

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**WUXI BIOLOGICS (CAYMAN) INC.**

**藥明生物技術有限公司\***

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2269)

**截至二零二三年十二月三十一日止之  
全年業績公告**

**財務摘要**

|                | 二零二三年<br>人民幣百萬元 | 二零二二年<br>人民幣百萬元 | 變動      |
|----------------|-----------------|-----------------|---------|
| 收益             | <b>17,034.3</b> | 15,268.7        | 11.6%   |
| 毛利             | <b>6,827.9</b>  | 6,724.0         | 1.5%    |
| 毛利率            | <b>40.1%</b>    | 44.0%           |         |
| 純利             | <b>3,570.6</b>  | 4,549.9         | (21.5%) |
| 純利率            | <b>21.0%</b>    | 29.8%           |         |
| 本公司擁有人應佔純利     | <b>3,399.7</b>  | 4,420.3         | (23.1%) |
| 本公司擁有人應佔純利率    | <b>20.0%</b>    | 29.0%           |         |
| 本公司擁有人應佔經調整純利  | <b>4,698.9</b>  | 4,925.3         | (4.6%)  |
| 本公司擁有人應佔經調整純利率 | <b>27.6%</b>    | 32.3%           |         |
|                | 人民幣元            | 人民幣元            |         |
| 每股盈利           | — 基本            | 1.06            | (22.6%) |
|                | — 攤薄            | 1.01            | (23.8%) |
| 經調整每股盈利        | — 基本            | 1.18            | (4.2%)  |
|                | — 攤薄            | 1.13            | (6.2%)  |

董事會不建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 整體業績

二零二三年本集團經歷了諸多挑戰。憑藉我們獨特的CRDMO平台及「跟隨並贏得分子」策略，本集團展現出頑強韌性，保持穩健增長。

值得注意的是，二零二三年下半年業務顯著反彈。本集團綜合項目數從去年同期588個增加至截至二零二三年十二月三十一日的698個，其中包括132個新綜合項目並創下年度新增非新冠項目數的歷史記錄，充分展示了我們穩健且可持續的業務增長。本集團的臨床後期和商業化生產業務也蓬勃發展，截至二零二三年十二月三十一日，商業化生產項目數從去年的17個增至24個，同時新增九個「贏得分子」臨床後期和商業化生產項目，創下歷史新高，助推增長勢頭。

下表載列本集團於二零二三年十二月三十一日正在進行中的綜合項目現況：

| 生物藥開發過程階段              | 進行中綜合<br>項目數目 <sup>(1)</sup> | 一般持續時間 | 一般服務收益 <sup>(2)</sup>     |
|------------------------|------------------------------|--------|---------------------------|
| IND前                   |                              |        |                           |
| — 臨床前開發                | 339                          | 1至2年   | 5至8百萬美元                   |
| IND後                   |                              |        |                           |
| — 早期(第I及II期)臨床開發       | 284                          | 3年     | 4至6百萬美元                   |
| — 第I期臨床開發              | 203                          |        |                           |
| — 第II期臨床開發             | 81                           |        |                           |
| — 後期(第III期)臨床開發        | 51                           | 3至5年   | 20至50百萬美元                 |
| — 商業化生產 <sup>(3)</sup> | 24                           | 每年     | 50至100百萬美元 <sup>(4)</sup> |
| 總計                     | <b>698</b>                   |        |                           |

附註：

- (1) 綜合項目要求本集團不同業務部門在生物藥開發過程各個階段提供服務。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究與開發(「研發」)階段支付，而銷售分成將自新藥推向市場起收取，一般期限是5至10年或直至專利到期。
- (3) 商業化生產項目指由監管機構批准且已經和本集團簽署CMO合同的項目。
- (4) 生物藥達到其銷售峰值時的估計價值。生物藥通常在銷售提升期後達到其峰值銷售。

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的收益同比增長11.6%，達人民幣17,034.3百萬元，其中非新冠收益同比大增37.7%，且非新冠後期及商業化生產項目收益更是同比激增101.7%。毛利同比增長1.5%至人民幣6,827.9百萬元。本公司擁有人應佔純利及本公司擁有人應佔經調整純利同比分別下降23.1%和4.6%至人民幣3,399.7百萬元及人民幣4,698.9百萬元。本集團於報告期內保持自由現金流為正，為可持續發展提供穩固財務基礎。進一步信息請參閱本公告「財務回顧」部分。本集團未完成訂單總量增長至二零二三年十二月三十一日的20,592百萬美元，包括未完成服務訂單13,398百萬美元以及未完成潛在里程碑付款訂單7,194百萬美元，同時本集團三年內未完成訂單總額亦截至二零二三年十二月三十一日增長到3,850百萬美元，確保可持續增長。

本集團已與全球前二十家製藥公司合作。報告期內，我們進一步開拓多元化的客戶群體，服務的客戶數也顯著增長，再次證實我們始終致力於為客戶及合作夥伴提供一體化CRDMO服務，開發造福全球患者的生物藥的決心。報告期內，本集團的戰略合作夥伴之一Amicus Therapeutics, Inc. (納斯達克股票代碼：FOLD)的Pombiliti™獲得美國FDA、英國MHRA及歐盟委員會的批准，這是一款與miglustat聯用的長效酶替代療法，用於治療晚發型龐貝病成人患者。Pombiliti™於二零一二年在本集團從一個「主意」誕生，在本集團一體化技術平台及強勁產能實力的賦能下成功達成商業化。這項成就真正體現本集團長期以來實施的「跟隨並贏得分子」策略的成效。



## 業務摘要

### CRDMO平台 — 研究(R)

本集團的藥物研究及發現業務(即CRDMO的「R」)，就生物藥發現提供一套綜合有效的解決方案，覆蓋從概念到IND，無縫銜接至CMC和下游工藝開發。本集團不斷致力於提升生物藥的生成及優化能力，豐富現有技術平台，以鞏固其作為行業技術先鋒的地位，加快各種生物治療方案的發現及開發流程，包括但不限於：

- **雙特異性抗體**。憑藉本集團在抗體開發方面的深厚專業能力及其一流的科學家團隊，本集團已經開發超過40種不同構型以及超過110個雙特異性抗體項目。本集團專有雙特異性抗體平台WuXiBody™具有效價靈活性，並使幾乎任何單克隆抗體(「mAb」)組均可輕易組成雙特異性抗體。WuXiBody™持續在業界獲得青睞，截至報告期末已與外部合作夥伴達成45項合作。
- **多特異性抗體**。憑藉重鏈單域抗體(「VHH」)庫的技術實力、先進的VHH免疫、VHH親和力成熟及人源化平台技術以及對疾病及目標生物學的深刻理解，本集團亦開發了基於VHH的SDArBody™(基於單域抗體的多特異抗體)平台，為客戶及合作夥伴提供多功能治療模式。SDArBody™已廣泛應用於一系列項目。



- **T細胞銜接子(「TCE」)平台**。與客戶及合作夥伴緊密合作，本集團通過其免疫細胞銜接子平台以一種優化抗體形式為基礎開發TCE，探索TCE抗體作為更有效腫瘤療法的潛力。
- **單B細胞克隆技術**。本集團的單B細胞克隆技術將Berkeley Light Beacon系統適用於多種對治療性抗體先導生成非常重要的物種，對多項現有技術進行了重大改進，支持賦能針對困難目標發現有價值的先導分子。

利用先進技術及平台，本集團加快推進合作夥伴關係，使客戶及合作夥伴能夠為生物藥技術開闢新的道路，例如我們與GSK plc (倫敦證券交易所／紐約證券交易所股票代碼：GSK)就多種新型雙特異性及多特異性TCE抗體達成的研究服務協議，以及我們與BioNTech SE (納斯達克股票代碼：BNTX)就研發候選藥物mAb達成的研究服務協議。該等合作及夥伴關係不僅有助於獲得客戶及合作夥伴的長期信任，亦促進我們生物藥管線的不斷增長。

### **CRDMO平台－開發(D)**

以賦能客戶及合作夥伴為全球患者帶來更多優質及可負擔的生物藥為目標，本集團業界領先的生物藥開發團隊始終以「將主意轉變為改善人類健康的生物藥和疫苗」為使命，不斷推動創新。本集團於報告期內賦能110項IND。

本集團持續開發及提供先進技術平台以加快生物藥開發及生產，尤其是：

- **WuXia™**。本集團擁有自主知識產權的CHO (中國倉鼠卵巢細胞)細胞株構建平台WuXia™，每年可賦能150個綜合CMC項目，為全球最大的細胞株平台之一。本集團已交付超過800個細胞株，包括五個商業化產品。WuXia<sup>ADCC</sup> PLUS™由WuXia™平台拓展而來，為本集團的哺乳動物細胞株構建技術平台，該平台賦能高產量及高ADCC活性的無岩藻糖基化抗體開發及生產。WuXia<sup>ADCC</sup> PLUS™細胞株平台不僅與WuXia™平台工藝兼容，還能夠穩定表達高ADCC活性的無岩藻糖基化抗體，用於不同規模的臨床和商業化生產。
- **WuXiUP™**。本集團擁有自主知識產權的連續生產工藝平台WuXiUP™，可運用1,000至2,000升一次性生物反應器達到相當於10,000至20,000升傳統不銹鋼反應器的批次產量，同時實現媲美傳統純化工藝甚至更高的純化收率。WuXiUP™已獲廣泛應用，為超過50個不同分子開發超130個工藝。



- **WuXiUI™**。與常規流加工藝相比，本集團擁有自主知識產權的生物工藝平台WuXiUI™創新地通過結合超強化流加培養與間隙型灌流工藝(UI-IPFB)，可以將不同分子類型的產量在同等培養時間內提高3到6倍，同時保證產品質量並大幅降低生產成本。
- **WuXiHigh™**。本集團擁有自主知識產權高濃度(≥100毫克／毫升)製劑(「製劑」)開發平台WuXiHigh™具有包括高通量配方篩選策略、降低黏度的新方法以及分子動力學模擬在內的多種特性。截至報告期末，WuXiHigh™平台為多種技術路線的超過70個項目(最高達200毫克／毫升)提供量身定製的解決方案。



同時，本集團於上海臨港的新生物安全檢測設施於報告期內進一步提升其能力及規模，為全球客戶及合作夥伴提供更佳更快服務樹立新的里程碑。

## CRDMO平台－生產(M)

自二零二一年商業化生產元年以來，本集團通過部署自動化技術、建立健全的國際質量標準系統、貫徹高效的執行力、培養多元化產能，持續推進臨床後期和商業化生產項目的業務增長。本集團的生產服務持續為客戶及合作夥伴提供高效和具有成本效益的解決方案。

本集團經營多個業內領先全部採用從200升到4,000升不等的一次性生物反應器的生物藥cGMP原液(「原液」)工廠。與此同時，憑藉先進的設施及技術，包括一體化高通量及自動化儀器、開創性的凍乾技術及先進的工藝開發能力，本集團的一站式綜合製劑能力及規模拓展了向生物藥行業提供的服務範圍，亦拓寬了本集團的收益流。



