

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

二零二三 / 二四年財政年度中期業績公佈

中期業績

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二三年九月三十日止三個月及六個月未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 本集團在上半財年初面對重重挑戰，但至期末業績已呈現強勁復甦跡象，這歸功於本集團持續投資於加速轉型、需求復蘇，以及包括人工智能在內的新應用
- 本集團第二財政季度銷售按季錄得 12% 的顯著增長，超出過去十年的平均增長率 9%，所有業務集團均展現良好的復甦趨勢。上半財年收入同比下降 20%，權益持有人應佔溢利因而同比減少 60% 至 4.26 億美元
- 方案服務業務集團的收入及經營溢利分別同比上升 14% 及 7%，引領本集團以服務為主導的轉型，上半財年業績創下新高
- 智能設備業務集團鞏固其於全球個人電腦市場的領導地位，拉開與兩大競爭對手之間市場份額的差距。於第二財政季度，受惠於新產品發佈及效率提升，智能設備業務集團的經營溢利率上升至 7.4%，接近歷史新高水準。上半財年收入及經營溢利分別同比下跌 22% 及 28%，部分原因在於高基期效應
- 基礎設施方案業務集團收入同比減少 17%，經營虧損為 1.14 億美元，主要由於全行業整體的 IT 支出減少所致。儘管行業市況低迷，但隨著本集團繼續投資於創新，第二財政季度需求趨於穩定，多款產品取得創紀錄的表現。存儲業務收入全球排名第三，服務業務和邊緣業務收入均創新高
- 第二季度的現金周轉期同比改善一天至負四天。庫存狀況穩步改善，季末結餘較一年前減少逾 20 億美元

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變	
					截至 九月三十日 止三個月	截至 九月三十日 止六個月
收入	14,410	27,310	17,090	34,045	(16)%	(20)%
毛利	2,522	4,774	2,877	5,745	(12)%	(17)%
毛利率	17.5%	17.5%	16.8%	16.9%	0.7 百分點	0.6 百分點
經營費用	(2,008)	(3,870)	(2,026)	(4,117)	(1)%	(6)%
經營溢利	514	904	851	1,628	(40)%	(44)%
其他非經營收入 / (費用) - 淨額	(156)	(318)	(141)	(227)	11%	40%
除稅前溢利	358	586	710	1,401	(50)%	(58)%
期內溢利	289	472	554	1,093	(48)%	(57)%
公司權益持有人應佔溢利	249	426	541	1,057	(54)%	(60)%
公司權益持有人應佔每股盈利						
基本	2.09 美仙	3.57 美仙	4.54 美仙	8.93 美仙	(2.45) 美仙	(5.36) 美仙
攤薄	1.99 美仙	3.43 美仙	4.23 美仙	8.24 美仙	(2.24) 美仙	(4.81) 美仙
非香港財務報告準則計量						
非香港財務報告準則的經營溢利	512	914	907	1,720	(44)%	(47)%
非香港財務報告準則的除稅前溢利	357	598	768	1,497	(54)%	(60)%
非香港財務報告準則的期內溢利	285	479	598	1,167	(52)%	(59)%
非香港財務報告準則的公司權益持有人應佔溢利	273	463	591	1,147	(54)%	(60)%

中期股息

董事會宣佈派發截至二零二三年九月三十日止六個月之中期股息每股 8.0 港仙（二零二二／二三年：8.0 港仙），合共約 1.243 億美元（二零二二／二三年：約 1.236 億美元），將分派予於二零二三年十一月三十日（星期四）登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二三年十二月十三日（星期三）或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二三年十一月三十日（星期四）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二三年十一月二十九日（星期三）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏愨道 16 號遠東金融中心 17 樓。本公司股份除息日由二零二三年十一月二十八日（星期二）開始。

業務回顧及展望

亮點

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團持續鞏固其市場領導地位，即使在市況不明朗下仍在提升盈利能力方面取得進展。本集團堅定不移地致力於加快轉型並把握產品需求回暖趨勢，為可持續增長奠定堅實基礎。新應用（如人工智能）、全球數字化轉型周期以及「新 IT」需求的出現，不僅預示行業的長期增長，同時亦增強本集團的市場競爭力，使集團逐步提升盈利能力。方案服務業務集團作為本集團高優先級增長引擎，通過為其廣泛的客戶群擴展增值解決方案，引領本集團以服務為主導的轉型。方案服務業務集團的總合約價值同比增長 13%，而基礎設施即服務的總合約價值增幅是平均水準的兩倍。方案服務業務集團業績再創新高，收入及經營溢利分別同比增長 14% 及 7%。

經過充滿挑戰的第一季度後，第二季度出現強勁韌性及改善跡象。本集團第二季度的銷售按季增長 12%，超過 9% 的十年平均水準。然而，本集團銷售同比下降 20%（或扣除匯率影響後下降 18%）至 270 億美元，主要由於高基期效應，使進行年度比較時更具挑戰性。智能設備業務集團和基礎設施方案業務集團的收入均實現連續復蘇。智能設備業務集團表現脫穎而出，成為本集團收入業績強勁改善的推動力，第二季度收入環比增長 12%，超越自二零一八／一九財政年度成立該業務分部以來的 8% 的歷史平均水準。於半年回顧期內，第二財政季度的淨利潤率增長同樣令人振奮，按季增長 36 個基點，成為另一業績亮點。於半年回顧期內，權益持有人應佔溢利達 4.26 億美元，相比去年同期市況較理想時的最高水準減少 60%。

憑藉審慎的營運資金管理，本集團於本季度的現金周轉期維持負數，為負四天，同比減少一天。由於原材料庫存減少，庫存狀況穩步改善，季末結餘較一年前減少逾 20 億美元。整體而言，應收賬款及庫存天數合計同比改善九天，被應付賬款天數減少所抵銷。在可持續發展方面，本集團屢獲殊榮，包括最近入選「二零二三年恒生可持續發展企業指數」，以及在「2023 年 Canalys 全球可持續生態系統領導力矩陣」中獲選為供應商冠軍。聯想亦連續三年獲「殘疾平等指數」評為「最佳殘疾包容工作場所」，並獲得國際評級機構標準普爾將其長期信用評級上調至「BBB」。上述里程碑彰顯本集團致力通過多元化增長引擎實現可持續發展、包容性及卓越戰略的承諾。

集團財務表現

改善盈利能力仍是本集團的中期重點。回顧期內，本集團錄得毛利率 17.5%，創下公司有史以來上半年財政季度新紀錄。方案服務業務集團的高利潤業務推動本集團盈利能力，而智能設備業務集團的利潤率亦因新機型更新及效率改善而有所提升。管理層成功推行節省開支計劃，令本集團的開支同比減少 2.48 億美元。相較歷史水準，儘管 14.2% 的費用率在縮減的營運規模下仍屬高水準，本集團仍積極精簡運營，以提高靈活性及效率。本集團的淨利潤率較去年同期下降 154 個基點，但隨著收入復蘇、毛利率水準穩健及持續優化經營費用率，以更好地利用復蘇趨勢，盈利前景有望得到改善。

按業務集團劃分，方案服務業務集團表現明顯優於市場，而智能設備業務集團及基礎設施方案業務集團則通過其策略專注於增長產品而初步出現改善跡象。於半年的回顧期內，方案服務業務集團的分部收入及溢利分別同比增長 14% 及 7%。本集團於首個財政季度初面對重重挑戰，智能設備業務集團的經營溢利因而下跌 28%，而基礎設施方案業務集團亦錄得 1.14 億美元虧損。然而，市場形勢在第二季度改善顯著，智能設備業務集團的經營溢利率回升至 7.4%，按季增長 102 個基點，收入則按季增長 12%。同樣的，基礎設施方案業務集團的收入亦錄得輕微增長，按季增長 5%；儘管仍錄得虧損，但該業務分部已成功將按季虧損幅度縮減 12%。

各產品業務集團表現

智能設備業務集團

於半年回顧期內，由個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務組成的智能設備業務集團，其收入及經營溢利分別同比下降 22% 及 28%。這種下降主要由於本集團於期內較早時間跨渠道清理過剩個人電腦庫存。然而，隨著行業需求逐步改善及庫存正常化，特別是於上半年後期，出現積極的復蘇跡象。智能設備業務集團收入於第二財政季度按季增長 12%，超越自二零一八／一九財政年度成立該業務分部以來的8%的歷史平均水準。

