



# ENN 新奧

新奧能源控股有限公司

(股份代號: 2688)

負責  
可靠  
韌性

二零二三年年報





# 目錄

## 2023 新奧概覽

- 02 公司資料
- 04 新奧能源概覽
- 06 股東價值
- 08 我們的業務版圖
- 10 營運及財務摘要
- 12 十年業績比較

## 策略報告

- 14 主席報告
- 17 管理層討論與分析
- 23 財務回顧

## 管治

- 26 董事與高級管理層
- 32 企業管治報告
- 53 董事會報告

## 合併財務報表

- 72 獨立核數師報告
- 75 合併損益及其他全面收益表
- 76 合併財務狀況表
- 78 合併權益變動表
- 80 合併現金流量表
- 83 合併財務報表附註

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

王玉鎖(主席)  
張宇迎(首席執行官)  
劉建鋒(總裁)  
王冬至(首席財務官)  
張 瑾  
蔣承宏

#### 非執行董事

王子崢

#### 獨立非執行董事

馬志祥  
阮葆光  
羅義坤 *CPA*  
黃 勵 *FCCA*

#### 公司秘書

梁梅燕

#### 授權代表

王冬至  
張 瑾

#### 審核委員會成員

黃 勵\* *FCCA*  
馬志祥  
阮葆光  
羅義坤 *CPA*

#### 薪酬委員會成員

馬志祥\*  
阮葆光  
羅義坤 *CPA*  
黃 勵 *FCCA*

#### 提名委員會成員

王玉鎖\*  
張 瑾  
馬志祥  
阮葆光  
羅義坤 *CPA*  
黃 勵 *FCCA*

### 風險管理委員會成員

張宇迎\*  
劉建鋒  
王冬至  
蔣承宏  
馬志祥  
阮葆光  
羅義坤 *CPA*  
黃 勵 *FCCA*

### 註冊辦事處

PO Box 309  
Ugland House  
Grand Cayman  
KY1-1104  
Cayman Islands

### 於香港之主要營業地點

香港  
金鐘道89號  
力寶中心一座  
31樓3101-04室

### 於中國之總辦事處

中國  
河北省  
廊坊市  
經濟技術開發區  
新源東道  
新奧工業園區A樓

### 開曼群島股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited  
Suite 3204, Unit 2A  
Block 3, Building D  
PO Box 1586  
Gardenia Court, Camana Bay  
Grand Cayman  
KY1-1100  
Cayman Islands

### 香港股份過戶 登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號室

### 上市證券交易所

香港聯合交易所有限公司

### 股份代號

2688

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場1座35樓

### 法律顧問

胡關李羅律師行  
香港  
中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈26樓

### 主要往來銀行

中國銀行  
交通銀行  
國家開發銀行  
花旗銀行  
星展銀行  
香港上海滙豐銀行

### 網址

www.ennenergy.com

### 電郵地址

enn@enn.cn

\* 有關董事委員會的主席



利用智慧創新服務，  
以天然氣業務為基礎，  
為客戶創造  
多品價值的服務商

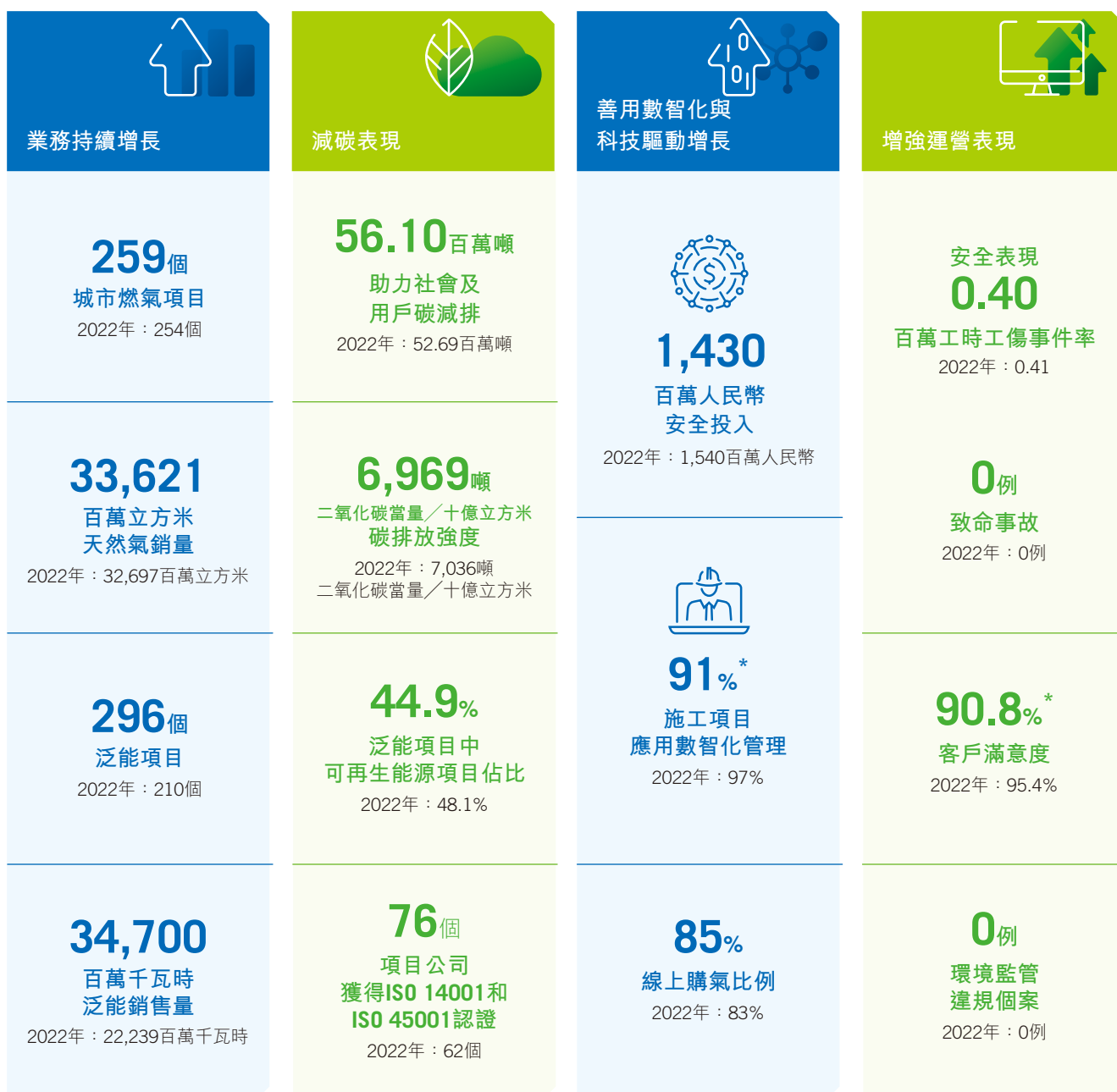


## 新奧能源概覽

## 我們的願景

新奧能源是中國領先的清潔能源分銷商及解決方案供應商，專注於通過技術創新和數智化滿足客戶的需求。我們的目標是為客戶開創一個安全、便捷、低碳的未來，並為我們的股東創造可持續的回報。

## 主要表現摘要



\* 2023年計算公式調整，覆蓋範圍由部分項目拓展到全部項目。



我們的主要客戶

大型工業客戶

- 穩定的天然氣供應
- 低碳服務與解決方案
- 能源系統優化

中小型工商業客戶

- 穩定的天然氣供應
- 設施運營及維護
- 便捷的客戶服務

家庭客戶

- 穩定的天然氣供應
- 清潔供暖
- 智慧家庭解決方案及家居服務



主要指數

恒生ESG50指數  
恒生可持續發展企業基準指數  
恒生滬深港通氫能主題指數

恒生指數成份股  
恒生中國企業指數  
恒生綜合大型股指數  
MSCI中國大型股指數

主要評級

可持續發展

<b>A+</b>	<b>AA</b>	<b>B</b>	<b>22.7</b>	<b>63</b>
恒生可持續發展企業評級	MSCI	CDP	Sustainalytics	S&P Global

財務

<b>BBB+</b>	<b>Baa1</b>	<b>BBB+</b>
(穩定)	(穩定)	(正面)
標準普爾	穆迪	惠譽

獎項與排名



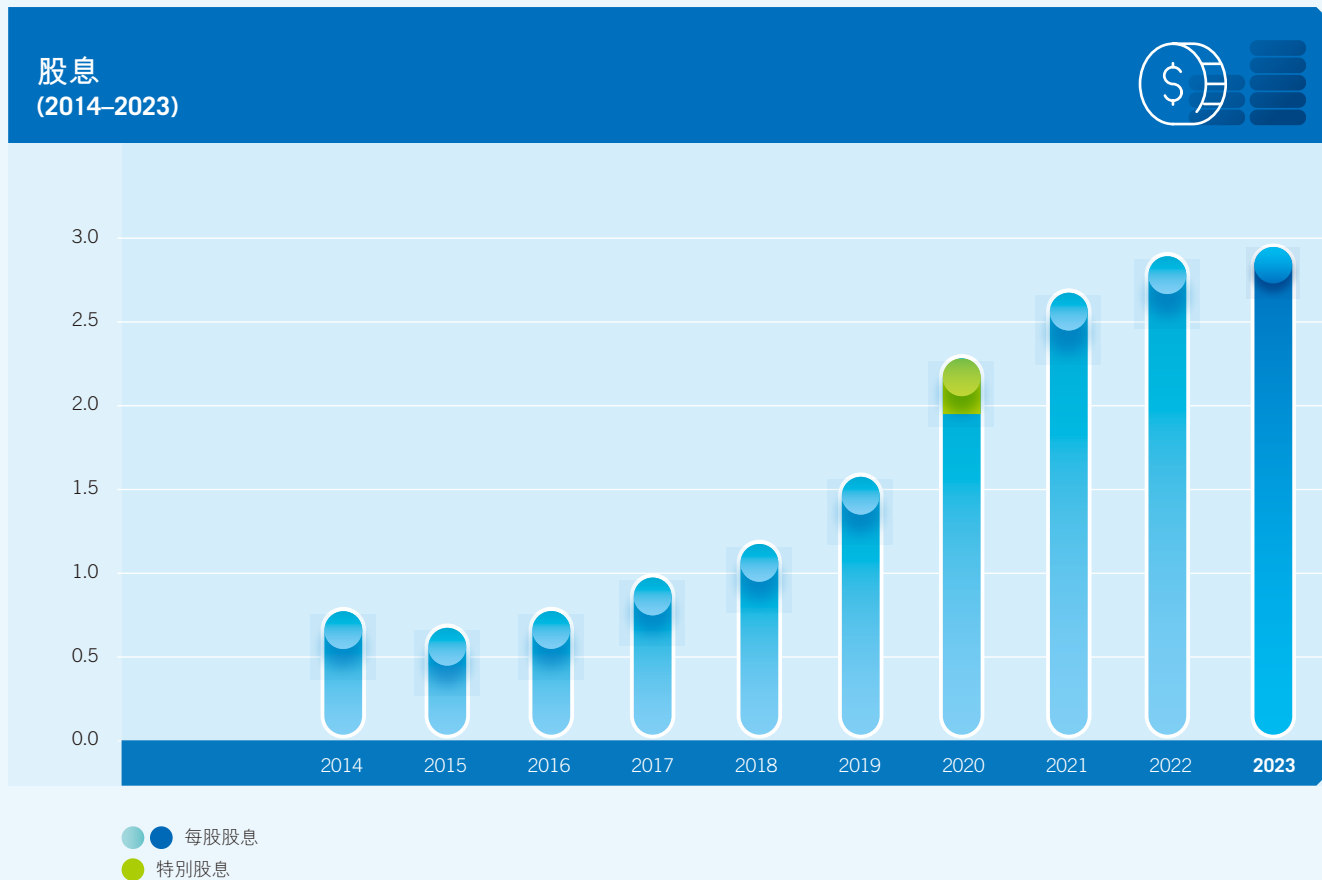
《福布斯》  
2023年全球上市公司2000強  
第958位

《機構投資者》  
2023年全亞洲最佳管理團隊評選  
榮譽企業  
最佳董事會  
最佳ESG  
最佳投資者關係團隊

萬得  
2023年度中國上市公司ESG最佳實踐獎

## 股東價值

### 為股東帶來價值

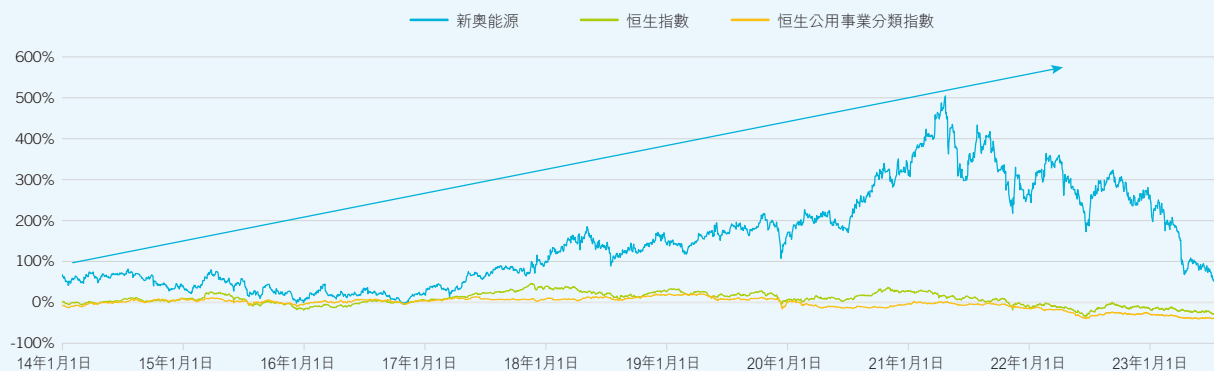


### 股息分派

本公司目前分兩次派發其全年股息予股東，旨在與股東分享本公司之利潤，同時確保本公司之財政狀況穩健並足以支持我們的業務增長。董事會在建議宣派股息時，會考慮(其中包括但並不僅限於)本集團的業務狀況、行業發展趨勢、投資機會，以及為股東提供穩健可靠的股息回報等各種因素。本公司自2004年開始派發股息迄今，大部份時間內股息額都在穩步提升。



## 十年股價表現(2014年1月1日－2023年12月31日)



## 2023年股價表現

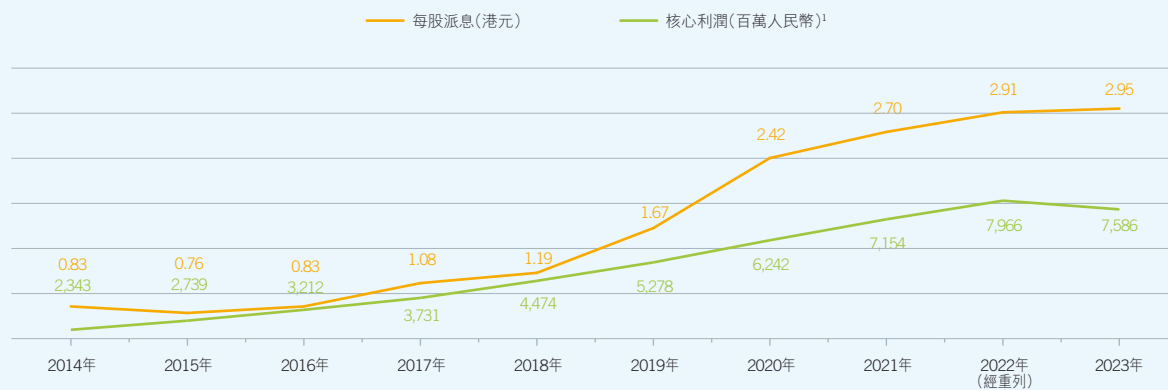
最高收市價  
2023年1月26日

港元\$126.00

平均收市價

港元\$88.57

## 十年派息表現(2014年1月1日－2023年12月31日)



<sup>1</sup> 撇除其他收益及虧損(不包括商品衍生金融工具已變現的結算淨額及回購優先票據之收益)、商品衍生金融工具未變現淨(虧損)收益之相關遞延稅項及以股份為基礎付款開支後之本公司擁有人應佔溢利。

# 我們的業務版圖

新疆自治區

1

安徽

- 28
- 18,002
- 2,906
- 26
- 2,608,371

河北

- 34
- 27,318
- 4,503
- 40
- 2,973,774

北京

- 1
- 606
- 88
- 35,206

廣東

- 30
- 23,454
- 2,908
- 27
- 3,892,969

河南

- 22
- 14,123
- 2,849
- 24
- 1,709,290

福建

- 17
- 14,792
- 1,258
- 13
- 2,604,386

廣西

- 7
- 2,113
- 602
- 9
- 683,615

江西

- 5
- 3,118
- 47
- 140,200

湖南

- 17
- 16,542
- 3,824
- 15
- 1,770,220

四川

- 2
- 34
- 4
- 128,806

雲南

- 3
- 490
- 104
- 84,729

內蒙古

- 3
- 566
- 254
- 2
- 202,627

黑龍江

- 3
- 689
- 55
- 6
- 38,875

江蘇

- 28
- 25,144
- 3,414
- 24
- 2,699,766

甘肅省

四川省

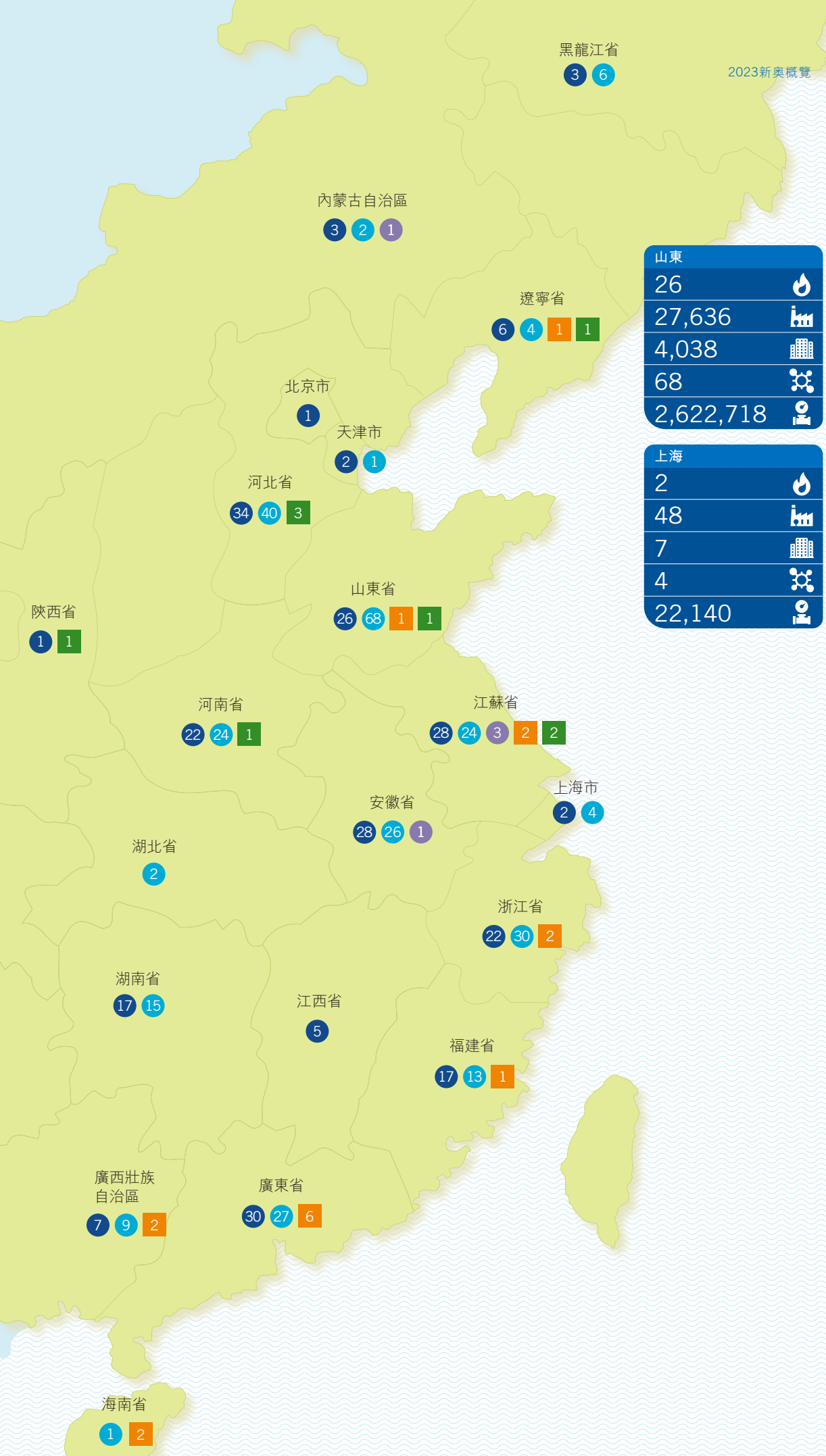
2 1

雲南省

3

- 城市燃氣項目(個)
- 累計工商業用戶已裝置日設計供氣量(千立方米)
- 已接駁家庭客戶(千戶)
- 泛能項目(個)
- 天然氣零售銷售量(千立方米)
- 城市燃氣項目
- 2023年新增城市燃氣項目
- 泛能項目
- LNG接收站
- 國家儲氣庫





山東	26	
	27,636	
	4,038	
	68	
	2,622,718	

浙江	22	
	23,905	
	2,470	
	30	
	2,464,898	

上海	2	
	48	
	7	
	4	
	22,140	

天津	2	
	1	
	36,183	

陝西	1	
	14	
	74,946	

遼寧	6	
	2,266	
	431	
	4	
	350,160	

山西	30	
	13	

海南	1	
----	---	--

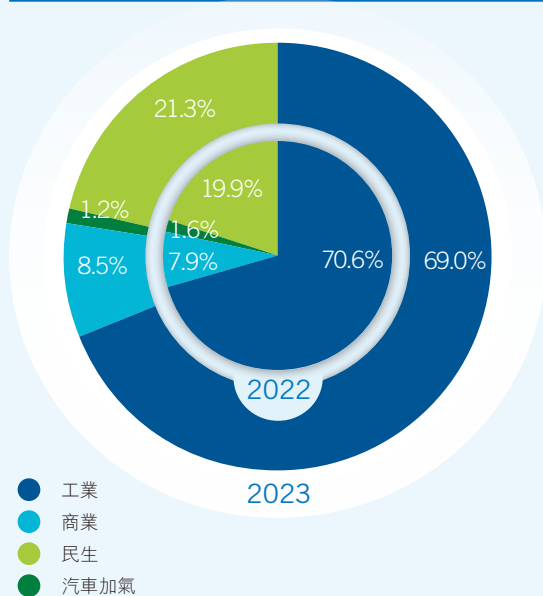
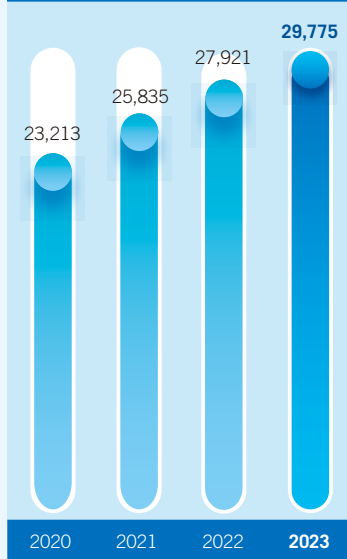
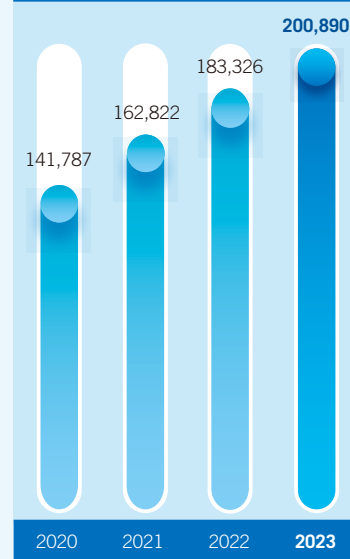
湖北	2	
	247	

# 營運及 財務摘要

截至12月31日止

	2023	2022	增加／(減少)
<b>關鍵營運數據*</b>			
中國城市燃氣項目數量	259	254	5
可供接駁城區人口(千)	137,097	133,196	2.9%
年內新開發天然氣用戶：			
— 家庭用戶(千)	1,854	2,086	(11.1%)
— 工商業用戶(地點)	18,706	22,003	(15.0%)
— 工商業用戶已裝置日設計供氣量(千立方米)	17,564	20,504	(14.3%)
累計管道用戶：			
— 家庭用戶(千)	29,775	27,921	6.6%
— 工商業用戶(地點)	243,168	224,462	8.3%
— 工商業用戶已裝置日設計供氣量(千立方米)	200,890	183,326	9.6%
管道燃氣氣化率	65.2%	62.9%	2.3個百分點
天然氣零售銷售量(百萬立方米)	25,144	25,941	(3.1%)
燃氣批發銷售量(百萬立方米)	8,477	6,756	25.5%
現有中輸及主幹管道(公里)	81,604	77,677	5.1%
累計投運泛能項目	296	210	86
在建泛能項目	60	54	6
泛能銷售量(百萬千瓦時)	34,700	22,239	56.0%

天然氣零售銷售量分析

累計  
已接駁家庭用戶  
(千戶)累計工商業用戶  
已裝置日設計供氣量  
(千立方米)

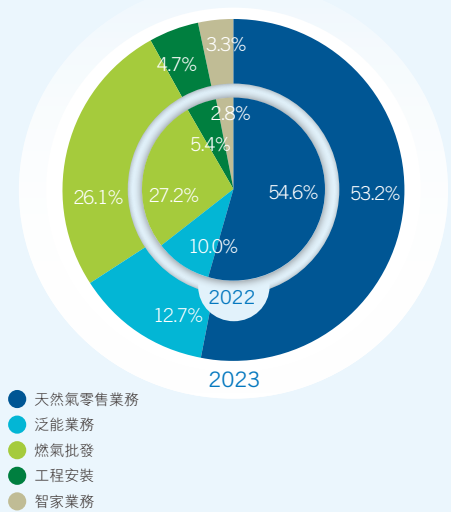
\* 本集團營運數據包括附屬公司、合營企業及聯營公司之數據。

	2023	2022 (經重列)	增加/ (減少)
<b>本年度(人民幣百萬元)</b>			
<b>營業額</b>			
天然氣零售業務	60,611	60,082	0.9%
泛能業務	14,513	10,951	32.5%
燃氣批發	29,695	29,954	(0.9%)
工程安裝	5,337	5,950	(10.3%)
智家業務	3,702	3,114	18.9%
總額	113,858	110,051	3.5%
<b>毛利</b>			
天然氣零售業務	6,049	6,445	(6.1%)
泛能業務	1,907	1,556	22.6%
燃氣批發	1,095	2,736	(60.0%)
工程安裝	2,770	2,941	(5.8%)
智家業務	2,517	2,078	21.1%
總毛利	14,338	15,756	(9.0%)
核心利潤 <sup>1</sup>	7,586	7,966	(4.8%)
自由現金流 <sup>2</sup>	2,132	2,365	(9.9%)
<b>截至12月31日(人民幣百萬元)</b>			
總資產	103,131	102,358	0.8%
總貸款	21,923	19,792	10.8%
<b>每股基本盈利與股息</b>			
每股基本盈利(人民幣元)	6.05	5.20	16.3%
每股股息(港元) <sup>3</sup>	2.95	2.91	1.4%
<b>比率</b>			
股本回報比率 <sup>4</sup>	16.0%	15.0%	1.0個百分點
淨負債比率 <sup>5</sup>	25.3%	25.8%	(0.5個百分點)

附註：

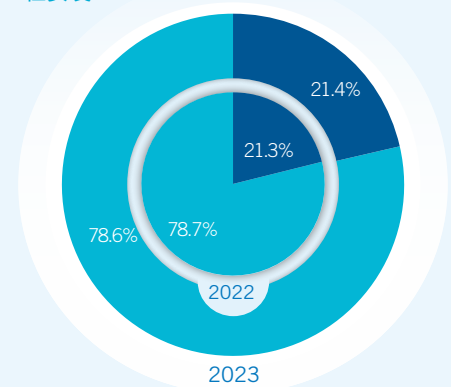
1. 撇除其他收益及虧損(不包括商品衍生金融工具已變現的結算淨額及回購優先票據之收益)、商品衍生金融工具未變現淨(虧損)收益之相關遞延稅項及以股份為基礎付款開支後之本公司擁有人應佔溢利。
2. 自由現金流=經營活動所得之現金流-資本開支-淨融資成本+股息收入
3. 2023年每股總股息包括已派付中期股息每股0.64港元及建議末期股息每股2.31港元，而2022年每股總股息則包括已派付每股中期股息及末期股息。
4. 股本回報比率=本公司擁有人應佔年度溢利/本公司擁有人應佔權益
5. 淨負債比率=淨負債/總權益 x 100%

按業務分類之  
營業額比例

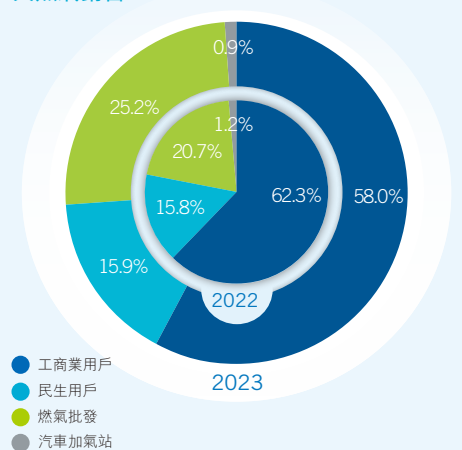


按用戶分類之  
營業額比例  
(包括附屬公司、合營企業及  
聯營公司)

工程安裝



天然氣銷售



# 十年業績比較

	2023	2022 (經重列)	2021	2020
<b>業務要點(集團)*</b>				
已開發家庭用戶數目(千戶)	29,775	27,921	25,835	23,213
工商業用戶已裝置日設計供氣量(千立方米)	200,890	183,326	162,822	141,787
<b>管道燃氣銷售量</b>				
—民生用戶#(千立方米)	5,359,365	5,160,954	4,707,980	4,197,249
—工商業用戶(千立方米)	19,537,845	20,490,323	19,915,629	16,882,284
汽車加氣站(千立方米)	310,779	415,214	681,304	909,712
批發氣(千立方米)	8,476,566	6,755,548	7,827,611	7,616,141
現有管道長度 <sup>(1)</sup> (公里)	81,604	77,677	72,849	63,096
<b>營業額與溢利(人民幣百萬元)</b>				
營業額	113,858	110,051	93,113	71,617
除稅前溢利	10,005	9,052	11,393	9,558
所得稅開支	(2,273)	(2,386)	(2,398)	(2,227)
年度溢利	7,732	6,666	8,995	7,331
非控股權益應佔年度溢利	(916)	(799)	(1,240)	(1,053)
本公司擁有人應佔年度溢利	6,816	5,867	7,755	6,278
股息	3,029	2,936	2,593	2,273
<b>資產與負債(人民幣百萬元)</b>				
非流動資產(不包括於聯營公司及合營企業之權益)	66,931	66,748	63,712	58,715
於聯營公司之權益	4,708	3,607	3,655	3,619
於合營企業之權益	5,117	4,870	5,063	4,141
流動資產	26,375	27,133	27,558	23,568
流動負債	(34,923)	(36,082)	(41,579)	(33,233)
非流動負債	(19,946)	(20,714)	(16,259)	(20,638)
資產淨值	48,262	45,562	42,150	36,172
<b>股本與儲備(人民幣百萬元)</b>				
股本	117	117	117	117
儲備	42,543	38,923	35,660	30,444
本公司擁有人應佔權益	42,660	39,040	35,777	30,561
非控股權益	5,602	6,522	6,373	5,611
總權益	48,262	45,562	42,150	36,172
每股盈利—基本(人民幣元)	6.05	5.20	6.88	5.59

<sup>(1)</sup> 現有管道長度包括中輸管道及主幹管道。

\* 本集團營運數據包括附屬公司、合營企業及聯營公司之數據。

# 自2019年，民生用戶燃氣銷售量包括住宅用戶及福利戶。



2019	2018	2017	2016	2015	2014
20,920	18,523	16,221	14,147	12,326	10,605
124,709	106,553	87,901	71,182	58,608	50,243
3,806,381	2,889,578	2,153,314	1,821,136	1,490,416	1,225,825
14,879,404	13,228,550	10,934,583	7,966,280	7,001,499	6,676,785
1,276,484	1,293,930	1,447,063	1,561,737	1,588,928	1,441,323
7,038,805	5,958,069	5,140,957	3,036,778	1,231,521	804,160
54,344	46,397	39,146	32,921	29,936	27,065
70,183	60,698	48,269	34,103	32,063	29,087
8,841	5,601	5,190	4,195	4,027	4,747
(1,980)	(1,783)	(1,517)	(1,307)	(1,306)	(1,127)
6,861	3,818	3,673	2,888	2,721	3,620
(1,191)	(1,000)	(871)	(737)	(685)	(652)
5,670	2,818	2,802	2,151	2,036	2,968
1,719	1,176	952	775	705	709
54,581	45,706	36,155	32,487	30,328	23,715
3,308	3,049	1,505	1,350	1,024	882
3,841	3,620	3,929	3,704	3,810	3,436
19,515	21,539	17,626	13,840	11,857	15,002
(31,288)	(33,017)	(25,605)	(18,341)	(19,408)	(13,540)
(18,937)	(15,343)	(13,393)	(15,186)	(11,516)	(14,954)
31,020	25,554	20,217	17,854	16,095	14,541
116	116	112	112	113	113
25,752	21,269	16,840	14,854	13,355	11,985
25,868	21,385	16,952	14,966	13,468	12,098
5,152	4,169	3,265	2,888	2,627	2,443
31,020	25,554	20,217	17,854	16,095	14,541
5.05	2.56	2.59	1.99	1.88	2.74

# 主席 報告

2024年機遇與挑戰並存。「雙碳」戰略落地帶動天然氣進一步發展；人民對美好生活的嚮往也為家庭品質生活升級帶來了新空間。同時，生成式人工智能技術進入應用元年。新奧能源將持續深挖客戶需求，利用智能快速拓展燃氣業務、規模發展泛能業務、深耕智家業務，推動本公司持續增長和跨週期發展。



## 尊敬的股東：

2023年，對新奧能源來說是極不平凡、充滿挑戰的一年。天然氣行業面臨來自宏觀經濟、氣候、能源替代、價格波動等諸多因素的影響，同時，泛能技術、模式持續迭代升級，競爭也日益激烈。

面對複雜嚴峻的外部環境，新奧能源利用智能持續創新天然氣產品和服務模式，規模落地企業能碳一體化解決方案，不斷拓展家庭品質生活服務，持續為股東創造長期價值。截止2023年12月31日止之年度，本集團之營業額上升3.5%至人民幣1,138.58億元，由經營活動帶動的核心利潤下跌4.8%至人民幣75.86億元，每股基本盈利達到人民幣6.05元。本公司董事會（「董事會」）建議派付末期股息每股2.31港元，連同已派付的中期股息每股0.64港元，全年總股息每股2.95港元，按年上升1.4%。

安全是新奧能源踐行社會責任、保障公司發展的底線。2023年，新奧能源繼續加大安全投入，強化隱患排查治理，夯實本質安全；同時，持續深化安全智能能力建

設應用，創新燃氣AI自閉閥等安全智慧技術，持續加大全場景物聯部署，升級智慧安檢、智慧廠站等安全智能新模式，推動安全「看得見、知重點、有人管」再上新台階，安全品牌行業領先。

王玉鎖  
主席



2024年，外部環境仍然蘊含諸多不確定性，但機遇與挑戰並存。「雙碳」戰略深入推進，帶動天然氣進一步發展，同時也加速企業低碳轉型落地；人民對美好生活的嚮往也為家庭品質生活升級帶來了發展新空間。同時，生成式人工智能技術進入應用元年，將有力推動各行各業智能化轉型，助力高品質發展。新奧能源將持續深挖客戶需求，利用智能快速拓展燃氣業務、規模發展泛能業務、深耕智家業務，推動企業持續增長和跨週期發展。

天然氣業務將利用智能升級發展模式，依託智能貫通需求—資源—交付—運營全鏈條，深化客戶和資源認知，創新產品和服

務，實現需求和資源智能聚合、需供靈活匹配、智能風控、智能降本增效，確保業務健康穩健增長。

泛能業務是深度服務客戶低碳發展需求的核心抓手，將依託決策智能、運營智能、交付智能等智能產品，圍繞園區、工業和建築等場景，落地荷源網儲整體解決方案，規模發展泛能微網，做大泛能業務。

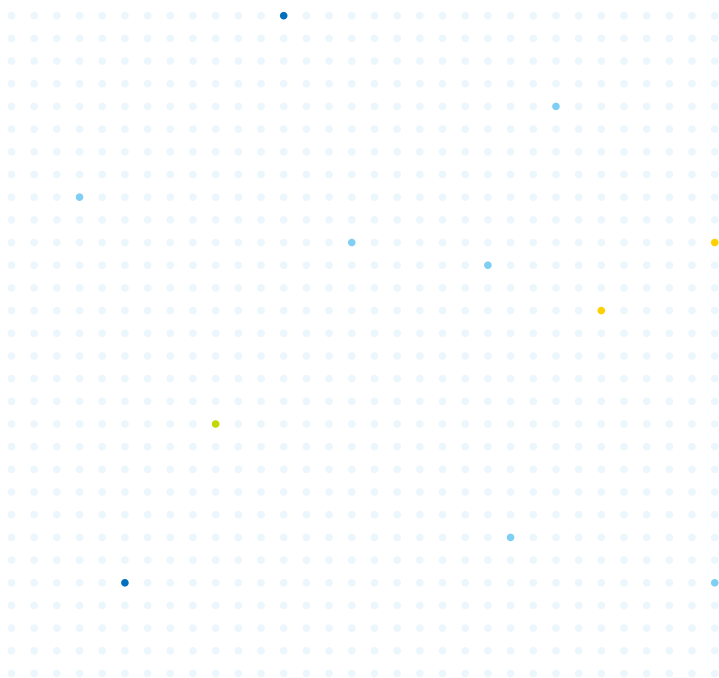
智家業務將基於2,977萬家庭客戶，用智慧全面升級家庭用氣服務，並利用物聯即時數據動態感知客戶需求，通過智能實現需供精準匹配，質量可視可控，滿足家庭對購物智能、健康智能、旅遊智能等品質生活需求，形成新增長極。

最後，本人謹代表本公司董事會向您再次致謝。正是因為有了您的信任和陪伴，我們才能一路前行。展望未來，我們天然氣業務基礎紮實，又逢智能時代大好機遇，對公司發展充滿信心，期待您與公司相伴同行，緊抓時代和行業機遇，再創新佳績！

主席

王玉鎖

2024年3月22日





# 管理層 討論 與分析

## 營運亮點

### 務實本質安全，持續打造安全品牌

安全是新奧能源踐行社會責任、保障公司發展的底線。本公司持續應用安全智慧化新技術、創新安全智慧化新模式，圍繞能源運營全場景，進一步築牢安全基礎。通過燃氣報警器、AI自閉閥等確保戶內用氣安全；借助物聯感知、智慧巡檢等方式助

力管網穩定運行；應用激光雲台、遠端控制等實現廠站智慧運營；採用工程慧眼等系統監控工程實施過程。持續推動智慧覆蓋全場景、全鏈條，安全「看得見、知重點、有人管」再上新台階，安全品牌行業領先。

截至2023年底，本集團已有76間成員企業獲得國際ISO45001安全體系認證。



MSCI(明晟)  
ESG評級



“AA”

標普全球  
2023年度“企業  
可持續發展評估”



63 分

### ESG管理要求納入頂層設計、日常經營和全面風險管理中

本集團始終秉承可持續發展的理念，將環境、社會及管治(「ESG」)與公司治理、戰略和日常運營、績效考核融合。就氣候變化可能對本公司業務產生重要影響，新奧能源於2023年首次發佈《2022氣候相關財務信息披露報告》，展示本公司對氣候變化問題的關注及積極應對氣候風險、抓住氣候機遇的決心。

本集團於年內正式上線發佈ESG智慧生態平台，完善ESG數據管理與分析功能，有效提高數據質量，推動本集團ESG數智化發展。同時，內部推廣低碳辦公體系，將低碳辦公理念傳遞到每一位員工，促進了本公司內部碳減排。

本公司連續兩年得到MSCI(明晟)AA評級，現為大中華區域同行業企業最高評級；本公司在2023標準普爾全球企業可持續發展評估(CSA)的評級也得到了顯著提升，由56分大幅提升至63分，位於業內領先水準。

本集團持續踐行綠色行動，於2023年實現天然氣銷售量336.21億立方米，相當於減少使用1,512萬噸標準煤，為社會減少二氧化碳排放4,511萬噸；全年共有296個已投運泛能項目，實現冷、熱、電、蒸氣等能源銷售量347億千瓦時，為客戶減少能源消耗超過267萬噸標準煤，降低了1,099萬噸二氧化碳排放。

### 資本市場殊榮

本集團目前已獲納入恒生指數、恒生中國企業指數、恒生綜合大型股指數、恒生ESG 50指數、恒生可持續發展企業基準指數、MSCI中國大型股指數成份股以及於2023年2月20日獲納入恒生滬深港通氫能主題指數。

本集團依託多年來的優秀事業根基，從客戶需求出發，不斷優化業務版圖。年內，本集團獲得《機構投資者》雜誌評為「榮譽企業」，並囊括「最佳首席執行官」、「最佳首席財務官」、「最佳董事會」、「最佳投資者關係團隊」、「最佳ESG」等35個獎項，及獲萬得「23年度中國上市公司ESG最佳實踐獎」。

## 業績回顧

國務院在《關於全面推進美麗中國建設的意見》(「意見」)中明確指出當前我國經濟社會發展已進入加快綠色化、低碳化的高品質發展階段。意見提出加快發展方式綠色轉型。積極穩妥推進碳達峰碳中和，加快規劃建設新型能源體系。推動能耗雙控逐步轉向碳排放總量和強度雙控。同時，意見提出持續深入推進污染防治攻堅。持續深入打好藍天保衛戰，因地制宜採取清潔能源、集中供熱替代等措施，繼續推進散煤、燃煤鍋爐、工業爐窯污染治理。重點區域持續實施煤碳消費總量控制。

新奧能源順應綠色低碳發展趨勢，全力穩固天然氣業務、規模發展泛能業務，助力實現「雙碳」和美麗中國的目標。

### 天然氣銷售業務：穩固基本盤，夯實業務基礎

2023年經濟恢復支撐天然氣市場持續復蘇，但出口疲弱、房地產低迷等問題對天然氣需求起到結構性抑制作用。價格方面，企業利潤的下降直接導致對成本的敏感度上升。2023年，天然氣零售業務收入輕微上升0.9%至人民幣606.11億元。本集團總天然氣銷售量達336.21億立方米，同比輕微上升2.8%。零售氣量同比下降3.1%至251.44億立方米。當中，本集團銷售予工商業用戶的天然氣量達194.86億立方米，同比下降4.4%，佔零售銷氣量的

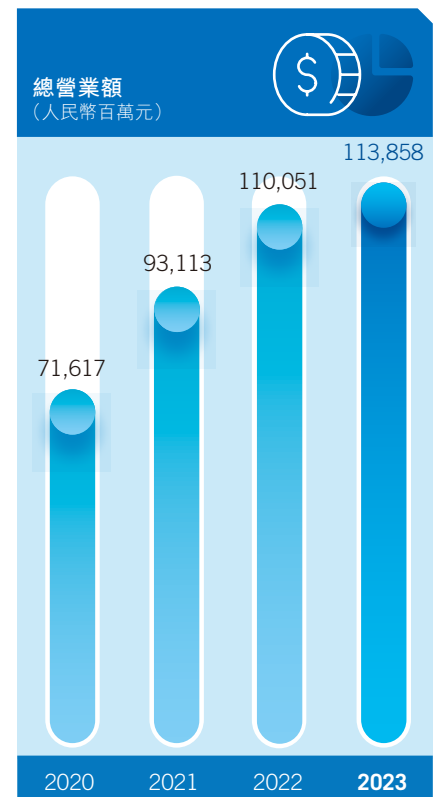
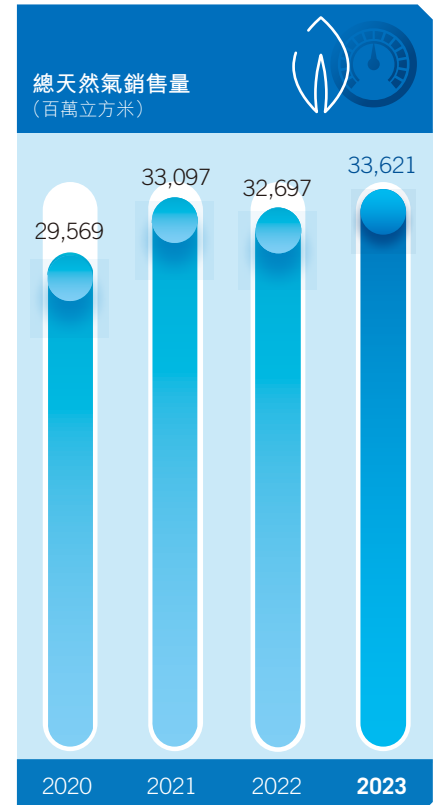


77.5%；銷售予民生用戶的天然氣量增長3.8%達53.48億立方米，佔零售銷氣量的21.3%。

2023年，燃氣批發業務收入及毛利較去年分別下跌0.9%及60.0%至人民幣296.95億元及人民幣10.95億元，主要因為國際天然氣價格高位回落，本集團國際市場機會大幅減弱。

2023年，本集團工程安裝業務承壓明顯。年內，本集團開發了18,706個工商業用戶(已裝置日設計供氣量17,564千立方米之燃氣器具)，及完成185.4萬戶新開發家庭用戶的工程安裝。截至2023年底，本集團所服務的工商業用戶累計達到243,168個(已裝置日設計供氣量200,890千立方米之燃氣器具)；累計已開發2,977萬個家庭用戶，平均管道燃氣氣化率為65.2%。

本集團一直奉行穩健且有戰略協同效應的併購策略，年內本公司新增5個城市燃氣項目。截至2023年底，本集團擁有獨家經營權的城市燃氣項目總數達到259個，覆蓋20個省市及自治區。



累計泛能項目  
投入運營數量



86 個  
296 個

泛能  
銷售量



56.0%  
347 億千瓦時

單戶創值  
營業額



人民幣  
124 元

### 泛能業務：聚焦核心業務場景，保持高速增長

在政策指引、市場驅動和技術賦能的合力之下，不同的企業都在探索並引領著綠色低碳轉型之路。在與他們攜手探索與實踐的過程中，公司看到了數智化與低碳化融合發展的無限潛力。可以預見，以新能源、低碳技術及數智技術為主導的綠色浪潮將推動經濟社會的進一步變革與發展。

新奧能源從高效節能、綠色能源替代、資源高效利用三個角度，以「荷源網儲」為抓手，支持客戶打造低碳工廠，低碳建築，同時，搶抓產業換檔、新興園區興起的視窗期，擴大能力優勢，集中力量做大泛能微網規模。

年內，本集團共有86個泛能項目完成建設並投入運營，累計已投運泛能項目達296個，帶來冷、熱、電、蒸氣等總共347億千瓦時的泛能銷售量，同比增

長56.0%。2023年，泛能業務收入上升32.5%至人民幣145.13億元，毛利亦增加22.6%至人民幣19.07億元。

### 智家業務：豐富產品模式，提升規模

隨著家庭收入增加及消費觀念轉變，家庭成員對高品質、個性化、創新性的產品和服務的需求不斷增加，提升生活品質和滿足個性化需求為智家業務發展方向。面向巨大的家庭消費市場，本集團一方面持續深化客戶認知，大力推廣安防、供暖、廚衛等燃氣強關聯的產品，另一方面持續鼓勵成員企業因地制宜提供創新產品，加大安全數智化、燃氣報警、LoRa數智物聯等數智產品的推廣銷售。

本集團目前已經為超過2,977萬個家庭用戶和243,168個工商業用戶提供燃氣供應，為了更好的提升客戶服務體驗，本集團自年初以來致力於深刻洞察客戶需求，針對安全場景、廚房場景、社區場景等多個不同場景下的多維客戶需求，結合線上銷售+線下服務體驗，加快智家業務創新模式落地，提升業務產出規模。

2023年，本集團的智家業務收入為人民幣37.02億元，上升18.9%；毛利錄得25.17億元，上升21.1%。單戶創值收入為人民幣124元，比去年同比增加5.1%。

