



港幣櫃台股份代號 992  
人民幣櫃台股份代號 80992

聯想集團有限公司 2023/24 中期報告

**Smarter  
technology  
for all**

**Lenovo**





Scan for full published story



# 智能助力 科幻成真

## UNC Blue Sky Innovations

當下，越來越多的公司爭相在元宇宙赛道中搶佔數字空間。位於北卡羅來納州的科技孵化企業Blue Sky在這樣的大環境下既要站穩自己的赛道，同時也要保證公司的方便性並控制成本。聯想<sup>1</sup>的創新技術加上聯想人工智能創新實驗室(AI Innovations Lab)團隊的各種資源正在幫助這家公司從容應對挑戰，實現企業目標。

「體積空間捕捉」是一種記錄三維空間的視頻捕捉技術，通常需要通過大型且昂貴的設備才能完成。該設備由許多不同的攝像機組成，從各個不同的角度捕捉物體。這些獨立的畫面通過強大的計算機被重新組合成一個單一的數字對象。這項技術用於電影製作和視頻遊戲開發等多個行業。隨著元宇宙的出現，體積空間捕捉開始有了更多有趣的新應用。Blue Sky公司理念是以人為本，他們希望探索應用的過程更方便、更經濟。

目前，「體積空間捕捉」取得了令人振奮的進展。Blue Sky和聯想的團隊成員期待通過雙方的合作能夠為人工智能在解決人類最大挑戰方面的無限應用帶來更多的可能。

「我們的創新實驗室和聯想有著共同的追求和使命——擁有真正的智能技術，讓所有人都能享受到技術帶來的改變。這一點上，我們是一致的！」

### Steven King

UNC Blue Sky Innovations首席創新官  
(Chief Innovation Officer)

1. 聯想或「聯想集團」或「本集團」指聯想集團有限公司及其附屬公司。聯想集團有限公司（「本公司」）是聯想集團的最終控股公司。作為控股公司，本公司並不設計、開發、製造或分銷產品或服務，亦不控制本公司任何附屬公司的設計、開發、製造或分銷產品或服務的活動。



# 智能製造 致力實現 可持續發展

試想一下，如果有一家智能工廠，生產車間內的服務器產生的熱量能夠為車間供暖？如果能夠使用管道引入室外的冷空氣為服務器降溫，取代低能效的空調？如果一家面積足有七個足球場大的工廠可以用屋頂的太陽能板產生能源？

如果有一家工廠可以全面實踐可持續發展？

這樣的工廠的確存在，它就是聯想位於匈牙利布達佩斯的工廠，工廠運用最創新的技術努力應對氣候變化，為可持續發展作出更多貢獻。

而且，對於可持續發展的重要性日益凸顯，應對氣候挑戰的緊迫性也日趨上升，沒有什麼比聯想這座工廠的建設理念更為重要。聯想集團對於「淨零排放」的願景始終如一，並確保減排方針符合最新的氣候科學。



More customer stories page





# 綜合損益表

		截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
	附註				
收入	2	14,409,786	27,309,713	17,089,537	34,045,155
銷售成本		(11,888,026)	(22,536,048)	(14,212,963)	(28,299,680)
毛利		2,521,760	4,773,665	2,876,574	5,745,475
銷售及分銷費用		(791,923)	(1,591,084)	(886,268)	(1,765,605)
行政費用		(637,704)	(1,234,613)	(545,426)	(1,232,410)
研發費用		(498,211)	(949,242)	(555,651)	(1,067,066)
其他經營收入／(費用)－淨額		(79,922)	(94,651)	(38,311)	(52,227)
經營溢利	3	514,000	904,075	850,918	1,628,167
財務收入	4(a)	42,323	82,496	37,586	56,261
財務費用	4(b)	(190,378)	(387,804)	(174,902)	(275,237)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,326)	(13,021)	(3,550)	(8,626)
除稅前溢利		357,619	585,746	710,052	1,400,565
稅項	5	(68,566)	(113,279)	(156,211)	(307,253)
期內溢利		289,053	472,467	553,841	1,093,312
溢利歸屬：					
公司權益持有人		249,240	425,766	541,207	1,056,914
其他非控制性權益持有人		39,813	46,701	12,634	36,398
		289,053	472,467	553,841	1,093,312
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	2.09美仙	3.57美仙	4.54美仙	8.93美仙
攤薄	6(b)	1.99美仙	3.43美仙	4.23美仙	8.24美仙
股息	7		124,319		123,602



# 綜合全面收益表

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	<b>289,053</b>	<b>472,467</b>	553,841	1,093,312
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	-	97	94	403
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允值變動(扣除稅項)	(1,187)	(24)	(2,049)	(2,436)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動 (扣除稅項)				
— 公允值收益(扣除稅項)	96,225	152,735	370,697	682,175
— 重新分類至綜合損益表	(57,084)	(65,875)	(261,271)	(460,208)
貨幣換算差額	(92,172)	(329,993)	(376,314)	(888,411)
期內其他全面虧損	<b>(54,218)</b>	<b>(243,060)</b>	(268,843)	(668,477)
期內總全面收益	<b>234,835</b>	<b>229,407</b>	284,998	424,835
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	204,116	215,934	288,060	435,550
其他非控制性權益持有人	30,719	13,473	(3,062)	(10,715)
	<b>234,835</b>	<b>229,407</b>	284,998	424,835



# 綜合資產負債表

	附註	二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	1,971,534	2,006,457
使用權資產		616,030	659,360
在建工程		570,334	638,047
無形資產	8	8,174,825	8,267,114
於聯營公司及合營公司權益		408,101	438,267
遞延所得稅項資產	8	2,510,465	2,467,281
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,247,983	1,233,969
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		63,531	66,178
其他非流動資產		284,672	202,531
		<b>15,847,475</b>	15,979,204
<b>流動資產</b>			
存貨	9	6,169,642	6,371,858
應收貿易賬款及票據	10(a)	7,809,892	7,940,378
衍生金融資產		107,181	37,460
按金、預付款項及其他應收賬款	11	5,125,319	3,945,153
可收回所得稅款		398,181	324,756
銀行存款		61,979	71,163
現金及現金等價物		3,736,984	4,250,085
		<b>23,409,178</b>	22,940,853
<b>總資產</b>		<b>39,256,653</b>	38,920,057



# 綜合資產負債表

	附註	二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	15	<b>3,282,318</b>	3,282,318
儲備		<b>1,844,867</b>	2,305,272
公司權益持有人應佔權益		<b>5,127,185</b>	5,587,590
其他非控制性權益		<b>998,650</b>	1,006,784
向非控制性權益簽出認沽期權	12(a), 13(b)	<b>(547,353)</b>	(547,353)
<b>總權益</b>		<b>5,578,482</b>	6,047,021
<b>非流動負債</b>			
貸款	14	<b>3,638,675</b>	3,683,178
保修費撥備	12(b)	<b>171,055</b>	196,037
遞延收益		<b>1,369,564</b>	1,389,427
退休福利責任		<b>240,774</b>	257,244
遞延所得稅項負債		<b>428,226</b>	431,688
其他非流動負債	13	<b>774,190</b>	822,105
		<b>6,622,484</b>	6,779,679
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及票據	10(b)	<b>10,872,335</b>	9,772,934
衍生金融負債		<b>20,315</b>	62,499
其他應付賬款及應計費用	12(a)	<b>13,059,950</b>	12,932,781
撥備	12(b)	<b>907,638</b>	1,021,041
遞延收益		<b>1,557,285</b>	1,581,952
應付所得稅項		<b>344,528</b>	450,534
貸款	14	<b>293,636</b>	271,616
		<b>27,055,687</b>	26,093,357
<b>總負債</b>		<b>33,678,171</b>	32,873,036
<b>總權益及負債</b>		<b>39,256,653</b>	38,920,057



# 綜合現金流量表

	附註	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16(a)	<b>1,811,768</b>	2,896,060
已付利息		<b>(378,370)</b>	(248,217)
已付稅項		<b>(329,847)</b>	(164,845)
經營活動產生的現金淨額		<b>1,103,551</b>	2,482,998
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		<b>(129,091)</b>	(193,836)
出售物業、廠房及設備		<b>19,122</b>	16,289
收購業務，扣除所得現金淨額	16(c)	<b>(122,367)</b>	(412,388)
購入聯營公司及合營公司權益		<b>(12,324)</b>	(83,797)
合營公司貸款		<b>(1,093)</b>	-
聯營公司及合營公司償還貸款		<b>30,563</b>	-
支付在建工程款		<b>(237,371)</b>	(334,671)
支付無形資產款		<b>(310,243)</b>	(241,045)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>(94,618)</b>	(135,109)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(2,000)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		<b>100,316</b>	106,601
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		-	2,771
銀行存款減少		<b>9,184</b>	32,132
已收股息		<b>745</b>	1,657
已收利息		<b>78,435</b>	49,610
投資活動所耗的現金淨額		<b>(668,742)</b>	(1,193,786)

# 綜合現金流量表

	附註	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
融資活動的現金流量	16(b)		
其他非控制性權益資本投入		76,471	11,236
分配予其他非控制性權益		(5,319)	-
僱員股票基金供款		(291,670)	(26,464)
收購附屬公司的額外權益		(76,722)	-
租賃付款的本金成分		(61,797)	(67,829)
已付股息		(458,771)	(455,376)
已付可換股優先股持有人股息		-	(800)
已付其他非控制性權益股息		(10,528)	(2,635)
發行可換股債券所得款		-	675,000
回購可換股債券		-	(545,317)
借貸所得款		2,516,056	7,344,324
償還貸款		(2,494,689)	(7,327,228)
發行票據所得款		-	1,250,000
發行票據成本		-	(11,726)
回購票據		(51,277)	(226,349)
融資活動(所耗)/產生的現金淨額		(858,246)	616,836
現金及現金等價物(減少)/增加		(423,437)	1,906,048
匯兌變動的影響		(89,664)	(268,904)
期初現金及現金等價物		4,250,085	3,930,287
期末現金及現金等價物		3,736,984	5,567,431



