

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# Lenovo

## Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

### 二零二三 / 二四年財政年度全年業績公佈

#### 全年業績

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年三月三十一日止年度經審核業績及去年同期的比較數字如下：

#### 財務摘要

- 方案服務業務集團及基礎設施方案業務集團於第四季度的收入創新高，智能設備業務集團的利潤亦錄得雙位數增長；然而，市場環境瞬息萬變，尤其是需求及科技趨勢持續轉變，令上半年表現受影響，故集團全年收入及權益持有人應佔溢利分別下降 8% 及 37%
- 非個人電腦業務業務的更大貢獻，加上混合式人工智能的卓越運營和產品創新，推動集團全年毛利率創歷史新高
- 方案服務業務集團引領以服務為主導的轉型，受惠於高附加值服務(包括 TruScale 即服務)的強勁增長軌跡，年內利潤增長 11%；方案服務業務集團的高盈利能力繼續提升集團的利潤率，靈活地渡過週期
- 儘管整個行業面臨挑戰，包括需求轉向人工智能致短期供應中斷，基礎設施方案業務集團的收入同比下降 9%。基礎設施方案業務集團迅速恢復增長勢頭，銷售額再創第四季度新高；基礎設施方案業務集團繼續建立具競爭力的人工智能組合且擴大供應以滿足蓬勃發展的需求
- 智能設備業務集團繼續保持強勁的行業領導地位，其在個人電腦和智能手機領域的市場份額進一步增長，並在努力推動產品人工智能創新方面開創行業先河，鞏固其盈利能力領先地位。其領先的細分市場盈利能力仍牢牢保持在歷史趨勢的上限範圍內。然而，上半年行業需求低迷導致全年銷售額同比下降 10%
- 本集團將現金轉換週期縮短至負 4 天，集團以創紀錄的 3.6% 的研發投入份額佔年度收入比例用於研發，始終堅定不移地致力於創新

	截至二零二四年		截至二零二三年		年比年轉變	
	三月三十一日 止三個月 百萬美元	三月三十一日 止全年 百萬美元	三月三十一日 止三個月 百萬美元	三月三十一日 止全年 百萬美元	截至 三月三十一日 止三個月	全年
收入	13,833	56,864	12,635	61,947	9%	(8)%
毛利	2,428	9,803	2,143	10,501	13%	(7)%
毛利率	17.6%	17.2%	17.0%	17.0%	0.6 百分點	0.2 百分點
經營費用	(1,939)	(7,797)	(1,852)	(7,832)	5%	(0)%
其他非經營收入 / (費用) - 淨額	489	2,006	291	2,669	68%	(25)%
除稅前溢利	(180)	(641)	(161)	(533)	12%	20%
期內/年內溢利	309	1,365	130	2,136	137%	(36)%
公司權益持有人應佔溢利	253	1,102	106	1,681	140%	(34)%
公司權益持有人應佔每股盈利	248	1,011	114	1,608	118%	(37)%
基本	2.02 美仙	8.41 美仙	0.95 美仙	13.50 美仙	1.07 美仙	(5.09) 美仙
攤薄	1.95 美仙	8.05 美仙	0.93 美仙	12.74 美仙	1.02 美仙	(4.69) 美仙
非香港財務報告準則計量						
非香港財務報告準則的經營溢利	469	2,013	493	2,942	(5)%	(32)%
非香港財務報告準則的除稅前溢利	290	1,378	338	2,422	(14)%	(43)%
非香港財務報告準則的期內/年內溢利	229	1,098	294	1,925	(22)%	(43)%
非香港財務報告準則的公司權益持有人應佔溢利	218	1,038	284	1,878	(23)%	(45)%

## 建議股息

董事會已議決建議派發截至二零二四年三月三十一日止年度之末期股息，每股 30.0 港仙（二零二三年：30.0 港仙）。倘建議於二零二四年七月十八日即將舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零二四年八月十四日派發予二零二四年八月二日或前後名列於本公司股東名冊之股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

- (i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限

二零二四年七月十一日下午四時三十分

暫停辦理股份過戶登記手續

二零二四年七月十二日至十八日

記錄日期

二零二四年七月十二日

- (ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限

二零二四年八月一日下午四時三十分

暫停辦理股份過戶登記手續

二零二四年八月二日

記錄日期

二零二四年八月二日

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓。

## 業務回顧及展望

### 亮點

聯想（本集團）以良好的勢頭為截至二零二四年三月三十一日止的財政年度收官，並成功應對了需求和技術創新均發生前所未有且持續變化的市場格局。全年溢利下跌 37%，反映上半年全行業的整體倒退。儘管面臨挑戰，本集團仍於混合式人工智能方面加大投資，以釋放其三個業務集團的增長機會。本集團第四季度錄得顯著扭虧。權益持有人應佔溢利同比增長 118% 至 2.48 億美元，創下第四季度歷來第三高水平。

本集團進一步加強其靈活性及卓越運營，全年毛利率創歷史新高，連續第三年實現增長。為打造具競爭力的混合式人工智能組合，推動以服務為主導的轉型及提升營運效率而進行的策略性努力，對實現本集團提升盈利能力的中期目標起著至關重要的作用。儘管在受限的支出環境下經營，本集團仍堅定不移地致力創新，研發投入份額佔全年收入的比例為歷史新高。因此，本集團的研發費用佔收入比率連續第三年上升，毛利率持續實現增長。

方案服務業務集團作為結構性增長引擎，連續第三年創下多項收入及溢利紀錄。回顧期內，方案服務業務集團的分部溢利同比上升 11%，佔本集團三個業務集團的綜合分部溢利的 35%。智能設備業務集團仍是市場份額和盈利能力的領導者，在推動產品的人工智能創新方面處於領先地位。智能設備業務集團的全球市場份額同比增長 50 個基點，主要得益於五個地理市場中的四個市場的增長。其分部盈利能力維持於 7.1% 的強勁水平，處於歷史趨勢的上限範圍內。然而，上半年行業需求疲弱導致全年溢利同比下跌 12%。整個行業面臨的挑戰，包括需求向人工智能轉移，使基礎設施方案業務集團的表現受壓，導致全年分部錄得虧損。即便如此，其在客戶獲取和產品組合擴張方面的努力促進了其業績的扭轉，在最後一個財政季度，集團銷售反彈至雙位數正增長，為未來盈利能力改善奠定基礎。

通過審慎的營運資金管理，本集團的現金周轉期縮短至負四天，這得益於應收賬款和存貨天數合計改善 12 天，縮短的應付帳款天數抵銷了應付帳款天數的下降。集團強勁的自由現金流使研發投資得以持續，研發費用與收入比率達到 3.6%，創歷史新高，支持其混合式人工智能創新，包括開發科技智能屬性的成本，每年研發現金支出總額為 23 億美元。本集團在企業管治及可持續發展方面的堅定投資已得到廣泛認可，本集團在 MSCI ESG 評級中保持 AAA 最高等級評級，並連續第 11 年榮獲香港會計師公會頒發的「最佳企業管治及 ESG 大獎」中的「最佳可持續發展企業」金獎。本集團已連續第六年獲納入企業平等指數，並獲得 Workplace Pride Global Benchmark 年度有史以來的最高分。全球環境資訊研究中心（CDP）連續第四年認可聯想為供應商參與度和氣候變化方面的領導者。上述里程碑彰顯本集團通過多元化增長引擎實現可持續發展、包容性及卓越戰略的承諾。

根據對書面看跌期權負債的最新重新計量，該集團錄得 1.43 億美元的非現金會計收益。為進一步提高集團效率和競爭力而發生的重組和其他費用總計 1.32 億美元，基本上抵銷了一次性收益。

### 集團財務表現

於回顧財政年內，本集團的收入及淨利潤下降 8% 及 37%，主要受回顧期內上半年整體市場疲弱所影響。然而，下半年需求勢頭加快。於第四財政季度，本集團錄得強勁復甦，並取得多個新里程碑。其銷售及淨溢利分別同比增長 9% 及 118%。方案服務業務集團第四季度收入創歷史新高，達 18 億美元，分部盈利能力維持於 21%，帶動溢利同比增長 20%。智能設備業務集團連續三個季度繼續擴大其在個人電腦和智能手機領域的市場份額。智能設備業務集團的分部溢利同比增長 17%，遠超其 7% 的收入增長，這歸因於該業務集團繼續推動利潤高、增長迅速的高端產品的銷售。由於雲客戶的需求較預期強，以及其生成式人工智能產品持續不斷增長，基礎設施方案業務集團實現強勁增長，第四財政季度收入同比增長 15%。基礎設施方案業務集團的盈利能力仍面臨挑戰，但已啟動了一項恢復盈利能力的計劃，以確保逐步改善其業務。

### 各產品業務集團表現

#### 智能設備業務集團

於回顧財政年度，由個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務組成的智能設備業務集團，其收入全年下降 10%，分部溢利則下降 12%，這歸因於財政年初渠道庫存過多。年初，整個行業面臨的挑戰雖然短暫，但嚴重影響了全年的整體表現。

受惠於商業需求反彈及市場份額穩健增長，此業務集團下半年的復甦路徑強勁。僅在第四財政季度，智能設備業務集團的經營溢利同比增長 17%，收入增長 7%。經營溢利率同比增長 64 個基點至 7.4%，處於其歷史區間的上限。