於報告期內，本集團的生產服務在實施「跟隨並贏得分子」及「全球雙廠生產」策略過程中取得了重大里程碑式進展：

- **項目增長。**臨床後期和商業化生產項目大幅增長，截至報告期末共有24個商業化生產項目，同時取得破記錄的九個「贏得分子」臨床後期及商業化生產項目。
- **指標可期。**本集團工廠取得超過97%的工藝性能確認成功率，這證明了我們是行業內表現最佳的之一，擁有卓越的質量體系。此外，本集團的原液和製劑工藝性能確認數據作為商業化生產項目關鍵指標均取得重大增長，為商業化生產項目的增長夯實基礎。

- **網絡拓展**。於報告期內，本集團持續投資於產能，以滿足臨床後期和商業化生產項目以及「全球雙廠生產」戰略帶來的產能需求。詳情請參閱「區域運營」一節。

## 新業務驅動

憑藉在生物藥開發整個生命週期中的專業知識，本集團戰略性利用其能力和規模，為各種新技術路線建立綜合平台。自成立以來，該等平台蓬勃發展，拓寬本集團服務範圍，並成為未來增長的關鍵驅動力量。

- **微生物平台**。本集團的微生物平台業務持續發展，簽定的微生物項目和微生物分子數量在報告期內均取得大幅增長。本集團現時提供綜合端到端一站式解決方案，覆蓋以微生物系統生產的多種生物藥及疫苗的CMC開發及GMP生產服務，且於報告期內成功完成重組蛋白、病毒樣顆粒、酶等多種技術路線的大批量生產。
- **藥明合聯**。本公司的附屬公司藥明合聯為一家專注於全球ADC及更廣泛生物偶聯藥物市場並致力於提供全面綜合服務的領先CRDMO，於二零二三年十一月十七日在主板上市（香港聯交所股份代號：2268）。截至報告期末，藥明合聯已在全球獲得143個ADC及其他生物偶聯藥物綜合項目，其中21個項目處於第II/III期。
- **藥明海德**。憑藉致力於提供綜合端到端疫苗CRDMO服務的附屬公司藥明海德，本集團的疫苗業務平台自二零一八年以來維持穩定的增長勢頭。於報告期內，藥明海德在中國蘇州啟動了其首個獨立疫苗綜合基地，增加其原液和製劑產能，為各種疫苗產品提供端到端的服務。報告期內，藥明海德項目數量增加至59個，其中包括25個綜合項目，充分驗證藥明海德出色的能力和規模。



## 質量

本集團始終將質量放在首位，而且特別關注數據可靠性，以保障客戶及合作夥伴的權益。憑藉世界一流的質量體系，本集團自二零一七年起先後完成美國FDA、歐盟EMA、中國NMPA及其他國家監管機構實施的33項監管檢查，且並無發現重大問題及數據可靠性問題，並成為首家及唯一一家同時獲得該等監管機構認證的在中國進行商業化生產的生物藥公司。本集團已完成全球客戶的超過1,200次GMP審核及超過120次歐盟質量授權人（「**歐盟QP**」）審核。本集團相信，該等認證將有助於彰顯本集團已建立符合全球質量標準的一流質量體系，繼而能以更高質量的生物藥造福全球患者。

## ESG

本集團視可持續發展為業務戰略基石，與推動長遠成功的企業願景和使命一致。我們努力履行社會及環境責任，並持續提升ESG績效，為利益相關方及社會福祉作出貢獻。在報告期間，本集團重點關注和監測關鍵領域的ESG目標和指標，例如多元、平等與包容（「**DEI**」）、氣候變化、節能以及資源效率等。

於報告期內，本集團加入科學碳目標倡議（「**SBTi**」），成立專門DEI委員會，並成為聯合國全球契約組織簽署方。鑒於該等里程碑，本集團獲多個ESG評級機構及機構投資者認可。詳情請參閱「公司獎項」一節。

## 區域運營

為了響應生物藥生產的持續全球化趨勢並踐行我們的「全球雙廠生產」戰略，本集團不斷投資於全球運營。本集團的現有生產產能包括位於多個區域的工廠設施，提供靈活且強大的全球供應鏈網絡，使客戶能夠在四星期內啟動新項目，並可將生物藥產品由本集團的生產設施分發至全球客戶指定地點。

- 愛爾蘭工廠已完成建設，並獲得國際製藥工程協會（「**ISPE**」）頒發的二零二三年年度最佳設施運營獎（「**FOYA**」）。MFG6和MFG7工廠已經GMP放行，為大規模商業化生產項目鋪平道路。自GMP放行以來，受全球客戶的大量商業化生產訂單驅動，愛爾蘭工廠持續推進爬坡。

- 本集團持續對其先進的德國基地投資。勒沃庫森年產能約達1,000萬劑的無菌填充和冷凍乾燥工廠正在擴建以增加第二條灌裝線。伍珀塔爾的原液工廠也預計將其產能從12,000升增加到24,000升。
- 為應對美國客戶不斷增長的需求，本集團馬薩諸塞州伍斯特市工廠的商業化原液產能將增加至36,000升。增加產能將進一步增強本集團在美國的商業化生產能力，亦為我們生物藥生產網絡的重要一環。
- 在報告期內，本集團還在美國啟用波士頓研究服務中心，這標誌著其全球第三個和美國的第一個研究服務中心開始向各類客戶提供發現服務。該中心也進一步加強了本集團在美國和全球範圍內提供全方位服務的能力。
- 本集團將新加坡基地設計為綜合生物藥CRDMO中心，提供從生物藥研發到大規模原液和製劑GMP生產的端到端服務。為了提高施工質量、安全性和成本可預測性，該基地採用模塊化項目施工，有效管理和控制質量、進度、成本和與項目相關的風險。新加坡基地已經於近期正式開工奠基，且其設計施工正在按計劃推進。

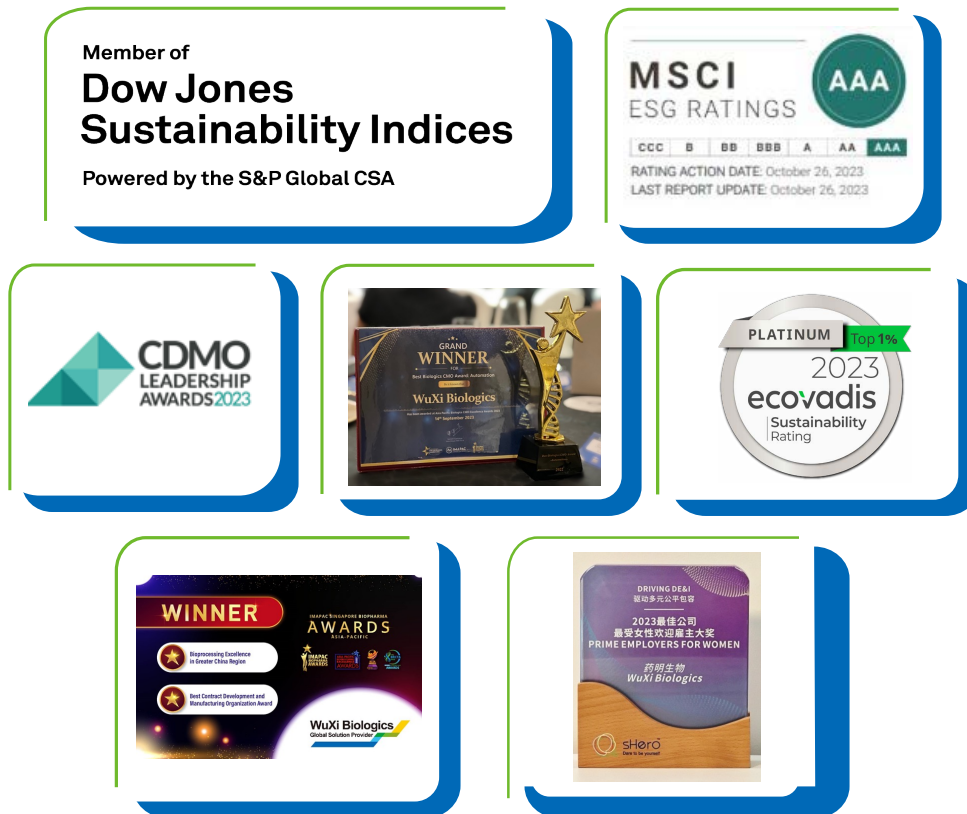


## WBS (藥明生物精益運營管理系統)

WBS於二零二一年引入及在本集團各職能應用，以持續提高效率及質量、降低成本及為客戶創造價值。於報告期內，本集團通過執行超過370個WBS項目節省了可觀成本。本集團將進一步深化發展WBS，將其作為管理系統推動集團持續改善及專注價值，賦能客戶和合作夥伴。

## 公司獎項

在報告期內，因在提供優質服務以加快和轉變生物藥物開發、以及在ESG方面的卓越表現，本集團獲得多項認可及獎項，特別是：本集團連續第六年獲「CDMO領軍企業獎」、IMAPAC頒發的「最佳CDMO大獎」、「大中華區生物工藝卓越獎」以及「最佳自動化生物製藥CMO獎」、藥明合聯榮獲二零二三年World ADC「最佳CDMO冠軍」、藥明海德榮獲二零二三年世界疫苗大會「高度推薦的CMO」獎以及二零二三年亞太疫苗卓越獎評選中榮獲「年度最佳疫苗CMO獎」、sHero連續第二年頒發的「年度最受女性歡迎僱主」獎、《機構投資者》頒發的「最受尊崇企業」和IR Magazine頒發的「醫療行業最佳獎」，以及多個ESG最高評級和獎項，包括入選二零二三年道瓊斯可持續發展世界指數及新興市場指數、MSCI的最高AAA評級、EcoVadis授予鉑金評級、Sustainalytics評選為ESG行業及亞太地區最高評級公司，以及CDP評級為A級水安全及A-級氣候變化。





## 未來展望

儘管二零二三年充滿挑戰，我們持續推進獨特的CRDMO業務模式及「跟隨並贏得分子」戰略，為在二零二四年把握市場新機遇以及長期持續發展奠定基礎。

與傳統療法相比，生物藥功效顯著且副作用較少。除了在治療曾經被認為無法治療或難以治療的疾病方面具有巨大潛力外，由於人口老齡化及慢性病的廣泛分佈，生物藥的需求持續增加。

作為不可或缺的合作夥伴，生物藥外包行業致力於賦能生物製藥公司滿足生物藥不斷增長的需求。隨著生物藥CDMO能力和規模的提升，生物製藥公司在開發和生產策略方面擁有更加靈活的選擇。大型生物醫藥公司更多地增加外包以減低成本及提升效率。缺乏內部研發生產能力的中小型生物技術公司也依賴外包服務來推進其項目。本集團獨一無二的綜合端到端CRDMO平台成為滿足客戶多樣化需求的理想選擇。

通過持續實施「跟隨並贏得分子」及「全球雙廠生產」策略，並充分利用我們先進的技術、豐富的CMC經驗、突出的質量體系、卓越的運營和優秀的ESG實踐，我們相信本集團將繼續抓住未來機遇，實現可持續增長。

