

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# SUN ART

Retail Group Limited

## SUN ART RETAIL GROUP LIMITED

### 高鑫零售有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：06808)

### 截至二零二三年九月三十日止 六個月中期業績公告

高鑫零售有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司統稱「本集團」董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至二零二三年九月三十日止六個月的未經審核綜合中期業績，連同二零二二年同期的比較數字如下。

#### 中期業績摘要

	截至九月三十日止六個月		變幅
	二零二三年 (未經審核)	二零二二年 (未經審核)	
	人民幣百萬元		
收入	35,768	40,611	(11.9)%
毛利	8,889	10,112	(12.1)%
經營溢利	19	500	(96.2)%
期內虧損	(378)	(87)	(334.5)%
本公司擁有人應佔虧損	(359)	(69)	(420.3)%
每股虧損			
— 基本及攤薄 <sup>(1)</sup>	人民幣(0.04)元	人民幣(0.01)元	
	二零二三年 九月三十日 (未經審核)	二零二三年 三月三十一日 (經審核)	變幅
	人民幣百萬元		
總資產	65,253	64,118	1.8%
總負債	41,840	39,921	4.8%
資產淨值	23,413	24,197	(3.2)%
淨現金 <sup>(2)</sup>	20,893	19,449	7.4%

本公告下文所載的財務資料乃從中期財務報表中摘錄。該中期財務報表未經審核，但已由本集團獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所根據《香港審閱工作準則》第2410號進行審閱，亦經本公司審核委員會（「**審核委員會**」）審閱。羅兵咸永道會計師事務所未經修訂的審閱報告將刊載於向股東寄發的中期報告（「**中期報告**」）中。

附註：

- (1) 由於購股權的行使價高於期內普通股的平均價格，故計算每股攤薄虧損時並無計及購股權。截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月每股基本及攤薄虧損乃根據期內已發行普通股之加權平均數9,539,704,700股計算。
- (2) 淨現金餘額計算為現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產及定期存款的總和減去銀行借貸到期金額。

簡明綜合損益及其他全面收入表  
截至二零二三年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣百萬元 (未經審核)	二零二二年 人民幣百萬元 (未經審核)
收入	3	35,768	40,611
成本		<u>(26,879)</u>	<u>(30,499)</u>
毛利		8,889	10,112
銷售及營銷開支		(8,718)	(9,378)
行政費用		(898)	(1,036)
其他收入及其他收益淨額	4	<u>746</u>	<u>802</u>
經營溢利		19	500
財務費用	6	(213)	(234)
按權益法入賬的分佔聯營公司及 合營企業淨虧損		<u>-</u>	<u>(1)</u>
除所得稅前(虧損)/溢利		(194)	265
所得稅開支	7	<u>(184)</u>	<u>(352)</u>
期內虧損		<u>(378)</u>	<u>(87)</u>
期內其他全面收入		<u>-</u>	<u>-</u>
期內全面虧損總額		<u><b>(378)</b></u>	<u><b>(87)</b></u>
以下各方應佔虧損：			
本公司擁有人		(359)	(69)
非控股權益		<u>(19)</u>	<u>(18)</u>
期內虧損		<u><b>(378)</b></u>	<u><b>(87)</b></u>
以下各方應佔全面虧損總額：			
本公司擁有人		(359)	(69)
非控股權益		<u>(19)</u>	<u>(18)</u>
期內全面虧損總額		<u><b>(378)</b></u>	<u><b>(87)</b></u>
本公司普通權益持有人應佔虧損的 每股虧損：			
每股基本及攤薄虧損	8	<u><b>人民幣(0.04)元</b></u>	<u><b>人民幣(0.01)元</b></u>