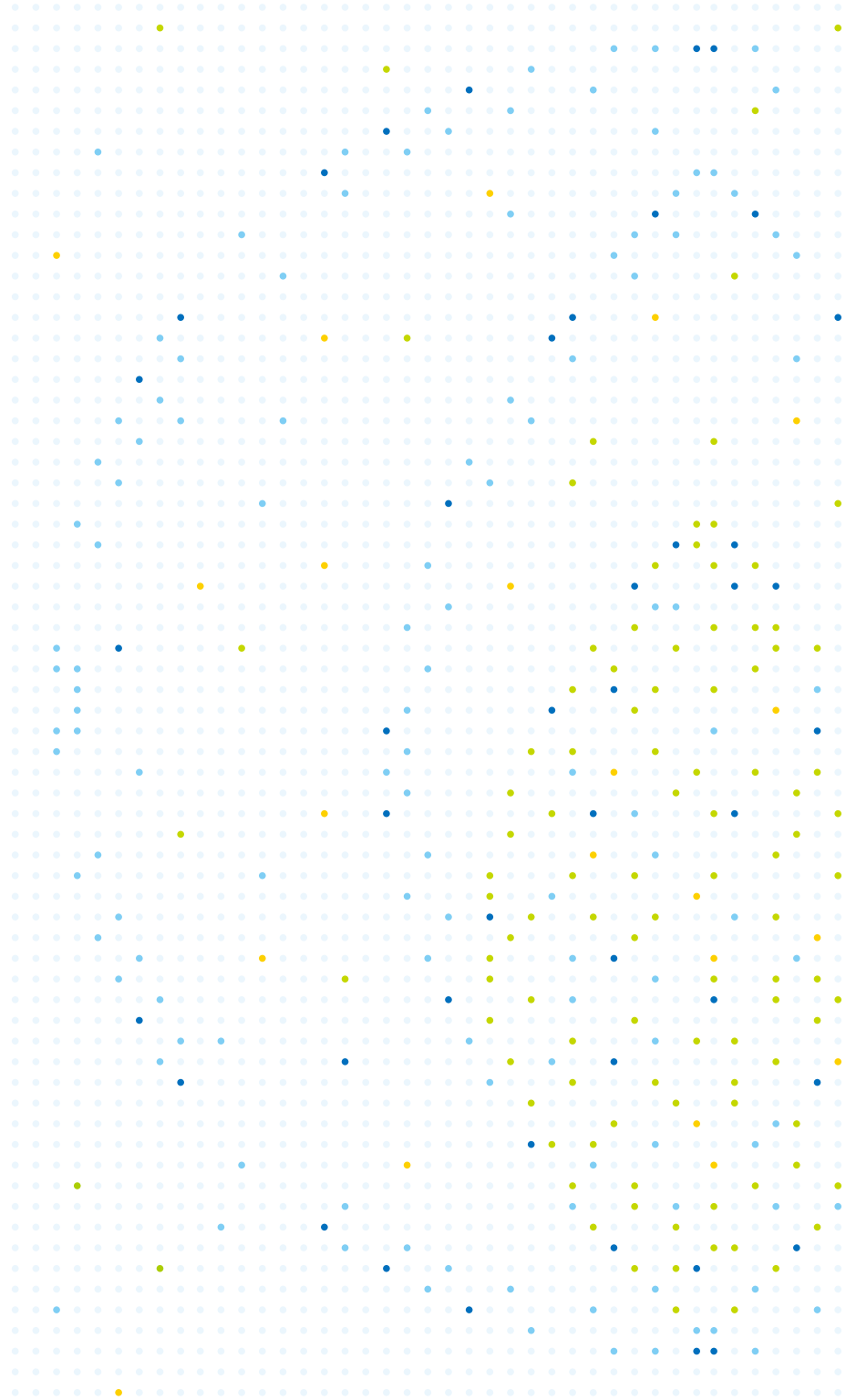


## 業務展望

2024年是實現「十四五」規劃目標任務的關鍵一年，公司將緊緊把握中國經濟高品質發展的機遇，實現新奧能源主業穩健、結構優化、智慧升級。公司將充分發揮客戶優勢、天然氣多元化資源優勢、泛能先發優勢，全力穩固天然氣業務、規模發展泛能業務、多維深耕智家業務，各業務協同互促，實現韌性發展和跨週期增長。

## 緊抓雙碳機遇，繼續做大燃氣基本盤

天然氣業務將通過智能升級和模式創新，確保健康穩健增長。面向用戶端採用靈活銷售策略與定價機制，滿足客戶個性化需求；統籌國內、國際市場，充分借助下游規模優勢，形成多元化、低風險氣源結構；依託天然氣產業智慧平台實現需供精準匹配，充分釋放資源價值；深化管網智慧運營，實現本質安全、高效運營。本集團將夯實現有客戶，繼續增強天然氣業務彈性與韌性。



公司將會緊抓雙碳機遇，繼續做大燃氣基本盤，通過多產品及泛能微網的突破支援泛能業務的高速發展，並繼續升級智家業務，為客戶開啟安全、智慧、溫馨、綠色的美好家庭品質生活。

### 多產品支援泛能業務發展，泛能微網突破

本集團從客戶需求出發，因地制宜為客戶提供氣電冷熱等多種能源，實現了泛能業務的快速發展。中國經濟發展、產業升級和雙碳政策的落地，促進了以專精特新企業聚集為代表的小微園區興起。能源結構調整，以及企業ESG水準提升需求，都使得客戶對天然氣的單品需求轉變為多能源、安全、碳服務的多品需求，隨著電力改革深入、光儲技術革新和數智化的應用，本集團創新提出以電為核心的泛能微網模式，依託客戶認知、解決方案與智能運營三大核心能力，落地荷源網儲整體解

決方案，並進一步為終端客戶提供能碳諮詢、節能診斷、託管運營、能源交易等多品服務。泛能業務下一步將搶抓戰略機遇期，以泛能微網模式快速拓展，圍繞低碳工廠、低碳建築、低碳園區三類典型場景，深挖客戶需求，聚合產業生態，推動能碳多品創值，實現泛能業務大發展。

### 持續升級智家業務，開啟安全、智慧、溫馨、綠色的美好家庭品質生活

經濟快速發展後，隨著基礎消費的滿足和消費主體、家庭人口結構變化，居民消費趨於高品質、專業化、數智化。新奧智家業務將升級服務，夯實客戶信任，帶動多

品創值。用好物聯和智慧全面升級燃氣服務，讓客戶體驗更優、用氣更安全，贏得客戶信任，與客戶建立超越燃氣的新連接；面向家庭理性消費需求，聚合生態優選產品，用智能貫通產業鏈，實現產品品質資訊透明可信、價格更優；面向家庭安全、健康、家居環境等品質生活需求，廣聯生態開展產品及模式創新，將智家業務打造成新增長極。

### 財務表現

中國經濟從高速增長轉向高品質發展，公司業務機會從外延式規模化發展，轉向「存量」與積極拓展「新增量」並重階段。2023年，本集團泛能業務及智家業務的表現優秀，持續為本集團帶來可觀的收益，惟天然氣受制於工業用氣疲軟，拖累本集團營業額按年僅上升3.5%至人民幣1,138.58億元。受多種因素影響，包括國際市場機會大幅減少及年內工程安裝業務受中國房地產市場持續底部調整影響，整體毛利及毛利率亦承壓，同比分別下降9.0%至人民幣143.38億元及1.7個百分點至12.6%。

於2023年12月31日的人民幣兌美元的匯率中間價相比去年年底的波幅較之前一年小，因而本集團於期末以美元計值的尚未償還的債務轉換至人民幣時產生的未實現匯兌虧損大幅減少人民幣8.04億元至人民幣1.84億元(2022：人民幣9.88億元)，該部分對現金流沒有實質影響。環球通脹加劇，本集團年內審慎理財、有效控制成本，銷售及管理費用佔營業額的比率下跌0.2個百分點至4.7%。

綜合以上因素，本公司擁有人應佔溢利及每股基本盈利分別為人民幣68.16億元及人民幣6.05元，按年分別大幅上升16.2%及16.3%。撇除其他收益及虧損(不包括商品衍生金融工具已變現的結算淨額及回購

優先票據之收益)、商品衍生金融工具未變現淨虧損之相關遞延稅項及以股份為基礎付款開支合共人民幣7.70億元之影響，由經營活動帶動之核心利潤按年下降4.8%至人民幣75.86億元，當中海外LNG銷售帶來的相關稅後利潤(含商品衍生金融工具已變現的結算淨額)為人民幣14.95億元(2022：人民幣23.35億元)。

2023年，本集團採取審慎財務管理，量入為出以確保現金流得以均勻分佈。截至2023年12月31日止，經營現金流入為人民幣96.12億元，並產出正自由現金流<sup>1</sup>人民幣21.32億元。

### 財務資源回顧

於2023年12月31日，本集團的現金、流動及非流動借貸的分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)	增加/(減少) 人民幣百萬元
銀行結餘及現金(不含受限制銀行存款)	9,689	8,056	1,633
長期借貸(含債券)	13,156	13,451	(295)
短期借貸	8,767	6,341	2,426
借貸總額	21,923	19,792	2,131
借貸淨額 <sup>2</sup>	12,234	11,736	498
總權益	48,262	45,562	2,700
淨負債比率 <sup>3</sup>	25.3%	25.8%	(0.5個百分點)
流動負債淨值	8,548	8,949	(401)

<sup>1</sup> 自由現金流=經營活動所得之現金流-資本開支-淨融資成本+股息收入

<sup>2</sup> 借貸淨額=借貸總額-銀行結餘及現金(不含受限制銀行存款)

<sup>3</sup> 淨負債比率=借貸淨額/總權益 x 100%

## 財務回顧

## 流動資金管理

2023年，本集團本著生態共贏的理念，在與生態伙伴共度時艱的同時，嚴格控制應收、應付及存貨周轉天數在穩健範圍內。截至2023年12月31日止，應收、應付及存貨周轉天數分別為12天、22天及6天。於2023年12月31日，本集團的銀行結餘及現金(不包含受限制銀行存款)相等於人民幣96.89億元，較年初增加人民幣16.33億元，主要因為年內本公司借貸有所增加。

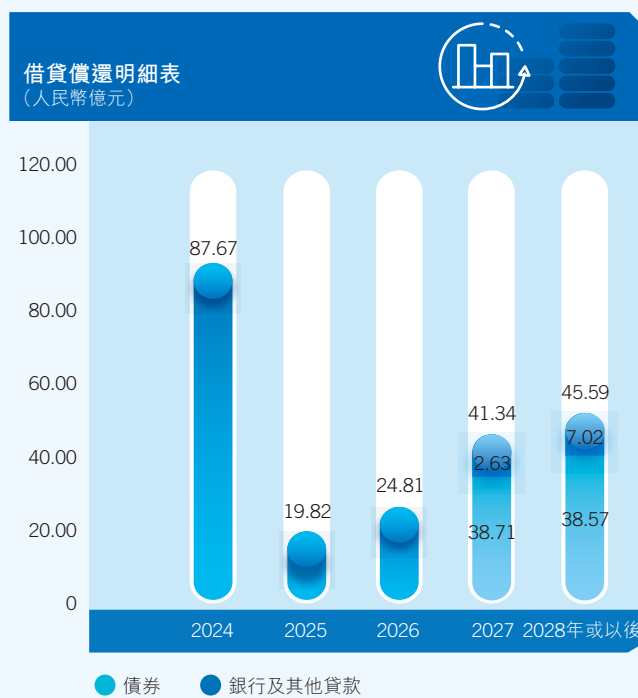
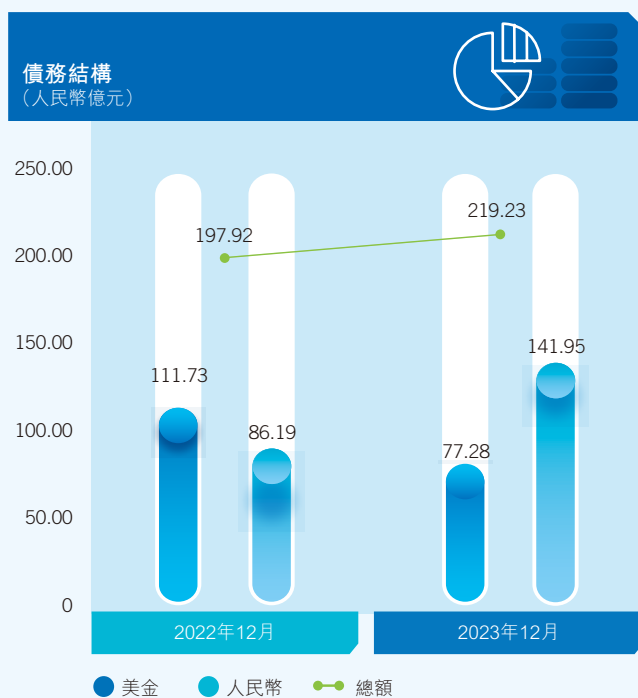
## 借貸結構及外匯風險管理

於2023年12月31日，本集團的借貸總額相等於人民幣219.23億元，較2022年12

月31日的借貸總額增加人民幣21.31億元。本集團截至2023年12月31日的淨負債比率下降至25.3%(2022年：25.8%)。借貸總額中的70.2%為固定年利率計息。本集團致力於嚴格控制總債務水平，並在貸款期限與融資成本之間取得平衡。

年內，本集團為了減少尚未償還的以非功能性貨幣計價的債務，從而降低匯兌風險及優化集團的資本結構，因此以人民幣債務置換部分以美元計價的借貸。於2023年12月31日，本集團以外幣計價的借貸本金金額減少至11億美元(2022年：16.17億美元)，相等於人民幣77.28億元(2022年：人民幣111.73億元)，全部(2022年：

80.2%)為長期借貸。針對兩筆美元尚未償還的優先票據，本公司與若干金融機構簽訂了以交叉貨幣掉期為主的外幣衍生合約以減低外匯風險。於2023年12月31日，本集團已進行對沖的借貸本金達4.4億美元(2022年：3.2億美元)，對沖長期美元債務的比率達到40.0%(2022年：24.6%)。鑑於人民幣兌美元匯率波動仍在，本集團將繼續密切關注外匯市場走勢，並在適當時候使用外幣衍生合約或緊抓人民幣和美元息差倒掛的窗口期，將高成本的貸款置換，以減低其對業績的影響。





### 流動負債淨值

本集團的流動負債主要為預收氣費和工程及安裝預收款，該部分資金是穩定且基本不會被退回，因此本集團將所得資金投放到新項目發展上，僅維持合理的現金水平，所以本集團於2023年12月31日錄得流動負債淨值約人民幣85.48億元。考慮到本集團擁有穩定的營運現金流、優質流動資產及良好的信用評級，加上手頭現金及可動用銀行信貸，因此本集團有能力持續應付營運需要及未來的資本性支出。

### 信用評級

年內，國際評級機構惠譽維持本公司BBB+的信用評級，並將展望由「穩定」上調至「正面」，而標準普爾及穆迪亦維持本公司BBB+(穩定)及Baa1(穩定)的評級，顯示本公司財務及現金流非常穩健。截至本報告日，本公司的信用評級概述如下：

	標準普爾	穆迪	惠譽
長期信用評級	BBB+	Baa1	BBB+
展望	穩定	穩定	正面

該等評級結果皆反映了本集團財務狀況非常穩健，可產生高度可預見和穩定的營運現金流。本公司管理層相信良好的信用評級將繼續為本集團長遠發展提供更充足的財務資源。

### 重大期後事項及或有負債

自會計期間結束後並無發生對本集團有重大影響的事件，於2023年12月31日亦無任何重大或然負債。

### 商品價格及外匯風險管理

2023年，本集團常規化運營的國際LNG長期購銷合同有三個，該等合同的定價主要與國際原油或天然氣價格指數掛鉤，其變動可能為本集團帶來風險敞口。因此，本集團建立了完善的風險管理政策和商品套保制度，旨在通過對LNG年度購銷計劃進行一定合理比例的套期保值，降低商品價格風險以穩定公司LNG採購成本，從而規避國際能源價格波動等因素對本集團業務經營產生的不利影響。

由於上述貿易涉及外匯風險，本集團與若干金融機構簽訂了遠期外匯合約以穩定採購成本。2023年，本集團已對沖的金額達2.13億美元，對沖貿易風險敞口的比率達到20.3%。

### 資產抵押

於2023年12月31日，本集團於日常經營中將若干資產抵押，作為本集團獲授銀行及其他貸款、票據融資及合約之抵押品。詳情載於合併財務報表附註49。

## 董事與 高級管理層

### 執行董事



王玉鎖先生 董事會主席 **N** (主席)

60歲 + 本集團創辦人 + 出任日期：2000年12月4日\* + 控股股東 + 王子崢先生的父親

#### 專長

王先生為本集團創辦人，彼於中國能源方面的投資和管理擁有逾30年經驗，具備堅實的業務管理和戰略、公司治理知識，對能源行業的趨勢、數智化及可持續發展具有深刻、專業的見解。

王玉鎖先生

#### 名銜、資格和學歷

天津財經大學管理學博士

#### 其他職務

本公司控股股東新奧天然氣股份有限公司<sup>#</sup>  
(股份代號：600803.SH)的董事長  
滴滴全球股份有限公司<sup>▲</sup>的獨立董事

#### 經驗

王先生作為本公司董事會主席，負責監管本集團整體戰略計劃、領導董事會及監察董事會功能。他曾擔任聯想控股股份有限公司<sup>#</sup>(股份代號：3396.HK)的非執行董事及本公司關連方新智認知數字科技股份有限公司<sup>#</sup>(股份代號：603869.SH)的董事。



張宇迎先生 **R** (主席) **E**

51歲 + 出任日期：2023年12月12日\* + 首席執行官

#### 專長

張先生深耕城市燃氣領域多年，擁有精準的客戶認知與市場洞察力，有突出的戰略思維及部署執行能力。彼於集團化公司的數智化轉型及產智融合擁有豐富的實戰經驗。

張宇迎先生

#### 名銜、資格和學歷

中國人民大學工商管理學碩士

#### 其他職務

本公司控股股東新奧天然氣股份有限公司<sup>#</sup>  
(股份代號：600803.SH)的董事兼總裁

#### 經驗

張先生於2003年加入本集團前，曾在開封機電集團及河南通利電器任職。加入本集團後，主要擔任本集團經營計劃及戰略績效管理等重要崗位，深耕城市燃氣領域多年。彼於安全數智化、基礎物聯設施(管網)智慧產品和平台打造也累積了豐富經驗。彼曾於2019年12月至2021年12月期間擔任本公司執行董事兼總裁，負責本集團業務的日常運營管理、戰略執行檢討和糾偏及業務目標的達成。其後因職務調動關係，於2021年12月至2023年1月期間擔任本公司非執行董事一職。他曾擔任本公司關連方新奧集團股份有限公司的常務副總裁及新智認知數字科技股份有限公司<sup>#</sup>(股份代號：603869.SH)的董事長，及本公司聯營公司湖州燃氣股份有限公司<sup>#</sup>(股份代號：6661.HK)的非執行董事。





### 劉建鋒先生 R E

47歲 + 出任日期：2023年1月16日\* + 總裁

#### 專長

劉先生於能源企業的運營、財務管理、境內外投資併購擁有超過20年的經驗，具備能源業務管理和戰略、公司治理、風險管理及可持續發展等方面相關知識。

### 劉建鋒先生

#### 名銜、資格和學歷

中央財經大學經濟學士  
中國政法大學法律碩士  
波士頓學院工商管理碩士  
波士頓學院法學碩士  
澳洲會計師公會會員  
中國律師資格  
中國企業律師顧問執業資格

#### 其他職務

本公司聯營公司湖州燃氣股份有限公司\*  
(股份代號：6661.HK)的非執行董事

#### 經驗

劉先生於2018年加入本集團之前，曾服務於國內領先律師事務所，並於能源產業多家公司擔任財務管理要職，參與並完成多宗跨國大型併購交易。加入本集團後，彼先擔任本公司首席財務官，後調任為本公司總裁，負責協助本公司首席執行官確保本集團商業模式的升級及戰略落地，以及本集團發展目標的實現。劉先生積極推進本公司採納和踐行甲烷減排的國際標準，以及引領行業公司共同促進環境、社會及管治(「ESG」)管理。



### 王冬至先生 R E

55歲 + 出任日期：2011年3月25日\* + 首席財務官

#### 專長

王先生擁有豐富的能源業經驗，對業務管理和戰略、資本市場、公司治理、內部控制、風險管理及可持續發展具備廣博的知識。

### 王冬至先生

#### 名銜、資格和學歷

北京化工大學管理工程學士  
河北經貿大學經濟學學士  
天津大學工商管理學碩士  
中歐國際工商學院的高級管理人員  
工商管理碩士  
中國執業會計師資格

#### 經驗

王先生於2000年加入本集團前，曾在一家中外合營企業任財務主管，彼於財務及金融管理方面擁有頗深資歷。加入本集團後一直致力於優化本集團的財務管理能力，並負責本集團公司治理、內部控制策略制訂及監督實施。彼曾擔任本公司控股股東新奧天然氣股份有限公司\*(股份代號：600803.SH)的首席財務官及Abterra Ltd.▲的獨立董事。



張瑾女士 **N**

50歲 + 出任日期：2023年8月25日

**專長**

張女士擁有豐富的公司治理、人力資源管理及可持續發展經驗。彼對人才保留與激勵、薪酬績效、能力提升等概念和管理手段具備廣博的知識。

**張瑾女士****名銜、資格和學歷**

中國人民大學經濟學學士  
中國人民大學管理學碩士

**其他職務**

本公司控股股東新奧天然氣股份有限公司\*  
(股份代號：600803.SH)的董事

本公司關連方新智認知數字科技股份有限  
公司\*(股份代號：603869.SH)的董事

**經驗**

張女士於2016年加入本集團前，曾任盛大遊戲首席行政官、盛大網絡集團高級副總裁、盛大集團人力資源副總裁，並曾擔任聯想集團人力資源副總裁職務。加入本集團後，負責本集團董事及高管繼任計劃、組織運行規則的升級、關鍵組織的搭建、推動關鍵能力提升及人才激發數智化產品的建設。

蔣承宏先生 **R E**

49歲 + 出任日期：2023年12月12日

**專長**

蔣先生彼擁有敏銳的風險洞察力、出色的組織協調及分析決策能力，彼於集團化公司的財務與創值運營管理、投融資管理、資本運作等方面擁有的豐富經驗及獨到見解。

**蔣承宏先生****名銜、資格和學歷**

武漢大學經濟學學士學位  
廈門大學高級管理人員工商管理碩士

**其他職務**

本公司控股股東新奧天然氣股份有限公司\*  
(股份代號：600803.SH)的董事兼聯席  
首席執行官

本公司關連方西藏旅游股份有限  
公司\*(股份代號：600749.SH)的董事

**經驗**

蔣先生於2023年加入本集團前，曾先後於中國中化集團公司資金部及財務部擔任重要角色，及於財務公司及中國對外經濟貿易信託有限公司擔任董事。彼於2017年9月加入本公司控股股東的集團公司擔任高級管理人員，並在本集團擔任衍生品交易顧問，協助本公司有效管理大宗商品價格風險及外匯風險。



## 非執行董事

王子崢先生 **E** (主席)

35歲 + 出任日期：2014年3月24日\* + 王玉鎖先生的兒子

### 專長

王先生在海外液化天然氣加氣站投資、合併及收購、風險管理和運營管理方面擁有豐富經驗，彼亦擁有豐富的ESG知識。

### 名銜、資格和學歷

同濟大學城市規劃專業學士

### 其他職務

本公司控股股東新奧天然氣股份有限公司#  
(股份代號：600803.SH)的董事

### 經驗

王先生於2014年加入本公司前為一家平台軟件開發商的創辦人。加入本公司後擔任非執行董事，並於2018年5月11日至2020年3月16日期間擔任本公司執行主席，負責協助本公司董事會主席及副主席監管本集團整體戰略計劃及監察董事會功能。彼現為本公司非執行董事，並於2022年4月起擔任本公司ESG委員會主席，負責檢討及監察本公司的ESG政策及常規。

## 獨立非執行董事

馬志祥先生 **A N \$ (主席) R E**

71歲 + 出任日期：2014年3月24日

### 專長

馬先生在石油天然氣領域擁有超過40年廣博的企業管理實踐及經驗，並擁有廣泛的業務戰略、公司治理、風險管理及人力資源管理知識。彼對中國能源行業的歷史沿革、發展痛點及未來前景有獨到的見解。

### 名銜、資格和學歷

華東石油大學機械系儲運專業  
西南石油大學工學博士  
中國高級工程師

### 經驗

馬先生曾於中國石油管道局、中國石油天然氣股份公司擔任重要領導職務，並於2012年3月退任所有相關職務。

阮葆光先生 **A N \$ R**

54歲 + 出任日期: 2014年3月24日

### 專長

阮先生的執業領域為爭議解決和爭議監管合規，彼於風險管理、監管和公司合規領域擁有豐富經驗。

### 名銜、資格和學歷

英國牛津大學化學系碩士  
康奈爾大學有機合成化學系碩士  
英國吉爾佛大學法律文憑及法律研究文憑  
香港律師會會員

### 其他職務

一家大型律師事務所的合夥人及其香港辦事處的管理合夥人，執業領域為爭議解決和爭議監管合規。

### 經驗

阮先生於英國修讀法學之前曾於美國康奈爾大學擔任教學研究員。彼2012年加入現在的律師事務所於設立的香港辦事處前，曾是英國著名「Magic Circle Firms」之合夥人，負責在中國的爭議解決業務。

## 董事與高級管理層

羅義坤先生 A N \$ R

71歲 + 出任日期: 2014年5月30日

## 專長

羅先生於會計財務、企業策略、公司治理、內部控制與風險管理、人力資源管理及可持續發展擁有廣博的知識。

## 名銜、資格和學歷

太平紳士

香港科技大學榮譽院士

香港會計師公會資深會員

英國特許公認會計師公會資深會員

英國特許公司治理公會會員

香港公司治理公會會員

## 公共服務

香港科技大學顧問委員會成員及香港科技

大學(廣州)的管治委員會成員

香港商界會計師協會顧問

## 其他職務

中銀香港(控股)有限公司\*(股份代號: 2388.HK)的獨立非執行董事

## 經驗

羅先生於一間國際會計師事務所開展其專業事業，及後於私營和公營機構擔任高級管理層職務，承擔各種公司及運營責任。彼曾擔任香港科技大學校董會成員暨審計委員會主席及常務小組成員，亦曾擔任香港會計師公會若干委員會委員，包括企業管治委員會、商界專業會計師委員會、專業行為委員會及專業操守委員會。羅先生過去亦曾任多家香港及海外上市公司董事會成員，包括天津銀行股份有限公司\*(股份代號: 1578.HK)及香港寬頻有限公司\*(股份代號: 1310.HK)的獨立非執行董事。

黃勵女士 A (主席) N \$ R

45歲 + 出任日期: 2023年8月25日

## 專長

黃女士擁有超過20年豐富的銀行及金融服務業經驗，當中包括公司治理、企業融資、資本市場及收購與兼併、財務管理、風險管理及可持續發展。

## 名銜、資格和學歷

英國都會大學會計榮譽學士

英國特許公認會計師公會的資深會員

## 其他職務

一家金融機構的董事總經理

中集安瑞科控股有限公司\*(股份代號:

3899.HK)的獨立非執行董事

## 經驗

黃女士曾擔任國泰君安國際控股有限公司\*(股份代號: 1788.HK)集團旗下香港投行部副主管及企業客戶及金融投資部主管、中銀國際全球客戶部門金融投資團隊負責人、星展銀行大中華區定息部的高級副總裁，中銀國際債券資本市場部董事及普華永道高級會計師。

## 高級管理人員

劉軍先生

首席人力資源官，45歲

## 名銜、資格和學歷

北京師範大學發展與教育心理學碩士

## 於集團的主要職務及過往經驗

劉先生為本公司首席人力資源官，負責本集團人力資源管理工作，確保本集團人力資源策略與業務目標的緊密結合。彼於2023年加入本集團前，曾擔任過北京和君創業管理諮詢有限公司的高級諮詢顧問、殼牌(中國)有限公司全球人力資源總經理、新希望集團有限公司人力資源總監及美菜網的首席人力資源官。彼於人力資源管理，尤其在人才保留與激勵、薪酬績效、能力提升等概念和管理手段擁有非常豐富的經驗。

**蘇莉女士****高級副總裁，51歲****名銜、資格和學歷**

上海交通大學高級管理人員工商管理碩士

**於集團的主要職務及過往經驗**

蘇女士為本公司高級副總裁，負責浙江省公司及上海市級公司市場與銷售、園區及業務拓展。彼於2002年加入本集團，於不同成員企業擔任過副總經理、總經理職位，及後憑著個人卓越業績表現，晉升為區域總經理，多年來積極落實本集團發展目標。彼於能源企業運營及市場拓展方面擁有非常豐富的經驗。彼現時為本公司聯營公司湖州燃氣股份有限公司<sup>#</sup>(股份代號：6661.HK)的執行董事。

**宮羅建先生****高級副總裁，52歲****名銜、資格和學歷**

南開大學高級管理人員工商管理碩士

**於集團的主要職務及過往經驗**

宮先生為本公司高級副總裁，負責江蘇區域市場與銷售、園區及業務拓展，並理正智家業務。彼於2007年加入本集團後，曾擔任市場行銷總監，並不同區域、成員企業擔任過總經理助理、副總經理、總經理角色，及後憑著個人卓越業績表現，晉升為區域總經理，負責江蘇區域的市場與銷售業務及園區業務。彼於能源企業運營及市場拓展方面擁有豐富經驗。

**張金玉先生****副總裁，49歲****名銜、資格和學歷**重慶大學城市燃氣工程專業學士  
中國高級工程師**於集團的主要職務及過往經驗**

張先生為本公司副總裁，目前負責安徽省公司的市場與銷售、園區及業務拓展。彼亦為一名工程師。彼於2000年加入本集團，在山東省公司深耕燃氣多年，憑藉其出色的業績表現，後晉升為區域總經理，多年來積極落實本集團發展目標。彼以卓越的領導能力和深入的行業洞察力，在本集團內部推動了多項重要項目和策略，取得卓越的成果。彼於能源企業運營及市場拓展方面亦累積了非常豐富的實戰經驗。

**梁梅燕女士****公司秘書，41歲****名銜、資格和學歷**香港理工大學會計學學士  
香港公司治理公會會員  
英國特許公司治理公會會員  
香港會計師公會會員**於集團的主要職務及過往經驗**

梁女士為本公司公司秘書，負責本公司信息披露及合規事務。彼於2011年加入本集團後曾擔任本公司財務及副公司秘書等職務，於會計及財務報告、財務、公司治理及公司秘書實務方面擁有超過15年經驗。

<sup>#</sup> 這些公司的證券目前在香港聯交所或海外證券交易所上市

<sup>▲</sup> 這些公司的證券目前已經在香港聯交所或海外證券交易所退市

<sup>\*</sup> 這顯示的是彼等最近獲委任為本公司執行/非執行/獨立非執行董事的時間，而非其最初獲委任或角色調動的時間



# 企業管治 報告

企業管治是本公司董事會(「董事會」)的集體責任，董事會確信良好的企業管治可為公司奠定適當的管理基礎，以符合持份者的利益及期望。董事會將持續努力不懈地為公司改進企業管治，包括但不限於更有效的董事會、審慎的內部及風險監控、高透明度及清晰完善的披露，並迅速採取行動以回應已辨識可以改進的機會。本集團在發展業務的同時亦積極履行環境及社會責任，擴大和深化與生態伙伴的互惠同贏，為持份者創造長期穩定的環境、社會以及企業價值，持續推動本集團的可持續發展。

董事與高級管理層

P.26

企業管治報告

P.32

董事會報告

P.53

## 領導

### 董事會管治

- 《企業管治守則》
- 《標準守則》
- 董事就職指引
- 董事會職權範圍
- 組織章程細則

### 董事會組成

- 目前是6名執行董事、1名非執行董事及4名獨立非執行董事
- 所有董事須至少每三年於股東週年大會上退任重選一次
- 具備多元化的技能、知識及經驗

### 企業策略

- 制訂策略及參與重大決策
- 監督本集團的財務表現及環境、社會及管治（「ESG」）的發展

## 成效

### 評估

- 透過問卷形式評估董事會的成效，並制定措施落實改進方案

### 資訊及支持

- 董事會與管理層之間保持良好的資訊流通
- 取得獨立專業意見，並得到公司秘書支持
- 邀請管理層出席董事會／委員會會議，提呈並回答問題，以協助推進決策過程

### 多元化

- 《董事會成員多元化的政策》
- 多元化技能及專長（見第46頁）

### 承諾

- 所有董事須承諾投入足夠時間及充分關注本公司之事務

### 獨立性

- 獨立非執行董事在沒有其他執行董事出席的情況下與董事會主席召開會議

### 持續專業發展

- 董事接受不同培訓及發展課程，以更新技能和知識，並緊貼最新發展
- 參觀公司重要項目，及了解公司發展

### 公司秘書角色

- 檢討及落實企業管治實務
- 向董事提供建議及支持
- 讓董事掌握有關立法、監管及管治事宜的最新資訊

## 問責性

### 委員會

- 設立了4個董事委員會及4個職能委員會
- 董事委員會及職能委員會向董事會匯報

### 管理流程

- 由管理層（執行董事及高級管理人員）負責日常管理，並向董事會匯報

### 風險管理與內部監控

- 定期檢討及監察風險管理流程
- 完善的主要風險評估及內部監控的成效
- 「風險管理與內部監控」（見第48至49頁）

### 財務報告及核數師

- 「獨立核數師報告」（見第72至74頁）
- 外部核數師之獨立性及委任
- 內部審計之職能

### 環境、社會及管治(ESG)

- 制定綠色金融框架
- 發佈綠色行動2030—新奧能源的零碳之旅
- ESG委員會及ESG工作小組提供強而有力的支持
- 自2018年起發佈獨立的ESG報告

## 參與度

### 建設性運用股東大會

- 混合會議鼓勵股東出席股東週年大會
- 安排委員會主席參加股東週年大會並回答問題（親身或透過電子會議方式）
- 在每次大會召開前超過21日發出通知（超越《企業管治守則》的要求）

### 與股東溝通

- 利用電子渠道，加強與股東溝通
- 於情況許可的條件下，安排股東參觀發展項目，加深彼等對本集團發展和其他業務範疇的了解
- 與股東分享重要項目的宣傳片段

### 與持份者溝通渠道

- 與分析員進行實體／電話會議及網播，以及傳媒簡報會
- 與投資機構溝通，包括路演
- 刊發財務報告、公告、通函及新聞稿
- 本公司網站



## 董事會於2023年的工作

以下為董事會於年內處理的主要工作範疇：



### 公司發展

- 檢討本集團之定位及所有將會面對的挑戰(包括政策帶來的影響)，數智化轉型及安全改造方面的進展，以及未來業務可能所需的資源和技能
- 討論業務計劃、商機和長遠的方向性策略以助本集團增長



### 風險管理與 內部監控

- 審閱本集團的風險胃納、評估外部及內部風險水平變動、迫切風險及緩解措施
- 檢討本集團風險管理與內部監控制度的成效



### 問責

- 填報董事會評估表，並給予董事會主席／副主席進一步改進的建議
- 審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險管理委員會以及各個職能委員會的主席向董事會報告年內召開的會議議事情況，包括討論要點及任何須關注範疇
- 審閱主要的企業管治相關報告



### 人才及領導

- 檢討董事會的架構、人數、組成和多元化，以及獨立非執行董事的獨立性
- 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見
- 檢討並評估非執行董事袍金
- 檢討執行董事以及高級管理人員的薪酬
- 適時輪換委員會主席，以達到更好的企業治理
- 考慮董事及董事會組成的變更，以支持公司的戰略發展



### 財務、營運及 業務表現

- 審閱中期及年度業績，通過中期及年度報告
- 檢討ESG表現，通過ESG年度報告
- 審閱並通過重大融資及回購計劃
- 宣派股息
- 審閱本集團核心業務的營運業績及定期財務、投資匯報



## 企業文化及戰略

本公司深知健康的企業文化是良好管治的核心，更是企業的靈魂和可持續發展的重要組成部分。根據本集團的營運環境、價值及戰略形成我們獨有的企業文化，包括在合規、廉政、安全、環保、健康、員工關懷等方面，堅持可持續發展的核心價值理念，並貫穿于安全生產、經營管理、職業健康等各個環節中。本公司本著「創建現代能源體系，共創美好生態」的使命願景，圍繞創新落地雙碳、數智引領變革、締造品質生活、精進安全管理四大戰略目標開展紮實且富有成效的工作，確立「家庭品質生活和企業安能碳管理的數智城市服務商」的戰略定位。

### 企業管治常規

本公司致力奉行優質的企業管治常規，董事會及管理層一直參照本地及國際標準，從而持續檢討及提升企業管治常規的質素。本公司自於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市以來，一直採納聯交所《證券上市規則》（「上市規則」）附錄C1所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）作為有關企業管治常規的主要指引。公司亦持續關注外界對公司管治方面的發展，以確保在迅速萬變的營商環境下，本公司的企業管治體系仍然恰當和穩健，並符合持份者的期望。

### 遵守《企業管治守則》

截至2023年12月31日止年度，本公司一直遵守《企業管治守則》之所有守則條文。本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，納入「不遵守就解釋」為基礎的守則，並參考及實踐適用的建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

本公司很榮幸持續多年內獲得獨立機構頒發多個獎項，表彰本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）於業務及管理上的成就。本年度新增獎項載於本年報第5頁「新奧能源概覽」中「獎項與排名」一節。

### 董事進行證券交易

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為本公司董事進行證券交易之操守守則。在作出特定查詢後，本公司確認所有董事在年內一直遵守《標準守則》。

因在本公司擔任的職位而可能擁有本公司的內幕消息（此詞彙與香港法例第571章《證券及期貨條例》內的詞彙具相同涵義）之高級管理人員及員工亦已被要求遵守《標準守則》的要求。

## 企業管治報告

### 董事會

根據本公司的組織章程細則，董事會是本公司常設的決策機構，負責引導、指引及監督本集團的事務，為本集團制定長遠戰略目標及政策。董事會亦負責履行本公司企業管治職能，包括制定、檢討及監控本公司企業管治政策及常規、遵守相關法律及監管規定及適用於本公司僱員及董事的守則、檢討本公司遵守《企業管治守則》，過程中關注價值創造及風險管理，並確保在年報中作出恰當及充分的披露。

董事會成立董事委員會及其他職能委員會，並根據各自的職權範圍書履行職責及向董事會匯報，詳情載於下文「董事委員會」及「其他職能委員會」一節。董事會將非重大、較繁瑣但需要董事會批准的事務授予常務委員會（詳情載於下文「常務委員會」一節），常務委員會須就其作出的決策每半年向董事會匯報。董事會將本集團之日常運營工作授權予本公司執行董事及高級管理人員（統稱「管理層」）處理。當董事會將其管理及行政功能方面之權力授權予管理層時，已同時就管理層之權力，給予清晰之指引，特別是管理層在哪種情況下應先向董事會匯報及取得批准，方可代表本公司作出任何決定或訂立任何承諾。

董事會主席及管理層將確保全體董事（包括獨立非執行董事）能獲取充足、完整及適時的資料，以便彼等作出知情決定及履行董事職責。董事可就本集團營運或業務的任何方面要求進一步簡報或解釋，並就公司合規管理事宜（包括董事會程序及企業管治常規）向公司秘書尋求意見。在適用情況下，彼等亦可尋求獨立專業意見，相關費用由本公司承擔。

本公司亦為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

### 董事的委任、重選及退任

董事會提名委員會負責就委任新董事、重選董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。所有獲委任的董事均與本公司訂立正式的服務合約／委任書，惟根據本公司組織章程細則須輪流退任。組織章程細則第116條規定，在每屆股東週年大會上，當時的三分之一的董事（或倘其人數並非三(3)的倍數，則為最接近但不得少於三分之一的人數）應輪值退任，惟每名董事均須每三年輪值退任一次。此外，根據組織章程細則第99條，獲委任填補臨時空缺或出任新增職位的董事須分別於本公司下屆股東大會或下屆股東週年大會上膺選連任。根據過往5年的歷史資料，每名董事的退任重選的平均年期為兩(2)年。

根據《上市規則》的規定，任何超過九年的獨立非執行董事之重選須(i)以單獨的決議案由股東審議通過；及(ii)在致股東通函中說明董事會或提名委員會為何認為相關獨立非執行董事仍屬獨立人士及應獲重選的進一步資料。



### 主席及最高行政人員

本公司的主席及最高行政人員由不同人員擔任，以確保權力和授權取得平衡，彼等的職責均以書面形式清楚區分。

本公司的主席為王玉鎖先生(「主席」)，彼負責董事會的管理。於年內，主席負責確保董事會的有效運作，監察管理層的工作表現，以及制定良好企業管治常規及程序。除此，主席與獨立非執行董事舉行了一次沒有其他執行董事出席的會議。

年內，鄭洪弢先生作時任執行主席負責協助董事會主席確保董事會的有效運作，制定良好的企業管治常規及程序，以及負責本集團的戰略規劃，尤其是本集團的ESG方面的策略發展；吳曉菁女士作時任首席執行官負責推動及執行董事會訂立的戰略及規劃，檢討和糾偏戰略的執行，及保障本集團關鍵資源及能力的獲取。劉建鋒先生作總裁負責協助本公司首席執行官確保本集團商業模式的升級及戰略落地，以及本集團發展目標的實現。

公司於2023年12月12日作出調動，委任張宇迎先生為首席執行官，負責推動及執行董事會訂立的戰略及規劃，檢討和糾偏戰略的執行，保障本集團關鍵資源及能力的獲取，推動和落地本集團數智化轉型。張先生擁有精準的客戶認知與市場洞察力，突出的戰略思維及部署執行能力，加上彼於集團化公司之數智化轉型方面的實戰經驗，能夠幫助本集團業務長期穩定增長及卓越運營。

### 非執行董事及獨立非執行董事

非執行董事因不參與本集團的日常經營管理，所以不屬於管理層，但亦不視為獨立。獨立非執行董事則是符合《上市規則》項下獨立性準則的獨立董事。非執行董事(包括獨立非執行董事)的任期為三年，並需輪流退任及重選。彼等須與執行董事同樣審慎行事，並具備同樣技能及受信責任。彼等具備本集團業務知識外其他方面(例如人力資源、法律、資訊科技等方面)的技巧及經驗，有助強化董事會成員的技巧、經驗及多元觀點方面的組合，因此在董事會有著重要的角色。

非執行董事(包括獨立非執行董事)擔任本公司董事委員會(包括審核、薪酬、提名及風險管理)及其他職能委員會的成員，在涉及策略、政策、公司表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等事宜上，為董事會提供獨立意見，並監察本公司在實踐既定企業目標及宗旨，以及相關申報情況方面的表現。當董事會在決策上出現潛在利益衝突時，獨立非執行董事發揮牽頭引導作用。

年內，董事會一直符合《上市規則》內關於非執行董事資質和人數的要求：根據《上市規則》第3.10條要求，上市發行人的董事會必須包括三名獨立非執行董事，及其中至少一位獨立非執行董事須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長；而根據《上市規則》第3.10A條要求，本公司的獨立非執行董事的數目佔董事會超過三分之一。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據《上市規則》的規定就彼等的獨立身份發出的確認書。引述該等確認書，並就本公司所深知，本公司認為全體獨立非執行董事均遵守《上市規則》第3.13條所載有關獨立身份的指引，且全體為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

## 董事會的組成

於本年報報告日，董事會有11名董事組成，包括6名執行董事、1名非執行董事及4名獨立非執行董事。詳情如下：

### 性別



#### 執行董事：

王玉鎖先生(主席)  
張宇迎先生(首席執行官)  
劉建鋒先生(總裁)  
王冬至先生(首席財務官)  
張 瑾女士  
蔣承宏先生

#### 非執行董事：

王子崢先生

#### 獨立非執行董事：

馬志祥先生  
阮祿光先生  
羅義坤先生  
黃 勵女士

本公司董事的名單、角色和職能均分別登載本公司網站及聯交所網站，而各董事之簡歷資料已載於本年報第26至30頁。

劉建鋒先生、張瑾女士和黃勵女士、張宇迎先生和蔣承宏先生分別於2023年1月16日、2023年8月25日及2023年12月12日獲本公司委任為董事，彼等向有資格就香港法律提供意見的律師行取得按《上市規則》第3.09D條所述法律意見的日期分別為2023年1月16日、2023年8月24日及2023年12月15日，並均確認明白其各自作為本公司董事的責任。

本公司董事會具備不同之專業及相關行業經驗及背景，包括法律、會計及金融、經濟、企業管治、風險管理及行業專長等，以就本集團業務發展帶來寶貴的意見。目前，11名董事中有2名女性，佔董事會18%。為進一步促進董事會多元化，本公司計劃於2025財政年度或之前女性董事會成員比例達到30%，並將繼續維持多元化董事會。除了在董事會層面落實性別多元化，本集團亦積極推廣高級管理層及下屬公司員工的性別多元化。截至2023年年底，本集團全體員工的女性員工佔比為26.4%，高級管理層的女性員工佔比則達到40%，這與我們所處行業的性質有關。儘管如此，本集團鼓勵及支持女性員工在職場上發光發亮，並有相關培訓課程以提高她們的職場競爭力，因此女性員工佔比將慢慢得到提高。有關董事會多元化的詳情，請參閱本年報內第44至46頁的「提名委員會」章節。

於本報告日期，除王子崢先生(本公司非執行董事)為主席之子外，董事會成員間並無任何關係(不論財務、業務或家族關係)，特別是主席及最高行政人員之間並無任何關係(不論財務、業務或家族關係)。



### 董事會會議

董事會定期召開會議，以密切注意本集團的操守、業務活動、營運表現及最新發展。董事會定期會議的通知會在該會議舉行最少14天前送交全體董事。董事獲邀提出彼等希望列入議程以供定案的事項，議程將連同有關會議文件在董事會或董事會轄下委員會會議舉行最少3天前呈交董事。

本公司亦透過制訂以下措施，讓董事時刻掌握有關本集團的最新資訊，以促進董事會以具效率和問責性的方式運作：

- 本公司聘任的公關公司在每個工作日向董事推送與本公司相關的新聞及證券收市價。
- 管理層及時溝通造成股價重大波動，彼等知悉的可能原因。
- 不定期向董事發送本集團市場及媒體動態。
- 每月向董事發送本集團營運、投資及財務狀況。
- 由於大部份董事偶然或有時在未能預料的情況下需出差及／或需駐守中國不同地區，因此本公司除鼓勵董事親身出席，亦會安排電子通訊方法讓所有董事都能參與董事會會議。對於較簡單、直接的議題，或在會議前已能通過不同溝通渠道得到充分溝通及取得全部董事同意之決議案，公司秘書會建議以書面決議案方式審閱及批准若干事宜，並與有待通過之決議案有關的參考資料連同決議案草稿一併傳閱。
- 倘董事未能出席會議，公司秘書會與彼溝通將予討論的事宜，並鼓勵彼於舉行會議前向董事會主席或公司秘書表明其觀點。
- 為有助董事預留時間出席董事會和委員會會議及企業活動，公司秘書於每年12月為董事會編製次年年度計劃並在徵得董事會同意後落實。
- 就有關本公司須予披露的交易／事宜，會因應董事要求為董事尋求外部獨立專業意見，所需費用由本公司承擔。
- 本公司已成立由獨立非執行董事組成的獨立董事委員會檢視本公司所有須予披露的關連交易或其他該委員會認為可能存在利益衝突的交易，並會委任獨立財務顧問以就有關交易提供獨立意見予董事會。

公司秘書負責編寫董事會及董事會轄下委員會的會議記錄，記錄董事會及委員會成員考慮過的事宜及所作出的決策詳情，包括各董事提出的任何關注事宜、不同意見的表達及提升本公司企業管治及內部監控系統的建議。董事會及董事會轄下委員會之會議紀錄已作足夠詳細之紀錄，並由本公司公司秘書備存，以供任何董事發出合理通知在合理之時段查閱。

## 企業管治報告

## 董事出席記錄

董事會在2023年舉行了5次會議(包括4次常規會議，惟不包括以傳閱書面決議方式取得董事批准)，並於須就個別事項徵求董事會審批時，召開額外溝通會議。各董事於年內出席董事會及股東會會議，以及參加董事培訓的記錄詳情如下：

	出席次數／會議數目		培訓類別 (見註解)
	董事會	股東週年大會	
<b>執行董事：</b>			
王玉鎖	5/5	1/1	A、B
鄭洪強(於2023年12月12日辭任)	4/5	1/1	B
吳曉菁(於2023年12月12日辭任)	5/5	1/1	B
張宇迎(於2023年1月16日辭任非執行董事， 於2023年12月12日獲委任為執行董事)	不適用	不適用	A、B
劉建鋒(於2023年1月16日獲委任)	4/4	1/1	A、B
王冬至	5/5	1/1	A、B
張瑾(於2023年8月25日獲委任)	1/1	不適用	A、B
蔣承宏(於2023年12月12日獲委任)	不適用	不適用	A、B
<b>非執行董事：</b>			
王子崢	5/5	1/1	A、B
金永生(於2023年8月25日辭任)	4/4	1/1	B
<b>獨立非執行董事：</b>			
馬志祥	5/5	0/1	A、B
阮葆光	4/5	1/1	A、B
羅義坤	5/5	1/1	A、B
嚴玉瑜(於2023年8月25日辭任)	4/4	1/1	A、B
黃勵(於2023年8月25日獲委任)	1/1	不適用	A、B