本集團將始終致力於按照最高合規標準以及業務所在地適用的法律法規營運，繼續通過WBS加強營運效率，持續提升能力和規模，從而加速和轉變全球生物藥的發現、開發和生產，賦能客戶及合作夥伴並最終惠及全球患者。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣15,268.7百萬元增長11.6%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣17,034.3百萬元。該增長主要歸因於：(i)成功執行本集團的「跟隨並贏得分子」戰略，領先的技術平台、行業最佳的項目交付時間及優秀的項目執行過往記錄，推動本集團收益增長；(ii)擴大為生物藥行業提供服務的範圍、快速發展的技術平台(例如ADCs及雙特異性抗體)，提高本集團收益；(iii)本集團多種前沿技術產生的研究服務收益有所增長；及(iv)利用現有及新擴展的產能，包括歐洲及美國的生產基地的產能爬坡。

反映出本集團的全球佈局，其收益顯示出跨越廣泛區域(包括北美、歐洲和中國)的多元化。下表載列按國家／地區分析的收益分佈：

| 收益           | 截至十二月三十一日止年度           |                      |                        |                      | 變動                  |
|--------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------|
|              | 二零二三年                  |                      | 二零二二年                  |                      |                     |
|              | 人民幣<br>百萬元             | %                    | 人民幣<br>百萬元             | %                    |                     |
| — 北美         | <b>8,073.5</b>         | <b>47.4%</b>         | 8,496.4                | 55.6%                | (5.0%)              |
| — 歐洲         | <b>5,140.8</b>         | <b>30.2%</b>         | 2,546.2                | 16.7%                | 101.9%              |
| — 中國         | <b>3,121.5</b>         | <b>18.3%</b>         | 3,719.0                | 24.4%                | (16.1%)             |
| — 世界其他地區(附註) | <b>698.5</b>           | <b>4.1%</b>          | 507.1                  | 3.3%                 | 37.7%               |
| 總計           | <b><u>17,034.3</u></b> | <b><u>100.0%</u></b> | <b><u>15,268.7</u></b> | <b><u>100.0%</u></b> | <b><u>11.6%</u></b> |

附註：世界其他地區主要包括新加坡、日本、韓國及澳大利亞。



截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的IND前服務收益增長9.2%至約人民幣5,401.8百萬元，佔總收益的31.7%。本集團的早期(第I及II期)臨床開發服務收益增長12.7%至約人民幣3,616.5百萬元，佔總收益的21.2%。此外，由於實施本集團「跟隨並贏得分子」戰略，本集團的後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產收益增長12.8%至約人民幣7,731.5百萬元，佔總收益的45.4%。

下表列示於所示年度本集團按IND前服務、早期(第I及II期)臨床開發服務、後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產和其他劃分的總收益明細：

| 收益                        | 截至十二月三十一日止年度           |                      |                        |                      | 變動                  |
|---------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------|
|                           | 二零二三年                  |                      | 二零二二年                  |                      |                     |
|                           | 人民幣<br>百萬元             | %                    | 人民幣<br>百萬元             | %                    |                     |
| IND前服務                    | <b>5,401.8</b>         | <b>31.7%</b>         | 4,945.6                | 32.4%                | 9.2%                |
| 早期(第I及II期)臨床開發<br>服務      | <b>3,616.5</b>         | <b>21.2%</b>         | 3,207.8                | 21.0%                | 12.7%               |
| 後期(第III期)臨床開發服<br>務及商業化生產 | <b>7,731.5</b>         | <b>45.4%</b>         | 6,854.3                | 44.9%                | 12.8%               |
| 其他(附註)                    | <b>284.5</b>           | <b>1.7%</b>          | 261.0                  | 1.7%                 | 9.0%                |
| 總計                        | <b><u>17,034.3</u></b> | <b><u>100.0%</u></b> | <b><u>15,268.7</u></b> | <b><u>100.0%</u></b> | <b><u>11.6%</u></b> |

附註：其他主要包括本集團的兩間非全資附屬公司博格隆(浙江)生物技術有限公司及博格隆(上海)生物技術有限公司的其他生物製品的銷售。此兩家公司主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售。

五大客戶收益由截至二零二二年十二月三十一日止年度約人民幣4,680.1百萬元增長29.5%至截至二零二三年十二月三十一日止年度約人民幣6,059.7百萬元，佔截至二零二三年十二月三十一日止年度總收益的35.6%，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則佔30.7%。

十大客戶收益由截至二零二二年十二月三十一日止年度約人民幣6,236.6百萬元增長22.8%至截至二零二三年十二月三十一日止年度約人民幣7,660.4百萬元，佔截至二零二三年十二月三十一日止年度總收益的45.0%，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則佔40.8%。

隨著藥明合聯於二零二三年上市，本公司目前包含兩個主要業務分部：生物藥和XDC。XDC致力於為ADCs及各種生物偶聯藥物提供CRDMO服務。與此同時，生物藥分部繼續從事提供生物藥的發現、開發和生產。

報告期內，本集團各業務分部的收益如下：

|           | 截至十二月三十一日止年度           |                      |                        |                      | 變動                  |
|-----------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------|
|           | 二零二三年                  |                      | 二零二二年                  |                      |                     |
|           | 人民幣<br>百萬元             | %                    | 人民幣<br>百萬元             | %                    |                     |
| 來自外部客戶的收益 |                        |                      |                        |                      |                     |
| — 生物藥     | <b>15,128.2</b>        | <b>88.8%</b>         | 14,649.1               | 95.9%                | 3.3%                |
| — XDC     | <b>1,906.1</b>         | <b>11.2%</b>         | 619.6                  | 4.1%                 | 207.6%              |
| 總計        | <b><u>17,034.3</u></b> | <b><u>100.0%</u></b> | <b><u>15,268.7</u></b> | <b><u>100.0%</u></b> | <b><u>11.6%</u></b> |

### 銷售成本

本集團的銷售成本由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣8,544.6百萬元增長19.4%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣10,206.4百萬元。

銷售成本的增長幅度與本集團的收益增長相符。本集團的銷售成本包括直接僱員成本、原材料成本及間接費用。直接僱員成本主要包括與本集團業務部門僱員有關的工資、花紅、社保成本及以股份為基礎的薪酬。原材料成本主要包括採購本集團提供服務及生產時所用原材料產生的成本。間接費用主要包括使用中的設施及設備的折舊費用、外包測試服務費、公用事業費及維護費用等。

### 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣6,724.0百萬元增長1.5%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣6,827.9百萬元，而毛利率由截至二零二二年十二月三十一日止年度的44.0%減少至截至二零二三年十二月三十一日止年度的40.1%，主要歸因於愛爾蘭、德國及美國的新生產設施預期的產能爬坡的影響，部分被WBS與其他持續改善舉措所實現的效率所抵銷。

## 其他收入

本集團的其他收入主要包括研究及其他補助、利息收入及股息收入。本集團的其他收入由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣305.5百萬元增長36.4%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣416.7百萬元，主要由於報告期內美元存款收益率較高導致利息收入增加。

## 其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損主要包括外匯收益或虧損、按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計量且其變動計入損益」)的股權投資的公允價值收益或虧損、理財產品的公允價值收益或虧損等。本集團的其他收益淨額由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣766.5百萬元減少95.2%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣36.5百萬元，主要由於：(i)本集團錄得股權投資的公允價值虧損，而去年則錄得公允價值收益；及(ii)外匯收益減少。

## 預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)

本集團預期信用損失(「預期信用損失」)模型下的減值虧損(已扣除撥回)指本集團金融資產(包括貿易及其他應收款項以及合約資產)的虧損撥備(「減值虧損」)。本集團的減值虧損由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣258.5百萬元增加至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣320.0百萬元，主要歸因於隨著本集團收益增長而增加的貿易及其他應收款項餘額；再加上因全球生物技術資金限制導致全球業務流動性緊張，我們客戶的結算週期稍長。

信用評級定期進行，參照客戶歷史付款記錄以評估客戶的還款能力。根據評估結果要求客戶支付首付款及授予信用期。管理層始終密切監察逾期債務狀況、採取後續行動催收並謹慎計提撥備。

## 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣162.9百萬元增長80.5%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣294.0百萬元，而銷售及營銷開支佔本集團收益的比例由截至二零二二年十二月三十一日止年度的1.1%增長至截至二零二三年十二月三十一日止年度的1.7%。該增加乃主要由於本集團持續致力於在競爭激烈的全球市場中增強其業務發展能力，包括對旨在擴大客戶群和獲得更多合約的若干市場和銷售舉措進行戰略投資，以及增加用於增強人才庫以改善其競爭優勢的開支。

## 行政開支

本集團的行政開支由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣1,269.6百萬元增長17.8%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣1,495.4百萬元，主要是由於：(i)員工相關成本增加；(ii)行政開支、數字化措施等均有所增加，以加強關鍵行政職能及IT基礎設施，藉此支持本集團業務的快速擴張；及(iii)藥明合聯於其股份於主板上市後建立其獨立職能。

## 研發開支

本集團的研發開支包括僱員成本、原材料成本及分配與我們的研發項目相關的間接費用。本集團的研發開支由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣682.8百萬元增長15.1%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣785.8百萬元，乃由於我們持續投資於創新及技術以增強及發展本集團的前沿技術平台。

## 其他開支

本集團的其他開支指分拆藥明合聯股份於主板獨立上市所產生的上市開支。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的其他開支為約人民幣53.6百萬元。

## 財務成本

本集團的財務成本主要包括租賃負債的利息開支，銀行借款的利息開支及所收客戶墊款融資成分的利息開支。本集團的財務成本由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣64.4百萬元增長146.1%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣158.5百萬元，主要是由於報告期內利率攀升，以美元及歐元計值的銀行借款的利息開支增加；再加上本集團租賃安排的增量導致租賃負債的利息開支增加。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣807.9百萬元減少25.3%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣603.2百萬元，原因為如上所述的除稅前溢利減少。本集團的所得稅稅率由截至二零二二年十二月三十一日止年度的15.1%減少至截至二零二三年十二月三十一日止年度的14.5%，主要歸因於若干退稅。

## 純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣4,549.9百萬元減少21.5%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣3,570.6百萬元。本集團的純利率由截至二零二二年十二月三十一日止年度的29.8%減少至截至二零二三年十二月三十一日止年度的21.0%。減少乃主要由於：(i)產能爬坡影響導致的毛利率減少；(ii)資本市場低迷導致的投資損益減少；(iii)外匯收益減少；(iv)銷售及營銷開支、行政開支及研發開支增加；及(v)與藥明合聯獨立上市相關的上市費用。

本公司擁有人應佔純利由截至二零二二年十二月三十一日止年度的約人民幣4,420.3百萬元減少23.1%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣3,399.7百萬元。本公司擁有人應佔純利率由截至二零二二年十二月三十一日止年度的29.0%減少至截至二零二三年十二月三十一日止年度的20.0%，原因如上所述。