# 綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本	投資	僱員	股權報酬	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	其他	向非控制性	合計
	(未經審核) 千美元	重估儲備 (未經審核) 千美元	股票基金 (未經審核) 千美元	計劃儲備 (未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	非控制性 權益 (未經審核) 千美元	權益發出 認沽期權 (未經審核) 千美元	
於二零二三年四月一日	3,282,318	(60,860)	(153,385)	(344,218)	(9,154)	(2,096,441)	163,411	4,805,919	1,006,784	(547,353)	6,047,021
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	425,766	46,701	-	472,467
其他全面(虧損)/收益	-	(24)	-	-	86,860	(296,765)	-	97	(33,228)	-	(243,060)
期內總全面(虧損)/收益	-	(24)	-	-	86,860	(296,765)	-	425,863	13,473	-	229,407
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	19,370	(19,370)	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,285)	-	(2,285)
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	236,824	(321,923)	-	-	-	-	-	-	(85,099)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	4,443	-	-	-	-	-	-	4,443
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	2,445	-	-	-	-	-	-	2,445
股權報酬	-	-	-	149,089	-	-	-	-	-	-	149,089
僱員股票基金供款	-	-	(291,670)	-	-	-	-	-	-	-	(291,670)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(458,771)	-	-	(458,771)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,528)	-	(10,528)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	8,315	-	68,156	-	76,471
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,319)	-	(5,319)
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	(5,091)	-	(71,631)	-	(76,722)
於二零二三年九月三十日	3,282,318	(60,884)	(208,231)	(510,164)	77,706	(2,393,206)	186,005	4,753,641	998,650	(547,353)	5,578,482
於二零二二年四月一日	3,203,913	(67,176)	(332,455)	(196,562)	48,233	(1,506,279)	37,758	3,803,207	951,415	(547,353)	5,394,701
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,056,914	36,398	-	1,093,312
其他全面(虧損)/收益	-	(2,436)	-	-	221,967	(841,298)	-	403	(47,113)	-	(668,477)
期內總全面(虧損)/收益	-	(2,436)	-	-	221,967	(841,298)	-	1,057,317	(10,715)	-	424,835
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	28,544	(28,544)	-	-	-
收購附屬公司	65,903	-	-	-	-	-	-	-	43,119	-	109,022
收購聯營公司	12,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,502
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的投資重估 儲備至保留盈利	-	5,448	-	-	-	-	-	(5,448)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	192,668	(248,405)	-	-	-	-	-	-	(55,737)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(674)	-	-	-	-	-	-	(674)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	23,395	-	-	-	-	-	-	23,395
股權報酬	-	-	-	158,806	-	-	-	-	-	-	158,806
僱員股票基金供款	-	-	(26,464)	-	-	-	-	-	-	-	(26,464)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(455,376)	-	-	(455,376)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,635)	-	(2,635)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	8,944	-	8,944
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	138,243	-	-	-	138,243
回購可換股債券	-	-	-	-	-	-	(52,135)	(50,529)	-	-	(102,664)
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	135	-	(135)	-	-
於二零二二年九月三十日	3,282,318	(64,164)	(166,251)	(263,440)	270,200	(2,347,577)	152,545	4,320,627	989,993	(547,353)	5,626,898

# 附註

## 1 一般資料及編製基礎

與截至二零二三年三月三十一日止年度有關並包括在二零二三／二四年財政年度中期報告內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第436條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

### 編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

本集團已經採用以下截至二零二四年三月三十一日止年度本集團認為適當且與其運營相關的強制性修訂準則。

- 香港會計準則第1號(修訂本)及香港財務報告準則實務公告第2號，「會計政策披露」
- 香港會計準則第8號(修訂本)，「會計估計的定義」
- 香港會計準則第12號(修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」
- 香港會計準則第12號(修訂本)，「國際稅制改革—支柱二範本規則」

除香港會計準則第12號(修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」外，其他發展均未對本集團當期或前期的業績和財務狀況的編製或呈報方式產生重大影響。

本集團於二零二三年四月一日首次採用香港會計準則第12號(修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」。該修訂縮小了初始確認豁免的範圍，排除導致相等和相互抵銷暫時性差異的交易，例如租賃負債。對於租賃負債，公司必須從最早呈報的比較期期初起確認相關遞延所得稅項資產和負債，並在該日將任何累積影響於保留盈利或權益其他組成部分確認為調整。對於所有其他交易，公司將修訂應用於最早呈報期間開始後發生的交易。



## 1 一般資料及編製基礎(續)

### 編製基礎(續)

除遞延所得稅項資產或負債按淨額確認外，本集團此前對租賃的遞延所得稅項的會計處理與修訂結果類似。修訂後，本集團單獨確認與租賃負債相關的遞延所得稅項資產和與使用權資產相關的遞延所得稅項負債。然而，由於該等結餘符合香港會計準則第12號第74段規定的抵銷資格，因此不會對二零二二年三月三十一日，二零二二年九月三十日及二零二三年三月三十一日的綜合資產負債表產生影響。該變更對二零二二年及二零二三年四月一日的期初保留盈利，截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度和截至二零二三年九月三十日止六個月的綜合損益表和基本及攤薄盈利亦沒有影響。對集團的主要影響涉及已確認的遞延所得稅項資產和負債的披露，包括期初餘額和變動的重述，而遞延所得稅項負債的主要影響與遞延所得稅項資產相同，方向相反。本集團於二零二二年四月一日及二零二三年四月一日遞延所得稅項資產的影響如下：

	千美元
於二零二二年三月三十一日之遞延所得稅項資產	2,531,331
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的遞延所得稅項影響	70,336
於二零二二年四月一日之遞延所得稅項資產	2,601,667
於二零二三年三月三十一日之遞延所得稅項資產	2,481,894
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的遞延所得稅項影響	55,473
於二零二三年四月一日之遞延所得稅項資產	2,537,367

截至二零二三年三月三十一日止年度匯兌調整及扣除自綜合損益表的遞延所得稅項資產的影響分別為從遞延所得稅項負債中重新分類的287,000美元匯兌虧損和14,576,000美元。

會計政策的變更也將在集團截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表中反映。

# 附註

## 1 一般資料及編製基礎 (續)

### 未生效的詮釋和經修訂的準則

以下認為適當及與本集團業務相關的詮釋和經修訂的準則已頒佈，但於截至二零二四年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之 年度期間生效
香港詮釋第5號 (二零二零年)，「財務報表呈報－ 借款人對載有按要求的償還條款之有期貨款之分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號 (修訂本)，「流動或非流動負債分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號 (修訂本)，「有規定的非流動負債」	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第16號 (修訂本)，「售後租回交易中的租賃負債」	二零二四年一月一日
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號 (修訂本)，「供應商融資安排」	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (修訂本)， 「投資人與聯營公司或合營公司之銷售或貢獻的資產」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

## 2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC根據經營溢利／虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益／虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

## 2 分類資料(續)

### (a) 可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)

	截至二零二三年 九月三十日止六個月		截至二零二二年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	21,775,171	1,496,550	27,989,687	2,089,397
基礎設施方案業務集團	3,915,525	(113,855)	4,700,436	47,313
方案服務業務集團	3,631,308	744,511	3,177,071	696,910
合計	29,322,004	2,127,206	35,867,194	2,833,620
抵銷	(2,012,291)	(629,201)	(1,822,039)	(600,053)
	<b>27,309,713</b>	<b>1,498,005</b>	<b>34,045,155</b>	<b>2,233,567</b>
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(679,684)		(587,378)
折舊及攤銷		(214,778)		(280,715)
財務收入		77,055		36,194
財務費用		(157,137)		(32,264)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,522)		(8,996)
出售物業、廠房及設備虧損		(577)		(38)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		76,784		40,431
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		-		(1,758)
股息收入		600		1,522
綜合除稅前溢利		<b>585,746</b>		<b>1,400,565</b>



# 附註

## 2 分類資料 (續)

### (b) 區域收入分析

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	6,148,651	8,221,872
亞太	4,768,515	5,569,353
歐洲／中東／非洲	6,627,738	8,494,712
美洲	9,764,809	11,759,218
	<b>27,309,713</b>	34,045,155

### (c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
於某一時點確認	25,865,372	32,901,398
隨時間確認	1,444,341	1,143,757
	<b>27,309,713</b>	34,045,155

### (d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
截至九月三十日止六個月								
折舊及攤銷	363,048	298,061	98,651	78,897	10,854	7,240	472,553	384,198
財務收入	3,430	15,698	1,283	3,825	728	544	5,441	20,067
財務費用	159,560	169,844	70,275	72,543	832	586	230,667	242,973

## 2 分類資料(續)

- (e) 董事已審閱於截至二零一九年三月三十一日止年度內成立的智能設備業務的最新發展。智能設備業務被視為一項全球業務，由個人電腦和智能設備業務及移動業務組成，負責監管全球最廣泛組合，包括個人電腦、平板電腦、智能手機、顯示器和智能家居／協作解決方案。董事考慮了組織結構的最新發展而重新評估監控商譽的一組現金產生單位的組成，結論於二零二三年四月一日起，將移動業務和個人電腦和智能設備業務的商譽和可使用年期不確定的商標及商品命名重新分配至智能設備業務，一個在業界廣為人知並得到認可的業務集團，並根據香港會計準則第36號「資產減值」使用相對價值法，以各自的地理位置，即中國、亞太、歐洲／中東／非洲和美洲作為一組現金產生單位。

董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共61.52億美元(二零二三年三月三十一日：62.64億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

### 於二零二三年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲／ 中東／非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 個人電腦和智能設備業務(附註a)	904	495	283	1,608	3,290
— 基礎設施方案業務	469	133	54	341	997
— 方案服務業務(附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	599
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 個人電腦和智能設備業務	182	54	121	481	838
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
— 方案服務業務(附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

# 附註

## 2 分類資料 (續)

### (e) (續)

於二零二三年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 個人電腦和智能設備業務	940	531	288	1,607	3,366
— 基礎設施方案業務	488	141	63	341	1,033
— 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	598
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 個人電腦和智能設備業務	182	54	121	480	837
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
— 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	60

附註：

(a) 於二零二三年九月三十日，賬面值中的2,100萬美元為期內因業務合併而產生的商譽。本集團尚未完成對該商譽的公允值評估。

(b) 方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二三年九月三十日並無減值 (二零二三年三月三十一日：無)。



### 3 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入)下列項目：

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	101,344	203,245	89,320	179,736
使用權資產折舊	39,283	80,400	34,312	70,186
無形資產攤銷	207,109	403,686	209,880	414,991
僱員福利成本，包括	1,356,914	2,765,976	1,277,734	2,587,749
— 長期激勵計劃	80,456	149,089	84,249	158,806
租金支出	5,642	7,662	7,099	15,009
出售物業、廠房及設備虧損	1,685	1,117	208	462
出售無形資產虧損	21	24	293	301
出售在建工程虧損	5,769	9,856	1,063	1,063
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	(46,203)	(76,784)	(15,139)	(40,431)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	-	-	885	1,758

# 附註

## 4 財務收入及費用

### (a) 財務收入

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款	29,828	62,424	29,733	47,903
償還票據的淨收益	4,061	4,061	6,651	6,651
貨幣市場基金利息	6,027	12,270	52	241
融資租賃利息	2,407	3,741	1,150	1,466
	<b>42,323</b>	<b>82,496</b>	37,586	56,261

### (b) 財務費用

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	4,547	14,595	25,312	38,499
可換股債券利息	12,528	24,915	16,099	26,258
票據利息	42,277	84,794	46,419	78,267
租賃負債利息	3,879	7,755	3,655	7,582
保理成本	125,971	251,902	79,272	117,155
簽出認沽期權負債利息成本	518	1,345	2,811	5,785
其他	658	2,498	1,334	1,691
	<b>190,378</b>	<b>387,804</b>	174,902	275,237

## 5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	33,052	65,215	28,657	53,469
中國香港以外地區稅項	62,055	122,721	168,839	314,362
遞延稅項				
期內抵免	(26,541)	(74,657)	(41,285)	(60,578)
	68,566	113,279	156,211	307,253

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的16.5% (二零二二／二三年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

## 6 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月	截至二零二三年 九月三十日 止六個月	截至二零二二年 九月三十日 止三個月	截至二零二二年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	12,128,130,291	12,128,130,291	12,087,736,148	12,064,846,648
僱員股票基金中的調整股數	(211,431,729)	(208,045,599)	(164,804,195)	(225,886,844)
用於計算每股基本盈利的分母的 普通股加權平均股數	11,916,698,562	11,920,084,692	11,922,931,953	11,838,959,804

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益 持有人應佔溢利	249,240	425,766	541,207	1,056,914