按分部劃分，強勁的商用個人電腦增長軌跡支持智能設備業務集團的市場份額在最近一個季度同比增長 2.2 個百分點至 27%。中國市場的增長相對疲弱，儘管跌幅於年底有所收窄。同時，在本財政年度的最後一個季度，北美及歐洲-中東-非洲成為增長動力點，全年實現強勁的雙位數收入增長。非個人電腦銷售占智能設備業務集團第四財季收入的 22%。於第四季度，受惠於北美、歐洲-中東-非洲以及亞洲區的強勁表現，智能手機業務收入增長達到雙位數，市場份額也在加速增長。

智能設備業務集團的長期增長策略關鍵在於投資創新及開發強大的新產品及解決方案，令個人電腦及非個人電腦業務取得成功。在二零二四年世界移動通信大會，本集團發布了行業領先產品，例如 ThinkBook 透明螢幕概念驗證筆記本電腦獲得了 55 個令人印象深刻的行業獎項。本集團全新的 AI PC 為支持設備的人工智能而設計，使客戶能夠迅速獲取並利用數據中的見解，從而增強個人能力、革新業務及激發創造力。

### **基礎設施方案業務集團**

基礎設施方案業務集團全年收入達 90 億美元，較上一財年創下的歷史新高下降 9%。年度下降的根本原因是全球 IT 預算的變化，導致全球出現了擁抱人工智能部署的戰略運動。結果，基礎設施投資存在差異，導致人工智能圖形處理器供應短缺，而非 AI 設備的支出則減弱，包括基礎設施方案業務集團佔有相當份額的通用計算伺服器。該業務集團仍然堅定地開發全面的人工智能產品組合，基礎設施方案業務集團的人工智能產品開始為其下半年的增長軌跡做出積極貢獻。儘管人工智能圖形處理器不斷增長的需求在滿足方面仍存在制約，但供給缺口有縮小的跡象。基礎設施方案業務集團第四季度營收同比強勁增長 15%，創下新紀錄。

基礎設施方案業務集團的戰略重點仍是建立具有競爭力的人工智能產品組合。於二零二四年三月，本集團透過與主要的圖形處理器供應商合作，並利用公司獨特的 Neptune 暖水液冷技術，推出了一系列全新的人工智能產品、服務及夥伴關係。與此同時，基礎設施方案業務集團繼續創新開發完善的全棧基礎設施解決方案組合。來自存儲、服務和軟件的合併收入全年創歷史新高，是本公司有史以來首次超過 30 億美元。本集團已成為全球增長最快的存儲解決方案供應商之一，其中新產品分部取得重大進展。存儲業務在本財政年度錄得歷史新高，連續第七年錄得增長。根據最新第三方統計，基礎設施方案業務集團在全球存儲市場按收入計的份額持續錄得同比增長。邊緣計算亦錄得其營運以來的最高收入。

開發新項目的投資增加，以及舊項目的升級進度慢於預期對基礎設施方案業務集團的盈利產生影響，導致全年分部虧損 2.48 億美元。儘管如此，基礎設施方案業務集團在“盈利能力恢復計劃”方面已經制定了各項舉措，努力實現盈利增長。

### **方案服務業務集團**

企業客戶追求數字化轉型及更高生產力，使方案服務業務集團的收入連續第三年錄得雙位數增長，年度收入及溢利分別增長 12% 及 11%，並於本財政年度創新高達到 75 億美元及 15 億美元。方案服務業務集團的經營溢利率強勁，達到 21%，穩居所有業務集團之首，為本集團重要的增長及盈利引擎。在第四財政季度，方案服務業務集團保持增長勢頭，收入連續十二個季度取得雙位數同比增長。

按分部劃分，儘管本財政年度上半年硬件的銷售疲弱，但支持服務的收入同比增長 4%，主要歸功於 Premier Support 及 Sustainability 產品使滲透率上升。得益於本集團豐富的服務組合和多渠道戰略，運維服務的收入同比增長 29%。設備即服務及基礎設施即服務解決方案的總合約價值增加了 50%，鞏固了長期強勁的增長軌跡。回顧期內，方案服務業務集團贏得迄今為止最大的 TruScale 基礎設施即服務訂單，以及從一家領先汽車製造商取得具新標誌性的設備即服務巨額交易。項目與解決方案服務的收入同比增長 13%，主要得益於各垂直領域對集成複雜解決方案的強勁需求。

## 區域表現

本集團業務遍及180個市場，得以繼續把握多元化市場優勢，推動大部分地區的收入持續增長。在歐洲-中東-非洲市場，本集團全年收入同比下跌5%，但在所有區域市場中最早顯示復蘇跡象。第四財季強勁的同比增長得益於個人電腦需求的復蘇和智能手機份額的大幅增長。得益於PC需求的復蘇和智能手機份額的大幅增長，第四財季的強勁同比增長。同樣，美洲市場於本財政年度的收入下跌8%，但由於個人電腦及智能手機產品的強勁表現，第四季度的銷售同比錄得高個位數的反彈。其個人電腦分部於第四季度錄得超越市場的雙位數增長，由於商用及高端產品的銷量增加，北美的市場份額於期內升至第二高。高端產品的銷售也助力推動本集團智能手機分部錄得超越市場的增長。

於回顧年內，本集團亞太區（不包括中國）市場的收入同比下降5%。雖然於第四季度受到本地貨幣兌美元貶值的壓力，但該地區的業務維持穩健，日本商用個人電腦銷售亦強勁復甦。得益於垂直解決方案及數字化工作場所，方案服務業務集團於最後財政季度在該地區的收入錄得雙位數增長。

於整個財年，本集團在大中華區的收入按年下跌15%。然而，該地區業務於第四財政季度出現明顯好轉，在連續七個季度下降後該地區首次錄得正增長。第四季度的銷售強勁回升主要受個人電腦、基礎設施及服務等多項因素帶動。

## 展望

本集團正迎接新的增長機遇，同時迎接顛覆性科技趨勢帶來的挑戰，尤其是人工智能的到來。本集團亦正加快其轉型及增加市場份額的策略，以超越商業週期。持續投資於創新對建立服務多元化增長引擎及在設備、基礎設施及服務領域釋放混合式人工智能的新增長機會至關重要。於回顧期內最後一個季度，本集團在二零二四年世界移動通信大會及其他行業活動中展示了從口袋到雲端計算的整套全新人工智能賦能的設備及解決方案，特別是混合式人工智能產品能夠在人工智能基礎設施部署中提供最佳的網絡速度、效率、成本效益、安全性及隱私。而集團首個AI PC系列提供設備推理和人工智能功能，同時實現即時接入、數據安全及隱私能力，成為個人AI Twins的基礎。

市場增加採用混合式人工智能將推動全球個人電腦市場增長，並實現超越疫情前水平的長期復甦。AI PC是個人電腦行業的主要拐點，推動對商業用戶具吸引力的新產品週期。根據第三方研究，預計到二零二七年，每年將有近60%的個人電腦出貨量配備人工智能功能，為智能設備業務集團的差異化及更強大的設備帶來新增長機會。新推出的個人智能體「聯想小天」正是其中一個例子，展示其在設備上實現強大語言模型的能力，使用戶能夠通過本地化個人知識庫定制用戶體驗。另一個近期的例子便是Trusted AI Controller，能就用戶數據和隱私提供設備級安全性。

採用混合式人工智能有助於智能設備業務集團實現超越市場的增長、強勁的平均售價及可持續的盈利能力。為帶領AI PC的革命，智能設備業務集團正研發自有知識產權，以改善推理速度、語言模型壓縮和內存佔用等範疇。同時，本集團正致力創造差異化，從硬件擴展至零部件及軟件，包括聯想的AI Core 芯片、Yoga Creator Zone、ThinkShield安全解決方案及AI Now個人助理。未來，本集團將進一步投資，以在快速增長的配件和辦公協作解決方案的非個人電腦領域中取得突破。其智能手機業務將優先考慮產品組合的擴張和提高產品溢價高端，以受惠於5G的加快應用，提高區域的市場份額。

基礎設施方案業務集團旨在通過不斷提高盈利能力，以及其在混合式人工智能、高性能計算、存儲及邊緣設備發展差異化技術解決方案的投資推動增長。該業務集團已建立行業領先的端到端基礎設施解決方案，並擴展到包括服務器、存儲及軟件的全線產品。中小型企業IT基礎設施亦將把握由人工智能驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信/通信行業解決方案的增長機會。在雲服務IT基礎設施業務方面，基礎設施方案業務集團擁有獨特的全集成ODM+（原設計製造）業務模式，以滿足對垂直整合供應鏈不斷增長的需求，通過在各平台不斷推出創新的解決方案，把握人工智能的新機遇，並實現在一般用途和定製產品之間的最佳平衡。基礎設施方案業務集團繼續保持適當的營運規模和成本結構，專注於高增長和具盈利能力領域，包括高增值產品，如存儲和軟件。

AI工作負載不僅將在公有雲推行，更將更均勻分佈在以本地部署的數據中心、私有雲和混合雲，以至邊緣及設備。此趨勢驅使建立能為企業客戶提供全面的服務和定制解決方案的複雜基礎設施，從而為未來的智能解決方案及人工智能原生服務創造更多機會。方案服務業務集團亦將在數字化工作場所、混合雲和可持續發展解決方案等現有服務及解決方案領域推出人工智能嵌入式服務，以加強客戶價值主張。通過與生態系統夥伴合作及採取多渠道策略，方案服務業務集團能夠協助客戶加快數字化轉型。該業務集團的增長策略以及財年內總合同價值強勁增長將帶來按年雙位數收入增長，進一步加強對本集團的財務貢獻。