## 每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣1.06元減少22.6%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣0.82元。本集團的每股攤薄盈利由截至二零二二年十二月三十一日止年度的人民幣1.01元減少23.8%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣0.77元。每股基本及攤薄盈利的減少乃主要由於以上所述本公司擁有人應佔純利減少所致。

## 物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備結餘由二零二二年十二月三十一日的約人民幣24,170.7百萬元增長13.3%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣27,377.6百萬元，歸因於本集團遵循其「全球雙廠生產」策略持續投資於設施建設。

## 使用權資產

使用權資產主要包括租賃土地、租賃物業及租賃機器設備。本集團的使用權資產結餘由二零二二年十二月三十一日的約人民幣1,745.3百萬元增長46.8%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,561.8百萬元，主要由於在報告期內訂立新租賃協議（主要於中國及新加坡）。

## 商譽

於二零二三年十二月三十一日，本集團的商譽為約人民幣1,529.9百萬元，乃源自數年前收購附屬公司及業務所產生，與二零二二年十二月三十一日的結餘保持一致。

## 無形資產

本集團的無形資產主要包括收購產生的技術及客戶關係，及本集團持有的專利及許可。根據報告期內的定期攤銷計劃，本集團的無形資產由二零二二年十二月三十一日的約人民幣548.8百萬元減少6.7%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣511.8百萬元。

## 按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資指持有的上海多寧生物科技股份有限公司(「多寧」)的股權。於多寧的投資結餘由二零二二年十二月三十一日的約人民幣1,581.6百萬元減少11.9%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,393.5百萬元，主要由於在報告期內就此投資確認公允價值虧損。

## 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分及非流動部分)

本集團的非流動資產中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括對上市股權證券及非上市股權的投資。結餘由二零二二年十二月三十一日的約人民幣1,086.2百萬元增長39.9%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,519.3百萬元，主要由於：(i)若干新訂立的投資；及(ii)報告期內就投資確認公允價值收益。

本集團的流動資產中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產指對與多間享有良好聲譽的銀行部署的理財產品的投資。結餘由二零二二年十二月三十一日的約人民幣2,014.6百萬元減少38.8%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,233.6百萬元，原因是因報告期內利率上升，本集團維持較高比重的定期存款及活期存款。

## 存貨

本集團的存貨由二零二二年十二月三十一日的約人民幣2,280.9百萬元減少22.6%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,765.8百萬元，主要是歸因於本集團致力於精益運營的WBS項目。中國國內實體存貨餘額的減少，部分被本集團的歐洲實體為產能爬坡而增加的存貨庫存水平所抵銷。

## 合約成本

本集團的合約成本(前稱進行中的服務工程)由二零二二年十二月三十一日的約人民幣1,096.5百萬元增長11.6%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,223.7百萬元，主要歸因於進行中的項目有所增加。

## 貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零二二年十二月三十一日的約人民幣5,610.4百萬元增長12.2%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣6,292.7百萬元，主要歸因於因本集團業務擴張而導致的貿易應收款項及可收回增值稅增加，惟部分被因本集團於報告期內從銀行收回有關已結算衍生金融工具的應收款項約人民幣247.0百萬元所導致的其他應收款項的減少所抵銷。

## 合約資產

本集團於二零二三年十二月三十一日的合約資產金額約為人民幣499.7百萬元，與二零二二年十二月三十一日的結餘約人民幣493.6百萬元相比，相當穩定。

## 貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零二二年十二月三十一日的約人民幣3,269.2百萬元減少15.7%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,755.8百萬元，主要由於購買物業、廠房及設施的應付款項減少，與本集團多項設施建設項目逐漸完工的趨勢一致。

## 合約負債(流動部分及非流動部分)

本集團的合約負債主要包括預收客戶款項。本集團流動負債中的合約負債結餘由二零二二年十二月三十一日的約人民幣3,379.4百萬元減少8.6%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣3,089.8百萬元，主要由於報告期內項目陸續完成及相關收益確認所引致。

本集團非流動負債中的合約負債為根據合約製造協議從疫苗合作夥伴收取的預付款，預期相關服務於十二個月後提供。該結餘於二零二三年十二月三十一日的金額約為人民幣711.2百萬元，與二零二二年十二月三十一日的結餘約人民幣711.5百萬元相比，相當穩定。

## 租賃負債(流動部分及非流動部分)

本集團於流動負債及非流動負債中的租賃負債總額由二零二二年十二月三十一日的約人民幣1,638.7百萬元增長47.3%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,414.0百萬元，與為支持本集團業務擴展而增加的設施及辦公室租賃趨勢一致。

## 流動性及資金來源

本集團的銀行結餘及現金以及定期存款總額結餘由二零二二年十二月三十一日的約人民幣6,699.7百萬元增長49.4%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣10,009.8百萬元，主要是由於：(i)因藥明合聯獨立上市已收取的所得款項淨額約人民幣3,604.0百萬元；及(ii)經營活動產生的淨現金流入。

## 財政政策

現時，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金需求、資源及風險防範。本集團期望通過各種來源組合(包括但不限於內部融資及基於合理市場利率的外部融資)向其營運資金及其他資本性需求提供資金，以維持本集團穩定及增長。為更好地控制及減少資金成本，本集團集中化管理財政活動，且所有現金交易均與享有良好聲譽的銀行協作。

本集團的財政政策亦涉及緩解本集團全球營運所帶來的外幣風險。本集團持有的現金及現金等價物主要由人民幣及美元組成。本集團若干的交易以各集團實體的功能貨幣以外的貨幣進行，包括買賣交易、借款及還款等，並有以美元及歐元計值的貨幣性資產及負債。本集團的政策是與多間銀行磋商一系列衍生工具，以對沖日常業務過程中的外幣風險。本集團通常會訂立外匯遠期合約、領式期權合約、帶觸發保護遠期合約等高度有效的套期工具，以緩解外匯風險。

## 重要投資、重大收購及出售

於二零二三年十二月三十一日，本公司並無持有任何重要投資，於報告期內亦無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

## 債項

### 借款

本集團借款總額由二零二二年十二月三十一日的約人民幣2,783.0百萬元減少22.8%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,147.4百萬元，主要歸因於報告期內償還銀行貸款。

於二零二三年十二月三十一日的借款總額中，分別以人民幣計值的借款約為人民幣263.9百萬元，實際年利率介乎3.4%至4.9%；以美元計值的借款約為人民幣1,427.9百萬元，實際年利率介乎5.4%至6.4%；及以歐元計值的借款約為人民幣455.6百萬元，實際年利率介乎3.1%至6.0%。

其中，約人民幣576.3百萬元將於一年內到期；約人民幣1,370.2百萬元將於一年後但兩年內到期；約人民幣94.6百萬元將於兩年後但五年內到期；而約人民幣106.3百萬元將於五年後到期。

於二零二三年十二月三十一日，以人民幣計值的借款約人民幣57.5百萬元以本集團的樓宇作抵押。餘下借款為無抵押。



## 或然負債及擔保

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

## 貨幣風險

於報告期內，本集團大部分收益來自以美元計值的銷售，而原材料、物業、廠房及設備的採購及開支乃根據不同業務安排由人民幣、美元及歐元結算。本集團亦擁有以美元及歐元計值的借款，為建設及營運提供資金。於各報告期末，本集團實體持有以其功能貨幣以外的外幣計值的貨幣性資產及負債(主要為美元及歐元)，令本集團面臨外幣風險。因此，倘美元、人民幣及歐元之間外幣匯率波動，會對本集團的純利率造成影響。

本集團透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來控制其面臨的外幣風險。本集團已訂立一系列遠期合約以管理本集團的貨幣風險。本集團亦已就衍生工具採納套期會計以減少因外匯匯率波動對損益賬造成影響。

## 資產抵押

本集團以銀行存款作為抵押品，用於銀行借款及租賃安排，或以便銀行就本集團購買物業、廠房及設備開具信用證。本集團的已抵押銀行存款由二零二二年十二月三十一日的約人民幣25.4百萬元減少29.1%至二零二三年十二月三十一日的約人民幣18.0百萬元，主要歸因於已解除就愛爾蘭設施建設而抵押的銀行存款。

此外，於二零二三年十二月三十一日，賬面值約人民幣10.3百萬元的樓宇已作為於中國的約人民幣57.5百萬元以人民幣計值的借款的抵押。

## 資本負債比率

資本負債比率按計息借款除以權益總額再乘以100%計算。資本負債比率由二零二二年十二月三十一日的7.7%減少至二零二三年十二月三十一日的4.9%，主要由於：(i)年內錄得純利及已收藥明合聯獨立上市的所得款項淨額，導致權益總額增加；及(ii)如上所述借款結餘減少。

## 非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、本公司擁有人應佔經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率及經調整每股基本及攤薄盈利，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。本集團管理層認為該等非國際財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務信息。本公司股東及有意投資者不應獨立看待以上經調整業績，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果。該等非國際財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

下表提供額外資料以對賬經調整純利、稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤。

## 經調整純利

|                | 截至十二月三十一日止年度 |         |
|----------------|--------------|---------|
|                | 二零二三年        | 二零二二年   |
|                | 人民幣百萬元       | 人民幣百萬元  |
| 純利             | 3,570.6      | 4,549.9 |
| 加：以股份為基礎的薪酬開支  | 1,274.1      | 1,234.4 |
| 加：上市開支         | 53.6         | —       |
| 加：股權投資虧損(收益)   | 57.8         | (361.2) |
| 減：外匯收益         | (5.7)        | (369.2) |
| 經調整純利(附註)      | 4,950.4      | 5,053.9 |
| 經調整純利率         | 29.1%        | 33.1%   |
| 本公司擁有人應佔經調整純利  | 4,698.9      | 4,925.3 |
| 本公司擁有人應佔經調整純利率 | 27.6%        | 32.3%   |
|                | 人民幣元         | 人民幣元    |
| 經調整每股盈利        |              |         |
| — 基本           | 1.13         | 1.18    |
| — 攤薄           | 1.06         | 1.13    |

附註：為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整純利以純利為基礎，扣除：

- 以股份為基礎的薪酬開支，此乃非現金支出；
- 就藥明合聯於主板分拆上市所產生的上市開支，此乃非經常性支出；
- 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及衍生金融工具公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關；及
- 股權投資的收益或虧損，為非經營項目。

## 稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤

|                | 截至十二月三十一日止年度 |         |
|----------------|--------------|---------|
|                | 二零二三年        | 二零二二年   |
|                | 人民幣百萬元       | 人民幣百萬元  |
| 純利             | 3,570.6      | 4,549.9 |
| 加： 所得稅開支       | 603.2        | 807.9   |
| 利息開支           | 158.5        | 64.4    |
| 折舊             | 1,219.8      | 874.1   |
| 攤銷             | 61.1         | 57.1    |
| 稅息折舊及攤銷前利潤     | 5,613.2      | 6,353.4 |
| 稅息折舊及攤銷前利潤率    | 33.0%        | 41.6%   |
| 加： 以股份為基礎的薪酬開支 | 1,274.1      | 1,234.4 |
| 加： 上市開支        | 53.6         | —       |
| 加： 股權投資虧損(收益)  | 57.8         | (361.2) |
| 減： 外匯收益        | (5.7)        | (369.2) |
| 經調整稅息折舊及攤銷前利潤  | 6,993.0      | 6,857.4 |
| 經調整稅息折舊及攤銷前利潤率 | 41.1%        | 44.9%   |

