



海吉亚医疗控股有限公司

Hygeia Healthcare Holdings Co., Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：6078



年報

2023

让医疗更温暖



海吉亚医疗集团2023年度经营管理工作会议



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
公司簡介	5
主席報告	6
管理層討論及分析	8
董事及高級管理層	29
董事會報告	34
企業管治報告	68
獨立核數師報告	92
合併綜合收益表	100
合併財務狀況表	101
合併權益變動表	103
合併現金流量表	104
合併財務報表附註	105
釋義及詞彙	192

让医疗更温暖

分诊处

海吉亚医疗集团2023年度经营管理工作会议



公司資料

董事會

執行董事

朱義文先生
(主席兼首席執行官)

程歡歡女士
任愛先生
張文山先生
姜蕙女士

獨立非執行董事

劉彥群先生
葉長青先生
趙淳先生

審核委員會

葉長青先生(主席)
劉彥群先生
趙淳先生

薪酬委員會

趙淳先生(主席)
任愛先生
劉彥群先生

提名委員會

劉彥群先生(主席)
任愛先生
趙淳先生

聯席公司秘書

任愛先生
劉國賢先生

授權代表

任愛先生
劉國賢先生

註冊辦事處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

中國總部

中國
上海市靜安區
梅園路228號
企業廣場
702-707室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股份過戶登記總處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10204
Grand Cayman, KY1-1002
Cayman Islands

3

海吉亚医疗控股有限公司
2023年年報

公司資料

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
上海淮中支行
中國
上海市黃浦區
淮海中路398號
博銀國際大廈1樓、18樓

交通銀行股份有限公司
上海金山支行
中國
上海市金山區
衛清西路68號

廣發銀行股份有限公司
上海虹橋支行
中國
上海市長寧區
古北路716號

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

香港法律顧問

方達律師事務所
香港
中環康樂廣場8號
交易廣場一期26樓

股份代號

6078

公司網站

www.hygeia-group.com.cn

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
	(人民幣千元，百分比除外)				
經營業績					
收入	4,076,680	3,195,648	2,315,349	1,401,764	1,085,826
毛利	1,286,252	1,028,553	757,499	480,043	330,120
經營利潤	889,104	666,821	593,775	300,284	174,207
除所得稅前利潤	856,087	643,311	572,845	252,612	79,320
淨利潤	684,948	481,876	453,203	177,061	39,767
每股基本盈利(人民幣元)	1.08	0.77	0.71	0.38	0.14
非國際財務報告準則經調整淨利潤 ⁽¹⁾	713,445	607,013	450,606	316,082	171,542
盈利能力					
毛利率	31.6%	32.2%	32.7%	34.2%	30.4%
淨利率	16.8%	15.1%	19.6%	12.6%	3.7%
非國際財務報告準則經調整淨利率 ⁽²⁾	17.5%	19.0%	19.5%	22.5%	15.8%

附註：

(1) 截至二零二三年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣29,250千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣10,413千元；及(iii)匯兌淨收益人民幣(11,166)千元。截至二零二二年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣38,085千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣9,780千元；及(iii)匯兌淨虧損人民幣77,272千元。

(2) 非國際財務報告準則經調整淨利率乃按非國際財務報告準則經調整淨利潤除以收入計算。

	經審核				
	截至十二月三十一日				
	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
	(人民幣千元)				
財務狀況					
流動資產總額	1,975,590	1,749,474	1,720,772	2,922,341	668,530
非流動資產總額	8,758,973	5,492,471	4,966,166	1,778,964	1,544,659
流動負債總額	1,944,147	1,026,031	854,607	280,952	1,714,181
非流動負債總額	2,535,542	1,275,851	1,354,619	78,976	701,614
股權／(虧絀)總額	6,254,874	4,940,063	4,477,712	4,341,377	(202,606)

公司簡介

作為以腫瘤科為核心的醫療集團，我們致力讓醫療更溫暖，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求。

自二零零九年展開業務以來，我們通過內生性增長及戰略收購，建立了覆蓋全國以腫瘤科為核心的醫院。截至本年報日期，我們管理或經營十六家以腫瘤科為核心的醫院，遍佈中國八個省的十三個城市。我們相信，我們遍佈全國的業務覆蓋使我們受益於網絡效應及協同效應，以及達致規模經濟效應，為我們的可持續盈利增長及日後擴展至新地域市場奠定了堅實的基礎。

我們致力於在非一線城市為腫瘤患者提供一站式的綜合治療服務。中國的腫瘤醫療服務缺口大，其中，中國非一線城市的腫瘤治療需求巨大，但優質的腫瘤醫療資源主要集中在一線城市。我們相信，憑藉嚴格的質量控制、高水平的診療技術以及貼心的診療服務，我們能夠為更多腫瘤患者提供服務。

我們堅持發展腫瘤一站式綜合診療服務，圍繞腫瘤核心業務開展多學科醫療服務，具體包括提供放療、化療、手術、靶向在內的多種腫瘤醫療服務，逐步覆蓋癌症診斷、治療與康復等各階段，為腫瘤患者提供全生命週期的診療服務。

我們通過標準化的管理模式及矩陣式的管理系統進行全國網絡擴張。標準化的管理模式支持內生增長，醫院從建設到營運到盈利的速度很快。標準化的管理模式還支持外延增長，本集團強大的整合能力使得業績增長迅速。

我們致力於培養高水準、多學科的醫療專業人員團隊。我們通過內部培養及外部招聘不斷充實我們的團隊。

主席報告

尊敬的各位股東：

本人謹代表海吉亞醫療控股有限公司董事會向各位股東提呈本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度報告。感謝一路陪伴和支持公司的每一位股東，你們的信任是我們不斷前進的動力。

二零二三年是海吉亞意義非凡的一年，這一年我們繼續做難而正確的事，在人口老齡化加速和腫瘤發病率不斷上升的趨勢下，堅定拓展本集團醫療服務網絡的廣度和深度，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求。二零二三年本集團實現營業收入人民幣40.77億元，經調整淨利潤人民幣7.13億元。目前，醫院網絡已發展到十八家，其中三級醫院四家，海吉亞醫院正向著標準化、規模化和品牌化發展。

回望歷程，盡管有著紛繁變換的複雜情況，我們依然保持初心，讓醫療更溫暖，在全體股東的支持和全體海吉亞人的拼搏下，本公司業務取得長足進步：過去5年間，營業收入複合增長39.2%，經調整淨利潤複合增長42.7%；過去7年間，營業收入複合增長37.8%，經調整淨利潤複合增長56.2%。

海吉亞的長期增長來源於我們始終堅持長期主義的企業經營。

首先，海吉亞始終堅持患者至上的辦醫理念，為患者提供一流的技術，整潔優美的環境，便捷的就醫流程和舒適的就醫體驗。近年來本集團醫院學科發展成果加速湧現，已擁有國家及省市級臨床重點專科十餘個，每年發表國家級和省市級期刊論文兩百餘篇；我們實行了「全年無假日」就診服務、打造「1.5小時就醫體驗」、設立「無陪護病房」、開展「先診治，後付費」的跨區域「信用+醫療」數字化應用服務……始終把患者利益放在首位，不斷提高患者滿意度。有時能治愈，常常是幫助，總是去安慰。我們每年組織員工開展無償獻血和造血幹細胞捐獻活動，為患者重新點燃生命之光；為在院的抗癌患者舉辦生日會，帶給他們生命的勇氣和力量，海吉亞(Hygeia)得名於希臘健康女神，我們要做的，是用專業的技術和人性化的服務去幫助患者減輕痛苦，讓患者更有尊嚴。醫療是挽救生命的神聖事業，我們始終堅持超越利潤之上的追求。

其次，海吉亞專注腫瘤及其相關學科，相較於一般的專科醫院，腫瘤專科特色的綜合醫院複雜程度更高，管理難度更大，我們日復一日地精耕細作，建立了一套垂直化、標準化的學科建設體系，用更好的技術、更優的服務和更高的效率提升醫院競爭力。在人口老齡化趨勢下，惡性腫瘤等老齡慢病的治療需求會持續增長，我們唯有不斷努力，更好地服務廣大患者。

7

海吉亞醫療控股有限公司
2023年年報

主席報告

第三，海吉亞醫院立足永續經營的業態，堅持自有物業、自有人才隊伍和自有的不斷增多的流量，一步步夯實「百年海吉亞」的基礎。有品牌、有口碑的海吉亞醫院在過去十年逐漸壯大，一批享受國務院特殊津貼的專家人才、全國及全軍主委和副主委、海歸醫學博士選擇全職加入海吉亞醫院，在海吉亞的平台實現自我價值，本集團醫院的患者就診量也不斷創下新高。我們堅定不移在這條難而寬的大道上繼續向前，未來，我們堅信路會越來越寬。

善弈者，通盤無妙手。海吉亞要做的，就是堅持患者至上，牢記「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的使命，樹立品牌，為患者提供優質服務，為股東創造合理回報，為社會創造更大價值。

過去的一年，海吉亞又走了很遠的路，我們的規模、能力和內在價值在持續提升。在前行路上，我們期待與各位股東繼續共同見證海吉亞的成長與蝶變。

主席

朱義文

二零二四年三月二十六日

管理層討論及分析

業務回顧

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的收入為人民幣4,076.7百萬元，較去年同期增加27.6%，剔除核酸檢測一次性影響後收入同比增長34.0%。本集團的毛利為人民幣1,286.3百萬元，較去年同期增加25.1%，剔除核酸檢測一次性影響後毛利同比增長36.0%。本集團的淨利潤為人民幣684.9百萬元，較去年同期增加42.1%，剔除核酸檢測一次性影響後淨利潤同比增長63.6%。本集團的每股基本盈利為人民幣1.08元，較去年同期增加40.3%，剔除核酸檢測一次性影響後每股基本盈利同比增長61.2%。本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣713.4百萬元，較去年同期增加17.5%，剔除核酸檢測一次性影響後經調整淨利潤同比增長31.1%。

本集團堅持以腫瘤醫療業務為核心的發展戰略，專注運營以腫瘤科為核心的醫院業務，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求。截至二零二三年十二月三十一日，本集團管理或經營十五家以腫瘤科為核心的醫院，覆蓋中國八個省的十二個城市。

本集團堅守「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的企業願景，始終把患者利益放在首位，不斷提升醫療質量和服務品質，旗下醫院的患者口碑及品牌影響力穩步提升，就診人數持續增加，整體收入保持強勁增長。

下表載列所示年度本集團按服務類別劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二三年 (人民幣千元)		二零二二年 (人民幣千元)	
		佔收入%		佔收入%
醫院業務				
— 門診服務	1,351,356	33.1	1,097,754	34.3
— 住院服務	2,538,937	62.3	1,929,506	60.4
小計	3,890,293	95.4	3,027,260	94.7
其他業務	186,387	4.6	168,388	5.3
總計	4,076,680	100.0	3,195,648	100.0

醫院業務

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的醫院業務收入為人民幣3,890.3百萬元，較去年增加28.5%，剔除核酸檢測一次性影響後醫院業務收入同比增長35.4%。截至二零二三年十二月三十一日止年度，住院服務收入為人民幣2,538.9百萬元，較去年增加31.6%，主要是本集團旗下醫院積極拓展診療項目（特別是腫瘤類項目），豐富治療手段，針對複雜病症的手術能力不斷提升。截至二零二三年十二月三十一日止年度，門診服務收入為人民幣1,351.4百萬元，較去年增加23.1%，剔除核酸檢測一次性影響後門診服務收入同比增長43.2%。

近年來本集團旗下醫院的品牌影響力及口碑穩步提高，本集團的醫療技術水平亦不斷提升。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團共完成手術83,770例，較去年增加34.6%，其中三、四級手術及介入手術佔比均進一步提升。

其他業務

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的其他業務收入為人民幣186.4百萬元。

腫瘤相關業務

本集團持續強化腫瘤學科建設，致力於為腫瘤患者提供一站式的綜合診療服務。

本集團腫瘤相關業務收入從截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣1,438.4百萬元增加23.6%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣1,778.4百萬元。

下表載列所示年度本集團的腫瘤業務和非腫瘤業務產生的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二三年 (人民幣千元)		二零二二年 (人民幣千元)	
		佔收入%		佔收入%
腫瘤業務	1,778,431	43.6	1,438,432	45.0
非腫瘤業務	2,298,249	56.4	1,757,216	55.0
總計	4,076,680	100.0	3,195,648	100.0

毛利

下表載列所示年度本集團按服務類別劃分的毛利明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 (人民幣千元)	二零二二年 (人民幣千元)
醫院業務	1,179,159	929,705
其他業務	107,093	98,848
總計	1,286,252	1,028,533

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的核心業務醫院業務的毛利為人民幣1,179.2百萬元，較上年增加26.8%，剔除核酸檢測一次性影響後醫院業務的毛利同比增長39.3%。

業務發展

不斷加強本集團旗下醫院腫瘤相關學科水平及診療能力

1. 強化腫瘤多學科綜合診療模式(MDT)建設

於報告期內，本集團旗下醫院繼續強化腫瘤MDT建設，圍繞腫瘤開展一站式綜合診療服務，加強腫瘤臨床科研能力，配置尖端腫瘤診療設備，落實高層次腫瘤專家精準引進計劃，進行腫瘤學科亞分科，不斷提升腫瘤防治效果。

學科建設是醫院持續發展的關鍵，也是衡量醫院綜合實力和學術地位的重要標誌。近年來，本集團高度重視腫瘤特色學科建設，充分發揮資源與技術優勢，一批有影響、有實力、有技術的腫瘤特色臨床重點專科不斷湧現，助推旗下醫院的腫瘤診療能力不斷邁上新台階。於報告期內，長安醫院腫瘤科和重症醫學科入選西安市市級臨床重點專科建設項目，蘇州永鼎醫院血液科獲評二零二三年蘇州市市級臨床重點專科建設單位，超聲醫學科順利通過二零二三年吳江區重點專科復審，繼續確認為區級重點專科，重慶海吉亞醫院普外科和重症醫學科獲批重慶市高新區臨床重點專科，單縣海吉亞醫院骨科被評為菏澤市市級重點專科，賀州廣濟醫院骨科獲批賀州市臨床重點專科建設項目，龍岩市博愛醫院腫瘤科被確定為龍岩市縣級臨床重點專科。

面對國內惡性腫瘤新發病例逐年增長的態勢，本集團不斷完善腫瘤綜合診療技術，為腫瘤患者健康提供有力保障。於報告期內，賀州廣濟醫院和蘇州永鼎醫院放療科先後開科運行，標誌著兩家醫院正式進入精準放療時代；重慶海吉亞醫院開設胃腸腫瘤外科及肝膽胰腫瘤外科，腫瘤醫療技術不斷突破；蘇州永鼎醫院腫瘤介入科開科，以微創、精準、療效確切等優勢，為當地腫瘤患者帶來福音；賀州廣濟醫院血液腫瘤科揭牌，推動醫院腫瘤學科向專業化方向發展。

2. 加大腫瘤早篩力度

腫瘤早期篩查是腫瘤防治的重要環節，公眾對腫瘤早篩的重視程度也不斷加強。本集團持續開展腫瘤早篩、腫瘤預防相關健康講座等醫療公益活動，設置腫瘤篩查基地，幫助腫瘤患者早診斷、早發現、早治療。於報告期內，本集團旗下主要醫院均設立了腫瘤篩查中心、內鏡中心及影像中心，提供腫瘤標識物檢驗、甲基化檢查、基因檢測、胃腸鏡檢查及影像學檢查等多種腫瘤篩查服務。

聊城海吉亞醫院於報告期內承辦聊城經濟技術開發區「兩癌」篩查捐贈公益活動，對聊城經濟技術開發區內農村45周歲以上適齡婦女分批次進行「兩癌」免費篩查，並對困難孤兒和兒童進行疾病免費篩查。聊城海吉亞醫院還向聊城經濟技術開發區捐贈兩癌篩查體檢項目，旨在進一步做好「兩癌」篩查服務。重慶海吉亞醫院GE Revolution 256排512層超高端CT正式啟用，標誌著醫院在腫瘤「早診斷、早發現、早治療」領域實現新跨越，可為臨床診斷及治療提供更加有力的影像學支持，真正實現「精準醫療，影像先行」。

3. 加強腫瘤學科學術交流與合作

本集團持續加強醫院間以及校企間的腫瘤學術交流與合作，進一步完善醫教研科技創新平台，全面提高旗下醫院腫瘤防治水平，惠及更多腫瘤患者。

於報告期內，蘇州大學蘇州永鼎醫院臨床醫學研究院正式揭牌，為蘇州永鼎醫院在醫教研方面的長足發展打下基礎，蘇州永鼎醫院還與上海中醫藥大學康復學院開展合作，推動促進癌症康復醫學取得更多創新性成就。重慶海吉亞醫院成功舉辦了「全國社會辦醫腫瘤科發展協作網首屆腫瘤放射治療專題研討會」，承辦重慶市社會醫療機構協會腫瘤學專業委員會成立大會並擔任主任委員單位。長安醫院成立長安腫瘤醫院平台，以長安醫院「院中院」的模式運行，為西安及周邊地區的腫瘤患者提供更加專

管理層討論及分析

業、高效、優質、便捷的診療服務，此外長安醫院還成功舉辦腫瘤放射診療一體化論壇，與眾多同仁和醫聯體單位就腫瘤放射治療臨床前沿技術和方向進行廣泛深入的探討。聊城海吉亞醫院與山東省公共衛生臨床中心、龍岩市博愛醫院與廈門大學附屬翔安醫院簽約共建醫聯體，以多種形式的技術輪訓、專家巡診，推動醫院腫瘤學科高質量發展。

於報告期內，本集團在腫瘤科研學術領域碩果累累：旗下醫院及／或其醫療專業人員在國內外期刊累計發表腫瘤學科／腫瘤相關其他學科論文248篇。

4. 加強腫瘤醫療人才引進與培養

於報告期內，本集團繼續完善人才機制和平台建設，加大人才培養和引進力度，打造人才引進與自主培養相結合，以全方位激勵保障體系為核心的人力資源競爭力，本集團人才隊伍不斷擴大，人才結構持續升級。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團共有7,483名醫療專業人員，較二零二二年十二月三十一日增加2,356人。其中，高級專業技術人員共1,188人，較二零二二年十二月三十一日增加380人。截至二零二三年十二月三十一日止年度，共有761名醫療專業人員晉升至高一級職稱。

5. 拓寬就醫渠道，方便患者就診

於報告期內，本集團不斷創新醫療服務模式，依托集團醫療資源，大力開展醫院間專家巡診活動，提升集團內各醫院對複雜病症的診療能力，通過探索腫瘤日間診療、專病中心、腫瘤多學科診療(MDT)、會員制等模式，為腫瘤患者提供全面優質的醫療健康管理服務。

本集團為腫瘤患者提供一站式的腫瘤綜合診療服務，針對腫瘤康復患者，本集團持續加強腫瘤健康管理及定期回訪；針對腫瘤末期患者，本集團推出了腫瘤患者居家關懷，腫瘤患者無陪護病房等服務。醫護人員的貼心關懷，讓腫瘤患者溫暖和感動。

本集團旗下所有醫院均已實現全年無假日門診，此外還陸續開設早間門診、午間門診及晚間門診，以錯峰診療模式為群眾提供更加便捷的診療服務。蘇州永鼎醫院「推行90分鐘門診就診體驗」入選了健康蘇州建設典型案例，便捷的就診流程為患者帶來極佳的體驗。

於報告期內，本集團積極加強旗下醫院商業保險的覆蓋，目前已經與幾十餘家商業保險公司開展合作。蘇州永鼎醫院與中國人保簽約，重慶海吉亞醫院與中國人壽簽約，開展一站式理賠直付服務，為患者提供出院與賠付無縫銜接的高效便捷理賠服務。

標準化可持續的發展模式不斷擴大本集團醫療服務網絡及業務規模

1. 在建醫院進展

本集團目前有德州海吉亞醫院、無錫海吉亞醫院和常熟海吉亞醫院3家新建醫院項目。

德州海吉亞醫院規劃設置床位1,000張，於二零二四年三月通過三級綜合醫院驗收，成為本集團第四家三級醫院。

無錫海吉亞醫院為三級醫院規模建制，規劃設置床位800至1,000張，於二零二二年十一月動工，目前4棟主樓和2棟設備用房主體結構已全部封頂，預計於二零二五年初交付使用。

常熟海吉亞醫院為三級醫院規模建制，規劃設置床位800至1,200張，於二零二三年七月動工，目前已完成樁基施工和基坑支護施工，預計於二零二五年底交付使用。

2. 現有醫院二期項目擴建進展

重慶海吉亞醫院二期項目總建築面積約7.8萬平方米，新增床位1,000張，已於二零二三年二月投入運營，重慶海吉亞醫院目前可開放床位達到1,500張，醫院於二零二三年三月升級為三級綜合醫院，下一步重慶海吉亞醫院將以創建腫瘤專科特色的三級甲等綜合醫院為目標，為重慶市及周邊省份地區的居民提供更高水平的醫療服務。

單縣海吉亞醫院二期項目總建築面積約5.5萬平方米，新增床位500張，已於二零二三年七月投入運營，目前單縣海吉亞醫院的可開放床位達到1,500張。

成武海吉亞醫院二期項目總建築面積約2.4萬平方米，新增床位350張，已於二零二四年一月投入運營，目前成武海吉亞醫院的可開放床位達到500張。

開遠解化醫院二期項目已取得建設工程規劃許可證，目前正在辦理建築工程施工許可證。二期項目規劃建築面積約1.5萬平方米，計劃新增床位約500張。

賀州廣濟醫院二期項目已取得建設工程規劃許可證。二期項目總建築面積約3.8萬平方米，投用後預計為醫院新增約500張床位。目前二期腫瘤放療機房、高壓氧倉機房、連廊外牆作業已基本完成。

長安醫院三期項目和蘇州永鼎醫院二期項目已啟動籌備，目前正在申領監管批准，長安醫院三期項目計劃新增床位約1,000張，蘇州永鼎醫院二期項目計劃新增床位約500張。

3. 併購項目進展

二零二三年五月九日，本集團宣佈對宜興海吉亞醫院89.2%股權的收購。宜興海吉亞醫院位於長三角地區的江蘇省宜興市，宜興市處於滬甯杭中心地區，二零二二年地區生產總值（「地區生產總值」）超過人民幣2,200億元，於中國百強縣中排名第七。宜興被譽為陶都，當地民間經濟繁榮，地區經濟發達，且人口持續淨流入。但是，當地的腫瘤醫療資源供給相對不足，腫瘤患者的需求遠遠沒有得到滿足。因此，收購事項與本集團的發展戰略吻合。宜興海吉亞醫院前身為宜興市第四人民醫院，是一家有著七十多年歷史積澱的二級甲等綜合醫院，依賴其水平高超、經驗豐富的專業醫護團隊，在宜興市乃至整個無錫市建立了良好的口碑。宜興海吉亞醫院具備容納800張以上床位的充足空間，具有升級為三級醫院的潛力。宜興海吉亞醫院亦具備開展放療服務等腫瘤多學科診療業務的條件，將為本集團在無錫地區的業務拓展提供更大的施展空間。宜興海吉亞醫院的加入進一步擴展本集團的醫院網絡，對提高本集團的腫瘤醫療服務收入、擴大本集團的腫瘤醫療服務市場份額具有重要意義和價值。本次收購完成後，本集團在長三角地區醫療服務市場佔有率將持續增加，市場影響力將向周邊地區進一步輻射，本集團將積極調動資源，釋放協同效應，為本集團在長三角地區建立三級診療網絡打下堅實基礎。

二零二三年七月二十五日，本集團宣佈收購(i)大唐香港全部已發行股本，而大唐香港持有長安醫院70%股權；及(ii)長安醫院30%股權。西安是中國西北部最大的中心城市，是國家明確建設的國際化大都市以及國家中心城市。隨著國家一帶一路及西部大開發戰略的持續推進，工業轉移明顯。近年來西安人口持續增加，二零二二年末西安常住人口已達到1,300萬人，地區生產總值達到人民幣1.15萬億元，人口增長率及地區生產總值增速顯著高於全國平均水平。長安醫院是一家有著二十多年運營經驗積澱的三級甲等綜合醫院，在當地極具影響力。長安醫院二零二零年至二零二二年的就診人次（包括住院人次及門診人次）平均約為63萬人。長安醫院擁有註冊床位1,000張，同時還具備可供擴張的充足土地資

源。長安醫院擁有一支經驗豐富、技術精湛的醫療團隊。長安醫院腫瘤科室優勢明顯，是全院收入貢獻最大的科室。收購事項將進一步擴展本集團的醫療服務網絡，擴大本集團的腫瘤業務規模、提升本集團的腫瘤業務市場份額，為本集團在中國西北地區進一步擴張並建立三級診療網絡打下堅實基礎。

二零二三年十一月三十日，本集團宣佈收購曲阜城東醫院100%股權，山東省曲阜市乃儒家文化之發源地，近年來人口持續淨流入。收購完成後，通過實施本集團現有標準化可複製的醫院管理模式，曲阜城東醫院的運營效率及診療能力有望進一步提高。本集團擬將曲阜城東醫院遷至本集團自有物業，總建築面積更大，有足夠空間容納更多醫院床位及放療設備等大型設備，從而釋放曲阜城東醫院更多的業務發展潛力，推動本集團戰略佈局。

上述三家醫院，特別是宜興海吉亞醫院和長安醫院加入本集團後，牢固樹立「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的服務理念，借助本集團在醫院經營、腫瘤相關學科建設和供應鏈管理等方面的豐富經驗和資源優勢，通過薪酬績效改革、收入結構調整和醫療資源投入等方式，腫瘤特色不斷加強，診療能力不斷提高，運營效益逐步改善，員工獲得感和患者滿意度持續提升。自本集團收購以來（即二零二三年六月至二零二三年十二月），宜興海吉亞醫院的收入較去年同期同比增長約30.8%；自本集團收購以來（即二零二三年九月至二零二三年十二月），長安醫院的收入較去年同期同比增長約28.9%。

本集團將把握腫瘤醫療行業的歷史性整合機遇，堅定併購步伐，持續拓展本集團腫瘤醫療服務網絡的廣度和深度。

持續加強對患者、股東和職工的權益保護，不斷完善環境、社會及管治(ESG)建設

「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」是本集團不懈踐行的初心使命，本集團始終把患者利益放在首位，加強信息化和人性化服務，不斷提升診療能力，持續改善就醫體驗，讓患者全程無憂。本集團旗下醫院積極組織開展無償獻血、社區義診、造血幹細胞捐獻、腫瘤篩查等醫療公益活動，持續完善擁軍優撫工作機制。於報告期內，海吉亞醫院的品牌形象和社會影響力持續提升。龍岩市博愛醫院成功晉升二級甲等綜合醫院；賀州廣濟醫院榮獲「廣西五一勞動獎狀」和「自治區愛國擁軍模範單位」；蘇州永鼎醫院成為長三角一體化示範區

管理層討論及分析

首批「信用+醫療」試點醫院，也是江蘇省首家試點醫院；蘇州滄浪醫院獲評江蘇省「老年友善醫療機構優秀單位」；單縣海吉亞醫院榮獲「菏澤市文明單位」和「單縣五一勞動獎章」；菏澤海吉亞醫院及成武海吉亞醫院分別獲評「二零二二年菏澤市雙百佳示範單位」；聊城海吉亞醫院榮獲「最美巾幗奮鬥集體」榮譽稱號。

本集團高度重視投資者關係管理工作，不斷完善公司治理，切實保護股東特別是中小股東的合法權益。本集團管理層與全體員工上下同欲，努力提升本集團的內在價值，為投資者創造良好的投資回報。於報告期內，本集團控股股東、董事會主席兼首席執行官朱義文先生多次增持本集團股票，彰顯對本集團業務發展前景的堅定信心。於報告期內，本集團入選了第十屆港股100強之「港股通50強」榜單，獲評「第六屆新財富最佳IR港股公司」、「2023新浪財經金麒麟 — 最受用戶信賴的醫療服務機構」等榮譽稱號。

本集團建立健全並不斷優化勞動保障、薪酬福利等制度，保護職工的合法權益；設立海吉亞醫療教學研究院，不斷豐富培訓體系，提升員工核心競爭力，實現本集團與員工的共同發展。

除了在社會方面加強對患者、股東和職工等利益相關方的權益保護，在環境方面，本集團通過標準化、模塊化的矩陣式管理模式對旗下醫院的資源使用進行監督，並通過系統化的數據分析體系不斷改善運營模式。本集團還針對溫室氣體排放強度、水資源使用強度及能源使用強度等設定了二零三零年目標與行動，致力於不斷提升本集團環境表現。

在管治方面，本集團高度重視與社會各方建立良好的公共關係，接受各級政府和主管部門的監督，規範醫保基金使用，切實履行納稅人義務，為地方經濟發展貢獻力量。海吉亞矢志不渝堅持「說實話、辦實事、講誠信」的價值觀，尊重並維護供應商合法權益，倡導商業道德，推動廉潔建設，維護醫療領域的風清氣正。

業務展望

國家相關政策的長期支持，為社會資本辦醫創造良好的外部環境

近年來，我國民眾醫療服務需求不斷增長，但公立醫院的醫療衛生資源有限且優質醫療資源相對集中。隨著我國醫藥衛生體制改革的不斷深化，政府提出了多項政策意見鼓勵在醫療領域引入社會資本，增加醫療服務領域供給，同時對醫療資源進行合理分配，解決我國醫療資源總量不足、分配不均的問題：(1)二零一六年十月，中共中央、國務院印發《「健康中國2030」規劃綱要》，提出優化社會辦醫政策環境，鼓勵發展專業性醫院管理集團；(2)二零一七年五月，國務院辦公廳印發《關於支援社會力量提供多層次多樣化醫療服務的意見》，提出支援社會力量提供多層次多樣化醫療服務，並確定了今後一個時期發展社會辦醫的主要任務和政策措施；(3)二零一八年八月，國家衛生健康委印發《關於進一步做好分級診療制度建設有關重點工作的通知》，進一步明確要將社會辦醫納入醫聯體規劃佈局；(4)二零一九年一月，國家衛生健康委、廣電總局等十八部委聯合發佈《加大力度推動社會領域公共服務補短板強弱項提品質促進形成強大國內市場的行動方案》，提出支持社會力量深入專科醫療等細分服務領域，加快打造一批具有競爭力的品牌服務機構；(5)二零一九年六月，多部門印發了《關於促進社會辦醫持續健康規範發展的意見》，肯定了社會辦醫的重要性，提出落實審批應減盡減和清理妨礙公平競爭各種規定，解決重點難點問題，進一步促進社會辦醫持續健康規範發展；(6)二零二一年八月，人力資源社會保障部、國家衛生健康委、國家中醫藥局印發《關於深化衛生專業技術人員職稱制度改革的指導意見》，部署衛生專業技術人員職稱制度改革工作，明確指出：社會辦醫衛生專業技術人員在職稱申報、評審方面與公立醫療機構衛生專業技術人員享有同等待遇，不受戶籍、人事檔案、不同辦醫主體等限制；(7)二零二二年一月，國家衛生健康委關於印發《醫療機構設置規劃指導原則(2021-2025年)》的通知，明確鼓勵社會辦醫，拓展社會辦醫空間，社會辦醫區域總量和空間不作規劃限制；(8)二零二二年十二月，中共中央、國務院印發了《擴大內需戰略規劃綱要(2022-2035年)》，明確指出：支援社會力量提供多層次多樣化醫療服務，鼓勵發展全科醫療服務，增加專科醫療等細分服務領域有效供給；(9)二零二三年二月，

中共中央辦公廳、國務院辦公廳印發《關於進一步深化改革促進鄉村醫療衛生體系健康發展的意見》指出：鼓勵社會力量辦診所、門診部、民營醫院等，為農民群眾提供多元化醫療服務；(10)二零二三年三月，中共中央辦公廳、國務院辦公廳發佈《關於進一步完善醫療衛生服務體系的意見》，提出：促進優質醫療資源擴容和區域均衡佈局，建設中國特色優質高效的醫療衛生服務體系；社會辦醫療機構可牽頭組建或參加醫療聯合體；(11)二零二三年七月，中共中央、國務院印發《關於促進民營經濟發展壯大的意見》，明確指出：民營經濟是推進中國式現代化的生力軍，是高品質發展的重要基礎，是推動我國全面建成社會主義現代化強國、實現第二個百年奮鬥目標的重要力量。《意見》提出了一系列促進民營經濟發展壯大的重點措施：一是持續優化民營經濟發展環境；二是加大對民營經濟政策支持力度；三是強化民營經濟發展法治保障；四是著力推動民營經濟實現高品質發展；五是促進民營經濟人士健康成長；六是持續營造關心促進民營經濟發展壯大社會氛圍；(12)二零二三年七月二十八日，國家發展改革委等部門印發《關於實施促進民營經濟發展近期若干舉措的通知》，出台28條具體措施，以此推動破解民營經濟發展中面臨的突出問題，激發民營經濟發展活力，提振民營經濟發展信心，從而促進民營經濟發展壯大；(13)二零二四年二月二十一日，司法部會同有關部門加快推進民營經濟促進法立法進程，為促進民營經濟健康發展，更好營造市場化、法治化、國際化一流營商環境提供堅實法治保障。

在國家多項政策的支持下，我國社會資本辦醫的發展環境不斷優化，社會辦醫得到了快速發展，醫院數量、床位數、衛生技術人員數量、診療人次數和入院人數、收入均迅速增長，社會辦醫在總體醫療服務市場中所佔比重不斷提升。

腫瘤醫療服務市場需求擴大，為行業快速發展奠定堅實基礎

《中華人民共和國2023年國民經濟和社會發展統計公報》資料顯示：截至二零二三年底，我國60歲及以上老年人口達到2.97億人，老年人口佔總人口的比重上升至21.1%；65歲及以上人口數已達2.17億人，佔總人口數達15.4%。未來一段時間，老齡化程度將持續加深，預計二零五零年老年人口將達4億以上。由此可以預見，人口老齡化帶來的腫瘤等年齡相關性疾病將持續增長，相關治療需求也將逐步提升。

根據弗若斯特沙利文的分析，二零二五年整個腫瘤醫療服務市場收入將達到人民幣7,000億元，二零二一年至二零二五年的複合增速約為11.5%。本集團相信憑藉不斷加強學科建設，提高診療技術及診療服務水平，本集團能夠為更多腫瘤患者提供更多層次一站式的診療服務，滿足其未被滿足的需求。

展望未來

根據本集團的未經審核管理賬目，本集團於二零二四年取得了良好的開局和可喜的成績，二零二四年首兩個月的收入較去年同期增長超過40%。展望未來，本集團將繼續做好以下工作：

繼續聚焦腫瘤這一核心業務，把患者利益放在首位。不斷提升診療技術及服務水平，增強醫療服務品質，改善患者就醫體驗，不斷提高品牌影響力。

繼續擴大業務規模，實現規模效益：積極推進新醫院項目建設以及現有醫院二期項目建設，滿足腫瘤患者日益增長的就醫需求；積極併購優質醫院標的，通過投後整合提高標的醫院腫瘤醫療服務能力，持續加強本集團對腫瘤醫療的行業整合能力。

