

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司  
COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.\*  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：1919)

截至二零二三年十二月三十一日止年度  
全年業績

財務摘要：

- 二零二三年度本集團收入為人民幣175,447,747,000元，較二零二二年減少人民幣215,610,750,000元，降幅55.14%。
- 二零二三年度本公司權益持有人應佔利潤為人民幣23,860,258,000元，較二零二二年度減少人民幣85,932,195,000元，降幅78.27%。
- 二零二三年每股基本及攤薄盈利分別為人民幣1.48元及人民幣1.48元。
- 董事會建議派發二零二三年度末期股息每股普通股人民幣0.23元(含稅)。

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」或「中遠海控」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度(「報告期」)的業績，連同截至二零二二年十二月三十一日止年度的比較數字。

中遠海運控股股份有限公司  
 綜合利潤表  
 截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
收入	4	175,447,747	391,058,497
服務成本		<u>(147,860,433)</u>	<u>(220,580,548)</u>
毛利		27,587,314	170,477,949
其他收益	5	5,134,993	4,663,174
其他開支	5	(75,388)	(310,842)
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額		225,164	(35,720)
銷售、管理及一般費用		<u>(8,231,638)</u>	<u>(11,795,727)</u>
經營利潤		24,640,445	162,998,834
財務收入	6	7,473,850	5,705,708
財務費用	6	<u>(3,735,448)</u>	<u>(3,840,637)</u>
財務收入淨額	6	<u>3,738,402</u>	<u>1,865,071</u>
		28,378,847	164,863,905
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		606,010	650,019
— 聯營公司		<u>4,091,814</u>	<u>1,662,046</u>
所得稅前利潤		33,076,671	167,175,970
所得稅費用	7	<u>(4,681,012)</u>	<u>(35,638,568)</u>
年度利潤		<u>28,395,659</u>	<u>131,537,402</u>

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
年度利潤		<u><b>28,395,659</b></u>	<u>131,537,402</u>
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		<u><b>23,860,258</b></u>	<u>109,792,453</u>
— 非控制權益		<u><b>4,535,401</b></u>	<u>21,744,949</u>
		<u><b>28,395,659</b></u>	<u>131,537,402</u>
		二零二三年 人民幣元	二零二二年 人民幣元
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利	9	<u><b>1.48</b></u>	<u>6.84</u>
每股攤薄盈利	9	<u><b>1.48</b></u>	<u>6.79</u>

綜合全面收益表  
截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
年度利潤	<u>28,395,659</u>	<u>131,537,402</u>
其他綜合收益／(虧損)		
<i>可能重新分類至損益的項目</i>		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損	(33,772)	(65,249)
現金流量對沖，扣除稅項	(17,967)	62,569
匯兌差額	1,816,878	4,894,384
<i>將不會重新分類至損益的項目</i>		
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動，扣除稅項	16,259	12,423
重新計量離職後福利義務	(29,702)	(20,527)
應佔一間聯營公司其他綜合虧損	(29,873)	(57,362)
匯兌差額	<u>683,696</u>	<u>2,014,532</u>
年度其他綜合收益，扣除稅項	<u>2,405,519</u>	<u>6,840,770</u>
年度綜合收益總額	<u><u>30,801,178</u></u>	<u><u>138,378,172</u></u>
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	25,621,462	114,648,216
— 非控制權益	<u>5,179,716</u>	<u>23,729,956</u>
	<u><u>30,801,178</u></u>	<u><u>138,378,172</u></u>

綜合資產負債表  
於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		129,793,884	119,518,590
使用權資產		44,643,967	54,918,414
投資物業		3,254,220	2,701,063
無形資產		4,705,737	4,769,242
商譽		6,358,223	6,104,494
合營公司投資		8,680,100	8,358,662
聯營公司投資		58,203,338	49,707,918
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		1,918,241	1,908,361
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產		380,662	371,477
按攤銷成本計量的金融資產		374,862	368,886
衍生金融資產		—	16,324
限制性銀行存款		16,439	11,126
遞延所得稅資產		918,504	1,036,109
提供予聯營公司的貸款		227,932	664,991
退休金及退休資產		95,546	70,294
其他非流動資產		392,780	261,123
<b>非流動資產總額</b>		<b>259,964,435</b>	<b>250,787,074</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		6,561,355	7,017,037
貿易及其他應收款項及合同資產	10	13,392,866	16,762,308
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產		95,000	93,107
按攤銷成本計量的金融資產		5,747	254,856
衍生金融資產		19,106	25,980
可收回稅款		103,298	124,228
限制性銀行存款		1,174,258	1,251,564
現金及現金等價物		181,113,316	235,613,923
<b>流動資產總額</b>		<b>202,464,946</b>	<b>261,143,003</b>
<b>資產總額</b>		<b>462,429,381</b>	<b>511,930,077</b>

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		16,071,058	16,094,862
儲備		180,044,199	184,495,805
		<u>196,115,257</u>	<u>200,590,667</u>
非控制權益		47,104,215	53,202,427
		<u>47,104,215</u>	<u>53,202,427</u>
<b>權益總額</b>		<u><b>243,219,472</b></u>	<u><b>253,793,094</b></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期借款		32,740,761	34,759,086
租賃負債		31,841,919	38,030,000
撥備及其他負債	12	7,005,654	6,655,007
認沽期權負債		1,742,435	1,664,811
退休金及退休負債		320,849	310,214
遞延所得稅負債		18,231,512	17,253,858
		<u>91,883,130</u>	<u>98,672,976</u>
<b>非流動負債總額</b>		<u><b>91,883,130</b></u>	<u><b>98,672,976</b></u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款及合同負債	11	106,040,447	129,762,356
短期借款		2,417,519	2,241,818
長期借款的即期部分		8,118,638	5,806,773
租賃負債的即期部分		9,266,647	12,887,982
撥備及其他負債的即期部分	12	36,999	39,142
應付稅項		1,446,529	8,725,936
		<u>127,326,779</u>	<u>159,464,007</u>
<b>流動負債總額</b>		<u><b>127,326,779</b></u>	<u><b>159,464,007</b></u>
<b>負債總額</b>		<u><b>219,209,909</b></u>	<u><b>258,136,983</b></u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><b>462,429,381</b></u>	<u><b>511,930,077</b></u>
<b>流動資產淨額</b>		<u><b>75,138,167</b></u>	<u><b>101,678,996</b></u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u><b>335,102,602</b></u>	<u><b>352,466,070</b></u>

附註：

## 1 一般資料

本公司於二零零五年三月三日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊地址為中國天津市天津自貿試驗區（空港經濟區）中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股及A股分別於香港聯合交易所有限公司主板及上海證券交易所主板上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的業務主要包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

該等綜合財務報表已於二零二四年三月二十八日獲董事會批准刊發。

## 2 編製基準

本公告所載全年業績摘錄自本公司年報所載本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合財務報表，但不構成該等財務報表之全部。該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及香港公司條例的適用披露規定編製。

除若干金融資產及負債（包括衍生工具）以公允價值列賬外，綜合財務報表乃以持續經營基準按歷史成本慣例編製。除另有說明外，綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈報，所有金額約整至人民幣千元。

## 3 會計政策變動

除下文所述者和以預期年度收益總額適用的稅率估計所得稅外，編製綜合財務報表所用重大會計政策及計算方法，與二零二二年年末財務報表所採用者相同。

### (a) 於二零二三年生效並獲本集團採納的新準則、現行準則的修訂本及詮釋

本集團自二零二三年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則及現行準則修訂本及詮釋：

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號（修訂本）	會計政策之披露
香港會計準則第8號（修訂本）	會計估計之定義
香港會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
香港會計準則第12號（修訂本）	國際稅務改革－支柱二立法模板
香港財務報告準則第17號及香港財務第17號（修訂本）	保險合約
香港財務報告準則第17號（修訂本）	香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號的首次應用－比較資料

採納香港會計準則第12號（修訂本）的影響於附註3(b)披露。採納現有香港財務報告準則的其他新準則、修訂本及詮釋並無對本集團之綜合財務報表造成重大影響。

### 3 會計政策變動(續)

#### (b) 採納香港會計準則第12號(修訂本)－與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項

香港會計準則第12號的修訂本所得稅要求公司就於初始確認時產生相等金額的應課稅及可扣減暫時差額的交易確認遞延稅項。該等準則通常適用於承租人租賃等交易，並將要求確認額外遞延稅項資產及負債。相關遞延稅項資產及負債符合香港會計準則第12號項下的抵銷條件，因此在綜合財務報表中按淨額呈列。

本集團於最早比較期間開始時就與使用權資產及租賃負債的所有可扣稅及應課稅暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

該等綜合財務報表的比較資料已於採納香港會計準則第12號(修訂本)後相應重述。

#### (c) 不獲採納之新準則及現行準則的修訂本、詮釋及改進

香港會計師公會已頒佈若干截至二零二三年十二月三十一日止年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新準則及對現行準則的修訂本、詮釋及改進。本集團將於該等準則及對現行準則的修訂本、詮釋及改進生效時予以採用。預計該等準則、修訂本、詮釋及改進不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