# 附註

## 6 每股盈利 (續)

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響(按適用)。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有三類(二零二二/二三年：四類)潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券(二零二二/二三年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二三年及二零二二年九月三十日止三個月及六個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二三年及二零二二年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄。可換股優先股於截至二零二二年九月三十日止三個月及六個月不會攤薄。

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月	截至二零二三年 九月三十日 止六個月	截至二零二二年 九月三十日 止三個月	截至二零二二年 九月三十日 止六個月
用於計算每股基本盈利的母公司的 普通股加權平均股數	11,916,698,562	11,920,084,692	11,922,931,953	11,838,959,804
長期激勵獎勵相應的調整股數	315,212,468	298,558,503	385,227,458	461,354,038
可換股債券相應的調整股數	826,771,889	815,671,810	793,115,043	793,115,043
用於計算每股攤薄盈利的母公司的 普通股加權平均股數	13,058,682,919	13,034,315,005	13,101,274,454	13,093,428,885

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益 持有人應佔溢利	249,240	425,766	541,207	1,056,914
可換股債券利息相應的調整(扣除稅項)	10,461	20,804	13,443	21,926
用於計算每股攤薄盈利的公司權益 持有人應佔溢利	259,701	446,570	554,650	1,078,840



## 7 股息

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股8港仙 (二零二二/二三年：8港仙)	124,319	123,602

## 8 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、 廠房及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延 所得稅項資產 (已重述) (附註) 千美元
截至二零二三年三月三十一日止年度			
於二零二二年三月三十一日	1,636,629	8,066,785	2,531,331
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的 遞延所得稅項影響	-	-	70,336
年初	1,636,629	8,066,785	2,601,667
重新分類及匯兌調整	(67,608)	(258,282)	(43,966)
收購附屬公司	10,203	486,332	2,020
添置	485,840	483,367	-
轉撥	357,683	314,184	-
出售	(38,872)	(442)	-
折舊/攤銷	(377,418)	(823,935)	-
減值	-	(895)	-
扣除自綜合損益表	-	-	(17,117)
扣除自股權報酬計劃儲備	-	-	(5,237)
年末	2,006,457	8,267,114	2,537,367

# 附註

## 8 非流動資產(續)

	物業、 廠房及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延 所得稅項資產 (已重述) (附註) 千美元
截至二零二三年九月三十日止六個月 於二零二三年三月三十一日	2,006,457	8,267,114	2,481,894
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的 遞延所得稅項影響	-	-	55,473
期初	2,006,457	8,267,114	2,537,367
重新分類及匯兌調整	(88,308)	(145,776)	(7,025)
收購業務	75,052	36,565	10,519
添置	147,383	237,952	-
轉撥	54,434	182,680	-
出售	(20,239)	(24)	-
折舊/攤銷	(203,245)	(403,686)	-
計入綜合損益表	-	-	87,811
計入股權報酬計劃儲備	-	-	4,443
期末	1,971,534	8,174,825	2,633,115

附註： 重述的詳情載於附註1。

上列遞延所得稅項資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅項資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

## 9 存貨

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	3,010,965	3,571,910
製成品	2,627,646	2,295,352
保修部件	531,031	504,596
	6,169,642	6,371,858

## 10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款及票據如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	7,776,058	7,901,228
應收票據	33,834	39,150
	<b>7,809,892</b>	7,940,378

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
零至三十日	5,512,593	5,579,089
三十一至六十日	1,194,890	1,132,623
六十一至九十日	404,831	254,426
九十日以上	769,459	1,039,913
	<b>7,881,773</b>	8,006,051
減：虧損撥備	(105,715)	(104,823)
應收貿易賬款－淨額	<b>7,776,058</b>	7,901,228

於二零二三年九月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為852,569,000美元(二零二三年三月三十一日：888,758,000美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
三十日內	442,139	421,876
三十一至六十日	132,517	185,604
六十一至九十日	77,724	98,447
九十日以上	200,189	182,831
	<b>852,569</b>	888,758

# 附註

## 10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據 (續)

### (a) (續)

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 三月三十一日 止年度 千美元
期／年初	104,823	106,620
匯兌調整	2,657	(4,470)
於損益中確認的虧損撥備增加	26,493	122,832
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(9,192)	(18,933)
於損益中反沖未使用金額	(19,066)	(101,226)
期／年末	105,715	104,823

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

### (b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	8,675,111	7,027,842
應付票據	2,197,224	2,745,092
	10,872,335	9,772,934

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
零至三十日	5,982,026	4,540,194
三十一至六十日	1,639,170	1,481,684
六十一至九十日	678,207	439,351
九十日以上	375,708	566,613
	8,675,111	7,027,842

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。



## 11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
按金	56,047	187,096
其他應收賬款	3,386,943	1,971,020
預付款項	1,682,329	1,787,037
	<b>5,125,319</b>	3,945,153

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

## 12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,147,763	3,563,634
銷售調整準備(i)	2,634,857	2,524,891
簽出認沽期權負債(ii)	402,782	450,030
其他應付賬款(iii)	6,753,899	6,270,507
租賃負債	120,649	123,719
	<b>13,059,950</b>	12,932,781

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 根據本公司與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司(統稱「FCCL」)的49%股權。於二零二三年九月三十日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。

(iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

# 附註

## 12 撥備、其他應付賬款及應計費用 (續)

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二三年三月三十一日止年度				
年初	1,218,898	30,787	-	1,249,685
匯兌調整	(26,413)	(2,333)	-	(28,746)
撥備	691,126	19,736	208,546	919,408
已用金額	(831,772)	(22,106)	(45,969)	(899,847)
	1,051,839	26,084	162,577	1,240,500
列作非流動負債的長期部份	(196,037)	(23,422)	-	(219,459)
年末	855,802	2,662	162,577	1,021,041
截至二零二三年九月三十日止六個月				
期初	<b>1,051,839</b>	<b>26,084</b>	<b>162,577</b>	<b>1,240,500</b>
匯兌調整	<b>(3,758)</b>	<b>(2,479)</b>	<b>(832)</b>	<b>(7,069)</b>
撥備	<b>309,034</b>	<b>9,173</b>	<b>-</b>	<b>318,207</b>
已用金額	<b>(368,512)</b>	<b>(8,967)</b>	<b>(74,371)</b>	<b>(451,850)</b>
	<b>988,603</b>	<b>23,811</b>	<b>87,374</b>	<b>1,099,788</b>
列作非流動負債的長期部份	<b>(171,055)</b>	<b>(21,095)</b>	<b>-</b>	<b>(192,150)</b>
期末	<b>817,548</b>	<b>2,716</b>	<b>87,374</b>	<b>907,638</b>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

### 13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
遞延對價(a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債(b)	42,724	44,249
租賃負債	268,611	280,837
環境修復費用(附註12(b))	21,095	23,422
預收政府獎勵及補助(c)	91,862	94,621
其他	324,826	353,904
	<b>774,190</b>	<b>822,105</b>

附註：

(a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二三年九月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為2,500萬美元(二零二三年三月三十一日：2,500萬美元)。

(b) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟實股權投資有限公司(「智聚晟實」)從仁實電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。本公司和智聚晟實分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟實99.31%股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟實的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟實、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟實以行使價18.95億人民幣(約2.97億美元)轉讓合營公司39%權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟實分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟實99.31%權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟實的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為5億人民幣(約6,900萬美元)。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

# 附註

## 14 貸款

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(a)	76,056	57,032
可換股債券(c)	217,580	214,584
	<b>293,636</b>	271,616
非流動負債		
票據(b)	3,091,952	3,146,148
可換股債券(c)	546,723	537,030
	<b>3,638,675</b>	3,683,178
	<b>3,932,311</b>	3,954,794

附註：

(a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二三年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為43.51億美元(二零二三年三月三十一日：43.38億美元)，已動用之信用額度為6,100萬美元(二零二三年三月三十一日：5,400萬美元)。

(b)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	999,692	999,593
二零二零年十一月二日(i)	9億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	893,699	922,035
二零二二年七月二十七日	6.25億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	620,388	619,856
二零二二年七月二十七日(i)	5.83億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	578,173	604,664
					<b>3,091,952</b>	3,146,148

(i) 期內，本金金額約為2,900萬美元的2030票據及本金約2,700萬美元的2032年票據已由本公司購回。於二零二三年九月三十日，本金金額約為9億美元(二零二三年三月三十一日：9.29億美元)的2030票據及本金金額約為5.83億美元(二零二三年三月三十一日：6.10億美元)的2032票據仍發行在外。



## 14 貸款(續)

附註：(續)

(c)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
二零一九年一月二十四日(i)	2.20億美元	5年	3.375%	二零二四年一月	217,580	214,584
二零二二年八月二十六日(ii)	6.75億美元	7年	2.5%	二零二九年八月	546,723	537,030
					<b>764,303</b>	751,614

- (i) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行於二零二四年一月到期的五年年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「2024可換股債券」)。所得款項用於償還過往票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2024可換股債券本金金額，以轉換價每股7.99港元轉換本公司的普通股(可予調整)。轉換價於二零二三年七月二十九日起調整為每股6.25港元。

本公司將於二零二四年一月二十四日，2024可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2024可換股債券的未贖回本金金額。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本公司按其本金贖回部分或全部2024可換股債券，當中50萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。於二零二二年八月二十九日，本公司回購了本金約4.55億美元的2024可換股債券而未償還本金約2.20億美元(二零二三年三月三十一日：2.20億美元)。假設2024可換股債券按調整後轉換價每股6.25港元獲悉數轉換，2024可換股債券將可轉換為275,428,600股股份。

- (ii) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年期年息率為2.5%之6.75億美元可換股債券(「2029可換股債券」)。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2029可換股債券本金金額，以轉換價每股9.94港元轉換本公司的普通股(可予調整)。轉換價於二零二三年七月二十九日起調整為每股9.42港元。假設2029可換股債券按轉換價每股9.42港元獲悉數轉換，2029可換股債券將可轉換為561,675,955股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日，2029可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2029可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部2029可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部(但並非部分)2029可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若2024可換股債券及2029可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

# 附註

## 14 貸款(續)

於二零二三年九月三十日及二零二三年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
一年內	293,636	271,616
一至二年	999,692	-
二至五年	620,388	1,619,449
五年以上	2,018,595	2,063,729
	<b>3,932,311</b>	3,954,794

## 15 股本

	二零二三年九月三十日		二零二三年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初	12,128,130,291	3,282,318	12,041,705,614	3,203,913
收購附屬公司和聯營公司 而發行普通股	-	-	86,424,677	78,405
期／年末	12,128,130,291	3,282,318	12,128,130,291	3,282,318

## 16 綜合現金流量表附註

### (a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利	<b>585,746</b>	1,400,565
應佔聯營公司及合營公司虧損	<b>13,021</b>	8,626
財務收入	<b>(82,496)</b>	(56,261)
財務費用	<b>387,804</b>	275,237
物業、廠房及設備折舊	<b>203,245</b>	179,736
使用權資產折舊	<b>80,400</b>	70,186
無形資產攤銷	<b>403,686</b>	414,991
股權報酬	<b>149,089</b>	158,806
出售物業、廠房及設備虧損	<b>1,117</b>	462
出售無形資產虧損	<b>24</b>	301
出售在建工程虧損	<b>9,856</b>	1,063
出售聯營公司股權虧損	<b>-</b>	10
金融工具公允值變動	<b>(25,045)</b>	(94,182)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	<b>(76,784)</b>	(40,431)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	<b>-</b>	1,758
股息收入	<b>(745)</b>	(1,657)
存貨減少／(增加)	<b>186,538</b>	(125,371)
應收貿易賬款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款 (增加)／減少	<b>(1,130,421)</b>	3,144,854
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 增加／(減少)	<b>948,772</b>	(2,675,318)
匯率變動影響	<b>157,961</b>	232,685
經營業務產生的現金淨額	<b>1,811,768</b>	2,896,060

