資產的所有常規買賣於交易日(即貴集團承諾購買或出售該資產之日)確認。常規買賣指需要在一般由法規或市場慣例確定的期間交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其如下分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益或虧損於損益表中確認。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(股權投資)

於初始確認時，貴集團可選擇於股權投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈列項下的股權定義且並非持作買賣時，將其股權投資不可撤回地分類為指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權、與股息相關的經濟利益很可能流入貴集團且股息金額能可靠計量時，股息於損益表中確認為其他收入，惟當貴集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資毋須進行減值評估。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括貴集團並無不可撤回地選擇按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行分類的衍生工具及股權投資。分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股權投資股息在支付權確立、與股息相關的經濟利益可能流入貴集團及能夠可靠地計量股息金額時亦於損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債或非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按以公允價值計量且其變動計入損益計量，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具以公允價值計量，且其變動於損益表中確認。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時，或當原分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)主要於下列情況下終止確認(即自貴集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 貴集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)貴集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)貴集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘貴集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估有否保留資產所有權的風險和回報及保留程度。倘貴集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，貴集團以貴集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下，貴集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映貴集團所保留權利及責任的基準計量。

對於以擔保形式對已轉讓資產進行的持續參與，按資產原賬面值與貴集團可能須償還對價上限兩者間的較低者計量。

金融資產減值

貴集團就並非按以公允價值計量且其變動計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與貴集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信貸升級措施所得的現金流量。

一般法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月（12個月預期信貸虧損）可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提預期信貸虧損撥備。就初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口的餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，不論違約的時間（全期預期信貸虧損）。

貴集團於各報告日期評估相關金融工具的信貸風險自初始確認後是否已顯著增加。在進行有關評估時，貴集團會就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認當日發生違約的風險進行比較及會考慮合理且可靠並毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的資料，包括過往及前臆性的資料。

貴集團認為，倘合約付款已逾期還款90天，則金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及貴集團持有的任何信貸提升措施前，貴集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則貴集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

以攤銷成本計量的金融資產需根據一般法予以減值，並按以下為計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用簡化法（於下文詳述）的貿易應收款項除外。

第1階段 — 信貸風險自初始確認以來並未出現顯著增加的金融工具，虧損撥備按12個月預期信貸虧損計量

第2階段 — 信貸風險自初始確認以來出現顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，虧損撥備按全期預期信貸虧損計量

第3階段 — 於報告日期已信貸減值(並非購買或原信貸減值)的金融資產，虧損撥備按全期預期信貸虧損計量

簡化法

對於並未包含重大融資成分的貿易應收款項及合約資產，或當貴集團應用不調整重大融資成分影響的實際權宜方法時，貴集團應用簡化法計算預期信貸虧損。根據簡化法，貴集團並無追蹤信貸風險的變化，反而於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。貴集團已根據其過往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項(視適用情況而定)。

所有金融負債初始以公允價值確認，而若為貸款及借款以及應付款項，則須扣除直接應佔交易成本。

貴集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、計息借款、可轉換可贖回優先股及其他非流動負債。

後續計量

金融負債後續按其分類計量如下：

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債包括於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債在初始確認日期且僅在符合國際財務報告準則第9號項下標準時指定。指定為以公允價值計量且其變動計入損

益之負債的收益或虧損於損益表確認，惟因貴集團自身的信貸風險而產生的收益或虧損除外，其於其他全面收益內呈列，且其後不會重新分類至損益表。於損益表內確認的公允價值收益或淨虧損並不包括對該等金融負債收取的任何利息。貴集團已指定其可轉換可贖回優先股為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，其詳情載於歷史財務資料附註34。

按攤銷成本計量的金融負債(貸款及借款)

初次確認後，計息貸款及借款其後採用實際利率法按攤銷成本計量，惟倘貼現影響並不重大，則按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認時通過實際利率攤銷程序在損益表中確認。

在計算攤銷成本時，會考量收購產生的任何折價或溢價以及屬於實際利率組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

終止確認金融負債

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即終止確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按顯著不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修訂，此類交換或修訂被視為終止確認原有負債及確認新負債，有關賬面值之間的差額於損益表中確認。

抵銷金融工具

在現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及金融負債方可予抵銷，並將淨額列入財務狀況表內。

存貨

存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本乃按先進先出法釐定而可變現淨值是根據預測售價扣除直至完成及出售將產生的任何預測成本計算。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、所涉及價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減去須應要求償還並構成貴集團現金管理組成部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括並無限制用途的定期存款及性質與現金相似的資產。

撥備

倘因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任可能導致未來資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠預測，則確認撥備。

倘貼現影響屬重大，則確認撥備的金額為預期履行責任所需未來開支於財政年度末的現值。貼現現值隨時間而增加之金額計入損益表中的融資成本。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。所得稅如涉及在損益以外確認的項目，均在損益外於其他全面收益或直接在權益內確認。

即期稅項資產及負債，乃根據於財政年度末已頒佈或實體上已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮貴集團經營業務所在國家的現有詮釋及慣例，按預期將獲稅務機關退回或支付予稅務機關的金額計算。

遞延稅項乃就資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間於財政年度末的所有暫時差額，採用負債法作出撥備。

遞延稅項負債就全部應課稅暫時差額確認，惟以下情況除外：

- 如果遞延稅項負債是由初始確認商譽或並非業務合併的交易中的資產或負債產生，及於進行交易時對會計利潤與應課稅利潤或虧損均無影響；及

- 就涉及於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資的應課稅暫時差額而言，如果可以控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額可能不會在可見將來撥回。

遞延稅項資產就所有可抵扣暫時差額以及結轉未動用稅務抵免及任何未動用稅務虧損作出確認。只有在有可能出現可利用該等可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及未動用稅務虧損予以抵扣的應課稅利潤的情況下，方會確認遞延稅項資產，但以下情況除外：

- 如果有關可抵扣暫時差額的遞延稅項資產是由初始確認並非屬業務合併的交易中的資產或負債而產生，及於進行交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損均無影響；及
- 就涉及於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資的可抵扣暫時差額而言，只有在暫時差額有可能在可預見將來撥回，且有可能出現可利用該等暫時差額予以抵扣的應課稅利潤時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值會在各財政年度末進行檢討，若不再可能有足夠應課稅利潤可供動用全部或部分相關遞延稅項資產，則削減遞延稅項資產的賬面值。不予確認之遞延稅項資產於每個財政年度末予以重估，如可能有足夠應課稅利潤用作抵銷遞延稅項資產之全部或部分時，則予以確認。

遞延稅項資產及負債以變現資產或償還負債的期間的預期適用稅率計量，並以財政年度末前已頒佈或實體上已頒佈的稅率（及稅法）為基礎。

倘及僅當貴集團具有在法律上可強制執行的權利，可將即期稅項資產與即期稅項負債互相抵銷，而遞延稅項資產及遞延稅項負債乃涉及同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體（其擬於預期將清償或收回大額遞延稅項負債或資產的各未來期間按淨額基準結算即期稅項負債與資產或同時變現資產及清償負債）徵取的所得稅，則遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。

政府補貼

倘能合理確定將會收取政府補貼且符合所有附帶條件，則有關補貼將以公允價值予以

確認。倘補貼與開支項目有關，即於擬補償成本的支銷期間內系統地確認為收入。

收入確認

來自客戶合約的收入

來自客戶合約的收入於服務或貨品的控制權轉移至客戶時，按反映貴集團預期於該等服務或貨品交易中有權收取的對價的金額確認。

倘合約的對價包括可變金額，則對價金額預測為貴集團因向客戶轉移貨品或服務而換取有權收取的金額。可變對價於合約起始時預測並以此為限，直至與可變對價相關的不確定性於其後消除時，已確認的累計收入金額相當可能不會發生重大收入撥回為止。

當合約包含融資組成部分(其向客戶提供重大利益，即轉移貨品或服務予該客戶融資超過一年)，則收入按應收款項金額的現值計量，並以於合約起始時貴集團與該客戶之間的單獨融資交易反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，其向貴集團提供重大財務利益超過一年，則合約下確認的收入包括實際利率法下合約負債的利息支出。對於客戶付款與轉移承諾貨品或服務之間的時間差距為一年或以下的合約，使用國際財務報告準則第15號的權宜方法，即交易價格不就重大融資組成部分的影響作出調整。

(a) 汽車產品和服務

汽車產品和服務主要包括向個人和汽車服務供應商銷售汽車產品，如輪胎、汽車零件和保養產品；銷售汽車服務，如汽車清潔及汽車美容服務，以及銷售捆綁式輪胎更換和全面安裝及保養服務。貴集團透過線上界面和線下門店提供汽車產品和服務。貴集團於客戶擁有和接受汽車產品和服務的時間點確認收入。就包含汽車產品銷售或捆綁式汽車產品及服務銷售的交易而言，貴集團按總額基準確認收入，原因為其為安排中的主要負責人，須承擔產品庫存風險，並於轉讓予客戶之前控制服務，並負責產品及服務的可接受性，而無論交易是否經過自營門店、加盟店或合作門店達成。就僅交易的服務而言，貴集團透過自營及加盟店達成交易時按總額基準確認收入，原因為貴集團於轉讓予客戶之前控制服務，

並負責服務的可接受性。貴集團於貴公司透過合作門店達成銷售汽車服務時按淨額基準確認收入，原因為貴集團作為代理人而合作門店負責服務的可接受性。

貴集團亦主要向其大型主要客戶銷售汽車服務代金券。服務代金券有兩種銷售形式，即按消費付費及預付服務代金券。大多數該等代金券銷售由該等主要客戶根據實際消費支付。若干代金券銷售在主要客戶大批量購買代金券的情況下預付，預付款不可退，且預付款項的價值初步確認為合約負債。貴集團在汽車服務代金券兌換時確認銷售收入。對於預付汽車服務代金券，由於在任何特定時間點所出售的代金券一般於未來12個月內到期，且預付款項不可退還，故貴集團預期存在未使用的權利金額，即預期不會兌換的代金券金額。未使用的權利金額估計隨後根據客戶兌換相關代金券的模式按比例確認為收入。貴集團至少每年根據有關兌換及到期模式的最新可用資料審閱其未使用的權利金額的估計。於有關期間，確認未使用權利的收入金額並不重大。

貴集團確認扣除折扣和退換折讓後的收入。對於並非在完成銷售交易的同時發放的代金券，貴集團將在客戶使用該等獎勵時錄作收入扣除項，但推薦代金券除外，該等代金券於客戶提供客戶推薦時確認為銷售及營銷開支。與客戶推薦有關的營銷開支於所示期間金額不大。對於在完成銷售交易的同時發放且於到期前（一般為自發放日期起12個月內）兌換未來產品或服務的代金券，貴集團將該等代金券入賬列作單獨履約義務。分配至該等代金券的收入將遞延，並於向客戶履行相關義務時確認。於有關期間，就該等代金券遞延及確認的各收入金額均不大。

貴集團允許在7日內或30日內退貨（如適用）。貴集團根據過往經驗預測產品退貨撥備。於各有關期間末，退貨撥備的預測負債金額不大。

(b) 加盟服務

加盟服務的收入包括加盟費、固定月度管理費及基於利潤的分成費。預付加盟及管理費於加盟協議期限內確認。於各加盟協議期間，加盟店按加盟店每月利潤的固定百分比支付

經常性分成費用。經常性分成費用於相關加盟店的銷售發生時確認。加盟店須繳納按金，按金於加盟協議終止時全額退還。

(c) 廣告服務

廣告服務主要包括貴公司在線上界面及線下門店展示客戶的廣告的服務。收入按合約廣告展示期間的進度予以確認，原因為該收入可最真實地反映同時消費和提供服務的情況。

(d) 其他

其他收入主要指來自保險經紀及保險代理服務、軟件即服務(「SaaS」)解決方案、銷售新能源汽車、銷售二手車及二手車交易服務的收入。按固定期間為基準的SaaS解決方案收入於協議期內確認。按項目為基準的SaaS解決方案收入、新能源汽車銷售收入及其他類別的收入於客戶擁有及接受產品及服務的時間點確認。

其他收入

利息收入使用實際利率法通過採用按金融工具的預計年期或更短期間(如適用)將預測未來現金收入貼現至該金融資產賬面淨值的利率按應計基準確認。

合約負債

合約負債於貴集團向客戶轉移相關貨品或服務前收取付款或付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於貴集團根據合約履行時(即向客戶轉移相關貨品或服務的控制權)確認為收入。

退貨權資產

退貨權資產乃就預期客戶將予退回之貨物的權利確認。該資產按將予退回貨物的前賬面值減任何收回貨物的預期成本及退回貨物價值的任何潛在減損計量。貴集團就退貨預期水平進行的任何修訂更新資產計量及任何退回貨物價值之任何額外減損。

股份支付

貴集團設有股權激勵計劃，向對貴集團營運成功有所貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。貴集團僱員(包括董事)及顧問以股份支付形式收取酬金，即提供服務以換取權益工具(「權益結算交易」)。

與僱員之間的權益結算交易的成本參考授出日期的公允價值計算。由於所收取服務的公允價值無法直接可靠估計，與顧問進行的權益結算交易的成本會間接參考於交易對手方提供服務日期的已授出權益工具的公允價值計量。已授出權益工具的公允價值由外聘估值師以二項式模型釐定，有關進一步詳情載於歷史財務資料附註39。

權益結算交易的成本連同權益的相應升幅會於達到表現及／或服務條件的期間於僱員福利開支或顧問收取服務開支內確認。於歸屬日期前於各有關期間末就權益結算交易確認的累計開支，反映已屆滿歸屬期限的程度及貴集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳預測。某期間損益表的扣減或進賬，指該期間期初及期末已確認累計開支的變動。

釐定獎勵的授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為貴集團權益工具數目的最佳預測的一部分。市場表現條件將反映在授出日的公允價值內。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件的獎勵公允價值若當中不包含服務及／或表現條件乃即時予以支銷。

因未能達至非市場表現及／或服務條件，而導致最終並無歸屬的獎勵並不會確認支銷，惟包括一項市場或非歸屬條件的獎勵，無論市場條件或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件達成。

倘若以權益結算的獎勵條款被修訂，只要原訂獎勵條款達成，則仍會確認最少的開支，猶如條款並無修訂。此外，倘若作出修訂導致以股份為基礎的付款於修訂當日的公允價值總額增加，或修訂對僱員有其他形式的好處，則會確認開支。

倘若註銷以權益結算的獎勵，則獎勵按註銷當日歸屬處理，尚未確認的獎勵開支將即時確認。有關獎勵包括為貴集團或僱員所控制的非歸屬條件未能達成的獎勵。然而，倘若以新獎勵取代已註銷的獎勵，且新獎勵於授出日期指定為代替原有獎勵，則已註銷及新的獎勵均視為對上一段所述原有獎勵作出修訂。

未行使購股權之攤薄影響於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

貴集團在中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由地方市政府所運作的中央退休金計劃。此等附屬公司須對中央退休金計劃作出其薪俸成本某百分比的供款。供款於根據中央退休金計劃的規則須予支付時自損益表中扣除。

股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。

中期股息由貴公司同時建議及宣派，因貴公司的組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息的權利。故此，中期股息於建議派付及宣派時隨即確認為負債。

外幣

歷史財務資料是以人民幣呈列，與貴公司的功能貨幣美元（「美元」）不同。因貴集團主要收入及資產均源自中國內地的業務，故選擇人民幣作為呈列歷史財務資料的呈列貨幣。貴集團旗下實體記錄之外幣交易初始以交易日之各現行功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產與負債按各有關期間末的現行功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目所產生之差額於損益中確認。

按歷史成本計量並以外幣計值的非貨幣項目按首次交易當日的匯率換算。以公允價值計量並以外幣計值的非貨幣項目按計量公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的

非貨幣項目所產生的收益或虧損與確認該項目公允價值變動的收益或虧損的處理方法一致（即公允價值收益或虧損已於其他全面收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益中確認）。

在釐定相關資產於初步確認、取消確認與預付對價有關的非貨幣資產或非貨幣負債產生的開支或收入的匯率時，初步交易日期為貴集團初步確認因預付對價而產生非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘多次預先支付或收取款項，貴集團會就每次支付或收取預付對價釐定交易日期。

貴公司及若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外之貨幣。貴公司的功能貨幣為美元。於各有關期間末，該等實體之資產與負債乃根據各有關期間末之現行匯率換算為人民幣，而其損益表則按年內加權平均匯率換算為人民幣。

因此產生之匯兌差額會於其他全面收益中確認並於匯兌波動儲備中累計列賬。於出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他全面收益於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，該等實體的現金流量按產生現金流量當日的現行匯率換算為人民幣。該等實體於整個年度經常產生的現金流量乃按年內加權平均匯率換算為人民幣。

4. 重大會計判斷及預測

貴集團編製歷史財務資料時需要管理層對影響收入、支出、資產及負債之呈報金額及隨附披露資料以及或然負債披露資料作出判斷、預測及假設。與該等假設及預測相關的不確定因素或會導致日後須對受影響的資產或負債之賬面值作出大幅調整。

預測不確定因素

於財政年度末，有關未來及預測不確定因素的其他主要來源的主要假設（該等假設具有導致下一財政年度資產與負債賬面值發生重大調整的重要風險）概述如下。

租賃 — 預測增量借款利率

貴集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，貴集團使用增量借款利率（「增量借款利率」）計量租賃負債。增量借款利率為貴集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品於類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增量借款利率反映貴集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時（如就並無訂立融資交易之附屬公司而言）或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時（如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時），則須作出利率預測。當可觀察輸入數據可用時，貴集團使用可觀察輸入數據（如市場利率）預測增量借款利率，並須作出若干實體特定的預測（如附屬公司獨立的信用評級）。

非金融資產（商譽除外）減值

貴集團會於各有關期間末評估所有非金融資產（包括使用權資產）有否出現任何減值跡象。當有跡象表明其他非金融資產的賬面值或會不可收回時對其進行減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超過其可收回金額時，即存在減值，可收回金額按其公允價值減出售成本及使用價值兩者中之較高者計算。公允價值減出售成本乃根據來自類似資產公平交易中具約束力的銷售交易的可用數據或可觀察市場價格減出售資產的增量成本計算。管理層計算使用價值時，須預測資產或現金產生單位的預期未來現金流量及選用合適的貼現率，以計算有關現金流量的現值。

