

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Baiying Holdings Group Limited 百應控股集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8525)

截至2023年12月31日止年度的 年度業績公告

百應控股集團有限公司(「本公司」，及其附屬公司稱為「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本集團截至2023年12月31日止年度的經審核年度業績。本公告載有本公司2023年年度報告(「報告」)全文，符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)有關年度業績初步公告隨附資料的相關規定。載有GEM上市規則所規定資料的報告印刷版將送達本公司股東，並適時於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.byleasing.com可供查閱。

承董事會命
百應控股集團有限公司
主席
周士淵

中國福建省，2024年3月28日

於本公告日期，本公司執行董事為周士淵先生、陳欣慰先生及黃大柯先生；非執行董事為柯金鏞先生；以及獨立非執行董事為陳朝琳先生、涂連東先生及謝綿陞先生。

本公告的資料乃遵照聯交所GEM上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料；本公司董事願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。本公司董事在作出一切合理查詢後確認，就其所深知及確信：本公告所載資料在所有重大方面均屬準確完備，並無誤導或欺詐成分；及並無遺漏任何其他事項致使本公告所載任何陳述或本公告產生誤導。

本公告將由其刊登之日起計在聯交所網站www.hkexnews.hk內的「最新上市公司公告」網頁至少保存7日及在本公司網站www.byleasing.com內刊登。

GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照**GEM**上市規則之規定而提供有關本公司之資料。董事願就此共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。

目錄

2	公司資料
4	財務概要
5	主席報告
7	管理層討論及分析
27	董事及高級管理層
32	董事會報告
44	企業管治報告
55	環境、社會及管治報告
79	獨立核數師報告
85	綜合損益表
86	綜合損益及其他全面收入表
87	綜合財務狀況表
89	綜合權益變動表
90	綜合現金流量表
91	綜合財務報表附註
154	釋義

公司資料

董事

執行董事

周士淵先生(主席)
陳欣慰先生
黃大柯先生

非執行董事

柯金鏢先生

獨立非執行董事

陳朝琳先生
涂連東先生
謝綿陞先生

審核委員會

涂連東先生(主席)
陳朝琳先生
柯金鏢先生

薪酬委員會

陳朝琳先生(主席)
謝綿陞先生
黃大柯先生

提名委員會

周士淵先生(主席)
涂連東先生
謝綿陞先生

聯席公司秘書

楊樂興女士
吳嘉雯女士(ACG, HKACG)

授權代表

黃大柯先生
吳嘉雯女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部／中國主要營業地點

中國
福建省
廈門市思明區
台南路77號
18樓第二單元

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場
2座31樓

公司網站

www.byleasing.com

股份代號

8525

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司
註冊公眾利益實體核數師
香港
九龍
尖沙咀
廣東道30號
新港中心1座801-806室

本公司法律顧問

通力律師事務所
(關於香港法律)
北京盈科(廈門)律師事務所
(關於中國法律)

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國農業銀行(東渡支行)
中國
福建省
廈門思明區
東渡路77號

中國光大銀行(廈門分行)
中國
福建省
廈門思明區
湖濱南路81號
光大銀行大廈

中國銀行(香港)有限公司
香港
花園道1號

財務概要

下表載列本集團截至2019年、2020年、2021年、2022年及2023年12月31日止各年度的業績概要以及本集團截至2019年、2020年、2021年、2022年及2023年12月31日的資產及負債。

業績

	截至12月31日止年度				2023年 人民幣千元
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	
收益	54,553	32,078	38,625	28,172	36,027
除稅前(虧損)/溢利	25,973	9,950	(9,299)	(16,971)	(16,459)
所得稅抵免/(開支)	(6,815)	(3,622)	2,206	(9,350)	326
年內(虧損)/溢利	19,158	6,328	(7,093)	(26,321)	(16,133)
資產及負債					
資產總額	441,143	396,229	357,396	318,957	278,819
負債總額	156,884	105,319	75,767	63,868	39,889
資產淨值	284,259	290,910	281,629	255,089	238,929

主席報告

尊敬的各位股東：

2023年以來，全球經濟呈現復甦態勢，但增長前景分化，普遍面臨「高通脹、高利率、高債務」等挑戰，主要發達經濟體通脹壓力總體緩解但仍有粘性，政策利率長時間維持高位，地緣政治衝突加劇，外溢風險給全球經濟增長帶來重大挑戰。面對複雜嚴峻的國際環境和艱巨繁重的國內改革發展穩定任務，我國全面深化改革開放，加大宏觀調控力度，著力擴大內需、優化結構、提振信心、防範化解風險，經濟回升向好，現代化產業體系建設取得重要進展，科技創新實現新的突破，安全發展基礎鞏固夯實，民生保障有力有效，高質量發展扎實推進，全面建設社會主義現代化國家邁出堅實步伐。

2023年5月，國家金融監督管理總局在原中國銀行保險監督管理委員會基礎上組建，國家金融監管體系從「一行兩會」邁入「一局一行一會」新格局。本集團的業務之一是為中小企業及個人企業家提供設備融資解決方案、商業保理和諮詢服務，為實體經濟提供融資支持，助力中小型企業快速發展。本年度下半年，我們積極拓展租賃業務，持續與新老客戶進行業務探討，力求以更快捷、更靈活的方式實現共贏，新客戶挖掘和老客戶再合作同步實現。相信在國家金融監管體系變革的背景下，隨著監管逐步明確，行業經營環境將更趨規範透明，合規守法、專注本業、地位領先的融資租賃企業將贏取良好、穩定的發展空間，持續助力實體經濟高質量、可持續發展。

亦如各位股東和社會各界所關注，我們在疫情突發的2020年4月成立了專注於食醋生產的調味品公司僑新釀造，並期盼其逐步從「永春老醋」的代表品牌成長為中國食醋行業獨具特色和文化底蘊的優秀品牌。調味品行業是源遠流長與民生息息相關的產業，儘管在疫情影響的特殊時期受到一定程度的影響，但行業整體勢頭良好，需求剛性，無明顯的周期性特徵。且隨著我國百姓生活水平的提高、消費多元化、健康化的逐步發展，「零添加」概念的爆發式增長等因素的影響下，調味品行業的市場發展潛力巨大，且呈現出逐漸品牌集中化、品類細分化等勢態，這就要求調味品企業在研發投入、生產管理、食品安全、生產工藝創新方面做好充足的準備，2023年末的業績勢頭已經說明僑新已經整裝待發。在過往完成了工廠建設、設備調試、品牌規劃等基礎工作後，在生產方面，我們全面提升了工廠體系化管理，取得了HACCP(食品企業危害分析與關鍵控制點)、ISO22000(食品安全管理體系)、ISO9001(質量管理體系)的體系認證；在渠道拓展方面，我們在福建打造標杆市場，並涉獵全國多個省市，並持續與各大型零售連鎖洽談深入合作的機會；在品牌打造方面，基於永春老醋本身的歷史沉澱和「僑」元素的情感共鳴，我們國內的春季、秋季糖酒博覽會，馬來西亞、泰國等地的多個展會上以產品和文化吸引越來越多的關注。

主席報告

我們亦於2021年1月成立百應紙業(一家從事包裝及紙製品貿易的公司)，以搭建下游客戶與上游紙品公司之間的橋梁，並開展貿易活動。本年度我們維持該板塊的業務，並希望借由該板塊的客戶資源實現集團內部業務交互。

在企業管制方面，我們在聯交所的指導、董事會的監管下，不斷的完善和加強管理。除了日常經營合規觀念的普及與倡導，也根據實際涉獵板塊的特性對管理的細節進行調整和完善。

2024年，基於三個板塊的業務發展和維繫或對我們的管制能力、運營效率等提出了更高的要求，但我們有信心在行業政策的指導引領下，在我國消費升級趨勢日益清晰，居民質量化需求持續增加的大背景下，我們將加快步伐，為股東帶來更豐厚的回報。

百應控股集團有限公司

主席兼執行董事

周士淵

2024年3月28日

管理層討論及分析

行業概覽

縱觀國內的融資租賃行業態勢，當前宏觀經濟持續修復，但經濟內生動能依然不足，中小企業經營繼續承壓，租賃公司面臨租賃資產信用風險上升的壓力，進而業務開展趨於謹慎。融資租賃行業的合同餘額增速在近年來持續下降，自2020年起合同餘額出現負增長。截至2023年9月末，租賃公司合同餘額為人民幣5.76萬億元，較年初下降1.61%。自2020年以來，租賃公司的合同餘額持續負增長。由此可以看出，融資租賃行業在經歷了2014-2018年的快速增長期後，自2019年開始，逐步受到外部信用環境和監管政策的較大影響，行業發展退出快速增長期，進入到了一個發展的新階段。在新階段中，之前的粗放型業務發展模式難以為繼，租賃公司需要不斷去調整完善自身業務結構，同時加強自身風控能力建設。

就國內的紙質品行業，紙質瓦楞原紙今年生產量預計為2,800萬噸，增長約1%；進口量約為340萬噸，增長約40%，出口量極少；全年消費量預計在3,140萬噸，同比增長約4%。造紙行業生產運行整體情況呈上升態勢，全年紙及紙板生產總量隨著經濟發展需要仍有增加。隨著經濟的逐步恢復，展望明年造紙工業形勢，雖然外部環境還存在諸多不確定因素，但從全球經濟數據看已經出現逐漸好轉跡象。據全球貿易組織預計，2024年全球貨物貿易預計增長3.3%。作為製造大國及在全球貨物貿易中地位，中國的經濟預計隨著全球貿易增加而增長。在此大的背景下，作為配套眾多產業的造紙工業，生產和消費也將會受到拉動，預計造紙行業整體運行會企穩回升。

就調味品行業來看。過往幾年受疫情影響，調味品行業增速較慢，疫情後國家密集出台刺激消費政策，整個行業將實現平穩增長。伴隨頭部企業借助品牌優勢搶佔市場，多渠道市場的拓展、跨界投資開發等競爭擠壓之下，調味品行業及部分細分行業的集中度都在提升。2023年是調味品「零添加」需求爆發的一年，2024年調味品的健康化還要進一步升級。同時，場景化成為產品創新主流，這說明調味品的產品創新逐漸從企業導向轉為用戶導向，這對調味品企業的研發實力提出了挑戰。聚焦醋產品，近年來隨著我國的釀造技術不斷進步、生產水平逐漸提高以及應用領域不斷增多，消費需求不斷增長，銷售價格逐年攀升，市場不斷擴張。展望未來，我國食醋市場仍將平穩擴容。一是從人均消費量來看，相較於美國與日本來說我國仍有增長空間，隨著消費者對食醋保健屬性認知的加深，中國人均食醋的消費量會進一步上升。二是相較海外同業，我國食醋產品在功能性開發和產品多樣化方面仍具備較大提升空間，如食醋消費近年開始從調味醋向飲料醋、功能醋、保健醋等方向延伸。

管理層討論及分析

業務概覽

我們是福建省的融資租賃公司，主要致力於向我們的客戶提供設備融資解決方案。我們透過與客戶密切互動並根據彼等的業務、現金流量及經費來源釐定適當利率、償還計劃及我們服務的條款，向客戶提供滿足彼等特定需要和要求的定制服務。我們的客戶主要為中小型企業、個人企業家及聲譽良好的大型企業。雖然本集團仍然專注於發展融資租賃業務及保理業務，我們亦積極尋找機會拓展其他業務領域。

我們於2020年4月23日於中國成立了僑新，一家食用醋生產廠，以多元化我們的業務。截至2023年12月31日，僑新已開始有序生產及銷售僑新1950系列永春功夫醋、古法老醋及紅麴醋產品，並積極研發和設計其他醋及其他調味品，豐富我們的產品線。僑新亦以外包形式銷售若干料酒。於2021年1月13日，我們亦成立百應紙業，以將我們的業務組合擴展至包裝及紙製品貿易行業。該等新業務不會影響我們的融資服務業務。

截至2023年12月31日止年度，我們為位於中國18個省份的337名客戶提供服務(不包括銷售食醋及其他調味品的零售客戶)。我們的收益由截至2022年12月31日止年度的人民幣28.2百萬元增加至截至2023年12月31日止年度的人民幣36.0百萬元。我們於報告期間錄得淨虧損約人民幣16.1百萬元，而截至2022年12月31日止年度的淨虧損為人民幣26.3百萬元。

融資服務

融資租賃服務

我們主要向客戶提供兩類融資租賃服務，即直接融資租賃及售後回租。直租主要用於滿足客戶新建項目、擴大生產及技術發展的需求及購買新設備的融資需求。售後回租主要為需撥資業務營運的客戶使用。透過售後回租，客戶向我們出售其具有所有權的資產以撥付其營運資本，隨後我們回租給該等客戶已售出的資產。我們通常與客戶簽訂融資租賃協議，其中規定了相關租賃資產、租賃資產購買價格、租賃期限、租賃付款的支付時間表、保證金(如有)、管理費(如有)、產權轉讓條款和租賃資產的保險等主要條款，通常由我們的客戶支付。此外，根據客戶的信用狀況，我們可能要求客戶提供其他抵押品，例如不動產。截至2023年12月31日止年度，我們來自融資租賃服務的收益為人民幣2.7百萬元，佔收益總額的7.6%。

下表載列於所示年度融資租賃服務產生的應收生息款項月均結餘及相應的實際利率範圍：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
因融資租賃服務而產生的生息應收款項月均結餘(人民幣千元)		
— 直接融資租賃	1,418	9,214
— 售後回租	28,813	60,123
年利率範圍		
— 直接融資租賃	8.4%至14.0%	9.5%至22.3%
— 售後回租	7.6%至16.0%	9.5%至22.4%

下表載列於所示日期我們的應收融資租賃款項的信貨質素分析：

	截至12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
既未逾期又未信貸減值	109	3,939
已逾期但未信貸減值		
— 逾期30日內(包括30日)	—	1,712
— 逾期31至90日(包括90日)	55	180
— 逾期超過90日	—	—
逾期及信貸減值	41,143	42,471
應收融資租賃款項淨額	41,307	48,302
減值虧損撥備	(26,946)	(28,465)
應收融資租賃款項賬面值	14,361	19,837

分類為逾期及信貸減值的應收融資租賃款項淨額由截至2022年12月31日的人民幣42.5百萬元略微減少至截至2023年12月31日的人民幣41.1百萬元。

下表載列於所示日期應收售後回租交易款項的信貨質素分析：

	截至12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
既未逾期又未信貸減值	39,899	34,183
已逾期但未信貸減值		
— 逾期30日內(包括30日)	213	276
— 逾期31至90日(包括90日)	22	729
— 逾期超過90日	—	—
逾期及信貸減值	8,658	11,731
減值虧損撥備	(5,623)	(7,806)
應收售後回租交易款項賬面值	43,169	39,113

分類為已逾期及信貸減值的應收售後回租交易款項由截至2022年12月31日的人民幣11.7百萬元略微減少至截至2023年12月31日的人民幣8.7百萬元，主要由於收回售後回租交易中逾期超過90日的7筆應收款項約人民幣1.8百萬元。

管理層討論及分析

應收融資租賃款項及應收售後回租交易款項的減值虧損撥備按預期信貸虧損模式計提。下表載列於所示日期我們的虧損撥備：

	截至2023年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收融資租賃款項淨額	109	55	41,143	41,307
減值虧損撥備	(2)	(9)	(26,935)	(26,946)
應收融資租賃款項賬面值	107	46	14,208	14,361
應收售後回租交易款項	40,112	22	8,658	48,792
減值虧損撥備	(772)	(4)	(4,847)	(5,623)
應收售後回租交易款項賬面值	39,340	18	3,811	43,169

	截至2022年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收融資租賃款項淨額	5,651	180	42,471	48,302
減值虧損撥備	(297)	(29)	(28,139)	(28,465)
應收融資租賃款項賬面值	5,354	151	14,332	19,837
應收售後回租交易款項	34,459	729	11,731	46,919
減值虧損撥備	(1,043)	(119)	(6,644)	(7,806)
應收售後回租交易款項賬面值	33,416	610	5,087	39,113

保理服務

除融資租賃服務以外，我們亦向客戶提供保理服務。保理服務主要滿足需要營運資金的客戶為其業務營運撥資。上海百應(一間於中國上海成立的公司)為我們的保理業務的發展及長三角地區市場的擴張打下基礎。

截至2023年12月31日止年度，我們來自保理服務的收益為人民幣4.6百萬元，佔收益總額的12.8%。

下表載列於所示年度保理服務月均結餘及相應利率範圍：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
應收保理款項月均結餘(人民幣千元)	87,583	76,159
利率範圍	8.0%至8.0%	8.0%至9.0%

下表載列於所示日期我們的虧損撥備：

	截至2023年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	人民幣千元
應收保理款項	-	36,701	1,983	38,684
減值虧損撥備	-	(11,010)	(1,983)	(12,993)
應收保理款項賬面值	-	25,691	-	25,691

	截至2022年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	總計
	12個月預期	全期預期	全期預期	
	信貸虧損	信貸虧損	信貸虧損	人民幣千元
應收保理款項	502	36,009	1,983	38,494
減值虧損撥備	(16)	(6,226)	(1,785)	(8,026)
應收保理款項賬面值	486	29,784	198	30,468

諮詢服務

憑藉我們為客戶安排融資租賃的經驗，我們就項目協調、合約起草及協商、項目管理、項目融資以及相關監管規定的合規問題提供諮詢服務。截至2023年12月31日止年度，儘管我們就一項涉及總投資約人民幣1,142百萬元的建設項目的諮詢服務協議提供了服務，但我們並未從提供諮詢服務中確認任何收入，主要是由於相關建設項目的結算進度尚未達到收入確認標準。

此外，截至2023年12月31日止年度，我們就提供與融資租賃協議有關的諮詢服務確認收益約人民幣0.1百萬元。

管理層討論及分析

租賃組合

按行業劃分的租賃組合

下表載列於所示期間按行業劃分的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額：

	截至12月31日			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
批發及零售業	38,588	42.2	41,544	43.4
服務業 ⁽¹⁾	11,652	12.8	22,949	24.0
製造業	30,308	33.2	17,096	17.9
建築業	3,882	4.2	6,333	6.6
採礦業	68	0.1	1,432	1.5
其他 ⁽²⁾	6,840	7.5	6,328	6.6
因融資租賃服務而產生的應收款項淨額	91,338	100	95,682	100

附註：

(1) 包括設備租賃、商務服務、軟件及信息技術服務。

(2) 包括水利、環境、公共設施管理及電力、熱力、燃氣及水生產和供應業。

按風險規模劃分的租賃組合

我們主要提供以設備為基礎的融資租賃，租期一般介乎12到36個月，規模一般介乎人民幣0.1百萬元至人民幣32.6百萬元。下表載列於所示期間按風險規模劃分的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額：

	截至12月31日			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
最多為人民幣1.0百萬元	11,350	12.4	12,633	13.2
人民幣1.0百萬元以上至人民幣3.0百萬元 (包含此數額)	8,452	9.2	12,925	13.5
人民幣3.0百萬元以上至人民幣5.0百萬元 (包含此數額)	18,956	20.8	8,667	9.0
人民幣5.0百萬元以上至人民幣30.0百萬元 (包含此數額)	20,000	21.9	28,877	30.2
人民幣30.0百萬元以上 ⁽¹⁾	32,580	35.7	32,580	34.1
因融資租賃服務而產生的應收款項淨額	91,338	100	95,682	100

附註：

(1) 截至2022年及2023年12月31日，因融資租賃服務而產生的應收款項淨額超過人民幣30.0百萬元，與於各個年度的一份融資租賃協議相關。

按擔保劃分的租賃組合

下表載列於所示期間按擔保劃分的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額：

	截至12月31日			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
保證租賃	70,424	77.1	57,832	60.5
有保證之附抵押品租賃	11,897	13.0	14,375	15.0
供應商擔保租賃	4,900	5.4	10,625	11.1
附抵押品租賃	4,117	4.5	12,850	13.4
因融資租賃服務而產生的應收款項淨額	91,338	100	95,682	100

客戶規模及多樣性

截至2023年12月31日止年度，我們來自五大客戶的因融資租賃服務而產生的應收款項淨額為人民幣68.3百萬元，佔因融資租賃服務而產生的應收款項淨額的74.7%。

製造及銷售食醋及其他調味品

我們自2022年1月起通過僑新製造及銷售食醋及其他調味品。截至2023年12月31日止年度，我們向客戶銷售的產品為醋及其他調味品，而我們的客戶為大型超市、食品分銷商及零售客戶。

截至2023年12月31日止年度，來自銷售醋及其他調味品的收益為人民幣6.9百萬元，佔收益總額的19.1%，我們與銷售醋及其他調味品相關之銷售佣金為人民幣0.7百萬元，佔收益總額的1.9%。

截至2023年12月31日止年度，醋及其他調味品的銷售成本為人民幣4.7百萬元，主要包括採購成本人民幣4.7百萬元。

截至2023年12月31日止年度，銷售醋及其他調味品業務的毛利為人民幣2.9百萬元，毛利率約為38.2%。

包裝及紙製品貿易

自2021年1月起，我們通過福建百應紙業開展包裝及紙製品貿易業務。截至2023年12月31日止年度，我們向客戶銷售的產品為包裝紙，而我們所有客戶均為紙業公司或貿易公司。

截至2023年12月31日止年度，來自銷售包裝及紙質品的收益為人民幣21.0百萬元，佔收益總額的58.2%。

截至2023年12月31日止年度，包裝及紙質品的銷售成本為人民幣20.5百萬元，包括採購成本人民幣20.5百萬元。

截至2023年12月31日止年度，包裝及紙質品貿易業務的毛利為人民幣0.5百萬元，毛利率約為2.4%。

管理層討論及分析

遵守主要監管規定

下表概述截至2023年12月31日止年度適用於我們的主要法定資本規定及借貸限制以及我們的合規狀態：

主要規定	合規狀態
外商投資融資租賃公司不得以任何直接或間接形式為當地承擔公共福利職責的政府融資平台公司融資。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司的外國投資者的資產總額不得少於5百萬美元，且該外國投資者不得處於破產狀態，且通常須存續一年以上。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司的註冊資本不得少於10百萬美元且外商投資比例不得低於25%。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司須具有專業員工，其高級管理層團隊須擁有相關行業的專業資質及不少於三年的經驗。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。
運營外商投資融資租賃公司之期限一般不得超過三十年。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。
外商投資融資租賃公司的企業名稱須包含「融資租賃」且其企業名稱或業務範圍不得包含「金融租賃」。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。
融資租賃公司僅可以進行有關其租賃交易的擔保業務，但其企業名稱不得包含「擔保」且不得為其主要業務作擔保。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。
融資租賃公司不得從事吸收存款、發放貸款、受託發放貸款等業務，未經主管部門批准，不得從事同業拆借等業務，且在任何情況下不得借融資租賃的名義開展非法集資活動。	本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。

主要規定

作為一般實踐及根據《商業銀行委託貸款管理辦法》及《貸款通則》，公司獲准委託一家商業銀行向第三方提供貸款。

融資租賃公司不得接納以下類型資產作為售後回租交易的標的物：承租方並無處置權利或其上已設置任何按揭或已被任何司法機關查封或其所有權存在任何其他瑕疵。

融資租賃公司的風險資產不得超過其淨資產總額的八倍。融資租賃公司融資租賃和其他租賃資產比重不得低於總資產的60%，融資租賃公司開展的固定收益類證券投資業務，不得超過淨資產的20%。融資租賃公司與單一承租人或單一關聯方進行的融資租賃業務的總結餘不得超過其淨資產的30%。融資租賃公司與所有關聯方進行的融資租賃業務的總結餘不得超過其淨資產的50%。融資租賃公司與單一股東及其關聯方進行的融資結餘不得超過該股東對該公司的注資，且該公司與該股東進行的融資租賃業務的總結餘不得超過其淨資產的30%。

從事食品生產、食品銷售和餐飲服務的公司應當根據適用的法律獲得許可。

合規狀態

本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該適用規定。

本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。

本集團於截至2023年12月31日止年度遵守該規定。

管理層討論及分析

財務概覽

經營業績

收益

我們的收益包括利息收入、諮詢費收入、銷售食醋及其他調味品收入以及銷售包裝及紙製品的收入。

於報告期間，利息收入包括我們的融資租賃及保理服務所得分期利息及一次性管理費，而我們的諮詢費收入指我們增值諮詢服務所收取的諮詢費，我們全部的銷售食醋及其他調味品收入源自銷售醋及其他調味品，和與之相關的銷售佣金收入，而我們全部的包裝及紙製品貿易收入均源自包裝紙銷售。下表載列我們於所示年度按服務類型劃分的收益：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
利息收入：		
融資租賃服務		
— 直接融資租賃	177	915
— 售後回租	2,566	7,799
保理服務	4,628	5,673
諮詢費收入：		
諮詢服務	113	—
銷售醋及其他調味品收入：		
銷售食醋及調味品	6,887	458
與銷售食醋及其他調味品有關的銷售佣金	680	136
包裝及紙製品貿易業務收入：		
包裝紙銷售	20,976	13,191
總計	36,027	28,172

我們的收益由截至2022年12月31日止年度的人民幣28.2百萬元增加至截至2023年12月31日止年度的人民幣36.0百萬元，主要由於i)銷售包裝及紙製品的收入增加人民幣7.8百萬元，ii)銷售食醋及其他調味品的收入增加人民幣7.0百萬元，部分被利息收入減少人民幣7.0百萬元所抵銷。

其他收入、其他收益及虧損

我們的其他收入、其他收益及虧損主要包括貸款予關聯方的利息收入、政府補助、金融機構存款的利息收入及按公平價值計入損益的金融資產虧損淨額。

我們的其他收入、其他收益及虧損由截至2022年12月31日止年度的人民幣2.0百萬元減少至截至2023年12月31日止年度的人民幣1.4百萬元，主要由於政府補助減少人民幣0.6百萬元。

利息開支

我們的利息開支主要包括計息借款的利息開支及承租方免息保證金估算利息開支。我們的借款主要用於融資租賃業務撥資，從而產生利息開支。

截至2022年12月31日和2023年12月31日，我們的資產負債比率分別為0.12倍及0.04倍。資產負債比率衡量財務槓桿。資產負債比率衡量財務槓桿，按截至2023年12月31日計息借款除以總權益計算。

我們的利息開支由截至2022年12月31日止年度的人民幣3.7百萬元減少至截至2023年12月31日止年度的人民幣1.5百萬元，主要由於月均貸款結餘減少所致。

行政開支

行政開支主要包括員工成本、法律開支、折舊、物業管理開支、攤銷以及核數師薪酬。下表載列於所示年度按性質劃分的經營開支組成部分：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
員工成本	6,461	4,754
法律開支	858	380
差旅及交通開支	440	494
無形資產攤銷成本	94	90
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	938	951
— 使用權資產	901	745
核數師薪酬		
— 審核服務	780	868
— 其他服務	594	660
物業管理開支	400	400
諮詢費用	172	342
雜項開支	5,166	3,583
行政開支總額	16,804	13,267

我們的行政開支由截至2022年12月31日止年度的人民幣13.3百萬元增加至截至2023年12月31日止年度的人民幣16.8百萬元，主要由於i)員工成本增加人民幣1.7百萬元；ii)法律開支增加人民幣0.5百萬元，iii)研發開支增加人民幣0.3百萬元；iv)服務費增加人民幣0.2百萬元。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要由員工成本、業務宣傳費和物流費組成。我們的銷售開支由截至2022年12月31日止年度的人民幣5.1百萬元增加至截至2023年12月31日止年度的人民幣10.6百萬元，主要由於i)員工成本增加人民幣2.1百萬元；ii)業務宣傳費增加人民幣1.9百萬元，主要為與產品推廣有關的開支；iii)物流開支增加人民幣0.6百萬元。

管理層討論及分析

已確認減值虧損淨額

我們的減值虧損損失主要包括就應收融資租賃款項以及貸款及應收款項的減值虧損。下表載列於所示年度按資產類型劃分的減值虧損損失總額明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應收融資租賃款項	(1,704)	6,734
貿易及其他應收款項	497	871
貸款及應收款項	2,785	3,893
已確認減值虧損淨額總額	1,578	11,498

我們的已確認減值虧損淨額由截至2022年12月31日止年度的人民幣11.5百萬元減少至截至2023年12月31日止年度的人民幣1.6百萬元，主要由於以下兩者之綜合影響：(i)逾期超過90日的保理應收款項減值虧損約人民幣4.8百萬元，及(ii)因收回若干逾期超過90日的應收融資租賃款項而撥回減值虧損約人民幣3.0百萬元。

截至2023年12月31日止年度，與我們的融資租賃業務有關的減值虧損主要包括逾期和信貸減值的融資租賃應收款項和貸款及應收款項，這些逾期和信貸減值的融資租賃應收款項和貸款及應收款項涉及12個客戶的19項違約協議（「逾期和信貸減值的協議」）。一旦其他債務收回方式失敗，我們已對所有相關對手方提起法律或仲裁訴訟，且我們已向相關法院申請啟動強制執程序，試圖收回所欠債務。我們還扣押了與上述違約協議有關的任何保證金，並且根據相關資產的價值及其處置的難易程度，向法院申請收回相關資產，以收回部分逾期債務。

按照香港財務報告準則第9號的要求，本公司於報告期間末按照預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式對應收融資租賃款項、貸款及應收款項進行了減值評估，並在本報告的綜合財務報表附註1(f)(vii)和27(a)中列明瞭會計政策、關鍵假設和輸入數據值。我們對逾期和信貸減值的協議的減值確認的主要考慮因素是其估計可收回金額。

根據香港財務報告準則第9號，本集團將應收融資租賃款項、貸款及應收款項分為三個階段，並根據該金融資產的信貸風險自初始確認後是否顯著增加，相應計提預期預期信貸虧損。對已發生信貸減值的應收融資租賃款項及貸款以及應收款項的預期信貸虧損金額的估計是基於所提供的任何抵押物的估計可變現淨值或與逾期和信貸減值的協議相關的違約損失的估計收回率，並在適當情況下按折現率進行調整，視乎債務人所特有及影響一般經濟狀況的因素，例如抵押品的性質、其地理位置、其折舊率及成本、處置時間及難度，並通過每項逾期和信貸減值的協議的估計內部收益率進一步折現，以及抵押品產生的現金流量的估計現值。

經考慮上述情況，董事認為該等減值撥備符合相關會計準則。

風險評估

我們已實施一套全面和有效的風險管理系統，配備嚴格程序，包括實施多層評估和批核程序，以根據客戶各自的信貸狀況和過去的交易記錄，向彼等提供定制的償還計劃和利率。在與我們的客戶簽訂協議之前，無論合同金額如何，我們都應在簽訂任何融資租賃協議之前，按照我們的業務流程管理(「**業務流程管理**」)條例的規定進行盡職調查和風險評估工作。我們的盡職調查和風險評估的主要步驟如下：

1. 在瞭解我們潛在客戶的融資需求後，我們會要求潛在客戶提供一系列文件證明其是合法有效的實體，並瞭解潛在客戶的業務生產和財務狀況。我們的運營團隊還將進行包括公開搜索、實地考察以及與各方進行盡職調查訪談在內的盡職調查工作，以全面掌握潛在客戶的財務狀況和業務運營情況。
2. 經初步審核，運營團隊將認為可能可行的文件，轉交信用管理部門進一步檢查和審核。我們的信用管理部門應進行全面的盡職調查和風險評估、可行性評估，並提出任何潛在的危險信號，並出具項目調查報告，且須經風險管理部門批准並提交項目審核委員會審議。
3. 項目審核委員會對相關項目調查報告進行審查後，決定是否繼續開展相關項目。
4. 對於需要進行的項目，總經理還要進行最後的現場考察。