簡明綜合財務狀況表  
於二零二三年九月三十日

	附註	二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
投資物業	10	5,508	5,676
其他物業、廠房及設備	10	22,124	22,749
無形資產	11	51	43
商譽		140	140
遞延稅項資產		1,382	1,470
貿易及其他應收款項	12	26	9
定期存款	15	1,250	950
<b>非流動資產總額</b>		<b>30,481</b>	<b>31,037</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		8,716	8,474
貿易及其他應收款項	12	2,304	3,064
定期存款	15	1,590	2,319
按公允價值計入損益的金融資產 (「按公允價值計入損益的金融資產」)	13	4,424	4,452
受限制存款	14(b)	2,929	2,364
現金及現金等價物	14(a)	14,809	12,408
<b>流動資產總額</b>		<b>34,772</b>	<b>33,081</b>
<b>總資產</b>		<b>65,253</b>	<b>64,118</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	16	28	28
租賃負債	17	5,842	5,469
遞延稅項負債		437	443
<b>非流動負債總額</b>		<b>6,307</b>	<b>5,940</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	16	19,625	18,794
租賃負債	17	1,442	1,570
合約負債	18	13,178	12,715
借貸	19	1,172	673
即期稅項負債		116	229
<b>流動負債總額</b>		<b>35,533</b>	<b>33,981</b>
<b>總負債</b>		<b>41,840</b>	<b>39,921</b>
<b>資產淨值</b>		<b>23,413</b>	<b>24,197</b>

簡明綜合財務狀況表  
於二零二三年九月三十日

	二零二三年 九月三十日 附註 人民幣百萬元 (未經審核)	二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
權益		
股本	10,020	10,020
儲備	12,748	13,498
本公司擁有人應佔股本及儲備	22,768	23,518
非控股權益	645	679
權益總額	23,413	24,197

## 附註

(除另有說明者外，以人民幣(「人民幣」)列示)

### 1. 財務報表的編製基準

高鑫零售有限公司(「本公司」)為一家於二零零零年十二月十三日在香港註冊成立的有限公司。本公司股份於二零一一年七月二十七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。中期財務報告包括本公司及其附屬公司(「本集團」)。中期財務報告乃根據聯交所《證券上市規則》(「《上市規則》」)的適用披露條文而編製，包括遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港會計準則》(「《香港會計準則》」)第34號「中期財務報告」。

編製符合《香港會計準則》第34號的中期財務報告要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及支出的呈報金額。實際結果可能有別於該等估計。於編製本中期財務報告時，管理層應用本集團會計政策所作出的重大判斷及估計不確定性之主要來源，與截至二零二三年三月三十一日止年度年報所應用者相同。

除採用下文附註2所載之新訂及經修訂準則外，所採用的會計政策與過往財政年度及相應中期報告期間所採用者一致。

中期報告並不包括一般載於年度財務報告的所有附註。因此，本報告應與截至二零二三年三月三十一日止年度年報及本公司於中期報告期間刊發的任何公告一併閱讀。

有關截至二零二三年三月三十一日止年度並載入截至二零二三年九月三十日止六個月簡明綜合中期財務資料內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司於該年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。按照香港《公司條例》(第622章)第436條須披露有關該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》(第622章)第622(3)條及附表6第3部的規定，向公司註冊處遞交截至二零二三年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見；不包括對任何事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》(第622章)第406(2)、407(2)或(3)條規定的聲明。

### 2. 會計政策變動

本集團已對二零二三年四月一日起年度報告期間首次應用以下修訂：

- 《香港財務報告準則》第17號保險合約。
- 會計政策披露－《香港會計準則》第1號及《香港財務報告準則》實務聲明第2號的修訂。
- 會計估計之定義－《香港會計準則》第8號的修訂。
- 與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項－《香港會計準則》第12號的修訂(註釋(i))。
- 國際稅收改革－支柱二立法模板－《香港會計準則》第12號的修訂。

註釋(i)：本集團自二零二三年四月一日起應用香港會計準則第12號的修訂。根據該等修訂，本集團確認了與單一租賃交易產生的資產和負債相關的遞延稅項，該租賃交易在所呈列之最早比較期期初或之後發生的租賃初始確認時產生的應課稅與可扣稅的暫時性差額相同。因此，以二零二二年四月一日為所呈列之最早比較期期初，同時確認遞延所得稅資產和遞延所得稅負債總額人民幣13.07億元的調整，由此產生的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債已抵銷並於簡明綜合財務狀況表中以淨額基準列報。採用上述修訂後，對所呈列之報告期間保留盈利期初餘額並無影響。