繼續加強模塊化的矩陣式管理模式，不斷打磨標準化及精細化的管理能力，提高本集團經營管理效率。

繼續加強人才培養及對外交流合作，充分發揮海吉亞醫療教學研究院的教研作用，為旗下醫院不斷輸送具備醫療專業知識和管理經驗的複合型人才。

繼續加強環境、社會及管治方面(ESG)建設，強化環境管理方法，踐行社會責任，不斷改進及加強企業管治及上市公司規範化管理，優化治理架構，保障所有利益相關者的權益。

財務回顧

收入

於報告期內，本集團主要自以下各項產生收入：(i)經營民營營利性醫院；及(ii)其他業務。本集團的收入由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣3,195.6百萬元增加27.6%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣4,076.7百萬元，剔除核酸檢測一次性影響後收入同比增長34.0%。

醫院業務

本集團來自醫院業務的收入佔本集團總收入比率為95.4%，由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣3,027.3百萬元增加28.5%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣3,890.3百萬元，剔除核酸檢測一次性影響後來自醫院業務的收入同比增長35.4%。來自醫院業務的收入增加主要是由於本集團旗下醫院積極拓展診療項目(特別是腫瘤類項目)，豐富治療手段，針對複雜病症的手術能力不斷提升。

其他業務

本集團其他業務主要包括第三方放療業務以及醫院托管業務。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的其他業務收入為人民幣186.4百萬元，佔本集團總收入比率為4.6%。

銷售成本

於報告期內，本集團的銷售成本主要包括藥品、醫療耗材以及其他存貨成本、僱員福利開支、折舊及攤銷、諮詢及專業服務費。

本集團的銷售成本由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣2,167.1百萬元增加28.8%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣2,790.4百萬元，主要是由於持續擴張帶來銷售成本的增加，與本集團收入增長趨勢一致。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣1,028.6百萬元增加25.1%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣1,286.3百萬元，剔除核酸檢測一次性影響後毛利同比增長36.0%。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的毛利率為31.6%。剔除核酸檢測一次性影響後本集團毛利率較去年同期提升0.5%。

銷售開支

於報告期內，本集團的銷售開支主要包括諮詢及專業服務費、營銷及推廣開支以及僱員福利開支。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的銷售開支為人民幣50.6百萬元，佔總收入比率為1.2%。

行政開支

於報告期內，本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、諮詢及專業服務費、折舊及攤銷、差旅費、招待費、車輛及辦公開支、公用事業、清潔及綠化開支、維修及維護開支以及稅務開支。

本集團的行政開支由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣296.9百萬元增加38.8%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣412.2百萬元，主要是由於新併購醫院帶來的行政開支的增加。

其他收入

於報告期內，本集團的其他收入主要包括政府補助。

本集團的其他收入由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣21.3百萬元增加138.0%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣50.7百萬元。

其他收益／(虧損)淨額

於報告期內，本集團的其他收益／(虧損)淨額主要包括匯兌淨收益／(虧損)以及按公允價值計入損益的金融資產的已變現及未變現收益。

本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得其他收益淨額人民幣14.9百萬元及於截至二零二二年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額人民幣60.1百萬元，合計其他收益增加人民幣75.0百萬元，主要是由於匯兌淨收益增加人民幣82.0百萬元。

財務收入及成本

於報告期內，本集團的財務收入為銀行存款的利息收入。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的財務收入為人民幣10.2百萬元。

於報告期內，本集團的財務成本主要包括銀行借款的利息開支。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的財務成本為人民幣43.2百萬元。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣161.4百萬元增加6.0%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣171.1百萬元。

淨利潤及非國際財務報告準則經調整淨利潤

由於上述原因，本集團的淨利潤由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣481.9百萬元增加42.1%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣684.9百萬元，剔除核酸檢測一次性影響後淨利潤同比增長63.6%。本集團將非國際財務報告準則經調整淨利潤界定為就非經常性或特殊項目(包括匯兌淨(收益)／虧損、股份支付薪酬開支、收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷)作調整的期間利潤及綜合收益總額。本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣607.0百萬元增加17.5%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣713.4百萬元，剔除核酸檢測一次性影響後非國際財務報告準則經調整淨利潤同比增長31.1%。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列之合併綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的合併綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等非國際財務報告準則經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則呈列的合併綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則下業績的替代。

下表載列所示年度本集團之非國際財務報告準則經調整財務計量與根據國際財務報告準則編製之最接近計量的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 (人民幣千元)	二零二二年 (人民幣千元)
淨利潤	684,948	481,876
調整項目：		
加：		
股份支付薪酬開支	29,250	38,085
收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷	10,413	9,780
匯兌淨(收益)/虧損	(11,166)	77,272
非國際財務報告準則經調整淨利潤	713,445	607,013

流動資金及資本資源

截至二零二三年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣549.7百萬元，結構性存款及理財產品為人民幣206.2百萬元，受限資金為人民幣12.1百萬元，共計人民幣768.0百萬元。

現金流

經營活動

於報告期內，本集團主要通過提供醫療服務產生現金流入。經營活動現金流出主要包括採購藥品及醫療耗材的付款、僱員福利開支及其他經營開支。

本集團經營活動所得現金淨額由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣685.4百萬元增加14.2%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣782.8百萬元，主要是由於本集團的整體收益增加所帶來。

投資活動

於報告期內，本集團投資活動所用現金主要包括收購附屬公司的付款、購置物業、廠房及設備的付款及購買按公允價值計入損益的金融資產的付款所用現金。本集團投資活動所得現金主要包括出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項。

本集團投資活動所用現金淨額由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣372.1百萬元增加669.6%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣2,863.5百萬元。投資活動所用現金淨額增加人民幣2,491.4百萬元，主要是由於：(i)本集團所支付的收購附屬公司的款項增加人民幣1,619.6百萬元；(ii)出售、購買按公允價值計入損益的金融資產淨現金流出增加人民幣528.5百萬元；及(iii)購置物業、廠房及設備的付款增加人民幣332.6百萬元。

融資活動

於報告期內，融資活動的現金流入主要包括於配售後發行股份的所得款項及銀行借款所得款項。本集團融資活動的現金流出主要包括歸還銀行借款、支付銀行借款利息及支付本公司股東股息。

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的融資活動所得現金淨額為人民幣1,775.3百萬元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度融資活動所用現金淨額為人民幣154.2百萬元。融資活動所得現金淨額增加人民幣1,929.5百萬元，主要是由於：(i)銀行借款淨現金流入增加人民幣1,298.7百萬元；及(ii)本集團於二零二三年一月完成配售的所得款項增加人民幣681.7百萬元。

資本支出

於報告期內，本集團的資本支出主要包括以下各項的支出：(i)物業、廠房及設備，主要包括在建工程及醫療設備；及(ii)無形資產。本集團的資本支出由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣606.9百萬元增加55.0%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣940.8百萬元。

重大投資、重大收購及出售

於二零二三年五月九日，本集團宣佈對宜興海吉亞醫院及蘇邦醫療科技89.2%股權的收購。有關更多詳情請參閱本公司日期為二零二三年五月九日的公告及合併財務報表附註36。

於二零二三年七月二十五日，本集團宣佈收購(i)大唐香港全部已發行股本，而大唐香港持有長安醫院70%股權，及(ii)長安醫院30%股權。有關更多詳情請參閱本公司日期為二零二三年七月二十五日的公告及合併財務報表附註36。

於二零二三年十一月三十日，本集團宣佈對曲阜城東醫院全部股權的收購。有關更多詳情請參閱本公司日期為二零二三年十一月三十日的公告及合併財務報表附註36。

除上文所披露內容外，本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度概無任何其他重大收購或出售。

財務狀況

總資產及總負債

截至二零二三年十二月三十一日，本集團的總資產主要包括現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產、貿易、其他應收款項及預付款項、物業、廠房及設備、存貨以及無形資產。本集團的總資產由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣7,241.9百萬元增加48.2%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣10,734.6百萬元。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團的總負債主要包括借款、貿易及其他應付款項、即期所得稅負債、遞延所得稅負債、遞延收入及合約負債。本集團的總負債由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣2,301.9百萬元增加94.6%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣4,479.7百萬元。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團總資產和總負債的增加主要是由新併購醫院所帶來。

存貨

本集團的存貨主要包括藥品、醫療耗材及後備零件。本集團的存貨由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣153.9百萬元增加35.1%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣207.9百萬元。

貿易、其他應收款項及預付款項

本集團的貿易應收款項主要指因提供醫療服務而產生的應收款項的結餘。本集團的貿易應收款項由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣594.6百萬元增加45.3%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣864.0百萬元。剔除新併購醫院影響後，本集團的貿易應收款項較上年增加24.2%。

本集團的其他應收款項主要指應收保證金。本集團的其他應收款項由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣49.4百萬元減少11.1%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣43.9百萬元。

本集團流動資產預付款項主要指對供應商的預付款項。本集團對供應商的預付款項由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣50.3百萬元增加42.1%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣71.5百萬元。

本集團對非流動資產的預付款項包括物業、廠房及設備的預付款項。本集團非流動資產的預付款項由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣78.5百萬元增加76.8%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣138.8百萬元，主要是由於新併購醫院及業務發展需求帶來的物業、廠房及設備預付款項增加。

無形資產

本集團的無形資產主要包括商譽、醫療執照、軟件及提供管理服務的合約權利。本集團的無形資產由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣2,383.9百萬元增加65.5%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣3,945.8百萬元，主要是由於二零二三年因併購產生商譽人民幣1,489.2百萬元。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易應付款項主要指應付本集團藥品及醫療耗材供應商以及本集團放療中心服務供應商的未付款項。本集團的貿易應付款項由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣396.2百萬元增加73.4%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣687.1百萬元。

本集團的其他應付款項主要指應付薪金、建設項目應付款項、收購附屬公司應付代價及應付其他稅項。本集團的其他應付款項由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣344.6百萬元增加109.8%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣723.0百萬元。

借款

截至二零二三年十二月三十一日，本集團尚未償還的短期借款為人民幣402.4百萬元，長期借款為人民幣2,319.0百萬元。

資產抵押

截至二零二三年十二月三十一日，除合併財務報表附註24中提及的股權質押以及物業、廠房及設備抵押，本集團不存在其他已抵押資產。

合約負債

本集團的合約負債指尚未提供相關服務而收到來自本集團客戶的預付款項。本集團的合約負債由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣29.2百萬元增加86.0%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣54.3百萬元。

資本承擔

已訂約但未撥備的資本承擔主要指合約關係產生的承擔，當中相關物業、廠房及設備或無形資產截至相關日期仍未撥備。本集團截至二零二三年十二月三十一日的資本承擔主要為：(i)建築及裝修旗下醫院；及(ii)購買大型設備之相關承擔。本集團的資本承擔由截至二零二二年十二月三十一日的人民幣583.4百萬元減少15.3%至截至二零二三年十二月三十一日的人民幣494.4百萬元。

或然負債

截至二零二三年十二月三十一日，本集團無任何未償還債務證券、按揭、押記、債權證或其他貸款資本(已發行或同意將予發行)、銀行透支、承兌負債或承兌信貸或其他類似債務、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

金融工具

金融工具主要包括現金及現金等價物、應收關聯方款項、扣除非金融資產的貿易及其他應收款項、按公允價值計入損益的金融資產、受限資金、扣除非金融負債的貿易及其他應付款項、租賃負債及借款。

資產負債比率

資產負債比率按債項淨額除以股權總額再乘以100%計算。債項淨額按借款總額及租賃負債的總和，減現金及現金等價物以及受限資金計算。截至二零二三年十二月三十一日，本集團資產負債比率為34.6%。

外匯風險

本集團的業務主要以人民幣進行。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以美元及港幣計值的銀行存款及借款。截至二零二三年十二月三十一日，本集團以外幣計值的貨幣資產為人民幣1.2百萬元。倘人民幣兌美元升值／貶值5%且所有其他變量保持不變，則截至二零二三年十二月三十一日止年度的稅前利潤將減少／增加人民幣47千元。

利率風險

本集團的利率風險來自計息借款。固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險。浮動利率借款使本集團面臨現金流量利率風險。本集團目前並無採用任何利率掉期合約或其他金融工具來對沖利率風險。

信貸風險

本集團面臨與其現金及現金等價物、受限資金、按公允價值計入損益的金融資產、貿易及其他應收款項以及應收關聯方款項有關的信貸風險。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。本集團管理層已制定信貸政策，且本集團將持續監控所面臨的該等信貸風險。

為管理該風險，按公允價值計入損益的金融資產、現金及現金等價物以及受限資金主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及托管醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險計劃報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，前提是符合作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。就應收放療中心及托管醫院的款項而言，本集團授予0至90日的信用期，並積極跟進與有關對方的結算，避免出現任何逾期應收款項。

管理層討論及分析

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

流動資金風險

本集團通過密切持續監控本集團的財務狀況來管理流動資金風險。本集團旨在保持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

末期股息

董事會決議暫不宣派截至二零二三年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

僱員及薪酬政策

截至二零二三年十二月三十一日，本集團擁有8,238名全職僱員，其中93名為總部層面的僱員及8,145名為自有醫院的僱員。下表列示截至二零二三年十二月三十一日按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員數目	僱員比例(%)
總部層面		
營運	52	0.6
製造	18	0.2
管理、行政及其他	23	0.3
小計	93	1.1
自有醫院		
醫師	2,341	28.4
其他醫療專業人員	4,578	55.6
管理、行政及其他	1,226	14.9
小計	8,145	98.9
總計	8,238	100.0

本集團認為本集團與僱員保持良好的關係。本集團旗下醫院的僱員並無工會代表。截至本年報日期，本集團並未遭遇任何已經或可能會對本集團業務造成重大影響的罷工或與本集團僱員的任何勞動糾紛。

本集團僱員一般與本集團訂立標準僱傭合約。各旗下醫院均獨立招聘各自的僱員並與其訂立僱傭合約。

本集團為僱員提供內外部培訓以提升其技能及知識。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效相關花紅。本集團主要根據僱員的職位及部門為其設定績效目標，並定期審查其表現。有關審查結果用於其薪金釐定、花紅獎勵及晉升評估。於報告期內，本集團根據中國適用法律、規則及法規為本集團的僱員繳納社會保險及住房公積金供款。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣1,335.9百萬元（截至二零二二年十二月三十一日止年度：人民幣1,049.8百萬元）。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據通行的行業慣例而釐定。除工資付款以外，其他僱員福利主要包括由本集團承擔的社會保險及住房公積金供款、績效獎金及酌情花紅。

報告期後事項

報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

董事及高級管理層

董事

董事會主席兼執行董事

朱義文先生，60歲，於二零二一年三月三十日獲委任為本公司非執行董事及副主席、於二零二一年七月六日獲委任為董事會主席，並於二零二一年八月二十三日調任為本公司執行董事。朱先生主要負責本集團旗下醫院的中長期發展策略制定及學科發展規劃。朱先生為朱女士的父親及任先生的岳父。

朱先生是一位有三十多年臨床經驗的資深醫師。彼於一九八七年九月在徐州醫科大學附屬醫院開始其職業生涯，並受訓成為一名神經外科醫生。於一九九八年十一月至二零零四年十月，彼擔任伽瑪刀中心主任及神經外科及醫務科副主任。於二零零四年十月至二零一五年十二月，彼隨後擔任中國人民解放軍第四五醫院腫瘤放療中心主任及全軍胸部腫瘤中心副主任。朱先生於二零零九年十一月創立本集團，並分別擔任本集團總經理及董事直至二零一九年十二月及二零二零年一月。

朱先生在徐州醫科大學(前稱徐州醫學院)學習臨床醫學，並於一九八七年七月畢業，獲醫學學士學位。彼於南京醫科大學(前稱南京醫學院)主修神經外科專業，並於一九九二年七月獲臨床醫學碩士學位。朱先生於一九九九年八月獲江蘇省人事廳認定為副主任醫師及副教授資格。彼於二零零二年四月成為中華醫學會會員，並於二零零二年七月成為中華醫學會江蘇分會第九屆放射腫瘤治療專科學會會員。

朱先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

執行董事

程歡歡女士，40歲，於二零一九年六月三日獲委任為本公司董事，並於二零一九年九月十八日獲調任為執行董事。程女士自我們於二零零九年開業起加入本集團逾10年，並於二零一九年十二月二十四日獲委任為本集團首席執行官、於二零二一年八月二十三日獲調任為本公司聯席首席執行官，主要負責執行董事會決策並監督本集團日常營運和管理。

董事及高級管理層

程女士在本集團日常經營管理方面積累了豐富的經驗，對本集團所處行業有深入的了解，並對我們的企業文化建立強烈認同。程女士於二零零八年四月開始在伽瑪星科技擔任伽瑪星科技董事會主席秘書，主要負責協助主席處理各種與發展策略、營運目標及企業管治相關的董事會事務。一年後於二零零九年五月，程女士擔任本集團投資總監，並負責收購現有醫院及創辦新醫院。於二零一五年一月，她開始擔任本集團投資及策略業務總監。程女士參與制定本集團發展策略及監督策略目標的執行。她亦為重慶海吉亞醫院的負責人，該醫院於開業後四個月內已錄得月淨利潤。程女士於二零一八年一月升任為本集團副總裁，其後於二零一九年十二月二十四日獲委任為本集團首席執行官，並於二零二一年八月二十三日調任為本公司聯席首席執行官。

程女士在四川外國語大學(前稱四川外語學院)主修英語，並於二零零五年七月獲得文學學士學位。二零零八年三月，她畢業於上海外國語大學，獲得翻譯研究碩士學位。

程女士於緊接本年報日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

任愛先生，39歲，於二零一八年九月十二日獲委任為本公司董事，並於二零一九年九月十八日獲調任為執行董事。任先生主要負責協助首席執行官監督本集團日常營運及管理並協助董事會主席監督董事會決策實施，並負責本集團的投資及融資、供應鏈管理和人力資源。任先生是朱女士的配偶，朱先生的女婿。

任先生有超過14年工作經驗，投身事業以來曾任職數家跨國公司。在加入本集團之前，任先生曾在海爾集團公司(上海證券交易所股票代碼：600690)、阿里巴巴集團控股有限公司(紐約證交所股票代碼：BABA)及美國運通公司(紐約證交所股票代碼：AXP)任職。他於二零一五年十二月加入本集團，自二零一六年二月起擔任董事會主席助理。任先生於二零二零年二月獲委任為本集團高級副總裁，主要負責協助首席執行官監督本集團日常營運及管理。任先生亦負責本集團的投資及融資、供應鏈管理及人力資源。

任先生於二零零七年六月畢業於天津大學，獲工程學學士學位，主修工業設計。他於二零二零年六月獲上海交通大學工商管理碩士學位。

任先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

張文山先生，42歲，於二零二零年一月二十日獲委任為本公司執行董事，並自二零一四年一月起擔任本集團研發及製造總監，主要負責監督本集團的研發與製造業務。在加入本集團之前，張先生在二零零七年一月加入伽瑪星科技，負責製造營運及售後服務，並於二零一四年一月晉升為本集團的研發及製造總監，自此為本集團在研發及製造業務的領導。

張先生於二零一三年六月通過武漢大學自學考試課程獲得行政管理學士學位，主修行政管理。

張先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

姜蕙女士，48歲，於二零二零年十二月二十三日獲委任為本公司執行董事，並自二零一五年一月起擔任本集團放療部總監，主要負責監督本集團旗下放療中心的業務營運。

在加入本集團之前，她於二零零七年八月至二零一一年八月擔任上海旭勝自動化技術有限公司財務經理。她於二零一一年九月加入本集團，並於二零一五年一月晉升為放療部總監。姜女士於二零零七年六月通過中南財經政法大學自學考試課程獲得會計學學士學位。她於二零一一年五月獲上海市人力資源和社會保障局認定中級會計師資格。

姜女士於緊接本年報日期前三年內並無於任何上市公司擔任董事職務。

獨立非執行董事

劉彥群先生，67歲，於二零一九年九月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事，主要負責向董事會提供獨立意見和判斷。

劉先生為著名的皮膚科醫學專家，並在臨床實踐及研究方面擁有近40年經驗。自一九八二年十二月起，他在徐州醫科大學附屬醫院任職三十年至二零一二年八月，最後出任的職位為院長。他隨後於多個專業協會擔任管理層成員，其中包括自二零一二年八月至二零一七年八月於江蘇省醫學會出任副會長及秘書長，以及自二零一六年六月起於江蘇省醫師協會擔任副會長及秘書長。劉先生分別於一九九八年八月及二零零三年十一月獲江蘇省人力資源和社會保障廳認證為主任醫師及教授。

劉先生在皮膚科的專業權威獲全國認可，他獲頒的多項殊榮及獎項足以證明，其中包括他在二零一六年十二月獲國務院授予政府特殊津貼，以表彰他對國家醫療及醫療保健服務的貢獻，以及於二零一三年一月因其對惡性腫瘤基因療法的臨床研究而獲中國教育部頒發自然科學獎二等獎。

董事及高級管理層

劉先生於一九八二年十二月在徐州醫科大學(前稱徐州醫學院)取得醫學學士學位。於一九九一年七月，他於南京醫科大學(前稱南京醫學院)取得皮膚病學碩士學位。

劉先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

趙淳先生，71歲，於二零二二年五月六日獲委任為本公司獨立非執行董事，主要負責向董事會提供獨立意見和判斷。

趙先生在醫院管理方面有逾22年的經驗。趙先生現為中國醫院協會－民營醫院管理分會常務副會長，之前亦擔任其他職務，包括自二零二零年九月起出任副秘書長及秘書長。同時，彼亦自二零二零年十一月起出任中國醫學基金會醫學臨床專科發展專業委員會主任委員。

在此之前，趙先生於二零一六年三月至二零一九年三月出任香港艾力彼醫院管理研究中心下屬中國醫院競爭力(民營)星級認證專家委員會副主席，於二零零六年二月至二零一一年八月，彼擔任中國醫院協會副秘書長。

趙先生現時亦於一家聯交所上市公司擔任董事職務。趙先生自二零一六年六月七日起獲宏力醫療管理集團有限公司(香港交易所股票代碼：9906)委任為獨立非執行董事。

趙先生於一九八七年六月在中國南開大學取得哲學文憑。

除上文所披露者外，趙先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

葉長青先生，53歲，於二零一九年九月二十一日獲委任為本公司獨立非執行董事，主要負責向董事會提供獨立意見和判斷。

葉先生於專業會計、財務顧問及投資服務方面擁有逾25年經驗。由一九九三年四月至二零一一年一月，葉先生於普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)任職，最後出任職位為上海辦公室諮詢服務主管及上海辦公室交易服務主管。他其後自二零一一年二月至二零一五年十二月於中信產業投資基金管理有限公司工作，最後出任的職位為董事總經理、首席財務官及投資委員會成員。

葉先生於一九九二年七月在中國的華中科技大學(前稱華中理工大學)取得新聞學學士學位。他於一九九九年十一月在英國的華威大學取得工商管理碩士學位。葉先生現為中國註冊會計師協會會員。

董事及高級管理層

葉先生自二零一八年十二月至二零二二年九月間擔任瀘州銀行股份有限公司(前稱瀘州商業銀行)(香港交易所股票代碼:1983)的獨立非執行董事。葉先生自二零一六年五月起為上海寶尊電子商務有限公司(納斯達克股票代碼:BZUN,香港交易所股票代碼:9991)、自二零一八年十月起為Niu Technologies(納斯達克股票代碼:NIU)、自二零一九年六月起為錦欣生殖醫療集團有限公司(香港交易所股票代碼:1951)、自二零一九年六月起為亞盛醫藥集團(香港交易所股票代碼:6855)、自二零二二年八月起為世紀互聯集團有限公司(納斯達克股票代號:VNET)及自二零二二年十一月起為NWTN Inc.(納斯達克股票代號:NWTN)的獨立非執行董事。

除上文所披露者外,葉先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其他上市公司擔任董事職務。

高級管理層

朱義文先生為本公司執行董事及首席執行官。有關彼之履歷詳情,請見「一 董事 — 執行董事」。

程歡歡女士為本公司執行董事及聯席首席執行官。有關彼之履歷詳情,請見「一 董事 — 執行董事」。

任愛先生為執行董事、高級副總裁兼董事會主席助理。有關彼之履歷詳情,請見「一 董事 — 執行董事」。

張文山先生為本集團執行董事兼研發及製造總監。有關彼之履歷詳情,請見「一 董事 — 執行董事」。

姜蕙女士為本集團執行董事兼放療部總監。有關彼之履歷詳情,請見「一 董事 — 執行董事」。

董事會報告

董事會欣然呈列其報告連同本集團於報告期內的經審核合併財務報表。

主要業務

本集團主要在中國從事：(i)經營民營營利性醫院；及(ii)其他業務。

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的主要業務分析載於本年報合併財務報表附註5。

本公司截至二零二三年十二月三十一日的主要附屬公司列表連同(其中包括)彼等的註冊成立日期及地點以及其已發行股本的詳情載於本年報合併財務報表附註37。

業務回顧

公司條例附表5所規定對該等業務之進一步討論及分析(包括對本集團業務的中肯審視、對本集團財務表現的分析、財政年度結束後發生的對本集團造成影響的事件、本集團業務未來可能發展的揭示)載於本年報「管理層討論及分析」一節。本集團所面臨的主要風險及不確定因素、本集團與其僱員、客戶及供應商的重要關係、本集團的環保政策以及有重大影響的相關法律及規例之遵守情況的說明載列如下。

主要風險及不確定因素

本集團的經營業績受多個因素的影響，主要風險概述如下：

- 中國正進行的監管改革，其發展不可預測。中國醫療服務行業的監管制度，特別是醫療改革政策的變動，對本集團業務的營運及未來發展可能造成重大不利影響；
- 本集團旗下醫院相當一部分收入來自向具備公共醫療保險保障的病人提供醫療服務，所以，若中國公共醫療保險計劃拖延付款，可能影響本集團的經營業績；
- 定價管控可能影響本集團旗下醫院的定價；
- 本集團在高度受規管的行業營運，有持續的合規成本；
- 本集團旗下醫院於營業過程中有可能成為病人投訴、索償及法律程序的對象，這可能會帶來成本，並對其品牌形象、聲譽及經營業績造成重大不利影響；
- 有關本集團、其旗下醫院或醫療服務行業的任何負面消息，均可損害本集團或其旗下醫院的品牌形象及聲譽以及對其旗下醫院所提供服務的信任，這可能會對我們的業務及前景造成重大不利影響；及
- 本集團已確認大額商譽。倘若釐定其商譽要進行減值，可能對本集團的經營業績及財務狀況造成不利影響。

由於以上所列並非全部因素，投資者在作出任何股份投資前，務請自行判斷或諮詢彼等的投資顧問。

有關本集團所面臨其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程「風險因素」一節。

環境政策及表現

本集團須遵守多項有關環保事項的中國法律、規則及法規，包括醫院衛生、疾病防治、醫療廢物處理以及廢水、污染物及放射性物質排放。本集團已實施環境保護相關內部政策及流程，並委聘合資格服務供應商處理醫療廢物及放射性物質。於報告期內，本集團的業務在所有重大方面均遵守所有環保相關法律及法規。

本集團致力履行社會責任、改善僱員福利及促進發展、保護環境、回饋社會並實現可持續增長。

更多詳情，請參閱環境、社會及管治報告。

遵守相關法律法規

據董事會及管理層所知，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。於報告期內，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

業績及末期股息

本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度的業績載於本年報合併財務報表。

董事會決議暫不宣派截至二零二三年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司的股東名冊將自二零二四年六月二十五日至二零二四年六月二十八日(包括首尾兩日)暫停登記。在此期間內，本公司股份過戶將不予登記。確定出席將於二零二四年六月二十八日舉行之應屆股東週年大會資格的記錄日期為二零二四年六月二十八日。為符合資格出席股東週年大會，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須在不遲於二零二四年六月二十四日下午四時三十分前遞交至本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記。

與主要持份者的關係

本集團積極與患者／客戶、員工、投資者與股東、政府及監管機構、供應商與合作夥伴等持份者進行溝通交流，高度重視持份者的建議和回饋，並將其作為本集團提升經營管理和可持續發展水準的重要依據。為充分傾聽持份者的聲音，本集團設立了多種交流管道，確保資訊公開透明、溝通過程高效。

我們深知與持份者的溝通是一個十分重要且持續深入的過程。未來，我們將繼續完善溝通機制，積極回應持份者的訴求，優化本公司的管理運營水準，提升本集團可持續發展表現。

股東

本集團認識到保護股東權益和與其進行有效溝通的重要性。本集團相信與股東溝通是一個雙向的過程，並竭力確保信息披露的質量及有效性、保持與股東的定期對話及認真聆聽來自股東的意見與反饋。這已經及將繼續通過股東大會、公司通訊、中報、年報及業績公告實現。

員工

本集團深明僱員為寶貴資產，僱員價值的實現與提升，會有助於本集團整體目標的實現。本集團一直努力為員工提供有競爭力的薪酬待遇、具有吸引力的晉升機會，通過海吉亞醫療教學研究院為員工提供專業知識及管理技能的培訓，為本集團培養複合型專業人才打下基礎。本集團將繼續吸引、培訓及挽留更多人才，並通過與業績相關的薪酬待遇及股權激勵計劃、在職培訓計劃及晉升機會提升本集團人才團隊整體水平。

患者及客戶

本集團視患者滿意為第一要務。作為以患者為本的醫療服務供應商，我們盡心竭力服務患者，不斷提升卓越服務水平。本集團亦利用新媒體平台作為與患者溝通的有效渠道，以收集回饋意見及發現有待進一步改進的範疇。

本集團的主要客戶亦包括第三方放療中心的醫院合作夥伴和本集團專利立體定向放療設備的其他被許可方。本集團為客戶提供先進的技術及設備，最大程度地滿足客戶需求。同時，我們非常重視客戶的反饋，因此經常透過服務反饋和客戶滿意度調查了解他們的想法。

供應商

本集團堅信若要提供優質的醫療服務，供應商的角色亦同樣重要。本集團已組建集中採購管理團隊實現規模經濟，並更好地控制所採購藥品及醫療耗材的質量。本集團根據嚴格標準及適用法律法規甄選其供應商，以確保其供應商的質量。在甄選供應商時，本集團會考慮(其中包括)供應商的產品種類、價格、聲譽、服務或產品質量及交貨時間。供應商須取得GMP認證及／或GSP認證等彼等經營業務必要的所有牌照及許可。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團與其持份者之間概無重要及重大之糾紛。

財務摘要

本集團過去五個財政年度的財務業績、資產及負債的摘要載於本年報第4頁。此摘要並不構成經審核合併財務報表的一部分。

全球發售所得款項及其動用情況

本公司於全球發售中按18.50港元發行120,000,000股股份(已於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市)及隨後於悉數行使超額配股權後按18.50港元發行18,000,000股股份。

經扣除包銷費用及佣金以及本公司應付與全球發售相關的其他開支後，本公司自全球發售收取的所得款項淨額約為2,391.9百萬港元，已於截至二零二三年十二月三十一日全部使用。

有關詳情請參閱招股章程以及本公司日期為二零二一年五月二十六日及二零二三年九月二十七日的公告。

董事會報告

上市所得款項淨額應用(經根據實際所得款項淨額按比例調整)詳情已於招股章程披露，其後所作修訂已於本公司日期為二零二一年五月二十六日及二零二三年九月二十七日的公告披露。下表載列所得款項淨額的經修訂應用情況及直至二零二三年十二月三十一日的實際用途：

	計劃 應用金額 百萬港元	經修訂 應用金額 百萬港元	直至 二零二三年 十二月 三十一日 的已動用 金額 百萬港元	截至 二零二三年 十二月 三十一日 的餘下金額 百萬港元
單縣海吉亞醫院、重慶海吉亞醫院及成武海吉亞醫院 (均屬本集團的自有營利性醫院)的升級，並在聊 城、德州、蘇州及龍岩設立新醫院	1,435.1	985.1	985.1	—
在合適機遇到來時，在人口龐大、對腫瘤醫療服務需 求相對較高的新市場中收購醫院	717.6	1,167.6	1,167.6	—
信息技術系統的升級	119.6	36.9	36.9	—
營運資金及其他一般企業用途	119.6	202.3	202.3	—
總計	2,391.9	2,391.9	2,391.9	—

附註：

全球發售的所得款項尚有約101.2百萬港元結轉至報告期內使用，其中約18.5百萬港元用於升級信息技術系統及約82.7百萬港元用於營運資金及其他一般企業用途。

配售所得款項及其動用情況

於二零二三年一月四日，本公司與J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited(「**配售代理**」)訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售14,800,000股股份(或如未能配售，則其本身以主事人身份認購)(「**配售**」)。配售價為每股股份53.50港元。於配售協議日期的聯交所收市價為每股56.20港元。

配售所得款項淨額約為785.4百萬港元，已於截至二零二三年十二月三十一日全部使用。該等款項已用於以下用途：(i)約85%用於在合適機遇到來時，在人口龐大、對腫瘤醫療服務需求相對較高的重點地區收購醫院；(ii)約10%用於新建醫院，包括持續建設德州海吉亞醫院、無錫海吉亞醫院及常熟海吉亞醫院；及(iii)約5%用於其他一般企業用途。下表載列所得款項淨額的計劃應用情況及直至二零二三年十二月三十一日的實際用途：

	計劃應用金額 百萬港元	直至二零二三年 十二月三十一日的 已動用金額 百萬港元	截至二零二三年 十二月三十一日的 餘下金額 百萬港元
在合適機遇到來時，在人口龐大、對腫瘤醫療服務需求相對較高的重點地區收購醫院	667.6	667.6	—
新建醫院，包括持續建設德州海吉亞醫院、無錫海吉亞醫院及常熟海吉亞醫院	78.5	78.5	—
其他一般企業用途	39.3	39.3	—
總計	785.4	785.4	—

主要客戶及供應商

主要客戶

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團向其五大客戶作出的銷售額佔本集團收益總額的2.7%（二零二二年：2.7%），本集團向單一最大客戶作出的銷售額則佔本集團收益總額的1.3%（二零二二年：1.3%）。

主要供應商

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團向其五大供應商作出的購買額佔本集團總購買額的32.8%（二零二二年：33.2%），本集團向單一最大供應商作出的購買額則佔本集團總購買額的11.1%（二零二二年：9.5%）。

截至本年報日期，本集團於報告期內的所有五大客戶及供應商均為獨立第三方，且就董事所深知，概無擁有本公司已發行股本5%以上的董事、彼等各自的聯繫人或任何股東於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

物業、廠房及設備

本公司及本集團於二零二三年的物業、廠房及設備變動詳情載於合併財務報表附註13。

股本

本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於合併財務報表附註21。

儲備

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情載於合併財務報表附註22。本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情載於合併財務報表附註38。

可供分派儲備

截至二零二三年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備約為人民幣7,286.8百萬元。

稅項

本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的稅務狀況載於合併財務報表附註11。

稅務寬免及豁免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而獲授任何稅務寬免及豁免。

倘股東不確定購買、持有、出售、買賣或行使與股份有關的任何權利所涉及的稅務影響，應諮詢專業人士。

銀行及其他借款

本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的銀行及其他借款詳情載於合併財務報表附註24。

41

海吉亚医疗控股有限公司
2023年年報

董事會報告

董事

於截至二零二三年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事為：

執行董事

朱義文先生(主席)
程歡歡女士
任愛先生
張文山先生
姜蕙女士

獨立非執行董事

劉彥群先生
葉長青先生
趙淳先生

根據組織章程細則第113條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事任期僅至其獲委任後的首屆股東大會為止，屆時須於有關大會上重選連任。