於截至2023年12月31日止年度，我們已遵守業務流程管理中規定的程序，並就與我們客戶的所有融資租賃協議進行了定期的授權後審查和嚴格的授權後管理。

所得稅(開支)／抵免

我們於截至2022年12月31日止年度錄得所得稅開支人民幣9.3百萬元，並於截至2023年12月31日止年度錄得所得稅抵免人民幣0.3百萬元，主要由於有關通過拍賣(我們已獲得相關稅收抵免證明文件)出售兩項不良資產的減值虧損而產生的稅項抵免約人民幣1.6百萬元。

董事確認，我們已繳納所有有關稅項，且與中國相關稅務當局並不存在任何爭議或未解決稅務事宜。

年內虧損

我們錄得虧損由截至2022年12月31日止年度的人民幣26.3百萬元大幅下降至截至2023年12月31日止年度的人民幣16.1百萬元，主要由於所得稅開支減少約人民幣9.7百萬元所致。

管理層討論及分析

流動資金及資本資源

我們主要透過股東資金、計息借款、股份發售所得款項淨額及營運現金流量撥付營運及擴展。我們的流動資金及資本要求主要與我們的融資租賃及保理業務以及其他營運資金需要有關。我們定期監察我們的現金流量及現金結餘，並致力維持既符合營運資金需要又能使業務規模及擴展處於穩健水平的流動資金。

現金流量

下表載列我們於所示年度的現金流量表節選概要：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初現金及現金等價物	70,102	19,146
經營活動(所用)/所得現金流量淨額	(21,260)	71,329
投資活動所用現金流量淨額	(11,364)	(21,174)
融資活動(所用)/所得現金流量淨額	(23,803)	1,020
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(56,427)	51,175
外匯匯率變動影響	(26)	(219)
年末現金及現金等價物	13,649	70,102

經營活動所用現金流量淨額

截至2023年12月31日止年度，我們經營活動所用現金淨額人民幣21.3百萬元，主要由於營運資本變動前的營運虧損人民幣9.6百萬元以及營運資本變動帶來的綜合影響，其中包括i)貿易及其他應收款項增加導致現金減少人民幣10.1百萬元；ii)存貨增加導致現金減少人民幣4.3百萬元；iii)貿易及其他負債減少導致現金減少人民幣1.6百萬元；iv)貸款及應收款項增加導致現金減少人民幣2.1百萬元；及v)應收融資租賃款減少導致現金增加人民幣7.2百萬元。

投資活動所用現金流量淨額

截至2023年12月31日止年度，投資活動所用現金淨額為人民幣11.4百萬元。我們投資活動所用現金流量淨額主要包括購收投資付款人民幣73.9百萬元，部分被出售及贖回投資所得款項人民幣60.5百萬元所抵銷。另外，本年度附屬公司出售了一家聯營公司，收回現金流約為人民幣6.3百萬元，為我們的金融服務業務提供了額外現金流。

融資活動所用現金流量淨額

截至2023年12月31日止年度，我們融資活動所得現金流量淨額為人民幣23.8百萬元。我們的融資活動所用現金流量淨額包括償還借款人民幣30.9百萬元，部分被借款所得款項人民幣10.0百萬元所抵銷。

節選綜合財務狀況表項目

	截至12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產		
應收融資租賃款項	-	664
貸款及應收款項	22,734	11,374
已付保證金	132	132
物業、廠房及設備	90,156	92,160
於聯營公司的權益	-	4,512
無形資產	384	348
遞延稅項資產	7,400	6,852
非流動資產總額	120,806	116,042
流動資產		
應收融資租賃款項	14,361	19,173
現金及現金等價物	13,649	70,102
貿易及其他應收款項	26,197	15,721
貸款及應收款項	46,125	58,207
存貨	16,581	12,268
按公平價值計入損益的金融資產	41,099	27,444
流動資產總額	158,012	202,915
流動負債		
借款	2,000	29,930
貿易及其他負債	25,632	24,513
應付所得稅	2,699	3,187
租賃負債	271	419
遞延收入	-	100
流動負債總額	30,602	58,149
流動資產淨值	127,410	144,766
非流動負債		
借款	7,000	-
貿易及其他負債	1,460	4,622
租賃負債	827	1,097
非流動負債總額	9,287	5,719
資產淨值	238,929	255,089

我們的流動資產總額由截至2022年12月31日的人民幣203.0百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣158.0百萬元，主要是由於現金及現金等價物減少人民幣56.5百萬元。

我們的流動負債總額由截至2022年12月31日的人民幣58.1百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣30.6百萬元，主要由於借款減少人民幣27.9百萬元。

管理層討論及分析

我們的資產淨值從截至2022年12月31日的人民幣255.1百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣238.9百萬元，主要由於我們的總資產減少。

應收融資租賃款項

我們的應收融資租賃款項賬面值由截至2022年12月31日的人民幣19.8百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣14.4百萬元，主要由於我們的直接融資租賃業務下滑。截至2023年12月31日止年度，我們所有應收融資租賃款項均以固定利率收取。

貸款及應收款項

我們的貸款及應收款項主要由我們的售後回租交易及保理交易組成。我們的貸款及應收款項由截至2022年12月31日的人民幣69.6百萬元略微減少至截至2023年12月31日的人民幣68.9百萬元。

存貨

我們的存貨包括在製品、製成品及原材料。截至2023年12月31日，我們的存貨為人民幣16.6百萬元，主要包括我們的在製品人民幣11.2百萬元。

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括我們的銀行存款。我們的現金及現金等價物由截至2022年12月31日的人民幣70.1百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣13.6百萬元。

貿易及其他負債

我們的貿易及其他負債主要包括承租方保證金、應計員工成本、應付增值稅及其他應付稅項，以及其他應付款項。下表載列於所示日期我們的貿易及其他負債明細：

	截至12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收取承租方保證金	6,180	8,070
應付增值稅及其他應付稅項	7,191	7,712
應付賬款	263	668
應計員工成本	3,743	2,957
預收款項	252	169
預收關聯方款項	-	849
應計負債	1,123	1,175
貿易應付款項	2,047	825
其他應付款項	6,293	6,710
貿易及其他負債總額	27,092	29,135

我們的貿易及其他負債由截至2022年12月31日的人民幣29.1百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣27.1百萬元。該減少主要由於i)承租方保證金減少人民幣1.9百萬元；ii)關聯方墊款減少人民幣0.8百萬元；iii)應付增值稅及其他應付稅項減少人民幣0.5百萬元，部分被貿易應付款項增加人民幣1.2百萬元所抵銷。

按公平價值計入損益的金融資產

於截至2023年12月31日止年度，我們按公平價值計量的金融資產主要包括理財產品及上市證券。

我們將我們的繳足資本用於投資理財產品及上市證券，且投資金額就規模而言應與我們的資本架構相匹配且不可影響我們的日常業務營運。所有該等金融資產將由我們各級管理層根據其金額及類別進行嚴格審查及批准。我們的證券投資團隊對我們的投資進行風險控制及監管，以有效管理投資程序。所有該等投資活動須遵守適用法律及法規。截至2023年12月31日，理財產品及上市證券的結餘分別為人民幣34.1百萬元及人民幣7.0百萬元。

債項

計息銀行借款

下表載列我們於所示日期尚未償還借款的明細：

	截至12月31日	
	2023年 人民幣千元 ⁽¹⁾	2022年 人民幣千元
銀行借款：		
— 一年之內	2,000	29,930
— 一年至兩年	2,000	—
— 兩年後	5,000	—
總計	9,000	29,930

附註：

- (1) 截至2023年12月31日，人民幣9.0百萬元的借款以物業、廠房及設備作抵押。
- (2) 截至2022年12月31日，人民幣20.0百萬元借款由七匹狼控股集團擔保，人民幣9.9百萬元借款由福建七匹狼集團擔保。

或然負債

截至2023年12月31日，我們並無或然負債。

資本開支

我們的資本開支主要包括在建工程、辦公設備及機器的開支。下表載列於所示年度的資本開支：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
資本開支	3,784	27,116

資本承擔

於2023年12月31日，本集團就在建資產已訂約但未於財務報表撥備的未履行承擔為人民幣32.3百萬元。

管理層討論及分析

主要財務比率

下表載列我們於所示日期或年度的主要財務比率：

	於／截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
權益回報率 ¹⁾	-6.8%	-10.3%
資產回報率 ²⁾	-5.8%	-8.3%
純利率 ³⁾	-44.8%	-93.4%
債權比率 ⁴⁾	-0.02倍	-0.16倍
資產負債比率 ⁵⁾	0.04倍	0.12倍
融資租賃業務之淨利息收益率 ⁶⁾	2.9%	3.1%
保理業務之淨利息收益率 ⁷⁾	5.3%	7.4%
淨息差 ⁸⁾	4.9%	7.4%

附註：

- (1) 權益回報率指年內溢利除以於該年末總權益。
- (2) 資產回報率指年內溢利除以於該年末總資產。
- (3) 純利率指年內溢利除以相關年度收益。
- (4) 債權比率指於年末，計息借款總額減現金及現金等價物，除以總權益。
- (5) 資產負債比率指於年末，計息借款總額除以總權益。
- (6) 融資租賃業務之淨利息收益率指融資租賃業務利息收入收益率與融資租賃業務利息開支收益率之間的差額。
- (7) 於年內，我們就保理服務動用自有資金，且並無產生有關保理服務之利息開支。因此，利息收入淨額等同於利息收入，而淨利息收益率等同於有關保理服務之利息收入收益率。
- (8) 淨息差乃按利息收入淨額除以我們融資租賃服務及保理服務相關應收款項的每月平均結餘再乘以100%計算。

純利率指收益轉為溢利的金額。我們的純利率由截至2022年12月31日止年度的-93.4%增加至截至2023年12月31日止年度的-44.8%，乃主要由於年內虧損大幅減少。

債權比率供投資者識別公司的資金槓桿及風險。我們的債權比率由截至2022年12月31日的-0.16倍減少至截至2023年12月31日的-0.02倍，乃主要歸因於i)我們的現金及現金等價物減少；及ii)計息借款總額減少的綜合影響。

資產負債比率衡量財務槓桿。我們的資產負債比率由截至2022年12月31日止年度的0.12倍減少至截至2023年12月31日的0.04倍，乃主要由於銀行借款減少。

淨息差指我們投資於融資租賃服務及保理服務的資金效率。我們的淨息差由截至2022年12月31日的7.4%減少至截至2023年12月31日的4.9%，乃主要因為我們融資租賃服務及保理服務的利息收入減少。

外匯風險

由於本集團的業務活動僅於中國進行並以人民幣計值，故董事認為本集團的外匯風險並不重大。

重大投資、收購及出售

於2023年11月1日，廈門百應以代價人民幣6,250,000元(相當於約6,810,625港元)向上海融和新能源投資合夥企業、嘉興啟原旭能創業投資合夥企業及湖州海川股權投資合夥企業出售其於福建晉工新能源科技有限公司的5%股權，並錄得出售收益約人民幣2.5百萬元。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年11月1日及2023年11月24日的公告。

於2023年12月27日，僑新與中磐建設集團有限公司就興建食醋生產工廠及貯存設施訂立建造合約，合約金額為人民幣29,000,000元(相當於約31,502,700港元)。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年12月27日的公告。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日止年度，我們並無任何其他重大投資、收購或出售。

於2023年12月31日，我們並無重大投資或資本資產的具體未來計劃。

重大投資之未來計劃及預期資金來源

除我們自商業銀行取得的銀行借款外及除本報告「報告期後事項」一節所披露者外，我們並無投資或外部融資的未來計劃。

僱傭及薪酬

於本年報日期，本集團有106名全職僱員，而彼等全部在中國工作。我們的僱員的薪酬乃參考其個人的職責及表現以及本公司的實際情況。我們已為我們的僱員的社會保險基金(包括退休計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險以及住房公積金)進行供款。於本年報日期，我們已於各重大方面遵守所有適用的中國法律及法規。

我們為我們的管理人員及其他僱員投資於持續教育及培訓項目，以不斷提升彼等的技能及知識。我們亦安排內部及外部專業培訓項目以發展僱員的技能及知識。該等項目包括進一步的教育研究、基本經濟及財務知識、技能培訓及為我們的管理人員提供的專業發展課程。新僱員須參加入職培訓課程以確保彼等具備履行彼等職責所必要的技能。

在2023年，我們在線上線下步對員工進行培訓。為使得培訓更加有針對性且更夠量化，公司在教育平台開通了教育資源賬號共享給所有員工，內容涵蓋財務、談判、商務禮儀、管理技巧等各個方面，並以學習打卡積分的形式激勵員工們主動在閒暇時間進行自我提升。同時策劃了讀書分享活動，分部門輪流進行好書推薦。為配合新開展的醋板塊業務，我們向員工提供豐富的公司文化、產品知識、行業知識等培訓，以協助他們盡快熟悉公司情況和開展工作，在銷售團隊中建立經驗分享機制，由富有行業經驗的管理層和銷售標兵分享成功經驗，做好傳幫帶，加強互動，提升團隊凝聚力。

本集團資產抵押

於2023年12月31日，我們並無任何資產抵押。

管理層討論及分析

前景

本集團憑藉「僑新」品牌在中國醋生產及銷售行業取得重大進展。自2020年4月23日在福建省永春市成立僑新，作為我們業務多元化的戰略舉措以來，本集團已採取穩健措施，通過建立生產設施、通過研發和增加宣傳建立強大的品牌形象以及發展成熟的運營和分銷渠道來開拓醋生產和銷售市場。過去一年中，本集團繼續加大投資，在此之前，我們成功中標永春縣一塊土地(總佔地面積約71,941平方米)的土地使用權及在其上架設的構築物，該土地將被改造和翻新，用作新的紅曲酒和醋生產及倉儲場地。僑新亦已成功完成試生產階段，並開始多條生產線的全面投產。我們的工廠於2023年6月底獲得HACCP(食品企業危害分析與關鍵控制點)、ISO22000(食品安全管理體系)、ISO9001(質量管理體系)的體系認證，為我們的銷售全面發力打下了良好的基礎。我們已經獲得地理標誌產品認證及授權，儲備了符合GB/T26531-2011的標準的要求至少陳釀3年的永春老醋準備上市出售，這批永春老醋將成為這個細分市場的標桿產品。我們的產品在籌備期和一經推出就得到了各級政府、行業協會、2023年度春季博覽會等社會各界的認可，我們的產品已通過各種分銷渠道成功打入當地市場。

作為歷史悠久的一種調味品，本集團認為食醋在中國擁有廣闊的市場和巨大的市場潛力。永春老醋作為中國四大名醋之一，擁有獨特的釀造工藝和風味以及地域品牌優勢，但由於地理區域限制，永春老醋在中國的整體知名度極待提升。鑒於中國食醋行業的行業壁壘低，品牌集中度低，且工業化進程較短，董事認為永春老醋的生產與銷售將成為並一直為本集團業務的關鍵分部，在為我們的股東帶來更大收益方面不可分割。

展望未來，本集團相信，在迄今已建立的堅實基礎上，僑新的產能將逐步得到充分利用，以實現產量最大化。本集團亦致力透過推出更多調味品以針對不同客戶群體，從而改善產品種類的多樣性。本集團透過與更多國內零售商、大型超市及線上平台合作，進一步發展其分銷網絡，以進一步提升其地理覆蓋範圍。

另一方面，隨著行業監管政策的放開和收緊以及貨幣信貸政策的調整，作為我們主營業務的融資租賃業務繼續面臨較大的限制和挑戰。本公司將一如既往執行穩健經營、風險優先的原則，提供符合客戶需求、確保自身利益和資本安全的業務計劃。為了最大限度控制業務風險，我們將優化業務流程，加大投資前盡職調查力度，改善離職後管理，依靠更強大的安全措施開展新的業務投資，以為本公司爭取利益最大化。

此外，我們於2021年涉足紙製品的銷售及供應鏈產業，選擇與優質的合夥人合作，利用其資源優勢和行業經驗，在新的領域進行了嘗試。紙業板塊為我們帶來了一定的收益，展望2023年，我們將持續關注紙業板塊的表現，及時進行調整，以實現本集團及股東回報最大化為最終目標。

隨著中國2019冠狀病毒病相關限制及政策的放寬，我們認為我們所有業務於2023年的表現令人樂觀，在2024年，我們將做好充足的準備，我們將致力於把握任何我們認為合適的機會，以提升本集團的表現及回報。

董事及高級管理層

董事

執行董事

周士淵先生(「周先生」)，35歲，為執行董事及董事會主席。周先生為周永偉先生(控股股東之一)之子。周先生負責本集團的戰略規劃、整體營運及董事會的管理，並對本集團業務及營運提供戰略性意見。彼於2016年7月獲委任為廈門百應的董事，目前任廈門百應的董事長及法人代表。加入本集團前，周先生於2015年1月獲委任為福建啟誠控股股份有限公司董事會主席，該公司主要從事資產投資諮詢及管理，彼目前於該公司負責整體運營以及權益投資及管理。自2022年8月起，周先生亦任七匹狼控股集團的主席，並現時負責七匹狼控股集團的戰略規劃、實施營運及投資計劃及決策。於2010年7月至2012年8月，周先生擔任恒禾置地(廈門)股份有限公司總經理助理，該公司主要從事房地產開發及管理，彼於該公司負責成本控制及採購事宜。自2021年12月28日起，彼獲委任為中國珠寶首飾進出口股份有限公司董事(該公司為一間2018年4月20日起於全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司，股份代號：872775)。

周先生於2007年10月畢業於萊斯特學院，完成綜合英語語言課程(優等)。周先生於2008年至2009年學年度於伯明翰城市商學院學習商業與市場營銷。周先生於2018年1月獲選第十三屆福建省人民代表大會代表。周先生於2019年12月當選為世界晉江聯誼會理事會會長，並獲授福建青年五四獎章。彼於2020年8月獲選為中華全國青年聯合會成員。彼於2023年1月獲選第十四屆福建省人民代表大會代表。

陳欣慰先生(「陳先生」)，49歲，為執行董事。陳先生負責對本集團戰略規劃實施提供意見並對其進行監督。自2006年3月起，陳先生擔任七匹狼控股集團行政總裁，彼現時負責整體運作。於2004年7月至2006年2月，陳先生擔任福建七匹狼集團首席投資官及副總經理，該公司主要從事項目投資及資產管理。彼於該公司負責投資及融資業務。

陳先生分別於1998年7月及2001年6月獲得廈門大學數學學士學位以及概率論及數理統計碩士學位。陳先生亦於2006年9月取得廈門大學經濟學博士學位。他曾為第十一屆及第十二屆中華全國青年聯合會會員。於2020年，陳先生榮獲廈門市「思明區杰出人才」稱號。於2021年，陳先生取得高級經濟師資格。

董事及高級管理層

黃大柯先生(「黃先生」)，53歲，為執行董事兼總經理，及自2021年10月20日起為我們的合規主任，並為本集團的主要創始人，自廈門百應於2010年3月註冊成立起一直擔任其董事及總經理。黃先生主要負責監督本集團整體管理、日常營運及營銷管理。於加入本集團前，黃先生於2008年7月至2009年8月擔任廈門弘信博格融資租賃有限公司副總經理，該公司主要從事融資租賃。黃先生於該公司負責業務開發及管理。於2006年7月至2017年4月，黃先生亦擔任華僑大學副教授，負責研究及教育項目。

黃先生分別於1993年6月及2000年7月獲得蘭州大學氣象動力學學士學位及華僑大學數量經濟學碩士學位。黃先生亦於2006年9月獲得廈門大學經濟學博士學位。黃先生自2015年3月至2020年6月擔任福建省甘肅商會主席，自2020年7月至今任福建省甘肅商會黨支部書記。黃先生自2018年12月起擔任廈門地方金融協會副會長。黃先生亦自2019年1月起擔任中國外商投資企業協會租賃工作委員會理事。2021年，榮獲廈門市地方金融協會頒發的2020年度「鷺島金融」領軍人物獎。

非執行董事

柯金鏞先生(「柯先生」)，48歲，為非執行董事。柯先生負責對本集團戰略規劃實施提供意見並對其進行監督。自1997年7月起，柯先生於晉工機械任多個職位，包括總經理、銷售副總經理、總經理助理等，該公司主要從事工程機械及農田基本機械的製造。

柯先生於1997年7月畢業於華僑大學，持有工商管理學位。於2020年10月，柯先生當選為第二屆泉州裝備製造業協會監事長。

獨立非執行董事

陳朝琳先生(「陳先生」)，50歲，自2018年6月19日起為獨立非執行董事。陳先生負責監督我們的合規及企業管治事宜，及為董事會提供獨立意見。自2015年12月起，任廈門博芮投資股份有限公司董事，負責指導公司運營。於2019年12月起至2023年6月，任上特展示(廈門)股份有限公司獨立非執行董事。於2020年1月起，任福建飛通通訊科技股份有限公司獨立非執行董事。於2020年11月起，任力品藥業(廈門)股份有限公司獨立非執行董事。彼亦自2022年10月起擔任福建海西新藥創製股份有限公司獨立董事。陳先生自2011年6月起先後擔任廈門國家會計學院的教師及副教授，負責教學及研究。於2004年11月至2008年7月，陳先生擔任廈門市企業經營管理人才評價推薦中心的項目經理，負責人力資源管理諮詢服務。於2001年6月至2004年10月，陳先生擔任廈門高能投資諮詢有限公司的項目經理，該公司主要從事證券投資服務，彼於該公司負責投資及諮詢服務。於1997年11月至1999年8月，陳先生亦擔任連江瑞邦金屬製品有限公司總經理助理，該公司主要從事硬件開發生產，彼於該公司負責協助總經理工作。於1995年8月至1997年10月，陳先生擔任福建省飼料工業公司職員，該公司主要從事初級農業產品購銷，彼於該公司負責期貨經紀及自營交易。

陳先生於1995年7月及2002年12月分別獲得廈門大學經濟學學士學位及工商管理碩士學位。陳先生亦於2011年6月獲得廈門大學管理學博士學位。自2019年5月起，陳先生擔任中國財政部第二屆企業會計準則諮詢委員會委員，任期兩年。

涂連東先生(「涂先生」)，55歲，自2018年6月19日起為獨立非執行董事。涂先生負責監督合規及企業管治，並向董事會提供獨立意見。涂先生於2019年11月獲委任為廈門金東石投資管理有限公司董事長兼總經理，主要負責投資管理及資產管理事宜。於2019年6月至2023年3月，涂先生獲委任為廈門獵謀諮詢服務有限公司董事兼總經理，主要負責投資諮詢和企業管理諮詢等事宜。自2018年7月至2019年8月，涂先生獲委任為平潭綜合實驗區時初投資管理有限公司執行董事，該公司主要從事投資管理及資產管理，彼於該公司負責投資管理及資產管理。自2018年5月至2019年4月，涂先生獲委任為廈門時初投資諮詢有限公司執行董事，該公司主要從事投資諮詢、企業管理諮詢及商務信息諮詢，彼於該公司負責投資諮詢及財務諮詢等事宜。於2018年2月至2023年3月，涂先生獲委任為廈門宣凱投資運營管理有限公司執行董事及總經理，該公司主要從事投資管理諮詢，彼於該公司負責投資管理及投資諮詢事宜。涂先生於2016年11月至2018年2月擔任廈門南方謙和投資管理有限公司執行董事，該公司主要從事投資及資產管理，彼於該公司負責基金管理及資產管理。於2016年7月至2016年11月，涂先生擔任廈門泛泰創業投資管理有限公司執行合夥人，該公司主要從事投資諮詢，彼於該公司負責投資事宜。於2003年5月至2016年7月，涂先生擔任廈門高能投資諮詢有限公司首席財務官及合夥人，該公司主要從事投資管理，彼於該公司負責上市輔導、投資諮詢、財務顧問及基金管理。於2002年3月至2003年5月，涂先生擔任中國證監會廈門證監局主任科員，負責監管證券及期貨業務。於1997年7月至2002年3月，涂先生擔任廈門中興會計師事務所有限公司註冊會計師及合夥人，該公司主要從事審計、驗資及會計諮詢，彼於該公司負責會計及財稅諮詢、審計以及物業評估。涂先生於1993年9月至1997年7月在集美大學擔任講師。涂先生於2017年4月至2023年4月任福建賽特新材股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間自2020年2月起於上海證券交易所上市的公司，股份代號：688398)。涂先生自2020年9月現任國安達股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300902)。涂先生亦自2020年8月現任廈門風雲科技股份有限公司的獨立非執行董事(該公司為一間於全國中小企業股份轉讓系統掛牌的公司，股份代號：836460)。涂先生自2020年6月至今任盛屯礦業集團股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間自1996年5月起於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600711)。涂先生自2023年12月任廈門安妮股份有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席(該公司為一間2008年5月起於深圳交易所上市的公司，股份代號：002235)。

涂先生分別於1990年7月及1993年9月獲得福州大學理學學士學位及廈門大學理學碩士學位。涂先生亦於1997年5月獲得中國執業會計師資格。

董事及高級管理層

謝綿陞先生(「謝先生」)，55歲，自2018年6月19日起為獨立非執行董事。謝先生負責監督合規及企業管治，並向董事會提供獨立意見。自1998年8月起，謝先生於集美大學先後擔任講師、副教授及教授。於1990年8月至1998年7月，謝先生擔任三明醫學科技職業學院(原名為福建三明紡織工業學校及福建三明財經學校)講師。

謝先生分別於1990年7月及1999年12月獲得西北工業大學工程力學學士學位及廈門大學金融學碩士學位。謝先生亦於2004年6月獲得廈門大學經濟學博士學位。

高級管理層

張兆偉先生(「張先生」)，50歲，本集團副總經理。張先生負責本集團銷售及行銷事宜。彼自2011年至今一直擔任廈門百應的副總經理。於加入本集團前，張先生曾於2008年1月至2009年12月擔任加拿大滙豐銀行分析師，彼於該公司負責資料庫維護及線上應用程式發展。於2003年9月至2005年8月，張先生擔任聯合家具公司分析師，該公司主要從事銷售家具及其他產品，彼於該公司負責股票分析及採購。於1994年7月至2000年5月，張先生擔任廈門星鯊實業總公司經理，該公司主要從事醫藥及動物保健產品生產銷售，彼於該公司負責市場營銷及銷售管理。

張先生於1994年7月畢業於華中農業大學，持有農業科技學學士學位，及於2002年6月畢業於廈門大學，持有工商管理碩士學位。張先生亦於2009年9月獲得西蒙弗雷澤大學計算機專業理學學士學位。

許建霞女士(「許女士」)，50歲，本集團財務經理。許女士負責本集團財務及會計事宜。許女士於2012年5月加入本集團擔任廈門百應的財務經理。於加入本集團前，許女士於2005年2月至2011年12月擔任廈門市元成企管諮詢有限公司財務經理，該公司主要從事企業管理諮詢，彼於該公司負責財務及會計事項。於1991年9月至2004年12月，許女士擔任福建鏡山紙業有限公司財務部副經理，該公司主要從事紙製品生產及銷售，彼於該公司負責財務及會計事項。

許女士於2008年7月畢業於中國人民大學網絡教育學院，持有市場營銷學士學位。許女士於2017年1月畢業於康考迪亞大學，獲工商管理碩士學位。

龍洪波先生(「龍先生」)，51歲，自2023年8月起擔任本集團的首席營銷官。他負責本集團的銷售及行銷事宜。在擔任當前職位之前，龍先生自2022年5月起擔任本集團的間接全資附屬公司僑新的銷售總監。他主要負責制定和執行營銷策略和銷售目標、內部團隊建設及管理、與客戶的談判及協調、銷售渠道推廣及管理，以及產品和企業形象推廣工作。於加入本集團前，龍先生曾於2002年4月至2021年1月期間擔任李錦記的銷售總監(東南地區)。

龍先生於1993年畢業於江西旅遊商貿職業學院，獲得財務會計學位。他還於1996年在北京工商大學獲得會計學位。

董事會秘書及聯席公司秘書

楊樂興女士(「楊女士」)，31歲，自2022年6月起擔任董事會秘書及自2022年12月起為聯席公司秘書之一。楊女士負責編製財務報告(即年度、中期及季度報告)及聯交所公告、草擬環境、社會及管治報告、董事會秘書工作、協調董事會與本公司各委員會的會議、股東溝通、項目評估與執行以及本集團上市合規事宜。楊女士於2015年3月加入本集團，最初職位為財務部核數師。隨後，彼擔任本集團一般證券事務部證券專員，在擔任現時職務前，彼身為證券專員大量參與本公司首次公開發售進程。

楊女士於2015年6月畢業於西南石油大學，持有管理學學士學位。彼擁有中國證券專業資格。

董事會報告

董事會欣然向股東提呈本董事會報告，連同本集團截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

股份發售

本公司於2017年6月5日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。股份於2018年7月18日於GEM上市。

主營業務及主要營業地點

本集團主要為於中國的客戶提供融資租賃服務、保理服務及諮詢服務。我們亦從事包裝及紙製品貿易與食醋類產品的生產與銷售及其他調味品的銷售。

我們於中國的主要營業地點及總部位於中國福建省廈門市思明區台南路77號18樓第二單元。我們於香港的主要營業地點位於香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓。

業務回顧

公司條例(香港法例第622章)(「**公司條例**」)附表5規定的本集團截至2023年12月31日止年度的業務回顧及本集團未來業務發展的討論載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」章節。該等討論構成本董事會報告的一部分。若干財務關鍵績效指標載於本年報「財務概要」一節。

有關自報告期間結束後發生影響本集團的重要事件載於本董事會報告「報告期後事項」分節。

附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於本年報綜合財務報表附註14。

環境、社會及管治

本集團嚴格遵守GEM上市規則附錄C2所載環境、社會及管治(「**環境、社會及管治**」)報告指引的規定，並致力將可持續發展理念融入其企業發展策略及日常營運及管理，並以做負責任的企業公民為目標。詳情請參閱本年報「環境、社會及管治報告」一節。

遵守相關法律及法規

本集團致力維持良好企業管治及遵守中國相關法律及法規以及香港公司條例、GEM上市規則及證券及期貨條例的規則及條文之規定經營業務。詳情請參閱本年報「管理層討論及分析」一節所載「遵守主要監管規定」分節。

關鍵關係

本集團致力於長期維持可持續發展，不斷為我們的僱員及客戶創造價值。本集團深知僱員為其寶貴資產，而且實現及提升本集團僱員價值將有助於實現本集團的整體目標。我們為僱員提供全面的福利待遇以及繼續教育及培訓計劃。

本集團亦明白與客戶維持良好關係的重要性。我們為客戶提供量身定制的高效融資租賃服務、令其滿意的紙製品及調味品並及時處理彼等的投訴，以維持我們的服務和品牌的競爭力。

截至2023年12月31日止年度，我們認為我們與僱員之間關係融洽，並且與我們的客戶之間並無重大爭議。

分部資料

分部資料的詳情載於綜合財務報表附註3。

主要風險因素

信貸風險

作為一家專注於為中小型企業及個人企業家提供設備融資解決方案的融資租賃公司，信貸風險為我們的業務最重大的固有風險。信貸風險來自客戶無力或不願按時償還拖欠我們的財務責任或完全不償還有關財務責任。

流動資金風險

流動資金風險指我們於負債到期時未有足夠資金償付的風險。流動資金風險可能因我們的金融資產及負債到期的金額或期間不匹配而產生。倘發生流動資金困難，我們的業務、財務狀況及營運業績可能受到重大不利影響。