### 4 收入及分部資料

#### 營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予聯營公司的貸款、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產及分類為持作出售的資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

#### 4 收入及分部資料(續)

##### 營運分部(續)

	截至二零二三年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間 抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表	168,125,772	10,396,162	-	(3,074,187)	175,447,747
總收入					
其中：					
— 分部間收入	86,364	2,987,823	-	(3,074,187)	-
— 收入(來自外部客戶)	<u>168,039,408</u>	<u>7,408,339</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>175,447,747</u>
客戶合約收益：					
於整段期間	<u>168,125,772</u>	<u>10,396,162</u>	<u>-</u>	<u>(3,074,187)</u>	<u>175,447,747</u>
分部利潤	22,556,526	1,917,702	6,431,014	(6,264,797)	24,640,445
財務收入	6,156,505	196,556	1,130,310	(9,521)	7,473,850
財務費用	(2,178,064)	(1,211,281)	(355,624)	9,521	(3,735,448)
應佔以下各項的利潤減虧損：					
— 合營公司	170,362	435,648	-	-	606,010
— 聯營公司	38,677	1,663,915	2,389,222	-	<u>4,091,814</u>
所得稅前利潤	26,744,006	3,002,540	9,594,922	(6,264,797)	33,076,671
所得稅費用	(4,328,531)	(248,162)	(104,319)	-	<u>(4,681,012)</u>
年度利潤	22,415,475	2,754,378	9,490,603	(6,264,797)	<u>28,395,659</u>
出售物業、廠房及設備之 收益/(虧損)淨額	94,882	(1,484)	-	-	93,398
折舊及攤銷	17,688,056	1,797,403	1,150	-	19,486,609
非流動資產的增加	<u>13,345,760</u>	<u>4,287,032</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,632,792</u>

## 4 收入及分部資料(續)

### 營運分部(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度(經重列)

	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間 抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>利潤表</b>					
總收入	384,035,553	9,798,133	–	(2,775,189)	391,058,497
其中：					
– 分部間收入	42,320	2,732,869	–	(2,775,189)	–
– 收入(來自外部客戶)	<u>383,993,233</u>	<u>7,065,264</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>391,058,497</u>
<b>客戶合約收益：</b>					
於整段期間	<u>384,035,553</u>	<u>9,798,133</u>	<u>–</u>	<u>(2,775,189)</u>	<u>391,058,497</u>
<b>分部利潤</b>	160,426,816	1,779,797	63,129,022	(62,336,801)	162,998,834
財務收入	4,056,368	114,062	1,560,278	(25,000)	5,705,708
財務費用	(2,132,642)	(869,088)	(863,907)	25,000	(3,840,637)
應佔下列各項的利潤減虧損：					
– 合營公司	144,902	505,117	–	–	650,019
– 聯營公司	75,573	1,567,240	19,233	–	<u>1,662,046</u>
所得稅前利潤	162,571,017	3,097,128	63,844,626	(62,336,801)	167,175,970
所得稅費用	(25,655,108)	(466,683)	(9,516,777)	–	<u>(35,638,568)</u>
年度利潤	136,915,909	2,630,445	54,327,849	(62,336,801)	<u>131,537,402</u>
出售物業、廠房及設備之					
收益淨額	384,357	5,066	–	–	389,423
折舊及攤銷	18,730,960	1,668,755	2,701	–	20,402,416
非流動資產的增加	<u>20,241,904</u>	<u>2,433,002</u>	<u>146</u>	<u>–</u>	<u>22,675,052</u>

## 4 收入及分部資料(續)

### 營運分部(續)

	於二零二三年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間 抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	308,942,457	51,587,824	109,763,160	(77,749,942)	392,543,499
合營公司投資	1,161,998	7,518,102	-	-	8,680,100
聯營公司投資	3,569,890	23,694,446	31,009,518	(70,516)	58,203,338
提供予聯營公司的貸款	-	227,932	-	-	227,932
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	169,535	984,656	764,050	-	1,918,241
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	95,000	380,662	-	-	475,662
按攤銷成本計量的金融資產	380,609	-	-	-	380,609
資產總額	<u>314,319,489</u>	<u>84,393,622</u>	<u>141,536,728</u>	<u>(77,820,458)</u>	<u>462,429,381</u>
分部經營負債及負債總額	<u>163,336,827</u>	<u>36,046,395</u>	<u>20,056,894</u>	<u>(230,207)</u>	<u>219,209,909</u>

	於二零二二年十二月三十一日(經重列)				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間 抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	365,849,091	46,817,559	122,745,049	(85,209,880)	450,201,819
合營公司投資	1,133,728	7,224,934	-	-	8,358,662
聯營公司投資	3,457,491	22,745,161	23,574,821	(69,555)	49,707,918
提供予聯營公司的貸款	-	664,991	-	-	664,991
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	167,470	971,957	768,934	-	1,908,361
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	93,107	371,477	-	-	464,584
按攤銷成本計量的金融資產	623,742	-	-	-	623,742
資產總額	<u>371,324,629</u>	<u>78,796,079</u>	<u>147,088,804</u>	<u>(85,279,435)</u>	<u>511,930,077</u>
分部經營負債及負債總額	<u>213,133,616</u>	<u>32,644,334</u>	<u>22,369,628</u>	<u>(10,010,595)</u>	<u>258,136,983</u>

## 4 收入及分部資料(續)

### 地區信息

#### (a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲地區	跨太平洋
歐洲地區	亞歐(包括地中海)
亞太地區	亞洲區內(包括澳洲)
中國大陸	中國大陸
其他國際地區	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線而定。

碼頭營運的收入按業務經營所在地區呈列。

	截至二零二三年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
<b>集裝箱航運業務</b>			
— 美洲地區	41,240,756	—	41,240,756
— 歐洲地區	35,385,444	—	35,385,444
— 亞太地區	45,203,166	—	45,203,166
— 中國大陸	20,396,473	(86,364)	20,310,109
— 其他國際地區	25,899,933	—	25,899,933
	<b>168,125,772</b>	<b>(86,364)</b>	<b>168,039,408</b>
<b>碼頭業務</b>			
— 中國大陸	5,081,792	(1,357,688)	3,724,104
— 歐洲地區	4,768,950	(1,426,618)	3,342,332
— 亞太地區	512,288	(203,517)	308,771
— 其他國際地區	33,132	—	33,132
	<b>10,396,162</b>	<b>(2,987,823)</b>	<b>7,408,339</b>
<b>總計</b>	<b>178,521,934</b>	<b>(3,074,187)</b>	<b>175,447,747</b>

## 4 收入及分部資料(續)

### 地區信息(續)

#### (a) 收入(續)

	截至二零二二年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
<b>集裝箱航運業務</b>			
— 美洲地區	115,007,179	—	115,007,179
— 歐洲地區	100,760,668	—	100,760,668
— 亞太地區	92,876,196	—	92,876,196
— 中國大陸	23,807,585	(42,320)	23,765,265
— 其他國際地區	51,583,925	—	51,583,925
	384,035,553	(42,320)	383,993,233
<b>碼頭業務</b>			
— 中國大陸	4,804,472	(1,383,836)	3,420,636
— 歐洲地區	4,618,739	(1,199,448)	3,419,291
— 亞太地區	339,548	(149,585)	189,963
— 其他國際地區	35,374	—	35,374
	9,798,133	(2,732,869)	7,065,264
<b>總計</b>	<b>393,833,686</b>	<b>(2,775,189)</b>	<b>391,058,497</b>

#### (b) 非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)外,本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、使用權資產、合營公司投資、聯營公司投資以及其他非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區的貨物航運。因此,無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置,故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營/資產所在地呈列。

	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配 其餘資產	136,371,096	138,098,642
— 中國大陸	86,022,448	74,825,546
— 中國大陸以外地區	33,638,705	33,415,318

## 5 其他收益及其他開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
來自按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	27,239	21,220
出售物業、廠房及設備的收益	111,188	417,512
出售聯營公司及一間附屬公司的收益	–	234,690
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益		
– 公允價值收益(已實現及未實現)	9,185	–
– 利息收入	–	7,907
– 分派	1,976	2,344
– 股息收入	5,302	1,487
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	20,690	29,245
政府補貼及其他補助	3,011,927	1,299,931
匯兌收益	1,918,786	2,613,430
其他	28,700	35,408
<b>其他收益</b>	<b>5,134,993</b>	<b>4,663,174</b>
出售物業、廠房及設備的虧損	(17,790)	(28,089)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值虧損(已實現及未實現)	(3,485)	(56,139)
捐款	(42,854)	(41,746)
視作出售一間聯營公司的虧損	–	(21,628)
其他	(11,259)	(163,240)
<b>其他開支</b>	<b>(75,388)</b>	<b>(310,842)</b>