智能設備業務集團於上半年財政季度繼續保持其全球個人電腦行業領導地位。於本季度，該業務集團拉開與兩大競爭對手間的市場份額，進一步鞏固其市場領導地位，並且個人電腦市佔率在全球五大市場中四個排名第一。作為商用個人電腦領域無可爭議的領導者，智能設備業務集團於本季度市場份額逾 26%。

於半年回顧期內，智能設備業務集團的經營溢利同比下跌 28%。該業務集團積極採取策略性措施以提高盈利能力，包括控制開支和推出新產品。因此，第二財政季度的經營溢利率按季增長一個百分點，回升至僅略低於二零二一／二二財政年度的峰值。

智能設備業務集團的長期增長策略在於投資創新及開發卓越產品及嶄新解決方案，以推動在個人電腦及非個人電腦領域的成功。其中一個例子包括本集團致力於開發人工智能個人電腦。有關解決方案將可提供個性化體驗、改善延遲情況及加強在邊緣設備的推理應用的隱私保護。這對企業客戶非常重要，人工智能個人電腦的普及將以獨特方式優化員工團隊體驗並以多種方式提高生產力，從而為智能設備業務集團的個人電腦領域締造更多增長機會。

於半年回顧期內，非個人電腦銷售佔智能設備業務集團收入的 20%。智能手機銷售迅速增長，季度銷售已幾近恢復至與去年第二季度相同的水準。增長主要受惠於有利的產品組合轉變，包括高端產品組合創新高及出貨量實現雙位數的優於市場的增長。智能手機業務預計將在持續的產品創新中繼續保持增長趨勢。

基礎設施方案業務集團

半年回顧期內，全行業對基礎設施領域的IT支出的調整抑制了客戶需求，基礎設施方案業務集團的收入同比下降 17%。儘管如此，有跡象表明，隨著第二財政季度行業需求回穩，基礎設施方案業務集團的收入按季增長 5%。

近期市場逆勢對基礎設施方案業務集團的長期承諾影響甚微，其堅持投資於關鍵產品，致力於建立一個全面的基礎設施解決方案組合，並將進一步拓展到人工智能領域。持續的數字化轉型為新人工智能應用帶來希望，使得基礎設施方案業務領域的投資進一步合理化，以支持生成式人工智能的發展。此新項目相關的開發成本高昂，同時去年業績高峯的高基期效應，令基礎設施方案業務集團的盈利受壓。因此，於回顧上半年期內，分部經營業績錄得1.14億美元虧損。

人工智能是公司未來成功的主要增長催化劑。為充分發揮人工智能部署的激增，基礎設施方案業務集團推出了一款具有差異化技術且能耗降低 32% 的新型邊緣伺服器，使企業能夠實現以高可靠性和高效率部署人工智能的應用程式。除了從邊緣到核心的設備產品外，基礎設施方案業務集團正在開發硬件、軟件和服務組合，以促進人工智能在資料創建和存儲方面的無縫交付。該業務集團的人工智能創新者計劃是一項重要投資，旨在通過提供一站式解決方案，協助企業大規模實施生成式人工智能，沉浸式元宇宙模擬和認知決策。

回顧期內，在非伺服器產品市場，基礎設施方案業務集團在多個客戶群和解決方案服務及存儲業務創造了歷史新高收入。邊緣計算亦錄得其營運以來第二高收入。根據最新季度的第三方統計，基礎設施方案業務集團在全球存儲市場的份額排名第三，較去年上升五位。

方案服務業務集團

受持續的數字化發展及企業客戶追求更高生產力的推動，方案服務業務集團仍然是本集團的增長及盈利引擎。回顧期內，方案服務業務集團錄得收入36億美元，同比增長 14%，經營溢利為7.45億美元，同比增長 7%。方案服務業務集團繼續錄得 21% 的強韌經營溢利率，高於其他所有業務集團。

方案服務業務集團通過不斷推出新的服務產品（如具有預測性問題檢測和意外損壞保障功能的Premier Support Plus）不斷走在創新的前沿。與前一季度相比，該項業務的服務附加率在第二季度增加了一倍。方案服務業務集團的Net-Zero DaaS服務融合可持續發展，為員工提供更綠色的工作環境，亦已初見成效。

按分部劃分，儘管硬件銷售疲弱，但支持服務的收入仍同比增長 6%，主要歸功於Premier Support服務及可持續發展產品帶動滲透率上升。運維服務受惠於TruScale即服務解決方案的強勁需求，收入同比增長 41%。項目與解決方案服務的收入同比增長 9%，得益於對各垂直領域對集成解決方案的穩健需求及本集團有效的跨團隊執行力。

區域表現

本集團業務遍及180個市場，於財年上半年在美洲及亞太區等地區市場表現優異，而所有業務地區均於第二財政季度錄得連續增長。於半年回顧期內，由於個人電腦需求回升及智能手機銷售高於預期，美洲地區的收入同比下降幅度低於本集團平均水準，為 17%。基礎設施方案業務集團收入同比下降雙位數，存儲需求的強勁部分抵銷了服務器產品的疲軟；由於企業客戶合理化管理大型項目的開支，方案服務業務集團的收入較去年有所下降。

儘管在亞太區（不包括中國）收入較去年同期下降 14%，但降幅仍低於本集團平均水準。雖然該地區受到本地貨幣兌美元貶值的影響，但商用個人電腦銷售（尤其是日本市場）強勁復蘇。方案服務業務集團收入強勁增長，尤其是項目解決方案分部。儘管上半年收入同比下降 22%，在所有地區中，歐洲-中東-非洲市場在個人電腦強勁需求的推動下，季度改善最為明顯。方案服務業務集團成功中標若干關鍵項目，包括可持續發展方案，其收入錄得高個位數增長，成為增長引擎。

於半年回顧期內，中國市場的收入表現仍然疲弱，同比下跌 25%，主要由於個人電腦及基礎設施業務需求放緩所致。儘管如此，方案服務業務集團的收入仍錄得個位數增長，主要得益於垂直解決方案服務業務的交付復蘇，以及在關鍵垂直領域的中標合同。

展望

鑒於全球科技產品的需求呈現複雜態勢，本集團正部署可持續增長戰略以加快轉型，並在需求回升或有望實現長遠增長的市場中擴展市場分額。持續投資於創新對建立多元化增長引擎及釋放智能轉型（尤其是人工智能領域）的新增長機會至關重要。值得注意的是，本集團的人工智能投資將從硬件設備，到軟件、服務及生態系統，以應對因實現人工智能所帶來的隱私保護及數據安全方面的新挑戰。

回顧期內，本集團承諾於未來三年內累計投資十億美元，以擴展其人工智能能力。基礎設施方案業務集團將受益於人工智能的增長機會。該業務集團已建立行業領先的端到端基礎設施解決方案，包括服務器、存儲及軟件的全線產品。中小型企業IT基礎設施客戶還將把握人工智能驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信/通信行業解決方案的增長機會。在雲服務IT基礎設施業務方面，基礎設施方案業務集團擁有獨特的全集成ODM+（原設計製造）業務模式，以滿足對垂直整合供應鏈不斷增長的需求。此業務集團將繼續促使其客戶基礎多元化，並通過在不同技術平台贏得設計標案，吸引新客戶，實現在一般用途和定製產品之間的最佳平衡，同時確保維持適當的兼具規模和效益的成本結構，以實現收入增長和盈利能力擴張。

本集團的個人電腦業務在二零二三年最後一個季度穩步增長，已準備就緒實現同比復甦。全球個人電腦市場的整體潛在市場短期內將回到疫情前水準，長遠而言，或會在結構上保持高於疫情前的水準。商業升級週期和高端化趨勢將推動智能設備業務集團實現超越市場增長的最重要催化劑。智能設備業務集團將通過加強遊戲、娛樂和ESG設計的功能，引領全球設備創新水準。該業務分部專注於在遊戲領域內創造更高的品牌價值，其全面的旗艦機型組合配備專有的人工智能芯片以實現性能優化，以及包括新遊戲主機在內的遊戲周邊設備。本集團未來亦將進一步投資，以在包括快速增長的配件和辦公協作解決方案的非個人電腦領域中脫穎而出。其智能手機業務將優先考慮產品組合的擴張和差異化，以受惠於5G的加快應用，提高區域市場的份額。