政治、經濟及社會狀況

於報告期間，我們的大部分業務及資產都集中在中國，而我們的所有收入均來源於中國業務。中國的政治、經濟或社會狀況發生任何不利變動均可能對我們現在及未來的業務經營產生重大不利影響。

該等風險並非可能影響股份價值的僅有重大風險。更多詳情請參閱本年報綜合財務報表附註27。

主要客戶及供應商

截至2023年12月31日止年度，來自於我們五大客戶及最大客戶的收益分別佔我們的收益總額57.4%及25.9%。

截至2023年12月31日，我們與2名客戶進行包裝及紙製品貿易交易，其收益佔比超過我們總收益的10%。該等客戶均為中小企業，主要從事銷售各類中、高檔瓦楞紙箱、紙板和塑料包裝。

截至2023年12月31日，我們的食醋和其他調味品銷售業務沒有任何客戶佔我們總收益的10%以上。

董事會報告

於報告期間，融資租賃業務方面，我們並無任何主要供應商。

包裝及紙製品貿易業務方面來自本集團五大供應商的採購佔本年度採購總額約100%，而本年度向最大供應商的採購佔採購總額約98.9%。

銷售醋及其他調味品業務方面來自本集團五大供應商的採購佔本年度採購總額約38.3%，而本年度向最大供應商的採購佔採購總額約14.4%。

據董事所知，除載於本年報綜合財務報表附註29的一名關聯方外，於年內概無董事或彼等各自的緊密聯繫人或擁有本公司已發行股份逾5%的任何股東在任何本集團五大客戶或供應商擁有任何實益權益。

GEM上市規則項下的持續披露規定

截至2023年12月31日，董事已確認，彼等不知悉任何導致須根據GEM上市規則第17.15至17.21條及第17.43條作出披露規定的情況。

財務概要

本集團業績及資產及負債概要載於本年報「財務概要」一節。本概要並不構成本集團的經審核綜合財務報表的一部分。

財務報表

本集團截至2023年12月31日止年度的業績載於本年報的綜合財務報表。

本集團於報告期間的表現的討論及分析及與其業績及財務狀況相關的重大因素載於本年報「管理層討論及分析」一節。

儲備

本集團於報告期間的儲備變動詳情載於本年報「綜合權益變動表」一節，其中可供分派予股東的儲備詳情載於本年報綜合財務報表附註26。

股息政策

根據適用的法律、規則、法規及細則，本公司可以現金、股份配發或任何其他方式以任何貨幣向股東分派股息。股息乃董事會因應經營業績、營運資金及資本需求以及其認為相關的任何其他因素而酌情宣派。董事會將於股東大會上向股東提呈建議股息分派計劃的獨立決議案，以供彼等考慮及批准。股息分派將由股東於股東週年大會上批准後三個月內完成。

股息

董事會不提議或不建議分派截至2023年12月31日止年度的任何股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席股東週年大會以及於會上表決之權利，本公司將於2024年6月24日(星期一)至2024年6月27日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理本公司股份過戶登記手續，期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上表決，所有股份過戶文件連同有關股票須於2024年6月21日(星期五)下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)進行登記。

銀行借款及其他借款

本集團截至2023年12月31日的銀行及其他借款詳情載於本年報的綜合財務報表附註22。

股本

於2018年7月18日，本公司透過股份發售的方式按發售價每股股份1.28港元發行合共67,500,000股每股面值0.01港元的股份。自上市日期起，本公司股本概無變動。更多詳情請參閱本年報「綜合權益變動表」一節。

足夠公眾持股量

根據本公司公開可得資料及據董事所知，本公司截至本年報日期已維持GEM上市規則項下的指定公眾持股量。

優先購股權

根據組織章程細則及開曼群島法律，本公司並無受限於任何規定其須按現有股東的持股比例向彼等建議作出新發行的優先購買權。

可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

於報告期間，本公司並無發行或授出可換股證券、購股權、認股權證或其他類似權利，亦無行使可換股證券、購股權、認股權證或類似權利。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於報告期間概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股票掛鈎協議

除「購股權計劃」分節所披露者外，本公司於截至2023年12月31日止年度任何時間概無訂立或存續股票掛鈎協議。

董事會報告

董事

下表載列有關董事的資料：

姓名	年齡	職位	委任日期
周士淵先生	35	主席兼執行董事	2017年6月5日
陳欣慰先生	49	執行董事	2017年6月5日
黃大柯先生	53	執行董事兼總經理 合規主任	2017年6月5日 2021年10月20日
柯金鏞先生	48	非執行董事	2017年6月5日
陳朝琳先生	50	獨立非執行董事	2018年6月19日
涂連東先生	55	獨立非執行董事	2018年6月19日
謝綿陞先生	55	獨立非執行董事	2018年6月19日

全體現有董事均以固定年期三年的服務合約獲委任。根據組織章程細則第84條及企業管治守則(GEM上市規則附錄C1) (「企業管治守則」)的守則條文(「守則條文」)第B.2.2條，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一之數目)須輪席退任，每位董事須每三年至少須在股東週年大會上輪席退任一次。因此，周士淵先生、陳欣慰先生、柯金鏞先生及涂連東先生於股東週年大會上重選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條發出的獨立性年度確認書，並認為所有獨立非執行董事均獨立於本公司。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約

各董事已與本公司訂立為期三年的服務合約。本集團並無及不擬與任何董事(以其各自的董事身份)訂立任何僱主不可於一年內在毋須支付賠償(法定賠償除外)下終止的服務合約。

董事彌償

本公司已採購適當的董事及高級人員責任保險，而該以董事為受益人的獲准許彌償條文(定義見公司條例第469條)現正生效，且於整個截至2023年12月31日止年度一直生效。

董事及高級管理層的薪酬

截至2023年12月31日止年度董事及五名最高薪酬人士薪酬的詳情載於本年報綜合財務報表附註9及10。

董事薪酬須獲股東於股東大會上批准方可作實。應向董事及高級管理層支付的薪酬及其僱傭合約或服務合約下的合約條款乃董事會經考慮本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）的建議，並考慮彼等的表現、本集團的經營業績及可資比較的市場數據後釐定。概無董事或任何彼等各自的聯繫人參與決定彼等的自身薪酬。

根據企業管治守則守則條文E.1.5，截至2023年12月31日止年度，支付予本公司各高級管理層成員的薪酬（除三名執行董事外）均低於人民幣420,000元。董事及本公司高級管理層概無豁免或同意豁免任何薪酬。

管理合約

於截至2023年12月31日止年度，概無訂立或存有有關本集團全部或任何重要部分業務的管理及行政合約。

董事於交易、安排或合約之權益

除本報告「關連交易及持續關連交易」分節所披露者外，於報告期間，概無董事或董事的關連實體直接或間接於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司所訂立的任何重大交易、安排或合約中擁有重大權益，亦無有關交易、安排及合約於報告期間存續。

重大合約

除本報告「關聯方交易」分節所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立任何重大合約，亦無控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務的任何重大合約。

競爭業務

於報告期間，董事或彼等各自的緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）概無從事與本公司業務直接或間接競爭或可能構成競爭的任何業務。

退休金計劃

本集團參與由中國地方市政府管理及組織的退休金計劃。當本退休金計劃供款根據中央退休金計劃規則支付時，其將於損益中扣除。本集團並無責任支付上述供款以外的退休金福利，亦無任何遭沒收的供款可由本集團用於減少來年的應付供款。

董事會報告

遵守不競爭承諾

Septwolves Holdings、周永偉先生、周少雄先生及周少明先生均已向本公司確認，彼於報告期間已遵守彼等於2018年6月20日向本公司作出的不競爭承諾，不競爭承諾的詳情載於招股章程。

獨立非執行董事已審閱不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認Septwolves Holdings、周永偉先生、周少雄先生及周少明先生各自已遵守其項下的所有承諾。

董事收購股份或債權證的安排

在截至2023年12月31日止年度的任何時間，概無授予任何董事或彼等各自配偶或未成年子女可藉購入股份或本公司債權證而獲益的權利，而彼等亦無行使該等權利，或本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，致使董事可購入股份或本公司或任何其他法人團體的債務證券(包括債權證)而獲益。

遵守企業管治守則

董事會及本公司管理層已採納企業管治守則的守則條文，並不時審閱其企業管治政策及合規情況。於報告期間，本公司已全面遵守守則條文。詳情請參閱本年報「企業管治報告」一節。

重大法律程序

截至2023年12月31日，我們共有由我們提出的9項未決法律訴訟。由於該等訴訟乃於我們日常的營運過程中產生，且涉及的應收融資租賃款項金額相對為低，董事認為該等訴訟將不會對我們的業務、財務狀況或經營業績構成任何重大不利影響。於報告期間，我們處理了作為被告的一項民事訴訟，涉及我們於永春縣的建設項目的糾紛。此項訴訟經泉州市中級人民法院判決我司無需承擔法律責任。

購股權計劃

本公司及股東於2018年6月20日採納及批准購股權計劃(「購股權計劃」)，主要目的為使本公司吸引、挽留及激勵有才能的參與者以及爭取本集團的未來發展及擴展。購股權計劃的合資格參與者包括本集團任何僱員、任何行政人員、非執行董事(包括獨立非執行董事)、顧問及諮詢人。購股權計劃將於2018年6月20日起計10年期間內有效及生效，並將於2028年6月20日屆滿。於本年報日期，購股權計劃之餘下年期約為四年及三個月。

根據購股權計劃及本公司的任何其他計劃已授出而有待行使的全部尚未行使購股權獲行使後而可能發行的本公司最高股份數目合共不得超過不時發行股份的30%。此外，根據股東遵照GEM上市規則批准更新下述10%的限制，因行使所有根據購股權計劃及本公司任何其他計劃授出之購股權而可發行之股份總數，合共不得超過2018年7月18日(即上市日期)所有已發行股份之10%。於本報告日期，本公司可供授出的購股權涉及27,000,000股股份，佔所有已發行股份總數之10%。

於任何12個月期間內，有關向任何合資格的參與者授出或將授出購股權之股份數目上限不得超過該12個月期間最後一天已發行股份之1%，除非根據GEM上市規則獲本公司股東批准。

當承授人正式簽署構成接納購股權要約之要約函件副本，連同本公司於發出購股權要約日期後30天之期間內，收到以本公司為受益人及作為發出購股權代價之1.00港元之匯款，則購股權將被視為已被授予和接納，惟於計劃期間屆滿後或購股權計劃已予以終止後概無有關授出建議將可能被接納。

所授出購股權不設行使前必須持有的最短期限，惟董事會另行規定者除外。就購股權而言，購股權須於緊接購股權根據購股權計劃被視為授出及接納之營業日(「開始日期」)後起至董事會可全權酌情釐定之購股權屆滿日期屆滿之期間(不得超過開始日期起計十年)內全部或部分行使，惟須受購股權計劃所載提早終止條文規限。

董事會有絕對的酌情權決定購股權的行使價，但不得低於以下其中最高價格：(i)有關股份在購股權授予日期的收市價(以聯交所日報表所載者為準)；(ii)該等股份在購股權授予日期前5個營業日的平均收市價(以聯交所日報表所載者為準)；及(iii)股份在購股權授予日的票面價格。

自購股權計劃獲採納起，概無購股權根據購股權計劃予以授出、行使、註銷或失效。於2023年12月31日，本公司於購股權計劃項下並無未行使購股權。

關連交易及持續關連交易

截至2023年12月31日止年度，下列交易構成GEM上市規則項下的關連交易及持續關連交易：

晉工機械框架協議

於2021年1月14日，廈門百應與晉工機械訂立業務合作協議(「晉工機械框架協議」)，由2021年1月14日開始為期三年。根據該協議，廈門百應同意向晉工機械介紹的客戶提供直接融資租賃服務，方式為按出廠價購買晉工機械製造及／或供應的設備並將該設備租賃予該等客戶。該等客戶由晉工機械指定及經廈門百應批准。作為回報，晉工機械就該等客戶於租賃項下的履約向我們提供擔保。

截至2023年12月31日止年度的年度交易上限為人民幣8,300,000元。截至2023年12月31日止年度，廈門百應租賃根據晉工機械框架協議項下的直租交易購買晉工機械製造的設備而支付的總額為人民幣0元。

董事會報告

框架協議之主要條款載列如下：

日期： 2021年1月4日

訂約方： (1) 廈門百應；及
(2) 晉工機械。

租期： 自2021年1月14日起並於2023年12月31日屆滿。

標的事項： 廈門百應(本公司間接全資附屬公司)同意以出廠價向晉工機械購買租賃資產以向晉工機械所引介的客戶提供直接融資租賃服務並租賃租賃資產予該等客戶。該等客戶由晉工機械指定及經廈門百應批准。

相關租賃資產將直接寄送至相關客戶供其使用，而根據廈門百應與相關客戶之間的相關融資租賃協議，相關客戶將定期向廈門百應支付租金(包括租賃資產之購買價、利息及管理費)。

租賃資產： 晉工機械製造及／或供應的設備。

購買價： 租賃資產的購買價總額按租賃資產的數量及出廠價釐定，乃由晉工機械與相關客戶基於正常商業條款並參考有關設備市價後經公平磋商達致。

購回責任： 倘相關融資租賃協議因相關客戶違約或協議所訂明其他理由而遭終止，晉工機械承諾向廈門百應購回租賃資產。晉工機械向廈門百應購回租賃資產應付的金額為相關融資租賃協議項下餘下租賃款項及本金之總額。

晉工機械與我們在直接融資租賃業務中有長期的合作關係。我們的客戶一般為晉工機械的潛在或現有對融資有需要的客戶，由晉工機械介紹。通過給客戶提供融資租賃服務，我們可以從晉工機械獲得客戶並為其提供服務。此外，晉工機械保證在發生違約情況下購回租賃設備。

由於晉工機械為一間由柯金鏞先生及柯水源先生(柯金鏞先生的胞兄弟)兩者直接擁有50%股權的公司，且晉工機械為非執行董事柯金鏞先生之聯繫人，故晉工機械為本公司關連人士(定義見GEM上市規則)。因此，晉工機械框架協議項下擬進行之交易根據GEM上市規則第20章構成本公司的持續關連交易。

我們的董事(包括獨立非執行董事)認為，晉工機械框架協議項下之持續關連交易一直並將繼續於本集團之日常及一般業務過程中進行，按正常商業條款或更佳條款訂立，屬公平合理且符合本公司及其股東之整體利益。

董事會已委聘本公司核數師就本公司之持續關連交易作出報告。核數師已就上述持續關連交易發出載有調查結果及結論的無保留意見函件，並確認並未注意到任何事項令其相信有關持續關連交易：(i)未獲得董事會批准；(ii)在所有重大方面未有根據規管交易的有關協議訂立；及(iii)超出本公司定立的年度上限。董事會確認，本公司於報告期間已遵守GEM上市規則第20章的披露規定。

關聯方交易

除本報告「關連交易及持續關連交易」分節所披露者外綜合財務報表附註29所載關聯方交易概不構成關連交易或持續關連交易，因此毋須遵守GEM上市規則第20章項下申報、年度審閱、公告及／或獨立股東批准規定。

報告期間後事項

除上文本年報「管理層討論及分析」一節所披露者外，董事會並不知悉報告期間後任何其他重大事項。

捐款

本集團於截至2023年12月31日止年度並無作出慈善捐款及其他捐款。

審核委員會

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)已審閱並與管理層討論本公司所採納的會計原則及常規、本公司的內部監控及財務報告事宜，以及本公司有關企業管治的政策及常規。審核委員會已審閱及同意本年報。審核委員會就本公司所採納的會計處理方式並無分歧。

核數師

截至2021年及2022年12月31日止年度之綜合財務報表已由畢馬威會計師事務所審核。

畢馬威會計師事務所於本公司於2023年6月28日(星期三)舉行的股東週年大會(「**股東週年大會**」)上於其任期屆滿後退任本公司核數師。經審核委員會推薦，董事會議決於畢馬威會計師事務所退任後，變更本公司核數師及建議委任大華馬施雲會計師事務所有限公司(「**大華馬施雲**」，(前稱大華馬施雲會計師事務所有限公司))為本公司截至2023年12月31日止財政年度的新核數師，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。本公司股東於股東週年大會上批准委任大華馬施雲的普通決議案。

董事會報告

董事及最高行政人員於證券中的權益及淡倉

截至2023年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中所擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條將須登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

姓名	職位	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	於已發行股本總額的百分比
柯金鏞先生 ⁽²⁾	非執行董事	受控法團權益	37,968,750股(L)	14.06%
黃大柯先生 ⁽³⁾	執行董事	受控法團權益	12,430,934股(L)	4.60%

附註：

- (1) 「L」表示有關人士於股份或相關相聯法團的股本之股份好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) Zijiang Capital於約14.06%的已發行股份中擁有直接權益。所披露的權益指由Zijiang Capital所持有本公司的權益，而Zijiang Capital分別由柯水源先生、柯金鏞先生及柯子江先生持有40%、40%及20%權益。故柯金鏞先生根據證券及期貨條例被視為於Zijiang Capital於本公司的權益中擁有權益。
- (3) HDK Capital於約4.60%的已發行股份中擁有直接權益。所披露的權益指由HDK Capital所持有本公司的權益，而HDK Capital由黃大柯先生持有全部權益。故黃大柯先生根據證券及期貨條例被視為於HDK Capital於本公司的權益中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊內的任何權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

截至2023年12月31日，以下人士或法團(並非董事或本公司最高行政人員)於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	於已發行股本總額的百分比
周永偉先生 ⁽²⁾	受控法團權益	124,143,908股(L)	45.98%
Septwolves Holdings	實益擁有人	118,968,750股(L)	44.06%
Zijiang Capital	實益擁有人	37,968,750股(L)	14.06%
柯水源先生 ⁽³⁾	受控法團權益	37,968,750股(L)	14.06%
Shengshi Capital	實益擁有人	15,187,500股(L)	5.63%
黃波泥先生 ⁽⁴⁾	受控法團權益	15,187,500股(L)	5.63%

附註：

- (1) 「L」表示有關人士於股份的好倉(定義見證券及期貨條例第XV部)。
- (2) 所披露的權益指由Septwolves Holdings及SEPTWOLVES INTERNATIONAL GROUP LIMITED分別所持有本公司的權益。Septwolves Holdings分別由周永偉先生、周少雄先生及周少明先生持有約37.06%、31.47%及31.47%權益。SEPTWOLVES INTERNATIONAL GROUP LIMITED由福建七匹狼集團間接擁有約82.86%權益，而福建七匹狼集團則由周永偉先生擁有約37.82%。因此，周永偉先生根據證券及期貨條例被視為於Septwolves Holdings及SEPTWOLVES INTERNATIONAL GROUP LIMITED各自於本公司的權益中擁有權益。
- (3) 所披露的權益指由Zijiang Capital所持有本公司的權益，而Zijiang Capital分別由柯水源先生、柯金鏞先生及柯子江先生持有40%、40%及20%權益。因此，柯水源先生根據證券及期貨條例被視為於Zijiang Capital於本公司的權益中擁有權益。
- (4) 所披露的權益指由Shengshi Capital所持有本公司的權益，而Shengshi Capital由黃波泥先生全資擁有。因此，黃波泥先生根據證券及期貨條例被視為於Shengshi Capital於本公司之權益中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，董事並不知悉有任何其他人士或法團於股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉。

代表董事會

主席兼執行董事

周士淵

2024年3月28日

企業管治報告

本公司致力維持高水平企業管治及以公開的方式保障其股東權益。董事會及本公司管理層已採納GEM上市規則附錄C1所載的企業管治守則的守則條文並不時審閱其企業管治常規，以確保維持高標準的商業道德及企業管治常規。於報告期間，本公司已全面遵守守則條文。

董事會組成

董事會致力為本公司提供有效及負責任的領導。董事須個別及共同地以本公司及其股東之最佳利益真誠行事。董事會已設立三個董事委員會(即本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(「**提名委員會**」))(各自稱為「**董事委員會**」及統稱為「**董事委員會**」)，以監督本公司不同範疇之事務。

於2023年12月31日，董事會由三名執行董事周士淵先生(主席)、陳欣慰先生及黃大柯先生，一名非執行董事柯金鏞先生及三名獨立非執行董事陳朝琳先生、涂連東先生及謝綿陞先生組成。

彼等的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。列明董事角色及職能的董事名單可於聯交所及本公司網站查閱。

董事會成員及本公司高級管理層成員彼此間並無財務、業務、家屬或其他重大或相關關係。

董事會及高級管理層職責

董事會負責制定本集團戰略規劃、就本集團的戰略規劃及整體營運提供意見並監察戰略規劃及整體營運的實施。董事會亦負責制定、檢討及監察本集團企業管治政策及常規與遵守法律及法規情況，以及董事及本公司高級管理層的培訓及持續專業發展情況。董事以本公司及股東的共同利益為依歸作出客觀決定。

董事會已授予執行董事及本公司高級管理層成員權力及責任，以執行其業務戰略及管理本公司日常營運。所授予的職責及權利會定期檢閱以確保仍為適當。此外，董事會已成立董事委員會，並授予該等董事委員會各項責任，相關責任載於彼等各自的職權範圍內。該等委員會的進一步詳情載於本報告中的「董事委員會」一節。

各董事會成員可分別獨立接觸本公司的高級管理層，以履行彼等之職責。相關董事亦可自身要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

本公司高級管理層主要負責董事會的行政事宜、本公司的風險事宜、財務及會計事宜以及銷售及營銷事宜。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任之董事或其他職務，有關利益申報每年及於需要時更新。

於年內，董事會舉行四次會議以批准建議更換核數師、批准建議修訂組織章程大綱及細則、審閱本公司的財務資料、審閱及監控本公司有關企業管治的政策及常規以及法律及監管合規情況。高級管理層監督本公司的日常營運、並於發現潛在風險時向董事會報告。

主席及行政總裁

周士淵先生為董事會主席，負責本集團的戰略規劃、整體營運及董事會的管理。主席亦負責確保維持良好的企業管理常規。

黃大柯先生為本公司總經理，負責監督本集團的整體管理、日常營運及營銷管理。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已遵照GEM上市規則第5.05(1)及5.05A條委任三名獨立非執行董事，佔董事會人數的至少三分之一。其中一名獨立非執行董事具備GEM上市規則第5.05(2)條所規定的適當會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據GEM上市規則第5.09條所載標準向本公司提交其年度獨立身份確認書。根據該等確認書，本公司認為全體獨立非執行董事根據該等獨立身份準則均屬獨立人士，並可有效作出獨立判斷。所有獨立非執行董事均可在所有載有董事姓名的公司通訊中找到。

董事持續培訓及專業發展

為追求本集團的發展，全體董事均知悉彼等對股東的責任，並以謹慎的態度、熟練的技巧，努力不懈地履行彼等的職責。

全體董事均參加了由本集團香港法律顧問提供的有關企業管治守則及GEM上市規則、上市公司企業管治及董事、監事及高級管理人員正確履行職責的培訓。相關培訓涵蓋企業管治守則及GEM上市規則最新修訂的內容及實施規定，以及企業管治的原則、規定及表現底綫。所有董事的培訓記錄已提供給本公司的聯席公司秘書。

截至2023年12月31日止年度，董事所接受培訓的概要如下：

董事姓名	企業管治守則及GEM上市規則的最新修訂	上市公司企業管治及董事、監事、高級管理人員的正確履職
執行董事		
周士淵先生	√	√
陳欣慰先生	√	√
黃大柯先生	√	√
非執行董事		
柯金鏞先生	√	√
獨立非執行董事		
陳朝琳先生	√	√
涂連東先生	√	√
謝綿陞先生	√	√

企業管治報告

董事任期、推選及重選連任

全體現有董事均以固定年期三年的服務合約獲委任。根據組織章程細則第84條及企業管治守則的守則條文第B.2.2條，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一之數目)須輪席退任，每位董事須每三年至少須在股東週年大會上輪席退任一次，惟須符合資格重選連任。

董事的保險

本集團已就其董事及高級職員可能面對的法律訴訟作出適當的投保安排。

董事委員會

董事會獲得多個委員會的支援，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各董事委員會均有經董事會批准的明確書面職權範圍，涵蓋其職責、權力及職能。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各自的職權範圍分別於聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司網站可供查閱。所有該等董事委員會均獲提供足夠資源以履行其職責，包括於需要時取得管理層或專業意見。

審核委員會

審核委員會由三名成員組成，即涂連東先生(獨立非執行董事)、陳朝琳先生(獨立非執行董事)及柯金鏞先生(非執行董事)。獨立非執行董事涂連東先生現時擔任審核委員會主席。三名成員在審閱及分析財務資料方面經驗豐富，並具備適當的會計及相關財務管理專業知識。因此，本公司遵守GEM上市規則第5.28條的規定。

審核委員會的主要職責為審閱財務資料、監察本公司財務申報系統、風險管理及內部監控系統、提名及監察外聘核數師，發展、審閱及我們的監控企業管治職能並向董事會提供意見和建議。

截至2023年12月31日止年度，審核委員會舉行四次會議。審核委員會已審閱(i)本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表、業績及報告；(ii)本集團截至2023年3月31日止三個月的季度財務報表、業績及報告；(iii)本集團截至2023年6月30日止六個月的中期財務報表、業績及報告；(iv)本集團截至2023年9月30日止九個月的季度財務報表、業績及報告；(v)討論建議更換核數師；(vi)授權審計師提供部分非鑒證類服務；及(vii)有關財務申報及合規程序的重大問題、內部監控及風險管理系統及其有效性。審核委員會認為，年度、季度和中期業績的編製遵循適用的會計準則和規定，並已作出充分披露。

大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司的外聘核數師。審核委員會在本公司管理層避席的情況下與大華馬施雲會計師事務所有限公司會面討論審核相關事宜。是次會議並無產生任何重大事宜。本集團還建立了舉報渠道，允許本集團財務部和風險管理部員工舉報任何不當行為。

申報責任載於本年報第79至84頁的獨立核數師報告內。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即陳朝琳先生(獨立非執行董事)、謝綿陞先生(獨立非執行董事)及黃大柯先生(執行董事)。陳朝琳先生現時擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責為評核我們的高級管理層的表現，以及就高級管理層、執行董事及非執行董事的薪酬向董事會成員提出建議，檢討及批准向執行董事及管理層就其喪失或終止職務而須支付的賠償，檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以及檢討及批准有關股份計劃的事宜。

本公司薪酬政策的主要目標是參考同類型公司所支付的薪金、董事及高級管理層所付出的時間及履行的職責、本公司的目標及目的以發展及審閱個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇，並向董事會提出薪酬建議，以及確保概無董事或其任何聯繫人涉及釐定其本身薪酬。

截至2023年12月31日止年度，薪酬委員會舉行1次會議。薪酬委員會檢討了有關本公司董事及高級管理層之薪酬政策及架構、評估執行董事的表現以及薪酬委員會的有效性。

全體董事有權獲得一筆固定董事袍金，金額由薪酬委員會建議並由董事會釐定及經股東批准。

董事報酬的詳情載於本報告綜合財務報表附註9。

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即周士淵先生(執行董事)、涂連東先生(獨立非執行董事)及謝綿陞先生(獨立非執行董事)。周士淵先生現時擔任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為審閱董事會及董事委員會的架構、規格及組成並就董事會任何建議變動作出建議以補充發行人的公司策略、物色適於擔任董事會成員的人士並向董事會作出推薦、評估獨立非執行董事的獨立性、釐定及審閱董事會多元化政策及提名政策，並就委任或續任董事向董事會提出建議。

於物色合適的董事候選人時，提名委員會將參考擬任候選人的技能、經驗、教育背景、專業知識、個人誠信以及時間投入開展篩選流程，同時考慮本公司的需求及有關職務所需的其他相關法定要求及規定。所有候選人必須能夠符合GEM上市規則第5.01條及第5.02條列出的標準。合資格的候選人將獲推薦予董事會以待批准。

截至2023年12月31日止年度，提名委員會舉行1次會議。提名委員會已審閱提名委員會的職權範圍、董事會多元化政策及其對本公司發展的成效，就黃大柯先生、陳朝琳先生及謝綿陞先生重選連任、董事會的架構、規模及組成向董事會作出推薦建議，並評估獨立非執行董事的獨立性及其成效。

董事會會議

本公司擬定期舉行董事會會議，每年至少四次。董事會例行會議通知將於會議舉行前至少14日送呈全體董事，以令彼等有機會出席會議，會議通知亦載有例行會議議程事宜。董事可親自出席董事會會議，或以書面委任另一名董事代其出席。本公司聯席公司秘書負責編備及存置董事會會議文件及記錄。載有充足細節及達成決定的各董事會會議及董事委員會會議紀錄的草擬稿及定稿將於會議舉行日期後的合理期間內送呈全體董事或委員會成員以供彼等提出意見。

除上述年度董事會定期會議外，董事會將在需要就特定事項作出董事會層面決定的其他場合不時舉行會議。董事將在每次董事會會議之前收到議程項目的詳細資料以供決定。就所有其他董事會會議，會向所有董事發出合理通知。

根據企業管治守則的守則條文C.1.6，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，以均衡地瞭解股東的意見。於報告期內，柯金鏞先生、陳朝琳先生、涂連東先生及謝綿陞先生出席了本公司所有董事會及各董事委員會會議，並於2023年6月28日出席了本公司股東大會。

此外，為便於與全體獨立非執行董事公開坦誠交流及確保獨立意見及意見獲考慮，主席將應獨立非執行董事的要求，在執行董事及高級管理層避席的情況下，於董事會定期會議後最少每年與彼等會面一次。董事會認為此機制能有效確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。

各董事會及董事委員會會議以及股東大會上之出席記錄於下表載列。董事並無授權任何替任董事出席董事會、董事委員會會議或股東大會。

董事姓名	出席／會議次數				
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東大會
執行董事					
周士淵先生	4/4	不適用	1/1	不適用	1/1
陳欣慰先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
黃大柯先生	4/4	不適用	不適用	1/1	1/1
非執行董事					
柯金鏞先生	4/4	4/4	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事					
陳朝琳先生	4/4	4/4	不適用	1/1	1/1
涂連東先生	4/4	4/4	1/1	不適用	1/1
謝綿陞先生	4/4	不適用	1/1	1/1	1/1

股東大會

於截至2023年12月31日止年度，本公司已於2023年6月28日召開了一次股東大會。全體董事均出席了該次會議。

董事資料更新

除本報告「董事及高級管理層」一節所披露者外，於報告期間，概無董事資料變動須根據GEM上市規則第17.50A (1)條於本報告中披露。

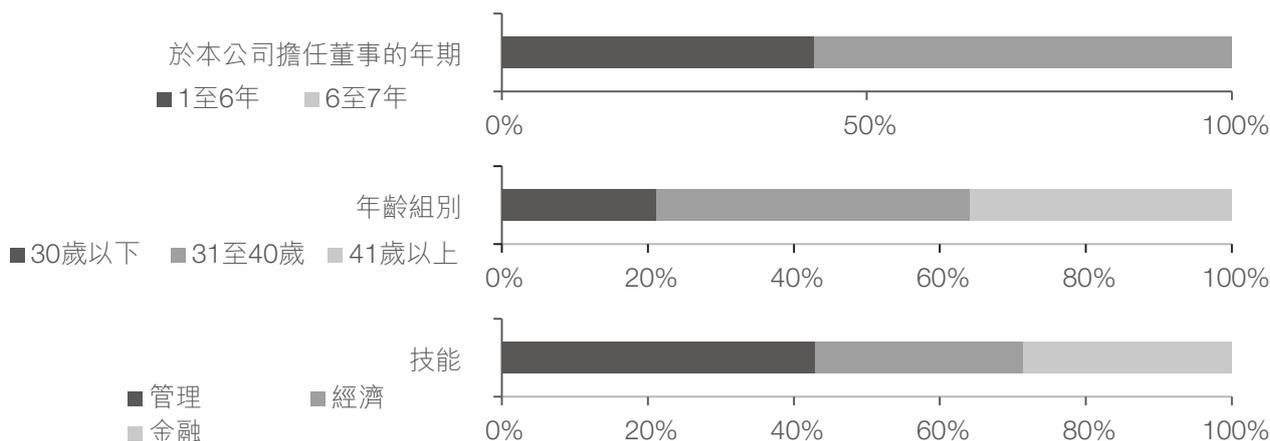
企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載的職能。於報告期間，董事會審閱本公司的企業管治政策和常規、董事及高級管理層的培訓和持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規、操守守則的合規情況、本公司遵守企業管治守則的情況並於本企業管治報告中的披露。