註解：

A：出席研討會、會議及／或論壇

B：閱讀期刊、最新資訊、文章及／或資料等

## 董事的時間投入

為確保董事投入充分時間處理本公司事務，全體董事須於獲委任時向本公司披露其於其他上市公司或機構的職務及其他重大承擔(如有)，其後若有任何變動亦需要及時通知本公司，並每年向本公司披露所涉及的時間。在作出特定查詢後，本公司確認無任何獨立非執行董事擔任七家或以上上市公司的董事。

本公司董事會設有董事會出席率政策，除非有特殊原因或因會議數目過少導致的低出席率，否則本公司董事於董事會及委員會的出席率不應低於75%。所有董事於2023年的出席率都達到75%或以上，所有董事整體會議出席率達到98%。董事們亦均已確認，彼等於截至2023年12月31日止年度對本公司事務投放充足時間精力。

### 確保董事會取得獨立觀點的機制

董事會已制定了為確保董事會可獲得獨立的觀點和意見的機制，並於年內檢討其實施及有效性。經考慮以下途徑，董事會認為本公司具有效的機制確保董事會能取得獨立觀點，具體如下：

- 董事會上有四名獨立非執行董事(佔董事會人數的三分之一)，且他們都持續向本公司投入足夠時間；
- 除《上市規則》對若干董事委員會的組合有規定外，本公司亦盡可能邀請獨立非執行董事擔任其他職能委員會主席或委員，讓他們有機會發表觀點和意見，監察本公司的各樣發展；
- 董事在有需要時可向外部法律顧問或其他獨立專業人事尋求獨立專業意見，並請有相關經驗及專業知識的外部人士出席會議，以履行對本公司的職責，費用概由本公司承擔。尋求獨立專業意見之安排可透過首席財務官或公司秘書作出；
- 董事可向本集團員工索取資料以履行董事責任，包括但不限於公司帳目、帳冊及記錄，員工須在遵守適用的法律法規的情況下配合；
- 主席與所有獨立非執行董事在沒有其他執行董事出席的情況下舉行年度會議，並提供有效平台讓主席就本集團各項議題聽取彼等之獨立意見；及
- 獨立非執行董事的袍金為固定，本公司授予其與股本權益(例如購股權)相關的薪酬均不帶績效表現目標，且總額不超過已發行股份的0.1%，這確保這類薪酬不會影響其決策時的客觀性及獨立性。

### 董事會表現的評估

董事會認為定期評審其本身表現對良好企業管治及董事會成效至為重要，因此自2020年起每年至少評審一次。董事會向所有董事發出問卷調查，以了解董事對以下三個部份，包括董事會的結構、董事會能力及董事會運作機制的意見及建議，當中還涉及到其他有關企業文化、董事會成員多元化及獨立意見機制、小股東權益等問題，得到董事們積極回應。就董事提出的意見及建議，亦制定了改進方案。

### 董事培訓及專業發展

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續對董事會作出的貢獻始終明智及具相關性。

本公司向新委任董事安排董事入職培訓，由公司外部合規律師向新董事解釋彼於相關法律及監管規定(包括但不限於《公司條例》、《上市規則》及《證券及期貨條例》)下的董事責任。本公司亦向新委任董事提供有關董事職務及責任的資料，以便彼等了解董事會事務及作為董事的責任，其後亦應獲得所需的介紹及專業發展，以確保他們對發行人的運作及業務均有適當的理解，並完全知道本身在法規、法律及其他監管規定以及發行人的業務及管治政策下的職責。年內，本公司向董事及高級管理人員舉辦了一次全日的內部培訓，專項主題圍繞董事責任及最新合規更新、財務合規及ESG合規及發展趨勢的分享。另外，董事亦積極參與外部舉辦的各種研討會及培訓豐富知識面。就新董事的委任，公司秘書按需要提供了與擔任董事相關的《上市規則》和合規性材料以作參考。

本公司總裁於年內兩次詳盡地向董事會介紹本集團的業務經營情況及展望，以讓董事了解本集團營運及業務的最新狀況，以及行業的最新發展。

所有董事已經向本公司提交彼等截至2023年12月31日止年度之培訓記錄，培訓記錄已載於上文「董事出席記錄」一節。

## 企業管治報告

## 董事委員會

為精簡董事會職務及維持優良的企業管治，董事會將其若干行政及監察職能分配予轄下四個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及風險管理委員會，而所有委員會皆由董事組成。

## 審核委員會

審核委員會由全部獨立非執行董事組成，主要負責監察本集團的財務報表、年度及中期報告及賬目的完整性、檢討風險管理及內部監控系統。委員會與本公司的外聘核數師維持適當的關係，並負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議及處理與之相關的事項。一份解釋該委員會角色以及董事會轉授予其權力的職權範圍書已刊載於本公司及聯交所網站。

審核委員會成員皆在風險管理及內部監控、內部審計、及審閱經審核的財務報表方面有足夠的經驗，並在有需要時由本集團的核數師及高級管理層提供協助。審核委員會成員中羅義坤先生、嚴玉瑜女士(於2023年8月25日離任)及黃勵女士(於2023年8月25日獲委任)持有適當的會計及/或相關的財務管理的專業資格及經驗。

年內，審核委員會召開過5次會議，首席財務官、內部審核部門主管及外聘核數師代表亦列席了相關委員會會議。該委員會成員的出席詳情如下：

成員	出席次數	會議次數
羅義坤(審核委員會主席)(附註2)	5	
馬志祥	5	
阮祿光	5	
嚴玉瑜(附註1)	4	
黃勵(附註1&2)	1	

附註：

- 於2023年8月25日，嚴玉瑜女士不再擔任成員，而黃勵女士已獲委任為成員。
- 於2024年3月22日，羅義坤先生不再擔任主席，惟留任為成員，而黃勵女士已獲委任為新主席。

審核委員會於年內召開會議，主要專責以下事宜：

- 審閱本集團截至2022年12月31日止年度及截至2023年6月30日止6個月的合併財務報表及財務報告中所載有關財務申報的重大意見；
- 審閱根據《上市規則》項下本集團截至2022年12月31日止年度的持續性關連交易；
- 與管理層及外聘核數師討論可能對財務報表有重大影響的議題，包括但不限於即將到期的債務還款計劃，淨流動負債及現金流管理、資產減值等；
- 與外聘核數師討論任何會計政策轉變的影響，並於核數工作開始前，與核數師討論其年度審核及中期審閱的工作性質及範圍及有關申報責任；
- 按適用標準檢討及監察外聘核數師的獨立性、客觀性及其核數程序的成效；
- 就外聘核數師的委任及重新委任向董事會提供建議，及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款；

- 聽取內部審核部門主管的工作匯報，並每半年對本集團風險管理及內部監控系統的成效作出檢討，並監察改進情況(如有)；及
- 監察管理層就公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷和經驗是否足夠，以及其培訓課程和預算是否充足。

### 核數師酬金

於截至2023年12月31日止年度，本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)向本集團提供審核服務及非審核服務，及與該等服務有關的已付及應付酬金列載如下：

	費用約數 (人民幣)
年度審核服務	8,400,000
非審核服務—中期審閱服務	2,140,000
— ESG報告諮詢服務	125,000
總額	10,665,000

除上文披露者外，本集團於年內及截至本報告日期並無委聘德勤提供任何其他服務。

審核委員會向董事會表示，其認為本公司就有關服務已付／應付外部核數師的服務費用水平屬合理。於本年度，外聘核數師與本公司管理層之間並無重大意見分歧。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由所有獨立非執行董事組成，主要負責就本公司的董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，設立正規而具透明度的程序，並就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇等向董事會提出建議，確保並無本公司董事或其任何聯繫人參與釐定本身的薪酬。一份解釋該委員會角色以及董事會轉授予其權力的職權範圍書已刊載於本公司及聯交所網站。

本公司的薪酬政策宗旨是提供合理且具競爭力的薪酬待遇，吸引及挽留最佳的僱員(包括董事)以配合公司的發展需要。薪酬待遇包括固定及浮動薪酬，現金及非現金的待遇，包括但不限於：按市場水平、個人經驗及能力而釐定之基本薪金；經參考每位僱員的職位、表現及對企業整體成功作出的貢獻而釐定的年終花紅，及／或授出購股權(授出購股權須經股東授權，並須符合相關的司法權區之適用法例及規例)及／或獎勵股份；及參考於相關司法權區之現行慣例向僱員提供之其他慣常及／或強制性福利，例如退休金計劃、保險及有薪假期等。若員工有違規違紀行為，視乎程度，其應享有的月度業績分享、年終創值分享及／或中長期激勵等將被扣除作為處罰。

薪酬委員會在釐定本公司執行董事及高級管理人員的薪酬待遇時，除了考慮上述薪酬政策及架構外，亦會衡量各樣因素，包括可比較公司支付的薪酬、工作的時間、承擔的責任、本集團其他職位的聘用條件。本公司人力資源部向薪酬委員會提供有關薪酬數據、薪酬基準、市場分析及建議的材料以供考慮。薪酬待遇方案以績效為基礎，因此彼等的薪酬會有頗大部份與公司及個人表現(例如本公司的盈利及ESG相關的指標)掛鉤，旨在吸引和留住有才幹的員工。因此，執行董事及高級管理人員的薪酬包括基本薪金、年終花紅、退休及其他福利。非執行董事的薪酬主要為固定袍金。此外，本公司亦根據本公司購股權計劃／股份獎勵計劃向董事及高級管理層授出購股權或獎勵股份。



## 企業管治報告

年內，薪酬委員會召開過4次會議，成員的出席詳情如下：

成員	出席次數	會議次數
阮祿光(薪酬委員會主席)(附註2)	4	<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 10px 20px; font-size: 24px; margin-right: 10px;">4</div> <div style="text-align: center;"> <div style="font-size: 24px; margin-bottom: 5px;">100%</div> <div style="font-size: 10px;">出勤率</div> </div> <div style="text-align: center; margin-left: 20px;"> <div style="font-size: 24px; margin-bottom: 5px;">100%</div> <div style="font-size: 10px;">獨立性</div> </div> </div>
馬志祥(附註2)	4	
羅義坤	4	
嚴玉瑜(附註1)	3	
黃勵(附註1)	1	

附註：

- 於2023年8月25日，嚴玉瑜女士不再擔任成員，而黃勵女士已獲委任為成員。
- 於2024年3月22日，阮祿光先生不再擔任主席，惟留任為成員，而馬志祥先生已獲委任為新主席。

薪酬委員會於年內召開會議，主要專責以下事宜：

- 檢討本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，並就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- 向董事會建議本公司個別執行董事及高級管理人員2023年之薪酬待遇；
- 審閱本公司非執行董事(包括獨立非執行董事)之袍金；
- 向董事會建議本公司新董事之薪酬待遇；
- 批准年內獲委任董事之服務合約／聘任條款及薪酬，並就此向董事會提出建議；及
- 考慮年內辭任董事持有的購股權／股份獎勵的歸屬及行權／兌現情況，並建議董事會酌情延長行使期限。

截至2023年12月31日止年度本公司高級管理人員(除董事外)之薪酬組別如下：

薪酬組別(港元)	人數
0至1,000,000	1
1,000,001至1,500,000	3
2,500,001至3,000,000	1
3,000,001至3,500,000	1
4,000,001至4,500,000	1
總計	7

有關董事分別於截至2023年及2022年12月31日止兩年的薪酬詳情及董事持有本公司之權益，載列於合併財務報表附註11及42。

### 提名委員會

本公司設立提名委員會，由董事會主席擔任委員會主席，成員以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會負責檢討董事會的架構、組成及多元化，物色及向董事會推薦合適董事人選，並就有關董事委任及重新委任及董事繼任計劃等事宜向董事會提出建議，並評估獨立非執行董事的獨立性。一份解釋提名委員會角色以及董事會轉授予其權力的職權範圍書已刊載於本公司及聯交所網站。

本公司已採納《提名政策》及《董事會成員多元化的政策》，詳情可登載於本公司網站查閱。《提名政策》旨作為本公司提名委員會的指引，以物色及評估合適候選人，並向董事會提供協助，就委任、重選董事，以及董事繼任計劃等相關事宜向董事會提出建議。提名委

員會將要求候選人按指定的形式提交必要的個人資料，及採取其認為合適的措施以物色及評估候選人。提名委員會向董事會推薦候選人時，將提交推薦候選人的理由及提名委員會的投票意向予董事會考慮。《董事會成員多元化的政策》的宗旨是董事的委任應以用人唯才為原則，充分顧及董事會的多元化所帶來的裨益。在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。

於年度檢討期間，提名委員會已審閱《董事會成員多元化的政策》，並認為《董事會成員多元化的政策》合適及有效。

年內，提名委員會召開過4次會議（惟不包括以傳閱書面決議方式取得同意），成員的出席詳情如下：

成員	出席次數	會議次數
王玉鎖(提名委員會主席)	4	
鄭洪弢(附註1)	2	
金永生(附註2)	3	
張瑾(附註2)	1	
馬志祥	4	
阮葆光	4	
羅義坤	4	
嚴玉瑜(附註2)	3	
黃勵(附註2)	1	

4

96%

出勤率

71%

獨立性

附註：

- 於2023年12月12日，鄭洪弢先生不再擔任成員。
- 於2023年8月25日，金永生先生及嚴玉瑜女士分別不再擔任成員；同日，張瑾女士及黃勵女士分別獲委任為成員。

提名委員會於年內召開會議，主要專責以下事宜：

- 檢討董事會架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，以及董事成員多元化，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 考慮董事會成員推薦的新董事，在評估後就此向董事會提供建議意見；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就董事根據組織章程細則規定的於股東週年大會輪值告退計劃向董事會提出建議。

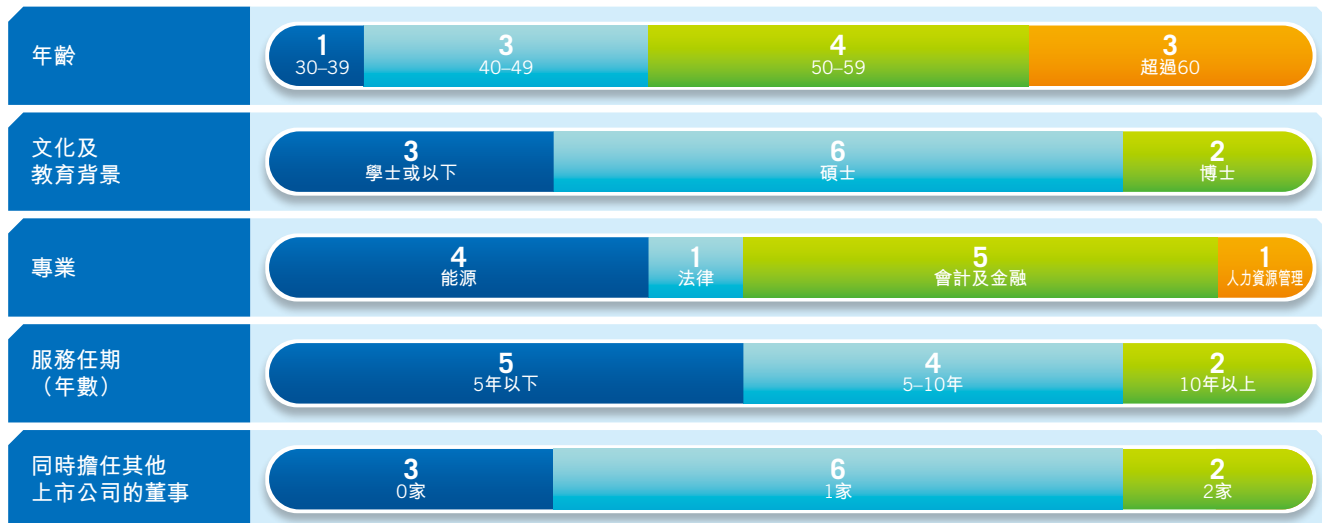
### 2023年新董事

張瑾女士及黃勵女士於2023年8月25日分別獲委任為執行董事及獨立非執行董事。張女士是時任首席人力資源官，主要負責本集團人力資源管理及行政辦公等工作，一直為潛在董事候選人之一。彼對人才保留與激勵、薪酬績效、能力提升等概念和管理手段具備廣博的知識。黃女士擁有超過20年企業融資及資本市場運作的經驗，並處理過多宗企業融資、大型首次公開募股、收購與兼併及配售等項目。彼之加入，提名委員會認為除令董事會保持多元化外，亦提升本公司的會計及金融、投資管理的標準。

張宇迎先生及蔣承宏先生於2023年12月12日獲委任為執行董事，張先生同時獲委任為首席執行官。張先生於2003年加入本集團後，曾擔任本集團經營計劃及戰略績效管理等重要崗位，深耕城市燃氣領域多年。張先生擁有精準的客戶認知與市場洞察力，突出的戰略思維及部署執行能力，加上彼於集團化公司之數智化轉型方面的實戰經驗，提名委員會相信彼能助本集團業務的長期穩定增長及卓越運營。而蔣先生擁有敏銳的風險洞察力、出色的組織協調及分析決策能力，提名委員會相信彼於集團化公司的財務與創值運營管理、投融資管理、資本運作等方面擁有的豐富經驗及獨到見解，有助本集團更好地管理風險。

## 企業管治報告

目前董事會組合擁有不同的性別、文化及教育背景和專業發展。董事的平均服務年期為7年，所以彼等對本公司的業務有足夠的認識。同時，新董事的加入也為團隊帶來了新的思維方向，給予了舊有觀念帶來了新的衝擊。彼等有廣泛的個人特質、興趣和價值觀，經驗及技能是均衡的，所以提名委員會及董事會認為董事會已有足夠的多元化。



## 風險管理委員會

風險管理委員會的主要職責為協助董事會評估及釐定本集團達成策略目標時所願意接納的風險類別及程度，確保本集團設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。一份解釋該委員會角色以及董事會轉授予其權力的職權範圍書已刊載於本公司及聯交所網站。

進一步有關風險管理及內部監控系統的主要特點及措施，詳情載於下文「風險管理及內部監控」一節。於年內，風險管理委員會召開過2次會議，成員的出席詳情如下：

成員	出席次數	會議次數
張宇迎(風險管理委員會主席)(附註1)	不適用	
鄭洪弢(附註2)	1	
吳曉菁(附註2)	2	
劉建鋒(附註3)	2	
王冬至	1	
蔣承宏(附註4)	不適用	
馬志祥	2	
阮葆光	2	
羅義坤	2	
嚴玉瑜(附註5)	1	
黃勵(附註5)	1	
		2
		88% 出勤率
		50% 獨立性

附註：

- 於2023年1月16日，張宇迎先生不再擔任成員，及於2023年12月12日彼重新獲委任為委員會主席。
- 於2023年12月12日，鄭洪弢先生及吳曉菁女士分別不再擔任委員會主席及成員。
- 於2023年1月16日，劉建鋒先生獲委任為成員。
- 於2023年12月12日，蔣承宏先生獲委任為成員。
- 於2023年8月25日，嚴玉瑜女士不再擔任成員，而黃勵女士獲委任為成員。

年內，風險管理委員會召開會議進行(其中包括)以下各項：

- 聽取管理層有關風險管理工作情況、重大風險的性質及嚴重程度的轉變、以及本公司應付業務轉變及外在環境轉變的能力的匯報；
- 檢討了本集團的風險管理識別、評估及管理重大風險的程序；及
- 針對風險管理及內部監控系統之優化向董事會提出建議。

### 其他職能委員會

為了更有效地使用董事的寶貴時間及善用資源，董事會亦成立其他職能委員會專責非重大及較繁瑣的董事會事務、ESG報告、股份獎勵計劃及須予披露的關連交易等事宜。職能委員會可能包括非董事。

### 常務委員會

董事會於2019年3月21日成立常務委員會(前稱「執行委員會」)，由董事會不時委任的所有執行董事組成，負責處理董事會授予非重大、較繁瑣但需要董事會審批的事務。

年內，常務委員會召開13次會議，主要處理了開立帳戶、變更銀行帳戶授權人及相關事項，以及批准接受若干銀行提供之授信及為其全資附屬公司提供擔保。

### 環境、社會及管治委員會

董事會於2019年3月21日成立ESG委員會，現由6名董事組成，分別為王子崢先生、張宇迎先生、劉建鋒先生、王冬至先生、蔣承宏先生及馬志祥先生。ESG委員會主要負責制定和檢討本公司有關ESG方面的政策及常規，設定本公司ESG目標，定期更新ESG重大議題及ESG風險，向董事會匯報並提出有關推薦建議；檢討和監察董事及高級管理人員有關ESG的培訓及持續專業發展；以及檢討和監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。一份解釋ESG委員會角色及董事會轉授其權力的職權範圍書已刊載於本公司及聯交所網站。

年內，ESG委員會召開2次會議，以檢討2022年ESG的工作結果及制訂2023至2024年度的工作計劃。公司致力提升ESG的管理，積極回應資本市場關注的話題，並不斷地將ESG文化、戰略融入到日常經營當中。有關本公司於ESG方面的發展及更多信息，請參閱本公司《2023環境、社會及管治報告》。

### 股份獎勵委員會

董事會於2018年11月30日成立股份獎勵委員會，現由張瑾女士、馬志祥先生、阮葆光先生、羅義坤先生及公司秘書組成，主要負責執行董事會審批的指令及管理本公司的股份獎勵計劃。

於年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。然而，受託人根據本公司股份獎勵計劃的規定和信託契約從交易所以250,236,212港元的總代價購買了本公司4,047,500股股份。截至2023年12月31日，本公司股份獎勵計劃受託人持有本公司6,732,600股股份，相當於已發行股份的0.60%。

### 獨立董事委員會

董事會於2020年10月23日成立了獨立董事委員會，由董事會不時任命的本公司所有獨立非執行董事組成。於2023年8月25日，主席一職由嚴玉瑜女士變更為馬志祥先生，及於2024年3月22日變更為羅義坤先生。委員會成立的目的是審批和建議董事會批准本公司所有須予披露的關連交易，並評估公司持續關連交易的適當性，以及董事會認為適當的事項，例如識別和判斷潛在競爭業務。

年內，獨立董事委員會舉行了1次會議以討論重續關連交易及檢討接納契約公司向本集團發出的新項目的邀請，並向董事會提供推薦建議。本公司自願聘請了合規顧問就重續關連交易事宜向獨立董事委員會提供意見。



## 問責性及核數

### 財務申報

董事有責任在會計及財務團隊的支持下，為本公司編制賬目。董事會共同負責確保對本集團的年度及中期報告及根據法定要求須予作出的其他財務資料披露及報告，作出平衡、清晰及易於理解的評估。為讓董事會可就提呈待其批准的財務及其他資料作出知情評估，董事會定期獲得本集團的一般財務資料及解釋(如適用)和有關本集團經營活動、投資及財務的每月簡報，以確保董事會及時了解公司營運及財務狀況。此外，管理層亦會定期與董事開會，呈報業績及就預算與實際業績的差異作討論。年內，審核委員會與管理層和外聘核數師就可能對本集團持續經營有影響的事件，包括但不限於回購優先票據、減值評估、經營權到期等可能對公司財務造成影響的重大議題作出評估。

本公司會計及財務部門由本公司首席財務官帶領，專門負責本集團的會計及財務申報職能，以及統籌及監管本公司所有營運附屬公司的相關部門。該等部門大部份員工均具備會計及財務申報的學歷及豐富相關工作經驗。本集團亦提供持續培訓講座、在職培訓，亦為參與專業機構舉辦的持續發展的培訓計劃提供津貼，以鼓勵員工不斷提升及更新知識。而專責編製年度及中期報告人員均具備專業知識，包括《香港財務報告準則》、《上市規則》及《公司條例》，以確保相關的標準及條例得到遵守。於編製年度及中期報告時，專責人員負責與外聘核數師及審核委員會跟進查核事宜。此外，本集團所採納的最新及修訂會計政策及規定，以及任何會計政策的變動，均在採納前經審核委員會充份討論及批准。

截至2023年12月31日止年度的財務報表是按持續經營準則編製，董事會認為其真實及公平地反映了本集團截至該日止年度之財務狀況、業績情況及現金流量，並符合相關的法定要求須予作出的其他財務資料披露及報告。

外聘核數師發表其有關申報責任的聲明已載於本年報第72至74頁的《獨立核數師報告》內。

### 風險管理及內部監控

董事會須對本集團的風險管理及內部監控系統負責，並制定合適的政策與策略檢討該等系統的有效性。而該策略與政策旨在評估及釐定風險性質及程度符合本集團的策略目標及風險承受能力，主要目的是合理地保證不會出現重大誤述或損失，而非絕對地消除未能達成業務目標的風險。

董事會所成立的風險管理委員會專責風險及內部監控的管理及檢討工作，並監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察功能，並由審核委員會檢討獨立內部審計部門對主要監控系統之有效性的工作報告及建議。

本集團用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

#### 風險識別

- 識別可能對本集團業務及營運構成潛在影響之風險，包括政策及價格風險、合規風險、運營風險、媒體風險、法律風險、健康安全及環境風險、市場風險、財務風險、氣候變化此九類風險；及
- 通過管理層與各運營部門(涵蓋本集團市場、工程、採購、運維等)日常溝通，由下而上，並關注國際國內政治經濟形勢發展變化動態識別可能對本集團業務及營運構成潛在影響之其他風險。

### 風險評估

- 使用管理層建立之評估標準，評估已識別之風險；及
- 考慮風險對業務之影響及出現之可能性。

### 風險應對

- 透過比較風險評估之結果，排列風險優先次序；
- 釐定風險管理策略及內部監控程序，以防止、避免或降低風險；
- 依據風險評估之結果，持續強化內部控制及風險管理系統之監控、預警功能，包括利用數智化工具應用，實現業務風險的動態預警，為業務提供風險控制規則和標準、基於業務而確定的風險場景及應對策略、解決方案及專業風險交流平台；及
- 針對不同人群的需求制定合適的專題培訓，包括全員線上安全認證培訓、關鍵崗位反舞弊／反貪污培訓等，宣傳合規文化及提升全員風險防範意識與能力。

### 風險監察及匯報

- 於本集團內分層級建立監督之職責，確保風險監察之客觀及有效；
- 持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序；
- 於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序；及
- 向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

從附屬公司彙集並對本集團進行全面檢討後，本公司管理層就本集團的風險管理及內部監控系統的有效性每年向審核委員會提交書面報告以作審閱。

管理層已向審核委員會及董事會匯報及確認，年內並無發生重大監控失誤或發現重大監控弱項，截至2023年12月31日止年度本集團的風險管理及內部監控系統(包括財務監控、運作監控及合規監控)有效及足夠。而董事會亦考慮了審核委員會的檢討結果，並確認本集團之風險管理及內部監控系統有效。

### 內部審計團隊

本集團設有內部審計團隊，定期審閱本集團風險管理及內部監控系統是否足夠及有效，每半年向審核委員會及董事會匯報審閱結果並向管理層及董事會作出建議，以改善制度之重大不足之處或所發現之監控缺失。該團隊有權查閱公司所有資料，以履行其職責。

### 檢舉政策及防詐騙政策

本公司決意實現並保持高度開明、廉潔及勇於承擔的企業文化。除制定嚴謹之《誠信合規守則》及《防詐騙、貪腐及賄賂政策》外，本集團亦訂有檢舉政策，藉以定立機制使僱員及業務夥伴可在保密情況下，直接向內部審計部舉報任何有關本集團高度關注涉嫌詐騙、貪腐及賄賂等違規行為，內部審計部門按程式進行調查，並對舉報者保密。本集團根據調查結果落實責任追究，觸犯法律的將追究其法律責任。如發生對公司造成重大影響或損失的詐騙、貪腐及賄賂個案，管理層將及時向審核委員會、董事會彙報。有關詳情，可參閱登載於本公司網站的《舉報及舉報人保護政策》、《誠信合規守則》及《防詐騙、貪腐及賄賂政策》。

## 企業管治報告

### 內幕消息

有關內幕消息的披露，本公司設有監察業務發展的機制，使潛在的內幕消息能迅速被識別及通報。本公司在確定若干信息是否構成內幕消息時，是從下而上的方法取得有關業務發展的資料，而評估內幕消息的最終決定權由董事會行使。董事會將確保，本公司根據《證券及期貨條例》及《上市規則》披露內幕消息，及嚴格遵守證券及期貨事務監察委員會發出的《內幕消息披露指引》以推行一致的披露常規。本公司指定本公司董事、首席財務官／財務總監、公司秘書及投資者關係專員及被妥當授權的僱員在與投資者、分析員或傳媒等外界人士溝通時代表本公司發言。其他內控程序，包括限制知情人士的範圍至有必要知密的人員及管理層預覽、以代號識別項目及指定項目協調人以監察項目的保密狀況等措施已植入公司內部監控。本公司亦已將嚴禁使用未經許可的機密資料或內幕消息的規定納入本公司的行為守則。詳見已刊載於本公司網站的本公司的信息披露政策。

於報告期內，本公司不時就《證券及期貨條例》及《上市規則》關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部監控有效。

### 不競爭承諾

為保障本集團的最佳利益及不受其控股股東影響下保持獨立，本公司於2002年4月18日與本集團控股股東訂立不競爭承諾契約，並於2013年11月21日簽訂不競爭補充契約，以訂明修訂限制業務的範圍。此修訂已於2013年12月30日召開的特別股東大會上獲得通過，該經修訂之不競爭承諾契約詳情載於本公司日期為2013年12月9日之通函內。

### 公司秘書

公司秘書為本公司全職僱員，並對本公司的日常事務有所認識。公司秘書向董事會主席／執行主席匯報公司管治事宜，負責協助主席／執行主席、董事會及董事會轄下委員會，確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。

於年內，公司秘書確認其已根據上市規則第3.29條的要求，接受了不少於15小時更新其技能及知識的專業培訓。其履歷已載於本年報第31頁「董事及高級管理人員」一節及本公司網站。

### 與股東的溝通

#### 有效溝通

董事會相信，能有效傳達本公司全面而清晰的資料乃提高企業管治水平及股東信心的要素。本公司已採納《股東通訊政策》，並進行定期檢討以確認其有效性及確保股東可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料(包括本集團的財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況)，使股東得以在掌握相關資料的情況下行使他們的權利，以讓股東與本公司有積極的溝通。

本集團透過多個正式途徑，確保對其表現及業務作出公平的披露和全面且具透明度的報告，包括刊發／編印年度及中期報告、公告、通函以及新聞稿等各類刊物，讓股東及資本市場了解本公司最新發展情況，該等資料亦以中英文載於本公司網站供下載。網站載有本集團業務活動的廣泛額外資料，且會適時予以更新。

作為日常投資者關係計劃的一部份，高級管理人員會與機構投資者及財務分析員，以及傳媒舉行定期的簡報會，公佈其全年及半年度業績。為有助本公司與股東及投資市場的溝通，董事及指定僱員透過一對一會面、路演及投資者推廣活動，與投資者及分析員保持聯繫。

股東週年大會提供具建設性的交流平台，本公司鼓勵股東出席股東週年大會，以確保有高度的問責性，並讓股東及時了解集團的策略及發展。本公司會安排董事會主席及董事會轄下各委員會的主席出席股東大會（或倘因突如其來及／或無法控制的原因而未能出席，則由彼等正式委任的代表出席），與股東交流意見並回答股東提問。所有董事獲鼓勵出席股東大會，並對股東的意見有公正的了解。

外聘核數師亦會獲邀出席本公司的股東週年大會，回答有關審計工作、編製核數師報告及其內容、會計政策及核數師的獨立性等問題。

股東週年大會通告會於股東週年大會舉行前至少21日派送予所有股東，而隨附之通函亦列明每個決議案之詳情及按《上市規則》要求之其他有關資料。每項實際獨立的事項均會提呈為獨立決議案，包括選舉或重選各獲提名董事。

為確保所有票數均妥善點算及記錄，本公司目前一般會委任其股份過戶登記分處的代表，出任股東大會表決程序的監票人。

因此，董事會認為本公司的《股東通訊政策》仍然有效。

## 股東權利

### 股東查詢

股東如對其名下持股有任何問題，應向本公司的香港股份過戶登記處提出。

股東可於股東大會向董事會提問。股東亦可將其書面查詢連同其聯絡資料（如郵寄地址或電郵地址）郵寄本公司於香港的主要營業地點香港金鐘道89號力寶中心1座31樓3101-04室或發至本公司之郵箱地址（電郵地址：enn@enn.cn）。

### 通訊

所有公司通訊的英文及中文版本同時載於本公司網站www.ennenergy.com及香港交易及結算所有限公司網站www.hkexnews.hk，股東如欲索取相關印刷本，應向本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司提交請求。

本公司將於公司通訊的網站版本發佈日期，通過電子郵件或郵寄（僅在本公司沒有股東的有效電郵地址的情況下）向股東發送公司通訊的發佈通知，通知將包含英文和中文兩種語言。股東有權隨時更改公司通訊之收取方式或語言版本，股東可將其更改以書面通知或以電郵方式發送至ennenergy.ecom@computershare.com.hk。

### 召開股東特別大會及於股東大會上提呈議案

根據組織章程細則第72條，本公司之任何兩名或以上股東，或任何一位認可結算所（或其代名人）股東，通過向本公司在香港的主要辦事處遞交書面請求，連同建議議程並由請求者簽署，即可召開股東大會，惟該等股東在遞交該書面請求當日須持有不少於十分之一的本公司已繳足股本，該等股本需附有本公司股東大會上的投票權。

倘董事會於該書面請求遞交日期起計21天內並無按既定程序召開大會，則請求者，或其中任何持有超過彼等合共50%投票權的請求者，可盡量按接近董事會召開大會的相同方式召開股東大會，惟不可遲於該書面請求遞交日期起計三個月屆滿後召開，而因董事會未能召開大會致使該等請求者產生的一切合理開支須由本公司償付請求者。



## 企業管治報告

組織章程細則及開曼群島的規限下，本公司可在股東大會上以普通決議案選出任何人士出任本公司董事，以填補董事會臨時空缺或出任現時董事會新增的董事席位。股東可於股東大會上提名本公司董事以外之人士參選董事，股東可參閱登載於本公司網站的《股東權利》內有關「在股東大會上提出建議的程序」一節的相關內容。

### 於年內舉行的股東大會

本公司年內繼續採用「網絡+實地」的方式召開股東大會以鼓勵更多股東參會。股東週年大會於2023年5月24日假座香港中區法院道太古廣場二期港島香格里拉大酒店五樓宴會廳天山廳及廬山廳舉行。會上除了處理已提呈的決議案外，本公司管理層亦向股東更新本集團的最新發展情況。會上提呈的所有普通決議案均以超過半數票數贊成獲得通過，投票率超過87%。董事會主席及董事會轄下委員會主席均出席了該會議，董事的出席紀錄請參考上文「董事出席紀錄」一節內容，會上省覽及批准的主要決議案包括：

- 省覽及考慮截至2022年12月31日止年度之經審核的合併財務報表、董事會報告及獨立核數師報告；
- 宣派截至2022年12月31日止年度之每股2.27港元末期股息；
- 重選退任董事，並授權董事會釐定其董事薪酬；
- 續聘外聘核數師，並授權董事會釐定其薪酬；
- 授予董事發行本公司新股份及購回本公司股份之一般授權；及
- 批准及採納本公司新經修訂及重列的組織章程大綱及細則以取代及摒除本公司現有組織章程大綱及細則，並授權本公司董事會辦理一切所需之事項，以便落實採納新經修訂及重列之組織章程大綱及細則。

以上決議案全文載於本公司日期為2023年4月19日的股東週年大會通告內。該股東週年大會上按股數投票方式表決的結果已於聯交所網站及本公司網站刊載。

### 投資者關係

本公司重視股東、投資者及公眾之意見，因此已成立投資者關係部，專責與機構或其他類型投資者之定期交流，從而提高本集團之透明度並收集市場反饋。

本公司透過常規投資者關係活動與投資者加強交流，溝通形式包括項目考察、非交易路演以及投資者會議等。

股東、投資者及媒體均可透過以下聯絡方法向本公司作出查詢：

熱線電話：	(852) 2528 5666 / (86) 316 2599928
傳真：	(852) 2865 7204
郵遞：	香港金鐘道89號力寶中心一座31樓3101-04室
致：	劉敏女士 / 孫梅女士
電郵：	ir@enn.cn

最新投資者關係資料載於本公司投資者關係連結<http://ir.ennenergy.com>。

### 修改組織章程大綱及細則

為了(i)允許(惟沒有規定)股東大會以電子會議形式舉行，使本公司可靈活處理與股東大會進行之相關事宜；(ii)符合上市規則附錄A1所載核心的股東保障標準；及(iii)作出內務修訂，包括就當時的組織章程大綱及細則的上述修訂而作出相應修訂，以及就(如認為適宜)闡明並貫徹現有組織章程大綱及細則的其他條文及更貼合上市規則及開曼群島適用法律的措辭作出相應修訂，本公司於2023年5月24日召開2023股東週年大會上，透過特別決議案批准修改其組織章程大綱及細則。

本公司的組織章程大綱及細則最新綜合版本已刊載於本公司網站及聯交所網站。

董事會謹此提呈本年報及截至2023年12月31日止年度本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)經審核合併財務報表(「合併財務報表」)。

## 主要業務

本公司為投資控股公司。本集團主要在中國從事投資、建設、經營及管理燃氣管道基礎設施，銷售與分銷管道燃氣、液化天然氣及其他多品類清潔能源產品，本集團亦為工商客戶提供低碳整體解決方案相關的數智服務，並圍繞家庭客戶需求開發多元化智家業務。

本公司於2023年12月31日的主要附屬公司一覽表及該等附屬公司的詳情載於合併財務報表附註53。

## 業務審視

本集團的營業額主要源自中國的業務，本集團於本年度按經營分類劃分的表現分析載於合併財務報表附註6。本公司致力在年報不同的章節內提供本集團2023年更詳盡及全面的業務審視，相關的披露如下：

披露事項	相關章節
(1) 截至2023年12月31日止年度內本集團業務的中肯審視(包含運用財務關鍵表現指標進行的分析)	<ul style="list-style-type: none"> <li>主席報告(第14至16頁)</li> <li>管理層討論與分析(第17至22頁)</li> <li>財務回顧(第23至25頁)</li> </ul>
(2) 本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述	<ul style="list-style-type: none"> <li>管理層討論與分析(第17至22頁)</li> <li>財務回顧(第23至25頁)</li> <li>合併財務報表附註4及50</li> </ul>
(3) 於2023年財政年度完結後發生，並對本集團有影響的重大事項的詳情	<ul style="list-style-type: none"> <li>無期後重大事項發生</li> </ul>
(4) 本集團日後可能出現的未來發展	<ul style="list-style-type: none"> <li>主席報告(第14至16頁)</li> <li>管理層討論與分析(第17至22頁)</li> </ul>
(5) 公司遵守對該公司有重大影響的有關法律及規例的情況	<ul style="list-style-type: none"> <li>本章節的內容</li> <li>企業管治報告(第32至52頁)</li> <li>本公司《2023年環境、社會及管治報告》</li> </ul>
(6) 本集團的環境政策及表現	<ul style="list-style-type: none"> <li>本章節的內容</li> <li>主席報告(第14至16頁)</li> <li>本公司《2023年環境、社會及管治報告》</li> </ul>
(7) 本集團與主要持份者的關係	<ul style="list-style-type: none"> <li>本章節的內容</li> <li>本公司《2023年環境、社會及管治報告》</li> </ul>

## 業務審視(續)

### 環境政策及表現

本集團以「創建現代能源體系，共創美好生態」為使命，以滿足客戶需求為導向，依托長期積累的清潔能源儲運資源，通過系統效能技術平台，為用能客戶量身定制最優用能解決方案。本集團通過清潔能源推廣和節能減排項目實施，減少經濟發展對環境的損害。2023年，本集團城市燃氣及能源貿易業務實現售氣量336.21億立方米，相當於減少使用1,512萬噸標準煤，減少二氧化碳排放4,511萬噸；全年共有296個已投運泛能項目，實現冷、熱、電、蒸氣等能源銷售量347億千瓦時，為客戶減少能源消耗超過267萬噸標準煤，降低了1,099萬噸二氧化碳排放。

### 遵守法律及規例的情況

本集團深明遵守監管要求的重要。本集團現有的合規程序能夠確保本集團遵守適用的、尤其是對本集團有重大影響的法律、規則以及法規。董事會會定期檢討並監察本集團為了遵守相關法律和法規要求採取的合規性政策和措施。相關的僱員和運營單位亦會不時留意適用的法律、規則和法規發生的任何變動。

回顧年內，盡我們所知，本公司已遵守對開曼群島公司法、香港法例第622章公司條例、上市規則、證券及期貨條例及其他相關規則及法規。此外，本集團內附屬公司繼續遵守適用當地法律以及與業務和運營有重大影響的相關法律和法規。於年內，本公司並不知悉任何特別法律及法規將對本集團經營業務構成重大影響。

### 與主要持份者的關係

本集團的成功有賴持份者，包括但不限於股東、客戶、供應商及僱員的支持。因此，本集團十分重視持份者的寶貴意見，積極透過不同溝通渠道和平台，以雙向互動的方式了解持份者的訴求和對本集團的期望，為我們制定或調整本集團的可持續發展策略和目標提供有力依據。

### 股東

本集團致力促進業務發展以實現可持續盈利增長，同時考慮資金充裕度、流動資金狀況及本集團的業務拓展需要，為股東提供穩定的股息回報。

### 客戶

為客戶提供穩定的能源供應及優質服務是企業可持續發展的基礎。本集團持續推動服務品質的提升，打造多元化的服務與溝通渠道，致力於為客戶提供優質的服務和安全的能源和增值產品。年內，來自本集團首五大客戶的營業額佔約本集團總營業額的5.50%，而最大客戶佔2.09%。概無董事、彼等的聯繫人或任何股東(就董事所知擁有超過5%本公司股本)於上述的主要客戶中擁有權益。

### 供應商

供應商是企業可持續發展的重要合作夥伴。本集團不斷優化供應鏈管理體系建設，帶動合作夥伴共同成長。年內，來自本集團首五大供應商的購貨額約本集團總購貨額的12.63%，而最大供應商為3.58%。概無董事、彼等的聯繫人或任何股東(就董事所知擁有超過5%本公司股本)於上述主要供應商中擁有權益。

### 僱員

我們深知企業的成功離不開員工的貢獻，所以我們視僱員為寶貴的資產。本集團設有不同的人才培養計劃供員工參與，確保員工持續自我增值，為本集團作出最大的貢獻。本集團亦設有制度鼓勵員工在不同部門之間內部調動，加強協作，培養更多通曉本集團多方面業務的「全才」，並特別培訓有潛質的員工成為管理層，為本集團的長期人才傳承規劃做好準備。

## 業務審視(續)

### 僱員(續)

於2023年12月31日，本集團有34,907名員工。本集團超過99%的僱員在中國工作。本集團按員工之績效表現、工作性質和職責來釐定薪酬，並為員工提供在職培訓及完善福利，包括醫療及退休計劃、年終獎金及其他獎勵。本集團亦鼓勵員工作息有序，工作與生活平衡。

有關本集團員工(包括董事)的薪酬待遇之詳情載於合併財務報表附註11及本年報第32至52頁的企業管治報告。

### 業績及股息分派

本集團截至2023年12月31日止年度的業績載於本年報第75頁的合併損益及其他全面收益表。

本公司之股息政策允許股東分享本公司的利潤，同時預留足夠的儲備以供本集團日後發展之用。在本公司盈利且不影響本集團正常經營的情況下，每年派息總額不少於本公司擁有人應佔本集團合併年度溢利之15%。董事會在建議宣派任何股息時，會考慮(其中包括)本集團的業務狀況及策略、預期營運資金需求及日後擴張計劃、盈餘、合同限制、實際及預期的國家財政狀況、宏觀經濟狀況及董事會認為有關之其他因素。自2021財政年度開始，本公司將全年股息分兩次派發。

董事建議派付末期股息每股普通股2.31港元(相等於約人民幣2.09元)予於2024年6月11日(星期二)登記在本公司股東名冊內的股東，惟須待於2024年5月31日(星期五)舉行的2024年股東週年大會上獲得股東批准後，方可派發予股東。為確定股東合資格享有末期股息，公司將於2024年6月7日(星期五)至2024年6月11日(星期二)(包括首尾兩天)關閉本公司股東登記，期間概不辦理公司任何股份過戶登記手續。

擬派末期股息將以港幣(「港幣」)現金派發予各股東，除非股東選擇以人民幣(「人民幣」)現金收取。股東有權選擇按照以港幣1.0元兌人民幣0.907382元之匯率(即緊接2024年3月22日前五個營業日(包括此日在內)中國人民銀行公佈的港幣兌人民幣匯率中間價的平均值)計算以人民幣收取全部或部分末期股息。倘股東選擇以人民幣收取末期股息，則該股息將以每股人民幣2.096052元派付予股東。股東須填妥股息貨幣選擇表格(於釐定股東享有收取末期股息權利的記錄日期2024年6月11日(星期二)後，該表格預計於實際可行情況下盡快於2024年6月17日(星期一)寄發予股東)以作出有關選擇，並最遲須於2024年7月3日(星期三)下午四時三十分前送達本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司。有意選擇以人民幣支票收取全部或部分股息的股東應注意，(i)彼等應確保彼等持有適當的銀行賬戶，以使收取股息的人民幣支票可兌現；及(ii)概不保證人民幣支票於香港結算並無重大手續費或不會有所延誤或人民幣支票能夠於香港境外兌現時過戶。支票預計於2024年7月26日(星期五)以普通郵遞方式寄發予相關股東，郵誤風險由股東自行承擔。

### 就派發2023年末期股息代扣代繳境外非居民企業所得稅

依據《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》、《中華人民共和國企業所得稅法》及實施條例，中華人民共和國國家稅務總局河北省稅務局發出批覆認定本公司為中國居民企業，自2022年1月1日起生效。據此，本公司向非居民企業股東派發2023年末期股息時，須代扣代繳10%的企業所得稅。

任何名列本公司股東名冊上的居民企業，如不希望本公司代扣代繳上述10%的企業所得稅，請在2024年6月6日(星期四)下午四時三十分或之前向香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)，呈交其主管稅務機關所出具之文件，以證明本公司無需就其所享有之股息代扣代繳企業所得稅。

非居民企業股東請參閱本公司於2022年6月30日發佈的公司資料報表中有關代扣稅之詳情。



## 財務概要

本集團過去十個財政年度已刊發財務資料概要的詳情載於本年報第12至13頁。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於年內之變動詳情載於合併財務報表附註15。

## 股本

本公司於年內的股本變動詳情載於合併財務報表附註38。

## 股票掛鈎協議

除本年報所披露的購股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於年內或年結日概無訂立任何股票掛鈎協議。

## 優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法例均無優先購買權的條文規定，故本公司無須向現有股東按比例發售新股。

## 購買、售出或贖回本公司上市證券

於年內，除了股份獎勵計劃受託人根據股份獎勵計劃的規則及信託契約，以250,236,210港元的總代價購買本公司4,047,500股股份外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 儲備

根據開曼群島適用法律，本公司於2023年12月31日可分派的儲備為人民幣49.95億元。

本集團及本公司於年內的儲備變動詳情分別載於本年報第78頁的合併權益變動表及合併財務報表附註54。

## 銀行及其他貸款

本集團的銀行及其他貸款的詳情載於第23至25頁的財務回顧及合併財務報表附註39。

## 董事

本公司於年內及直至本報告日期的董事名單如下：

### 執行董事：

王玉鎖先生

鄭洪弢先生(於2023年12月12日辭任)

吳曉菁女士(於2023年12月12日辭任)

張宇迎先生(於2023年1月16日辭任非執行董事，並於2023年12月12日獲委任為執行董事)

劉建鋒先生(於2023年1月16日獲委任)

王冬至先生

張瑾女士(於2023年8月25日獲委任)

蔣承宏先生(於2023年12月12日獲委任)

### 非執行董事：

王子崢先生

金永生先生(於2023年8月25日辭任)

### 獨立非執行董事：

馬志祥先生

阮葆光先生

羅義坤先生

嚴玉瑜女士(於2023年8月25日辭任)

黃勵女士(於2023年8月25日獲委任)

根據本公司組織章程細則第99條，張宇迎先生、張瑾女士、蔣承宏先生及黃勵女士將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上退任；而根據本公司組織章程細則第116條，王玉鎖先生、王冬至先生、王子崢先生及羅義坤先生須於應屆股東週年大會上輪值告退，彼等均合乎資格且願膺選連任。獲提名重選連任董事之有關詳情已載列於連同本年報寄發予股東之通函內。