金融工具的公允價值

貴公司發行的可轉換可贖回優先股並無在活躍市場上交易，各自的公允價值乃通過使用期權定價法和股權分配模式的估值技術來釐定。估值技術在就估值實施前由獨立和公認的國際商業估值師認證，並進行校準以確保輸出數據反映市場狀況。主要假設包括無風險利率、缺乏市場流通性的貼現率（「缺乏市場流通性的貼現率」）及波動性。

可轉換可贖回優先股於2019年、2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日的公允價值分別為人民幣9,499,531,000元、人民幣11,900,562,000元、人民幣18,609,227,000元、人民幣21,726,488,000元及人民幣21,732,634,000元。進一步詳情載於歷史財務資料附註34。

股份支付的公允價值計量

貴集團已設立2019年股權激勵計劃，並向貴集團董事、員工和顧問授予購股權。購股權的公允價值於向僱員授出的日期及顧問提供服務的日期按二項式期權定價模型確定。有

關假設的重大預測(包括相關股權價值、無風險利率、預期波動率和股息收益率)，由貴公司董事會作出。進一步詳情載於歷史財務資料附註39。

5. 經營分部資料

由於貴集團於有關期間的收入及報告業績，以及貴集團於有關期間末的總資產均來自單一經營分部，因此並無呈列經營分部資料。

地域資料

由於貴集團於有關期間在中國產生所有收入及非流動資產，因此並無呈現進一步的地域分部。

關於主要客戶的資料

貴集團擁有大量客戶，於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，並無單一客戶佔貴集團總收入的10%以上。

6. 收入

收入是指於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，來自汽車產品和服務、加盟服務、廣告服務及其他的收入。

(i) 細分收入資料

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
來自客戶合約的收入：						
汽車產品和服務	6,818,951	8,340,209	11,066,245	10,722,748	2,786,791	3,044,970
廣告、加盟及其他服務						
加盟服務	167,246	300,606	474,158	549,679	135,206	173,826
廣告服務	51,294	72,984	83,950	59,256	9,341	19,016
其他	2,870	39,517	99,910	215,168	37,827	26,809
總計	<u>7,040,361</u>	<u>8,753,316</u>	<u>11,724,263</u>	<u>11,546,851</u>	<u>2,969,165</u>	<u>3,264,621</u>

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
收入確認的時間						
服務隨時間推移而轉移：						
廣告、加盟及其他服務						
加盟服務.....	167,246	300,606	474,158	549,679	135,206	173,826
廣告服務.....	51,294	72,984	83,950	59,256	9,341	19,016
其他.....	1,050	1,427	3,132	6,004	1,518	1,809
於一個時間點：						
汽車產品和服務.....	6,818,951	8,340,209	11,066,245	10,722,748	2,786,791	3,044,970
廣告、加盟及其他服務						
其他.....	1,820	38,090	96,778	209,164	36,309	25,000
來自客戶合約的收入總額.....	<u>7,040,361</u>	<u>8,753,316</u>	<u>11,724,263</u>	<u>11,546,851</u>	<u>2,969,165</u>	<u>3,264,621</u>

於報告年度／期間初計入合約負債的已確認收入：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
汽車產品和服務.....	59,017	163,933	254,943	350,613	172,427	269,511
廣告、加盟及其他服務.....	41,080	51,420	127,520	208,386	60,549	94,172
總計.....	<u>100,097</u>	<u>215,353</u>	<u>382,463</u>	<u>558,999</u>	<u>232,976</u>	<u>363,683</u>

(ii) 履約義務

有關貴集團的履約義務的資料概述如下：

汽車產品和服務

履約義務在客戶佔有並接受汽車產品和服務時得到履行。對於大多數的銷售交易，客戶在產品和服務交付予其之前即已經支付預付款；而對於若干銷售交易，付款於30天內到期。

加盟服務

履約義務隨著服務的提供而得到履行。一般而言，加盟服務合約的期限都在一年以上。需要預先支付加盟費。每月的固定管理費和基於利潤的分成費按月計費。

廣告服務

履約義務隨著服務的提供而得到履行。一般而言，廣告服務合約的期限不超過一年，並根據發生的時間計費。

其他

SaaS解決方案的定期履約義務隨著服務的提供而得到履行。一般而言，SaaS解決方案合約的期限不超過一年。以項目及其他類別為基準的SaaS解決方案的履約義務於客戶佔有及接受產品及服務時履行。

作為實用權宜之計，貴集團不披露分配予原預計期限為一年或更短的合約的未履行履約義務的交易價格。於2019年、2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日，分配予長期合約的履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格總額與來自加盟店的遞延預付加盟費有關，並不包括任何可變對價，分別為人民幣123,353,000元、人民幣237,284,000元、人民幣257,863,000元、人民幣240,704,000元及人民幣218,386,000元，其預計將在一至六年內確認為收入。

7. 其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額的分析如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元
政府補貼*	4,743	6,636	71,398	111,716	271	13,635
捐贈	—	(5,049)	(468)	—	—	—
外匯淨收益／(虧損)	4,535	24,944	17,288	23,738	653	(536)
注資無形資產到聯營公司所得收益	—	76,500	28,000	—	—	—
其他	2,311	11,497	5,234	15,998	7,933	4,328
	<u>11,589</u>	<u>114,528</u>	<u>121,452</u>	<u>151,452</u>	<u>8,857</u>	<u>17,427</u>

* 政府補貼主要是指地方政府為支持貴集團的運作而提供的各種支持。概無與該等補貼有關的或有事項。

8. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元
理財產品的公允價值變動	4,794	13,619	7,615	6,654	3,367	486
金融投資的公允價值變動	3,403	12,494	(7,461)	(2,060)	248	(679)
	<u>8,197</u>	<u>26,113</u>	<u>154</u>	<u>4,594</u>	<u>3,615</u>	<u>(193)</u>

9. 財務收入／(融資成本)

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
財務收入						
利息收入.....	41,707	63,236	63,504	56,934	11,008	25,414
融資成本						
銀行貸款的利息.....	(327)	(31,774)	(30,532)	(3,629)	(2,004)	—
租賃負債的利息.....	(16,772)	(18,756)	(27,404)	(24,246)	(7,282)	(4,901)
發行可轉換可贖回優先股的 交易成本.....	(9,298)	—	(7,760)	—	—	—
	<u>(26,397)</u>	<u>(50,530)</u>	<u>(65,696)</u>	<u>(27,875)</u>	<u>(9,286)</u>	<u>(4,901)</u>

10. 稅前虧損

貴集團的稅前虧損乃經扣除／(計入)以下各項後得出：

	附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
		2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
銷售成本*.....		6,230,679	7,392,925	9,487,934	8,820,323	2,330,551	2,369,553
物業、廠房及設備的折舊....	16	62,887	82,483	120,851	156,513	34,528	38,660
使用權資產的折舊.....	17(a)	135,631	155,874	181,735	203,390	51,957	48,507
其他無形資產的攤銷.....	19	798	609	1,931	3,873	798	1,144
可轉換可贖回優先股公允 價值變動.....		1,933,597	2,992,664	4,441,164	1,339,273	342,022	297,954
未計入租賃負債計量中的 租賃付款.....		30,670	29,978	53,059	65,328	14,982	13,161
僱員福利開支(包括董事的 薪酬)：							

	附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
		2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
工資、薪金及津貼		655,398	994,145	1,523,857	1,495,325	381,229	351,050
退休金計劃供款		47,498	26,443	114,057	131,860	34,698	33,807
股份支付開支		95,121	41,533	113,448	200,571	49,595	53,563
顧問的股份支付開支		—	—	5,064	18,768	3,317	12,896
外匯差額淨額		(4,535)	(24,944)	(17,288)	(23,738)	(653)	536
貿易應收款項及其他應收款項 的減值虧損		11,629	7,893	974	5,228	519	2,106
存貨減值		17,255	25,241	46,779	77,698	9,658	13,237
物業、廠房及設備的減值	16	1,064	1,156	4,824	1,117	—	—
使用權資產的減值	17(a)	6,637	236	696	1,273	—	—
廣告及推廣相關開支		485,488	532,422	764,352	617,297	145,459	181,222
運輸開支		195,699	245,004	367,645	373,935	97,404	102,532
上市開支		—	—	21,170	27,774	8,190	4,968
財務收入		(41,707)	(63,236)	(63,504)	(56,934)	(11,008)	(25,414)
銀行貸款、透支及其他貸款 的利息		327	31,774	30,532	3,629	2,004	—
租賃負債的利息	17(b)	16,772	18,756	27,404	24,246	7,282	4,901
發行可轉換可贖回優先股 的交易成本		9,298	—	7,760	—	—	—
購回可轉換可贖回優先股 產生的虧損		363,868	—	—	—	—	—

* 本處所述銷售成本的金額不包括計入物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、其他無形資產攤銷、存貨減值、僱員福利開支、短期租賃開支及運輸開支中的金額。

11. 董事及最高行政人員的薪酬

陳敏先生於2019年7月8日獲任命為貴公司首席執行官兼董事。

姚磊文先生及胡曉東先生於2019年10月31日獲任命為貴公司董事。

張淑國先生於2019年10月31日獲任命為貴公司董事，並於2021年2月8日辭職。

平曉黎女士、劉二海先生、馮一名先生、陳浩先生、朱炎先生、周立志先生、周可人先生和王慧傑先生於2019年10月31日獲任命為貴公司董事，並於2021年6月29日辭職。

夏天先生、劉星先生及溫清女士於2019年11月18日獲任命為貴公司董事，並於2021年6月29日辭職。

若干董事因獲任命為現時構成貴集團的附屬公司的董事而自該等附屬公司收取薪酬。於有關期間及截至2022年3月31日止三個月所錄得的各該等董事的董事薪酬列示如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元
袍金.....	—	—	—	—	—	—
其他酬金：						
薪金、津貼及實物福利.....	5,673	6,478	5,552	2,754	885	628
股份支付開支.....	12,378	151	12,856	7,313	1,384	2,193
退休金計劃供款.....	351	335	380	188	46	48
	<u>18,402</u>	<u>6,964</u>	<u>18,788</u>	<u>10,255</u>	<u>2,315</u>	<u>2,869</u>

(a) 獨立非執行董事

於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，並無應付予獨立非執行董事的袍金及其他酬金。

(b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員

截至2019年12月31日止年度

	袍金	薪金、津貼 及實物福利	股份支付 開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事：					
陳敏先生.....	—	879	885	43	1,807
胡曉東先生.....	—	667	13	43	723
王慧傑先生.....	—	693	1,831	43	2,567
溫清女士.....	—	432	—	36	468
周立志先生.....	—	1,143	4,647	56	5,846
周可人先生.....	—	1,028	3,684	43	4,755
朱炎先生.....	—	831	1,318	87	2,236
張淑國先生.....	—	—	—	—	—
劉二海先生.....	—	—	—	—	—
馮一名先生.....	—	—	—	—	—
平曉黎女士.....	—	—	—	—	—
陳浩先生.....	—	—	—	—	—
姚磊文先生.....	—	—	—	—	—
劉星先生.....	—	—	—	—	—
夏天先生.....	—	—	—	—	—
	—	5,673	12,378	351	18,402

截至2020年12月31日止年度

	袍金	薪金、津貼 及實物福利	股份支付 開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事：					
陳敏先生.....	—	958	—	47	1,005
胡曉東先生.....	—	644	—	36	680
王慧傑先生.....	—	829	—	38	867
溫清女士.....	—	494	—	38	532
周立志先生.....	—	1,370	67	44	1,481
周可人先生.....	—	1,313	84	38	1,435
朱炎先生.....	—	870	—	94	964
張淑國先生.....	—	—	—	—	—
劉二海先生.....	—	—	—	—	—
馮一名先生.....	—	—	—	—	—
平曉黎女士.....	—	—	—	—	—
陳浩先生.....	—	—	—	—	—
姚磊文先生.....	—	—	—	—	—
劉星先生.....	—	—	—	—	—
夏天先生.....	—	—	—	—	—
	—	6,478	151	335	6,964

截至2021年12月31日止年度

	袍金	薪金、津貼 及實物福利	股份支付 開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事：					
陳敏先生.....	—	1,618	5,442	84	7,144
胡曉東先生	—	797	1,919	80	2,796
王慧傑先生	—	469	—	41	510
溫清女士.....	—	276	—	41	317
周立志先生	—	915	2,031	36	2,982
周可人先生	—	942	2,231	41	3,214
朱炎先生.....	—	535	1,233	57	1,825
張淑國先生	—	—	—	—	—
劉二海先生	—	—	—	—	—
馮一名先生	—	—	—	—	—
平曉黎女士	—	—	—	—	—
陳浩先生.....	—	—	—	—	—
姚磊文先生	—	—	—	—	—
劉星先生.....	—	—	—	—	—
夏天先生.....	—	—	—	—	—
	—	5,552	12,856	380	18,788

截至2022年12月31日止年度

	袍金	薪金、津貼 及實物福利	股份支付 開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事：					
陳敏先生.....	—	1,950	5,425	94	7,469
胡曉東先生	—	804	1,888	94	2,786
姚磊文先生	—	—	—	—	—
	—	2,754	7,313	188	10,255

截至2022年3月31日止三個月(未經審計)

	袍金	薪金、津貼 及實物福利	股份 支付開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事：					
陳敏先生.....	—	618	1,027	23	1,668
胡曉東先生.....	—	267	357	23	647
姚磊文先生.....	—	—	—	—	—
	—	885	1,384	46	2,315

截至2023年3月31日止三個月

	袍金	薪金、津貼 及實物福利	股份 支付開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事：					
陳敏先生.....	—	432	1,630	24	2,086
胡曉東先生.....	—	196	563	24	783
姚磊文先生.....	—	—	—	—	—
	—	628	2,193	48	2,869

12. 五名最高薪酬僱員

於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，五名最高薪酬僱員分別包括1、零、1、1、1及1名董事，其薪酬詳情載於附註11。

其餘4名、5名、4名、4名、4名及4名非貴公司董事或首席執行官的最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
						(未經審計)
薪金、津貼及實物福利.....	2,619	5,500	5,133	6,823	2,427	1,605
股份支付開支.....	46,688	7,451	19,797	75,856	19,066	19,882
退休金計劃供款.....	117	247	320	385	93	96
	49,424	13,198	25,250	83,064	21,586	21,583

薪酬在以下範圍內的非董事最高薪酬僱員的數量如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
					(未經審計)	
1,000,001港元至1,500,000港元.....	—	—	—	—	—	2
1,500,001港元至2,000,000港元.....	—	—	—	—	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元.....	—	4	—	—	1	—
4,500,001港元至5,000,000港元.....	—	—	—	—	1	—
5,000,001港元至5,500,000港元.....	—	—	—	—	—	1
5,500,001港元至6,000,000港元.....	1	1	2	1	—	—
8,500,001港元至9,000,000港元.....	—	—	1	1	—	—
9,500,001港元至10,000,000港元.....	—	—	1	—	—	—
14,500,001港元至15,000,000港元....	1	—	—	—	—	—
15,000,001港元至15,500,000港元....	1	—	—	—	—	—
16,000,001港元至16,500,000港元....	—	—	—	—	—	1
17,000,001港元至17,500,000港元....	—	—	—	1	—	—
17,500,001港元至18,000,000港元....	—	—	—	—	1	—
20,000,001港元至20,500,000港元....	1	—	—	—	—	—
65,500,001港元至66,000,000港元....	—	—	—	1	—	—
	4	5	4	4	4	4
	4	5	4	4	4	4

13. 所得稅開支

貴集團須按實體基準對在貴集團成員公司註冊和經營所在稅收司法權區產生或來自該等司法權區的利潤繳納所得稅。根據開曼群島及英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)的規則及法規，貴公司及貴集團於開曼群島及英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司毋須繳納任何所得稅。

根據香港稅法，於2018年4月1日前，貴公司於香港的附屬公司在香港賺取的應課稅收入，須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。自2018年4月1日開始的財政年度起，兩級利得稅制開始生效，根據該制度，首2百萬港元應稅利潤的稅率為8.25%，超過2百萬港元的任何應稅利潤的稅率為16.5%。於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，由於附屬公司在該等期間概無任何在香港產生或來自香港的應稅利潤，因此概無對香港利得稅作出撥備。

於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，已對貴集團中國附屬公司的應稅利潤按25%的稅率計提中國企業所得稅。

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
						(未經審計)
即期所得稅.....	10,302	24,594	34,822	30,666	5,237	1,470
年／期內稅項支出.....	<u>10,302</u>	<u>24,594</u>	<u>34,822</u>	<u>30,666</u>	<u>5,237</u>	<u>1,470</u>

按中國內地適用法定稅率計算的適用於稅前虧損的稅項開支／抵免與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
						(未經審計)
稅前虧損.....	(3,417,976)	(3,903,615)	(5,809,979)	(2,107,649)	(604,487)	(277,062)
按25%的法定稅率計算的						
稅項.....	(854,494)	(975,904)	(1,452,495)	(526,912)	(151,122)	(69,266)
不同司法權區不同稅率						
的影響.....	(93,729)	747,343	1,116,300	374,291	88,137	68,143
研發加計扣除.....	(15,610)	(27,377)	(22,726)	(68,954)	(16,125)	(14,519)
毋須繳稅收入.....	—	(4,942)	(4,572)	(3,153)	(515)	(1,149)
不可扣稅開支.....	874,643	227,996	295,693	273,087	69,231	36,363
概無確認遞延所得稅資產的						
稅項虧損及暫時差額／						
以前年／期內虧損的利用...	<u>99,492</u>	<u>57,478</u>	<u>102,622</u>	<u>(17,693)</u>	<u>15,631</u>	<u>(18,102)</u>
按貴集團實際稅率計算的						
年／期內稅項支出.....	<u>10,302</u>	<u>24,594</u>	<u>34,822</u>	<u>30,666</u>	<u>5,237</u>	<u>1,470</u>

14. 股息

貴公司及其附屬公司於有關期間及截至2022年3月31日止三個月概無支付或宣派任何股息。

15. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，每股基本虧損金額乃根據母公司普通權益持有人應佔虧損及已發行普通股的加權平均數計算。此外，2022年3月8日發生1:5的股份分拆(「股份分拆」)(如附註37所述)後，已發行普通股加權平均數的計算乃經考慮股份分拆的影響並進行追溯調整，猶如股份分拆已在整個有關期間及截至2022年3月31日止三個月生效。