## 6 財務收入及費用

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>財務收入</b>		
利息收入來自：		
— 其他金融機構	5,177,248	3,844,269
— 存於關聯方的存款	2,249,226	1,472,564
— 提供予一間合營公司及聯營公司的貸款	42,962	20,425
匯兌收益淨額	4,414	368,450
<b>財務收入總額</b>	<b>7,473,850</b>	<b>5,705,708</b>
<b>財務費用</b>		
利息開支產於：		
— 第三方所提供的借款	(2,145,474)	(1,412,444)
— 關聯方所提供的借款	(85,962)	(145,891)
— 附屬公司非控制股東所提供的借款	(20,636)	(8,245)
— 租賃負債	(1,782,503)	(1,811,366)
— 票據／債券	(17,231)	(453,141)
借款產生的交易成本	(142,702)	(159,797)
	<b>(4,194,508)</b>	<b>(3,990,884)</b>
減：在建工程的資本化金額	459,060	150,247
<b>財務費用總額</b>	<b>(3,735,448)</b>	<b>(3,840,637)</b>
<b>財務收入淨額</b>	<b>3,738,402</b>	<b>1,865,071</b>

## 7 所得稅費用

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元 (經重列)
即期所得稅 (附註)：		
— 中國企業所得稅	3,572,746	24,766,933
— 香港利得稅	34,456	67,953
— 海外稅項	383,227	1,060,571
過往年度 (超額撥備) / 撥備不足額	(250,387)	9,789
	<u>3,740,042</u>	<u>25,905,246</u>
遞延所得稅	940,970	9,733,322
	<u>4,681,012</u>	<u>35,638,568</u>

附註：

即期所得稅

稅項以本集團經營所在國家的現行相關稅率計提。該等稅率介於2.5%至39% (二零二二年：2.5%至34.2%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，若干中國公司享有2.5%至20%的優惠稅率 (二零二二年：2.5%至20%)。

香港利得稅乃按年內來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5% (二零二二年：16.5%) 的稅率計提。

## 8 股息

本公司於二零二四年三月二十八日召開的董事會審議通過了本公司二零二三年末期利潤分配預案：擬向全體股東每股普通股派發現金紅利人民幣0.23元 (含稅)；按截至本公告披露日公司總股本15,957,586,817股計算，2023年末期應派發現金紅利約人民幣36.70億元；如本公告披露日至實施權益分派股權登記日期間公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的總股數為基準相應調整分配總額。按以上利潤分配方案，加上2023年中期已向全體股東派發的現金紅利約人民幣81.96億元，公司2023年度共計派發現金紅利約人民幣118.66億元，約為公司2023年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

二零二二年末期股息為每股普通股人民幣1.39元 (含稅)，總金額為人民幣224.77億元。2022年度共計派發現金紅利約人民幣548.27億元，約為公司2022年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

## 9 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤除以年內普通股加權平均數計算所得。

	二零二三年	二零二二年 (經重列)
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u><b>23,860,258,000</b></u>	<u>109,792,453,000</u>
普通股加權平均數	<u><b>16,114,681,903</b></u>	<u>16,052,030,133</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u><b>1.48</b></u>	<u>6.84</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤及年內普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予無償發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	二零二三年	二零二二年 (經重列)
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u><b>23,860,258,000</b></u>	<u>109,792,453,000</u>
普通股加權平均數	<b>16,114,681,903</b>	16,052,030,133
行使攤薄購股權對假設發行股份的調整	<u><b>38,907,096</b></u>	<u>113,657,971</u>
	<u><b>16,153,588,999</b></u>	<u>16,165,688,104</u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u><b>1.48</b></u>	<u>6.79</u>

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本公司的附屬公司中遠海運港口有限公司(「中遠海運港口」)已授出但尚未行使之購股權對計算本公司每股攤薄盈利並無攤薄影響。

## 10 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應收款(附註a)		
– 第三方	6,346,952	10,254,689
– 同系附屬公司	176,541	105,940
– 合營公司	18,860	7,698
– 其他關聯公司	192,212	132,577
	<b>6,734,565</b>	10,500,904
應收票據(附註a)	175,916	321,734
合同資產(附註a)	179,386	292,917
	<b>7,089,867</b>	11,115,555
預付款、押金及其他應收款(附註b)		
– 第三方	4,598,018	4,627,272
– 同系附屬公司	327,920	409,586
– 合營公司	507,256	428,846
– 聯營公司	850,033	81,333
– 其他關聯公司	19,772	99,716
	<b>6,302,999</b>	5,646,753
總計	<b>13,392,866</b>	16,762,308

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零二三年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	7,231,474	11,505,400
一年至兩年	56,877	41,703
兩年至三年	35,842	23,191
三年以上	137,418	138,834
貿易應收款、應收票據及合同資產總額	7,461,611	11,709,128
一年內	(156,777)	(393,905)
一年至兩年	(51,195)	(39,155)
兩年至三年	(26,354)	(22,006)
三年以上	(137,418)	(138,507)
減值撥備	(371,744)	(593,573)
貿易應收款、應收票據及合同資產淨額	<b>7,089,867</b>	11,115,555

- (b) 預付款、押金及其他應收關聯公司款項為無抵押、免息且無固定還款期。

## 11 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應付款及應付票據(附註)		
— 第三方	17,527,658	19,777,856
— 同系附屬公司	497,933	1,028,176
— 合營公司	170,187	140,026
— 聯營公司	84,147	21,809
— 其他關聯公司	218,020	89,673
	<u>18,497,945</u>	<u>21,057,540</u>
應計費用	73,004,716	86,214,866
其他應付款		
— 第三方	12,867,421	17,974,701
— 同系附屬公司	75,773	95,768
— 合營公司	368,590	366,148
— 聯營公司	30,869	60,308
— 其他關聯公司	518,646	3,079,442
	<u>13,861,299</u>	<u>21,576,367</u>
合同負債	676,487	913,583
總計	<u>106,040,447</u>	<u>129,762,356</u>

附註：

於二零二三年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	18,378,636	20,939,862
一年至兩年	55,260	53,608
兩年至三年	34,526	34,896
三年以上	29,523	29,174
	<u>18,497,945</u>	<u>21,057,540</u>

## 12 撥備及其他負債

	二零二三年			二零二二年		
	即期部分 人民幣千元	非即期 部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	非即期 部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	40,078	40,078	-	40,052	40,052
有償合同撥備(附註)	-	6,493,030	6,493,030	-	6,231,542	6,231,542
遞延收入及其他	36,999	472,546	509,545	39,142	383,413	422,555
總計	<u>36,999</u>	<u>7,005,654</u>	<u>7,042,653</u>	<u>39,142</u>	<u>6,655,007</u>	<u>6,694,149</u>

附註：

本公司附屬公司東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)於二零一九年十月簽署碼頭服務協議(「碼頭服務協議」)，承諾於長堤貨櫃碼頭(「長堤貨櫃碼頭」)採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於二零二三年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。美國整體經濟環境仍存在極大的不確定性，預計高通脹率和利率環境將影響美國經濟增長，並在一段時間內對美國的需求／進口產生不利影響。於二零二三年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，東方海外國際預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於二零二三年十二月三十一日，東方海外國際估計有償合同撥備為916.7百萬美元(相當於約人民幣6,493.0百萬元)(二零二二年：894.7百萬美元(相當於約人民幣6,231.5百萬元))。

有償合同撥備變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初結餘	6,231,542	4,155,332
在綜合利潤表列支	155,819	1,634,880
外幣折算差額	105,669	441,330
年終結餘	<u>6,493,030</u>	<u>6,231,542</u>

## 管理層討論及分析

### 根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零二三年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零二二年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元 (經重列)	差異 人民幣千元
收入	175,447,747	391,058,497	(215,610,750)
經營利潤	24,640,445	162,998,834	(138,358,389)
所得稅前利潤	33,076,671	167,175,970	(134,099,299)
所得稅後利潤	28,395,659	131,537,402	(103,141,743)
期內利潤	28,395,659	131,537,402	(103,141,743)
本公司權益持有人應佔利潤	23,860,258	109,792,453	(85,932,195)
每股基本盈利(人民幣元)	<u>1.48</u>	<u>6.84</u>	<u>(5.36)</u>

#### 一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

2023年，全球經濟低速增長，地緣政治持續緊張，集裝箱航運市場需求增速放緩，供應鏈擁堵緩解及新交付船舶等因素使得市場有效運力顯著增加，供需關係發生轉變。受此影響，航運市場加速回歸常態，市場運價持續下行。面對市場變化與挑戰，本集團圍繞中遠海運集團「加快打造世界一流航運科技企業」的願景，積極錨定數字化供應鏈和綠色低碳發展兩大賽道持續發力，不斷提升核心競爭力，在逆境中經受住了考驗，取得了來之不易的經營業績。

