

主席報告



2022 年是中遠海運港口迎難而上、昂揚奮進的一年，面臨環球經濟增長停滯、通脹居高不下、地緣政治衝突升級等風險，我們積極推進「全球佈局與精益運營」戰略驅動，牢牢把握「數智低碳轉型和一體化發展」新路徑，以守正創新的精神壯大全球業務，以數字化科技的賦能打開全新商業模式，以產業鏈的深度協同凝聚發展合力，逐步從「量的積累」邁向「質的飛躍」，從「點的突破」邁向「綜合能力的提升」，打開了「穩中提效、穩中提質、穩中求進」的良好發展局面。

楊志堅
主席



中遠海運港口圍繞「航運+港口+物流」三位一體全鏈發展脈絡，在做優港口主業的基礎上，加快推進高質量轉型升級。過去一年，港航協同創新效率得以充份激發，全球化佈局得以有力開拓，數字化供應鏈服務得以推陳出新，智慧低碳港口屢結碩果。

我們積極擁抱數智化發展趨勢，把握未來「新航向」，推動公司創新升級，廈門遠海碼頭「5G智慧港口智能裝卸示範區項目」榮獲2022年金磚國家可持續發展目標解決方案大賽技術創新與應用類優勝獎；天津集裝

箱碼頭「全球首創傳統集裝箱碼頭自動化升級改造項目」入選2022年「世界5G大會十大應用案例」，為傳統碼頭智慧化升級改造貢獻了「中國方案」。

同時，我們以數據為驅動、以能力為導向，以管理與服務為支點，大力推動碼頭操作系統(TOS)、管理信息系統(MIS)、設備物資管理(EAM)等信息化系統的完善和統一。我們聚焦「雙碳」目標，實現境內控股碼頭集裝箱泊位岸電全覆蓋。

主席報告

把握全球發展機遇 優化碼頭資產組合

本集團把握發展機遇，物色具有發展潛力的項目，發掘有控制力的戰略性碼頭和高盈利的參股碼頭的投資機會，例如近年來增持成為控股項目的天津集裝箱碼頭，隨著該碼頭進一步加大環渤海幹支中轉協同力度，我們繼續將其打造成中國北方國際航運樞紐港；另外，新收購的參股項目，北部灣碼頭，該項目對中國西南地區及東南亞的經貿增長持續作出貢獻，同時也進一步提高我們整體碼頭組合的盈利能力。

我們繼續把握時機拓展全球碼頭網絡，重點關注在東南亞、中東及非洲等新興市場佈局機會，積極參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構、提升資產質量，增強碼頭資產組合的區域多元化，構建均衡發展的全球碼頭網絡，從而能夠為航運公司提供低成本、高質量的一攬子碼頭服務，以推進碼頭箱量和收

入的雙提升。新興市場蘊含新潛力，區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)預計繼續釋放新的增長潛力。根據中國海關總署數據，2022年中國對東盟進出口增速達15%，東盟繼續成為中國第一大貿易伙伴，佔外貿總值15.5%。

持續深化精益運營 推進資產提質增效

本集團持續深化「精益運營」的戰略，推進碼頭資產組合提質增效，加強對碼頭的管控能力，構建公司的核心競爭力。在增收方面，本集團持續積極提升商務營銷能力，強化市場洞察力和客戶價值分析能力，聚焦客戶需求，市場開拓提質升級。在降本方面，本集團旗下的控股碼頭積極控制單箱成本，找出成本優化的環節、流程，著力提升成本競爭優勢；不斷深化推進Center of Excellence (COE)團隊賦能工作，降本增效，做好單箱成本控制。

主席報告

提升協同效應 加強與航運聯盟的合作

本集團將繼續打造港航協同共贏局面，積極發揮與集運雙品牌的協同效應。我們積極擴展其他船公司客戶，加強與各大船公司的溝通，爭取各大航運聯盟的船隊增加掛靠我們的碼頭，持續優化客戶組合。來自海洋聯盟的箱量佔本集團八家主要控股碼頭箱量的約50%，其中來自集運雙品牌船隊的箱量佔約30%；來自2M+THE Alliance的箱量佔約25%。我們不僅進一步發揮與母公司和海洋聯盟的協同效應，緊抓機遇與大型船公司和港口運營商合作，實現共贏；持續提升吞吐量，快速提升碼頭運營能力，提高客戶服務能力。