## 戰略亮點

本集團期望為所有人帶來更智能技術的未來，因此將繼續站在數字化轉型的前沿，並專注混合式人工智能領域。混合式人工智能帶來的龐大增長機會推動本集團將私域大模型嵌入智能設備，並構建混合基礎設施及解決方案，以滿足市場對更個性化、更高效率及更保護隱私的需求。本集團積極創新，加上對盈利能力增長的追求，將提升其在下一代產品設計及解決方案方面的競爭力。

本集團將以服務業務作為結構性增長引擎，加強其端到端服務解決方案，特別是其TruScale，即服務組合，以解決客戶在混合辦公、多雲管理及網絡安全方面的痛點。與領先的業務及渠道合作夥伴合作亦將為該領域取得成功帶來協同效應。

作為一家負責任的企業，本集團積極制定高標準，並竭盡所能減輕對環境的影響，向著二零五零年實現淨零排放的目標邁進。為利用日益增強的ESG意識，管理層將擴大其可持續發展計劃，將創新的ESG功能，如二氧化碳抵銷服務以及減少碳運輸融入本集團的服務業務中，幫助客戶實現其ESG目標並取得可持續發展成果。

## 財務回顧

截至二零二四年三月三十一日止全年業績

	二零二四年 百萬美元	二零二三年 百萬美元	年比年轉變
收入	56,864	61,947	(8)%
毛利	9,803	10,501	(7)%
毛利率	17.2%	17.0%	0.2 百分點
經營費用	(7,797)	(7,832)	(0)%
經營溢利	2,006	2,669	(25)%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(641)	(533)	20%
除稅前溢利	1,365	2,136	(36)%
年內溢利	1,102	1,681	(34)%
公司權益持有人應佔溢利	1,011	1,608	(37)%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	8.41 美仙	13.50 美仙	(5.09) 美仙
攤薄	8.05 美仙	12.74 美仙	(4.69) 美仙

截至二零二四年三月三十一日止年度，集團的總銷售額約為 568.64 億美元。與去年相比，年內權益持有人應佔溢利減少 5.97 億美元至約 10.11 億美元，毛利率上升 0.2 百分點至 17.2%。每股基本及攤薄盈利分別為 8.41 美仙和 8.05 美仙，減少 5.09 美仙和 4.69 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止全年經營費用按功能分類的分析載列如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
銷售及分銷費用	(3,308,889)	(3,285,126)
行政費用	(2,491,839)	(2,311,771)
研發費用	(2,027,532)	(2,195,329)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	30,861	(40,043)
	<b>(7,797,399)</b>	<b>(7,832,269)</b>

年內經營費用與去年持平。年內，集團根據最新評估錄得簽出認沽期權負債的重新計量收益 1.43 億美元。鑑於行業挑戰，集團執行資源配置措施並產生遣散及相關費用 5,500 萬美元 (二零二三年：2.09 億美元)，以進一步提高效率和競爭力，連同資產減值及撇銷 4,000 萬美元。廣告及宣傳費用增加 3,200 萬美元用於新產品發布和特別活動。多個領域的支出因費用優化而減少，包括 3,800 萬美元信息技術費用及 2,300 萬美元與研發相關的實驗室測試、服務和供應費用。集團錄得戰略性投資公允價值收益 1.53 億美元 (二零二三年：2.03 億美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 7,400 萬美元 (二零二三年：1.18 億美元)。

主要費用類別包含：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
物業、廠房及設備折舊	(209,777)	(198,415)
使用權資產折舊	(134,959)	(131,697)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(211,965)	(477,100)
物業、廠房及設備減值及撇銷	(10,474)	-
無形資產減值及撇銷	(29,745)	(895)
僱員福利成本，包括	(4,368,317)	(4,249,368)
- 長期激勵計劃	(277,574)	(336,128)
- 遣散及相關費用	(54,991)	(208,546)
租金支出	(7,536)	(9,407)
淨匯兌虧損	(73,915)	(118,024)
廣告及宣傳費用	(877,955)	(845,827)
法律、專業及諮詢費用	(289,569)	(315,197)
信息技術費用，包括	(347,305)	(385,020)
- 自用電腦軟件攤銷	(196,815)	(212,157)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(105,644)	(122,832)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	39,040	101,226
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(355,148)	(378,083)
出售物業、廠房及設備虧損	(3,479)	(6,195)
出售無形資產虧損	(25)	(442)
出售在建工程虧損	(13,827)	(1,138)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	153,113	203,395
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值虧損	-	(3,209)
簽出認沽期權負債的重新計量收益	143,430	-
聯營公司之股權攤薄收益	-	2,146
出售聯營公司股權收益	12	1,293
聯營公司股權減值	(6,690)	-
其他	(1,086,664)	(897,480)
	<b>(7,797,399)</b>	<b>(7,832,269)</b>

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
財務收入	148,134	141,667
財務費用	(762,805)	(657,704)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(25,659)	(16,799)
	<b>(640,330)</b>	<b>(532,836)</b>



財務收入主要來自銀行存款的利息。

年內財務費用受市場利率上升影響，較去年增加 16%，部分被貸款減少所抵銷。增加的主要原因是保理成本增加 1.47 億美元，部分被銀行貸款及透支利息減少 1,100 萬美元，票據利息減少 1,000 萬美元，可換股債券利息減少 1,000 萬美元及簽出認沽期權負債利息成本減少 900 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	二零二四年		二零二三年	
	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	44,599,450	3,180,761	49,371,447	3,598,415
基礎設施方案業務集團	8,921,929	(248,260)	9,755,596	98,084
方案服務業務集團	7,472,310	1,545,465	6,663,397	1,391,752
合計	60,993,689	4,477,966	65,790,440	5,088,251
抵銷	(4,129,905)	(1,314,362)	(3,843,586)	(1,208,064)
	<b>56,863,784</b>	<b>3,163,604</b>	<b>61,946,854</b>	<b>3,880,187</b>
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(1,339,370)		(1,087,716)
重組費用		(46,000)		(208,546)
折舊及攤銷		(449,551)		(548,852)
物業、廠房及設備減值及撇銷		(10,474)		-
無形資產減值及撇銷		(24,723)		-
財務收入		132,183		100,214
財務費用		(323,141)		(154,532)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(27,822)		(20,888)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)		550		(721)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產				
公允值收益		150,681		174,077
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債				
公允值虧損		-		(3,209)
簽出認沽期權負債的重新計量收益		143,430		-
聯營公司之股權攤薄收益		-		2,146
出售聯營公司股權收益		-		1,190
聯營公司股權減值		(6,690)		-
股息收入		2,777		2,637
綜合除稅前溢利		<b>1,365,454</b>		<b>2,135,987</b>

年內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 13.39 億美元 (二零二三年：10.88 億美元)。除了經營費用，例如員工福利成本普遍增加外，索賠撥備與去年相比亦有所增加。

二零二三／二四年第四季度與二零二二／二三年第四季度比較

	截至二零二四年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零二三年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	年比年轉變
收入	13,833	12,635	9%
毛利	2,428	2,143	13%
毛利率	17.6%	17.0%	0.6 百分點
經營費用	(1,939)	(1,852)	5%
經營溢利	489	291	68%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(180)	(161)	12%
除稅前溢利	309	130	137%
期內溢利	253	106	140%
公司權益持有人應佔溢利	248	114	118%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	2.02 美仙	0.95 美仙	1.07 美仙
攤薄	1.95 美仙	0.93 美仙	1.02 美仙

截至二零二四年三月三十一日止三個月，集團的總銷售額約為 138.33 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利增加 1.34 億美元至約 2.48 億美元，毛利率上升 0.6 百分點至 17.6%，主要由於方案服務業務集團的高毛利業務貢獻增加及銷售組合的變化。每股基本及攤薄盈利分別為 2.02 美仙和 1.95 美仙，增加 1.07 美仙和 1.02 美仙。

對截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二四年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 三月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(849,128)	(648,029)
行政費用	(664,949)	(599,397)
研發費用	(531,740)	(549,626)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	106,462	(55,620)
	<b>(1,939,355)</b>	<b>(1,852,672)</b>

期內經營費用較去年同期增加 5%。期內，集團根據最新評估錄得簽出認沽期權負債的重新計量收益 1.43 億美元。鑑於行業挑戰，集團執行資源配置措施並產生遣散及相關費用 5,500 萬美元（二零二三年：2.09 億美元），以進一步提高效率 and 競爭力，連同資產減值及撇銷 4,000 萬美元。廣告及宣傳費用增加 8,600 萬美元用於新產品發布和特別活動。集團錄得戰略性投資公允值收益 5,100 萬美元（二零二三年：8,900 萬美元），反映集團投資組合的價值變化。

主要費用類別包含：

	截至二零二四年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 三月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(50,448)	(54,637)
使用權資產折舊	(27,960)	(34,042)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(49,262)	(97,957)
物業、廠房及設備減值及撇銷	(10,474)	-
無形資產減值及撇銷	(29,745)	(895)
僱員福利成本，包括	(1,162,686)	(1,187,139)
- 長期激勵計劃	(48,726)	(92,492)
- 遣散及相關費用	(54,991)	(208,546)
租金支出	(2,278)	(1,288)
淨匯兌收益 / (虧損)	4,646	(12,168)
廣告及宣傳費用	(217,392)	(131,265)
法律、專業及諮詢費用	(102,979)	(74,858)
信息技術費用，包括	(80,905)	(105,603)
- 自用電腦軟件攤銷	(42,195)	(58,187)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(58,203)	(46,809)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	11,053	56,128
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(116,297)	(87,570)
出售物業、廠房及設備虧損	(5,886)	(5,121)
出售無形資產虧損	-	(141)
出售在建工程虧損	-	(75)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	50,949	88,834
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	-	(551)
簽出認沽期權負債的重新計量收益	143,430	-
出售聯營公司股權收益	-	113
聯營公司股權減值	(6,690)	-
其他	(228,228)	(157,628)
	<b>(1,939,355)</b>	<b>(1,852,672)</b>