每股基本虧損的計算乃基於：

每股虧損	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
					(未經審計)	
虧損						
母公司普通權益持有人應佔						
虧損(人民幣千元)	(3,428,278)	(3,928,209)	(5,840,577)	(2,136,173)	(608,888)	(278,151)
股份						
計算每股基本虧損所用年/期內						
已發行普通股的加權						
平均股數(千股)(經計及						
股份分拆的影響)	144,151	144,151	144,151	144,151	144,151	144,151
每股虧損(人民幣元)	(24)	(27)	(41)	(15)	(4)	(2)

貴集團有兩種攤薄潛在普通股，即可轉換可贖回優先股及購股權。貴集團於有關期間及截至2022年3月31日止三個月產生虧損，由於潛在普通股具有反攤薄效應，故在計算每股攤薄虧損時並未包括該等潛在普通股。因此，有關期間及截至2022年3月31日止三個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

16. 物業、廠房及設備

	樓宇	租賃 物業裝修	機器	傢俬及 固定裝置	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2019年12月31日							
於2019年1月1日：							
成本	—	146,645	18,729	14,523	1,802	5,285	186,984
累計折舊及減值	—	(30,733)	(7,627)	(6,712)	(1,244)	—	(46,316)
賬面淨值	—	115,912	11,102	7,811	558	5,285	140,668
於2019年1月1日，							
扣除累計折舊及減值	—	115,912	11,102	7,811	558	5,285	140,668
添置	19,292	82,230	8,116	5,187	370	19,466	134,661
出售	—	(4,426)	(423)	—	—	—	(4,849)
轉讓	—	18,667	—	102	—	(18,769)	—
年內計提折舊	(840)	(52,943)	(6,005)	(2,813)	(286)	—	(62,887)
年內計提減值	—	(1,052)	(12)	—	—	—	(1,064)
於2019年12月31日，							
扣除累計折舊及減值	18,452	158,388	12,778	10,287	642	5,982	206,529
於2019年12月31日							
成本	19,292	241,647	26,244	19,812	2,172	5,982	315,149
累計折舊及減值	(840)	(83,259)	(13,466)	(9,525)	(1,530)	—	(108,620)
賬面淨值	18,452	158,388	12,778	10,287	642	5,982	206,529

	樓宇	租賃 物業裝修	機器	傢俬及 固定裝置	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2020年12月31日							
於2020年1月1日：							
成本	19,292	241,647	26,244	19,812	2,172	5,982	315,149
累計折舊及減值	(840)	(83,259)	(13,466)	(9,525)	(1,530)	—	(108,620)
賬面淨值	<u>18,452</u>	<u>158,388</u>	<u>12,778</u>	<u>10,287</u>	<u>642</u>	<u>5,982</u>	<u>206,529</u>
於2020年1月1日，							
扣除累計折舊及減值	18,452	158,388	12,778	10,287	642	5,982	206,529
添置	—	78,821	8,454	14,728	3,066	60,752	165,821
出售	—	(3,330)	(1,024)	(60)	—	—	(4,414)
轉讓	—	44,202	4,557	1,881	—	(50,640)	—
年內計提折舊	(916)	(68,469)	(5,395)	(7,429)	(274)	—	(82,483)
年內計提減值	—	(991)	(165)	—	—	—	(1,156)
於2020年12月31日，							
扣除累計折舊及減值	<u>17,536</u>	<u>208,621</u>	<u>19,205</u>	<u>19,407</u>	<u>3,434</u>	<u>16,094</u>	<u>284,297</u>
於2020年12月31日							
成本	19,292	359,902	37,441	36,350	5,238	16,094	474,317
累計折舊及減值	(1,756)	(151,281)	(18,236)	(16,943)	(1,804)	—	(190,020)
賬面淨值	<u>17,536</u>	<u>208,621</u>	<u>19,205</u>	<u>19,407</u>	<u>3,434</u>	<u>16,094</u>	<u>284,297</u>

	樓宇	租賃 物業裝修	機器	傢俬及 固定裝置	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2021年12月31日							
於2021年1月1日：							
成本	19,292	359,902	37,441	36,350	5,238	16,094	474,317
累計折舊及減值	(1,756)	(151,281)	(18,236)	(16,943)	(1,804)	—	(190,020)
賬面淨值	<u>17,536</u>	<u>208,621</u>	<u>19,205</u>	<u>19,407</u>	<u>3,434</u>	<u>16,094</u>	<u>284,297</u>
於2021年1月1日，							
扣除累計折舊及減值	17,536	208,621	19,205	19,407	3,434	16,094	284,297
添置	—	150,650	1,457	32,568	5,542	200,798	391,015
收購附屬公司(附註40)	—	282	34	—	—	—	316
出售	—	(8,790)	(199)	(357)	(1,464)	—	(10,810)
轉讓	—	11,295	4,836	—	—	(16,131)	—
年內計提折舊	(916)	(98,257)	(7,992)	(13,142)	(544)	—	(120,851)
年內計提減值	—	(1,697)	(3,127)	—	—	—	(4,824)
於2021年12月31日，							
扣除累計折舊及減值	<u>16,620</u>	<u>262,104</u>	<u>14,214</u>	<u>38,476</u>	<u>6,968</u>	<u>200,761</u>	<u>539,143</u>
於2021年12月31日							
成本	19,293	511,400	42,852	67,651	9,174	200,761	851,131
累計折舊及減值	(2,673)	(249,296)	(28,638)	(29,175)	(2,206)	—	(311,988)
賬面淨值	<u>16,620</u>	<u>262,104</u>	<u>14,214</u>	<u>38,476</u>	<u>6,968</u>	<u>200,761</u>	<u>539,143</u>

	樓宇	租賃 物業裝修	機器	傢俬及 固定裝置	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2022年12月31日							
於2022年1月1日：							
成本.....	19,293	511,400	42,852	67,651	9,174	200,761	851,131
累計折舊及減值.....	(2,673)	(249,296)	(28,638)	(29,175)	(2,206)	—	(311,988)
賬面淨值.....	<u>16,620</u>	<u>262,104</u>	<u>14,214</u>	<u>38,476</u>	<u>6,968</u>	<u>200,761</u>	<u>539,143</u>
於2022年1月1日，							
扣除累計折舊及減值.....	16,620	262,104	14,214	38,476	6,968	200,761	539,143
添置.....	—	98,031	13,693	24,954	5,742	159,089	301,509
出售.....	—	(4,681)	(3,320)	(1,129)	(2,860)	—	(11,990)
轉讓.....	71,393	23,655	(1,046)	—	—	(94,002)	—
年內計提折舊.....	(2,895)	(126,738)	(9,193)	(16,130)	(1,557)	—	(156,513)
年內計提減值.....	—	(1,117)	—	—	—	—	(1,117)
於2022年12月31日，							
扣除累計折舊及減值.....	<u>85,118</u>	<u>251,254</u>	<u>14,348</u>	<u>46,171</u>	<u>8,293</u>	<u>265,848</u>	<u>671,032</u>
於2022年12月31日							
成本.....	90,685	626,378	40,363	83,740	10,604	265,848	1,117,618
累計折舊及減值.....	(5,567)	(375,124)	(26,015)	(37,569)	(2,311)	—	(446,586)
賬面淨值.....	<u>85,118</u>	<u>251,254</u>	<u>14,348</u>	<u>46,171</u>	<u>8,293</u>	<u>265,848</u>	<u>671,032</u>

	樓宇	租賃 物業裝修	機器	傢俬及 固定裝置	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年3月31日							
於2023年1月1日：							
成本	90,685	626,378	40,363	83,740	10,604	265,848	1,117,618
累計折舊及減值	(5,567)	(375,124)	(26,015)	(37,569)	(2,311)	—	(446,586)
賬面淨值	<u>85,118</u>	<u>251,254</u>	<u>14,348</u>	<u>46,171</u>	<u>8,293</u>	<u>265,848</u>	<u>671,032</u>
於2023年1月1日，扣除累計							
折舊及減值	85,118	251,254	14,348	46,171	8,293	265,848	671,032
添置	—	12,831	2,601	23	294	67,454	83,203
出售	—	(672)	(775)	(261)	(937)	—	(2,645)
轉讓	—	93	45	—	—	(138)	—
期內計提折舊	(1,077)	(29,402)	(3,437)	(4,284)	(460)	—	(38,660)
於2023年3月31日，扣除累計							
折舊及減值	<u>84,041</u>	<u>234,104</u>	<u>12,782</u>	<u>41,649</u>	<u>7,190</u>	<u>333,164</u>	<u>712,930</u>
於2023年3月31日							
成本	90,685	638,630	39,885	82,086	9,609	333,164	1,194,059
累計折舊及減值	(6,644)	(404,526)	(27,103)	(40,437)	(2,419)	—	(481,129)
賬面淨值	<u>84,041</u>	<u>234,104</u>	<u>12,782</u>	<u>41,649</u>	<u>7,190</u>	<u>333,164</u>	<u>712,930</u>

17. 使用權資產及租賃負債

貴集團的租賃包括其自營店、倉庫、配送中心、辦公場所及土地使用權。於各有關期間，使用權資產及租賃負債的變動如下：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(a) 使用權資產					
於年／期初的賬面值	329,433	322,890	424,150	517,581	467,714
添置	166,383	260,540	317,364	212,030	33,207
收購附屬公司 (附註40)	—	17,960	7,662	—	—
折舊費用	(135,631)	(155,874)	(181,735)	(203,390)	(48,507)
終止	(30,658)	(21,130)	(49,164)	(57,234)	(7,799)
減值	(6,637)	(236)	(696)	(1,273)	—
於年／期末的賬面值	<u>322,890</u>	<u>424,150</u>	<u>517,581</u>	<u>467,714</u>	<u>444,615</u>
	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(b) 租賃負債					
於年／期初的賬面值	316,441	297,241	384,751	431,252	340,330
新租約	138,105	258,229	275,617	156,809	33,207
收購附屬公司 (附註40)	—	17,204	7,819	—	—
於年／期內確認的 利息增加	16,772	18,756	27,404	24,246	4,901
出租人COVID-19相關 租金優惠	—	(3,616)	—	—	—
付款	(143,616)	(181,671)	(215,583)	(211,440)	(50,983)
終止	(30,461)	(21,392)	(48,756)	(60,537)	(8,105)
於年／期末的賬面值	<u>297,241</u>	<u>384,751</u>	<u>431,252</u>	<u>340,330</u>	<u>319,350</u>
按下列分析：					
即期部分	115,360	132,283	148,379	136,595	128,894
非即期部分	<u>181,881</u>	<u>252,468</u>	<u>282,873</u>	<u>203,735</u>	<u>190,456</u>

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(b) 租賃負債					
到期日分析：					
1年內.....	115,360	132,283	148,379	136,595	128,894
1-2年.....	88,767	120,166	115,245	84,890	81,785
2-5年.....	84,360	112,966	134,140	101,348	96,407
超過5年.....	8,754	19,336	33,488	17,497	12,264
	<u>297,241</u>	<u>384,751</u>	<u>431,252</u>	<u>340,330</u>	<u>319,350</u>

於損益確認的租賃相關款項如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
					(未經審計)	
租賃負債利息.....	16,772	18,756	27,425	24,246	7,282	4,901
使用權資產折舊費用.....	135,631	155,874	181,735	203,390	51,957	48,507
與短期租賃有關的開支.....	29,508	32,250	51,748	64,396	14,694	12,974
未計入租賃負債計量的						
可變租賃付款.....	1,162	1,344	1,311	932	288	187
出租人COVID-19相關						
租金優惠.....	—	(3,616)	—	—	—	—
終止租賃.....	197	(262)	408	(3,303)	6	(306)
使用權資產減值.....	6,637	236	696	1,273	—	—
於損益內確認的總金額.....	<u>189,907</u>	<u>204,582</u>	<u>263,323</u>	<u>290,934</u>	<u>74,227</u>	<u>66,263</u>

貴集團根據其自營門店、倉庫、配送中心及辦公場所的租約持有的使用權資產租期介乎兩年至八年之間。貴集團根據其土地使用權租約持有的使用權資產租期介乎十二年至五十年之間。所有付款及所有租賃負債均根據租期支付。

18. 商譽

	人民幣千元
於2019年及2020年1月1日	—
收購一家附屬公司	14,789
於2020年12月31日	14,789
收購一家附屬公司	1,031
於2021年12月31日、2022年12月31日及2023年3月31日	<u>15,820</u>

商譽減值測試

就進行商譽減值測試分配至現金產生單位(「現金產生單位」)的商譽的賬面值如下：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
西安鉅朔華(附註a)	—	14,789	14,789	14,789	14,789
上海香茗(附註b)	—	—	1,031	1,031	1,031
	<u>—</u>	<u>14,789</u>	<u>15,820</u>	<u>15,820</u>	<u>15,820</u>

- (a) 於2020年12月31日，貴公司附屬公司上海洋曼商務諮詢有限公司自第三方收購西安鉅朔華汽車科技有限公司(「西安鉅朔華」)之64.61%股權。西安鉅朔華的主要業務為汽車產品和服務。
- (b) 於2021年3月31日，貴公司附屬公司上海途聚企業管理諮詢有限公司向第三方收購香茗(上海)汽車技術服務有限公司(「上海香茗」)之100%股權。上海香茗的主要業務為汽車產品和服務。

現金產生單位可收回金額乃基於使用價值計算，使用高級管理層所批准5年期間財務預算的現金流量預測。計算中所用主要假設如下：

於2020年12月31日

	西安鉅朔華
5年期年收入增長率	15.0%–50.0%
毛利率	60.7%–61.5%
最終增長率	2.3%
稅前貼現率	19.98%

於2021年12月31日

	西安鉅朔華	上海香茗
5年期年收入增長率	8.0%–50.0%	10.0%–45.0%
毛利率	61.1%	13.9%–54.6%
最終增長率	2.3%	2.3%
稅前貼現率	19.95%	17.00%

於2022年12月31日

	西安鉅朔華	上海香茗
5年期年收入增長率	2.3%–36.0%	2.3%–29.0%
毛利率	60.5%–61.8%	32.4%–50.5%
最終增長率	2.3%	2.3%
稅前貼現率	21.17%	20.83%

於2023年3月31日

	西安鉅朔華	上海香茗
5年期年收入增長率	2.3%–35.0%	2.3%–39.6%
毛利率	60.8%–61.5%	32.3%–46.8%
最終增長率	2.3%	2.3%
稅前貼現率	21.05%	22.59%

預期收入增長率及毛利率由管理層根據過往表現及其預期市場發展釐定。所用貼現率為稅前並反映有關單位的具體風險。

於各有關期間末，各現金產生單位的可收回金額超過其賬面值如下：

	於12月31日			於3月31日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
西安鉅朔華.....	5,199	11,856	3,698	4,425
上海香茗.....	不適用	294	161	337

貴公司根據假定收入金額或最終價值或貼現率發生變動進行敏感度分析。倘估計關鍵假設於預期期間發生變動，則可收回金額超過其賬面值減少至如下金額：

	於12月31日			於3月31日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
西安鉅朔華				
— 收入減少10%	1,692	7,463	256	1,014
— 最終價值減少10%	1,410	8,700	1,490	2,180
— 稅前貼現率增加5%	1,193	8,153	1,268	2,043

	於12月31日			於3月31日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
上海香茗				
— 收入減少10%	不適用	109	21	177
— 最終價值減少10%	不適用	64	61	234
— 稅前貼現率增加5%	不適用	80	59	241

於2020年12月31日，估計收入金額減少14.82%、估計最終價值減少13.72%、估計貼現率增加6.62%，全部變動全部視為使用價值計算中獨立變動，將消除西安鉅朔華剩餘部分。於2021年12月31日，估計收入金額減少26.99%、估計最終價值減少37.57%、估計貼現率增加18.44%，全部變動全部視為使用價值計算中獨立變動，將消除西安鉅朔華剩餘部分。於2022年12月31日，估計收入金額減少10.74%、估計最終價值減少16.75%、估計貼現率增加7.85%，全部變動全部視為使用價值計算中獨立變動，將消除西安鉅朔華剩餘部分。於2023年3月31日，估計收入金額減少12.91%、估計最終價值減少19.71%、估計貼現率增加9.78%，全部變動全部視為使用價值計算中獨立變動，將消除西安鉅朔華剩餘部分。

於2021年12月31日，估計收入金額減少15.90%、估計最終價值減少13.99%、估計貼現率增加7.03%，全部變動全部視為使用價值計算中獨立變動，將消除上海香茗剩餘部分。於2022年12月31日，估計收入金額減少11.49%、估計最終價值減少16.07%、估計貼現率增加8.16%，全部變動全部視為使用價值計算中獨立變動，將消除上海香茗剩餘部分。於2023年3月31日，估計收入金額減少20.88%、估計最終價值減少32.74%、估計貼現率增加20.65%，全部變動全部視為使用價值計算中獨立變動，將消除上海香茗剩餘部分。

管理層認為關鍵假設的合理可能變動不會導致各現金產生單位的賬面值超過其於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日的可收回金額。

19. 其他無形資產

	許可證	軟件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2019年12月31日			
於2019年1月1日：			
成本	—	2,724	2,724
累計攤銷及減值	—	(1,351)	(1,351)
賬面淨值	—	1,373	1,373
於2019年1月1日，扣除累計攤銷及減值			
添置	—	815	815
年內攤銷	—	(798)	(798)
於2019年12月31日，扣除累計攤銷及減值	—	1,390	1,390
於2019年12月31日：			
成本	—	3,539	3,539
累計攤銷及減值	—	(2,149)	(2,149)
賬面淨值	—	1,390	1,390
2020年12月31日			
於2020年1月1日：			
成本	—	3,539	3,539
累計攤銷及減值	—	(2,149)	(2,149)
賬面淨值	—	1,390	1,390