有關將於股東週年大會上重選的董事(任愛先生、姜蕙女士及劉彥群先生)詳情將會載於在適當時候寄發予股東的通函。

董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

服務合約及委任函

各董事與本公司已訂立服務合約或委任函，據此，彼等同意擔任董事，初步期限為自彼等各自委任日期起計三年或直至彼等各自委任日期起計本公司第三次股東週年大會，而各董事或本公司均可發出不少於一個月的書面通知終止合約或委任函。

有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪值退任條文。

概無擬於應屆股東週年大會上重選連任的董事已與本集團任何成員公司訂立僱主若不支付賠償金(法定賠償除外)則不得於一年內終止的服務合約。

薪酬政策

截至二零二三年十二月三十一日，本集團擁有8,238名僱員（二零二二年十二月三十一日：5,816名僱員），其中93名為總部層面的僱員及8,145名為本集團自有醫院的僱員。二零二三年，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣1,335.9百萬元（截至二零二二年十二月三十一日止年度：人民幣1,049.8百萬元）。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據通行的行業慣例而釐定。除工資付款以外，其他僱員福利主要包括由本集團承擔的社會保險及住房公積金供款、績效獎金及酌情花紅。

董事酬金由薪酬委員會審閱，並經董事會批准。於釐定董事酬金時會考慮有關董事的經驗、職責及責任、所貢獻的時間、本公司的業績及現行市場情況。

有關於報告期內董事及五名最高薪酬人士的詳情，請參閱合併財務報表附註9。有關本集團高級管理層於報告期內的薪酬詳情，請參閱本年報「企業管治報告」章節。

退任及僱員福利計劃

有關本公司退任及僱員福利計劃的詳情載於合併財務報表附註9。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已根據上市規則第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，且本公司認為，該等董事於報告期內皆為獨立人士。

董事於競爭業務中之權益

截至二零二三年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人從事任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務，或於其中擁有任何權益。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報所披露者外，於報告期內，概無董事於對本集團業務有重大影響的任何交易、安排或合約（而本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方）中直接或間接擁有重大權益。

本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至二零二三年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的權益

(a) 本公司普通股

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	股份數目 ⁽⁵⁾	佔已發行股份總數 的概約百分比 ⁽⁶⁾
朱義文先生 ⁽¹⁾⁽²⁾	受控法團權益／一致行動人士權益／ 實益權益	282,200,215 (L)	44.69%
任愛先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾	受控法團權益／配偶權益／實益權益	282,200,215 (L)	44.69%
張文山先生	實益權益	32,235 (L)	0.01%

(b) 本公司授出的購股權

董事姓名	根據購股權計劃持有的 相關股份數目	佔已發行股份總數的 概約百分比 ⁽⁶⁾
朱義文先生	280,000	0.04%
程歡歡女士	80,000	0.01%
任愛先生	120,000	0.02%
張文山先生	60,000	0.01%
姜蕙女士	60,000	0.01%

附註：

- Century River由Century River Investment全資擁有，而Century River Investment由朱先生全資擁有。因此，朱先生及Century River Investment被視為於Century River直接持有的股份中擁有權益。
- 根據一致行動人士確認，朱先生及朱女士已確認彼等已經並將繼續(只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益)一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同Century River、Century River Investment、Red Palm、Amber Tree及Red Palm Investment均被視為於Century River、Red Palm及Amber Tree直接持有的所有股份中擁有權益。
- 任愛先生全資擁有Spruce Wood Investment Holdings Limited，因此被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。
- 任愛先生為朱女士的配偶，因此被視為於朱女士擁有權益的股份中擁有權益。
- [L]代表實體於股份中的好倉。
- 於二零二三年十二月三十一日，已發行股份總數為631,524,200。

於相聯法團的權益

董事／最高行政人員姓名	權益性質	相聯法團名稱	概約持股百分比
朱先生	受控法團權益	海吉亞醫院管理 ⁽¹⁾	100% ⁽²⁾
		可變權益實體醫院 ⁽³⁾	30% ⁽⁴⁾
		托管醫院 ⁽⁵⁾	30% ⁽⁶⁾
任愛先生	配偶權益	海吉亞醫院管理 ⁽¹⁾	100% ⁽²⁾⁽⁷⁾
		可變權益實體醫院 ⁽³⁾	30% ⁽⁴⁾⁽⁷⁾
		托管醫院 ⁽⁵⁾	30% ⁽⁶⁾⁽⁷⁾

附註：

- (1) 根據合約安排，海吉亞醫院管理為本公司附屬公司，因此為本集團的相聯法團。
- (2) 朱先生及其女兒朱女士分別持有向上投資的40%及60%股權，而向上投資則持有海吉亞醫院管理的100%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的海吉亞醫院管理的股權中擁有權益。
- (3) 各可變權益實體醫院均為本公司的附屬公司，因此均為本集團的相聯法團。
- (4) 海吉亞醫院管理持有各可變權益實體醫院的30%股權，因此，朱先生及朱女士被視為於海吉亞醫院管理持有的可變權益實體醫院股權中擁有權益。
- (5) 托管醫院的舉辦人權益由我們及向上投資分別持有70%及30%，因此，托管醫院為本集團的相聯法團。托管醫院當中的30%舉辦人權益變動因實際上的難題而並未向主管當局備案。托管醫院將根據適用法律於可行情況下儘早完成備案。
- (6) 向上投資持有托管醫院的30%舉辦人權益，因此，朱先生及朱女士被視為於向上投資持有的托管醫院的舉辦人權益中擁有權益。
- (7) 任愛先生為朱女士的配偶，因此，被視為於朱女士擁有權益的股權中擁有權益。

除上文所披露者外，截至二零二三年十二月三十一日，就本公司董事或最高行政人員所知，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須記入根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事購買股份及債權證的權利

除本年報「購股權計劃」一段所披露的購股權計劃(定義見下文)外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購買本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債權證的權利或已行使任何相關權利。

董事資料變動

於報告期內，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及(g)段董事或本公司最高行政人員須予披露且已披露的資料並無變更。

根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益及淡倉

截至二零二三年十二月三十一日，就本公司董事或最高行政人員所知，以下人士(除本公司董事及最高行政人員外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露或登記於本公司須根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益及／或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目 ⁽⁵⁾	於本公司的概約	
			持股百分比 ⁽⁶⁾	
Century River Investment ⁽¹⁾⁽³⁾	受控法團權益／一致行動人士權益	282,200,215 (L)	44.69%	
Century River ⁽¹⁾⁽³⁾	一致行動人士權益／實益權益	282,200,215 (L)	44.69%	
朱女士 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	受控法團權益／一致行動人士權益／配偶 權益	282,200,215 (L)	44.69%	
Red Palm Investment ⁽²⁾⁽³⁾	受控法團權益／一致行動人士權益	282,200,215 (L)	44.69%	
Amber Tree ⁽²⁾⁽³⁾	實益權益／一致行動人士權益	282,200,215 (L)	44.69%	
Red Palm ⁽²⁾⁽³⁾	實益權益／一致行動人士權益	282,200,215 (L)	44.69%	

附註：

- (1) Century River由Century River Investment全資擁有，而Century River Investment由朱先生全資擁有。因此，朱先生及Century River Investment被視為於Century River直接持有的股份中擁有權益。
- (2) Red Palm及Amber Tree均由Red Palm Investment全資擁有，而Red Palm Investment由朱女士全資擁有。因此，朱女士及Red Palm Investment被視為於Amber Tree及Red Palm直接持有的所有股份中擁有權益。
- (3) 根據一致行動人士確認，朱先生及朱女士已確認彼等已經並將繼續(只要彼等仍在股份中直接或間接擁有權益)一致行動，以一致方式在本公司股東大會上投票。因此，朱先生及朱女士連同Century River、Century River Investment、Red Palm、Amber Tree及Red Palm Investment均被視為於Century River、Red Palm及Amber Tree直接持有的所有股份中擁有權益。
- (4) Spruce Wood Investment Holdings Limited由任愛先生全資擁有。因此，任愛先生被視為於Spruce Wood Investment Holdings Limited直接持有的股份中擁有權益。朱女士為任愛先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於任愛先生擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (6) 於二零二三年十二月三十一日，已發行股份總數為631,524,200。

除上文所披露者外，截至二零二三年十二月三十一日，董事並不知悉任何人士(除本公司董事或最高行政人員外)在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

首次公開發售前股份獎勵計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前股份獎勵計劃(「**首次公開發售前股份獎勵計劃**」)，以根據適用獎勵股份認購協議授予參加人股份(「**獎勵股份**」)或獲授予受限制股份單元(「**受限制股份單元**」)，從而吸引及保留肩負重要職責的最佳人才，以向符合條件的僱員、董事及顧問提供額外激勵，以及通過向該等人士提供獲得本公司成功所帶來的所有權權益或因准許彼等收購本公司股份而增加該權益的機會促進本公司業務的成功。

首次公開發售前股份獎勵計劃項下所有股份包括16,440股獎勵股份(其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為164,400股股份)以及有關6,578股股份(其於二零一九年九月十八日的股份分拆後分為65,780股股份)的受限制股份單元，已經發行或授予一名董事、本公司一名高級管理人員及一名僱員或顧問。首次公開發售前股份獎勵計劃已於上市時終止，且上市後概無股份或受限制股份單元已經及將根據首次公開發售前股份獎勵計劃發行或授出。

有關首次公開發售前股份獎勵計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃—2.首次公開發售前股份獎勵計劃」。

首次公開發售前受限制股份計劃

本公司於二零一九年七月十七日批准及採納首次公開發售前受限制股份計劃(「**首次公開發售前受限制股份計劃**」)，以回饋參加人對本集團發展作出的貢獻，向參加人提供獲得股份所有權權益的機會，及鼓勵參加人為本公司及其股東的整體利益而致力於提升本公司及其股份的價值。根據首次公開發售前受限制股份計劃符合資格收取受限制股份的人士，為本集團任何成員公司核心僱員或顧問，且董事會按其全權酌情認為，彼等已經或將會對本集團的增長及發展作出貢獻。首次公開發售前受限制股份計劃已於上市時終止，且上市後概無股份已經及將根據首次公開發售前受限制股份計劃發行或授出。

有關首次公開發售前受限制股份計劃的詳情，請參閱招股章程附錄四「D.首次公開發售前股份激勵計劃—1.首次公開發售前受限制股份計劃」。

購股權計劃

為完善本公司管治架構並有效吸引、激勵及保留人才，本公司已於二零二一年十月十五日採納一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)。購股權計劃的參加人包括董事會全權酌情認為已經或將為本集團作出貢獻的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家。

根據購股權計劃，本公司獲授權發行最多18,540,000股股份(「**購股權**」)，佔本公司於二零二一年十月十五日已發行股份總數的3%。倘於相關購股權授出日期前12個月期間(包括授予日期)，根據所有已授出及將授出的購股權(包括已行使、註銷及未行使的購股權)獲行使而已發行及將發行予相關合資格人士(「**相關合資格人士**」)的股份數目超出當時已發行股份總數的1%，則相關合資格人士不會獲授任何購股權。購股權計劃自二零二一年十月十五日起計十年內有效及生效。已授出購股權的可行權期為授出日期起的十(10)年。於報告期內，概無購股權獲行使。截至本年報日期，於根據購股權計劃授出但未獲行使的所有未行使購股權獲行使時，根據購股權計劃可供發行7,047,000股購股權，佔本公司已發行股份總數的約1.12%。

當本公司接獲經承授人正式簽署構成接納要約的要約函件副本(當中清楚列明所接納要約的相關股份數目)連同向本公司支付的購股權價格(即每次接納授出購股權應付1.00港元)時，要約將視為已獲接納，而要約所涉及的購股權亦視為已獲接納。購股權之行權價應由董事會釐定，且其基準應至少為下列各項之最高者：(a)股份於授出日期(必為營業日)聯交所之每日報價表所載之收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價；及(c)股份之面值。

購股權計劃並無規定在購股權可行使前須持有購股權的最短期限。然而，根據購股權計劃，在向相關合資格人士作出要約時，董事會可全權酌情訂明其認為適當的條件、限制或限額（包括但不限於相關合資格人士及／或本公司及／或其附屬公司須達成的任何表現目標，及購股權在可能行使前須持有的任何最短期限（如有）），惟該等條件不得與購股權計劃的任何其他條款及條件相抵觸。

授出購股權之行權價為每股66.80港元，即下列各項之最高者：(i)於授出日期聯交所之每日報價表所載之收市價每股66.80港元；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價每股63.96港元；及(iii)每股股份面值0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起計十年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年每年的三月三十一日按購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%歸屬。有關於報告期內已授出及未行使的購股權的變動詳情、行權價、歸屬日期及根據購股權計劃授出的購股權對財務報表的影響載於本公司日期為二零二一年八月二十四日的公告及本公司日期為二零二一年九月二十三日的通函以及合併財務報表附註28。

截至二零二三年一月一日及二零二三年十二月三十一日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為10,657,000股及10,657,000股。於報告期內，根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目除以報告期內已發行股份總數之加權平均數為零。

董事會報告

下表載列於報告期內根據購股權計劃已授出及未行使的購股權的變動詳情：

參與者類型及姓名	授出日期	每股行使價	股份緊接 授出日期前 的收市價	股份緊接 行使/歸屬 日期前的 收市價 (加權平均)	於授出日期 的公允價值 (附註5)	於 二零二三年 一月一日 未行使	於 二零二三年 十二月 三十一日 於報告期內 已授出	於報告期內 已行使	於報告期內 已註銷/ 失效/ 沒收 (附註4)	於報告期內 已註銷/ 失效/ 沒收的 行使價	於 二零二三年 十二月 三十一日 未行使	歸屬日期 (附註3)	表現目標		
董事或最高行政人員及彼等的聯繫人															
朱義文先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	6,740,146港元	280,000	-	56,000	-	十年	-	-	224,000	(附註1)	-
程歡歡女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	1,925,756港元	80,000	-	16,000	-	十年	-	-	64,000	(附註1)	-
任愛先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	2,888,634港元	120,000	-	24,000	-	十年	-	-	96,000	(附註1)	-
張文山先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	1,444,317港元	60,000	-	12,000	-	十年	-	-	48,000	(附註1)	-
姜蕙女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	1,444,317港元	60,000	-	12,000	-	十年	-	-	48,000	(附註1)	-
小計						600,000	-	120,000	-	-	-	-	480,000		
主要股東及彼等的聯繫人															
不適用															
持有購股權超出1%個人限額的參與者															
不適用															
年內已獲授及將予獲授購股權超出0.1%個人限額的關聯方參與者或服務供應商															
不適用															
其他僱員參與者(合計) 557名僱員	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	-	153,666,830港元	6,738,000	-	1,332,800	-	十年	186,800	-	5,218,400	(附註2)	-
小計						6,738,000	-	1,332,800	-	-	186,800	-	5,218,400		
其他關聯方參與者															
不適用															
其他服務供應商															
不適用															
總計						7,338,000	-	1,452,800	-	-	186,800	-	5,698,400		

附註：

附註1

截至二零二三年十二月三十一日，已授予董事的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註2

截至二零二三年十二月三十一日，已授予僱員的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註3

購股權須待各相關合資格人士之要約函所載之若干績效目標達成後，方可歸屬。

附註4

倘因僱員無法滿足服務條件而導致購股權被沒收，則任何就該等購股權確認的過往開支於沒收生效日期撥回。

附註5

購股權於授出日期的公允價值已根據所有適用的國際財務報告準則及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。有關計算基準的詳情，請參閱合併財務報表附註28。

股票掛鈎協議

除招股章程及本年報所披露的購股權計劃(定義見本年報)外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無訂立任何股票掛鈎協議。

關連交易

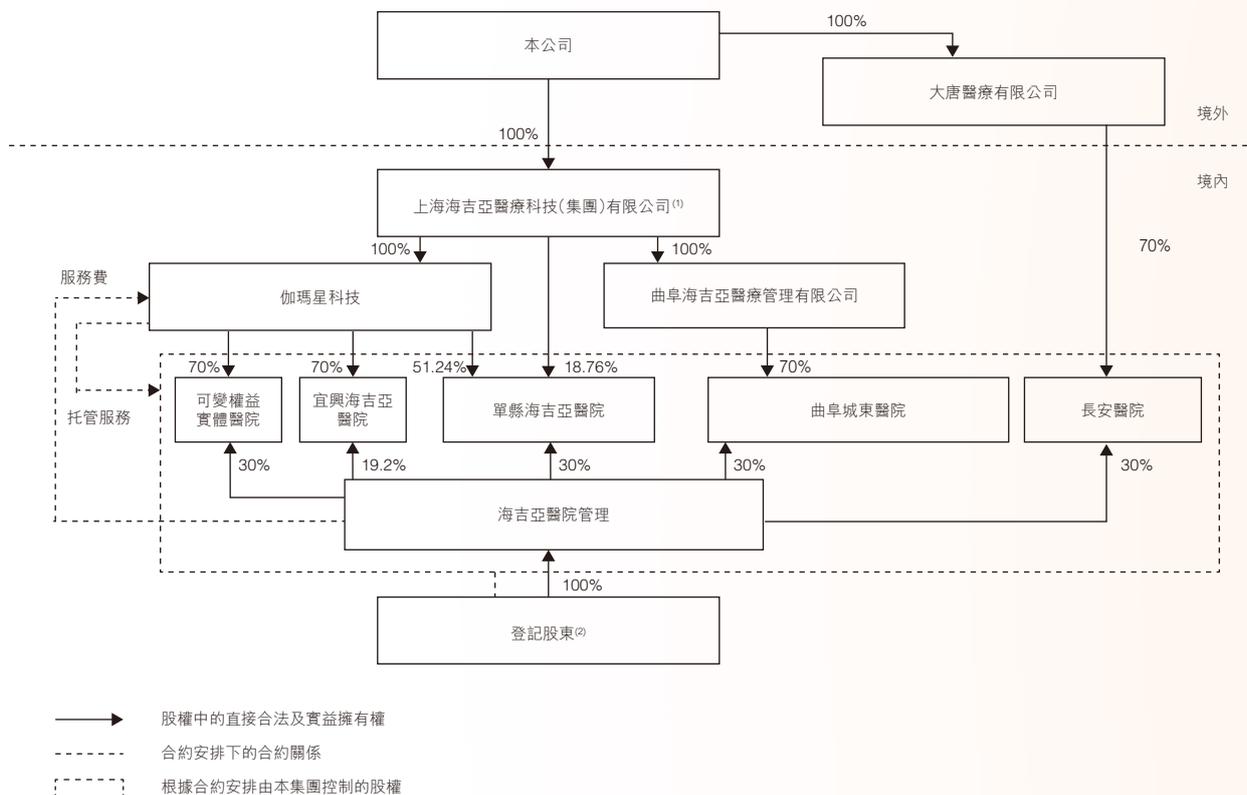
根據上市規則的規定，本公司與其關連人士間的交易構成本公司的關連交易。對於該等交易，本公司按照上市規則予以監控及管理。以下為本集團於報告期內所進行的非豁免持續關連交易。

合約安排

本集團主要從事醫院業務、第三方放療業務及醫院托管業務。根據適用的中國法律法規，醫療機構被納入「受限制」投資目錄，因此不可由外國投資者持有100.00%，限於為中外合資經營企業或合作經營企業的形式。此外，本集團經營醫院所屬地區外商投資管理的主管部門認為，本公司作為外國實體，不得在中國直接或間接持有本集團每家醫院70.00%以上股權(「**外商股權限制**」)。因此，本集團現時持有各家可變權益實體醫院的70.00%股權。海吉亞醫院管理是一家由向上投資(「**登記股東**」)全資擁有的公司，而向上投資則由朱先生及朱女士擁有，該公司持有可變權益實體醫院(宜興海吉亞醫院除外，該公司持有其19.2%股權)的剩餘30.00%股權。

根據外商股權限制並為控制海吉亞醫院管理以防止股權和價值流失到本集團的可變權益實體醫院的少數股東，以及為取得該等醫院的最大經濟利益，於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日、二零二二年七月二十八日及九月二十日、二零二三年五月二十三日、九月七日及十二月十二日，本集團與其可變權益實體醫院、海吉亞醫院管理、伽瑪星科技及向上投資訂立合約安排。根據合約安排，伽瑪星科技已取得可變權益實體醫院的財務及營運政策的實際控制權，且本集團有權獲得彼等營運所產生的適當經濟利益。

以下簡略圖表顯示根據合約安排可變權益實體醫院提供予本集團的經濟利益流入：



附註：

- (1) 前稱伽瑪星醫療科技發展(上海)有限公司。
- (2) 海吉亞醫院管理的登記股東為向上投資，乃由朱義文先生及朱劍喬女士分別擁有40%及60%股權。

合約安排的主要條款摘要

組成合約安排的具體協議簡要說明如下。有關具體協議的詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節。

(1) 獨家經營服務協議

海吉亞醫院管理、登記股東及伽瑪星科技分別於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日、二零二二年七月二十八日及九月二十日、二零二三年五月二十三日、九月七日及十二月十二日與可變權益實體醫院簽訂獨家經營服務協議(統稱「**獨家經營服務協議**」)，據此，海吉亞醫院管理、登記股東及可變權益實體醫院同意聘用伽瑪星科技作為彼等的獨家服務供應商，提供技術支持、諮詢服務及其他服務以換取服務費。

根據獨家經營服務協議，所提供的服務包括但不限於(i)業務、融資及投資，(ii)醫療技術相關諮詢、醫療資源共享及醫療專業人員培訓，(iii)人力資源管理，(iv)市場研究，(v)營銷及業務擴展策略，(vi)供應商及庫存管理，(vii)營運及營銷策略制定及監控，(viii)醫療服務質量控制，(ix)內部管理，及(x)與醫療機構的管理和營運以及股東權利及投資管理有關的其他服務。伽瑪星科技擁有因履行該等服務而自行開發或創建的所有知識產權的專屬權。於獨家經營服務協議期限內，伽瑪星科技可免費且無條件使用海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院擁有的知識產權。海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院亦可使用伽瑪星科技根據獨家經營服務協議從伽瑪星科技履行服務過程中創建的知識產權內容。

根據獨家經營服務協議，在適用的中國法律法規的規限下，服務費金額相當於海吉亞醫院管理的年度可供分派利潤，包括在特定經審核財政年度可變權益實體醫院(宜興海吉亞醫院除外，其服務費包括宜興海吉亞醫院可供分派淨利潤的19.2%)可供分派淨利潤的30%(經扣除上一個財政年度的虧損(如有)及法定供款(如適用)後)。除服務費外，海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院須償還伽瑪星科技就獨家經營服務協議的執行及據此提供服務而產生的所有合理成本、報銷款項及自費開支。

獨家經營服務協議自簽署起生效，有效期為三年。在遵守上市規則的規限下，獨家經營服務協議於屆滿後自動續期三年，除非根據其中的條款終止。

(2) 獨家購買權協議

於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日、二零二二年七月二十八日及九月二十日、二零二三年五月二十三日、九月七日及十二月十二日各日，伽瑪星科技、登記股東及海吉亞醫院管理訂立獨家購買權協議，且於相同日期，伽瑪星科技及海吉亞醫院管理與可變權益實體醫院訂立獨家購買權協議（所有該等獨家購買權協議統稱「**獨家購買權協議**」）。

根據獨家購買權協議，(i)登記股東不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買於海吉亞醫院管理的全部或任何部分股權，(ii)海吉亞醫院管理不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買於海吉亞醫院管理的全部或部分資產，(iii)海吉亞醫院管理不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用的中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士向海吉亞醫院管理購買於可變權益實體醫院（龍岩市博愛醫院除外）的全部或任何部分股權，(iv)重慶海吉亞醫院不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買於龍岩市博愛醫院的全部或任何部分股權，以及(v)可變權益實體醫院不可撤銷及無條件授予伽瑪星科技獨家購買權，使伽瑪星科技有權在當時適用的中國法律允許情況下隨時選擇自行或通過其指定人士購買海吉亞醫院管理應佔可變權益實體醫院（龍岩市博愛醫院除外）的全部或部分資產，以及重慶海吉亞醫院應佔龍岩市博愛醫院的全部或部分資產。相關股權和資產的轉讓價格須為中國法律允許的最低購買價格。海吉亞醫院管理和可變權益實體醫院均承諾，在適用中國法律的規限下，其會將收到的任何轉讓價格全額退還給伽瑪星科技或其指定人士。

獨家購買權協議自簽署起生效，且並無指定期限，除非根據其中的條款終止。

(3) 委託協議及授權委託書

於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日、二零二二年七月二十八日及九月二十日、二零二三年五月二十三日、九月七日及十二月十二日各日，伽瑪星科技、登記股東及海吉亞醫院管理訂立股東權利委託協議，且於相同日期，伽瑪星科技及海吉亞醫院管理與可變權益實體醫院訂立股東權利委託協議（所有該等股東權利委託協議統稱「**委託協議**」）。於二零一九年四月八日，登記股東、海吉亞醫院管理及重慶海吉亞醫院各自以伽瑪星科技（「**受權人**」）為受益人簽署授權委託書，而於二零一九年六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日、二零二二年七月二十八日及九月二十日、二零二三年五月二十三日、九月七日及十二月十二日各日，登記股東及海吉亞醫院管理各自以伽瑪星科技為受益人簽署授權委託書（統稱「**授權委託書**」）。

根據委託協議及授權委託書，(i)登記股東不可撤銷地授權受權人行使其作為海吉亞醫院管理股東的所有權利及權力，(ii)海吉亞醫院管理不可撤銷地授權受權人行使其作為可變權益實體醫院(龍岩市博愛醫院除外)股東的所有權利和權力，以及(iii)重慶海吉亞醫院不可撤銷地授權受權人行使其作為龍岩市博愛醫院股東的所有權利和權力。

由於伽瑪星科技為本公司的間接全資附屬公司，委託協議及授權委託書的條款賦予本公司對該受權人的所有公司決定的完全控制權及對海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院行使管理控制權。

委託協議及授權委託書自簽署起生效，且並無指定期限，除非根據其中的條款終止。

(4) 股權質押協議

於二零一九年四月八日、六月二十日及十二月十八日、二零二零年七月二十二日、二零二一年六月七日、六月二十九日、七月七日、七月十二日、七月二十九日及十二月三十一日、二零二二年七月二十八日及九月二十日、二零二三年五月二十三日、九月七日及十二月十二日各日，伽瑪星科技、海吉亞醫院管理及登記股東訂立股權質押協議，且於相同日期，伽瑪星科技及海吉亞醫院管理與可變權益實體醫院訂立股權質押協議，而於二零一九年四月八日，伽瑪星科技、重慶海吉亞醫院及龍岩市博愛醫院訂立股權質押協議(所有該等股權質押協議統稱「**股權質押協議**」)，據此，(i)登記股東同意質押其於海吉亞醫院管理的所有股權，(ii)海吉亞醫院管理同意質押其於可變權益實體醫院(龍岩市博愛醫院除外)的所有股權，以及(iii)重慶海吉亞醫院同意質押其於龍岩市博愛醫院的所有股權，受益人為伽瑪星科技，以保證履行合約義務及支付合約安排下的未償還債務。

(5) 配偶承諾

登記股東各股東的配偶(即朱先生及朱女士)已簽署一項承諾(「**配偶承諾**」)，內容為(i)朱先生及朱女士於登記股東的個別權益(連同其他任何權益)不屬於共同管有的範圍，(ii)登記股東於海吉亞醫院管理的個別權益(連同其他任何權益)不屬於共同管有的範圍，(iii)海吉亞醫院管理於可變權益實體醫院的個別權益(就龍岩市博愛醫院而言，通過重慶海吉亞醫院持有的權益)(連同其他任何權益)不屬於共同管有的範圍，及(iv)配偶各方均不會就該等權益提出任何申索。

可變權益實體醫院的業務活動及財務貢獻

可變權益實體醫院主要從事提供醫療服務。本集團目前持有各可變權益實體醫院70%股權，及由於合約安排，本集團透過海吉亞醫院管理已取得對可變權益實體醫院(宜興海吉亞醫院除外，本集團取得其19.2%股權的控制權)餘下30%股權的控制權。因此，本公司有權收取可變權益實體醫院產生的適當經濟利益回報。下表載列可變權益實體醫院於報告期內根據合約安排產生的收入及資產：

	截至 二零二三年十二月三十一日止年度		截至 二零二三年十二月三十一日	
	收入	佔總收入%	總資產	佔總資產%
	(人民幣千元，百分比除外)			
可變權益實體醫院	2,944,471	72.2	5,498,779	51.2

監管框架

二零一九年三月十五日，在第十三屆全國人民代表大會(「全國人大」)第二次大會的閉幕會議上，全國人大通過了《中華人民共和國外商投資法》(「外商投資法」)。外商投資法於二零二零年一月一日生效並取代《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，成為中國外商投資的法律基礎。二零一九年十二月二十六日，國務院頒佈《中華人民共和國外商投資法實施條例》(「外商投資法實施條例」)，並於二零二零年一月一日生效。

許多以中國為基地的公司已採納透過合約安排進行營運，而本公司亦採納合約安排的形式，對可變權益實體醫院實施控制並通過可變權益實體醫院於中國經營本集團的業務。外商投資法訂明四種形式的外商投資，但未提及「實際控制」和「中國實體／公民對中國營運醫院的控制」等概念，亦未明確指出合約安排為外商投資的一種形式。此外，該法沒有明文禁止或限制外國投資者以合約安排方式掌握其於中國受外商投資限制或禁制業務的大多數控制權。誠如我們的中國法律顧問告知，在未有合約安排的額外法律、行政法規、部門規則或其他規管文件發佈及頒佈的情況下，外商投資法生效本身不會對合約安排的合法性及有效性有任何重大不利的營運及財務影響。

此外，外商投資法訂明外商投資包括「外國投資者透過法律、國務院訂明的行政法規或條文所述的任何其他方法於中國投資」。雖然外商投資法實施條例並無明確規定合約安排為外商投資的一種形式，但日後的法律、國務院訂明的行政法規或條文有可能視合約安排為外商投資的一種形式，而在此情況下，合約安排會否被視為違反外商投資准入規定，以及將如何處理上述合約安排仍屬不確定。因此，無法保證合約安排及可變權益實體醫院的業務日後不會由於中國法律法規的變更而受到重大不利影響。倘不遵守此類措施，聯交所可能會對我們採取強制性行動，這可能對我們的股份交易造成重大不利影響。

與安排有關的風險及為降低風險而採取的行動

合約安排涉及若干風險，包括：

- (i) 倘若中國政府視合約安排不符合中國對於外資在相關行業的法規限制，或該等法規或現有的法規詮釋日後有變動，本集團可能會受到嚴厲的處罰或被迫放棄通過合約安排獲得的利益；
- (ii) 合約安排可能會導致對本集團不利的稅務後果；
- (iii) 海吉亞醫院管理的股東可能與本集團存在潛在利益衝突，這可能會對其業務及財務狀況產生重大不利影響；
- (iv) 合約安排在提供營運控制方面未必如直接擁有權般有效，海吉亞醫院管理及向上投資可能未能履行其於合約安排項下的義務；
- (v) 倘若海吉亞醫院管理宣佈破產或面臨解散或清盤程序，本集團可能失去對海吉亞醫院管理的控制，且可能無法享有可變權益實體醫院的全部經濟利益；及
- (vi) 倘若本集團行使購買權收購海吉亞醫院管理的股權所有權，有關所有權轉讓可能使本集團承受若干限制及相當成本。

更多詳情，請參閱招股章程「風險因素 — 與合約安排有關的風險」一節。

本集團將採取以下措施，以確保實施及遵守合約安排以有效營運業務：

- (i) 如有需要，實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府部門的任何監管查詢將於發生時呈報董事會審閱及討論；
- (ii) 董事會將至少每年審閱一次履行及遵守合約安排的整體情況；
- (iii) 本公司將於年報及中期報告披露履行及遵守合約安排的整體情況，讓股東及潛在投資者得知最新消息；及
- (iv) 本公司將於需要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況，並審閱伽瑪星科技、海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院的法律合規情況，以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

此外，本公司認為，通過以下措施，董事能夠獨立履行其於本集團的職責且本集團能夠獨立管理其業務：

- (i) 組織章程細則所載董事會決策機制包含避免利益衝突的條文，當中訂明(其中包括)，倘須就存在利益衝突的任何合約或交易進行表決，有利害關係的董事須在切實可行的情況下於最早舉行的董事會會議上或之前申報其利益的性質，倘董事被視為於任何合約或安排中擁有重大權益，則該名董事須放棄投票且不得計入法定人數之內；
- (ii) 各董事知悉其作為董事的受信責任，當中規定(其中包括)董事須為本集團利益及符合本集團最佳利益而行事；
- (iii) 本公司將委任三名獨立非執行董事，佔董事會三分之一席位，以平衡持有權益的董事及獨立董事的人數，旨在促進本公司及股東的整體利益；及
- (iv) 根據上市規則規定，本集團須就董事會(包括獨立非執行董事)審閱有關各董事及其聯繫人於與本集團業務進行競爭或可能進行競爭的任何業務或權益以及有關任何上述人士與本集團存在或可能存在任何其他利益衝突事項之決定，於本集團公告、通函、年度及中期報告中作出披露。

上市規則涵義及聯交所豁免

向上投資為一家由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%股權的公司，故為朱先生與朱女士的聯繫人。

因此，合約安排下擬進行的交易構成上市規則項下本公司於上市後的持續關連交易，原因是合約安排的一名訂約方(即向上投資)為本公司的關連人士。

就合約安排而言，本公司已向聯交所申請，且聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)根據上市規則第14A.105條就合約安排項下擬進行的交易豁免嚴格遵守上市規則第14A章下關於公告、通函及獨立股東批准的規定，(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對合約安排項下交易設定年度上限的規定，及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關合約安排期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (i) 任何構成合約安排的協議在未經獨立非執行董事批准的情況下不得作出更改；
- (ii) 任何構成合約安排的協議在未經獨立股東批准的情況下不得作出更改；
- (iii) 合約安排將使本集團可繼續收取源自海吉亞醫院管理及可變權益實體醫院的經濟利益；

- (iv) 基於合約安排，一方面為本公司及其擁有直接股權的附屬公司與海吉亞醫院管理之間提供可接受的關係架構，另一方面，於現行安排屆滿時或就任何現存或本集團因業務方便理由而可能有意成立的所從事業務與本集團從事者相同的新外商獨資企業或營運公司(包括分公司)而言，上述關係架構可按現有合約安排大致相同的條款及條件予以續期及／或重複應用，而毋須取得股東批准；及
- (v) 本集團將會持續披露合約安排的詳情。

獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱合約安排的整體履行及合規情況後，獨立非執行董事確認：

- (i) 有關年度進行的交易已按照合約安排有關規定而簽訂；
- (ii) 海吉亞醫院管理並無向其股權持有人派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥或轉讓予本集團)；
- (iii) 可變權益實體醫院並無向海吉亞醫院管理派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥或轉讓予本集團)；及
- (iv) 於相關財政期間，本集團與海吉亞醫院管理簽訂、續期或重訂的任何新合約對本集團而言屬公平合理或對股東有利，且符合本公司及股東的整體利益。

根據上市規則第14A.56條，本集團核數師遵照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」及參考實務說明第740號(修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，已對截至二零二三年十二月三十一日止年度根據合約安排進行的有關交易執行若干程序並向董事會呈交函件，確認：