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止三個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二四年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二三年 三月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	30,612	43,256
財務費用	(200,549)	(197,659)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(10,170)	(5,876)
	<b>(180,107)</b>	<b>(160,279)</b>

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用受增加短期貸款提取影響，較去年同期增加 1%，部分被票據減少所抵銷。增加的主要原因是銀行貸款及透支利息增加 1,200 萬美元，部分被票據利息減少 700 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利/(虧損)呈列如下：

	截至二零二四年 三月三十一日止三個月		截至二零二三年 三月三十一日止三個月	
	收入 千美元	經營 溢利/(虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	10,462,709	772,914	9,796,078	660,966
基礎設施方案業務集團	2,533,101	(96,675)	2,200,013	7,495
方案服務業務集團	1,820,372	388,891	1,649,891	324,389
合計	14,816,182	1,065,130	13,645,982	992,850
抵銷	(983,065)	(340,010)	(1,010,889)	(306,089)
	<b>13,833,117</b>	<b>725,120</b>	<b>12,635,093</b>	<b>686,761</b>
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用)–淨額		(351,325)		(245,948)
重組費用		(46,000)		(208,546)
折舊及攤銷		(104,306)		(130,151)
物業、廠房及設備減值及撇銷		(10,474)		-
無形資產減值及撇銷		(24,723)		-
財務收入		25,544		31,052
財務費用		(85,561)		(53,110)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(7,625)		(8,216)
出售物業、廠房及設備虧損		(85)		(386)
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益		49,743		59,516
以公允值計量且其變動計入損益的金融 負債公允值虧損		-		(551)
簽出認沽期權負債的重新計量收益		143,430		-
聯營公司股權減值		(6,690)		-
股息收入		1,617		-
綜合除稅前溢利		<b>308,665</b>		<b>130,421</b>

期內的總部及企業收入/(費用)–淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 3.51 億美元 (二零二三年：2.46 億美元)。除了經營費用，例如員工福利成本普遍增加外，索賠撥備與去年同期相比亦有所增加。

### 使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內/年內溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；(iii) 併購相關費用；(iv) 重組及其他費用；及 (v) 簽出認沽期權負債的重新計量收益，以及相應所得稅影響（如有）。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

- 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與其併購相關的成本，該等成本除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生重組及其他費用包括 (i) 與員工離職相關的重組計劃相關費用；(ii) 其他費用，包括資產減值及撇銷的非經常性費用。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了重組及其他費用有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想根據最新評估確認了簽出認沽期權負債的重新計量收益。聯想剔除了該收益，就計算非香港財務報告準則計量目的，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

#### 截至二零二四年三月三十一日止全年

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	年內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	2,005,784	1,365,454	1,102,312	1,010,506
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(153,113)	(153,113)	(127,309)	(95,777)
併購產生的無形資產攤銷	169,407	174,139	137,353	137,353
與併購相關的費用	2,048	2,352	2,352	2,352
重組及其他費用	132,214	132,368	127,013	127,013
簽出認沽期權負債的重新計量收益	(143,430)	(143,430)	(143,430)	(143,430)
非香港財務報告準則	<b>2,012,910</b>	<b>1,377,770</b>	<b>1,098,291</b>	<b>1,038,017</b>

截至二零二三年三月三十一日止全年

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	年內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	2,668,823	2,135,987	1,680,831	1,607,722
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(203,395)	(203,395)	(168,090)	(139,501)
併購產生的無形資產攤銷	217,394	220,550	174,076	174,076
與併購相關的費用	10,782	20,553	20,553	20,553
重組及其他費用	248,713	248,713	217,819	215,497
非香港財務報告準則	<u>2,942,317</u>	<u>2,422,408</u>	<u>1,925,189</u>	<u>1,878,347</u>

截至二零二四年三月三十一日止三個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	488,772	308,665	253,032	247,724
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(50,949)	(50,949)	(41,651)	(47,740)
併購產生的無形資產攤銷	42,362	43,545	34,340	34,340
重組及其他費用	132,214	132,368	127,013	127,013
簽出認沽期權負債的重新計量收益	(143,430)	(143,430)	(143,430)	(143,430)
非香港財務報告準則	<u>468,969</u>	<u>290,199</u>	<u>229,304</u>	<u>217,907</u>

截至二零二三年三月三十一日止三個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	290,700	130,421	105,576	113,607
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(88,834)	(88,834)	(67,326)	(82,358)
併購產生的無形資產攤銷	42,490	45,646	35,046	35,046
與併購相關的費用	31	2,541	2,541	2,541
重組及其他費用	248,713	248,713	217,819	215,497
非香港財務報告準則	<u>493,100</u>	<u>338,487</u>	<u>293,656</u>	<u>284,333</u>

### 資本性支出

截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為 12.86 億美元 (二零二三年：15.78 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。年內的資本性支出較少，主要是由於對新增建設中樓宇，廠房及機械，辦公設備以及自用電腦軟件的投資減少，部分被專利權及技術投資增加所抵銷。

## 流動資金及財務資源

於二零二四年三月三十一日，本集團之總資產為 387.51 億美元 (二零二三年：389.20 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 55.83 億美元 (二零二三年：55.88 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 4.98 億美元 (二零二三年：4.59 億美元)，及總負債為 326.70 億美元 (二零二三年：328.73 億美元)。於二零二四年三月三十一日，本集團之流動比率為 0.87 (二零二三年：0.88)。

於二零二四年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 36.26 億美元 (二零二三年：43.21 億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二四年	於二零二三年
	%	%
美元	25.5	33.7
人民幣	27.3	24.9
日圓	10.8	7.5
歐元	6.2	5.3
澳元	2.7	1.2
其他貨幣	27.5	27.4
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二四年三月三十一日，90% (二零二三年：87%) 的現金為銀行存款，10% (二零二三年：13%) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	於三月三十一日已動用金額	
				二零二四年 百萬美元	二零二三年 百萬美元
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二三年十二月二十二日	500	1 年	-	不適用
循環貸款融資	二零二四年一月十九日	500	1 年	-	不適用

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	於三月三十一日可動用金額		於三月三十一日已動用金額	
	二零二四年 百萬美元	二零二三年 百萬美元	二零二四年 百萬美元	二零二三年 百萬美元
貿易信用額度	4,676	4,970	2,861	3,454
短期貨幣市場信貸	1,926	1,838	41	54
遠期外匯合約	11,588	9,428	11,555	9,384

除了以上的額度，於二零二四年三月三十一日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 13。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率 / 票息率	到期日	款項用途
2025 票據	二零二零年四月二十四日及二零二零年五月十二日	9.65 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途

於二零二四年及二零二三年三月三十一日，本集團之淨現金狀況和貸款權益比率如下：

	二零二四年 百萬美元	二零二三年 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,626	4,321
貸款		
- 短期貸款	50	57
- 票據	3,013	3,146
- 可換股債券	557	752
淨現金	6	366
總權益	6,081	6,047
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.60	0.65

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二四年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為115.55 億美元(二零二三年：93.84 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

## 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 人力資源

截至二零二三／二四財年底，本集團全球總人數約 69,500 人。

本集團按業績及個別員工表現實行薪金政策、底薪、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等。本集團同時為員工提供保險、醫療及退休金等福利，以確保本集團競爭力。



## 財務資料

### 綜合損益表

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
收入	2	56,863,784	61,946,854
銷售成本		(47,060,601)	(51,445,762)
毛利		9,803,183	10,501,092
銷售及分銷費用		(3,308,889)	(3,285,126)
行政費用		(2,491,839)	(2,311,771)
研發費用		(2,027,532)	(2,195,329)
其他經營收入 / (費用) – 淨額		30,861	(40,043)
經營溢利	3	2,005,784	2,668,823
財務收入	4(a)	148,134	141,667
財務費用	4(b)	(762,805)	(657,704)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(25,659)	(16,799)
除稅前溢利		1,365,454	2,135,987
稅項	5	(263,142)	(455,156)
年內溢利		1,102,312	1,680,831
溢利歸屬：			
公司權益持有人		1,010,506	1,607,722
其他非控制性權益持有人		91,806	73,109
		1,102,312	1,680,831
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	6(a)	8.41 美仙	13.50 美仙
攤薄	6(b)	8.05 美仙	12.74 美仙
股息	7	601,140	587,997

## 綜合全面收益表

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
年內溢利	<b>1,102,312</b>	1,680,831
其他全面(虧損) / 收益：		
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>		
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	<b>(6,674)</b>	58,524
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動 (扣除稅項)	<b>(7,802)</b>	650
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>		
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項)		
- 公允值收益 (扣除稅項)	<b>143,653</b>	302,181
- 重新分類至綜合損益表	<b>(92,356)</b>	(359,568)
貨幣換算差額	<b>(366,849)</b>	(614,267)
年內其他全面虧損	<b>(330,028)</b>	(612,480)
年內總全面收益	<b>772,284</b>	1,068,351
總全面收益歸屬：		
公司權益持有人	<b>718,173</b>	1,019,347
其他非控制性權益持有人	<b>54,111</b>	49,004
	<b>772,284</b>	1,068,351