採納其他新訂準則及修訂對該等簡明綜合財務報表並無任何重大財務影響。

除上述修訂外，本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

### 3. 分部及收入資料

本集團的主要業務為在中華人民共和國（「中國」）經營線下實體賣場及線上銷售渠道。

出於管理目的，本集團根據旗下經營線下實體賣場及線上銷售渠道的品牌組成業務單位。由於本集團的所有線下實體賣場及線上銷售渠道均在中國運營，經濟特徵相若，且所提供的產品及服務以及顧客類別均相若，故本集團擁有一個可呈報經營分部，即於中國經營線下實體賣場及線上銷售渠道業務。

收入主要來自向顧客銷售貨品及大賣場樓宇內出租範圍的租金。按主要產品或服務來自客戶合約的收入分拆如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
客戶合約收入－銷售貨品		
－按時間點確認	34,225	39,084
來自其他來源的收入－來自租戶的租金收入	1,543	1,527
總收入	<u>35,768</u>	<u>40,611</u>

本集團的顧客基礎多元化，且並無顧客的交易額佔本集團收入超過10%。

由於本集團大部分合約期限為一年或以下，故並無披露分配予未履行或部分未履行履約責任之交易價格。

本集團一般於產生時支銷合約收購成本，原因為攤銷期應為一年或以下。

#### 4. 其他收入及其他收益淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	246	204
雜項收入	236	259
政府補貼	124	148
按公允價值計入損益的金融資產收益	63	94
出售包裝材料	50	74
處置及重估投資物業以及其他物業、 廠房及設備的收益淨額	27	23
	<u>746</u>	<u>802</u>

#### 5. 銷售成本及開支詳情

##### (a) 僱員福利開支

	截至九月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
薪金、工資及其他福利	4,119	4,518
界定供款退休計劃供款	505	526
以股份為基礎的薪酬開支(i)	10	—
員工信託受益計劃相關開支(ii)	—	—
	<u>4,634</u>	<u>5,044</u>

##### (i) 以股份為基礎的薪酬開支

###### a) 購股權

於二零二三年八月十八日，本公司根據購股權計劃的條款向三名承授人授出合共60,000,000份購股權，行使價為每股2.18港元。

授出的購股權將於授出日期起計10年內到期。購股權須於二零二五年四月一日及二零二七年四月一日分兩次等額歸屬，前提是僱員在職且無任何表現要求。

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團就本公司授出的購股權確認總開支人民幣2百萬元(截至二零二二年九月三十日止六個月：無)。

###### b) 阿里巴巴集團控股有限公司及其附屬公司(不包括本集團)(統稱「阿里巴巴集團」)的股份支付計劃

阿里巴巴集團經營多項股份支付計劃(包括購股權及受限制股份單位)，涵蓋本集團若干僱員。截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團就阿里巴巴集團的股份支付計劃確認總開支人民幣8百萬元(截至二零二二年九月三十日止六個月：無)。

(ii) 員工信託受益計劃相關開支

本集團已為其附屬公司康成投資(中國)有限公司(「康成投資(中國)」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「大潤發計劃」)以及為其附屬公司歐尚(中國)香港有限公司(「歐尚(中國)香港」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「歐尚計劃」)。根據每項計劃,須向一項信託支付根據康成投資(中國)的綜合業績(就大潤發計劃而言)及歐尚(中國)香港的綜合業績(就歐尚計劃而言)以及合資格僱員人數計算得出的年度溢利分享供款,其中的實益權益將根據有關員工信託受益計劃規則分配予參與的合資格僱員。該等信託乃由獨立受託人管理,並自行承擔收益及虧損。該等信託所收取的款項分別投資於現金及現金等價物(「現金部分」)或康成投資(中國)股權(就大潤發計劃而言)或於歐尚(中國)香港附屬公司歐尚(中國)投資有限公司(「歐尚(中國)投資」)之現金類同資產或股權(就歐尚計劃而言)。年度溢利分享供款乃於合資格僱員提供相關服務的年度內支銷。