為確保可持續的長期增長，方案服務業務集團將在數字工作場所，混合雲和可持續發展解決方案領域推出新的人工智能嵌入式服務，旨在滿足企業客戶對人工智能技術不斷增長的需求，同時透過在個人電腦及基礎設施產品提供高附加值支持服務以保障其核心業務。方案服務業務集團將繼續借助全面的即服務組合- TruScale，把握不斷增長的需求。通過加強渠道工具及與生態系統夥伴的合作，方案服務業務集團將進一步提升對集團的財務貢獻。

戰略亮點

本集團將繼續作為智能轉型的領導者和賦能者，幫助客戶應對更複雜的世界形勢，其願景是為所有人帶來更智能的技術，以及致力於使人工智能變得普及及具包容性。本集團在堅持創新與追求盈利能力增長兩方面齊頭並進，將進一步提升在下一代產品設計及解決方案方面的競爭力。

人工智能生成的內容和需要巨大計算能力的大型語言模型加速了人工智能的發展和應用。據此，本集團預見個人及企業基礎模型在設備上的潛力，以應對人工智能生成回覆的準確性與數據私隱及安全重要性之間平衡的挑戰。

本集團將以其服務業務作為結構性增長引擎，加強其人工智能嵌入式的端到端服務解決方案，特別是其 **TruScale**，即服務組合，以解決客戶在混合辦公，多雲管理，以及網絡安全方面的痛點。與領先的業務及渠道合作夥伴合作亦將創造在該領域取得成功的協同效應。

作為一家負責任的企業，集團積極制定高標準，並竭盡所能減輕對環境的影響，向著二零五零年實現淨零排放的目標邁進。為利用日益增長的ESG理念，管理層將擴大其可持續發展計劃，將創新的ESG功能，如二氧化碳抵銷服務以及減少碳運輸融入集團的服務業務中，幫助客戶實現ESG目標並取得可持續發展成果。

財務回顧

截至二零二三年九月三十日止六個月業績

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	27,310	34,045	(20)%
毛利	4,774	5,745	(17)%
毛利率	17.5%	16.9%	0.6 百分點
經營費用	(3,870)	(4,117)	(6)%
經營溢利	904	1,628	(44)%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(318)	(227)	40%
除稅前溢利	586	1,401	(58)%
期內溢利	472	1,093	(57)%
公司權益持有人應佔溢利	426	1,057	(60)%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	3.57 美仙	8.93 美仙	(5.36) 美仙
攤薄	3.43 美仙	8.24 美仙	(4.81) 美仙

截至二零二三年九月三十日止六個月，集團的總銷售額約為 273.1 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利減少 6.31 億美元至約 4.26 億美元，毛利率上升 0.6 百分點至 17.5%，主要由於方案服務業務集團高利潤業務貢獻增加。而每股基本及攤薄盈利分別為 3.57 美仙和 3.43 美仙，減少 5.36 美仙和 4.81 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,591,084)	(1,765,605)
行政費用	(1,234,613)	(1,232,410)
研發費用	(949,242)	(1,067,066)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	(94,651)	(52,227)
	(3,869,590)	(4,117,308)

期內經營費用較去年同期減少 6%。多個領域的支出因費用優化而減少，包括 8,000 萬美元廣告及宣傳費用，6,300 萬美元與研發相關的實驗室測試、服務和供應費用以及其他費用。期內，集團錄得戰略性投資公允價值收益 7,700 萬美元（二零二二 / 二三年：4,000 萬美元），反映集團投資組合的價值變化。集團錄得淨應收貿易賬款虧損撥備 700 萬美元（二零二二 / 二三年：4,300 萬美元），反映集團對若干呆賬的評估。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 6,400 萬美元（二零二二 / 二三年：1.05 億美元）。

主要費用類別包含：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(105,763)	(94,085)
使用權資產折舊	(71,733)	(62,639)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(109,583)	(250,699)
僱員福利成本，包括	(2,162,474)	(2,112,252)
- 長期激勵計劃	(149,089)	(158,806)
租金支出	(3,727)	(5,274)
淨匯兌虧損	(63,887)	(104,671)
廣告及宣傳費用	(405,076)	(484,921)
法律、專業及諮詢費用	(121,599)	(122,353)
信息技術費用，包括	(164,986)	(195,431)
- 自用電腦軟件攤銷	(88,018)	(101,012)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(26,493)	(61,664)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	19,066	18,231
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(125,797)	(188,778)
出售物業、廠房及設備虧損	(1,117)	(462)
出售無形資產虧損	(24)	(301)
出售在建工程虧損	(9,856)	(1,063)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	76,784	40,431
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值虧損	-	(1,758)
其他	(593,325)	(489,619)
	(3,869,590)	(4,117,308)

截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	82,496	56,261
財務費用	(387,804)	(275,237)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(13,021)	(8,626)
	(318,329)	(227,602)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用受市場利率上升影響，較去年同期增加 41%。增加的主要原因是保理成本增加 1.35 億美元，部分被銀行貸款及透支利息減少 2,400 萬美元所抵消。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二三年 九月三十日止六個月		截至二零二二年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	21,775,171	1,496,550	27,989,687	2,089,397
基礎設施方案業務集團	3,915,525	(113,855)	4,700,436	47,313
方案服務業務集團	3,631,308	744,511	3,177,071	696,910
合計	29,322,004	2,127,206	35,867,194	2,833,620
抵銷	(2,012,291)	(629,201)	(1,822,039)	(600,053)
	27,309,713	1,498,005	34,045,155	2,233,567
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(679,684)		(587,378)
折舊及攤銷		(214,778)		(280,715)
財務收入		77,055		36,194
財務費用		(157,137)		(32,264)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,522)		(8,996)
出售物業、廠房及設備虧損		(577)		(38)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產				
公允值收益		76,784		40,431
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債				
公允值虧損		-		(1,758)
股息收入		600		1,522
綜合除稅前溢利		585,746		1,400,565

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 6.80 億美元 (二零二二 / 二三年：5.87 億美元)。與去年同期相比，增幅主要與研究及技術費用和索賠撥備增加有關。

二零二三／二四年第二季度與二零二二／二三年第二季度比較

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	14,410	17,090	(16)%
毛利	2,522	2,877	(12)%
毛利率	17.5%	16.8%	0.7 百分點
經營費用	(2,008)	(2,026)	(1)%
經營溢利	514	851	(40)%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(156)	(141)	11%
除稅前溢利	358	710	(50)%
期內溢利	289	554	(48)%
公司權益持有人應佔溢利	249	541	(54)%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	2.09 美仙	4.54 美仙	(2.45) 美仙
攤薄	1.99 美仙	4.23 美仙	(2.24) 美仙

截至二零二三年九月三十日止三個月，集團的總銷售額約為 144.1 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利下降 2.92 億美元至約 2.49 億美元，毛利率上升 0.7 百分點至 17.5%，主要由於方案服務業務集團高利潤業務貢獻增加。而每股基本及攤薄盈利分別為 2.09 美仙和 1.99 美仙，減少 2.45 美仙和 2.24 美仙。

對截至二零二三年及二零二二年九月三十日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(791,923)	(886,268)
行政費用	(637,704)	(545,426)
研發費用	(498,211)	(555,651)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	(79,922)	(38,311)
	(2,007,760)	(2,025,656)

期內經營費用較去年同期減少 1%。多個領域的支出因費用優化而減少，包括 2,000 萬美元廣告及宣傳費用，1,800 萬美元與研發相關的實驗室測試、服務和供應費用以及其他費用。期內，集團錄得戰略性投資公允價值收益 4,600 萬美元 (二零二二/ 二三年：1,500 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 2,000 萬美元 (二零二二/ 二三年：5,600 萬美元)。