	許可證	軟件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日，扣除累計攤銷及減值.....	—	1,390	1,390
添置.....	—	4,486	4,486
年內攤銷.....	—	(609)	(609)
收購附屬公司.....	41,368	—	41,368
出售.....	—	(282)	(282)
於2020年12月31日，扣除累計攤銷及減值.....	41,368	4,985	46,353
於2020年12月31日：			
成本.....	41,368	7,743	49,111
累計攤銷及減值.....	—	(2,758)	(2,758)
賬面淨值.....	41,368	4,985	46,353
2021年12月31日			
於2021年1月1日：			
成本.....	41,368	7,743	49,111
累計攤銷及減值.....	—	(2,758)	(2,758)
賬面淨值.....	41,368	4,985	46,353
於2021年1月1日，扣除累計攤銷及減值.....	41,368	4,985	46,353
添置.....	—	19,363	19,363
年內攤銷.....	—	(1,931)	(1,931)
出售.....	—	(672)	(672)
於2021年12月31日，扣除累計攤銷及減值.....	41,368	21,745	63,113
於2021年12月31日：			
成本.....	41,368	25,123	66,491
累計攤銷及減值.....	—	(3,378)	(3,378)
賬面淨值.....	41,368	21,745	63,113
2022年12月31日			
於2022年1月1日：			
成本.....	41,368	25,123	66,491
累計攤銷及減值.....	—	(3,378)	(3,378)
賬面淨值.....	41,368	21,745	63,113
於2022年1月1日，扣除累計攤銷及減值.....	41,368	21,745	63,113
添置.....	2,400	8,884	11,284
年內攤銷.....	(667)	(3,206)	(3,873)
出售.....	—	(549)	(549)
於2022年12月31日，扣除累計攤銷及減值.....	43,101	26,874	69,975

	許可證	軟件	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日：			
成本.....	43,768	33,456	77,224
累計攤銷及減值.....	(667)	(6,582)	(7,249)
賬面淨值.....	<u>43,101</u>	<u>26,874</u>	<u>69,975</u>
2023年3月31日			
於2023年1月1日：			
成本.....	43,768	33,456	77,224
累計攤銷及減值.....	(667)	(6,582)	(7,249)
賬面淨值.....	<u>43,101</u>	<u>26,874</u>	<u>69,975</u>
於2023年1月1日，扣除累計攤銷及減值	43,101	26,874	69,975
添置.....	—	1,258	1,258
期內攤銷.....	(200)	(944)	(1,144)
於2023年3月31日，扣除累計攤銷及減值.....	<u>42,901</u>	<u>27,188</u>	<u>70,089</u>
於2023年3月31日：			
成本.....	43,768	34,713	78,481
累計攤銷及減值.....	(867)	(7,525)	(8,392)
賬面淨值.....	<u>42,901</u>	<u>27,188</u>	<u>70,089</u>

許可證包括具有無限可使用年期且於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日價值為人民幣41,368,000元的保險經紀許可證。於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日，貴集團進行保險經紀許可證減值測試。可收回金額根據公允價值減銷售成本使用貼現現金流量法釐定，而現金流量預測乃根據高級管理層所批准5年期間財務預算作出。計算中所用主要假設如下：

	於12月31日			於3月31日
	2020年	2021年	2022年	2023年
5年期年收入增長率.....	15.0%–50.0%	3.0%–62.0%	2.3%–60.0%	2.3%–53.0%
毛利率.....	67.2%–69.1%	26.4%–54.0%	38.6%–38.9%	38.7%–43.0%
最終增長率.....	2.3%	2.3%	2.3%	2.3%
稅前貼現率.....	18.66%	19.27%	18.80%	18.80%

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日，保險經紀許可證可收回金額超過其賬面值分別為人民幣5,132,000元、人民幣6,432,000元及人民幣4,932,000元以及人民幣4,932,000元。

貴集團根據假定收入金額或最終價值或貼現率發生變動進行敏感度分析。倘估計關鍵假設於預期期間發生變動，則可收回金額超過其賬面值減少至如下金額：

	於12月31日			於3月31日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
— 收入減少10%.....	532	1,632	132	72
— 最終價值減少10%	2,954	4,485	3,071	3,023
— 稅前貼現率增加5%	1,932	3,632	2,332	2,332

於2020年12月31日，估計收入金額減少11.10%、估計最終價值減少23.56%、估計貼現率增加8.42%，全部變動全部視為計算中獨立變動，將消除許可證剩餘部分。於2021年12月31日，估計收入金額減少13.50%、估計最終價值減少33.03%、估計貼現率增加12.38%，全部變動全部視為計算中獨立變動，將消除許可證剩餘部分。於2022年12月31日，估計收入金額減少10.09%、估計最終價值減少26.05%、估計貼現率增加9.96%，全部變動全部視為計算中獨立變動，將消除許可證剩餘部分。

於2023年3月31日，估計收入金額減少10.15%、估計最終價值減少25.83%、估計貼現率增加9.95%，全部變動全部視為計算中獨立變動，將消除許可證剩餘部分。

管理層認為關鍵假設的合理可能變動不會導致許可證的賬面值超過其於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日的可收回金額。

20. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融投資

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年／期初.....	7,700	31,943	145,963	201,038	227,120
添置.....	20,840	101,526	62,698	94,569	10,077
計入損益的公允價值變動....	3,403	12,494	(7,461)	(2,060)	(679)
出售.....	—	—	(162)	(66,427)	(105)
年／期末.....	<u>31,943</u>	<u>145,963</u>	<u>201,038</u>	<u>227,120</u>	<u>236,413</u>

於有關期間，貴集團投資於若干可轉換可贖回優先股或私人被投資公司發行的具有優先權的普通股。由於貴集團並無選擇透過其他全面收益確認公允價值收益或虧損，或投資

未合資格指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，故上述投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

21. 於合營企業的投資

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔淨資產.....	—	—	—	115,375	113,241

貴集團合營企業之詳情如下：

名稱	持有的已發行股份詳情	註冊及營業地點	百分比			主營業務
			所有權權益	投票權	利潤分成	
上海摯勝汽車科技 有限公司.....	註冊股本每股 人民幣1元	中國／中國內地	51	51	51	汽車
上海伍祺私募基金合夥 企業(有限合夥)...	註冊股本每股 人民幣1元	中國／中國內地	59	59	59	私募基金

於上海摯勝汽車科技有限公司(「上海摯勝」)及上海伍祺私募基金合夥企業(有限合夥)(「上海伍祺」)之投資入賬為於合營企業的投資，原因為對上海摯勝和上海伍祺回報有重大影響之活動須經貴集團及上海摯勝和上海伍祺的其他所有人同意。

截至2022年12月31日止年度及截至2023年3月31日止三個月，應佔上海摯勝虧損為分別人民幣2,998,000元及人民幣1,159,000元。截至2022年12月31日止年度，應佔上海伍祺利潤為人民幣13,000元，而截至2023年3月31日止三個月，應佔上海伍祺虧損為人民幣975,000元。於2022年12月31日及2023年3月31日，貴集團認為，上海摯勝及上海伍祺的虧損屬暫時性，乃由於開辦開支及於上海摯勝及上海伍祺的投資並無重大負面減值跡象。

下表載列貴集團並非個別重大的合營企業的匯總財務資料：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應佔合營企業年／期內虧損..	—	—	—	(2,985)	(2,134)
應佔合營企業全面虧損總額..	—	—	—	(2,985)	(2,134)
貴集團於合營企業投資的 賬面總值.....	—	—	—	115,375	113,241

22. 於聯營公司的投資

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年／期初.....	47,480	48,089	207,625	194,224	163,694
添置.....	1,300	174,500	53,000	—	—
出售或終止確認.....	—	(4,173)	(13,657)	—	—
應佔利潤及虧損.....	(691)	(10,791)	(52,744)	(30,530)	5,023
年／期末.....	<u>48,089</u>	<u>207,625</u>	<u>194,224</u>	<u>163,694</u>	<u>168,717</u>

於2020年12月30日，貴集團收購上海孚創實業發展有限公司（「上海孚創」）15%的股權。根據組織章程細則，貴集團可委任上海孚創五分之一的董事，貴集團有權參加上海孚創的財務及營運政策，並因此能夠對上海孚創行使重大影響力。總投資為人民幣202,500,000元，包括現金出資人民幣98,000,000元及將予出資的無形資產公允價值人民幣104,500,000元。於截至2020年及2021年12月31日止年度，由於無形資產出資分為兩個階段進行，貴集團分別確認收益人民幣76,500,000元及人民幣28,000,000元，即年內出資的無形資產公允價值與賬面值之間的差額，並計入其他收入及收益淨額。貴集團在獨立估值公司的協助下釐定出資無形資產的公允價值。

截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止年度，應佔上海孚創的虧損分別為零、人民幣5,322,000元、人民幣53,668,000元及人民幣37,349,000元。截至2023年3月31日止三個月，應佔上海孚創的利潤為人民幣2,734,000元。截至2019年及2020年12月31日止年度應佔

其他聯營公司虧損分別為人民幣691,000元及人民幣5,469,000元，截至2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年3月31日止三個月應佔其他聯營公司利潤分別為人民幣924,000元、人民幣6,819,000元以及人民幣2,290,000元。

於2020年、2021年及2022年12月31日及2023年3月31日，貴集團對於上海孚創的投資進行減值測試。可收回金額根據公允價值減銷售成本使用貼現現金流量法釐定，而現金流量預測乃根據高級管理層所批准5年期間財務預算作出。計算中所用主要假設如下：

	於12月31日			於3月31日
	2020年	2021年	2022年	2023年
5年期年平均收入				
增長率.....	19.5%–41.8%	15.0%–35.0%	4.0%–20.0%	4.0%–17.0%
毛利率.....	6.9%–14.9%	8.9%–16.9%	9.0%–20.3%	9.4%–19.9%
最終增長率.....	2.3%	2.3%	2.3%	2.3%
稅前貼現率.....	16.32%	16.79%	16.67%	16.78%

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日，於上海孚創的投資的可收回金額超過其賬面值分別為人民幣18,094,000元、人民幣46,326,000元、人民幣7,890,000元及人民幣7,095,000元。

貴集團根據假定收入金額或最終價值或貼現率發生變動進行敏感度分析。倘估計關鍵假設於預期期間發生變動，則可收回金額超過其賬面值減少至如下金額：

	於12月31日			於3月31日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
— 收入減少10%.....	8,710	35,820	4,830	4,239
— 最終價值減少10%.....	8,506	38,355	4,422	3,525
— 稅前貼現率增加5%.....	3,823	33,378	1,668	873

於2020年12月31日，假定在用價值所用主要假設按後述比例孤立變動，即預估收入減少19.36%、預估最終價值減少18.95%、預估貼現率增加6.46%，將消除於上海孚創的投資剩餘可收回金額超過其賬面值部分。於2021年12月31日，假定在用價值所用主要假設按後述比例孤立變動，即預估收入減少44.07%、預估最終價值減少57.96%、預估貼現率增加21.70%，將消除於上海孚創的投資剩餘可收回金額超過其賬面值部分。於2022年12月31日，假定在用價值所用主要假設按後述比例孤立變動，即預估收入減少27.52%、預估最終價值減少23.11%、預

估貼現率增加6.50%，將消除於上海孚創的投資剩餘可收回金額超過其賬面值部分。於2023年3月31日，假定在用價值所用主要假設按後述比例孤立變動，即預估收入減少24.81%、預估最終價值減少19.83%、預估貼現率增加5.76%，將消除於上海孚創的投資剩餘可收回金額超過其賬面值部分。

除對上海孚創的投資外，貴集團認為聯營公司的虧損為暫時性的，於2019年及2020年12月31日結束時對聯營公司的投資並無重大負面減值跡象。自2021年起，貴集團已確認來自該等聯營公司的利潤。

由於上海孚創或貴集團其他各聯營公司對綜合財務報表並非個別重大，下表列示貴集團並非個別重大的聯營公司的匯總財務資料：

	於12月31日				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
分佔聯營公司利潤及虧損.....	(691)	(10,791)	(52,744)	(30,530)	(3,511)	5,023
分佔聯營公司全面(虧損)/利潤總額...	(691)	(10,791)	(52,744)	(30,530)	(3,511)	5,023

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貴集團於聯營公司投資之 總賬面值.....	48,089	207,625	194,224	163,694	168,717

23. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
指定為以公允價值計量 且其變動計入其他 全面收益的股權投資.....					
以公允價值計量的 上市股權投資.....	—	—	—	289,312	322,892

上述股權投資不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，原因為貴集團認為該等投資屬策略性質。

24. 其他非流動資產

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按金.....	22,212	29,408	25,972	15,148	18,442
預付款項.....	578	2,786	17,920	56,179	89,855
其他.....	2,044	1,092	31,052	16,498	15,835
	<u>24,834</u>	<u>33,286</u>	<u>74,944</u>	<u>87,825</u>	<u>124,132</u>

計入其他非流動資產的預付款項指物業、廠房及設備的預付款項、金融及股權投資的預付款項及業務合併的預付款項。截至2022年12月31日止年度，貴集團作出預付款項人民幣2,090,000元以自第三方收購標的公司100%股權（「交易A」），並作出預付款項人民幣15,872,000元以自第三方收購另一家標的公司82.98%的股權（「交易B」）。交易A已於2023年終止。於2023年6月30日，貴集團已就交易B完成對標的公司68.89%股權的收購。

25. 存貨

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品.....	<u>1,046,812</u>	<u>1,483,537</u>	<u>1,713,513</u>	<u>1,542,547</u>	<u>1,555,808</u>

26. 貿易應收款項

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項.....	174,155	291,972	215,607	188,976	211,795
減值.....	(18,541)	(11,462)	(12,617)	(15,245)	(15,968)
貿易應收款項淨額.....	<u>155,614</u>	<u>280,510</u>	<u>202,990</u>	<u>173,731</u>	<u>195,827</u>

貴集團致力維持嚴格控制其尚未收回之應收款項，並由高級管理層定期檢討逾期結餘。貿易應收款項為免息。

貴集團授出的信用賬期一般為30日內。於各有關期間末，貴集團貿易應收款項(扣除虧損撥備)按交易日期的賬齡分析如下：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一個月內.....	91,343	151,403	121,223	97,911	118,833
二至三個月.....	47,217	32,421	39,169	44,354	34,817
四至六個月.....	8,719	53,400	36,927	22,988	31,171
七至十二個月.....	8,335	43,286	5,671	8,478	11,006
	<u>155,614</u>	<u>280,510</u>	<u>202,990</u>	<u>173,731</u>	<u>195,827</u>

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年／期初.....	7,241	18,541	11,462	12,617	15,245
減值淨虧損.....	11,300	7,697	1,155	2,628	723
撤銷金額.....	—	(14,776)	—	—	—
年／期末.....	<u>18,541</u>	<u>11,462</u>	<u>12,617</u>	<u>15,245</u>	<u>15,968</u>

於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(按客戶類型及評級)的多個客戶分部組別的發票日數。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財務困難，且並無實際收回的可能之時(例如交易對手已清算或進入破產程序(以較早發生者為準))，貴集團會撤銷貿易應收款項，亦會在適當情況下考慮法律意見。

a) 特定判斷

下文載列有關貴集團使用特定判斷的貿易應收款項的信貸風險資料：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
預期信貸虧損率	100%	100%	—	—	—
總賬面值(人民幣千元)	14,776	741	—	—	—
預期信貸虧損(人民幣千元) ..	14,776	741	—	—	—

b) 違約概率法

以下載列有關貴集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

於2019年12月31日

	三個月內	四至六個月	七至		總計
			十二個月	超過一年	
預期信貸虧損率	1.16%	2.64%	4.95%	100%	2.36%
總賬面值(人民幣千元)	140,180	8,955	8,769	1,475	159,379
預期信貸虧損(人民幣千元)	1,620	236	434	1,475	3,765

於2020年12月31日

	三個月內	四至六個月	七至		總計
			十二個月	超過一年	
預期信貸虧損率	1.26%	2.49%	4.69%	100%	3.68%
總賬面值(人民幣千元)	186,173	54,767	45,414	4,877	291,231
預期信貸虧損(人民幣千元)	2,350	1,366	2,128	4,877	10,721

於2021年12月31日

	三個月內	四至六個月	七至		總計
			十二個月	超過一年	
預期信貸虧損率	1.61%	2.17%	2.12%	100%	5.85%
總賬面值(人民幣千元)	163,014	37,745	5,794	9,054	215,607
預期信貸虧損(人民幣千元)	2,622	818	123	9,054	12,617

於2022年12月31日

	七至				總計
	三個月內	四至六個月	十二個月	超過一年	
預期信貸虧損率	2.39%	3.51%	3.67%	100%	8.07%
總賬面值(人民幣千元)	145,748	23,825	8,801	10,602	188,976
預期信貸虧損(人民幣千元)....	3,483	837	323	10,602	15,245

於2023年3月31日

	七至				總計
	三個月內	四至六個月	十二個月	超過一年	
預期信貸虧損率	1.68%	2.64%	2.70%	100%	7.54%
總賬面值(人民幣千元)	156,278	32,016	11,311	12,190	211,795
預期信貸虧損(人民幣千元)....	2,628	845	305	12,190	15,968

27. 預付款項、其他應收款項及其他資產

貴集團

	附註	於12月31日				於3月31日
		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
預付款項	(a)	145,884	306,904	182,959	157,637	156,257
按金及其他應收款項	(b)	39,461	100,382	126,650	127,610	127,244
可收回增值稅 (「增值稅」)	(c)	54,238	97,984	174,065	148,157	164,869
應收貸款	(d)	8,159	39,052	42,784	22,727	10,229
應收僱員款項	(e)	9,163	11,796	13,358	3,070	4,184
減值撥備		(329)	(525)	(344)	(2,944)	(4,327)
		<u>256,576</u>	<u>555,593</u>	<u>539,472</u>	<u>456,257</u>	<u>458,456</u>

附註：

- (a) 預付款項指因購買商品或服務而向若干主要供應商預付的款項。
- (b) 按金及其他應收款項主要指租賃按金及向供應商提供的按金。按金及其他應收款項為不計利息及屬於貿易性質。
- (c) 可收回增值稅主要由於購買、安裝服務費、倉儲及物流費以及租賃付款等產生的待扣減的進項稅所致。