# 附註

## 16 綜合現金流量表附註(續)

### (b) 融資負債對賬表

本節載列期／年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
短期貸款－流動	76,056	57,032
票據－非流動	3,091,952	3,146,148
可換股債券－流動	217,580	214,584
可換股債券－非流動	546,723	537,030
租賃負債－流動	120,649	123,719
租賃負債－非流動	268,611	280,837
	<b>4,321,571</b>	4,359,350
短期貸款－浮動利率	55,552	55,985
短期貸款－固定利率	20,504	1,047
票據－固定利率	3,091,952	3,146,148
可換股債券－固定利率	764,303	751,614
租賃負債－固定利率	389,260	404,556
	<b>4,321,571</b>	4,359,350

## 16 綜合現金流量表附註(續)

### (b) 融資負債對賬表(續)

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二二年四月一日										
的融資負債	57,427	1,045	685,380	1,990,888	-	641,415	45,115	145,095	262,902	3,829,267
借貸所得款	10,980,383	-	-	1,250,000	-	675,000	-	-	-	12,905,383
償還/回購貸款	(10,979,864)	-	(686,779)	(69,036)	-	(545,317)	(46,443)	-	-	(12,327,439)
重新分類	1,045	(1,045)	-	-	214,584	(214,584)	-	92,328	(92,328)	-
貸款發行成本	-	-	-	(11,726)	-	(11,000)	-	-	-	(22,726)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(168,638)	-	(168,638)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(1,881)	-	-	(1,881)
外匯調整	(1,959)	-	-	-	-	-	-	(2,045)	(3,568)	(7,572)
發行可換股債券的權益部分	-	-	-	-	-	(138,243)	-	-	-	(138,243)
回購可換股債券的權益部分	-	-	-	-	-	102,664	-	-	-	102,664
其他非現金變動	-	-	1,399	(13,978)	-	27,095	3,209	56,979	113,831	188,535
於二零二三年三月三十一日										
的融資負債	57,032	-	-	3,146,148	214,584	537,030	-	123,719	280,837	4,359,350
於二零二三年四月一日										
的融資負債	<b>57,032</b>	-	-	<b>3,146,148</b>	<b>214,584</b>	<b>537,030</b>	-	<b>123,719</b>	<b>280,837</b>	<b>4,359,350</b>
借貸所得款	<b>2,516,056</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2,516,056</b>
償還/回購貸款	<b>(2,494,689)</b>	-	-	<b>(51,277)</b>	-	-	-	-	-	<b>(2,545,966)</b>
重新分類	-	-	-	-	-	-	-	<b>50,401</b>	<b>(50,401)</b>	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	<b>(61,797)</b>	-	<b>(61,797)</b>
外匯調整	<b>(2,343)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(3,925)</b>	<b>(5,825)</b>	<b>(12,093)</b>
其他非現金變動	-	-	-	<b>(2,919)</b>	<b>2,996</b>	<b>9,693</b>	-	<b>12,251</b>	<b>44,000</b>	<b>66,021</b>
於二零二三年九月三十日										
的融資負債	<b>76,056</b>	-	-	<b>3,091,952</b>	<b>217,580</b>	<b>546,723</b>	-	<b>120,649</b>	<b>268,611</b>	<b>4,321,571</b>



# 附註

## 16 綜合現金流量表附註 (續)

### (c) 收購業務的現金所耗，扣除所得現金

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
已付現金對價	137,462	431,703
減：所得現金及現金等價物	(15,095)	(19,315)
現金所耗淨額－投資活動	122,367	412,388

## 17 業務合併

期內，本集團完成兩項業務合併活動。

於二零二三年七月七日，本集團完成對聯想融資租賃有限公司(「聯想租賃」)全部權益的收購。聯想租賃主要在中國從事租賃業務。此次收購的對價約為1.24億美元，交易完成時本集團以現金支付。

於二零二三年九月二十九日，本集團以約1,400萬美元的對價向FCNT株式會社收購了部分資產並承擔了部分負債(「FCNT業務」)，交易完成時本集團以現金支付。此次收購使集團能夠加速其在日本智慧型手機業務的增長。

以下列示由業務合併所獲的商譽初步計算：

	聯想租賃 千美元	FCNT業務 千美元	總計 千美元
收購對價	123,547	13,915	137,462
減：收購權益應佔可識別淨資產之公允值	(113,934)	(2,840)	(116,774)
商譽	9,613	11,075	20,688

## 17 業務合併(續)

由業務合併所獲的主要資產及負債如下：

	聯想租賃 千美元	FCNT業務 千美元	總計 千美元
現金及現金等價物	15,095	-	15,095
物業、廠房及設備	67,720	7,332	75,052
使用權資產	-	1,440	1,440
無形資產	163	5,913	6,076
遞延所得稅項資產減負債	(312)	-	(312)
其他非流動資產	52,357	1,335	53,692
淨營運資金(不包括現金及現金等價物)	(21,089)	(13,180)	(34,269)
收購權益應佔可識別淨資產之公允值	113,934	2,840	116,774

截至二零二三年九月三十日止六個月，聯想租賃為集團業績貢獻了900萬美元的收入和20萬美元的除稅前溢利，FCNT業務尚未為集團業績貢獻收入及除稅前溢利。

於二零二三年九月三十日，本集團尚未完成對業務合併取得的可識別淨資產(包括無形資產)的公允值評估。上述可識別淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

200萬美元的收購相關成本已計入綜合損益表的行政費用及綜合現金流量表的經營現金流量中。

# 附註

## 18 資本承擔

本集團之資本承擔如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	112,097	112,562
— 無形資產	4,089	4,852
— 金融資產投資	12,304	988
	<b>128,490</b>	118,402

## 19 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 財務回顧

### 業績

截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
收入	27,309,713	34,045,155
毛利	4,773,665	5,745,475
毛利率	17.5%	16.9%
經營費用	(3,869,590)	(4,117,308)
經營溢利	904,075	1,628,167
其他非經營收入／(費用)－淨額	(318,329)	(227,602)
除稅前溢利	585,746	1,400,565
期內溢利	472,467	1,093,312
公司權益持有人應佔溢利	425,766	1,056,914
公司權益持有人應佔每股盈利(美仙)		
－ 基本	3.57	8.93
－ 攤薄	3.43	8.24
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	1,740,495	2,451,886
非香港財務報告準則的經營溢利	913,863	1,719,873
非香港財務報告準則的除稅前溢利	598,204	1,497,011
非香港財務報告準則的期內溢利	478,625	1,167,443
非香港財務報告準則的公司權益持有人應佔溢利	463,429	1,146,970
每股普通股股息(港仙)		
－ 中期股息	8	8

## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

截至二零二三年九月三十日止六個月，集團的總銷售額約為273.1億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利減少6.31億美元至約4.26億美元，毛利率上升0.6百分點至17.5%，主要由於方案服務業務集團高利潤業務貢獻增加。而每股基本及攤薄盈利分別為3.57美仙和3.43美仙，減少5.36美仙和4.81美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,591,084)	(1,765,605)
行政費用	(1,234,613)	(1,232,410)
研發費用	(949,242)	(1,067,066)
其他經營收入／(費用)－淨額	(94,651)	(52,227)
	<b>(3,869,590)</b>	(4,117,308)

期內經營費用較去年同期減少6%。多個領域的支出因費用優化而減少，包括8,000萬美元廣告及宣傳費用，6,300萬美元與研發相關的實驗室測試、服務和供應費用以及其他費用。期內，集團錄得戰略性投資公允值收益7,700萬美元(二零二二／二三年：4,000萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。集團錄得淨應收貿易賬款虧損撥備700萬美元(二零二二／二三年：4,300萬美元)，反映集團對若干呆賬的評估。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損6,400萬美元(二零二二／二三年：1.05億美元)。

## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

主要費用類別包含：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(105,763)	(94,085)
使用權資產折舊	(71,733)	(62,639)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(109,583)	(250,699)
僱員福利成本，包括	(2,162,474)	(2,112,252)
— 長期激勵計劃	(149,089)	(158,806)
租金支出	(3,727)	(5,274)
淨匯兌虧損	(63,887)	(104,671)
廣告及宣傳費用	(405,076)	(484,921)
法律、專業及諮詢費用	(121,599)	(122,353)
信息技術費用，包括	(164,986)	(195,431)
— 自用電腦軟件攤銷	(88,018)	(101,012)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(26,493)	(61,664)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	19,066	18,231
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(125,797)	(188,778)
出售物業、廠房及設備虧損	(1,117)	(462)
出售無形資產虧損	(24)	(301)
出售在建工程虧損	(9,856)	(1,063)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	76,784	40,431
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	-	(1,758)
其他	(593,325)	(489,619)
	<b>(3,869,590)</b>	<b>(4,117,308)</b>



## 財務回顧(續)

### 業績(續)

截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月其他非經營收入／(費用)－淨額包括：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	82,496	56,261
財務費用	(387,804)	(275,237)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(13,021)	(8,626)
	<b>(318,329)</b>	(227,602)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用受市場利率上升影響，較去年同期增加41%。增加的主要原因是保理成本增加1.35億美元，部分被銀行貸款及透支利息減少2,400萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)呈列如下：

	截至二零二三年 九月三十日止六個月		截至二零二二年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	21,775,171	1,496,550	27,989,687	2,089,397
基礎設施方案業務集團	3,915,525	(113,855)	4,700,436	47,313
方案服務業務集團	3,631,308	744,511	3,177,071	696,910
合計	29,322,004	2,127,206	35,867,194	2,833,620
抵銷	(2,012,291)	(629,201)	(1,822,039)	(600,053)
	<b>27,309,713</b>	<b>1,498,005</b>	<b>34,045,155</b>	<b>2,233,567</b>
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(679,684)		(587,378)
折舊及攤銷		(214,778)		(280,715)
財務收入		77,055		36,194
財務費用		(157,137)		(32,264)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,522)		(8,996)
出售物業、廠房及設備虧損		(577)		(38)
以公允值計量且其變動計入損益 的金融資產公允值收益		76,784		40,431
以公允值計量且其變動計入損益 的金融負債公允值虧損		-		(1,758)
股息收入		600		1,522
綜合除稅前溢利		<b>585,746</b>		<b>1,400,565</b>

期內的總部及企業收入／(費用)－淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為6.80億美元(二零二二／二三年：5.87億美元)。與去年同期相比，增幅主要與研究及技術費用和索賠撥備增加有關。

## 財務回顧(續)

### 使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除(i)以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii)併購產生的無形資產攤銷；及(iii)併購相關費用，以及相應所得稅影響(如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與其併購相關的成本，該等成本除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

## 財務回顧 (續)

### 使用非香港財務報告準則計量 (續)

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

#### 截至二零二三年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報				
非香港財務報告準則調整	904,075	585,746	472,467	425,766
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值變動淨額	(76,784)	(76,784)	(64,759)	(33,254)
併購產生的無形資產攤銷	84,524	86,890	68,565	68,565
與併購相關的費用	2,048	2,352	2,352	2,352
非香港財務報告準則	913,863	598,204	478,625	463,429