主要費用類別包含：

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(52,977)	(47,581)
使用權資產折舊	(35,055)	(30,618)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(63,230)	(126,672)
僱員福利成本，包括	(1,060,206)	(1,023,711)
- 長期激勵計劃	(80,456)	(84,249)
租金支出	(3,254)	(2,404)
淨匯兌虧損	(19,657)	(56,446)
廣告及宣傳費用	(230,613)	(250,296)
法律、專業及諮詢費用	(61,297)	(67,953)
信息技術費用，包括	(89,617)	(113,072)
- 自用電腦軟件攤銷	(41,983)	(51,752)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(10,529)	(12,122)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	4,964	15,686
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(70,067)	(88,302)
出售物業、廠房及設備虧損	(1,685)	(208)
出售無形資產虧損	(21)	(293)
出售在建工程虧損	(5,769)	(1,063)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	46,203	15,139
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值虧損	-	(885)
其他	(354,950)	(234,855)
	(2,007,760)	(2,025,656)

截至二零二三及二零二二年九月三十日止三個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元
財務收入	42,323	37,586
財務費用	(190,378)	(174,902)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(8,326)	(3,550)
	(156,381)	(140,866)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用受市場利率上升影響，較去年同期增加 9%。增加的主要原因是保理成本增加 4,700 萬美元，部分被銀行貸款及透支利息減少 2,100 萬美元所抵消。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二三年 九月三十日止三個月		截至二零二二年 九月三十日止三個月	
	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	11,514,559	846,793	13,715,844	1,019,886
基礎設施方案業務集團	2,001,759	(53,438)	2,614,363	36,002
方案服務業務集團	1,918,076	383,371	1,721,199	367,568
合計	15,434,394	1,176,726	18,051,406	1,423,456
抵銷	(1,024,608)	(321,841)	(961,869)	(315,501)
	<u>14,409,786</u>	<u>854,885</u>	<u>17,089,537</u>	<u>1,107,955</u>
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(375,638)		(267,666)
折舊及攤銷		(110,444)		(138,715)
財務收入		38,822		26,119
財務費用		(86,663)		(28,474)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,375)		(3,920)
出售物業、廠房及設備(虧損) / 收益		(1,256)		58
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益		46,203		15,139
以公允值計量且其變動計入損益的金融 負債公允值虧損		-		(885)
股息收入		85		441
綜合除稅前溢利		<u>357,619</u>		<u>710,052</u>

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 3.76 億美元 (二零二二/ 二三年：2.68 億美元)。與去年同期相比，增幅主要與研究及技術費用和索賠撥備增加有關。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；及 (iii) 併購相關費用，以及相應所得稅影響（如有）。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

- 聯想產生與其併購相關的成本，該等成本除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二三年九月三十日止六個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	904,075	585,746	472,467	425,766
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值變動淨額	(76,784)	(76,784)	(64,759)	(33,254)
併購產生的無形資產攤銷	84,524	86,890	68,565	68,565
與併購相關的費用	2,048	2,352	2,352	2,352
非香港財務報告準則	<u>913,863</u>	<u>598,204</u>	<u>478,625</u>	<u>463,429</u>

截至二零二二年九月三十日止六個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	1,628,167	1,400,565	1,093,312	1,056,914
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值變動淨額	(40,431)	(40,431)	(36,779)	(20,854)
併購產生的無形資產攤銷	121,559	121,559	95,592	95,592
與併購相關的費用	10,578	15,318	15,318	15,318
非香港財務報告準則	<u>1,719,873</u>	<u>1,497,011</u>	<u>1,167,443</u>	<u>1,146,970</u>

截至二零二三年九月三十日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	514,000	357,619	289,053	249,240
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(46,203)	(46,203)	(39,956)	(12,622)
併購產生的無形資產攤銷	42,076	43,259	34,155	34,155
與併購相關的費用	2,048	2,048	2,048	2,048
非香港財務報告準則	<u>511,921</u>	<u>356,723</u>	<u>285,300</u>	<u>272,821</u>

截至二零二二年九月三十日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	850,918	710,052	553,841	541,207
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(15,139)	(15,139)	(14,798)	(9,585)
併購產生的無形資產攤銷	60,399	60,399	46,273	46,273
與併購相關的費用	10,578	12,875	12,875	12,875
非香港財務報告準則	<u>906,756</u>	<u>768,187</u>	<u>598,191</u>	<u>590,770</u>

資本性支出

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為 6.77 億美元 (二零二二 / 二三年：7.70 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較少，主要是由於對廠房及機械以及自用電腦軟件的投資減少，部分被專利權及技術投資增加所抵消。

流動資金及財務資源

於二零二三年九月三十日，本集團之總資產為 392.57 億美元 (二零二三年三月三十一日：389.20 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 51.27 億美元 (二零二三年三月三十一日：55.88 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 4.52 億美元 (二零二三年三月三十一日：4.59 億美元)，及總負債為 336.78 億美元 (二零二三年三月三十一日：328.73 億美元)。於二零二三年九月三十日，本集團之流動比率為 0.87 (二零二三年三月三十一日：0.88)。

於二零二三年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 37.99 億美元 (二零二三年三月三十一日：43.21 億美元)，按主要貨幣分析如下：

	二零二三年 九月三十日	二零二三年 三月三十一日
	%	%
美元	26.2	33.7
人民幣	29.1	24.9
日圓	9.3	7.5
歐元	8.8	5.3
澳元	3.3	1.2
其他貨幣	23.3	27.4
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二三年九月三十日，82% (二零二三年三月三十一日：87%) 的現金為銀行存款，18% (二零二三年三月三十一日：13%) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二三年 九月三十日 百萬美元	於二零二三年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	-	-

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二三年 九月三十日 百萬美元	於二零二三年 三月三十一日 百萬美元	於二零二三年 九月三十日 百萬美元	於二零二三年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	5,189	4,970	3,121	3,454
短期貨幣市場信貸	1,851	1,838	61	54
遠期外匯合約	11,111	9,428	11,065	9,384

除了以上的額度，於二零二三年九月三十日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 13。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率 / 票息率	到期日	款項用途
2024 可換股債券	二零一九年一月二十四日	2.20 億美元	5 年	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
2025 票據	二零二零年四月二十四日及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6.25 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.83 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途

於二零二三年九月三十日及二零二三年三月三十一日，本集團之淨(債務)/現金狀況和貸款權益比率如下：

	二零二三年 九月三十日 百萬美元	二零二三年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,799	4,321
貸款		
- 短期貸款	76	57
- 票據	3,092	3,146
- 可換股債券	764	752
淨(債務)/現金	(133)	366
總權益	5,578	6,047
貸款權益比率(貸款除以總權益)	0.70	0.65

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二三年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 110.65 億美元(二零二三年三月三十一日：93.84 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務資料

綜合損益表

		截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
	附註				
收入	2	14,409,786	27,309,713	17,089,537	34,045,155
銷售成本		<u>(11,888,026)</u>	<u>(22,536,048)</u>	<u>(14,212,963)</u>	<u>(28,299,680)</u>
毛利		2,521,760	4,773,665	2,876,574	5,745,475
銷售及分銷費用		(791,923)	(1,591,084)	(886,268)	(1,765,605)
行政費用		(637,704)	(1,234,613)	(545,426)	(1,232,410)
研發費用		(498,211)	(949,242)	(555,651)	(1,067,066)
其他經營收入 / (費用) - 淨額		(79,922)	(94,651)	(38,311)	(52,227)
經營溢利	3	514,000	904,075	850,918	1,628,167
財務收入	4(a)	42,323	82,496	37,586	56,261
財務費用	4(b)	(190,378)	(387,804)	(174,902)	(275,237)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,326)	(13,021)	(3,550)	(8,626)
除稅前溢利		357,619	585,746	710,052	1,400,565
稅項	5	(68,566)	(113,279)	(156,211)	(307,253)
期內溢利		<u>289,053</u>	<u>472,467</u>	<u>553,841</u>	<u>1,093,312</u>
溢利歸屬：					
公司權益持有人		249,240	425,766	541,207	1,056,914
其他非控制性權益持有人		39,813	46,701	12,634	36,398
		<u>289,053</u>	<u>472,467</u>	<u>553,841</u>	<u>1,093,312</u>
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	<u>2.09 美仙</u>	<u>3.57 美仙</u>	<u>4.54 美仙</u>	<u>8.93 美仙</u>
攤薄	6(b)	<u>1.99 美仙</u>	<u>3.43 美仙</u>	<u>4.23 美仙</u>	<u>8.24 美仙</u>
股息	7		<u>124,319</u>		<u>123,602</u>

