

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本文件全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Zijin Mining Group Co., Ltd.*

紫金礦業集團股份有限公司

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股票代碼：2899)

關於未來五年（至 2028 年）主要礦產品產量規劃的公告

重要內容提示：

- 紫金礦業集團股份有限公司（以下簡稱「本公司」、「公司」、「紫金礦業」）於 2024 年 5 月 16 日召開第八屆董事會 2024 年第 6 次臨時會議，會議在 2023 年 1 月制訂的《關於三年（2023—2025 年）規劃和 2030 年發展目標綱要》（具體內容詳見公司於 2023 年 1 月 30 日在聯交所披露易網站（<http://www.hkexnews.hk>）披露的公告）基礎上，進一步細化公司未來五年主要礦產品產量規劃指標，並提出力爭將 2030 年主要經濟指標提前 2 年（至 2028 年）實現。
- 本規劃是公司根據未來戰略發展需要制定的文件，其中所涉未來規劃、發展目標等前瞻性的陳述，均不構成公司盈利預測，亦不構成對投資者的實質性承諾，其能否實現取決於宏觀經濟形勢、政策環境、產品市場價格、項目建設進度、運營管理及投資併購等多種因素，存在不確定性。鑒於市場環境複雜多變，公司根據發展需要，存在對本規劃作出相應調整的可能性，敬請廣大投資者注意投資風險。

一、本次產量規劃編制背景

公司成立於 1993 年，通過紫金山初創十年、全國大發展十年、全球化開拓十年「三個十年」的階梯式發展，公司主要經濟指標及礦產品資源量、產量持續增長，已成為一家位列世界 500 強的 A+H 整體上市的大型跨國礦業集團，在金屬礦業上市公司的綜合排名達中國領先、全球前 6 位，成為近年來全球金屬礦業行業增長最快的企業之一。

回顧 30 年創新創業發展，公司實現跨越式的發展離不開清晰的戰略規劃力和高效的戰略執行力。2014 年以來，公司逐年或以三至五年為區間披露主要礦產品的產量規劃，十年間，公司所披露各主要礦產品產量規劃的平均完成率為銅 104%、金 96%、鋅（鉛）96%、鋰 97%、銀 112%、鉬 135%、鐵 111%；公司亦是全球前 10 家頭部銅企中唯一連續五年礦產銅產量超過產量指引的公司。

2013—2023 年主要礦產品資源儲量及產品產量情況表

礦產品		2013 年	2018 年	2023 年	
銅	資源量	萬噸	1,362	6,113	9,547
	儲量	萬噸	/	/	4,447
	產量	萬噸	13	25	101 礦產銅全球排名第 5 位
金	資源量	噸	1,073	1,685	3,465
	儲量	噸	/	/	1,355
	產量	噸	32	36	68 礦產金全球排名第 7 位
鋅（鉛）	資源量	萬噸	1,099	1,154	1,240
	儲量	萬噸	/	/	534
	產量	萬噸	8	31	47 礦產鋅全球排名第 4 位
銀	資源量	噸	1,413	2,984	22,773
	儲量	噸	/	/	2,921
	產量	噸	154	221	412
鋰（LCE）	資源量	萬噸	/	/	1,411
	儲量	萬噸	/	/	505
	產量	萬噸	/	/	0.3
鉬	資源量	萬噸	72	81	433
	儲量	萬噸	/	/	233
	產量	萬噸	/	/	0.8
鐵礦石	資源量	億噸	2.36	2.11	5.13
	儲量	億噸	/	/	1.54
	產量	萬噸	261	297	242

註：上述資源量、儲量和產量均按控股企業 100% 口徑及聯營合營企業權益口徑統計。有關公司保有資源量、儲量（權益法）數據另見公司 2023 年年度報告。

2023 年 1 月，公司董事會制訂了《關於三年（2023-2025 年）規劃和 2030 年發展目標綱要》，提出至 2030 年要實現的主要經濟指標為：控制的資源儲量、主要產品產量、銷售收入、資產規模、利潤等綜合指標排名進入全球一流礦業行列，主要經濟指標和銅、金礦產品產量進入全球 3—5 位，鋰進入全球前 10 位。

董事會認為，《關於三年（2023—2025年）規劃和2030年發展目標綱要》對公司未來的發展有十分重要的指導意義，特別是對實現碳達峰、碳中和提出了明確的目標，應堅決貫徹實施；同時，鑒於公司基本面持續向好，旗下世界級項目的產能釋放可期，有必要對原規劃的主要經濟指標和達成時間進行細化和調整。

二、公司五年（2024—2028年）規劃及主要礦產品產量指引

（一）總體規劃

礦業板塊繼續發力，新能源新材料板塊成為新的增長生力軍。公司力爭提前2年（至2028年）達成原定至2030年實現的主要經濟指標，全面建成先進的全球運營管理體系和ESG可持續發展體系，基本形成全球礦業行業競爭力和比較競爭優勢，達成「綠色高技術一流國際礦業集團」目標。

（二）未來五年主要礦產品產量指引

主營礦產品	單位	2023	2024E	2025E	2028E
礦產銅	萬噸	101	111	122	150-160
礦產金	噸	68	73.5	85	100-110
礦產鋅／鉛	萬噸	47	47	50	55-60
礦產銀	噸	412	420	500	600-700
鋰（LCE）	萬噸	0.3	2.5	10	25-30
礦產鉬	萬噸	0.8	0.9	1	2.5-3.5