#### 穩健經營，回報股東，展現高質量發展韌性

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,754.48億元，息稅前利潤(EBIT)人民幣366.69億元，利潤總額人民幣330.77億元，淨利潤人民幣283.96億元，歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣238.60億元，資產負債率較期初下降約3.02個百分點至47.40%，現金及現金等價物餘額人民幣1,811.13億元，經營活動現金淨流入人民幣226.12億元，經營態勢的總體穩健和財務結構的持續優化，有效平抑了市場週期波動影響，展現出穩中提質的強勁韌性，進一步夯實了高質量發展基礎。

為維護公司價值和股東權益，報告期內本集團積極開展A股、H股股份回購工作，截至2024年2月末共計回購A股及H股股份約2.15億股，回購的所有股份均已完成註銷。基於報告期內實現的良好業績，並結合本集團2022-2024年股東分紅回報規劃及未來可持續發展需要，董事會建議向全體股東每股派發2023年末期現金紅利人民幣0.23元（含稅）。按截至本公告披露日公司總股本15,957,586,817股計算，2023年末期應派發現金紅利約人民幣36.70億元；加上2023年中期已向全體股東派發的現金紅利約人民幣81.96億元，公司2023年度共計派發現金紅利約人民幣118.66億元，約為公司2023年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

### **緊抓機遇，優化佈局，做強航線核心競爭力**

本集團積極把握客戶全球供應鏈佈局需求及新業務增長機遇，在鞏固傳統東西主干航線領先優勢的同時，持續加強對新興市場、區域市場及第三國市場的佈局和開拓。

報告期內，我們共接收6艘2.4萬標準箱環保型集裝箱船舶，以及1艘1.4萬標準箱拉美極限型集裝箱船舶，合計運力近16萬標準箱，分別投入亞歐航線及新興市場航線，為優化運力結構、提升全球市場競爭力打下了堅實基礎。我們所在的海洋聯盟合作穩定有序，2024年2月27日海洋聯盟宣佈將合作期限至少延長5年至2032年，並於3月中旬發佈了Day8航線產品，充分彰顯了海洋聯盟歷久彌新的夥伴關係，以及為全球產業鏈提供供應鏈支持保障的堅定決心。在拉美、非洲、東南亞、中東等地區，我們以穩中求進的態勢持續發力，精準佈局，服務全球貿易的能力得到穩步提升。報告期內陸續開闢了歐洲－南美東航線和多條RCEP成員國航線，升級了遠東－非洲航線，並推出了肯尼亞－莫桑比克、地中海－北非等多條支線服務；同時，還加快了秘魯錢凱碼頭建設，簽署了埃及蘇科納碼頭部分股權收購協議，持續不斷地將新興市場、區域市場快速上升機遇有效轉化為自身高質量發展新動能。

### **統籌資源，一體推進，提升供應鏈服務能級**

為滿足客戶日益增長的全程供應鏈運輸需求，本集團堅持持續推進「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化全球通道網絡建設，有效助力供應鏈生態創新，努力為雙循環新發展格局的構建，為全球經貿的發展貢獻力量。

報告期內，我們依託躋身世界第一梯隊的全球集運航線網絡和具有高效鏈接能力的全球港口碼頭網絡，充分發揮港航協同優勢，全力提升航線准班率和貨物交付效率，特別是在「一帶一路」沿線及相關地區，我們圍繞比雷埃弗斯、阿布扎比、瓦倫西亞、澤布呂赫等樞紐港，持續推動海外倉和多式聯運體系建設，成功升級中歐陸海快線、鑽石快航等品牌，獲得海內外客戶的高度認同。在供應鏈運營平台和資源建設上，我們更是獲得顯著成效。南美供應鏈運營平台的成立，歐洲、北美、東南亞等運營平台建設的穩步推進，為鍛造區域供應鏈能力和實現關鍵資源鏈接提供了有力支撐；供應鏈物流拖車平台的穩健運營和海外拖車資源的有效聯動，使我們於較短時間內形成了國內單日調動7,000台以上拖車的運營水平和海外合計超過5,000台拖車的運力調用能力，有效助力全程供應鏈體系發揮更大價值；我們的關務服務已覆蓋國內151個地級市和海外43個國家，並仍在逐步拓展；我們在全球推出的近100個線上倉儲產品，可為汽車、食品、化工等行業提供更加專業的倉儲服務。報告期內，本集團實現除海運以外的供應鏈收入約人民幣290億元，佔集裝箱航運業務收入的比重為17.3%，同比提升8.6個百分點。

### **數智賦能，加速轉型，打造數字化全鏈品牌**

本集團立足客戶視角，推動與客戶的深度融合，依託數智賦能，持續提升資源運營效率，激發產品創新活力，促進產業鏈供應鏈協同發展，實現共融共創。

報告期內，我們的數字化轉型駛入「快車道」，旗下SynCon Hub電商平台整合線下全鏈資源，打造了多個系列各具特色的供應鏈產品，包括以圍繞流向，精準打包為特色的「泰」系列產品；以聚焦行業，專業細分為特色的「恒」系列產品；以做精環節，覆蓋全球為特色的「通」系列產品，以及以進口為主打的「鴻運來」系列產品，為千行百業提供更加豐富、更具價值的全程供應鏈解決方案。我們借助客戶數字畫像、供應鏈控制塔、智能客服平台等數字化手段，彰顯了內外部可視與敏捷管理能力，為全球客戶提供了個性化、定制化一站式服務體驗，贏得了客戶的廣泛認可和業務合作的正向反饋。報告期內，整車出口、鋰電池、光伏、跨境電商貨運量增幅分別達146%、56%、24%和75%，貨源結構進一步優化。

同時，我們參與創建並運營的GSBN平台生態圈持續拓展，不僅成功匯集了航運、港口、銀行、保險、貨主等眾多供應鏈上下游企業，更是在簽發區塊鏈提單突破10萬份，無紙化放貨服務累計200餘萬標準箱的基礎上，又在報告期內進一步推出了電子保單、電子貨物運輸條件鑒定書等新產品，共同為價值鏈注入新的活力，有效推動區塊鏈貿易生態建設持續發展。

## 多措並舉，力行脫碳，夯實綠色化發展基石

本集團始終堅持將綠色低碳轉型實踐貫徹高質量發展全過程，切實通過綠色低碳轉型發展戰略頂層設計的持續優化和各項履約工作的順利推進，來助力企業的可持續發展，實現與生態環境的和諧共存。

報告期內，我們以訂造12艘24,000標準箱甲醇雙燃料動力集裝箱船舶為契機，積極研究推動綠色船隊結構優化和功能升級。近期，我們已與中遠海運重工正式簽署了2艘13,800標準箱和2艘20,000標準箱現有集裝箱船舶甲醇雙燃料改造合同，這是全球首例同時進行MAN主機和WARTSILA副機雙燃料改造項目。同時，我們在船舶生物燃料試點工作方面再次取得了新的進展，全球首製700標準箱純電動力集裝箱船舶也正式投入運營，這些舉措和成果都為綠色船隊建設積蓄了堅實的力量。在持續打造安全綠色的港口生態圈方面，我們發出了《推動靠港船舶使用岸電倡議書》，境內控股碼頭集裝箱泊位岸電實現100%全覆蓋，累計接電4,060艘次，接電量同比增加214%。同時，港口大力發展分佈式光伏項目，2023年底實現裝機容量總計10兆瓦(MW)，預計年發電量約900萬千瓦時(kWh)。基於在環保和可持續發展方面的出色表現，我們連續多年榮獲美國「保護藍鯨和藍天計劃」最高獎項—「藍寶石」獎，並於報告期內入選為「中證國新央企ESG成長100指數」成份股和「恒生可持續發展企業指數系列」成份股，有效樹立起了綠色承運人的形象。

展望2024年，全球集裝箱航運市場依然呈現機遇與挑戰並存的局面。一方面，世界經濟將溫和增長，新興市場需求潛力不斷釋放，中國經濟持續向好趨勢沒有改變，全球商品貿易有望逐步恢復。另一方面，集裝箱航運市場仍將面臨地緣政治風險加劇、綠色轉型日益緊迫、新造船集中交付，以及客戶對於供應鏈低碳化數字化提出更高要求等挑戰。

面對未來供需關係的變化、數字化供應鏈生態的進化、行業綠色低碳的深化，本集團將繼續圍繞「以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台」定位，在持續鞏固現有優勢的同時，汲取數字化供應鏈和綠色低碳發展新動能，進一步優化全球網絡均衡化佈局，強化港航協同，加快全球資源與通道網絡建設；進一步推動科技創新，豐富全程供應鏈解決方案，形成差異化競爭力；進一步加速綠色低碳轉型進程，實現全程供應鏈品牌的可持續發展；進一步強化以客戶需求為導向，探索服務模式創新，更好地滿足不同客戶的個性化需求。同時，我們將通過卓有成效的精益運營、效率提升、成本管控，不斷增強核心競爭力和抗風險能力，推動企業高質量發展邁上新台階，為客戶提供更好的服務，為股東創造更大的價值。