多元化政策

董事會已遵照企業管治守則所載常規採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)。董事會多元化政策旨在列載董事會為達致其多元化而採取的方針。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、與其他董事會成員之間的關係及服務任期。董事會及提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候每年至少檢討一次該政策，以確保該政策行之有效。

儘管我們的董事會目前組成在性別方面較為單一，但我們認為實現董事會成員的多元化對於提高董事會決策質量和本集團業績至關重要。為了實現可持續和全面的發展，並通過增加董事會成員多元作為實現戰略目標的關鍵部分，我們計劃在2024年12月31日之前任命至少1名女性董事加入董事會。我們已經採取了一系列做法，包括在我們的招聘過程中堅持不將性別作為選擇標準，提高我們的招聘質量，並為女性員工在管理職位提供平等的職業機會，以確保我們能夠吸引和培養人才庫以實現我們的董事會成員多元化目標。



本年報第71頁列出了按性別和年齡組別劃分的員工詳細明細。董事會認為，全體員工已實現性別多元化，並將繼續致力於維持員工層面的性別多元化。

提名政策

為向董事會提名適當候選人供其考慮及於股東大會上推薦股東選舉，提名委員會秘書將召開會議，提呈有關候選人的名單及資料。就推薦候選人參加股東大會選舉而言，一份載有候選人姓名、簡歷資料、獨立性、建議薪酬及根據適用法律及法規規定所需的其他資料之通函將派發予股東。除董事會就選舉作出的提名建議外，股東亦可於提名期內提交書面意向通知推薦某人競選董事。董事會就有關推薦候選人參加股東大會選舉的所有事宜具有最終決定權。

提名委員會有酌情權提名任何其認為適當的人士並評估建議候選人的適當性，標準載列如下用作參考：

- 信譽及誠信；
- 於融資租賃行業的經驗及成就，包括但不限於業務發展、風險監控、回租管理、與客戶的關係等；
- 致力履行作為董事及董事委員會成員(如適用)的職責；
- 董事會多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、與其他董事會成員之間的關係及服務任期，以及可能為董事會帶來的貢獻；及
- 就現任本公司僱員的候選人而言，其表現、貢獻、聘用年期、綜合評核等。

董事服務合約

各董事已與本公司訂立為期三年的服務合約。董事可由股東於股東大會上選舉，任期為期三年。各獨立董事可經重選連任。

除上文所披露者外，本公司並無且不擬與任何董事就其各自董事身份訂立任何不可由僱主在一年內終止而免付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

證券交易的交易必守標準

本公司已採納董事進行本公司證券交易的操守守則，作為規管董事進行證券交易的守則，條文不遜於GEM上市規則第5.48至5.67條所載的董事進行證券交易的必守標準(「操守守則」)。經向所有董事作出具體查詢後，彼等均確認於報告期間已全面遵守操守守則所載的交易必守標準。

根據GEM上市規則第5.66條，董事亦已要求因其在本公司或任何附屬公司的職位或職務可能擁有本公司證券內幕消息的本公司任何僱員或本公司任何附屬公司的董事或僱員，在操守守則禁止買賣本公司證券的情況下禁止其買賣本公司證券，猶如其為董事般。

聯席公司秘書

楊樂興女士(「楊女士」)，董事會秘書，為聯席公司秘書之一。吳嘉雯女士(「吳女士」)，外聘服務提供商達盟香港有限公司上市部經理，為我們的聯席公司秘書。楊女士為彼於本公司的主要聯絡人。楊女士及吳女士作為聯席公司秘書均已遵守GEM上市規則第5.15條項下的相關專業培訓規定。

楊女士於2015年6月畢業於西南石油大學，持有管理學學士學位。彼擁有中國證券專業資格。吳女士於2011年取得香港公開大學企業管治碩士學位。彼為香港公司治理公會及英國特許管治公會會員。

財務報告的責任

董事會深明本身有責任根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則及公司條例的披露規定編製本集團財務報表，以令財務報表真實而公平地反映本集團季度、中期及年度報告的事務狀況、業績及現金流量以及GEM上市規則項下的其他披露。

本集團已根據審慎合理的判斷及估計，選擇合適的會計政策並貫徹應用。高級管理層已向董事會提供必要的解釋及資料，以使董事會能夠對本公司的財務數據及狀況作出執行評估，並交予董事會考慮及批准。據董事所深知，有關可能影響本集團業務或使本集團持續經營能力成疑的事件或狀況並未存在任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司就財務報告所承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

外聘核數師及核數師薪酬

大華馬施雲會計師事務所有限公司已於2023年6月28日獲委任為本公司外聘核數師並向審核委員會提供截至2023年12月31日止年度的年度獨立性確認書。彼等確認彼等並不知悉有任何事宜會合理影響彼等的獨立性。

審核委員會已獲知會並已審批大華馬施雲會計師事務所有限公司所提供的該等審核及非審核服務的性質及服務收費。截至2023年12月31日止年度，已付或應付大華馬施雲會計師事務所有限公司為本集團提供的核數及非核數服務費用為(i)核數服務費用778,000港元，及(ii)中期審閱非核數費用600,000港元。審核委員會認為有關服務對外聘核數師的獨立性並無不利影響。

根據年度審閱，董事會與審核委員會之間對外聘核數師的選任及委任事宜並無意見分歧。

企業管治報告

股東通訊

本公司旨在透過其企業管治架構，為全體股東提供一個平等機會以在知情情況下行使其權利，並讓全體股東積極參與本公司事務。本公司確定已遵照GEM上市規則及時向股東妥為傳達訊息。本公司遵照企業管治守則及相關法規及規則透過發出印刷版或於聯交所及本公司網站刊發電子版的會議通告及單獨決議案的方式召開股東大會。

本公司高度重視股東的意見、提議及關注事項。董事會主席、董事委員會以及核數師將出席股東週年大會回答提問，而股東有機會與董事進行面對面溝通。

召開股東特別大會

根據組織章程細則，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有於本公司股東大會上投票權)十分之一的股東於任何時候有權透過向本公司董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。若遞呈後二十一日內，董事會未有開展召開該大會之程序，則該股東可自發以同樣方式作出此舉，而該股東因董事會之缺失而合理產生的所有開支應由本公司向股東作出償付。

股東可使用上述召開股東特別大會的相同方式於股東大會上提呈建議。任何召開股東特別大會的要求或股東大會提案均可發送予本公司(收件人為本公司的聯席公司秘書)，地址為本公司香港主要營業地址香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓。

向董事會查詢

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事委員會直接提問或將有關建議的書面通知送交至本公司的聯席公司秘書垂注，地址為本公司香港主要營業地址香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓。

章程文件

根據於2018年6月20日通過的股東決議案，組織章程細則已獲採納，自上市日期起生效，並已根據於2020年6月19日舉行的股東特別大會及於2023年6月28日舉行的股東週年大會上通過的股東決議案修訂。

組織章程細則於聯交所及本公司網站可供查閱。

投資者關係

於報告期間，本公司透過及時分派財務報告、最新新聞、公告及／或其他刊物維持企業透明度及與股東的溝通。本公司採納了一項溝通政策，以及時向股東及公眾披露相關資料：

- 本公司根據GEM上市規則規定於聯交所網站及本公司網站作出公告；
- 本公司在本公司網站保存有大量公司資料可供參閱，包括公告、通函及財務報告，同時提供了有效溝通平台緊貼市場最新發展；
- 本公司於股東週年大會提供了研討會，供股東與管理層會面及溝通；及
- 向所有登記股東分派報告及通函。

本公司歡迎投資者、持份者及公眾提出建議。股東可通過將建議發送至本公司，收件人為本公司聯席公司秘書，地址為本公司香港主要營業地址香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓，向董事會表達意見。

鑒於溝通政策規定上文披露的各種溝通渠道，本公司已審閱本公司溝通政策的成效並認為，本公司的溝通政策可充分維持股東與本公司之間的有效溝通。

風險管理及內部監控

於報告期間，本集團致力維持全面的風險管理和內部控制系統，務求在處理各種風險(包括信貸風險、市場風險、營運風險、流動性風險、策略性風險和信譽風險)的同時，加強我們的整體策略和提升長遠的戰略性地位。本集團已實施一套全面和有效的風險管理系統，配備嚴格程序和措施，包括實施多層評估和批核程序，以根據客戶各自的信貸狀況和過去的交易記錄，向彼等提供定制的償還計劃和利率。申請的最終審查和批核將分別由我們的風險管理部門及總經理進行。我們的盡職調查和風險評估的主要步驟如下：

- 在瞭解我們潛在客戶的融資需求後，我們會要求潛在客戶提供一系列文件證明其是合法有效的實體，並瞭解潛在客戶的業務生產和財務狀況。我們的運營團隊還將進行包括公開搜索、實地考察以及與各方進行盡職調查訪談在內的盡職調查工作，以全面掌握潛在客戶的財務狀況和業務運營情況。
- 經初步審核，運營團隊將認為可能可行的文件，轉交信用管理部門進一步檢查和審核。我們的信用管理部門應進行全面的盡職調查和風險評估、可行性評估，並提出任何潛在的危險信號，並出具項目調查報告，且須經風險管理部門批准並提交項目審核委員會審議。
- 項目審核委員會對相關項目調查報告進行審查後，決定是否繼續開展相關項目。
- 對於需要進行的項目，總經理還要進行最後的現場考察。

企業管治報告

我們一般根據客戶的所在地安排定期貸後覆核以監察客戶的財務狀況及其業務營運的可持續性。對於有逾期風險的客戶或已發生逾期行為的客戶進行更加嚴格的催收和貸後管理，避免其逾期情況惡化，並提前與客戶溝通可能的處理方案。對於逾期嚴重客戶，我們的業務部、風控部將積極與之溝通可能的解決方案。例如，我們的運營團隊會在每個付款日期前三天聯繫我們的客戶，提醒我們的客戶付款，如果沒有付款，我們會進一步發出催繳函。對於涉訴案件，由法務部負責跟進，收集足夠的證據文件，以協助提起法律訴訟。我們整理和編製了符合其業務特性和所處行業的內控制度，並不斷根據監管要求進行完善。

董事會監察並管理與我們營運有關的整體風險。我們的風險管理部負責評估、管理營運層面的風險並商討解決方案。審核委員會與風險管理部門主管針對重大內部監控缺失(如有)會面，並將風險評估結果提交予董事會審閱。董事會會持續監督本集團的風險管理及內部監控系統。該系統旨在管理而非清除未能達到業務目標的風險，亦僅可就重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會負責風險管理及內部監控系統並檢討其成效，而董事會已在所有重大方面對風險管理及內部監控系統的成效進行年度檢討。於報告期間，我們已完善內部申報程序以確保進一步符合規定。董事會認為風險管理及內部監控系統的設計及運作於所有重大方面均屬有效及足夠。

本公司完全瞭解其於GEM上市規則第17章及證券及期貨條例方面的責任，以及本公司應即時公布內幕消息的凌駕性原則。本公司不時參考自身與行業狀況以及證券及期貨條例頒布的內幕消息披露指引，檢討關於內幕消息或可能屬於股價敏感性質資料的內部政策及指引。

於報告期間，本公司遵守有關規管全體僱員對外媒體溝通的紀律及行為的規則及程序。優化本公司與媒體的溝通旨在規管全部媒體溝通活動，保障本公司利益以及確保內幕消息披露前絕對保密。由於董事會認為於當前情況下有關委任事項並非迫切，並考慮到本公司現行架構及業務規模，故本公司並無設立獨立的內部審核職能。

環境、社會及管治報告

引言

百應控股集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司稱為「本集團」)欣然根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板證券上市規則(「GEM上市規則」)附錄C2之指引提呈本集團的環境、社會及管治報告(「ESG報告」)。本ESG報告涵蓋本集團於2023年1月1日至2023年12月31日期間(「報告期」或「本年度」)在ESG方面的整體表現。

我們的歷史可追溯至2010年3月，我們的主要營運附屬公司廈門百應融資租賃有限責任公司(「廈門百應」)於廈門市成立。我們於2018年7月18日正式在GEM掛牌上市(股份名稱：百應，股份代碼：8525)。我們是福建省的融資租賃公司，致力於向中小企業(「中小企業」)及個人企業家提供設備融資解決方案。我們在繼續經營融資租賃業務及保理業務的同時，為多元化我們的業務，於2020年4月23日於中國成立了福建永春僑新釀造有限責任公司(下稱「僑新」)，一家以食用醋為主的調味品生產廠企業；我們於2021年1月13日於中國投資成立了福建百應紙業有限公司(下稱「百應紙業」)，主營紙製品貿易。

在融資租賃業務板塊，我們繼續透過與客戶密切互動並根據彼等的業務、現金流量及經費來源釐定適當利率、償還計劃及我們服務的條款，向客戶提供滿足彼等特定需要和要求的定制服務。多年來我們在滿足多個領域客戶的融資需要方面累積了經驗。自本集團創立以來，我們擁有逾1,000名客戶，遍佈超過20個省。百應紙業成立後，我們與業內知名的造紙廠合作，為其提供滿足需求的紙品。對於僑新，我們致力於為客戶提供高品質、安全健康的調味品。

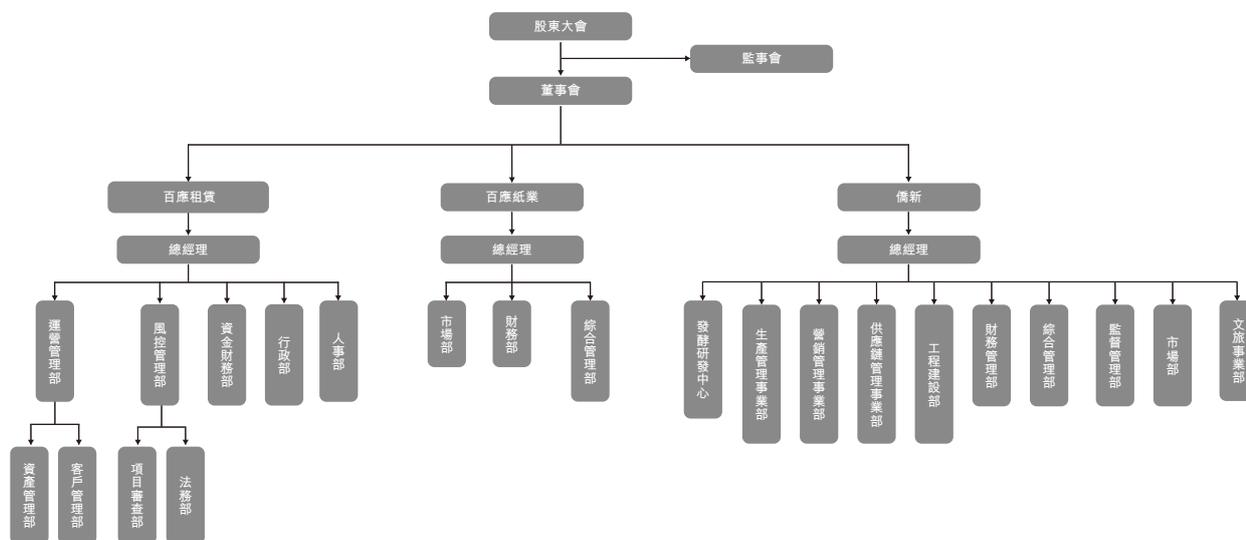
展望未來，我們將在維持融資租賃主業的情況下，陸續加大對新業務的投入，使我們的業務發展多元化。在社會責任方面堅持普惠金融、堅持服務中小企業和個人，並不斷提高服務規模和範圍；在環境方面全面提倡環保，降低環境成本；在企業管治方面積極完善企業管理制度，強化風險管理、合規管理。同時我們積極服務實體經濟，通過貿易交易滿足客戶需求，並投身食品行業，為塑造一個和諧可持續的社會環境貢獻一份力量。

董事會致辭

管治結構和總體方針

本集團嚴格遵守相關法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國公司法》及GEM上市規則。我們致力確保企業管治結構完善並維持高水準的企業管治，以保障投資者及其他權益相關方的利益(詳見「企業管治報告」)。

本集團的管治結構如下：



2023年，我們繼續不斷加強ESG管理，將之融入我們的業務管理內，藉此推進本集團可持續發展，實現及保護投資者、僱員及其他利益相關者的最重要權益。我們的董事會積極參與到ESG報告相關過程中，並負責評估及確定與ESG相關的風險，確保制定合適有效的ESG風險管理及內部控制系統，並最終審批ESG政策及ESG報告。ESG執行團隊包括集團管理層、行政部及人事部代表，負責編撰ESG報告及相關績效指標資料，推動所有部門實施各項ESG政策，並向董事會匯報ESG項目的實施情況。本公司各部門在董事會及ESG執行團隊的監督下，積極配合貫徹ESG報告的實施。

董事會負責監督管理層對風險管理和內部監控系統的設計，實施和監察。董事會每年對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行檢討，對風險管理機構、管理流程、人員配置是否滿足風險管理的要求進行評估，對是否在財務、運作和合規方面滿足全面監管要求進行監督。董事會每年在「企業管治報告」中向股東匯報報告期間的風險管理和內部監控的情況。

匯報原則

本ESG報告乃根據GEM上市規則附錄C2中所載ESG報告指南，「不遵守就解釋」規則及四項匯報原則編寫。

重要性	本集團根據內部和外部利益相關者的訴求，根據「ESG報告指南」的要求並結合調查問卷反饋結果確定議題，確定了實質性的環境和社會議題並進行了優先級排序
量化	本集團對關鍵績效指標進行定量核算並公開，以正確評估ESG政策和舉措的有效性
平衡	本報告不偏不倚地描述本集團於報告期間內的表現，以避免可能會不恰當地影響報告讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式
一致性	本集團採用一致性的測量方法，在可行的情況下，對ESG關鍵績效指標進行有意義的比較。本報告的相關資料摘錄自本集團內部系統的統計資料

報告範疇

董事會每年審核財務影響並討論將哪些實體或業務納入ESG報告內。本報告重點關注本集團於2023年1月1日至2023年12月31日期間(「報告期間」)的主營業務活動。報告期間的報告範疇與2022財年的報告範疇相同，相關主要附屬公司包括：

- **廈門百應**，專注於融資租賃業務及保理業務；
- **百應紙業**，專注於包裝及紙品貿易；及
- **僑新**，專注於食醋及其他調味品的生產及銷售。

ESG報告指南規定須予披露的關鍵績效指標載於本報告的「環境可持續發展」及「社會可持續發展」章節。除ESG報告指南的報告原則外，本報告亦披露所遵循之相關法律法規。

利益相關者參與

我們十分重視環境，社會與管治責任的履行，在保證合法合規經營的基礎上，同時重視與政府，股東及投資者，客戶，供應商以及員工等利益相關方進行溝通，通過搭建有效的，多元化的溝通平台，及時瞭解利益相關方的訴求，並積極作出回應。

利益相關者	要求	溝通平台	回應舉措
政府	<ul style="list-style-type: none"> • 促進經濟發展 • 堅持反腐倡廉 • 綠色運營 	<ul style="list-style-type: none"> • 政府文件 • 專題匯報 • 政府來訪接待 • 現場檢查及檢驗 	<ul style="list-style-type: none"> • 服務實體經濟 • 支援中小型企業發展 • 宣導無紙化辦公
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 加強公司治理 	<ul style="list-style-type: none"> • 股東大會 • 定期公告 • 集團網站 	<ul style="list-style-type: none"> • 穩健經營，優化股利分配 • 提升經營表現
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶信息安全 • 產品質量保障 	<ul style="list-style-type: none"> • 定期溝通 • 定期拜訪 • 客戶回饋 • 投訴機制 	<ul style="list-style-type: none"> • 保障產品品質 • 提升服務品質 • 加強消費者權益保護 • 加強對小微企業的支援 • 產品資訊公開 • 確保產品品質
供應商	<ul style="list-style-type: none"> • 公平採購 • 長期穩定的合作關係 • 互利共贏 	<ul style="list-style-type: none"> • 定期評價 • 客戶指定 	<ul style="list-style-type: none"> • 完善供應商管理機制 • 與供應商建立長期穩定合作關係 • 公平公開的採購原則
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 員工職業發展 • 保障員工權益 • 員工薪酬福利 • 員工培訓 	<ul style="list-style-type: none"> • 內部網站 • 員工培訓 • 人力資源部郵箱 	<ul style="list-style-type: none"> • 保障員工基本權益 • 完善薪酬激勵 • 聽取員工意見

重要性評估

根據聯交所頒佈的ESG報告指南，本集團制定了環境及社會議題分析模型。通過上述參與活動及後續內部分析，本公司結合利益相關者的主要關注重心，識別確定了適用於本集團的重大環境及社會議題，並對這些環境及社會議題進行評估及加權，排列相關風險的優先順序。

本集團採用以下三個步驟識別、優先排序及驗證重要性分析：

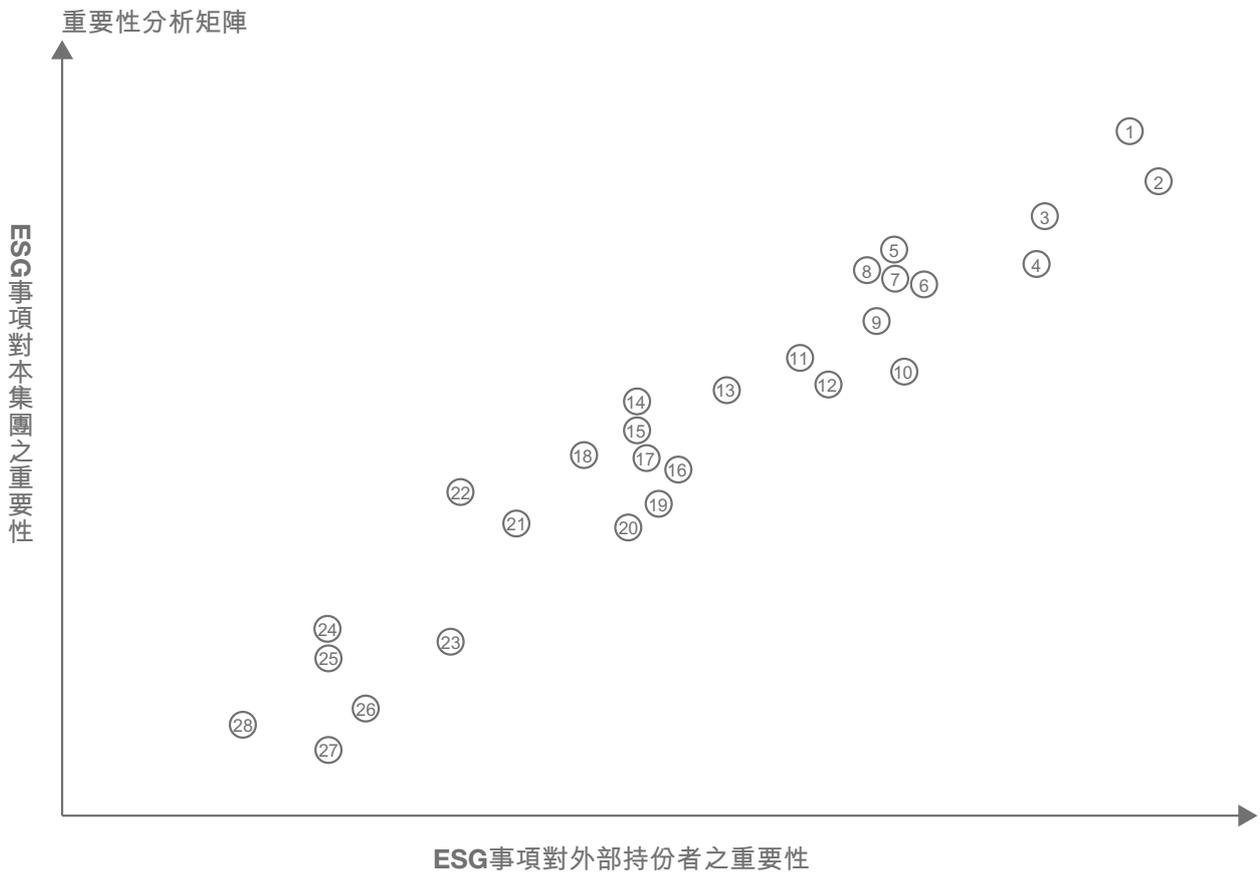
- 識別**：於報告期間，本集團回顧了利益相關者的過往參與情況並分析了大趨勢或國際ESG標準，由此確定28個議題。
- 優先排序**：進行了線上調查，通過與外部及內部利益相關者交談，瞭解對本集團具有廣泛重要性的事宜。根據對業務和利益相關者的戰略重要性對ESG事項進行排列和優先排序。
- 驗證**：本集團對反饋結果進行討論並驗證，以確保結果與本集團的價值觀吻合。

下表載列本集團確定的重大ESG議題：

序號	ESG事項	序號	ESG事項
1.	客戶滿意度	15.	供應商的選擇及監察
2.	客戶資料及隱私	16.	有害廢棄物產生
3.	產品健康與安全	17.	已審結的賄賂、勒索、欺詐和洗錢等貪污案件的數量
4.	職業健康與安全	18.	供應商的環境風險(如污染)及社會風險(如壟斷)
5.	營銷傳播(如廣告)	19.	反貪污政策及舉報程序
6.	員工薪酬、福利及權利(如工作時數、休息時間、工作條件)	20.	促進當地就業
7.	防止童工及強制勞工	21.	材料使用(如紙張、包裝、原材料)
8.	員工發展及培訓	22.	董事及員工的反貪污培訓
9.	維護和保護知識產權	23.	溫室氣體排放
10.	產品及服務標籤	24.	能源使用(如電力、燃氣、燃料)
11.	員工多元化和平等機會	25.	社區支持(如捐贈、志願服務)
12.	環保產品及服務	26.	氣候變化
13.	用水	27.	廢氣排放
14.	保護環境及天然資源的緩解措施	28.	無害廢棄物產生

環境、社會及管治報告

評估結果概述如下圖所示：



位於右上角的事項是相對更加重要的ESG領域。基於所開展的重要性分析，本集團確定(i)客戶滿意度；(ii)客戶資料及隱私；及(iii)產品健康與安全是最為重要的議題。本集團高度關注上述重大議題，已審慎確定這些事項的風險及機遇，詳見ESG報告不同章節所述。

A. 環境

報告期間，廈門百應及百應紙業辦公區域用電及旅行活動是本集團產生廢氣排放及溫室氣體排放的主要來源，僑新的生產活動則被視為本集團廢氣排放及天然資源使用的主要來源，原因是生產過程中不可避免地會使用天然氣和水電。此外，僑新於2023年11月開始擴建生產基地，這可能導致未來幾年建築垃圾增加。

作為一家對環境負責的企業，我們過往在開展新業務之前均進行了全面詳細的環境評估。對此，福建省泉州市生態環境局認可本集團對建設和生產過程中可能產生的廢氣、廢水、固體廢棄物等提出的治理措施能夠緩解和控制對環境的不利影響。於報告期間，我們堅持每月監察及評估生產活動對環境的影響，並將一如既往地實施與過往相同的防治措施。

我們的氣候正在迅速變化。過去十年，因氣候變化引起的自然災害和極端天氣事件激增。本集團於未來報告期間的主要環境目標為空氣及水污染物、固體廢棄物(有害及無害)及溫室氣體等排放量維持當前水平，防止大幅增加。儘管如此，本集團將積極監察自身的ESG表現以作分析，並可能考慮制定未來有望實現的量化目標。

我們識別和評價各項環境因素，有效提升資源、能源利用效率，減少氣體、廢水和廢棄物排放，主動承擔更多的環境責任。

報告期內，本集團繼續提倡並鼓勵員工貫徹多種切實可行的措施，做到合理用電，節約用水，低碳出行及綠色辦公：

合理用電

- 使用節能電器，杜絕「長明燈」及「白熾燈」。不使用電器設備時將有關設備調至低耗電休眠模式。根據天氣合理設置空調溫度，夏天維持室內溫度不低於26度。
- 合理使用空調或取暖器，長時間離開辦公室時關閉電源，使用空調或取暖器時關閉門窗，以減少冷暖空氣的洩漏。
- 充分利用自然採光，白天光線充足時盡量不打開辦公區照明。
- 電腦、印表機、實驗室及其他辦公測試設備等應開啟省電模式，長時間不使用時或下班後應關閉電源，以減少設備待機能耗。

節約用水

- 通過張貼告示提醒員工節約用水並盡可能開小水龍頭，提高節水意識。養成良好用水習慣，學會循環利用水資源。
- 定期檢查「滴」、「漏」情況。定期檢查生產區節約用水的情況，發現問題及時修理。

低碳出行

- 鼓勵員工使用公共交通出行，將使用公務車的頻率降至最低。
- 新購置公務車時，選擇能耗低、污染少的汽車或新能源車。

綠色辦公

- 儘量使用無紙化辦公，減少使用文件印發和使用傳真的頻率，提倡雙面列印和複印。
- 在不影響視覺的情況下調低顯示器亮度，長時間離開工位時可以關閉。

A1 排放物

合規排放是公司的最低標準，在此基礎上，本集團積極探索減排的有效措施。根據相關法律法規及標準，包括：

- 《中華人民共和國環境保護法》；
- 《中華人民共和國大氣污染防治法》；及
- 《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》；
- 危險化學品安全管理條例；
- 《中華人民共和國水污染防治法》；
- 《國家危險廢物目錄》；
- 《危險化學廢物環境污染防治辦法》；及
- 《危險廢物管理辦法清單》；
- 《污水綜合排放標準》；
- 《工業企業廢水氮、磷污染物間接排放值》

本集團結合生產工藝情況，建立了嚴格的排放管理制度，以最大程度降低對環境的污染，同時我們每月對排放物數據進行監測。

本集團致力於減少排放及促進資源節約，並已在《員工手冊》中加入節能環保指引。我們的管理層將繼續監察產生空氣污染物及溫室氣體的業務活動，並採取必要措施。

環境、社會及管治報告

廢氣排放管理

自2018年起，本集團高度重視廢氣排放及溫室氣體(「溫室氣體」)排放管理，已開始統計並計算自身業務造成的廢氣排放量和溫室氣體排放量。

百應紙業紙品貿易的物流及運輸均由供應商安排，僑新產品的物流由本集團根據供應商管理制度管理的外部運輸車隊安排。

報告期內，我們發現僑新的生產活動及汽車使用是本集團產生廢氣排放的主要來源。

為有效管理生產活動產生的廢氣排放，包括標準幹流量、氧含量和氮氧化物，僑新已委聘獨立人士每月在鍋爐廢氣排氣筒及多個取樣點，對有組織及任意排放的物體進行檢查。根據每月檢查結果，於報告期內，我們並無發現生產活動產生的廢氣排放存在不合規情況。