#### 截至二零二二年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報				
非香港財務報告準則調整	1,628,167	1,400,565	1,093,312	1,056,914
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值變動淨額	(40,431)	(40,431)	(36,779)	(20,854)
併購產生的無形資產攤銷	121,559	121,559	95,592	95,592
與併購相關的費用	10,578	15,318	15,318	15,318
非香港財務報告準則	1,719,873	1,497,011	1,167,443	1,146,970

## 財務回顧(續)

### 財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
物業、廠房及設備	1,971,534	2,006,457
使用權資產	616,030	659,360
在建工程	570,334	638,047
無形資產	8,174,825	8,267,114
於聯營公司及合營公司權益	408,101	438,267
遞延所得稅項資產	2,510,465	2,467,281
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產	1,247,983	1,233,969
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	63,531	66,178
其他非流動資產	284,672	202,531
	<b>15,847,475</b>	15,979,204

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械、傢俬及裝置、辦公設備、租賃設備及汽車。輕微下跌主要由於期內折舊及匯率變動所致，部分減幅被本集團對廠房及機械、辦公設備的投資以應付業務增長及收購業務所抵銷。

### 使用權資產

使用權資產主要包括中國大陸生產地點及總部相關的土地使用權，以及在中國大陸及海外與生產地點及辦公室相關的土地及樓宇租賃。7%的減幅主要由於期內折舊及匯率變動所致，部分減幅被期內租賃續期及簽訂新租賃所抵銷。

### 在建工程

在建工程主要包括本集團對生產地點及辦公樓宇、自用電腦軟件及技術的投資。自用電腦軟件主要為公司經營所需的線上平台發展及系統升級。11%的減幅主要由於已建成資產轉移至無形資產及物業，廠房及設備所致，部分減幅被期內對自用電腦軟件及技術研發及在建樓宇的進一步投資所抵銷。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名、客戶關係、專利權及技術、自用電腦軟件及專有權利)組成。輕微下跌主要由於期內攤銷及匯率變動所致，部分減幅被因應業務增長而添置的專利權及技術及轉自在建工程之已建成自用電腦軟件和專利權及技術所抵銷。

本集團透過比較其於報告日期各現金產生單位的可收回金額及賬面金額，完成就分配至本集團各現金產生單位的商譽減值評估。現金產生單位的可收回金額乃按使用價值釐定。該等評估所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算加上以持續不變基準推測五年期後現金產生單位的未來現金流量釐定。根據履行的減值評估，董事認為商譽並無減值跡象。

#### 於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益下跌7%，主要由於聯營公司及合營公司償還貸款及承擔應佔聯營公司及合營公司虧損所致，部分減幅被收購一所聯營公司所抵銷。

#### 遞延所得稅項資產

公司以未來可通過應課稅溢利而變現的相關稅務利益為限，確認遞延所得稅項資產。遞延稅項資產主要是由於稅務虧損以及自正常業務過程中產生與股權報酬、撥備及預提，稅項折舊免稅額及遞延收入相關的暫時性差異所產生。

#### 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產於期內稍為上升，主要由於額外投資及公允值淨收益所致，部分增幅被出售金融資產及匯率變動所抵銷。

#### 以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產期內下跌4%，主要由於匯率變動所致。



## 財務回顧(續)

### 財務狀況(續)

流動資產	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
存貨	6,169,642	6,371,858
應收貿易賬款及票據	7,809,892	7,940,378
衍生金融資產	107,181	37,460
按金、預付款項及其他應收賬款	5,125,319	3,945,153
可收回所得稅款	398,181	324,756
銀行存款	61,979	71,163
現金及現金等價物	3,736,984	4,250,085
	<b>23,409,178</b>	22,940,853

### 存貨

本集團存貨主要由原材料及在製品、製成品及保修部件組成，其中原材料及在製品佔總存貨49%。本集團根據對未來市場需求的預測以制定原材料採購及生產計劃。存貨減少3%主要由於因應市場需求放緩及行業零部件供應鏈復常而下調原材料存貨水平所致。

### 應收貿易賬款及票據

應收貿易賬款及票據減少2%，主要由於期內最後一個月份收入較去年最後一個月份減少所致。本集團已訂立信貸政策並持續監察相關信貸風險。應收貿易賬款賬齡主要集中在按發票日計算30日內。

### 衍生金融資產

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

### 按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的按金、預付款項及其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款及其他應收稅款。上升30%主要由於向分包商應收的賬款因本年第二季度較去年第四季度業務增加而上升。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 現金及現金等價物

減少12%主要由於期內資本性支出、支付股息、向僱員股票基金供款及收購業務所致，部分減幅被經營活動產生的現金所抵銷。持續的業務增長及營運資金管理使本集團有充足流動資金以應付日常營運、融資及投資所需。

總權益	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
股本	3,282,318	3,282,318
儲備及其他	2,296,164	2,764,703
	<b>5,578,482</b>	6,047,021

#### 總權益

儲備及其他由27.65億美元下降至22.96億美元，主要由於支付股息、向僱員股票基金供款、匯率變動及長期激勵計劃下的股票歸屬所致，部分減幅被期內溢利及股權報酬所增加之儲備所抵銷。

非流動負債	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
貸款	3,638,675	3,683,178
保修費撥備	171,055	196,037
遞延收益	1,369,564	1,389,427
退休福利責任	240,774	257,244
遞延所得稅項負債	428,226	431,688
其他非流動負債	774,190	822,105
	<b>6,622,484</b>	6,779,679

#### 貸款

非流動貸款減少4,500萬美元，主要由於回購本金總額分別為2,900萬美元及2,700萬美元之2030票據及2032票據所致。

#### 保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養而將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團按季度重估其估計值，以評估保修費負債的充足性，並在必要時調整金額。減少13%主要由於期內收入減少所致。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 遞延收益

非流動遞延收益主要是與本集團於報告日已收取代價但未履行之保修服務責任有關。

#### 退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。餘額下降6%主要由於期內向退休金計劃供款所致。

#### 遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、因業務合併產生的無形資產估值上升及加速稅項折舊而產生的稅務負債。

#### 其他非流動負債

其他非流動負債主要包括長期租賃負債、簽出認沽期權負債、遞延對價、預收政府獎勵及補助而產生的負債。減少6%主要由於負債因將於期後12個月內到期而重新分類至流動負債所致。

流動負債	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款及票據	10,872,335	9,772,934
衍生金融負債	20,315	62,499
其他應付賬款及應計費用	13,059,950	12,932,781
撥備	907,638	1,021,041
遞延收益	1,557,285	1,581,952
應付所得稅項	344,528	450,534
貸款	293,636	271,616
	27,055,687	26,093,357

#### 應付貿易賬款及票據

應付貿易賬款及票據上升11%，主要是由於本年第二季度較去年第四季度商業活動整體增加導致採購更多原料用於生產所致。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 衍生金融負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

#### 其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整準備、應計薪金、銷售佣金及獎金及租賃負債。餘額增加是由於應付加工商的委託加工商款項因本年第二季度較去年第四季度業務增加而上升所致，部分升幅被支付績效獎金所抵銷。

#### 撥備

撥備由保養維修服務費(於一年內到期)、環境修復費用及重組費用組成。減少11%主要由於支付重組費用及保養維修服務撥備因期內收入減少而下降所致。

#### 遞延收益

流動遞延收益主要是與本集團於報告日期已收取代價但未履行之保修服務責任有關。

#### 貸款

流動貸款增加8%，主要由於期內短期貸款淨借貸所致。

#### 資本性支出

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為6.77億美元(二零二二／二三年：7.70億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較少，主要是由於對廠房及機械以及自用電腦軟件的投資減少，部分被專利權及技術投資增加所抵銷。

## 財務回顧(續)

### 流動資金及財務資源

於二零二三年九月三十日，本集團之總資產為392.57億美元(二零二三年三月三十一日：389.20億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為51.27億美元(二零二三年三月三十一日：55.88億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為4.52億美元(二零二三年三月三十一日：4.59億美元)，及總負債為336.78億美元(二零二三年三月三十一日：328.73億美元)。於二零二三年九月三十日，本集團之流動比率為0.87(二零二三年三月三十一日：0.88)。

於二零二三年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為37.99億美元(二零二三年三月三十一日：43.21億美元)，按主要貨幣分析如下：

	二零二三年 九月三十日 %	二零二三年 三月三十一日 %
美元	26.2	33.7
人民幣	29.1	24.9
日圓	9.3	7.5
歐元	8.8	5.3
澳元	3.3	1.2
其他貨幣	23.3	27.4
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二三年九月三十日，82%(二零二三年三月三十一日：87%)的現金為銀行存款，18%(二零二三年三月三十一日：13%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二三年 九月三十日 百萬美元	於二零二三年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5年	-	-
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5年	-	-

## 財務回顧 (續)

### 流動資金及財務資源 (續)

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二三年 九月三十日 百萬美元	於二零二三年 三月三十一日 百萬美元	於二零二三年 九月三十日 百萬美元	於二零二三年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	5,189	4,970	3,121	3,454
短期貨幣市場信貸	1,851	1,838	61	54
遠期外匯合約	11,111	9,428	11,065	9,384

除了以上的額度，於二零二三年九月三十日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註14。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2024可換股債券	二零一九年 一月二十四日	2.20億美元	5年	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
2025票據	二零二零年 四月二十四日及 二零二零年 五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030票據	二零二零年 十一月二日	9億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028票據	二零二二年 七月二十七日	6.25億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032票據	二零二二年 七月二十七日	5.83億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029可換股債券	二零二二年 八月二十六日	6.75億美元	7年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途

## 財務回顧(續)

### 流動資金及財務資源(續)

於二零二三年九月三十日及二零二三年三月三十一日，本集團之淨(債務)/現金狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二三年 九月三十日 百萬美元	於二零二三年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,799	4,321
貸款		
— 短期貸款	76	57
— 票據	3,092	3,146
— 可換股債券	764	752
淨(債務)/現金	(133)	366
總權益	5,578	6,047
貸款權益比率(貸款除以總權益)	0.70	0.65

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二三年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為110.65億美元(二零二三年三月三十一日：93.84億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。



## 業務回顧及展望

### 亮點

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團持續鞏固其市場領導地位，即使在市況不明朗下仍在提升盈利能力方面取得進展。本集團堅定不移地致力於加快轉型並把握產品需求回暖趨勢，為可持續增長奠定堅實基礎。新應用(如人工智能)、全球數字化轉型周期以及「新IT」需求的出現，不僅預示行業的長期增長，同時亦增強本集團的市場競爭力，使集團逐步提升盈利能力。方案服務業務集團作為本集團高優先級增長引擎，通過為其廣泛的客戶群擴展增值解決方案，引領本集團以服務為主導的轉型。方案服務業務集團的總合約價值同比增長13%，而基礎設施即服務的總合約價值增幅是平均水準的兩倍。方案服務業務集團業績再創新高，收入及經營溢利分別同比增長14%及7%。