綠色低碳推動可持續發展

智慧綠色碼頭是港口業發展的新趨勢。本公司大力推進技術改造和創新升級步伐，加快綠色低碳轉型。在不遲於2060年實現碳中和的目標下，本公司將繼續做好港口能源結構優化，主動探索清潔能源，包括光伏和風力發電等，在各碼頭的應用。

中遠海運港口實踐可持續發展的努力獲得市場肯定，本年度成功獲選納入恒生可持續發展企業基準指數成份股，並共計獲得14個業界獎項，包括由香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及ESG大獎2022—特別表揚」獎項，並連續第四年獲得「商界展關懷」標誌，充份體現社會各界對本公司的認可。本公司將積極加快推進可持續發展，與利益相關方共享成果。

主席報告

股息

董事會宣派第二次中期股息每股1.504美仙，是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇，連同第一次中期股息每股2.128美仙，2022年全年股息為每股3.632美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩健的股息政策，透過派息為股東提供合理回報的同時，積極支持公司未來的發展，力求在兩者之間取得平衡。董事會深信穩定的派息比率和穩健實施長期業務發展計劃，能充份體現出我們對股東的堅實承諾。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保公司業務可持續發展，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部份。

展望

展望今年，儘管全球經濟復蘇仍面臨諸多困難和挑戰，但同時也迎來了空前的發展機遇：例如，中國經濟韌性發展的機遇、新全球化發展浪潮的機遇、新興產業加速崛起的機遇、更有港航業協同推進供應鏈

轉型升級的機遇。我們將緊抓十四五規劃中「雙循環」發展戰略所帶來的契機。隨著國內市場日漸擴大，內需不斷增加，國內大循環進一步成熟，國內對航運業需求將繼續增強。同時，外需和進出口業務也不斷增長，使得內外貿均有廣大的發展空間。為此，我們必須堅持以發展的眼光看待問題，以發展的辦法解決問題，牢固樹立爭創一流的意識，全面構建綜合競爭能力，進一步鞏固、夯實全球領先優勢。

2023年是中遠海運港口實現更高質量發展躍遷的重要一年。我們將繼續推進「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動，升級「一體化、數智化、綠色低碳」三大支撐，深化體系化思維，統籌規模和效益增長，聚力協同和能力提升，推動創新轉型加速，向著「建設以客戶為中心的全球領先綜合港口運營商」目標加快邁進。

主席報告

董事會和企業管治

在董事會的領導下，中遠海運港口堅定以更高的標準夯實治理體系，為本公司的韌性和持續發展提供重要保障。一方面，本公司深入貫徹依法管理、誠信取勝的經營管理理念，鞏固提升合規管理機制，加強培育誠信合規文化。另一方面，本公司高度重視風險管控，做好風險評估和防範工作，持續完善風險防控體系，抓實抓細風險隱患的排查整治，為可持續的高質量發展築牢風險防線。董事會積極帶領公司上下團結一心，有效落實發展戰略，在宏觀經濟環境存在諸多不確定因素的情況下，積極開拓市場，提升公司的運營效率，致力於進一步提升公司治理水平，為本集團的穩定健康發展打牢基礎。

2022年，我們開拓進取所取得的成績背後，都凝聚著中遠海運港口全體員工的辛勤付出和集體智慧，更是中遠海運港口事業蓬勃發展的生動縮影。我代表公司董事會和管理層，向本公司全體員工致以崇高的敬意，衷心感謝管理層和全體員工在過去一年不斷努力，積極為公司的業務發展作出貢獻。我們亦對各持份者及股東一直以來對本集團堅定不移的支持和信任表示衷心的感謝。

楊志堅

主席

2023年3月29日