## 二、主要損益項目及現金流分析

### 1、綜合利潤表及綜合現金流量表相關科目分析表

科目	二零二三年	二零二二年	差異	差異率
	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元 (經重列)		
收入	175,447,747	391,058,497	(215,610,750)	-55.14
服務及存貨銷售成本	(147,860,433)	(220,580,548)	72,720,115	-32.97
其他收支淨額	5,059,605	4,352,332	707,273	16.25
其他收益	5,134,993	4,663,174	471,819	10.12
其他開支	(75,388)	(310,842)	235,454	-75.75
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額	225,164	(35,720)	260,884	-730.36
銷售、管理及一般費用	(8,231,638)	(11,795,727)	3,564,089	-30.22
財務收入	7,473,850	5,705,708	1,768,142	30.99
財務費用	(3,735,448)	(3,840,637)	105,189	-2.74
應佔下列各項的利潤減虧損				
－合營公司	606,010	650,019	(44,009)	-6.77
－聯營公司	4,091,814	1,662,046	2,429,768	146.19
所得稅費用	(4,681,012)	(35,638,568)	30,957,556	-86.87
經營活動產生的現金流量淨額	22,612,055	196,798,805	(174,186,750)	-88.51
投資活動使用的現金流量淨額	(18,350,697)	(32,976,787)	14,626,090	-44.35
籌資活動使用的現金流量淨額	(60,021,698)	(115,377,634)	55,355,936	-47.98

### 2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別註明外，單位均為人民幣。

#### 總體情況

本集團二零二三年營業收入人民幣175,447,747千元，比去年減少人民幣215,610,750千元，降幅55.14%。

## 集裝箱航運業務收入

二零二三年集裝箱航運業務收入人民幣168,125,772千元，比去年減少人民幣215,909,781千元，降幅56.22%。其中：中遠海運集運實現集裝箱航運業務收入人民幣116,043,142千元，比去年減少人民幣141,707,708千元，降幅54.98%。

## 碼頭業務收入

二零二三年碼頭業務收入人民幣10,396,162千元，比去年增加人民幣598,029千元，增幅6.10%。

## 主要銷售客戶情況

本集團二零二三年度前五名客戶銷售額人民幣6,468,368千元，佔年度銷售額的3.69%。

## 3、成本

### 成本分析表

成本構成項目	二零二三年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零二二年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
設備及貨物運輸成本	60,401,930	114,504,633	(54,102,703)	(47.25)
航程成本	38,419,999	45,229,851	(6,809,852)	(15.06)
船舶成本	31,588,261	38,274,198	(6,685,937)	(17.47)
其他相關業務成本	12,160,860	16,054,945	(3,894,085)	(24.25)
稅金及附加	1,043,963	2,541,898	(1,497,935)	(58.93)
集裝箱航運業務成本小計	143,615,013	216,605,525	(72,990,512)	(33.70)
集裝箱碼頭及相關業務成本	7,183,454	6,697,113	486,341	7.26
稅金及附加	61,165	47,448	13,717	28.91
集裝箱碼頭業務成本小計	7,244,619	6,744,561	500,058	7.41
公司內各業務部間相互抵銷	(2,999,199)	(2,769,538)	(229,661)	8.29
營業成本合計	<u>147,860,433</u>	<u>220,580,548</u>	<u>(72,720,115)</u>	<u>(32.97)</u>

## 總體情況

二零二三年本集團發生營業成本人民幣147,860,433千元，比去年減少人民幣72,720,115千元，降幅32.97%。

## 集裝箱航運業務成本

二零二三年集裝箱航運業務成本人民幣143,615,013千元，比去年減少人民幣72,990,512千元，降幅33.70%。其中：中遠海運集運二零二三年發生集裝箱航運業務成本人民幣99,410,575千元，比去年減少人民幣60,811,263千元，降幅37.95%。

## 碼頭業務成本

二零二三年碼頭業務成本人民幣7,244,619千元，比去年增加人民幣500,058千元，增幅7.41%。

## **4、其他損益項目**

### 其他收支淨額

二零二三年其他收支淨額人民幣5,059,605千元，比去年增加人民幣707,273千元。主要是與日常經營活動有關的補貼收入比去年同期有所增加。

### 銷售、管理及一般費用

本集團二零二三年銷售、管理及一般費用支出人民幣8,231,638千元，比去年減少人民幣3,564,089千元，降幅30.22%。主要因集裝箱航運業務效益下降，員工薪酬等管理費用同比明顯減少。

### 財務收入

主要由於存款利率比去年同期上升，本集團二零二三年財務收入人民幣7,473,850千元，比去年增加人民幣1,768,142千元，增幅30.99%。

### 財務費用

本集團二零二三年財務費用人民幣3,735,448千元，比去年減少人民幣105,189千元，降幅2.74%。其中：利息支出人民幣3,592,746千元，同比減少人民幣88,094千元，降幅2.39%。

## 應佔合營公司及聯營公司的利潤

本集團二零二三年應佔合營公司及聯營公司的利潤合計為人民幣4,697,824千元，比去年同期增加人民幣2,385,759千元。二零二三年包含來自上海國際港務(集團)股份有限公司、中糧福臨門股份有限公司(「中糧福臨門」)權益法核算投資收益，上年同期無該項收益。

## 所得稅費用

二零二三年本集團所得稅費用人民幣4,681,012千元，比去年減少人民幣30,957,556千元。主要由於公司整體經營效益同比下降所致。

## 主要供應商情況

本集團二零二三年前五名供應商採購金額人民幣28,533,435千元，佔報告期採購額的19.44%。

## **5、現金流**

截至二零二三年末，現金及現金等價物合計為人民幣181,113,316千元，比上年末減少人民幣54,500,607千元，降幅23.13%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其它以歐元、港元及其他貨幣為單位。

### (1) 經營活動產生的現金淨流量

二零二三年經營活動現金淨流入人民幣22,612,055千元，比去年減少現金淨流入人民幣174,186,750千元，降幅88.51%。主要是報告期內本集團經營業績同比下降所致。

### (2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二三年投資活動產生的現金淨流出人民幣18,350,697千元，比去年減少現金淨流出人民幣14,626,090千元。主要是報告期內本集團對外股權投資支付的現金同比下降所致。

### (3) 籌資活動產生的現金淨流量

二零二三年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣60,021,698千元，比去年減少現金淨流出人民幣55,355,936千元。主要是報告期內本集團利潤分配、歸還借款支付的現金同比減少所致。

#### (4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於期內美元兌人民幣匯率上升，二零二三年末現金及現金等價物餘額增加人民幣1,259,733千元。

### 三、流動資金、財務資源及資本架構

#### 總體情況

截至二零二三年十二月三十一日，本集團資產總額人民幣462,429,381千元，比上年末減少人民幣49,500,696千元，降幅9.67%；負債總額人民幣219,209,909千元，比上年末減少人民幣38,927,074千元，降幅15.08%。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團未償還借款總額為人民幣43,276,918千元，扣減現金及現金等價物，為淨現金人民幣137,836,398千元，比上年末減少人民幣54,969,848千元。截至二零二三年十二月三十一日，本集團淨流動資產為人民幣75,138,167千元，上年末為淨流動資產人民幣101,678,996千元；截至二零二三年十二月三十一日淨現金（負債）與權益比率為39.77%，上年末為55.91%。淨現金（負債）權益比率計算公式為：淨現金（負債）權益比率=（現金及現金等價物－借款總額－租賃負債總額）／所有者權益。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金一直預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、購置集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

## 債務分析

類別	截止	截止
	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
短期借款	2,417,519	2,241,818
長期借款	<u>40,859,399</u>	<u>40,565,859</u>
長短期借款合計	<u><u>43,276,918</u></u>	<u><u>42,807,677</u></u>
其中：		
應付利息 — 短期借款	1,052	1,656
— 長期借款	<u>287,147</u>	<u>240,635</u>
應付利息合計	<u><u>288,199</u></u>	<u><u>242,291</u></u>
長期借款還款期如下：		
其中：一年內	8,118,638	5,806,773
一年至兩年	6,593,829	9,680,863
三年至五年	13,260,597	13,348,978
五年以上	<u>12,886,335</u>	<u>11,729,245</u>
合計	<u><u>40,859,399</u></u>	<u><u>40,565,859</u></u>

## 按借款類別劃分

截至二零二三年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣40,045,262千元及其他借款為人民幣2,943,457千元，所佔借款總額比重分別為93.15%和6.85%。銀行借款中有抵押借款為人民幣14,517,085千元，無抵押借款為人民幣25,528,177千元，所佔借款總額的比例為33.77%和59.38%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

## 按借款幣種劃分

截至二零二三年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣25,026,465千元，人民幣為單位借款金額為人民幣12,439,785千元，歐元為單位借款金額為人民幣4,812,673千元，港幣為單位借款金額為人民幣709,796千元，所佔借款總額比重分別為58.21%、28.94%、11.20%和1.65%。