- (i) 交易已獲董事批准且根據有關合約安排訂立；
- (ii) 海吉亞醫院管理並無向其股權持有人派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥予本集團)；及
- (iii) 可變權益實體醫院並無向海吉亞醫院管理派發股息或作出其他分派(其後並無轉撥或轉讓予本集團)。

海吉亞醫院管理已承諾，在股份於聯交所上市期間，海吉亞醫院管理將會讓本集團管理層及本公司的申報會計師全權查閱其相關記錄，以供彼等審查持續關連交易。

重大變動

除上文所披露者外，於報告期內，本集團概無與可變權益實體醫院訂立、重續及／或重新制定其他新合約安排。於報告期內，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變動。

於報告期內，由於會導致採納合約安排的限制並未移除，合約安排概無獲解除。截至二零二三年十二月三十一日，本公司在根據合約安排透過其可變權益實體醫院經營業務時概無遇到任何中國政府機構的干預或阻礙。

醫院托管及採購協議

本集團管理及營運，並向邯鄲仁和醫院收取管理費。其亦根據與邯鄲仁和醫院簽訂的採購協議向該醫院供應藥品及醫療耗材。

持續關連交易協議的主要條款摘要

邯鄲仁和醫院托管協議

根據伽瑪星科技與邯鄲仁和醫院於二零一一年七月三十一日訂立的醫院托管協議（「**邯鄲仁和醫院托管協議**」），本集團有權收取按佔邯鄲仁和醫院收入的固定比例計算得出的管理服務費，作為我們提供及將予提供日常醫院營運管理服務的回報。管理費率乃經考慮本集團向邯鄲仁和醫院提供的服務範圍，並參考中國醫療服務行業的常見市場慣例，由邯鄲仁和醫院與本集團公平協商後釐定。邯鄲仁和醫院托管協議的期限自簽訂日期起為期四十年。更多詳情，請參閱招股章程「關連交易」一節及本公司日期為二零二二年十二月二十八日及二零二三年十一月十七日的公告。

邯鄲仁和採購協議

茲提述本公司日期為二零二一年九月十四日、二零二一年九月二十八日及二零二三年十一月三十日的公告（「**採購公告**」）。除另有所指外，本節所用詞彙與採購公告所界定者具有相同涵義。

根據(i)棲海醫藥與邯鄲仁和醫院已於二零二一年九月十四日訂立現有仁和藥品採購協議；及(ii)江蘇醫療與邯鄲仁和醫院已於二零二一年九月十四日訂立現有仁和醫療耗材採購協議，棲海醫藥與江蘇醫療各自同意根據協議載列的條款及條件向邯鄲仁和醫院供應醫院日常營運不時需要的，且在棲海醫藥及江蘇醫療經營許可範圍內的藥品及醫療耗材。現有採購協議已於二零二三年十二月三十一日屆滿。

61 海吉亚医疗控股有限公司
2023年年報

董事會報告

因此，(i)棲海醫藥與邯鄲仁和醫院已於二零二三年十一月三十日訂立新仁和藥品採購協議；及(ii)江蘇醫療與邯鄲仁和醫院已於二零二三年十一月三十日訂立新仁和醫療耗材採購協議。根據新採購協議(連同現有採購協議，統稱為「**邯鄲仁和採購協議**」)，棲海醫藥與江蘇醫療各自同意根據協議載列的條款及條件向邯鄲仁和醫院供應邯鄲仁和醫院日常運營不時需要的，且在棲海醫藥及江蘇醫療經營許可範圍內的藥品及醫療耗材。更多詳情，請參閱採購公告。

交易理由

邯鄲仁和醫院托管協議

本集團管理及營運，以及收取邯鄲仁和醫院的管理費。非營利性醫院不同於營利性醫院，其無權享有中國法律、規則及規章項下的股息或利潤、現金流量或清算後的剩餘資產。然而，通過提供管理服務及從中國的非營利性醫院收取管理服務費獲取經濟利益屬行業常規。董事認為訂立邯鄲仁和醫院托管協議符合本集團的利益及市場慣例。

邯鄲仁和採購協議

棲海醫藥及江蘇醫療均為本公司的全資附屬公司，主要業務分別為銷售藥品及醫療耗材。董事認為，棲海醫藥及江蘇醫療(作為一方)，與邯鄲仁和醫院(作為另一方)訂立邯鄲仁和採購協議在商業維度對本集團及旗下醫院有利，原因為與向其他外部第三方供應商進行採購相比，訂立邯鄲仁和採購協議使得本集團可通過集中採購為該等醫院提供穩定的供應，可提升該等醫院的經營效率和本集團對旗下醫院的服務水平。訂立邯鄲仁和採購協議還可以提高本集團旗下醫院的服務質量，更好的滿足患者日益增長的需求。

報告期內年度上限及歷史金額

邯鄲仁和醫院托管協議

截至二零二一年、二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度各年，邯鄲仁和醫院根據邯鄲仁和醫院托管協議就本集團提供托管服務而向本集團支付的過往交易金額分別約為零¹、人民幣2.9百萬元及人民幣4.5百萬元。

根據本公司日期為二零二三年十一月十七日的公告所載邯鄲仁和醫院托管協議的年度上限修訂，截至二零二三年、二零二四年及二零二五年十二月三十一日止三個年度各年，伽瑪星科技根據邯鄲仁和醫院托管協議從邯鄲仁和醫院應收的最高費用總額不得超過下文所載上限：

	截至十二月三十一日止年度的建議年度上限		
	二零二三年	二零二四年	二零二五年
根據邯鄲仁和醫院托管協議的應收費用總額	4.7	5.6	7.0

邯鄲仁和採購協議

截至二零二一年、二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度各年，邯鄲仁和醫院根據現有仁和藥品採購協議就本集團採購藥品而向本集團支付的過往交易金額分別約為零²、人民幣4.5百萬元及人民幣4.1百萬元。

截至二零二一年、二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度各年，邯鄲仁和醫院根據現有仁和醫療耗材採購協議就本集團採購醫療耗材而向本集團支付的過往交易金額分別約為人民幣0.5百萬元、人民幣5.2百萬元及人民幣7.0百萬元。

根據本公司日期為二零二三年十一月三十日的公告所載新採購協議設定年度上限，截至二零二四年、二零二五年及二零二六年十二月三十一日止三個年度各年，棲海醫藥及江蘇醫療根據新採購協議從邯鄲仁和醫院應收的最高費用總額不得超過下文所載上限：

	截至十二月三十一日止年度的建議年度上限		
	二零二四年	二零二五年	二零二六年
邯鄲仁和醫院就採購藥品向棲海醫藥支付的金額	10.0	15.0	20.0
邯鄲仁和醫院就採購醫療耗材向江蘇醫療支付的 金額	11.3	16.5	22.5

¹ 為減輕冠狀病毒病(COVID-19)疫情長期爆發所帶來的負面影響，邯鄲仁和醫院獲豁免根據邯鄲仁和醫院托管協議向本集團支付截至二零二一年十二月三十一日止年度的托管費。

² 棲海醫藥成立於二零二一年八月十一日，二零二一年底正式投產。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無根據現有仁和藥品採購協議所進行的交易。

上市規則的涵義

邯鄲仁和醫院為一家民營非營利性醫院，其中向上投資(由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%股權)持有30%舉辦人權益，故為朱先生與朱女士的聯繫人。因此，邯鄲仁和醫院根據上市規則為本公司的關連人士，而邯鄲仁和醫院托管協議及邯鄲仁和採購協議項下擬進行交易根據上市規則第14A章構成本公司的持續關連交易。

由於根據上市規則就邯鄲仁和醫院托管協議及邯鄲仁和採購協議各自項下擬進行交易的最高適用百分比率(利潤率除外)預計(按年計算)超過0.1%但低於5%，且按一般商業條款或更佳條款進行，根據上市規則第14A章，交易將須遵守申報、年度審核及公告規定，但將獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。

董事及核數師年度審核

本公司已確認，本集團於報告期內根據上述持續關連交易履行及執行邯鄲仁和醫院托管及邯鄲仁和採購協議已遵循該持續關連交易的定價原則。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易：

- (i) 於本集團的日常及一般業務過程中簽訂；
- (ii) 按正常商業條款或不遜於本公司的條款進行；及
- (iii) 根據相關協議訂立，條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司的外部核數師羅兵咸永道會計師事務所獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」及參考實務說明第740號(修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條就本集團於上文披露的持續關連交易發出無保留意見函件，當中載列其發現及結論。

關聯方交易

除上文所披露者外，截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無合併財務報表附註33所載的其他關聯方交易或持續關聯方交易構成上市規則項下的關連交易或持續關連交易。就關連交易及持續關連交易而言，本公司已遵守上市規則第14A章(不時修訂)項下的披露規定。

不競爭承諾

誠如招股章程所披露，本集團控股股東已於二零二零年六月八日簽署有利於本公司的不競爭契據（「**不競爭契據**」）。根據不競爭契據，控股股東及／或彼等各自緊密聯繫人（本集團成員公司除外）已確認，截至不競爭契據日期，控股股東或彼等各自緊密聯繫人（本集團成員公司除外）概無以任何形式從事、協助或支持任何第三方經營、參與現時或將來或可能直接或間接與本集團任何成員公司不時從事或考慮從事的業務（即醫院業務、第三方放療業務及醫院托管業務）構成競爭的任何業務，或在當中擁有任何權益。

彼等各自己向本公司作出書面確認以於本年報內披露，彼等已於截至二零二三年十二月三十一日止年度內一直遵守不競爭契據。截至二零二三年十二月三十一日，彼等並無向本公司知會任何新商機。

獨立非執行董事已檢討不競爭契據的實施狀況，並認為截至二零二三年十二月三十一日止年度內不競爭承諾已獲遵守。

根據上市規則第13.21條的持續披露規定

於二零二一年四月二十五日，本公司（作為借款方）與銀行（作為貸款方）訂立貸款協議（「**四月貸款協議**」），該協議規定貸款的本金總額不超過152,000,000美元。提款期限應自簽署四月貸款協議之日起至二零二二年三月三十一日。提款本金的1.3%應於二零二二年四月二十五日到期，提款本金的6.6%應於二零二三年四月二十五日到期，及提款本金的92.1%應於二零二四年四月二十五日到期。利息將根據待償還的提款金額按三個月倫敦銀行同業拆借利率加112個基點自提款日期起至還款日期進行計算。

根據四月貸款協議，控股股東須承擔以下特定履約義務：

- (1) 朱先生、朱女士及其一致行動人士應合共持有本公司不少於30%的投票權的權益；
- (2) 控股股東不得牽涉重大訴訟及仲裁程序或行政及刑事調查，其重大資產不得被採取查封、凍結或保全等強制性措施，或被施加金額超過人民幣10,000,000元的行政處罰或刑事制裁，或任何其他導致其無法正常履行本公司職責的事件；及
- (3) 不會發生任何影響本公司根據四月貸款協議的還款能力的本公司控股股東的變更。

違反上述特定履約義務將構成四月貸款協議項下的違約事件，屆時，貸款方有權採取行動，包括但不限於終止提取尚未提取的貸款款項，要求額外抵押品或擔保及／或宣佈所有未償還款項連同應計利息以及本公司應付的所有其他款項即時到期支付。截至四月貸款協議日期，控股股東被視為於本公司已發行股本約45.35%中擁有香港法例第571章證券及期貨條例第XV部所界定之權益。

詳情請參閱有關訂立四月貸款協議的公告，該公告已根據上市規則第13.18條於二零二一年四月二十五日刊發。

截至本年報日期，四月貸款協議已獲悉數償還。

於二零二一年五月二十六日，伽瑪星科技(作為借款方)與屬於獨立第三方的一家銀行(作為貸款方)訂立貸款協議(「**五月貸款協議**」)，該協議規定貸款的本金總額不超過人民幣272,000,000元。提取期限應為自簽署五月貸款協議之日起三年內，其中首個提取期限應為自簽署五月貸款協議之日起六個月內。首次提款十二個月後當期已累計提款本金的10%到期，首次提款十八個月後當期已累計提款本金的10%到期，首次提款二十四個月後當期已累計提款本金的10%到期，首次提款三十個月後當期已累計提款本金的20%到期，首次提款三十六個月剩餘提款本金到期。利息將根據待償還的提款金額按年利率4.3%及以每年360日為基準自提款日期起至還款日期進行計算。

五月貸款協議已規定以下特定履約義務：

- (1) 本公司應根據五月貸款協議為貸款提供擔保；及
- (2) 在完成後，伽瑪星科技應於首次提款後三十日內將持有的目標醫院70%的股權質押予貸款方。

此外，根據五月貸款協議，控股股東須承擔以下特定履約義務：

- (1) 根據適用法律，控股股東不得因涉嫌任何非法或犯罪行為而被調查或限制個人自由，該等事件對伽瑪星科技履行貸款協議項下的義務已產生或可能產生重大不利影響；及
- (2) 本公司控股股東不得變更。

違反上述特定履約義務將構成五月貸款協議項下的違約事件，屆時，貸款方有權採取行動，包括但不限於終止提取尚未提取的貸款款項，要求額外抵押品或擔保及／或宣佈所有未償還款項連同應計利息以及本公司應付的所有其他款項即時到期支付。截至五月貸款協議日期，控股股東被視為於本公司已發行股本約45.35%中擁有香港法例第571章證券及期貨條例第XV部所界定之權益。

詳情請參閱有關訂立五月貸款協議的通函，該通函已根據上市規則第14.44條於二零二一年六月二十五日刊發。

截至本年報日期，五月貸款協議已獲悉數償還。

除上文所披露者外，根據上市規則第13.21條，截至本年報日期，本公司並無其他披露責任。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律下概無優先購買權條文，規定本公司須向現有股東按比例發售新股份。

控股股東於重大合約中的權益

除招股章程「關連交易」一節所披露者外，截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約，控股股東或其任何附屬公司亦無就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立重大合約。

管理合約

於報告期內，概無訂立或存在有關本公司所有或任何重大部分業務的管理及行政事宜的合約。

捐款

於報告期內，本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度作出慈善及其他捐款合計約人民幣0.4百萬元。

重大法律程序

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，而據董事所知，本公司概無任何尚未了結或面臨威脅的任何重大訴訟或申索。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則第192條，董事及其他高級職員在其公司於各自任期內就或因履行其職責或預期職責進行及作出的任何行為或不作為而可能引致或蒙受的一切訴訟、成本、費用、虧損、損害及開支可獲得以本公司資產作出的彌償保證，但因其本身欺詐或不誠實而招致或蒙受者(如有)，則作別論。

本公司已投保董事責任保險，以就董事可能需要承擔任何因其事實上或遭指控的不當行為所引致的潛在損失而向彼等提供保障。

企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報「企業管治報告」章節。

足夠公眾持股量

根據本公司公開取得的資料及就董事所深知，於報告期內所有時間及截至本年報日期，本公司已發行股份總額中至少25%(聯交所批准及上市規則下所允許的規定最低公眾持股量百分比)一直由公眾持有。

審核委員會

審核委員會已與本公司管理層及核數師共同審閱本集團採納的會計準則及政策以及截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併財務報表。

核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的核數師。本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案供股東批准，以續聘羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司核數師。

本公司核數師於過去三年並無變動。

承董事會命

朱義文先生

主席

香港，二零二四年三月二十六日

企業管治報告

董事會欣然呈列本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及責任承擔。本公司已採納上市規則附錄C1所載的「企業管治守則」（「**企業管治守則**」），作為其本身的企業管治守則。除下文所披露者外，於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。

於二零二一年三月三十日，朱義文先生（「**朱先生**」）獲委任為本公司非執行董事及副主席。於二零二一年七月六日，本公司委任朱先生為主席，其亦辭任本公司副主席職務。於二零二一年八月二十三日，程歡歡女士由本公司首席執行官調任為本公司聯席首席執行官，而朱先生由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為本公司首席執行官。自此，朱先生兼任本公司主席及首席執行官兩個職務。儘管企業管治守則條文第C.2.1條規定主席與首席執行官的角色應予分開且不得由同一人兼任，董事會認為，因本公司已建立成熟的企業架構，且制定嚴格的運作制度及一整套董事會議事規則，主席在決策過程中並無有別於其他董事的任何權力。此外，在本集團的日常營運方面，本公司亦建立綜合體制及結構化程序，以確保首席執行官規範、有效地履行職責。因此，董事會認為，本公司的管理架構可確保管理效率，同時最大限度地保障全體股東的權益。董事會將繼續審閱企業管治架構的有效性，以考慮是否需要進一步改善上述人事安排。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守上市規則附錄C1中規定的披露要求。

企業管治與環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）

企業管治與環境、社會及管治具有密切關係，兩者均有助於我們維持業務健康，亦有助於本公司制定控制機制，提升滿意度，安撫持份者和股東，並最終提高股東價值。

我們認識到，要在競爭激烈的商業環境中生存，確保董事會實行良好的管治，同時兼顧可持續性，兩者為相互交織並為成功的關鍵。本集團熱衷於監察並應對其業務及外在環境的變化。因此，本集團致力於加強管理層的能力，通過良好的企業管治、環境保護、社區投資及工作場所守則，以促進可持續發展計劃。本公司將獨立發佈《環境、社會和管治報告》（「**環境、社會及管治報告**」）。環境、社會及管治報告乃根據上市規則附錄C2中的《環境、社會和管治報告指引》予以編製。環境、社會及管治報告將呈列本公司在回顧年度內對可持續發展的承諾，涵蓋主要的社會、環境和經濟方面以及本集團活動所產生的各方面影響。

企業策略、業務模式及文化

企業文化與價值觀

我們的願景

讓醫療更溫暖 讓生命更健康

我們的價值觀

說實話 辦實事 講誠信

我們的目標

我們致力於讓醫療更溫暖，滿足中國腫瘤患者未被滿足的需求

我們的策略及業務模式

自二零零九年開展業務以來，我們通過內生性增長、戰略收購及與醫院合作夥伴合作，建立了覆蓋全國以腫瘤科為核心的醫院及放療中心網路。截至二零二三年十二月三十一日，我們經營或管理十五家以腫瘤科為核心的醫院，旗下醫院遍佈中國八個省的十二個城市。

我們的競爭優勢

- 中國領先的腫瘤醫療集團，有能力抓住巨大的未滿足需求
- 以腫瘤科為重點的醫院和放射治療中心遍佈全國
- 一支高素質的多學科醫療專業團隊
- 我們專有的SRT設備為基礎的獨特且垂直整合的放射治療服務模式
- 高度可擴展的業務模型由我們集中和標準化的管理系統提供支援
- 經驗豐富且富有遠見的管理團隊得到股東的大力支持

寄翼於提升僱員對工作的滿意度及參與度，我們為每一名新僱員組織入職培訓，以協助彼等了解我們的文化、價值觀、策略及理念；於工作之餘組織一系列娛樂活動；舉辦各種培訓及研討會並向彼等提供具競爭力的薪酬待遇，因而，僱員將會全心全意地為本集團盡心盡力。我們充分利用我們的核心競爭優勢，加之我們僱員的付出努力，以期趕超市面上的競爭對手並為利益相關方帶來更高的回報。有關對本集團業務審閱之進一步討論及分析以及對本集團財務表現及本集團業務的日後可能發展之分析，請參閱本年年報「管理層討論及分析」及「董事會報告」章節。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其董事、高級管理層成員及僱員(因為其職位或僱傭關係，乃有可能持有有關本集團或本公司證券的內幕消息)進行本公司證券交易的行為守則。

經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二三年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。此外，本公司並無發現於截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團高級管理層成員或有關僱員有任何違反標準守則的行為。

董事會

董事會組成

於回顧年度及截至本年報日期，董事會由以下董事組成：

執行董事

朱義文先生(主席)
程歡歡女士
任愛先生
張文山先生
姜蕙女士

獨立非執行董事

劉彥群先生
葉長青先生
趙淳先生

現任董事履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

除本年報「董事及高級管理層」一節所載董事履歷所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

獨立非執行董事及獨立機制

各獨立非執行董事與本公司訂立了服務合約或委任函，據此，彼等同意擔任董事，自彼等各自委任日期起計為期三年，而各董事或本公司均可提前至少一個月發出書面通知終止服務合約或委任函。有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪值退任條文。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會一直符合上市規則第3.10(1)條及3.10(2)條(有關委任最少三名獨立非執行董事及最少一名需具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識的獨立非執行董事)的要求。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關所委任的獨立非執行董事須佔董事會至少三分之一的規定。

提名委員會每年將評估所有獨立非執行董事(包括劉彥群先生、趙淳先生及葉長青先生)的獨立性，以確保彼等各自均符合上市規則第3.13條所載之獨立性標準，亦將審閱彼等各自向本公司發出之年度獨立性確認書。由於各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，因此本公司認為彼等均為獨立人士。

各獨立非執行董事於不同方面擁有專業知識及經驗，可提升董事會於技能及觀點方面的多元化。劉彥群先生為著名的皮膚科醫學專家，並在臨床實踐及研究方面擁有逾40年經驗。趙淳先生於醫院管理行業擁有逾23年經驗。葉長青先生於專業會計、財務顧問及投資服務方面擁有逾26年經驗。劉先生、趙先生及葉先生在沒有其他執行董事影響的情況下可就本集團的重大公司決策及戰略發展(尤其是涉及本集團的重大收購及出售事項或重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的重大交易))方面作出獨立判斷及發表獨立意見。

於回顧年度，董事會留意到各獨立非執行董事發出之獨立性確認書，考慮彼等各自對本公司投入的時間並審閱彼等各自就本集團可能的目標醫院收購、根據一般授權配售股份、購回本公司股份、修訂本集團持續關連交易之年度上限及獨立非執行董事之變更而作出之獨立判斷及發表之獨立意見，並認為該獨立性機制行之有效。

委任、辭任及重選董事

董事服務合約及委任函的詳情載於本年報「董事會報告 – 服務合約及委任函」一節。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會成員並無變更。

根據組織章程細則第109(a)條，每屆股東週年大會均有當時三分之一的董事須輪值退任，倘董事人數並非三或三的倍數，則退任董事的人數為最接近三分之一但不少於三分之一的人數，惟每名董事(包括有指定任期者)須最少每三年退任一次。退任董事可膺選連任。本公司於董事退任之股東大會上可填補空缺職位。

根據組織章程細則第109(b)條，輪值退任的董事須包括(就獲得所需數目而言)任何有意退任的董事以及不願重選連任的董事。任何在股東週年大會前三年未有輪值退任的董事必須在股東週年大會上輪值退任。任何退任之董事應為上一次重選或委任董事後在任最長時間者，在該些在同一天成為或被重選為董事的人士之間(除非此等人士相互之間另有協定)須以抽籤形式決定退任者。

因此，任愛先生(執行董事)、姜蕙女士(執行董事)及劉彥群先生(獨立非執行董事)須於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值退任，並符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

考慮到本公司董事會多元化政策所載的各個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期，提名委員會已根據本公司的提名政策審閱及評估退任董事的背景、專長、經驗及付出的時間。

提名委員會認為任愛先生(擁有超過15年工作經驗，投身事業以來曾任職數家跨國公司)、姜蕙女士(負責監督本集團旗下放療中心的業務營運)及劉彥群先生(在皮膚科的專業權威獲全國認可，其獲頒的多項殊榮及獎項足以證明)均於本集團擁有豐富經驗及知識。提名委員會信納任愛先生、姜蕙女士及劉彥群先生均已切實履行董事職責。董事會認為，任愛先生、姜蕙女士及劉彥群先生各自憑藉彼等之知識及經驗將繼續為董事會帶來寶貴貢獻。

提名委員會已提名且董事會已推薦任愛先生、姜蕙女士及劉彥群先生於股東週年大會上重選連任。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會負責領導及監控本公司，監督本集團的業務、戰略決策及表現，並共同負責管理及監管其事務以帶領本公司邁向成功。董事會成員就本公司的利益作出客觀決定。

全體董事(包括獨立非執行董事)為董事會提供廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業質素，使其可迅速及有效運作。

全體董事可全面而及時地取得本公司的所有資料以及高級管理層的服務及建議。於適當情況下，董事於履行彼等於本公司的職務時可要求尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露其擔任的其他職務詳情，董事會定期檢討各董事履行其對本公司的責任所需作出的貢獻。

董事會保留其對有關以下各方面的所有重大事項的決策：政策事項、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(可能涉及利益衝突的重大交易)、財務資料、董事委任及本公司的其他重大營運事項。有關實施董事會決策、指導及統籌本公司日常營運管理的責任則由管理層承擔。

本公司已就針對董事的潛在法律訴訟安排適當的保險，旨在為董事提供保障。

董事及高級管理層的薪酬

薪酬政策

董事酬金由薪酬委員會審閱，並經董事會批准。於釐定董事酬金時會考慮有關董事的經驗、職責及責任、所貢獻的時間、本公司的業績及現行市場情況。有關詳情載於本年報董事會報告項下「薪酬政策」一段。

僱員薪酬乃基於彼等各自的經驗、個人表現及現行市況釐定。

本公司概不知悉董事已放棄或同意放棄任何酬金的任何安排。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會成員的薪酬詳情載於本年報合併財務報表附註39。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司高級管理人員按範圍劃分的薪酬詳情載列如下：

薪酬範圍	人數
1,500,001港元至2,000,000港元	3
2,000,001港元至2,500,000港元	—
2,500,001港元至3,000,000港元	2

董事之持續專業發展

董事應及時了解擔任本公司董事的職責及本公司的行動、業務活動及發展。

全體董事均獲提供每月更新資料，當中載有關於本集團表現、財務狀況及前景之持平清晰評估，讓董事緊貼本集團事務，以便履行其職責。全體董事亦不時獲提供適用於本公司之法律、規則及規例之主要變動／重大發展之更新資料。

每名新委任董事將於其首次獲委任時接受正式及全面的入職介紹，以確保其適當了解本公司的業務及營運並全面知悉上市規則及相關監管規定項下的董事職責及義務。

本公司鼓勵董事參與適當的持續專業發展，以增進及更新知識及技能，確保彼等在具備全面資訊及切合所需之情況下對董事會作出貢獻。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，所有現任董事均已就上市規則、監管更新以及披露利益職責獲提供相關指引材料。

董事姓名	法律法規更新及 監管動態
執行董事	
朱義文先生(主席)	✓
程歡歡女士	✓
任愛先生	✓
張文山先生	✓
姜蕙女士	✓
獨立非執行董事	
劉彥群先生	✓
趙淳先生	✓
葉長青先生	✓

董事會多元化

本公司已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，當中載列實現及維持董事會具有與我們業務增長相關的適當且均衡的多元化視角的措施。根據董事會多元化政策，在選擇董事會人選時，本公司力求通過考慮若干因素達致董事會多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會現有成員乃經考慮上述因素後獲委任。

於本年報日期，董事會由合共8名董事組成，其中5名為執行董事，即朱義文先生(主席)、程歡歡女士、任愛先生、張文山先生及姜蕙女士，以及3名獨立非執行董事，即劉彥群先生、趙淳先生及葉長青先生。

董事姓名	性別	年齡	工作經驗	教育水平	其他認證
朱義文	男	60	有三十多年臨床經驗的資深醫師	<ul style="list-style-type: none"> - 大學畢業 - 獲醫學學士學位，主修神經外科專業 - 獲臨床醫學碩士學位 	<ul style="list-style-type: none"> - 被認為副主任醫師 - 獲江蘇省人事廳認定為副教授資格 - 中華醫學會會員 - 中華醫學會江蘇分會放射腫瘤治療專科學會會員
程歡歡	女	40	擁有逾15年的工作經驗，主要負責執行董事會決策、監督日常營運和管理、建立企業文化、協助處理各種與發展策略、營運目標及企業管治相關的董事會事務	<ul style="list-style-type: none"> - 大學畢業 - 獲文學學士學位 - 獲翻譯研究碩士學位 	

企業管治報告

董事姓名	性別	年齡	工作經驗	教育水平	其他認證
任愛	男	39	擁有逾15年的工作經驗，主要負責協助監督日常營運及管理，負責投資及融資、供應鏈管理和人力資源	<ul style="list-style-type: none"> — 大學畢業 — 獲工程學學士學位 — 獲工商管理碩士學位 	
張文山	男	42	擁有逾15年的工作經驗，主要負責監督研發與製造業務	<ul style="list-style-type: none"> — 大學畢業 — 獲行政管理學士學位 	
姜蕙	女	48	擁有逾20年的工作經驗，主要負責監督本集團旗下放療中心的業務營運	<ul style="list-style-type: none"> — 大學畢業 — 獲會計學學士學位 	<ul style="list-style-type: none"> — 獲上海市人力資源和社會保障局認定為中級會計師資格。
劉彥群	男	67	<ul style="list-style-type: none"> — 在臨床實踐及研究方面擁有逾40年經驗 — 著名的皮膚科醫學專家 	<ul style="list-style-type: none"> — 大學畢業 — 獲醫學學士學位 — 獲皮膚病學碩士學位 	<ul style="list-style-type: none"> — 獲江蘇省人力資源和社會保障廳認證為主任醫師及教授 — 獲頒多項殊榮及獎項，其中包括國務院授予政府特殊津貼，以表彰其對國家醫療及醫療保健服務的貢獻，且因其對惡性腫瘤基因療法的臨床研究而獲中國教育部頒發自然科學獎二等獎

董事姓名	性別	年齡	工作經驗	教育水平	其他認證
趙淳	男	71	於醫院管理行業擁有逾23年經驗	<ul style="list-style-type: none"> - 大學畢業 - 獲哲學文憑 	<ul style="list-style-type: none"> - 現為中國醫院協會－民營醫院管理分會常務副會長 - 現出任中國醫學基金會醫學臨床專科發展專業委員會主任委員 - 之前曾擔任其他職務，包括副秘書長及秘書長 - 之前曾擔任香港艾力彼醫院管理研究中心下屬中國醫院競爭力(民營)星級認證專家委員會副主席 - 之前曾擔任中國醫院協會副秘書長
葉長青	男	53	於專業會計、財務顧問及投資服務方面擁有逾26年經驗	<ul style="list-style-type: none"> - 大學畢業 - 獲新聞學學士學位 - 獲工商管理碩士學位 	現為中國註冊會計師協會會員

董事會有8名董事，當中包括6名男性及2名女性；2名董事為40歲或以下、2名董事介乎41至50歲、2名董事介乎51至60歲及2名董事為60歲以上。其中，3名董事擁有逾15年工作經驗；3名董事擁有逾20年工作經驗；一名董事擁有逾30年工作經驗及一名董事擁有逾40年工作經驗。彼等均大學畢業，大部分獲得學士學位，部分獲得碩士學位，擁有專業資質並獲不同組織認定。我們的董事糅合不同的經驗及行業背景組合，包括但不限於臨床、研發、製造業務、醫院管理、財務顧問、會計及投資行業。彼等均獲得學位或文憑，主修學科多元化，包括醫療、工商管理、皮膚病學、會計、文學、翻譯及哲學。三名獨立非執行董事具有不同行業及教育背景，佔董事會成員總數超過三分之一，並獲邀加入審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。董事會努力在執行其業務策略所需的技能、經驗及不同觀點方面取得適當平衡，以使董事會有效運作。

全體董事(包括獨立非執行董事)的性別均衡，均為董事會貢獻各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使其高效及有效運作。於回顧年度，董事會審閱了董事會多元化政策，並認為此政策行之有效，且董事會所有成員在多個方面均達致多元化。

員工多元化

僱員乃本公司寶貴的資產，此乃由於所僱傭的每一名員工均會貢獻一系列不同的技能、學識、專業知識、能力、專長及經驗。僱員的效率及才能決定了本公司的發展步伐及增長空間。當僱員受到重視，彼等將樂於競爭，並擊敗競爭對手。因此，我們設立薪酬政策，旨在吸引、激勵及留任我們達成戰略及經營目標所需之合資格人士及專家。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據通行的行業慣例而釐定。除工資開支以外，其他僱員福利主要包括由本集團承擔的社會保險及住房公積金供款、績效獎金及酌情花紅。

本集團秉承以人為本的理念，珍惜員工的才能，維護僱員的權益，致力為僱員提供良好穩定的職業發展平台，實現僱員與本集團的共同發展。於二零二三年十二月三十一日，本集團共有僱員8,678人，其中男性2,728人，女性5,950人，均位於中國內地。

下表列示截至二零二三年十二月三十一日，本集團按性別、年齡、僱傭類型及職位劃分之僱員總數。

單位：僱員人數		年齡組別				總數
性別	30歲或以下	31至40歲	41至50歲	51歲或以上		
男	756	803	532	637	2,728	
女	2,881	2,074	649	346	5,950	
總數	3,637	2,877	1,181	983	8,678	

僱傭類型		總數
全職	兼職	
8,238	440	8,678

職位			總數
一般僱員	中層管理層	高級管理層及董事	
7,585	996	97	8,678

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司事務的特定領域。本公司所有董事委員會均按界定書面職權範圍成立。董事委員會之職權範圍已登載於聯交所及本公司網站，亦可應股東要求提供。

各董事委員會的大部分成員為獨立非執行董事，各董事委員會之主席及成員名單載於本年報「公司資料」一節。

審核委員會

董事會已成立具備特定書面職權範圍之審核委員會。審核委員會之職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。於年內及於本年報日期，審核委員會由葉長青先生、劉彥群先生及趙淳先生組成，全體為獨立非執行董事，並由葉長青先生出任主席。彼具備上市規則所要求之適當專業會計資格。

審核委員會的主要職責為協助董事會審查合規、會計政策及財務報告程序；監督內部審計系統的實施；就委任或更換外聘核數師提供意見；以及與內部審計部門及外聘核數師保持聯繫。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行3次會議並與本公司外聘核數師進行會面。

審核委員會於年內進行的主要工作包括以下各項：

- 審閱截至二零二二年十二月三十一日止年度之草擬年報及賬目以及草擬年度業績公告；
- 審閱截至二零二三年六月三十日止六個月之草擬中期報告及賬目以及草擬中期業績公告；
- 與外聘核數師討論核數性質及範疇以及申報責任；
- 考慮重新委任外聘核數師；
- 檢討風險管理及內部控制系統之成效；
- 審閱本公司的持續關連交易；及
- 考慮外聘核數師之委聘條款，包括其收費建議。

薪酬委員會

董事會已成立具備特定書面職權範圍之薪酬委員會。薪酬委員會之職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。於年內及於本年報日期，薪酬委員會由任愛先生、劉彥群先生及趙淳先生組成，現時由趙淳先生出任主席。

薪酬委員會的主要職能包括審閱各董事及高級管理層的薪酬待遇、全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就此向董事會提供推薦建議；審閱及批准應付予董事及高級管理層的薪酬；審閱董事及高級管理層的績效；監督本公司薪酬政策執行情況以及批准執行董事服務合約的條款。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行1次會議。

薪酬委員會於年內進行的主要工作包括以下各項：

- 根據上市規則第17章(如適用)審閱及批准有關股份計劃的事宜；及
- 檢討本公司全體董事及高級管理人員之薪酬政策及架構。

提名委員會

董事會已成立具備特定書面職權範圍之提名委員會。提名委員會之職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。於年內及於本年報日期，提名委員會由任愛先生、劉彥群先生及趙淳先生組成，並由劉彥群先生出任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括審閱董事會的組成、發展及制定提名及委任董事的相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提供推薦建議及評估獨立非執行董事的獨立性。