- (d) 應收貸款指向關聯方、權益投資對象及其他人士提供的貸款。應收貸款按介乎零至12%之年利率計息。
- (e) 應收僱員款項主要指向自營店經理提供的用於工具、材料及辦公用品等雜項購買的臨時資金，及向營銷人員提供的用於各類線下促銷活動的臨時資金。

除就應收貸款及其他應收款項計提若干虧損撥備外，計入上述結餘的金融資產與近期並無拖欠記錄及逾期金額的應收款項有關。

貴公司

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收附屬公司款項	1,274,358	7,630,051	9,827,970	10,364,210	10,254,627
應收優先股持有人款項	4,621,523	—	—	—	—
預付款項、其他應收款項及 其他資產	—	—	3,581	8,567	9,236

應收附屬公司款項為無抵押、免息及無固定還款期。

28. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

貴集團

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	1,748,715	692,368	320,362	25,921	48,013

貴公司

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	1,567,960	4,367	40,762	25,921	—

上述以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為商業銀行發行的理財產品。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因為其合約現金流量並非僅為本金及利息付款，且其持作買賣。

29. 現金及銀行結餘

貴集團

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期					
現金及現金等價物	1,474,876	1,164,958	1,472,293	2,686,353	2,815,580
到期日為三個月以上的					
定期存款	223,479	307,528	1,017,365	514,115	471,793
受限制現金即期部分：					
因應付票據受限制	517,128	731,256	2,027,405	1,094,947	903,006
因計息借款受限制	—	2,165,494	163,757	—	—
因擔保函受限制	80,550	191,610	169,664	362,949	341,052
因其他受限制	—	5,000	119,470	49,026	23,851
	<u>2,296,033</u>	<u>4,565,846</u>	<u>4,969,954</u>	<u>4,707,390</u>	<u>4,555,282</u>
非即期					
到期日為一年以上的					
定期存款	25,000	—	380,000	—	—
受限制現金非即期部分：					
因應付票據受限制	—	—	100,000	—	—
因計息借款受限制	—	300,000	—	—	—
因擔保函受限制	—	—	—	403	115,003
	<u>25,000</u>	<u>300,000</u>	<u>480,000</u>	<u>403</u>	<u>115,003</u>
	<u>2,321,033</u>	<u>4,865,846</u>	<u>5,449,954</u>	<u>4,707,793</u>	<u>4,670,285</u>
以下列貨幣計值：					
人民幣	2,039,459	1,568,854	1,581,566	2,589,850	2,555,199
美元	281,574	3,296,992	3,868,388	2,117,943	2,115,086
	<u>2,321,033</u>	<u>4,865,846</u>	<u>5,449,954</u>	<u>4,707,793</u>	<u>4,670,285</u>

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，貴集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。現金及銀行結餘的賬面值與其公允價值相若。

因應付票據受限制的現金於應付票據到期時被指定結算應付票據時屬於經營性質，否則屬於融資性質。

貴公司

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期					
現金及現金等價物	<u>715</u>	<u>1,490</u>	<u>1,426</u>	<u>2,009</u>	<u>563</u>
以下列貨幣計值：					
人民幣	—	121	95	95	95
美元	<u>715</u>	<u>1,369</u>	<u>1,331</u>	<u>1,914</u>	<u>468</u>
	<u>715</u>	<u>1,490</u>	<u>1,426</u>	<u>2,009</u>	<u>563</u>

30. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	371,536	806,169	1,098,761	808,085	755,207
應付票據	<u>1,311,862</u>	<u>2,002,265</u>	<u>2,141,560</u>	<u>2,311,239</u>	<u>2,476,090</u>
	<u>1,683,398</u>	<u>2,808,434</u>	<u>3,240,321</u>	<u>3,119,324</u>	<u>3,231,297</u>

於各有關期間末，基於發票日期的貿易應付款項和應付票據的賬齡分析如下：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
三個月內.....	1,352,237	2,188,646	2,697,050	2,392,343	2,497,002
三至六個月.....	305,229	546,830	527,179	705,200	711,889
六至十二個月.....	12,715	57,236	8,951	13,890	14,501
一年以上.....	13,217	15,722	7,141	7,891	7,905
	<u>1,683,398</u>	<u>2,808,434</u>	<u>3,240,321</u>	<u>3,119,324</u>	<u>3,231,297</u>

貿易應付款項及應付票據免息。貿易應付款項一般於30天至90天內結算，應付票據付款期限一般較長，為6至12個月。

31. 其他應付款項及應計費用

貴集團

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應付稅項.....	211,387	287,219	322,768	307,283	294,080
應付工資及福利.....	221,266	306,621	514,549	539,397	539,901
應計費用及其他應付款項....	265,379	368,430	626,460	719,330	690,329
	<u>698,032</u>	<u>962,270</u>	<u>1,463,777</u>	<u>1,566,010</u>	<u>1,524,310</u>

其他應付款項及應計費用為貿易性質、免息及按要求償還。

貴公司

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付附屬公司款項.....	—	324,270	159,630	231,866	229,777

應付附屬公司款項為免息及須按要求償還。

32. 合約負債

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
即期：					
汽車產品和服務	163,933	254,943	350,613	472,609	471,782
加盟服務	51,420	127,520	208,386	180,436	162,850
	<u>215,353</u>	<u>382,463</u>	<u>558,999</u>	<u>653,045</u>	<u>634,632</u>
非即期：					
加盟服務	<u>71,636</u>	<u>109,468</u>	<u>115,056</u>	<u>60,268</u>	<u>53,502</u>

貴集團合約負債主要來自就汽車產品和服務向客戶收取的預付款項及向加盟店收取的遞延加盟費。

33. 計息借款

	附註	於2020年12月31日		
		實際利率 (%)	到期	人民幣千元
流動				
銀行貸款 — 無抵押		3.46–3.60	2021年	278,560
銀行貸款 — 有抵押	(a)	2.63–3.50	2021年	1,738,355
				<u>2,016,915</u>
	附註	於2021年12月31日		
		實際利率 (%)	到期	人民幣千元
流動				
銀行貸款 — 無抵押		2.95	2022年	100,000
銀行貸款 — 有抵押	(a)	2.65–3.15	2022年	164,000
				<u>264,000</u>

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按下列分析：					
應償還銀行貸款：					
一年以內.....	—	2,016,915	264,000	—	—

附註：

(a) 貴集團的若干銀行貸款乃以下列各項作抵押：

- (i) 截至2020年及2021年12月31日，貴集團的銀行存款及定期存款分別為人民幣2,465,494,000元及人民幣163,757,000元。
- (ii) 截至2020年12月31日，由陳敏先生控制的一家關聯方公司的擔保人民幣100,000,000元及相應銀行貸款已於截至2021年12月31日止年度悉數償付。

34. 可轉換可贖回優先股

於2019年10月31日，為配合重組(附註2.1)，貴公司向上海蘭途現有優先股股東發行種子系列、A系列、B系列、C-1系列、C-2系列、C-3系列、D-1系列、D-2系列、E-1系列、E-2系列、E-3系列及E-4系列優先股(統稱「重組優先股」)，以置換彼等於上海蘭途之優先股股權。如附註2.1所討論者，貴公司綜合財務報表已編製，猶如貴公司於重組後之公司架構自最早期間開始時已存在。下表列示於重組日期尚未行使之各系列重組優先股的主要資料。

重組優先股	股份數目
種子系列可轉換優先股(「種子系列優先股」).....	2,242,396
A系列可轉換可贖回優先股(「A系列優先股」).....	3,324,228
B系列可轉換可贖回優先股(「B系列優先股」).....	6,873,513
C-1系列可轉換可贖回優先股(「C-1系列優先股」).....	2,579,568
C-2系列可轉換可贖回優先股(「C-2系列優先股」).....	6,684,368

重組優先股	股份數目
C-3系列可轉換可贖回優先股(「C-3系列優先股」)	8,928,374
D-1系列可轉換可贖回優先股(「D-1系列優先股」)	5,707,296
D-2系列可轉換可贖回優先股(「D-2系列優先股」)	7,146,360
E-1系列可轉換可贖回優先股(「E-1系列優先股」)	12,288,896
E-2系列可轉換可贖回優先股(「E-2系列優先股」)	6,125,137
E-3系列可轉換可贖回優先股(「E-3系列優先股」)	18,173,211
E-4系列可轉換可贖回優先股(「E-4系列優先股」)	994,030
總計	81,067,377

下表列示於重組後已發行之各系列優先股的主要資料。

	發行日期	股份 數目	每股 發行價 美元	現金 對價 千美元
A系列優先股	2019年11月18日	5,009,050	14.94	74,818
C-2系列優先股	2019年11月18日	333,301	15.05	5,016
C-3系列優先股	2020年7月14日	1,121,233	16.22	18,186
D-1系列優先股	2019年11月18日	629,804	14.94	9,407
D-2系列優先股	2019年11月18日	519,603	15.05	7,819
E-2系列優先股	2019年11月18日	616,537	16.22	10,000
E-2系列優先股	2021年2月8日	176,812	20.99	3,711
F系列優先股	2019年11月18日	18,206,100	16.50	300,348
F-2系列優先股	2021年2月8日	10,792,861	25.57	275,944
F-3系列優先股	2021年6月29日	4,627,476	27.38	126,708

如附註37所述，於2022年3月8日，貴公司每股面值0.0001美元的現有已發行和未發行法定股份(包括上述優先股)隨後被細分為五股相應類別或系列的每股面值0.00002美元的股份。

重組優先股及重組後發行的優先股統稱為「優先股」。以下概述優先股的重要條款：

轉換權

各優先股持有人有權全權酌情隨時及不時將全部或任何部分優先股轉換為A類普通股。初始轉換價為各系列優先股的指定發行價。各系列優先股的初始轉換率乃按一換一基準計算，並可於股份分拆、反向股份分拆、股息及分派或任何資本重組或普通股重新分類時予以調整。優先股於緊隨合資格首次公開發售完成後自動轉換為A類普通股。於2023年3月31日，轉換比率為一股優先股可轉換為一股A類普通股。

表決權

優先股各持有人擁有相當於優先股當時可轉換為普通股的數目的表決權。優先股及A類普通股持有人應作為單一類別就普通股持有人有權表決的任何事項共同表決。

分紅權

優先股持有人有權於董事會宣佈轉換基準時、按董事會宣佈之轉換基準及在董事會宣佈轉換基準的前提下，收取與普通股持有人相同比率的股息。於有關期間概無宣派任何股息。

贖回權

所有優先股(種子系列優先股除外)均可由持有人在以下情況下隨時贖回：(i)貴公司未能於2025年6月29日之前完成合資格首次公開發售；或任何以下事件(「贖回事件」)(ii)貴公司及管理層嚴重違反與優先股股東訂立的協議或組織章程細則；(iii)貴公司及管理層任何欺詐、疏忽、故意不當行為、違反法律及法規或違反股東協議；(iv)首席執行官辭任管理職務連續達三個月以上；(v)優先股股東(種子系列優先股股東除外)向貴公司申請贖回其股份或(vi)重組協議因任何政府命令或法院裁定失效後屆滿六個月而重組未能完成。

各優先股(種子系列優先股除外)的贖回價乃按相等於(a)原發行價或視作發行價(如適用)，加(b)自原發行日期起至優先股須贖回日期止按年利率15%計算的利息，加(c)有關股份的所有已宣派但未支付股息的金額計算。種子系列優先股不可贖回，但具有如下所示的清算優先權。

根據2023年6月29日批准的股東決議案，貴公司於首次向香港聯合交易所有限公司遞交上市申請前，贖回權應即時停止行使，並應於以下時間發生時(以較早者為準)根據上述條款恢復行使：(i)上市申請被撤回、拒絕或退回後；(ii)上市申請失效但貴公司於三個月內並無重續；或(iii)2023年12月31日，倘合資格首次公開發售屆時並無完成(原贖回事件及日期不變)。

登記權

所有優先股股東具有以下登記權：

(a) 要求登記權

表F-3以外的登記

任何在(i)2026年6月29日及(ii)首次公開發售後屆滿180天(以較早者為準)之後的時間，持有所有持有人持有的10%或以上的尚未行使可登記證券的持有人，可根據證券法向貴公司提出書面申請以登記，且貴公司應盡其最大努力促使可登記證券獲登記及／或合資格以供出售及分發申請中載明數目的可登記證券，惟貴公司不得辦理兩次以上的登記。

表F-3登記

貴公司應盡其最大努力取得表F-3的登記資格。倘貴公司合資格登記於表F-3，任何持有人有權根據證券法要求貴公司登記(只要有關登記要約超過5,000,000美元)，且貴公司應促使可登記證券獲登記及／或合資格以供出售及分發申請中載明數目的可登記證券登記於表F-3。惟貴公司不得辦理三次以上的登記。

(b) 附帶登記權

倘貴公司就有關證券的公開發售提出為其自身賬戶登記任何股權證券，或為任何股權證券持有人的賬戶登記任何股權證券(可登記證券持有人除外)，貴公司應登記持有人申請登記的可登記證券。

倘收到優先股股東之申請，貴公司需盡其最大努力辦理登記，惟登記權條文不得規定倘貴公司盡其最大努力辦理登記時的違約後果，或為違約支付任何貨幣或非貨幣對價的任何規定。登記權應於下列較早時間終止：(i)合資格首次公開發售完成第五年；及(ii)就任何證券持有人而言，有關持有人可能根據證券法第144條於任何90天期限內出售其全部可登記證券的日期。

清算優先權

倘貴公司獲自願或非自願清算、清盤或解散，或發生任何視作清算事件（「清算事件」），貴公司合法可供分配之資產將按以下方式進行分配：

F-3系列優先股各持有人有權在同等權益基礎上收取相等於原發行價120%的金額，加優先於向F-2系列、F系列、E-4系列、E-3系列、E-2系列、E-1系列、D-2系列、D-1系列、C-3系列、C-2系列、C-1系列、B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向F-3系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產應在同等權益基礎上分配予F-2系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的120%加優先於向F系列、E-3系列、E-2系列、E-1系列、D-2系列、D-1系列、C-3系列、C-2系列、C-1系列、B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向F-2系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產應在同等權益基礎上分配予F系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的120%加優先於向E-3系列、E-2系列、E-1系列、D-2系列、D-1系列、C-3系列、C-2系列、C-1系列、B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向F系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產應在同等權益基礎上分配予E-4系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的120%加優先於向E-3系列、E-2系列、E-1系列、D-2系列、D-1系列、C-3系列、C-2系列、C-1系列、B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向E-4系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產應在同等權益基礎上分配予E-3系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的120%加優先於向E-2系列、E-1系列、D-2

系列、D-1系列、C-3系列、C-2系列、C-1系列、B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向E-3系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產將在同等權益基礎上分配予E-2系列及／或E-1系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的120%加優先於向D-2系列、D-1系列、C-3系列、C-2系列、C-1系列、B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向E-2系列及E-1系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產應在同等權益基礎上分配予D-2系列及／或D-1系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的120%加優先於向C-3系列、C-2系列、C-1系列、B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向D-2系列及D-1系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產應在同等權益基礎上分配予C-3系列、C-2系列及C-1系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的130%加優先於向B系列、A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向C-3系列、C-2系列及C-1系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產將在同等權益基礎上分配予B系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的130%加優先於向A系列及種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向B系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產應在同等權益基礎上分配予A系列優先股持有人，金額相等於視作發行價的150%加優先於向種子系列優先股持有人及貴公司普通股東分派的所有已宣派但未支付股息。

於向A系列優先股持有人支付後，貴公司剩餘可供分配資產將在同等權益基礎上分配予種子系列優先股持有人，金額相等於優先於向貴公司普通股東分派的視作發行價。

於根據上述情況向優先股持有人作出支付後，貴公司剩餘可供分配予股東的資產應根據有關優先股轉換為普通股的數目在普通股和優先股持有人之間按比例分配。

以下各項事件亦應視為清算事件：(a)根據任何適用的破產、資不抵債或重組法例自願或非自願清算，或解散或清盤經營所有或絕大部分視為一個整體的業務的貴集團，(b)委託管理人或接管人接管貴集團所有或絕大部分視為一個整體的資產，(c)貿易出售(包括任何經批准的出售、建議出售或合資格出售)，(d)由於貴集團出現嚴重或重大虧損，導致貴集團終止經營所有或絕大部分視為一個整體的業務，及(e)由於貴集團出現嚴重或重大虧損以外的其他原因，導致貴集團終止經營所有或絕大部分視為一個整體的業務，且應由全體投資者以書面形式釐定(e)中所載情況應視為清算事件。

修改

於發行F系列優先股後，任何過往發行的優先股系列之贖回期修改為與F系列優先股贖回期相同。

購回優先股

自2019年6月至2019年8月，貴公司自優先股股東購回總計8,339,340股優先股，包括A系列、C-2系列、C-3系列、D-1系列、D-2系列及E-2系列優先股(「已購回優先股」)，總現金對價為人民幣879,097,000元。貴公司為已購回優先股所付對價的公允價值與其各自賬面值之間的差額乃計入損益表。