本公司已收到於年內所有辭任董事的個別書面通知，且該等辭任書均無載有與本公司事務有關的辭任理由。

截至2023年12月31日，概無董事已與本集團任何成員公司訂立或計劃訂立，倘本集團不支付補償(法定補償除外)則不可以於一年內終止的服務合約。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條作出的年度確認書，確認其於本公司的獨立性，且本公司仍認為該等董事為獨立於本公司的人士。

本公司董事之簡歷資料載於本年報第26至30頁。

**獲准許之彌償條文**

本公司組織章程規定各董事有權就彼作為本公司董事，在其獲判得直或無罪的任何民事或刑事訴訟中應訊所產生的或承擔的損失或責任，可從本公司資產中獲得彌償。

本公司已就本公司之董事可能面對任何訴訟時產生的責任和相關的費用購買保險。

**權益披露****董事於股份、相關股份及債權證中的權益或淡倉**

於2023年12月31日，根據《證券及期貨條例》第XV部第352條須予備存之登記冊所記錄，或根據《上市規則》附錄C3《標準守則》向本公司及聯交所作出的申報，各董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉如下：

**(a) 本公司之股份**

董事姓名	身份	個人權益	公司權益	購股權權益	獎勵股份權益 (附註2)	總權益	約佔本公司已發行 總股本百分比
王玉鎖(「王先生」)	實益擁有人及於 受控公司之權益	-	385,114,034 (附註1)	320,000	-	385,434,034	34.07%
張宇迎	實益擁有人	-	-	80,925	80,000	160,925	0.01%
劉建鋒	實益擁有人	40,600	-	60,000	120,000	220,600	0.02%
王冬至	實益擁有人	4,800	-	106,700	-	111,500	0.01%
張 瑾	實益擁有人	-	-	115,000	-	115,000	0.01%
蔣承宏	實益擁有人	-	-	124,500	-	124,500	0.01%
王子崢	實益擁有人	-	-	120,000	-	120,000	0.01%
馬志祥	實益擁有人	-	-	60,000	-	60,000	0.01%
阮葆光	實益擁有人	-	-	60,000	-	60,000	0.01%
羅義坤	實益擁有人	-	-	44,000	-	44,000	0.00%

附註：

- 該等股份由王先生及其配偶趙寶菊女士(「趙女士」)通過彼等受控之公司，包括新奧贏創科技有限公司(「新奧贏創」)、廊坊市天然氣有限公司(「廊坊市天然氣」)、新奧資本管理有限公司(「新奧資本」)、新奧控股投資股份有限公司(「新奧投資」)、ENN Group International Investment Limited(「新奧國際」)、新奧天然氣股份有限公司(「新奧股份」)、新能(香港)能源投資有限公司(「新能香港」)、Surging Strength Capital Company Limited及Jade Elephant Investment Company Limited實益擁有。
- 獎勵股份指根據本公司於2018年11月30日採納之股份獎勵計劃授予之本公司股份。
- 於2023年12月31日，本公司擁有1,131,219,375股已發行股份。

有關本公司授予董事的購股權及獎勵股份權益詳情載於本報告下文標題「以股份為基礎的薪酬計劃」一節內。

## 權益披露(續)

## 董事於股份、相關股份及債權證中的權益或淡倉

## (b) 相聯法團之股份

公司名稱	董事姓名	身份	持股數目	認繳股本 人民幣元	股本百分比
新奧贏創	王先生	實益擁有人(附註1)	-	5,000萬	100%
廊坊市天然氣	王先生	實益擁有人及於受控公司之權益 (附註1)	-	1.23億	100%
新奧資本	王先生	於受控公司之權益	-	12億	100%
新奧投資	王先生	實益擁有人及於受控公司之權益 (附註1)	8,000,000,000	-	100%
新奧國際	王先生	於受控公司之權益	1,000	-	100%
新奧股份	王先生	實益擁有人及於受控公司之權益	2,243,499,808	-	72.40%
新能香港	王先生	於受控公司之權益	2,132,377,984	-	72.40%
北京新繹愛特藝術發展有限公司	王先生	實益擁有人及於受控公司之權益	-	1,000萬	100%
新繹劇社(廊坊)文化發展有限公司	王先生	實益擁有人及於受控公司之權益	-	1,000萬	100%
新奧集團股份有限公司	王先生	實益擁有人及於受控公司之權益	7,476,603,935	-	99.69%
一城一家網絡科技有限公司	王子崢	信託受益人	-	693萬	1%
新奧數能科技有限公司	王子崢	實益擁有人及於受控公司之權益	-	8,000萬	40%
新奧股份	張宇迎	實益擁有人(附註2)	500,000	-	0.02%
新奧股份	劉建鋒	實益擁有人(附註2)	292,500	-	0.01%
新奧股份	王冬至	實益擁有人(附註2)	800,000	-	0.03%
新奧股份	蔣承宏	實益擁有人(附註2)	910,068	-	0.03%
新奧股份	張 瑾	實益擁有人(附註2)	510,000	-	0.02%

附註：

1. 該等股份由王先生及趙女士擁有。
2. 該等權益是指新奧股份根據其於2021年3月26日通過的限制性股票獎勵計劃授予並將發行給彼等之限制性股票。該等限制性股票受該計劃的限售條款所規限，並需待滿足解除限售條件後根據相關條款分批解禁。第一批限制性股票已於2022年7月8日解禁。該計劃詳情載於新奧股份(600803.SH)在上海交易所刊發之日期分別為2021年1月21日、2021年2月9日及2021年3月27日之公告。



## 權益披露(續)

### 董事於股份、相關股份及債權證中的權益或淡倉(續)

除上述披露外，於2023年12月31日，根據《證券及期貨條例》第XV部第352條本公司須予備存之登記冊，或根據《標準守則》向本公司及聯交所作出的申報，並無記錄本公司董事及最高行政人員在本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有其他權益或淡倉。

### 以股份為基礎的薪酬計劃

本公司設有購股權計劃(「購股權計劃」)及股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，旨在協助招攬、挽留及激勵主要員工。計劃的合資格參加者為本公司員工(包括各董事)及為本公司作出貢獻的業務顧問。本公司亦已制定《股票期權管理規定》作為本公司授予購股權、獎勵股份的管理指引。該管理規定旨在貫徹本公司價值共擔、共創、共享的理念，使獲選人士與股東的利益保持一致，專注本公司的中長期業務，推動本集團的長期可持續發展。董事會將視乎情況，根據該等計劃及上市規則之條文規限下，於提出建議授出時附加其可全權酌情認為適當之任何條件、限制或規限。就購股權計劃而言，參與者可於建議授出之日期起計28日內接納購股權，而接納建議授出時參與者應向本公司支付1.00港元。而有意接納本公司授出的獎勵股份的參與者則需要於建議授出之日期起計5個營業日內交回接納表格。

本公司根據購股權計劃授予員工(包括各董事)及業務顧問的數目視乎角色而定，三至四年為一個周期，授予的購股權被平均分三或四年歸屬。如授予的員工(包括各董事)及業務顧問於周期內的角色有調整或其價值評估結果超預期，或有新獲選參與者，則本公司可能授予彼等獎勵股份作為補充，而歸屬條件與機制將會與購股權計劃保持一致。董事會主席及本公司非執行董事沒有業績指標的要求，但於歸屬時必須仍受聘於本公司。此外，其他董事及員工皆受限於表現目標之達成。表現目標涵蓋財務指標及非財務指標兩方面，其中財務指標主要包括銷售營業額、淨利潤、人均利潤等，而非財務指標包括銷售氣量、能力建設、產業協同、風險防控四個方面，而該等指標的制定乃依據本集團的長遠發展目標、年度業務目標及工作重點進行分配與部署。該表現目標於每年年初下達，並於次年初進行嚴格評估。凡達不到表現目標的，除非董事會酌情考慮，授予其之購股權予以作廢處理。

本公司的《股票期權管理規定》設有退回／撤回機制。該規定明確若承授人履職期間出現失誤、出錯、遺漏、違規或欺詐行為，視乎對本公司造成的損失大小及情節嚴重程度，決定是否對其採取退回／撤回其當期或尚未歸屬之購股權及／或獎勵股份的行動。此外，離職、辭退、職務調動等其他原因亦可能導致購股權及／或獎勵股份失效。

## 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

### 購股權計劃

#### 2012年計劃

本公司根據於2012年6月26日舉行之股東週年大會上通過之普通決議案，採納了「2012年計劃」之購股權計劃。本公司根據2012年計劃於2015年12月9日及2019年3月28日分別授出12,000,000份購股權(即「2012年計劃—第一批次」)及12,328,000份購股權(即「2012年計劃—第二批次」)予本公司員工(包括董事)及為本公司作出貢獻的業務顧問。

2012年計劃已於2022年5月18日舉行之股東週年大會上通過普通決議案提前終止。據此，本公司不可再根據2012年計劃授出任何購股權；然而，2012年計劃之規則將繼續具有十足效力及作用，以使於其屆滿前已授出購股權的行使或根據2012年計劃之規則另有規定者生效。因此，在任何情況下，2012年計劃屆滿將不會影響根據該計劃已授出之未行使購股權之授出條款，而下列根據2012年計劃授出之未行使購股權須繼續受2012年計劃之條款所規限。

下表披露於2012年計劃下，員工(包括各董事)及業務顧問於年內持有本公司之購股權詳情及其變動：

獲授人士	授出日期	行使期 (附註1)	行使價 (港元)	於2023年			於2023年	
				1月1日 尚未行使 購股權涉及的 股份數目	年內行使 (附註4)	年內失效	年內 重新分類	12月31日 尚未行使 購股權涉及的 股份數目 (附註3)
<b>2012年計劃—第一批次</b>								
董事	09.12.2015	01.04.2017–08.12.2025	40.34	15,000	–	–	–	15,000
	09.12.2015	01.04.2018–08.12.2025	40.34	15,000	–	–	–	15,000
	09.12.2015	01.04.2019–08.12.2025	40.34	15,000	–	–	–	15,000
	09.12.2015	01.04.2020–08.12.2025	40.34	58,025	–	–	(42,500)	15,525
員工	09.12.2015	01.04.2017–08.12.2025	40.34	68,250	–	–	–	68,250
	09.12.2015	01.04.2018–08.12.2025	40.34	94,824	(100)	–	–	94,724
	09.12.2015	01.04.2019–08.12.2025	40.34	141,650	–	–	–	141,650
	09.12.2015	01.04.2020–08.12.2025	40.34	279,986	(4,500)	–	42,500	317,986
小計				687,735	(4,600)	–	–	683,135

## 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

## 購股權計劃(續)

## 2012年計劃(續)

獲授人士	授出日期	行使期 (附註1)	行使價 (港元)	於2023年 1月1日 尚未行使 購股權涉及的			於2023年 12月31日 尚未行使 購股權涉及的	
				股份數目	年內行使 (附註4)	年內失效	年內 重新分類	股份數目 (附註3)
<b>2012年計劃 – 第二批次</b>								
董事	28.3.2019	01.04.2020–27.03.2029	76.36	15,000	–	–	–	15,000
	28.3.2019	01.04.2021–27.03.2029	76.36	152,400	–	–	(38,900)	113,500
	28.3.2019	01.04.2022–27.03.2029	76.36	395,000	–	–	(23,800)	371,200
	28.3.2019	01.04.2023–27.03.2029	76.36	601,700	–	(100,000)	29,200	530,900
員工	28.3.2019	01.04.2020–27.03.2029	76.36	185,150	(16,350)	–	(15,000)	153,800
	28.3.2019	01.04.2021–27.03.2029	76.36	1,051,225	(76,550)	–	53,400	1,028,075
	28.3.2019	01.04.2022–27.03.2029	76.36	1,527,024	(190,550)	(40,200)	56,300	1,352,574
	28.3.2019	01.04.2023–27.03.2029	76.36	2,403,508	(50)	(846,366)	3,300	1,560,392
業務顧問	28.3.2019	01.04.2020–27.03.2029	76.36	68,000	(2,500)	–	–	65,500
	28.3.2019	01.04.2021–27.03.2029	76.36	151,500	(18,000)	–	(29,500)	104,000
	28.3.2019	01.04.2022–27.03.2029	76.36	165,000	–	–	(47,500)	117,500
	28.3.2019	01.04.2023–27.03.2029	76.36	178,500	–	(27,000)	(47,500)	104,000
所有其他合資格參與者 (附註2)	28.3.2019	01.04.2020–27.03.2029	76.36	–	–	–	15,000	15,000
	28.3.2019	01.04.2021–27.03.2029	76.36	–	–	–	15,000	15,000
	28.3.2019	01.04.2022–27.03.2029	76.36	–	–	–	15,000	15,000
	28.3.2019	01.04.2023–27.03.2029	76.36	–	–	–	15,000	15,000
小計				6,894,007	(304,000)	(1,013,566)	–	5,576,441
合共				7,581,742	(308,600)	(1,013,566)	–	6,259,576

附註：

1. 購股權的歸屬期乃由獲授日期起至行使期開始之日為止。
2. 該等購股權由本公司已離任員工(包括董事)擁有，於彼等離任時已歸屬惟未被行使，並獲董事會根據其個別情況酌情延長行使期限。截至2023年12月31日，悉數屬於本公司前董事嚴玉瑜女士所有。
3. 截至本報告日期，2012年計劃下可以發行之股份數目為6,259,576股，佔本公司已發行股份數目之0.55%。除董事會主席及獨立非執行董事外，所有購股權之歸屬乃受限於表現目標的達成。
4. 緊接購股權行使日期之前，本公司股份的加權平均收市價約為每股110.71港元。年內，本公司因獲授人士行使購股權而收到合共23,399,004港元。

## 2022年計劃

本公司根據於2022年5月18日舉行之股東週年大會上通過之普通決議案，採納了「2022年計劃」之購股權計劃。2022年計劃有效期為10年。截至2023年12月31日，2022年計劃之餘下有效期為約8.4年。本公司可根據2022年計劃授出最多56,507,503份購股權，而每名參與者於該計劃下可享有的最高股數，為在授出當天的12個月內授予該參與者的所有購股權所發行及將發行的股份數目不得超過本公司已發行股份數目的1%或0.1%(視乎不同參與者而定)，否則進一步授出有關購股權須於股東大會上獲得批准。於2023年12月31日，本公司尚未據此授出任何購股權。

購股權計劃的更多詳情載於合併財務報表附註42。

### 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

#### 董事認購股份之權利

根據本公司的購股權計劃，本公司授予若干本公司董事權利可認購本公司普通股股份的購股權。各董事及主要行政人員於2023年12月31日持有本公司購股權之權益如下：

董事姓名	授出日期	行使期 (附註1)	行使價 (港元)	於2023年 1月1日 尚未行使	年內行使 (附註2)	年內失效 (附註2)	年內 重新分類 (附註2)	於2023年 12月31日 尚未行使
王玉鎖	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	160,000	-	-	-	160,000
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	160,000	-	-	-	160,000
張宇迎 (附註3及4)	09.12.2015	01.04.2020-08.12.2025	40.34	525	-	-	-	525
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	66,700	-	-	(53,000)	13,700
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	66,700	-	-	-	66,700
吳曉菁 (附註3及5)	09.12.2015	01.04.2020-08.12.2025	40.34	42,500	-	-	(42,500)	-
	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	73,400	-	-	(73,400)	-
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	73,300	-	-	(73,300)	-
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	73,300	-	-	(73,300)	-
劉建鋒 (附註3及6)	28.03.2019	01.04.2020-27.03.2029	76.36	-	-	-	15,000	15,000
	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	-	-	-	15,000	15,000
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	-	-	-	15,000	15,000
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	-	-	-	15,000	15,000
王冬至 (附註3)	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	106,700	-	-	-	106,700
張 瑾 (附註3及7)	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	-	-	-	5,000	5,000
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	-	-	-	55,000	55,000
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	-	-	-	55,000	55,000
蔣承宏 (附註3及8)	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	-	-	-	29,500	29,500
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	-	-	-	47,500	47,500
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	-	-	-	47,500	47,500
王子崢 (附註3)	09.12.2015	01.04.2017-08.12.2025	40.34	15,000	-	-	-	15,000
	09.12.2015	01.04.2018-08.12.2025	40.34	15,000	-	-	-	15,000
	09.12.2015	01.04.2019-08.12.2025	40.34	15,000	-	-	-	15,000
	09.12.2015	01.04.2020-08.12.2025	40.34	15,000	-	-	-	15,000
	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	120,000	-	(100,000)	-	20,000
馬志祥	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
阮葆光	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
羅義坤	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	4,000	-	-	-	4,000
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	20,000	-	-	-	20,000
嚴玉瑜 (附註9)	28.03.2019	01.04.2020-27.03.2029	76.36	15,000	-	-	(15,000)	-
	28.03.2019	01.04.2021-27.03.2029	76.36	15,000	-	-	(15,000)	-
	28.03.2019	01.04.2022-27.03.2029	76.36	15,000	-	-	(15,000)	-
	28.03.2019	01.04.2023-27.03.2029	76.36	15,000	-	-	(15,000)	-
合共				1,267,125	-	(100,000)	(76,000)	1,091,125



## 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

### 董事認購股份之權利(續)

附註：

1. 購股權的歸屬期乃由獲授日期起至行使期開始之日為止。
2. 「年內」指2023年1月1日至2023年12月31日。
3. 購股權之歸屬乃受限於表現目標的達成。
4. 張宇迎先生於2023年1月16日辭任本公司非執行董事一職，並於2023年12月12日重新獲委任為執行董事一職，因此年內其持有之購股權先從「董事」持有分類至「僱員」持有，再從「僱員」持有重新分類至「董事」持有。
5. 吳曉菁女士於2023年12月12日辭任本公司執行董事一職，因此其持有之購股權已從「董事」持有重新分類至「僱員」持有。
6. 劉建鋒先生於2023年1月16日獲委任為本公司執行董事一職，因此其持有之購股權已從「僱員」持有重新分類至「董事」持有。
7. 張瑾女士於2023年8月25日獲委任為本公司執行董事一職，因此其持有之購股權已從「僱員」持有重新分類至「董事」持有。
8. 蔣承宏先生於2023年12月12日獲委任為本公司執行董事一職，因此其持有之購股權已從「業務顧問」持有重新分類至「董事」持有。
9. 嚴玉瑜女士於2023年8月25日辭任本公司獨立非執行董事一職，其購股權將根據購股權計劃於終止受聘日期後6個月屆滿時失效，然而董事會考慮到彼持有的所有購股權均已歸屬彼本人，為其過去17年對本公司寶貴貢獻的獎勵，同意將彼的購股權行使期限延長至2029年3月27日，即該等購股權最後可行使的日期，行使價76.36港元維持不變。由於彼不再為本公司董事，該等購股權已從「董事」持有重新分類至「所有其他合資格參與者」持有。

除上文披露者外，年內概無購股權授出、行使、失效或被註銷。

### 股份獎勵計劃

於2018年11月30日，本公司採納股份獎勵計劃。據此，董事會可根據股份獎勵計劃及信託契據條款授予本集團任何成員公司的獲選僱員(包括但不限於任何執行董事及非執行董事)(「獲選僱員」)本公司之股份。如上述所討論的，股份獎勵計劃主要作為購股權計劃之補充。股份獎勵計劃於採納日期生效，除非另行終止或修訂，否則該計劃將自該日期起計十年內有效。截至2023年12月31日，股份獎勵計劃之餘下有效期為約4.9年。

董事會根據該股份獎勵計劃授出之獎勵股份總數目不得超出本公司不時已發行股份數目的5%，而每名獲選僱員可獲得之獎勵股份總數目不得超過本公司不時已發行股份數目的1%。

倘獲選僱員符合董事會於作出有關獎勵列明的全部歸屬條件(其中可能包括對服務年期及/或達成表現目標的條件)，將根據其絕對酌情權決定獎勵的條款及條件向該等獲選僱員無償授予獎勵股份之數目。

截至2023年12月31日止年度，本公司股份獎勵計劃受託人持有本公司6,732,600股獎勵股份，相當於已發行股份的約0.60%。截至2023年12月31日止年度，本公司根據該計劃累積授出928,600股獎勵股份的名義收益予若干優秀員工，以反映彼等於本公司對上一次根據2012購股權計劃授出購股權後彼等之角色及承擔的改變，獎勵價格同為76.36港元，該等獎勵股份的名義收益(如有)的歸屬受限於彼等各自的表現目標之達成。

## 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

### 股份獎勵計劃(續)

下表披露獲選僱員(包括董事)年內(由2023年1月1日至2023年12月31日)持有本公司之獎勵股份詳情及其變動：

獲授人士	與表現目標相關的		獎勵價格 (港元) (附註2)	於2023年				於2023年 12月31日 尚未歸屬	
	財政年度 (附註1)	行使期 (附註3)		尚未歸屬	年內授予	年內歸屬 (附註4)	年內失效		年內 重新分類
董事	2020年	01.04.2021–27.03.2029	76.36	10,000	–	(5,000)	–	35,000	40,000
	2021年	01.04.2022–27.03.2029	76.36	160,000	–	–	–	(80,000)	80,000
	2022年	01.04.2023–27.03.2029	76.36	160,000	–	–	–	(80,000)	80,000
員工	2020年	01.04.2021–27.03.2029	76.36	138,867	–	(2,000)	(12,367)	(40,000)	84,500
	2021年	01.04.2022–27.03.2029	76.36	133,867	–	–	(12,367)	(40,000)	81,500
	2022年	01.04.2023–27.03.2029	76.36	144,366	–	–	(39,366)	(40,000)	65,000
所有其他 合資格參與者 (附註5)	2020年	01.04.2021–11.12.2024	76.36	–	–	–	–	5,000	5,000
	2021年	01.04.2022–11.12.2024	76.36	–	–	–	–	120,000	120,000
	2022年	01.04.2023–11.12.2024	76.36	–	–	–	–	120,000	120,000
合共				747,100	–	(7,000)	(64,100)	–	676,000

附註：

- 該等獎勵股份於2020年9月2日至2021年3月5日期間授予員工(包括本公司董事)，旨在表彰2012年計劃一第二批次中現有獲授人士的角色有變化和/或傑出表現，以及在該授出週期中新獲選參與者。由於獎勵股份作為購股權計劃的補充，在一個財政年度內可能會發生多次授予，但業績目標所涉及的財政年度與購股權計劃一致。
- 獎勵價格為獲選員工選擇歸屬其可獲得之獎勵股份的行使價，與2012年計劃一第二批次購股權的行使價保持一致。
- 獲授人士最早可在與其表現目標相關的財政年度的下一年的4月1日歸屬其可獲得之獎勵股份的名義收益，或選擇遞延歸屬其名義收益而不得遲於2029年3月27日。因此，該等獎勵股份的歸屬期為由授出日期開始至相應的歸屬日期。
- 年內歸屬予員工之名義收益乃以本公司於股份獎勵計劃下指定帳戶內之資金兌付。
- 該等獎勵股份由本公司已離任員工(包括董事)擁有，於彼等離任時已歸屬惟未被行使，並獲董事會根據其個別情況酌情延長行使期限。截至2023年12月31日，悉數屬於本公司前董事鄭洪先生所有。
- 截至2023年12月31日止財政年度，本公司股份在緊接獎勵股份名義收益歸屬日期之前的加權平均收市價約為107.47港元。

股份獎勵計劃的更多詳情載於合併財務報表附註42。

**以股份為基礎的薪酬計劃(續)****股份獎勵計劃(續)**

各董事及主要行政人員於2023年12月31日持有本公司獎勵股份之權益如下：

獲授人士	與表現目標相關的財政年度		獎勵價格 (港元)	於2023年				於2023年	
	行使期 (附註1及2)	行使期 (附註3)		1月1日 尚未歸屬	年內授予 (附註1)	年內歸屬 (附註1)	年內失效 (附註1)	年內 重新分類 (附註1)	12月31日 尚未歸屬
鄭洪強 (附註2及4)	2020年	01.04.2021-27.03.2029	76.36	10,000	-	(5,000)	-	(5,000)	-
	2021年	01.04.2022-27.03.2029	76.36	120,000	-	-	-	(120,000)	-
	2022年	01.04.2023-27.03.2029	76.36	120,000	-	-	-	(120,000)	-
張宇迎 (附註2及5)	2021年	01.04.2022-27.03.2029	76.36	40,000	-	-	-	-	40,000
	2022年	01.04.2023-27.03.2029	76.36	40,000	-	-	-	-	40,000
劉建鋒 (附註2及6)	2020年	01.04.2021-27.03.2029	76.36	-	-	-	-	40,000	40,000
	2021年	01.04.2022-27.03.2029	76.36	-	-	-	-	40,000	40,000
	2022年	01.04.2023-27.03.2029	76.36	-	-	-	-	40,000	40,000
合共				330,000	-	(5,000)	-	(125,000)	200,000

附註：

- 「年內」指2023年1月1日至2023年12月31日。
- 獎勵股份之歸屬乃受限於目標的達成。
- 獎勵股份的行使期與2012年計劃—第二批次一致。
- 鄭洪強先生於2023年12月12日辭任本公司執行董事一職，其獎勵股份將根據股份獎勵計劃於終止受聘日期後6個月屆滿時失效，然而董事會考慮到彼持有的所有獎勵股份行使權均已歸屬其本人，乃彼過去對本公司寶貴貢獻的獎勵，同意將彼の獎勵股份行使期酌情延長至2024年12月11日，行使價76.36港元維持不變。由於彼不再為本公司董事或員工，其獎勵股份已從「董事」持有重新分類至「所有其他合資格參與者」持有。
- 張宇迎先生於2023年1月16日辭任本公司非執行董事一職，並於2023年12月12日重新獲委任為本公司執行董事一職，因此年內其持有之獎勵股份先從「董事」持有分類至「員工」持有，再從「員工」持有重新分類至「董事」所有持有。
- 劉建鋒先生於2023年1月16日獲委任為本公司執行董事一職，彼擁有之獎勵股份已從「員工」持有重新分類至「董事」持有。

除上文披露者外，於年內任何時間，本公司或其附屬公司概無參與任何安排，致使董事、最高行政人員或彼等的配偶或未滿18歲的子女可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份、相關股份或債權證而得益。

**董事認購股份或債權證的權利**

除本報告「以股份為基礎的薪酬計劃」一節和合併財務報表附註42所披露有關購股權計劃及「以股份為基礎的薪酬計劃」一節所披露有關股份獎勵計劃外，於2023年12月31日，本公司並無其他未行使的可換股證券、購股權、認股權證或其他類似權利，本公司、其母公司、或其任何附屬公司於年內亦概無參與任何安排，使董事得以藉購入本公司或其他公司之股份或債權證而獲取利益。

**管理合約**

除僱員聘任合約外，本集團於年內並沒有就本公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政訂立或存在任何合約。

## 主要股東

於2023年12月31日，根據《證券及期貨條例》第XV部第336條須予備存之登記冊所記錄，除本公司董事以外之人士持有本公司股份及相關股份之權益及淡倉記錄均載列如下：

股東姓名	身份	公司權益	依據購股權的 相關股份權益	股份及相關 股份總權益 (附註9)	約佔本公司已發行 總股本百分比
王先生	實益擁有人及於 受控公司之權益	385,114,034 (附註1, 2, 3, 4及5)	320,000 (附註5)	385,434,034 (L)	34.07%
趙女士	於受控公司之權益及 配偶權益	385,114,034 (附註1, 2, 3, 4及5)	320,000 (附註5)	385,434,034 (L)	34.07%
新奧贏創	於受控公司之權益	385,114,034 (附註1, 2, 3及4)	-	385,114,034 (L)	34.04%
廊坊市天然氣	於受控公司之權益	385,114,034 (附註1, 2及3)	-	385,114,034 (L)	34.04%
新奧資本	於受控公司之權益	385,114,034 (附註1, 2及3)	-	385,114,034 (L)	34.04%
新奧投資	於受控公司之權益	385,114,034 (附註1及2)	-	385,114,034 (L)	34.04%
新奧國際	於受控公司之權益	385,114,034 (附註1)	-	385,114,034 (L)	34.04%
新奧股份	於受控公司之權益	384,444,234 (附註1)	-	384,444,234 (L)	33.98%
新能香港	實益擁有人	384,444,234 (附註1)	-	384,444,234 (L)	33.98%
The Capital Group Companies, Inc.	於受控公司之權益	134,981,480	-	134,981,480 (L) (附註6)	11.93%
JPMorgan Chase & Co.	於受控公司之權益、投資經理、 持有股份的保證權益的人、 受託人及核准借出代理人	88,221,962	-	88,221,962 (L) (包括7,819,358 (S) 71,060,314 (P)) (附註7)	7.80%
BlackRock, Inc.	於受控公司之權益	67,499,696	-	67,499,696 (L) (包括531,100 (S)) (附註8)	5.97%



## 主要股東(續)

附註：

1. 新奧國際持有新奧股份44.24%權益，因此彼通過新奧股份的全資附屬公司新能香港持有本公司33.98%股份，加上彼通過其直接及間接全資附屬公司Surging Strength Capital Company Limited及Jade Elephant Investment Company Limited持有本公司0.06%股份，新奧國際合共持有本公司34.04%股份。新奧國際由王先生及其配偶趙女士各自實益擁有50%權益。
2. 根據王先生及趙女士與新奧投資於2018年11月30日訂立之資產托管協議，王先生及趙女士委託新奧投資管理其各自持有的新奧國際之50%權益，直至2040年12月31日。據此，新奧國際受控於新奧投資。因此，新奧投資視為擁有新奧國際擁有上述(1)之股份權益。此外，新奧投資直接及間接持有新奧股份16.77%權益。
3. 王先生、趙女士及新奧資本合計持有新奧投資100%權益，而新奧資本為廊坊市天然氣全資擁有的附屬公司。因此，廊坊市天然氣視為擁有新奧投資擁有上述(1)及(2)之股份權益。此外，新奧資本及廊坊市天然氣分別直接及間接持有新奧股份3.17%及8.16%權益。
4. 王先生、趙女士及新奧贏創(王先生及趙女士各自實益擁有50%權益)合計持有廊坊市天然氣100%權益，因此，彼等視為擁有廊坊市天然氣擁有上述(1)、(2)及(3)之股份權益。此外，王先生直接持有新奧股份0.06%權益。
5. 趙女士為王先生的配偶，被視為擁有王先生持有的股份權益。
6. 其中1,196,976股股份(L)為實物結算非上市衍生工具。
7. 包括合計權益為7,739,849股的相關股份，其中，2,000股股份(S)為現金結算的上市衍生工具，609,900股股份(L)及7,040,398股股份(S)為現金結算非上市衍生工具，以及87,551股股份(S)為實物結算的非上市衍生工具。
8. 包括合計權益為2,413,300股的相關股份，其中1,911,900股股份(L)及501,400股股份(S)為現金結算非上市衍生工具。
9. (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份。
10. 於2023年12月31日，本公司擁有1,131,219,375股已發行股份。

除本節所披露的股東外，各董事並不知悉有任何人士於2023年12月31日有權於本公司股東大會上行使或控制他人行使5%或以上的投票權，並可實際指令或影響本公司的管理。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，本公司並無獲悉尚有任何人士於本公司的股份、相關股份的權益或淡倉中持有須按證券及期貨條例第XV部第336條及《上市規則》的規定，而須置存於登記冊內。

## 控股股東及董事的競爭業務權益

茲將根據《上市規則》第8.10條而須予披露的資料列述如下。王先生及其配偶趙女士通過新奧股份(本公司的控股股東)的全資附屬公司新能香港持有本公司已發行股本的33.98%。本公司五名董事王先生、王子崢先生、張宇迎先生、張瑾女士及蔣承宏先生亦為新奧股份及/或新奧股份旗下若干附屬公司(就此而言不包括本集團)及/或聯營公司(「新奧股份集團」)的董事。因此，彼等根據《上市規則》第8.10(1)及(2)條分別被視為在新奧股份集團佔有權益。

新奧股份集團(不包括本集團)的業務主要是基於中上游資源的獲取(包括進口及生產液化天然氣)而進行的與之相關的燃氣銷售，以及能源工程及能源化工等業務，當中燃氣銷售可能與本集團的業務存在競爭。然而，本集團的燃氣銷售主要為了匹配下游客戶的需求，而且在燃氣銷售範疇擁有豐富經驗、並具有多元分銷渠道、客戶基礎龐大及有黏性，因此能獨立於新奧股份集團(不包括本集團)經營業務。

為保障本集團的權益，本公司於2020年成立由獨立非執行董事組成的獨立董事委員會，不時檢討本集團的情況，確保(其中包括)本集團與新奧股份集團是基於各自利益來經營燃氣銷售業務。

除上文所披露者外，年內概無董事於本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭之業務(不包括本集團業務)中擁有權益。

## 關連交易

年內，本集團曾與《上市規則》所界定屬「關連人士」訂立以下交易及安排：

### 持續關連交易

年內，本集團曾進行以下根據《上市規則》第十四A章構成持續關連交易之交易，該等交易須每年被審閱。

下表列示了截至2023年12月31日止年度本集團與王氏家族集團發生之持續關連交易：

交易內容	年度上限 (人民幣百萬元)	交易金額 (人民幣百萬元)
(A) 設備採購及設備改裝、升級服務(附註3)		
於2021年11月17日，本公司與廊坊市天然氣訂立總設備採購及設備改裝、升級服務協議，該王氏家族集團同意於2022年1月1日至2023年12月31日止期間向本集團提供設備及設備改裝、升級服務。	250	216
(B) 工程施工服務(附註3)		
於2021年11月17日，本公司與新奧股份訂立總工程施工服務協議，該王氏家族集團同意於2022年1月1日至2023年12月31日止期間向本集團提供工程設計及施工服務。	1,650	903
(C) 資訊科技服務(附註3)		
於2021年11月17日，本公司與廊坊市天然氣訂立總資訊科技服務協議，該王氏家族集團同意於2022年1月1日至2023年12月31日止期間向本集團提供資訊科技服務。	420	260
(D) 天然氣採購(附註3)		
於2020年11月30日，本公司與新奧股份簽訂總天然氣採購框架協議，該王氏家族集團同意於2021年1月1日至2023年12月31日止期間為本集團供應天然氣。	2,200	1,709
(E) LNG接收站使用服務(附註4)		
於2018年9月28日，本公司與廊坊市天然氣簽訂LNG接收站使用服務框架協議，該王氏家族集團同意於2018年10月1日至2028年12月31日止期間向本集團提供LNG接收站使用服務，使本集團能通過舟山LNG接收站接收進口LNG。	1,294	439
(F) 物流服務		
於2021年11月17日，本公司與新奧股份簽訂物流服務框架協議，本集團同意於2021年11月17日至2023年12月31日止期間向新奧股份集團提供物流服務。	310	2

附註：

- 王氏家族公司現由本公司主席、執行董事兼控股股東王先生及／或其聯繫人(包括其配偶趙女士(本公司控股股東)所控制(於有關公司的任何股東大會上有權行使或控制行使30%或超過30%投票權))，因此為本集團年內的關連人士。
- 王氏家族集團指王氏家族公司及其附屬公司及聯繫人(視情況而定)。

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

附註：(續)

3. 鑒於該等框架協議於2023年12月31日屆滿及本集團將繼續進行類似之交易，本集團於2023年12月12日與新奧股份訂立重續天然氣採購框架協議及工程施工服務框架協議，與廊坊市天然氣訂立重續設備採購及設備改裝、升級服務框架協議及資訊科技服務框架協議。
4. 本集團預期現有LNG接收站使用服務框架協議未來幾年的年度交易金額可能低於目前已公佈的年度上限，因此於2023年12月12日，本公司根據上市規則第14A.54條修訂現有LNG接收站使用服務框架協議2024年至2028年的年度上限。

上述列載之持續關連交易已經本公司獨立非執行董事審閱。本公司獨立非執行董事已確認該等交易乃：

- (i) 於本集團的一般及日常業務過程中進行；
- (ii) 按一般商業條款進行；及
- (iii) 根據有關交易之協議進行，條款公平合理，而且符合公司股東的整體利益。

根據《上市規則》第14A.56條，董事會聘請本公司之核數師根據香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外之核證委聘」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，審查本集團之持續關連交易。核數師已根據《上市規則》第14A.56條發出載有關於本集團於本年報第69至70頁所披露之持續關連交易之核證結果及結論之無保留意見函件。本公司已將有關函件之副本提交予聯交所。

董事會確認已根據《上市規則》第十四A章條進行披露，符合要求。

於一般業務過程中進行的關聯方交易的詳情載於合併財務報表附註52，部份交易構成上市規則所指的關連交易。該等交易均已遵守《上市規則》的適用規定，並根據《上市規則》所規定的於年報中披露。

### 其他關連交易

除上文披露者外，本集團於年內並無進行任何須予披露的關連交易。

### 董事於重要交易、安排或合約的重大權益

除「關連交易」一段披露外，於截至2023年12月31日止年度末或於截至2023年12月31日止年度內任何時間並無任何就本集團業務而言屬重大、由本公司或其任何附屬公司訂立且董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有當中重大權益的其他重大交易、安排或合約。

### 貸款協議對控股股東所加的特定責任

本公司於2020年9月17日及2022年5月17日分別發行十年期綠色優先票據及五年期綠色優先票據(統稱「綠色優先票據」)，票據本金分別為7.50億美元(相等於人民幣51.37億元)及5.50億美元(相當於人民幣36.12億元)。綠色優先票據之條款及條件中均要求本公司控股股東王先生、趙女士及彼等之聯屬人士合計需於相關票據年期內維持彼等所持有本公司權益不少於本公司已發行總股本的20%。有關貸款於2023年12月31日之餘額分別為5.43億美元(相當於人民幣38.48億元)及5.48億美元(相當於人民幣38.79億元)。

### 慈善捐款

本集團於年內的慈善捐款合共人民幣2,306萬元(2022年：人民幣827萬元)。

### 公眾持股

根據本公司所獲得的公眾資料並就董事所知悉，於本報告日期，本公司已發行股份的公眾持股量不少於《上市規則》所規定的25%。

### 審閱財務業績

審核委員會已於2024年3月21日召開審核委員會會議，已聯同本公司外部核數師審閱本集團截至2023年12月31日止年度業績及經審核之合併財務報表。根據有關審閱以及與管理層的討論，審核委員會確信合併財務報表是按適用的會計準則編制，並公平呈列本集團截至2023年12月31日止年度的財務狀況及業績。

### 核數師

截至2023年12月31日止年度的合併財務報表由德勤•關黃陳方會計師行審核，該事務所將於2024年股東週年大會退任，惟有資格亦願意應聘連任。有關續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師及授權董事會釐定其酬金的決議案將於2024年股東週年大會上提出。

上文提及的本年報其他章節、報告或附註，均構成本董事會報告的一部份。

承董事會命

主席

王玉鎖

2024年3月22日

# 獨立 核數師報告

# Deloitte.

致新奧能源控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

# 德勤

## 意見

本核數師已審核列載於第75至184頁新奧能源控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2023年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益及其他全面收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他註釋資料。

我們認為，該等合併財務報表已根據由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公平地反映貴集團於2023年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度貴集團的合併財務業績及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

我們根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。我們於該等準則下的責任將於報告中核數師就審核合併財務報表承擔之責任一節詳述。根據香港會計師公會的職業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已根據守則履行其他道德守則。我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足及適當地為我們的意見提供基礎。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據我們的專業判斷，於我們審核本期合併財務報表中最主要的事項。我們在審核合併財務報表範圍內及形成意見時處理此等事項，而我們不會就此等事項發表單獨意見。

關鍵審核事項	在審核中處理關鍵審核事項的方法
<p><b>分配至泛能業務的商譽之減值評估</b></p> <p>我們識別泛能業務(「泛能現金產出單元」)應佔商譽的減值評估為關鍵審核事項，原因為此商譽賬面值屬重大且管理層於釐定泛能現金產出單元的可收回金額(包括收益增長率、毛利率及貼現率)(誠如合併財務報表附註4所披露)時須採用主要假設。</p> <p>誠如合併財務報表附註18所披露，於2023年12月31日，泛能現金產出單元應佔商譽的賬面值為人民幣20.28億元。</p>	<p>我們就分配至泛能現金產出單元的商譽之減值評估所採取的相關審核程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 評估管理層對商譽減值評估的方法，及在內部估值專家的協助下，根據市場資料所採用的貼現率的合理性；及</li> <li>• 透過查核貼現現金流量計算的數學準確性，參考貴集團的過往業績及外圍市場數據評估管理層於模型中所採用的主要假設的合理性，及抽樣審查管理層批准的相關項目預算，來評估管理層為作減值評估而計算的泛能現金產出單元之可收回金額時所編製的貼現現金流量。</li> </ul>



## 關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項	在審核中處理關鍵審核事項的方法
<p><b>商品衍生金融工具公平值計量</b></p> <p>我們識別商品衍生金融工具公平值計量(誠如合併財務報表附註23所披露)為關鍵審核事項,原因為建立有關估值方法及輸入數據時所需要的判斷及估算。於2023年12月31日,商品衍生資產及商品衍生負債的賬面值分別為人民幣2.30億元及人民幣4,300萬元。</p> <p>誠如合併財務報表附註4及50所進一步披露,該等因素的任何變動可對商品衍生金融工具的公平值產生影響。</p>	<p>我們就商品衍生金融工具公平值計量所採取的相關審核程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解對商品衍生金融工具估值的關鍵控制的設計及執行;</li> <li>• 安排向對手方確認,以測試商品衍生金融工具的完整性;及</li> <li>• 在內部估值專家的協助下,按抽樣基準執行下列程序: <ul style="list-style-type: none"> <li>— 評估管理層估值方法的適當性;</li> <li>— 根據獨立獲得的市場輸入數據查核管理層所用的相關輸入數據;及</li> <li>— 根據輸入數據比較估值與管理層的結果並調查任何差異。</li> </ul> </li> </ul>

## 其他資料

其他資料乃由貴公司董事負責提供。其他資料包括載於年度報告的資料,但並不包括合併財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們就合併財務報表發表的意見並不涵蓋其他資料。我們不對其他資料發表任何形式的核證結論。

於審核合併財務報表而言,我們的責任為閱讀其他資料,並於過程中考慮其他資料是否與合併財務報表或我們在審核過程中獲悉的資料存在重大不符,或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述,我們須報告此事實。我們就此並無須報告事項。

## 董事及管治人員就合併財務報表承擔之責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製真實而公平的合併財務報表,並且負責董事認為屬必要的內部監控,以確保合併財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製合併財務報表時,董事須負責評估貴集團之持續經營能力及披露(如適用)有關持續經營之事宜,並使用以持續經營為基礎的會計方法,除非董事擬將貴集團清盤或暫停營運,或別無選擇而必須進行上述事項。

管治人員須負責監管貴集團之財務報告過程。

## 獨立 核數師報告

### 核數師就審核合併財務報表承擔之責任

我們的目標為就整體而言此等合併財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述獲取合理保證，並發出核數師報告，報告中載有按照我們委聘之協定條款僅向全體股東報告的意見，除此以外別無其他目的。我們概不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證屬高層次的核證，但不能擔保根據香港審計準則進行的審核工作總能發現所存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據合併財務報表作出的經濟決定時，均被視為重大錯誤陳述。

於根據香港審計準則進行的審核中，我們會於整個審核過程中作出專業判斷及保持專業的懷疑態度。我們亦會：

- 識別及評估合併財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應該等風險設計及執行審核程序，以及獲得充足及適當的審核憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部監控，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審核有關的內部監控，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對貴集團的內部監控有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計方法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否存在可能對貴集團持續經營能力構成重大疑問相關的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意合併財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估合併財務報表(包括資料披露)的整體列報、架構和內容，以及合併財務報表是否已公平地反映相關交易及事件。
- 就貴集團內各個實體或業務活動的財務資料獲得適當充足的審核憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們須負責指導、監督和執行貴集團的審核工作。我們須為我們的審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們亦會就審核工作的計劃範圍和時間以及重大審核發現，並包括我們在審核過程中發現任何內部監控的重大缺失，與管治人員進行溝通。

我們亦向管治人員作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響我們獨立性的關係和其他事宜以及為消除威脅所採取的行動或採用的保障措施(如適用)，與管治人員進行溝通。

我們通過與管治人員溝通，確定本期合併財務報表審核工作的最主要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們將在核數師報告中描述此等事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為林錦照。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2024年3月22日

# 合併損益及 其他全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
營業額	5	113,858	110,051
銷售成本		(99,520)	(94,295)
毛利		14,338	15,756
其他收入	7	1,023	953
其他收益及虧損	8	267	(1,569)
分銷及銷售開支		(1,171)	(1,180)
行政開支		(4,144)	(4,261)
應佔聯營公司業績		14	68
應佔合營企業業績		464	(43)
融資成本	9	(786)	(672)
除稅前溢利	10	10,005	9,052
所得稅開支	12	(2,273)	(2,386)
<b>年度溢利</b>		<b>7,732</b>	<b>6,666</b>
<b>其他全面收益</b>			
不會重新分類至損益的項目：			
按公平值計入其他全面收益之股本工具的公平值變動		(7)	(28)
一項物業由物業、廠房及設備轉撥至投資物業之公平值變動		1	6
不會重新分類至損益之項目之相關所得稅		1	3
		(5)	(19)
其後可能重新分類至損益的項目：			
海外業務之匯兌轉化差額		97	92
對沖會計下衍生金融工具的公平值收益		1	38
其後可能重新分類至損益之項目之相關所得稅		18	1
年度其他全面收益		111	112
<b>年度全面收益總額</b>		<b>7,843</b>	<b>6,778</b>
下列人士應佔年度溢利：			
本公司擁有人		6,816	5,867
非控股權益		916	799
		7,732	6,666
下列人士應佔年度全面收益總額：			
本公司擁有人		6,927	5,979
非控股權益		916	799
		7,843	6,778
		人民幣元	人民幣元
每股盈利	14		
- 基本		6.05	5.20
- 攤薄		6.04	5.19

# 合併財務 狀況表

於2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	<b>50,330</b>	50,380
使用權資產	16	<b>2,751</b>	2,323
投資物業	17	<b>268</b>	276
商譽	18	<b>2,504</b>	2,520
無形資產	19	<b>4,341</b>	4,549
於聯營公司之權益	20	<b>4,708</b>	3,607
於合營企業之權益	21	<b>5,117</b>	4,870
其他應收款項	22	<b>14</b>	4
衍生金融工具	23	<b>55</b>	–
按公平值計入損益之金融資產	24	<b>4,334</b>	4,327
按公平值計入其他全面收益之股本工具	25	<b>219</b>	238
應收聯營公司款項	28	<b>–</b>	8
遞延稅項資產	31	<b>1,442</b>	1,564
投資之已付按金		<b>–</b>	10
收購物業、廠房及設備、土地使用權及經營權之預付款項及已付按金		<b>135</b>	100
受限制銀行存款	33	<b>538</b>	449
		<b>76,756</b>	75,225
<b>流動資產</b>			
存貨	32	<b>1,682</b>	1,708
應收款及其他應收款項	22	<b>11,091</b>	10,675
合同資產	27	<b>632</b>	638
衍生金融工具	23	<b>203</b>	1,462
按公平值計入損益之金融資產	24	<b>100</b>	26
應收聯營公司款項	28	<b>649</b>	909
應收合營企業款項	29	<b>1,736</b>	2,862
應收關聯公司款項	30	<b>247</b>	339
受限制銀行存款	33	<b>346</b>	458
現金及現金等值	33	<b>9,689</b>	8,056
		<b>26,375</b>	27,133

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
<b>流動負債</b>			
應付款及其他應付款項	35	8,171	8,066
合同負債	36	13,714	15,410
遞延收入	37	98	58
應付聯營公司款項	28	675	425
應付合營企業款項	29	805	2,039
應付關聯公司款項	30	1,148	1,003
應付稅項		1,287	1,517
租賃負債	34	170	91
衍生金融工具	23	43	1,101
銀行及其他貸款	39	8,767	6,341
財務擔保責任		37	5
以股份為基礎付款的負債	42	8	26
		<b>34,923</b>	36,082
<b>流動負債淨值</b>		<b>(8,548)</b>	(8,949)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>68,208</b>	66,276
<b>資本及儲備</b>			
股本	38	117	117
儲備		42,543	38,923
本公司擁有人應佔權益		42,660	39,040
非控股權益		5,602	6,522
<b>總權益</b>		<b>48,262</b>	45,562
<b>非流動負債</b>			
合同負債	36	2,687	2,825
遞延收入	37	890	858
應付聯營公司款項	28	-	215
應付合營企業款項	29	-	25
租賃負債	34	633	284
衍生金融工具	23	6	45
銀行及其他貸款	39	5,428	4,486
優先票據	40	7,728	8,965
遞延稅項負債	31	2,574	2,974
財務擔保責任		-	37
		<b>19,946</b>	20,714
		<b>68,208</b>	66,276