本集團於截至二零二三年九月三十日止六個月並無確認員工信託受益計劃相關開支(截至二零二二年九月三十日止六個月:無)。

除本集團作出的年度溢利分享供款外,在符合若干條件的規限下,合資格僱員有權以自有資金收購有關員工信託受益計劃信託的額外實益權益。

該等信託向康成投資(中國)或歐尚(中國)投資所注資本超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的任何金額計入本集團權益內的資本儲備。

(b) 其他項目

銷售成本及開支的主要項目載列如下。

	截至九月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
銷售成本	26,836	30,463
投資物業以及其他物業、廠房及設備折舊成本	1,753	1,786
經營租約開支	427	497
減值損失(附註10(c))	146	142
無形資產的攤銷成本(附註11)	3	3
貿易應收款項及其他應收賬款相關的撥回撥備	(62)	(35)

6. 財務費用

	截至九月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
租賃負債利息開支	207	233
借貸利息開支	5	—
其他金融負債利息開支	1	1
	<u>213</u>	<u>234</u>

## 7. 所得稅開支

簡明綜合損益及其他全面收入表中的所得稅指：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項 — 香港利得稅		
當期溢利的即期稅項(i)	23	19
即期稅項 — 中國所得稅		
當期溢利的即期稅項	98	286
過往期間即期稅項的調整	(19)	43
即期稅項開支總額	102	348
遞延所得稅		
遞延稅項資產減少	88	25
遞延稅項負債減少	(6)	(21)
遞延稅項利益總額	82	4
所得稅開支	184	352

- (i) 在香港註冊成立的實體須根據利得稅兩級制繳納香港利得稅，首2百萬港元的應課稅溢利的稅率為8.25%，而任何超出部分的應課稅溢利的稅率為16.5%。然而，就兩個或兩個以上關連實體而言，僅可指定其中一個按兩級制利得稅率繳納。
- (ii) 根據企業所得稅法（「企業所得稅法」），中國附屬公司於截至二零二三年九月三十日止六個月均須按25%的稅率繳納所得稅（截至二零二二年九月三十日止六個月：25%）。

根據中國財政部及國家稅務總局聯合發佈的《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》（財稅[2021]12號、財稅[2023]6號）及《關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》（財稅[2022]13號、財稅[2023]12號）的相關規定，符合僱員人數低於300名、總資產少於人民幣0.50億元及年度應課稅收入少於人民幣0.03億元標準的合資格小微企業享有優惠稅務待遇。更具體來說，就年度應課稅收入不超過人民幣0.01億元的部分，自二零二一年一月一日至二零二二年十二月三十一日，所得稅應就年度應課稅收入的12.5%按20%稅率計算，自二零二三年一月一日至二零二七年十二月三十一日，就年度應課稅收入的25.0%按20%稅率計算；就年度應課稅收入介乎人民幣0.01億元至人民幣0.03億元（包括人民幣0.03億元）之間的部分，自二零二二年一月一日至二零二七年十二月三十一日，所得稅應就年度應課稅收入的25%按20%稅率計算。本集團約35%的中國附屬公司於二零二二年匯算清繳時享有此優惠所得稅率（於二零二一年匯算清繳時：約46%）。

本集團於中國內地的一家附屬公司獲批准為高新技術企業，於截至二零二三年九月三十日止六個月享有15%的優惠企業所得稅率（截至二零二二年九月三十日止六個月：無）。

- (iii) 企業所得稅法及其相關實施條例亦就自二零零八年一月一日起累計的盈利自中國撥付的股息分派徵收10%的預扣稅，惟根據稅務協定／安排調減者除外。

根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，屬「受益所有人」並持有中國居民公司25%或以上股權的合資格香港納稅居民可就所收取的股息按經調減預扣稅稅率5%納稅。