經過充滿挑戰的第一季度後，第二季度出現強勁韌性及改善跡象。本集團第二季度的銷售按季增長12%，超過9%的十年平均水準。然而，本集團銷售同比下降20%(或扣除匯率影響後下降18%)至270億美元，主要由於高基期效應，使進行年度比較時更具挑戰性。智能設備業務集團和基礎設施方案業務集團的收入均實現連續復蘇。智能設備業務集團表現脫穎而出，成為本集團收入業績強勁改善的推動力，第二季度收入環比增長12%，超越自二零一八/一九財政年度成立該業務分部以來的8%的歷史平均水準。於半年回顧期內，第二財政季度的淨利潤率增長同樣令人振奮，按季增長36個基點，成為另一業績亮點。於半年回顧期內，權益持有人應佔溢利達4.26億美元，相比去年同期市況較理想時的最高水準減少60%。

憑藉審慎的營運資金管理，本集團於本季度的現金周轉期維持負數，為負四天，同比減少一天。由於原材料庫存減少，庫存狀況穩步改善，季末結餘較一年前減少逾20億美元。整體而言，應收賬款及庫存天數合計同比改善九天，被應付賬款天數減少所抵銷。在可持續發展方面，本集團屢獲殊榮，包括最近入選「二零二三年恒生可持續發展企業指數」，以及在「2023年Canalys全球可持續生態系統領導力矩陣」中獲選為供應商冠軍。聯想亦連續三年獲「殘疾平等指數」評為「最佳殘疾包容工作場所」，並獲得國際評級機構標準普爾將其長期信用評級上調至「BBB」。上述里程碑彰顯本集團致力通過多元化增長引擎實現可持續發展、包容性及卓越戰略的承諾。

## 集團財務表現

改善盈利能力仍是本集團的中期重點。回顧期內，本集團錄得毛利率17.5%，創下公司有史以來上半年財政季度新紀錄。方案服務業務集團的高利潤業務推動本集團盈利能力，而智能設備業務集團的利潤率亦因新機型更新及效率改善而有所提升。管理層成功推行節省開支計劃，令本集團的開支同比減少2.48億美元。相較歷史水準，儘管14.2%的費用率在縮減的營運規模下仍屬高水準，本集團仍積極精簡運營，以提高靈活性及效率。本集團的淨利潤率較去年同期下降154個基點，但隨著收入復蘇、毛利率水準穩健及持續優化經營費用率，以更好地利用復蘇趨勢，盈利前景有望得到改善。

按業務集團劃分，方案服務業務集團表現明顯優於市場，而智能設備業務集團及基礎設施方案業務集團則通過其策略專注於增長產品而初步出現改善跡象。於半年的回顧期內，方案服務業務集團的分部收入及溢利分別同比增長14%及7%。本集團於首個財政季度初面對重重挑戰，智能設備業務集團的經營溢利因而下跌28%，而基礎設施方案業務集團亦錄得1.14億美元虧損。然而，市場形勢在第二季度改善顯著，智能設備業務集團的經營溢利率回升至7.4%，按季增長102個基點，收入則按季增長12%。同樣的，基礎設施方案業務集團的收入亦錄得輕微增長，按季增長5%；儘管仍錄得虧損，但該業務分部已成功將按季虧損幅度縮減12%。

## 各產品業務集團表現

### 智能設備業務集團

於半年回顧期內，由個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務組成的智能設備業務集團，其收入及經營溢利分別同比下降22%及28%。這種下降主要由於本集團於期內較早時間跨渠道清理過剩個人電腦庫存。然而，隨著行業需求逐步改善及庫存正常化，特別是於上半年後期，出現積極的復蘇跡象。智能設備業務集團收入於第二財政季度按季增長12%，超越自二零一八／一九財政年度成立該業務分部以來的8%的歷史平均水準。

智能設備業務集團於上半年財政季度繼續保持其全球個人電腦行業領導地位。於本季度，該業務集團拉開與兩大競爭對手間的市場份額，進一步鞏固其市場領導地位，並且個人電腦市佔率在全球五大市場中四個排名第一。作為商用個人電腦領域無可爭議的領導者，智能設備業務集團於本季度市場份額逾26%。

於半年回顧期內，智能設備業務集團的經營溢利同比下跌28%。該業務集團積極採取策略性措施以提高盈利能力，包括控制開支和推出新產品。因此，第二財政季度的經營溢利率按季增長一個百分點，回升至僅略低於二零二一／二二財政年度的峰值。

智能設備業務集團的長期增長策略在於投資創新及開發卓越產品及嶄新解決方案，以推動在個人電腦及非個人電腦領域的成功。其中一個例子包括本集團致力於開發人工智能個人電腦。有關解決方案將可提供個性化體驗、改善延遲情況及加強在邊緣設備的推理應用的隱私保護。這對企業客戶非常重要，人工智能個人電腦的普及將以獨特方式優化員工團隊體驗並以多種方式提高生產力，從而為智能設備業務集團的個人電腦領域締造更多增長機會。

於半年回顧期內，非個人電腦銷售佔智能設備業務集團收入的20%。智能手機銷售迅速增長，季度銷售已幾近恢復至與去年第二季度相同的水準。增長主要受惠於有利的產品組合轉變，包括高端產品組合創新高及出貨量實現雙位數的優於市場的增長。智能手機業務預計將在持續的產品創新中繼續保持增長趨勢。

## 基礎設施方案業務集團

半年回顧期內，全行業對基礎設施領域的IT支出的調整抑制了客戶需求，基礎設施方案業務集團的收入同比下降17%。儘管如此，有跡象表明，隨著第二財政季度行業需求回穩，基礎設施方案業務集團的收入按季增長5%。

近期市場逆勢對基礎設施方案業務集團的長期承諾影響甚微，其堅持投資於關鍵產品，致力於建立一個全面的基礎設施解決方案組合，並將進一步拓展到人工智能領域。持續的數字化轉型為新人工智能應用帶來希望，使得基礎設施方案業務領域的投資進一步合理化，以支持生成式人工智能的發展。此新項目相關的開發成本高昂，同時去年業績高峰的高基期效應，令基礎設施方案業務集團的盈利受壓。因此，於回顧上半年期內，分部經營業績錄得1.14億美元虧損。

人工智能是公司未來成功的主要增長催化劑。為充分發揮人工智能部署的激增，基礎設施方案業務集團推出了一款具有差異化技術且能耗降低32%的新型邊緣伺服器，使企業能夠實現以高可靠性和高效率部署人工智能的應用程式。除了從邊緣到核心的設備產品外，基礎設施方案業務集團正在開發硬件、軟件和服務組合，以促進人工智能在資料創建和存儲方面的無縫交付。該業務集團的人工智能創新者計劃是一項重要投資，旨在通過提供一站式解決方案，協助企業大規模實施生成式人工智能，沉浸式元宇宙模擬和認知決策。

回顧期內，在非服務器產品市場，基礎設施方案業務集團在多個客戶群和解決方案服務及存儲業務創造了歷史新高收入。邊緣計算亦錄得其營運以來第二高收入。根據最新季度的第三方統計，基礎設施方案業務集團在全球存儲市場的份額排名第三，較去年上升五位。

## 方案服務業務集團

受持續的數字化發展及企業客戶追求更高生產力的推動，方案服務業務集團仍然是本集團的增長及盈利引擎。回顧期內，方案服務業務集團錄得收入36億美元，同比增長14%，經營溢利為7.45億美元，同比增長7%。方案服務業務集團繼續錄得21%的強韌經營溢利率，高於其他所有業務集團。

方案服務業務集團通過不斷推出新的服務產品(如具有預測性問題檢測和意外損壞保障功能的Premier Support Plus)不斷走在創新的前沿。與前一季度相比，該項業務的服務附加率在第二季度增加了一倍。方案服務業務集團的Net-Zero DaaS服務融合可持續發展，為員工提供更綠色的工作環境，亦已初見成效。

按分部劃分，儘管硬件銷售疲弱，但支持服務的收入仍同比增長6%，主要歸功於Premier Support服務及可持續發展產品帶動滲透率上升。運維服務受惠於TruScale即服務解決方案的強勁需求，收入同比增長41%。項目與解決方案服務的收入同比增長9%，得益於對各垂直領域對集成解決方案的穩健需求及本集團有效的跨團隊執行力。

## 區域表現

本集團業務遍及180個市場，於財年上半年在美洲及亞太區等地區市場表現優異，而所有業務地區均於第二財政季度錄得連續增長。於半年回顧期內，由於個人電腦需求回升及智能手機銷售高於預期，美洲地區的收入同比下降幅度低於本集團平均水準，為17%。基礎設施方案業務集團收入同比下降雙位數，存儲需求的強勁部分抵銷了服務器產品的疲軟；由於企業客戶合理化管理大型項目的開支，方案服務業務集團的收入較去年有所下降。

儘管在亞太區(不包括中國)收入較去年同期下降14%，但降幅仍低於本集團平均水準。雖然該地區受到本地貨幣兌美元貶值的影響，但商用個人電腦銷售(尤其是日本市場)強勁復蘇。方案服務業務集團收入強勁增長，尤其是項目解決方案分部。儘管上半年收入同比下降22%，在所有地區中，歐洲—中東—非洲市場在個人電腦強勁需求的推動下，季度改善最為明顯。方案服務業務集團成功中標若干關鍵項目，包括可持續發展方案，其收入錄得高個位數增長，成為增長引擎。

於半年回顧期內，中國市場的收入表現仍然疲弱，同比下跌25%，主要由於個人電腦及基礎設施業務需求放緩所致。儘管如此，方案服務業務集團的收入仍錄得個位數增長，主要得益於垂直解決方案服務業務的交付復蘇，以及在關鍵垂直領域的中標合同。

## 展望

鑒於全球科技產品的需求呈現複雜態勢，本集團正部署可持續增長戰略以加快轉型，並在需求回升或有望實現長遠增長的市場中擴展市場分額。持續投資於創新對建立多元化增長引擎及釋放智能轉型(尤其是人工智能領域)的新增長機會至關重要。值得注意的是，本集團的人工智能投資將從硬件設備，到軟件、服務及生態系統，以應對因實現人工智能所帶來的隱私保護及數據安全方面的新挑戰。

回顧期內，本集團承諾於未來三年內累計投資十億美元，以擴展其人工智能能力。基礎設施方案業務集團將受益於人工智能的增長機會。該業務集團已建立行業領先的端到端基礎設施解決方案，包括服務器、存儲及軟件的全線產品。中小型企業IT基礎設施客戶還將把握人工智能驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信/通信行業解決方案的增長機會。在雲服務IT基礎設施業務方面，基礎設施方案業務集團擁有獨特的全集成ODM+(原設計製造)業務模式，以滿足對垂直整合供應鏈不斷增長的需求。此業務集團將繼續促使其客戶基礎多元化，並通過在不同技術平台贏得設計標案，吸引新客戶，實現在一般用途和定製產品之間的最佳平衡，同時確保維持適當的兼具規模和效益的成本結構，以實現收入增長和盈利能力擴張。

本集團的個人電腦業務在二零二三年最後一個季度穩步增長，已準備就緒實現同比復甦。全球個人電腦市場的整體潛在市場短期內將回到疫情前水準，長遠而言，或會在結構上保持高於疫情前的水準。商業升級週期和高端化趨勢將推動智能設備業務集團實現超越市場增長的最重要催化劑。智能設備業務集團將通過加強遊戲、娛樂和ESG設計的功能，引領全球設備創新水準。該業務分部專注於在遊戲領域內創造更高的品牌價值，其全面的旗艦機型組合配備專有的人工智能芯片以實現性能優化，以及包括新遊戲主機在內的遊戲周邊設備。本集團未來亦將進一步投資，以在包括快速增長的配件和辦公協作解決方案的非個人電腦領域中脫穎而出。其智能手機業務將優先考慮產品組合的擴張和差異化，以受惠於5G的加快應用，提高區域市場的份額。