## 抵押借款情況

截至二零二三年十二月三十一日，本集團把賬面淨值人民幣29,123,527千元之若干物業、廠房和設備及使用權資產（二零二二年十二月三十一日：人民幣24,806,233千元）已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣14,517,085千元（二零二二年十二月三十一日：人民幣15,618,839千元）的抵押品，相當於物業、廠房和設備及使用權資產總值的9.33%（二零二二年十二月三十一日：6.96%）。

## 公司擔保

截至二零二三年十二月三十一日，本集團為控股實體提供人民幣10,152,029千元的擔保（截至二零二二年十二月三十一日：人民幣12,835,652千元），並為一間聯營公司提供人民幣265,641千元的擔保（截至二零二二年十二月三十一日：人民幣243,471千元）。

## 或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零二三年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表應無重大影響。

## 外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

## **資本性承諾**

截至二零二三年十二月三十一日，本集團在建集裝箱船舶共有37艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣36,821,081千元。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團投資碼頭的資本性承諾共計人民幣6,370,020千元，其中固定資產採購承諾為人民幣4,539,921千元，碼頭股權投資承諾為人民幣1,830,099千元。

## **授信額度**

截至二零二三年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣29,242,639千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

## **融資計劃**

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

## 四、投資狀況分析

### 對外股權投資總體分析

截至二零二三年十二月三十一日，本集團對聯營及合營公司投資餘額人民幣668.83億元，比上年末增加人民幣88.17億元。報告期內，完成購買中糧福臨門5.81%股權，交易對價人民幣55億元；完成購買德國漢堡集裝箱碼頭24.99%股權，交易對價0.46億歐元。

### 1. 重大的股權投資

單位：千元 幣種：人民幣

被投資 公司名稱	主要業務	標的是否主營 投資業務	投資方式	投資金額	持股比例	是否併表	報表科目 (如適用)	資金來源	合作方 (如適用)	投資期限 (如有)	截至資產 負債表日的 進展情況	預計收益 (如有)	本期 損益影響	是否涉訴	披露日期 (如有)	披露索引 (如有)
中糧福臨門股份 有限公司	食品經營	否	增資	5,501,038	5.81%	否	長期股權投資	自有資金	/	/	增資完成	/	232,560	否	2023-1-17	2023-002
合計	/	/	/	5,501,038	/	/	/	/	/	/	/	/	232,560	/	/	/

### 2. 重大的非股權投資

不適用

### 3、以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售／贖回金額	其他變動	期末數
股票、基金組合投資	93,108	-3,485	-	-	3,798	-	1,579	95,000
上海遠洋賓館有限公司	108,491	-	258	-	-	-	-	108,749
廣州港股份有限公司	1,545,667	-	-9,813	-	-	-	-	1,535,854
煙台港股份有限公司	135,784	-	5,239	-	-	-	-	141,023
秦皇島港股份有限公司	43,130	-	9,972	-	-	-	689	53,791
可轉換公司債券	371,477	9,185	-	-	-	-	-	380,662
利率掉期	42,303	-	-23,197	-	-	-	-	19,106
其他	75,288	-	9,546	-	-	6,311	302	78,825
<b>合計</b>	<b>2,415,248</b>	<b>5,700</b>	<b>-7,995</b>	<b>-</b>	<b>3,798</b>	<b>6,311</b>	<b>2,570</b>	<b>2,413,010</b>

證券投資情況

√適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	資金來源	期初賬面價值	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期購買金額	本期出售金額	本期投資損益	期末賬面價值	會計核算科目
股票	601228	廣州港	1,276,924	自有資金	1,545,667	-	-9,813	-	-	21,100	1,535,854	按公允價值計入其他綜合收益的金融資產
股票	3369.HK	秦港股份	207,681	自有資金	43,130	-	9,972	-	-	3,080	53,791	按公允價值計入其他綜合收益的金融資產
股票	000597	東北製藥	200	自有資金	1,746	-	-266	-	-	28	1,481	按公允價值計入其他綜合收益的金融資產
股票	600821	金開新能	99	自有資金	609	-	-94	-	-	-	515	按公允價值計入其他綜合收益的金融資產
股票	600837	海通證券	7,017	自有資金	42,318	-	3,311	-	-	1,023	45,629	按公允價值計入其他綜合收益的金融資產
信託產品	87001	匯賢信託	97,178	自有資金	31,106	-4,653	-	-	-	1,976	26,959	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
債券	127039	北港轉債	321,492	自有資金	371,477	9,185	-	-	-	793	380,662	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
債券	多個代碼	債券投資	611,309	自有資金	623,742	-	-	-	240,957	20,690	380,610	按攤銷成本計量的金融資產
股票	多個代碼	股票投資	174,649	自有資金	62,001	1,168	-	3,798	-	5,301	68,040	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
合計	/	/	<u>2,696,549</u>	/	<u>2,721,796</u>	<u>5,700</u>	<u>3,110</u>	<u>3,798</u>	<u>240,957</u>	<u>53,991</u>	<u>2,493,541</u>	/

## 集裝箱航運業務

### (1) 貨運量

本集團貨運量 (標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	4,260,271	4,508,287	-5.50
亞歐 (包括地中海)	4,358,456	4,542,071	-4.04
亞洲區內 (包括澳洲)	7,991,188	8,178,984	-2.30
其他國際 (包括大西洋)	2,620,626	2,703,538	-3.07
中國大陸	4,324,436	4,478,789	-3.45
合計	<b>23,554,977</b>	<b>24,411,669</b>	<b>-3.51</b>

本集團所屬中遠海運集運貨運量 (標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	2,370,159	2,735,550	-13.36
亞歐 (包括地中海)	2,763,710	2,965,270	-6.80
亞洲區內 (包括澳洲)	4,620,251	4,849,143	-4.72
其他國際 (包括大西洋)	2,138,304	2,253,559	-5.11
中國大陸	4,324,436	4,478,789	-3.45
合計	<b>16,216,860</b>	<b>17,282,311</b>	<b>-6.16</b>

### (2) 分航線收入

本集團航線收入 (人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	40,409,240	115,103,508	-64.89
亞歐 (包括地中海)	32,940,568	97,279,508	-66.14
亞洲區內 (包括澳洲)	43,830,698	89,478,213	-51.02
其他國際 (包括大西洋)	25,869,260	51,759,782	-50.02
中國大陸	11,433,374	12,925,609	-11.54
合計	<b>154,483,140</b>	<b>366,546,620</b>	<b>-57.85</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（人民幣千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	22,626,255	68,966,954	-67.19
亞歐（包括地中海）	22,982,495	65,663,365	-65.00
亞洲區內（包括澳洲）	26,656,156	54,055,741	-50.69
其他國際（包括大西洋）	21,422,615	44,185,895	-51.52
中國大陸	11,603,220	13,071,328	-11.23
<b>合計</b>	<b>105,290,741</b>	<b>245,943,283</b>	<b>-57.19</b>

本集團航線收入（折算美元千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	5,732,783	17,108,386	-66.49
亞歐（包括地中海）	4,673,216	14,459,119	-67.68
亞洲區內（包括澳洲）	6,218,179	13,299,575	-53.25
其他國際（包括大西洋）	3,670,023	7,693,304	-52.30
中國大陸	1,622,032	1,921,196	-15.57
<b>合計</b>	<b>21,916,233</b>	<b>54,481,580</b>	<b>-59.77</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（折算美元千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	3,209,944	10,250,889	-68.69
亞歐（包括地中海）	3,260,483	9,759,860	-66.59
亞洲區內（包括澳洲）	3,781,659	8,034,564	-52.93
其他國際（包括大西洋）	3,039,186	6,567,561	-53.72
中國大陸	1,646,127	1,942,854	-15.27
<b>合計</b>	<b>14,937,399</b>	<b>36,555,728</b>	<b>-59.14</b>

### (3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	168,125,772	384,035,553	-215,909,781
其中：除海運以外的供應鏈收入	29,048,047	33,264,649	-4,216,602
息稅前利潤(EBIT)(千元)	28,837,437	164,524,457	-135,687,020
息稅前利潤率(EBIT margin)	17.15%	42.84%	減少25.69個 百分點
淨利潤(千元)	22,415,476	136,815,488	-114,400,012

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	116,043,142	257,750,850	-141,707,708
其中：除海運以外的供應鏈收入	19,114,207	20,303,798	-1,189,591
息稅前利潤(EBIT)(千元)	18,770,516	96,829,781	-78,059,265
息稅前利潤率(EBIT margin)	16.18%	37.57%	減少21.39個 百分點
淨利潤(千元)	12,674,761	69,939,390	-57,264,629

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	23,851,687	57,081,044	-33,229,357
其中：除海運以外的供應鏈收入	4,120,992	4,944,284	-823,292
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	1,055.31	2,636.87	-1,581.56
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	4,091,113	24,454,058	-20,362,945
淨利潤(千美元)	3,180,041	20,335,541	-17,155,500

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	16,462,822	38,310,743	-21,847,921
其中：除海運以外的供應鏈收入	2,711,697	3,017,851	-306,154
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	1,117.63	2,703.39	-1,585.76
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	2,662,938	14,392,274	-11,729,336
淨利潤(千美元)	1,798,145	10,395,427	-8,597,282