由於本集團可控制本集團中國附屬公司溢利分派的金額和時間，故僅就預期於可見將來分派該等溢利計提遞延稅項負債撥備。

截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月，並無就本集團中國附屬公司於二零零八年一月一日以後產生的保留溢利應付的預扣稅款確認遞延稅項開支。董事預期上述保留溢利將於可見將來於中國內地境外分派。

針對本集團中國附屬公司於二零零七年後且並無計劃於可見將來在中國境外分派之未分派溢利，本集團並未作出遞延稅項負債撥備。於二零二三年九月三十日有關未分派溢利為人民幣78.52億元（於二零二三年三月三十一日：人民幣82.23億元）。

- (iv) 於目前及過往報告期末，計入簡明綜合財務狀況表的遞延稅項資產／(負債)乃由投資物業及物業、廠房及設備以及使用權資產折舊成本、來自舊有未使用預付卡確認的收入、個別課稅基準的應計費用、結轉的累計虧損及其他時間性差額所產生。

## 8. 每股虧損

每股基本虧損乃根據中期期間本公司擁有人應佔虧損人民幣3.59億元（截至二零二二年九月三十日止六個月：本公司擁有人應佔虧損人民幣0.69億元）及已發行普通股9,539,704,700股（截至二零二二年九月三十日止六個月：9,539,704,700股普通股）之加權平均數計算。

截至二零二三年九月三十日止六個月，本公司授出的購股權對每股虧損具有潛在攤薄影響（截至二零二二年九月三十日止六個月：無）。由於購股權的行使價高於期內普通股的平均價格，故計算每股攤薄虧損時並無計及購股權。每股攤薄虧損相當於截至二零二三年九月三十日止六個月的每股基本虧損（截至二零二二年九月三十日止六個月：無）。

## 9. 股息

本公司並無宣派截至二零二三年九月三十日止六個月的中期股息（截至二零二二年九月三十日止六個月：無）。

## 10. 投資物業以及其他物業、廠房及設備

### (a) 使用權資產

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團確認增加人民幣7.87億元(截至二零二二年九月三十日止六個月：人民幣5.55億元)的使用權資產。

大賣場樓宇的租賃包含以大賣場所產生的銷售額及最低年度固定租賃付款條款為基準的可變租賃付款條款。於二零二三年九月三十日，估計該等零售店舖所產生的銷售額增加／減少5%，租賃付款將增加／減少人民幣0.17億元(二零二三年三月三十一日：人民幣0.33億元)。

### (b) 收購及處置

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團產生資本開支人民幣4.40億元(截至二零二二年九月三十日止六個月：人民幣2.58億元)，主要與新店發展及門店改建和數字化改造有關。於截至二零二三年九月三十日止六個月，處置賬面淨值人民幣0.57億元(截至二零二二年九月三十日止六個月：人民幣0.55億元)的樓宇及租賃裝修以及設備，導致處置虧損人民幣0.29億元(截至二零二二年九月三十日止六個月：人民幣0.25億元)。

### (c) 減值撥備

截至二零二三年九月三十日止六個月期間，已就本集團若干店舖的樓宇及租賃裝修、設備及使用權資產的賬面值作出減值損失。減值損失人民幣1.46億元(截至二零二二年九月三十日止六個月：人民幣1.42億元)已於「銷售及營銷開支」確認(附註5(b))。

## 11. 無形資產

	軟件 人民幣百萬元
於二零二三年三月三十一日(經審核)	
成本	247
累計攤銷及減值	(204)
賬面淨額	<u>43</u>
截至二零二三年九月三十日止六個月	
期初賬面淨額	43
添置	11
攤銷費用(附註5(b))	(3)
期末賬面淨額	<u>51</u>
二零二三年九月三十日(未經審核)	
成本	258
累計攤銷及減值	(207)
賬面淨額	<u>51</u>

## 12. 貿易及其他應收款項

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
<b>貿易應收款項</b>		
應收關連方款項	437	900
應收第三方款項	559	709
減：減值撥備	(217)	(304)
小計	<u>779</u>	<u>1,305</u>
<b>其他應收款項</b>		
預付租金	459	675
應收增值稅	358	430
應收關連方款項	97	10
其他應收賬款	755	757
減：減值撥備	(118)	(104)
小計	<u>1,551</u>	<u>1,768</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>2,330</u>	<u>3,073</u>
減：非流動部分	(26)	(9)
流動部分	<u>2,304</u>	<u>3,064</u>