## 綜合資產負債表

		二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,010,178	2,006,457
使用權資產		571,305	659,360
在建工程		337,648	638,047
無形資產		8,345,407	8,267,114
於聯營公司及合營公司權益		318,803	438,267
遞延所得稅項資產		2,633,302	2,467,281
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,393,666	1,233,969
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		55,973	66,178
其他非流動資產		397,489	202,531
		<b>16,063,771</b>	<b>15,979,204</b>
流動資產			
存貨	8	6,702,677	6,371,858
應收貿易賬款及票據	9(a)	8,147,695	7,940,378
衍生金融資產		69,568	37,460
按金、預付款項及其他應收賬款	10	3,782,366	3,945,153
可收回所得稅款		359,491	324,756
銀行存款		65,555	71,163
現金及現金等價物		3,559,831	4,250,085
		<b>22,687,183</b>	<b>22,940,853</b>
總資產		<b>38,750,954</b>	<b>38,920,057</b>

綜合資產負債表(續)

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
股本	14	3,500,987	3,282,318
儲備		2,081,606	2,305,272
公司權益持有人應佔權益		5,582,593	5,587,590
其他非控制性權益		1,045,947	1,006,784
向非控制性權益簽出認沽期權	11(a), 12(b)	(547,353)	(547,353)
總權益		6,081,187	6,047,021
非流動負債			
貸款	13	3,569,229	3,683,178
保修費撥備	11(b)	161,261	196,037
遞延收益		1,436,484	1,389,427
退休福利責任		241,402	257,244
遞延所得稅項負債		447,523	431,688
其他非流動負債	12	754,705	822,105
		6,610,604	6,779,679
流動負債			
應付貿易賬款及票據	9(b)	10,505,427	9,772,934
衍生金融負債		42,555	62,499
其他應付賬款及應計費用	11(a)	12,751,775	12,932,781
撥備	11(b)	920,950	1,021,041
遞延收益		1,512,645	1,581,952
應付所得稅項		275,380	450,534
貸款	13	50,431	271,616
		26,059,163	26,093,357
總負債		32,669,767	32,873,036
總權益及負債		38,750,954	38,920,057

## 綜合現金流量表

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營業務產生的現金淨額	15(a)	3,368,939	3,934,656
已付利息		(744,049)	(605,144)
已付稅項		(613,899)	(528,110)
經營活動產生的現金淨額		<u>2,010,991</u>	<u>2,801,402</u>
<b>投資活動的現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備		(275,096)	(428,366)
出售物業、廠房及設備		28,010	32,677
出售在建工程		-	2,814
收購業務，扣除所得現金淨額	15(c)	(135,059)	(403,820)
購入聯營公司及合營公司權益		(12,378)	(103,057)
關聯方貸款		-	(11,052)
聯營公司及合營公司貸款		(6,738)	-
聯營公司及合營公司償還貸款		30,563	-
支付在建工程款		(454,681)	(688,696)
支付無形資產款		(556,120)	(461,084)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(179,192)	(225,982)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(7,000)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		124,314	226,539
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		-	3,148
出售聯營公司權益所得淨款項		313	-
銀行存款減少		5,608	21,351
已收股息		2,933	2,782
已收利息		144,073	124,726
投資活動所耗的現金淨額		<u>(1,283,450)</u>	<u>(1,915,020)</u>
<b>融資活動的現金流量</b>			
其他非控制性權益資本投入	15(b)	112,646	25,053
分配予其他非控制性權益		(8,868)	(6,906)
僱員股票基金供款		(469,955)	(204,258)
收購附屬公司的額外權益		(76,722)	-
租賃付款的本金成分		(134,545)	(168,638)
已付股息		(583,273)	(578,795)
已付可換股優先股持有人股息		-	(1,881)
已付其他非控制性權益股息		(36,995)	(32,460)
回購可換股優先股		-	(46,443)
發行可換股債券所得款		-	675,000
回購可換股債券		-	(545,317)
發行可換股債券成本		-	(11,000)
借貸所得款		11,792,697	10,980,383
償還貸款		(11,799,007)	(10,979,864)
發行票據所得款		-	1,250,000
回購及償還票據		(132,083)	(755,815)
發行票據成本		-	(11,726)
以現金結算長期激勵計劃下的股票歸屬		-	(1,109)
融資活動所耗的現金淨額		<u>(1,336,105)</u>	<u>(413,776)</u>
現金及現金等價物(減少)/增加		(608,564)	472,606
匯兌變動的影響		(81,690)	(152,808)
年初現金及現金等價物		4,250,085	3,930,287
年末現金及現金等價物		<u>3,559,831</u>	<u>4,250,085</u>

綜合權益變動表

公司權益持有人屬

	股本 千美元	投資重估儲備 千美元	僱員股票基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	其他 非控制性 權益 千美元	向非控制性 權益發出 認沽期權 千美元	合計 千美元
於二零二三年四月一日	3,282,318	(60,860)	(153,385)	(344,218)	(9,154)	(2,096,441)	163,411	4,805,919	1,006,784	(547,353)	6,047,021
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,010,506	91,806	-	1,102,312
其他全面(虧損)/收益	-	(7,802)	-	-	51,297	(329,154)	-	(6,674)	(37,695)	-	(330,028)
年內總全面(虧損)/收益	-	(7,802)	-	-	51,297	(329,154)	-	1,003,832	54,111	-	772,284
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	19,370	(19,370)	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,462)	-	(3,462)
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	415,853	(579,749)	-	-	-	-	-	-	(163,896)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(6,487)	-	-	-	-	-	-	(6,487)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	2,445	-	-	-	-	-	-	2,445
股權報酬	-	-	-	277,574	-	-	-	-	-	-	277,574
僱員股票基金供款	-	-	(469,955)	-	-	-	-	-	-	-	(469,955)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(583,273)	-	-	(583,273)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,995)	-	(36,995)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	6,844	-	106,008	-	112,852
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,868)	-	(8,868)
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	(5,091)	-	(71,631)	-	(76,722)
轉換可換股債券	218,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	218,669
於二零二四年三月三十一日	3,500,987	(68,662)	(207,487)	(650,435)	42,143	(2,425,595)	184,534	5,207,108	1,045,947	(547,353)	6,081,187
於二零二二年四月一日	3,203,913	(67,176)	(332,455)	(196,562)	48,233	(1,506,279)	37,758	3,803,207	951,415	(547,353)	5,394,701
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,607,722	73,109	-	1,680,831
其他全面收益/(虧損)	-	650	-	-	(57,387)	(590,162)	-	58,524	(24,105)	-	(612,480)
年內總全面收益/(虧損)	-	650	-	-	(57,387)	(590,162)	-	1,666,246	49,004	-	1,068,351
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	28,544	(28,544)	-	-	-
收購附屬公司	64,594	-	-	-	-	-	-	-	28,004	-	92,598
收購聯營公司	13,811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,811
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的投資重估 儲備至保留盈利	-	5,666	-	-	-	-	-	(5,666)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	383,328	(500,833)	-	-	-	-	-	-	(117,505)
以現金結算長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	(1,109)	-	-	-	-	-	-	(1,109)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(5,237)	-	-	-	-	-	-	(5,237)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	23,395	-	-	-	-	-	-	23,395
股權報酬	-	-	-	336,128	-	-	-	-	-	-	336,128
僱員股票基金供款	-	-	(204,258)	-	-	-	-	-	-	-	(204,258)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(578,795)	-	-	(578,795)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,460)	-	(32,460)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	28,728	-	28,728
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,906)	-	(6,906)
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	138,243	-	-	-	138,243
回購可換股債券	-	-	-	-	-	-	(52,135)	(50,529)	-	-	(102,664)
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	11,001	-	(11,001)	-	-
於二零二三年三月三十一日	3,282,318	(60,860)	(153,385)	(344,218)	(9,154)	(2,096,441)	163,411	4,805,919	1,006,784	(547,353)	6,047,021

## 1 一般資料及編製基礎

與截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度有關並包括在二零二三 / 二四年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表，並將呈交截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

### 編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

本集團已經採用以下截至二零二四年三月三十一日止年度本集團認為適當且與其運營相關的強制性新訂準則及現有準則的修訂本。

- 香港財務報告準則第 17 號，「保險合同」
- 香港會計準則第 1 號 (修訂本) 及香港財務報告準則實務公告第 2 號，「會計政策披露」
- 香港會計準則第 8 號 (修訂本)，「會計估計的定義」
- 香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」
- 香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「國際稅制改革 – 支柱二範本規則」

除香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」外，其他發展均未對本集團當期或前期的業績和財務狀況的編制或呈報方式產生重大影響。

本集團於二零二三年四月一日首次採用香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」。該修訂縮小了初始確認豁免的範圍，排除導致相等和相互抵銷暫時性差異的交易，例如租賃負債。對於租賃負債和拆卸及復原租賃資產的撥備，公司必須從最早呈報的比較期期初起確認相關遞延所得稅項資產和負債，並在該日將任何累積影響於保留盈利或權益其他組成部分確認為調整。對於所有其他交易，公司將修訂應用於最早呈報期間開始後發生的交易。