於評估董事會的組成時，提名委員會將考慮董事會多元化政策所載的各個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。提名委員會將商討並協定達成董事會多元化之可計量目標(如必要)，並向董事會提供建議，供其採納。

提名委員會已制定董事會及主要高級管理人員的提名政策，據此，提名委員會須於向董事會提出建議之前考慮以下標準：候選人之性格、資格、經驗、獨立性及其他與完善企業策略及達致董事會多元化有關的必要標準。提名政策亦規定提名董事及主要高級管理人員的過程及程序。提名委員會應積極與本公司有關部門進行交流，研究本公司對新董事及主要高級管理人員的需求情況，並形成書面材料。提名委員會可在本公司內、由本公司擔任控股公司或本公司持有股份的任何公司內、人力資源市場及其他來源廣泛搜尋董事及主

要高級管理人員人選。提名委員會應召開會議，根據董事及主要高級管理人員的選擇條件對候選人進行資格審查、向董事會提出建議和提供相關材料以及根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行1次會議。

提名委員會於年內進行的主要工作包括以下各項：

- 考慮提名退任董事在股東週年大會上重選為董事；
- 檢討董事會的架構、規模和組成；
- 評估所有獨立非執行董事的獨立性；
- 檢討提名政策；及
- 檢討董事會多元化政策。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載的職能。

董事會審閱本公司企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、遵守標準守則以及僱員及董事適用的合規手冊的情況、以及本公司遵守企業管治守則的情況及於本企業管治報告的披露資料。

董事會及董事委員會會議以及股東大會的出席會議的記錄

企業管治守則守則條文第C.5.1條規定，董事會會議應每年至少舉行四次，大約每季度一次。截至二零二三年十二月三十一日止年度，已舉行董事會會議11次。

截至二零二三年十二月三十一日止年度舉行的本公司董事會及董事委員會會議，各董事出席下列會議的記錄載於下表：

董事姓名	出席會議次數／會議舉行次數			
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事				
朱義文先生(主席)	11/11	不適用	不適用	不適用
程歡歡女士	11/11	不適用	不適用	不適用
任愛先生	11/11	不適用	1/1	1/1
張文山先生	11/11	不適用	不適用	不適用
姜蕙女士	11/11	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事				
劉彥群先生	11/11	3/3	1/1	1/1
葉長青先生	11/11	3/3	不適用	不適用
趙淳先生	11/11	3/3	1/1	1/1

本公司於二零二三年六月二十八日舉行股東週年大會(「二零二三年股東週年大會」)。

截至二零二三年十二月三十一日止年度舉行的二零二三年股東週年大會，各董事出席的記錄載於下表：

董事姓名	出席二零二三年股東週年大會
執行董事	
朱義文先生(主席)	✓
程歡歡女士	✓
任愛先生	✓
張文山先生	✓
姜蕙女士	✓
獨立非執行董事	
劉彥群先生	✓
趙淳先生	✓
葉長青先生	✓

截至二零二三年十二月三十一日止年度，主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

董事對合併財務報表的責任

董事明白彼等有責任編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併財務報表。

管理層已向董事會提供必要的說明及資料，以便董事會可以就提呈董事會批准的本集團合併財務報表作出知情的評估。本公司不時向董事會全體成員提供有關本集團表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉與可能令本集團的持續經營能力嚴重成疑的事件或狀況有關的任何重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關合併財務報表申報責任的聲明，載於本年報第92至99頁的獨立核數師報告。

核數師酬金

截至二零二三年十二月三十一日止年度，向本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所支付的酬金分析載列如下：

服務類型	金額 (人民幣千元)
核數服務	3,600
非核數服務	—
總計	3,600

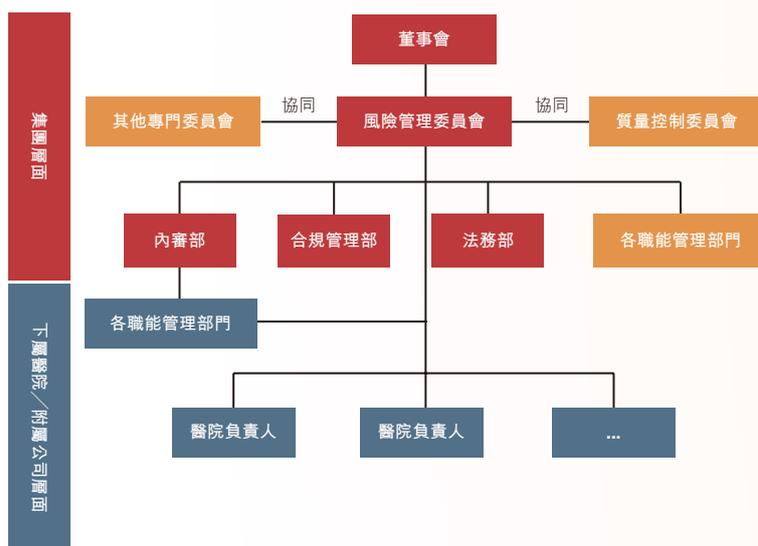
風險管理及內部控制

職責

董事會負責本集團風險管理及內部控制以及監察有關的管理架構。董事會認為健全的風險管理和內部控制體系對本集團戰略目標的實現至關重要，且董事會應對本集團風險管理及內部控制體系的有效運行負責。良好的風險管理及內部控制體系旨在降低本集團各業務目標實現過程中面臨的風險，並為業務目標的實現提供合理而非絕對的保證。

風險管理及內部控制架構

本集團建立了兩層風險管理組織架構，包括總部層面及下屬醫院／附屬公司層面。總部層面為下屬醫院／附屬公司／業務單位的風險評估工作提供協助及指引。該架構致力於推動和審閱本集團各業務環節風險管理和內部控制體系的持續運行和完善。具體架構如下所示：



風險管理架構內各成員的角色及職責如下：

集團層面**主要職責****董事會**

- 審批本集團風險管理體系的總體規劃；
- 決定本集團風險管理負責人的任免；
- 審議向股東大會提交的風險管理評估報告；及
- 監督風險管理委員會的風險管理職責，並全面管理本集團風險。

風險管理委員會

- 審閱風險管理組織及其職責方案，並審閱風險管理基本制度；
- 審閱《風險管理操作手冊》及其修訂；
- 推動風險管理和風險評估，並定期委任相關責任人執行風險評估工作；
- 審閱重大風險評估報告及各項風險管理報告；
- 掌握本集團面臨的重大風險及風險管理現狀，並做出有效控制風險的決策；
- 審閱重大風險管理措施，糾正和處理相關組織或個人超越風險管理制度做出的決定或行為；及
- 風險管理及其他重大事項。

集團層面

主要職責

- | | |
|--------------------------|---|
| <p>內審部、合規管理部、法務部</p> | <ul style="list-style-type: none"> • 推動集團層面的風險管理體系建設； • 負責《風險管理操作手冊》的修訂工作，並提交風險管理委員會審閱； • 組織及協調總部各部門和各醫院開展集團層面的重大風險識別和評估工作，並對上述資訊進行匯總分析，形成集團層面重大風險評估報告及各項風險管理報告，並提交風險管理委員會和揭示本集團層面重大風險的資訊； • 負責對集團層面的風險進行管理，研究提出集團層面重大風險管理的相關措施和方案，為重大風險決策提供專業意見； • 監控各醫院面對的主要業務風險及相應風險管理措施的有效性；及 • 督導本集團整體風險管理文化的培育。 |
| <p>總部其他職能部門、醫院負責人及人員</p> | <ul style="list-style-type: none"> • 配合總部層面各風險管理部門定期更新所屬業務的風險清單、風險評估等相關工作； • 制定所屬業務的相關風險應對方案，並實施應對方案；負責具體風險管理措施的推進和實施； • 對所屬業務的各類風險進行監控，及時向總部內審部報告風險資訊；及 • 辦理風險管理其他相關工作。 |

本集團已制定《風險管理手冊》用於明確風險及風險管理的概念，規範本集團風險管理架構，並制定了本集團風險管理程式與步驟。本集團在每個財務年度按照系統的風險管理程式開展風險評估工作。站在集團層面的角度，本集團識別與其整體業務掛鉤或下屬公司多個部門相關的風險，通過評估風險的影響程度及發生的可能性進行風險分析，進而建立或制定相應的風險應對措施以將集團層面風險維持在可控範圍內。

本集團建立了獨立於業務經營部門的內部審計職能，通過運用系統化和規範化的方法對本集團風險管理及內部控制的適當性和有效性進行審查和評價，但不直接參與或負責風險管理及內部控制體系的設計、實施以及被審計物件的業務活動、經營管理決策與執行。內部審計職能直接向本集團董事會報告風險管理及內部控制審查和評價工作內容，以協助董事會推動和監督本集團風險管理及內部控制體系的運行。

本集團建立了《資訊披露管理制度》對內幕消息的定義及內部消息的處理及披露程式進行了規定。本集團借助年度報告、中期報告以及與上述報告相關的業績公告向投資者及公眾披露資料，以保證按照聯交所的相關規定及時履行資訊及時披露的義務。本集團嚴令禁止未經授權使用或傳播機密或內幕消息。

本公司制訂了舉報政策，為內部及外部人士設立投訴渠道，以便本公司員工、業務夥伴及其他知情方舉報損害本公司利益的行為。本公司的內審部每年向審核委員會匯報相關工作，其後向董事會匯報。

反貪腐

本集團堅決杜絕一切形式的貪污腐敗行為，通過制訂相關的內部政策，明確禁止商業賄賂行為。二零二一年十一月，國家衛生健康委員會、國家醫療保障局、國家中醫藥管理局發佈了《關於印發醫療機構工作人員廉潔從業九項準則的通知》。本集團通過制定內部行為規範及開展相關培訓課程，要求全體員工廉潔行醫，將九項準則記於心，踐於行。有關詳情，請參閱2023年度環境、社會及管治報告。

二零二三年風險管理及內部控制的檢討

董事會負責監督本集團的風險管理和內部控制系統，並在截至二零二三年六月三十日及二零二三年十二月三十一日止期間，每年兩次檢討其有效性。該等系統涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運營監控及合規監控，旨在管理而不是消除無法實現業務目標的風險，只能對重大錯報或損失提供合理而不是絕對的保證。

截至二零二三年十二月三十一日止年度內，董事會已完成本集團風險管理及內部控制系統的檢討，並滿意其結果。董事會及管理層亦對本公司在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與本公司的環境、社會及管治表現和報告有關的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足進行檢討。本公司認為，員工所接受的培訓課程和相關預算是充足的。

本集團持續對內部控制系統的有效性進行檢討，並在各方面採取措施與程式，如資金管理、預算管理、市場活動等，加強內部控制系統有效性。

本集團建立了全面風險管理體系，並與現有的內部控制體系實現了有機融合。通過系統的風險評估程序，識別並建立符合本公司經營情況及環境改變的風險清單(其中包括財務風險、環境、社會及管治風險、運營風險、流程風險及經濟風險)，評估風險發生的可能性與影響程度，對本集團業務影響的嚴重性進行排序，進而制定風險管理措施、將風險控制在可接受程度內。最終通過內部監督，本集團有效落實風險管理措施，體現風險管理的工作效果。關於本集團的財務風險、主要運營風險和環境、社會及管治風險及其表現，請參閱本年報第26至27頁管理層討論及分析中的「外匯風險」、「利率風險」、「信貸風險」及「流動資金風險」等分節內容以及本年報第34至35頁董事會報告中的「主要風險及不確定因素」、「環境政策及表現」以及「遵守相關法律法規」等分節內容。有關本集團的可持續發展和持份者參與的詳情，也請參閱「2023年度環境、社會及管治報告」。

此外，本集團建立了質控委員會，監督本集團旗下醫院和診療中心的醫療業務，本集團持續建立、完善和落實醫療品質的各項規章制度。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會已審閱本集團風險管理及內部控制措施的有效性，以確保管理層根據協定程序及標準維持及管理一個運作良好的體系。審閱範圍涵蓋所有重大控制(包括財務、營運及合規控制以及風險管理職能)。尤其是，董事會認為本公司在會計、內部審計及財務報告職能以及與本公司的環境、社會及管治表現和報告有關方面擁有充足的資源、員工資格及經驗，培訓課程及有關預算亦相當充足。有關審閱已經與本公司管理層、外聘及內部核數師討論以及由審核委員會進行評估。董事會得出結論，該等程序並未發現本集團內部控制有任何重大缺陷。董事會認為，本集團的風險管理和內部控制系統屬有效和充足。

董事會認為當前風險管理及內部控制措施涵蓋本集團現有業務，且將持續優化，與本集團業務發展保持一致。

聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書任愛先生負責就企業管治事宜向董事會建議，確保遵守董事會政策及程序、以及適用法律、規則及法規。

為維持良好企業管治以及確保遵守上市規則及適用香港法例，本公司亦委聘方圓企業服務集團(香港)有限公司(一家提供公司秘書服務的公司)的總監劉國賢先生擔任聯席公司秘書，以協助任先生履行本公司公司秘書職責。劉先生於本公司的主要企業聯繫人為本公司聯席公司秘書任先生。

劉國賢先生，38歲，方圓企業服務集團(香港)有限公司的總監，於公司秘書、財務及銀行運作方面有超過10年的專業經驗。彼持有香港大學工商管理學(會計及財務學)學士學位，為香港會計師公會會員、特許財務分析師特許持有人及特許公司治理公會及香港公司治理公會資深會士。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司聯席公司秘書已接受不少於15小時之相關專業培訓，符合上市規則第3.29條之規定。

與股東及投資者溝通

本公司已制訂股東溝通政策，並會作定期檢討，以確保其成效。

本公司認為與股東及投資者有效溝通就提升投資者關係及更好地理解本集團業務表現及策略而言至關重要。本公司致力於透過股東週年大會及其他股東大會、媒體會議、刊發中期業績、年度業績、財務報告、公告及通函等企業通訊與股東及投資者持續保持對話。股東及投資者可透過上述渠道及投資者關係聯絡方式對本公司提出問詢。收到股東的問詢後，本公司將在切實可行的情況下盡快對其問題作出回應，向董事會提出建議，並在適用的情況下整改任何不足之處。

主席、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各委員會的主席或(如彼等未能出席，則各董事委員會之其他成員)將出席股東週年大會，以會見股東、回答彼等的問詢及了解彼等的看法。

於回顧年度，本公司於二零二三年六月二十八日舉行股東週年大會，全體董事親身或通過電子方式出席會議，與股東溝通。此外，本公司於其網站及聯交所網站及時登載所有企業通訊及定期公告。董事會已檢討本公司於二零二三年的股東參與情況及舉辦的交流活動，並對本公司股東溝通政策的執行情況和有效性表示滿意。

發佈企業通訊

根據上市規則新規則第2.07A條及組織章程細則，本公司將以電子通訊方式向其股東發佈本公司日後的企業通訊(「**企業通訊**」)，並僅應股東要求向其寄發印刷本形式的企業通訊。

有關(i)發佈企業通訊及(ii)索取企業通訊印刷本的安排詳情請參閱本公司網站(www.hygeia-group.com.cn)的「投資者關係」部分。

股息政策

根據組織章程細則、開曼群島法律及其他適用法律及法規的要求，董事會有絕對酌情權推薦分派任何股息。派付股息的決議將由董事會酌情決定並將取決於本集團的營運及盈利、資金需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及董事認為相關的其他因素。考慮到本公司的財務狀況及當前的經濟環境，本公司將繼續重新評估其股息政策。

在本公司宣派後一年未獲領取的所有股息、紅利、其他分派或變現上述任何項目的所得款項，不論在本公司任何賬簿入賬，董事會亦可為本公司利益或其他目的而用作投資或其他用途，但不代表本公司因此成為該等款項的受託人。在宣派後六年未獲領取的所有股息、紅利、其他分派或變現上述任何項目的所得款項，董事會可沒收並撥歸本公司所有，倘其中包括本公司證券，則可按董事會認為適合的對價重新配發或重新發行，所得款項悉數撥歸本公司所有。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各項議題(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則第64條，於遞交要求當日於本公司股本中合共持有不少十分之一的投票權（按每股一票計算）的一位或多位股東亦可要求召開股東特別大會，並將決議案加入大會議程。有關要求須以書面形式向董事會或本公司秘書提出，藉以要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求所列明的任何交易事項。有關大會須於遞交有關要求後兩個月內舉行。倘於遞交有關要求後21天內董事會未能召開有關大會，則要求人士可按相同方式自行召開有關大會，而有關要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理費用應由本公司向有關要求人士進行償付。

股東可根據組織章程細則第64條向本公司股東大會提呈建議，要求召開股東特別大會並於會上提呈決議案。細則第64條的要求及程序載列於上文。

關於建議某位人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

向董事會提出查詢

股東及投資者如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可將其查詢發送至本公司總部中國上海市靜安區梅園路228號企業廣場702 – 707室（電郵地址：IR@hygeia-group.com.cn）。

倘本公司對上述聯絡資料作出更改，有關變動將發佈於本公司網站www.hygeia-group.com.cn，公司網站亦載有關於本集團業務發展及營運的資料及最新狀況以及新聞稿及財務資料。

章程文件

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程大綱及細則並無任何變動。

獨立核數師報告

致海吉亞醫療控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

海吉亞醫療控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)載於第100至191頁的合併財務報表，包括：

- 截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併綜合收益表；
- 於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」一節中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 企業合併收購價格分攤
- 商譽減值評估

關鍵審計事項

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

企業合併收購價格分攤

請參閱合併財務報表附註4(e)及附註36。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團涉及四項企業合併。管理層已委聘合資格的獨立估值師協助其識別無形資產以及對所收購公司或業務於各自收購日期的已識別資產及負債進行估值，管理層以此為基礎對各收購事項進行收購價格分攤，並確認無形資產人民幣67,499,000元，主要為醫療執照。已確認商譽約人民幣1,489,173,000元，為已轉讓代價及於收購對象的非控股權益金額超過所收購的可識別資產淨值的公允價值。

我們已執行下列程序以應對該關鍵審計事項：

- 了解、評估及測試管理層有關企業合併收購價格分攤的關鍵控制，並通過考慮估計不確定性程度和其他固有風險因素，評估重大錯誤陳述的固有風險。
- 評估管理層委聘的外部估值師的能力、客觀性及獨立性。
- 取得與收購有關的估值報告，並聘請我們的內部專家評估管理層所採納的估值方法是否恰當及管理層所採用的貼現率是否合理。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

評估已識別無形資產的公允價值和確認企業合併所產生的商譽涉及重大判斷及估計。該等重大判斷及估計包括於估值時採納適當估值方法及採用關鍵假設(主要包括收入增長率預測、毛利率、息稅前利潤(「EBIT」)、貼現率、長期增長率和已識別無形資產的預計可使用年期)，這些估計都具有高度的不確定性。由於涉及重大判斷及估計的不確定性，與企業合併收購價格分攤有關的固有風險被視為重大。

鑒於已識別無形資產和確認企業合併所產生的商譽金額較大，且已識別無形資產的公允價值評估和確認企業合併所產生的商譽涉及重大判斷及估計，我們認為此領域屬於關鍵審計事項。

- 在我們內部估值專家的參與下，質疑並評估就已識別無形資產估值而作出的現金流量預測中採用的關鍵假設是否合理。就收入增長率預測、毛利率、EBIT及已識別無形資產的預計可使用年期而言，我們在適用情況下將該等假設與該等被收購公司的相關歷史數據及市場數據作比較。
- 評估管理層對關鍵假設進行的敏感性分析是否合理，以了解假設的合理變化對已識別無形資產以及商譽的影響。
- 核查已識別無形資產以及商譽的公允價值計算的數學準確性。
- 評估合併財務報表中與企業合併有關的披露是否充分。

我們發現已識別無形資產的公允價值評估以及確認企業合併產生的商譽所涉及的重大判斷及估計均獲得現有證據妥為支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

商譽減值評估

請參閱合併財務報表附註4(a)及附註14。

於二零二三年十二月三十一日，貴集團的商譽結餘約為人民幣3,724,449,000元，佔貴集團總資產約34.7%。商譽主要來自貴集團的企業合併活動。

就商譽減值評估而言，管理層將各已收購目標公司或集團視為一組獨立的現金產生單位（「現金產生單位」），並已將商譽分配至各現金產生單位。管理層須每年或每當有跡象表明商譽可能減值時對商譽結餘進行減值評估。

為評估減值，管理層採用了基於貼現現金流量模型的使用價值法來確定現金產生單位的可收回金額，其中涉及的判斷和估計具有高度不確定性。與商譽減值評估相關的固有風險被認為相對較高，原因為所使用的重大假設存在不確定性，包括收入增長率預測、成本及經營開支佔收入比、長期增長率及貼現率。根據評估結果，管理層認為截至二零二三年十二月三十一日無需計提減值撥備。

我們已執行下列程序以應對該關鍵審計事項：

- 了解、評估及測試管理層有關商譽減值評估的關鍵控制，並通過考慮估計不確定性程度和其他固有風險因素，評估重大錯誤陳述的固有風險。
- 根據貴集團的會計政策及我們對貴集團業務的了解，評估貴集團所識別的現金產生單位及所作出的商譽分配是否恰當。
- 取得管理層對商譽減值的評估，並聘請我們的內部專家評估管理層進行商譽減值評估時採用的方法及管理層所採用的貼現率是否恰當。
- 質疑並評估在使用價值計算中採用的關鍵假設是否合理。就收入增長率預測以及成本及經營開支佔收入比而言，我們在適用情況下將該等假設與相關歷史數據及市場數據（如適用）作比較；就長期增長率而言，我們根據獨立研究，參照長期預期通貨膨脹率進行評估。
- 透過比較過往年度的現金流量預測與本年度的結果以進行追溯式審閱，以評估管理層預測過程的可靠性及歷史準確性。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

鑒於商譽結餘乃屬重大且管理層於籌備商譽減值評估涉及重大判斷及估計，我們認為此領域屬於關鍵審計事項，進而導致核數師於評估與商譽減值評估相關的審核證據時須作出更多的判斷和大量的審計工作。

- 評估管理層對關鍵假設進行的敏感度分析，以了解假設的合理變化對可收回金額的影響。
- 核查商譽減值評估計算的數學準確性。
- 評估合併財務報表中與商譽減值評估有關的披露是否充分。

我們發現商譽減值評估所涉及的重大判斷及估計均獲得現有證據妥為支持。

其他信息

貴公司董事對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表發表的意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

就我們對合併財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已經執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們須報告該事實。就此而言，我們無任何事項須報告。

董事和審核委員會對合併財務報表的責任

貴公司董事負責根據《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定編製真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編製不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會負責監督 貴集團之財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告之審核項目合夥人是陳惠康。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二四年三月二十六日

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	5	4,076,680	3,195,648
銷售成本	8	(2,790,428)	(2,167,095)
毛利		1,286,252	1,028,553
銷售開支	8	(50,567)	(26,091)
行政開支	8	(412,183)	(296,927)
其他收入	6	50,674	21,336
其他收益／(虧損)淨額	7	14,928	(60,050)
經營利潤		889,104	666,821
財務收入	10	10,153	17,318
財務成本	10	(43,170)	(40,828)
財務成本淨額		(33,017)	(23,510)
除所得稅前利潤		856,087	643,311
所得稅開支	11	(171,139)	(161,435)
年內利潤及綜合收益總額		684,948	481,876
以下各項應佔的利潤及綜合收益總額			
— 本公司擁有人		682,928	476,784
— 非控股權益		2,020	5,092
每股盈利(以每股人民幣呈列)			
— 每股基本盈利(人民幣元)	12	1.08	0.77
— 每股攤薄盈利(人民幣元)	12	1.08	0.77

上述合併綜合收益表應與隨附附註一併閱讀。

合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	4,630,468	2,998,903
無形資產	14	3,945,827	2,383,850
非流動資產的預付款項	20	138,790	78,544
遞延所得稅資產	15	43,888	31,174
非流動資產總額		8,758,973	5,492,471
流動資產			
存貨	16	207,942	153,859
貿易、其他應收款項及預付款項	20	979,396	694,293
應收關聯方款項	33	20,255	16,608
按公允價值計入損益的金融資產	18	206,151	30,946
受限資金	19	12,104	—
現金及現金等價物	19	549,742	853,768
流動資產總額		1,975,590	1,749,474
資產總額		10,734,563	7,241,945
股權			
本公司擁有人應佔股權			
股本及股份溢價	21	7,634,348	7,047,087
其他儲備	22	(2,805,189)	(2,851,903)
保留盈利	23	1,404,037	738,573
		6,233,196	4,933,757
非控股權益		21,678	6,306
股權總額		6,254,874	4,940,063

合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	24	2,318,992	1,102,860
遞延所得稅負債	15	168,409	126,982
遞延收入	25	36,084	34,573
租賃負債	26	2,437	3,128
其他非流動負債	27	9,620	8,308
非流動負債總額		2,535,542	1,275,851
流動負債			
貿易及其他應付款項	29	1,410,054	740,847
合約負債	30	54,258	29,204
即期所得稅負債		76,677	72,850
租賃負債	26	793	2,727
借款	24	402,365	180,403
流動負債總額		1,944,147	1,026,031
負債總額		4,479,689	2,301,882
股權及負債總額		10,734,563	7,241,945

上述合併財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

第100至191頁的合併財務報表由董事會(「董事會」)於二零二四年三月二十六日批准並由下列董事代表簽署。

朱義文
董事

任愛
董事

合併權益變動表

附註	本公司擁有人應佔						
	股本及溢價	其他儲備	保留盈利	總計	非控股權益	股權總額	
	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註22)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二三年一月一日的結餘	7,047,087	(2,851,903)	738,573	4,933,757	6,306	4,940,063	
綜合收益							
年度利潤	—	—	682,928	682,928	2,020	684,948	
年內綜合收益總額	—	—	682,928	682,928	2,020	684,948	
與擁有人(以其擁有人身份)交易							
配售發行股份	21	681,740	—	—	681,740	—	681,740
股份支付薪酬	28	—	29,250	—	29,250	—	29,250
股息		(94,479)	—	—	(94,479)	—	(94,479)
轉撥至法定儲備	23	—	17,464	(17,464)	—	—	—
因企業合併而產生的非控股權益	36	—	—	—	—	13,352	13,352
與擁有人(以其擁有人身份)交易總額		587,261	46,714	(17,464)	616,511	13,352	629,863
於二零二三年十二月三十一日的結餘		7,634,348	(2,805,189)	1,404,037	6,233,196	21,678	6,254,874

	本公司擁有人應佔					
	股本及溢價	其他儲備	保留盈利	總計	非控股權益	股權總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日的結餘	7,082,915	(2,929,602)	303,141	4,456,454	21,258	4,477,712
綜合收益						
年度利潤	—	—	476,784	476,784	5,092	481,876
年內綜合收益總額	—	—	476,784	476,784	5,092	481,876
與擁有人(以其擁有人身份)交易						
收購附屬公司額外股份	—	(1,738)	—	(1,738)	(20,044)	(21,782)
股份支付薪酬	—	38,085	—	38,085	—	38,085
轉撥至法定儲備	—	41,352	(41,352)	—	—	—
回購普通股	(35,828)	—	—	(35,828)	—	(35,828)
與擁有人(以其擁有人身份)交易總額	(35,828)	77,699	(41,352)	519	(20,044)	(19,525)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	7,047,087	(2,851,903)	738,573	4,933,757	6,306	4,940,063

上述合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所得現金	32(a)	926,439	813,145
已收利息		10,153	17,318
已付所得稅		(153,752)	(145,085)
經營活動所得現金淨額		782,840	685,378
投資活動現金流量			
購置物業、廠房及設備		(925,678)	(593,121)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項	32(b)	15,234	12,589
購置無形資產		(15,140)	(13,783)
收購附屬公司的付款，扣除收購現金	32(e)	(1,766,143)	(146,591)
購買按公允價值計入損益的金融資產的付款	3.3	(1,599,131)	(348,156)
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	3.3	1,439,488	717,002
受限資金增加	19	(12,104)	—
投資活動所用現金淨額		(2,863,474)	(372,060)
融資活動現金流量			
配售發行股份所得款項	21	681,740	—
已付借款利息		(79,850)	(54,456)
償還銀行借款	32(c)	(1,288,281)	(421,193)
銀行借款所得款項	32(c)	2,559,308	393,504
租賃負債付款(包括利息)	32(c)	(3,182)	(2,615)
回購普通股的付款		—	(35,828)
已付本公司股東股息		(94,479)	—
收購附屬公司額外股份的付款		—	(33,618)
融資活動所得／(所用)現金淨額		1,775,256	(154,206)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額			
匯率變動的影響		1,352	(12,413)
年初現金及現金等價物		853,768	707,069
年末現金及現金等價物	19	549,742	853,768

上述合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

合併財務報表附註

1 一般資料

本公司於二零一八年九月十二日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(一九六一年第三號法例，經合併及修訂)註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Harneys Fiduciary (Cayman) Limited, 4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事該等業務(如下文(i)及(ii)所述)。

- (i) 經由本集團擁有屬於可變權益實體的自有民營營利性醫院，提供醫療服務(「醫院業務」)；
- (ii) 其他業務包括：
 - (a) 向若干第三方醫院提供與其放療中心相關的放療服務，包括：提供放療中心諮詢服務、授權使用放療設備以供放療中心使用及提供與放療設備相關的維護及技術支持服務；
 - (b) 向民營非營利性醫院提供托管服務；及
 - (c) 向第三方銷售藥品、醫療耗材及醫療設備。

該等業務由朱義文先生(「朱先生」)控制。

本公司已完成首次公開發售(「首次公開發售」)，其股份於二零二零年六月二十九日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

除另有列明外，合併財務資料均以人民幣(「人民幣」)列報，且數值已約整至最接近的千元。

2 編製基準

(i) 遵守國際財務報告準則的會計準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例第622章(「香港公司條例」)的披露規定

本集團的合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製。

(ii) 歷史成本法

合併財務報表已按歷史成本法編製，惟按公允價值入賬的按公允價值計入損益的金融資產(「按公允價值計入損益」的金融資產)除外。

2 編製基準(續)

(iii) 於二零二三年一月一日或以後開始的財政年度生效但並無對本集團產生重大影響的國際財務報告準則修訂本及詮釋

		於下述日期或以後開始的年度期間生效
國際會計準則第12號的修訂本	單一交易中產生的資產及負債相關的遞延稅項	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號的修訂本	會計政策的披露	二零二三年一月一日
國際會計準則第8號的修訂本	會計估計的定義	二零二三年一月一日
國際會計準則第12號的修訂本	國際稅項改革 – 支柱二規則範本	即時

上述準則及修訂本並無對過往期間確認的金額造成任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響。

(iv) 尚未採納的新準則、修訂本及詮釋

		於下述日期或以後開始的年度期間生效
國際會計準則第1號的修訂本	負債分類為流動或非流動	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號的修訂本	附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日
國際財務報告準則第16號的修訂本	售後租回之租賃負債	二零二四年一月一日
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂本	供應商融資安排	二零二四年一月一日
國際會計準則第21號的修訂本	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則、修訂本及詮釋的影響。根據董事作出的初步評估，該等修訂預期並不會對本集團於目前或未來報告期間，以及可預見未來的交易產生重大影響。

3 金融風險管理

3.1 金融風險因素

本集團的業務承受多種金融風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險以及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場之不可預測特質，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。風險管理由本集團的高級管理層進行。

3.1.1 市場風險

(i) 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外貨幣列值，則產生外匯風險。本集團的業務主要以人民幣進行。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以美元計值的銀行存款及借款。本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債於合併財務狀況表各日期的賬面值如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產		
美元	948	21,614
港元	211	252
	1,159	21,866
負債		
美元	—	696,460

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.1 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

於二零二三年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%且所有其他變量保持不變，則年內稅前利潤將減少／增加約人民幣47,000元(二零二二年十二月三十一日：增加／減少約人民幣33,742,000元)。

於損益確認的匯兌收益／(虧損)淨額總額為：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
計入其他收益／(虧損)的匯兌收益／ (虧損)淨額(附註7)	11,095	(70,885)
計入財務成本的外幣借款的匯兌虧損	—	(5,947)
期內於除所得稅前利潤確認的匯兌收益／ (虧損)淨額總額	11,095	(76,832)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

按浮動利率發行的金融負債令本集團承受現金流量利率風險。按固定利率發行的金融負債令本集團承受公允價值利率風險。本集團目前並無運用任何利率掉期安排，但將於有需要時考慮對沖利率風險。

除計息短期存款外，本集團並無其他重大計息資產。本公司董事預計，利率變動將不會對計息資產構成任何重大影響，原因為短期存款的利率預期不會出現重大變動。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.1 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險(續)

於報告期末，本集團借款面臨的利率變動風險以及借款的合約重新定價日如下：

	於二零二三年十二月三十一日		於二零二二年十二月三十一日	
	人民幣千元	佔借款總額%	人民幣千元	佔借款總額%
浮動利率銀行借款	1,492,639	55%	930,836	73%
固定利率銀行借款				
— 重新定價或到期日：				
— 1年內	270,403	10%	153,301	12%
— 1至2年	88,867	3%	188,758	14%
— 2至5年	636,206	23%	10,368	1%
— 5年以上	233,242	9%	—	0%
	2,721,357	100%	1,283,263	100%

截至二零二三年十二月三十一日止年度，倘借款浮動利率上升／下跌50個基點且所有其他變量保持不變，則稅前利潤將減少／增加約人民幣7,463,000元(二零二二年：減少／增加約人民幣4,654,000元)，主要是由於有關浮動利率借款的利息開支增加／減少。

(iii) 價格風險

本集團面臨與按公允價值計入損益的金融資產相關的價格風險。本集團概無面臨物價風險。為管理投資引起的價格風險，本集團豐富其投資組合。各項投資由高級管理層視具體情況進行管理。敏感度分析由管理層進行，詳情見附註3.3。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.2 信貸風險

本集團的信貸風險來自現金及現金等價物、受限資金、按公允價值計入損益的金融資產、貿易及其他應收款項以及應收關聯方款項。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。

(i) 風險管理及安全

為管理該風險，按公允價值計入損益的金融資產、現金及現金等價物以及受限資金主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及托管醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險計劃報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，履行其作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。就應收放療中心及托管醫院的款項而言，本集團授予0至90日的信用期，並積極跟進與有關對手方的結算，避免出現任何逾期應收款項。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值
貿易應收款項

本集團應用簡化方法計提國際財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，該準則就所有貿易應收款項採用存續期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項按共同信貸風險特徵進行分組。

過往虧損率調整為預期虧損率，以反映有關影響交易對手方清算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。本集團已確定國內生產總值(「國內生產總值」)為最相關的前瞻性因素，並根據該因素的預期變化相應調整過往虧損率。

本公司董事評估預期信貸虧損率，並假設於無合理可收回預期時，貿易應收款項將蒙受虧損。無合理可收回預期指標包括(其中包括)債務人未能與本集團簽訂還款計劃及嚴重財務困難的指標。本公司董事認為貿易應收款項的預期信貸虧損並不重大。

其他應收款項及應收關聯方款項

本集團於初始確認資產時考慮違約的可能性，以及於各報告期信貸風險是否持續顯著增加。為評估信貸風險是否顯著增加，本集團將報告日期資產發生違約的風險與初始確認日期的違約風險進行比較。本集團考慮可獲得的合理及支持性前瞻性資料。特別納入下列各項指標：