本集團的貿易應收款項乃與信用卡銷售及透過線上銷售渠道作出的銷售（其賬齡限於一個月內）以及出售予公司客戶的信用銷售（其賬齡主要限於三個月內）有關。貿易應收款項的賬齡以發票日期釐定。本集團所有貿易應收款項均以人民幣計值。

預付租金主要指租期為12個月或以下的短期租賃、低價值資產租賃及基於租賃實體店產生的銷售額的可變租賃的預付款項以及按金，其可根據相關租賃協議抵銷上述租賃的未來租金。與該等租賃相關的租賃付款並未資本化，並於租賃期內按系統基準確認為開支。

除非流動定期存款的應收利息將於一年後收回外，分類為流動資產的所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回。

## 13. 按公允價值計入損益的金融資產

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
結構性存款	3,992	3,514
同業存單 <sup>(i)</sup>	432	938
	<u>4,424</u>	<u>4,452</u>

(i) 結餘指若干大面額同業存單。由於本集團的目標是出售該等金融資產，其合約現金流量並不符合僅用於支付本金及利息。因此，其被分類為按公允價值計入損益的金融資產。

## 14. 現金及現金等價物以及受限制存款

### (a) 現金及現金等價物

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
銀行及手頭現金	13,776	11,040
到期日少於三個月的銀行存款	839	1,237
其他金融資產及現金等價物	194	131
	<u>14,809</u>	<u>12,408</u>

### (b) 受限制存款

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
銀行受限制存款	<u>2,929</u>	<u>2,364</u>

受限制存款乃基於未使用預付卡餘額及根據在中國特定地區有關政策規定存放於特定銀行賬戶的用途受限的存款。

## 15. 定期存款

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
計入非流動資產： 人民幣定期存款	<u>1,250</u>	<u>950</u>
計入流動資產： 人民幣定期存款	<u>1,590</u>	<u>2,319</u>
	<u>2,840</u>	<u>3,269</u>

非流動定期存款為期限超過十二個月及可於到期時贖回的銀行存款。流動定期存款為期限超過三個月、不超過十二個月及可於到期時贖回的銀行存款。

初始期限超過三個月的定期存款概無逾期，亦無減值。於二零二三年九月三十日及二零二三年三月三十一日，初始期限超過三個月的定期存款的賬面值與其公允價值相若。

## 16. 貿易及其他應付款項

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項	12,797	11,478
應付建設成本	759	835
應付關連方款項	672	1,173
應付非控股權益股息	11	11
應計費用及其他應付款項	5,386	5,297
	<u>19,625</u>	<u>18,794</u>
<b>非流動負債</b>		
其他金融負債	28	28
	<u>28</u>	<u>28</u>

按發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
於六個月內	11,025	9,740
於六個月後	1,772	1,738
	<u>12,797</u>	<u>11,478</u>

由於貿易及其他應付款項屬短期性質，其賬面值被視為與其公允價值相若。

## 17. 租賃負債

下表列示於目前及過往報告期末，本集團合理確定的若干租賃負債餘下到期狀況：

	於二零二三年九月三十日		於二零二三年三月三十一日	
	最低租賃付款現值 人民幣百萬元 (未經審核)	最低租賃付款總額 人民幣百萬元 (未經審核)	最低租賃付款現值 人民幣百萬元 (經審核)	最低租賃付款總額 人民幣百萬元 (經審核)
一年內	1,442	1,811	1,570	1,950
一至兩年	1,347	1,641	1,218	1,528
二至五年	2,163	2,742	1,962	2,571
超過五年	2,332	2,911	2,289	2,894
	<u>5,842</u>	<u>7,294</u>	<u>5,469</u>	<u>6,993</u>
	<u>7,284</u>	<u>9,105</u>	<u>7,039</u>	<u>8,943</u>
減：未來利息開支總額	-	(1,821)	-	(1,904)
租賃負債現值	<u>7,284</u>	<u>7,284</u>	<u>7,039</u>	<u>7,039</u>