第75至184頁之合併財務報表於2024年3月22日獲董事會批准及授權發行，並由下列董事代為簽署：

張宇迎  
董事

王冬至  
董事



# 合併權益 變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔權益													非控股權益	總權益
	股本	庫存股	股份溢價	特殊儲備	重估儲備	購股權儲備	匯兌儲備	盈餘儲備基金	對沖儲備	專職安全基金	保留溢利	總額			
	人民幣百萬元 (附註38)	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元 (附註a)	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元 (附註b)	人民幣百萬元 (附註41)	人民幣百萬元 (附註c)	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2022年1月1日(經審核)	117	(168)	1,253	(128)	90	138	6	3,546	119	84	30,720	35,777	6,373	42,150	
香港會計準則第12號(修訂本)的影響 (附註2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	1	5	
於2022年1月1日(經重列)	117	(168)	1,253	(128)	90	138	6	3,546	119	84	30,724	35,781	6,374	42,155	
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,865	5,865	799	6,664	
年度其他全面收益	-	-	-	-	(19)	-	92	-	39	-	-	112	-	112	
年度全面收益總額	-	-	-	-	(19)	-	92	-	39	-	5,865	5,977	799	6,776	
轉撥至被對沖項目初步賬面值之 累計收益(附註41)	-	-	-	-	-	-	-	-	(161)	-	-	(161)	-	(161)	
確認以股本結算以股份為基礎付款開支 (附註42)	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	21	-	21	
行使購股權時發行普通股(附註38及42)	-	-	64	-	-	(16)	-	-	-	-	-	48	-	48	
收購附屬公司(附註44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
出售/註銷附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20)	(20)	
收購/出售附屬公司額外權益	-	-	-	29	-	-	-	-	-	-	-	29	(45)	(16)	
非控股股東之資本注入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90	90	
非控股股東之資本削減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12)	(12)	
股息分派(附註13)	-	-	(1,253)	-	-	-	-	-	-	-	(1,404)	(2,657)	-	(2,657)	
已付非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(665)	(665)	
轉撥至盈餘儲備基金(附註b)	-	-	-	-	-	-	1,127	-	-	-	(1,127)	-	-	-	
轉撥至專職安全基金(附註c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	(6)	-	-	-	
於2022年12月31日(經重列)	117	(168)	64	(99)	71	143	98	4,673	(3)	90	34,052	39,038	6,522	45,560	
香港會計準則第12號(修訂本)的影響 (附註2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	2	
於2023年1月1日(經重列)	117	(168)	64	(99)	71	143	98	4,673	(3)	90	34,054	39,040	6,522	45,562	
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,816	6,816	916	7,732	
年度其他全面收益	-	-	-	-	(5)	-	97	-	19	-	-	111	-	111	
年度全面收益總額	-	-	-	-	(5)	-	97	-	19	-	6,816	6,927	916	7,843	
轉撥至被對沖項目初步賬面值之 累計收益(附註41)	-	-	-	-	-	-	-	-	(112)	-	-	(112)	-	(112)	
確認以股本結算以股份為基礎付款開支 (附註42)	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-	7	-	7	
行使購股權時發行普通股(附註38及42)	-	-	28	-	-	(8)	-	-	-	-	-	20	-	20	
根據股份獎勵計劃購買股份	-	(229)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(229)	-	(229)	
收購附屬公司(附註44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72	72	
出售/註銷附屬公司(附註46)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,039)	(1,039)	
收購/出售附屬公司額外權益	-	-	-	(16)	-	-	-	-	-	-	-	(16)	(53)	(69)	
非控股股東之資本注入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70	70	
非控股股東之資本削減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)	
股息分派(附註13)	-	-	(64)	-	-	-	-	-	-	-	(2,913)	(2,977)	-	(2,977)	
已付非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(879)	(879)	
轉撥至盈餘儲備基金(附註b)	-	-	-	-	-	-	686	-	-	-	(686)	-	-	-	
於2023年12月31日	117	(397)	28	(115)	66	142	195	5,359	(96)	90	37,271	42,660	5,602	48,262	

附註：

- a. 結餘指在控制權並無變動的情況下，已付代價公平值與增購或出售附屬公司權益所對應的淨資產賬面值之間的差額。
- b. 根據中華人民共和國(「中國」)法規，由中國的附屬公司所保留的盈餘儲備基金不可分派。
- c. 根據相關中國法規，本集團須將來自工程安裝、運輸天然氣或其他危險化學品營業額的1.5%轉撥至指定基金。有關基金將被用於安裝以及修理及維護安全設施。年內變動指計提之金額與年內已動用金額之間的差額。

# 合併現金 流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>經營活動</b>			
除稅前溢利		<b>10,005</b>	9,052
就以下各項作出調整：			
應佔聯營公司業績		(14)	(68)
應佔合營企業業績		(464)	43
匯兌差額		211	1,003
按公平值計入損益之金融資產(收益)虧損淨額		(13)	63
衍生金融工具之公平值變動收益淨額		(900)	(39)
預期信貸損失模型下之已扣除撥回的減值損失		280	250
物業、廠房及設備之減值損失		160	96
無形資產之減值損失		16	33
商譽減值損失		16	–
出售物業、廠房及設備之虧損		64	128
出售使用權資產之收益		(10)	(20)
出售附屬公司之虧損	46	102	9
出售合營企業之虧損		–	6
出售聯營公司之收益		(1)	–
按公平值計入損益之金融資產股息收入		(133)	(127)
按公平值計入其他全面收益之股本工具股息收入		(7)	(4)
投資物業公平值減少		10	22
以股份為基礎付款開支		9	21
獎勵股份的公平值變動收益		(20)	–
購回優先票據收益		(227)	–
物業、廠房及設備之折舊		2,233	2,081
使用權資產之折舊		212	167
無形資產之攤銷		395	355
銀行存款及應收貸款利息收入		(189)	(192)
融資成本		786	672
財務擔保收入		(5)	(2)
在其他收益及虧損中的其他		15	(11)
		<b>12,531</b>	13,538
<b>營運資金變動：</b>			
存貨增加		(56)	(201)
應收款及其他應收款項增加		(680)	(546)
合同資產減少		5	141
合同負債(減少)增加		(594)	334
應收聯營公司款項減少		35	155
應付聯營公司款項減少		(7)	(76)
應收合營企業款項減少(增加)		183	(17)
應付合營企業款項(減少)增加		(888)	427
應收關聯公司款項減少(增加)		96	(32)
應付關聯公司款項增加(減少)		171	(48)
應付款及其他應付款項增加(減少)		1,221	(1,701)
遞延收入增加		111	79
營運所得現金		<b>12,128</b>	12,053
已付中國企業所得稅		(2,516)	(1,951)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>9,612</b>	10,102

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>投資活動</b>			
已收合營企業股息		243	207
已收聯營公司股息		119	170
已收按公平值計入損益之金融資產股息		187	75
已收按公平值計入其他全面收益之股本工具股息		7	4
衍生金融工具之現金流出總額		(1,577)	(5,905)
衍生金融工具之現金流入總額		2,549	6,469
已付有關衍生金融工具的期權金		–	(68)
已收利息		189	192
購買物業、廠房及設備		(6,495)	(6,241)
收購無形資產		(274)	(495)
出售物業、廠房及設備所得款項		201	384
購買理財產品		(9,891)	(10,515)
贖回理財產品		9,817	10,641
新增使用權資產		(218)	(172)
投資之已付按金		–	(10)
收購使用權資產之已付按金		–	(5)
收購附屬公司之現金流入(流出)淨額	44及45	5	(81)
出售附屬公司之現金(流出)流入淨額	46	(84)	80
註銷附屬公司之現金流入淨額		5	–
退回按公平值計入損益之金融資產所得款項		6	16
出售/註銷合營企業所得款項		11	32
出售/註銷聯營公司所得款項		1	6
出售使用權資產所得款項		66	31
於合營企業投資		(63)	(510)
於聯營公司投資		(394)	(7)
新增受限制銀行存款		(444)	(302)
解除受限制銀行存款		467	380
墊付第三方款項		(4,005)	(3,831)
第三方償還款項		3,517	4,044
墊付聯營公司款項		(18)	(112)
聯營公司償還款項		250	228
墊付合營企業款項		(280)	(830)
合營企業償還款項		1,253	402
墊付關聯公司款項		(10)	(5)
關聯公司償還款項		11	2
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(4,849)</b>	<b>(5,726)</b>

## 合併現金

## 流量表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>融資活動</b>		
已付利息	(891)	(814)
預收銀行及其他金融機構款項	6,120	9,485
償還銀行及其他金融機構款項	(6,120)	(9,485)
購回庫存股	(229)	–
行使購股權時發行普通股所得款項淨額	20	48
發行優先票據所得款項	–	3,579
非控股股東之資本注入	70	90
非控股股東之資本削減	(7)	(18)
收購附屬公司額外權益之現金流出淨額	(36)	(25)
出售附屬公司部分權益之現金流入淨額	12	147
已付非控股股東股息	(879)	(665)
已付股東股息	(2,977)	(2,657)
新增銀行貸款	17,518	13,482
償還銀行貸款	(13,964)	(12,440)
購回優先票據	(1,202)	–
償還無抵押債券	–	(3,780)
償還公司債券	–	(2,099)
償還租賃負債	(140)	(96)
預收聯營公司款項	21	101
償還聯營公司款項	(62)	(24)
預收合營企業款項	116	125
償還合營企業款項	(487)	(62)
預收關聯公司款項	10	94
償還關聯公司款項	(36)	(7)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(3,143)</b>	<b>(5,021)</b>
現金及現金等值增加(減少)淨額	1,620	(645)
年初現金及現金等值	8,056	8,684
外匯匯率變動之影響	13	17
<b>年末現金及現金等值</b>	<b>9,689</b>	<b>8,056</b>



## 1. 一般資料

新奧能源控股有限公司(「本公司」)乃一間根據公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其註冊辦事處地址及主要營業地點於本公司年報「公司資料」一節中披露。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)之合併財務報表列示貨幣及本公司之功能貨幣均為人民幣。

本公司為一間投資控股公司，其主要附屬公司之業務載於附註53。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### 本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

年內，本集團已初始應用以下由香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則，有關準則於2023年1月1日開始的本集團年度期間強制生效以編製其合併財務報表：

香港財務報告準則第17號(包括2020年10月及2022年2月的香港財務報告準則第17號(修訂本))	保險合同
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	國際稅務變革—支柱二規則範本
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策的披露

除下文所述者外，於本年內應用新訂及經修訂的香港財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績及／或合併財務報表所披露並無重大影響。

*應用香港會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項(「香港會計準則第12號(修訂本)」)的影響*  
本集團於本年度首次應用該等修訂本。該等修訂本縮小香港會計準則第12號所得稅第15及24段有關遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於初始確認時產生相同的應課稅與可扣減暫時差異的交易。

根據過渡規定：

- (i) 本集團已將新會計政策追溯應用於2022年1月1日或之後發生的租賃交易；
- (ii) 本集團亦於2022年1月1日就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差異確認遞延稅項資產(倘應課稅溢利將可能用作抵銷可動用的可扣減暫時差異)及遞延稅項負債。

應用該等修訂本對每個財務報表項目及每股盈利產生的影響詳情載於本附註「應用香港財務報告準則修訂對合併財務報表的影響」項下。比較數字已經重列。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

### 本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則（續）

#### 應用香港會計準則第12號（修訂本）所得稅國際稅務變革—支柱二規則範本的影響

本集團於本年度首次應用該等修訂本。香港會計準則第12號經修訂以加入確認及披露有關遞延稅項資產及負債資料的豁免情況，該等情況乃關於為實行經濟合作發展組織頒佈的支柱二規則範本（「支柱二立法」）而頒佈或實質性頒佈的稅法。該等修訂本要求實體於發佈後即時並追溯應用該等修訂本。該等修訂本亦要求實體單獨披露於支柱二立法生效期間與支柱二所得稅有關的當期稅項開支／收益，以及於支柱二立法已頒佈或實質性頒佈但於2023年1月1日或以後開始的年度報告間尚未生效的期間有關支柱二所得稅風險的定性及定量資料。

本集團於本年度尚未應用暫時豁免，原因為本集團實體乃於支柱二立法尚未頒佈或實質性頒佈的司法權區經營業務。本集團將披露已知或合理可估計的資料，有助財務報表使用者了解於支柱二立法已頒佈或實質性頒佈時本集團年度合併財務報表中的本集團支柱二所得稅風險，並單獨披露於支柱二立法生效時有關支柱二所得稅的當期稅項開支／收益。

#### 應用香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號（修訂本）會計政策的披露的影響

本集團於本年度首次應用該等修訂本。香港會計準則第1號呈列財務報表經修訂以「重大會計政策資料」取代「主要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂本亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務報告第2號作出重大性判斷（「實務報告」）亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務報告中加入指引及示例。

應用該等修訂本對本集團財務狀況及業績並無重大影響，惟已影響合併財務報表附註3所載的本集團會計政策披露。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 應用香港財務報告準則修訂對合併財務報表的影響

應用香港會計準則第12號(修訂本)以致會計政策產生變動，對合併損益及其他全面收益表的影響如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
對年內溢利的影響		
所得稅開支減少	(1)	(2)
年內溢利增加淨額	1	2
下列人士應佔年內全面收益總額增加：		
— 本公司擁有人	1	2
— 非控股權益	—	—
	1	2

應用香港會計準則第12號(修訂本)以致會計政策產生變動，對緊接上一個財政年度結算日(即2022年12月31日)及比較期初(即2022年1月1日)的合併財務狀況表的影響如下：

	於2022年 12月31日 (原先呈列) 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 (經重列) 人民幣百萬元
遞延稅項資產	1,557	7	1,564
遞延稅項負債	(2,974)	—	(2,974)
對資產淨值的總影響	(1,417)	7	(1,410)

	於2022年 12月31日 (原先呈列) 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 (經重列) 人民幣百萬元
非控股權益	6,521	1	6,522
本公司擁有人應佔權益	39,034	6	39,040
對權益的總影響	45,555	7	45,562

	於2022年 1月1日 (原先呈列) 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	於2022年 1月1日 (經重列) 人民幣百萬元
遞延稅項資產	1,212	5	1,217
遞延稅項負債	(2,785)	—	(2,785)
對資產淨值的總影響	(1,573)	5	(1,568)

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 應用香港財務報告準則修訂對合併財務報表的影響(續)

	於2022年 1月1日 (原先呈列) 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	於2022年 1月1日 (經重列) 人民幣百萬元
非控股權益	6,373	1	6,374
本公司擁有人應佔權益	35,777	4	35,781
對權益的總影響	42,150	5	42,155

於本年度應用香港會計準則第12號(修訂本)對每股盈利並無影響。並無載入不受變動影響的財務項目。

### 已頒佈但尚未生效的經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早採用以下已頒佈但尚未生效的經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業間之資產出售或注資 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租的租賃負債 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(2020年)的相關修訂本 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債 <sup>2</sup>
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號 (修訂本)	供應商融資安排 <sup>2</sup>
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於待確定日期或以後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2024年1月1日或以後開始之年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2025年1月1日或以後開始之年度期間生效。

董事預期應用所有經修訂香港財務報告準則於可見將來不會對合併財務報表構成重大影響。

## 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料

### 3.1 合併財務報表的編製基準

合併財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則而編製。就編製合併財務報表而言，倘有關資料合理預期會影響主要使用者作出的決定時，則有關資料被視為重大。此外，合併財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券《上市規則》(「上市規則」)及香港公司條例規定之適用披露。

於編製截至2023年12月31日止年度的合併財務報表時，本公司董事(「董事」)已為本集團於該日期錄得之流動負債淨值約人民幣85.48億元作出慎重考慮。考慮到本集團可持續獲得財務資源，其中包括其主要業務產生的現金流量、可動用之銀行借貸額度及預期日後營運資本需要，董事信納本集團於可見將來有能力應付所有到期的財務責任及繼續經營現有業務。因此，截至2023年12月31日止年度的合併財務報表按持續經營基準編製。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料

##### 合併基準

合併財務報表包括本公司及由本公司及其附屬公司所控制實體之財務報表。倘本公司達成以下事項，則視為取得控制：

- 對被投資方擁有權力；
- 就參與被投資方所得可變回報面臨風險或擁有權利；及
- 擁有行使其權力以影響其回報之能力。

倘有事實及情況顯示上述三項控制元素之一項或多項有變，則本集團會重估其是否控制被投資方。

本集團取得附屬公司控制權時開始將附屬公司合併入賬，於喪失控制權時終止入賬。具體而言，年內收購或出售之附屬公司收入及開支自本集團取得控制權當日至本集團不再控制附屬公司之日止計入合併損益及其他全面收益表。

損益及各其他全面收益項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司之全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此會導致非控股權益出現虧絀結餘。

如有需要，本集團會對附屬公司之財務報表作出調整，使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

所有有關本集團成員公司之間交易之集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目時全部對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開呈列，指現時擁有權權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

##### 本集團於現有附屬公司擁有權的變動

倘本集團於附屬公司的權益變動並不導致本集團對其喪失控制權，將作股權交易核算。本集團持有的相關權益部份與非控股權益的賬面值應予調整以反映附屬公司中相關權益的變動，包括本集團與非控股權益根據彼等所佔權益比例重新歸屬的相關儲備。

非控股權益的經調整金額與支付或收取的代價的公平值之間任何差額直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去一家附屬公司的控制權，則該附屬公司的資產及負債以及非控股權益(如有)將終止確認。收益或虧損將於損益中確認，並按(i)所收代價之公平值及任何保留權益之公平值總額及(ii)資產(包括商譽)與本公司擁有人應佔負債之先前賬面值之差額計算。所有先前於其他全面收益中確認有關該附屬公司的金額，應採用如同本集團直接處置附屬公司相關資產或負債而適用的會計處理方法予以核算，即按適用香港財務報告準則所規定/允許的方式重新分類到損益或轉撥到其他權益類別。在前附屬公司中保留的任何投資在喪失控制權之日的公平值應作為往後按照香港財務報告準則第9號金融工具進行初始確認的公平值，或者作為在一家聯營公司或合營企業中的投資的初始確認成本(如適用)。



### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 來自客戶合約之收益

本集團於完成履約責任時(即於特定履約責任下相關商品或服務的「控制權」轉讓予客戶時)(或就此)確認收益。

履約責任指明確的商品或服務(或一批商品或服務)或一系列大致相同的明確商品或服務。

倘符合以下條件之一，控制權按時間轉移，而收益經參考完全達成相關履約責任的進度隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創建或增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約未創建對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

否則，於客戶獲得明確商品或服務控制權之時點確認收益。

##### 客戶合約履約責任

本集團確認來自下列各項的收益：

##### (1) 天然氣零售

本集團透過管道向客戶銷售天然氣，包括住宅、商業及工業客戶。當管道天然氣輸送至客戶，並被客戶耗用後，則會確認收益，已售燃氣量按安裝於客戶處所的燃氣錶計算。

本集團亦營運汽車加氣站，為汽車加注液化天然氣(「LNG」)及壓縮天然氣(「CNG」)。於加氣站加氣(即LNG或CNG轉移至客戶)後，會確認收益。

##### (2) 泛能銷售

本集團供應多種能源產品，如燃氣、電力、冷能、熱能及蒸汽。當能源輸送至客戶，並被客戶耗用後，則會確認泛能銷售的收益。

##### (3) 工程安裝

本集團根據與客戶訂立的工程合約提供工程安裝服務。訂立合約旨在讓客戶使用本集團的燃氣管道或獲取泛能供應。收益按各自工程的完成進度隨時間予以確認。建築期通常少於一年。管理層認為，利用此產出法計算履約責任的完成進度屬恰當。

##### (4) 燃氣批發

本集團向批發客戶供應LNG。當LNG的控制權轉移(即LNG已批量交付客戶特定的位置)時，會確認收益。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 來自客戶合約之收益(續)

##### 客戶合約履約責任(續)

##### (5) 智家業務

本集團向客戶提供各種智家服務，包括但不限於廚房產品、供暖產品及安防產品。已轉移履約責任是不可或缺的一部分。當提供安裝服務(即客戶接受服務之時點)時，會確認收益。

此外，本集團亦向商業及工業客戶銷售建材及其他能源產品。當商品控制權已轉移(即客戶購買商品之時點)時，會確認收益。

合同資產指本集團對交換已轉移至客戶的商品或服務而尚未成為無條件之代價的權利，其乃根據香港財務報告準則第9號進行減值評估。相對而言，應收款項指本集團對代價的無條件權利，即支付該代價僅須經過時間流逝方會到期。

合同負債指本集團就本集團經已自客戶收取之代價(或到期的代價金額)而向該客戶轉移商品或服務的責任。

與相同合同有關的合同資產及合同負債按淨額基準入賬及呈列。

##### 具多項履約責任的合同(包括交易價格的分配)

對於包含一項以上履約責任的合約，本集團以相對獨立的銷售價格基準將交易價格分配至各項履約責任。

明確商品或服務相關的各項履約責任之獨立銷售價格於合約成立時釐定。其指本集團將承諾的商品或服務單獨出售予客戶的價格。倘一項獨立的銷售價格不能直接觀察，本集團採用適當的技術進行估計，以便最終分配至任何履約責任之交易價格反映本集團預期將承諾的商品或服務轉讓予客戶有權換取的代價金額。

##### 隨時間確認收益：完全滿足履約責任進度的計量

完全滿足履約責任進度乃基於產出法計量，即基於迄今為止向客戶轉移的商品或服務相對於合同下承諾之剩餘商品或服務的價值直接計量，以此來確認收益，此最佳反映本集團在轉移商品或服務控制權方面的履約責任完成程度。

##### 存有重大融資成分

於釐定交易價格的過程中，倘所協定(不論明文或默認)的付款時間對客戶或本集團就向客戶轉讓商品或服務提供相當有利的融資，則本集團將調整已承諾的代價金額以計及資金的時間價值影響。在此等情況下，合同存有重大的融資成分。不論融資承諾是在合同中明確訂明還是透過各合同訂約方協定的付款條款暗示，均可能存有重大融資成分。

對於轉讓相關商品或服務前已收客戶的墊款，其中本集團會就重大融資成分調整已承諾的代價金額，本集團會採用一個於合同訂立時本集團與客戶於獨立融資交易中反映的貼現率。自獲取墊款起至轉讓相關商品及服務止期間，有關的利息開支按其他融資成本相同基準入賬。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 來自客戶合約之收益(續)

##### 委託人與代理人

當另一方從事向客戶提供商品或服務，本集團釐定其承諾之性質是否為提供指定商品或服務本身之履約責任(即本集團是委託人)或安排由另一方提供該等商品或服務(即本集團是代理人)。

倘本集團在向客戶轉讓指定的商品或服務之前控制該商品或服務，則本集團為委託人。

倘本集團之履約責任為安排另一方提供指定的商品或服務，則本集團為代理人。在此情況下，在將該商品或服務轉讓予客戶之前，本集團不控制另一方提供的指定商品或服務。當本集團為代理人時，應就為換取另一方安排提供的指定商品或服務預期有權取得之任何收費或佣金之金額確認收益。

##### 業務合併或資產收購

##### 業務合併

業務為一組綜合的活動及資產，包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻。倘收購過程對繼續生產產出的能力至關重要，包括具備執行有關過程所必需的技能、知識或經驗的組織勞動力，或對持續生產產出的能力有重大貢獻，則被認為屬實質，或在無重大成本、努力或持續生產產出能力出現延遲的情況下則被認為屬獨特或稀缺或不可取代。

業務收購會採用收購法入賬。業務合併中轉讓的代價會以公平值計量，而公平值乃根據本集團在收購日期轉讓資產之公平值、本集團向被收購方之前擁有人承擔負債以及本集團為換取被收購方控制權而發行的股本權益的公平值總額計算。與收購有關的成本一般會於發生時在損益確認。

已收購的可辨認資產及已承擔的負債須符合財務報告概念框架(「概念框架」)內資產及負債的定義，惟香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號徵稅範圍內的交易及事件除外，於該情況下，本集團應用香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號而非概念框架以識別其於業務合併中所承擔的負債。或然資產不予確認。

於收購日期，已收購的可辨認資產、已承擔的負債應按其公平值予以確認，但以下各項除外：

- (a) 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排的相關負債或資產應分別遵循香港會計準則第12號和香港會計準則第19號僱員福利予以確認和計量；
- (b) 與被收購方以股份為基礎付款安排，或本集團訂立以取代被收購方之以股份為基礎付款安排之以股份為基礎付款安排有關之負債或股本工具，應於收購日期遵循香港財務報告準則第2號予以計量；
- (c) 按照香港財務報告準則第5號持有待售的非流動資產和終止經營劃歸為持有待售的資產(或處置組)應遵循該準則予以計量；及
- (d) 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見香港財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如於收購日的收購租賃，惟租賃期限於收購日期後12個月內結束除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條件相比租賃的有利或不利條款。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 業務合併或資產收購(續)

##### 業務合併(續)

商譽按所轉讓代價、在被收購方的任何非控股權益金額以及收購方先前在被收購方持有的股權(如有)的公平值總額超過於收購日期所收購的可辨認資產及所承擔之負債淨額之差額計量。倘在重新評估後，已收購的可辨認資產及所承擔之負債淨額，超過所轉讓代價、在被收購方的任何非控股權益金額以及收購方先前在被收購方持有的權益(如有)的公平值的總額，超出的差額立即作為廉價收購收益計入損益。

屬現時擁有權權益且於清盤時讓持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值之非控股權益，按非控股權益應佔被收購方可識認資產淨值之已確認金額比例或按公平值初始計量。計量基準的選擇乃按逐項交易基準作出。

當本集團於業務合併中轉讓的代價包括或然代價安排時，或然代價乃按收購日期的公平值計算，並計入於業務合併轉讓的代價的一部分。合資格作計量期調整的或然代價的公平值變動乃追溯調整。計量期調整為於「計量期」(不得超過由收購日期起計一年)因取得於收購日期已存在的事件及情況的額外資料而作出的調整。

如業務合併乃分階段達成，本集團先前所持的被收購方股權於收購日期按公平值重新計量，所產生的收益或虧損(如有)於損益或其他全面收益(如適用)中確認。已於其他全面收益中確認的從該等被收購方權益於收購日期前產生且根據香港財務報告準則第9號計算的金額會按猶如本集團直接出售之前持有股權所要求的相同基礎確認入賬。

倘業務合併之初始入賬於合併發生之報告期末尚未完成，則本集團會就未完成入賬之項目呈報臨時數額。該等臨時數額於計量期間追溯調整(自收購日期起計不得超過1年)，並確認額外資產或負債，以反映就於收購日期已存在之事實及情況所取得，且倘於該日獲悉，則會影響所確認金額之額外資料。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為包括持作生產或供應商品或服務或行政用途(下述在建物業除外)的樓宇及租賃土地(分類為融資租賃)的有形資產，乃按成本或轉移自投資物業的物業的推定成本減其後累計折舊及累計減值虧損(如有)於合併財務狀況表中列賬。

在建作生產、供應或行政用途的物業乃按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本(包括測試相關資產是否可正常運行的成本)，並為合資格資產而根據本集團的會計政策資本化的融資成本。當使一項物業、廠房及設備達到能按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而生產的物品(例如當測試資產是否可正常運行時所生產的樣品)的銷售收益，及生產該等物品的相關成本，乃於損益中確認。該等物品的成本乃根據香港會計準則第2號計量規定計量。當資產準備可用於擬定用途時，此等資產按與其他物業資產相同的基準開始折舊。

當本集團就於物業的擁有權權益(包括租賃土地及樓宇成分)付款時，全部代價於租賃土地及樓宇成分之間按初始確認時的相對公平值的比例分配。倘相關付款能可靠分配，則以經營租賃列賬的租賃土地權益於合併財務狀況表中列為「使用權資產」，惟根據公平值模型分類及列為投資物業的租賃土地權益則除外。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

折舊的確認旨在將資產的成本或推定成本(除在建物業外)，於扣除其剩餘價值後，以直線法按估計可使用年期撇銷。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末進行審閱，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。任何因出售或報廢物業、廠房及設備項目而產生之收益或虧損均按該資產之出售所得款項及賬面值間之差額決定並於損益確認。



### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 商譽

收購業務所產生之商譽按成本減累計減值虧損(如有)於合併財務狀況表內單獨呈列。

就減值測試而言，商譽分配到預期從合併之協同效應中獲利之本集團各個現金產出單元(「現金產出單元」)(或現金產出單元群組)，其指就內部管理而言本集團監察商譽之最低層面且不超過經營分類。

獲分配商譽的現金產出單元(或現金產出單元群組)會每年進行減值測試，但如果有跡象顯示某現金產出單元可能會發生減值，則會更頻繁地進行減值測試。就報告期間因收購而產生的商譽而言，獲分配商譽之現金產出單元(或現金產出單元群組)於該報告期末前進行減值測試。如果現金產出單元的可收回金額低於其賬面值，減值虧損會首先分配以沖減任何商譽的賬面值，然後根據該單元(或現金產出單元群組)每一資產的賬面值的比例將減值虧損分配到其他資產。任何商譽減值虧損直接在合併損益及其他全面收益表的損益中確認，且不會在後續期間撥回。

於出售相關現金產出單元或現金產出單元群組中任何現金產出單元時，商譽的應佔金額計入釐定的出售損益金額。當本集團出售現金產出單元(或現金產出單元群組中的一個現金產出單元)內的業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產出單元)與所保留現金產出單元(或現金產出單元群組)部分的相對價值計量。

本集團就因收購聯營公司及合營企業所產生之商譽所採取之政策載列如下。

##### 無形資產

###### 獨立收購之無形資產

獨立收購及擁有固定使用年期的無形資產乃以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。擁有固定使用年期的無形資產攤銷按直線基準於估計可使用年期確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末進行審閱，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

###### 內部產生之無形資產—研發費用

研發工作之費用於其產生期間確認為開支。

源自開發或源自一項內部項目開發階段的內部產生之無形資產僅於已證明下列所有項目之情況下方會予以確認：

- 完成無形資產以供使用或銷售之技術可行分析；
- 完成無形資產並使用或銷售有關資產之意向；
- 使用或出售無形資產之能力；
- 無形資產可能產生未來經濟效益之方式；
- 可獲得完成無形資產開發並使用或銷售無形資產之足夠技術、財務及其他資源；及
- 可靠地衡量開發過程中無形資產支出之能力。

初始確認內部形成無形資產之金額為無形資產首次符合上列確認條件之日起所產生之費用總和。倘並無內部形成無形資產可予確認，則開發費用會於產生期間計入損益中。

初始確認後，內部形成無形資產按與獨立收購之無形資產同一的基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)計量。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 無形資產(續)

##### 業務合併中收購之無形資產

業務合併中收購之無形資產與商譽分開確認及初始以彼等於收購日的公平值(被視為彼等之成本)確認。

於初始確認後，於業務合併中收購之擁有固定使用年期的無形資產按與分開收購之無形資產同樣的基準，以成本減去累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。

無形資產於出售或當預期使用或出售該資產不會帶來未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產產生之收益及虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值間之差額計算，並於終止確認資產之期間在損益確認。

##### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(不包括商譽)的減值

於報告期末，本集團會審閱其擁有有限使用年期的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘有任何有關跡象存在，則估計有關資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。尚未可供使用的無形資產最少每年進行一次減值測試，凡有跡象顯示資產可能出現減值時亦會進行減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產可收回金額會個別進行估算。倘不能估計單一資產的可收回金額，則本集團會估計其資產所屬現金產出單元之可收回金額。

於進行現金產出單元的減值測試時，企業資產於可建立合理一致分配基準時分配至相關現金產出單元，或另行分配至可建立合理一致分配基準的最小組別現金產出單元。可收回金額就企業資產所屬現金產出單元或現金產出單元組別釐定，並與相關現金產出單元或現金產出單元組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用反映現時市場對貨幣時間價值及資產(並未調整估計未來現金流量)特殊風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現有價值。

倘估計資產(或現金產出單元)的可收回金額低於其賬面值，則該項資產(或現金產出單元)的賬面值會調減至其可收回金額。就無法按合理一致基準分配至現金產出單元的企業資產或一部分企業資產而言，本集團會將一組現金產出單元的賬面值(包括分配至該現金產出單元組別的企業資產或一部分企業資產的賬面值)與該組現金產出單元的可收回款項作比較。於分配減值虧損時，將首先分配減值虧損，以減少任何商譽(如適用)的賬面值，其後以單元或單元組別各項資產的賬面值為基準，按比例分配至其他資產。資產的賬面值不會調減至低於公平值減出售成本(如適用)、使用價值(如可釐定)及零之數值(以最高者為準)。原應已分配至資產的減值虧損將按比例分配至單元的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損於其後撥回，則該項資產(或現金產出單元)的賬面值會調高至其可收回金額的經修訂估計值，惟增加後的賬面值不得超過於過往年度並無就該項資產(或現金產出單元)確認減值虧損而釐定的賬面值。所撥回的減值虧損會即時於損益確認。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合同條文的訂約方時確認。所有常規方式買賣的金融資產概於交易日予以確認及取消確認。常規方式買賣乃指遵循法規或市場慣例在約定時間內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初始以公平值計量，惟產生自與客戶的合約之應收款(初始按香港財務報告準則第15號計量)除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產和金融負債除外)直接應佔的交易成本於初始確認時加入或從金融資產或金融負債的公平值扣除(倘適用)。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時在損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配相關期間的利息收入及利息開支之方法。實際利率乃於初始確認時按金融資產或金融負債的預期可使用年期或適用的較短期間內確切貼現估計未來現金收入及支出(包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折扣)至賬面淨值的利率。

##### 金融資產

##### 金融資產的分類及其後計量

滿足以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有之金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息。

滿足以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益計量：

- 以出售及收取合約現金流量為目的之經營模式下持有之金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量，惟於初始確認金融資產時，倘該股本投資並非持作買賣，亦非收購方在香港財務報告準則第3號業務合併所適用的業務合併中確認的或然代價，本集團可以不可撤回地選擇於其他全面收益呈列股本投資公平值的其後變動。

倘符合下列條件，則金融資產乃持作買賣：

- 收購之主要目的為於短期內出售；或
- 於初始確認時屬本集團所合併管理之已識別金融工具組合之一部份，且近期出現實際短期獲利模式；或
- 並非指定及實際可作對沖工具之衍生工具。

此外，倘如此可消除或大幅減少會計錯配，則本集團可以不可撤回地指定符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產以按公平值計入損益的方式計量。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及其後計量(續)

##### (i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產乃使用實際利息法予以確認利息收入。利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信用減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信用減值的金融資產而言，自下一報告期起，利息收入乃對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘信用減值金融工具的信用風險好轉，使金融資產不再出現信用減值，於釐定資產不再出現信用減值後，自報告期開始起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

##### (ii) 指定為按公平值計入其他全面收益之股本工具

指定為按公平值計入其他全面收益之股本工具的投資其後按公平值計量，其公平值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認及於重估儲備累計，無須作減值評估。累計損益將不會重新分類至出售股本投資之損益，並將轉撥至保留溢利。

當本集團確立收取股息的權利時，該等股本工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確表明為部分投資成本的收回。股息計入損益中「其他收入」的項目中。

##### (iii) 按公平值計入損益的金融資產

並不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的準則或指定為按公平值計入其他全面收益計量的金融資產乃按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益的金融資產按於各報告期末的公平值計量，而任何公平值收益或虧損(並非指定對沖關係的一部分)(見對沖會計政策)均於損益內確認。於損益內確認的淨收益或虧損並不包括就該金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他收益及虧損」項目內。

##### 金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號可予減值評估的其他項目

本集團根據香港財務報告準則第9號就可予減值評估之金融資產(包括應收款及部分其他應收款項、受限制銀行存款、現金及現金等值、應收聯營公司／合營企業／關聯公司款項)及其他項目(合同資產及財務擔保合約)進行預期信貸損失(「預期信貸損失」)模型下的減值評估。預期信貸損失的金額於各報告日期更新，以反映自初始確認後信貸風險的變化。

存續期預期信貸損失指將相關工具的預期使用期內所有可能的違約事件產生之預期信貸損失。相反，12個月預期信貸損失將預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件所產生的該部分存續期預期信貸損失。評估乃根據本集團的歷史信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有的因素、整體經濟環境以及對報告日期當前狀況以及預測未來狀況的評估作出調整。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號可予減值評估的其他項目(續)

本集團始終就應收款及合同資產確認存續期預期信貸損失。該等資產的預期信貸損失將對擁有重大結餘的債務人單獨進行評估，並使用適宜組別的撥備矩陣為餘額進行集體評估。

對於所有其他按攤銷成本計量之金融資產，本集團計量的損失撥備相等於12個月預期信貸損失，除非自初始確認後信貸風險顯著增加，則本集團會確認存續期預期信貸損失。對應否確認存續期預期信貸損失的評估乃基於自初始確認以來發生違約之可能性或風險的顯著增加而進行。

##### (i) 信貸風險顯著增加

於評估信貸風險自初始確認以來是否大幅增加時，本集團比較於報告日期就金融工具發生違約的風險與於初始確認日期就該金融工具發生違約的風險。於作出此評估時，本集團考慮屬合理及可支持的定量及定質資料，包括過往經驗及在並無繁重成本或工作下可得的前瞻性資料。

尤其是，於評估信貸風險是否已大幅增加時已考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期嚴重轉差；
- 信貸風險的外部市場指標嚴重轉差(如債務人的信貸息差及信貸違約掉期價格大幅上升)；
- 預期導致債務人償還其債務的能力大幅減少的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人的經營業績實際或預期嚴重轉差；及
- 債務人所在的監管、經濟或科技環境的實際或預期重大不利變動，導致債務人償還其債務的能力大幅降低。

不論上述評估的結果，當合約付款已逾期超過30日，本集團會假定信貸風險自初始確認起已大幅增加，除非本集團具有合理及可支持資料展示相反情況。

儘管如上文所述，倘債務工具於報告日期釐定為低信貸風險，本集團假設債務工具的信貸風險並無自初始確認起大幅增加。如出現下列情況，則債務工具釐定為低信貸風險：(i)債務工具的違約風險低；(ii)借款人在短期內履行其合同現金流量責任的能力很強；及(iii)較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化可能會但未必一定降低借款人履行其合同現金流量責任的能力。

當債務工具擁有「投資級別」(根據全球認可之定義)之外部信貸評級時，本集團認為該債務工具為低信貸風險。

本集團定期監察用以識別信貸風險有否顯著增加的標準之效率，且修訂該標準(如適當)來確保標準能在金額逾期前識別信貸風險顯著增加。



### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號可予減值評估的其他項目(續)

##### (ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

當工具已逾期超過90日，則被認定發生違約，除非本集團具有合理及可支持資料展示更為滯後的違約準則更為合適。

##### (iii) 信用減值金融資產

金融資產在一項或以上事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時變為信用減值。金融資產變為信用減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人的重大財困；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財困的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人原本不會另行考慮的優惠；
- (d) 借款人將可能陷入破產或其他財務重組；或
- (e) 因財困而使該金融資產的活躍市場消失。

##### (iv) 撤銷政策

資料顯示對手方處於嚴重財困及無實際收回可能時(例如對手方被清盤或已進入破產程序時(以較先出現者為準))，本集團則撤銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撤銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撤銷構成取消確認事項。任何其後收回在損益中確認。

##### (v) 預期信貸損失之計量及確認

預期信貸損失之計量為違約概率、違約損失(即違約時損失大小)及違約時風險敞口之函數。違約概率及違約損失之評估乃基於歷史數據並就前瞻性資料作調整。預期信貸損失的預估乃無偏見及概率加權的金額，以各自發生違約的風險為權重確定。

一般而言，預期信貸損失為根據合約到期支付予本集團之所有合約現金流量與本集團預期收取之所有現金流量之間的差額，並按於初始確認時釐定的實際利率貼現。

就財務擔保合約而言，根據擔保工具條款，本集團僅須於債務人違約時付款。因此，預期信貸損失為償還持有人所產生信貸損失的預期付款的現值減本集團預期自持有人、債務人或任何其他方收取的任何金額。

就無法釐定實際利率的財務擔保合約的預期信貸損失而言，本集團將應用可反映貨幣時間價值及現金流量特有風險的目前市場評估的貼現率，惟僅在透過調整貼現率而非調整貼現現金差額的方式計及風險的情況下，方應用有關貼現率。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值及根據香港財務報告準則第9號可予減值評估的其他項目(續)

##### (v) 預期信貸損失之計量及確認(續)

經計算逾期資料及相關信貸資料(例如前瞻性宏觀經濟資料)，來自與客戶合約之應收款、合同資產及應收聯營公司／合營企業／關聯公司款項之存續期預期信貸損失乃就擁有重大結餘的債務人單獨進行考慮及為餘額進行集體考慮。

本集團為集體評估制定組別時，將考慮以下特點：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分享相類似信貸風險特性。

除財務擔保合約外，本集團於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，方法為調整其賬面值，惟應收款及其他應收款項、合同資產及應收聯營公司／合營企業／關聯公司款項除外，該等相應的調整通過損失撥備賬予以確認。

##### 外匯收益及虧損

以外幣計值的金融資產的賬面值以該外幣釐定，並按各報告期末的現貨匯率換算。具體而言：

- 就並非指定對沖關係一部分的以攤銷成本計量的金融資產而言，匯兌差額於損益中的「其他收益及虧損」項目(附註8)內確認作為外匯收益／(虧損)淨額的一部分；
- 就並非指定對沖關係一部分的按公平值計入損益而計量的金融資產而言，匯兌差額於損益中的「其他收益及虧損」項目內確認作為金融資產公平值變動收益／(虧損)(附註8)的一部分；
- 就按公平值計入其他全面收益而計量的股本工具而言，匯兌差額於其他全面收益中的按公平值計入其他全面收益／重估儲備內確認。

##### 金融負債及股本工具

##### 分類為債務或股本

由集團實體發行之債務及股本工具乃根據合同安排之實質以及金融負債及股本工具之定義分類為金融負債或股本。

##### 股本工具

股本工具為證明實體扣除其所有負債後資產剩餘權益之任何合約。本公司發行之股本工具以已收所得款項扣除直接發行成本後確認。

購回本公司本身之股本工具於權益內確認及直接扣除。購買、銷售、發行或註銷本公司本身股本工具不會於損益內確認收益或虧損。

##### 金融負債

所有金融負債其後以實際利率法按攤銷成本或按公平值計入損益計量。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融負債及股本工具(續)

##### 按攤銷成本列賬之金融負債

並非(i)業務合併中收購方之或然代價；(ii)持作買賣；或(iii)指定為按公平值計入損益之金融負債(包括應付款及其他應付款項、應付聯營公司／合營企業／關聯公司款項、銀行及其他貸款以及優先票據)其後採用實際利率法按攤銷成本列賬。

##### 按公平值計入損益之金融負債

當金融負債為(i)業務合併中收購方之或然代價；(ii)持作買賣；或(iii)指定為按公平值計入損益，則金融負債分類為按公平值計入損益。

倘符合下列條件，則金融負債分類為持作買賣：

- 收購之主要目的為於短期內購回有關金融負債；或
- 於初始確認時屬本集團所合併管理之已識別金融工具組合之一部份，且近期出現實際短期獲利模式；或
- 其為衍生工具，惟屬財務擔保合約或指定有效對沖工具的衍生工具則除外。

按公平值計入損益之金融負債按公平值計量，公平值變動所產生之任何收益或虧損於損益確認，以並非指定對沖關係的一部分為限(見對沖會計政策)。於損益確認之收益或虧損淨額包括就金融負債支付之任何利息，並計入損益之「其他收益及虧損」項目。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約為發行人須因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項致使持有人蒙受損失時，向持有人償付指定款項之合約。財務擔保合約負債初始以其公平值計量，則其後按下列各項之較高者計量：

- 按照香港財務報告準則第9號釐定之虧損撥備金額；及
- 首次確認之金額減(倘適用)於擔保期間確認之累計攤銷。

##### 外匯收益及虧損

就於各報告期末以外幣計值及按攤銷成本計量的金融負債而言，外匯收益及虧損基於該等工具的攤銷成本釐定。該等外匯收益及虧損就並非指定對沖關係一部分的金融負債於損益的「其他收益及虧損」項目(附註8)確認作為外匯收益／(虧損)淨額的一部分。就指定為對沖外匯風險對沖工具的金融負債而言，外匯收益及虧損於其他全面收益確認，並於權益的獨立部分累計。

以外幣計值的金融負債的公平值以該外幣釐定並以報告期末的現貨匯率換算。就按公平值計入損益而計量的金融負債而言，外匯部分構成公平值收益或虧損的一部分，並就並非指定對沖關係一部分的金融負債於損益中確認。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具(續)

##### 終止確認

本集團僅在自資產收取現金流量之權利屆滿或其將金融資產及擁有有關資產的絕大部份風險及回報轉讓予另一實體時終止確認金融資產。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部份風險及回報，本集團繼續確認金融資產，並就已收取之所得款項確認有抵押借貸。

一旦終止確認金融資產，資產的賬面值與已收及應收代價之和的差額會在損益中確認。

本集團只有在責任獲免除、取消或已屆滿時，方會終止確認金融負債。獲終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價間差額會於損益確認。

##### 衍生金融工具

衍生工具初始按衍生工具合約訂立日期之公平值確認，其後於報告期末按公平值重新計量。所產生之收益或虧損即時於損益確認，除衍生工具被指定且為有效對沖工具外，在此情況下，於損益確認之時間視乎對沖關係之性質而定。

倘衍生工具的剩餘到期日超過12個月且不會於12個月內到期變現或結算，則衍生工具列作非流動資產或非流動負債。

其他衍生工具列作流動資產或流動負債。

##### 嵌入式衍生工具

混合合同中的嵌入式衍生工具(包含在香港財務報告準則第9號範圍內金融資產主合同)將不進行分拆。整份混合合同以攤銷成本或公平值進行適當分類及其後計量。

倘非衍生主合同不屬於香港財務報告準則第9號範圍內界定的金融資產，合同中嵌入的衍生工具滿足衍生工具之定義，且其特徵和風險與主合同的特徵和風險並無密切關連及主合同並非按公平值計入損益計量，應當將該嵌入式衍生工具作為單獨的衍生工具處理。

一般而言，獨立於主合約的單一工具的多項嵌入式衍生工具當作單一複合嵌入式衍生工具，除非該等衍生工具與不同風險敞口相關且彼此可隨時分開及獨立。

##### 對沖會計

本集團指定若干衍生工具作為現金流量對沖的對沖工具。

對沖關係開始時，本集團記錄對沖工具與被對沖項目之關係，並包括其進行各項對沖交易之策略。此外，於對沖開始及持續進行情況下，本集團記錄對沖工具是否高度有效用於抵銷與對沖風險相關的被對沖項目之公平值或現金流量變動。

為釐定預測交易(或其部分)是否很大機會進行，本集團假設被對沖現金流量(合同或非合同指定)所用之利率基準並無因利率基準改革而修改。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 金融工具(續)

##### 對沖會計(續)

##### 評估對沖關係及成效

就對沖有效性評估而言，本集團考慮對沖工具是否有效用於抵銷與對沖風險相關的被對沖項目公平值或現金流量變動，即在對沖關係符合以下所有對沖有效規定之時：

- 被對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係；
- 信貸風險的影響不會支配因該經濟關係引起的價值變動；及
- 對沖關係的對沖比率與本集團實際對沖的被對沖項目數量及實體實際用於對沖該被對沖項目數量的對沖工具數量所產生的對沖比率一致。

本集團僅指定期權合約的內在價值作為被對沖項目，即不包括期權的時間價值。期權的經調整時間價值的公平值變動於其他全面收益確認，並於對沖成本儲備累計。倘被對沖項目為交易相關，則時間價值於被對沖項目影響損益時重新分類至損益。倘被對沖項目為時間段相關，則於對沖成本儲備累計的金額按直線基準重新分類至損益。該等重新分類的金額於損益確認，處於與被對沖項目之相同項下。倘被對沖項目為非金融項目，則於對沖成本儲備累計的金額直接自權益移除並計入已確認非金融項目的初步賬面值中。此外，倘本集團預期於對沖成本儲備累計的部分或全部虧損將於未來不會收回，則該金額即時重新分類至損益。

##### 現金流量對沖

被指定及符合資格作為現金流量對沖之衍生工具及其他合資格對沖工具的公平值變動之有效部分於其他全面收益確認，並於現金流量對沖儲備項下累計，以對沖開始起被對沖項目的公平值之累計變動為限。無效部分之收益或虧損即時於損益確認，同時計入「其他收益及虧損」項目內。

當被對沖項目影響損益時，先前於其他全面收益確認並於權益累計的金額則於有關期間重新分類至損益，處於與已確認被對沖項目之相同項下。然而，倘被對沖之預期交易導致確認非金融資產或非金融負債，則先前於其他全面收益確認並於權益累計的收益及虧損自權益移除並計入非金融資產或非金融負債成本的初步計量中。該轉移不會影響其他全面收益。此外，倘本集團預期於現金流量對沖儲備累計的部分或全部虧損將於未來不會收回，則該金額即時重新分類至損益。

##### 終止對沖會計

本集團僅在對沖關係(或其一部分)不再符合有關合資格條件時及之後終止對沖會計處理(經計及重新調整(如適用)後)。有關情況包括對沖工具到期或被出售、終止或獲行使。終止對沖會計法可影響對沖關係的全部或其中一部分(在有關情況下對沖會計繼續適用於對沖關係的其餘部分)。