## 僱員及薪酬政策

截至報告期末，本集團的員工總數達12,740人，擁有一支由4,432名科學家組成的一流生物藥開發團隊。人才留任方面繼續取得成效，關鍵人才留任率約97%，超過行業平均水準。員工成本(包括董事薪酬，但不包括(i)退休福利計劃供款；及(ii)以股份為基礎的薪酬開支)截至二零二三年十二月三十一日止年度約為人民幣4,486.6百萬元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則約為人民幣4,036.2百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險)及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃、受限制股份獎勵計劃、全球合夥人股份獎勵計劃以及藥明海德和藥明合聯各自的附屬公司購股權計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統(包括入職及持續在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。其入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物藥開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的相關技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

## 末期股息

董事會不建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

## 其他資料

### 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

股東週年大會將於二零二四年六月十九日(星期三)舉行。召開股東週年大會的通知預期將會根據上市規則的規定適時刊發。

為釐定出席股東週年大會及在會上投票的本公司股東的資格，本公司將於二零二四年六月十四日(星期五)至二零二四年六月十九日(星期三)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零二四年六月十三日(星期四)下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。



## 遵守企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則作為其本身的企業管治守則。本公司已於整個截至二零二三年十二月三十一日止年度遵守企業管治守則第二部分所載的所有守則條文。本公司將繼續檢討及提升企業管治實踐，以確保遵守企業管治守則。

## 遵守證券交易標準守則

本公司已經採納一套其標準不低於標準守則所規定的書面指引，作為其自身關於董事進行證券交易的行為守則。在向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內遵守標準守則及書面指引。為確保嚴格遵守上市規則並加強公司管治措施，本公司將提醒所有董事彼等根據上市規則在各方面的責任，包括但不限於買賣本公司證券的限制。本公司並無發現可能擁有本公司內幕消息的僱員存在不遵守員工證券交易管理辦法的情況。

## 配售所得款項用途

於二零二一年二月二日，本公司與摩根士丹利國際股份有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售118,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**第四次配售**」）。第四次配售價為每股112.00港元。每股第四次配售股份的淨價約為111.20港元。股份於配售協議日期在聯交所所報收市價為每股120.40港元。進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年二月三日的公告。

第四次配售所得款項淨額約為人民幣10,899.0百萬元，將按以下方式使用：(i)約40%將用於併購額外的原液／製劑(DS/DP)生產能力，以配合快速增長的管線；(ii)約40%將用於為各種技術平台(包括微生物及哺乳動物平台)建立額外的大規模生產能力；(iii)約10%將用於投資mRNA相關技術，以進一步為其全球客戶賦能；及(iv)約10%將用於本集團的一般營運用途，其詳情披露於本公司日期為二零二一年二月三日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二三年十二月三十一日的實際用途：

| 所得款項用途                                    | 計劃用途<br>(人民幣<br>百萬元) | 佔所得款項<br>總淨額<br>百分比 | 直至<br>二零二三年<br>十二月<br>三十一日的<br>實際用途<br>(人民幣<br>百萬元) | 報告期結轉<br>的所得款項<br>淨額<br>(人民幣<br>百萬元) | 於二零二三年<br>十二月<br>三十一日的<br>未動用所得<br>款項淨額<br>(人民幣<br>百萬元) | 動用餘下未動用<br>所得款項淨額的<br>預期時間表 <sup>(附註)</sup> |
|---|----------------------|---------------------|---|--------------------------------------|---|---|
| 併購額外的原液／<br>製劑(DS/DP)生產能力                 | 4,359.6              | 40%                 | 3,660.1   | 809.0                                | 699.5   | 至二零二四年底                                     |
| 為各種技術平台(包括微生物及哺<br>乳動物平台)建立額外的大規模<br>生產能力 | 4,359.6              | 40%                 | 4,359.6   | 261.5                                | —   | 不適用   |
| 投資mRNA相關技術                                | 1,089.9              | 10%                 | 54.1  | 1,065.1                              | 1,035.8   | 至二零二四年底                                     |
| 本集團的一般營運用途                                | 1,089.9              | 10%                 | 1,089.9   | —                                    | —   | 不適用   |
| <b>合計</b>                                 | <b>10,899.0</b>      | <b>100%</b>         | <b>9,163.7</b>                                      | <b>2,135.6</b>                       | <b>1,735.3</b>  |   |

附註：動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司已於聯交所購回合共34,769,000股股份，總購買價為約1,005.19百萬港元。於本公告日期，本公司並未註銷所購回的股份。

報告期內購回的股份詳情載列如下：

| 購回月份     | 於聯交所購回<br>股份數目 | 每股支付價格     |            | 總購買價<br>(百萬港元) |
|----------|----------------|------------|------------|----------------|
|          |                | 最高<br>(港元) | 最低<br>(港元) |                |
| 二零二三年十二月 | 34,769,000     | 30.00      | 26.70      | 1,005.19       |

除上述披露外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 審閱年度業績

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已審閱基於本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表的年度財務資料。審核委員會已經與本公司的管理層及獨立核數師共同審閱本公司採納的會計準則及政策，並已就本集團的內控及財務報告事宜(包括審閱截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度業績)進行討論。審核委員會及本公司獨立核數師認為年度業績符合適用會計準則、法律及法規及本公司已作出適當披露。

## **德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍**

初步公告所載本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註所呈列數字已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意為經董事會於二零二四年三月二十六日批准的年內經審核綜合財務報表所載的數額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成鑒證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就初步公告發表意見或鑒證結論。

## **報告期後的重要事項**

於二零二三年十二月三十一日後，未發生影響本集團的重要事項。

## **年度業績及年度報告的刊發**

本公告刊登於香港交易所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.wuxibiologics.com](http://www.wuxibiologics.com))。載有上市規則規定的所有資料的截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度報告將於稍後分別在香港交易所及本公司的網站上刊登。

## **截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度業績**

董事會謹此公佈本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表及本集團於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況表，連同二零二二年同期的比較數字載列如下：

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零二三年十二月三十一日止年度

|  | 附註  | 二零二三年<br>人民幣千元          | 二零二二年<br>人民幣千元          |
|--|-----|-------------------------|-------------------------|
| 收益   | 4及5 | <b>17,034,255</b>       | 15,268,660              |
| 銷售成本   |     | <b>(10,206,354)</b>     | (8,544,646)             |
| 毛利   |     | <b>6,827,901</b>        | 6,724,014               |
| 其他收入   | 6   | <b>416,657</b>          | 305,454                 |
| 預期信用損失模型下的減值虧損<br>(已扣除撥回)  | 9   | <b>(319,970)</b>        | (258,525)               |
| 其他收益及虧損  | 7   | <b>36,464</b>           | 766,533                 |
| 銷售及營銷開支  |     | <b>(294,009)</b>        | (162,913)               |
| 行政開支   |     | <b>(1,495,352)</b>      | (1,269,592)             |
| 研發開支   |     | <b>(785,822)</b>        | (682,818)               |
| 其他開支   | 9   | <b>(53,578)</b>         | —                       |
| 財務成本   | 8   | <b>(158,488)</b>        | (64,382)                |
| 除稅前溢利  | 9   | <b>4,173,803</b>        | 5,357,771               |
| 所得稅開支  | 10  | <b>(603,179)</b>        | (807,865)               |
| <b>年內溢利</b>  |     | <b><u>3,570,624</u></b> | <b><u>4,549,906</u></b> |
| <b>其他全面(開支)收益</b>  |     |                         |                         |
| 不會重新分類至損益的項目：  |     |                         |                         |
| 按公允價值計量且其變動計入其他全面<br>收益(「按公允價值計量且其變動計入其他<br>全面收益」)的股權工具投資的公允價值<br>虧損 |     | <b>(20,806)</b>         | (59,731)                |
| 其後可能重新分類至損益的項目：  |     |                         |                         |
| 換算海外業務產生的匯兌差異  |     | <b>116,555</b>          | 143,151                 |
| 現金流量套期、境外淨投資套期及公允價值<br>套期中的時間價值指定的套期工具的公允<br>價值虧損(已扣減相關所得稅)          |     | <b>(288,821)</b>        | (233,710)               |
| <b>年內其他全面開支</b>  |     | <b><u>(193,072)</u></b> | <b><u>(150,290)</u></b> |
| <b>年內全面收益總額</b>  |     | <b><u>3,377,552</u></b> | <b><u>4,399,616</u></b> |



綜合損益及其他全面收益表  
截至二零二三年十二月三十一日止年度

|                |      | 附註 | 二零二三年<br>人民幣千元          | 二零二二年<br>人民幣千元          |
|----------------|------|----|-------------------------|-------------------------|
| 年內應佔溢利歸因於：     |      |    |                         |                         |
| 本公司擁有人         |      |    | 3,399,729               | 4,420,286               |
| 非控股權益          |      |    | <u>170,895</u>          | <u>129,620</u>          |
|                |      |    | <u><b>3,570,624</b></u> | <u><b>4,549,906</b></u> |
| 年內應佔全面收益總額歸因於： |      |    |                         |                         |
| 本公司擁有人         |      |    | 3,190,997               | 4,262,390               |
| 非控股權益          |      |    | <u>186,555</u>          | <u>137,226</u>          |
|                |      |    | <u><b>3,377,552</b></u> | <u><b>4,399,616</b></u> |
|                |      |    | 人民幣元                    | 人民幣元                    |
| 每股盈利           | — 基本 | 11 | <u><b>0.82</b></u>      | <u><b>1.06</b></u>      |
|                | — 攤薄 | 11 | <u><b>0.77</b></u>      | <u><b>1.01</b></u>      |

## 綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

|   | 附註 | 二零二三年<br>人民幣千元    | 二零二二年<br>人民幣千元    |
|---|----|-------------------|-------------------|
| <b>非流動資產</b>  |    |                   |                   |
| 物業、廠房及設備  |    | 27,377,643        | 24,170,739        |
| 使用權資產   |    | 2,561,828         | 1,745,259         |
| 商譽  |    | 1,529,914         | 1,529,914         |
| 無形資產  |    | 511,834           | 548,778           |
| 按公允價值計量且其變動計入損益<br>（「按公允價值計量且其變動計入損益」）的<br>於聯營公司的投資 |    | 1,393,531         | 1,581,565         |
| 按公允價值計量且其變動計入其他全面<br>收益的股權工具                        |    | 21,408            | 41,470            |
| 按公允價值計量且其變動計入損益的<br>金融資產                            |    | 1,519,347         | 1,086,176         |
| 融資租賃應收款項  |    | 165,503           | 109,171           |
| 遞延稅項資產  |    | 235,783           | 222,568           |
| 其他長期按金及預付款  |    | 60,686            | 58,877            |
|   |    | <u>35,377,477</u> | <u>31,094,517</u> |
| <b>流動資產</b>   |    |                   |                   |
| 存貨  |    | 1,765,751         | 2,280,911         |
| 融資租賃應收款項  |    | 21,575            | 14,166            |
| 貿易及其他應收款項   | 13 | 6,292,682         | 5,610,363         |
| 合約資產  | 14 | 499,669           | 493,566           |
| 合約成本  |    | 1,223,701         | 1,096,480         |
| 可收回稅項   |    | 5,765             | 33,442            |
| 衍生金融資產  |    | 127,652           | 201,243           |
| 按公允價值計量且其變動計入損益的<br>金融資產                            |    | 1,233,598         | 2,014,632         |
| 已抵押銀行存款   | 15 | 18,017            | 25,374            |
| 定期存款  | 15 | 340,000           | 304,469           |
| 銀行結餘及現金   | 15 | 9,669,839         | 6,395,222         |
|   |    | <u>21,198,249</u> | <u>18,469,868</u> |