註1：「除海運以外的供應鏈收入」，是指除雙品牌海運收入以外的集裝箱航運相關供應鏈收入，其中包含雙品牌提單條款內的非海運費收入。

註2：以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：2023年7.0488；2022年6.7279。

## 碼頭業務

2023年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量13,580.86萬標準箱，同比上升4.38%。其中：控股碼頭3,076.21萬標準箱，同比下降2.74%；參股碼頭10,504.65萬標準箱，同比上升6.67%。

碼頭所在區域	本期 (標準箱)	上年同期 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	46,589,991	43,120,988	8.04
長江三角洲地區	14,569,524	13,986,956	4.17
東南沿海地區及其他	5,951,456	6,392,128	-6.89
珠江三角洲地區	27,932,139	27,817,027	0.41
西南沿海地區	8,022,100	7,021,000	14.26
海外地區	32,743,344	31,768,975	3.07
總計	135,808,554	130,107,074	4.38
其中：控股碼頭	30,762,095	31,627,734	-2.74
參股碼頭	105,046,459	98,479,340	6.67

## 重大資產和股權收購和出售

本集團於報告期沒有有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

## 其他重大合同

本集團於報告期沒有其他重大合同。

## 其他重大事項

1. 於二零二三年一月十六日，本公司與中糧集團有限公司、中糧福臨門和其他投資者共同簽署《關於中糧福臨門股份有限公司之增資協議》，本公司以人民幣5,499,999,987.02元向中糧福臨門增資，認購中糧福臨門179,968,695股股份，約佔該交易完成後中糧福臨門總股本的5.81%。詳情請見本公司日期為二零二三年一月十六日的公告。
2. 二零二三年四月二十八日，公司第六屆董事會第二十六次會議審議通過了對《公司章程》及其附件《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》的修訂；公司第六屆監事會第十六次會議審議通過了對《公司章程》附件《監事會議事規則》的修訂。二零二三年五月二十五日，公司二零二二年股東週年大會批准了上述修訂。本次經修訂的《公司章程》於市場主體登記管理機關完成登記後生效，其附件《股東大會議事規則》及《董事會議事規則》及《監事會議事規則》同時生效。詳情請見本公司日期為二零二三年四月二十八日的公告、二零二三年五月五日的通函、二零二三年五月二十五日的公告及二零二三年六月十五日的海外監管公告。

## 股息

股利分配具體事宜詳見本綜合財務報表附註8所披露。本公司於二零二四年三月二十八日召開的董事會審議通過了本公司二零二三年末期利潤分配預案：擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.23元(含稅)；按截至本公告披露日公司總股本15,957,586,817股計算，二零二三年末期應派發現金紅利約人民幣36.70億元；如本公告披露日至實施權益分派股權登記日期間公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的總股數為基準相應調整分配總額。按以上利潤分配方案，加上二零二三年中期已向全體股東派發的現金紅利約人民幣81.96億元，二零二三年度共計派發現金紅利約人民幣118.66億元，約為公司二零二三年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

二零二二年末期股息為每股人民幣1.39元(含稅)，總金額為人民幣224.77億元。2022年度共計派發現金紅利約人民幣548.27億元，約為公司2022年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

惟二零二三年末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。二零二三年末期股息將以人民幣計價及宣派，並於股東週年大會批准後兩個月內以人民幣向本公司A股持有人派付及以港元向本公司H股持有人派付。

本公司將適時披露有關(其中包括)本公司就確定股東獲派二零二三年末期股息的權利而言暫停辦理H股股東名冊登記手續的預期時間表及安排等建議派付二零二三年末期股息的進一步詳情。

## 期後事項

自報告期末以來，並無發生對本集團造成影響的重要事件。

## 董事會關於本公司未來發展的討論與分析

### (一) 行業格局和趨勢

#### 集裝箱航運市場

二零二三年，在地緣政治衝突加劇、局部通脹壓力猶存、發達國家利率高企的大環境下，全球經濟貿易復甦緩慢。根據國際貨幣基金組織(IMF)二零二四年一月末發佈的《世界經濟展望報告》，二零二三年全球經濟增長3.1%，較二零二二年回落0.4個百分點。受此影響，全球集裝箱運輸市場需求二零二三年呈現小幅增長。根據諮詢機構Drewry統計數據，二零二三年全球集裝箱運輸需求增長0.4%。與此同時，集裝箱運輸市場面臨供給端壓力加大。根據諮詢機構Drewry統計數據，二零二三年全球集裝箱運力同比增長8%左右，增速是二零二二年的2倍。

由於需求增長遠不及運力增長，二零二三年集運市場從供需弱平衡轉向供大於求。二零二三年末，紅海緊張局勢持續升級，供需關係短期改善，但並未改變集運市場「寬供給、弱需求」的局面。

展望二零二四年，隨著歐美加息週期結束、歐美補庫存重啟、「一帶一路」深化合作、新興市場逐步崛起，全球商品貿易有望重啟復甦，進而帶動全球集裝箱航運市場需求增長。二零二四年市場交付運力預計約300萬TEU，再創歷史新高，供需矛盾仍存。從行業來看，歐盟將在今年取消班輪業反壟斷豁免，疊加全球集裝箱航運聯盟的變化和調整，或對未來聯盟格局產生重大影響，市場競爭將更為激烈。

隨著數字化、全鏈化、綠色低碳化發展趨勢不斷深入，客戶除了傳統的運價、艙位需求，對可視化、可控性、可預見、可追溯、可減碳排量等方面的需求也會越來越高，航運業的產品結構也將更加多元。

## **碼頭業務市場**

在全球碳中和背景下，中國出口結構性新亮點持續凸顯。中國新能源產業鏈相關產品在價格、技術、質量等方面具備全球領先優勢，新能源車、光伏等產品的出口增速有望保持在較高區間。根據中國海關總署發佈數據，二零二三年中國汽車出口量達到522.1萬輛，同比增長57.4%，中國汽車出口的加速，與之相關的上下游產業鏈出口規模也在逐步擴大，為港口行業帶來新的發展機遇。

碼頭運營商持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡，加強與船公司的港航合作。作為具有船公司背景的碼頭運營商，充分發揮港口在「端到端」物流供應鏈中的重要節點支撐作用，通過與包括集團兄弟單位在內的產業鏈、供應鏈夥伴深化戰略對接、打通流程銜接，優化資源配置，暢通信息溝通，推動協同領域不斷拓展，協同層次不斷深化，打造上下游產業鏈、供應鏈共享共贏「生態圈」，構建發展新優勢。

## **(二) 公司發展戰略**

中遠海控定位於以集裝箱航運為核心的全球數字化供應鏈運營和投資平台，是承擔中遠海運集團「打造世界一流航運科技企業」願景目標的核心公司，致力為客戶提供「集裝箱航運+港口+相關物流服務」的全鏈路解決方案。

集裝箱航運板塊，公司將推進全球運力航線網絡、端到端服務網絡、數字化信息網絡「三網」融合發展，促進全球銷售網絡、全球服務網絡的同步升級，構建起相互支撐、有機融合、循環促進的「三網合一、五位一體」戰略新格局，持續推進品牌價值最大化和效益專精，朝著「客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商」邁進。

碼頭運營管理板塊，公司將圍繞「穩中求進」總基調，深化內外協作，引領開展「供應鏈體系、智能互聯、綠色低碳」三大領域生態創新。堅持以穩中提質的能力升級，積極打造企業發展新引擎、創新驅動新模式、高質增長新管理，不斷提高價值創造力，實現公司利潤穩步提升。公司將通過「併購驅動型跨越式增長」和「精益運營」雙輪驅動發展，輔以「建立信息化及數字化平台」、「打造產業鏈延伸支持中心」、「完善組織管控及人才培養體系」三大變革支撐，致力成為全球領先綜合港口運營商。

公司將持續鞏固並發展集裝箱航運、碼頭運營管理及相關業務，完善航運價值鏈。通過協同和精益管理，不斷提升集裝箱航運和港口服務綜合競爭力，進一步推動主業健康穩定和持續發展，為客戶提供更優質的服務，實現企業效益、企業價值和股東回報最大化。

### (三) 經營計劃

#### **集裝箱航運業務**

二零二四年，中遠海控將以開放、合作、創新的姿態，深化內外協作，鞏固主業核心競爭力，引領開展「供應鏈體系、智能互聯、綠色低碳」三大領域生態創新，持續打造客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商。

優化全球承運佈局。公司將通過平穩有序、高效順暢的聯盟合作為廣大客戶帶來更為穩定優質的服務體驗和供應鏈保障。二零二四年三月十五日，海洋聯盟（其中雙品牌為成員）發佈DAY8產品，有關產品延續服務的穩定性及連貫性。海洋聯盟將擁有約355艘船舶，總運力為約482萬TEU及超過480組直達港到港。公司航線佈局將順應區域一體化發展新格局，緊隨產業鏈變化，增強在東南亞、南亞、非洲、美洲等新興區域和第三國市場的競爭力，推動全球服務能力的均衡提升。同時，公司將深度融入西部陸海新通道、海南自貿港、東北全面振興等重要戰略，持續織密海南洋浦、廣西北部灣幹支航線，加快陸海新通道及配套物流資源建設，為中國高水平對外開放構建更為緊密協同的陸海一體化集裝箱運營網絡。