可轉換可贖回優先股的變動載列如下：

	種子系列		A系列		B系列		C-1系列		C-2系列		C-3系列		D-1系列		D-2系列		E-1系列		E-2系列		E-3系列		E-4系列		F系列		F-2系列		F-3系列		總計			
	人民幣 千元																																	
於2019年1月1日	61,641	243,042	232,338	100,934	279,036	431,376	385,145	466,501	936,540	528,564	1,560,544	88,657	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,314,318		
新發行	—	524,137	—	—	35,253	—	54,958	—	—	70,223	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,858,191		
購回	—	(238,995)	—	—	(20,721)	(74,579)	(65,612)	(45,599)	—	(80,125)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(515,229)		
公允價值變動	41,680	(126,895)	141,764	55,630	137,826	227,677	137,524	169,805	248,401	156,095	351,883	20,955	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,933,597		
匯兌調整	(1,150)	(3,114)	(4,190)	(1,763)	(4,744)	(6,601)	(5,770)	(7,107)	(13,489)	(7,193)	(21,386)	(1,214)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(91,346)		
於2019年12月31日	102,171	398,175	369,912	154,801	426,650	577,873	527,301	638,558	1,171,452	667,564	1,891,041	108,398	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9,499,531		
新發行	—	—	—	—	—	127,192	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	127,192		
公允價值變動	79,606	294,120	238,545	87,523	237,513	278,945	193,790	234,305	336,940	180,744	452,088	23,733	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,992,664		
匯兌調整	(9,271)	(35,590)	(31,905)	(12,940)	(35,540)	(50,959)	(40,589)	(49,142)	(87,045)	(49,227)	(137,446)	(7,805)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(718,825)		
於2020年12月31日	172,506	656,705	576,552	229,384	628,623	933,051	680,502	823,721	1,421,347	799,081	2,205,683	124,326	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,900,562	
新發行	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
公允價值變動	123,504	451,492	355,772	127,191	343,837	476,750	255,609	308,894	440,629	231,242	595,329	30,864	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,643,593	
匯兌調整	(5,373)	(20,238)	(17,298)	(6,716)	(18,351)	(26,849)	(18,517)	(22,408)	(37,597)	(21,427)	(57,321)	(3,200)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,441,164	
於2021年12月31日	290,637	1,087,959	915,026	349,859	954,109	1,382,952	917,594	1,110,207	1,824,379	1,033,036	2,743,691	151,990	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17,777,988	
公允價值變動	28,521	106,801	89,714	33,984	92,617	133,799	84,170	101,848	153,346	86,383	203,825	10,357	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	18,609,227
匯兌調整	28,105	105,205	88,478	33,815	92,216	133,645	88,470	107,042	175,281	99,231	262,422	14,496	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於2022年12月31日	347,263	1,299,965	1,093,218	417,658	1,138,942	1,650,396	1,090,234	1,319,097	2,153,006	1,218,650	3,209,938	176,843	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
公允價值變動	3,906	14,909	13,186	5,248	14,393	21,434	15,470	18,715	30,532	17,404	44,051	2,398	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
匯兌調整	(4,659)	(17,440)	(14,671)	(5,606)	(15,289)	(22,158)	(14,646)	(17,721)	(28,924)	(16,372)	(43,113)	(2,375)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於2023年3月31日	346,510	1,297,434	1,091,733	417,300	1,138,046	1,649,672	1,091,058	1,320,091	2,154,614	1,219,682	3,210,876	176,866	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

貴集團已使用貼現現金流量法釐定貴公司的相關股權價值，並採納權益分配模式釐定優先股的公允價值。

關鍵假設載列如下：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
貼現率.....	15.00%	15.00%	15.00%	15.00%	15.00%
無風險利率.....	1.65%	0.17%	0.19%–1.04%	4.57%–4.60%	4.00%–4.79%
缺乏市場流通性的 貼現率.....	13.39%	16.12%	8.58%	7.68%	5.89%
波幅.....	31.34%	44.12%	32.93%–40.70%	37.05%–38.03%	36.26%–37.01%

貼現率乃按截至估值日期的加權平均成本估算。貴集團根據美國國債的收益率估算無風險利率。缺乏市場流通性的貼現率乃根據期權定價法進行估算。根據期權定價法，於私人持有股份出售前可對沖價格變動的認沽期權之成本乃被視為釐定是否缺乏市場流通性的貼現率的依據。波幅乃基於賣出時間相若的可資比較公司於估值日期前期間的每日股價回報率的年化標準差估算。

35. 遞延稅項

未就下述項目確認遞延稅項資產：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
稅項虧損.....	363,256	363,696	377,946	369,682	344,504
可扣減暫時差額....	132,410	176,987	265,359	256,998	264,075
	<u>495,666</u>	<u>540,683</u>	<u>643,305</u>	<u>626,680</u>	<u>608,579</u>

於2019年、2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日，貴集團的稅項虧損分別為人民幣1,453,024,000元、人民幣1,454,784,000元、人民幣1,515,879,000元及人民幣1,478,727,000元以及人民幣1,265,708,000元，主要來自於中國內地的附屬公司。中國內地附屬公司的稅項虧損將於一至五年內屆滿，用以抵銷未來應課稅利潤。貴集團並無就該等虧損確認遞延稅項資產，認為未來不大可能產生可使用稅務虧損抵銷的充足應課稅利潤。

有關期間遞延稅項負債變動如下：

	收購時資產的重估
	人民幣千元
於2019年1月1日及2019年12月31日.....	—
添置.....	10,333
於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日.....	<u>10,333</u>

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立之外資企業向外商投資者宣派之股息須繳納10%預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效，並適用於2007年8月31日後之盈利。倘中國內地與外商投資者所在司法權區訂立稅收條約，則可調低預扣稅稅率。因此，貴集團須就該等於中國內地成立之附屬公司於2008年1月1日起賺取之盈利所宣派之股息繳納預扣稅。

於各有關期間末，因貴集團於中國內地註冊成立之附屬公司自2008年1月1日起並無有關盈利可分配至於香港註冊成立的中間控股公司，因此，並無就預扣稅確認遞延稅項。

36. 其他非流動負債

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
加盟店及合作門店按金.....	151,503	303,301	436,046	397,657	404,797
其他負債.....	32,713	26,479	—	—	—
	<u>184,216</u>	<u>329,780</u>	<u>436,046</u>	<u>397,657</u>	<u>404,797</u>

37. 股本

於2022年3月8日，根據股東決議，貴公司每股面值0.0001美元的現有已發行和未發行法定股份（包括普通股及優先股）被細分為五股相應類別或系列的每股面值0.00002美元的股份。

於2023年3月31日，貴公司的法定股本為50,000美元，分為2,500,000,000股股份，包括：(i) 1,815,549,650股每股面值0.00002美元的A類普通股，(ii) 68,949,580股每股面值0.00002美元的B類普通股，(iii) 11,211,980股每股面值0.00002美元的種子系列優先股，(iv) 41,666,390股每

股面值0.00002美元的A系列優先股，(v) 34,367,565股每股面值0.00002美元的B系列優先股，(vi) 12,897,840股每股面值0.00002美元的C-1系列優先股，(vii) 35,088,345股每股面值0.00002美元的C-2系列優先股，(viii) 50,248,035股每股面值0.00002美元的C-3系列優先股，(ix) 31,685,500股每股面值0.00002美元的D-1系列優先股，(x) 38,329,815股每股面值0.00002美元的D-2系列優先股，(xi) 61,444,480股每股面值0.00002美元的E-1系列優先股，(xii) 34,592,430股每股面值0.00002美元的E-2系列優先股，(xiii) 90,866,055股每股面值0.00002美元的E-3系列優先股，(xiv) 4,970,150股每股面值0.00002美元的E-4系列優先股，(xv) 91,030,500股每股面值0.00002美元的F系列優先股，(xvi) 53,964,305股每股面值0.00002美元的F-2系列優先股，及(xvii) 23,137,380股每股面值0.00002美元的F-3系列優先股，在法律允許的情況下，貴公司有權贖回或購買其任何股份並增加或削減上述股本，惟須受公司法(經修訂)及組織章程細則的條文所規限。

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已發行及繳足：					
A類普通股	11	11	11	11	11
B類普通股	10	10	10	10	10
	<u>21</u>	<u>21</u>	<u>21</u>	<u>21</u>	<u>21</u>

股本變動如下：

	已發行股份數目			股本
	A類普通股	B類普通股	總數	人民幣千元
於2019年1月1日	—	—	—	—
發行股份(a)	15,040,228	13,789,916	28,830,144	21
於2019年、2020年及2021年 12月31日以及2022年1月1日	15,040,228	13,789,916	28,830,144	21
按1:5進行股份分拆	60,160,912	55,159,664	115,320,576	—
於2022年12月31日及 2023年3月31日	<u>75,201,140</u>	<u>68,949,580</u>	<u>144,150,720</u>	<u>21</u>

- (a) 於2019年10月31日重組後，貴公司發行及重新指定15,040,228股每股面值0.0001美元的A類普通股及13,789,916股每股面值0.0001美元的B類普通股。該等股份包括因行使僱員購股權而發行的9,149,063股A類普通股及885,124股B類普通股。

38. 虧絀

貴集團虧絀及其於有關期間之變動呈列於貴集團綜合權益變動表。

(a) 資本儲備

資本儲備是指(i)貴集團附屬公司當時股權持有人經對銷於附屬公司的投資後的資本出資及(ii)對應付予一名關聯方款項的豁免。資本儲備變動的詳情載於歷史財務資料中的綜合權益變動表。

(b) 股份支付儲備

股份支付儲備包括已授出的購股權的公允價值，於歷史財務資料附註3中股份支付之會計政策中有進一步闡述。

(c) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產之公允價值儲備

貴集團不可撤銷地選擇於其他全面收益確認若干股權投資的公允價值變動。

(d) 匯率波動儲備

匯率波動儲備用於入賬換算功能貨幣並非人民幣的實體財務資料產生的匯兌差額。

(e) 法定盈餘儲備

根據《中國公司法》，被視為國內企業的貴集團若干附屬公司，須按照相關中國會計準則所釐定分配其10%除稅後利潤至其各自法定盈餘儲備，直至有關儲備達到其各自註冊資本的50%。在遵守《中國公司法》載列的若干限制情況下，部分法定盈餘儲備可被轉換為股本，前提是資本化後的餘額不得少於註冊資本的25%。

(f) 貴公司儲備變動

截至2019年12月31日止期間

	股份 支付儲備	匯率 波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年7月8日(註冊成立日期).....	—	—	—	—
期內虧損.....	—	—	365,495	365,495
期內其他全面收益：				
換算財務報表的匯兌差額.....	—	77,125	—	77,125
期內全面虧損總額.....	—	77,125	365,495	442,620
股份支付.....	191,306	—	—	191,306
於2019年12月31日.....	<u>191,306</u>	<u>77,125</u>	<u>365,495</u>	<u>633,926</u>

截至2020年12月31日止年度

	股份 支付儲備	匯率 波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日.....	191,306	77,125	365,495	633,926
年內虧損.....	—	—	(3,005,733)	(3,005,733)
年內其他全面收益：				
換算財務報表的匯兌差額.....	—	461,195	—	461,195
年內全面虧損總額.....	—	461,195	(3,005,733)	(2,544,538)
股份支付.....	41,533	—	—	41,533
於2020年12月31日.....	<u>232,839</u>	<u>538,320</u>	<u>(2,640,238)</u>	<u>(1,869,079)</u>

截至2021年12月31日止年度

	股份 支付儲備	匯率 波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日.....	232,839	538,320	(2,640,238)	(1,869,079)
年內虧損.....	—	—	(4,477,953)	(4,477,953)
年內其他全面收益：				
換算財務報表的匯兌差額.....	—	158,186	—	158,186
年內全面虧損總額.....	—	158,186	(4,477,953)	(4,319,767)
股份支付.....	118,512	—	—	118,512
於2021年12月31日.....	<u>351,351</u>	<u>696,506</u>	<u>(7,118,191)</u>	<u>(6,070,334)</u>

截至2022年12月31日止年度

	股份 支付儲備	以公允價值 計量且其變 動計入其他 全面收益之 金融資產之 公允價值 儲備	匯率 波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日.....	351,351	—	696,506	(7,118,191)	(6,070,334)
年內虧損.....	—	—	—	(1,360,912)	(1,360,912)
年內其他全面收益：					
指定為以公允價值計量 且其變動計入其他全面 收益的股權投資的 公允價值變動.....	—	(121,487)	—	—	(121,487)
換算財務報表的匯兌差額..	—	—	(899,492)	—	(899,492)
年內全面虧損總額.....	—	(121,487)	(899,492)	(1,360,912)	(2,381,891)
股份支付.....	219,339	—	—	—	219,339
於2022年12月31日.....	<u>570,690</u>	<u>(121,487)</u>	<u>(202,986)</u>	<u>(8,479,103)</u>	<u>(8,232,886)</u>

截至2022年3月31日止三個月(未經審計)

	股份 支付儲備	匯率 波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日.....	351,351	696,506	(7,118,191)	(6,070,334)
期內虧損.....	—	—	(349,237)	(349,237)
期內其他全面收益：				
換算財務報表的匯兌差額.....	—	40,167	—	40,167
期內全面虧損總額.....	—	40,167	(349,237)	(309,070)
股份支付.....	52,912	—	—	52,912
於2022年3月31日.....	<u>404,263</u>	<u>736,673</u>	<u>(7,467,428)</u>	<u>(6,326,492)</u>

截至2023年3月31日止三個月

	股份 支付儲備	以公允價值 計量且其變 動計入其他 全面收益之 金融資產之 公允價值 儲備	匯率 波動儲備	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日.....	570,690	(121,487)	(202,986)	(8,479,103)	(8,232,886)
期內虧損.....	—	—	—	(302,890)	(302,890)
期內其他全面收益：					
指定為以公允價值計量且其 變動計入其他全面收益的 股權投資的公允價值變動..	—	37,523	—	—	37,523
換算財務報表的匯兌差額....	—	—	154,230	—	154,230
期內全面虧損總額.....	—	37,523	154,230	(302,890)	(111,137)
股份支付.....	66,459	—	—	—	66,459
於2023年3月31日.....	<u>637,149</u>	<u>(83,964)</u>	<u>(48,756)</u>	<u>(8,781,993)</u>	<u>(8,277,564)</u>

39. 股份支付

2019年股權激勵計劃

2019年股權激勵計劃（「2019年計劃」）經貴公司股東及董事會於2019年10月31日批准。根據2019年計劃，授權發行的普通股總數上限為5,596,271股。貴公司股東及董事會其後批准將2019年計劃項下的股份獎勵池增加至18,747,437股普通股（如附註37所述的股份分拆後進一步調整為93,737,185股普通股）。2019年計劃的合資格參與者包括貴集團董事、顧問及僱員。2019年計劃的合約期為十年。2019年計劃於2019年10月31日（「修訂日期」）以1:1的方式取代根據先前計劃授予的購股權。

於採納2019年計劃後，行使價由每股人民幣1元修改為每股0.0001美元，並對條款及條件作出了修訂，即承授人僅可於下述時間（以較早者為準）行使已歸屬的購股權：(i)貴公司的首次公開發售完成及適用的禁售期失效；及(ii)貴公司貿易出售（貴公司清盤、整合、合併或其他業務合併）完成。原有獎勵的成本獲確認，猶如其未被修訂一樣。增量公允價值將於修訂日期起至經修訂工具的歸屬日期的期間確認。

此外，2019年計劃下的所有新授予的購股權亦受上述業績條件規限。

授予董事及僱員的大部分未獲行使購股權將於四年內分四次等額歸屬，每次歸屬25%。授予貴集團僱員的若干購股權將於五年內分五次歸屬。授予貴集團顧問的購股權將於兩年內分兩次等額歸屬，每次歸屬50%。

以下購股權乃於有關期間根據股份支付計劃尚未獲行使：

授予董事及僱員的購股權

	<u>加權平均行使價</u>	<u>購股權數目</u>
	每股人民幣元	千份
於2019年1月1日		9,824
已授出	1	2,156
已行使	1	(10,034)
已沒收	1	(50)
已屆滿	1	(12)
於2019年10月31日		<u>1,884</u>

	加權平均行使價	購股權數目
	每股美元	千份
於2019年10月31日		1,884
已授出	0.0001	465
於2019年12月31日	0.0001	2,349
截至2019年12月31日可行使		—
於2020年1月1日		2,349
已授出	0.0001	2,391
已沒收	0.0001	(201)
於2020年12月31日	0.0001	4,539
截至2020年12月31日可行使		—
於2021年1月1日		4,539
已授出	0.0001	4,389
已沒收	0.0001	(796)
於2021年12月31日	0.0001	8,132
截至2021年12月31日可行使		—
於2022年1月1日		8,132
股份分拆前已沒收	0.0001	(116)
按1:5進行股份分拆	0.00002	32,064
股份分拆後已授出	0.00002	6,134
股份分拆後已沒收	0.00002	(2,700)
於2022年12月31日	0.00002	43,514
截至2022年12月31日可行使		—
於2023年1月1日		43,514
已授出	0.00002	—
已沒收	0.00002	(1,927)
於2023年3月31日	0.00002	41,587
截至2023年3月31日可行使		—

授予顧問的購股權

	加權平均行使價	購股權數目
	每股美元	千份
於2019年1月1日、2019年12月31日、 2020年12月31日及2021年1月1日		—
已授出	0.0001	222
於2021年12月31日	0.0001	222

	加權平均行使價	購股權數目
	每股美元	千份
截至2021年12月31日可行使		—
於2022年1月1日		222
按1:5進行股份分拆	0.00002	888
股份分拆後已授出	0.00002	1,434
股份分拆後已沒收	0.00002	(352)
於2022年12月31日	<u>0.00002</u>	<u>2,192</u>
截至2022年12月31日可行使		—
於2023年1月1日及2023年3月31日		<u>2,192</u>
截至2023年3月31日可行使		—

授出以股權結算的購股權之公允價值乃於向僱員授出的日期及顧問提供服務的日期使用二項式模型估計，並計及購股權獲授出的條款及條件(包括授予顧問的購股權)，原因為所收取服務的公允價值無法可靠估計。下表載列模型使用的主要假設：

	截至12月31日止年度			
	2019年	2020年	2021年	2022年
股息收益率.....	0%	0%	0%	0%
預期波動率.....	29%–31%	31%–35%	35%	35%
無風險利率.....	1.52%–2.60%	0.55%–1.92%	0.93%–1.69%	2.94%–4.00%
預期行使倍數	2.50	2.50	2.50	2.50
於授予日期的普通股價格 (每股美元)	3.93–6.47	6.51–11.77	11.77–19.06	4.20–4.38

預期波動率反映歷史波幅為未來趨勢指標的假設，亦不一定為實際結果。

截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止年度，購股權於授出日期的加權平均公允價值為人民幣42.28元、人民幣67.13元、人民幣113.46元及人民幣30.22元。貴集團已就於有關期間及截至2022年3月31日止三個月授予董事及僱員的購股權確認股份支付開支人民幣95,121,000元、人民幣41,533,000元、人民幣113,448,000元、人民幣200,571,000元、人民幣53,563,000元及人民幣49,595,000元，及已就於有關期間及截至2022年3月31日止三個月授予顧問的購股權確認股份支付開支零、零、人民幣5,064,000元、人民幣18,768,000元、人民幣12,896,000元及人民幣3,317,000元。