除遞延所得稅項資產或負債按淨額確認外，本集團此前對租賃的遞延所得稅項的會計處理與修訂結果類似。修訂後，本集團單獨確認與租賃負債相關的遞延所得稅項資產和與使用權資產相關的遞延所得稅項負債。然而，由於該等結餘符合香港會計準則第 12 號第 74 段規定的抵銷資格，因此不會對二零二二年四月一日及二零二三年三月三十一日的綜合資產負債表產生影響。該變更對二零二二年及二零二三年四月一日的年初保留盈利，截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度的綜合損益表和基本及攤薄盈利亦沒有影響。對集團的主要影響涉及已確認的遞延所得稅項資產和負債的披露，包括年初餘額和變動的重述，而遞延所得稅項負債的主要影響與遞延所得稅項資產相同，方向相反。本集團於二零二二年四月一日及二零二三年四月一日遞延所得稅項資產的影響如下：

	千美元
於二零二二年三月三十一日之遞延所得稅項資產	2,531,331
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的遞延所得稅項影響	70,336
	<hr/>
於二零二二年四月一日之遞延所得稅項資產	2,601,667
	<hr/> <hr/>

	千美元
於二零二三年三月三十一日之遞延所得稅項資產	2,481,894
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的遞延所得稅項影響	55,473
	<hr/>
於二零二三年四月一日之遞延所得稅項資產	2,537,367
	<hr/> <hr/>

截至二零二三年三月三十一日止年度匯兌調整及扣除自綜合損益表的遞延所得稅項資產的影響分別為從遞延所得稅項負債中重新分類的 287,000 美元匯兌虧損和 14,576,000 美元。

會計政策的變更也將在集團截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表中反映。

#### 未生效的詮釋和經修訂的準則

以下認為適當及與本集團業務相關的詮釋和經修訂的準則已頒佈，但於截至二零二四年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始 之年度期間生效
香港詮釋第 5 號 (經修訂)，「財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款之有期貸款之分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「流動或非流動負債分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「附有契約條款的非流動負債」	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)，「售後租回交易中的租賃負債」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 7 號及香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，「供應商融資安排」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 21 號 (修訂本)，「缺乏可兌換性」	二零二五年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (修訂本)，「投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產銷售或貢獻」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用年間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

## 2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。



## (a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	二零二四年		二零二三年	
	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	44,599,450	3,180,761	49,371,447	3,598,415
基礎設施方案業務集團	8,921,929	(248,260)	9,755,596	98,084
方案服務業務集團	7,472,310	1,545,465	6,663,397	1,391,752
合計	60,993,689	4,477,966	65,790,440	5,088,251
抵銷	(4,129,905)	(1,314,362)	(3,843,586)	(1,208,064)
	<b>56,863,784</b>	<b>3,163,604</b>	<b>61,946,854</b>	<b>3,880,187</b>
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(1,339,370)		(1,087,716)
重組費用		(46,000)		(208,546)
折舊及攤銷		(449,551)		(548,852)
物業、廠房及設備減值及撇銷		(10,474)		-
無形資產減值及撇銷		(24,723)		-
財務收入		132,183		100,214
財務費用		(323,141)		(154,532)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(27,822)		(20,888)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)		550		(721)
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值收益		150,681		174,077
以公允值計量且其變動計入損益的金 融負債公允值虧損		-		(3,209)
簽出認沽期權負債的重新計量收益		143,430		-
聯營公司之股權攤薄收益		-		2,146
出售聯營公司股權收益		-		1,190
聯營公司股權減值		(6,690)		-
股息收入		2,777		2,637
綜合除稅前溢利		<b>1,365,454</b>		<b>2,135,987</b>

## (b) 區域收入分析

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
中國	12,578,275	14,859,248
亞太	10,028,732	10,555,485
歐洲 / 中東 / 非洲	14,640,785	15,302,377
美洲	19,615,992	21,229,744
	<b>56,863,784</b>	<b>61,946,854</b>

## (c) 按收入確認時間的收入分析

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於某一時點確認	53,875,334	59,404,593
隨時間確認	2,988,450	2,542,261
	<b>56,863,784</b>	<b>61,946,854</b>

## (d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二四 千美元	二零二三 千美元	二零二四 千美元	二零二三 千美元	二零二四 千美元	二零二三 千美元	二零二四 千美元	二零二三 千美元
截至三月三十一日止全年								
折舊及攤銷	737,499	627,458	206,034	160,104	20,069	16,265	963,602	803,827
財務收入	12,184	34,884	2,814	5,495	953	1,074	15,951	41,453
財務費用	293,499	349,195	144,083	152,363	2,082	1,614	439,664	503,172

- (e) 董事已審閱於截至二零一九年三月三十一日止年度內成立的智能設備業務的最新發展。智能設備業務被視為一項全球業務，由個人電腦和智能設備業務及移動業務組成，負責監管全球最廣泛組合，包括個人電腦、平板電腦、智能手機、顯示器和智能家居/協作解決方案。董事考慮了組織結構的最新發展而重新評估監控商譽的一組現金產生單位的組成，結論於二零二三年四月一日起，將移動業務和個人電腦和智能設備業務的商譽和可使用年期不確定的商標及商品命名重新分配至智能設備業務，一個在業界廣為人知並得到認可的業務集團，並根據香港會計準則第 36 號「資產減值」使用相對價值法，以各自的地理位置，即中國、亞太、歐洲／中東／非洲和美洲作為一組現金產生單位。於二零二三年三月三十一日的資訊亦已重新呈現以反映現金產生單位的新分組。

董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 61.69 億美元 (二零二三年：62.64 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

## 於二零二四年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
- 個人電腦和智能設備業務 (附註a)	911	488	287	1,611	3,297
- 基礎設施方案業務	472	132	59	341	1,004
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	603
可使用年期不確定的商標及商品命名					
- 個人電腦和智能設備業務	182	54	121	480	837
- 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

於二零二三年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
- 智能設備業務	940	531	288	1,607	3,366
- 基礎設施方案業務	488	141	63	341	1,033
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	598
可使用年期不確定的商標及商品命名					
- 智能設備業務	182	54	121	480	837
- 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	60

附註：

- (a) 於二零二四年三月三十一日，賬面值中的1,800萬美元為年內因業務合併而產生的商譽。本集團尚未完成對該商譽的公允值評估。  
(b) 方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二四年三月三十一日並無減值(二零二三年：無)。

### 3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
物業、廠房及設備折舊	428,472	377,418
使用權資產折舊	151,899	151,326
無形資產攤銷	832,782	823,935
物業、廠房及設備減值及撇銷	10,474	-
無形資產減值及撇銷	29,745	895
僱員福利成本，包括	5,571,043	5,314,866
- 長期激勵計劃	277,574	336,128
- 遣散及相關費用	54,991	208,546
租金支出	11,641	22,026
出售物業、廠房及設備虧損	3,479	6,195
出售無形資產虧損	25	442
出售在建工程虧損	13,827	1,138
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值 收益	(153,113)	(203,395)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值 虧損	-	3,209
簽出認沽期權負債的重新計量收益	(143,430)	-
聯營公司之股權攤薄收益	-	(2,146)
出售聯營公司股權收益	(12)	(1,293)
聯營公司股權減值	6,690	-

#### 4 財務收入及費用

##### (a) 財務收入

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
銀行存款	112,274	106,808
償還票據的淨收益	4,061	16,941
貨幣市場基金利息	22,410	14,081
融資租賃利息	9,389	3,837
	<u>148,134</u>	<u>141,667</u>

##### (b) 財務費用

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
銀行貸款及透支利息	49,263	59,937
可換股債券利息	42,914	53,332
票據利息	165,957	175,749
租賃負債利息	14,627	15,221
保理成本	484,802	338,184
簽出認沽期權負債利息成本	2,442	11,873
其他	2,800	3,408
	<u>762,805</u>	<u>657,704</u>

#### 5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
當期稅項		
中國香港利得稅	61,752	18,748
中國香港以外地區稅項	391,787	430,677
遞延稅項		
年內(抵免)/撥備	(190,397)	5,731
	<u>263,142</u>	<u>455,156</u>

中國香港利得稅已按年內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二三年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

## 6 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	二零二四年	二零二三年
已發行普通股加權平均股數	12,214,994,626	12,096,401,779
僱員股票基金中的調整股數	(192,498,286)	(187,514,384)
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	<u>12,022,496,340</u>	<u>11,908,887,395</u>
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	<u>1,010,506</u>	<u>1,607,722</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響（按適用）。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有三類（二零二三年：四類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券（二零二三年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股）。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二四年三月三十一日止年度均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度均不會攤薄。可換股優先股於截至二零二三年三月三十一日止年度不會攤薄。

	二零二四年	二零二三年
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,022,496,340	11,908,887,395
長期激勵獎勵相應的調整股數	232,535,133	268,482,763
可換股債券相應的調整股數	739,193,667	792,407,938
用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股加權平均股數	<u>12,994,225,140</u>	<u>12,969,778,096</u>
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	1,010,506	1,607,722
可換股債券利息相應的調整（扣除稅項）	35,833	44,532
用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	<u>1,046,339</u>	<u>1,652,254</u>

7 股息

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
已於二零二三年十二月十三日派發中期股息每股普通股 8 港仙 (二零二三年：8 港仙)	124,319	123,602
擬派末期股息每股普通股 30 港仙 (二零二三年：30 港仙)	476,821	464,395
	<b>601,140</b>	<b>587,997</b>

8 存貨

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
原材料及在製品	3,857,581	3,571,910
製成品	2,265,554	2,295,352
保修部件	579,542	504,596
	<b>6,702,677</b>	<b>6,371,858</b>