推動供應鏈、智能互聯生態創新。公司將重點通過「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化配置、一體化運營，推動全球化、規模化發展實現新跨越，鏈接「雙循環」新發展格局。同時，公司將重點聚焦集裝箱供應鏈服務全場景，依託智能技術疊加應用，全面提升資源運營效率和客戶供應鏈輔助管理能力，提升產業鏈參與各方合作效能。

推動綠色低碳生態創新。公司將穩步推進雙品牌新能源雙燃料動力船舶的建造落地，並結合行業發展最新技術研發，加快推進綠色船隊建設。結合環保新規要求，動態做好節能減排實船試點和履約技改工作，確保滿足國際國內監管要求，履行企業責任。積極探索綠色甲醇等新能源燃料的供應鏈體系建設，為公司綠色低碳轉型發展提供有力支撐。

## 碼頭業務

公司將持續聚焦提質增效，以服務提升、成本管控、商務優化為抓手，以數字化、智能化為驅動，提升資產組合盈利能力與效益水平。緊抓中國先進製造業的出海佈局機遇，拓展服務範疇，創造價值增量；精益成本管控，增強低成本競爭優勢；創新商務營銷模式，推動港航資源強聯動。

公司將繼續打造全鏈條供應鏈服務，聚焦世界新發展趨勢，融入「雙循環」新發展格局。充分發揮全球碼頭網絡，供應鏈基地，數字智能化等資源優勢，打造高品質服務標桿產品，提供高效便捷的港口物流供應鏈解決方案。堅持創新驅動，加快構建清潔低碳、安全高效的綠色運輸新模式。

公司將積極推進全球碼頭資源佈局，在現有網絡的基礎上，繼續挖掘區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)為代表的新興市場、區域市場和第三國市場機遇。穩步推進東南亞、非洲和南美洲等港口資源佈局，完善全球碼頭網絡。同時將繼續參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構，提升資產質量。

## 其他資料

### 股東週年大會

本公司擬於二零二四年五月二十九日(星期三)舉行股東週年大會。就確定股東有權出席股東週年大會並於會上投票而言，本公司的股東名冊將由二零二四年五月二十四日(星期五)至二零二四年五月二十九日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。於二零二四年五月二十三日(星期四)下午四時三十分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席本公司的股東週年大會並投票。

股東週年大會通告及通函將於適當時候刊登並寄發予股東。

## 企業管治

本公司致力維持本集團高標準的企業管治。董事會認為，有效的企業管治是本公司經營成功及提升股東價值的要素，並作出了重要貢獻。

本公司已採納本公司的企業管治守則（「**守則**」），當中納入企業管治守則的所有守則條文及其中建議的大部份最佳常規。經作出特定查詢後，董事並不知悉任何資料合理顯示本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度內的任何時間不遵守企業管治守則或其中所載的任何適用守則條文。

## 董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為董事及本公司監事進行證券交易的守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，董事及監事各自確認於二零二三年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

## 董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

## 審核委員會

本公司於二零零五年四月成立審核委員會（「**審核委員會**」）。該委員會由三名獨立非執行董事組成。委員會主席為馬時亨教授，另外兩名成員為沈抖先生及奚治月女士。所有審核委員會成員均具備理解、分析及檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經審核委員會審閱。

## 購回、出售或贖回本公司股份

二零二三年五月二十五日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權，回購不超過於股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上當日已發行的A股及已發行的H股數目的10%。二零二三年八月二十九日，本公司第六屆董事會第二十七次會議審議通過了《關於中遠海控回購公司股份方案的議案》，同意為維護本公司價值及股東權益實施回購股份方案，在經股東大會表決通過的回購一般性授權框架下依法合規開展股份回購工作。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

二零二三年八月三十一日，本公司開始實施A股和H股回購。截至二零二三年十二月三十一日為止，本公司已累計回購A股股份59,999,924股，佔本公司截至報告期末總股本的比例為0.3733%，已支付的總金額約為人民幣583,328,594元（不含交易費用），並已於2023年11月29日完成已回購A股股份註銷；以及已累計回購H股股份97,949,000股，佔本公司截至報告期末總股本的比例為0.6095%，已支付的總金額為港幣740,023,330元（不含交易費用）。A股及H股股份回購的每月報告如下：

### A股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額 (人民幣)
		最高 (人民幣/股)	最低 (人民幣/股)	
八月	200,800	9.75	9.74	1,957,700.00
九月	12,233,354	10.09	9.72	120,592,890.00
十月	20,519,280	9.79	9.44	198,061,728.20
十一月	27,046,490	9.92	9.55	262,716,275.80

### H股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額 (港元)
		最高 (港元/股)	最低 (港元/股)	
八月	254,000	7.99	7.95	2,022,020.00
九月	24,658,000	8.32	7.86	199,612,985.00
十月	1,610,000	7.96	7.86	12,755,710.00
十一月	35,438,000	8.04	6.99	264,256,645.00
十二月	35,989,000	7.99	6.85	261,375,970.00

截至本公告披露日，公司已累計回購H股股份155,000,000股，佔本公司截至報告期末總股本的比例為0.9645%，已支付的總金額為港幣1,201,957,510.00元，並已分別於二零二三年十一月十七日及二零二四年二月二十九日註銷41,467,000股及113,533,000股已回購H股股份。

除上文載列者外，本公司及其任何附屬公司於報告期內概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內贖回本公司證券。

## 優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

## 核數師

本公司委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)分別擔任本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的國際及境內核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核本集團根據香港財務報告準則所編製的財務報表。本公司將於適當時候舉行的應屆股東週年大會提呈決議案，重新委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)分別作為本公司的國際及境內核數師。

## 過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載本集團表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證本集團日後的業績。本年度業績公告所載任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見論及的預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本年度業績公告所載前瞻性陳述或意見的責任；及(2)任何前瞻性陳述或意見不能實現或不正確而引致的任何責任。

## 年度報告公佈

本年度業績公告在聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站刊登。本公司載有上市規則附錄D2所規定一切資料的截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及刊登於上述網站。此外，本公司亦已在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)刊登了基於企業會計準則編製的截至二零二三年十二月三十一日止年度的A股年度報告，供投資者參閱。

## 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「會計指引」	指	香港會計師公會頒佈的會計指引
「董事會」	指	董事會
「本公司」或 「中遠海控」	指	中遠海運控股股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：1919）及其A股於上海證券交易所上市（股份代號：601919）
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國遠洋海運」	指	中國遠洋海運集團有限公司，一家中國國有企業並為本公司的間接控股股東
「中遠海運集運」	指	中遠海運集裝箱運輸有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「中遠海運港口」	指	中遠海運港口有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市（股份代號：1199），為本公司的非全資附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「雙品牌」	指	「中遠海運集運」和「東方海外貨櫃」兩個集裝箱運輸服務品牌
「企業會計準則」	指	中國財政部發佈的企業會計準則
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「GSBN」	指	全球航運商業網絡(Global Shipping Business Network)，由本公司下屬中遠海運集運、東方海外貨櫃、中遠海運港口及其他5家國際知名班輪公司和港口運營方共同發起，旨在藉助於區塊鏈技術，支持和促進全球貿易各參與方之間的可信交易、無縫合作和數字化轉型

「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港會計準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「海洋聯盟」	指	聯盟成員為中遠海運集運、東方海外貨櫃、法國達飛海運集團公司、長榮海運股份有限公司，旨在提供優質的服務和廣泛的覆蓋面
「東方海外貨櫃」	指	東方海外貨櫃航運有限公司，東方海外國際全資子公司
「東方海外國際」	指	東方海外(國際)有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市(股份代號：0316)，為本公司的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國
「報告期」	指	截至二零二三年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值人民幣1.00元的普通股(包括本公司A股及H股)
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事

「美元」 指 美利堅合眾國的法定貨幣美元

「%」 指 百分比

承董事會命  
中遠海運控股股份有限公司  
公司秘書  
肖俊光

中華人民共和國，上海  
二零二四年三月二十八日

於本公告日期，本公司董事為萬敏先生<sup>1</sup>（董事長）、陳揚帆先生<sup>1</sup>（副董事長）、楊志堅先生<sup>1</sup>、張煒先生<sup>1</sup>、陶衛東先生<sup>1</sup>、余德先生<sup>2</sup>、馬時亨教授<sup>3</sup>、沈抖先生<sup>3</sup>及奚治月女士<sup>3</sup>。

<sup>1</sup> 執行董事

<sup>2</sup> 非執行董事

<sup>3</sup> 獨立非執行董事

\* 僅供識別