40. 業務合併

截至2020年12月31日止年度

於2020年6月9日，貴公司附屬公司上海闡途信息技術有限公司從第三方收購北京盛唐保險經紀有限公司（「北京盛唐」）100%的股權。對價為人民幣53,196,000元，已於2020年支付。

於2020年12月31日，貴公司附屬公司上海洋曼商務諮詢有限公司從第三方收購西安鉅朔華64.61%的股權。對價為人民幣21,841,000元，其中人民幣13,000,000元已於截至2020年12月31日止年度內支付，剩餘人民幣8,841,000元已於截至2021年12月31日止年度內支付。

西安鉅朔華及北京盛唐的可識別資產及負債於收購日期的公允價值如下：

	附註	收購時 已確認的公允價值 人民幣千元
使用權資產.....		17,960
其他無形資產.....	19	41,368
存貨.....		153
預付款項、其他應收款項及其他資產.....		8,240
現金及現金等價物.....		28,006
貿易應付款項.....		(549)
其他應付款項及應計費用.....		(3,532)
租賃負債.....		(17,204)
遞延稅項負債.....		(10,333)
以公允價值入賬的可識別資產淨值總額.....		64,109
非控股權益.....		(3,861)
收購時的商譽.....	18	14,789
支付方式：		
現金.....		75,037
有關收購附屬公司的現金流量分析如下：		
已於截至2020年12月31日止年度內支付的現金對價.....		(66,196)
所收購現金及現金等價物.....		28,006
計入來自投資活動之現金流量的現金及現金等價物之 流出淨額.....		(38,190)

自進行收購起，西安鉅朔華汽車科技有限公司及北京盛唐保險經紀有限公司於截至2020年12月31日止年度向貴集團貢獻人民幣9,781,000元的收入以及人民幣444,000元的綜合虧損。

倘合併於年初進行，貴集團年內收入及虧損將分別為人民幣8,755,212,000元及人民幣3,928,848,000元。

截至2021年12月31日止年度

於2021年3月31日，貴公司附屬公司上海途聚企業管理諮詢有限公司從第三方收購上海香茗100%的股權。對價為人民幣800,000元，其中人民幣700,000元已於2021年支付。

於2021年9月2日，貴公司附屬公司上海蘭途信息技術有限公司從第三方收購上海豐途汽車科技有限公司（「上海豐途」）55%的股權。現金對價已於截至2021年12月31日止年度期間支付。對價為人民幣14,960,000元。上海蘭途信息技術有限公司此前擁有上海豐途45%的股權，該45%的股權於收購日期的公允價值為人民幣9,914,000元。

上海豐途及上海香茗的可識別資產及負債於收購日期的公允價值為：

	附註	收購時 已確認的公允價值 人民幣千元
使用權資產.....		7,662
物業、廠房及設備.....	16	316
存貨.....		4,010
貿易應收款項.....		5,430
預付款項、其他應收款項及其他資產.....		884
現金及現金等價物.....		17,004
貿易應付款項.....		(1,485)
其他應付款項及應計費用.....		(1,359)
租賃負債.....		(7,819)
以公允價值入賬的可識別資產淨值總額.....		24,643
收購時的商譽.....	18	1,031
支付方式：		
上海豐途45%的股權之公允價值.....		9,914
現金.....		15,760
		25,674

	附註	收購時 已確認的公允價值 人民幣千元
有關收購附屬公司的現金流量分析如下：		
截至2021年12月31日止年度支付現金對價.....		(15,660)
所收購現金及現金等價物.....		<u>17,004</u>
計入來自投資活動之現金流量的現金及 現金等價物之流入淨額.....		<u><u>1,344</u></u>

自進行收購起，上海豐途汽車科技有限公司及香茗(上海)汽車技術服務有限公司於截至2021年12月31日止年度向貴集團貢獻人民幣7,214,000元的收入以及貢獻溢利人民幣447,000元，其已被綜合虧損所抵銷。

倘合併於年初進行，貴集團年內收入及虧損將分別為人民幣11,765,397,000元及人民幣5,843,634,000元。

41. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，貴集團就廠房及設備租賃安排對使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為人民幣138,105,000元、人民幣258,229,000元、人民幣275,617,000元、人民幣156,809,000元、人民幣33,207,000元及人民幣44,617,000元。

於截至2020年及2021年12月31日止年度，貴集團注資無形資產到聯營公司所得的非現金收益分別為人民幣76,500,000元及人民幣28,000,000元。

(b) 融資活動產生負債的變動

截至2019年12月31日止年度

	計息借款	租賃負債	可轉換 可贖回優先股
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日	(22,478)	(316,441)	(5,314,318)
融資現金流量變動	22,478	143,616	—
購回可轉換可贖回優先股	—	—	879,097
發行可轉換可贖回優先股	—	—	(2,858,191)
可轉換可贖回優先股公允價值變動 ..	—	—	(1,933,597)
購回可轉換可贖回優先股產生的 虧損	—	—	(363,868)
新租賃	—	(138,105)	—
利息開支(附註9)	—	(16,772)	—
終止租賃合約	—	30,461	—
匯兌調整	—	—	91,346
於2019年12月31日	<u>—</u>	<u>(297,241)</u>	<u>(9,499,531)</u>

截至2020年12月31日止年度

	計息借款	租賃負債	可轉換 可贖回優先股
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	—	(297,241)	(9,499,531)
融資現金流量變動	(2,020,300)	181,671	—
發行可轉換可贖回優先股	—	—	(127,192)
可轉換可贖回優先股公允價值變動 ..	—	—	(2,992,664)
新租賃	—	(258,229)	—
收購附屬公司(附註40)	—	(17,204)	—
利息開支(附註9)	—	(18,756)	—
出租人Covid-19相關租金優惠	—	3,616	—
終止租賃合約	—	21,392	—
匯兌調整	3,385	—	718,825
於2020年12月31日	<u>(2,016,915)</u>	<u>(384,751)</u>	<u>(11,900,562)</u>

截至2021年12月31日止年度

	計息借款	租賃負債	可轉換 可贖回優先股
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日	(2,016,915)	(384,751)	(11,900,562)
融資現金流量變動	1,752,915	215,583	—
發行可轉換可贖回優先股	—	—	(2,643,593)
可轉換可贖回優先股公允價值變動	—	—	(4,441,164)
新租賃	—	(275,617)	—
收購附屬公司(附註40)	—	(7,819)	—
利息開支(附註9)	—	(27,404)	—
終止租賃合約	—	48,756	—
匯兌調整	—	—	376,092
於2021年12月31日	<u>(264,000)</u>	<u>(431,252)</u>	<u>(18,609,227)</u>

截至2022年12月31日止年度

	計息借款	租賃負債	可轉換 可贖回優先股
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	(264,000)	(431,252)	(18,609,227)
融資現金流量變動	264,000	211,440	—
可轉換可贖回優先股公允價值變動	—	—	(1,339,273)
新租賃	—	(156,809)	—
利息開支(附註9)	—	(24,246)	—
終止租賃合約	—	60,537	—
匯兌調整	—	—	(1,777,988)
於2022年12月31日	<u>—</u>	<u>(340,330)</u>	<u>(21,726,488)</u>

截至2022年3月31日止三個月(未經審計)

	計息借款	租賃負債	可轉換 可贖回優先股
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	(264,000)	(431,252)	(18,609,227)
融資現金流量變動	214,000	59,498	—
可轉換可贖回優先股公允價值變動 ..	—	—	(342,022)
新租賃	—	(44,617)	—
利息開支(附註9)	—	(7,282)	—
終止租賃合約	—	335	—
匯兌調整	—	—	81,005
於2022年3月31日(未經審計)	<u>(50,000)</u>	<u>(423,318)</u>	<u>(18,870,244)</u>

截至2023年3月31日止三個月

	租賃負債	可轉換 可贖回優先股
	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	(340,330)	(21,726,488)
融資現金流量變動	50,983	—
可轉換可贖回優先股公允價值變動 ..	—	(297,954)
新租賃	(33,207)	—
利息開支(附註9)	(4,901)	—
終止租賃合約	8,105	—
匯兌調整	—	291,808
於2023年3月31日	<u>(319,350)</u>	<u>(21,732,634)</u>

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額載列如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
經營活動內.....	30,670	33,594	53,059	65,328	14,982	13,161
投資活動內.....	28,278	3,067	41,590	55,221	—	—
融資活動內.....	143,616	181,671	215,583	211,440	59,498	50,983
	<u>202,564</u>	<u>218,332</u>	<u>310,232</u>	<u>331,989</u>	<u>74,480</u>	<u>64,144</u>

42. 承擔

貴集團於各有關期間末有下列資本承擔：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已訂約但未撥備：					
物業、廠房及設備	<u>—</u>	<u>63,899</u>	<u>56,759</u>	<u>478,280</u>	<u>372,784</u>

貴集團的採購承擔主要與建設新的自動化倉庫相關，且全部計劃在一至兩年內支付。

43. 關聯方交易

(1) 重大關聯方交易

貴集團於有關期間及截至2022年3月31日止三個月與關聯方進行的重大交易如下：

附註	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
					(未經審計)	
向關聯方出售產品及服務						
貴集團聯營公司	(i) 34,778	92,548	139,459	133,886	30,336	40,129
貴集團合營企業	(i) —	—	—	1,195	—	859
購買關聯方的產品及服務						
貴集團聯營公司	(ii) 45,916	50,283	39,775	22,608	5,484	7,018
貴集團合營企業	(ii) —	—	—	—	—	775
貴公司的股東之一	(iii) 137,740	106,015	106,532	87,723	22,739	35,981
提供予關聯方的貸款						
貴集團聯營公司	(iv) —	25,600	4,000	37,370	740	—
由主要管理人員控制的公司..	(vii) 2,313	500	500	—	—	—
關聯方提供的貸款						
由主要管理人員控制的公司..	(v) —	11,707	1,000	—	—	—
關聯方還款						
貴集團聯營公司	(iv) —	4,200	17,800	44,234	7,659	531
由主要管理人員控制的公司..	(vii) —	2,313	1,000	—	—	—
來自關聯方的利息						
貴集團聯營公司	(iv) —	480	374	—	—	—
償還關聯方的款項						
貴集團主要管理人員	(vi) —	6,234	26,182	—	—	—
由主要管理人員控制的公司..	(v) —	—	12,707	—	—	—

附註：

(i) 向關聯方出售乃根據合約中商定的條款及價格進行。

- (ii) 從關聯方採購乃根據合約中商定的條款及價格進行。從貴集團聯營公司及合營企業的採購主要包括採購汽車產品及安裝服務。
- (iii) 貴公司的股東之一指騰訊控股有限公司及其聯屬人士。從騰訊控股有限公司及其聯屬人士採購乃根據合約中商定的條款及價格進行以及採購主要包括：
- (a) 廣告服務，於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，金額分別為人民幣114,928,000元、人民幣69,897,000元、人民幣48,570,000元及人民幣26,683,000元、人民幣17,137,000元及人民幣6,967,000元；
- (b) 支付處理費，於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，金額分別為人民幣21,064,000元、人民幣32,046,000元、人民幣48,602,000元及人民幣46,009,000元、人民幣12,749,000元及人民幣12,655,000元；
- (c) 雲服務，於有關期間及截至2022年3月31日止三個月，金額分別為人民幣1,748,000元、人民幣4,072,000元、人民幣9,360,000元及人民幣15,031,000元、人民幣6,095,000元及人民幣3,117,000元。
- (iv) 提供予貴集團聯營公司的貸款分別為截至2020年12月31日止年度的三筆短期營運資金貸款，金額為人民幣25,600,000元，截至2021年12月31日止年度的一筆短期營運資金貸款，金額為人民幣4,000,000元，截至2022年12月31日止年度的營運資金貸款，金額為人民幣37,370,000元以及截至2023年及2022年3月31日止三個月的營運資金貸款，金額分別為零及人民幣740,000元，年利率介乎零至12%之間。截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年3月31日止三個月分別為人民幣4,200,000元、人民幣17,800,000元及人民幣44,234,000元以及人民幣531,000元的貸款已償還。於2023年3月31日餘額人民幣205,000元為免息。
- (v) 由主要管理人員控制的公司提供的貸款為營運資金預付款，已於2021年悉數償還。
- (vi) 由主要管理人員提供的的貸款為本金金額為人民幣32,416,000元的免息營運資金貸款，其中人民幣6,234,000元及人民幣26,182,000元已分別於截至2020年及2021年12月31日止年度償還。
- (vii) 提供予由主要管理人員控制的公司公司的貸款已於截至2021年12月31日止年度悉數償還。

(2) 與關聯方有關的未償還結餘

應收關聯方款項：

	附註	於12月31日				於3月31日
		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易相關：						
貴集團聯營公司		2,149	3,431	13,732	4,206	6,820
貴公司合營企業		—	—	—	113	1,342
貴公司的股東之一		29,698	10,474	13,692	2,361	3,158
		<u>31,847</u>	<u>13,905</u>	<u>27,424</u>	<u>6,680</u>	<u>11,320</u>
非貿易相關：						
貴集團聯營公司	(i)	—	21,400	7,600	736	205
由主要管理人員 控制的公司		2,505	759	—	—	—
		<u>2,505</u>	<u>22,159</u>	<u>7,600</u>	<u>736</u>	<u>205</u>

應付關聯方款項：

	附註	於12月31日				於3月31日
		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易相關：						
貴集團聯營公司		13,351	20,262	15,193	11,735	13,180
貴集團合營公司		—	—	—	—	1,730
貴公司股東之一		—	—	—	3,422	—
		<u>13,351</u>	<u>20,262</u>	<u>15,193</u>	<u>15,157</u>	<u>14,910</u>
非貿易相關：						
由主要管理人員控制的公司		—	11,707	—	—	—
貴集團主要管理人員		32,416	26,182	—	—	—
		<u>32,416</u>	<u>37,889</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

附註：

- (i) 於2023年3月31日，應收貴集團聯營公司非貿易相關餘額為提供予聯營公司的營運資金貸款，且其為免息。於2023年5月31日，應收貴集團聯營公司非貿易相關餘額已悉數償還。

(3) 貴集團主要管理人員薪酬

貴集團主要管理人員的薪酬(包括董事及最高行政人員薪酬，披露於歷史財務資料附註11)如下：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月	
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	6,669	9,133	11,102	12,699	4,223	1,734
股份支付開支	29,759	416	26,278	80,253	20,116	21,273
退休金計劃供款	397	426	670	714	192	130
	<u>36,825</u>	<u>9,975</u>	<u>38,050</u>	<u>93,666</u>	<u>24,531</u>	<u>23,137</u>

44. 按類別劃分的金融工具

於各有關期間末，各類別金融工具的賬面值如下：

於2019年12月31日

金融資產

	以攤銷成本計量 的金融資產 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入損益 的金融資產	總計 人民幣千元
		人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資	—	31,943	31,943
計入其他非流動資產的金融資產	24,256	—	24,256
貿易應收款項	155,614	—	155,614
計入其他應收款項及其他資產 的金融資產	80,710	—	80,710
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	—	1,748,715	1,748,715
現金及銀行結餘	2,321,033	—	2,321,033
	<u>2,581,613</u>	<u>1,780,658</u>	<u>4,362,271</u>

金融負債

	以攤銷成本計量	以公允價值計量	總計
	的金融負債	且其變動計入損益 的金融負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	1,683,398	—	1,683,398
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	265,379	—	265,379
可轉換可贖回優先股.....	—	9,499,531	9,499,531
其他非流動負債.....	184,216	—	184,216
	<u>2,132,993</u>	<u>9,499,531</u>	<u>11,632,524</u>

於2020年12月31日

金融資產

	以攤銷成本計量	以公允價值計量	總計
	的金融資產	且其變動計入損益 的金融資產	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資.....	—	145,963	145,963
計入其他非流動資產的金融資產.....	30,500	—	30,500
貿易應收款項.....	280,510	—	280,510
計入其他應收款項及其他資產 的金融資產.....	181,205	—	181,205
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產.....	—	692,368	692,368
現金及銀行結餘.....	4,865,846	—	4,865,846
	<u>5,358,061</u>	<u>838,331</u>	<u>6,196,392</u>

金融負債

	以攤銷成本計量	以公允價值計量	總計
	的金融負債	且其變動計入損益 的金融負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	2,808,434	—	2,808,434
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	368,430	—	368,430
計息借款.....	2,016,915	—	2,016,915
可轉換可贖回優先股.....	—	11,900,562	11,900,562
其他非流動負債.....	329,780	—	329,780
	<u>5,523,559</u>	<u>11,900,562</u>	<u>17,424,121</u>

於2021年12月31日

金融資產

	以攤銷成本計量	以公允價值計量	總計
	的金融資產	且其變動計入損益 的金融資產	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資.....	—	201,038	201,038
計入其他非流動資產的金融資產.....	57,024	—	57,024
貿易應收款項.....	202,990	—	202,990
計入其他應收款項及其他資產 的金融資產.....	182,448	—	182,448
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產.....	—	320,362	320,362
現金及銀行結餘.....	5,449,954	—	5,449,954
	<u>5,892,416</u>	<u>521,400</u>	<u>6,413,816</u>

金融負債

	以攤銷成本計量	以公允價值計量	總計
	的金融負債	且其變動計入損益 的金融負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	3,240,321	—	3,240,321
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	626,460	—	626,460
計息借款.....	264,000	—	264,000
可轉換可贖回優先股.....	—	18,609,227	18,609,227
其他非流動負債.....	436,046	—	436,046
	<u>4,566,827</u>	<u>18,609,227</u>	<u>23,176,054</u>

於2022年12月31日

金融資產

	以攤銷 成本計量 的金融資產	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的 金融資產	以公允價值	總計
			計量且其 變動計入 其他全面 收益的 金融資產	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資	—	227,120	—	227,120
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資.....	—	—	289,312	289,312
計入其他非流動資產的金融資產.....	31,646	—	—	31,646
貿易應收款項	173,731	—	—	173,731
計入其他應收款項及其他資產的 金融資產.....	150,463	—	—	150,463
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產.....	—	25,921	—	25,921
現金及銀行結餘	4,707,793	—	—	4,707,793
	<u>5,063,633</u>	<u>253,041</u>	<u>289,312</u>	<u>5,605,986</u>