綜合全面收益表

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	289,053	472,467	553,841	1,093,312
其他全面收益 / (虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	-	97	94	403
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融 資產公允值變動 (扣除稅項)	(1,187)	(24)	(2,049)	(2,436)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣 除稅項)				
- 公允值收益 (扣除稅項)	96,225	152,735	370,697	682,175
- 重新分類至綜合損益表	(57,084)	(65,875)	(261,271)	(460,208)
貨幣換算差額	(92,172)	(329,993)	(376,314)	(888,411)
期內其他全面虧損	(54,218)	(243,060)	(268,843)	(668,477)
期內總全面收益	234,835	229,407	284,998	424,835
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	204,116	215,934	288,060	435,550
其他非控制性權益持有人	30,719	13,473	(3,062)	(10,715)
	234,835	229,407	284,998	424,835

綜合資產負債表

		二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,971,534	2,006,457
使用權資產		616,030	659,360
在建工程		570,334	638,047
無形資產		8,174,825	8,267,114
於聯營公司及合營公司權益		408,101	438,267
遞延所得稅項資產		2,510,465	2,467,281
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,247,983	1,233,969
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		63,531	66,178
其他非流動資產		284,672	202,531
		15,847,475	15,979,204
流動資產			
存貨	8	6,169,642	6,371,858
應收貿易賬款及票據	9(a)	7,809,892	7,940,378
衍生金融資產		107,181	37,460
按金、預付款項及其他應收賬款	10	5,125,319	3,945,153
可收回所得稅款		398,181	324,756
銀行存款		61,979	71,163
現金及現金等價物		3,736,984	4,250,085
		23,409,178	22,940,853
總資產		39,256,653	38,920,057

綜合資產負債表 (續)

		二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千美元
	附註		
股本	14	3,282,318	3,282,318
儲備		1,844,867	2,305,272
公司權益持有人應佔權益		5,127,185	5,587,590
其他非控制性權益		998,650	1,006,784
向非控制性權益簽出認沽期權	11(a), 12(b)	(547,353)	(547,353)
總權益		5,578,482	6,047,021
非流動負債			
貸款	13	3,638,675	3,683,178
保修費撥備	11(b)	171,055	196,037
遞延收益		1,369,564	1,389,427
退休福利責任		240,774	257,244
遞延所得稅項負債		428,226	431,688
其他非流動負債	12	774,190	822,105
		6,622,484	6,779,679
流動負債			
應付貿易賬款及票據	9(b)	10,872,335	9,772,934
衍生金融負債		20,315	62,499
其他應付賬款及應計費用	11(a)	13,059,950	12,932,781
撥備	11(b)	907,638	1,021,041
遞延收益		1,557,285	1,581,952
應付所得稅項		344,528	450,534
貸款	13	293,636	271,616
		27,055,687	26,093,357
總負債		33,678,171	32,873,036
總權益及負債		39,256,653	38,920,057

綜合現金流量表

		截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	15(a)	1,811,768	2,896,060
已付利息		(378,370)	(248,217)
已付稅項		(329,847)	(164,845)
經營活動產生的現金淨額		<u>1,103,551</u>	<u>2,482,998</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(129,091)	(193,836)
出售物業、廠房及設備		19,122	16,289
收購業務，扣除所得現金淨額	15(c)	(122,367)	(412,388)
購入聯營公司及合營公司權益		(12,324)	(83,797)
合營公司貸款		(1,093)	-
聯營公司及合營公司償還貸款		30,563	-
支付在建工程款		(237,371)	(334,671)
支付無形資產款		(310,243)	(241,045)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(94,618)	(135,109)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(2,000)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		100,316	106,601
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		-	2,771
銀行存款減少		9,184	32,132
已收股息		745	1,657
已收利息		78,435	49,610
投資活動所耗的現金淨額		<u>(668,742)</u>	<u>(1,193,786)</u>
融資活動的現金流量	15(b)		
其他非控制性權益資本投入		76,471	11,236
分配予其他非控制性權益		(5,319)	-
僱員股票基金供款		(291,670)	(26,464)
收購附屬公司的額外權益		(76,722)	-
租賃付款的本金成分		(61,797)	(67,829)
已付股息		(458,771)	(455,376)
已付可換股優先股持有人股息		-	(800)
已付其他非控制性權益股息		(10,528)	(2,635)
發行可換股債券所得款		-	675,000
回購可換股債券		-	(545,317)
借貸所得款		2,516,056	7,344,324
償還貸款		(2,494,689)	(7,327,228)
發行票據所得款		-	1,250,000
發行票據成本		-	(11,726)
回購票據		(51,277)	(226,349)
融資活動(所耗)/產生的現金淨額		<u>(858,246)</u>	<u>616,836</u>
現金及現金等價物(減少)/增加		(423,437)	1,906,048
匯兌變動的影響		(89,664)	(268,904)
期初現金及現金等價物		4,250,085	3,930,287
期末現金及現金等價物		<u>3,736,984</u>	<u>5,567,431</u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬								其他 非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	合計 (未經審核)
	股本 (未經審核)	投資重估儲備 (未經審核)	僱員股票基金 (未經審核)	股票報酬 計劃儲備 (未經審核)	對沖儲備 (未經審核)	匯兌儲備 (未經審核)	其他儲備 (未經審核)	保留溢利 (未經審核)			
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零二三年四月一日	3,282,318	(60,860)	(153,385)	(344,218)	(9,154)	(2,096,441)	163,411	4,805,919	1,006,784	(547,353)	6,047,021
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	425,766	46,701	-	472,467
其他全面(虧損)/收益	-	(24)	-	-	86,860	(296,765)	-	97	(33,228)	-	(243,060)
期內總全面(虧損)/收益	-	(24)	-	-	86,860	(296,765)	-	425,863	13,473	-	229,407
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	19,370	(19,370)	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,285)	-	(2,285)
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	236,824	(321,923)	-	-	-	-	-	-	(85,099)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	4,443	-	-	-	-	-	-	4,443
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	2,445	-	-	-	-	-	-	2,445
股票報酬	-	-	-	149,089	-	-	-	-	-	-	149,089
僱員股票基金供款	-	-	(291,670)	-	-	-	-	-	-	-	(291,670)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(458,771)	-	-	(458,771)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,528)	-	(10,528)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	8,315	-	68,156	-	76,471
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,319)	-	(5,319)
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	(5,091)	-	(71,631)	-	(76,722)
於二零二三年九月三十日	3,282,318	(60,884)	(208,231)	(510,164)	77,706	(2,393,206)	186,005	4,753,641	998,650	(547,353)	5,578,482
於二零二二年四月一日	3,203,913	(67,176)	(332,455)	(196,562)	48,233	(1,506,279)	37,758	3,803,207	951,415	(547,353)	5,394,701
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,056,914	36,398	-	1,093,312
其他全面(虧損)/收益	-	(2,436)	-	-	221,967	(841,298)	-	403	(47,113)	-	(668,477)
期內總全面(虧損)/收益	-	(2,436)	-	-	221,967	(841,298)	-	1,057,317	(10,715)	-	424,835
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	28,544	(28,544)	-	-	-
收購附屬公司	65,903	-	-	-	-	-	-	-	43,119	-	109,022
收購聯營公司	12,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,502
轉撥已出售以公允值計量且其變 動計入其他全面收益的金融資 產的投資重估儲備至保留溢利	-	5,448	-	-	-	-	-	(5,448)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	192,668	(248,405)	-	-	-	-	-	-	(55,737)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(674)	-	-	-	-	-	-	(674)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	23,395	-	-	-	-	-	-	23,395
股票報酬	-	-	-	158,806	-	-	-	-	-	-	158,806
僱員股票基金供款	-	-	(26,464)	-	-	-	-	-	-	-	(26,464)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(455,376)	-	-	(455,376)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,635)	-	(2,635)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	8,944	-	8,944
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	138,243	-	-	-	138,243
回購可換股債券	-	-	-	-	-	-	(52,135)	(50,529)	-	-	(102,664)
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	135	-	(135)	-	-
於二零二二年九月三十日	3,282,318	(64,164)	(166,251)	(263,440)	270,200	(2,347,577)	152,545	4,320,627	989,993	(547,353)	5,626,898