- 外部信貸評級；
- 預期導致債務人履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大變動；
- 同一債務人其他金融工具的信貸風險重大增加；及
- 債務人預期表現及行為的重大變動，包括債務人向本集團付款的狀況變動及債務人經營業績變動。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

其他應收款項及應收關聯方款項(續)

本集團預期信貸虧損模型的假設概述如下：

類別	類別的分類定義	確認預期信貸虧損撥備的基準
履行中	客戶違約風險為低且有高度能力履行合約現金流量需求	12個月的預期虧損。資產的預期存續期少於12個月，預期虧損按預期存續期計量(第一階段)
呆賬	信貸風險顯著增加的應收款項；倘利息及／或本金逾期償還超過90日，則推定為信貸風險顯著增加	存續期預期虧損(第二階段)
違約	利息及／或本金逾期償還超過365日	存續期預期虧損(第三階段)

本集團通過適當地按及時基準計提預期信貸虧損撥備來說明其信貸風險。計算預期信貸虧損率時，本集團考慮各類應收款項的過往虧損率，並就前瞻宏觀經濟因素進行調整。

按攤餘成本計量的其他應收款項主要包括應收保證金及向僱員墊款。

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本公司董事認為其他應收款項及應收關聯方款項為履行中且處於第一階段。本集團認為其他應收款項及應收關聯方款項的12個月預期信貸虧損並不重大。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

3.1.3 流動資金風險

審慎之流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等價物以及可透過充足的已承諾信貸融資獲取資金。於二零二三年十二月三十一日，本集團持有已承諾銀行融資約人民幣717,714,000元(尚未動用)，其(如有需要)可隨時產生現金流量以管理本集團的流動資金風險。鑒於本集團的動態性質，本集團的政策為定期監察本集團的流動資金風險，並通過維持可動用的已承諾信貸融資以保持資金的靈活性。

下表載列本集團根據合約到期日劃分至相關到期類別的金融負債。下表所披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，12個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

	少於1年	1至2年	2至5年	5年以上	總計	賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日						
扣除非金融負債的貿易及其他應付款項	997,306	—	—	—	997,306	997,306
租賃負債	971	941	1,752	—	3,664	3,230
借款	449,310	299,558	1,908,686	247,736	2,905,290	2,721,357
總計	1,447,587	300,499	1,910,438	247,736	3,906,260	3,721,893
於二零二二年十二月三十一日						
扣除非金融負債的貿易及其他應付款項	507,823	—	—	—	507,823	507,823
租賃負債	2,962	965	2,270	311	6,508	5,855
借款	244,584	978,801	178,639	—	1,402,024	1,283,263
總計	755,369	979,766	180,909	311	1,916,355	1,796,941

3.2 資本管理

(a) 風險管理

本集團的資本管理目標，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為維持或調整資本結構，本集團或會調整支付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減少債務。

3 金融風險管理(續)

3.2 資本管理(續)

(a) 風險管理(續)

本集團按資產負債比率基準監察資本。該比率按債項淨額除以股權總額計算。債項淨額按借款總額及租賃負債的總和，減現金及現金等價物及受限資金計算(「債項淨額」)。於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日，本集團的資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
債項淨額	2,162,741	435,350
股權總額	6,254,874	4,940,063
資產負債比率	35%	9%

由於年內發生的業務合併(附註36)，致使支付大量購買代價且有關收購事項的銀行借款增加，故資產負債比率由9%上升至35%。

(b) 貸款契諾

根據本集團主要銀行貸款(其總賬面值約為人民幣1,752,008,000元(二零二二年十二月三十一日：約人民幣1,170,519,000元))之條款，本集團或特定的附屬公司須於各年度報告期末遵守若干財務契諾。本集團於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度內一直遵守其借款財務契諾。

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計

本集團釐定於財務報表內按公允價值確認及計量的金融工具的公允價值時作出判斷及估計。為得出釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三層。

本集團的政策是於報告期末確認公允價值層級之轉入及轉出。

第一層：於交投活躍市場買賣之金融工具之公允價值根據報告期末之市場報價計算。本集團所持金融資產所用之市場報價為當時買盤價。市場報價已包含市場對經濟氣候(例如利率上升及通貨膨脹)變化以及環境、社會及管治風險變化的假設。該等工具列於第一層。

第二層：非於活躍市場買賣之金融工具之公允價值以估值技術計算，該等估值技術充分利用可觀察市場數據，並盡量減少依賴實體之特有估計數據。倘按公允價值計量之工具的所有重大輸入數據均可從觀察取得，則該項工具會被列為第二層。

第三層：倘一個或多個重大輸入數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會被列為第三層。非上市股本證券及環境、社會及管治風險導致重大不可觀察調整的工具即屬此情況。

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團並無第一層及第二層金融工具。

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，估值技術概無變動。

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，經常性公允價值計量在第一層、第二層及第三層之間並無轉撥。

本集團擁有團隊，負責管理第三層工具的估值，以作財務報告之用。該團隊根據具體情況管理投資的估值工作。團隊將每年至少一次使用估值技術釐定本集團第三層工具的公允價值。有需要時將尋求外部估值專家協助。

第三層工具之估值主要包括按公允價值計入損益的金融資產。由於該等工具未於活躍市場買賣，其公允價值以各適用估值技術釐定，包括折讓現金流量法。

下表列示於報告期內第三層工具的變動。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初結餘	30,946	397,400
添置	1,599,131	348,156
公允價值變動	15,562	2,392
出售	(1,439,488)	(717,002)
年末結餘	206,151	30,946

理財產品及結構性存款產品的不可觀察輸入數據為預期回報率及貼現率。預期回報率越高，公允價值越高；貼現率越高，公允價值越低。截至二零二三年十二月三十一日止年度，投資於理財產品及結構性存款產品的預期年度回報率的浮息介乎1.7%至2.8%（二零二二年：1.1%至3.7%）。倘本集團所持按公允價值計入損益的金融資產的公允價值上升／下跌1%，截至二零二三年十二月三十一日止年度的稅前利潤將增加／減少約人民幣2,062,000元（二零二二年十二月三十一日：約人民幣309,000元）。

由於將在短期內到期，本集團金融資產（包括現金及現金等價物、受限資金、應收關聯方款項、貿易及其他應收款項）以及流動金融負債（包括流動銀行借款以及貿易及其他應付款項）的賬面值與公允價值相若。由於貼現影響並不重大，非流動銀行借款的賬面值與公允價值相若。

4 關鍵會計估計及判斷

編製財務報表須使用會計估計，根據其定義，該等會計估計甚少與實際結果相符。管理層亦須於應用本集團的會計政策時作出判斷。

估計及判斷將被持續評估。有關估計及判斷基於過往經驗及其他因素，包括預測在有關情況下被視為合理而可能對實體構成財務影響的未來事件。

(a) 商譽減值評估

本集團根據附註14所述會計政策於各結算日進行減值評估，以評估商譽是否減值。現金產生單位的可收回金額乃按使用價值計算釐定。該等計算法需作出估計及判斷。使用價值計算採納的主要假設為：收入的預測增長率、成本及經營開支佔收入的百分比、長期增長率及稅前貼現率。該等估計及假設的條件變動能顯著影響商譽減值測試的評估結果。有關更多詳情請參閱附註14。

(b) 評估本集團舉辦的非營利性醫院的控制權

非營利性醫院邯鄲仁和醫院由本集團舉辦。儘管該醫院由本集團舉辦，根據相關中國規則及規例，本集團無權收取該醫院的股息。本集團已與該醫院訂立協議，據此，本集團取得合約權利在若干期間向該非營利性醫院提供托管服務，並有權收取按表現為基準的管理費。

本集團已作出重大判斷，釐定本集團是否對邯鄲仁和醫院擁有控制權。作出有關判斷時，本集團考慮該醫院的用途及設計、相關活動的內容及該等活動的決策方式、本集團是否有權讓其現在能夠主導相關活動、其他方作為內部管治機構成員是否具有實質可行使權利、本集團是否承受或有權獲得因參與該醫院的活動而帶來的可變回報，以及本集團是否能夠使用其權力凌駕該醫院，以影響本集團回報的金額。

作出評估後，管理層總結本集團對內部管治機構並無決策權，不可對該非營利性醫院的相關活動作出指示，因此本集團並無控制該非營利性醫院，亦無對其合併入賬，而是通過托管合約向該醫院收取服務收入。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 即期及遞延所得稅

本集團在各司法權區均須繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。許多交易及計算的最終稅項釐定存在不確定因素。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預計稅務審核項目確認負債。倘該等事項的最終稅項結果與最初入賬的金額存在差異，則該等差異將對作出上述釐定期間的即期及遞延所得稅資產及負債產生影響。

對於產生遞延稅項資產的暫時差額，本集團評估該等遞延所得稅資產收回的可能性。本集團估計及假設遞延稅項資產將在可預見未來的持續經營所產生的應課稅收入中收回，並以此估計及假設為基礎確認遞延稅項資產。

(d) 股份支付薪酬開支

如附註28所披露，本公司已向本集團僱員授出購股權。管理層已採用二項式期權定價模式釐定已向僱員授出購股權的總公允價值，該總公允價值將於歸屬期支銷。於採用二項式期權定價模式時，管理層須就各項假設(如預期波幅、預期行使倍數及無風險利率)作出重大估計。管理層採納各項判斷及估計(如僱員表現、離職率，以及業績目標及服務條件有否達成)以釐定各期間的股份支付薪酬開支。

(e) 業務合併

本集團的業務合併採用收購法入賬。業務合併所收購的可識別資產及所承擔的可識別負債初步按其於收購日期的公允價值計量。釐定公允價值並將其分配至所收購的可識別資產及所承擔的可識別負債乃根據多項假設及估值方法作出，需要管理層作出大量判斷。該等估值中最重大的變數為貼現率、預測現金流量，以及根據相關活動的當前業務模式及行業比較內的固有風險作為基準的假設及估計。

5 分部資料及收入

(a) 分部闡述及主要活動

本集團的業務活動具備單獨的財務資料，乃由主要經營決策者（「主要經營決策者」）定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司執行董事擔任。經過該評估，本集團釐定其擁有以下經營分部：

- 醫院業務；及
- 其他業務。

主要經營決策者主要根據分部收入、分部銷售成本、毛利及經營利潤評估經營分部的表現。個別分部的資產及負債計入該分部的資產及負債總額。資產及負債按合併基準定期予以審閱。

以下各項並未計入個別經營分部：

- (i) 作為總部履行管理職能的實體所產生的行政開支、其他收入及其他收益／（虧損）淨額、財務成本淨額及所得稅開支；及
- (ii) 作為總部履行管理職能的實體的資產及負債、遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

呈報予主要經營決策者的外部客戶收入以分部收入計量，分部收入即各分部客戶帶來的收入。

5 分部資料及收入(續)

(a) 分部闡述及主要活動(續)

	截至二零二三年十二月三十一日止年度			
	醫院業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	3,890,293	186,387	—	4,076,680
銷售成本	(2,711,134)	(79,294)	—	(2,790,428)
毛利	1,179,159	107,093	—	1,286,252
銷售開支	(50,567)	—	—	(50,567)
行政開支	(341,327)	(12,630)	(58,226)	(412,183)
其他收入	46,418	4,119	137	50,674
其他(虧損)/收益淨額	(7,181)	(3,737)	25,846	14,928
分部利潤	826,502	94,845	(32,243)	889,104
財務收入				10,153
財務成本				(43,170)
財務成本淨額				(33,017)
除所得稅前利潤				856,087
於二零二三年十二月三十一日				
資產				
分部資產	9,829,881	181,763	679,031	10,690,675
遞延所得稅資產				43,888
資產總額				10,734,563
負債				
分部負債	3,984,947	236,216	90,117	4,311,280
遞延所得稅負債				168,409
負債總額				4,479,689
其他分部資料				
物業、廠房及設備折舊	179,493	12,139	2,453	194,085
無形資產攤銷	14,477	698	1,282	16,457
購置非流動資產(遞延所得稅資產除外)	3,455,114	30,819	2,641	3,488,574

5 分部資料及收入(續)

(a) 分部闡述及主要活動(續)

	截至二零二二年十二月三十一日止年度			
	醫院業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	3,027,260	168,388	—	3,195,648
銷售成本	(2,097,555)	(69,540)	—	(2,167,095)
毛利	929,705	98,848	—	1,028,553
銷售開支	(26,091)	—	—	(26,091)
行政開支	(227,873)	(13,635)	(55,419)	(296,927)
其他收入	16,301	4,931	104	21,336
其他收益/(虧損)淨額	8,876	(218)	(68,708)	(60,050)
分部利潤	700,918	89,926	(124,023)	666,821
財務收入				17,318
財務成本				(40,828)
財務成本淨額				(23,510)
除所得稅前利潤				643,311
於二零二二年十二月三十一日				
資產				
分部資產	6,234,721	176,417	799,633	7,210,771
遞延所得稅資產				31,174
資產總額				7,241,945
負債				
分部負債	1,968,218	173,375	33,307	2,174,900
遞延所得稅負債				126,982
負債總額				2,301,882
其他分部資料				
物業、廠房及設備折舊	127,511	12,285	2,302	142,098
無形資產攤銷	9,831	698	554	11,083
購置非流動資產(遞延所得稅資產除外)	660,436	15,847	5,807	682,090

5 分部資料及收入(續)

(b) 按業務線及性質劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
醫院業務		
— 門診服務	1,351,356	1,097,754
— 住院服務	2,538,937	1,929,506
其他業務	186,387	168,388
總收入	4,076,680	3,195,648
包括客戶合約收入	4,038,705	3,144,566

本集團於一段時間內及某一時間點自轉讓商品及提供服務產生之收入如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
— 住院服務	180,605	132,249
— 其他業務	77,556	86,284
於一段時間內	258,161	218,533
— 住院服務	2,358,332	1,797,257
— 門診服務	1,351,356	1,097,754
— 其他業務	70,856	31,022
於某一時間點	3,780,544	2,926,033
客戶合約收入	4,038,705	3,144,566

(c) 地理資料

本公司設於開曼群島，而本集團的非流動資產及收入大部分均位於及產生自中國，因此，概無呈列地理分部。

(d) 有關主要客戶的資料

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，來自單一外部客戶的所有收入佔本集團總收入的10%以下。

5 分部資料及收入(續)

(e) 收入確認之會計政策

本集團經營以下兩類業務：

- 醫院業務；及
- 其他業務。

收入於本集團業務的日常過程中就商品或服務收取或應收取代價的公允價值計量。收入經扣除折扣及抵銷本集團公司間銷售額後列示。當本集團將商品或提供服務的控制權轉讓予客戶時，則確認收入。

醫院業務：

來自配套醫療服務的收入包括門診與住院服務，並於提供相關服務時予以確認。對於政府批准從相關公共醫療保險計劃所收回醫療費用年度配額的隨後協議已被視為可變考慮因素的變動。本集團根據最可能的金額估計該可變考慮因素，該金額乃基於歷史慣例以及所有合理可得信息，並於協定年度配額時，調整至期間符合資格配套醫療服務的實際金額。

(i) 門診服務

就門診服務而言，患者通常接受包括多種治療內容的門診治療。門診服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診斷服務及(ii)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。(i)提供診斷服務及(ii)銷售藥品兩者服務或藥品的控制權均於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

5 分部資料及收入(續)

(e) 收入確認之會計政策(續)

醫院業務：(續)

(ii) 住院服務

就住院服務而言，客戶通常接受包括多種治療內容的住院治療。住院服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診斷服務、(ii)提供住院醫療服務及(iii)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。

有關(i)提供診斷服務及(iii)銷售藥品的收入，服務或藥品的控制權於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

有關(ii)提供住院醫療服務的收入，在客戶同時接受服務並享受到本集團履行表現所帶來的利益時，相應收入於服務期內確認。

其他業務：

其他業務包括放療中心服務、放療設備租賃、放療設備銷售、放療設備處置服務、放療設備售後維修及維護服務、醫院托管服務以及向第三方銷售藥品、醫用耗材及醫療設備。

(i) 放療中心服務

就(i)租賃放療設備、(ii)提供技術支持及維護服務及(iii)提供放療中心諮詢服務，本集團已與放療中心簽立合作協議。代價乃根據主要與放療中心的收入有關的安排所載預設公式計算。本集團已在相對的獨立售價基礎上對租賃部分及非租賃部分作出分配，並進一步對技術支持及維護服務以及放療中心諮詢服務作出分配。

本集團已將放療服務外包至第三方，並就收入總額記賬。釐定本集團有關收入應以總額或是淨額記賬是基於對各種因素的持續評估。首先，在服務轉移到放療中心之前，本集團須確定哪一方對服務有控制權。若本集團從第三方獲得對服務的控制權，然後將其轉移給客戶，則本集團是主事人。當本集團基本上在交易獲賦予責任、承受存貨風險、有一定設定價格和選擇供應商的自由，則有跡象顯示屬於主事人。

5 分部資料及收入(續)

(e) 收入確認之會計政策(續)

其他業務：(續)

(ii) 放療設備租賃

本集團每年按協定金額與客戶議定提供放療設備及相關技術支持及維護服務。本集團已在相對的獨立售價基礎上對租賃部分及非租賃部分作出分配。

(iii) 放療設備銷售

銷售放療設備的收入當放療設備的控制權已轉讓，即放療設備已由客戶安裝並獲其接受時，則確認收入。

(iv) 放療設備處置服務

所有放療設備在廢棄時，須小心處置，以符合安全規定。本集團為其售出設備提供處置服務，並向其客戶收取固定費用。當從政府取得安全證書時，確認放療設備處置服務的收入。

(v) 放療設備售後維修及維護服務

本集團亦提供放療設備售後維修及維護服務，以收取固定費用。放療設備售後維修及維護服務的收入於合約指定的服務期間平均地確認。

(vi) 醫院托管服務

本集團向其他醫院提供管理相關服務，服務期通常超過40年。當本集團履行時，醫院接受到本集團履約表現並從中獲益。提供受托人醫院托管服務的收入於服務提供的期間確認。

有關受托人醫院托管服務的收入，服務費按安排所載預設公式計算，主要關於受托人醫院的收入。

(vii) 銷售藥品、醫療耗材及醫療設備

銷售藥品、醫療耗材及醫療設備的收入於存貨的控制權轉移時(即於存貨交付予客戶，且概無未履行的責任而可能影響客戶接納存貨時)予以確認。

6 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
政府補助(i)	42,917	19,631
其他	7,757	1,705
	50,674	21,336

(i) 政府補助

有關成本的政府補助予以遞延，並於必須應對計劃補償成本之期間的損益內確認。

有關購置物業、廠房及設備的政府補助作為遞延收入計入流動負債，以及於有關資產預期年內按直線法計入損益。

7 其他收益／(虧損)淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
匯兌收益／(虧損)淨額	11,095	(70,885)
按公允價值計入損益的金融資產的已變現及未變現收益	15,562	2,392
出售物業、廠房及設備以及無形資產的虧損	(4,829)	(454)
其他	(6,900)	8,897
	14,928	(60,050)

8 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
僱員福利開支(附註9)	1,335,866	1,049,765
藥品、醫療耗材及其他存貨成本	1,241,409	893,951
折舊及攤銷	210,542	153,181
諮詢及專業服務費	109,479	108,052
公用事業、清潔及綠化開支	92,952	72,037
放療服務費用	81,523	83,752
差旅、招待、車輛及辦公室開支	51,834	33,002
稅務開支	30,038	18,579
維修及維護開支	19,377	11,485
營銷及推廣開支	18,576	6,881
核數師酬金		
— 審計服務	3,600	3,500
租金開支(附註26)	1,872	2,002
其他開支	56,110	53,926
	3,253,178	2,490,113

9 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	1,156,664	905,684
僱主向退休金計劃供款(i)	76,328	45,849
津貼及實物利益	73,624	60,147
股份支付薪酬開支	29,250	38,085
	1,335,866	1,049,765

9 僱員福利開支(續)

(a) 僱員福利開支的分析如下：(續)

(i) 本集團已參加以下計劃：

為其僱員於中國參加中國地方政府組織的若干定額供款退休福利計劃。本集團須按僱員基本工資的一定百分比，每月向該等計劃繳納定額供款。倘僱員從本集團離職，本集團不得動用沒收供款以減低本集團的供款水平。

本集團旗下一間附屬公司運營一項補充定額供款退休福利計劃(「企業退休金計劃」)。根據企業退休金計劃，本集團可代在有關供款歸其所有前退出退休金計劃的僱員沒收供款，以此減低目前的供款水平。截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無動用已被沒收的供款(二零二二年十二月三十一日：概無被沒收)，本集團於二零二三年十二月三十一日可動用沒收供款人民幣273,800元以減少未來供款。於二零二三年十二月三十一日，概無應向企業退休金計劃繳納之供款(二零二二年十二月三十一日：無)。

(b) 五名最高薪酬人士

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括三名(二零二二年十二月三十一日：三名)董事，其薪酬於附註39(a)的分析中反映。年內，應付其餘兩名(二零二二年十二月三十一日：兩名)人士的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金及工資	2,111	2,449
花紅	1,598	1,173
僱主向退休金計劃供款	68	119
津貼及實物利益	95	132
股份支付薪酬開支	731	769
	4,603	4,642

9 僱員福利開支(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

薪酬介乎以下範圍：

個別人士數目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
港元		
2,000,000–2,500,000	1	1
2,500,001–3,000,000	1	1
	2	2

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團概無支付酬金予五名最高薪酬人士作為彼等加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

10 財務成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
財務收入		
銀行存款利息收入	10,153	17,318
財務成本		
借款利息開支	(74,348)	(50,117)
租賃負債利息開支	(238)	(158)
外幣借款的匯兌虧損淨額	—	(5,947)
	(74,586)	(56,222)
資本化金額 ⁽ⁱ⁾	31,416	15,394
已支銷財務成本	(43,170)	(40,828)
財務成本淨額	(33,017)	(23,510)

⁽ⁱ⁾ 於年內釐定將予以資本化的借款成本金額所用的資本化率為適用於本集團一般借款的加權平均利率，於此情況中為4.20%（二零二二年：4.08%）。

11 所得稅開支

(a) 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	158,951	163,087
遞延所得稅(附註15)	12,188	(1,652)
	171,139	161,435

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

開曼群島

根據開曼群島的現行法律，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，亦無對本公司向其股東分派的股息徵收開曼群島預扣稅。

英屬處女群島

本集團於英屬處女群島註冊成立的實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

香港

本集團於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃根據中國相關稅務規則及規例，經考慮可供使用的退稅及免稅額，按本集團於中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤繳納。一般企業所得稅率為25%。

本公司的附屬公司重慶海吉亞醫院有限公司(「重慶海吉亞醫院」)、賀州廣濟醫院、開遠解化醫院有限公司、棲海(重慶)醫藥有限公司以及長安醫院有限公司(「長安醫院」)於中國西部地區成立。根據相關法律法規，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵業務的實體，倘鼓勵業務於年內的經營收入佔該年的總收入60%以上，則有權享有15%的優惠稅率。上述實體的一般醫療設施業務的建設及服務均符合政策規定，且該等實體於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度享有15%的優惠稅率。

11 所得稅開支(續)

(a) 所得稅開支(續)

中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

本公司的附屬公司上海伽瑪星科技發展有限公司(「伽瑪星科技」)於二零二零年十一月十二日獲認定為「高新技術企業」(有效期三年，於二零二三年十一月十五日續期)。故根據中國相關稅務規則及規例，於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，伽瑪星科技可享有15%的優惠企業所得稅率。根據管理層的自我評估及其在成功獲得此類資格方面的往績記錄，伽瑪星科技將在屆滿後符合「高新技術企業」資格，並繼續享有15%的優惠稅率。

未分派利潤的預扣稅

根據中國相關稅務規則及規例，自二零零八年一月一日起，向境外投資者分派中國公司賺取的利潤須繳付5%或10%的預扣稅，視乎境外投資者的境外註冊成立直接控股公司註冊成立所在國家而定。截至二零二三年十二月三十一日，本集團中國附屬公司尚未匯予中國境外註冊成立的控股公司的保留盈利(並無就此計提遞延所得稅負債)為人民幣約1,767,972,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣約1,088,980,000元)。根據管理層對本集團境外資金需求的最佳估計，預期該盈利將由中國附屬公司保留作再投資之用且於可預見未來不會匯予其境外控股公司。

(b) 所得稅開支的數額對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前利潤	856,087	643,311
按適用法定稅率25%計算的稅項	214,022	160,828
不同稅率的影響	(50,817)	(10,254)
不可扣稅項目	9,749	12,739
研發開支加計扣除	(1,815)	(1,878)
	171,139	161,435

12 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度普通股股東應佔年內利潤除以流通在外已發行股份的加權平均數計算得出。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	682,928	476,784
已發行股份加權平均數	631,118,721	616,820,507
每股基本盈利(人民幣元)	1.08	0.77

(b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時乃假設所有具攤薄性質的潛在普通股均已轉換而對流通在外普通股加權平均數作出調整。於二零二一年十一月，本公司已向僱員授出購股權(附註28)。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本公司購股權計劃項下已發行的尚未行使購股權為具攤薄性質的潛在普通股。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利時並無包括具攤薄性質的潛在普通股，原因為有關計入將具有反攤薄性質。因此，截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

13 物業、廠房及設備

	樓宇	資產使用權	土地使用權	醫療設備	傢具、裝置			在建工程	總計
					運輸設備	及設備	長期待攤費用		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二二年一月一日									
成本	957,820	7,666	599,715	654,618	16,224	65,452	28,489	552,130	2,882,114
累計折舊	(82,472)	(6,927)	(36,558)	(196,028)	(5,799)	(29,595)	(7,591)	–	(364,970)
年末賬面淨值	875,348	739	563,157	458,590	10,425	35,857	20,898	552,130	2,517,144
截至二零二二年十二月三十一日止年度									
年初賬面淨值	875,348	739	563,157	458,590	10,425	35,857	20,898	552,130	2,517,144
購置	–	7,504	12,972	123,651	411	23,924	9,996	461,387	639,845
在建工程轉固	406,273	–	–	101,597	–	–	5,670	(513,540)	–
出售	(695)	–	(315)	(10,656)	(15)	(1,360)	(2)	–	(13,043)
折舊	(26,391)	(2,082)	(12,309)	(80,248)	(3,565)	(13,372)	(7,076)	–	(145,043)
年末賬面淨值	1,254,535	6,161	563,505	592,934	7,256	45,049	29,486	499,977	2,998,903
於二零二二年十二月三十一日									
成本	1,363,036	15,170	612,373	852,145	16,461	87,927	44,154	499,977	3,491,243
累計折舊	(108,501)	(9,009)	(48,868)	(259,211)	(9,205)	(42,878)	(14,668)	–	(492,340)
年末賬面淨值	1,254,535	6,161	563,505	592,934	7,256	45,049	29,486	499,977	2,998,903
截至二零二三年十二月三十一日止年度									
年初賬面淨值	1,254,535	6,161	563,505	592,934	7,256	45,049	29,486	499,977	2,998,903
購置	–	318	110,698	188,302	2,115	22,791	18,750	639,116	982,090
收購附屬公司	522,809	–	110,174	185,613	600	5,391	20,183	23,032	867,802
在建工程轉固	441,875	–	–	36,856	–	–	4,725	(483,456)	–
出售	(624)	–	–	(19,317)	–	(122)	–	–	(20,063)
折舊	(40,805)	(2,727)	(16,573)	(106,408)	(2,906)	(17,265)	(11,580)	–	(198,264)
年末賬面淨值	2,177,790	3,752	767,804	877,980	7,065	55,844	61,564	678,669	4,630,468
於二零二三年十二月三十一日									
成本	2,326,991	15,488	833,245	1,215,548	19,176	114,660	87,812	678,669	5,291,589
累計折舊	(149,201)	(11,736)	(65,441)	(337,568)	(12,111)	(58,816)	(26,248)	–	(661,121)
年末賬面淨值	2,177,790	3,752	767,804	877,980	7,065	55,844	61,564	678,669	4,630,468

本集團於二零二三年十二月三十一日銀行借款約人民幣785,748,000元(二零二二年十二月三十一日：約人民幣219,112,000元)由本集團總賬面值約為人民幣751,882,000元(二零二二年：約人民幣358,926,000元)的若干樓宇、土地使用權及在建工程抵押。

13 物業、廠房及設備(續)

折舊按估計可使用年期以直線法分配其成本減其殘值，至於長期待攤費用及若干租賃廠房及設備則於以下較短租約年期內分配其成本減其殘值：

樓宇	土地剩餘業權年期或估計可使用年期之較短者
醫療設備	5-10年
運輸設備	5年
傢具、裝置及設備	5年
資產使用權	2-10年
土地使用權	剩餘租約年期或估計可使用年期之較短者
長期待攤費用	剩餘租約年期或估計可使用年期之較短者

有關物業、廠房及設備的其他會計政策，請參閱附註41.3。

本集團物業、廠房及設備折舊已於合併綜合收益表及合併財務狀況表內確認如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售成本	135,576	98,460
行政開支	58,509	43,638
資本化	4,179	2,945
	198,264	145,043

14 無形資產

	提供托管服務				總計 人民幣千元
	商譽 人民幣千元	軟件 人民幣千元	的合約權利 人民幣千元	醫療執照 人民幣千元	
於二零二二年一月一日：					
成本	2,235,276	26,890	27,920	115,899	2,405,985
累計攤銷	—	(9,774)	(7,329)	(7,732)	(24,835)
賬面淨值	2,235,276	17,116	20,591	108,167	2,381,150
截至二零二二年十二月三十一日止年度：					
年初賬面淨值	2,235,276	17,116	20,591	108,167	2,381,150
添置	—	13,783	—	—	13,783
攤銷	—	(6,130)	(698)	(4,255)	(11,083)
賬面淨值	2,235,276	24,769	19,893	103,912	2,383,850
於二零二二年十二月三十一日：					
成本	2,235,276	40,673	27,920	115,899	2,419,768
累計攤銷	—	(15,904)	(8,027)	(11,987)	(35,918)
賬面淨值	2,235,276	24,769	19,893	103,912	2,383,850
截至二零二三年十二月三十一日止年度：					
年初賬面淨值	2,235,276	24,769	19,893	103,912	2,383,850
添置	—	15,140	—	—	15,140
收購附屬公司	1,489,173	6,622	—	67,499	1,563,294
攤銷	—	(10,685)	(698)	(5,074)	(16,457)
賬面淨值	3,724,449	35,846	19,195	166,337	3,945,827
於二零二三年十二月三十一日：					
成本	3,724,449	62,435	27,920	183,398	3,998,202
累計攤銷	—	(26,589)	(8,725)	(17,061)	(52,375)
賬面淨值	3,724,449	35,846	19,195	166,337	3,945,827

14 無形資產(續)

(a) 有關商譽及減值的會計政策

收購附屬公司的商譽計入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，倘有事件或情況變動顯示可能出現減值時，則更頻繁地進行減值測試，並按成本減去累計減值虧損列示。資產的賬面值超出其可收回金額的部分乃確認為減值虧損。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值兩者中較高者。於評估減值時，資產按大致獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)的現金流入的可獨立識別現金流量的最低層次形成組合。出售實體的收益或虧損包括與出售實體相關商譽的賬面值。

商譽會被分配至現金產生單位以進行減值測試。有關分配乃對預期將從商譽產生的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位組別作出。現金產生單位或現金產生單位組別乃就內部管理目的而於監察商譽的最低層次(即個別醫院)確認。

(b) 商譽減值測試

以下為通過業務合併收購醫院所帶來商譽：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
Etern Group Ltd. (「Etern Group」)	1,449,056	1,449,056
大唐醫療有限公司(「大唐香港」)及長安醫院	1,280,469	—
賀州廣濟醫院	485,882	485,882
龍岩市博愛醫院有限公司(「龍岩市博愛醫院」)	186,019	186,019
宜興海吉亞醫院有限公司(「宜興海吉亞醫院」)	157,857	—
蘇州滄浪醫院有限公司(「蘇州滄浪醫院」)	104,607	104,607
其他	60,559	9,712
總計	3,724,449	2,235,276

現金產生單位的可收回金額乃按使用價值計算方法釐定。該等計算方法採用的現金流量預測以管理層所批准的五年期財務預測為依據。五年期後的現金流量使用下述估計增長率推測。增長率不超過現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。

就擁有重大商譽金額的Etern Group、大唐香港及長安醫院、賀州廣濟醫院、龍岩市博愛醫院、宜興海吉亞醫院及蘇州滄浪醫院而言，於二零二三年及二零二二年十二月三十一日用於使用價值計算的主要假設、長期增長率及貼現率如下：

14 無形資產(續)

(b) 商譽減值測試(續)

Etern Group

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
收入預測增長率	16%-5%	28%-5%
成本及經營開支佔收入百分比	74%	75%
長期增長率	2.5%	3%
稅前貼現率	19.93%	20.30%
現金產生單位可收回金額超過其賬面值(人民幣千元)	301,047	257,446

大唐香港及長安醫院

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
收入預測增長率	16%-5%	不適用
成本及經營開支佔收入百分比	79%	不適用
長期增長率	2.5%	不適用
稅前貼現率	18.21%	不適用
現金產生單位可收回金額超過其賬面值(人民幣千元)	430,267	不適用

賀州廣濟醫院

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
收入預測增長率	10%-3%	17%-4%
成本及經營開支佔收入百分比	74%	75%
長期增長率	2.5%	3%
稅前貼現率	17.94%	18.37%
現金產生單位可收回金額超過其賬面值(人民幣千元)	186,009	231,498

14 無形資產(續)

(b) 商譽減值測試(續)

龍岩市博愛醫院

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
收入預測增長率	8%–3%	15%–3%
成本及經營開支佔收入百分比	77%	76%
長期增長率	2.5%	3%
稅前貼現率	20.93%	20.69%
現金產生單位可收回金額超過其賬面值(人民幣千元)	134,735	164,783

宜興海吉亞醫院

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
收入預測增長率	20%–5%	不適用
成本及經營開支佔收入百分比	81%	不適用
長期增長率	2.5%	不適用
稅前貼現率	19.40%	不適用
現金產生單位可收回金額超過其賬面值(人民幣千元)	128,410	不適用

蘇州滄浪醫院

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
收入預測增長率	5%–3%	10%–3%
成本及經營開支佔收入百分比	78%	78%
長期增長率	2.5%	3%
稅前貼現率	20.78%	20.62%
現金產生單位可收回金額超過其賬面值(人民幣千元)	531,426	544,246

14 無形資產(續)**(b) 商譽減值測試(續)**

收入預測增長率為五年預測期數值，乃根據過往表現及管理層對市場發展的預測計算。

成本及經營開支佔收入百分比為五年預測期的平均百分比，乃根據現有利潤率計算，並經調整以反映預期未來人工、租金及相關設備的價格上升。

貼現率為稅前貼現率，反映相關現金產生單位的特定風險。

根據管理層對所收購附屬公司或集團可收回金額的評估，於二零二三年十二月三十一日，彼等認為概無任何減值撥備。

於二零二三年十二月三十一日，本集團管理層根據下列各項關鍵假設的合理可能變動，在其他變量不變的情況下對上述現金產生單位的商譽減值測試進行了分析：

- 收入預測增長率下降3個百分點；
- 成本及經營開支佔收入百分比增加3個百分點；及
- 稅前貼現率增加1個百分點。

根據分析結果，上述關鍵假設的合理可能變動不會導致上述現金產生單位於二零二三年十二月三十一日的賬面價值超過其可收回金額。

(c) 提供托管服務的合約權利攤銷及減值測試

於二零二二年及二零二三年十二月三十一日，提供托管服務的合約權利的賬面淨值如下：

	邯鄲仁和醫院 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日	19,893
於二零二三年十二月三十一日	19,195