# 綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

|                 | 附註 | 二零二三年<br>人民幣千元    | 二零二二年<br>人民幣千元    |
|-----------------|----|-------------------|-------------------|
| <b>流動負債</b>     |    |                   |                   |
| 貿易及其他應付款項       | 16 | 2,755,774         | 3,269,182         |
| 借款              | 18 | 576,328           | 1,321,430         |
| 合約負債            | 17 | 3,089,762         | 3,379,372         |
| 應付所得稅           |    | 618,883           | 773,825           |
| 租賃負債            |    | 154,980           | 149,058           |
| 衍生金融負債          |    | 440,293           | 425,730           |
|                 |    | <u>7,636,020</u>  | <u>9,318,597</u>  |
| <b>流動資產淨值</b>   |    | <u>13,562,229</u> | <u>9,151,271</u>  |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <u>48,939,706</u> | <u>40,245,788</u> |
| <b>非流動負債</b>    |    |                   |                   |
| 遞延稅項負債          |    | 122,540           | 132,076           |
| 借款              | 18 | 1,571,046         | 1,461,563         |
| 合約負債            | 17 | 711,216           | 711,541           |
| 租賃負債            |    | 2,259,005         | 1,489,610         |
| 遞延收入            |    | 258,017           | 237,921           |
|                 |    | <u>4,921,824</u>  | <u>4,032,711</u>  |
| <b>資產淨值</b>     |    | <u>44,017,882</u> | <u>36,213,077</u> |
| <b>資本及儲備</b>    |    |                   |                   |
| 股本              | 19 | 235               | 233               |
| 儲備              |    | 40,331,362        | 35,047,174        |
| 本公司擁有人權益        |    | 40,331,597        | 35,047,407        |
| 非控股權益           |    | 3,686,285         | 1,165,670         |
| <b>權益總額</b>     |    | <u>44,017,882</u> | <u>36,213,077</u> |

## 綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

本公司於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)為生物藥CRDMO，為生物藥發現、開發及生產提供端到端解決方案。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

### 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的下列新訂及經修訂國際財務報告準則，該等修訂於二零二三年一月一日開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

|   |                      |
|---|----------------------|
| 國際財務報告準則第17號(包括二零二零年六月及二零二一年十二月國際財務報告準則第17號修訂本) | 保險合約                 |
| 國際會計準則第8號修訂本                                    | 會計估計的定義              |
| 國際會計準則第12號修訂本                                   | 與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 |
| 國際會計準則第12號修訂本                                   | 國際稅務改革—支柱二立法模板       |
| 國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號修訂本                    | 會計政策披露               |

## 已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則：

|                            |                                      |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本 | 投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或注資 <sup>1</sup> |
| 國際財務報告準則第16號修訂本            | 售後租回中的租賃負債 <sup>2</sup>              |
| 國際會計準則第1號修訂本               | 負債分類為流動或非流動 <sup>2</sup>             |
| 國際會計準則第1號修訂本               | 附帶契諾的非流動負債 <sup>2</sup>              |
| 國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號修訂本   | 供應商融資安排 <sup>2</sup>                 |
| 國際會計準則第21號修訂本              | 缺乏可兌換性 <sup>3</sup>                  |

<sup>1</sup> 於有待確定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，於可見未來，應用所有經修訂國際財務報告準則將不會對綜合財務報表產生重大影響。

### 3. 編製綜合財務報表基準

綜合財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料被合理地預期會影響主要使用者的決策，則該資料被視為重要。此外，綜合財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）及香港《公司條例》規定的適用披露。



## 4. 收益

### (i) 來自客戶合約收益的分類

本集團的收益來自於下列主要服務項目中某一時間點及一段時間內的服務及貨物轉移：

|                | 二零二三年<br>人民幣千元    | 二零二二年<br>人民幣千元    |
|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>服務種類</b>    |                   |                   |
| CRDMO服務        | 16,749,791        | 15,007,726        |
| 其他             | 284,464           | 260,934           |
| <b>總計</b>      | <b>17,034,255</b> | <b>15,268,660</b> |
| <b>確認收益的時間</b> |                   |                   |
| 某一時間點          |                   |                   |
| — CRDMO服務      | 15,626,052        | 14,470,968        |
| — 其他           | 269,231           | 238,489           |
| 一段時間內          |                   |                   |
| — CRDMO服務      | 1,123,739         | 536,758           |
| — 其他           | 15,233            | 22,445            |
| <b>總計</b>      | <b>17,034,255</b> | <b>15,268,660</b> |

### ***CRDMO服務***

本集團提供生物藥發現、開發及生產的端到端解決方案。CRDMO服務產生的收益來自於通過按有償服務(「有償服務」)基準及全時當量(「全時當量」)基準的合約轉移服務及／或貨物。截至二零二三年十二月三十一日止年度，來自於按有償服務基準及按全時當量基準的CRDMO合約收益分別為人民幣16,479,118,000元及人民幣270,673,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣14,742,109,000元及人民幣265,617,000元)。

## 其他

其他主要包括本集團的兩間非全資附屬公司(其主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售)的其他生物製品的銷售；以及為其客戶提供設施建設項目管理服務(「項目管理組織服務」)。

## 5. 經營分部

為就資源分配及分部表現評估目的向首席執行官(即主要營運決策者(「主要營運決策者」))報告的數據側重於所交付或所提供的貨物或服務種類。

藥明合聯為本公司的一間附屬公司，自二零二三年十一月十七日於聯交所主板獨立上市。因此，主要營運決策者認為本集團有兩個可呈報分部，用於下文所載表現評估的分配。以前年度分部披露按本年度呈報方式重新列報。

### 分部收益及業績

以下為本集團按可呈報分部劃分的持續經營業務的收益及業績分析：

#### 截至二零二三年十二月三十一日止年度

|          | 生物藥<br>人民幣千元      | XDC<br>人民幣千元     | 調整及撇銷<br>人民幣千元     | 合併<br>人民幣千元       |
|----------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 分部收益     |                   |                  |                    |                   |
| 外部銷售     | 15,128,154        | 1,906,101        | —                  | 17,034,255        |
| 分部間銷售    | 903,924           | 217,738          | (1,121,662)        | —                 |
|          | <u>16,032,078</u> | <u>2,123,839</u> | <u>(1,121,662)</u> | <u>17,034,255</u> |
| 分部業績     | <u>3,835,483</u>  | <u>359,612</u>   | <u>—</u>           | <u>4,195,095</u>  |
| 未分配開支    |                   |                  |                    | <u>(21,292)</u>   |
| 本集團除稅前溢利 |                   |                  |                    | <u>4,173,803</u>  |

截至二零二二年十二月三十一日止年度

|          | 生物藥<br>人民幣千元      | XDC<br>人民幣千元   | 調整及撇銷<br>人民幣千元   | 合併<br>人民幣千元       |
|----------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| 分部收益     |                   |                |                  |                   |
| 外部銷售     | 14,649,042        | 619,618        | —                | 15,268,660        |
| 分部間銷售    | <u>355,710</u>    | <u>370,805</u> | <u>(726,515)</u> | <u>—</u>          |
|          | <u>15,004,752</u> | <u>990,423</u> | <u>(726,515)</u> | <u>15,268,660</u> |
| 分部業績     | <u>5,179,788</u>  | <u>195,801</u> | <u>—</u>         | <u>5,375,589</u>  |
| 未分配開支    |                   |                |                  | <u>(17,818)</u>   |
| 本集團除稅前溢利 |                   |                |                  | <u>5,357,771</u>  |

經營分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部業績是指各分部在未分配中央行政成本及董事酬金的情況下所賺取的溢利。此乃向主要營運決策者呈報用於資源分配及表現評估的計量方法。

分部間銷售乃按現行市價支銷。

主要營運決策者根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無定期審閱分部資產及分部負債的有關資料以進行資源分配及表現評估，故並無呈列分部資產及分部負債分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

## 地區資料

對本集團來自外部客戶收益的分析(按其各自所在國家／經營地區進行分析)載列如下：

|          | 二零二三年<br>人民幣千元    | 二零二二年<br>人民幣千元    |
|----------|-------------------|-------------------|
| 收益       |                   |                   |
| — 北美     | 8,073,476         | 8,496,361         |
| — 歐洲     | 5,140,787         | 2,546,172         |
| — 中國     | 3,121,516         | 3,719,048         |
| — 世界其他地區 | 698,476           | 507,079           |
|          | <u>17,034,255</u> | <u>15,268,660</u> |

於二零二三年十二月三十一日，除金融工具、按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資及遞延稅項資產外，本集團有位於愛爾蘭、德國、美國及新加坡的非流動資產金額分別為人民幣11,145,776,000元、人民幣3,477,556,000元、人民幣2,139,451,000元及人民幣485,456,000元(二零二二年十二月三十一日：分別為人民幣10,120,685,000元、人民幣2,794,914,000元、人民幣1,840,142,000元及人民幣25,529,000元)，及餘下非流動資產位於中國。

## 有關主要客戶的資料

相應年度，貢獻本集團銷售總額10%以上的客戶收益如下：

|         | 二零二三年<br>人民幣千元 | 二零二二年<br>人民幣千元   |
|---------|----------------|------------------|
| 客戶A(附註) | 1,937,363      | 不適用              |
| 客戶B(附註) | <u>不適用</u>     | <u>1,709,429</u> |

附註：不適用：相關收益佔本集團總收益的比例未超過10%。

## 6. 其他收入

|                                 | 二零二三年<br>人民幣千元 | 二零二二年<br>人民幣千元 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| 銀行及按攤銷成本計量的其他金融資產的<br>利息收入      | 219,178        | 107,475        |
| 與下列各項有關的研究及其他補助                 |                |                |
| — 資產(附註i)                       | 22,198         | 29,649         |
| — 收入(附註ii)                      | 175,281        | 160,015        |
| 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益<br>的股權投資的股息 | —              | 8,315          |
|                                 | <u>416,657</u> | <u>305,454</u> |

附註：

- i. 本集團就投資實驗室設備已收到若干研究及其他補助作為激勵。該等補助於相關資產的可使用年期內於損益中確認。
- ii. 本集團於年內的研究及其他補助收入主要與本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻有關。該等補助為無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與本集團任何資產相關。