9 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款及票據如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
應收貿易賬款	8,130,697	7,901,228
應收票據	16,998	39,150
	<b>8,147,695</b>	<b>7,940,378</b>

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
零至三十日	6,185,814	5,579,089
三十一至六十日	1,080,594	1,132,623
六十一至九十日	235,405	254,426
九十日以上	761,651	1,039,913
	<b>8,263,464</b>	<b>8,006,051</b>
減：虧損撥備	(132,767)	(104,823)
應收貿易賬款 – 淨額	<b>8,130,697</b>	<b>7,901,228</b>

於二零二四年三月三十一日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 915,714,000 美元（二零二三年：888,758,000 美元）。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
三十日內	486,984	421,876
三十一至六十日	178,430	185,604
六十一至九十日	61,662	98,447
九十日以上	188,638	182,831
	<b>915,714</b>	<b>888,758</b>

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
年初	104,823	106,620
匯兌調整	(3,171)	(4,470)
於損益中確認的虧損撥備增加	105,644	122,832
撤銷不可收回的應收貿易賬款	(35,489)	(18,933)
於損益中反沖未使用金額	(39,040)	(101,226)
年末	<b>132,767</b>	<b>104,823</b>

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
應付貿易賬款	8,473,990	7,027,842
應付票據	2,031,437	2,745,092
	<b>10,505,427</b>	<b>9,772,934</b>

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
零至三十日	5,201,965	4,540,194
三十一至六十日	2,002,588	1,481,684
六十一至九十日	643,980	439,351
九十日以上	625,457	566,613
	<b>8,473,990</b>	<b>7,027,842</b>

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

## 10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
按金	52,852	187,096
其他應收賬款	2,429,511	1,971,020
預付款項	1,300,003	1,787,037
	<b>3,782,366</b>	<b>3,945,153</b>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

## 11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
應計費用	3,327,359	3,563,634
銷售調整準備 (i)	2,277,947	2,524,891
簽出認沽期權負債 (ii)	253,482	450,030
其他應付賬款 (iii)	6,791,407	6,270,507
租賃負債	101,580	123,719
	<b>12,751,775</b>	<b>12,932,781</b>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司（統稱「FCCL」）的49%股權。於二零二四年三月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認（附註3）。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。
- (iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。



(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二三年三月三十一日止年度				
年初	1,218,898	30,787	-	1,249,685
匯兌調整	(26,413)	(2,333)	-	(28,746)
撥備	691,126	19,736	208,546	919,408
已用金額	<u>(831,772)</u>	<u>(22,106)</u>	<u>(45,969)</u>	<u>(899,847)</u>
	1,051,839	26,084	162,577	1,240,500
列作非流動負債的長期部份	<u>(196,037)</u>	<u>(23,422)</u>	-	<u>(219,459)</u>
年末	<u>855,802</u>	<u>2,662</u>	<u>162,577</u>	<u>1,021,041</u>
截至二零二四年三月三十一日止年度				
年初	<b>1,051,839</b>	<b>26,084</b>	<b>162,577</b>	<b>1,240,500</b>
匯兌調整	<b>(25,797)</b>	<b>(2,703)</b>	<b>(521)</b>	<b>(29,021)</b>
撥備	<b>660,534</b>	<b>18,051</b>	<b>54,991</b>	<b>733,576</b>
已用金額	<u><b>(716,985)</b></u>	<u><b>(16,096)</b></u>	<u><b>(108,108)</b></u>	<u><b>(841,189)</b></u>
	<b>969,591</b>	<b>25,336</b>	<b>108,939</b>	<b>1,103,866</b>
列作非流動負債的長期部份	<u><b>(161,261)</b></u>	<u><b>(21,655)</b></u>	-	<u><b>(182,916)</b></u>
年末	<u><b>808,330</b></u>	<u><b>3,681</b></u>	<u><b>108,939</b></u>	<u><b>920,950</b></u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

## 12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	44,251	44,249
租賃負債	240,449	280,837
環境修復費用 (附註11(b))	21,655	23,422
預收政府獎勵及補助 (c)	101,095	94,621
其他	322,183	353,904
	<b>754,705</b>	<b>822,105</b>

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二四年三月三十一日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二三年：2,500 萬美元)。
- (b) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價 18.95 億人民幣 (約 2.97 億美元) 轉讓合營公司 39% 權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司 90% 和 10% 的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣 (約 6,900 萬美元)。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

## 13 貸款

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	50,431	57,032
可換股債券 (c)	-	214,584
	<u>50,431</u>	<u>271,616</u>
非流動負債		
票據 (b)	3,012,637	3,146,148
可換股債券 (c)	556,592	537,030
	<u>3,569,229</u>	<u>3,683,178</u>
	<u><u>3,619,660</u></u>	<u><u>3,954,794</u></u>

附註：

(a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二四年三月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 54.26 億美元 (二零二三年：43.38 億美元)，已動用之信用額度為 4,100 萬美元 (二零二三年：5,400 萬美元)。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	9.65 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	964,798	999,593
二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	894,145	922,035
二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	595,587	619,856
二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	558,107	604,664
					<u>3,012,637</u>	<u>3,146,148</u>

年內，本金金額約為 3,500 萬美元 (二零二三年：無) 的 2025 票據、本金金額約 2,900 萬美元 (二零二三年：7,100 萬美元) 的 2030 票據、本金金額約 2,500 萬美元 (二零二三年：無) 的 2028 票據及本金金額約 4,700 萬美元 (二零二三年：1,500 萬美元) 的 2032 年票據已由本公司購回。於二零二四年三月三十一日，本金金額約為 9.65 億美元 (二零二三年：10 億美元) 的 2025 票據、本金金額約 9 億美元 (二零二三年：9.29 億美元) 的 2030 票據、本金金額約 6 億美元 (二零二三年：6.25 億美元) 的 2028 票據及本金金額約為 5.63 億美元 (二零二三年：6.10 億美元) 的 2032 票據仍發行在外。

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
二零一九年一月二十四日 (i)	-	5 年	3.375%	二零二四年一月	-	214,584
二零二二年八月二十六日 (ii)	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	556,592	537,030
					<u>556,592</u>	<u>751,614</u>

- (i) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成向第三方專業投資者（「債券持有人」）發行於二零二四年一月到期的五年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「2024 可換股債券」）。所得款項用於償還過往票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2024 可換股債券本金金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二三年十二月一日起調整為每股 6.19 港元。

本公司於二零二四年一月二十四日 2024 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2024 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本公司贖回部分或全部 2024 可換股債券，當中 50 萬美元本金已於同日贖回。於二零二二年八月二十九日，本公司回購了本金約 4.55 億美元的 2024 可換股債券。年內，剩餘本金約 2.195 億美元的 2024 可換股債券按調整後的轉股價格每股 7.79 港元至 7.82 港元轉股。2024 可換股債券已悉數轉換及註銷（二零二三年：未償還本金約 2.195 億美元）。

- (ii) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二三年七月二十九日起調整為每股 9.42 港元。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 9.42 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 561,675,955 股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日 2029 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部 2029 可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2029 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二四年及二零二三年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
一年內	50,431	271,616
一至二年	964,798	-
二至五年	595,587	1,619,449
五年以上	2,008,844	2,063,729
	<u>3,619,660</u>	<u>3,954,794</u>

## 14 股本

	二零二四年		二零二三年	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初	12,128,130,291	3,282,318	12,041,705,614	3,203,913
收購附屬公司和聯營公司而發行普通股	-	-	86,424,677	78,405
轉換可換股債券	276,529,011	218,669	-	-
年末	<u>12,404,659,302</u>	<u>3,500,987</u>	<u>12,128,130,291</u>	<u>3,282,318</u>

## 15 綜合現金流量表附註

### (a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
除稅前溢利	1,365,454	2,135,987
應佔聯營公司及合營公司虧損	25,659	16,799
財務收入	(148,134)	(141,667)
財務費用	762,805	657,704
物業、廠房及設備折舊	428,472	377,418
使用權資產折舊	151,899	151,326
無形資產攤銷	832,782	823,935
物業、廠房及設備減值及撇銷	10,474	-
無形資產減值及撇銷	29,745	895
聯營公司股權減值	6,690	-
股權報酬	277,574	336,128
出售物業、廠房及設備虧損	3,479	6,195
出售無形資產虧損	25	442
出售在建工程虧損	13,827	1,138
出售聯營公司股權收益	(12)	(1,293)
聯營公司之股權攤薄收益	-	(2,146)
金融工具公允值變動	(755)	(46,216)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(153,113)	(203,395)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	-	3,209
簽出認沽期權負債的重新計量收益	(143,430)	-
股息收入	(2,933)	(2,782)
存貨(增加)/減少	(360,686)	1,876,067
應收貿易賬款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款(增加)/減少	(190,928)	4,719,419
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加/(減少)	401,076	(6,823,593)
匯率變動影響	58,969	49,086
經營業務產生的現金淨額	<u>3,368,939</u>	<u>3,934,656</u>

## (b) 融資負債對賬表

本節載列年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
短期貸款 - 流動	50,431	57,032
票據 - 非流動	3,012,637	3,146,148
可換股債券 - 流動	-	214,584
可換股債券 - 非流動	556,592	537,030
租賃負債 - 流動	101,580	123,719
租賃負債 - 非流動	240,449	280,837
	<b>3,961,689</b>	<b>4,359,350</b>
短期貸款 - 浮動利率	43,423	55,985
短期貸款 - 固定利率	7,008	1,047
票據 - 固定利率	3,012,637	3,146,148
可換股債券 - 固定利率	556,592	751,614
租賃負債 - 固定利率	342,029	404,556
	<b>3,961,689</b>	<b>4,359,350</b>