就現金流量對沖而言，當時在其他全面收益確認及於權益中累計的任何損益會保留在權益內，並於預期交易最終在損益內確認時獲得確認。當預期交易預測不再發生時，在權益項下累計的收益或虧損將即時在損益內確認。



### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 於聯營公司及合營企業之投資

聯營公司指本集團可對其行使重大影響力的實體。重大影響力指有權參與決定被投資方的財務及營運政策，但並非控制或共同控制該等政策。

合營企業為對安排擁有共同控制權之各方對共同安排之資產淨值擁有權利之共同安排。共同控制權為合約約定對安排所共有之控制權，其僅在相關業務決策須取得共有控制權各方之一致同意時存在。

聯營公司或合營企業之業績及資產與負債採用權益會計法計入該等合併財務報表。用作權益會計法用途之聯營公司及合營企業財務報表使用本集團在類似情況下就同類交易及事項所用之統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營企業之投資初始按成本於合併財務狀況表中確認並其後作出調整，以確認本集團應佔聯營公司或合營企業之損益及其他全面收益。聯營公司或合營企業的資產淨值變動(損益及其他全面收益除外)未列賬，除非有關變動導致本集團持有的所有權權益發生變動。倘本集團應佔聯營公司或合營企業之虧損超出其於該聯營公司或合營企業之權益(包括實際組成本集團於該聯營公司或合營企業之投資淨值中部份之任何長期權益)，則本集團終止確認其應佔之進一步虧損。僅當本集團產生法定或推定責任或代表該聯營公司或合營企業付款時，方會確認額外虧損。

於聯營公司或合營企業之投資自被投資方成為聯營公司或合營企業當日起採用權益法入賬。在收購於聯營公司或合營企業之投資時，投資成本超出本集團應佔被投資方可辨認資產及負債公平淨值之任何部分確認為商譽，並計入投資賬面值內。本集團應佔可辨認資產及負債公平淨值超出投資成本之任何部分，經重新評估後，即時於收購投資期間在損益確認。

本集團評核於聯營公司或合營企業的權益有否客觀跡象可能減值。如有任何客觀跡象，該項投資的全部賬面值(包括商譽)會根據香港會計準則第36號以單一資產的方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本的較高者)與其賬面值。任何已確認的減值虧損不會分配至任何資產，包括構成該項投資的賬面值的一部分的商譽，有關減值虧損的任何撥回乃於該項投資的可收回金額其後增加的情況下根據香港會計準則第36號確認。

倘本集團對聯營公司不再具有重大影響力，或不再於合營企業擁有共同控制權，則以出售被投資方全部權益列賬，其所產生之收益或虧損於損益中確認。倘本集團保留於前聯營公司或合營企業之權益且該保留權益為香港財務報告準則第9號範圍內之金融資產，則本集團會於該日按公平值計量保留權益，而該公平值被視為於初始確認時之公平值。聯營公司或合營企業之賬面值與任何保留權益及出售聯營公司或合營企業之相關權益之任何所得款項公平值間之差額，會於釐定出售該聯營公司或合營企業之收益或虧損時入賬。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司或合營企業確認之所有金額入賬，基準與該聯營公司或合營企業直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司或合營企業先前已於其他全面收益確認之收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益。本集團會於出售於有關聯營公司或合營企業的權益／部分權益後，將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 於聯營公司及合營企業之投資(續)

倘一集團實體與本集團之聯營公司或合營企業交易，與該聯營公司或合營企業交易所產生之損益只會在有關聯營公司或合營企業之權益與本集團無關的情況下，才會在合併財務報表確認。

本集團將香港財務報告準則第9號應用於聯營公司或合營企業的長期權益，包括減值規定，其不應用權益法並構成於被投資方的投資淨額的一部分。此外，在將香港財務報告準則第9號應用於長期權益時，本集團並無計及香港會計準則第28號所規定對賬面值的調整(即對產生自根據香港會計準則第28號分配被投資方虧損或減值評估的長期權益賬面值的調整)。

##### 本集團於聯營公司及合營企業之權益變動

於聯營公司之投資成為於合營企業之投資或於合營企業之投資成為於聯營公司之投資時，本集團繼續採用權益法。於該等所有權權益有變時，概不會重新計量公平值。

當本集團削減於一間聯營公司或一間合營企業之擁有權權益，而本集團繼續採用權益法時，本集團則會將先前就該擁有權權益削減於其他全面收益確認之收益或虧損部分重新分類至損益中，前提為該收益或虧損於有關資產或負債出售時亦會重新分類至損益中。

##### 收購於聯營公司或合營企業之額外權益

當本集團增加於一間聯營公司或一間合營企業之擁有權權益，而本集團繼續採用權益法時，倘已付代價超逾分佔所收購聯營公司或合營企業額外權益應佔淨資產賬面值之部份，商譽會於收購日期確認。倘分佔所收購聯營公司或合營企業額外權益應佔淨資產賬面值之部份超逾已付代價，則超逾部份於收購額外權益期間在損益中確認。

##### 稅項

所得稅開支指當期及遞延所得稅開支之總額。

現時應付之稅項乃以年內之應課稅溢利為基準。應課稅溢利與合併損益及其他全面收益表中呈報之除稅前溢利有別，在於其他年度應課稅或可扣除之收入或開支及永不課稅或不可扣除之項目。本集團有關當期稅項之負債按報告期末前已訂立或大致上已訂立之稅率計算。

遞延稅項就於合併財務報表呈列資產及負債賬面值與用作計算應課稅溢利之相關稅基間之暫時差異確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差異確認。遞延稅項資產則一般在應課稅溢利可能將用作抵銷可確認之應扣除暫時差異時確認所有應扣除暫時差異。倘因初始確認交易中資產與負債(業務合併除外)而引起暫時差異或對應課稅溢利或會計溢利均無影響並於交易時不會產生等額應課稅及可扣減暫時差異，將不會確認該等遞延稅項資產與負債。此外，倘因初始確認商譽而引起暫時差異，將不會確認遞延稅項負債。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 稅項(續)

遞延稅項負債乃按與於附屬公司的投資及於聯營公司和合營企業的權益相關的應課稅暫時差異而確認，惟本集團有能力控制暫時差異的轉撥及暫時差異將可能不會於可見將來轉撥除外，而因與該等投資及權益有關的應扣除暫時差異而產生之遞延稅項資產，僅在可能有足夠應課稅溢利以動用暫時差異利益及預期於可見將來轉撥時確認。

遞延稅項資產賬面值乃於報告期末審閱，並減至再無足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產。

遞延稅項資產及負債乃以預期於償付負債或確認資產之期間應用之稅率，並根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)計算。

遞延稅項負債及資產之計算結果反映本集團於報告期末預期收回或償付資產及負債賬面值可能引致之稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號(修訂本)規定分別應用於租賃負債及相關資產。本集團就所有應課稅暫時差異確認與租賃負債有關的遞延稅項資產(倘應課稅溢利將可能用作抵銷可動用的可扣減暫時差異)及遞延稅項負債。

倘有合法可強制執行權利可將當期稅項資產與當期稅項負債相互抵銷，且該等資產及負債與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可相互抵銷。

當期及遞延稅項於損益賬中確認，惟與其他全面收益或直接於權益確認之項目相關者除外，於該情況下，當期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。當業務合併的初始會計處理產生當期稅項或遞延稅項時，稅項影響包含於業務合併的會計處理之中。

##### 存貨

存貨(包括建築材料、燃氣器具、天然氣、備件及消耗品及泛能器具以及其他能源存貨)乃按成本及可變現淨值兩者中較低者列賬。存貨成本按加權平均成本公式計算。可變現淨值指存貨估計銷售價格減去所有完成所需的估計成本及進行銷售所需之成本。進行銷售所需之成本包括銷售直接應佔的增量成本及本集團進行銷售所須產生的非增量成本。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之適用匯率確認。於報告期末，以外幣為定值之貨幣項目均按當日之適用匯率重新換算。按外幣定值按公平值列賬之非貨幣項目乃按於公平值釐定當日之適用匯率重新換算。當非貨幣項目之公平值收益或虧損於損益確認時，該收益或虧損之任何匯兌部份亦於損益確認。當非貨幣項目之公平值收益或虧損於其他全面收益確認時，該收益或虧損之任何匯兌部份亦於其他全面收益確認。按過往外幣成本計量之非貨幣項目毋須重新換算。

匯兌差額於彼等產生期間內於損益確認，惟下列各項除外：

- 與供未來生產用途之在建資產有關之外幣借貸之匯兌差額，乃於其被視為對該等外匯借貸之利息成本之調整時計入該等資產之成本；
- 為對沖若干外幣風險訂立之交易之匯兌差額(見下文金融工具／對沖會計)；及
- 應收或應付海外業務之貨幣項目(有關結算並非已規劃或不大可能於可見將來發生，因而構成海外業務之投資淨額一部分)之匯兌差額，乃初步於其他全面收益確認並於出售或部份出售有關投資淨額時由權益重新分類至損益。

就呈列合併財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債按各報告期末之適用匯率換算為本集團之呈列貨幣(即人民幣)。收入及開支項目按期內平均匯率換算，除非該期間之匯率大幅波動，在該情況則採用交易當日之匯率，匯兌差額於其他全面收益內確認，並於權益項下之匯兌儲備內累計(於適當時撥歸非控股權益)。

##### 以股份為基礎付款

以股本結算以股份為基礎付款交易

##### 授予僱員(包括董事)的購股權

向僱員及提供類似服務之其他人士所作出之以股本結算以股份為基礎付款按股本工具於授出日期之公平值計量。

於授出日期(並無考慮所有非市場性質的歸屬條件)釐定之以股本結算以股份為基礎付款之公平值按照本集團對最終歸屬之股本工具之估計數字，於歸屬期以直線基準確認開支，權益(購股權儲備)則相應增加。於估計購股權於計量日期之公平值時不應考慮歸屬情況(市況除外)。相反，當計量最終歸屬股本工具數目時應考慮歸屬情況(即已制定或並未制定表現目標的指定服務期間)。於各報告期末，本集團根據所有相關非市場性質的歸屬條件的評估修訂其對預期歸屬的股本工具之估計數字。若於修訂對原來的估計數字產生任何影響，則在損益確認從而令累計開支反映經修訂估計，並於購股權儲備作相應調整。

當購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股本及股份溢價。倘購股權於歸屬日期後遭沒收或於屆滿日期尚未行使，先前於購股權儲備確認之金額將轉撥至保留溢利。

當已授出股份獲歸屬時，先前於以股份為基礎付款儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。

### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 以股份為基礎付款(續)

以現金結算以股份為基礎付款交易

就以現金結算以股份為基礎付款而言，就所獲取的貨品或服務確認負債，該等貨品及服務初步按負債公平值計量。以現金結算以股份為基礎付款公平值的釐定並無計及所有非市場歸屬條件。

於各報告期末(直至結付負債為止)以及於結算日期，負債重新計量至公平值。就已歸屬的以現金結算以股份為基礎付款而言，任何公平值變動於年內在損益確認。就仍受限於非市場歸屬條件的以現金結算以股份為基礎付款而言，歸屬及非歸屬條件的影響按與以股本結算以股份為基礎付款相同的基準入賬。

##### 租賃

###### 租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

就於初始應用香港財務報告準則第16號日期或之後訂立或修改或業務合併產生的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於初始或修改日期評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

本集團作為承租人

###### 短期租賃

對於租期自開始日期起計為12個月或以內且並且無包含購買權的租賃，本集團應用短期租賃豁免於不同辦公室、倉庫、設備及汽車之租賃確認。短期租賃的租賃付款按直線基準於租期內確認為開支。

###### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；及
- 本集團產生的任何初始直接成本。

使用權資產按成本減去任何累計折舊及減值虧損進行計量，並就租賃負債的重新計量進行調整。

就本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產而言，有關使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產按直線基準於其估計使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團於合併財務狀況表以獨立項目呈列並不符合投資物業定義之使用權資產。

###### 可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據香港財務報告準則第9號入賬，初始按公平值計量。初始確認時對公平值的調整被視為額外的租賃付款，並且計入使用權資產的成本。



### 3. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

#### 3.2 重大會計政策資料(續)

##### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款的現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。

租賃付款包括：

- 固定付款減任何應收租賃優惠；
- 跟隨指數或比率而定的可變租賃付款；及
- 根據剩餘價值擔保預期將支付的金額。

於開始日期後，租賃負債就利息增值及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租賃期有所變動或行使購買權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後之市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量。

本集團在合併財務狀況表中將租賃負債作為單獨的項目呈列。

##### 租賃的修改

倘出現以下情況，本集團將租賃的修改作為一項單獨的租賃進行入賬：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應單獨價格的影響，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修改而言，本集團基於經修改租賃的租期透過使用修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量租賃負債。

#### 4. 關鍵會計判斷及估計不確定性之主要來源

應用附註3所載之本集團會計政策時，董事須就未能自其他資料清楚顯示之資產及負債之賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設根據過往經驗及被認為相關之其他因素作出。實際結果或與該等估計不符。

估計及相關假設按持續經營基準審閱，就會計估計作出之修訂於對估計作出修訂之報告期間內確認(倘有關修訂只影響該報告期間)，或於修訂之報告期間及日後報告期間確認(倘有關修訂影響當期及日後報告期間)。

##### 估計不確定性之主要來源

以下為於報告期末關於日後之主要假設及估計不明確因素之其他主要來源，該等假設及不明確因素可能構成大幅調整下一財政年度之資產及負債賬面值的重大風險。

##### 商譽、無形資產及若干物業、廠房及設備之減值評估

釐定商譽、無形資產及若干物業、廠房及設備是否減值須對獲分派商譽、無形資產及若干物業、廠房及設備之現金產出單元之可收回款項作出估計(即公平值減出售成本及其使用價值兩者之較高者)。使用價值計算要求本集團估計預期產生自現金產出單元之日後現金流量及評估主要假設之合理性(包括收益增長率、毛利率及貼現率)以計算現值。倘日後現金流量之實際金額少於預期金額，或有導致未來現金流量下調或貼現率上調的事實及情況變動，則可能產生重大減值虧損或進一步減值虧損。

於2023年12月31日，進行減值測試的商譽、無形資產及若干物業、廠房及設備之賬面值分別為人民幣25.04億元、人民幣3.02億元及人民幣15.61億元(2022年：人民幣25.20億元、人民幣11.16億元及人民幣11.52億元)。減值評估詳情載於附註18、19及15。

##### 金融工具公平值計量

於2023年12月31日，本集團若干金融工具(包括非上市股本證券及衍生金融工具投資)淨額按公平值計量為人民幣43.79億元(2022年：人民幣44.86億元)，公平值利用各種估值方法及不可觀察輸入數據為基礎予以釐定。建立有關估值方法以及相關輸入數據需要判斷及估算，如流動性折讓、未來價格估算、市價波幅及信貸風險。該等因素的變動可影響該等工具的公平值。詳細披露資料載於附註50。

##### 物業、廠房及設備之折舊

物業、廠房及設備乃計及估計剩餘價值後，以直線法在估計可使用年期內計提折舊。本集團每年評估物業、廠房及設備之剩餘價值和可使用年期，倘期望與原先估計有出入，與原先估計的出入將影響到估計有變年內的折舊開支。於2023年12月31日，物業、廠房及設備之賬面值為人民幣503.30億元(2022年：人民幣503.80億元)。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 5. 營業額

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
來自客戶合約之收益包括以下各項：		
銷售商品		
天然氣零售業務	60,611	60,082
泛能業務	13,542	10,108
燃氣批發	29,695	29,954
智家業務	2,143	2,043
	105,991	102,187
提供服務		
工程安裝	5,337	5,950
泛能業務	971	843
智家業務	1,559	1,071
	7,867	7,864
	113,858	110,051

## 來自客戶合約之收益之分類

商品或服務類別	2023年			2022年		
	銷售商品 人民幣百萬元	提供服務 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元	銷售商品 人民幣百萬元	提供服務 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
天然氣零售業務	60,611	–	60,611	60,082	–	60,082
泛能業務	13,542	971	14,513	10,108	843	10,951
燃氣批發	29,695	–	29,695	29,954	–	29,954
工程安裝	–	5,337	5,337	–	5,950	5,950
智家業務	2,143	1,559	3,702	2,043	1,071	3,114
總額	105,991	7,867	113,858	102,187	7,864	110,051

本集團的履約責任為期一年或一年以內。根據香港財務報告準則第15號，分配至尚未實現合同的交易價格可不予披露。

截至2023年12月31日止年度，本集團於時點確認營業額人民幣1,075.50億元（2022年：人民幣1,032.58億元），按時間段確認營業額人民幣63.08億元（2022年：人民幣67.93億元）。

## 6. 分類資料

就資源分配及評估各分類表現而匯報予本公司主要營運決策者的資料主要集中於不同的商品及服務類別。

### 分類營業額及業績

分類溢利指各分類所賺取之溢利，其中並無計及行政開支、分銷及銷售開支、應佔聯營公司及合營企業業績、其他收入、其他收益及虧損及融資成本的全部金額。此乃向主要營運決策者匯報以供進行資源分配及評估表現的衡量基準。

分類間的銷售額按當時市場價格扣除。

以下為本集團於年內按可呈報分類(即經營分類)劃分的營業額及業績分析：

2023年	天然氣	泛能業務	燃氣批發	工程安裝	智家業務	總額
	零售業務 人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分類營業額	68,513	14,664	40,590	6,575	7,938	138,280
分類間的銷售額	(7,902)	(151)	(10,895)	(1,238)	(4,236)	(24,422)
來自外部客戶之營業額	60,611	14,513	29,695	5,337	3,702	113,858
折舊及攤銷前之分類溢利	7,457	2,217	1,099	3,216	2,522	16,511
折舊及攤銷	(1,408)	(310)	(4)	(446)	(5)	(2,173)
分類/毛利	6,049	1,907	1,095	2,770	2,517	14,338

2022年	天然氣	泛能業務	燃氣批發	工程安裝	智家業務	總額
	零售業務 人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分類營業額	67,949	10,997	42,020	7,230	7,607	135,803
分類間的銷售額	(7,867)	(46)	(12,066)	(1,280)	(4,493)	(25,752)
來自外部客戶之營業額	60,082	10,951	29,954	5,950	3,114	110,051
折舊及攤銷前之分類溢利	7,783	1,814	2,740	3,348	2,082	17,767
折舊及攤銷	(1,338)	(258)	(4)	(407)	(4)	(2,011)
分類/毛利	6,445	1,556	2,736	2,941	2,078	15,756

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 6. 分類資料(續)

## 分類資產及負債

本集團按分類列示之資產及負債總額分析如下：

2023年	天然氣	泛能業務	燃氣批發	工程安裝	智家業務	總額
	零售業務	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
資產：						
分類資產	41,881	12,556	3,754	11,881	4,521	74,593
於聯營公司之權益						4,708
於合營企業之權益						5,117
未分配之企業資產						18,713
合併資產總額						103,131
負債：						
分類負債	14,636	2,632	206	13,066	2,239	32,779
銀行及其他貸款						14,195
優先票據						7,728
未分配之企業負債						167
合併負債總額						54,869
2022年	天然氣	泛能業務	燃氣批發	工程安裝	智家業務	總額
	零售業務	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
						(經重列)
資產：						
分類資產	40,936	11,644	3,993	11,771	4,419	72,763
於聯營公司之權益						3,607
於合營企業之權益						4,870
未分配之企業資產						21,118
合併資產總額						102,358
負債：						
分類負債	14,435	4,335	212	14,680	2,504	36,166
銀行及其他貸款						10,827
優先票據						8,965
未分配之企業負債						838
合併負債總額						56,796



## 6. 分類資料(續)

### 分類資產及負債(續)

就監察分類表現及分類間分配資源而言：

- 除未分配之企業資產(主要包括若干物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、商譽、投資物業、於聯營公司之權益、於合營企業之權益、遞延稅項資產、若干其他應收款項、按金、應收聯營公司、合營企業及關聯公司款項、按公平值計入其他全面收益之股本工具、按公平值計入損益之金融資產、衍生金融工具、受限制銀行存款及現金及現金等值)外，所有資產已分配至可呈報分類。分類共同使用的資產則按個別分類所賺取的營業額為基準作出分配；及
- 除未分配之企業負債(主要包括若干其他應付款項、應付聯營公司、合營企業及關聯公司款項、應付稅項、租賃負債、銀行及其他貸款、優先票據、衍生金融工具及遞延稅項負債)外，所有負債已分配至可呈報分類。分類共同承擔的負債則按分類資產之比例作出分配。

就呈報分類營業額、業績、資產及負債而言，本集團分配若干物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產至若干分類，並將其相關折舊及攤銷分配至該等分類。

### 其他分類資料

計入分類溢利及分類資產計量的金額：

	天然氣					總額
	零售業務	泛能業務	燃氣批發	工程安裝	智家業務	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>2023年</b>						
新增非流動資產(附註b)	4,788	1,851	42	870	142	7,693
折舊及攤銷	1,408	310	4	446	5	2,173
<b>2022年</b>						
新增非流動資產(附註b)	4,385	1,638	137	933	230	7,323
折舊及攤銷	1,338	258	4	407	4	2,011

	新增非流動資產(附註b)		折舊及攤銷	
	2023年	2022年	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分類總額	7,693	7,323	2,173	2,011
調整(附註a)	273	110	667	592
總額	7,966	7,433	2,840	2,603

附註：

(a) 調整指就公司總部產生的款項及並未分配至經營分類。

(b) 非流動資產指物業、廠房及設備、使用權資產、商譽及無形資產。

於兩年內，概無單一客戶貢獻本集團總營業額超過10%。

於上一年度，地區資料被分類為中國業務及海外業務。於本年度，地區資料因本集團的長期策略調整被重新分類為中國內地業務及海外業務。非中國內地業務的地區資料被重新分類為海外地區資料。因此，若干數字被重新分類作比較用途。

大部份本集團的營業額、分類溢利及非流動資產來自中國內地。截至2023年12月31日止年度，來自中國內地及海外的營業額分別為人民幣1,108.17億元(2022年：人民幣1,063.28億元)及人民幣30.41億元(2022年：人民幣37.23億元)。截至2023年12月31日止年度，中國內地及海外的分類溢利分別為人民幣133.03億元(2022年：人民幣135.21億元)及人民幣10.35億元(2022年：人民幣22.35億元)。其中，海外燃氣批發的分類溢利為人民幣10.04億元(2022年：人民幣21.95億元)。於2023年12月31日，位於中國內地的非流動資產(不包括金融工具、遞延稅項資產)為人民幣700.56億元(2022年：人民幣685.35億元)，而位於海外的非流動資產為人民幣9,800萬元(2022年：人民幣1.00億元)。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 7. 其他收入

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
其他收入主要包括：		
獎金補貼(附註a)	370	326
按公平值計入其他全面收益之股本工具股息收入	7	4
按公平值計入損益之金融資產股息收入(附註b)	133	127
銀行存款利息收入	96	63
合營企業、聯營公司及關聯公司應收貸款利息收入	24	36
第三方應收貸款利息收入	69	93
投資物業租金收入	12	8
設備租金收入	42	46

附註：

- (a) 有關款項主要為中國各城市政府機關作為獎勵而退回各式稅項及有關本集團營運的其他獎勵。
- (b) 截至2023年12月31日止年度，本集團分別自上海大眾公用事業(集團)股份有限公司(「上海公用」)及中國石化銷售股份有限公司(「中石化銷售」)確認股息收入約人民幣400萬元(2022年：人民幣700萬元)及人民幣1.29億元(2022年：人民幣1.18億元)。

## 8. 其他收益及虧損

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
出售以下項目之(虧損)收益淨額：		
—物業、廠房及設備	(64)	(128)
—使用權資產	10	20
—附屬公司(附註46)	(102)	(9)
—合營企業/聯營公司	1	(6)
投資物業公平值之減少(附註17)	(10)	(22)
收益(虧損)淨額：		
—按公平值計入損益之金融資產(附註24)	13	(63)
—衍生金融工具(附註23)	900	39
—購回優先票據	227	—
—獎勵股份的公平值變動	20	—
預期信貸損失模型下之已扣除撥回的減值損失		
—應收款及其他應收款項	(270)	(214)
—合同資產	(1)	5
—應收聯營公司/合營企業/關聯公司款項	(9)	(41)
重新計量於一間合營企業/一間聯營公司的權益的收益(附註44)	3	—
已確認之以下項目之減值損失：		
—物業、廠房及設備	(160)	(96)
—無形資產	(16)	(33)
—商譽	(16)	—
外匯虧損淨額(附註)	(241)	(1,032)
其他	(18)	11
	267	(1,569)

附註：截至2023年12月31日止年度的金額包括將以美元計值的優先票據及銀行貸款轉換至人民幣而產生的匯兌虧損約人民幣1.84億元(2022年：匯兌虧損約人民幣9.88億元)。

## 9. 融資成本

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
利息：		
銀行及其他貸款	479	398
優先票據	388	252
公司債券	-	30
無抵押債券	-	71
租賃負債	28	19
	<b>895</b>	770
減：在建物業資本化金額(附註)	<b>(103)</b>	(116)
	<b>792</b>	654
自指定為美元債務的現金流量對沖的外幣衍生金融工具的權益重新分類的公平值虧損	<b>(6)</b>	18
	<b>786</b>	672

附註：兩個年度內之資本化之融資成本產生自用作合資格資產支銷而特別及一般借入的貸款。就用作合資格資產開支而一般借入的貸款而言，年內資本化之融資成本金額按年資本化率3.53% (2022年：3.21%)計算。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 10. 除稅前溢利

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
除稅前溢利已扣除(計入)下列各項：		
以股份為基礎付款開支，包括董事酬金(計入行政開支)	9	21
其他員工成本，包括董事酬金	4,193	4,163
減：在建物業下之資本化其他員工成本款項	(187)	(188)
	<b>4,015</b>	3,996
折舊及攤銷：		
物業、廠房及設備	2,233	2,081
無形資產	395	355
使用權資產	212	167
折舊及攤銷總額(附註)	<b>2,840</b>	2,603
核數師酬金(包括附屬公司核數師)	21	26
確認為開支之研發成本(計入行政開支)	498	764
與短期租賃及其他有關之開支	64	35

附註：分配員工成本和折舊及攤銷總額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
計入員工成本：		
銷售成本	1,148	1,174
分銷及銷售開支	717	718
行政開支	2,150	2,104
	<b>4,015</b>	3,996
計入折舊及攤銷：		
銷售成本	2,173	2,011
分銷及銷售開支	180	158
行政開支	487	434
	<b>2,840</b>	2,603

## 11. 董事、最高行政人員及僱員薪酬

### a. 董事酬金

本年度已付及應付董事的酬金列載如下：

董事姓名	2023年					酬金總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	酌情表現花紅 人民幣千元	以股份為 基礎付款 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	
<b>執行董事：(附註a)</b>						
王玉鎖	-	2,900	-	142	-	3,042
張宇迎 <sup>1</sup>	-	122	-	46	19	187
劉建鋒 <sup>2</sup>	-	2,632	1,303	203	152	4,290
王冬至	-	1,950	948	95	109	3,102
張瑾 <sup>3</sup>	-	601	827	-	54	1,482
蔣承宏 <sup>4</sup>	-	68	-	-	-	68
鄭洪強 <sup>5</sup>	-	1,898	1,598	682	-	4,178
吳曉菁 <sup>6</sup>	-	1,898	1,358	65	92	3,413
小計	-	12,069	6,034	1,233	426	19,762
<b>非執行董事：</b>						
王子崢	500	-	-	16	16	532
金永生 <sup>7</sup>	333	-	-	-	-	333
張宇迎 <sup>1</sup>	20	-	-	-	-	20
小計	853	-	-	16	16	885
<b>獨立非執行董事：(附註b)</b>						
馬志祥	500	-	-	18	-	518
阮葆光	500	-	-	18	-	518
羅義坤	500	-	-	18	-	518
嚴玉瑜 <sup>8</sup>	333	-	-	18	-	351
黃勵 <sup>9</sup>	176	-	-	-	-	176
小計	2,009	-	-	72	-	2,081
總計	2,862	12,069	6,034	1,321	442	22,728

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 11. 董事、最高行政人員及僱員薪酬(續)

### a. 董事酬金(續)

董事姓名	2022年					
	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	酌情表現花紅 人民幣千元	以股份為 基礎付款 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	酬金總額 人民幣千元
<b>執行董事：(附註a)</b>						
王玉鎖	-	2,900	-	742	-	3,642
鄭洪強 <sup>5</sup>	-	2,000	1,917	4,297	-	8,214
吳曉菁 <sup>6</sup>	-	2,000	1,877	329	70	4,276
王冬至	-	1,950	-	495	-	2,445
小計	-	8,850	3,794	5,863	70	18,577
<b>非執行董事：</b>						
王子崢	500	-	-	557	15	1,072
金永生 <sup>7</sup>	500	-	-	-	-	500
張宇迎 <sup>1</sup>	500	-	-	1,741	-	2,241
小計	1,500	-	-	2,298	15	3,813
<b>獨立非執行董事：(附註b)</b>						
馬志祥	500	-	-	93	-	593
阮葆光	500	-	-	93	-	593
羅義坤	500	-	-	93	-	593
嚴玉瑜 <sup>8</sup>	500	-	-	93	-	593
小計	2,000	-	-	372	-	2,372
總計	3,500	8,850	3,794	8,533	85	24,762

<sup>1</sup> 張宇迎先生於2023年1月16日辭任本公司非執行董事一職，並已於2023年12月12日獲委任為執行董事。截至2023年12月31日止年度，2023年金額包括就彼擔任本公司執行董事支付的酬金。

<sup>2</sup> 劉建鋒先生已於2023年1月16日獲委任為本公司執行董事。

<sup>3</sup> 張瑾女士已於2023年8月25日獲委任為本公司執行董事。

<sup>4</sup> 蔣承宏先生已於2023年12月12日獲委任為本公司執行董事。

<sup>5</sup> 鄭洪強先生已於2023年12月12日辭任本公司執行董事一職。

<sup>6</sup> 吳曉菁女士於2023年12月12日辭任本公司執行董事一職。

<sup>7</sup> 金永生先生於2023年8月25日辭任本公司非執行董事一職。

<sup>8</sup> 嚴玉瑜女士於2023年8月25日辭任本公司獨立非執行董事一職。

<sup>9</sup> 黃勵女士已於2023年8月25日獲委任為本公司獨立非執行董事。



## 11. 董事、最高行政人員及僱員薪酬(續)

### a. 董事酬金(續)

附註：

- (a) 上述執行董事酬金主要為彼等就管理本公司及本集團事務提供服務之酬金。
- (b) 上述獨立非執行董事酬金主要為彼等擔任本公司董事之酬金。

概無任何董事於兩年內就管理本集團任何成員公司事務放棄任何酬金或收取任何作為彼等離職之補償或吸引彼等加入本公司之獎勵。酌情表現花紅參照本集團年內表現釐定。

### b. 五名最高薪人士

概無五名最高薪人士於兩年內就管理本集團任何成員公司事務收取任何作為彼等離職之補償或吸引彼等加入本公司之獎勵。

年內，本集團五名最高薪僱員包括四名(2022年：兩名)董事，有關彼等薪酬之詳情載於附註11(a)。有關餘下一名(2022年：三名)非本公司董事或最高行政人員之最高薪僱員於年內的薪酬詳情如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金及津貼	1,800	6,350
酌情表現花紅	1,807	5,654
以股份為基礎付款	40	2,758
退休福利計劃供款	131	418
	<b>3,778</b>	<b>15,180</b>

酬金屬下列等級的港元最高薪僱員(包括董事)人數如下：

	2023年 僱員人數	2022年 僱員人數
3,000,001港元至3,500,000港元	1	-
3,500,001港元至4,000,000港元	1	-
4,000,001港元至4,500,000港元	1	-
4,500,001港元至5,000,000港元	2	2
5,500,001港元至6,000,000港元	-	1
7,000,001港元至7,500,000港元	-	1
7,500,001港元至8,000,000港元	-	-
8,000,001港元至8,500,000港元	-	-
9,500,001港元至10,000,000港元	-	1
	<b>5</b>	<b>5</b>

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 12. 所得稅開支

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
本年度稅項	2,389	2,666
過往年度超額撥備	(103)	(56)
過往年度超額撥備的預扣稅	-	(51)
	<b>2,286</b>	2,559
遞延稅項(附註31)	<b>(13)</b>	(173)
	<b>2,273</b>	2,386

兩年之稅項開支主要指中國企業所得稅。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實行條例，集團內的中國實體於兩年之適用稅率為25%。

本公司若干附屬公司獲取「高新科技企業」資格，其根據中國相關稅法及法規所釐定之預估應課稅溢利可享有15%的中國企業所得稅優惠稅率。此優惠稅率適用三年，該等附屬公司於三年期間屆滿後均具有資格重新申請該稅務寬減。

於兩年內，對於中國內地以外的稅務管轄區，所得稅按估計應課稅溢利的16.5%–17.0%計算。

本年度之所得稅開支與合併損益及其他全面收益表之除稅前溢利之對賬如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
除稅前溢利	10,005	9,052
按中國企業所得稅稅率25%計算之稅項(2022年：25%)	2,501	2,263
應佔聯營公司業績之稅務影響	(3)	(17)
應佔合營企業業績之稅務影響	(116)	11
毋須就稅務目的課稅之收入之稅務影響	(130)	(138)
不得就稅務目的扣除之開支之稅務影響	289	235
未確認稅項虧損之稅務影響	502	795
過往已動用但未確認之稅項虧損	(224)	(101)
未確認可扣減暫時差異之稅務影響	48	29
授予若干中國附屬公司之稅務優惠及豁免	(253)	(231)
非中國附屬公司之稅率差異之影響	(100)	(180)
過往年度超額撥備	(103)	(56)
中國實體之未分配之溢利之預扣稅款	(138)	(224)
年內所得稅開支	<b>2,273</b>	2,386

### 13. 股息

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
末期股息每股2.27港元(相等於約人民幣2.05元) (2022年：每股2.11港元(相等於約人民幣1.72元))(附註a)	2,312	2,039
中期股息每股0.64港元(相等於約人民幣0.59元) (2022年：每股0.64港元(相等於約人民幣0.55元))(附註b)	665	618
	<b>2,977</b>	2,657

附註a： 本公司2022年財政年度的末期股息已於2023年3月24日宣派並於2023年7月21日支付。

附註b： 本公司2023年財政年度的中期股息已於2023年11月29日支付。

附註c： 於報告期末後，董事會已建議派付截至2023年12月31日止年度之末期股息每股2.31港元(相等於約每股人民幣2.09元)，並須待股東於應屆股東週年大會上批准方告作實。於報告期末後建議派付之末期股息並無於合併財務報表中確認為負債。

### 14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

#### 每股基本盈利

截至2023年及2022年12月31日止年度之每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數目計算。

	2023年	2022年 (經重列)
本公司擁有人應佔年度溢利(人民幣百萬元)	6,816	5,867
普通股加權平均數目	1,127,615,310	1,127,721,566
每股基本盈利(人民幣元)	6.05	5.20

#### 每股攤薄盈利

截至2023年及2022年12月31日止年度，每股攤薄盈利乃假設本年度所有攤薄性潛在股份被兌換後計算。

	2023年	2022年 (經重列)
<b>盈利</b>		
就每股攤薄盈利而言之盈利(人民幣百萬元)	6,816	5,867
<b>股份數目</b>		
就每股基本盈利而言之股份加權平均數目	1,127,615,310	1,127,721,566
具攤薄性之潛在股份之影響：		
— 購股權	1,160,589	2,708,970
就每股攤薄盈利而言之股份加權平均數目	1,128,775,899	1,130,430,536
每股攤薄盈利(人民幣元)	6.04	5.19

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 15. 物業、廠房及設備

	租賃土地 及樓宇 人民幣百萬元	管道 人民幣百萬元	機器及設備 人民幣百萬元	汽車 人民幣百萬元	辦公室設備 人民幣百萬元	在建物業 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
<b>成本</b>							
於2022年1月1日	5,683	39,432	5,320	466	2,434	3,961	57,296
收購附屬公司(附註44及45)	14	31	15	-	1	4	65
添置	146	188	432	43	217	5,331	6,357
重新分類	256	4,049	845	-	61	(5,211)	-
轉撥至投資物業	(1)	-	-	-	-	-	(1)
出售附屬公司(附註46)	(11)	(3)	(14)	-	-	(125)	(153)
出售	(61)	(201)	(438)	(43)	(51)	(1)	(795)
於2022年12月31日	6,026	43,496	6,160	466	2,662	3,959	62,769
收購附屬公司(附註44)	24	204	4	1	2	38	273
添置	55	495	873	37	113	5,018	6,591
重新分類	366	3,436	1,273	-	129	(5,204)	-
出售附屬公司(附註46)	(276)	(4,737)	(106)	(20)	(32)	(315)	(5,486)
出售	(53)	(139)	(180)	(109)	(60)	(23)	(564)
於2023年12月31日	6,142	42,755	8,024	375	2,814	3,473	63,583
<b>折舊及減值</b>							
於2022年1月1日	1,032	6,580	1,289	255	1,347	-	10,503
年度撥備	173	1,190	470	50	198	-	2,081
減值虧損	4	67	25	-	-	-	96
出售附屬公司(附註46)	(2)	-	(6)	-	-	-	(8)
出售時沖銷	(15)	(114)	(88)	(35)	(31)	-	(283)
於2022年12月31日	1,192	7,723	1,690	270	1,514	-	12,389
年度撥備	177	1,223	562	60	211	-	2,233
減值虧損	37	27	89	6	1	-	160
出售附屬公司(附註46)	(62)	(1,090)	(37)	(11)	(30)	-	(1,230)
出售時沖銷	(10)	(50)	(105)	(87)	(47)	-	(299)
於2023年12月31日	1,334	7,833	2,199	238	1,649	-	13,253
<b>賬面值</b>							
於2023年12月31日	4,808	34,922	5,825	137	1,165	3,473	50,330
於2022年12月31日	4,834	35,773	4,470	196	1,148	3,959	50,380

## 15. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(在建物業除外)按直線法基準折舊如下：

租賃土地及樓宇	30年或租期(以較短者為準)
管道	30年或租期(以較短者為準)
機器及設備	10至15年
汽車	6年
辦公室設備	6年

於報告期末，除賬面值為人民幣3,300萬元(2022年：人民幣3,400萬元)位於香港之若干土地及樓宇外，餘下土地及樓宇乃位於中國。

於報告期末，本集團正進行申領於中國為數約人民幣5.07億元(2022年：人民幣4.70億元)之若干樓宇之所有權證。

### 減值評估

本集團管理層認為，當有關附屬公司的財務業績不如預期及管理層對有關物業、廠房及設備進行減值評估時，存在減值跡象。現金產出單元的可收回金額乃根據其使用價值計算而釐定。

#### 有關位於中國泛能業務的現金產出單元

就有關位於中國泛能業務的現金產出單元而言，本集團根據管理層最佳估計編製現金流量預測。首三年的現金流量預測乃基於管理層批准的財務預算得出，三年期財務預算乃根據與各實體之往績記錄一致的模式，並兼顧各泛能項目的發展階段而編製。超出三年期但五年(2022年：五年)內的收益乃以各現金產出單元的年度化增長率0.00%至5.42%(2022年：0.00%至13.90%)估算。對於剩餘合同運營期的現金流量，會採用2.50%(2022年：2.50%)的穩定增長率。

董事按反映當前市場對貨幣時間價值及特定現金產出單元風險的評估的稅前利率估計貼現率，並釐定貼現率為15.37%(2022年：15.28%)。

#### 位於中國管道燃氣銷售業務的現金產出單元

就位於中國管道燃氣銷售業務的現金產出單元而言，本集團根據管理層最佳估計編製現金流量預測。詳情載於附註18。

根據評估結果，本集團管理層釐定有關資產減值至其可收回金額人民幣14.01億元(2022年：人民幣10.56億元)(即於年末的賬面值)，及減值人民幣1.60億元(2022年：人民幣9,600萬元)已於年內於該等資產有關的相關職能範圍內於損益中確認，其中人民幣1.12億元與泛能業務的現金產出單元有關(原因為若干項目不會在市場波動下發展)及人民幣4,800萬元與管道燃氣銷售業務的現金產出單元有關(原因與附註18所載者相同)。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 16. 使用權資產

	土地使用權 人民幣百萬元	租賃土地及樓宇 人民幣百萬元	汽車 人民幣百萬元	設備 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
於2022年1月1日	1,786	327	3	3	2,119
收購附屬公司(附註44及45)	72	-	-	-	72
添置	196	97	-	20	313
出售附屬公司(附註46)	(3)	-	-	-	(3)
出售	(10)	(1)	-	-	(11)
折舊	(66)	(93)	(2)	(6)	(167)
於2022年12月31日	1,975	330	1	17	2,323
收購附屬公司(附註44)	15	-	-	-	15
添置	218	195	-	400	813
出售附屬公司(附註46)	(105)	-	-	-	(105)
出售	(56)	(27)	-	-	(83)
折舊	(71)	(114)	(1)	(26)	(212)
於2023年12月31日	1,976	384	-	391	2,751

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
與短期租賃有關之開支	64	35
不包於租賃負債計量之可變動租賃付款	18	5
租賃現金流出總額	236	136

本集團租賃各種辦公室、倉庫、設備及汽車用於運營。租賃合同按固定租期1個月至50年訂立，惟可能有延長及終止選擇權。租期乃按個別基礎協商，並包含不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合同的定義並釐定合同可強制執行的期間。

於報告期末，本集團正進行申領於中國為數約人民幣5,100萬元(2022年：人民幣4,500萬元)之土地的土地使用權證。董事認為，本集團毋須為申領土地使用權證而產生額外成本。

本集團就各種辦公室、倉庫、設備及汽車訂立若干短期租約。於2023年12月31日，該等租賃之未償還承擔總額為人民幣500萬元(2022年：人民幣600萬元)。

管理層按附註15所披露的方法對有關使用權資產進行減值評估且並無確認減值。



## 17. 投資物業

	人民幣百萬元
<b>公平值</b>	
於2022年1月1日	288
匯兌調整	3
於其他收益及虧損確認之公平值減少淨額	(22)
轉撥自物業、廠房及設備	7
於2022年12月31日	276
匯兌調整	1
於其他收益及虧損確認之公平值減少淨額	(10)
轉撥自物業、廠房及設備	1
於2023年12月31日	268

本集團根據經營租賃持有作賺取租金或資本增值之所有物業權益均以公平值模式計算，並分類及列作投資物業。該等投資物業包括土地及樓宇，包括位於中國內地及香港之物業的經營租賃。

本集團投資物業於2023年及2022年12月31日之公平值乃根據獨立估值師行萊坊測量師行有限公司於該等日期進行估值而釐定。公平值乃根據收入法釐定，當中物業所有可出租單位的市場租金乃按投資者所預期有關該類型物業的市場收益率進行評估及貼現。市場租金大幅增加可能導致公平值大幅增加，反之亦然。於2023年及2022年12月31日，本集團的投資物業分類為公平值等級第三級。

於評估物業之公平值時，物業的最高及最佳用途為其現時用途。

## 18. 商譽

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>成本</b>		
於1月1日及12月31日	2,571	2,571
<b>減值</b>		
於1月1日	(51)	(51)
減值虧損	(16)	-
於12月31日	(67)	(51)
<b>賬面值</b>		
於12月31日	2,504	2,520

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 18. 商譽(續)

附註：就減值測試而言，商譽已分配至以下現金產出單元。於報告期末，商譽之賬面值主要指以下收購產生之商譽：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
位於中國的泛能業務	2,028	2,028
位於中國宣城的管道燃氣銷售業務	100	100
位於中國臨沂的管道燃氣銷售業務	15	15
位於中國浦江的管道燃氣銷售業務	27	27
位於中國內蒙古的管道燃氣銷售業務	21	21
位於中國江蘇的管道燃氣銷售業務	62	62
位於中國哈爾濱的管道燃氣銷售業務	18	18
位於中國管道燃氣銷售業務的其他現金產出單元	233	249
	<b>2,504</b>	2,520

### 減值評估

本集團每年評估商譽減值，倘有跡象顯示商譽可能已減值，則更頻密評估減值。現金產出單元的可收回金額乃根據其使用價值計算而釐定。

#### 位於中國泛能業務的現金產出單元

本集團就中國的泛能業務編製涵蓋五年(2022年：五年)期之現金流量預測，五年(2022年：五年)期以上現金流量則穩定按2.50%(2022年：2.50%)增長率推算。五年(2022年：五年)期內，首三年的現金流量預測乃基於管理層批准的財務預算得出，且根據與各實體之往績記錄一致的模式，並兼顧各泛能項目的發展階段而編製。超出三年期但五年(2022年：五年)內的收益乃以年度化增長率5.37%(2022年：7.52%)估算。該增長率乃基於管理層對各實體的預計市場份額估算，並不會超過有關行業的平均長期增長率。上述五年(2022年：五年)期後，毛利率將假設相同。

董事按反映當前市場對貨幣時間價值及特定現金產出單元風險的評估的稅前利率估計貼現率，並釐定貼現率為15.37%(2022年：15.28%)。

董事相信任何該等假設的任何合理可能變動將不會導致商譽之賬面值超過各現金產出單元的可收回金額。

#### 位於中國管道燃氣銷售業務的現金產出單元

就位於中國管道燃氣銷售業務的現金產出單元而言，本集團根據管理層最佳估計編製現金流量預測。首三年的現金流量預測乃基於管理層批准的財務預算得出，三年期財務預算乃根據與各實體之往績記錄一致的模式，並兼顧各燃氣項目的發展階段而編製。第四年至第十年的現金流量乃以各現金產出單元的年化收益增長率介乎0.56%至4.88%(2022年：3.75%至5.06%)之估計增長模式而估算。對於剩餘合同運營期，即第十年之後的現金流量，會採用2.50%(2022年：2.50%)的穩定增長率。毛利率乃根據過去慣例及行業相關經濟數據釐定。

該增長率乃基於管理層對各實體的預計市場份額估算，並不會超過由相關政府部門預計的天然氣消耗量的增長速度。

董事按反映當前市場對貨幣時間價值及特定現金產出單元風險的評估的稅前利率估計貼現率，並釐定貼現率為12.37%至15.49%(2022年：13.44%至17.01%)。

董事相信任何該等假設的任何合理可能變動將不會導致商譽之賬面值超過各現金產出單元的可收回金額。

根據評估結果，本集團已於年內確認減值人民幣1,600萬元(2022年：無)，原因為天然氣零售業務的若干實體因天然氣市場波動而蒙受損失。

## 19. 無形資產

	經營權 人民幣百萬元	客戶基礎 人民幣百萬元	軟件 人民幣百萬元	技術 人民幣百萬元	發展開支 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
<b>成本</b>						
於2022年1月1日	5,053	91	250	549	10	5,953
收購附屬公司(附註44及45)	89	–	42	–	–	131
添置	25	–	1	–	469	495
重新分類	–	–	338	–	(338)	–
於2022年12月31日	5,167	91	631	549	141	6,579
出售附屬公司(附註46)	(86)	(1)	(35)	–	(21)	(143)
添置	3	–	39	–	232	274
重新分類	–	–	32	–	(32)	–
於2023年12月31日	5,084	90	667	549	320	6,710
<b>攤銷及減值</b>						
於2022年1月1日	1,351	32	75	184	–	1,642
年內支出	246	6	48	55	–	355
減值損失	33	–	–	–	–	33
於2022年12月31日	1,630	38	123	239	–	2,030
年內支出	241	5	94	55	–	395
減值損失	16	–	–	–	–	16
出售附屬公司時對銷(附註46)	(58)	–	(14)	–	–	(72)
於2023年12月31日	1,829	43	203	294	–	2,369
<b>賬面值</b>						
於2023年12月31日	3,255	47	464	255	320	4,341
於2022年12月31日	3,537	53	508	310	141	4,549

經營權及客戶基礎分別於介乎10至50年及介乎15至50年的經營期以直線法攤銷。

軟件及技術於介乎1至10年期間以直線法攤銷。

發展開支主要指於本集團泛能服務技術及線上LNG數據平台發展階段產生的開支。

### 減值評估

本集團管理層認為，當有關附屬公司的財務業績不如預期及管理層對無形資產進行減值評估時，存在減值跡象。就位於中國管道燃氣銷售業務的現金產出單元而言，本集團根據管理層最佳估計編製現金流量預測。詳情載於附註18。

根據評估結果，本集團管理層釐定有關資產減值至其可收回金額人民幣2.86億元(2022年：人民幣10.83億元)(即於年末的賬面值)，及減值為人民幣1,600萬元(2022年：人民幣3,300萬元)，原因為天然氣零售業務的若干實體因天然氣市場波動而蒙受損失。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 20. 於聯營公司之權益

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
投資成本	3,826	2,559
扣除已收股息之應佔收購後溢利	882	1,022
	4,708	3,581
視作注資 財務擔保	-	26
	4,708	3,607