## 7. 其他收益及虧損

|                                | 二零二三年<br>人民幣千元 | 二零二二年<br>人民幣千元 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| 外匯收益淨額                         | 46,733         | 417,201        |
| 衍生金融工具虧損                       | (41,068)       | (48,046)       |
| 以下各項的公允價值收益(虧損)                |                |                |
| — 按公允價值計量且其變動計入損益的上市<br>股權證券   | 26,616         | (362,042)      |
| — 按公允價值計量且其變動計入損益的未上<br>市股權投資  | 112,506        | (94,978)       |
| — 按公允價值計量且其變動計入損益的於聯<br>營公司的投資 | (196,914)      | 809,898        |
| — 理財產品                         | 71,626         | 26,559         |
| 其他                             | 16,965         | 17,941         |
|                                | <u>36,464</u>  | <u>766,533</u> |

## 8. 財務成本

|                              | 二零二三年<br>人民幣千元        | 二零二二年<br>人民幣千元       |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 所收客戶墊款(入賬至合約負債)融資成分的<br>利息開支 | <b>10,797</b>         | 10,287               |
| 銀行借款的利息開支                    | <b>140,872</b>        | 63,187               |
| 租賃負債的利息開支                    | <b>80,526</b>         | 50,707               |
| 減：合資格資產成本中已資本化金額             | <b>(73,707)</b>       | (59,799)             |
|                              | <b><u>158,488</u></b> | <b><u>64,382</u></b> |

於本年內，若干一般借款產生的借款成本按照介乎每年1.27%至6.46%的利率(二零二二年：1.39%至2.55%)資本化為合資格資產的開支。



## 9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)：

|                       | 二零二三年<br>人民幣千元     | 二零二二年<br>人民幣千元     |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| 物業、廠房及設備折舊            | 1,077,599          | 814,195            |
| 使用權資產折舊               | 246,996            | 170,413            |
| 無形資產攤銷                | 61,067             | 58,382             |
|                       | <u>1,385,662</u>   | <u>1,042,990</u>   |
| 員工成本(包括董事酬金)：         |                    |                    |
| — 薪金及其他福利             | 4,486,572          | 4,036,159          |
| — 退休福利計劃供款            | 420,361            | 332,120            |
| — 以股份為基礎的薪酬開支         | 1,423,521          | 1,296,759          |
|                       | <u>6,330,454</u>   | <u>5,665,038</u>   |
| 折舊、攤銷及員工成本            |                    |                    |
| — 合約成本中已資本化金額         | (633,464)          | (894,778)          |
| — 物業、廠房及設備中已資本化金額     | (695,887)          | (771,668)          |
|                       | <u>(1,329,351)</u> | <u>(1,666,446)</u> |
| 預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回) |                    |                    |
| — 貿易應收款項              | 295,513            | 243,195            |
| — 合約資產                | 987                | 16,819             |
| — 代客戶購買原材料的應收款項       | 23,470             | (1,489)            |
|                       | <u>319,970</u>     | <u>258,525</u>     |
| 核數師酬金                 |                    |                    |
| — 本公司的核數師             | 6,553              | 6,345              |
| 存貨撇減(列入銷售成本)          | 142,267            | 85,200             |
| 存貨撇減撥回(列入銷售成本)        | (69,360)           | (82,992)           |
| 合約成本撇減(列入銷售成本)        | 45,190             | 100,882            |
| 合約成本撇減撥回(列入銷售成本)      | (119,067)          | (68,522)           |
| 一間附屬公司的上市開支(列入其他開支)   |                    |                    |
| (附註)                  | 53,578             | —                  |
| 處置物業、廠房及設備的虧損         | 3,484              | 19,273             |
| 確認為開支的存貨成本            | <u>3,274,800</u>   | <u>3,223,842</u>   |

附註：本集團的其他開支指藥明合聯的分拆及其股份於聯交所主板獨立上市所產生的上市開支。

## 10. 所得稅開支

|                    | 二零二三年<br>人民幣千元        | 二零二二年<br>人民幣千元        |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| 即期稅項：              |                       |                       |
| — 中國企業所得稅(「企業所得稅」) | 921,621               | 939,357               |
| — 香港利得稅            | 134,863               | 205,132               |
| — 美國所得稅            | 1,408                 | 215                   |
| 過往年度超額撥備           | <u>(402,960)</u>      | <u>(367,341)</u>      |
|                    | 654,932               | 777,363               |
| 遞延稅項：              |                       |                       |
| — 本年度              | <u>(51,753)</u>       | <u>30,502</u>         |
|                    | <u><b>603,179</b></u> | <u><b>807,865</b></u> |

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%。

根據香港的利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元溢利將按8.25%繳稅，而2百萬港元以上之溢利將按16.5%繳稅。

若干本集團於中國運營的附屬公司(其獲認定為「高新技術企業」、「技術先進型服務企業」或「小微企業」)享有15%的優惠企業所得稅率或若干優惠。

本公司董事認為，有資格享受「高新技術企業」及「技術先進型服務企業」稅務優惠的附屬公司很有可能於到期時延長其認定。

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

## 11. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

|                             | 二零二三年<br>人民幣千元              | 二零二二年<br>人民幣千元       |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| 盈利：                         |                             |                      |
| 用於計算每股基本盈利的盈利               | <b>3,399,729</b>            | 4,420,286            |
| 攤薄潛在普通股的影響：                 |                             |                      |
| 基於其每股盈利的攤薄作出的分佔附屬公司<br>溢利調整 | <u>(39,505)</u>             | <u>—</u>             |
| 用於計算每股攤薄盈利的盈利               | <u><b>3,360,224</b></u>     | <u>4,420,286</u>     |
|                             | 二零二三年                       | 二零二二年                |
| 股份數目：                       |                             |                      |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數         | <b>4,163,542,567</b>        | 4,172,735,893        |
| 攤薄潛在普通股的影響：                 |                             |                      |
| 購股權                         | <b>158,707,682</b>          | 178,896,369          |
| 受限制股份                       | <u><b>26,624,229</b></u>    | <u>24,275,631</u>    |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數         | <u><b>4,348,874,478</b></u> | <u>4,375,907,893</u> |

截至二零二三年十二月三十一日止年度，上述列示的普通股加權平均數經扣除受託人根據受限制股份獎勵計劃持有的76,792,800股股份(二零二二年十二月三十一日：61,789,907股股份)的加權平均影響後得出。

## 12. 股息

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司概無向本公司普通股股東派發或擬派發股息，且自報告期末後亦未提出派發任何股息(二零二二年：零)。

### 13. 貿易及其他應收款項

|               | 二零二三年<br>人民幣千元          | 二零二二年<br>人民幣千元          |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 來自客戶合約的貿易應收款項 |                         |                         |
| — 關聯方         | 4,576                   | 5,500                   |
| 減：信用損失撥備      | (329)                   | (199)                   |
| — 第三方         | 6,405,693               | 5,194,251               |
| 減：信用損失撥備      | (756,310)               | (548,889)               |
|               | <u>5,653,630</u>        | <u>4,650,663</u>        |
| 來自客戶合約的應收票據   | <u>9,551</u>            | <u>—</u>                |
| 代客戶購買原材料的應收款項 | 37,491                  | 263,042                 |
| 向供應商墊款        |                         |                         |
| — 關聯方         | 3,244                   | 16,995                  |
| — 第三方         | 67,677                  | 71,235                  |
|               | <u>70,921</u>           | <u>88,230</u>           |
| 其他應收款項        | 47,652                  | 273,255                 |
| 預付款項          | 36,214                  | 25,281                  |
| 可收回增值稅        | 437,223                 | 309,892                 |
|               | <u>521,089</u>          | <u>608,428</u>          |
| 貿易及其他應收款項總額   | <u><u>6,292,682</u></u> | <u><u>5,610,363</u></u> |

本集團給予客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)賬齡分析：

|          | 二零二三年<br>人民幣千元   | 二零二二年<br>人民幣千元   |
|----------|------------------|------------------|
| 未逾期      | 3,708,023        | 3,017,493        |
| 逾期：      |                  |                  |
| — 90天以內  | 838,005          | 736,181          |
| — 91天至1年 | 709,700          | 735,020          |
| — 1年以上   | 397,902          | 161,969          |
|          | <u>5,653,630</u> | <u>4,650,663</u> |

於二零二三年十二月三十一日，本集團貿易應收款項結餘中，總賬面值為人民幣1,945,607,000元(二零二二年：人民幣1,633,170,000元)的應收賬款於報告日已逾期。於逾期結欠中，人民幣1,107,602,000元(二零二二年：人民幣896,989,000元)為已逾期90天或以上且並不視為違約，因本集團管理層相信根據該等客戶的承諾及過往經驗，客戶將會結算該等金額。本集團並無就該等結欠持有任何抵押品。

#### 14. 合約資產

|          | 二零二三年<br>人民幣千元 | 二零二二年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 合約資產     |                |                |
| — 關聯方    | 7,685          | 7,250          |
| 減：信用損失撥備 | (229)          | (44)           |
| — 第三方    | 519,264        | 512,722        |
| 減：信用損失撥備 | (27,051)       | (26,362)       |
|          | <u>499,669</u> | <u>493,566</u> |

合約資產主要關於本集團對已完成而未開票工作的收取代價權利，因為權利視乎於本集團未來達成按合約規定的特定里程碑的表現。當權利成為無條件時，合約資產轉為貿易應收款項。

## 15. 銀行結餘及現金／已質押銀行存款／定期存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原始到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於二零二三年十二月三十一日，短期銀行存款按介乎0%至5.68%（二零二二年：0%至2.03%）的市場年利率計息。

於二零二三年十二月三十一日，定期存款按介乎1.7%至2.8%的固定年利率計息，原定屆滿期限為三個月以上（二零二二年：2.6%至3.0%）。

本集團對定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘進行減值評估，認為由於交易對手方為信用等級高且信譽良好的銀行，故相關信貸風險有限。

## 16. 貿易及其他應付款項

|                 | 二零二三年<br>人民幣千元   | 二零二二年<br>人民幣千元   |
|-----------------|------------------|------------------|
| 貿易應付款項          |                  |                  |
| — 關聯方           | 105,193          | 115,796          |
| — 第三方           | 728,073          | 676,680          |
|                 | <u>833,266</u>   | <u>792,476</u>   |
| 其他應付款項及應計費用     |                  |                  |
| — 關聯方           | 10,901           | 40,716           |
| — 第三方(附註)       | 596,656          | 431,434          |
|                 | <u>607,557</u>   | <u>472,150</u>   |
| 購買物業、廠房及設備的應付款項 | 518,651          | 1,029,318        |
| 收購附屬公司應付代價      | 2,968            | 2,968            |
| 應付薪金及花紅         | 707,099          | 912,852          |
| 其他應付稅項          | 86,233           | 57,506           |
| 應付票據            | —                | 1,912            |
|                 | <u>2,755,774</u> | <u>3,269,182</u> |