為確保可持續的長期增長，方案服務業務集團將在數字工作場所，混合雲和可持續發展解決方案領域推出新的人工智能嵌入式服務，旨在滿足企業客戶對人工智能技術不斷增長的需求，同時透過在個人電腦及基礎設施產品提供高附加值支持服務以保障其核心業務。方案服務業務集團將繼續借助全面的即服務組合—TruScale，把握不斷增長的需求。通過加強渠道工具及與生態系統夥伴的合作，方案服務業務集團將進一步提升對集團的財務貢獻。

## 戰略亮點

本集團將繼續作為智能轉型的領導者和賦能者，幫助客戶應對更複雜的世界形勢，其願景是為所有人帶來更智能的技術，以及致力於使人工智能變得普及及具包容性。本集團在堅持創新與追求盈利能力增長兩方面齊頭並進，將進一步提升在下一代產品設計及解決方案方面的競爭力。

人工智能生成的內容和需要巨大計算能力的大型語言模型加速了人工智能的發展和應用。據此，本集團預見個人及企業基礎模型在設備上的潛力，以應對人工智能生成回覆的準確性與數據私隱及安全重要性之間平衡的挑戰。

本集團將以其服務業務作為結構性增長引擎，加強其人工智能嵌入式的端到端服務解決方案，特別是其TruScale，即服務組合，以解決客戶在混合辦公，多雲管理，以及網絡安全方面的痛點。與領先的業務及渠道合作夥伴合作亦將創造在該領域取得成功的協同效應。

作為一家負責任的企業，集團積極制定高標準，並竭盡所能減輕對環境的影響，向著二零五零年實現淨零排放的目標邁進。為利用日益增長的ESG理念，管理層將擴大其可持續發展計劃，將創新的ESG功能，如二氧化碳抵銷服務以及減少碳運輸融入集團的服務業務中，幫助客戶實現ESG目標並取得可持續發展成果。



## 人力資源

於二零二三年九月三十日，本集團全球總人數約71,090人。

本集團按業績及個別員工表現實行薪金政策、底薪、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃。本集團同時向僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以確保本集團的競爭力。

本公司自二零一六年十月推出僱員持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和鼓勵一般僱員持有聯想股份。根據該計劃，合資格僱員出資購買本公司每四股普通股股份會配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

與往年相同，該計劃通過從市場上購買現有股份運作，及本公司並無根據該計劃發行任何新股份。

## 董事購買股份或債券的權利

### 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年採納並分別於二零零八年、二零一六年、二零一九年及二零二二年所修訂的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。長期激勵計劃之目的為吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、顧問及本集團所選定的優秀表現僱員（「參加者」），同時直接加強與股東利益之掛鉤。除非本公司提前終止，否則長期激勵計劃自二零一九年七月九日舉行的股東大會採納當日起計十年內有效及生效。

根據長期激勵計劃，本公司以兩種以股權為基礎的薪酬組合支付獎勵：(i) 股份增值權；及(ii) 受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

#### (i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權讓持有人有權獲得本公司股價升值高於預定水平的利益。股份增值權之歸屬期一般不超過三年。一經歸屬，參加者將自股份增值權授出日期起計最多七年內行使該等單位，惟倘個人離開公司則可作修改。行使價設定為各授出日期的收市價，每單位股份增值權的價值根據Black Scholes估值模型釐定，輸入數據包括授出日期的收市價、過去三年的股價波動及平均股息率、適用於歸屬期的無風險利率等。

本公司保留根據股份增值權計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵的權利。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。

#### (ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位相等於一股本公司普通股的價值，而合資格收受人可無償獲得受限制股份單位。授出價格為授出日期前十日平均收市價。受限制股份單位之歸屬期一般不超過三年。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為普通股股份或其等值現金。於歸屬日期前受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留根據受限制股份單位計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵的權利。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### 長期激勵計劃 (續)

根據股份增值權及受限制股份單位計劃可授予每個參加者的股份增值權及受限制股份單位的最大數量並無具體限制。受限制股份單位計劃於其期限內維持有效，直至被董事會終止為止。於終止日期之前作出的任何獎勵的有效性及其可執行性不受此類終止的影響。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目乃經考慮各個人對本公司的長期績效貢獻、本集團的績效及其薪酬總額的競爭市場定位按年制定及檢討。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以推動戰略性吸引新僱員。

於截至二零二三年九月三十日止六個月內，長期激勵計劃通過從市場上購買現有股份運作，及本公司並無根據長期激勵計劃發行任何新股份。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

於截至二零二三年九月三十日止六個月內，本公司董事的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	授予日期 (月、日、年)	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於授出 日期的公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使 或歸屬日期前的 股份加權平均 收市價 (港元)	於二零二三年 四月一日 (未歸屬)	單位數目					歸屬期 (月、日、年)
								期內新授予	期內歸屬	期內行使	於二零二三年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二三年 九月三十日 尚未行使總數 (附註1)	
楊元慶先生	股份增值權	08.31.2017	4.95	-	-	8.31	-	-	-	45,893,773	-	-	06.01.2018-06.01.2020
	股份增值權	06.01.2018	4.00	-	-	-	-	-	-	-	-	39,305,643	06.01.2019-06.01.2021
	股份增值權	06.03.2019	5.79	-	-	-	-	-	-	-	-	79,451,149	06.03.2020-06.03.2022
	股份增值權	06.01.2020	4.22	-	-	-	6,337,338	-	6,337,338	-	-	76,048,055	06.01.2021-06.01.2023
	股份增值權	06.20.2022	7.34	-	-	-	30,705,901	-	-	-	30,705,901	30,705,901	06.01.2024-06.01.2026
	股份增值權	06.01.2023	7.46	7.36	13,314,536	-	-	7,356,097	-	-	7,356,097	7,356,097	06.01.2024-06.01.2026
	受限制股份單位	06.01.2020	4.22	-	-	7.36	1,564,689	-	1,564,689	-	-	-	06.01.2021-06.01.2023
	受限制股份單位	06.01.2021	9.50	-	-	8.12	4,312,582	-	1,725,034	-	2,587,548	2,587,548	06.01.2022-06.01.2024
	受限制股份單位	06.20.2022	7.54	-	-	-	4,987,562	-	-	-	4,987,562	4,987,562	06.20.2025
	受限制股份單位	06.20.2022	7.54	-	-	-	10,751,138	-	-	-	10,751,138	10,751,138	06.01.2024-06.01.2026
	受限制股份單位	06.01.2023	7.57	7.36	7,924,435	-	-	1,046,821	-	-	1,046,821	1,046,821	06.01.2026
受限制股份單位	06.01.2023	7.57	7.36	19,971,802	-	-	2,638,283	-	-	2,638,283	2,638,283	06.01.2024-06.01.2026	
朱立南先生	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
趙令歡先生	股份增值權	09.06.2017	4.74	-	-	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	08.17.2018	4.39	-	-	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
William O. Grabe先生	股份增值權	09.06.2017	4.74	-	-	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	08.17.2018	4.39	-	-	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位 (遞延)	09.27.2023	8.003	7.75	263,963	7.750	-	32,983	32,983	-	-	-	附註2
	受限制股份單位 (遞延)	09.27.2023	8.003	7.75	263,963	7.750	-	32,983	32,983	-	-	-	附註2

董事購買股份或債券的權利(續)

長期激勵計劃(續)

姓名	獎勵類型	授予日期 (月、日、年)	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵日期前的股份		緊接獎勵獲行使或歸屬日期前的股份		於二零二三年 四月一日 (未歸屬)	單位數目			於二零二三年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二三年 九月三十日 尚未行使總數 (附註1)	歸屬期 (月、日、年)
				收市價 (港元)	獎勵於授出 日期的公允值 (港元)	收市價 (港元)	收市價 (港元)		期內新授予	期內歸屬	期內行使			
William Tudor Brown 先生	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
Gordon Robert Halyburton Orr先生	股份增值權	09.02.2016	5.38	-	-	8.10	-	-	-	215,761	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	09.06.2017	4.74	-	-	8.10	-	-	-	955,316	-	-	-	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	08.17.2018	4.39	-	-	-	-	-	-	-	-	1,125,232	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
John Lawson Thornton先生	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,407,816	-	-	175,911	-	-	175,911	175,911	175,911	09.27.2024-09.27.2026
楊致遠先生	股份增值權	09.06.2017	4.74	-	-	7.51	-	-	-	955,316	-	-	-	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	08.17.2018	4.39	-	-	7.51	-	-	-	1,125,232	-	-	-	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
胡展雲先生	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
楊瀾女士	受限制股份單位	09.01.2020	5.01	-	-	8.87	104,244	-	104,244	-	-	-	-	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	7.67	161,204	-	80,602	-	80,602	80,602	80,602	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.26.2022	6.094	-	-	7.90	96,611	-	32,204	-	64,407	64,407	64,407	09.26.2023-09.26.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	586,588	-	-	73,296	-	-	73,296	73,296	73,296	09.27.2024-09.27.2026
王雪紅女士	受限制股份單位	11.15.2022	6.31	-	-	-	297,703	-	-	-	297,703	297,703	297,703	11.15.2023-11.15.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026
薛瀾教授	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	8.10	301,069	-	100,356	-	200,713	200,713	200,713	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	7.75	1,877,080	-	-	234,547	-	-	234,547	234,547	234,547	09.27.2024-09.27.2026