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二三年三月三十一日止年度有關並包括在二零二三 / 二四年財政年度中期業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

本集團已經採用以下截至二零二四年三月三十一日止年度本集團認為適當且與其運營相關的強制性修訂準則。

- 香港會計準則第 1 號 (修訂本) 及香港財務報告準則實務公告第 2 號，「會計政策披露」
- 香港會計準則第 8 號 (修訂本)，「會計估計的定義」
- 香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」
- 香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「國際稅制改革 — 支柱二範本規則」

除香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」外，其他發展均未對本集團當期或前期的業績和財務狀況的編制或呈報方式產生重大影響。

本集團於二零二三年四月一日首次採用香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」。該修訂縮小了初始確認豁免的範圍，排除導致相等和相互抵銷暫時性差異的交易，例如租賃負債。對於租賃負債，公司必須從最早呈報的比較期期初起確認相關遞延所得稅項資產和負債，並在該日將任何累積影響於保留盈利或權益其他組成部分確認為調整。對於所有其他交易，公司將修訂應用於最早呈報期間開始後發生的交易。

除遞延所得稅項資產或負債按淨額確認外，本集團此前對租賃的遞延所得稅項的會計處理與修訂結果類似。修訂後，本集團單獨確認與租賃負債相關的遞延所得稅項資產和與使用權資產相關的遞延所得稅項負債。然而，由於該等結餘符合香港會計準則第 12 號第 74 段規定的抵銷資格，因此不會對二零二二年三月三十一日，二零二二年九月三十日及二零二三年三月三十一日的綜合資產負債表產生影響。該變更對二零二二年及二零二三年四月一日的期初保留盈利，截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度和截至二零二三年九月三十日止六個月的綜合損益表和基本及攤薄盈利亦沒有影響。對集團的主要影響涉及已確認的遞延所得稅項資產和負債的披露，包括期初餘額和變動的重述，而遞延所得稅項負債的主要影響與遞延所得稅項資產相同，方向相反。本集團於二零二二年四月一日及二零二三年四月一日遞延所得稅項資產的影響如下。

千美元

於二零二二年三月三十一日之遞延所得稅項資產	2,531,331
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的遞延所得稅項影響	70,336
於二零二二年四月一日之遞延所得稅項資產	<u>2,601,667</u>

千美元

於二零二三年三月三十一日之遞延所得稅項資產	2,481,894
從遞延所得稅項負債重新分類之租賃負債的遞延所得稅項影響	55,473
於二零二三年四月一日之遞延所得稅項資產	<u>2,537,367</u>

截至二零二三年三月三十一日止年度匯兌調整及扣除自綜合損益表的遞延所得稅項資產的影響分別為從遞延所得稅項負債中重新分類的 287,000 美元匯兌虧損和 14,576,000 美元。

會計政策的變更也將在集團截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表中反映。

未生效的詮釋和經修訂的準則

以下認為適當及與本集團業務相關的詮釋和經修訂的準則已頒佈，但於截至二零二四年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港詮釋第 5 號 (二零二零年)，「財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款之有期貸款之分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「流動或非流動負債分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「有規定的非流動負債」	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)，「售後租回交易中的租賃負債」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 7 號及香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，「供應商融資安排」	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (修訂本)，「投資人與聯營公司或合營公司之銷售或貢獻的資產」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	截至二零二三年 九月三十日止六個月		截至二零二二年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	21,775,171	1,496,550	27,989,687	2,089,397
基礎設施方案業務集團	3,915,525	(113,855)	4,700,436	47,313
方案服務業務集團	3,631,308	744,511	3,177,071	696,910
合計	29,322,004	2,127,206	35,867,194	2,833,620
抵銷	(2,012,291)	(629,201)	(1,822,039)	(600,053)
	27,309,713	1,498,005	34,045,155	2,233,567

未分配項目：

總部及企業收入 / (費用) – 淨額	(679,684)	(587,378)
折舊及攤銷	(214,778)	(280,715)
財務收入	77,055	36,194
財務費用	(157,137)	(32,264)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(14,522)	(8,996)
出售物業、廠房及設備虧損	(577)	(38)
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值收益	76,784	40,431
以公允值計量且其變動計入損益的金 融負債公允值虧損	-	(1,758)
股息收入	600	1,522
綜合除稅前溢利	585,746	1,400,565

(b) 區域收入分析

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	6,148,651	8,221,872
亞太	4,768,515	5,569,353
歐洲 / 中東 / 非洲	6,627,738	8,494,712
美洲	9,764,809	11,759,218
	27,309,713	34,045,155

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
於某一時點確認	25,865,372	32,901,398
隨時間確認	1,444,341	1,143,757
	27,309,713	34,045,155

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二三 千美元	二零二二 千美元	二零二三 千美元	二零二二 千美元	二零二三 千美元	二零二二 千美元	二零二三 千美元	二零二二 千美元
截至九月三十日止六個月								
折舊及攤銷	363,048	298,061	98,651	78,897	10,854	7,240	472,553	384,198
財務收入	3,430	15,698	1,283	3,825	728	544	5,441	20,067
財務費用	159,560	169,844	70,275	72,543	832	586	230,667	242,973

- (e) 董事已審閱於截至二零一九年三月三十一日止年度內成立之智能設備業務的最新發展。智能設備業務被視為一項全球業務，由個人電腦和智能設備業務及移動業務組成，負責監管全球最廣泛組合，包括個人電腦、平板電腦、智能手機、顯示器和智能家居/協作解決方案。董事考慮了組織結構的最新發展而重新評估監控商譽的一組現金產生單位的組成，結論於二零二三年四月一日起，將移動業務和個人電腦和智能設備業務的商譽和可使用年期不確定的商標及商品命名重新分配至智能設備業務，一個在業界廣為人知並得到認可的業務集團，並根據香港會計準則第 36 號「資產減值」使用相對價值法，以各自的地理位置，即中國、亞太、歐洲 / 中東 / 非洲和美洲作為一組現金產生單位。

董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 61.52 億美元 (二零二三年三月三十一日：62.64 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二三年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
- 個人電腦和智能設備業務 (附註a)	904	495	283	1,608	3,290
- 基礎設施方案業務	469	133	54	341	997
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	599
可使用年期不確定的商標及商品命名					
- 個人電腦和智能設備業務	182	54	121	481	838
- 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

於二零二三年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
- 個人電腦和智能設備業務	940	531	288	1,607	3,366
- 基礎設施方案業務	488	141	63	341	1,033
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	598
可使用年期不確定的商標及商品命名					
- 個人電腦和智能設備業務	182	54	121	480	837
- 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
- 方案服務業務 (附註b)	不適用	不適用	不適用	不適用	60

附註：

- (a) 於二零二三年九月三十日，賬面值中的 2,100 萬美元為期內因業務合併而產生的商譽。本集團尚未完成對該商譽的公允價值評估。
 (b) 方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二三年九月三十日並無減值 (二零二三年三月三十一日：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	101,344	203,245	89,320	179,736
使用權資產折舊	39,283	80,400	34,312	70,186
無形資產攤銷	207,109	403,686	209,880	414,991
僱員福利成本，包括	1,356,914	2,765,976	1,277,734	2,587,749
- 長期激勵計劃	80,456	149,089	84,249	158,806
租金支出	5,642	7,662	7,099	15,009
出售物業、廠房及設備虧損	1,685	1,117	208	462
出售無形資產虧損	21	24	293	301
出售在建工程虧損	5,769	9,856	1,063	1,063
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益	(46,203)	(76,784)	(15,139)	(40,431)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損	-	-	885	1,758
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款	29,828	62,424	29,733	47,903
償還票據的淨收益	4,061	4,061	6,651	6,651
貨幣市場基金利息	6,027	12,270	52	241
融資租賃利息	2,407	3,741	1,150	1,466
	<u>42,323</u>	<u>82,496</u>	<u>37,586</u>	<u>56,261</u>