金融負債

	以攤銷成本計量 的金融負債	以公允價值計量	總計
		且其變動計入損益 的金融負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	3,119,324	—	3,119,324
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	719,330	—	719,330
可轉換可贖回優先股	—	21,726,488	21,726,488
其他非流動負債	397,657	—	397,657
	<u>4,236,311</u>	<u>21,726,488</u>	<u>25,962,799</u>

於2023年3月31日

金融資產

	以攤銷 成本計量 的金融資產	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的 金融資產	以公允價值	總計
			計量且其 變動計入 其他全面 收益的 金融資產	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資	—	236,413	—	236,413
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資.....	—	—	322,892	322,892
計入其他非流動資產的金融資產.....	34,277	—	—	34,277
貿易應收款項	195,827	—	—	195,827
計入其他應收款項及其他資產的 金融資產.....	137,330	—	—	137,330
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產.....	—	48,013	—	48,013
現金及銀行結餘	4,670,285	—	—	4,670,285
	<u>5,037,719</u>	<u>284,426</u>	<u>322,892</u>	<u>5,645,037</u>

金融負債

	以攤銷成本計量 的金融負債	以公允價值計量	總計
		且其變動計入損益 的金融負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	3,231,297	—	3,231,297
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	690,329	—	690,329
可轉換可贖回優先股	—	21,732,634	21,732,634
其他非流動負債	404,797	—	404,797
	<u>4,326,423</u>	<u>21,732,634</u>	<u>26,059,057</u>

45. 金融工具的公允價值及公允價值層級

除賬面值與其公允價值相若之金融工具外，貴集團金融工具之賬面值及公允價值如下：

	賬面值					公允價值				
	2019年	2020年	2021年	2022年	於2023年 3月31日	2019年	2020年	2021年	2022年	於2023年 3月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融資產										
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融投資	31,943	145,963	201,038	227,120	236,413	31,943	145,963	201,038	227,120	236,413
指定為以公允價值計量且其 變動計入其他全面收益的 股權投資	—	—	—	289,312	322,892	—	—	—	289,312	322,892
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	1,748,715	692,368	320,362	25,921	48,013	1,748,715	692,368	320,362	25,921	48,013
金融負債										
可轉換可贖回優先股	9,499,531	11,900,562	18,609,227	21,726,488	21,732,634	9,499,531	11,900,562	18,609,227	21,726,488	21,732,634

管理層已評估現金及銀行結餘、貿易應收款項、計入其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他非流動資產的金融資產、貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、計息借款及其他非流動負債的公允價值與其各自賬面值相若。

由財務經理領導的貴集團財務部門負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。於各有關期間末，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中適用的主要輸入值。財務總監會審閱並批准估值。

金融資產及負債的公允價值乃按該工具可由自願雙方在現有交易(強制或清盤銷售除外)中交易的金額入賬。以下為用於預測公允價值的方法及假設：

非流動負債的公允價值已使用具有類似條款、信貸風險及餘下到期日的工具現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。貴集團於各有關期間末就長期計息借款的本身不履約風險乃評估為並不重大。

貴集團在外部估價師的幫助下，於各有關期間末對金融投資等金融工具及可轉換可贖回優先股進行計量。

公允價值層級

下表列示貴集團金融工具的公允價值計量層級：

於2019年12月31日：

	公允價值計量分類至			總計
	活躍市場中的報價 (第一層級)	重大可觀察輸入數據 (第二層級)	重大不可觀察輸入數據 (第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融投資.....	—	—	31,943	31,943
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產.....	—	1,748,715	—	1,748,715
可轉換可贖回優先股.....	—	—	9,499,531	9,499,531

於2020年12月31日：

	公允價值計量分類至			總計
	活躍市場中的報價 (第一層級)	重大可觀察輸入數據 (第二層級)	重大不可觀察輸入數據 (第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融投資.....	—	—	145,963	145,963
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產.....	—	692,368	—	692,368
可轉換可贖回優先股.....	—	—	11,900,562	11,900,562

於2021年12月31日：

	公允價值計量分類至			總計
	活躍市場中	重大可觀察	重大不可觀察	
	的報價	輸入數據	輸入數據	
	(第一層級)	(第二層級)	(第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資.....	—	—	201,038	201,038
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產.....	—	320,362	—	320,362
可轉換可贖回優先股.....	—	—	18,609,227	18,609,227
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>18,609,227</u>	<u>18,609,227</u>

於2022年12月31日：

	公允價值計量分類至			總計
	活躍市場中	重大可觀察	重大不可觀察	
	的報價	輸入數據	輸入數據	
	(第一層級)	(第二層級)	(第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資.....	—	—	227,120	227,120
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資.....	289,312	—	—	289,312
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產.....	—	25,921	—	25,921
可轉換可贖回優先股.....	—	—	21,726,488	21,726,488
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>21,726,488</u>	<u>21,726,488</u>

於2023年3月31日：

	公允價值計量分類至			總計
	活躍市場中	重大可觀察	重大不可觀察	
	的報價	輸入數據	輸入數據	
	(第一層級)	(第二層級)	(第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融投資.....	—	—	236,413	236,413
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資.....	322,892	—	—	322,892
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產.....	—	48,013	—	48,013
可轉換可贖回優先股.....	—	—	21,732,634	21,732,634
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>21,732,634</u>	<u>21,732,634</u>

下表為於2019年、2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年3月31日的金融工具估值的重大不可觀察輸入數據概要連同量化敏感度分析：

描述	不可觀察輸入數據	輸入數據的範圍					不可觀察輸入數據與公允價值的關係
		2019年 12月31日	2020年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2023年 3月31日	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融投資.....	預期波動率	38.30%	41.19%	35.39%	37.34%	41.00%	預期波動率越高，公允價值越低
		-53.50%	-52.15%	-58.11%	-50.00%	-42.89%	
	缺乏市場流通性的貼現率	21.31%	21.86%	19.16%	13.23%	12.16%	缺乏市場流通性的貼現率越高，公允價值越低
	無風險利率	-30.07%	-30.00%	-30.00%	-30.00%	-18.49%	無風險利率越高，公允價值越高
可轉換可贖回優先股.....		2.89%	2.88%	2.54%	2.35%	2.35%	
		-3.09%	-3.17%	-2.80%	-2.64%	-2.66%	
	預期波動率	31.34%	44.12%	32.93%	37.05%	36.26%	預期波動率越高，公允價值越低
		-40.70%	-40.70%	-38.03%	-37.01%	-37.01%	
	缺乏市場流通性的貼現率	13.39%	16.12%	8.58%	7.68%	5.89%	缺乏市場流通性的貼現率越高，公允價值越低
	無風險利率	1.65%	0.17%	0.19%	4.57%	4.00%	無風險利率越高，公允價值越低
				-1.04%	-4.60%	-4.79%	

倘貴集團所持以公允價值計量且其變動計入損益的金融投資的公允價值上升／下降10%，則截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年3月31日止三個月的所得稅前虧損將分別減少／增加約人民幣3,194,000元、減少／增加約人民幣14,596,000元、減少／增加約人民幣20,104,000元及減少／增加約人民幣15,771,000元以及減少／增加約人民幣10,145,000元。

可轉換可贖回優先股的公允價值受貴公司股權價值變動所影響。倘貴公司的股權價值上升／下降10%，而所有其他變量保持不變，則截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年3月31日止三個月的所得稅前虧損將分別增加約人民幣844百萬元／減少約人民幣853百萬元、增加約人民幣1,100百萬元／減少約人民幣1,105百萬元、增加約人民幣1,788百萬元／減少約人民幣1,792百萬元，及增加約人民幣2,088百萬元／減少約人民幣2,089百萬元以及增加約人民幣2,084百萬元／減少約人民幣2,086百萬元。於期間／年度內，第一級及第二級公允價值計量之間並無任何轉移，第三級亦無轉入或轉出金融資產及金融負債。

46. 財務風險管理目標及政策

貴集團的主要金融工具包括計息借款、可轉換可贖回優先股、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、現金及銀行結餘。該等金融工具之主要目的在於支持貴集團的營運。貴集團擁有各類其他金融資產及負債，如貿易應收款項及貿易應付款項及應付票據，乃在其經營中直接產生。

貴集團金融工具產生的主要風險為外匯風險、信貸風險及流動資金風險。由於貴集團將該等風險維持在最低水平，故貴集團未使用任何衍生工具和其他工具作對沖用途。貴集團並無持有或發行用作交易的衍生金融工具。董事會檢討並協定該等風險的管理政策，概述如下。

外匯風險

貴集團在中國內地經營業務，幾乎所有的經營性交易均以人民幣進行。貴集團的外幣風險主要來自貴公司在中國內地註冊成立的附屬公司所持以美元計值的銀行結餘。

下表顯示於各有關期間末，在所有其他變量保持不變的情況下，人民幣兌美元對貴集團除稅前虧損及權益合理可能變動的敏感度。

	外匯匯率 增加／(減少)	除稅前虧損 增加／(減少)	權益增加／(減少)
	%	人民幣千元	人民幣千元
截至2019年12月31日止年度			
倘人民幣兌美元貶值	5	(14,043)	14,043
倘人民幣兌美元升值	(5)	14,043	(14,043)
截至2020年12月31日止年度			
倘人民幣兌美元貶值	5	(13,352)	13,352
倘人民幣兌美元升值	(5)	13,352	(13,352)
截至2021年12月31日止年度			
倘人民幣兌美元貶值	5	(21,027)	21,027
倘人民幣兌美元升值	(5)	21,027	(21,027)
截至2022年12月31日止年度			
倘人民幣兌美元貶值	5	(7,692)	7,692
倘人民幣兌美元升值	(5)	7,692	(7,692)
截至2023年3月31日止三個月			
倘人民幣兌美元貶值	5	(21,448)	21,448
倘人民幣兌美元升值	(5)	21,448	(21,448)

信貸風險

貴集團僅會與廣受認同及信譽良好的第三方及關聯方進行交易。按照貴集團的政策，所有擬按信貸賬期進行交易的客戶必須通過信貸核實程序後，方可作實。此外，貴集團會持續監控應收款項結餘，而貴集團面臨的壞賬風險並不重大。

最大風險年末階段

下表載列基於貴集團信貸政策的信貸質量及最大信貸風險，該信貸政策主要乃基於過往的到期資料(除非有其他無須付出過多成本或努力即可獲得的資料)及於各有關期間末的年末階段分類。所呈列金額為金融資產的賬面總額。

2019年12月31日

	12個月預期 信貸虧損				總計
	第一階段	全期預期信貸虧損			
		第二階段	第三階段	簡化法	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
計入其他非流動資產的					
金融資產 — 正常**.....	24,256	—	—	—	24,256
貿易應收款項*.....	—	—	—	174,155	174,155
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產 — 正常**	80,710	—	—	—	80,710
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產 — 呆賬**	—	—	329	—	329
現金及銀行結餘	2,321,033	—	—	—	2,321,033
合計	<u>2,425,999</u>	<u>—</u>	<u>329</u>	<u>174,155</u>	<u>2,600,483</u>

2020年12月31日

	12個月預期	全期預期信貸虧損			總計
	信貸虧損	第二階段	第三階段	簡化法	
	第一階段				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
計入其他非流動資產的					
金融資產—正常**.....	30,500	—	—	—	30,500
貿易應收款項*.....	—	—	—	291,972	291,972
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產—正常**.....	181,205	—	—	—	181,205
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產—呆賬**.....	—	—	525	—	525
現金及銀行結餘.....	4,865,846	—	—	—	4,865,846
合計.....	<u>5,077,551</u>	<u>—</u>	<u>525</u>	<u>291,972</u>	<u>5,370,048</u>

2021年12月31日

	12個月預期	全期預期信貸虧損			總計
	信貸虧損	第二階段	第三階段	簡化法	
	第一階段				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
計入其他非流動資產的					
金融資產—正常**.....	57,024	—	—	—	57,024
貿易應收款項*.....	—	—	—	215,607	215,607
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產—正常**.....	182,448	—	—	—	182,448
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產—呆賬**.....	—	—	344	—	344
現金及銀行結餘.....	5,449,954	—	—	—	5,449,954
合計.....	<u>5,689,426</u>	<u>—</u>	<u>344</u>	<u>215,607</u>	<u>5,905,377</u>

2022年12月31日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
計入其他非流動資產的					
金融資產 — 正常**.....	31,646	—	—	—	31,646
貿易應收款項*.....	—	—	—	188,976	188,976
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產 — 正常**	150,463	—	—	—	150,463
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產 — 呆賬**	—	—	2,944	—	2,944
現金及銀行結餘	4,707,793	—	—	—	4,707,793
合計	<u>4,889,902</u>	<u>—</u>	<u>2,944</u>	<u>188,976</u>	<u>5,081,822</u>

2023年3月31日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
計入其他非流動資產的					
金融資產 — 正常**.....	52,238	—	—	—	52,238
貿易應收款項*.....	—	—	—	211,795	211,795
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產 — 正常**	137,330	—	—	—	137,330
計入其他應收款項及其他資產					
的金融資產 — 呆賬**	—	—	4,327	—	4,327
現金及銀行結餘	4,670,285	—	—	—	4,670,285
合計	<u>4,859,853</u>	<u>—</u>	<u>4,327</u>	<u>211,795</u>	<u>5,075,975</u>

* 就貴集團應用簡化法計算減值的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於歷史財務資料附註26披露。

** 倘計入其他應收款項及其他資產的金融資產及計入其他非流動資產的金融資產並無逾期，且並無資料顯示金融資產自初步確認以來信貸風險顯著增加，則該等金融資產的信貸質量被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質量被視為「可疑」。

流動資金風險

貴集團採用經常性流動資金計劃工具監察其資金短缺的風險。該工具考量其金融工具及金融資產(例如貿易應收款項)的到期日及經營業務的預期現金流量。

貴集團的流動資金主要依賴其維持充足經營現金流入以於債務責任到期時履行相關責任的能力和取得外部融資以履行已承擔未來資本開支的能力。

於各有關期間末，貴集團的金融負債根據合約未貼現付款作出的到期狀況如下：

2019年12月31日

	按要求	1年內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	—	1,670,181	13,217	—	—	1,683,398
計入其他應付款項及應計費用的金融負債.....	—	265,379	—	—	—	265,379
租賃負債.....	—	127,729	95,690	89,644	9,474	322,537
可轉換可贖回優先股(附註).....	—	—	—	12,318,066	827	12,318,893
其他非流動負債.....	—	—	31,400	122,200	30,616	184,216
合計.....	—	2,063,289	140,307	12,529,910	40,917	14,774,423

2020年12月31日

	按要求	1年內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	—	2,792,712	15,722	—	—	2,808,434
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	—	368,430	—	—	—	368,430
租賃負債.....	—	152,465	131,828	124,279	20,844	429,416
計息借款.....	—	2,016,915	—	—	—	2,016,915
可轉換可贖回優先股(附註).....	—	—	—	11,985,116	827	11,985,943
其他非流動負債.....	—	—	109,041	165,797	54,942	329,780
合計.....	—	5,330,522	256,591	12,275,192	76,613	17,938,918

2021年12月31日

	按要求	1年內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	—	3,233,180	7,141	—	—	3,240,321
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	—	626,460	—	—	—	626,460
租賃負債.....	—	170,779	128,194	150,100	35,894	484,967
計息借款.....	—	264,000	—	—	—	264,000
可轉換可贖回優先股(附註).....	—	—	—	17,672,632	827	17,673,459
其他非流動負債.....	—	—	103,240	332,806	—	436,046
合計.....	—	4,294,419	238,575	18,155,538	36,721	22,725,253

2022年12月31日

	按要求	1年內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	—	3,111,433	7,891	—	—	3,119,324
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	—	719,330	—	—	—	719,330
租賃負債.....	—	146,024	93,373	110,852	18,503	368,752
可轉換可贖回優先股(附註).....	—	—	—	18,557,609	827	18,558,436
其他非流動負債.....	—	—	172,348	225,309	—	397,657
合計.....	—	3,976,787	273,612	18,893,770	19,330	23,163,499

2023年3月31日

	按要求	1年內	1至2年	2至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據.....	—	3,223,392	7,905	—	—	3,231,297
計入其他應付款項及應計費用 的金融負債.....	—	690,329	—	—	—	690,329
租賃負債.....	—	154,081	89,937	104,902	12,905	361,825
可轉換可贖回優先股(附註).....	—	—	—	18,418,002	827	18,418,829
其他非流動負債.....	—	—	182,203	222,594	—	404,797
合計.....	—	4,067,802	280,045	18,745,498	13,732	23,107,077

附註：除種子系列以外的可轉換可贖回優先股的流動資金風險是根據贖回價格計算的，該價格等於原始發行價格或視同發行價格(如適用)加上相應的預定利息，假設在每個有關期間末的贖回事件日期之前沒有完成合資格首次公開發售，並且該等優先股的持有人要求貴公司贖回所有優先股。種子系列優先股的流動資金風險乃根據清算價格計算。可轉換可贖回優先股的說明詳情載於附註34。

資本管理

貴集團資本管理的主要目的是為保障貴集團持續經營並維持穩健的資本比率的能力，以支持其業務並使股東價值最大化。

貴集團會根據經濟狀況的變動及相關資產的風險特徵管理及調整其資本架構。為維持或調整資本架構，貴集團或會發行新股份或退還股東資本。貴集團概不受任何外部強加的資本要求規限。於有關期間，資本管理的目標、政策或程序概無作出變動。

貴集團使用資產負債比率來監測資本，即負債總額減可轉換可贖回優先股，除以資產總額。於各有關期間末，資產負債比率如下：

	於12月31日				於3月31日
	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產總額.....	<u>6,164,425</u>	<u>9,034,317</u>	<u>9,832,154</u>	<u>9,014,116</u>	<u>9,137,238</u>
負債總額減可轉換可贖回優先股.....	<u>3,160,177</u>	<u>7,039,298</u>	<u>6,587,301</u>	<u>6,244,192</u>	<u>6,276,037</u>
資產負債比率.....	<u>51%</u>	<u>78%</u>	<u>67%</u>	<u>69%</u>	<u>69%</u>

47. 報告期後事項

貴集團已評估截至會計師報告日的後續事件，未發現重大後續事件。

48. 期後財務報表

貴公司、貴集團或任何當前組成貴集團的公司並未就2023年3月31日以後任何期間編製經審計財務報表。