附註1：尚未行使單位總數包括已歸屬但未行使的股份增值權單位及未歸屬的股份增值權單位或未歸屬的受限制股份單位

附註2：有關此類受限制股份單位的分派將於終止本公司董事職務日期或發生不可預見的緊急情況(以較早出現者為準)之後的季度的第一個工作日發放

附註3：股份增值權的行使期為授出日期起七年

附註4：於期內並無單位失效/作廢或註銷

**董事購買股份或債券的權利** (續)

**長期激勵計劃** (續)

於截至二零二三年九月三十日止六個月內，本公司其他合資格參加者的股份獎勵變動如下：

參加者類別	獎勵類型	授出獎勵日期 所屬財政年度	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於授出 日期的公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使或 歸屬日期前的股份 加權平均收市價 (港元)	單位數目						
							於二零二三年 四月一日 (未歸屬)	期內新授予	期內歸屬	期內行使	期內失效/作廢 (未歸屬)	期內註銷 (未歸屬)	於二零二三年 九月三十日 (未歸屬)
五名最高薪人士 (不包括身為本集團首席執行官 的一名董事)	股份增值權	16/17	4.79-4.90	-	-	7.60	-	-	-	4,881,200	-	-	-
	股份增值權	17/18	4.95	-	-	7.60	-	-	-	21,869,339	-	-	-
	股份增值權	20/21	4.22	-	-	8.47	6,699,872	-	6,699,872	1,013,255	-	-	-
	股份增值權	21/22	9.45	-	-	-	12,688,476	-	5,073,195	-	-	-	7,615,281
	股份增值權	22/23	7.13-7.63	-	-	8.40	47,881,508	-	19,949,191	4,259,535	-	-	27,932,317
	股份增值權	23/24	7.46	7.36	20,183,907	-	-	11,151,330	-	-	-	-	11,151,330
	受限制股份單位	20/21	4.22	-	-	7.36	1,654,199	-	1,654,199	-	-	-	-
	受限制股份單位	21/22	9.50	-	-	8.12	5,370,964	-	2,147,621	-	-	-	3,223,343
	受限制股份單位	22/23	7.62-7.65	-	-	7.73	22,371,776	-	11,640,058	-	-	-	10,731,718
	受限制股份單位	23/24	7.57	7.36	55,219,183	-	-	7,294,476	-	-	-	-	7,294,476
其他合資格參加者—僱員	股份增值權	16/17	4.69-5.03	-	-	7.54	-	-	-	3,534,659	45,177	-	-
	股份增值權	17/18	4.74-4.95	-	-	8.32	-	-	-	11,764,076	-	-	-
	股份增值權	18/19	4.00-5.40	-	-	8.25	-	-	-	15,061,431	-	-	-
	股份增值權	19/20	5.23-5.91	-	-	8.30	-	-	-	33,442,002	-	-	-
	股份增值權	20/21	4.22-7.01	-	-	8.17	43,412,946	-	40,423,303	64,992,664	26,062	18,616	2,971,027
	股份增值權	21/22	9.45	-	-	-	75,074,086	-	29,765,483	-	3,350,714	1,398,945	43,909,658
	股份增值權	22/23	7.63	-	-	8.45	183,748,186	-	75,437,062	14,305,168	57,498	3,532,311	104,778,813
	股份增值權	23/24	7.46	7.36	148,267,057	-	-	81,915,501	-	-	-	688,011	81,227,490
	受限制股份單位	20/21	4.22-10.27	-	-	7.48	23,279,705	-	18,795,416	-	-	231,253	4,253,036
	受限制股份單位	21/22	7.45-9.50	-	-	8.13	75,254,827	-	27,959,005	-	-	2,074,357	45,221,465
	受限制股份單位	22/23	5.84-7.78	-	-	7.58	311,188,462	-	146,527,181	-	-	4,430,348	160,230,933
	受限制股份單位	23/24	7.57-8.23	7.24-8.17	1,634,991,526	8.36	-	215,571,104	256,564	-	-	1,426,283	213,888,257
	其他合資格參加者—顧問 (若干首席執行官諮詢委員會成員 (不包括一名獨立非執行董事))	受限制股份單位	22/23	6.09	-	-	7.90	515,259	-	171,752	-	-	-
受限制股份單位		23/24	8.00	7.75	3,128,469	-	-	390,912	-	-	-	-	390,912

附註1：股份增值權及受限制股份單位的歸屬期於授出日期第一年至第三年之間

附註2：股份增值權的行使期為授出日期起七年

## 董事的權益

於二零二三年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉如下：

### (i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／相關股份數目			權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益	總好倉	
楊元慶先生	普通股	155,056,785	579,004,000 (附註3)	734,060,785	8.15%
	獎勵股份	254,878,197	-	254,878,197	
				988,938,982	
朱立南先生	普通股	3,385,884	-	3,385,884	0.03%
	獎勵股份	515,862	-	515,862	
				3,901,746	
趙令歡先生	普通股	2,056,864	-	2,056,864	0.04%
	獎勵股份	2,596,410	-	2,596,410	
				4,653,274	
William O. Grabe先生	普通股	3,896,542	-	3,896,542	0.05%
	獎勵股份	2,596,410	-	2,596,410	
				6,492,952	
William Tudor Brown先生	普通股	1,464,642	-	1,464,642	0.02%
	獎勵股份	515,862	-	515,862	
				1,980,504	

## 董事的權益 (續)

### (i) 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份/ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份/相關股份數目			權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益	總好倉	
Gordon Robert	普通股	2,257,142	-	2,257,142	
Halyburton Orr 先生	獎勵股份	1,641,094	-	1,641,094	
				3,898,236	0.03%
John Lawson Thornton 先生	普通股	-	-	-	
	獎勵股份	175,911	-	175,911	
				175,911	0.00%
楊致遠先生	普通股	2,930,436	-	2,930,436	
	獎勵股份	515,862	-	515,862	
				3,446,298	0.03%
胡展雲先生	普通股	975,817	-	975,817	
	獎勵股份	515,862	-	515,862	
				1,491,679	0.01%
楊瀾女士	普通股	606,497	-	606,497	
	獎勵股份	653,565	-	653,565	
				1,260,062	0.01%
王雪紅女士	普通股	-	-	-	
	獎勵股份	532,250	-	532,250	
				532,250	0.00%
薛瀾教授	普通股	100,356	-	100,356	
	獎勵股份	435,260	-	435,260	
				535,616	0.00%

## 董事的權益 (續)

### (ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	好倉/淡倉	身份/權益性質	所持股份/相關股份/ 註冊資本數目及類別	權益概約百分比 (附註4)
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	好倉	於受控法團的權益	4,996,633股 A類優先股	16.06%
	北京平安聯想智慧醫療信息技術 有限公司(前稱北京聯想智慧 醫療信息技術有限公司)	好倉	實益擁有人	人民幣2,400,000元 註冊資本	1.25%
	北京聯想雲科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,199,900元 註冊資本	5.74%
	北京聯想雲計算有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,000,100元 註冊資本	5.74%
	國民認證科技(重慶)有限公司 (前稱國民認證科技(北京)有限 公司)	好倉	實益擁有人	人民幣1,097,144元 註冊資本	3.29%
	廣東聯想懂的通信有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,584,615元 註冊資本	2.60%
	新陽光(天津)技術服務有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	聯想教育科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,000,000元 註冊資本	2.00%
	陽光雨露信息技術服務(北京) 有限公司	好倉	於受控法團的權益	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	鼎道智聯(北京)科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,100,000元 註冊資本	1.40%
	聯晟智達(海南)供應鏈管理 有限責任公司	好倉	實益擁有人	人民幣490,918元 註冊資本	1.50%



## 董事的權益 (續)

### (ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益 (續)

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於上文「董事購買股份或債券的權利」的「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)佔本公司緊接有關事項完成後之相同類別之全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有，而楊元慶先生持有其股東大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有579,004,000股股份之權益。
4. 權益概約百分比乃根據股份(組成所持權益)佔相聯法團緊接有關事項完成後相同類別之全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。

除上述披露者外，於二零二三年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士的權益

於二零二三年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，下列人士(除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外)於本公司之股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／淡倉	身份及所持股份／相關股份數目			總好倉／淡倉	權益概約百分比 (附註1)
		實益擁有人	法團權益	投資經理		
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	1,129,427,867 (附註2)	-	3,997,064,591	32.95%
南明有限公司	好倉	257,400,000	872,027,867 (附註3)	-	1,129,427,867	9.31%
眾傑有限公司	好倉	480,900,000	391,127,867 (附註4)	-	872,027,867	7.19%
Lazard Asset Management LLC	好倉	-	-	609,703,322	609,703,322	5.03%

## 主要股東及其他人士的權益(續)

附註：

1. 該百分比乃根據本公司於二零二三年九月三十日已發行12,128,130,291股普通股計算。
2. 根據於二零二三年六月二十一日由聯想控股股份有限公司(「聯想控股」)提交的法團大股東通知，此等由聯想控股持有公司權益的1,129,427,867股股份中，257,400,000股股份由聯想控股的直接全資附屬公司南明有限公司(「南明」)直接持有，而480,900,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司(「眾傑」)間接持有，及391,127,867股股份由Union Star Limited(「Union Star」)持有，該公司於股東大會的三分之一以上投票權由眾傑持有，故根據證券及期貨條例，眾傑被視為擁有由Union Star所持有的本公司391,127,867股股份之權益。
3. 部分股份由眾傑直接或間接持有。
4. 根據於二零二三年六月二十一日由眾傑提交的法團大股東通知，其中391,127,867股股份由眾傑的受控法團Union Star持有，故根據證券及期貨條例，眾傑被視為擁有由Union Star所持有的391,127,867股股份之權益。

除上述所披露者外，於二零二三年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊記錄，概無其他人士在本公司股份及／或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共243,185,753股股份，用作於歸屬時獎勵僱員之外，於截至二零二三年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司股份。該等計劃詳情載於本公司二零二二／二三年報所載薪酬委員會報告內。

## 中期股息

董事會宣佈派發截至二零二三年九月三十日止六個月之中期股息每股8.0港仙(二零二二／二三年：8.0港仙)，合共約1.243億美元(二零二二／二三年：約1.236億美元)，將分派予於二零二三年十一月三十日(星期四)登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二三年十二月十三日(星期三)或前後派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二三年十一月三十日(星期四)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二三年十一月二十九日(星期三)下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。本公司股份除息日由二零二三年十一月二十八日(星期二)開始。

## 董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零二二／二三年報或最近期相關公佈日期(以較後者為準)後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	- 於二零二四年三月三十一日止財政年度，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃下獲授予價值5,261,792美元(約人民幣37,360,126元)之股份獎勵。(附註：人民幣轉為美元乃根據於二零二三年六月一日之實際授予日的人民幣1.00元兌0.140840美元的兌換率計算，資料僅供參考之用。)
趙令歡先生	- 自二零二三年六月二十九日起辭任中聯重科股份有限公司的非執行董事。
John Lawson Thornton先生	- 自二零二三年八月十八日起獲委任為本公司獨立非執行董事及提名及企業管治委員會成員。
胡展雲先生	- 自二零二三年十月十六日起辭任交通銀行股份有限公司之獨立非執行董事。
楊致遠先生	- 自二零二三年十一月十六日起辭任本公司獨立非執行董事。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

## 審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二三年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時有三名獨立非執行董事，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。

## 遵守企業管治守則

於截至二零二三年九月三十日止六個月內，本公司已遵守上市規則附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)內的守則條文，惟本公司董事會主席(「董事會主席」)及首席執行官(「首席執行官」)的角色並未按企業管治守則內守則條文第C.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生(「楊先生」)擔任董事會主席兼首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事(「首席獨立董事」)並授予廣泛權力及職責。在其他職責方面，當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，首席獨立董事須擔任該等委員會會議及／或董事會會議主席。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構(由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事)可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力及授權。

## 遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的標準守則及根據標準守則制定的綜合及有效的公司政策，以規管本公司董事進行證券交易。經本公司作出具體查詢後，本公司全體董事已確認於截至二零二三年九月三十日止六個月內均已遵守所規定的標準。

本公司亦已採納適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不低於標準守則所載之規定標準。

承董事會命  
主席兼首席執行官  
**楊元慶**

二零二三年十一月十六日

## 公司資料

### 名譽主席

柳傳志先生

### 董事會

#### 主席及執行董事

楊元慶先生

#### 非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

#### 獨立非執行董事

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

John Lawson Thornton先生

(於二零二三年八月十八日獲委任)

楊致遠先生

(於二零二三年十一月十六日辭任)

胡展雲先生

楊瀾女士

王雪紅女士

薛瀾教授

#### 首席財務官

黃偉明先生

#### 公司秘書

林雁玲女士

#### 註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

#### 主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

星展銀行

#### 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環太子大廈22樓

#### 股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港夏愨道16號

遠東金融中心17樓

#### 美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

4th Floor, 390 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

#### 股份編號

香港聯合交易所：

- 港幣櫃台 992

- 人民幣櫃台 80992

美國存托憑證： LNVGY

#### 網址

[www.lenovo.com](http://www.lenovo.com)