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二二年四月一日										
的融資負債	57,427	1,045	685,380	1,990,888	-	641,415	45,115	145,095	262,902	3,829,267
借貸所得款	10,980,383	-	-	1,250,000	-	675,000	-	-	-	12,905,383
償還 / 回購貸款	(10,979,864)	-	(686,779)	(69,036)	-	(545,317)	(46,443)	-	-	(12,327,439)
重新分類	1,045	(1,045)	-	-	214,584	(214,584)	-	92,328	(92,328)	-
貸款發行成本	-	-	-	(11,726)	-	(11,000)	-	-	-	(22,726)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(168,638)	-	(168,638)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(1,881)	-	-	(1,881)
外匯調整	(1,959)	-	-	-	-	-	-	(2,045)	(3,568)	(7,572)
發行可換股債券的權益部分	-	-	-	-	-	(138,243)	-	-	-	(138,243)
回購可換股債券的權益部分	-	-	-	-	-	102,664	-	-	-	102,664
其他非現金變動	-	-	1,399	(13,978)	-	27,095	3,209	56,979	113,831	188,535
於二零二三年三月三十一日										
的融資負債	57,032	-	-	3,146,148	214,584	537,030	-	123,719	280,837	4,359,350
於二零二三年四月一日										
的融資負債	57,032	-	-	3,146,148	214,584	537,030	-	123,719	280,837	4,359,350
借貸所得款	11,792,697	-	-	-	-	-	-	-	-	11,792,697
償還 / 回購貸款	(11,799,007)	-	-	(132,083)	-	-	-	-	-	(11,931,090)
轉換可換股債券	-	-	-	-	(218,669)	-	-	-	-	(218,669)
重新分類	-	-	-	-	-	-	-	96,859	(96,859)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(134,545)	-	(134,545)
外匯調整	(295)	-	-	-	-	-	-	(1,465)	(7,039)	(8,799)
其他非現金變動	4	-	-	(1,428)	4,085	19,562	-	17,012	63,510	102,745
於二零二四年三月三十一日										
的融資負債	50,431	-	-	3,012,637	-	556,592	-	101,580	240,449	3,961,689

(c) 收購業務的現金所耗，扣除所得現金

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
已付現金對價	151,870	423,135
減：所得現金及現金等價物	(16,811)	(19,315)
現金所耗淨額 – 投資活動	<u>135,059</u>	<u>403,820</u>

## 16 重大的業務合併

年內，本集團完成以下重大業務合併活動：

- 於二零二三年七月七日，本集團完成對聯想融資租賃有限公司（「聯想租賃」）全部權益的收購。聯想租賃主要在中國從事 IT 設備租賃業務。此次收購的對價約為 1.24 億美元，交易完成時本集團以現金支付。
- 於二零二三年九月二十九日，本集團以約 1,400 萬美元的對價向 FCNT 株式會社收購了部分資產並承擔了部分負債（「FCNT 業務」），交易完成時本集團以現金支付。此次收購使集團能夠加速其在本國智慧型手機業務的增長。

以下列示由業務合併所獲的商譽初步計算：

	聯想租賃 千美元	FCNT業務 千美元	總計 千美元
收購對價	123,547	13,915	137,462
減：收購權益應佔可識別淨資產之公允值	(113,934)	(5,328)	(119,262)
商譽	<u>9,613</u>	<u>8,587</u>	<u>18,200</u>

由業務合併所獲的主要資產及負債如下：

	聯想租賃 千美元	FCNT業務 千美元	總計 千美元
現金及現金等價物	15,095	-	15,095
物業、廠房及設備	67,720	6,603	74,323
使用權資產	-	1,440	1,440
無形資產	163	15,979	16,142
遞延所得稅項資產減負債	(312)	(4,775)	(5,087)
其他非流動資產	52,357	1,212	53,569
淨營運資金 (不包括現金及現金等價物)	(21,089)	(15,131)	(36,220)
收購權益應佔可識別淨資產之公允值	<u>113,934</u>	<u>5,328</u>	<u>119,262</u>

截至二零二四年三月三十一日止年度，聯想租賃及 FCNT 業務分別為集團收入貢獻了 3,200 萬美元及 2,300 萬美元的收入。年內，聯想租賃為集團業績貢獻 200 萬美元的除稅前溢利，而 FCNT 業務為集團業績產生 1,200 萬美元的除稅前虧損。倘若收購聯想租賃於二零二三年四月一日發生，截至二零二四年三月三十一日止年度的集團綜合備考收入和除稅前溢利分別由 568.64 億美元上升至 568.74 億美元和維持於 13.65 億美元。FCNT 業務收購前沒有獨立財務報表。因此沒有披露倘若收購 FCNT 業務於二零二三年四月一日發生，截至二零二四年三月三十一日止年度的集團綜合備考收入和除稅前溢利。

於二零二四年三月三十一日，本集團尚未完成對業務合併取得的可識別淨資產(包括無形資產)的公允值評估。上述可識別淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

200 萬美元的收購相關成本已計入綜合損益表的行政費用及綜合現金流量表的經營現金流量中。

## 可換股債券

於二零一九年一月二十四日，本公司向專業投資者發行於二零二四年到期 675,000,000 美元 3.375%的可換股債券（「二零二四可換股債券」），二零二四可換股債券於二零一九年一月二十五日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。截至二零二四年三月三十一日止年度，本公司於接獲相關債券持有人的轉換通知後，就本金總額 219,500,000 美元的二零二四可換股債券向相關債券持有人發行合共 276,529,011 股股份。有關債券（佔二零二四可換股債券初始本金金額約 32.52%）已根據二零二四可換股債券的條款及條件，按相應轉換時的經調整轉換股價轉換並註銷。就相關轉換所發行的股份佔本公司於二零二四年三月三十一日已發行股份總數約 2.23%。於二零二四年一月十七日，所有尚未償還二零二四可換股債券已獲悉數轉換及註銷。因此，二零二四可換股債券到期時已於二零二四年一月二十四日從聯交所除牌。有關因轉換而註銷二零二四可換股債券的詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十一月二十七日、二零二三年十一月二十八日、二零二三年十二月十五日、二零二四年一月十日及二零二四年一月十七日的公告。

於二零二二年八月二十六日，本公司向專業投資者發行了於二零二九年到期 675,000,000 美元 2.50%的可換股債券（「二零二九可換股債券」），該等債券在聯交所上市。假設按經調整的換股價每股 9.42 港元悉數轉換，二零二九可換股債券將可轉換為 561,675,955 股股份，該等股份（若發行時）將根據一般授權發行。於二零二四年三月三十一日，二零二九可換股債券的未償還本金總額為 675,000,000 美元。

除上述外，本公司於截至二零二四年三月三十一日止年度概無轉換任何二零二九可換股債券及二零二四可換股債券，且無就二零二九可換股債券及二零二四可換股債券行使任何贖回權。有關二零二九可換股債券及二零二四可換股債券的進一步詳情，請參閱綜合財務報表的相關附註及本公司即將刊發的二零二三／二四年年報。

## 債權證

截至二零二四年三月三十一日止年度內，本公司回購了：(i) 本金總額為 35,000,000 美元的於二零二零年四月二十四日及二零二零年五月十二日所發行及於二零二五年到期 1,000,000,000 美元 5.875%的票據；(ii) 本金總額約為 25,000,000 美元的於二零二二年七月二十七日所發行及於二零二八年到期 625,000,000 美元 5.831%的票據；(iii) 本金總額為 29,000,000 美元的於二零二零年十一月二日所發行及於二零三零年到期 1,000,000,000 美元 3.421%的票據；及(iv) 本金總額約為 47,000,000 美元的於二零二二年七月二十七日所發行及於二零三二年到期 625,000,000 美元 6.536%的票據。

除上述者外，本公司於截至二零二四年三月三十一日止年度內並無發行、購買、贖回或註銷任何債權證。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 387,850,248 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，截至二零二四年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二三／二四年年報內。

## 審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二四年三月三十一日止年度的經審核全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由四名獨立非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生及 Kasper Bo Roersted 先生（別名 Kasper Bo Rorsted）。

## 遵守企業管治守則

於截至二零二四年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守載於上市規則附錄 C1 之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當的情況下採納多項企業管治守則內之建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）擔任主席兼首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運。



董事會亦委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等職責包括當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及／或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力及授權。

有關企業管治守則內的建議最佳常規，除中期及全年業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計準則與中期及年度財務報表所採用的政策一致。

## 刊發全年業績及年度報告

本年度全年業績公告刊登於香港聯合交易所有限公司網站（[https://www.hkexnews.hk/index\\_c.htm](https://www.hkexnews.hk/index_c.htm)）及本集團網站（<https://investor.lenovo.com/tc/publications/news.php>）。本公司二零二三 / 二四年年度報告將根據上市規則之規定適時刊登於相同的網站，並寄發予本公司股東。

承董事會命  
主席兼首席執行官  
楊元慶

二零二四年五月二十三日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事為 William O. Grabe 先生、William Tudor Brown 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、John Lawson Thornton 先生、Kasper Bo Roersted 先生（別名 Kasper Bo Rorsted）、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士及薛瀾教授。