14 無形資產(續)

(c) 提供托管服務的合約權利攤銷及減值測試(續)

二零一一年七月，本集團與邯鄲仁和醫院訂立醫院托管協議。根據協議，本集團向該醫院提供為期40年的托管服務。提供托管服務的合約權利按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按直線法於估計可使用年期40年內分攤合約權利成本計算。

倘有事件或情況變動顯示賬面值或不可收回時，將就須攤銷的資產進行減值測試。本集團根據過往經驗及其他因素，包括預測有關情況下被視為合理的未來事件，持續評估已採用的重要會計估計及關鍵判斷。

根據管理層的評估，截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無重大不利指標顯示合約權利發生任何減值。

(d) 攤銷

本集團使用直線法按下列期間對具有限定可使用年期的無形資產予以攤銷：

醫療執照	30年
提供托管服務的合約權利	40年
軟件	5年

有關無形資產的其他會計政策，請參閱附註41.4。

本集團無形資產攤銷已於合併綜合收益表內確認如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售成本	5,772	5,902
行政開支	10,685	5,181
	16,457	11,083

15 遞延所得稅

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延稅項資產		
— 將於12個月內變現	24,428	21,828
— 將於超過12個月後變現	49,136	39,247
	73,564	61,075
遞延稅項負債		
— 將於12個月內變現	13,058	12,335
— 將於超過12個月後變現	185,027	144,548
	198,085	156,883

(a) 遞延稅項資產

遞延稅項資產分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
結餘包括以下各項產生的暫時性差額：		
稅項虧損	53,643	38,586
撥備	6,221	8,379
集團內交易之未變現利潤	13,700	14,110
遞延稅項資產總額	73,564	61,075
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項負債	(29,676)	(29,901)
遞延稅項資產淨額	43,888	31,174

	稅項虧損 人民幣千元	撥備 人民幣千元	集團內交易之	
			未變現利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	15,289	6,877	2,074	24,240
計入損益	23,297	1,502	12,036	36,835
於二零二二年十二月三十一日	38,586	8,379	14,110	61,075
於二零二三年一月一日	38,586	8,379	14,110	61,075
收購附屬公司	1,892	1,215	—	3,107
計入/(扣除自)損益	13,165	(3,373)	(410)	9,382
於二零二三年十二月三十一日	53,643	6,221	13,700	73,564

15 遞延所得稅(續)

(b) 遞延稅項負債

遞延稅項負債分析如下：

	於十二月三十一日		
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	
結餘包括以下各項產生的暫時性差額：			
無形資產	34,643	22,683	
物業、廠房及設備	163,442	134,200	
遞延稅項負債總額	198,085	156,883	
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項資產	(29,676)	(29,901)	
遞延稅項負債淨額	168,409	126,982	
變動	物業、廠房及設備	無形資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日	98,075	23,625	121,700
扣除自／(計入)損益	36,125	(942)	35,183
於二零二二年十二月三十一日	134,200	22,683	156,883
於二零二三年一月一日	134,200	22,683	156,883
收購附屬公司	6,567	13,065	19,632
扣除自／(計入)損益	22,675	(1,105)	21,570
於二零二三年十二月三十一日	163,442	34,643	198,085

16 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
藥品	144,030	98,551
醫療耗材	51,661	50,670
後備零件	12,251	4,638
	207,942	153,859

截至二零二三年十二月三十一日止年度，確認為開支並計入「銷售成本」的存貨成本約為人民幣1,241,409,000元（二零二二年：約人民幣893,951,000元）。

17 按類別劃分的金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
金融資產		
按攤餘成本計量的金融資產：		
現金及現金等價物(附註19)	549,742	853,768
受限資金(附註19)	12,104	—
應收關聯方款項(附註33)	20,255	16,608
扣除非金融資產的貿易及其他應收款項	907,862	643,966
	1,489,963	1,514,342
按公允價值計入損益的金融資產(附註18)	206,151	30,946
	1,696,114	1,545,288
金融負債		
按攤餘成本計量的負債：		
借款(附註24)	2,721,357	1,283,263
扣除非金融負債的貿易及其他應付款項	997,306	507,823
租賃負債(附註26)	3,230	5,855
	3,721,893	1,796,941

本集團面臨有關金融工具的各種風險載述於附註3.1。於報告期末，最高信貸風險為上述各類金融資產的賬面值。

18 按公允價值計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
結構性存款產品	100,024	—
理財產品	106,127	30,946
	206,151	30,946

作為本集團為盡量提高閒置現金回報的現金管理的一部分，本集團於中國投資多家商業銀行發行的若干結構性存款產品及理財產品。

銀行的結構性存款產品及理財產品以人民幣計值，截至二零二三年十二月三十一日止年度的預期年回報率介乎1.7%至2.8%（二零二二年：1.1%至3.7%）。

19 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銀行存款及庫存現金	561,846	853,768
減：受限資金 ⁽ⁱ⁾	(12,104)	—
現金及現金等價物	549,742	853,768

⁽ⁱ⁾ 該等存款受在建工程擔保的監管限制所規限，因此無法供本集團內實體普遍使用。

現金及現金等價物按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	548,583	831,902
美元	948	21,614
港元	211	252
	549,742	853,768

20 貿易、其他應收款項及預付款項

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
計入流動資產		
貿易應收款項(i)	863,969	594,614
其他應收款項		
— 應收保證金	15,850	31,021
— 其他	28,043	18,331
	43,893	49,352
對供應商的預付款項	71,534	50,327
	979,396	694,293
計入非流動資產		
物業、廠房及設備的預付款項	138,790	78,544
	1,118,186	772,837

(i) 下列為按發票日期列示的貿易應收款項賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
90日內	550,418	364,116
91至180日	146,751	119,394
181至365日	132,534	76,139
1至2年	28,791	32,667
2至3年	4,446	895
3至4年	789	854
4至5年	240	549
	863,969	594,614

本集團貿易應收款項以人民幣計值。

(a) 分類為貿易及其他應收款項

貿易應收款項為就於日常業務過程中就藥物銷售及所提供服務從患者、政府社會保險計劃及分銷商應收的款項。其他應收款項大部分為員工墊款及租務按金。倘預期於一年或以內(或倘較長,則在業務的正常營運週期內)收回貿易及其他應收款項,則將其分類為流動資產,反之則作為非流動資產呈列。

貿易及其他應收款項初始按公允價值確認,其後採用實際利率法按攤餘成本減去減值撥備計量。就貿易應收款項而言,本集團應用簡化方法計提國際財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損。有關本集團對貿易及其他應收款項的減值政策描述,請參閱附註41.5及3.1.2。

21 股本及股份溢價

	股份數目	股份面值 美元	股份等額 名義面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
法定：				
於二零二三年一月一日及 二零二三年十二月三十一日	5,000,000,000	50,000	—	—
已發行及繳足：				
於二零二三年一月一日	616,724,200	6,167	42	7,047,045
於配售後發行股份(i)	14,800,000	148	1	681,739
股息(ii)	—	—	—	(94,479)
於二零二三年十二月三十一日	631,524,200	6,315	43	7,634,305
於二零二一年十二月三十一日及 二零二二年一月一日	618,000,000	6,180	42	7,082,873
回購普通股	(1,275,800)	(13)	—*	(35,828)
於二零二二年十二月三十一日	616,724,200	6,167	42	7,047,045

* 該結餘金額少於人民幣1,000元。

(i) 於二零二三年一月四日，本公司與J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited訂立配售協議，據此，本公司同意以每股股份53.50港元的價格配售14,800,000股股份。於二零二三年一月十一日，協議的所有條件均獲達成且配售已完成。配售的所得款項淨額（經扣除所有適用成本及開支，包括佣金後）約為785,400,000港元（相當於約人民幣681,740,000元）。

(ii) 董事會建議派發截至二零二二年十二月三十一日止年度的末期股息約人民幣94,479,000元，該建議已於二零二三年六月二十八日在本公司股東週年大會上獲股東批准。末期股息已於二零二三年七月二十七日派付予股東。

22 其他儲備

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	(2,851,903)	(2,929,602)
轉撥至法定儲備	17,464	41,352
股份支付薪酬開支(附註28)	29,250	38,085
收購附屬公司額外股份	—	(1,738)
年末	(2,805,189)	(2,851,903)

23 保留盈利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	738,573	303,141
年度利潤	682,928	476,784
轉撥至法定儲備	(17,464)	(41,352)
年末	1,404,037	738,573

24 借款

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銀行借款	2,715,307	1,283,263
非流動負債：		
— 長期銀行借款 — 有抵押 ⁽ⁱ⁾	2,191,015	1,157,630
— 長期銀行借款 — 無抵押	312,292	6,200
減：即期部分	(184,450)	(60,970)
	2,318,857	1,102,860
流動負債：		
— 短期銀行借款 — 無抵押	212,000	119,433
— 非流動負債即期部分	184,450	60,970
	396,450	180,403
其他借款 ⁽ⁱⁱ⁾	6,050	—
非流動負債：		
— 長期其他借款 — 有抵押 ⁽ⁱ⁾	6,050	—
減：即期部分	(5,915)	—
	135	—
流動負債：		
— 非流動負債即期部分	5,915	—
	5,915	—
總計	2,721,357	1,283,263

(i) 所有有抵押的借款均有擔保和質押，如下所示：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
物業、廠房及設備抵押 ^(附註13)	785,748	219,112
以本集團若干附屬公司的股權質押作為抵押	1,411,317	938,518
	2,197,065	1,157,630

本集團於二零二三年十二月三十一日的銀行借款人民幣約785,748,000元(二零二二年：人民幣約219,112,000元)以本集團總賬面值人民幣約751,882,000元(二零二二年：人民幣約358,926,000元)的若干樓宇、土地使用權及在建工程作抵押。

本集團於二零二三年十二月三十一日的銀行借款人民幣約1,411,317,000元(二零二二年：人民幣約938,518,000元)以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療(香港)有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院有限公司98%股權、長安醫院70%股權及宜興海吉亞醫院70%股權作抵押。

(ii) 其他借款指由若干物業、廠房及設備作抵押的融資租賃公司借款。

24 借款(續)

(a) 於結算日的每年加權平均實際利率載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
銀行借款	4.02%	4.08%

(b) 下表載列於所示日期我們的銀行借款的每年實際利率區間：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
固定利率銀行借款	1,228,718	352,427
浮動利率銀行借款	1,492,639	930,836
	2,721,357	1,283,263

(c) 由於固定利率借款的貼現影響不重大，故借款的賬面值與其於二零二三年十二月三十一日的公允價值相若。

(d) 本集團的借款根據預定還款期的還款情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
1年內	402,365	180,403
1至2年	256,709	945,030
2至5年	1,829,041	157,830
5年以上	233,242	—
	2,721,357	1,283,263

24 借款(續)

(e) 本集團借款按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	2,721,357	586,803
美元	—	696,460
	2,721,357	1,283,263

(f) 遵守貸款契諾

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團遵守其借貸融通的財務契諾，詳情見附註3.2(b)。

25 遞延收入

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
政府補助	36,084	34,573
將於12個月內變現	587	1,312
將於超過12個月後變現	35,497	33,261
總計	36,084	34,573

遞延收入主要指所獲得津助本集團醫院建設成本的政府補助。遞延收入於資產的可使用年期內在合併綜合收益表中確認，以配比相關資產完成後的折舊開支。

26 租賃負債

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
到期最低租賃付款		
— 1年內	971	2,962
— 1至2年	941	965
— 2至5年	1,752	2,270
— 5年以上	—	311
	3,664	6,508
減：未來融資費用	(434)	(653)
租賃負債現值	3,230	5,855
1年內	793	2,727
1至2年	814	798
2至5年	1,623	2,028
5年以上	—	302
	3,230	5,855
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
利息支出(計入財務成本淨額)(附註10)	238	158
設備的可變條款租賃開支	1,063	1,132
短期租賃開支	809	870
	1,872	2,002
租賃付款的現金流出(附註32(c))	3,182	2,615
短期租賃和可變期限租賃的現金流出(附註8)	1,872	2,002
	5,054	4,617

26 租賃負債(續)

本集團租用多個物業經營其業務，有關租賃負債按租賃年期內未支付租賃付款淨現值計量。該等物業及本集團內各項設備租賃均無續租選擇權。

部分物業租賃包含可變付款額條款，與多個部門的收入佔比掛鉤。對於個別部門，部分租賃付款基於可變付款額條款，而所採用的收入佔比百分比高低各別不同。使用可變付款額條款的原因多樣，包括盡量壓低新設部門的固定成本基數。取決於各部門的收入佔比的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生期間於損益中確認。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團具有該等可變租賃合約的所有部門收入佔比增加5%將增加租賃付款總額約人民幣100,000元(二零二二年：約人民幣96,000元)。

27 其他非流動負債

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產報廢義務撥備	9,620	8,308

本集團放療設備組裝鈷60可滿足治療任務。根據採購協議按其放射性支付的鈷60的拆解費用，按折現率確認。

28 股份支付薪酬開支

為激勵及／或嘉獎董事會全權酌情認為已經或將為本集團利益作出貢獻及為此付出努力，並使本集團可招聘及留住優秀人才的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家（「合資格人士」），本公司股東已於二零二一年十月十五日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。根據購股權計劃，於二零二一年十一月十二日（「授出日期」），本公司向564名合資格人士（為本公司及其附屬公司的僱員）授出7,859,000股購股權（「購股權」），以認購合共最多7,859,000股本公司普通股，每股本公司股本的面值為0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起10年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年的三月三十一日按年歸屬購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%。每一輪授出的購股權均設有績效目標，並由董事會每年釐定。有關購股權的詳情披露於本公司日期為二零二一年十一月十二日的公告。於二零二三年十二月三十一日，由於合資格人士離職，故本公司1,452,800股購股權獲歸屬及707,800股購股權失效。該計劃項下的購股權變動概要載列如下：

	二零二三年		二零二二年	
	每股購股權的 平均行使價	購股權數目	每股購股權的 平均行使價	購股權數目
於一月一日	66.80港元	7,338,000	66.80港元	7,859,000
於年內失效	66.80港元	(186,800)	66.80港元	(521,000)
於十二月三十一日	66.80港元	7,151,200	66.80港元	7,338,000
包括：於十二月三十一日已歸屬及可行使	66.80港元	1,452,800	66.80港元	—

本集團採用二項式期權定價模式釐定已授出購股權的估計公允價值。該模型要求輸入數據具備高度主觀的假設。就預期波幅而言，本集團自身股價變動的交易歷史及觀察期並不足以與購股權的年期相匹配。因此，本集團已參考本集團同業中若干可資比較香港上市公司普通股的歷史價格波幅。就預期行使倍率而言，本集團未能制定行使模式作為參考，因此行使倍率乃基於管理層的估計，惟本集團相信其代表購股權的未來行使模式。購股權合約年期內的期間無風險利率乃根據香港政府十年期債券於授出日期的利率作為基準。

28 股份支付薪酬開支(續)

上述交易被視為支付予僱員及其他人士以換取彼等服務的以股權結算及以股份為基礎的付款。經專業估值公司釐定，於授出日期授予合資格人士的購股權的公允價值為168,100,000港元。二項式估值模式的重大輸入數據列示如下：

	於授出日期
普通股收市價	66.80港元
行使價	66.80港元
預期行使倍率	1.70-2.50
預期波幅	30.23%
無風險利率	1.53%
預期股息率	0.80%
合約年期	10年

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團於合併綜合收益表錄得股份支付薪酬開支總額人民幣29,250,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣38,085,000元)。

股份支付薪酬之會計政策

本集團營運一個股權結算、股份支付薪酬計劃，據此，本集團以本身的股權工具為代價獲得僱員的服務。為換取獲授予股權工具(包括購股權)而提供的僱員服務的公允價值在合併綜合收益表中確認為開支。倘僱員於歸屬期內有權收取股息，於歸屬期內預期支付的股息乃計入激勵於授出日期的公允價值。將予支銷的總額乃參考所授出股權工具(包括購股權)公允價值後釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如，對僱員服務的要求)；及
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響。

於各報告期末，本集團會根據非市場表現及服務條件修訂其對預期將歸屬股權工具(包括購股權)數目的估計。本集團將於合併綜合收益表確認修訂原來估計數目的影響(如有)，並於股權內作出相應調整。

28 股份支付薪酬開支(續)

股份支付薪酬之會計政策(續)

倘條款及條件的任何修訂致使已授出股權工具公允價值增加，本集團會將已授出的公允價值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公允價值增幅為經修訂股權工具公允價值與原有股權工具公允價值(均於修訂日期進行估計)的差額。公允價值增幅的開支於修訂日期至經修訂股權工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。

當購股權獲行使時，本公司發行新股份。所得款項扣除任何直接應佔交易成本計入股本。預付行使價於股權或負債入賬，視乎本集團是否有責任以現金或其他金融資產將其清償。

29 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應付款項(i)	687,100	396,221
應付薪金	355,066	187,116
建設項目應付款項	161,547	80,835
收購附屬公司股權的應付代價(ii)	65,171	98
其他應付稅項	43,674	30,230
應付稅項逾期款	7,578	7,578
應付保證金	7,543	1,145
收取授權使用放療設備的預付款項	6,430	8,100
其他	75,945	29,524
	1,410,054	740,847

(i) 供應商授予的信用期大多介乎30至90日。下列為按發票日期列示的貿易應付款項賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
0至90日	479,403	333,883
91至180日	129,778	34,410
181至365日	45,316	14,570
1年以上	32,603	13,358
	687,100	396,221

(ii) 於二零二三年十二月三十一日，收購附屬公司股權的應付代價主要指收購大唐香港、長安醫院及宜興海吉亞醫院的未付代價，其應自收購日期起計一年內支付。詳情見附註36。

30 合約負債

本集團已確認下列收入相關合約負債：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
醫院業務		
— 門診服務	26,049	13,527
— 住院服務	17,448	10,022
其他業務	10,761	5,655
	54,258	29,204

(a) 已確認的合約負債相關收入

下表列示於報告期內確認的已結轉合約負債相關收入。

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於年初計入合約負債結餘的已確認收入		
醫院業務		
— 門診服務	13,527	5,097
— 住院服務	10,022	20,405
其他業務	5,655	6,783
	29,204	32,285

所有醫院業務合約為期一年或以下。其他業務合約為期一年以上，對價根據收入而改變。因此，分配至該等未完成履約責任的交易價格不予披露。

31 股息

董事會不建議宣派截至二零二三年十二月三十一日止年度之任何末期股息(截至二零二二年十二月三十一日止年度：每股人民幣0.15元(合共約人民幣94.5百萬元))。

32 經營所得現金淨額

(a) 除所得稅前利潤與經營所得現金兩者之對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前利潤	856,087	643,311
就以下各項作出調整：		
利息收入(附註10)	(10,153)	(17,318)
利息開支(附註10)	43,170	40,828
物業、廠房及設備折舊(附註13)	194,085	142,098
無形資產攤銷(附註14)	16,457	11,083
出售物業、廠房及設備以及無形資產 虧損淨額(附註7)	4,829	454
按公允價值計入損益的金融資產的已變現及 未變現收益(附註7)	(15,562)	(2,392)
股份支付薪酬開支(附註28)	29,250	38,085
外幣借款的已變現及未變現匯兌(收益)/虧損 (附註32(c))	(9,743)	80,101
營運資金變動前的經營現金流量	1,108,420	936,250
營運資金變動：		
存貨增加	(27,201)	(46,679)
貿易及其他應收款項、預付款項增加	(30,733)	(191,329)
貿易及其他應付款項及合約負債(減少)/增加	(124,047)	114,903
經營所得現金	926,439	813,145

(b) 在合併現金流量表中，出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
賬面淨值(附註13)	20,063	13,043
出售物業、廠房及設備以及無形資產虧損淨額(附註7)	(4,829)	(454)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項	15,234	12,589

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大非現金投資及融資活動。

32 經營所得現金淨額(續)

(c) 債項淨額對賬

本節載列各所示期間債項淨額及債項變動的分析。

	銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於二零二二年一月一日結餘	1,230,851	808
現金流量	(27,689)	(2,615)
添置	—	7,504
匯兌虧損	80,101	—
利息開支	—	158
於二零二二年十二月三十一日結餘	1,283,263	5,855
於二零二三年一月一日結餘	1,283,263	5,855
現金流量	1,271,027	(3,182)
添置	—	319
來自收購的添置	176,810	—
匯兌收益	(9,743)	—
利息開支	—	238
於二零二三年十二月三十一日結餘	2,721,357	3,230

33 關聯方交易

(a) 名稱及與關聯方關係

關聯方指有能力控制、共同控制對投資對象持有權力之另一方或可對其行使重大影響力之人士、須承擔或享有自其參與投資對象所得之可變回報之風險或權利之人士，以及可使用其在投資對象之權力影響投資者回報金額之人士。受共同控制或聯合控制之人士亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

33 關聯方交易(續)

(a) 名稱及與關聯方關係(續)

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，除本報告其他地方所披露者外，本公司董事認為以下人士／公司為與本集團有交易或結餘之關聯方：

關聯方名稱	與本集團關係
朱先生	控股股東
季海榮	朱先生的配偶
朱女士	朱先生的女兒
上海榮喬生物科技有限公司	由季海榮最終控制
邯鄲仁和醫院	本集團若干僱員或董事為邯鄲仁和醫院的內部管治機構成員
上海向上投資發展有限公司	由朱先生及朱女士控制
開遠解化醫院有限公司	30%股權由上海向上投資發展有限公司擁有(自二零二一年五月三十一日至二零二二年九月六日)

(b) 主要管理人員包括本集團董事及高級管理層

就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	4,806	7,173
退休福利計劃僱主供款	314	341
津貼及實物利益	305	344
股份支付薪酬開支	3,775	6,058
	9,200	13,916

33 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方之交易

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，除本會計師報告其他地方所披露者外，下列為本集團與其關聯方進行的重大交易概要。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經常性交易		
其他業務收入		
— 邯鄲仁和醫院	15,611	13,919
— 開遠解化醫院有限公司	—	395
使用權資產折舊及租賃負債利息開支		
— 朱女士	1,007	968
— 上海榮喬生物科技有限公司	636	773
— 季海榮	27	—
非經常性交易		
收購附屬公司添置股份		
— 上海向上投資發展有限公司	—	15,300

與關聯公司之交易乃根據相關各方共同協定之條款而決定。

(d) 關聯方貸款

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
— 開遠解化醫院有限公司		
年初	—	22,064
分類為集團內交易應付收購添置股份款項	—	(22,000)
利息費用	—	601
分類為集團內交易	—	(665)
年末	—	—

36 業務合併

(a) 宜興海吉亞醫院

於二零二三年五月九日，本集團訂立股權收購協議以收購宜興海吉亞醫院合共89.2%股權，總代價約為人民幣267,800,000元。宜興海吉亞醫院，前身為宜興市第四人民醫院，位於江蘇省宜興市，始建於一九五一年，是一家有著七十多年歷史積澱的二級甲等綜合醫院。收購事項詳情載於本公司日期為二零二三年五月九日的公告內。

收購事項於二零二三年五月三十一日完成，及收購事項完成後，宜興海吉亞醫院已成為本公司間接非全資附屬公司，且其財務業績將綜合入賬至本集團財務報表。

於收購日期，宜興海吉亞醫院可識別資產及負債之公允價值載列如下：

	於收購日期 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	352,525
無形資產	22,310
遞延所得稅資產	1,892
存貨	7,169
貿易、其他應收款項及預付款項	26,404
現金及現金等價物	33,535
遞延所得稅負債	(6,453)
貿易及其他應付款項	(121,025)
合約負債	(18,293)
借款	(174,810)
可識別資產淨值之公允價值	123,254
減：非控股權益	(13,311)
商譽	157,857
認購事項及收購事項總代價	267,800
總購買代價包括：	
於截至二零二三年十二月三十一日止年度已付現金	252,960
應付代價	14,840

商譽的產生乃由於宜興海吉亞醫院專業的醫療團隊、醫院業務的良好聲譽及於本公司收購事項後預期的協同效應。其已分配至醫院業務分部。任何商譽預計均不可抵扣稅項。

36 業務合併(續)

(a) 宜興海吉亞醫院(續)

(i) 收購事項相關成本

收購事項相關成本約人民幣322,000元計入截至二零二三年十二月三十一日止年度之損益的行政開支內。

(ii) 收入及利潤貢獻

自二零二三年六月一日起至二零二三年十二月三十一日止期間，收購業務為本集團貢獻收入約人民幣128,935,000元及淨利潤約人民幣17,616,000元。倘收購事項於二零二三年一月一日發生，則截至二零二三年十二月三十一日止年度為本集團所貢獻的收入及除稅後利潤將分別約為人民幣200,518,000元及人民幣1,085,000元。

(b) 無錫市蘇邦醫療科技有限公司

於二零二三年五月九日，本集團訂立股份購買協議以收購無錫市蘇邦醫療科技有限公司(「蘇邦醫療科技」)合共89.2%股權，總代價為人民幣2,910,000元。蘇邦醫療科技主要從事藥品及保健品供應及醫療設備零售業務。

收購事項於二零二三年五月三十一日完成，及收購事項完成後，蘇邦醫療科技已成為本公司間接非全資附屬公司，且彼等財務業績將綜合入賬至本集團財務報表。

於收購日期，蘇邦醫療科技可識別資產及負債之公允價值載列如下：

	於收購日期 公允價值 人民幣千元
存貨	446
貿易、其他應收款項及預付款項	2,626
現金及現金等價物	389
貿易及其他應付款項	(1,084)
借款	(2,000)
可識別資產淨值之公允價值	377
減：非控股權益	(41)
商譽	2,574
總購買代價	2,910
總購買代價包括：	
於截至二零二三年十二月三十一日止年度已付現金	2,677
應付代價	233

36 業務合併(續)

(b) 無錫市蘇邦醫療科技有限公司(續)

商譽的產生乃由於蘇邦醫療科技專業的藥品供應業務的利益及於本公司收購事項後預期的協同效應。其已分配至醫院業務分部。任何商譽預計均不可抵扣稅項。

(i) 收購事項相關成本

概無重大收購事項相關成本就此交易產生，因此並無收購事項相關成本計入截至二零二三年十二月三十一日止年度之損益內的行政開支。

(ii) 收入及利潤貢獻

自二零二三年六月一日起至二零二三年十二月三十一日止期間，收購業務為本集團貢獻收入約人民幣2,339,000元及淨利潤約人民幣131,000元。倘收購事項於二零二三年一月一日發生，則截至二零二三年十二月三十一日止年度為本集團所貢獻的收入及除稅後利潤將分別約為人民幣3,984,000元及人民幣109,000元。

(c) 大唐香港及長安醫院

於二零二三年七月二十五日，本集團訂立收購協議以直接收購(i)大唐香港全部已發行股本，而大唐香港持有長安醫院70%股權，及(ii)長安醫院30%股權。上述交易的總代價為人民幣1,660,000,000元。收購事項詳情載於本公司日期為二零二三年七月二十五日的公告內。

收購事項乃於二零二三年八月三十一日完成。於收購事項後，大唐香港已成為本公司直接全資附屬公司及長安醫院已成為本公司間接全資附屬公司，且其財務業績將綜合入賬至本集團財務報表。

36 業務合併(續)

(c) 大唐香港及長安醫院(續)

於收購日期，大唐香港及長安醫院可識別資產及負債之公允價值載列如下：

	於收購日期 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	496,770
無形資產	42,592
遞延所得稅資產	1,722
存貨	18,878
貿易、其他應收款項及預付款項	221,540
現金及現金等價物	109,286
遞延所得稅負債	(11,715)
貿易及其他應付款項	(478,683)
合約負債	(20,859)
可識別資產淨值之公允價值	379,531
商譽	1,280,469
認購事項及收購事項總代價	1,660,000
總購買代價包括：	
於截至二零二三年十二月三十一日止年度已付現金	1,610,000
應付代價	50,000

商譽的產生乃由於長安醫院專業的醫療團隊、醫院業務的良好聲譽及於本公司收購事項後預期的協同效應。其已分配至醫院業務分部。任何商譽預計均不可抵扣稅項。

於財務報表獲授權刊發時，本集團尚未完成收購長安醫院的會計處理。上文所披露之資產及負債的公允價值僅為暫定。

(i) 收購事項相關成本

收購事項相關成本約人民幣2,497,000元計入截至二零二三年十二月三十一日止年度之損益的行政開支內。

(ii) 收入及利潤貢獻

自二零二三年九月一日起至二零二三年十二月三十一日止期間，收購業務為本集團貢獻收入約人民幣277,088,000元及淨利潤約人民幣34,636,000元。倘收購事項於二零二三年一月一日發生，則截至二零二三年十二月三十一日止年度為本集團所貢獻的收入及除稅後利潤將分別約為人民幣786,623,000元及人民幣79,475,000元。

36 業務合併(續)

(d) 曲阜城東醫院

於二零二三年十一月三十日，本集團訂立收購協議以收購曲阜城東腫瘤醫院有限公司(「曲阜城東醫院」)合共100%股權，總代價為人民幣46,000,000元。本集團將通過曲阜醫療管理持有曲阜城東醫院70%股權，並通過海吉亞醫院管理控制餘下30%股權。收購事項詳情載於本公司日期為二零二三年十一月三十日的公告內。

收購事項於二零二三年十二月三十一日完成，及收購事項完成後，曲阜城東醫院已成為本公司間接全資附屬公司，且其財務業績將綜合入賬至本集團財務報表。

於收購日期，曲阜城東醫院可識別資產及負債之公允價值載列如下：

	於收購日期 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	18,507
無形資產	9,219
遞延所得稅資產	1,752
存貨	389
貿易、其他應收款項及預付款項	5,332
現金及現金等價物	2,284
遞延所得稅負債	(2,351)
貿易及其他應付款項	(37,377)
合約負債	(28)
可識別資產淨值之公允價值	(2,273)
商譽	48,273
認購事項及收購事項總代價	46,000
總購買代價包括：	
於截至二零二三年十二月三十一日止年度已付現金	46,000

商譽的產生乃由於曲阜城東醫院專業的醫療團隊、醫院業務的良好聲譽及於本公司收購事項後預期的協同效應。其已分配至醫院業務分部。任何商譽預計均不可抵扣稅項。

36 業務合併(續)

(d) 曲阜城東醫院(續)

(i) 收購事項相關成本

收購事項相關成本約人民幣213,000元計入截至二零二三年十二月三十一日止年度之損益的行政開支內。

(ii) 收入及利潤貢獻

由於收購事項乃於二零二三年十二月三十一日完成，故收購業務並未為本集團貢獻收入及淨利潤。倘收購事項於二零二三年一月一日發生，則截至二零二三年十二月三十一日止年度為本集團所貢獻的收入及除稅後利潤將分別約為人民幣29,755,000元及人民幣437,000元。

(e) 購買代價 — 現金流出

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收購附屬公司的現金流出，扣除收購現金		
宜興海吉亞醫院		
已付現金代價	252,960	不適用
減：收購現金及現金等價物	(33,535)	不適用
蘇邦醫療科技		
已付現金代價	2,677	不適用
減：收購現金及現金等價物	(389)	不適用
大唐香港及長安醫院		
已付現金代價	1,610,000	不適用
減：收購現金及現金等價物	(109,286)	不適用
曲阜城東醫院		
已付現金代價	46,000	不適用
減：收購現金及現金等價物	(2,284)	不適用
過往年度收購附屬公司的付款	不適用	146,591
收購附屬公司的付款，扣除收購現金	1,766,143	146,591

收購事項相關成本人民幣3,032,000元計入合併綜合收益表的行政開支及合併現金流量表的經營活動現金流量內。

36 業務合併(續)

(f) 業務合併之會計政策

本集團採用收購法將業務合併入賬，惟受同一控制的業務合併除外。收購附屬公司之轉讓代價為所轉讓資產、收購對象前擁有人所產生負債及本集團所發行股權之公允價值。轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債公允價值。在業務合併中所收購可識別資產以及所承擔負債及或然負債初始以其於收購當日之公允價值計量。本集團就每項收購對收購對象的任何非控股權益按公允價值或按該非控股權益佔收購對象的可識別資產淨值的比例計量。

收購事項相關成本於產生時支銷。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的收購對象股權於收購日期的賬面值應按收購日期的公允價值重新計量；有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。

本集團所轉讓任何或然代價將於收購當日按公允價值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公允價值其後變動按照國際財務報告準則第9號規定於損益確認。分類為股權的或然代價毋須重新計量，而其後結算則於股權入賬。

轉讓代價、於收購對象任何非控股權益的金額及於收購對象任何過往股權的收購日期公允價值超出所收購可識別資產淨值之公允價值之差額記錄為商譽。於議價購買情況下，若該等金額低於所收購業務資產淨值的公允價值，該差額將直接於損益確認。

受同一控制的業務合併，採用合併會計法。於採用合併會計法時，於報告期內的財務資料納入發生同一控制合併的合併實體財務報表項目，猶如合併實體自首次處於控股方控制下之日期起已經合併。就控股方而言，合併實體的資產淨值乃採用現有賬面值合併入賬。概無就商譽或收購方於收購對象可識別資產、負債及或然負債的淨公允價值權益超出於同一控制合併時(以控股方之權益持續為限)之成本的部分確認金額。合併綜合收益表包括各合併實體自最早呈列日期起或自合併實體首次處於同一控制下之日期以來(以較短者為準，而不論同一控制合併之日期)的業績。於報告期內的財務資料的比較金額已予呈列，猶如該等實體於先前結算日已合併，惟其於較遲日期首次受同一控制除外。

37 附屬公司的詳情

於二零二三年十二月三十一日，組成本集團的本公司附屬公司載列如下。彼等均為有限公司且註冊成立或登記國家亦為其主要營業地點：

附屬公司名稱	註冊成立/收購地點 及日期	已發行及 繳足股本		主要活動	本集團	本集團
		千元			應佔權益 於二零二三年 十二月三十一日	應佔權益 於二零二二年 十二月三十一日
直接持有：						
Hygeia Healthcare Group Co., Limited	英屬處女群島， 二零一八年十月二日	50美元		投資控股	100%	100%
Etern Group Ltd.	英屬處女群島， 二零二一年四月二十八日	—		企業管理	100%	100%
大唐醫療有限公司(iii)	香港， 二零二三年八月三十一日	—		企業管理	100%	不適用
間接持有：						
Hygeia Healthcare (HK) Co., Limited	香港，二零一八年十月十九日	10港元		投資控股	100%	100%
上海海吉亞醫療科技(集團)有限公司(ii)	中國，二零零七年一月十日	人民幣250,000元		企業管理	100%	100%
上海秋拾投資管理有限公司	中國， 二零一五年四月二十四日	人民幣80,000元		投資控股公司	100%	100%
單縣海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一二年十一月二十日	人民幣234,187元		醫療服務	100%	100%
江蘇伽瑪星醫療服務有限公司	中國，二零一七年十二月一日	人民幣10,000元		放療服務	100%	100%
江蘇海吉亞醫療器械有限公司	中國， 二零一七年十一月二十一日	人民幣10,000元		供應鏈	100%	100%
上海伽瑪星科技發展有限公司	中國， 二零零九年十一月二十四日	人民幣150,000元		醫院管理及生產我們的專利 立體定向放療設備	100%	100%
成武海吉亞醫院有限公司	中國，二零一七年一月十二日	人民幣26,000元		醫療服務	100%	100%
重慶海吉亞醫院有限公司	中國，二零一五年十一月九日	人民幣71,429元		醫療服務	100%	100%