報告期內，本集團的廢氣排放量計算如下：

廢氣排放 ^{2,3}	單位	2022年 ¹	2023年	百分比變化 ⁴
氮氧化物(NOx)排放量	千克	3.80	5.64	+48.42%
二氧化硫(SO ₂)排放量	千克	0.07	0.08	+16.40%
顆粒排放量	千克	0.28	0.42	+50.27%

附註：

- 1： 2022年的ESG數據因計算方法改進而重列。
- 2： 排放系數及計算方法乃參考聯交所發佈的「如何編製環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標呈報指引」。
- 3： 由於收集的數據有限，廢氣排放量的計算僅限於使用車輛的排放量。
- 4： 隨著新冠疫情在2023年結束，運營活動開始增加，車輛使用從2022年開始有所增加，導致排放量高於上一年度。

溫室氣體排放管理

溫室氣體排放方面，溫室氣體排放範圍一主要來源於集團辦公用車使用燃油及汽油的直接排放，集團使用天然氣以及製冷和空調設備的溫室氣體排放；溫室氣體排放範圍二主要來源於集團外購電力造成的間接排放；及範圍三主要來源於集團員工乘坐飛機外出公幹造成的溫室氣體排放。

報告期內，本集團的溫室氣體排放量計算如下：

溫室氣體排放 ²	單位	2022年 ¹	2023年	百分比變化
範圍一：直接溫室氣體排放	噸CO ₂ 當量	12.54	27.54	+119.62%
範圍二：間接溫室氣體排放	噸CO ₂ 當量	385.07	274.99	-28.59%
範圍三：其他間接溫室氣體排放	噸CO ₂ 當量	22.04	13.75	-37.61%
溫室氣體總排放	噸CO ₂ 當量	419.65	316.28	-24.63%
溫室氣體排放密度 ³	噸CO ₂ 當量／ 生產單位	0.31	0.16	-48.39%

附註：

- 1： 2022年的ESG數據因計算方法改進而重列。
- 2： 排放系數及計算方法乃參考聯交所發佈的「如何編製環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標呈報指引」及深圳「組織的溫室氣體排放量及報告指南」。

廢棄物

固體廢棄物管理

為規範固體廢棄物處理流程，防止資源浪費，本集團制定了《廢棄物管理政策》。

報告期內，我們的有害廢棄物主要為墨水匣、硒鼓及色帶等辦公電子廢棄物。為妥善處置有害廢棄物，我們收集所有用過的墨水匣和硒鼓，並交回供應商回收利用。大多數有害廢棄物均會回收，餘下數量被認為微乎其微。我們將繼續監察有害廢棄物的數量及其處理方式，並考慮在評估後進一步披露。

本集團的無害廢棄物包括建築廢棄物、可回收的生產廢棄物、一般辦公廢棄物及餐廚垃圾。

主要無害廢棄物為廠區一期加固工程及保安室施工工程產生的建築廢棄物。產生的建築廢棄物主要包括鋼筋、普通渣土及其他建築廢棄物。鋼筋、普通渣土和建築廢棄物由建築商運出廠區作進一步回收或處理。

環境、社會及管治報告

本集團鼓勵員工在將不同類型的固體廢棄物進行分類後丟棄，以使部分廢棄物可回收利用，並減少垃圾焚燒。除辦公室處置及營運產生的一般辦公廢棄物及餐廚垃圾外，我們亦會在食醋的生產過程中產生廢棄物，即酒糟及醋渣。我們沒有直接處理這些廢棄物，而是與當地一家豬養殖企業達成合作，將酒糟回收售賣給該企業用於製作豬飼料。醋渣將被供應商回收用作有機肥料。

本集團採用回收做法，彰顯出我們對維持環境友好型價值鏈的態度。未來我們將繼續與相關單位和周邊農戶積極溝通合作。

報告期內，本集團無害廢棄物排放情況如下：

無害廢棄物	單位	2022年	2023年	百分比變化
處置				
一般辦公廢棄物	噸	0.32	0.47	+46.88%
餐廚垃圾 ²	噸	不適用	1.56	—
總計	噸	0.32	2.03	+534.38%
回收				
生產廢棄物(酒糟) ³	噸	124.96	15.66	-87.47%
生產廢棄物(醋渣)	噸	20.30	14.52	-28.47%
總計	噸	145.26	30.18	-79.22%
其他處置做法				
建築廢棄物 ¹	噸	—	20.00	—

附註：

- 1： 建築廢棄物來自廠區一期加固項目和保安室建設。
- 2： 2023年，我們進一步保存餐廚垃圾記錄，以加強固體廢棄物管理。
- 3： 2022年，公司開始投產，將產生大量生產廢棄物。2023年，因生產仍處於發酵階段，因此生產廢棄物較2022年大幅減少。

廢水管理

僑新的生產及運營過程產生兩類廢水，分別是生產污水及生活污水。在污水排入下水道系統之前，廢水中污染物的正常量應低於《污水綜合排放標準》和《工業企業廢水氮、磷污染物間接排放限值》規定的限值。

僑新產生的所有生產及生活污水均會經污水處理設備處理，以確保在符合規定標準後排入市政下水道系統。僑新為生產運營中產生的廢水配備了日處理量為35噸的污水。由於廢水量記錄的限制，我們可能無法估計排入市政下水道系統的廢水總量或水污染物總量。

為監控生產活動產生的廢水質量，僑新已委聘獨立人士每月對廢水排放口的廢水進行檢查，檢查事項包括廢水中主要污染物的數量，如氨氮量、化學需氧量(COD_{Cr})、生化需氧量(BOD₅)、懸浮固體量(SS)、總磷量和總氮量。根據每月檢查結果，於報告期內，我們並無發現與生產活動廢水有關的不合規情況，所有排入市政下水道系統的污水均符合標準。

A2 資源使用

經過不斷的摸索與嘗試，我們對僑新生產過程中電力、水、包裝材料等資源利用的全過程進行規範管理，以提高資源利用效率，降低運營過程中的資源消耗。

為鼓勵節能，本集團已在《員工手冊》中制定相關政策及規定，包括辦公區域、生產區域、食堂區域及宿舍區域的相關規定，以最大限度地節約公司能源。

報告期內，我們收集了集團總部及範圍內實體主要營業地點在資源使用方面的數據。

環境、社會及管治報告

能源消耗

下表呈列報告期內範圍內實體的能源使用情況：

資源使用	單位	2022年	2023年	百分比變化
直接油耗				
-汽油	兆瓦時	45.31	52.79	+16.51%
-柴油	兆瓦時	-	0.54	-
-天然氣	兆瓦時	405,440.60	422,510.00	+4.21%
間接能源消耗				
-耗電量 ¹	兆瓦時	675.20	482.19	-28.59%
總能耗	兆瓦時	406,161.11	423,045.52	+4.16%
能源使用密度²	兆瓦時/ 生產單位	295.39	207.48	-29.76%

附註：

- 1： 2023年耗電量低於2022年的原因是醋生產工藝需要發酵及釀造，工廠在2022年處於生產啟動階段。
- 2： 總能耗較去年下降是因為去年啟動階段的能耗高於今年。此外，本集團關注能源排放及生產對環境的潛在影響，以最大限度減少能源消耗。

本集團的能源消耗主要來自工廠的日常生產及辦公營運。降低能耗將減少廢氣和溫室氣體排放。因此，本集團鼓勵員工減少能源消耗，並為員工提供節能指引，確保全體員工遵守落實節能措施。同時，本集團積極探索在業務營運中採用更加環保的技術。本集團的節能措施載列於本報告「A. 環境」一節。

水消耗

下表呈列報告期內範圍內實體的耗水量：

資源使用	單位	2022年 ¹	2023年	百分比變化
用水量 ²	噸	9,175.67	6,815.00	-25.75%
用水量密度 ³	噸／生產單位	6.67	3.34	-49.93%

附註：

- 1： 2022年ESG數據已重列供比較之用。
- 2： 2023年用水量低於2022年的原因是食醋生產工藝需要發酵及釀造，工廠在2022年處於生產啟動階段。
- 3： 老醋生產週期為三年，而2023年為收穫年。雖然產品產量有所增加，但由於相關產品的用水量主要集中在生產的第一年，因此我們當前年度的用水量密度因生產週期的影響而降低。

本集團的水消耗主要來自工廠的日常生產及辦公營運。我們的大部分用水來自市政供水，在獲取水源方面並無任何問題。

根據生產工藝及當地相關法律、法規及標準，僑新在《員工手冊》中制定了員工用水規則，以確保科學、合理、高效地使用水資源，規範用水行為。同時，我們積極倡導節水文化，大力鼓勵節約用水。

本集團持續監控用水量，並採取措施確保水資源的穩定使用。為進一步提高水資源的利用效率，本集團在本報告第8頁載列節能措施。

包裝材料

包裝材料的可持續管理對於提高資源使用效率至關重要。廈門百應及百應紙業並無包裝材料。僑新生產所用的包裝材料主要為玻璃、紙張及塑料。

為提高包裝材料的使用效率，我們將探索減少包裝材料、減輕包裝材料重量和替代包裝材料的方法，以最大限度減少對環境的影響。

環境、社會及管治報告

下表呈列報告期內範圍內實體的包裝材料消耗量：

包裝材料的使用	單位	2022年	2023年	百分比變動 ¹
玻璃	噸	34.93	358.83	+927.28%
紙張	噸	1.81	30.83	-1603.31%
塑料	噸	-	23.72	-
總計	噸	36.74	413.38	+1025.15%
包裝材料密度	噸/使用量	0.84	1.04	+23.81%

附註：

1： 產品為三年老醋，需要釀造三年，產品將於2023年銷售，因此批量採購及包裝數量較去年大幅增加。

A3 環境及天然資源

由於業務性質，本集團的運營對環境的影響最大，但本公司持續監察回收等活動的影響，並始終積極致力於最大限度減少對環境的負面影響。我們將節能表現，低碳及可回收與否等因素納入我們的採購考慮中，並提高員工對環境問題的意識，將環保低碳納入《員工手冊》中提醒員工遵守。本集團注重可持續發展，堅持以環保的方式運營。

A4 氣候變化

氣候變化仍然是全球首要應對的環境議題，投資者亦越來越看重與氣候相關的承諾。本集團致力評估氣候變化對公司策略規劃及營運應變能力的影響，並積極管理相關風險，設法把握發展機遇。

本集團的融資租賃客戶涉及房地產建造、機械、電子等行業，其中房地產建造行業的客戶可能直接受到氣候變化的影響，例如極端天氣(包括颱風、高溫)可能導致業務中斷，影響施工進度和建造方式，給本集團帶來信用風險；其餘行業的客戶可能會在國家政策的鼓勵下為了減少碳排放，考慮租用更為節能環保的機器設備，進而降低企業對氣候的負面影響。

百應紙業主要從事紙品貿易，而貿易亦受到氣候變化的影響，例如極端天氣妨礙正常貿易進行，為本集團帶來信貸風險。輪船、卡車和飛機在世界各地運輸貨物會增加溫室氣體排放。為了卓有成效地解決此問題，促進公正和包容性的綠色轉型，百應紙業需要制定大膽政策，以促進協調和激勵企業積極脫碳。

僑新也面臨氣候變化帶來的影響，經探討後發現的風險包括：水資源短缺令生產受影響；氣候模式改變導致原材料農作物收成受影響；二期工程建設進度和建造方式可能受極端天氣影響等。

針對上述風險，我們探討過所屬行業和服務地區可能遭受的氣候影響，評估過相關風險與機遇，並與利益相關方溝通，瞭解他們的觀點。我們亦積極與我們的僱員溝通，鼓勵他們在可行的情況下減少日常營運中的碳排放。同時我們在採購和生產過程中考慮氣候變化因素，鼓勵使用低碳和節能的材料和生產方式。

B. 社會

B1 僱傭

本集團視員工為推動集團長期發展和可持續發展的最寶貴的資產，我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及《中華人民共和國社會保險法》等相關法律法規。

本集團已根據《中國勞動法》規定制定《員工手冊》，當中涵蓋人力資源的政策及工作條件，例如招聘及晉升計劃、培訓、工作表現考核、薪酬及福利、工作時數、休假及其他假期(包括婚假、恩恤假、產假)、平等機會、多元化及反歧視。該等政策可明確雙方權利與義務，保障員工合法權益。

我們所有員工均為全職員工。按性別、年齡組別、教育程度及地區劃分的員工分佈如下：

	員工人數 ¹ (百分比)		
	2022年	2023年	百分比變化
員工總數¹	84	106	+26.19%
按類別劃分的員工			
性別			
- 男性	47	64	+36.17%
- 女性	37	42	+13.51%
年齡組別			
- 30歲或以下	19	22	+15.79%
- 31歲至40歲	36	46	+27.78%
- 41歲或以上	29	38	+31.03%
教育水平			
- 博士	1	1	+0.00%
- 碩士	3	5	+66.67%
- 本科	29	33	+13.79%
- 專科及以下	51	67	+31.37%
地區			
- 福建省內員工	66	96	+45.44%
- 福建省外員工	18	10	-44.44%

附註：

1： 僑新因運營需要設立多個新職位，導致總員工人數增加。

環境、社會及管治報告

本集團重視和加強員工離職管理工作，根據國家相關法律規定，規範離職員工手續办理流程，維護離職員工合法權益，保障本集團穩定運營。

按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失率呈列於下表：

	員工流失率(百分比)		
	2022年 ²	2023年	百分比變化
總流失率 ¹	37.80%	43.16%	+14.17%
按類別列示的流失率			
性別			
男性	27.66%	42.19%	+52.52%
女性	29.73%	33.33%	+12.12%
年齡組別			
30歲或以下	57.89%	59.09%	+2.07%
31歲至40歲	25.00%	47.83%	+91.30%
41歲或以上	13.79%	15.79%	+14.47%
地區			
中國內地	36.36%	42.71%	+17.45%

附註：

1： 高流失率與快消行業銷售人員流動性強有關。

2： 重列2022年ESG數據作比較之用。

B2 健康與安全

本集團一直重視員工的健康與安全。為確保員工的職業健康與安全，本集團已制定相關政策及程序，包括發佈安全生產管理制度通知及職業健康規章制度。我們每年為員工提供健康檢查，並為員工購買個人醫療及意外保險。本年度為了更好地保障員工權益，本集團為員工額外購買了交通意外險及意外傷害險。此外，我們每年定期進行消防演習和急救培訓以提高員工的安全技能，防範員工職業安全風險。為增強員工身體素質，本公司多次組織體育和健康活動。

我們實行每日工作時間不超過8小時及每週工作時間不超過40小時的工時制度，此制度符合國家及地區政府的要求。我們不提倡超時工作，並鼓勵員工下班後進行運動鍛煉。

過去三年(包括報告期間)於工作場所並無發生與工作相關的員工死亡或受傷事件，亦無與健康及安全法律法規相關的不合規案例。

本集團積極開展員工關懷活動，為員工舉辦生日會、婦女節和兒童節等主題活動，創造優質的工作環境，同時注重員工工作與生活的平衡，積極組織開展射箭及滑冰等豐富多彩的業餘活動，增強員工之間的友情，營造團結友善的企業氛圍，提升員工業餘生活的歸屬感和幸福感。

B3 發展及培訓

本集團非常重視員工培訓，並向員工提供多樣化的在職培訓，以提升員工的工作能力並增強本集團的競爭力。根據《員工手冊》規定，為所有新員工提供入職輔導和工作技能培訓，幫助新員工熟悉企業文化和集團背景；為提升反洗錢意識，警示貪污、腐敗風險，我們為全體員工安排相關培訓與知識普及；根據集團發展和工作職責，向中高層管理人員提供團隊管理培訓，加強團隊凝聚力；為保障集團遵守財務、稅務法律法規，組織多次財務培訓，幫助財務人員應對法律法規的最新變化，包括但不限於基於高頓財務培訓和註冊會計師培訓等；為保障上市合規，參與香港公司治理工會講座等。

報告期內，所有員工(2022年：100%)均接受過培訓。按性別及員工類別劃分的受訓員工百分比如下：

類別	受訓員工百分比		
	2022年	2023年	百分比變化
性別			
-男性	55.95%	60.38%	+7.91%
-女性	44.05%	39.62%	-10.05%
員工類別			
-高層管理人員	9.52%	6.60%	-30.66%
-中層管理人員	19.05%	17.92%	-5.90%
-普通員工	71.43%	75.47%	+5.66%

環境、社會及管治報告

本集團員工完成的平均培訓時數為1,468小時(2022年：349小時)。按性別及員工類別劃分的平均培訓時數如下：

類別	平均培訓時數		百分比變化
	2022年	2023年	
性別			
-男性	3.60	15.52	+331.21%
-女性	4.86	11.30	+132.49%
員工類別			
-高層管理人員	5.47	20.36	+272.06%
-中層管理人員	6.78	17.92	+164.27%
-普通員工	3.31	12.31	+271.45%

1： 2023年每位員工的培訓時數較2022年有所增加，表明示新冠疫情後培訓安排回歸常態。

本集團為員工提供事業而不單是一份工作，除豐富的培訓外，本集團通過建立完善的工作業績考核制度和職位晉升管理辦法來鼓勵員工提高自身的表現，員工工作表現將於每年進行一次正式考評，員工將與直屬的部門負責人討論當年的業績評價報告。

B4 勞動準則

我們公平及平等對待求職者及員工，不因其種族，性別，宗教，年齡，婚姻狀況等社會身份而影響其錄用。本集團禁止僱用童工、強迫或強制勞工。我們遵守《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》，並在《員工手冊》中規定年滿十八歲為入職基本要求。

於報告期間，概無聘用童工或強制勞工事件。倘本集團日後發現任何強迫勞動或童工的情況，相關僱傭合約將立即終止，相關負責人力資源管理的員工將受到相應紀律處分。

B5 供應鏈管理

本集團共有46家供應商(2022年：44家)，其中36家來自福建省內，10家來自福建省外，主要包括向我們提供融資租賃設備的供應商，向我們提供辦公用品、物流服務、保險等軟硬件供應商，向百應紙業提供紙製品的供應商，以及向僑新提供釀造原材料的供應商等。

於2023年度，本集團按地區劃分的供應商數目如下：

地區	2022年	2023年	百分比變動 ¹
福建省內	29	36	+24.14%
福建省外	15	10	+33.33%
總計	44	46	+4.55%

附註：

1： 2023年新冠疫情結束後，本集團加大產業發展力度，尋找更多供應商助力集團業務發展。

本集團相信建設可持續的供應鏈並促進與供應商的互動和溝通可以加強客戶和其他利益相關方對本集團以及產品的信心。因此本集團只與信用良好、商譽穩健、產品及服務質量高，以及記錄良好和合規的供應商保持長期合作關係。供應鏈提供原材料的品質及可靠程度可嚴重影響僑新的出品，甚至可對我們的業務表現產生重大影響。此外，透過與利益相關者溝通及邀請他們參與重要性評估流程，我們將「供應商管理」確定為重要議題之一。

本集團將商業道德視為長期業務營運的首要條件，持續高度重視建立誠實守信的企業文化及工作作風，設立制度要求員工公平對待供應商，不得索要或接受供應商的饋贈或非法報酬，透過制定多層面、多管道的舉報機制打擊商業賄賂及其他違法違紀行為，努力營造公正、透明、誠信、健康的經營環境。

我們制定了有關供應商評估，選擇及監督的相關管理制度，對於評估供應商，在可選範圍內選擇品質更優者，減少不必要的損耗，以及減少對資源的浪費。同時考慮環保因素，選擇能夠提供低污染，低能耗產品的供應商。確定供應商後本集團會持續監督供應商的表現，如發現有品質、環保、社會責任等方面的問題，會立刻停止與其合作。本集團並不知曉有任何供應商因商業道德及環境保護及勞工措施不當造成任何重大實際及潛在的負面影響。

B6 產品責任

提升服務品質

截至本報告期末，本集團有融資租賃、紙業貿易和僑新三條正常運營的服務線。我們會根據客戶業務經營需要的設備提供定製化的融資租賃服務，並向客戶提供增值諮詢服務。我們積極響應客戶的需求，制定完整的採購銷售管理流程，把控中間流轉環節，提供紙製品貿易服務。此外，我們規範生產操作，在保障產品安全及品質的同時積極對客戶的投訴進行反饋。本集團擁有經驗豐富及穩定的管理團隊，這讓我們能夠向客戶交付可靠及高效的服務。

本集團高度重視每位客戶的意見與投訴，並由運營管理事業部及時處理客戶投訴及相關事務，並向總經理，副總經理進行匯報。我們會繼續優化投訴處理機制，提高服務管理水準，提升客戶滿意度。本年度我們並無收到任何客戶投訴。

產品健康與安全

本集團由採購原材料至成品的整個生產過程中，每個環節均秉持嚴格的質量要求，嚴格遵守《中華人民共和國食品安全法》及相關法律法規的要求，從釀造工藝、設備及環境控制、管理架構等方面對產品的質量與安全進行控制，多維度落實品質管控措施，確保產品的食品安全。本集團食醋產品將根據《GB 18187-2000 釀造食醋國家標準》和《GB 2719-2018 釀造食醋國家標準》進行質量檢測，紅曲酒(黃酒)產品將根據《GB 13662-2018 黃酒國家標準》進行質量檢測。原材料和成品將在實驗室進行檢測，以確保食品安全。

報告期內，我們未發生已售或已運送產品因安全與健康理由而須回收事項。

良好運行的設備和潔淨的生產環境是保障食品安全的必要因素，我們對生產設備進行定期維護、保養和檢修測試，為設備運行的精度和安全性提供保障，並對生產環境衛生、工器具與設備衛生、員工個人衛生等方面進行定期督導和檢查，為食品安全保駕護航。

同時，我們將工作環境的清潔責任落實到人，並將按相關內外部法規條例處置生產環境中的失職事件。自上至下，我們將主動積極鑒別原材料存儲、生產環境、成品保質期情況、產品標籤、產品追溯過程中可能存在的風險，防範於未然。

榮譽及獎項

本集團附屬公司僑新在7月獲得2023傳統發酵食品創新大賽大金獎。此外，僑新致力於促進行業交流和宣傳傳統老醋工藝及文化。在2023年9月舉辦的第十六屆海峽兩岸(泉州)農產品採購訂貨會「兩岸好農貨」優質農產品品牌評選活動中，僑新功夫醋禮盒榮獲最受歡迎伴手禮獎。僑新在2023年泉州「安康杯」競賽中榮獲先進單位稱號。僑新積極加入行業協會，於2022年5月成為中國調味品協會會員；公司文旅事業部經理郭霜霜女士於2021年12月擔任永春老醋協會副會長、2022年8月成為福建省食品工業協會常務理事。本集團總經理黃大柯先生於2021年11月被認定為「永春縣高層次人才第五層次」。



保護消費者權益

我們嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》，《中華人民共和國公司法》和《中華人民共和國合同法》。為保障客戶的合法權利及權益，確保客戶的資訊安全，我們制定了《檔案管理制度》以及《保密制度》，列明員工處理客戶及集團材料的正確流程，要求僱員嚴格遵守相關流程，例如對於保密級文件，資料和其他物品，我們設置了專門的檔案室保存，若非總經理批准，不得複製和摘抄。

於報告期內，本集團沒有違反任何有關數據保護和隱私權的法律法規。

B7 反貪污

本集團營運的所有業務均符合國家及地方有關防止賄賂及反洗錢的法例準則。根據《中華人民共和國反洗錢法》、《金融機構反洗錢規定》及相關法規，建立了一系列內部政策及程序(如《反洗錢制度》、《反賄賂反腐敗行為準則》)以避免金融犯罪風險。

截至2023年12月31日，本集團內部未發生腐敗行為，未出現對本集團或員工提出或已審結的貪污訴訟案件。

本集團員工必須嚴格遵守所在地反賄賂、反腐敗相關法律法規。若員工於受僱期間遇到與職務產生利益衝突的情況，需向上級領導和綜合管理部報告，等待回饋。若員工違反任何與貪污賄賂相關的法律法規及集團規定，一經查實，嚴肅處理，觸碰國家法律法規的，移送司法機關處理。

本集團設立反洗錢領導小組，領導小組長由總經理擔任，小組主要負責組織規劃集團的反洗錢工作，建立健全反洗錢工作管理機制，組織安排相關制度和流程的擬寫修訂；按照實際業務開展狀況對反洗錢工作資訊和動態進行監督並提出建議；同時定期下發最新的反洗錢法律法規及案例資料，對董事及員工進行必要的反洗錢知識普及與培訓。

B8 社區投資

本集團從成立之日開始就致力於為構建穩定可持續發展社會貢獻自身的一份力量。

於報告期內，本集團積極組織向永春當地中小學生開放醋廠參觀活動，用愛心回饋社會、反哺社會。

獨立核數師報告



Moore CPA Limited

香港九龍
尖沙咀廣東道30號
新港中心1座 801-806室

T +852 2375 3180
F +852 2375 3828

www.moore.hk

大
華
馬
施
雲
會
計
師
事
務
所
有
限
公
司

致百應控股集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第85至153頁的百應控股集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

應收融資租賃款項及貸款及應收款項減值虧損撥備 請參閱綜合財務報表附註16和17的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>截至2023年12月31日，貴集團應收融資租賃款項及貸款及應收款項賬面值合共約人民幣83.22百萬元，約佔貴集團總資產的29.85%。管理層對應收融資租賃款項及貸款及應收款項計提合共約人民幣45.56百萬元的減值虧損撥備。</p> <p>貴集團根據《香港財務報告準則第9號：金融工具》(「香港財務報告準則第9號」)使用預期信貸虧損模式計算減值虧損撥備。貴集團將應收融資租賃款項、貸款及應收款項分為三個階段，根據該應收款項的信貸風險自初始確認以來是否顯著增加，對應收款項未來12個月或整個生命週期的預期信貸虧損，確認減值撥備。</p>	<p>我們就評價應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none">• 瞭解和評價對應收融資租賃款項及貸款及應收款項的審批、記錄、監控、劃分預期信貸虧損模式的三個階段以及減值虧損撥備計量的關鍵財務報告內部控制的設計、實施及運行有效性；• 評價管理層在釐定減值虧損撥備時所用預期信貸虧損模式的可靠性、預期信貸虧損模式中關鍵參數及假設的適當性，包括評價劃分信貸減值的階段、違約概率、違約損失率、違約風險暴露、前瞻性資料調整及其他管理層調整；

關鍵審計事項(續)

應收融資租賃款項及貸款及應收款項減值虧損撥備(續) 請參閱綜合財務報表附註16和17的會計政策。 關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>運用預期信貸虧損模式確定應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備的過程中涉及到若干關鍵參數和假設的應用，包括預期信貸虧損的階段，違約概率、違約損失率、違約風險暴露等參數估計，同時考慮前瞻性調整及其他調整因素等，在這些參數的選取和假設的應用過程中涉及管理層判斷。</p> <p>由於應收融資租賃款項及貸款及應收款項餘額的減值存在固有不確定性以及涉及到管理層判斷，同時其對 貴集團的經營狀況和資本狀況產生重要影響，我們將應收融資租賃款項的減值識別為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 評價預期信貸虧損模式的參數使用的關鍵資料的完整性和準確性： <ul style="list-style-type: none"> ➢ 針對從與融資租賃及貸款協議相關的內部資料獲取的關鍵參數，我們選取樣本，將單項應收融資租賃款項及貸款及應收款項資訊與相關協議以及其他有關文件進行比較，以評價所撰寫應收融資租賃款項及貸款及應收款項清單的準確性；及 ➢ 針對涉及主觀判斷的關鍵參數，我們從外部尋求支援證據，比對 貴集團歷史損失經驗及抵押物及租賃資產類型等內部記錄。作為上述程序的一部分，我們還通過對比過往期間評估了管理層對估計和輸入參數的修訂，並考慮管理層所運用的判斷是否一致。我們對比模型中使用的經濟因素與市場訊息，評價其是否與市場以及經濟發展情況相符；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

應收融資租賃款項及貸款及應收款項減值虧損撥備(續)	
請參閱綜合財務報表附註16和17的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
	<ul style="list-style-type: none">我們在選取樣本的基礎上，評價已發生信貸虧損的應收融資租賃款項及貸款及應收款項違約損失率的合理性。在此過程中，將 貴集團持有的房產抵押物的管理層估值與基於房產位置、用途及周邊房產的市場價格進行比較，來評價管理層的估值是否恰當。我們還評價了抵押物變現的時間及方式，評價其預計現金流，就 貴集團的回收計劃的可靠性進行考量，並考慮管理層認定的其他還款來源；及基於上述工作，我們選取樣本利用預期信貸虧損模式重新覆核了應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備計算的準確性。

其他事項

貴集團截至2022年12月31日止年度的綜合財務報表由另一核數師審核，該核數師於2023年3月24日對該等報表發表無保留意見。

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管理人員就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價本公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

吳艾欣

執業證書編號：P07422

香港，2024年3月28日

綜合損益表

截至2023年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
銷售收益		27,862,904	13,648,749
利息收入		7,371,095	14,387,841
其他收益		792,775	135,844
收益	3	36,026,774	28,172,434
銷售成本		(25,115,370)	(13,079,866)
其他收入、其他收益及虧損	4	1,393,961	1,976,787
利息開支	5	(1,544,191)	(3,662,513)
已確認減值虧損淨額	6	(1,577,605)	(11,498,038)
行政開支		(16,803,854)	(13,266,833)
銷售及分銷開支		(10,575,898)	(5,125,731)
應佔一間聯營公司虧損	15	(760,709)	(487,563)
出售一間聯營公司收益	15	2,498,272	-
除所得稅前虧損	7	(16,458,620)	(16,971,323)
所得稅抵免/(開支)	8	325,683	(9,349,940)
年內虧損		(16,132,937)	(26,321,263)
應佔：			
本公司權益股東		(16,204,544)	(26,391,305)
非控股權益		71,607	70,042
年內虧損		(16,132,937)	(26,321,263)
每股虧損			
基本及攤薄(人民幣分)	11	(6.00)	(9.77)

綜合損益及其他全面收入表

截至2023年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
年內虧損	(16,132,937)	(26,321,263)
年度其他全面虧損(除稅後)		
其後可能重新分類至損益的項目： 換算海外業務財務報表的匯兌差額	(26,317)	(219,074)
年度全面虧損總額	(16,159,254)	(26,540,337)
應佔：		
本公司權益股東	(16,230,861)	(26,610,379)
非控股權益	71,607	70,042
年度全面虧損總額	(16,159,254)	(26,540,337)

綜合財務狀況表

於2023年12月31日
(以人民幣列示)

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	90,156,302	92,159,871
無形資產	13	384,228	347,536
於聯營公司的權益	15	–	4,512,437
貸款及應收款項	16	22,734,197	11,374,497
應收融資租賃款項	17	–	664,076
已付保證金	18	132,342	131,642
遞延稅項資產	25(b)	7,399,478	6,851,508
		120,806,547	116,041,567
流動資產			
存貨	20	16,580,910	12,268,065
貸款及應收款項	16	46,125,049	58,206,629
應收融資租賃款項	17	14,360,907	19,173,102
貿易及其他應收款項	18	26,197,321	15,721,572
按公平價值計入損益的金融資產	19	41,098,654	27,444,382
現金及現金等價物	21	13,649,340	70,101,732
		158,012,181	202,915,482
流動負債			
借款	22	2,000,000	29,930,079
貿易及其他負債	23	25,632,314	24,513,155
租賃負債	24	270,731	418,580
應付所得稅	25(a)	2,699,416	3,187,339
遞延收入		–	100,000
		30,602,461	58,149,153
流動資產淨額		127,409,720	144,766,329
總資產減流動負債		248,216,267	260,807,896