(b) 財務費用

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	4,547	14,595	25,312	38,499
可換股債券利息	12,528	24,915	16,099	26,258
票據利息	42,277	84,794	46,419	78,267
租賃負債利息	3,879	7,755	3,655	7,582
保理成本	125,971	251,902	79,272	117,155
簽出認沽期權負債利息成本	518	1,345	2,811	5,785
其他	658	2,498	1,334	1,691
	<u>190,378</u>	<u>387,804</u>	<u>174,902</u>	<u>275,237</u>

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	33,052	65,215	28,657	53,469
中國香港以外地區稅項	62,055	122,721	168,839	314,362
遞延稅項				
期內抵免	(26,541)	(74,657)	(41,285)	(60,578)
	68,566	113,279	156,211	307,253

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二二 / 二三年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月	截至二零二三年 九月三十日 止六個月	截至二零二二年 九月三十日 止三個月	截至二零二二年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權 平均股數	12,128,130,291	12,128,130,291	12,087,736,148	12,064,846,648
僱員股票基金中的 調整股數	(211,431,729)	(208,045,599)	(164,804,195)	(225,886,844)
用於計算每股基本盈 利的分母的普通股 加權平均股數	11,916,698,562	11,920,084,692	11,922,931,953	11,838,959,804
	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈 利的公司權益持有 人應佔溢利	249,240	425,766	541,207	1,056,914

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響 (按適用)。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有三類(二零二二/二三年：四類)潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券(二零二二/二三年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二三年及二零二二年九月三十日止三個月及六個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二三年及二零二二年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄。可換股優先股於截至二零二二年九月三十日止三個月及六個月不會攤薄。

	截至二零二三年 九月三十日 止三個月	截至二零二三年 九月三十日 止六個月	截至二零二二年 九月三十日 止三個月	截至二零二二年 九月三十日 止六個月
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	11,916,698,562	11,920,084,692	11,922,931,953	11,838,959,804
長期激勵獎勵相應的調整股數	315,212,468	298,558,503	385,227,458	461,354,038
可換股債券相應的調整股數	826,771,889	815,671,810	793,115,043	793,115,043
用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股加權平均股數	<u>13,058,682,919</u>	<u>13,034,315,005</u>	13,101,274,454	13,093,428,885
	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	249,240	425,766	541,207	1,056,914
可換股債券利息相應的調整(扣除稅項)	10,461	20,804	13,443	21,926
用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	<u>259,701</u>	<u>446,570</u>	554,650	1,078,840

7 股息

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股 8 港仙 (二零二二/二三年: 8 港仙)	<u>124,319</u>	<u>123,602</u>

8 存貨

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	3,010,965	3,571,910
製成品	2,627,646	2,295,352
保修部件	531,031	504,596
	<u>6,169,642</u>	<u>6,371,858</u>

9 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款及票據如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	7,776,058	7,901,228
應收票據	33,834	39,150
	7,809,892	7,940,378

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
零至三十日	5,512,593	5,579,089
三十一至六十日	1,194,890	1,132,623
六十一至九十日	404,831	254,426
九十日以上	769,459	1,039,913
	7,881,773	8,006,051
減：虧損撥備	(105,715)	(104,823)
應收貿易賬款 – 淨額	7,776,058	7,901,228

於二零二三年九月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 852,569,000 美元 (二零二三年三月三十一日：888,758,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
三十日內	442,139	421,876
三十一至六十日	132,517	185,604
六十一至九十日	77,724	98,447
九十日以上	200,189	182,831
	852,569	888,758

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 三月三十一日 止年度 千美元
期 / 年初	104,823	106,620
匯兌調整	2,657	(4,470)
於損益中確認的虧損撥備增加	26,493	122,832
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(9,192)	(18,933)
於損益中反沖未使用金額	(19,066)	(101,226)
期 / 年末	105,715	104,823

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	8,675,111	7,027,842
應付票據	2,197,224	2,745,092
	10,872,335	9,772,934

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
零至三十日	5,982,026	4,540,194
三十一至六十日	1,639,170	1,481,684
六十一至九十日	678,207	439,351
九十日以上	375,708	566,613
	8,675,111	7,027,842

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
按金	56,047	187,096
其他應收賬款	3,386,943	1,971,020
預付款項	1,682,329	1,787,037
	5,125,319	3,945,153

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,147,763	3,563,634
銷售調整準備 (i)	2,634,857	2,524,891
簽出認沽期權負債 (ii)	402,782	450,030
其他應付賬款 (iii)	6,753,899	6,270,507
租賃負債	120,649	123,719
	<u>13,059,950</u>	<u>12,932,781</u>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司（統稱「FCCL」）的49%股權。於二零二三年九月三十日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。
- 於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。
- 於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。
- (iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。
- (iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二三年三月 三十一日止年度				
年初	1,218,898	30,787	-	1,249,685
匯兌調整	(26,413)	(2,333)	-	(28,746)
撥備	691,126	19,736	208,546	919,408
已用金額	<u>(831,772)</u>	<u>(22,106)</u>	<u>(45,969)</u>	<u>(899,847)</u>
	1,051,839	26,084	162,577	1,240,500
列作非流動負債的 長期部份	<u>(196,037)</u>	<u>(23,422)</u>	-	<u>(219,459)</u>
年末	<u>855,802</u>	<u>2,662</u>	<u>162,577</u>	<u>1,021,041</u>

截至二零二三年九月
三十日止六個月

期初	1,051,839	26,084	162,577	1,240,500
匯兌調整	(3,758)	(2,479)	(832)	(7,069)
撥備	309,034	9,173	-	318,207
已用金額	(368,512)	(8,967)	(74,371)	(451,850)
	<u>988,603</u>	<u>23,811</u>	<u>87,374</u>	<u>1,099,788</u>
列作非流動負債的 長期部份	(171,055)	(21,095)	-	(192,150)
期末	<u>817,548</u>	<u>2,716</u>	<u>87,374</u>	<u>907,638</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	42,724	44,249
租賃負債	268,611	280,837
環境修復費用 (附註11(b))	21,095	23,422
預收政府獎勵及補助 (c)	91,862	94,621
其他	324,826	353,904
	<u>774,190</u>	<u>822,105</u>

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二三年九月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元（二零二三年三月三十一日：2,500 萬美元）。
- (b) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價 18.95 億人民幣(約 2.97 億美元)轉讓合營公司 39% 權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司 90% 和 10% 的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣(約 6,900 萬美元)。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

13 貸款

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	76,056	57,032
可換股債券 (c)	217,580	214,584
	<u>293,636</u>	<u>271,616</u>
非流動負債		
票據 (b)	3,091,952	3,146,148
可換股債券 (c)	546,723	537,030
	<u>3,638,675</u>	<u>3,683,178</u>
	<u><u>3,932,311</u></u>	<u><u>3,954,794</u></u>

附註：

- (a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二三年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 43.51 億美元(二零二三年三月三十一日：43.38 億美元)，已動用之信用額度為 6,100 萬美元(二零二三年三月三十一日：5,400 萬美元)。

(b)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	999,692	999,593
二零二零年十一月二日 (i)	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	893,699	922,035
二零二二年七月二十七日	6.25 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	620,388	619,856
二零二二年七月二十七日 (i)	5.83 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	578,173	604,664
					<u>3,091,952</u>	<u>3,146,148</u>

- (i) 期內，本金金額約為 2,900 萬美元的 2030 票據及本金約 2,700 萬美元的 2032 年票據已由本公司購回。於二零二三年九月三十日，本金金額約為 9 億美元 (二零二三年三月三十一日：9.29 億美元) 的 2030 票據及本金金額約為 5.83 億美元 (二零二三年三月三十一日：6.10 億美元) 的 2032 票據仍發行在外。

(c)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
二零一九年一月二十四日 (i)	2.20 億美元	5 年	3.375%	二零二四年一月	217,580	214,584
二零二二年八月二十六日 (ii)	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	546,723	537,030
					764,303	751,614

- (i) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成向第三方專業投資者（「債券持有人」）發行於二零二四年一月到期的五年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「2024 可換股債券」）。所得款項用於償還過往票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2024 可換股債券本金金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二三年七月二十九日起調整為每股 6.25 港元。