附註：於二零二三年十二月三十一日，其他應付款項中包括因行使購股權及受限制股份而應付僱員人民幣11,199,000元（二零二二年：人民幣4,936,000元）。



向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物起計90天內掛賬。以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

|           | 二零二三年<br>人民幣千元 | 二零二二年<br>人民幣千元 |
|-----------|----------------|----------------|
| 三個月內      | 748,784        | 674,412        |
| 三個月以上至一年內 | 76,174         | 100,853        |
| 一年以上至五年內  | 8,308          | 17,211         |
|           | <u>833,266</u> | <u>792,476</u> |

## 17. 合約負債

|                   | 二零二三年<br>人民幣千元     | 二零二二年<br>人民幣千元     |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| 合約負債              |                    |                    |
| — 關聯方             | 1,002              | —                  |
| — 第三方             | 3,799,976          | 4,090,913          |
|                   | <u>3,800,978</u>   | <u>4,090,913</u>   |
| 減：於流動負債項下列示的金額    | <u>(3,089,762)</u> | <u>(3,379,372)</u> |
| 於非流動負債項下列示的金額(附註) | <u>711,216</u>     | <u>711,541</u>     |

附註：由於本集團與一家獨立第三方於二零二零年簽訂的長期合約生產協議項下的服務將於十二個月後提供，故合約負債分類為非流動(經考慮報告期間的融資成分及收益確認後)。

## 18. 借款

|                          | 二零二三年<br>人民幣千元   | 二零二二年<br>人民幣千元     |
|--------------------------|------------------|--------------------|
| 有抵押銀行貸款                  | 57,500           | 66,700             |
| 無抵押銀行貸款                  | 2,089,874        | 2,716,293          |
|                          | <u>2,147,374</u> | <u>2,782,993</u>   |
| 上述借款應償還賬面值：              |                  |                    |
| 於一年內                     | 576,328          | 1,321,430          |
| 於一年以上但不超過兩年期間            | 1,370,148        | 96,954             |
| 於兩年以上但不超過五年期間            | 94,551           | 1,343,909          |
| 於五年以上期間                  | 106,347          | 20,700             |
|                          | <u>2,147,374</u> | <u>2,782,993</u>   |
| 減：於流動負債項下列示於一年內到期的<br>金額 | <u>(576,328)</u> | <u>(1,321,430)</u> |
| 於非流動負債項下列示的金額            | <u>1,571,046</u> | <u>1,461,563</u>   |

到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

本集團的銀行借款風險敞口如下：

|        | 二零二三年<br>人民幣千元   | 二零二二年<br>人民幣千元   |
|--------|------------------|------------------|
| 固定利率借款 | 57,500           | 66,700           |
| 浮動利率借款 | 2,089,874        | 2,716,293        |
|        | <u>2,147,374</u> | <u>2,782,993</u> |

本集團的浮動利率借款按歐洲中央銀行利率加1.5%、歐元銀行間同業拆借利率(「歐元銀行間同業拆借利率」)加0.75%、有擔保隔夜融資利率(「有擔保隔夜融資利率」)加0.8%、及5年期貸款市場報價利率(「貸款市場報價利率」)減0.9%計息。

於利率掉期前，本集團借款的實際利率(亦等同於合約利率)的範圍列示如下：

|        | 二零二三年       | 二零二二年       |
|--------|-------------|-------------|
| 實際利率：  |             |             |
| 固定利率借款 | 4.90%       | 4.90%       |
| 浮動利率借款 | 2.71%至6.46% | 0.75%至5.12% |

於報告期末，本集團未提取的借款額度如下：

|          | 二零二三年<br>人民幣千元 | 二零二二年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 浮動利率：    |                |                |
| — 於一年內到期 | <u>936,041</u> | <u>459,219</u> |

於二零二三年十二月三十一日，本集團的借款以本集團賬面值為人民幣10,299,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣10,448,000元)的物業、廠房及設備作抵押。

## 19. 股本

法定：

|  | 股份數目                 | 面值<br>美元         | 法定股本<br>美元    |
|--|----------------------|------------------|---------------|
| 於二零二二年一月一日、<br>二零二二年十二月三十一日及<br>二零二三年十二月三十一日 | <u>6,000,000,000</u> | <u>1/120,000</u> | <u>50,000</u> |

已發行及繳足：

|                | 股份數目                 | 金額<br>美元      | 載列於<br>財務報表<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------------|---------------|----------------------|
| 於二零二二年一月一日     | 4,259,003,614        | 35,492        | 235                  |
| 發行新股(附註i)      | 39,953,861           | 333           | 2                    |
| 行使首次公開發售前購股權   | 22,083,410           | 184           | 1                    |
| 已購回及註銷股份(附註ii) | <u>(95,779,000)</u>  | <u>(798)</u>  | <u>(5)</u>           |
| 於二零二二年十二月三十一日  | 4,225,261,885        | 35,211        | 233                  |
| 發行新股(附註i)      | 17,642,323           | 147           | 1                    |
| 行使首次公開發售前購股權   | <u>14,596,408</u>    | <u>122</u>    | <u>1</u>             |
| 於二零二三年十二月三十一日  | <u>4,257,500,616</u> | <u>35,480</u> | <u>235</u>           |

附註：

- i. 於二零二二年六月十日及二零二三年六月一日，本公司根據受限制股份獎勵計劃或全球合夥人股份獎勵計劃分別向受託人無償發行及配發39,953,861股及17,642,323股新普通股。
- ii. 於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司已於香港聯合交易所有限公司購回其自身普通股。於二零二二年一月十四日，45,058,000股股份被註銷，其中10,435,500股及34,622,500股分別於二零二二年一月及二零二一年十二月購回。於二零二二年十一月二日，50,721,000股股份被註銷，其中1,500,000股及49,221,000股分別於二零二二年九月及二零二二年十月購回。

於年內，本公司任何附屬公司概無購買、出售及贖回本公司任何上市證券。

## 釋義

|          |   |   |
|----------|---|---|
| 「ADC」    | 指 | 抗體偶聯藥物  |
| 「ADCC」   | 指 | 抗體依賴性細胞介導的細胞毒性  |
| 「股東週年大會」 | 指 | 本公司股東週年大會   |
| 「審核委員會」  | 指 | 董事會轄下的審核委員會   |
| 「董事會」    | 指 | 本公司的董事會   |
| 「CDMO」   | 指 | 合同開發及生產組織(Contract Development and Manufacturing Organization)              |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄C1所載企業管治守則  |
| 「cGMP」   | 指 | 現行優良生產質量管理規範  |
| 「董事長」    | 指 | 董事會董事長  |
| 「中國」     | 指 | 中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣   |
| 「中國NMPA」 | 指 | 中國國家藥品監督管理局   |
| 「CMC」    | 指 | 化學成分生產和控制(Chemical Manufacturing and Control)                               |
| 「CMO」    | 指 | 合同生產組織(Contract Manufacturing Organization)                                 |
| 「本公司」    | 指 | WuXi Biologics (Cayman) Inc. (藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司  |
| 「CRDMO」  | 指 | 合同研究、開發及生產組織(Contract Research, Development and Manufacturing Organization) |
| 「董事」     | 指 | 本公司董事   |
| 「ESG」    | 指 | 環境、社會及管治  |

|                              |   |   |
|------------------------------|---|---|
| 「 <b>歐盟</b> 」                | 指 | 由主要位於歐洲的27個成員國組成的政治經濟聯盟   |
| 「 <b>歐盟EMA</b> 」             | 指 | 歐洲藥品管理局   |
| 「 <b>歐元</b> 」                | 指 | 歐洲貨幣  |
| 「 <b>全球合夥人股份獎勵計劃</b> 」       | 指 | 本公司於二零二一年六月十六日採納並於二零二三年六月二十七日修訂及重述的全球合夥人計劃的股份獎勵計劃               |
| 「 <b>GMP</b> 」               | 指 | 優良生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)                         |
| 「 <b>本集團</b> 」或「 <b>我們</b> 」 | 指 | 本公司及其附屬公司   |
| 「 <b>港元</b> 」                | 指 | 香港法定貨幣港元  |
| 「 <b>香港交易所</b> 」             | 指 | 香港交易及結算所有限公司  |
| 「 <b>香港</b> 」                | 指 | 中國香港特別行政區   |
| 「 <b>國際財務報告準則</b> 」          | 指 | 國際財務報告準則  |
| 「 <b>IND</b> 」               | 指 | 正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區(通常是臨床調查人員所在司法權區) |
| 「 <b>首次公開發售</b> 」            | 指 | 股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市   |
| 「 <b>上市規則</b> 」              | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)                                     |
| 「 <b>主板</b> 」                | 指 | 聯交所主板   |
| 「 <b>標準守則</b> 」              | 指 | 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則                                    |
| 「 <b>mRNA</b> 」              | 指 | 信使核糖核酸  |



|                        |   |   |
|------------------------|---|---|
| 「PPQ」                  | 指 | 工藝性能確認  |
| 「首次公開發售前購股權計劃」         | 指 | 本公司於二零一六年一月五日採納及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料—E.首次公開發售前購股權計劃」             |
| 「招股章程」                 | 指 | 本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程   |
| 「薪酬委員會」                | 指 | 董事會轄下的薪酬委員會   |
| 「人民幣」                  | 指 | 中國法定貨幣人民幣   |
| 「報告期」                  | 指 | 二零二三年一月一日至二零二三年十二月三十一日一年期間  |
| 「受限制股份獎勵計劃」            | 指 | 本公司於二零一八年一月十五日採納並於二零二三年六月二十七日修訂及重述的受限制股份獎勵計劃  |
| 「股東」                   | 指 | 股份持有人   |
| 「股份」                   | 指 | 本公司股本中每股面值1/120,000美元的普通股   |
| 「聯交所」                  | 指 | 香港聯合交易所有限公司   |
| 「英國MHRA」               | 指 | 英國藥品和醫療保健用品管理局(The Medicines and Healthcare Products Regulatory Agency of the United Kingdom) |
| 「美國」                   | 指 | 美利堅合眾國  |
| 「美元」                   | 指 | 美國法定貨幣美元  |
| 「美國FDA」                | 指 | 美國食品藥品監督管理局   |
| 「書面指引」                 | 指 | 本公司採納的董事證券交易管理辦法  |
| 「WuXi Vaccines」或「藥明海德」 | 指 | WuXi Vaccines (Cayman) Inc.，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司                                  |

「**WuXi XDC**」或「**藥明合聯**」指 **WuXi XDC Cayman Inc.** (藥明合聯生物技術有限公司\*)，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司，並於主板上市(香港聯交所股份代號：2268)

於本公告內，除非文義另有所指，否則「聯繫人」、「關連人士」、「主要股東」及「附屬公司」等詞語具有上市規則賦予彼等的涵義。

承董事會命  
**WuXi Biologics (Cayman) Inc.**  
藥明生物技術有限公司\*  
董事長  
李革博士

香港，二零二四年三月二十六日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事陳智勝博士及周偉昌博士；非執行董事李革博士、吳亦兵博士及曹彥凌先生；及獨立非執行董事William Robert Keller先生、Kenneth Walton Hitchner III先生、戴國良先生及陳珏博士。

\* 僅供識別