37 附屬公司的詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/收購地點 及日期	已發行及 繳足股本 千元	主要活動	本集團 應佔權益 於二零二三年 十二月三十一日	本集團 應佔權益 於二零二二年 十二月三十一日
間接持有：(續)					
菏澤海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一三年一月二十三日	人民幣157,143元	醫療服務	100%	100%
安丘海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一六年十二月二十六日	人民幣21,429元	醫療服務	100%	100%
蘇州滄浪醫院有限公司	中國， 二零一五年十一月二十七日	人民幣18,857元	醫療服務	100%	100%
蘇州蘇辰醫療投資發展有限公司	中國， 二零一五年十一月二十七日	人民幣12,000元	投資控股公司	100%	100%
龍岩市博愛醫院有限公司	中國，二零一五年九月八日	人民幣17,150元	醫療服務	100%	100%
海吉亞(上海)醫院管理有限公司	中國，二零一九年四月八日	人民幣50,000元	投資控股公司	100%	100%
聊城海吉亞醫院有限公司	中國，二零一九年六月二十日	人民幣50,000元	醫療服務	100%	100%
德州海吉亞醫院有限公司	中國， 二零一九年十二月十八日	人民幣50,000元	醫療服務	100%	100%
上海伽瑪星醫療資訊諮詢有限公司	中國， 二零一九年八月二十三日	人民幣10,000元	企業管理	100%	100%
聊城海吉亞供應鏈管理有限公司	中國， 二零二零年五月二十七日	50,000美元	供應鏈	100%	100%
無錫海吉亞醫院有限公司	中國， 二零二零年七月二十二日	人民幣50,000元	醫療服務	100%	100%
上海海吉亞醫管家企業服務有限公司	中國，二零二零年九月十日	人民幣1,000元	企業管理	100%	100%
德州海吉亞供應鏈管理有限公司	中國， 二零二零年十一月十三日	10,000美元	供應鏈	100%	100%
海吉亞醫生集團(深圳)有限公司	中國， 二零二零年十一月十三日	人民幣1,000元	企業管理	100%	100%

37 附屬公司的詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/收購地點 及日期	已發行及 繳足股本		主要活動	本集團	本集團
		千元			應佔權益 於二零二三年 十二月三十一日	應佔權益 於二零二二年 十二月三十一日
間接持有：(續)						
海吉亞醫療管理(上海)有限公司	中國，二零二一年一月五日	人民幣100,000元		企業管理	100%	100%
Etern Healthcare (HK) Limited	香港， 二零二一年四月二十八日	—		企業管理	100%	100%
蘇州永鼎醫療管理服務有限公司 ⁽ⁱ⁾	中國， 二零二一年四月二十八日	人民幣80,000元		企業管理	100%	100%
賀州廣濟醫院有限公司	中國，二零二一年七月七日	人民幣59,201元		醫療服務	100%	100%
蘇州永鼎醫院有限公司	中國， 二零二一年四月二十八日	人民幣75,000元		醫療服務	98%	98%
龍岩海吉亞醫院有限公司	中國，二零二一年六月七日	人民幣50,000元		醫療服務	100%	100%
常熟海吉亞醫院有限公司	中國， 二零二一年六月二十九日	人民幣100,000元		醫療服務	100%	100%
安陽海吉亞醫院有限公司	中國， 二零二一年七月二十九日	人民幣50,000元		醫療服務	100%	100%
棲海(重慶)醫藥有限公司	中國，二零二一年八月十一日	人民幣10,000元		供應鏈	100%	100%
珠海碧海企業管理諮詢有限公司 ⁽ⁱ⁾	中國，二零二一年八月十七日	人民幣50,000元		企業管理	100%	100%
開遠解化醫院有限公司	中國， 二零二一年五月三十一日	人民幣7,143元		醫療服務	100%	100%
聊城海吉亞醫管家企業服務有限公司	中國， 二零二一年十月二十九日	人民幣1,000元		企業管理	100%	100%
海吉亞醫療管理(重慶)有限公司	中國，二零二二年一月二十日	人民幣200,000元		企業管理	100%	100%
蘇州海吉亞大藥房有限公司 ⁽ⁱ⁾	中國，二零二三年四月七日	人民幣100元		醫療服務	100%	不適用

37 附屬公司的詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/收購地點 及日期	已發行及 繳足股本		主要活動	本集團	本集團
		千元			應佔權益 於二零二三年 十二月三十一日	應佔權益 於二零二二年 十二月三十一日
間接持有：(續)						
宜興海吉亞醫院有限公司 ⁽ⁱ⁾⁽ⁱⁱ⁾	中國， 二零二三年五月三十一日	人民幣36,637元		醫療服務	89.2%	不適用
無錫市蘇邦醫療科技有限公司 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	中國， 二零二三年五月三十一日	人民幣6,000元		企業管理	89.2%	不適用
曲阜海吉亞醫療管理有限公司 ⁽ⁱⁱ⁾	中國，二零二三年七月四日	人民幣10,000元		企業管理	100%	不適用
長安醫院有限公司 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	中國， 二零二三年八月三十一日	48,562美元		醫療服務	100%	不適用
曲阜城東醫院 ⁽ⁱⁱ⁾	中國， 二零二三年十二月三十一日	人民幣10,000元		醫療服務	100%	不適用

- (i) 該等附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (ii) 該等附屬公司於年內新成立。
- (iii) 該等附屬公司於年內新收購(附註36)。

38 本公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
應收附屬公司款項		1,076,697	773,469
於附屬公司的投資		7,449,528	6,256,804
非流動資產總額		8,526,225	7,030,273
流動資產			
預付款項及其他應收款項		55	140
現金及現金等價物		15,783	395,295
流動資產總額		15,838	395,435
資產總額		8,542,063	7,425,708
股權			
本公司擁有人應佔股權			
股本及股份溢價	21	7,634,348	7,047,087
其他儲備	38(a)	2,999	(26,251)
累計虧損	38(b)	(347,560)	(333,931)
股權總額		7,289,787	6,686,905
負債			
非流動負債			
長期借款		1,174,835	696,460
非流動負債總額		1,174,835	696,460
流動負債			
貿易及其他應付款項		57,987	3,546
應付附屬公司款項		19,454	38,797
流動負債總額		77,441	42,343
負債總額		1,252,276	738,803
股權及負債總額		8,542,063	7,425,708

本公司資產負債表由董事會於二零二四年三月二十六日批准並由下列董事代表簽署。

朱義文
董事

任愛
董事

38 本公司資產負債表(續)

(a) 本公司儲備變動

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	(26,251)	(64,336)
附屬公司的股份支付薪酬開支	29,250	38,085
年末	2,999	(26,251)

(b) 本公司累計虧損

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	(333,931)	(231,838)
年度虧損	(13,629)	(102,093)
年末	(347,560)	(333,931)

39 董事的利益和權益

(a) 董事酬金

每名董事及最高行政人員的薪酬載列如下：

截至二零二三年十二月三十一日止年度：

	袍金	薪金及工資	酌情花紅	股份支付	津貼及實物	退休福利計劃	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	薪酬開支 人民幣千元	利益 人民幣千元	僱主供款 人民幣千元	
截至二零二三年十二月三十一日止年度							
執行董事							
朱義文先生	—	600	48	1,762	40	43	2,493
任愛先生	—	541	894	755	66	68	2,324
程歡歡女士	—	504	399	503	66	68	1,540
張文山先生	—	420	583	377	66	68	1,514
姜蕙女士	—	517	300	377	66	68	1,328
獨立非執行董事							
劉彥群先生	240	—	—	—	—	—	240
葉長青先生	240	—	—	—	—	—	240
趙淳先生	240	—	—	—	—	—	240
	720	2,582	2,224	3,774	304	315	9,919

39 董事的利益和權益(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度：

	袍金		薪金及工資	酌情花紅	股份支付		退休福利計劃		總計
	人民幣千元	人民幣千元			薪酬開支	津貼及實物利益	僱主供款	人民幣千元	
截至二零二二年十二月三十一日止年度									
執行董事									
朱義文先生	-	492	353	2,827	28	28			3,728
任愛先生	-	540	958	1,212	63	63			2,836
程歡歡女士	-	504	979	808	63	63			2,417
張文山先生	-	420	242	606	63	63			1,394
姜蕙女士	-	603	214	606	63	63			1,549
獨立非執行董事									
劉彥群先生	240	-	-	-	-	-			240
Chen Penghui先生//	84	-	-	-	-	-			84
葉長青先生	240	-	-	-	-	-			240
趙淳先生	157	-	-	-	-	-			157
	721	2,559	2,746	6,059	280	280			12,645

(i) Chen Penghui先生於二零二二年五月六日已辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會及提名委員會成員職務。

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團概無支付酬金予董事作為彼等加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

(b) 董事於交易、安排或合約中的重大利益

除附註33所披露者外，概無與本集團業務有關之重大交易、安排及合約，而本集團為其中一方且本公司董事在其中直接或間接擁有重大利益，於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度結束時或當中任何時間存續。

40 期後事項

二零二三年十二月三十一日之後概無重大事件須對該等合併財務報表作出調整，或於當中進行額外披露。

41 其他可能主要會計政策概要

本附註載列編製該等合併財務報表時所採納的其他可能主要會計政策。除另有說明者外，該等政策在所呈報的所有年度內貫徹一致。財務報表乃為本集團而編製。

41.1 附屬公司

(i) 合併

附屬公司指本集團對其具有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報之風險或享有可變回報之權利，並有能力透過其對該實體之權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起終止合併入賬。

本集團採用收購會計法將業務合併入賬。

集團內公司間交易、結餘及集團內公司間交易未變現收益均會抵銷。未變現虧損亦會抵銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已在有需要時作出調整，以確保與本集團所採納有關政策一致。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別於合併綜合收益表、權益變動表及資產負債表中單獨呈列。

(a) 所有權權益變動而控制權未有變更

若與非控股權益的交易不會導致失去控制權，則入賬列作為股權交易，即作為與附屬公司股權擁有人以其作為擁有人的身份交易。任何已付代價的公允價值與附屬公司資產淨值相關已收購股份的賬面值的差額計入股權。向非控股權益出售的收益或虧損亦計入股權。

(b) 出售附屬公司

當本集團對實體停止擁有控制權，於失去控制權當日，於實體的任何保留權益按公允價值重新計量，賬面值的變動於損益確認。公允價值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯營公司、合營企業或金融資產入賬。此外，有關該實體之前在其他綜合收益確認的任何金額，猶如本集團已直接出售相關資產或負債入賬。這可能意味着之前在其他綜合收益確認的金額重新歸類至損益或保留盈利。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.1 附屬公司(續)

(ii) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減去減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。本公司根據已收及應收股息將附屬公司的業績列賬。

倘股息超過附屬公司於宣派股息期間的綜合收益總額，或倘獨立財務報表內的投資賬面值超過於報告期內的財務資料內投資對象資產淨值(包括商譽)的賬面值，須於領取該等投資股息後就於附屬公司的投資進行減值測試。

41.2 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團的各實體財務報表所列的項目，均以該實體經營所在主要經濟環境所使用的貨幣(「功能貨幣」)計量。由於本集團的大部分資產及營運位於中國，財務報表以人民幣呈列，人民幣乃本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的現行匯率換算為功能貨幣，或於項目獲重新計量時按估值日期的匯率換算。因上述交易結算及按期末匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌收益及虧損，均於合併綜合收益表內的「其他收益／(虧損)淨額」確認，除外幣借款所產生的匯兌差額外，惟該等差額被視為利息成本的調整。

(iii) 集團公司

倘本集團的所有實體(全部均非採用嚴重通脹經濟體系的貨幣)的功能貨幣有別於呈列貨幣，則其業績及財務狀況會按下列方法換算為呈列貨幣：

- (i) 財務狀況表內呈列的資產及負債按該財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 各綜合收益表內的收入及開支按平均匯率換算(惟該平均匯率並非該等交易日期通行匯率累積影響的合理概約數字則例外，在此情況下就各個交易日期換算收入及開支)；及
- (iii) 所產生的所有兌換差額乃於其他綜合收益內確認。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.3 物業、廠房及設備

本集團有關土地及樓宇的會計政策載於附註13。物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及累計減值入賬。歷史成本包括直接歸因於收購項目的開銷。

拆除及移除項目並恢復其所在場地的成本的初步估計，實體於獲得該項目時或由於在特定期間內出於目的使用該項目而承擔的義務除在此期間生產存貨外，資本化為物業、廠房及設備。

僅當與資產有關的未來經濟利益可能流入本集團，而該項目的成本能夠可靠地計量時，則會將該資產其後產生的成本計入該項資產的賬面值內或確認為獨立資產(如適用)。替換部分的賬面值不予確認。其他所有維修及維護乃於其產生的期間內自合併綜合收益表扣除。

資產殘值及可使用年期均會於各報告日期檢討，並在適當情況下作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額時，該項資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額(附註41.5)。

出售收益及虧損乃透過比較所得款項與賬面值而釐定，並計入合併綜合收益表。

在建工程(「在建工程」)指在建樓宇，按成本減累計減值虧損(如有)入賬。成本包括建築及收購成本與資本化借款成本。在建工程並不作出折舊撥備，直至有關資產完成並可作擬定用途為止。當有關資產投入使用，成本將轉撥至物業、廠房及設備有關類別，並根據上述政策計提折舊。

41.4 無形資產

(i) 醫療執照

業務合併時取得的醫療執照於收購日期按公允價值確認。該等醫療執照的可使用年期有限及按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按直線法於估計可使用年期30年內分攤執照成本計算。

(ii) 提供托管服務的合約權利

提供管理服務的合約權利指向醫院提供管理服務的權利。業務合併時取得的合約權利於收購日期按公允價值確認。該等合約權利的可使用年期有限及按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按直線法於估計可使用年期40年內分攤合約權利成本計算。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.4 無形資產(續)

(iii) 軟件

購買電腦軟件版權按指定軟件購入及達至使用狀態產生的成本予以資本化。該等成本使用直線法按估計可使用年期5年攤銷。維護電腦軟件程序的相關成本確認為已發生開支。

(iv) 研究及開發

研究開銷於產生時確認為開支。直接歸因於設計及測試本集團控制的可識別及獨有無形資產的開發成本在符合以下條件時確認為無形資產：

- 完成無形資產為技術上可行，以至將可供使用；
- 管理層擬完成無形資產，並加以運用或將其出售；
- 具備能力運用或出售無形資產；
- 可以顯示無形資產將如何產生可能的未來經濟利益；
- 有充足的技術、財務及其他資源完成開發，並使用或出售無形資產；及
- 於無形資產開發期間應佔的開銷可以可靠地計量。

撥充為無形資產一部分的直接應佔成本包括員工成本及相關間接成本的適當部分。資本化的開發成本入賬為無形資產，並自資產可予使用一刻起攤銷。

不符合以上條件的其他開發開銷於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本並不會於其後期間確認為資產。

於報告期內，概無開發成本符合該等條件及資本化為無形資產。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.5 金融資產

(i) 分類

本集團將金融資產分為以下計量分類：

- 其後按公允價值計量者(計入其他綜合收益或計入損益)；及
- 按攤餘成本計量者。

分類視乎管理金融資產的實體業務模型以及現金流量的合約條款。

就按公允價值計量的金融資產而言，收益及虧損將計入損益或其他綜合收益。至於債務工具投資，將視乎持有投資的業務模型。

有關各類金融資產的詳情，請參閱附註17。

本集團僅在管理該等資產的業務模型更改時，方會將債務投資進行重新分類。

(ii) 確認及計量

於初始確認時，本集團按公允價值計量金融資產，倘金融資產並非按公允價值計入損益，則另加收購該金融資產直接應佔的交易成本。按公允價值計入損益的金融資產的交易成本於損益中支銷。

釐定現金流量是否純粹為支付本金及利息時，附帶嵌入衍生工具的金融資產乃作整體考慮。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.5 金融資產(續)

(ii) 確認及計量(續)

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產及資產現金流量特徵的業務模式。本集團將債務工具分為三個計量類別：

- 攤餘成本：就持作收回合約現金流量的資產而言，倘有關資產的現金流量純粹為支付本金及利息，則按攤餘成本計量。其後按攤餘成本計量且不屬對沖關係一部分的債務投資盈虧，當資產不予確認或減值時於損益確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。
- 按公允價值計入其他綜合收益：就持作收回合約現金流量及出售的資產而言，倘有關資產的現金流量純粹為支付本金及利息，則按公允價值計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於損益中確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損除外。終止確認金融資產時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由股權重新分類至損益並於其他收益／(虧損)淨額中確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損呈列於其他收益／(虧損)淨額，減值開支則呈列於其他開支。
- 按公允價值計入損益：未符合按攤餘成本或按公允價值計入其他綜合收益列賬條件的資產乃按公允價值計入損益計量。其後按公允價值計入損益且不屬對沖關係一部分的債務投資盈虧於產生期間於損益中確認及以淨額呈列於合併綜合收益表內其他收益／(虧損)淨額項內。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.5 金融資產(續)

(iii) 金融資產減值

本集團有以下類別金融資產須依循國際財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模型：

- 銷售商品或提供服務的貿易應收款項；及
- 其他應收款項及應收關聯方款項。

儘管現金及現金等價物及原定到期日為3個月以上的定期存款亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，惟所識別出減值虧損並不重大。

本集團以前瞻性基準評估與其按攤餘成本列賬的債務工具有關聯的預期信貸虧損。所使用的減值方法視乎信貸風險是否大幅上升而定。附註3.1.2詳述本集團如何釐定信貸風險是否有顯著增加。

對於貿易應收款項，本集團應用國際財務報告準則第9號許可的簡易法，要求自應收款項初始確認起確認全期預期信貸虧損。

其他應收款項及應收關聯方款項的減值乃按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初始確認起是否有顯著增加。倘一項應收款項的信貸風險自初始確認起已顯著增加，則減值將作為全期預期信貸虧損計量。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.5 金融資產(續)

(iv) 終止確認金融工具

金融資產

倘考慮終止確認的部分符合下列其中一項條件時，本集團將終止確認金融資產：(i)收取該金融資產現金流量的合約權利終止；或(ii)收取該金融資產現金流量的合約權利已轉移，並且本集團已轉移該金融資產所有權絕大部分風險及回報；或(iii)本集團保留收取該金融資產現金流量的合約權利，但協定承擔將現金流量支付予最終收款方的合約義務，滿足終止確認現金流量轉移的全部條件(「轉移」條件)，並且已轉移該金融資產所有權絕大部分風險及回報。

倘金融資產整體轉移滿足終止確認條件，則於損益確認下列兩項金額的差額：

- 所轉移金融資產的賬面值；及
- 因轉移而收取的代價與已直接於股權確認的任何累計損益之總和。

倘本集團既無轉移亦無保留所有權絕大部分風險及回報並繼續控制所轉讓資產，本集團會繼續按持續參與程度確認資產並確認該資產為相關負債。

其他金融負債

倘負債的責任被解除、取消或到期，則須終止確認金融負債。倘現有金融負債被來自同一貸款方之另一項負債按實質不同的條款取代，或現有負債的條款大部分被修訂，該項取代或修訂作為終止確認原有負債及確認新負債處理，而各自賬面值之間差額於損益確認。

41.6 抵銷金融工具

在本集團當時有可依法強制執行的權利用作抵銷已確認金額，且有意圖按其淨額作結算或同時變現資產和結算負債時，有關金融資產及負債互相抵銷，並在合併財務狀況表內呈報其淨值。

41.7 存貨

存貨按成本及可變現淨值的較低者列賬。成本使用加權平均法釐定。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.8 合約資產及合約負債

與客戶訂立合約後，本集團取得從客戶收取代價的權利，並承擔將貨物轉讓予客戶或向客戶提供服務的履約責任。該等權利及履約責任結合導致產生資產淨值或負債淨額，視乎剩餘權利與履約責任之間的關係而定。如餘下權利的計量超過餘下履約責任的計量，合約為資產，並確認為合約資產。相反，如餘下履約責任的計量超過餘下權利的計量，合約為負債，並確認為合約負債。

41.9 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為就於日常業務過程中就藥物銷售及所提供服務從患者、政府社會保險計劃及分銷商應收的款項。其他應收款項大部分為員工墊款及租務按金。倘預期於一年或以內(或倘較長，則在業務的正常營運週期內)收回貿易及其他應收款項，則將其分類為流動資產，反之則作為非流動資產呈列。

貿易及其他應收款項初始按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤餘成本減去減值撥備計量。有關本集團對貿易及其他應收款項的減值政策描述，請參閱附註41.5。

41.10 現金及現金等價物

就呈列於合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括銀行現金及庫存現金。用途受限的銀行現金於合併財務狀況表中列為「受限資金」。受限資金不計入現金及現金等價物。

41.11 股本及股份溢價

普通股歸類為股權。

發行新股份直接應佔新增成本於股權中列作所得款項扣減(扣除稅項)。

倘任何集團公司購入其股權工具，例如由於進行以股份為基礎的付款計劃，則已付代價(包括任何直接應佔新增成本(扣除所得稅)從本公司擁有人應佔股權中扣除作庫存股份，直至有關股份註銷或再發行為止。倘隨後再發行有關股份，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔股權。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.12 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常業務過程中向供應商購買商品或服務的付款責任。如貿易應付款項的支付日期在一年以內(如更長,則在業務正常經營週期內),其將會分類為流動負債;否則,該等款項呈列為非流動負債。

貿易應付款項初始按公允價值確認,其後使用實際利息法按攤餘成本確認。

41.13 借款

借款按公允價值扣除已產生的交易成本予以初始確認。其後借款按攤餘成本計量。所得款項(經扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差額在借款期間採用實際利息法於損益確認。

倘貸款將很有可能被部份或全部提取,則設立貸款額度時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下,該費用遞延至貸款提取為止。若無證據顯示部份或全部貸款將很可能被提取,則該費用將撥充資本,視為流動資金服務的預付款項,並於有關貸款期間予以攤銷。

除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期後至少12個月,否則借款分類為流動負債。

41.14 借款成本

直接歸屬於收購、建造或生產合資格資產的一般及特定借款成本,於完成及準備該資產作其預定用途或銷售的期間撥充資本。須經長時間處理以作其預定用途或銷售的資產方為合資格資產。

擬用作合資格資產所涉開支的特定借款於短期投資所得的投資收入,自撥充資本的借款成本中扣除。

其他借款成本在產生期間支銷。

借款成本亦包括因外幣借款所產生的匯兌差額外,惟該等差額被視為利息成本的調整。

41.15 即期及遞延所得稅

本年度的所得稅開支或減免乃按本期應課稅收入計算的應納稅或應退稅所得額,是根據各個司法管轄權區的適用所得稅率,按遞延稅項資產及負債因暫時性差異和未使用稅項虧損的變動調整。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.15 即期及遞延所得稅(續)

(i) 即期所得稅

即期所得稅支出按本公司附屬公司營運及產生應課稅收入的國家於報告日期已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務規例有待詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款作出撥備。

(ii) 遞延所得稅

a) 內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產及負債的稅基與資產及負債在財務資料的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在每個報告期結束前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產僅就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

b) 外在差異

就附屬公司投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。

就附屬公司投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

(iii) 抵銷

當有法定可執行權力將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產及負債互相抵銷。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.16 僱員福利

(i) 退休金責任

根據中國的規例及法規，本集團位於中國的僱員參與多項由中國相關市級及省級政府運作的定額供款退休福利計劃，據此，本集團及僱員每月須對該等計劃作出按僱員薪金百分比計算得出的供款，惟該等供款存有若干上限。市級及省級政府承諾會承擔根據上述計劃應付予所有現有及未來的退休中國僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團並無進一步責任向其僱員提供退休付款及其他退休後福利。該等計劃的資產乃與本集團的分開，並由中國政府所管理的獨立基金持有。本集團對該等計劃的供款於產生時支銷。

供款以若干固定金額為基數，於發生時入賬列為開支。除每月供款外，本集團並無進一步責任向其僱員提供退休付款及其他退休後福利。企業退休金計劃項下之資產由一間中國保險公司單獨持有。根據企業退休金計劃的規定，倘僱員於供款歸其所有前離職，則部份供款將返還本集團。

(ii) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的中國僱員可參與多個政府監管的住房公積金、醫療保險及其他僱員社會保險計劃。本集團每月根據僱員薪金的若干百分比(設有若干上限)向該等基金作出供款。本集團就該等基金的責任限於每期應支付的供款。對該等基金的供款於產生時支銷。

(iii) 短期責任

工資及薪金負債，包括預期於僱員提供相關服務的期末後12個月內結清的非貨幣福利及累計病假，將就截至報告期末的僱員服務予以確認，並按清償負債時預期將予支付的金額計量。該負債於合併財務狀況表呈列為即期僱員福利責任。

(iv) 僱員應享假期

僱員應享有的年假權利在僱員應享有時確認，並會因應僱員於截至各報告日期所提供服務而應享年假的估計責任作出撥備。僱員應享的病假及產假於僱員休假時方予確認。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.16 僱員福利(續)

(v) 花紅計劃

當本集團因為僱員已提供的服務而產生現有法律或推定支付花紅的責任，而責任金額能可靠估算時，則將花紅的預計成本確認為負債。花紅計劃的負債預期須在一年內償付，並根據在償付時預期會支付的金額計算。

41.17 撥備

當本集團因過往事件擁有當前的法定或推定責任時，且可能須外流資源以履行責任，並能可靠估計該金額，則確認撥備。未來經營虧損不作撥備確認。

倘有多項相若的責任，須外流資源以履行責任的可能性，乃透過視責任類別為一整體來釐定。即使同類別責任中任何一項相關的資源外流可能性不大，撥備亦會予以確認。

撥備乃按管理層對於在報告期末清算目前責任所需開銷的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢的時間值及該責任特定風險的評估。因時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

41.18 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。當應收款項減值時，本集團將其賬面值減至其可收回金額(即按該工具的原實際利率貼現的估計未來現金流量)，並持續解除貼現作為利息收入。減值貸款的利息收入使用原實際利率進行確認。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.19 租賃

本集團作為承租人：

本集團租用多項土地及物業。租務合約一般為固定租期2至50年。租賃條款乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾。

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。每筆租賃付款乃分配至負債及融資成本。融資成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。使用權資產乃按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

租賃產生的資產及負債初始以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵；
- 取決於某一指數或比率之可變租賃付款；
- 根據殘值擔保，承租人預期應支付之金額；
- 倘承租人合理確定行使該購買權，則期權的行使價；及
- 倘租期反映承租人行使終止的選擇，則終止租賃的罰款。

使用權資產按成本計量，由以下各項組成：

- 租賃負債初始計量的金額；
- 於開始日期或以前的任何租賃付款減去任何已收取租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 復修成本。

與短期租賃及低價值資產租賃有關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃為租期12個月或以下的租賃。低價值資產包括信息技術設備及小型辦公室傢具。

41 其他可能主要會計政策概要(續)

41.19 租賃(續)

本集團作為出租人：

租賃分類乃於開始日期作出，且僅於存在租賃修改時方進行重新評估。

倘租賃不會將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移，則該項租賃分類為經營租賃。倘有可變租賃付款，而因此出租人不轉讓絕大部分有關風險及回報，則為經營租賃。

當本集團為出租人，經營租賃的租賃收入於租期內按直線法確認為收入(附註5)。有關各租賃資產按其性質計入資產負債表內。

41.20 股息分派

向本公司股東分派股息須在本公司股東或董事(如適用)批准派息的報告期內於財務資料確認為負債。

41.21 政府補助

倘若可合理保證將可接獲政府補助，以及本集團將遵守一切附帶條件，則按其公允價值確認有關補助。

有關成本的政府補助予以遞延，並於必須應對計劃補償成本之期間的合併綜合收益表內確認。有關物業及設備及其他非流動資產的政府補助包括於流動負債，以及於有關資產預期年期內按直線法計入合併綜合收益表。

釋義及詞彙

於本報告內，除文義另有規定外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司將於二零二四年六月二十八日召開的股東週年大會
「Amber Tree」	指	Amber Tree Holdings Limited，於二零一八年八月三十一日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由本公司控股股東之一朱女士間接全資擁有
「組織章程細則」	指	於二零二零年六月八日採納及於上市日期起生效的本公司經修訂及重列的組織章程大綱及細則（經不時修訂）
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「CAGR」	指	複合年均增長率
「Century River」	指	Century River Holdings Limited，於二零一八年八月三十一日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由本公司控股股東之一朱先生間接全資擁有
「Century River Investment」	指	Century River Investment Holdings Limited，於二零一九年四月十六日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由本公司控股股東之一朱先生直接全資擁有
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「長安醫院」	指	長安醫院有限公司，於二零零二年十二月三十一日根據中國法律註冊成立的有限公司
「常熟海吉亞醫院」	指	常熟海吉亞醫院有限公司，於二零二一年六月二十九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「成武海吉亞醫院」	指	成武海吉亞醫院有限公司（前稱成武縣同慧醫院有限公司），於二零一六年十一月二十五日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司

釋義及詞彙

「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本報告及作地區參考而言，本報告對於「中國」的提述並不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「重慶海吉亞醫院」	指	重慶海吉亞醫院有限公司(前稱重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司及重慶海吉亞醫院管理有限公司)，於二零一五年十一月九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「三級」或「三級醫院」	指	國家衛計委醫院分級系統指定三級醫院為最大最好的地區性醫院，一般擁有500張以上床位，為向廣泛的地區提供高水平專科性醫療服務並承擔高等學術和科研任務的綜合醫院
「本公司」或 「海吉亞醫療」	指	海吉亞醫療控股有限公司，於二零一八年九月十二日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在香港聯交所主板上市
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「合約安排」	指	由(其中包括)向上投資、海吉亞醫院管理、伽瑪星科技及可變權益實體醫院訂立的一系列合約安排(視情況而定)，有關詳情載於本年報「董事會報告 – 合約安排」一節
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除非文義另有所指，否則指朱先生、朱女士、Century River Investment、Century River、Red Palm Investment、Red Palm及Amber Tree
「新冠肺炎」	指	新型冠狀肺炎
「大唐香港」	指	大唐醫療有限公司，於二零一四年十月八日根據香港法律註冊成立的私人股份有限公司
「德州海吉亞醫院」	指	德州海吉亞醫院有限公司(前稱德州崇德醫院有限公司)，於二零一九年十二月十八日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司

「董事」	指	本公司董事
「弗若斯特沙利文」	指	弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司，一家全球市場研究及顧問公司，屬獨立第三方
「伽瑪星科技」	指	上海伽瑪星科技發展有限公司，於二零零四年五月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司
「總建築面積」	指	總建築面積
「全球發售」	指	香港公开发售及國際發售(兩者定義見招股章程)
「本集團」或「我們」	指	本公司連同其附屬公司
「邯鄲仁和醫院」或「托管醫院」	指	邯鄲仁和醫院，本集團於二零一一年七月三十一日所收購根據中國法律成立的民營非營利性醫院
「荷澤海吉亞醫院」	指	荷澤海吉亞醫院有限公司，於二零一三年一月二十三日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「賀州廣濟醫院」	指	賀州廣濟醫院有限公司，於二零二零年三月四日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「海吉亞醫院管理」	指	海吉亞(上海)醫院管理有限公司，於二零一九年三月六日在中國成立的有限公司，由向上投資全資擁有，為本公司的附屬公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立第三方」	指	與本公司、其附屬公司或彼等各自任何聯繫人的董事、最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)概無關連(定義見上市規則)的個人或公司
「江蘇醫療」	指	江蘇海吉亞醫療器械有限公司(前稱江蘇海吉亞供應鏈管理有限公司)，於二零一七年十一月二十一日在中國成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司

「開遠解化醫院」	指	開遠解化醫院有限公司，於二零二一年五月三十一日在中國成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司
「聊城海吉亞醫院」	指	聊城海吉亞醫院有限公司，於二零一九年六月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「上市」	指	股份於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市及獲准開始於聯交所買賣的日期，即二零二零年六月二十九日
「上市規則」	指	經不時修訂或補充的聯交所證券上市規則
「龍岩市博愛醫院」	指	龍岩市博愛醫院有限公司，於二零二零年十月三十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，而與之併行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「朱先生」	指	朱義文先生，朱女士的父親、本集團創辦人、主席兼執行董事及控股股東之一
「朱女士」	指	朱劍喬女士，為朱先生的女兒及控股股東之一
「國家衛計委」	指	中華人民共和國國家衛生健康委員會
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「腫瘤科」	指	治療癌症的醫學分支
「招股章程」	指	本公司於二零二零年六月十六日刊發的招股章程

釋義及詞彙

「公共醫療保險計劃」	指	主要包括城鎮職工基本醫療保險制度、城鎮居民基本醫療保險制度及新型農村合作醫療保險制度
「曲阜城東醫院」	指	曲阜城東腫瘤醫院有限公司，於二零一五年十月三十日根據中國法律註冊成立的有限公司
「放療」	指	一種利用高能量殺死惡性癌細胞或其他良性腫瘤細胞的治療方法
「放療中心服務」	指	我們為若干醫院合作夥伴就其放療中心提供的服務，主要包括(i)提供放療中心諮詢服務；(ii)授權在放療中心使用專利立體定向放療設備；及(iii)提供關於專利立體定向放療設備的維護和技術支持服務
「Red Palm」	指	Red Palm Holdings Limited，於二零一八年八月三十一日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由其中一名控股股東朱女士間接全資擁有
「Red Palm Investment」	指	Red Palm Investment Holdings Limited，於二零一九年四月十六日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由其中一名控股股東朱女士直接全資擁有
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	自二零二三年一月一日至二零二三年十二月三十一日止十二個月期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「單縣海吉亞醫院」	指	單縣海吉亞醫院有限公司(前稱單縣海吉亞醫院投資有限公司)，於二零一二年十一月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人

「立體定向放療」	指	立體定向放療，即一種外部射線放療，使用特別設備將病灶立體定位，並以高劑量、短療程的放射線精準地向腫瘤照射
「國務院」	指	中華人民共和國國務院
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「蘇邦醫療科技」	指	無錫市蘇邦醫療科技有限公司，於二零二零年四月一日根據中國法律註冊成立的有限公司
「蘇州滄浪醫院」	指	蘇州滄浪醫院有限公司，於二零一五年三月二十三日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「蘇州永鼎醫院」	指	蘇州永鼎醫院有限公司，一家位於蘇州的營利性二級綜合醫院，為本公司的附屬公司
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「可變權益實體醫院」	指	本集團不時透過現有合約安排控制其一定比例股權的醫院
「無錫海吉亞醫院」	指	無錫海吉亞醫院有限公司，於二零二零年七月二十二日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「向上投資」	指	上海向上投資發展有限公司，於二零一五年九月一日在中國成立的有限公司，由朱先生及朱女士分別擁有40%及60%的權益
「宜興海吉亞醫院」	指	宜興海吉亞醫院有限公司，於二零二三年四月六日根據中國法律註冊成立的有限公司
「%」	指	百分比

於本年報內，除另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」應具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。