本公司將於二零二四年一月二十四日 2024 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2024 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本公司按其本金贖回部分或全部 2024 可換股債券，當中 50 萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。於二零二二年八月二十九日，本公司回購了本金約 4.55 億美元的 2024 可換股債券而未償還本金約 2.20 億美元 (二零二三年三月三十一日：2.20 億美元)。假設 2024 可換股債券按調整後轉換價每股 6.25 港元獲悉數轉換，2024 可換股債券將可轉換為 275,428,600 股股份。

- (ii) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二三年七月二十九日起調整為每股 9.42 港元。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 9.42 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 561,675,955 股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日 2029 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部 2029 可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2024 可換股債券及 2029 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二三年九月三十日及二零二三年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
一年內	293,636	271,616
一至二年	999,692	-
二至五年	620,388	1,619,449
五年以上	2,018,595	2,063,729
	3,932,311	3,954,794

14 股本

	二零二三年九月三十日		二零二三年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<i>已發行及繳足股本：</i>				
有投票權普通股：				
期 / 年初	12,128,130,291	3,282,318	12,041,705,614	3,203,913
收購附屬公司和聯營公司而 發行普通股	-	-	86,424,677	78,405
期 / 年末	12,128,130,291	3,282,318	12,128,130,291	3,282,318

15 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利	585,746	1,400,565
應佔聯營公司及合營公司虧損	13,021	8,626
財務收入	(82,496)	(56,261)
財務費用	387,804	275,237
物業、廠房及設備折舊	203,245	179,736
使用權資產折舊	80,400	70,186
無形資產攤銷	403,686	414,991
股權報酬	149,089	158,806
出售物業、廠房及設備虧損	1,117	462
出售無形資產虧損	24	301
出售在建工程虧損	9,856	1,063
出售聯營公司股權虧損	-	10
金融工具公允值變動	(25,045)	(94,182)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(76,784)	(40,431)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	-	1,758
股息收入	(745)	(1,657)
存貨減少 / (增加)	186,538	(125,371)
應收貿易賬款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款 (增加) / 減少	(1,130,421)	3,144,854
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 增加 / (減少)	948,772	(2,675,318)
匯率變動影響	157,961	232,685
經營業務產生的現金淨額	1,811,768	2,896,060

(b) 融資負債對賬表

本節載列期 / 年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二三年 九月三十日 千美元	二零二三年 三月三十一日 千美元
短期貸款 - 流動	76,056	57,032
票據 - 非流動	3,091,952	3,146,148
可換股債券 - 流動	217,580	214,584
可換股債券 - 非流動	546,723	537,030
租賃負債 - 流動	120,649	123,719
租賃負債 - 非流動	268,611	280,837
	4,321,571	4,359,350
短期貸款 - 浮動利率	55,552	55,985
短期貸款 - 固定利率	20,504	1,047
票據 - 固定利率	3,091,952	3,146,148
可換股債券 - 固定利率	764,303	751,614
租賃負債 - 固定利率	389,260	404,556
	4,321,571	4,359,350

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二二年四月一日										
的融資負債	57,427	1,045	685,380	1,990,888	-	641,415	45,115	145,095	262,902	3,829,267
借貸所得款	10,980,383	-	-	1,250,000	-	675,000	-	-	-	12,905,383
償還 / 回購貸款	(10,979,864)	-	(686,779)	(69,036)	-	(545,317)	(46,443)	-	-	(12,327,439)
重新分類	1,045	(1,045)	-	-	214,584	(214,584)	-	92,328	(92,328)	-
貸款發行成本	-	-	-	(11,726)	-	(11,000)	-	-	-	(22,726)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(168,638)	-	(168,638)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(1,881)	-	-	(1,881)
外匯調整	(1,959)	-	-	-	-	-	-	(2,045)	(3,568)	(7,572)
發行可換股債券的權益部分	-	-	-	-	-	(138,243)	-	-	-	(138,243)
回購可換股債券的權益部分	-	-	-	-	-	102,664	-	-	-	102,664
其他非現金變動	-	-	1,399	(13,978)	-	27,095	3,209	56,979	113,831	188,535
於二零二三年三月三十一日 的融資負債	<u>57,032</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,146,148</u>	<u>214,584</u>	<u>537,030</u>	<u>-</u>	<u>123,719</u>	<u>280,837</u>	<u>4,359,350</u>
於二零二三年四月一日										
的融資負債	57,032	-	-	3,146,148	214,584	537,030	-	123,719	280,837	4,359,350
借貸所得款	2,516,056	-	-	-	-	-	-	-	-	2,516,056
償還 / 回購貸款	(2,494,689)	-	-	(51,277)	-	-	-	-	-	(2,545,966)
重新分類	-	-	-	-	-	-	-	50,401	(50,401)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(61,797)	-	(61,797)
外匯調整	(2,343)	-	-	-	-	-	-	(3,925)	(5,825)	(12,093)
其他非現金變動	-	-	-	(2,919)	2,996	9,693	-	12,251	44,000	66,021
於二零二三年九月三十日 的融資負債	<u>76,056</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,091,952</u>	<u>217,580</u>	<u>546,723</u>	<u>-</u>	<u>120,649</u>	<u>268,611</u>	<u>4,321,571</u>

(c) 收購業務的現金所耗，扣除所得現金

	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元
已付現金對價	137,462	431,703
減：所得現金及現金等價物	(15,095)	(19,315)
現金所耗淨額 – 投資活動	<u>122,367</u>	<u>412,388</u>

16 業務合併

期內，本集團完成兩項業務合併活動。

於二零二三年七月七日，本集團完成對聯想融資租賃有限公司（「聯想租賃」）全部權益的收購。聯想租賃主要在中國從事租賃業務。此次收購的對價約為 1.24 億美元，交易完成時本集團以現金支付。

於二零二三年九月二十九日，本集團以約 1,400 萬美元的對價向 FCNT 株式會社收購了部分資產並承擔了部分負債（「FCNT 業務」），交易完成時本集團以現金支付。此次收購使集團能夠加速其在本智慧型手機業務的增長。

以下列示由業務合併所獲的商譽初步計算：

	聯想租賃 千美元	FCNT業務 千美元	總計 千美元
收購對價	123,547	13,915	137,462
減：收購權益應佔可識別淨資產之公允值	(113,934)	(2,840)	(116,774)
商譽	<u>9,613</u>	<u>11,075</u>	<u>20,688</u>

由業務合併所獲的主要資產及負債如下：

	聯想租賃 千美元	FCNT業務 千美元	總計 千美元
現金及現金等價物	15,095	-	15,095
物業、廠房及設備	67,720	7,332	75,052
使用權資產	-	1,440	1,440
無形資產	163	5,913	6,076
遞延所得稅項資產減負債	(312)	-	(312)
其他非流動資產	52,357	1,335	53,692
淨營運資金 (不包括現金及現金等價物)	(21,089)	(13,180)	(34,269)
收購權益應佔可識別淨資產之公允值	<u>113,934</u>	<u>2,840</u>	<u>116,774</u>

截至二零二三年九月三十日止六個月，聯想租賃為集團業績貢獻了 900 萬美元的收入和 20 萬美元的除稅前溢利，FCNT 業務尚未為集團業績貢獻收入及除稅前溢利。

於二零二三年九月三十日，本集團尚未完成對業務合併取得的可識別淨資產 (包括無形資產) 的公允值評估。上述可識別淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

200 萬美元的收購相關成本已計入綜合損益表的行政費用及綜合現金流量表的經營現金流量中。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 243,185,753 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，於截至二零二三年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司股份。該等計劃詳情載於本公司二零二二/二三年年報內。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二三年九月三十日止六個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown 先生及 Gordon Robert Halyburton Orr 先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二三年九月三十日止六個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）擔任主席兼首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運。

董事會同時已委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及職責。在其他職責方面，當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，首席獨立董事須擔任該等委員會會議及／或董事會會議主席。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力及授權。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告刊登於香港聯合交易所有限公司網站（https://www.hkexnews.hk/index_c.htm）及本公司網站（<https://investor.lenovo.com/tc/global/home.php>）。本公司二零二三 / 二四年中期報告將根據上市規則之規定適時刊登於相同的網站，並寄發予本公司股東。

承董事會命
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二三年十一月十六日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事為 William O. Grabe 先生、William Tudor Brown 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、John Lawson Thornton 先生、楊致遠先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士及薛瀾教授。