註：2025年產量規劃較原披露數據有所調整

三、主要舉措

公司審時度勢謀劃大發展，將全面深化落實「提質、控本、增效」工作總方針，以「奮發有為、改革創新、高度適配、控制風險」為總體原則，積極推動各項產量規劃指標落地達成。

（一）釋放產能，發揮世界級項目資源優勢

公司是中國控制金屬礦產資源最多的企業，在夯實現有基本盤的基礎上，公司將全力推進旗下世界級重磅項目的建設投產和技改擴產，培育新的重要增長引擎，加快資源優勢向產能優勢和經濟優勢轉化。

——銅板塊：加快三大銅礦基地產能釋放，包括加快西藏巨龍銅礦二期露天礦建設，做好三期前期工作，啟動西藏朱諾銅礦、謝通門銅金礦建設；完成剛果（金）卡莫阿銅礦三期工程，啟動四期工程；全面推進塞爾維亞丘卡盧－佩吉銅金礦下部礦帶及JM銅礦地下規模安全高

效採礦等。

——金板塊：保持蘇里南羅斯貝爾金礦、哥倫比亞武里蒂卡金礦、巴新波格拉金礦、圭亞那奧羅拉金礦及中亞地區金礦項目等穩產高產；發揮國內隴南紫金、山西紫金等產能優勢；加快山東海域金礦、新疆薩瓦亞爾頓金礦建成投產。

——鋅鉛銀板塊：鋅是公司全球產量排名最靠前的礦種，公司將重點發展與新能源有關的銀礦資源，並協同鉛鋅板塊的增長。

——鋰板塊：推進阿根廷 3Q 鹽湖、西藏拉果錯鹽湖、湖南湘源鋰礦項目一期和二期建設，啟動馬諾諾鋰礦東北部勘探開發，「兩湖兩礦」項目將使公司成為全球最重要的鋰企業之一。

——鉬板塊：加快安徽金寨全球儲量最大單體鉬礦建設開發，協同巨龍銅礦、多寶山銅礦的伴生鉬資源，推動公司成為全球最重要的鉬生產企業之一。

（二）資源優先，實施逆週期併購與自主勘查相結合

面向全球配置資源，重點關注全球重要成礦帶、全球超大型資源、國內及周邊國家重大資源項目併購；在礦業低谷時期尋找合適併購機會，在礦業繁榮時期加大自主勘探力度，通過自主勘查和併購實現保有資源儲量顯著提升；高度重視大型在產低估值有挑戰性的戰略性礦種項目併購。

（三）自主創新，培育紫金新質生產力發展動能

鞏固紫金科技創新的核心競爭力，激活企業內生動力，應用「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，提升以我為主、高效協同的系統技術和工程研究、設計和實施能力，形成比較競爭優勢和全球競爭力。

公司擁有超過 3,000 萬噸深部斑岩銅礦資源，採用自然崩落法採礦，實現這部份資源安全、規模、高效和低成本開採，是公司新一輪增長的最強大的科技推動力。

通過機械電動化、自動化、數字化、智能化賦能，建設智慧礦山、智能工廠以及高原無人礦山，提高全要素生產率，培育和塑造礦業行業新質生產力發展的新動能、新優勢，把低碳發展作為基本原則。

（四）深化改革，打造高度適配的全球化運營管理體系

大力破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式之間的主要矛盾」，重點解決國際化人才短缺問題，堅持價值創造為本，提高國際營運能力，通過刀刃向內、自我革新激發組織活力和戰鬥力，按「簡潔、規範、高效」要求，以全球視野和標準，結合紫金實際，打造具有紫金特色先進的全球化運營管理體系。

(五) 共同發展，構建國際先進的 ESG 體系

堅持綠色低碳高質量可持續發展，全面與國際接軌提升公司環境、社會和管治績效，提升本質安全水平，提升公司抗風險能力。秉持「開發礦業、造福社會」和共同發展理念，在實現企業產能和效益持續增長的同時，努力讓股東、社會及關聯者因公司的存在廣泛受益。

董事會認為，公司對未來五年主要礦產品產量規劃的超前佈局具有重大戰略意義。作為全球礦業市場的重要參與者，公司擁有一批世界級銅、金、鋰、鉬礦產資源項目，擁有強勁且持續增長的現實產能，將全力達成新五年發展規劃目標，為股東帶來更好的回報，為全球經濟增長及綠色發展貢獻紫金力量！

本公告中有關未來的經營及財務數據(如有)為本公司的目標，並不構成本公司的盈利預測。並無保證本公司可以或不可以達成該等目標。鑒於有關風險及不確定因素，本公告所載的前瞻性陳述不應被視為或構成董事會或本公司對投資者有關本公告中所載計劃及目標能夠達成的表示或實際承諾，投資者不應過份依賴該等陳述。除非另有適用的證券法例要求，本公司並不承諾會公開對任何前瞻性陳述或資料的更新或修訂，不管是否因新資料、將來事件或其他因素而需要更新或修訂。

本公告乃本公司自願作出。

本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。

本公司董事會提醒投資者及股東於買賣本公司證券時，務須謹慎行事。

截至本公告之日，董事會成員包括執行董事陳景河先生（董事長）、鄒來昌先生、林泓富先生、林紅英女士、謝雄輝先生及吳健輝先生，非執行董事李建先生，以及獨立非執行董事何福龍先生、毛景文先生、李常青先生、孫文德先生、薄少川先生及吳小敏女士。

承董事會命
紫金礦業集團股份有限公司
董事長
陳景河

2024年5月16日 中國福建

*本公司之英文名稱僅供識別