於聯營公司之權益包括因收購而產生的商譽約人民幣5,700萬元(2022年：人民幣5,700萬元)。

聯營公司於該等合併財務報表中採用權益法列賬。

本集團主要聯營公司於2023年及2022年12月31日之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	成立／經營地點	本集團持有註冊資本 面值之比例		主要業務
			2023年	2022年	
石家莊昆侖新奧燃氣有限公司 (「石家莊昆侖」)	註冊成立	中國	46%	46%	投資於燃氣管道基礎設施 及管道燃氣銷售及燃氣 器具銷售
長沙新奧燃氣有限公司 (「長沙新奧」)	註冊成立	中國	49%	見附註46	投資於燃氣管道基礎設施 及管道燃氣銷售及燃氣 器具銷售

董事認為，上表所載的本集團聯營公司對本集團之業績或資產淨值有主要影響。董事認為，提供本集團其他聯營公司之詳細資料將導致資料過於冗長。

### 重要聯營公司之財務資料概述

本集團重要聯營公司之財務資料概述如下。下列財務資料概述載列聯營公司根據香港財務報告準則編製的財務報表所呈列的金額。

#### 石家莊昆侖

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
流動資產	704	769
非流動資產	2,111	2,021
流動負債	1,040	1,210
非流動負債	414	346
非控股權益	137	126

## 20. 於聯營公司之權益(續)

### 重要聯營公司之財務資料概述(續)

#### 石家莊昆侖(續)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
營業額	1,943	1,962
年度溢利及全面收益總額	170	161
年內自石家莊昆侖獲取的股息	25	-

上述財務資料概述與於合併財務報表內確認於石家莊昆侖之權益賬面值之對賬：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
擁有人應佔石家莊昆侖之資產淨值	1,224	1,108
本集團所佔石家莊昆侖擁有權權益	563	510

#### 長沙新奧

	2023年 人民幣百萬元
流動資產	1,664
非流動資產	5,170
流動負債	3,974
非流動負債	467
非控股權益	38

	2023年 9月1日 至2023年 12月31日 人民幣百萬元
營業額	1,545
年度虧損及全面開支總額	(19)

上述財務資料概述與於合併財務報表內確認於長沙新奧之權益賬面值之對賬：

	2023年 人民幣百萬元
擁有人應佔長沙新奧之資產淨值	2,355
本集團所佔長沙新奧擁有權權益	1,154

個別而言不屬重要之聯營公司的資料總覽：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
年度虧損及全面開支總額	(164)	(371)
年內本集團應佔聯營公司虧損及全面開支總額	(55)	(6)
本集團於該等聯營公司之權益賬面值總額	2,991	3,097

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 21. 於合營企業之權益

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
投資成本	3,320	3,315
扣除已收股息之應佔收購後溢利	1,698	1,452
	5,018	4,767
視作注資		
財務擔保	95	99
免息墊款之公平值調整	4	4
	99	103
	5,117	4,870

於合營企業之權益包括因收購而產生的商譽約人民幣2.59億元(2022年：人民幣2.59億元)。

合營企業於該等合併財務報表中採用權益法列賬。

本集團主要合營企業於2023年及2022年12月31日之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	成立／經營地點	本集團持有註冊資本 面值之比例		主要業務
			2023年	2022年	
東莞新奧燃氣有限公司 (「東莞新奧」)(附註)	註冊成立	中國	55%	55%	投資於燃氣管道基礎設施 及管道燃氣銷售及燃氣 器具銷售
東莞新奧燃氣發展有限公司 (「東莞新奧發展」)(附註)	註冊成立	中國	55%	55%	管道燃氣銷售

附註：本集團持有該等實體之50%以上註冊資本，惟本集團無權委任足夠人數之董事以控制該等實體，且各實體之合營夥伴共同控制各實體的營運及財務政策。因此，該等實體被分類為本集團之合營企業。

上表所載之本集團合營企業對本集團之業績或資產淨值有主要影響。董事認為，提供本集團其他合營企業之詳細資料將導致資料過於冗長。



## 21. 於合營企業之權益 (續)

### 重要合營企業之財務資料概述

本集團重要合營企業之財務資料概述如下。下列財務資料概述載列合營企業根據香港財務報告準則編製的財務報表所呈列的金額。

#### 東莞新奧

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
流動資產	710	1,338
非流動資產	5,439	4,576
流動負債	3,832	3,971
非流動負債	227	150
非控股權益	225	179

上述資產及負債的金額包括以下各項：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
現金及現金等值	64	422
流動金融負債(不包括應付款及其他應付款項)	773	721

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
營業額	6,841	7,931
年度溢利及全面收益總額	251	202
年內自東莞新奧獲取的股息	-	55

上述年度溢利包括以下各項：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
折舊及攤銷	174	184
利息收入	28	30
利息開支	62	68
所得稅開支	72	18

上述財務資料概述與於合併財務報表內確認於東莞新奧之權益賬面值之對賬：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
擁有人應佔東莞新奧之資產淨值	1,865	1,614
本集團所佔東莞新奧擁有權權益	1,026	888
商譽	31	31
本集團於東莞新奧的權益賬面值	1,057	919

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 21. 於合營企業之權益 (續)

## 重要合營企業之財務資料概述 (續)

## 東莞新奧發展

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
流動資產	1,182	998
非流動資產	40	41
流動負債	185	236
非控股權益	82	65

上述資產及負債的金額包括以下各項：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
現金及現金等值	34	104
流動金融負債(不包括應付款及其他應付款項)	148	174

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
營業額	1,619	854
年度溢利及全面收益總額	317	207
年內自東莞新奧發展獲取的股息	55	55

上述年度溢利包括以下各項：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
利息收入	6	8
所得稅開支	111	71

上述財務資料概述與於合併財務報表內確認於東莞新奧發展之權益賬面值之對賬：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
擁有人應佔東莞新奧發展之資產淨值	955	738
本集團所佔東莞新奧發展擁有權權益	525	406

個別而言不屬重要之合營企業的資料總覽：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
年度溢利(虧損)及全面收益(開支)總額	289	(410)
年內本集團應佔合營企業溢利(虧損)及收益(開支)總額	152	(268)
本集團於該等合營企業之權益賬面值總額	3,535	3,545

## 22. 應收款及其他應收款項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應收款	3,972	3,659
減：信貸虧損撥備	(882)	(652)
	<b>3,090</b>	3,007
應收票據(附註)	1,642	1,448
其他應收款項	858	711
應收貸款	245	165
	<b>2,745</b>	2,324
減：信貸虧損撥備	(68)	(28)
	<b>2,677</b>	2,296
可扣減進項增值稅以及預付其他稅項及收費	1,553	1,434
墊支供應商款項及預付款項	3,785	3,942
應收款及其他應收款項總額	<b>11,105</b>	10,679
就報告目的分析：		
流動部份	<b>11,091</b>	10,675
非流動部份	<b>14</b>	4

附註：應收票據由中國的銀行擔保付款背書，違約風險被視為極低。

於2023年12月31日，所有應收票據為一年內到期。

於報告期末根據發票日期呈列之應收款(扣除信貸虧損撥備)賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
0至3個月	1,713	1,705
4至6個月	383	398
7至9個月	234	250
10至12個月	118	206
一年以上	642	448
	<b>3,090</b>	3,007

於2022年1月1日，應收款(扣除信貸虧損撥備)為人民幣36.30億元。

於2023年12月31日，計入本集團應收款結餘中，總賬面值人民幣18.44億元(2022年：人民幣15.26億元)之應收款於報告期末已到期，惟由於本集團已評估債務人的過往付款模式及該等客戶之信貸質素，故此不視為違約。

截至2023年12月31日止年度應收款及其他應收款項減值評核詳情載於附註50。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 23. 衍生金融工具

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>衍生金融資產</b>		
指定為現金流量對沖的衍生工具：		
外幣衍生金融工具(附註a)	27	-
商品衍生金融工具(附註b)	4	90
對沖會計中並未指定的衍生工具：		
外幣衍生金融工具(附註a)	1	-
商品衍生金融工具(附註b)	226	1,372
	<b>258</b>	1,462
<b>衍生金融負債</b>		
指定為現金流量對沖的衍生工具：		
外幣衍生金融工具(附註a)	6	45
商品衍生金融工具(附註b)	2	-
對沖會計中並未指定的衍生工具：		
商品衍生金融工具(附註b)	41	1,101
	<b>49</b>	1,146
就報告目的分析：		
<b>資產</b>		
流動部份	203	1,462
非流動部份	55	-
<b>負債</b>		
流動部份	43	1,101
非流動部份	6	45

## 截至2023年12月31日止年度

	商品衍生 金融工具 人民幣百萬元	外幣衍生 金融工具 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
計入其他收益及虧損的未變現公平值(虧損)收益淨額			
指定為現金流量對沖的衍生工具—無效部分	(1)	9	8
對沖會計中並未指定的衍生工具	90	-	90
	<b>89</b>	<b>9</b>	<b>98</b>
計入其他收益及虧損的已變現公平值收益淨額			
對沖會計中並未指定的衍生工具	786	16	802
	<b>875</b>	<b>25</b>	<b>900</b>

### 23. 衍生金融工具(續)

截至2022年12月31日止年度

	商品衍生 金融工具 人民幣百萬元	外幣衍生 金融工具 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
計入其他收益及虧損的未變現公平值收益(虧損)淨額			
指定為現金流量對沖的衍生工具—無效部分	5	1	6
對沖會計中並未指定的衍生工具	(569)	—	(569)
	(564)	1	(563)
計入其他收益及虧損的已變現公平值收益淨額			
對沖會計中並未指定的衍生工具	602	—	602
	38	1	39

附註：

(a) 本集團面臨的匯率風險主要來自各種以美元計值的債券及銀行貸款。為管理及降低外匯敞口，本集團與若干金融機構簽訂多份外幣衍生金融工具(「外幣衍生金融工具」)。於2023年12月31日，外幣衍生金融工具的總名義金額為4.40億美元(2022年：3.20億美元)，其到期日與若干以美元計值的債務的到期日一致。外幣衍生金融工具允許本集團在到期日以約定人民幣/美元匯率購買美元。

(b) 本集團已與若干國際供應商簽訂購銷合同以採購LNG。

本集團因合同的採購價格與若干商品價格指數掛鉤而面臨價格風險。本集團透過與若干金融機構簽訂多份商品衍生金融工具(「商品衍生金融工具」)管理此類價格風險的大部分。根據香港財務報告準則第9號，該等合同已分類為衍生金融工具並須按公平值計入損益計量，其中若干商品衍生金融工具被指定為對沖工具並按對沖會計入賬。

### 24. 按公平值計入損益之金融資產

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
按公平值計入損益之金融資產		
於上海公用之上市股權(附註a)	148	134
於中石化銷售之非上市股權(附註b)	4,170	4,170
非上市股本證券(附註c)	16	23
非上市理財產品	100	26
	4,434	4,353
就報告目的分析：		
資產		
流動部份	100	26
非流動部份	4,334	4,327
計入其他收益及虧損的未變現收益(虧損)淨額		
於上海公用之上市股權(附註a)	14	(47)
其他非上市股本證券(附註c)	(1)	(16)
	13	(63)

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 24. 按公平值計入損益之金融資產(續)

附註：

- (a) 這代表上海公用(1635.HK) 4.38%股權。  
 (b) 這代表中石化銷售1.13%非上市股權。  
 (c) 非上市股本證券指於中國註冊成立的實體的投資。

## 25. 按公平值計入其他全面收益的股本工具

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
上市股本證券	80	87
非上市股本證券	139	151
	219	238

上列非上市股本證券為於中國註冊成立的實體的投資。董事已選擇指定該等投資為按公平值計入其他全面收益的股本工具，因彼等相信，本集團持有該投資作策略合作用途，於可見將來無意出售有關投資。

## 26. 轉移金融資產

下文載列於2023年及2022年12月31日本集團透過保留全面追索權之方式將應收款貼現、向銀行抵押或背書，從而轉移至銀行或供應商之金融資產。由於本集團並無轉移與該等應收款相關之重大風險及回報，故其繼續確認該等應收款之全數賬面值以及分別包括在抵押借款或應付款內的對應負債。該等金融資產於合併財務狀況表中按攤銷成本列賬。

於2023年12月31日

	向銀行貼現 或抵押之 應收票據 人民幣百萬元	向供應商背書 之應收票據 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
已轉移資產賬面值	586	594	1,180
相關負債賬面值	(586)	(594)	(1,180)
	-	-	-

於2022年12月31日

	向銀行貼現 或抵押之 應收票據 人民幣百萬元	向供應商背書 之應收票據 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
已轉移資產賬面值	357	444	801
相關負債賬面值	(357)	(444)	(801)
	-	-	-



## 27. 合同資產

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
燃氣管道安裝	591	564
泛能建造合約	41	74
	<b>632</b>	638

於2022年1月1日，合同資產為人民幣7.75億元。

## 28. 應收／應付聯營公司款項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應收聯營公司款項：		
流動部份	649	909
非流動部份	—	8
	<b>649</b>	917
應付聯營公司款項：		
流動部份	675	425
非流動部份	—	215
	<b>675</b>	640

應收／應付聯營公司款項於報告期末根據發票日期呈列之賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應收聯營公司應收款		
0至3個月	151	131
4至6個月	9	24
7至9個月	6	24
10至12個月	3	16
一年以上	238	234
	<b>407</b>	429
應付聯營公司應付款		
0至3個月	184	88
4至6個月	4	2
7至9個月	—	20
10至12個月	5	—
一年以上	19	26
	<b>212</b>	136

應收款並無應用正式的信貸期，且結餘按要求償還。鑑於與聯營公司的戰略關係，董事認為結餘不被視為違約。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

**28. 應收／應付聯營公司款項(續)**

除下表詳列的應收／應付聯營公司款項外，應收／應付聯營公司款項為無抵押、免息及按要求償還。

於2023年12月31日

	到期日	實際年利率	2023年 人民幣百萬元
<b>聯營公司貸款</b>			
無抵押	2024年1月1日至2028年1月15日	4.00%–5.00%	<b>60</b>
<b>應付聯營公司貸款</b>			
本集團財務公司之存款	—	0.35%	<b>181</b>
無抵押	2024年3月31日至2028年10月14日	2.00%–3.45%	<b>221</b>
			<b>402</b>

於2022年12月31日

	到期日	實際年利率	2022年 人民幣百萬元
<b>聯營公司貸款</b>			
無抵押	2023年1月16日至2024年3月10日	4.00%–8.00%	47
<b>應付聯營公司貸款</b>			
本集團財務公司之存款	—	0.35%	185
無抵押	2023年2月28日至2024年10月14日	2.00%–3.85%	264
			449

應收聯營公司款項的減值評核詳情載於附註50。

## 29. 應收／應付合營企業款項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應收合營企業款項：		
流動部份	1,736	2,862
應付合營企業款項：		
流動部份	805	2,039
非流動部份	-	25
	<b>805</b>	<b>2,064</b>

計入應收合營企業款項包括來自本集團自合營企業採購燃氣產生的按金約人民幣 2.65 億元（2022 年：人民幣 3.48 億元），並按  
要求償還。

應收／應付合營企業款項於報告期末根據發票日期呈列之賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應收合營企業應收款		
0至3個月	362	282
4至6個月	43	111
7至9個月	23	22
10至12個月	14	18
一年以上	47	90
	<b>489</b>	<b>523</b>

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應付合營企業應付款		
0至3個月	351	1,142
4至6個月	24	128
7至9個月	32	14
10至12個月	8	5
一年以上	48	62
	<b>463</b>	<b>1,351</b>

應收款並無應用正式的信貸期，且結餘按要求償還。鑑於與合營企業的戰略關係，董事認為結餘不被視為違約。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 29. 應收／應付合營企業款項(續)

除下表詳列的應收／應付合營企業款項外，應收／應付合營企業款項為無抵押、免息及按要求償還：

於2023年12月31日

	到期日	實際年利率	2023年 人民幣百萬元
合營企業貸款			
無抵押	2024年1月16日至2024年12月28日	4.00%–4.35%	397
應付合營企業貸款			
無抵押	2023年3月3日至2024年3月21日	3.85%	18
本集團財務公司之存款	—	0.35%	183
			201

於2022年12月31日

	到期日	實際年利率	2022年 人民幣百萬元
合營企業貸款			
無抵押	2023年1月19日至2023年12月17日	4.00%–6.00%	350
應付合營企業貸款			
無抵押	2023年8月13日至2025年8月24日	3.85%–4.75%	350
本集團財務公司之存款	—	0.35%	241
			591

應收合營企業款項的減值評核詳情載於附註50。

## 30. 應收／應付關聯公司款項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應收由一名具重大影響力之董事兼股東控制之公司款項	247	339
應付由一名具重大影響力之董事兼股東控制之公司款項	1,148	1,003

該等關聯公司均由本公司一名具重大影響力之董事兼股東王玉鎖先生(「王先生」)控制。有關關聯公司的年內最大未償還金額是人民幣4.93億元(2022年：人民幣6.33億元)。

### 30. 應收／應付關聯公司款項(續)

應收／應付關聯公司款項於報告期末根據發票日期呈列之賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>應收關聯公司應收款</b>		
0至3個月	56	34
4至6個月	2	8
7至9個月	6	4
10至12個月	8	5
一年以上	49	53
	<b>121</b>	<b>104</b>
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>應付關聯公司應付款</b>		
0至3個月	620	528
4至6個月	136	74
7至9個月	57	121
10至12個月	28	18
一年以上	173	102
	<b>1,014</b>	<b>843</b>

應收款並無應用正式的信貸期，且結餘按要求償還。鑑於與關聯公司的戰略關係，董事認為結餘不被視為違約。

應收關聯公司款項的減值評核詳情載於附註50。

### 31. 遞延稅項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
遞延稅項資產	1,442	1,564
遞延稅項負債	(2,574)	(2,974)
	<b>(1,132)</b>	<b>(1,410)</b>

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 31. 遞延稅項(續)

截至2023年及2022年12月31日止年度已確認之主要遞延稅項資產及負債及其變動如下：

	無形資產 人民幣百萬元	於物業、 廠房及設備 之利息資本化 人民幣百萬元	自2008年 1月1日起 中國實體之 未分配之 保留溢利 人民幣百萬元 (附註)	遞延收入 人民幣百萬元	未變現溢利 人民幣百萬元	設備一次性 扣減 人民幣百萬元	使用權資產 人民幣百萬元	租賃負債 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
於2022年1月1日	925	269	373	(1,031)	(557)	1,510	-	-	84	1,573
香港會計準則第12號(修訂本) 的影響(附註2)	-	-	-	-	-	-	83	(88)	-	(5)
於2022年1月1日(經重列)	925	269	373	(1,031)	(557)	1,510	83	(88)	84	1,568
收購附屬公司(附註44)	19	-	-	-	-	-	-	-	-	19
於損益(計入)扣除	(67)	19	(172)	18	(46)	243	4	(6)	(166)	(173)
於其他全面收益計入	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)
於2023年1月1日(經重列)	877	288	201	(1,013)	(603)	1,753	87	(94)	(86)	1,410
收購附屬公司(附註44)	13	-	-	-	-	-	-	-	-	13
出售附屬公司(附註46)	(22)	(31)	-	-	37	(250)	-	-	7	(259)
於損益(計入)扣除	(67)	16	(138)	29	(37)	244	107	(108)	(59)	(13)
於其他全面收益計入	-	-	-	-	-	-	-	-	(19)	(19)
於2023年12月31日	801	273	63	(984)	(603)	1,747	194	(202)	(157)	1,132

附註：截至2022年12月31日止年度，本公司收到中國國家稅務總局河北省稅務局發出的批覆，確認本公司自2022年1月1日起被視為中國稅務居民企業。因此，本公司自此以後並無就中國附屬公司的未分配溢利確認預扣稅。

於2023年12月31日，本集團之未動用稅務虧損約為人民幣62.07億元(2022年：人民幣53.87億元)，可用作抵銷未來溢利。由於未能估計未來之溢利來源，故並無就未動用稅項虧損確認遞延稅項資產。未確認稅務虧損將於下列年度之12月31日屆滿：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
2023年	-	305
2024年	579	656
2025年	438	423
2026年	673	824
2027年	2,509	3,179
2028年	2,008	-
	6,207	5,387



### 32. 存貨

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
建築材料	763	881
燃氣器具	143	223
天然氣	697	530
泛能器具	71	69
其他能源存貨	8	5
	<b>1,682</b>	1,708

於年內確認為開支的存貨成本為約人民幣945.78億元(2022年：人民幣894.59億元)。

### 33. 現金及現金等值／受限制銀行存款

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
現金及現金等值	9,689	8,056
受限制銀行存款		
流動部份	346	458
非流動部份	538	449
	<b>884</b>	907

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
為取得以下項目而作抵押之銀行存款：		
經營權	16	37
於中國人民銀行之強制儲備	436	417
能源供應	220	234
應付票據	212	219
	<b>884</b>	907

現金及現金等值包括於2023年12月31日距離原到期日少於三個月而按市場年息率介乎0.01%至1.70%(2022年：0.01%至2.11%)計息之銀行結餘。以人民幣計值之銀行結餘存於中國之銀行。

於報告期末，以各集團實體功能貨幣以外之外幣列值之現金及現金等值為人民幣13.16億元(2022年：人民幣11.34億元)，其中約人民幣12.87億元(2022年：人民幣10.95億元)及約人民幣2,900萬元(2022年：人民幣3,900萬元)分別以美元及港元列值。

於2023年12月31日，受限制銀行存款按介乎0.05%至4.13%(2022年：0.05%至4.13%)之固定年利率計息。除中國人民銀行的強制儲備金額外，其他受限制銀行存款將於清償有關銀行貸款、採購合約或經營權屆滿後獲解除。於中國人民銀行的強制儲備(分類為非流動資產)為新奧財務之存款及儲備金額，其將根據新奧財務接納之存款及中國人民銀行儲備比率不時調整而變動。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 34. 租賃負債

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應付租賃負債：		
一年以內	170	91
超過一年但不超過兩年	106	79
超過兩年但不超過五年	167	122
五年以上	360	83
	<b>803</b>	375
就報告目的分析：		
流動部份	170	91
非流動部份	633	284
	<b>803</b>	375

應用於租賃負債的加權平均增量借款利率區間為3.04%至5.23% (2022年：3.04%至5.23%)。

## 35. 應付款及其他應付款項

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應付款	6,147	5,962
應計員工成本	672	682
其他應付稅項	224	251
應計費用及其他應付款項	1,128	1,171
	<b>8,171</b>	8,066

以下為於報告期末根據發票日期呈列之應付款賬齡分析。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
0至3個月	3,609	3,223
4至6個月	841	1,021
7至9個月	319	360
10至12個月	188	286
一年以上	1,190	1,072
	<b>6,147</b>	5,962

購買貨品之平均信貸期為30至90日。

### 36. 合同負債

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
燃氣費按金及其他銷售(附註a)	9,734	9,105
工程安裝合約按金(附註b)	3,741	5,992
遞延收入(附註c)	2,926	3,138
	<b>16,401</b>	18,235
就報告目的分析：		
流動部份	13,714	15,410
非流動部份	2,687	2,825
	<b>16,401</b>	18,235

於2022年1月1日，合同負債為人民幣179.01億元。

合同負債會按本集團向客戶轉讓商品或服務的最早履約責任分類為流動或非流動部份。

於本年度確認與結轉合同負債有關的營業額為人民幣126.87億元(2022年：人民幣120.84億元)。

附註：

- (a) 本集團要求客戶將燃氣收費存入與燃氣表連接的磁卡或物聯表。每當客戶耗用天然氣，按金內相應的金額會確認為收益，金額為耗用燃氣量乘以約定單位價格計算。按金一般於一年內耗用。
- (b) 就工程安裝合約而言，本集團一般於工程施工開始前收取按金。本集團於工程安裝期內隨時間確認收益，且應用產出法估計已履行的履約責任。
- (c) 遞延收入為就維持提供相關持續供氣向部分客戶收取的費用，並由客戶自行決定支付。燃氣供應期與經營權所載的營運期一致。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 37. 遞延收入

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>政府補助</b>		
於1月1日	916	837
增加	188	135
出售附屬公司(附註46)	(39)	–
撥回至損益	(77)	(56)
於12月31日	988	916
就報告目的分析：		
流動部份	98	58
非流動部份	890	858
	988	916

## 38. 股本

	2023年 股份數目	2022年 股份數目	2023年 百萬港元	2022年 百萬港元
每股面值0.10港元之股份				
法定：				
年初及年末	3,000,000,000	3,000,000,000	300	300
已發行及繳足：				
年初	1,130,910,775	1,130,135,775	113	113
行使購股權時發行股份(附註)	308,600	775,000	–	–
年末	1,131,219,375	1,130,910,775	113	113

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於合併財務報表中呈列：		
年初及年末	117	117

附註：於截至2023年12月31日止年度，就行使尚未行使之購股權而言，根據2012年計劃按每股普通股40.34港元及76.36港元之行使價分別發行4,600股股份及304,000股股份(2022年：127,300股股份及647,700股股份)。如附註42所述，此等股份與當時現有股份在所有方面享有同等地位。

除上文及附註42所披露者外，截至2023年12月31日，概無本公司附屬公司購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 39. 銀行及其他貸款

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
銀行貸款		
有抵押	627	418
無抵押	13,472	10,313
	<b>14,099</b>	10,731
其他貸款		
無抵押	96	96
	<b>14,195</b>	10,827
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
須於下列時間償還之銀行及其他貸款：		
按要求或一年以內	8,767	6,341
超過一年但不超過兩年	1,982	1,777
超過兩年但不超過五年	3,020	2,008
五年以上	426	701
	<b>14,195</b>	10,827
就報告目的分析：		
流動部份	8,767	6,341
非流動部份	5,428	4,486
	<b>14,195</b>	10,827

於2023年12月31日，所有銀行及其他貸款均以各集團實體的功能貨幣列值（2022年：除約人民幣22.08億元以美元列值外）。

有抵押銀行及其他貸款乃以附註49所載之物業、廠房及設備、若干附屬公司收取費用收入之權利作抵押。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

### 39. 銀行及其他貸款(續)

本集團之貸款條款詳情如下：

於2023年12月31日

	到期日	實際年利率	賬面值 人民幣百萬元
<b>定息貸款</b>			
無抵押人民幣銀行貸款	2024年1月4日至2029年10月20日	2.50%–4.30%	<b>8,017</b>
無抵押人民幣其他貸款	2024年12月31日	3.79%	<b>96</b>
有抵押人民幣銀行貸款	2024年3月15日至2024年12月25日	3.50%–4.41%	<b>627</b>
總定息貸款			<b>8,740</b>
<b>浮息貸款</b>			
按中國人民銀行基本利率計息之 無抵押人民幣銀行貸款	2024年1月12日至2032年11月7日	0.08%–5.04%	<b>5,455</b>
總貸款			<b>14,195</b>

於2022年12月31日

	到期日	實際年利率	賬面值 人民幣百萬元
<b>定息貸款</b>			
無抵押人民幣銀行貸款	2023年1月16日至2029年10月20日	1.75%–4.40%	4,816
無抵押人民幣其他貸款	2023年12月31日	3.79%	96
有抵押人民幣銀行貸款	2023年6月20日至2024年12月25日	3.00%–4.41%	418
無抵押美元銀行貸款	2023年1月9日至2023年1月27日	4.35%–4.85%	2,208
總定息貸款			7,538
<b>浮息貸款</b>			
按中國人民銀行基本利率計息之 無抵押人民幣銀行貸款	2024年8月5日至2032年11月7日	3.10%–5.39%	3,289
總貸款			10,827



#### 40. 優先票據

於2023年12月31日，在合併財務狀況表內確認的綠色優先票據累計計算如下：

	2020年綠色 優先票據(a) 人民幣百萬元	2022年綠色 優先票據(b) 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
面值	5,137	3,612	8,749
折讓成本	(43)	(16)	(59)
發行成本	(29)	(17)	(46)
於發行日期的公平值	5,065	3,579	8,644
購回(附註)	(1,421)	-	(1,421)
累計已確認實際利息	454	299	753
累計已付／應付利息	(433)	(288)	(721)
匯兌虧損	192	281	473
於12月31日的賬面值	3,857	3,871	7,728

附註：於2023年11月，本公司已以代價人民幣12.02億元(包括適用溢價及應計利息)提早贖回本金額為2.00億美元(相等於約人民幣14.36億元)的票據，而收益人民幣2.27億元已確認並計入其他收益及虧損(如附註8所載)。

於2022年12月31日，在合併財務狀況表內確認的綠色優先票據累計計算如下：

	2020年綠色 優先票據(a) 人民幣百萬元	2022年綠色 優先票據(b) 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
面值	5,137	3,612	8,749
折讓成本	(43)	(16)	(59)
發行成本	(29)	(17)	(46)
於發行日期的公平值	5,065	3,579	8,644
累計已確認實際利息	312	113	425
累計已付／應付利息	(298)	(109)	(407)
匯兌虧損	86	217	303
於12月31日的賬面值	5,165	3,800	8,965

#### 40. 優先票據(續)

##### a. 2020年綠色優先票據

於2020年9月17日，本公司按面值發行總面值為7.50億美元(相等於約人民幣51.37億元)的2.63%綠色優先票據(「2020年綠色優先票據」)。經扣除發行成本後，所得款項淨額為7.39億美元(相等於約人民幣50.65億元)。2020年綠色優先票據將於2030年9月17日到期。2020年綠色優先票據於聯交所上市，並於場外市場由金融機構作為主要代理人交易。

根據2020年綠色優先票據的條款，本公司可隨時及不時贖回2020年綠色優先票據。適用2020年綠色優先票據將按以下標準予以贖回：(A)在2030年6月17日前，以下各項較大者：(1)將予贖回的適用2020年綠色優先票據本金額100%及(2)將予贖回的適用2020年綠色優先票據的本金及利息的餘下計劃付款的現值金額在贖回當日以半年基準以經調整國債收益率(定義見日期為2020年9月10日的發售備忘錄)加上50個基本點，加上將予贖回的適用2020年綠色優先票據的累計及未付利息進行折現的現值；或(B)在2030年6月17日或之後，將予贖回的2020年綠色優先票據本金額的100%，連同累計及未付利息(如有)。

提早贖回權的公平值在初次確認及報告期末並不重大。調整交易成本後的實際年利率約為2.81%。

##### b. 2022年綠色優先票據

於2022年5月17日，本公司按面值發行總面值為5.50億美元(相等於約人民幣36.12億元)的4.625%綠色優先票據(「2022年綠色優先票據」)。經扣除發行成本後，所得款項淨額為5.45億美元(相等於約人民幣35.79億元)。2022年綠色優先票據將於2027年5月17日到期。2022年綠色優先票據於聯交所上市，並於場外市場由金融機構作為主要代理人交易。

根據2022年綠色優先票據的條款，本公司可隨時及不時贖回2022年綠色優先票據。適用2022年綠色優先票據將按以下標準予以贖回：(A)在2027年4月17日前，以下各項較大者：(1)將予贖回的適用2022年綠色優先票據本金額100%及(2)將予贖回的適用2022年綠色優先票據的本金及利息的餘下計劃付款的現值金額在贖回當日以半年基準以經調整國債收益率(定義見日期為2022年5月18日的發售備忘錄)加上30個基本點，加上將予贖回的適用2022年綠色優先票據的累計及未付利息進行折現的現值；或(B)在2027年4月17日或之後，將予贖回的2022年綠色優先票據本金額的100%，連同累計及未付利息(如有)。

提早贖回權的公平值在初次確認及報告期末並不重大。調整交易成本後的實際年利率約為4.77%。

#### 41. 對沖儲備

對沖儲備包括現金流量對沖儲備及對沖成本儲備。下表載列有關外匯風險及商品風險的對沖儲備的對賬。

	外匯風險 人民幣百萬元	商品風險 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
<b>現金流量對沖儲備</b>			
於2022年1月1日	(1)	98	97
對沖工具的公平值變動	15	175	190
重新分類至損益的收益－被對沖項目已影響損益	(135)	－	(135)
轉撥至被對沖項目初始賬面值的累計收益	－	(161)	(161)
有關其後可能重新分類項目的所得稅	－	(2)	(2)
於2022年12月31日	(121)	110	(11)
對沖工具的公平值變動	<b>53</b>	<b>7</b>	<b>60</b>
重新分類至損益的收益－被對沖項目已影響損益	<b>(35)</b>	－	<b>(35)</b>
轉撥至被對沖項目初始賬面值的累計收益	－	<b>(112)</b>	<b>(112)</b>
有關其後可能重新分類項目的所得稅	－	<b>17</b>	<b>17</b>
於2023年12月31日	<b>(103)</b>	<b>22</b>	<b>(81)</b>
其中：			
於2023年12月31日			
有關持續現金流量對沖的結餘	<b>(81)</b>		
有關終止現金流量對沖的結餘	－		
於2022年12月31日			
有關持續現金流量對沖的結餘	(11)		
有關終止現金流量對沖的結餘	－		

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 41. 對沖儲備(續)

	外匯風險 人民幣百萬元	商品風險 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
<b>對沖成本儲備</b>			
於2022年1月1日	5	17	22
時間段相關被對沖項目的時間價值／外匯基準部分的公平值變動	15	–	15
交易相關被對沖項目的公平值變動	–	(16)	(16)
將時間段相關被對沖項目的公平值變動攤銷至損益	(16)	–	(16)
有關其後可能重新分類項目的所得稅	–	3	3
於2022年12月31日	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>
時間段相關被對沖項目的時間價值／外匯基準部分的公平值變動	4	–	4
交易相關被對沖項目的公平值變動	–	(4)	(4)
將時間段相關被對沖項目的公平值變動攤銷至損益	(24)	–	(24)
有關其後可能重新分類項目的所得稅	–	1	1
於2023年12月31日	<b>(16)</b>	<b>1</b>	<b>(15)</b>
於2023年12月31日	<b>(119)</b>	<b>23</b>	<b>(96)</b>

現金流量對沖儲備指就現金流量對沖訂立的對沖工具的公平值變動產生的收益及虧損累計有效部分。已於現金流量對沖儲備項下確認及累計的對沖工具的公平值變動產生的累計收益及虧損將於被對沖交易影響損益或被對沖之預期交易預測不再發生時重新分類至損益。倘被對沖之預期交易導致確認非金融項目，則累計收益或虧損計入該項目成本的初步計量中。

對沖成本儲備指期權時間價值及對沖工具外匯基準利差的公平值變動並將僅於被對沖交易影響損益時重新分類至損益，或計入非金融被對沖項目的基礎調整。

## 42. 以股份為基礎付款交易

本公司根據於2012年6月26日舉行之本公司股東週年大會上通過之一項普通決議案採納購股權計劃(「2012年計劃」)。

本公司根據日期為2018年11月30日的本公司董事會決議案採納了股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)以用作2012年計劃之補充。

年內，本集團就2012年計劃及股份獎勵計劃確認以股份為基礎付款開支總額人民幣900萬元(2022年：人民幣2,100萬元)，並將人民幣800萬元(2022年：人民幣1,600萬元)於行使購股權時自購股權儲備轉撥至股份溢價。於2023年12月31日，本集團就股份獎勵計劃已錄得負債人民幣800萬元(2022年：人民幣2,600萬元)。

### a. 2012年計劃

於2015年12月9日，本公司根據2012年計劃向董事及若干僱員(「2015年獲授人士」)授出購股權，以認購本公司合共12,000,000股普通股。授出的購股權中，2,659,000份購股權已授予董事，而其餘的購股權則授予本集團若干僱員。購股權須待2015年獲授人士各自的要求函件所載若干歸屬條件達成後，方會歸屬，當中可能涉及達成表現目標。

於2019年3月28日，本公司根據2012年計劃向董事、本公司若干僱員及對本公司成功作出貢獻的業務顧問(「2019年獲授人士」)授出購股權，以認購本公司合共12,328,000股普通股。上述授出的購股權中，2,480,000份購股權已授予董事，而其餘的購股權則授予本集團若干僱員及業務顧問。購股權須待2019年獲授人士各自的要求函件所載若干歸屬條件達成後，方會歸屬，當中可能涉及達成表現目標。

2015年獲授人士及2019年獲授人士應滿足規定最短服務期間及表現目標以達成指定歸屬條件及期間。購股權的歸屬期乃由授出日期起至行使期開始之日為止。

下表披露本年內獲授人士根據該購股權計劃持有本公司購股權及其變動的詳情：

		授出日期	行使期間	行使價 (港元)	購股權數目			於2023年 12月31日 尚未行使
					於2023年 1月1日 尚未行使	年內重新 行使	分類	
<b>2012年計劃-第一批次</b>								
董事	第一批	2015年12月9日	2017年4月1日至2025年12月8日	40.34	15,000	-	-	15,000
	第二批	2015年12月9日	2018年4月1日至2025年12月8日	40.34	15,000	-	-	15,000
	第三批	2015年12月9日	2019年4月1日至2025年12月8日	40.34	15,000	-	-	15,000
	第四批	2015年12月9日	2020年4月1日至2025年12月8日	40.34	58,025	-	(42,500)	15,525
僱員	第一批	2015年12月9日	2017年4月1日至2025年12月8日	40.34	68,250	-	-	68,250
	第二批	2015年12月9日	2018年4月1日至2025年12月8日	40.34	94,824	(100)	-	94,724
	第三批	2015年12月9日	2019年4月1日至2025年12月8日	40.34	141,650	-	-	141,650
	第四批	2015年12月9日	2020年4月1日至2025年12月8日	40.34	279,986	(4,500)	42,500	317,986
小計					687,735	(4,600)	-	683,135
於年末可予行使								683,135
加權平均行使價								40.34港元

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 42. 以股份為基礎付款交易 (續)

## a. 2012年計劃 (續)

		授出日期	行使期間	行使價 (港元)	購股權數目				
					於2023年 1月1日 尚未行使	年內行使	年內重新分類	年內失效	於2023年 12月31日 尚未行使
<b>2012年計劃-第二批次</b>									
董事	第一批	2019年3月28日	2020年4月1日至2029年3月27日	76.36	15,000	-	-	-	15,000
	第二批	2019年3月28日	2021年4月1日至2029年3月27日	76.36	152,400	-	(38,900)	-	113,500
	第三批	2019年3月28日	2022年4月1日至2029年3月27日	76.36	395,000	-	(23,800)	-	371,200
	第四批	2019年3月28日	2023年4月1日至2029年3月27日	76.36	601,700	-	29,200	(100,000)	530,900
僱員	第一批	2019年3月28日	2020年4月1日至2029年3月27日	76.36	185,150	(16,350)	(15,000)	-	153,800
	第二批	2019年3月28日	2021年4月1日至2029年3月27日	76.36	1,051,225	(76,550)	53,400	-	1,028,075
	第三批	2019年3月28日	2022年4月1日至2029年3月27日	76.36	1,527,024	(190,550)	56,300	(40,200)	1,352,574
	第四批	2019年3月28日	2023年4月1日至2029年3月27日	76.36	2,403,508	(50)	3,300	(846,366)	1,560,392
業務顧問	第一批	2019年3月28日	2020年4月1日至2029年3月27日	76.36	68,000	(2,500)	-	-	65,500
	第二批	2019年3月28日	2021年4月1日至2029年3月27日	76.36	151,500	(18,000)	(29,500)	-	104,000
	第三批	2019年3月28日	2022年4月1日至2029年3月27日	76.36	165,000	-	(47,500)	-	117,500
	第四批	2019年3月28日	2023年4月1日至2029年3月27日	76.36	178,500	-	(47,500)	(27,000)	104,000
其他合資格參與者	第一批	2019年3月28日	2020年4月1日至2029年3月27日	76.36	-	-	15,000	-	15,000
	第二批	2019年3月28日	2021年4月1日至2029年3月27日	76.36	-	-	15,000	-	15,000
	第三批	2019年3月28日	2022年4月1日至2029年3月27日	76.36	-	-	15,000	-	15,000
	第四批	2019年3月28日	2023年4月1日至2029年3月27日	76.36	-	-	15,000	-	15,000
小計				6,894,007	(304,000)	-	(1,013,566)	5,576,441	
於年末可予行使								5,576,441	
加權平均行使價								76.36港元	
總計					7,581,742	(308,600)	-	(1,013,566)	6,259,576

於2015年12月9日已授出購股權的行使價為每股40.34港元，為以下各項的最高者：(i)於2015年12月9日(即授出日期)在聯交所每日報表所報的收市價每股39.00港元；(ii)緊接授出日期前五個交易日在聯交所每日報表所報的平均收市價每股40.34港元；及(iii)股份面值。

於2019年3月28日授出購股權的行使價為每股76.36港元，為以下各項的最高者：(i)於2019年3月28日(即授出日期)在聯交所每日報表所報的收市價每股74.10港元；(ii)緊接授出日期前五個交易日在聯交所每日報表所報的平均收市價每股76.36港元；及(iii)股份面值。

就年內已行使的購股權而言，於行使日期的加權平均股價為112.48港元(2022年：117.42港元)。

於所呈列的兩個年度內，概無購股權已授出。308,600份(2022年：775,000份)購股權已行使及1,013,566份(2022年：892,084份)購股權已於年內失效或沒收。於2023年12月31日，尚未行使購股權數目為6,259,576份(2022年：7,581,742份)。

於各年度期間末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期最終歸屬購股權數目的估計。該估計修訂的影響(如有)在損益中確認，並在購股權儲備中作出相應調整。



## 42. 以股份為基礎付款交易(續)

### b. 股份獎勵計劃

根據股份獎勵計劃，本公司根據其絕對酌情權可不時無償授予本集團任何成員公司的獲選僱員本公司之股份(「獎勵股份」)。授出的獎勵股份須待向各獲授人士發出的授予通知所訂明的歸屬條件達成後，方告歸屬。

於2019年3月12日，根據股份獎勵計劃及信託契約的條款，本公司設立信託(「信託」)並委任受託人(「受託人」)管理股份獎勵計劃。於股份獎勵計劃的有效期限內，本公司董事會可不時向信託注資並指示受託人於聯交所或場外交易購買本公司股份。受託人持有的股份於歸屬前為不可轉讓且不具投票權。

於2023年內，受託人根據本公司股份獎勵計劃的規定和信託契約從股票市場以約250,236,212港元的總代價購買了本公司合共4,047,500股股份。於2023年12月31日，受託人持有6,732,600股股份(2022年12月31日：2,685,100股股份)。購入股份的成本於權益內確認為庫存股。

於所呈列的兩個年度內，概無股份已名義上授出。有關股份須待有關表現條件及直至各自歸屬日期前需持續服務的服務條件達成後，方告歸屬，有關歸屬可最早在與相應表現條件相關的財政年度後一年4月1日發生。因此，該等股份的歸屬期乃由授出日期起至各自歸屬日期為止。

於自有關歸屬日期起至到期日期止的行使期間，獲授人士可行權以現金收取歸屬獎勵股份的名義收益(如有)(即該等股份於行使日期的公平值超出獎勵價格的部分)。

下表披露本年內獲授人士持有獎勵股份及其變動的詳情：

		與表現條件 相關的 財政年度	行使期間	獎勵價格 (港元)	獎勵股份數目				於2023年 12月31日 尚未行使
					於2023年 1月1日 尚未行使	年內行使	年內 重新分類	年內失效	
董事	第一批	2020年	2021年4月1日至2029年3月27日	76.36	10,000	(5,000)	35,000	-	40,000
	第二批	2021年	2022年4月1日至2029年3月27日	76.36	160,000	-	(80,000)	-	80,000
	第三批	2022年	2023年4月1日至2029年3月27日	76.36	160,000	-	(80,000)	-	80,000
僱員	第一批	2020年	2021年4月1日至2029年3月27日	76.36	138,867	(2,000)	(40,000)	(12,367)	84,500
	第二批	2021年	2022年4月1日至2029年3月27日	76.36	133,867	-	(40,000)	(12,367)	81,500
	第三批	2022年	2023年4月1日至2029年3月27日	76.36	144,366	-	(40,000)	(39,366)	65,000
其他合資格參與者	第一批	2020年	2021年4月1日至2024年12月11日	76.36	-	-	5,000	-	5,000
	第二批	2021年	2022年4月1日至2024年12月11日	76.36	-	-	120,000	-	120,000
	第三批	2022年	2023年4月1日至2024年12月11日	76.36	-	-	120,000	-	120,000
總計					747,100	(7,000)	-	(64,100)	676,000
於年末可予行使									676,000

就年內已行使的獎勵股份而言，於行使日期的加權平均股價為109.56港元(2022年：106.24港元)。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 42. 以股份為基礎付款交易 (續)

## b. 股份獎勵計劃 (續)

於2023年12月31日，計算獎勵股份之公平值時已使用以下假設：

	董事	僱員
現貨價	57.50港元	57.50港元
行使價	76.36港元	76.36港元
預期年期	5.24年	5.24年
預期波幅	39.81%	39.81%
預期股息率	2.36%	2.36%
無風險利率	3.01%	3.01%
提早行使行為	行使價的280%	行使價的220%

用於計算獎勵股份的公平值的變量及假設乃依據董事的最佳估計。變量及假設的變動或會導致獎勵股份的公平值變動。預期波幅乃參考本公司股價於過往5.24年的歷史波幅釐定。

於各年度期間末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期最終歸屬獎勵股份數目的估計。該估計修訂的影響(如有)在其他收益及虧損(如附註8所載)確認，並對以股份為基礎付款的負債作出相應調整。

## 43. 退休福利計劃

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
年內作出之退休福利計劃供款	273	265

根據有關中國法例及法規，本集團在中國之附屬公司須支付彼等僱員薪金之若干百分比作為退休福利計劃之供款，以向彼等之僱員提供退休福利。

本集團為香港所有合資格僱員設立強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。根據計劃，僱主及其僱員各自須按僱員有關收入的5%向計劃作出供款，惟每月有關收入上限為30,000港元。

## 44. 收購業務

## a. 截至2023年12月31日止年度收購業務

收購日期	已收購公司	已收購註冊資本	代價 人民幣百萬元	業務性質
2023年5月12日	海寧市新欣天然氣有限公司 (「海寧新欣」)(附註a)	60.00%	見下文	天然氣零售業務
2023年7月19日	江蘇大通管輸天然氣有限公司 (「江蘇」)(附註b)	-	-	天然氣零售業務

收購海寧新欣及江蘇(統稱「2023已收購公司」)的目的為擴大本集團業務的市場佔有率。

附註a：本集團自其合營夥伴收購海寧新欣餘下60%股權，海寧新欣成為本集團的全資附屬公司。此次收購代價為本集團於其一間附屬公司的5%股權。

附註b：江蘇修訂組織章程細則，據此，本集團有權力控制董事會並於股東大會上擁有51%投票權。江蘇董事會負責就江蘇的融資及經營活動作出決定，此等決定需由董事會中過半數有投票權成員通過。因此，本年度本集團擁有江蘇的控制權。

同時，本集團的一間聯營公司與第三方就江蘇的30%股權訂立買賣協議，間接促使本集團收購江蘇的14.7%股權。於此次收購後，本集團最終實際持有江蘇的65.7%股權。

## 44. 收購業務(續)

## a. 截至2023年12月31日止年度收購業務(續)

於收購日期，資產及負債的公平值金額如下：

	海寧新欣 人民幣百萬元	江蘇 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	49	224	273
於合營企業之權益	50	–	50
使用權資產	8	7	15
<b>流動資產</b>			
應收款及其他應收款項	1	14	15
存貨	–	1	1
現金及現金等值	6	28	34
<b>流動負債</b>			
應付款及其他應付款項	(28)	(44)	(72)
合同負債	(2)	–	(2)
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	–	(13)	(13)
<b>所收購資產淨值</b>	<b>84</b>	<b>217</b>	<b>301</b>
<b>收購所產生的商譽</b>			
於一間附屬公司的5%股權	50	–	50
於先前持有權益的權益的公平值	34	117	151
於一間聯營公司的權益的公平值	–	28	28
非控股權益	–	72	72
減：所收購可識別資產淨值的公平值	(84)	(217)	(301)
	–	–	–
<b>總代價按以下方式支付</b>			
於一間附屬公司的5%股權	50	–	50
	50	–	50
<b>重新計量本集團過往持有的於一間合營企業/ 一間聯營公司的權益的收益(虧損)</b>			
於一間合營企業/一間聯營公司的權益的公平值	34	117	151
減：股權賬面值	(24)	(124)	(148)
	10	(7)	3
<b>因收購而產生的現金流入淨額</b>			
所收購現金及現金等值	6	28	34
減：已付現金代價	–	–	–
	6	28	34

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

#### 44. 收購業務(續)

##### a. 截至2023年12月31日止年度收購業務(續)

###### 收購事項對本集團業績產生的影響

物業、廠房及設備之公平值乃按獨立估值師於收購日進行之估值基準達致。

計入截至2023年12月31日止年度溢利為2023已收購公司產生的額外業務應佔溢利人民幣1,500萬元。截至2023年12月31日止年度營業額包括2023已收購公司產生的人民幣1.34億元。

倘收購2023已收購公司於2023年1月1日完成，本集團截至2023年12月31日止年度的營業額將約為人民幣1,143.34億元，而年內溢利將約為人民幣77.98億元。「備考」資料僅作說明用途，未必表示倘收購事項於2023年1月1日完成後本集團可能實際取得的營業額及經營業績，亦並非作為未來業績預測。