綜合財務狀況表

於2023年12月31日
(以人民幣列示)

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動負債			
借款	22	7,000,000	—
貿易及其他負債	23	1,460,000	4,621,644
租賃負債	24	826,909	1,097,640
		9,286,909	5,719,284
資產淨值		238,929,358	255,088,612
資本及儲備			
股本	26(c)	2,301,857	2,301,857
股份溢價	26(d)	238,097,760	238,097,760
儲備	26(e)	(3,843,767)	12,387,094
本公司權益股東應佔權益總額		236,555,850	252,786,711
非控股權益		2,373,508	2,301,901
總權益		238,929,358	255,088,612

第85至153頁所載綜合財務報表已獲董事會於2024年3月28日批准及授權刊發，並由以下人士作為代表簽署：

黃大柯
董事

陳欣慰
董事

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	權益股東應佔								
	股本	股份溢價	資本儲備	盈餘儲備	匯兌儲備	保留溢利/ (累計虧損)	總計	非控股權益	總權益
	(附註26(c)) 人民幣元	(附註26(d)) 人民幣元	(附註26(e)(i)) 人民幣元	(附註26(e)(ii)) 人民幣元	(附註26(e)(iii)) 人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
於2022年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	(6,640,176)	9,364,503	1,806,670	34,466,476	279,397,090	2,231,859	281,628,949
2022年權益變動：									
年內(虧損)/收入	-	-	-	-	-	(26,391,305)	(26,391,305)	70,042	(26,321,263)
其他全面虧損	-	-	-	-	(219,074)	-	(219,074)	-	(219,074)
全面虧損總額	-	-	-	-	(219,074)	(26,391,305)	(26,610,379)	70,042	(26,540,337)
於2022年12月31日及2023年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	(6,640,176)	9,364,503	1,587,596	8,075,171	252,786,711	2,301,901	255,088,612
2023年權益變動：									
年內(虧損)/收入	-	-	-	-	-	(16,204,544)	(16,204,544)	71,607	(16,132,937)
其他全面虧損	-	-	-	-	(26,317)	-	(26,317)	-	(26,317)
全面虧損總額	-	-	-	-	(26,317)	(16,204,544)	(16,230,861)	71,607	(16,159,254)
於2023年12月31日結餘	2,301,857	238,097,760	(6,640,176)	9,364,503	1,561,279	(8,129,373)	236,555,850	2,373,508	238,929,358

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
經營活動			
經營(所用)/所產生現金	21(b)	(20,549,581)	74,179,359
已付所得稅	25(a)	(710,210)	(2,849,975)
經營活動(所用)/所產生現金淨額		(21,259,791)	71,329,384
投資活動			
金融機構存款所得利息	4	231,058	113,276
處置及贖回投資所得款項		60,458,807	196,284,730
出售一間聯營公司所得款項	15	6,250,000	–
出售物業、廠房及設備所得款項		3,308	–
收購投資支付款項		(73,890,000)	(188,302,539)
購買無形資產支付款項		(130,896)	–
購買物業、廠房及設備支付款項		(4,285,550)	(29,493,782)
資產相關政府補助金所得款項	12	–	223,615
向關聯方墊款		–	(8,000,000)
關聯方還款		–	8,000,000
投資活動所用現金淨額		(11,363,273)	(21,174,700)
融資活動			
借款所得款項	21(c)	10,000,000	63,361,750
償還借款	21(c)	(30,891,750)	(60,564,000)
預收關聯方款項	21(c)	–	848,610
向關聯方還款	21(c)	(848,610)	–
已付租賃租金的資本部分	21(c)	(613,915)	(471,464)
已付租賃租金的利息部分	21(c)	(59,181)	(59,711)
其他已付利息	21(c)	(1,389,555)	(2,095,275)
融資活動(所用)/所產生現金淨額		(23,803,011)	1,019,910
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(56,426,075)	51,174,594
於1月1日的現金及現金等價物		70,101,732	19,146,212
外匯匯率變動影響		(26,317)	(219,074)
於12月31日的現金及現金等價物		13,649,340	70,101,732

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料

(a) 合規聲明

本公司於2017年6月5日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例3，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司為一間投資控股公司，註冊辦事處地址位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司位於中國及香港的主要營業地點及總部分別位於中國福建省廈門市思明區台南路77號18樓二單元及香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場2座31樓。

本公司已發行股份已自2018年7月18日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。

此等綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則(此統稱包括香港會計師公會頒佈之所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。此等綜合財務報表亦包括聯交所GEM證券上市規則的適用披露條文。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納的新訂及經修訂之香港財務報告準則。附註1(c)載有有關因首次應用此等綜合財務報表反映之與本集團本會計期間有關的發展變化而導致會計政策發生任何變動的資料。

(b) 財務報表的編製基準

截至2023年12月31日止年度綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)。

根據香港財務報告準則編製綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設。該等判斷、估計及假設會影響政策應用以及所呈報的資產、負債、收入及開支金額。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下相信為合理之各項其他因素，而所得結果乃用作判斷顯然無法透過其他來源獲得有關資產與負債賬面值之依據。實際結果或有別於此等估計。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而本公司之功能貨幣為港元(「港元」)。由於本集團主要於中國經營業務，故綜合財務報表採用人民幣作為呈列貨幣。

此等估計及相關假設會持續審閱。倘會計估計之修訂僅對修訂估計之期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計之修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層於應用香港財務報告準則時所作對綜合財務報表有重大影響的判斷，以及引致估計不確定的主要來源詳述於附註2。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(c) 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第17號(包括2020年10月及2022年2月香港財務報告準則第17號修訂本)	保險合約及相關修訂
香港會計準則第8號的修訂本	會計估計的定義
香港會計準則第12號的修訂本	單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項
香港會計準則第12號的修訂本	國際稅收改革—支柱二立法模板
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號的修訂本	披露會計政策

除下文所述者外，應用上述新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

應用香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號的修訂本「披露會計政策」的影響

本集團已於本年度首次應用該等修訂。香港會計準則第1號「呈列財務報表」作出修訂，以「重大會計政策資料」取代所有「重要會計政策」一詞。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂亦澄清，會計政策資料可因相關交易的性質、其他事件或條件而屬重大，即使金額並不重大。然而，並非所有與重大交易、其他事件或條件有關的會計政策資料本身均屬重大。倘實體選擇披露非重大會計政策資料，則該等資料不得掩蓋重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務聲明第2號作出重要性判斷(「**實務聲明**」)亦已修訂，以說明實體如何應用「四步重要性程序」進行會計政策披露及判斷有關會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務聲明中增加了指引和示例。

應用該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無重大影響，惟影響綜合財務報表本附註所載本集團會計政策的披露。

根據該等修訂本所載指引，屬於標準化資料的會計政策資料或僅重複或概述香港財務報告準則規定的資料被視為非重大會計政策資料，不再於綜合財務報表附註披露，以免掩蓋綜合財務報表附註所披露的重大會計政策資料。

本集團並無採納任何於本會計期間尚未生效之經修訂香港財務報告準則(附註31)。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指受本集團控制的實體。當本集團從參與某實體之業務獲得或有權獲得可變回報，及有能力對實體行使其權力而影響有關回報，則本集團控制該實體。當評估本集團是否有權力時，只考慮具體權利(由本集團及其他人士持有)。

於附屬公司之投資自控制權開始之日直至控制權終止之日合併計入綜合財務報表內。集團內公司間之結餘，交易及現金流量及集團內公司間交易所產生之任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數對銷。集團內公司間交易所產生之未變現虧損則僅在無出現減值證據之情況下，以與對銷未變現收益相同之方法對銷。

非控股權益指非直接或間接歸屬於本公司之附屬公司權益，且本集團就此並無與該等權益持有人協定任何額外條款，致使本集團整體須就該等符合金融負債定義之權益承擔合約責任。就各業務合併而言，本集團可選擇按公平價值或非控股權益按佔附屬公司可識別資產淨額之比例而計量任何非控股權益。

本公司財務狀況表所示於附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(j))，惟投資分類為持作銷售(或涉及出售集團分類為持作銷售)除外。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(e) 聯營公司

聯營公司指本集團或本公司對其管理層(包括參與財務及經營決策)有重大影響力但並非控制或共同控制的實體。

於聯營公司之投資按權益法於綜合財務報表入賬，惟分類為持作銷售(或涉及出售集團分類為持作銷售)除外。根據權益法，投資初步按成本入賬，並就本集團應佔被投資方於收購日期之可識別資產淨額之公平價值超出投資成本之任何差額(如有)作出調整。投資成本包括購買價、收購投資直接應佔的其他成本，以及構成本集團股本投資一部分的對聯營公司的任何直接投資。其後，投資就本集團應佔被投資方資產淨額於收購後的變動及與投資有關的任何減值虧損作出調整(見附註1(i))。於各報告日期，本集團評估是否有任何客觀證據顯示投資出現減值。於收購日期超出成本的任何差額、本集團應佔被投資方於收購後的除稅後業績及年內任何減值虧損於綜合損益表確認，而本集團應佔被投資方於收購後的除稅後其他全面收入項目則於綜合損益及其他全面收入表確認。

當本集團不再對聯營公司擁有重大影響力時，其入賬列作出售於該被投資方的全部權益，所產生的收益或虧損於損益確認。

本公司財務狀況表所示於聯營公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(i))，惟分類為持作銷售(或涉及出售集團分類為持作銷售)除外。

(f) 金融工具

(i) 確認及初始計量

本集團乃於金融資產或金融負債產生當日初始確認金融資產或金融負債。所有其他金融工具(包括以正常方式買賣的金融資產)於交易日期(即本集團成為相關工具的訂約條款方之日)確認。

金融資產或金融負債初始按公平價值加上(倘屬並非按公平價值計入損益(「按公平價值計入損益」)的項目)收購或發行直接應佔的交易成本計量。金融工具的公平價值於初始確認時一般為交易價格。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(f) 金融工具(續)

(ii) 分類

金融資產

於初始確認時，金融資產被分類為：按攤銷成本計量、按公平價值計入其他全面收益(「按公平價值計入其他全面收益」)計量或按公平價值計入損益計量。

倘金融資產符合以下條件，且並非指定為按公平價值計入損益，則該金融資產按攤銷成本計量：

- 該資產乃以收取合約現金流量為目標的業務模式下持有；及
- 該金融資產的合約條款在特定日期產生的現金流量僅為支付本金及利息(「僅為支付本金及利息」)。

金融資產於初始確認後不會進行重新分類，惟於本集團改變其管理金融資產業務模式後的期間除外。

(iii) 終止確認

a. 金融資產

倘自金融資產收取現金流量之合約權利已到期，則本集團終止確認金融資產。

於終止確認金融資產時，資產的賬面值(或終止確認資產部分獲分配的賬面值)與(i)收到的代價(包括已取得的任何新資產減假定的任何新負債)及(ii)已在其他全面收益中確認的累計損益之和的差額於損益內確認。

b. 金融負債

倘本集團的合約責任獲解除、取消或屆滿時，則金融負債予以終止確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(f) 金融工具(續)

(iv) 來自金融工具及應收融資租賃款項的信貸虧損

本集團就下列項目的預期信貸虧損確認虧損撥備：

- 按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及貸款及應收款項)；及
- 應收融資租賃款項。

按公平價值計量的其他金融資產不受預期信貸虧損模式評估。

預期信貸虧損計量

預期信貸虧損是信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以所有預期現金不足額(即本集團根據合約應得的現金流和本集團預期收到的現金流之間的差額)的現值估算。

如果貼現的影響重大，預期現金不足額將使用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產以及貿易及其他應收款項：初始確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前的實際利率；
- 貸款及應收款項：計量貸款及應收款項所用的折現率；
- 應收融資租賃款項：計量應收融資租賃款項所採用的折現率；

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時，本集團考慮合理及有理據而毋須付出不必要的成本或資源獲得的資料。這包括過去事件、當前狀況和未來經濟狀況預測等資料。

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 長期預期信貸虧損：預期於採用預期信貸虧損模式的項目在使用期間內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(f) 金融工具(續)

(iv) 來自金融工具及應收融資租賃款項的信貸虧損(續)

預期信貸虧損計量(續)

貿易及其他應收款項的虧損撥備總是按相當於長期預期信貸虧損的金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損是利用基於本集團過往信貸虧損經驗的撥備矩陣進行估算，並按在報告日期債務人的個別因素及對當前和預測整體經濟狀況的評估進行調整。

至於所有其他金融工具，本集團會以相等於12個月的預期信貸虧損金額確認虧損撥備，除非自初始確認後該金融工具的信貸風險顯著增加，在此情況下，減值虧損撥備會以相等於長期預期信貸虧損金額計量。

信貸風險顯著增加

在評估金融工具的信貸風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團將於報告日期評估金融工具的違約風險與初始確認時評估的違約風險作比較。在進行這項重新評估時，本集團認為於下列情況將有違約風險：(i)借款人不可能在本集團無追索權(例如：實現擔保)(如持有)下向本集團悉數支付其信貸義務；或(ii)金融資產已逾期超過90日。本集團會考慮合理及有理據的定量和定性資料，包括毋須付出不必要的成本或資源獲得的過往經驗及前瞻性資料。

尤其在評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 未能在合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部的信貸評級(如有)實際或預期顯著惡化；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；及
- 環境(包括技術、市場、經濟或法律)的現有或預測改變對債務人履行其對本集團責任的能力構成重大不利影響。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(f) 金融工具(續)

(iv) 來自金融工具及應收融資租賃款項的信貸虧損(續)

信貸風險顯著增加(續)

根據金融工具的性質，信貸風險顯著增加的評估按單項項目或組合基準進行。當評估以組合基準進行時，會按照金融工具的共同信貸風險特徵(例如過期狀態及信貸風險評級)歸類。

預期信貸虧損在每個報告日期重新計量，以反映自初始確認後金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損時，會透過虧損撥備賬對其賬面值進行相應調整。

信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件等；
- 借款人很有可能將告破產或進行其他財務重組；或
- 科技、市場、經濟或法律環境出現重大變動，對債務人有不利影響。

撤銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撤銷(部分或全部)金融資產或應收融資租賃款項的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(g) 物業、廠房及設備

以下持作自用的物業、廠房及設備項目按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i))：

- 因租賃本集團為物業權益註冊擁有人的租賃物業所產生的使用權資產；及
- 廠房及設備項目。

在建工程是指興建中及待安裝的建築物及各項機器、廠房及設備，並按成本減減值虧損(見附註1(i))列示。成本包括建築的直接成本以及於建築期間的利息費用。

在建工程於達到預定可使用狀態時轉入物業、廠房及設備項目中。在建工程不計提折舊撥備。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括材料成本、拆卸及移除該等項目以及還原彼等所在地盤的直接勞工(初步估計，倘相關)成本，以及適當比例的生產費用。

在將物業、廠房及設備項目運至可按管理層擬定的方式運作所需的地點及條件時，可生產項目。出售任何該等項目的所得款項及相關成本於損益確認。

物業、廠房及設備項目因報廢或出售所產生的損益，以出售該項目所得款項淨額與其賬面金額之間的差額釐定，並於報廢或出售當日於損益確認。

物業、廠房及設備項目的折舊是以直線法在以下預計可用期限內撇銷其成本(已扣除估計殘值(如有))計算：

— 廠房	20年
— 使用權資產於未屆滿租賃期間折舊	
— 土地之土地使用權(包括使用權資產)	50年
— 汽車	4年
— 辦公設備	3至5年
— 機器	10年

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期不同，則成本將按合理基準在該項目各部分之間分配，而各部分分開折舊。資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)將每年審閱。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(h) 租賃資產

本集團於合約開始時評估該合約是否為租賃或包含租賃。倘合約授予以代價為交換，在某一時期內控制使用已識別資產的權利，則該合約屬於租賃或包含租賃。當客戶有權指示可識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

(i) 作為承租方

本集團於租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。當租賃已資本化，租賃負債初步按租期應付租賃付款現值確認，並按租賃中所隱含的利率貼現，或倘該利率不能輕易釐定，則以相關遞增借款利率貼現。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計量。

於資本化租賃時確認的使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債的初始金額，加上於開始日期或之前作出的任何租賃付款以及任何所產生的初始直接成本。倘適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地盤而產生的估計成本，按其現值貼現並扣減任何所收的租賃優惠。使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i))。

可退還租金按金的初始公平價值按照金融資產適用的會計政策與使用權資產分開入賬。初始公平價值與按金面值之間的任何差額均入賬列為作出之額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

倘指數或利率變化引致未來租賃付款出現變動，或本集團預期根據剩餘價值擔保應付的估計金額產生變化，或就本集團是否合理確定將行使購買、續租或終止選擇權的有關重新評估產生變化，則租賃負債將重新計量。倘以這種方式重新計量租賃負債，則應當對使用權資產的賬面值進行相應調整，而倘使用權資產的賬面值已調減至零，則應於損益列賬。

於綜合財務狀況表內，長期租賃負債的即期部分釐定為應於報告期結束後12個月內結算的合同付款的現值。

於綜合財務狀況表內，本集團於「物業、廠房及設備」內呈列使用權資產並將租賃負債列作單獨項目。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(h) 租賃資產(續)

(ii) 作為出租人

當本集團作為出租人時，本集團於租賃開始時釐定每項租賃是融資租賃還是經營租賃。倘租賃將相關資產所有權相關之絕大部分風險及回報轉讓歸承租方所有，則分類為融資租賃，否則，租賃分類為經營租賃。

已收取租金按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平價值計量。於初步確認時對公平價值的調整，視為來自承租人的額外租賃付款。

售後租回交易

本集團應用香港財務報告準則第15號的規定評估售後租回交易是否構成本集團作出的銷售。

本集團作為買方—出租人

就不符合香港財務報告準則第15號規定作為資產出售入賬的資產轉讓而言，本集團(作為買方兼出租人)不會確認已轉讓資產，而確認香港財務報告準則第9號範圍內金額與轉讓所得款項相等之貸款及應收貸款。

(i) 非金融資產減值

於各報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定非金融資產是否出現減值跡象，或(商譽除外)先前確認的減值虧損是否不再存在或已經減少。如出現有關跡象，則會估計資產的可收回金額。

資產的可收回金額是以其公平價值扣除出售成本與使用價值兩者的較高者為準。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃使用反映目前市場對貨幣時間價值的評估及該項資產的特有風險的稅前折現率折現至現值。倘資產不能產出基本獨立於其他資產所產生的現金流，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。公司資產(例如，總部辦公大樓)的部分賬面值分配至單個現金產生單位(倘分配可按合理及一致基準進行)，否則分配至現金產生單位最小組別。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(j) 存貨

存貨為在日常業務過程中、在生產過程中為有關銷售或以在生產過程中或提供服務中將消耗的材料或用品的形式持作銷售的資產。

存貨按成本與可變現淨額之間的較低者入賬：

成本使用加權平均成本公式計算，包括所有採購成本、轉換成本以及使存貨達致其當前位置及狀況所產生的其他成本。

可變現淨額為在日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

出售存貨時，該等存貨的賬面值於相關收入確認期間確認為開支。

(k) 計息借款

計息借款初步按公平價值減交易成本計量。於初始確認後，計息借款採用實際利率法按攤銷成本列賬。借貸成本均在發生的期間內列支。

(l) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平價值確認。於初步確認後，貿易及其他應付款項其後均按攤銷成本列賬，惟倘折現影響不屬重大，則會按發票金額列賬。

(m) 僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款退休計劃之供款及非貨幣利益的成本乃於僱員提供相關服務的年度內計入。倘延期付款或結算，且影響屬重大，則該等金額乃按其現值列賬。

根據中國相關法律及法規，本集團中國附屬公司已為僱員參加定額供款計劃，如基本養老金計劃、住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。本集團按基於政府機構所規定的數額計算的適用比率向上述計劃作出供款。供款按應計基準於綜合損益表扣除。

離職福利於本集團不能再撤回提供該等福利時及於其確認涉及離職福利付款的重組成本時的較早者確認。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(n) 所得稅

年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。即期稅項為年度採用於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算的應課稅收益的預期應付稅項，以及就過往年度應付稅項作出的任何調整。遞延稅項資產及負債分別自可扣稅及應課稅的暫時差額產生，即就財務報告而言資產和負債的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦源自未動用稅項虧損及未動用稅項抵免。

已確認的遞延稅項金額乃按照資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，使用於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計量。遞延稅項資產及負債不予折現。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末進行檢討，並在不再可能產生足夠的應課稅溢利以使用有關的稅務利益時作調減。倘可能存在足夠的應課稅溢利供利用，則任何該等扣減將被撥回。

(o) 收益

倘於本集團業務一般過程中銷售貨品、提供服務或其他人士根據租約使用本集團的資產而產生收益時，本集團將收入分類為收益。

倘產品或服務的控制權轉移至客戶或承租人有權使用資產時，按本集團將有權收取的承諾代價金額(不包括代表第三方收取的款項)確認收益。收益不包括增值稅或其他銷售稅，乃經扣除任何貿易折扣。

倘合約載有向客戶提供重大融資利益超過12個月的融資部分，收益應按照應收款項的現值計量，採用將與客戶單獨融資交易中反映的折現率進行折現，而利息收入則按實際利率法單獨累計。倘合約載有向本集團提供重大融資利益的融資部分，則根據合約確認的收益包括採用實際利率法就合約負債應計的利息開支。本集團利用香港財務報告第15號第63段的實際權宜方法，並不調整融資期間12個月或以下重大融資成份任何影響的代價。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(o) 收益(續)

有關本集團收益及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

(i) 利息收入

利息收入於產生時根據實際利率法按金融資產預期年期將估計日後所支付及收取的現金準確貼現至該金融資產賬面總值的利率確認。就按攤銷成本計量且並無信貸減值的金融資產而言，實際利息法適用於資產的總賬面值。就信貸減值資產而言，實際利息法適用於資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)。

(ii) 銷售貨品

客戶佔有並接受產品時確認收入。倘該等產品為涵蓋其他貨品及／或服務的部分合約履行，則確認的收入金額為合約項下總交易價格的適當比例，在合約項下承諾的所有貨品及服務之間按相對獨立售價基準進行分配。

本集團提供包裝及紙製品貿易服務。釐定收入是否應按總額或淨額基準報告乃基於評估本集團在交易中擔任主事人或代理人。倘本集團在貨品及服務轉讓予客戶之前取得彼等的控制權，則其擔任主事人。一般而言，當本集團在一項交易中承擔主要義務、存在存貨風險、具有定價的自由度或具有多項但並非全部該等指標時，本集團擔任主事人，而收入按總額基準入賬。

食醋及其他調味品的銷售收入於商品控制權轉移予客戶時確認，根據與客戶訂立的銷售合約條款，該時間點一般為商品離開本集團自有倉庫或指定倉庫進行銷售時，原因是本集團僅於該時間點將食醋及其他調味品的控制權轉移予客戶。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

(o) 收益(續)

(iii) 諮詢費收入

本集團透過向客戶提供諮詢服務收取諮詢費。

a. 倘以下一項條件獲滿足，本集團將根據期內履約進度確認收益：

- 客戶透過本集團履約獲得經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團在履約過程中所提供的服務；
- 本集團在履約過程中提供的服務具有不可替代的用途，並且本集團有權就已完成的履約部分收取付款。

b. 在其他情況下，本集團於客戶獲得相關服務控制權時確認收益。

(iv) 銷售食醋及其他調味品的佣金收入

銷售食醋及其他調味品的佣金收入於本集團將另一方擁有的產品安排予客戶時確認。在另一方提供的指定貨品轉移至客戶前，本集團並不控制該貨品。本集團預期於安排另一方提供指定貨品後，就有權收取的任何費用或佣金金額確認收入。

(p) 政府補助金

倘可合理保證將收取政府補助金且本集團將符合其附帶條件，則政府補助金會初步於綜合財務狀況表確認。補償本集團所產生的開支的補助金於相關開支產生的相同期間有系統地於損益確認為收入。用於補償本集團資產成本的補助金自資產賬面值扣除，其後則按該資產的可使用年期透過扣減折舊開支在損益內有效確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

2. 會計判斷及估計

於編製此等綜合財務報告時，管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響本集團的會計政策應用以及所呈報之資產、負債、收入及開支金額。實際結果或有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續審閱。該等估計的修訂將單獨確認。

(a) 應用本集團會計政策的重大會計判斷

於應用本集團會計政策過程中，管理層已作出以下會計判斷：

- 附註1(f)(iv)：建立釐定金融資產信貸風險自初始確認後是否大幅增加的標準、釐定在預期信貸虧損計量納入前瞻性資料的方法以及甄選及批准用作計量預期信貸虧損的模型。

(b) 假設及估計不確定性

下列附註載列有關具有重大風險可能造成截至2023年12月31日止年度重大調整的假設及估計不確定性的資料。

- 附註1(f)(iv)：管理層定期審閱融資租賃應收款項以及貸款及應收款項，以評估減值。估計預期信貸虧損所用方法及假設會定期予以檢討。這包括選擇模型、輸入數據以及通過考慮前瞻性資料來確定資產的信貸風險是否顯著增加。預期信貸虧損的減值撥備易受到涉及高度判斷及不確定性估計的變動之影響。於2023年12月31日，本集團應收融資租賃款項及貸款及應收款項的賬面值分別為人民幣14,360,907元(2022年：人民幣19,837,178元)及人民幣68,859,246元(2022年：人民幣69,581,126元)。於2023年12月31日，應收融資租賃款項及貸款及應收款項的減值虧損撥備分別為人民幣26,946,447元(2022年：人民幣28,465,405元)及人民幣18,616,083元(2022年：人民幣15,831,995元)。
- 附註1(g)：管理層釐定物業、廠房及設備的估計可使用年期及相關折舊費用。此估計根據類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期之過往經驗得出。由於技術創新和競爭對手因應嚴峻的行業週期所採取的行動，其可能會發生重大變動。倘可使用年期少於先前估計的年期，則管理層將增加折舊開支，或撇銷或撇減已廢棄或出售的技術已過時或非戰略性的資產。於2023年12月31日，本集團物業、廠房及設備的賬面淨值為人民幣90,156,302元(2022年：人民幣92,159,871元)。
- 附註1(n)：確認遞延稅項資產：管理層已於多個地區成立附屬公司。遞延稅項資產一般應分別就與附屬公司有關的可扣減暫時差額確認，除非本集團能夠控制暫時差額撥回的時間或確定暫時差額很可能不會於可見將來撥回。管理層於釐定可就各附屬公司而確認的遞延稅項資產金額時，須根據未來應課稅利潤可能繳納的時間及水平以及未來稅項規劃策略作出判斷。於2023年12月31日，本集團於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產賬面淨值為人民幣7,399,478元(2022年：人民幣6,851,508元)。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

3. 收益及分部報告

(a) 收益分類

本集團主要業務為於中國向客戶提供設備融資解決方案及保理服務、包裝及紙製品貿易及製造以及銷售食醋及其他調味品。截至2023年及2022年12月31日止年度確認的各主要收益分類金額如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
<i>屬於香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益，商品或服務類型，於某一時間點確認以下項目產生的產品銷售</i>		
以下項目產生的產品銷售		
銷售包裝及紙製品	20,975,826	13,190,527
銷售食醋及其他調味品	6,887,078	458,222
	27,862,904	13,648,749
<i>來自以下項目的其他收益</i>		
與銷售醋及其他調味品相關的佣金收入	679,568	135,844
諮詢費收入	113,207	–
	792,775	135,844
	28,655,679	13,784,593
<i>來自其他來源的收益</i>		
以下項目產生的利息收入		
應收融資租賃款項	177,230	1,081,189
貸款及應收款項下應收售後回租交易的款項	2,565,961	7,633,262
應收保理款項	4,627,904	5,673,390
	7,371,095	14,387,841
	36,026,774	28,172,434

- (i) 於截至2023年及2022年止年度，本集團有兩名客戶的交易額超過本集團收益總額的10%。來自該等客戶的收益載列如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
客戶A(包裝及紙製品貿易分部)	9,096,745	4,633,762
客戶B(包裝及紙製品貿易分部)	4,411,872	4,074,305

- (ii) 所有產品銷售均於一年內完成。根據香港財務報告準則第15號所呈列，分配至該等未履行合約的交易價格並無披露。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告

本公司為一間投資控股公司且本集團的主要營運地點位於中國。就根據香港財務報告準則第8號披露分部資料而言，本集團視中國為其註冊國家。本集團所有收益及非流動資產主要位於中國，視為單一地區分佈。

本集團按業務部門劃分管理其業務，而部門按業務種類組成(產品及服務)。就以提供予本集團最高層管理人員即主要經營決策者作資源分配和績效評估用途的內部報告資料一致的方式列報分部資料而言，本集團呈列以下三個須報告分部。概無將任何經營分部合併以構成下列可申報分部。

- 金融服務分部：於中國提供融資租賃服務、保理服務和諮詢服務。多年來，融資租賃服務、保理服務及諮詢服務收入構成金融服務。
- 包裝及紙製品貿易分部：從2021年開始，本集團成立福建百應紙業有限公司(「百應紙業」)，以使本集團業務多元化。百應紙業的主要業務為在中國銷售包裝及紙製品；及
- 製造及銷售食醋及其他調味品分部：從2021年開始，本集團成立福建永春僑新老醋有限責任公司(「僑新」)，以使本集團業務多元化。僑新的主要業務為在中國製造及銷售食醋及其他調味品。

(i) 分部業績、資產及負債

就分部表現評估及分部間之資源分配而言，本集團之最高管理層按下列基準監察各個可呈報分部之業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，不包括遞延所得稅資產。分部負債包括借款、貿易及其他負債、租賃負債及應付所得稅款，不包括遞延稅項負債。

收益及開支參照可呈報分部所產生之收益及該等分部所產生之開支或該等分部應佔資產折舊或攤銷所產生之開支，以分配至該等可呈報分部。

用作報告分部溢利或虧損之表示方法為「年內虧損」。為計算年內虧損，本集團的虧損就其他總部或公司行政成本等項目作進一步調整。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債(續)

按收益確認時間對收益進行分類，以及截至2023年及2022年12月31日止年度內就本集團可呈報分部向本集團最高層行政管理人員所提供用於資源配置及評估分部表現的資料載列如下。

	截至2023年12月31日止年度			
	融資服務 人民幣元	包裝及 紙製品貿易 人民幣元	製造及銷售 食醋及其他 調味品 人民幣元	總計 人民幣元
可報告分部				
收益	7,484,302	20,975,826	7,566,646	36,026,774
銷售成本	–	(20,457,636)	(4,657,734)	(25,115,370)
其他收入、其他收益及虧損	828,949	24,560	488,074	1,341,583
利息開支	(1,273,923)	(7,945)	(262,323)	(1,544,191)
減值虧損損失	(1,349,010)	(5,434)	(223,161)	(1,577,605)
行政開支	(2,550,891)	(296,101)	(10,892,922)	(13,739,914)
銷售及分銷開支	–	(23,962)	(10,551,936)	(10,575,898)
應佔一間聯營公司虧損	(760,709)	–	–	(760,709)
出售一間聯營公司收益	2,498,272	–	–	2,498,272
可呈報分部除所得稅前溢利/(虧損)	4,876,990	209,308	(18,533,356)	(13,447,058)
所得稅抵免/(開支)	31,810	(50,181)	344,054	325,683
可報告分部年內溢利/(虧損)	4,908,800	159,127	(18,189,302)	(13,121,375)
可報告分部資產	227,618,755	5,547,244	124,123,111	357,289,110
可報告分部負債	(17,502,719)	(284,767)	(107,528,372)	(125,315,858)