倘本集團已於2023年1月1日完成收購2023已收購公司，於釐定本集團「備考」營業額及業績時，董事已根據公平值而非於收購前財務報表確認的賬面值計算所收購的物業、廠房及設備、使用權資產的折舊及攤銷。

##### b. 截至2022年12月31日止年度收購業務

收購日期	已收購公司	已收購註冊資本	代價	業務性質
			人民幣百萬元	
2022年3月28日	平山中誠燃氣有限公司(「平山」)	100%	60	天然氣零售業務

收購平山的目的為擴大本集團業務的市場佔有率。

於收購日期，資產及負債的公平值金額如下：

	平山 人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>	
物業、廠房及設備	49
無形資產	74
使用權資產	10
<b>流動資產</b>	
應收款及其他應收款項	15
現金及現金等值	4
<b>流動負債</b>	
應付款及其他應付款項	(73)
<b>非流動負債</b>	
遞延稅項負債	(19)
<b>所收購資產淨值</b>	60
<b>本年度因收購平山而產生的現金流入淨額：</b>	
總代價	(60)
減：過往年度支付的按金	60
加：所收購現金及現金等值	4
	4

#### 44. 收購業務 (續)

##### b. 截至2022年12月31日止年度收購業務 (續)

物業、廠房及設備及無形資產於收購日之公平值為暫估及由獨立專業估值師行進行估值。

計入截至2022年12月31日止年度溢利為平山產生的額外業務應佔收益人民幣1,400萬元。截至2022年12月31日止年度營業額包括平山產生的人民幣1,400萬元。

倘收購平山於2022年1月1日完成，本集團截至2022年12月31日止年度的營業額將約為人民幣1,100.52億元，而年內溢利將約為人民幣66.05億元。「備考」資料僅作說明用途，未必表示倘收購事項於2022年1月1日完成後本集團可能實際取得的營業額及經營業績，亦並非作為未來業績預測。

倘本集團已於2022年1月1日完成收購平山，於釐定本集團「備考」營業額及業績時，董事已根據公平值而非於收購前財務報表確認的賬面值計算所收購的使用權資產、物業、廠房及設備及無形資產的折舊及攤銷。

#### 45. 透過收購附屬公司收購資產

- a. 截至2023年12月31日止年度，概無透過收購附屬公司收購資產。
- b. 截至2022年12月31日止年度透過收購附屬公司收購資產

為促進本集團拓展，本集團將不時與中國地方政府及潛在賣方聯絡，以透過收購附屬公司方式取得當地經營權、燃氣資產及泛能相關資產。截至2022年12月31日止年度，本集團已透過收購以下附屬公司收購資產：

收購日期	已收購公司	已收購註冊資本	代價 人民幣百萬元
2022年4月26日	廊坊新奧高博科技有限公司(附註)	100.00%	62
2022年6月23日	汝州市裕潤天然氣有限公司	100.00%	24
2022年7月21日	一城一家網絡科技有限公司(附註)	50.00%	1

附註：本集團於年內自王先生控制的公司收購各自股權。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

#### 45. 透過收購附屬公司收購資產(續)

b. 截至2022年12月31日止年度透過收購附屬公司收購資產(續)

交易乃按透過收購附屬公司收購資產入賬，分配至收購資產及負債的代價的公平值如下：

	人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>	
物業、廠房及設備	16
使用權資產	62
無形資產	57
<b>流動資產</b>	
應收款及其他應收款項	38
現金及現金等值	40
<b>流動負債</b>	
應付款及其他應付款項	(125)
<b>所收購資產淨值</b>	88
減：非控股權益	(1)
<b>總代價</b>	87
<b>總代價按以下方式支付：</b>	
現金	80
應付代價	7
	87
<b>因收購而產生的現金流出淨額：</b>	
已付現金代價	(80)
加：所收購現金及現金等值	40
	(40)

#### 46. 出售業務

a. 截至2023年12月31日止年度出售附屬公司

出售日期	已出售公司	已出售註冊資本	代價 人民幣百萬元
A類：			
2023年1月9日	鹽城市亭湖區新城智慧家居有限公司	100%	1
2023年4月11日	永登新奧能源發展有限公司	100%	-
2023年5月31日	好買氣電子商務有限公司(附註a)	100%	1
B類：			
2023年8月31日	長沙新奧燃氣有限公司(「長沙集團」)(附註b)	6%	詳情見下文

附註a：本集團於期內出售相關股權給一間由王先生控制之公司。

附註b：長沙集團包括本集團的六間附屬公司及七間合營企業及聯營公司。



46. 出售業務(續)

a. 截至2023年12月31日止年度出售附屬公司(續)

於出售日期的A類資產淨值如下：

	人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>	
物業、廠房及設備	9
使用權資產	2
無形資產	47
<b>流動資產</b>	
應收款及其他應收款項	3
現金及現金等值	3
<b>非流動負債</b>	
遞延收入	(1)
<b>流動負債</b>	
應付款及其他應付款項	(58)
<b>歸屬於本公司擁有人之已出售資產淨值</b>	<b>5</b>

於損益賬確認之出售附屬公司虧損計算如下：

	人民幣百萬元
已收代價	2
減：已終止確認本公司擁有人應佔的資產淨值	(5)
出售附屬公司的虧損	(3)
<b>因出售而產生的現金流出淨額：</b>	
以現金收取的代價	2
減：所出售現金及現金等值	(3)
	(1)

**46. 出售業務(續)**

- b. 長沙集團在湖南省長沙市城市規劃區域經營天然氣零售業務。長沙集團的零售天然氣特許經營權已於2023年8月底前屆滿。長沙集團與相關政府部門成功續簽特許經營權，以延續特許經營權10年。

於2023年8月，本集團與一名交易對手方訂立買賣協議，據此，本集團出售其於長沙集團的6%股權。本集團於出售後持有長沙集團的49%股權，故長沙集團為本集團的聯營公司。

代價將取決於並未最終確定的價格的調整。於2023年12月31日，因而代價為暫定。代價的最終確定可於自出售日期起計12個月內完成。

於出售日期的長沙集團資產淨值如下：

	人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>	
於合營企業的權益	19
物業、廠房及設備	4,247
無形資產	24
使用權資產	103
<b>流動資產</b>	
存貨	83
應收款及其他應收款項	460
現金及現金等值	83
<b>流動負債</b>	
應付款及其他應付款項	(1,271)
合同負債	(1,242)
銀行貸款	(164)
<b>非流動負債</b>	
銀行貸款	(36)
遞延收入	(38)
遞延稅項	(259)
<b>資產淨值</b>	<b>2,009</b>
減：非控股權益	(1,037)
<b>歸屬於長沙集團擁有人之已出售資產淨值</b>	<b>972</b>

於損益賬確認之出售臨時虧損計算如下：

	人民幣百萬元
於聯營公司的權益的公平值	863
應收暫定代價	10
減：已終止確認長沙集團擁有人應佔的資產淨值	(972)
出售長沙集團的虧損	(99)
<b>因出售而產生的現金流出淨額：</b>	
所出售現金及現金等值	(83)
	(83)

46. 出售業務(續)

c. 截至2022年12月31日止年度出售附屬公司

出售日期	已出售公司	已出售註冊資本	代價 人民幣百萬元
2022年8月16日	溧陽新奧百邁斯科技發展有限公司	51.00%	1
2022年8月29日	定遠縣新奧燃氣有限公司	100.00%	26
2022年10月1日	石家莊新奧城市燃氣發展有限公司	51.00%	64
2022年12月30日	建德新奧能源發展有限公司	100.00%	22

		人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備		145
使用權資產		3
<b>流動資產</b>		
存貨		1
應收款及其他應收款項		33
現金及現金等值		3
<b>資產淨值</b>		185
減：非控股權益		(2)
<b>歸屬於本公司擁有人之已出售資產淨值</b>		183

於損益賬確認之出售附屬公司虧損計算如下：

	人民幣百萬元
於一間聯營公司投資的公平值	61
已收代價	83
應收代價	30
減：已終止確認本公司擁有人應佔的資產淨值	(183)
<b>出售附屬公司的虧損</b>	<b>(9)</b>
<b>因出售而產生的現金流入淨額：</b>	
以現金收取的代價	83
減：所出售現金及現金等值	(3)
	80

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 47. 承擔

### a. 資本承擔

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
有關收購物業、廠房及設備已訂約但未於合併財務報表中撥備之資本支出	333	575
有關下列各項之資本承擔		
— 於合營企業之投資	506	513
— 於聯營公司之投資	679	438
— 其他股本投資	2	2

### b. 其他承擔

於本年度期間，本集團已與國際供應商有三份長期購銷合同以採購LNG氣源。本集團有義務就已訂約但未交付的數量向供應商「照付不議」支付款項。

董事認為，簽訂及繼續持有該等合同的目的是根據本集團的預期LNG採購要求以滿足其客戶的國內天然氣需求。因此，上述合同符合自用豁免，所以自初始確認起不被視為在金融工具準則範圍內的衍生金融工具。

該等合同的LNG定價與原油或天然氣價格指數掛鉤，並以美元計價，是國際市場慣常做法。董事評估了嵌入式衍生工具的經濟特徵和風險，並認為它們與相關主合同的經濟特徵和風險緊密關連。因此，嵌入式衍生工具於合併財務報表中不會與該等合同分拆並不會單獨確認為衍生金融工具。

## 48. 經營租賃安排

### 本集團作為出租人

所有持有之物業均已獲租戶承租，租賃期介乎一至二十年。就租賃應收的未貼現租賃付款如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年內	62	57
第二年	15	47
第三年	15	8
第四年	13	6
第五年	13	6
五年後	56	36
	174	160

## 49. 資產抵押

於報告期末，本集團已將若干資產抵押，作為本集團獲授銀行及其他貸款、票據融資及合約之抵押品，詳情如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
以下項目之賬面值：		
物業、廠房及設備	25	27
受限制銀行存款	448	490
應收票據	586	357

除上述者外，本集團亦將收取若干附屬公司工程安裝及燃氣供應費用收入之權利抵押，作為取得銀行授予本集團銀行貸款額度之人民幣1.00億元（2022年：人民幣1.00億元）擔保。截至2023年12月31日，本集團已動用銀行貸款額度人民幣3,000萬元（2022年：人民幣3,000萬元）。

## 50. 資本管理及金融工具

### a. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團內之實體可繼續持續經營、鞏固債權人之信心、維持實體的未來發展及盡量提高本公司權益持有人之回報。本集團之資本結構包括債項淨額（於附註39及40所披露之貸款，並扣除現金及現金等值）及本集團之總權益。

本集團透過淨負債比率管理其資本基礎。董事每半年檢討資本結構一次，本集團目標是淨負債比率為於100%以下，並將透過發行新債項、償還債項、發行新股份、購回股份或支付股息以維持該比率於目標範圍內。本集團之整體策略與上一年相同。報告期末之淨負債比率如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
銀行及其他貸款	14,195	10,827
優先票據	7,728	8,965
	21,923	19,792
減：現金及現金等值	(9,689)	(8,056)
債項淨額	12,234	11,736
總權益	48,262	45,562
	2023年 %	2022年 %
債項淨額／總權益比率	25.3	25.8

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 50. 資本管理及金融工具(續)

### b. 金融工具之分類

以下各類金融資產及金融負債於報告期末之賬面值載列如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
金融資產		
按公平值計入損益之金融資產	4,434	4,353
衍生金融工具	258	1,462
按公平值計入其他全面收益之股本工具	219	238
按攤銷成本計量之金融資產	18,640	17,818
金融負債		
衍生金融工具	49	1,146
按攤銷成本計量之金融負債	31,826	31,565
財務擔保合約	37	42

### c. 財務風險管理目標及政策

本集團的業務面臨各種財務風險：市場風險(包括貨幣風險、利率風險及價格風險)、信貸風險、流動資金風險。

本集團資金管理部門透過與本集團營運單位的緊密合作，確定、評估及監察財務風險，著重於不可預測的金融市場。本集團致力於盡量降低財務風險的影響，透過使用不同的衍生金融工具以管理該等風險。所有衍生工具乃用作財務風險管理而非投機目的。

董事會就整體風險管理訂定書面原則。本集團就若干特定範疇訂定書面政策，例如外匯風險、利率風險、信貸風險、使用衍生金融工具及非衍生金融工具以及現金管理。本集團定期檢討所面臨的外匯風險、利率風險及價格風險變動並按內部指引及限制修訂持倉量。

本集團資金管理部門定期或按要求向財務風險管理工作組匯報，該工作組為獨立機構，可監察風險及所實施的政策以減低風險。

#### 外幣風險管理

本集團大部分實體之功能貨幣為人民幣，大部份交易均以人民幣計值。然而，若干貸款及由本集團發行之優先票據以及由本集團存置之若干銀行結餘均以外幣計值。

為降低外匯敞口，本集團於本年度及過往年度與若干金融機構簽訂數份外幣衍生金融工具(如附註23所載)。本集團管理層監察外匯風險，並將全部衍生工具指定為作現金流量對沖的對沖工具。外匯衍生金融工具合約須按與被對沖項目相同的貨幣計值。按此基準，本集團已簽訂有關外幣計值貨幣資產及貨幣負債的交叉貨幣掉期合約，金額為4.40億美元(2022年：3.20億美元)(相等於人民幣31.29億元(2022年：人民幣22.29億元))。本集團的政策為盡可能商定對沖衍生工具的年期，以配合或接近被對沖項目的之年期，從而達致最佳對沖效果(詳情見附註23及41)。



## 50. 資本管理及金融工具 (續)

### c. 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 外幣風險管理 (續)

本集團於報告期末以外幣計值之貨幣資產及貨幣負債賬面值如下：

	資產		負債	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
外幣：				
美元	1,287	1,095	7,728	11,173
港元	29	39	-	-

下表詳列在其他所有變數維持不變下，本集團對各項外幣兌人民幣匯率存在合理可能變動之敏感度。敏感度就下列外匯匯率變動調整其於報告期末之匯兌：

	美元		港元	
	2023年 %	2022年 %	2023年 %	2022年 %
可能之外匯匯率變動	5	5	5	5

	2023年	2022年	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
年度除稅後溢利(減少)增加：				
—倘若人民幣較外幣疲弱	(113)	(407)	1	2
—倘若人民幣較外幣強勁	113	407	(1)	(2)

董事認為，敏感度分析未能代表年末之固有外匯風險及不能反映年內風險，而本集團某些外匯敞口因外幣衍生金融工具的抵銷效應而降低。

#### 對沖外幣風險

本集團將交叉貨幣掉期及外幣期權指定為現金流量對沖中的對沖工具，並不將貨幣遠期合約的遠期及現貨元素分開，而是將整體貨幣遠期合約指定於對沖關係中。因此，被對沖的項目按遠期匯率計量。金融工具的外匯基準利差可自指定對沖工具中分開及剔除。於2023年及2022年12月31日，組合名義值4.40億美元及3.20億美元的到期期限均少於5年。

本集團採用1:1的對沖比率，並確定外幣借款與基於其貨幣類別、貨幣金額及各自現金流量的時間的外幣衍生金融工具之間存在經濟關係。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 50. 資本管理及金融工具(續)

### c. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 外幣風險管理(續)

#### 對沖外幣風險(續)

下表概述對沖會計對本集團於報告期間的財務狀況及表現的影響：

	平均匯率	計量無效所使用的公平值有利/ (不利)變動										其他收益及虧損 的損益項目	重新分類影響 的損益項目	作持續對沖的 現金流量 對沖儲備結餘 人民幣百萬元	
		名義值: 美元	名義值: 人民幣	對沖工具 的賬面值	本期 對沖工具	本期 被對沖項目	於現金流量 對沖儲備確認 的對沖虧損	於損益確認 的對沖無效	於其他 全面收益 確認的 對沖成本	因被對沖項目 影響損益產生 的現金流量	自對沖成本 儲備重新分類 至損益的收益				對沖無效計入 的損益項目
		百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元				人民幣百萬元
現金流量對沖 交叉貨幣掉期	6.72	440	2,957	21	62	(57)	(57)	(5)	(4)	39	24	其他收益及虧損	其他收益及 虧損以及 融資成本	94	

#### 利率風險管理

本集團並無任何具體利率對沖政策，但會定期檢討市場利率，以把握潛在機會減低融資成本。因此，本集團將訂立利率掉期合約以適當地減低利率風險。

#### 公平值利率風險

本集團之公平值利率風險主要與應收聯營公司及合營企業之非流動款項，應付聯營公司及合營企業款項及固定利率銀行及其他貸款以及優先票據有關(有關該等款項、貸款及票據之詳情分別見附註28、29、39及40)。

由於定期存款的期限相對較短，故此銀行結餘及存款之公平值利率風險並不重大。

#### 現金流量利率風險

本集團之現金流量利率風險主要與浮息銀行貸款有關(有關該等金額詳情見附註39)。董事認為，本集團並無面對與性質主要屬短期並按基本穩定之市場利率計息之銀行存款有關之重大現金流量利率風險。

目前全球正在對主要利率基準進行根本性改革，包括將若干銀行同業拆息率替換為其他近乎無風險的利率。經本集團評估，利率基準改革對本年度相關現金流並無重大影響。

50. 資本管理及金融工具 (續)

c. 財務風險管理目標及政策 (續)

利率風險管理 (續)

現金流量利率風險 (續)

本集團對現金流量利率風險的敏感度乃根據浮動利率銀行貸款承受的利率風險而決定。分析假設於報告期末之未償還負債於整年仍為未償還，並不包括預期將資本化之利息。

	2023年 %	2022年 %
利率的可能變動	50個基點	50個基點

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
年度除稅後溢利(減少)增加		
—由於利率增加所致	(20)	(12)
—由於利率減低所致	20	12

利率之可能變動並不影響本集團兩個年度之權益。

商品價格風險

在日常業務過程中，本集團進口LNG以滿足下游客戶根據「照付不議」購買協議的需求。因此，本集團面臨常用原油／天然氣市場價格波動的風險（乃用作釐定LNG之價格）。本集團運用衍生金融工具管理此重大風險敞口。該等衍生工具產生的損益取決於商品價格在任何特定範圍產生的回報之合約組合。

衍生金融工具僅用於財務風險管理用途，本集團並無持有或發行衍生金融工具作投機用途。本集團管理層定期監察商品價格風險，並將若干衍生工具指定為很有可能進行的購買的現金流量對沖。

下表概述於報告期末指定為現金流量對沖的尚未行使商品期權（於2023年12月到期）及對本集團於報告期間的財務狀況及表現的影響。商品期權呈列於合併財務狀況表內「衍生金融工具」（進一步詳情見附註23）：

	行使價格範圍	餘下數量 桶	對沖工具 的賬面值 人民幣百萬元	累計 對沖工具 人民幣百萬元	計量無效所使用的公平值有利/ (不利)變動				自現金流量對沖 儲備轉撥至存貨 的金額 人民幣百萬元
					於現金流量對沖 儲備確認的對沖 (收益)虧損 人民幣百萬元	於損益確認的 對沖無效 人民幣百萬元	於其他全面收益 確認的對沖成本 人民幣百萬元	對沖無效計入 的損益項目	
現金流量對沖									
布蘭特原油期權	52.85-68.5	20,000	2	90	(105)	(89)	(1)	- 其他收益及虧損	(75)
布蘭特原油期權	57-64.4	20,000	2	97	(114)	(97)	-	- 其他收益及虧損	(85)
布蘭特原油掉期	71.5-81	95,000	-	11	(13)	(11)	-	- 其他收益及虧損	(3)
JCC掉期	82-83.95	120,000	(2)	(2)	2	2	-	- 其他收益及虧損	-

**50. 資本管理及金融工具(續)****c. 財務風險管理目標及政策(續)***商品價格風險(續)*

於截至2023年12月31日止年末，相關商品價格增加／減少20%(2022年：增加／減少20%)會對有關年度之溢利或虧損有下列影響。該等金額指商品衍生金融工具於報告日期的公平值變動。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
年度除稅前溢利(減少)增加		
—由於商品價格風險增加	<b>(163)</b>	(354)
—由於商品價格風險減少	<b>163</b>	358
其他全面收益增加(減少)		
—由於商品價格風險增加	<b>13</b>	51
—由於商品價格風險減少	<b>(13)</b>	(52)

*其他價格風險*

本集團的價格風險主要來自按公平值計入損益及按公平值計入其他全面收益的股本工具。董事並未就降低價格風險實施指定措施。

倘按公平值計入損益及按公平值計入其他全面收益的股本工具的市場價格增加或減少5%，本集團將分別確認額外收益或虧損人民幣2.17億元(2022年：人民幣2.16億元)及其他全面收益變動人民幣1,100萬元(2022年：人民幣1,200萬元)。

*信貸風險及減值評估*

除賬面值為最能代表信貸風險最大敞口的金融資產以外，將對本集團造成財務損失的信貸風險最大敞口為本集團所提供財務擔保合約。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸增強措施以為其金融資產相關信貸風險提供保障，惟已減低與應收貸款相關的信貸風險，因其以設備、應收款項及若干實體之股本作抵押，且若干應收款之償付由具信譽之金融機構發行的票據作擔保。

*應收款及來自客戶合約之合同資產*

為盡量減低信貸風險，本集團之管理層已指派隊伍負責釐定信貸額度及信貸審批。另外亦設有其他監察程序，確保就追討逾期債務採取跟進行動。此外，本集團於應用香港財務報告準則第9號以後，根據預期信貸損失模型按針對重大結餘的個別評估及針對餘額的撥備矩陣就貿易結餘進行減值評估。

*其他應收款項、應收聯營公司／合營企業／關聯公司款項及現金及現金等值*

為盡量減低信貸風險，本集團於應用香港財務報告準則第9號以後，根據預期信貸損失模型就其他應收款項及應收聯營公司／合營企業／關聯公司款項獨立進行減值評估。亦設有其他監察程序，確保就追討逾期債務採取跟進行動。

現金及現金等值之信貸風險有限，因對手方為具信譽的國際及中國銀行，以及中國政府監管的國際信貸評級組織給予高信貸評級的其他金融機構。

除存放在若干信貸評級優良的銀行之流動資金集中信貸風險外，本集團並無任何其他重大集中信貸風險。

50. 資本管理及金融工具 (續)

c. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

財務擔保合約

於報告期末，管理層已進行減值評估，認為自財務擔保合約初始確認以來信貸風險概無大幅增加。因此，本集團發出的財務擔保合約的虧損撥備按相等於12個月預期信貸損失的金額計量。概無虧損撥備於損益內確認。財務擔保合約的詳情載於附註52。

下表詳列本集團之金融資產面臨的信貸風險，視乎預期信貸損失評估：

	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月或存續期 預期信貸損失	總賬面值	
					2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>按攤銷成本計量之金融資產</b>						
應收聯營公司款項*	28	不適用	(附註a)	12個月預期信貸損失 存續期預期信貸損失(無信貸減值)	240 419	474 447
					<b>659</b>	921
應收合營企業款項*	29	不適用	(附註a)	12個月預期信貸損失 存續期預期信貸損失(無信貸減值)	1,041 691	2,010 546
					<b>1,732</b>	2,556
應收關聯公司款項*	30	不適用	(附註a)	12個月預期信貸損失 存續期預期信貸損失(無信貸減值)	76 134	79 122
					<b>210</b>	201
受限制銀行存款	33	AA	不適用	12個月預期信貸損失	<b>884</b>	907
現金及現金等值	33	AA+	不適用	12個月預期信貸損失	<b>9,689</b>	8,056
其他應收款項	22	不適用	(附註a)	12個月預期信貸損失	<b>858</b>	711
應收貸款	22	不適用	(附註a)	12個月預期信貸損失	<b>245</b>	165
應收款	22	不適用	(附註b)	存續期預期信貸損失(撥備矩陣) 存續期預期信貸損失(無信貸減值) 經信貸減值	3,481 31 460	3,304 29 326
					<b>3,972</b>	3,659
應收票據	22	不適用	(附註a)	12個月預期信貸損失 經信貸減值	1,634 8	1,440 8
合同資產	27	不適用	(附註b)	存續期預期信貸損失(撥備矩陣) 經信貸減值	651 2	656 1
					<b>653</b>	657

\* 上文所披露之總賬面值包括交易性質應收款項及非交易性質應收款項。所有交易性質應收款項均應用存續期預期信貸損失。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 50. 資本管理及金融工具(續)

## c. 財務風險管理目標及政策(續)

## 信貸風險及減值評估(續)

附註：

- (a) 本集團會使用對手方之財務資料評估信貸風險自初始確認起有否重大增加，以管理內部信貸風險。

## 2023年

	已逾期 人民幣百萬元	未逾期/ 無固定還款期 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
應收聯營公司款項	-	659	659
應收合營企業款項	-	1,732	1,732
應收關聯公司款項	-	210	210
其他應收款項	-	858	858
應收貸款	-	245	245
應收票據	8	1,634	1,642

## 2022年

	已逾期 人民幣百萬元	未逾期/ 無固定還款期 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
應收聯營公司款項	-	921	921
應收合營企業款項	-	2,556	2,556
應收關聯公司款項	-	201	201
其他應收款項	-	711	711
應收貸款	-	165	165
應收票據	8	1,440	1,448

- (b) 就應收款及合同資產而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號之簡化方式，按存續期預期信貸損失計量虧損撥備。除未償還結餘重大之債務人外，本集團按到期狀態分類，使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸損失。

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團使用債務人的賬齡評估其客戶與營運相關的減值，因該等客戶包括大量具共同風險特徵的小客戶，該等共同風險特徵反映客戶按合約條款全數支付應付金額之能力。下表提供有關於2023年12月31日，按存續期內預期信貸損失根據撥備矩陣評估的應收款及合同資產面臨的信貸風險敞口的資料。為信貸減值的債務人作出全額撥備。

50. 資本管理及金融工具(續)

c. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：(續)

b. (續)

總賬面值

	2023年		2022年	
	平均虧損率	應收款及合同資產 人民幣百萬元	平均虧損率	應收款及合同資產 人民幣百萬元
0至3個月	0.89%	2,330	0.26%	2,224
4至6個月	7.81%	420	8.61%	494
7至9個月	9.98%	264	8.76%	312
10至12個月	12.72%	154	9.39%	252
1至2年	27.22%	633	29.23%	518
2至3年	41.98%	331	41.02%	159
		4,132		3,959

估計虧損率乃根據債務人於預期存續期觀察的歷史違約率作出估計，並就毋須花費不必要成本或精力即可獲得的資料作出調整。管理層定期審閱有關分組，確保指定債務人的相關資料獲更新。

於2023年12月31日，本集團分別根據撥備矩陣為應收款及合同資產作出人民幣3.91億元(2022年：人民幣2.97億元)及人民幣1,900萬元(2022年：人民幣1,800萬元)減值撥備。基於信貸減值的債務人就應收款及合同資產分別作出人民幣4.60億元(2022年：人民幣3.26億元)及人民幣200萬元(2022年：人民幣100萬元)減值撥備。

下表顯示已就應收款、合同資產、應收票據、其他應收款項、應收聯營公司、合營企業、關聯公司款項確認虧損撥備之對賬。

	12個月預期	存續期	存續期	總額
	信貸損失 人民幣百萬元	預期信貸損失 (無信貸減值) 人民幣百萬元	預期信貸損失 (經信貸減值) 人民幣百萬元	
於2022年1月1日	66	77	430	573
因確認金融工具出現的變動				
— 確認減值虧損	81	130	220	431
— 撥回減值虧損	(74)	(104)	(3)	(181)
於2022年12月31日	73	103	647	823
因確認金融工具出現的變動				
— 確認減值虧損	61	133	271	465
— 撥回減值虧損	(66)	(118)	(1)	(185)
於2023年12月31日	68	118	917	1,103

本集團於有資料顯示債務人陷入嚴重財政困難且無實際機會收回款項的情況下將應收款撤銷，例如債務人已遭清盤或申請破產(以較早者為準)。



## 50. 資本管理及金融工具(續)

## c. 財務風險管理目標及政策(續)

## 流動資金風險管理

為管理流動資金風險，本集團考慮本集團財務資源的持續性及可用性，包括其主要業務產生的現金流量、可動用的銀行信貸額度、現金及現金等值水平及資本擴充計劃，以應付其預期未來營運資金需求並減低現金流量水平之波動。

本集團亦依賴優先票據以及銀行及其他貸款作為流動資金之主要來源，其詳情載於附註40及39。本集團定期審視借貸之用途，確保用途合乎貸款契諾。

下表詳述本集團根據協定還款條款其金融負債之餘下合約到期日。下表根據本集團可能須支付金融負債之最早日期之金融負債未貼現現金流量列示。下表包括利息及本金現金流量。就利息按浮動利率計算，未貼現金額乃為於報告期末時利率所產生。

	加權 平均利率 %	按要求償還						未貼現 現金流量 總額 人民幣百萬元	報告期末 之賬面值 人民幣百萬元
		或第一年內 人民幣百萬元	第二年內 人民幣百萬元	第三年內 人民幣百萬元	第四年內 人民幣百萬元	第五年內 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元		
於2023年12月31日									
<b>非衍生金融負債</b>									
應付款及其他應付款項		8,171	-	-	-	-	-	8,171	8,171
應付聯營公司款項	1.14	678	-	-	-	-	-	678	675
應付合營企業款項	0.14	805	-	-	-	-	-	805	805
應付關聯公司款項		1,148	-	-	-	-	-	1,148	1,148
銀行及其他貸款									
— 固定利率	3.46	6,858	319	1,428	143	137	71	8,956	8,740
— 浮動利率	3.54	2,173	1,817	1,130	157	166	378	5,821	5,455
租賃負債	3.84	177	148	117	96	83	333	954	803
2022年綠色優先票據	4.63	180	180	180	3,971	-	-	4,511	3,871
2020年綠色優先票據	2.63	102	102	102	102	102	4,074	4,584	3,857
財務擔保合約		100	14	14	23	23	83	257	37
		20,392	2,580	2,971	4,492	511	4,939	35,885	33,562
<b>衍生產品：交叉貨幣掉期</b>									
— 流入		(142)	(137)	(134)	(2,926)	-	-	(3,339)	
— 流出		143	142	143	3,028	-	-	3,456	
<b>衍生產品：商品</b>									
— 流入		(197)	(28)	-	-	-	-	(225)	
— 流出		5	-	-	-	-	-	5	

## 50. 資本管理及金融工具(續)

### c. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險管理(續)

	加權 平均利率 %	按要求償還 或第一年內 人民幣百萬元	第二年內 人民幣百萬元	第三年內 人民幣百萬元	第四年內 人民幣百萬元	第五年內 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元	未貼現 現金流量 總額 人民幣百萬元	報告期末 之賬面值 人民幣百萬元
<b>於2022年12月31日</b>									
<b>非衍生金融負債</b>									
應付款及其他應付款項		8,066	-	-	-	-	-	8,066	8,066
應付聯營公司款項	1.53	434	221	-	-	-	-	655	640
應付合營企業款項	0.87	2,054	1	26	-	-	-	2,081	2,064
應付關聯公司款項		1,003	-	-	-	-	-	1,003	1,003
銀行及其他貸款									
- 固定利率	3.79	6,405	686	158	151	144	210	7,754	7,538
- 浮動利率	4.02	177	1,246	1,421	156	144	534	3,678	3,289
租賃負債	4.47	107	88	65	42	31	105	438	375
2022年綠色優先票據	4.63	177	177	177	177	3,934	-	4,642	3,800
2020年綠色優先票據	2.63	137	137	137	137	137	5,601	6,286	5,165
財務擔保合約		783	53	14	19	24	139	1,032	42
		19,343	2,609	1,998	682	4,414	6,589	35,635	31,982
<b>衍生產品：交叉貨幣掉期</b>									
- 流入		(101)	(100)	(99)	(99)	(2,169)	-	(2,568)	
- 流出		105	105	104	105	2,201	-	2,620	
<b>衍生產品：商品</b>									
- 流入		(584)	-	-	-	-	-	(584)	
- 流出		393	-	-	-	-	-	393	

上述有關財務擔保合約之金額是本集團在被有關擔保的交易方申索該款項時，其根據悉數擔保金額安排可能須償還的最高金額。根據報告期末之預測，本集團認為須根據安排支付款項的可能性不大。然而，該估計可能存在變數，取決於持有財務應收賬款之交易方蒙受信貸損失而根據有關擔保作出申索之可能性。

上述計入非衍生金融負債浮息工具之金額，將於浮動利率之變動與於報告期末釐定之估計利率變動有差異時作出變動。

於報告期末之財務擔保合約屆滿期間如下：

	2023年		2022年	
	人民幣百萬元	屆滿期	人民幣百萬元	屆滿期
就向一家聯營公司及合營企業授出貸款額度 向銀行提供之擔保	257	2032年	1,032	2032年

## 50. 資本管理及金融工具(續)

## d. 金融工具公平值計量

(i) 本集團按經常性基礎以公平值計量的金融資產及金融負債公平值

本集團於報告期末根據經常性基準按公平值計量其以下之金融工具：

	於12月31日之公平值		公平值等級	估值方法及主要輸入數據
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元		
<b>金融資產</b>				
衍生金融工具	258	1,462	第二級	就掉期使用現金流量貼現法 估計未來現金流量現值乃基於遠期價格和合同價格，按反映相關交易方信貸風險或自身信貸風險(倘適用)之貼現率貼現  就期權使用Black-Scholes模型 公平值按行使價格、商品價格、到期時間、波幅及無風險利率估算
上市股本證券，上海公用股權	148	134	第一級	公平值乃基於活躍市場上的買入價而釐定
非上市理財產品	100	26	第三級	現金流量貼現法 未來現金流量乃基於預期可收回金額，按反映交易方信貸風險之貼現率貼現而估計
中石化銷售1.13%股權	4,170	4,170	第三級	公平值按可比上市公司市盈率及流動性折讓率估算
其他非上市股本證券 —按公平值計入損益	16	23	第三級	公平值基於已在市場交易的類似資產之價格倍數
非上市股本證券 —按公平值計入其他全面收益	139	151	第三級	公平值基於投資對象持有的相關資產及負債之公平值
上市股本證券 —按公平值計入其他全面收益	80	87	第一級	公平值乃基於活躍市場上的買入價而釐定
<b>金融負債</b>				
衍生金融工具	49	1,146	第二級	就掉期使用現金流量貼現法 估計未來現金流量現值乃基於遠期價格和合同價格，按反映相關交易方信貸風險或自身信貸風險(倘適用)之貼現率貼現  就期權使用Black-Scholes模型 公平值按行使價格、商品價格、到期時間、波幅及無風險利率估算
財務擔保	46	46	第三級	預期信貸損失模型 公平值乃基於信貸評級、預期違約率及預期回收率

## 50. 資本管理及金融工具(續)

### d. 金融工具公平值計量(續)

#### (i) 本集團按經常性基礎以公平值計量的金融資產及金融負債公平值(續)

本集團於中石化銷售的1.13%股權根據第三級分類為按公平值計入損益的金融資產，根據香港財務報告準則第9號計算的金額於2023年12月31日為人民幣41.70億元。重大不可觀察輸入數據為流動性折讓率。流動性折讓率越高，按公平值計量的金融資產的公平值就越低。於2023年12月31日，如流動性折讓率上升/下降5%，在所有其他可變因素不變的情況下，該等投資的公平值將下降/增加人民幣2,600萬元。

截至2023年12月31日止年度，非上市理財產品的投資成本分別增加及減少人民幣98.17億元及人民幣98.91億元。本年度並無發現上述投資的公平值變動。

截至2023年12月31日止年度，其他非上市股本證券—按公平值計入損益的投資成本減少人民幣600萬元。上述投資的公平值虧損為人民幣100萬元(截至2022年12月31日止年度：虧損人民幣1,600萬元)。

截至2023年12月31日止年度，非上市股本證券—按公平值計入其他全面收益的投資成本分別增加及出售人民幣300萬元及人民幣1,400萬元。上述投資的公平值虧損為人民幣100萬元(截至2022年12月31日止年度：虧損人民幣200萬元)。

年內，第一級、第二級與第三級之間並無轉移。

#### (ii) 本集團按經常性基礎以非公平值計量的金融資產及金融負債公平值

除下表所述詳情外，董事認為，於合併財務狀況表中按攤銷成本列賬之金融負債之賬面值與其公平值相若：

	2023年		2022年	
	賬面值 人民幣百萬元	公平值 人民幣百萬元	賬面值 人民幣百萬元	公平值 人民幣百萬元
固定利率銀行及其他貸款	8,740	8,419	7,538	7,319
優先票據	7,728	7,200	8,965	7,927

上表中，除所披露的銀行及其他貸款的公平值屬第三等級公平值外，其餘所披露之公平值屬第二等級公平值。優先票據和無抵押債券的公平值基於場外市場的報價，及公司債券的公平值基於上海證券交易所非活躍的報價。其餘按攤銷成本計值的金融負債公平值，參考於報告期末屆滿期相若的貸款的市場利率以及相關集團實體的信貸風險以貼現現金流量技術計算。

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 51. 融資活動產生的負債對賬

下表詳述本集團來自融資活動的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動所產生的負債乃為現金流量所致，或未來現金流量將於合併現金流量表中分類為融資活動所得現金流量。

	銀行及 其他貸款 人民幣百萬元 (附註39)	租賃負債 人民幣百萬元 (附註34)	優先票據 人民幣百萬元 (附註40)	其他 人民幣百萬元 (附註)	總額 人民幣百萬元
於2023年1月1日	10,827	375	8,965	1,438	21,605
融資現金流量	3,654	(140)	(1,202)	(5,191)	(2,879)
出售附屬公司	(200)	-	-	-	(200)
出售租賃負債	-	(27)	-	-	(27)
外匯換算	14	-	170	-	184
新訂租賃	-	595	-	-	595
已付股東股息	-	-	-	2,977	2,977
已付非控股股東股息	-	-	-	879	879
利息開支	-	-	22	892	914
購回優先票據收益淨額	-	-	(227)	-	(227)
於2023年12月31日	14,295	803	7,728	995	23,821

	銀行及 其他貸款 人民幣百萬元 (附註39)	租賃負債 人民幣百萬元 (附註34)	公司債券 人民幣百萬元	無抵押債券 人民幣百萬元	優先票據 人民幣百萬元 (附註40)	其他 人民幣百萬元 (附註)	總額 人民幣百萬元
於2022年1月1日	9,468	355	2,099	3,601	4,722	1,316	21,561
融資現金流量	1,042	(96)	(2,099)	(3,780)	3,579	(3,226)	(4,580)
出售租賃負債	-	(1)	-	-	-	-	(1)
外匯換算	317	-	-	176	654	-	1,147
新訂租賃	-	117	-	-	-	-	117
已付股東股息	-	-	-	-	-	2,657	2,657
利息開支	-	-	-	3	10	691	704
於2022年12月31日	10,827	375	-	-	8,965	1,438	21,605

附註：金額包括應付利息、應付合營企業、聯營公司及關聯公司之非交易性應付款。

## 52. 關聯方交易

除附註28、29、30、45及46所披露者外，本集團與若干關聯方進行以下交易：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>交易性質</b>		
<b>聯營公司：</b>		
—銷售燃氣予	2,637	2,094
—銷售材料予	120	90
—採購燃氣自	1,657	1,299
—採購設備自	5	11
—收取貸款利息自	2	11
—提供燃氣運輸服務自	74	126
—支付按金利息予	1	2
—提供支援服務予	12	31
—提供支援服務自	8	5
—提供工程安裝服務予	9	19
—繳付貸款利息予	2	—
—提供培訓服務予	1	1
—提供電子業務服務予	1	—
<b>合營企業：</b>		
—銷售燃氣予	3,744	3,007
—銷售材料予	374	508
—銷售物業予	—	298
—採購燃氣自	5,565	5,645
—提供燃氣運輸服務予	190	278
—收取貸款利息自	16	20
—繳付貸款利息予	3	2
—提供支援服務予	80	71
—提供支援服務自	134	—
—採購設備自	37	21
—支付按金利息予	1	1
—提供建設服務自	28	12
—提供行政服務自	51	17
—出租汽車予	—	2
—提供技術服務自	17	5
—提供工程安裝服務予	29	93
—提供燃氣運輸服務自	62	104
—提供節能技術服務予	1	1
—提供電子業務服務予	1	1
—提供培訓服務予	3	3
—出租物業予	5	1
—租賃物業自	1	—

## 52. 關聯方交易 (續)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>交易性質 (續)</b>		
由王先生控制之公司：		
獲得豁免遵守股東批准之交易：		
— 採購設備自	216	180
— 提供建設服務自	903	937
— 提供資訊科技服務自	260	328
— 採購天然氣自	1,709	1,259
— 提供LNG接收站使用服務自	439	329
— 提供物流服務予	2	20
獲得全面豁免遵守股東批准、年度審閱及所有披露要求之交易：		
— 銷售燃氣、汽油及柴油予	16	24
— 銷售材料予	46	20
— 提供工程安裝服務予	18	22
— 提供物業管理服務自	16	19
— 提供物業管理服務予	1	1
— 出租物業予	27	5
— 租賃物業自	5	5
— 提供行政服務自	52	50
— 提供支援服務予	57	70
— 提供外包服務自	10	8
— 提供電子業務服務自	44	33
— 提供技術服務予	54	89
— 提供節能技術服務予	14	10
— 收取貸款利息自	6	5
— 提供培訓服務予	17	22
— 購買股權自	—	63
— 出售股權予	1	—

除上述交易外，本集團一間附屬公司已與一間合營企業就使用LNG供應船訂立為期10年的租賃協議，將於2032年到期，每日費用為人民幣150,000元，每月支付。於2023年12月31日，分別確認使用權資產及租賃負債人民幣3.75億元及人民幣3.79億元。

本公司於2022年5月17日及2020年9月17日發行優先票據。該等債務之條款及條件要求王先生及其聯屬公司保留若干本公司之股權比率，否則本公司將須償還或以約定價格購回所有未到期債務。

**主要管理人員之補償**

董事（亦為主要管理人員）於截至2023年及2022年12月31日止年度之薪酬於附註11有所披露。

**財務擔保合約**

於2023年12月31日，一家聯營公司及合營企業已動用的擔保融資額度為人民幣2.57億元（2022年：人民幣10.32億元）。

截至2023年12月31日止年度，本集團財務擔保合約的公平值為人民幣4,600萬元（2022年：人民幣4,600萬元），賬面值為人民幣3,700萬元（2022年：人民幣4,200萬元）。此外，董事認為根據任何該等擔保而針對本集團索償的機會不高。



53. 主要附屬公司詳情

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	本集團持有之擁有權/ 投票權比例		主要業務
			2023年	2022年	
ENN Gas Investment Group Limited (「ENN Gas」)	英屬處女群島	1,000美元	100.00%	100.00%	投資控股
北京新奧華鼎貿易有限公司*	中國	23,800,000美元	100.00%	100.00%	零售燃氣管道、相關物料及設備
常州新奧燃氣發展有限公司*	中國	600,000美元	60.00%	60.00%	管道燃氣銷售
常州新奧燃氣工程有限公司*	中國	5,000,000美元	60.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎設施
泉州市燃氣有限公司*	中國	人民幣450,000,000元	60.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎設施及管道燃氣銷售
晉江新奧燃氣有限公司	中國	人民幣60,000,000元	60.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎設施及管道燃氣銷售
洛陽新奧華油燃氣有限公司*	中國	人民幣160,000,000元	70.00%	70.00%	投資於燃氣管道基礎設施及管道燃氣銷售
石家莊新奧燃氣有限公司*	中國	人民幣300,000,000元	60.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎設施及管道燃氣銷售
肇慶新奧燃氣有限公司*	中國	人民幣52,700,000元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎設施及管道燃氣銷售
蚌埠新奧燃氣發展有限公司*	中國	600,000美元	70.00%	70.00%	管道燃氣銷售
青島新奧新城燃氣有限公司*	中國	839,000,000美元	90.00%	90.00%	管道燃氣銷售
浙江新奧智能裝備貿易有限公司*	中國	人民幣10,000,000元	100.00%	100.00%	燃氣管道及智能設備零售
新奧泛能網絡科技有限公司*	中國	人民幣103,000,000元	100.00%	100.00%	泛能解決方案及營運服務
新奧能源物流有限公司*	中國	22,230,000美元	100.00%	100.00%	運輸燃油產品及燃氣
新奧能源貿易有限公司*	中國	30,200,000美元	100.00%	100.00%	批發及零售LNG及CNG、燃氣管道設施、燃氣設備、器具及其他

## 53. 主要附屬公司詳情 (續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	本集團持有之擁有權/ 投票權比例		主要業務
			2023年	2022年	
新奧液化天然氣貿易有限公司	香港	1,000港元	100.00%	100.00%	採購及銷售 LNG
新奧財務有限責任公司*	中國	人民幣2,600,000,000元	100.00%	100.00%	根據中國銀監會頒發的金融 許可證提供財務服務並擔 任本集團財務公司
新奧燃氣發展有限公司*	中國	620,000,000美元	100.00%	100.00%	採購壓縮管道燃氣、投資於 燃氣管道基礎設施及管道 燃氣銷售
新奧新能源工程技術有限公司*	中國	7,000,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎設施
新奧(中國)燃氣投資有限公司*	中國	431,778,124美元	100.00%	100.00%	投資控股
廊坊新奧燃氣有限公司*	中國	89,333,900美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎設施及 管道燃氣銷售
廊坊新奧智能科技有限公司*	中國	18,000,000美元	100.00%	100.00%	燃氣管道及智能設備零售
舟山新奧能源貿易有限公司	中國	人民幣50,000,000元	100.00%	100.00%	批發及零售 LNG 及 CNG、燃 氣管道設施、燃氣設備、器 具及其他
淮安新奧燃氣有限公司*	中國	人民幣125,000,000元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎設施及 管道燃氣銷售
寧波城際能源貿易有限公司	中國	人民幣5,000,000元	100.00%	100.00%	採購及銷售 LNG
ENN Global Trading Pte. Ltd, (「ENN Global Trading」)	新加坡	1,000,000美元	100.00%	100.00%	採購及銷售 LNG

\* 外資企業

除 ENN Gas、新奧液化天然氣貿易及新奧(中國)外，上述所有附屬公司均由本公司間接持有。

除 ENN Gas(主要於香港營運)外，上表所有附屬公司分別主要在註冊成立/成立地點營運。董事認為，本公司上表所列之附屬公司對本集團之業績或資產淨值有主要影響。董事認為，提供其他附屬公司之詳細資料將導致資料過於冗長。

概無附屬公司於2023年12月31日發行任何債務證券。

於2023年12月31日，概無附屬公司擁有對本公司屬重大的非控股權益。

54. 本公司財務狀況表

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	11,277	11,216
應收一家附屬公司款項	3,954	4,153
衍生金融工具	27	-
	<b>15,258</b>	15,369
<b>流動資產</b>		
衍生金融工具	1	-
應收附屬公司款項	2,178	2,708
現金及現金等值	190	80
	<b>2,369</b>	2,788
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	58	69
應付附屬公司款項	1,313	3,585
銀行貸款	3,775	2,208
衍生金融工具	-	48
以股份為基礎付款的負債	8	26
	<b>5,154</b>	5,936
<b>流動負債淨值</b>	<b>(2,785)</b>	(3,148)
<b>總資產減流動負債</b>	<b>12,473</b>	12,221
<b>資本及儲備</b>		
股本	117	117
儲備	4,622	3,139
<b>總權益</b>	<b>4,739</b>	3,256
<b>非流動負債</b>		
衍生金融工具	6	-
優先票據	7,728	8,965
	<b>7,734</b>	8,965
	<b>12,473</b>	12,221

合併財務  
報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 54. 本公司財務狀況表 (續)

權益變動表如下：

	股本	庫存股份	股份溢價	對沖儲備	購股權儲備	保留溢利	總額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2022年1月1日	117	(168)	1,253	4	138	945	2,289
年度(虧損)溢利及全面(開支)收益總額	-	-	-	(120)	-	3,675	3,555
確認以股份為基礎付款開支(附註42)	-	-	-	-	21	-	21
行使購股權時發行普通股(附註38及42)	-	-	64	-	(16)	-	48
股息分派(附註13)	-	-	(1,253)	-	-	(1,404)	(2,657)
於2022年12月31日	117	(168)	64	(116)	143	3,216	3,256
年度(虧損)溢利及全面(開支)收益總額	-	-	-	(2)	-	4,664	4,662
確認以股份為基礎付款開支(附註42)	-	-	-	-	7	-	7
就股份獎勵購回股份	-	(229)	-	-	-	-	(229)
行使購股權時發行普通股(附註38及42)	-	-	28	-	(8)	-	20
股息分派(附註13)	-	-	(64)	-	-	(2,913)	(2,977)
於2023年12月31日	117	(397)	28	(118)	142	4,967	4,739



香港金鐘道89號力寶中心第一期31樓3101-04室

電話 ● (852) 2528 5666  
傳真 ● (852) 2865 7204  
網址 ● [www.ennenergy.com](http://www.ennenergy.com)  
電子郵箱 ● [enn@enn.cn](mailto:enn@enn.cn)