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債(續)

	截至2022年12月31日止年度			
	金融服務 人民幣元	包裝及 紙製品貿易 人民幣元	製造及 銷售食醋及 其他調味品 人民幣元	總計 人民幣元
按收益確認時間劃分	14,387,841	13,190,527	594,066	28,172,434
銷售成本	-	(12,791,650)	(288,216)	(13,079,866)
其他收入、其他收益及虧損	1,767,314	16,158	113,614	1,897,086
利息開支	(3,647,808)	-	(14,705)	(3,662,513)
減值虧損(損失)/撥回	(11,742,944)	244,906	-	(11,498,038)
行政開支	(5,215,494)	(325,422)	(6,267,500)	(11,808,416)
銷售及分銷開支	-	(109,246)	(5,016,485)	(5,125,731)
應佔一間聯營公司虧損	(487,563)	-	-	(487,563)
可報告分部除所得稅前(虧損)/溢利	(4,938,654)	225,273	(10,879,226)	(15,592,607)
所得稅開支	(9,026,932)	(52,348)	(270,660)	(9,349,940)
可報告分部年內(虧損)/溢利	(13,965,586)	172,925	(11,149,886)	(24,942,547)
可報告分部資產	261,205,016	5,458,176	115,214,465	381,877,657
可報告分部負債	(52,734,782)	(353,466)	(80,087,041)	(133,175,289)

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

3. 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可報告分部溢利或虧損、資產及負債對賬

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
年內虧損		
可報告分部虧損	(13,121,375)	(24,942,547)
未分配總部及公司開支	(3,011,562)	(1,378,716)
綜合虧損	(16,132,937)	(26,321,263)
	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
資產		
可報告分部資產	357,289,110	381,877,657
對銷分部間應收款項	(86,548,624)	(70,307,189)
	270,740,486	311,570,468
遞延稅項資產	7,399,478	6,851,508
未分配總部及公司資產	678,764	535,073
綜合資產總額	278,818,728	318,957,049
	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
負債		
可報告分部負債	125,315,858	133,175,289
對銷分部間應付款項	(86,548,624)	(70,307,189)
	38,767,234	62,868,100
未分配總部及公司負債	1,122,136	1,000,337
綜合負債總額	39,889,370	63,868,437

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

4. 其他收入、其他收益及虧損

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
按公平價值計入損益的金融資產收益／(虧損)淨額		223,079	(203,366)
金融機構存款的利息收入		231,058	113,276
政府補助金	(i)	848,584	1,478,322
貸款予關聯方的利息收入	29(c)	—	221,246
外幣匯兌收益		52,091	80,203
其他		39,149	287,106
		1,393,961	1,976,787

附註：

- (i) 截至2023年12月31日止年度，政府補助金主要指從中國當地政府機關收到的無條件增值稅退稅及企業發展資助。

5. 利息開支

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
借款	1,351,226	2,094,122
承租方免息保證金估算利息開支	133,784	1,508,680
租賃負債利息	59,181	59,711
	1,544,191	3,662,513

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

6. 已確認減值虧損淨額

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
貸款及應收款項	16	2,784,088	3,892,988
應收融資租賃款項	17(b)	(1,703,745)	6,734,126
貿易及其他應收款項	18	497,262	870,924
		1,577,605	11,498,038

7. 除所得稅前虧損

除所得稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
(a) 員工成本(包括董事酬金)			
薪金、工資及其他福利		10,043,465	6,530,270
界定供款退休計劃供款		620,338	609,710
小計		10,663,803	7,139,980
(b) 其他項目			
無形資產攤銷成本		94,204	90,380
折舊費用			
— 自有物業、廠房及設備		4,872,026	4,459,704
— 減：轉撥至存貨		(3,893,230)	(3,500,237)
— 自損益扣除		978,796	959,467
— 使用權資產		1,095,945	744,274
核數師薪酬			
— 審核服務		779,895	867,924
— 其他服務		594,308	660,377
存貨成本	20	25,484,274	13,079,866
諮詢費用		640,017	625,419
法律開支		858,127	379,563
出售物業、廠房和設備虧損／(收益)		11,357	(41,489)

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

8. 所得稅(抵免)／開支

(a) 綜合損益表內的稅項：

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
即期稅項			
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)年內撥備		583,868	2,467,145
— 過往年度超額撥備		(361,581)	(9,317)
	25(a)	222,287	2,457,828
遞延稅項			
— (產生)／撥回暫時性差額	25(b)	(547,970)	6,892,112
		(325,683)	9,349,940

(b) 按適用稅率率計算的所得稅項(抵免)／支出與會計虧損的對賬：

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
除所得稅前虧損		(16,458,620)	(16,971,323)
按適用於相關司法權區的稅率計算的			
除所得稅前溢利名義稅項		(3,348,647)	(3,487,470)
不可扣減開支／虧損的稅務影響	(i)	733,904	187,432
就稅務目的而言毋須課稅收入		—	(73,178)
動用過往未確認的未動用稅項虧損的稅務影響		(1,643,134)	—
未確認未動用虧損的稅務影響		4,233,528	2,947,929
未確認可抵扣暫時差額的稅務影響		60,247	9,784,544
過往年度超額撥備		(361,581)	(9,317)
年內所得稅(抵免)／開支		(325,683)	9,349,940

- (i) 不可扣減開支包括娛樂及福利開支，其超過中國稅法規定的可抵稅限額。
- (ii) 根據開曼群島及英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)之規則及法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬維爾京群島的任何所得稅。
- (iii) 受香港利得稅的規限，本公司及Byleasing Capital Limited(「Byleasing Capital」)並無產生任何收入，故本公司及Byleasing Capital年內並未作出任何香港利得稅撥備(2022年：無)。
- (iv) 根據企業所得稅法及其相關法規，非中國居民企業須就中國企業自2008年1月1日後所賺取溢利的應收股息按10%稅率繳納預扣稅(除非根據稅務條約／安排調低)。於2008年1月1日前產生的盈利分派獲豁免繳納有關預扣稅。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

9. 董事薪酬

董事薪酬如下：

	截至2023年12月31日止年度				
	袍金 人民幣元	薪酬、津貼及 實物福利 人民幣元	酌情花紅 人民幣元	退休計劃 供款 人民幣元	總計 人民幣元
執行董事					
周士淵	-	-	-	-	-
陳欣慰	-	-	-	-	-
黃大柯	-	668,221	75,000	19,715	762,936
非執行董事					
柯金鏞	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
涂連東	60,000	-	-	-	60,000
謝綿陞	60,000	-	-	-	60,000
陳朝琳	60,000	-	-	-	60,000
總計	180,000	668,221	75,000	19,715	942,936

	截至2022年12月31日止年度				
	袍金 人民幣元	薪酬、津貼及 實物福利 人民幣元	酌情花紅 人民幣元	退休計劃 供款 人民幣元	總計 人民幣元
執行董事					
周士淵	-	-	-	-	-
陳欣慰	-	-	-	-	-
黃大柯	-	614,934	94,000	17,763	726,697
非執行董事					
柯金鏞	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
涂連東	60,000	-	-	-	60,000
謝綿陞	60,000	-	-	-	60,000
陳朝琳	60,000	-	-	-	60,000
總計	180,000	614,934	94,000	17,763	906,697

截至2023年12月31日止年度，本集團概無已付或應付下文附註10所載董事或任何最高薪酬人士酬金，作為吸引彼等加盟本集團的獎金或離職補償。

截至2023年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。年內，概無任何已付或應付酬金作為任何董事加入本集團的獎勵或離職補償(2022年：無)。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

10. 最高薪人士

五名最高薪人士中有一名(2022年：一名)為本集團董事，其薪酬披露於附註9。

截至2023年及2022年12月31日止年度，其他人士薪酬合計如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
薪酬、津貼及實物福利	1,071,633	1,071,853
酌情花紅	80,337	138,780
退休計劃供款	78,860	47,463
總計	1,230,830	1,258,096

四名(2022年：四名)最高薪酬人士的薪酬均屬以下範圍：

	2023年	2022年
零至1,000,000港元	4	4

11. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據本公司普通股股東應佔虧損人民幣16,204,544元(2022年：人民幣26,391,305元)及年內已發行270,000,000股普通股(2022年：270,000,000股)之加權平均數計算：

普通股加權平均數

	2023年	2022年
於1月1日及12月31日已發行普通股	270,000,000	270,000,000

(b) 每股攤薄盈利

截至2023年止年度，概無發行在外潛在攤薄普通股(2022年：零)，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

12. 物業、廠房及設備

	廠房 人民幣元 附註(i)	在建工程 人民幣元	辦公設備 人民幣元	汽車 人民幣元	機器 人民幣元	使用權資產 人民幣元 附註(ii)	總計 人民幣元
成本							
於2022年1月1日	45,651,999	19,362,161	3,287,168	898,790	534,531	4,498,848	74,233,497
添置	-	5,236,480	369,511	-	1,165,266	24,354,316	31,125,573
政府補助扣減	附註(i) (223,615)	-	-	-	(2,154,271)	-	(2,377,886)
轉撥自在建工程	1,384,431	(21,568,679)	311,023	-	19,873,225	-	-
出售	-	-	-	-	-	(2,076,035)	(2,076,035)
於2022年12月31日及2023年1月1日	46,812,815	3,029,962	3,967,702	898,790	19,418,751	26,777,129	100,905,149
添置	-	3,415,524	105,800	-	262,408	195,335	3,979,067
轉撥自在建工程	1,155,718	(2,920,610)	-	-	1,764,892	-	-
出售	-	-	(201,509)	-	(53,638)	(2,925,080)	(3,180,227)
於2023年12月31日	47,968,533	3,524,876	3,871,993	898,790	21,392,413	24,047,384	101,703,989
累計折舊							
於2022年1月1日	-	-	(915,543)	(568,611)	(2,662)	(2,556,751)	(4,043,567)
年內扣除	(2,163,861)	-	(448,408)	(156,625)	(1,690,810)	(744,274)	(5,203,978)
出售時對銷	-	-	-	-	-	502,267	502,267
於2022年12月31日及2023年1月1日	(2,163,861)	-	(1,363,951)	(725,236)	(1,693,472)	(2,798,758)	(8,745,278)
年內扣除	(2,254,021)	-	(597,582)	(48,740)	(1,971,683)	(1,095,945)	(5,967,971)
出售時對銷	-	-	191,519	-	48,963	2,925,080	3,165,562
於2023年12月31日	(4,417,882)	-	(1,770,014)	(773,976)	(3,616,192)	(969,623)	(11,547,687)
賬面淨值							
於2022年12月31日	44,648,954	3,029,962	2,603,751	173,554	17,725,279	23,978,371	92,159,871
於2023年12月31日	43,550,651	3,524,876	2,101,979	124,814	17,776,221	23,077,761	90,156,302

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

12. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (i) 截至2023年12月31日止年度，本集團並無就新建廠房獲得政府補助金(2022年：人民幣223,615元，已從相關廠房的賬面值中扣除)。

截至2023年12月31日止年度，本集團並無就購置新製造設備及機器獲得政府補助(2022年：人民幣2,154,271元，已從相關設備及機器的賬面值中扣除)。

- (ii) 於2023年12月31日，本集團賬面淨值總額為人民幣43,363,290元(2022年：無)的若干廠房已抵押作為本集團若干銀行借款的擔保，詳情載於附註22。

- (iii) 使用權資產包括已悉數支付的土地使用權及租賃負債項下的房屋租賃。土地使用權的估計可使用年期為50年，房屋租賃的租期為兩至五年(2022年：兩至五年)。於2023年12月31日，土地使用權及房屋租賃的賬面值分別為人民幣22,040,849元(2022年：人民幣22,495,300元)及人民幣1,036,912元(2022年：人民幣1,483,071元)。租賃協議並無任何限制或契諾。

13. 無形資產

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
成本		
於年初	923,258	923,258
添置	130,896	–
於年末	1,054,154	923,258
累計攤銷		
於年初	575,722	485,342
年內扣除	94,204	90,380
於年末	669,926	575,722
賬面值		
於年初	347,536	437,916
於年末	384,228	347,536

無形資產主要指企業系統軟件。該軟件的預計可使用年期為10年。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

14. 於附屬公司的權益

下表僅載列主要影響本集團業績、資產或負債的附屬公司詳情。除另有說明外，所持股份的類別為普通股。

公司名稱	註冊/成立地點及日期	註冊成立地點及法定實體類別	營業地點	註冊資本	實繳資本	所有權益比例		主要業務
						本公司持有	附屬公司持有	
Byleasing Capital	英屬維爾京群島 2017年6月15日	於英屬維爾京群島 註冊成立之 有限責任公司	香港	1美元	1美元	100%	-	投資控股
香港百應控股有限公司 (「香港百應」)	香港 2015年1月8日	香港有限公司	香港	人民幣 100,000,000元	人民幣 100,000,000元	-	100%	投資控股
廈門百應融資租賃有限責任公司 (「廈門百應」)	中華人民共和國 2010年3月9日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 237,000,000元	人民幣 237,000,000元	-	100%	融資租賃
上海百應釀造有限公司 (「上海百應」)	中華人民共和國 2019年1月11日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 50,000,000元	人民幣 50,000,000元	-	100%	商業保理
福建永春僑新釀造有限責任公司 (「僑新」)	中華人民共和國 2020年4月23日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 50,000,000元	人民幣 50,000,000元	-	100%	製造及銷售食醋及 其他調味品
福建百應紙業有限公司 (「百應紙業」)	中華人民共和國 2021年1月13日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 30,000,000元	人民幣 30,000,000元	-	55%	包裝及紙製品貿易
僑新食品(廈門)有限公司 (「僑新食品」)	中華人民共和國 2023年9月5日	中國有限公司	中華人民共和國	人民幣 50,000,000元	-	-	100%	食醋銷售

於年末，概無附屬公司發行債務證券。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

15. 於聯營公司的權益

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
於1月1日	4,512,437	–
於一間聯營公司之投資	–	5,000,000
應佔虧損	(760,709)	(487,563)
出售收益	2,498,272	–
出售於一間聯營公司之投資	(6,250,000)	–
於12月31日	–	4,512,437

於2021年11月29日，廈門百應、福建晉工機械有限公司及廈門啟峰投資合夥企業共同成立福建晉工新能源科技有限公司，註冊資本為人民幣100,000,000元。福建晉工新能源科技有限公司主要在中國從事新能源工程機械的製造及銷售。廈門百應同意出資人民幣5,000,000元，佔註冊資本的5%。廈門百應任命福建晉工新能源科技有限公司董事會3名董事中的1名，因此，其被分類為本集團的聯營公司。截至2022年12月31日，廈門百應已悉數繳付其認購資本，佔實繳資本總額的5.56%。

2023年11月1日，廈門百應與上海融和新能綠碳投資合夥企業(有限合夥)、嘉興啟原旭能創業投資合夥企業(有限合夥)及湖州海川股權投資合夥企業(有限合夥)簽署投資協議。廈門百應以現金代價人民幣6,250,000元向上述三家公司轉讓其全部註冊資本人民幣5,000,000元及福建晉工新能源科技有限公司的相應股權，出售收益為人民幣2,498,272元。轉讓完成後，廈門百應將不再持有福建晉工新能源科技有限公司的任何股權。

下表載列福建晉工新能源科技有限公司於2023年11月1日的財務資料概要：

(i) 綜合財務狀況表概要

	於2023年 11月1日 人民幣元	於2022年 12月31日 人民幣元
流動資產	77,855,143	90,475,708
流動負債	(11,828,433)	(9,433,942)
非流動資產	1,494,290	181,994
非流動負債	–	–
資產淨額	67,521,000	81,223,760

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

15. 於聯營公司的權益(續)

(ii) 綜合全面收益表概要

	截至2023年 10月31日 止十個月 人民幣元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣元
收益	37,442,150	44,990,875
年內虧損	(13,702,760)	(8,776,140)
全面虧損總額	(13,702,760)	(8,776,140)

(iii) 綜合現金流量表概要

	截至2023年 10月31日 止十個月 人民幣元	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣元
經營活動所產生現金流量	548,827	(87,779,909)
投資活動所產生現金流量淨額	(1,037,055)	(169,478)
融資活動所產生現金流量	-	90,000,000
淨現金(流出)/流入	(488,228)	2,050,613

16. 貸款及應收款項

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
具追索權的應收保理款項	38,683,957	38,494,135
減：減值虧損撥備	(12,993,322)	(8,025,749)
小計	25,690,635	30,468,386
應收售後回租交易款項	48,791,372	46,918,986
減：減值虧損撥備	(5,622,761)	(7,806,246)
小計	43,168,611	39,112,740
總計	68,859,246	69,581,126

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

16. 貸款及應收款項(續)

- (i) 貸款及應收款項減值虧損撥備按預期信貸虧損模式進行。於2023年12月31日，按逾期期間分析的逾期貸款總額及應收款項如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
逾期30日內(包括30日)	213,279	276,380
逾期31至90日(包括90日)	21,678	729,131
逾期超過90日	10,640,868	13,714,447
於年末	10,875,825	14,719,958

- (ii) 就報告目的之分析如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動資產	22,734,197	11,374,497
流動資產	46,125,049	58,206,629
	68,859,246	69,581,126

- (iii) 貸款及應收款項以及減值虧損撥備如下：

	於2023年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 人民幣元	總計 人民幣元
應收保理款項	-	36,700,907	1,983,050	38,683,957
減：減值虧損撥備	-	(11,010,272)	(1,983,050)	(12,993,322)
應收保理款項賬面值	-	25,690,635	-	25,690,635
應收售後回租交易款項	40,111,876	21,678	8,657,818	48,791,372
減：減值虧損撥備	(772,178)	(3,555)	(4,847,028)	(5,622,761)
應收售後回租交易款項賬面值	39,339,698	18,123	3,810,790	43,168,611
貸款及應收款項賬面總值	39,339,698	25,708,758	3,810,790	68,859,246

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

16. 貸款及應收款項(續)

(iii) 貸款及應收款項以及減值虧損撥備如下：(續)

	於2022年12月31日			總計 人民幣元
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 人民幣元	
應收保理款項	501,778	36,009,307	1,983,050	38,494,135
減：減值虧損撥備	(16,413)	(6,224,591)	(1,784,745)	(8,025,749)
應收保理款項賬面值	485,365	29,784,716	198,305	30,468,386
應收售後回租交易款項	34,458,458	729,131	11,731,397	46,918,986
減：減值虧損撥備	(1,042,933)	(119,577)	(6,643,736)	(7,806,246)
應收售後回租交易款項賬面值	33,415,525	609,554	5,087,661	39,112,740
貸款及應收款項賬面總值	33,900,890	30,394,270	5,285,966	69,581,126

(iv) 貸款及應收款項減值虧損撥備變動：

	2023年			總計 人民幣元
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 人民幣元	
於1月1日的結餘	1,059,346	6,344,168	8,428,481	15,831,995
轉移：				
第一階段至第二階段	(11,554)	11,554	-	-
重新計量虧損撥備淨額	-	4,785,681	152,700	4,938,381
部分償付應收款項	(459,530)	(7,999)	(1,253,560)	(1,721,089)
新產生或購買的金融資產	513,930	-	-	513,930
因償付而終止確認的金融資產	(330,014)	(119,577)	(497,543)	(947,134)
於12月31日的結餘	772,178	11,013,827	6,830,078	18,616,083

	2022年			總計 人民幣元
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 人民幣元	
於1月1日的結餘	3,538,298	-	8,400,709	11,939,007
轉移：				
第一階段至第二階段	(9,909)	9,909	-	-
第一階段至第三階段	(147,577)	-	147,577	-
重新計量虧損撥備淨額	(422,563)	28,732	1,902,164	1,508,333
新產生或購買的金融資產	217,101	6,305,527	620,938	7,143,566
因償付而終止確認的金融資產	(2,116,004)	-	(2,642,907)	(4,758,911)
於12月31日的結餘	1,059,346	6,344,168	8,428,481	15,831,995

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

17. 應收融資租賃款項

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
最低應收融資租賃款項		
不超過一年	43,894,560	50,340,842
一年以上且不超過五年	-	777,752
應收融資租賃款項總額	43,894,560	51,118,594
減：未實現融資收入	(2,587,206)	(2,816,011)
應收融資租賃款項淨額	41,307,354	48,302,583
減：減值虧損撥備	(26,946,447)	(28,465,405)
應收融資租賃款項賬面值	14,360,907	19,837,178
最低應收融資租賃款項現值		
不超過一年	41,307,354	47,587,897
一年以上且不超過五年	-	714,686
總計	41,307,354	48,302,583

就報告目的之分析如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動資產	-	664,076
流動資產	14,360,907	19,173,102
	14,360,907	19,837,178

按抵押品分析：

應收融資租賃款項主要以用於基礎設施、製造業、建築業以及其他行業的租賃資產、承租方保證金及租賃資產回購安排(如適用)作抵押。

可能會向承租方收取額外抵押品為彼等償還責任作抵押，而有關抵押品包括住宅物業及停車場等。由於抵押品登記程序的限制，於2023年12月31日，賬面值人民幣422,089元的應收融資租賃款項透過委託貸款(以物業抵押)辦理(2022年：人民幣467,694元)。

承租方保證金根據租賃合同全部價值的若干百分比計算及收取。保證金根據融資租賃協議條款於租期結束後全數返還予承租方。客戶保證金餘額亦可以應用於及用於清付任何相應協議的未償還租賃付款。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

17. 應收融資租賃款項(續)

按逾期期間分析的逾期應收融資租賃款項總額：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
逾期30日內(包括30日)	-	1,711,795
逾期31至90日(包括90日)	55,252	180,374
逾期超過90日	41,142,657	42,471,452
於年末	41,197,909	44,363,621

逾期應收融資租賃款項與若干承租方未能分期付款有關，但本集團能夠通過承租方保證金、租賃資產回購安排的供應商或出售租賃資產收取剩餘餘額。

(a) 應收融資租賃款項及減值虧損撥備：

	於2023年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 總計 人民幣元	總計 人民幣元
應收融資租賃款項淨額	109,445	55,252	41,142,657	41,307,354
減：減值虧損撥備	(2,364)	(9,061)	(26,935,022)	(26,946,447)
應收融資租賃款項賬面值	107,081	46,191	14,207,635	14,360,907

	於2022年12月31日			
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 總計 人民幣元	總計 人民幣元
應收融資租賃款項淨額	5,650,757	180,374	42,471,452	48,302,583
減：減值虧損撥備	(296,587)	(29,581)	(28,139,237)	(28,465,405)
應收融資租賃款項賬面值	5,354,170	150,793	14,332,215	19,837,178

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

17. 應收融資租賃款項(續)

(b) 應收融資租賃款項減值虧損撥備變動

	2023年			總計 人民幣元
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 人民幣元	
於1月1日的結餘	296,588	29,581	28,139,236	28,465,405
轉移：				
第一階段至第二階段	(14,722)	14,722	-	-
第一階段至第三階段	(13,420)	-	13,420	-
重新計量虧損撥備淨額	-	-	2,396	2,396
部分償付應收款項	-	(5,660)	(1,012,881)	(1,018,541)
新產生或購買的金融資產	2,364	-	-	2,364
因償付而終止確認的金融資產	(268,446)	(29,582)	(391,936)	(689,964)
收回先前撇銷款項	-	-	184,787	184,787
於12月31日的結餘	2,364	9,061	26,935,022	26,946,447

	2022年			總計 人民幣元
	第一階段 12個月預期 信貸虧損 人民幣元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣元	第三階段 人民幣元	
於1月1日的結餘	440,992	6,300	27,519,821	27,967,113
轉移：				
第一階段至第二階段	(6,209)	6,209	-	-
重新計量虧損撥備淨額	(170,996)	23,372	8,732,972	8,585,348
新產生或購買的金融資產	207,683	-	159,937	367,620
因償付而終止確認的金融資產	(174,882)	(6,300)	(2,037,660)	(2,218,842)
撇銷	-	-	(6,235,834)	(6,235,834)
於12月31日的結餘	296,588	29,581	28,139,236	28,465,405

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

18. 貿易及其他應收款項及已付保證金

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動資產			
租金按金		132,342	131,642
		132,342	131,642
流動資產			
應收利息	(i)	4,187,947	3,557,491
減：減值虧損撥備	(ii)	(70,977)	(614,950)
		4,116,970	2,942,541
貿易應收款項	(iii)	7,073,773	2,076,498
減：減值虧損撥備	(ii)	(226,705)	(6,856)
		6,847,068	2,069,642
其他應收款項		2,804,686	926,727
減：減值虧損撥備	(ii)	(1,399,266)	(577,880)
		1,405,420	348,847
應收票據		–	363,623
		12,369,458	5,724,653
可扣減增值稅		7,829,729	7,376,584
預付開支		5,802,308	2,498,823
租賃資產的預付款項		195,826	121,512
		26,197,321	15,721,572
總計		26,329,663	15,853,214

附註：

(i) 應收利息產生自：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
應收保理款項	4,187,947	3,322,970
減：減值虧損撥備	(70,977)	(574,411)
	4,116,970	2,748,559
應收關聯方款項	–	234,521
減：減值虧損撥備	–	(40,539)
	–	193,982
總計	4,116,970	2,942,541

截至本年末，按到期日計算，逾期應收利息人民幣4,116,970元(2022：人民幣2,942,541)的賬齡為3個月以內。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

18. 貿易及其他應收款項及已付保證金(續)

附註：(續)

(ii) 貿易及其他應收款項的撥備變動

	2023年			2022年		
	應收利息 人民幣元	貿易 應收款項 人民幣元	其他 應收款項 人民幣元	應收利息 人民幣元	貿易 應收款項 人民幣元	其他 應收款項 人民幣元
於1月1日	614,950	6,856	577,880	-	250,645	78,117
添置	70,977	226,705	821,386	614,950	6,856	499,763
撥回	(614,950)	(6,856)	-	-	(250,645)	-
(於損益扣除)/計入損益	(543,973)	219,849	821,386	614,950	(243,789)	499,763
於12月31日	70,977	226,705	1,399,266	614,950	6,856	577,880

(iii) 於年末，貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
3個月內	5,981,178	2,069,642
3個月以上但於6個月內	562,197	-
6個月以上但於1年內	303,693	-
於年末	6,847,068	2,069,642

貿易應收款項自票據日期起1至60日到期。逾期60日以上的貿易應收款項須於再次授予信貸前結清全部未償付餘額。貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)按逾期日期呈列之賬齡分析如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
即期(未逾期)	5,884,954	2,069,642
逾期3個月以內	575,085	-
逾期3至6個月	276,725	-
逾期6至12個月	110,304	-
於年末	6,847,068	2,069,642

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

19. 按公平價值計入損益的金融資產

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
理財產品(附註)	34,135,944	20,030,101
中國上市證券	6,962,710	7,414,281
	41,098,654	27,444,382

附註：上述理財產品由中國的商業銀行發行。由於該等理財產品的合約現金流量並非純粹是本金及利息付款，故分類作為按公平價值計入損益。

20. 存貨

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
原材料	1,156,196	599,696
在製品	11,165,199	10,173,793
製成品	4,259,515	1,494,576
	16,580,910	12,268,065

計入損益的存貨金額分析如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
已售存貨賬面值	25,115,370	13,079,866

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

21. 現金及現金等價物

(a) 現金及現金等價物包括：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
銀行存款	13,649,340	70,101,732

本集團於中國的主要業務以人民幣進行。人民幣並非可自由兌換貨幣，而人民幣匯出中國須遵守中國政府頒佈的外匯管制的相關規則及規例。

(b) 除所得稅前虧損及經營所得現金的對賬：

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
除所得稅前虧損		(16,458,620)	(16,971,323)
經調整：			
按公平價值計入損益的金融資產之(收益)/虧損淨額	4	(223,079)	203,366
分佔一間聯營公司虧損	15	760,709	487,563
出售一間聯營公司收益	15	(2,498,272)	-
金融機構存款的利息收入	4	(231,058)	(113,276)
利息開支		1,410,407	2,153,833
已確認減值虧損淨額	6	1,577,605	11,498,038
折舊	12	5,967,971	5,203,978
攤銷	7(b)	94,204	90,380
出售物業、廠房和設備虧損/(收益)	7(b)	11,357	(41,489)
營運資金變動前之經營(虧損)/溢利		(9,588,776)	2,511,070
營運資金變動：			
存貨增加		(4,312,845)	(11,417,623)
貸款及應收款項(增加)/減少		(2,062,208)	71,274,269
應收融資租賃款項減少		7,180,016	28,535,703
貿易及其他應收款項增加		(10,125,101)	(2,706,334)
貿易及其他負債減少		(1,640,667)	(14,017,726)
經營(所用)/所產生現金		(20,549,581)	74,179,359

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

21. 現金及現金等價物(續)

(c) 融資活動產生的負債對賬

下表詳述融資活動所產生的本集團負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動所產生的負債指現金流量已被，或未來現金流量將被分類至本集團綜合現金流量表作為融資活動所得現金流量。

	2023年			總計 人民幣元
	銀行貸款 人民幣元 (附註22)	向關聯方還款 (包括貿易 及其他負債) 人民幣元	租賃負債 人民幣元 (附註24)	
於2023年1月1日	29,930,079	848,610	1,516,220	32,294,909
融資現金流量變動：				
借款所得款項	10,000,000	-	-	10,000,000
償還借款	(30,891,750)	-	-	(30,891,750)
向關聯方還款	-	(848,610)	-	(848,610)
已付利息	(1,389,555)	-	-	(1,389,555)
已付租賃租金的資本部分	-	-	(613,915)	(613,915)
已付租賃租金的利息部分	-	-	(59,181)	(59,181)
融資現金流量變動總額	(22,281,305)	(848,610)	(673,096)	(23,803,011)
其他變動：				
年內訂立新租賃的租賃負債增加	-	-	195,335	195,335
利息開支	1,351,226	-	59,181	1,410,407
於2023年12月31日	9,000,000	-	1,097,640	10,097,640

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

21. 現金及現金等價物(續)

(c) 融資活動產生的負債對賬(續)

	2022年			總計 人民幣元
	銀行貸款 人民幣元 (附註22)	預收關聯方款項 (包括貿易 及其他負債) 人民幣元	租賃負債 人民幣元 (附註24)	
於2022年1月1日	27,133,482	–	1,971,150	29,104,632
融資現金流量變動：				
借款所得款項	63,361,750	–	–	63,361,750
償還借款	(60,564,000)	–	–	(60,564,000)
預收關聯方款項	–	848,610	–	848,610
已付利息	(2,095,275)	–	–	(2,095,275)
已付租賃租金的資本部分	–	–	(471,464)	(471,464)
已付租賃租金的利息部分	–	–	(59,711)	(59,711)
融資現金流量變動總額	702,475	848,610	(531,175)	1,019,910
其他變動：				
年內訂立新租賃的租賃負債增加	–	–	1,631,790	1,631,790
現有租賃導致的租賃負債減少	–	–	(1,615,256)	(1,615,256)
利息開支	2,094,122	–	59,711	2,153,833
於2022年12月31日	29,930,079	848,610	1,516,220	32,294,909

(d) 租賃之現金流出總額：

就租賃計入綜合現金流量表的金額如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
計入融資現金流量	673,096	531,175

該等金額與以下項目有關：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
已付租賃租金	673,096	531,175

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

22. 借款

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
銀行貸款			
— 有抵押	(i)	9,000,000	—
— 有擔保	(ii)	—	29,930,079
		9,000,000	29,930,079

就報告目的之分析如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動負債	7,000,000	—
流動負債	2,000,000	29,930,079
	9,000,000	29,930,079

- (i) 於2023年12月31日，人民幣9,000,000元(2022年：無)的貸款以本集團若干賬面值為人民幣43,363,290元(2022年：無)的物業、廠房及設備作抵押，詳情載列於附註12(ii)。
- (ii) 截至2022年12月31日，人民幣20,022,917元的貸款由七匹狼控股集團股份有限公司擔保，人民幣9,907,162元的貸款由福建七匹狼集團有限公司擔保。截至2023年12月31日，本集團已償還所有該等貸款，且並無由任何第三方擔保的貸款。

於2023年及2022年12月31日，借款償還情況如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
一年之內	2,000,000	29,930,079
一年以上但於兩年內	2,000,000	—
兩年後	5,000,000	—
	9,000,000	29,930,079

借款實際利率範圍如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
利率範圍	4.10%	3.75%–5.31%

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

23. 貿易及其他負債

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動負債			
收取承租方保證金	(i)	1,460,000	4,517,255
應付增值稅		–	104,389
		1,460,000	4,621,644
流動負債			
收取承租方保證金	(i)	4,719,528	3,552,359
應付增值稅及其他應付稅項		7,191,257	7,607,445
應付賬款	(ii)	262,611	668,330
應計員工成本		3,743,259	2,957,166
預收關聯方款項		–	848,610
應計負債		1,123,326	1,174,527
貿易應付款項	(iii)	2,047,287	825,433
購買物業、廠房及設備的應付款項		4,656,980	5,158,798
其他應付款項		1,888,066	1,720,487
		25,632,314	24,513,155
總計		27,092,314	29,134,799

(i) 就呈報目的自承租方收取的保證金：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
即期部分	4,719,528	3,552,359
非即期部分	1,460,000	4,517,255
總計	6,179,528	8,069,614

(ii) 於2023年及2022年12月31日的應付賬款分別為人民幣262,611元及人民幣668,330元，將根據租賃資產回購安排向若干設備供應商償還。因此，沒有相關發票或繳款通知書作為賬齡分析的依據。又或者，從信貸期的角度來看，所有應付賬款均為按要求應付。

(iii) 於2023年12月31日，貿易應付款項人民幣883,952元(2022年：人民幣825,433元)基於發票日期的賬齡分析為3個月內；人民幣609,191元(2022年：無)為3至6個月內；人民幣527,264元(2022年：無)為6至12個月內；及人民幣26,880元(2022年：無)為超過12個月。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

24. 租賃負債

於2023年12月31日，租賃負債償還情況如下：

	2023年		2022年	
	最低租賃 付款現值 人民幣元	最低租賃 付款總額 人民幣元	最低租賃 付款現值 人民幣元	最低租賃 付款總額 人民幣元
一年之內	270,731	311,589	418,580	473,895
一年以上但於兩年內	293,133	321,806	270,731	311,589
兩年以上但於五年內	533,776	552,434	826,909	874,240
	826,909	874,240	1,097,640	1,185,829
	1,097,640	1,185,829	1,516,220	1,659,724
減：未來利息開支總額		(88,189)		(143,504)
租賃負債現值		1,097,640		1,516,220

25. 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 應付所得稅

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
於年初		3,187,339	3,579,486
年內所得稅撥備	8(a)	222,287	2,457,828
已付所得稅		(710,210)	(2,849,975)
於年末		2,699,416	3,187,339

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

25 綜合財務狀況表的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產及負債部分及年內的變動如下：

下列產生的遞延稅項：	減值虧損撥備 人民幣元	收入確認 人民幣元	公平價值變動 收益及虧損 人民幣元	資產相關 政府補助金 人民幣元	其他 人民幣元	總計 人民幣元
於2022年1月1日	13,424,074	(1,303,062)	445,901	557,438	619,269	13,743,620
(於損益扣除)/計入損益	(7,253,468)	195,158	372,570	5,838	(212,210)	(6,892,112)
於2022年12月31日及 於2023年1月1日	6,170,606	(1,107,904)	818,471	563,276	407,059	6,851,508
計入損益/(於損益扣除)	391,022	25,827	86,614	(55,704)	100,211	547,970
於2023年12月31日	6,561,628	(1,082,077)	905,085	507,572	507,270	7,399,478

(ii) 與綜合財務狀況表的對賬

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
遞延稅項資產	8,481,555	7,959,412
遞延稅項負債	(1,082,077)	(1,107,904)
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨額	7,399,478	6,851,508

(c) 未確認遞延稅項負債

於2023年12月31日，有關附屬公司未分派溢利的暫時性差異為人民幣33,632,089元(2022年：人民幣28,419,975元)。由於本公司可控制該等附屬公司的股息政策且確定可預見將來很可能不會分派保留溢利，故未就分派該等保留溢利而須繳付的稅項確認遞延稅項負債人民幣3,363,209元(2022年：人民幣2,841,998元)。

(d) 未確認遞延稅項資產

於2023年12月31日，與製造及銷售食醋及其他調味品分部虧損有關的暫時差額為人民幣28,725,825元(2022年：人民幣11,791,715元)。並無就累計稅項虧損確認遞延稅項資產人民幣7,181,456元(2022年：人民幣2,947,929元)，原因為未來不大可能於相關稅務司法權區及實體獲得有可動用虧損的應課稅溢利。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

26. 資本、儲備及股息

(a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各部分的期初與期末結餘之間的對賬載列於綜合權益變動表。本公司年初與年末之間的個別權益部分的變動詳情載列如下：

本公司	股本 人民幣元	股份溢價 人民幣元	匯兌儲備 人民幣元	累計虧損 人民幣元	總權益 人民幣元
於2022年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	(8,545,751)	(2,838,104)	229,015,762
2022年權益變動：					
年度全面收入總額	—	—	21,139,975	(1,412,398)	19,727,577
於2022年12月31日及 2023年1月1日結餘	2,301,857	238,097,760	12,594,224	(4,250,502)	248,743,339
2023年權益變動					
年度全面虧損總額	—	—	3,381,386	(35,172,986)	(31,791,600)
於2023年12月31日	2,301,857	238,097,760	15,975,610	(39,423,488)	216,951,739

(b) 股息

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無應向或提議向本公司權益股東派付的股息。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

26. 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本

(i) 已發行股本

	2023年		2022年	
	股份數目	人民幣元	股份數目	人民幣元
已發行及繳足的普通股：				
於1月1日	270,000,000	2,301,857	270,000,000	2,301,857
於12月31日	270,000,000	2,301,857	270,000,000	2,301,857

普通股持有人有權不時收取宣派的股息，並享有在本公司大會上每股一票之投票權。所有普通股就本公司的餘下資產而言享有同等地位。

(d) 股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與發行本公司股份的代價之間的差額。根據開曼群島公司法，本公司股份溢價賬獲分配予本公司股東，惟緊隨建議分配股息當日後，本公司須於日常業務過程中有能力還清到期的債務。

(e) 儲備

(i) 資本儲備

資本儲備主要指本公司股本及股份溢價與廈門百應實繳資本的差額，扣除本集團因過往年度重組產生的權益總額增加人民幣1,321,238元。

(ii) 盈餘儲備

根據中國企業會計準則及中國財政部(「財政部」)頒佈的其他相關規定，在中國成立的實體須提取淨利潤的10%至法定盈餘儲備，直至盈餘達到註冊資本的50%。

經在中國成立的實體之權益持有人批准，法定盈餘儲備可以用來彌補累積虧損(如有)及轉增資本，但法定盈餘儲備於有關轉增資本後的餘額不得低於轉增資本前註冊資本的25%。

向法定盈餘儲備作出轉撥後，經股東批准，本集團亦可提取其淨利潤至任意盈餘儲備。

(iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務財務報表時產生的所有外匯差額。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

26. 資本、儲備及股息(續)

(f) 可分派儲備

於2023年12月31日，可供向本公司權益股東分派之儲備總額為人民幣198,674,272元(2022年：人民幣233,847,258元)。

(g) 資本管理

本集團在資本管理上的首要目的是保障本集團能夠按持續經營基準經營，從而能透過按風險水平為產品及服務定價以及按合理成本獲得融資以繼續為權益持有人／股東締造回報及為其他持份者謀求利益。

本集團積極地定期檢討並管理其資本架構，務求在較高股權持有人／股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平，以及良好的資本狀況帶來的優勢與保證之間取得平衡，並依據經濟狀況的變動調整資本架構。

截至2023年12月31日止年度，本集團資本管理方法並無改變。

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值

本集團於日常業務過程中面臨信貸、市場及流動性風險。本集團面臨該等風險及本集團採用的財務風險管理政策及常規以管理該等風險所述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險源自客戶未能或不願履行其財務責任按時付款。信貸風險被視為本集團業務經營過程中所面臨的最重大風險之一。因此，管理層對管理信貸風險採取審慎原則。信貸風險主要源自融資租賃業務。

信貸風險管理

本集團制定行業風險管理制度及衡量，本集團採取進行行業研究、實施信用評價、預估租賃資產價值、監控承租方業務狀況和評估技術變化對租賃資產的影響等措施，以加強對信貸風險的控制與管理。

本集團僅與信用水平卓著的第三方進行交易。根據本集團政策，本集團會對所有與本集團有信用交易的客戶進行調查並核實其信貸風險。此外，本集團會定期監察並控制應收租賃款項以緩解不良資產產生的重大風險敞口。本集團通過起訴或仲裁等法律救濟措施來減少不良資產的損失，或通過向獨立第三方資產管理公司處置不良資產實現快速變現。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(a) 信貸風險(續)

預期信貸虧損的計量

根據香港財務報告準則第9號，本集團將應收融資租賃款項、貸款及應收款項分為三個階段，並根據該金融資產的信貸風險自初始確認起是否顯著增加，相應計提預期信貸虧損撥備。

(i) 金融工具的階段劃分

三個階段定義如下：

- 第一階段(12個月預期信貸虧損)：自初始確認起信貸風險未顯著增加的金融工具。相當於12個月預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備；
- 第二階段(未發生信貸減值的全期預期信貸虧損)：自初始確認起信貸風險顯著增加但未被認定為信貸減值的金融工具，指標通常包括金融資產逾期31天以上但小於91天。相當於全期預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備；及
- 第三階段(發生信貸減值的全期預期信貸虧損)：金融工具在財務狀況表日被認定為已發生信貸減值，指標通常包括金融資產逾期91天以上。相當於全期預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備。

(ii) 參數、假設及估計技術描述

預期信貸虧損按等同於12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損金額計量，其取決於自初始確認以來信貸風險是否發生大幅增加或一項資產是否視為發生信貸減值。

預期信貸虧損為違約概率、違約損失率及違約風險之積，須考率貨幣的時間價值。有關定義如下所示：

- 違約概率：根據12個月或整個存續期內違約發生的可能性計算的估值；
- 違約損失率：違約損失與違約風險的比率；
- 違約風險敞口：在未來違約發生時，對未來違約風險敞口的估計。一項金融資產的違約風險敞口為其發生違約時總的賬面金額。

基於預期信用損失計算，諸如違約概率和違約損失率的變化將定期由本集團監控並審閱。該等資料通常源於內部研發的資料模型及其他歷史資料，該等資料經調整以反映概率加權後的前瞻性因數。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(a) 信貸風險(續)

預期信貸虧損的計量(續)

(iii) 包含在預期信用損失中的前瞻性因數

根據金融資產的風險特徵，本集團確定了與信貸風險有關的宏觀指標，並建立了回歸模型。本集團採用無須耗費不必要的花費和努力即可獲得的前瞻性因數，進行宏觀經濟假設。外部信息包括宏觀經濟資料、政府或監管機構發行的預測信息，如國內固定投資總值，消費者物價指數，M2貨幣供應量。本集團將違約概率視作樂觀、中性、悲觀情況下違約概率之加權平均值進行計量，並結合不同業務的違約損失率，計算前瞻性調整後的預期信用損失。

於2023年末，本集團對前瞻性計量所使用的宏觀經濟數據進行壓力測試。當樂觀情況的加權值增加10%而中性情況減少10%或悲觀情況增加10%而中性情況減少10%時，對本集團預期信貸虧損的影響並不重大。

本集團的其他金融資產包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他金融資產。當交易對手不能履行其義務時，該等金融資產就會相應地產生信貸風險。最大信貸風險敞口等於該等資產的賬面值。

最大信貸風險

未考慮所持抵押品及其他增信措施的最大信貸風險如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
金融資產		
貸款及應收款項	68,859,246	69,581,126
應收融資租賃款項	14,360,907	19,837,178
貿易及其他應收款項	12,501,800	5,856,295
現金及現金等價物	13,649,340	70,101,732
	109,371,293	165,376,331

上表反映於2023年及2022年12月31日本集團在不考慮任何所持抵押品或其他信用增級措施的信貸風險的最壞情況。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(a) 信貸風險(續)

信貸風險集中度

按行業劃分的應收融資租賃款項的分析載列如下：

	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
批發及零售業	35,374,783	86%	35,676,569	74%
製造業	1,893,187	5%	4,834,235	10%
服務業	3,867,302	9%	4,805,032	10%
建築業	104,132	0%	1,554,307	3%
其他	67,950	0%	1,432,440	3%
總計	41,307,354	100%	48,302,583	100%

按行業劃分的貸款及應收款項的分析載列如下：

應收保理款項

	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
批發及零售業	36,700,907	95%	36,511,085	95%
製造業	1,983,050	5%	1,983,050	5%
總計	38,683,957	100%	38,494,135	100%

應收售後回租交易款項

	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
租賃及商業服務	4,206,886	9%	13,263,008	28%
製造業	28,415,203	58%	12,261,699	26%
批發及零售業	3,213,503	7%	5,867,336	13%
生態保護及環境管理	2,721,662	5%	5,321,571	11%
服務業	7,695,616	16%	4,880,473	10%
其他	2,538,502	5%	5,324,899	12%
總計	48,791,372	100%	46,918,986	100%

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(a) 信貸風險(續)

信貸風險集中度(續)

下表提供了有關本集團貿易應收款項整體預期信貸虧損率的資料：

	於2023年12月31日			於2022年12月31日		
	預期 虧損率	賬面 總值	虧損 撥備	預期 虧損率	賬面 總值	虧損 撥備
即期(未逾期)	2.90%	6,061,022	176,067	0.33%	2,076,498	6,856
逾期1年以內	5.00%	1,012,751	50,638	—	—	—
		7,073,773	226,705		2,076,498	6,856

(b) 市場風險

當市場價格(利率、匯率以及股價及其他價格)出現不利變動而導致本集團業務虧損時，則產生市場風險。本集團市場風險主要源於貨幣風險及利率風險。

(i) 貨幣風險

由於本集團主要業務於中國進行，本集團之交易主要以人民幣計值，而人民幣不可自由兌換為外幣。所有涉及人民幣的外匯交易必須透過中國人民銀行或其他獲授權買賣外匯的機構進行。外匯交易所採用匯率為中國人民銀行所報之匯率，有關匯率大體上依據供求釐定。

本集團主要因以外幣(即與交易相關業務的功能貨幣以外貨幣)計值的現金結餘產生的貨幣風險。評估時換算海外業務財務報表為本集團呈列貨幣產生的差額不予考慮。

董事認為於本集團於報告期間所面臨外幣風險並不重大。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(b) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

現金流量利率風險指金融工具之未來現金流量因市場利率變動而波動之風險。公平值利率風險指金融工具之價值因市場利率變動而波動的風險。本集團的現金流量風險因當時市場利率水平波動的影響而承擔風險。

下表詳述本集團於2023年及2022年12月31日計息金融工具的利率情況。

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
固定利率金融工具		
金融資產/(負債)		
貸款及應收款項	68,859,246	69,581,126
應收融資租賃款項	14,360,907	19,837,178
銀行借款	(9,000,000)	(29,930,079)
租賃負債	(1,097,640)	(1,516,220)
	73,122,513	57,972,005
浮動利率金融工具：		
金融資產		
現金及現金等價物	13,649,340	70,101,732
風險淨額	86,771,853	128,073,737

下表闡述根據本集團於2023年及2022年12月31日結束時的浮息資產及浮息負債狀況，所有金融工具收益率上行或下行100個基點對本集團的保留溢利的潛在影響。

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
保留溢利		
+ 100個基點	102,370	525,763
- 100個基點	(102,370)	(525,763)

(iii) 價格風險

本集團面臨因其按公平值計入損益之金融資產而產生之股本價格變動風險。本集團之金融工具為股本證券，其受證券市價變動所影響。為管理股本證券投資產生的價格風險，本集團分散其投資組合。

以市場報價按公平值計入損益之股本投資。以下敏感度分析乃根據報告期末之股本價格風險釐定。倘股本價格上升/下降10%(2022年：上升/下降10%)，截至2023年12月31日止年度的除稅後虧損將減少/增加人民幣522,203元(2022年：人民幣556,071元)，乃由於按公平值計入損益的金融資產的公平值變動所致。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(c) 流動資金風險

管理層定期監察本集團流動性要求，以確保其維持足夠現金儲備滿足其短期及長期流動資金需求。下表列示本集團金融資產及金融負債於各報告期末的剩餘合約期限，並以合約未折現現金流量以及本集團須還款的最早日期為準：

	於2023年12月31日					
	無限期/ 逾期/按要求 人民幣元	一年之內 人民幣元	1至2年 人民幣元	2至5年 人民幣元	未貼現 現金流量總額 人民幣元	總計 人民幣元
貸款及應收款項	45,882,577	21,410,052	24,499,354	-	91,791,983	68,859,246
應收融資租賃款項	43,675,694	218,866	-	-	43,894,560	14,360,907
貿易及其他應收款項	4,187,947	9,399,096	316,316	295,389	14,198,748	12,501,800
按公平價值計入損益的金融資產	41,098,654	-	-	-	41,098,654	41,098,654
現金及現金等價物	13,649,340	-	-	-	13,649,340	13,649,340
金融資產總額	148,494,212	31,028,014	24,815,670	295,389	204,633,285	150,469,947
借款	-	2,332,613	2,259,724	5,285,633	9,877,970	9,000,000
貿易及其他負債	113,612	6,888,934	6,571,926	1,460,000	15,034,472	15,034,472
租賃負債	-	311,589	321,806	552,434	1,185,829	1,097,640
金融負債總額	113,612	9,533,136	9,153,456	7,298,067	26,098,271	25,132,112
風險淨額	148,380,600	21,494,878	15,662,214	(7,002,678)	178,535,014	125,337,835

	於2022年12月31日					
	無限期/ 逾期/按要求 人民幣元	一年之內 人民幣元	1至2年 人民幣元	2至5年 人民幣元	未貼現 現金流量總額 人民幣元	總計 人民幣元
貸款及應收款項	9,066,395	67,523,000	12,426,843	-	89,016,238	69,581,126
應收融資租賃款項	45,046,723	5,294,119	777,752	-	51,118,594	19,837,178
貿易及其他應收款項	4,484,218	2,440,121	42,944	88,698	7,055,981	5,856,295
按公平價值計入損益的金融資產	27,444,382	-	-	-	27,444,382	27,444,382
現金及現金等價物	70,101,732	-	-	-	70,101,732	70,101,732
金融資產總額	156,143,450	75,257,240	13,247,539	88,698	244,736,927	192,820,713
借款	-	30,788,707	-	-	30,788,707	29,930,079
貿易及其他負債	1,976,143	5,395,879	9,755,578	-	17,127,600	17,127,600
租賃負債	-	473,895	311,589	874,240	1,659,724	1,516,220
金融負債總額	1,976,143	36,658,481	10,067,167	874,240	49,576,031	48,573,899
風險淨額	154,167,307	38,598,759	3,180,372	(785,542)	195,160,896	144,246,814

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(d) 公平價值

(i) 按公平價值計量的金融資產及負債

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準以公平價值計量的金融工具，並分類為香港財務報告準則第13號「公平價值計量」所界定的三個公平價值等級。將公平價值計量分類的等級乃經參考以下估值技術所用輸入數據的可觀察性和重大性：

- 第一級估值：只使用第一級輸入數據計量其公平價值，即於計量日以相同資產及負債在活躍市場之未經調整報價。
- 第二級估值：使用第二級輸入數據計量其公平價值，即未能符合第一級之可觀察輸入數據及不使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據乃市場數據未能提供之輸入數據。
- 第三級估值：使用重大不可觀察輸入數據計量公平價值。

公平價值等級：

	於2023年12月31日			
	等級一 人民幣元	等級二 人民幣元	等級三 人民幣元	總計 人民幣元
按公平價值計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	34,135,944	—	34,135,944
— 上市證券	6,962,710	—	—	6,962,710
	6,962,710	34,135,944	—	41,098,654

	於2022年12月31日			
	等級一 人民幣元	等級二 人民幣元	等級三 人民幣元	總計 人民幣元
按公平價值計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	20,030,101	—	20,030,101
— 上市證券	7,414,281	—	—	7,414,281
	7,414,281	20,030,101	—	27,444,382

於截至2023年及2022年12月31日止兩個年度期間，第一級與第二級之間並無轉移且第三級並無轉入或轉出。本集團之政策為於發生轉撥之報告期末確認公平價值架構各等級之間之轉撥。

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

27. 財務風險管理及金融工具的公平價值(續)

(d) 公平價值(續)

(ii) 第二級公平價值計量所用的估值技術及輸入數據

理財產品的公平值乃經參考發行銀行於年末公佈的報價而釐定。

(iii) 第三級公平價值計量結餘於2022年年內的變動如下：

	於2022年 12月31日 人民幣元
非上市股本投資：	
於1月1日	181,000
期內於損益確認的淨變現收益	5,237
出售投資	(186,237)
於12月31日	—

(iv) 按經常性基準並非以公平價值計量(但需披露公平價值)之金融資產及金融負債的公平價值

按攤銷成本計量之金融資產及金融負債的公平價值乃根據公認定價模式基於貼現現金流量分析釐定。

董事認為，由於到期日較短，於財務報表內確認的金融資產及金融負債賬面值與其公平價值相若。

28. 承擔

於2023年12月31日，未在綜合財務報表中撥備的未履行承擔如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
已訂約：		
在建資產	32,289,101	—
研發服務	—	1,600,000

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

29. 重大關聯方交易

(a) 名稱及與關聯方之關係

關係	實體名稱
本集團最終控股股東之一	周永偉先生
由周永偉、周少雄及周少明控制之公司	七匹狼控股集團股份有限公司 (「七匹狼控股集團」)
	福建七匹狼集團有限公司 (「福建七匹狼集團」)
	廈門七匹狼資產管理有限公司 (「七匹狼資產管理」)
	廈門花開富貴物業管理有限公司 (「花開富貴物業管理」)
	廈門匯尚成貿易有限責任公司 (「匯尚成貿易」)
	四川清香園調味品股份有限公司 (「四川清香園」)
	恒禾物業(福建)有限公司 (「恒禾物業」)
	聯華(廈門)航空食品有限責任公司 (「聯華食品」)
	廈門知璞行信息服務有限公司 (「知璞行信息」)
本集團股東之一	Zijiang Capital Limited(「Zijiang Capital」)
由陳鵬玲(周永偉的近親)控制之公司	香港莉鴻責任有限公司 (「香港莉鴻」)
柯金鏞持有50%權益之公司	福建晉工機械有限公司 (「晉工機械」)
執行董事黃大柯的近親陳春若控制之公司	廈門市派若文化傳播有限公司 (「派若媒體」)

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

29. 重大關聯方交易(續)

(b) 主要管理層人員薪酬

本集團主要管理層人員薪酬包括已付予附註9所披露本集團董事之款項及附註10所披露之若干最高薪酬人員款項，詳情如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
短期僱員福利	1,782,369	1,245,550
離職福利	74,885	55,837
	1,857,254	1,301,387

薪酬總額載於「員工成本」(見附註7(a))。

(c) 關聯方交易

本集團於日常業務過程中按正常商業條款及按市場費率進行以下交易。

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
租賃資產的應付款項		
— 晉工機械	—	4,574,300
利息收入		
— 匯尚成貿易	—	221,246
利息開支		
— 七匹狼控股集團	184,493	337,299
— 福建七匹狼集團	92,736	168,585
租金及物業管理費		
— 七匹狼資產管理	167,416	494,134
— 花開富貴物業管理	43,164	142,950
— 恒禾物業	181,163	259,730
— 聯華食品	198,035	58,608
出售未上市股權投資		
— 知璞行信息	—	186,237

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

29. 重大關聯方交易(續)

(c) 關聯方交易(續)

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
給予關聯方貸款		
— 匯尚成貿易	—	8,000,000
關聯方還款		
— 匯尚成貿易	—	8,000,000
營銷開支應付款項		
— 派若媒體	143,333	416,271
購買調味品		
— 四川清香園	1,149,567	1,856,167
銷售佣金收入		
— 四川清香園	571,534	135,844
銷售收入		
— 四川清香園	891,374	—
銷售開支		
— 四川清香園	76,849	—
預收關聯方款項		
— 香港荊鴻	—	848,610

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

29. 重大關聯方交易(續)

(d) 關聯方結餘

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
貿易相關款項		
貿易應收款項		
— 四川清香園	—	850,484
其他應收款項		
— 晉工機械	—	460,119
租賃資產的預付款項		
— 晉工機械	173,531	99,216
租金及物業管理之保證金		
— 七匹狼資產管理	29,298	29,298
— 花開富貴物業管理	9,146	9,146
應付賬款及貿易應付款項		
— 晉工機械	—	115,148
— 四川清香園	1,344,792	567,679
— 七匹狼控股集團	9,784	—
— 聯華食品	52,290	—
非貿易相關款項		
其他應收款項		
— Zijiang Capital	81,819	80,650
應收關聯方利息		
— 匯尚成貿易	—	234,521
應付擔保費利息		
— 七匹狼控股集團	—	103,537
— 福建七匹狼集團	—	97,800
預收關聯方款項		
— 香港莉鴻	—	848,610

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

29. 重大關聯方交易(續)

(e) 關聯方提供之擔保

關聯方於年末向本集團提供之擔保如下：

	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
— 福建七匹狼集團	40,000,000	100,000,000
— 七匹狼控股集團	—	150,000,000

(f) 上市規則有關關連交易的適用性

上述有關租賃資產付款的關聯方交易構成GEM上市規則第20章所界定之持續關連交易。GEM上市規則第20章規定的披露事項載於董事會報告。

30. 公司層面財務狀況表

	附註	2023年 人民幣元	2022年 人民幣元
非流動資產			
於附屬公司的權益		226,688,267	255,324,385
流動資產			
現金及現金等價物		288,595	58,693
流動負債			
貿易及其他負債		10,025,123	6,639,739
流動負債淨額		(9,736,528)	(6,581,046)
總資產減流動負債		216,951,739	248,743,339
資產淨值		216,951,739	248,743,339
資本及儲備	26		
股本		2,301,857	2,301,857
股份溢價		238,097,760	238,097,760
儲備		(23,447,878)	8,343,722
總權益		216,951,739	248,743,339

黃大柯
董事

陳欣慰
董事

截至2023年12月31日止年度
(除非另有指明，否則以人民幣列值)

31. 於截至2023年12月31日止期間已頒佈但尚未生效之經修訂香港財務報告準則及詮釋之可能影響

截至發出此等綜合財務報表日期，香港會計師公會已頒佈一系列新訂或經修訂香港財務報告準則，該等準則於截至2023年12月31日止年度尚未生效，且尚未於此等綜合財務報表中提早採納。以下變動與本集團有關。

		於以下日期或之後 開始之年度期間生效
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注資	待釐定
香港會計準則第1號的修訂本	負債分類為流動或非流動及 香港詮釋第5號(2020年)的有關修訂	2024年1月1日
香港會計準則第1號的修訂本	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
香港財務報告準則第16號的修訂本	售後租回的租賃負債	2024年1月1日
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號的修訂本	供應商融資安排	2024年1月1日
香港會計準則第21號的修訂本	缺乏可兌換性	2025年1月1日

本公司董事預期，採納該等調整不太可能對綜合財務報表造成重大影響。

釋義

於本報告中，除文義另有指明者外，下列詞語及詞彙具有以下涵義。

「股東週年大會」	指	本公司將於2024年6月27日上午十時正於中國福建省廈門市思明區台南路77號18樓第二單元舉行的股東週年大會
「細則」或「組織章程細則」	指	本公司經修訂及重列的組織章程細則(經不時修訂)
「百應紙業」	指	福建百應紙業有限公司，一間於2021年1月13日在中國成立的公司，為本公司附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本年度報告及作地區參考而言，除文義另有指明外，本報告對於「中國」的提述並不適用於台灣、澳門特別行政區及香港
「本公司」	指	百應控股集團有限公司，一間於2017年6月5日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於GEM上市(股份代號：8525)
「控股股東」	指	具有GEM上市規則所賦予的涵義及倘為本公司，為Septwolves Holdings、周永偉先生、周少雄先生及周少明先生
「董事」	指	本公司董事
「福建省」或「福建」	指	位於中國東南沿海的福建省
「福建七匹狼集團」	指	福建七匹狼集團有限公司，一間於中國成立的公司，由周永偉先生(控股股東)、周少雄先生及周少明先生分別持有約37.82%、31.09%及31.09%權益
「GEM」	指	聯交所GEM
「GEM上市規則」	指	GEM證券上市規則
「本集團」，「我們」或「我們的」	指	本公司及其不時的附屬公司
「HDK Capital」	指	HDK Capital Limited，一間於2017年5月26日於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區

「香港股份過戶登記分處」	指	卓佳證券登記有限公司，本公司香港股份過戶登記分處
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士(定義見GEM上市規則)及獨立於本公司及其董事、最高行政人員及任何有權行使、或控制行使本公司或其任何附屬公司任何股東大會10%或以上投票權的股東或其各自之聯繫人且與彼等概無關連之獨立第三方
「晉工機械」	指	福建晉工機械有限公司，一間於1993年8月27日在中國成立的有限公司，由非執行董事柯金鏞先生及柯水源先生分別擁有50%及50%權益
「上市日期」	指	2018年7月18日，股份首次開始於GEM買賣之日
「招股章程」	指	本公司就股份發售而刊發日期為2018年6月30日的招股章程
「僑新」	指	福建永春僑新釀造有限責任公司，一間於2020年4月23日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「報告期間」	指	截至2023年12月31日止年度期間
「人民幣」	指	人民幣，中國現時的法定貨幣
「七匹狼控股集團」	指	七匹狼控股集團股份有限公司，一間於2000年2月25日在中國註冊成立的有限公司，主要從事項目投資及資產管理
「Septwolves Holdings」	指	Septwolves Holdings Limited，一間於2017年5月26日在英屬維爾京群島註冊成立的有限公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或另行修改
「上海百應」	指	上海百應商業保理有限責任公司，一間於2020年1月11日在中國註冊成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份發售」	指	根據2018年招股章程的條款發售供香港地區認購的股份

釋義

「Shengshi Capital」	指	Shengshi Capital Limited，一間於2017年5月26日於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司
「中小型企業」	指	《統計上大中小微型企業劃分辦法(2017)》所界定的中小型企業
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「增值稅」	指	增值稅
「廈門百應」	指	廈門百應融資租賃有限責任公司，一間於2010年3月9日在中國註冊成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「Zijiang Capital」	指	Zijiang Capital Limited，一間於2017年5月26日於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司