## 18. 合約負債

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
預付卡	12,712	12,223
就銷售向顧客收取的預收款	250	348
客戶忠誠度計劃積分負債	216	144
	<u>13,178</u>	<u>12,715</u>

## 19. 借貸

	於二零二三年 九月三十日 人民幣百萬元 (未經審核)	於二零二三年 三月三十一日 人民幣百萬元 (經審核)
<b>流動負債</b>		
無抵押銀行借貸－到期金額	1,180	680
減：未攤銷貼現	(8)	(7)
	<u>1,172</u>	<u>673</u>

- (a) 短期借貸的賬面值與其公允價值相若，並以人民幣列值。
- (b) 於二零二三年九月三十日，借貸的實際年利率為1.87%（二零二三年三月三十一日：1.55%）。
- (c) 於二零二三年九月三十日及二零二三年三月三十一日，本集團借貸須於一年內償還。

## 管理層討論與分析

### 財務回顧

#### 收入

收入來自銷售貨品及來自租戶的租金收入。來自銷售貨品的收入主要源自線下實體賣場及線上銷售渠道，食品、雜貨、紡織品及一般商品為主的商品可於該等線下實體賣場及線上銷售渠道銷售。來自銷售貨品的收入乃經扣除任何貿易折扣後再減去增值稅及其他適用銷售稅後的數額。來自租戶的租金收入源自向營運商出租綜合性線下實體賣場的商店街空間，我們相信彼等所經營業務可與門店起配套作用。

截至二零二三年九月三十日止六個月，來自銷售貨品的收入為人民幣342.25億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣390.84億元減少人民幣48.59億元，減幅為12.4%。

截至二零二三年九月三十日止六個月，同店銷售增長<sup>(1)</sup>（「同店銷售增長」）（按除去家電之貨品銷售及對阿里巴巴集團淘菜菜（「淘菜菜」）及天貓共享庫存銷售計算）為-5.9%。可比銷售額下滑主要源自(i)豬肉及鮮菜消費者物價指數（「CPI」）同比下降；(ii)保供業務收縮；及(iii)客戶囤貨心智消退導致的筆單件減少所帶來的平均客單下滑。但線下客流及線上渠道對終端消費者（「B2C」）業務日均客流正逐步恢復，實現同比正增長，本財年第二季度核心業務業績差距明顯收窄。

截至二零二三年九月三十日止六個月，租金收入所得為人民幣15.43億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣15.27億元增加人民幣0.16億元，增幅為1.0%。租金收入實現增長並最終企穩，主要得益於管理層致力持續調整及優化商店街租戶結構，及商店街空舖率在截至二零二三年九月三十日止六個月有所下降。

附註：

- (1) 同店銷售增長：二零二二年九月三十日之前開設門店的銷售增長率。計算方式為比較該等門店於截至二零二三年九月三十日止六個月經營期間所得銷售額與截至二零二二年九月三十日止同期的銷售額。

#### 毛利

截至二零二三年九月三十日止六個月，毛利為人民幣88.89億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣101.12億元減少人民幣12.23億元，減幅為12.1%。截至二零二三年九月三十日止六個月的毛利率為24.9%，較截至二零二二年九月三十日止同期的毛利率持平。

毛利減少主要歸因於淘菜菜及天貓共享庫存業務萎縮及保供業務收縮，維持價格競爭力及精簡商品過程中去庫存及去年囤貨心智下的營銷投入減少。

## 其他收入及其他收益淨額

其他收入及其他收益淨額包括政府補貼、按公允價值計入損益的金融資產收益、利息收入、出售包裝材料收入、處置和重估投資物業以及其他物業、廠房及設備的收益／(虧損)淨額及其他雜項收入。

截至二零二三年九月三十日止六個月，其他收入及其他收益淨額為人民幣7.46億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣8.02億元減少人民幣0.56億元，減幅為7.0%。該減少乃主要歸因於政府補貼、出售包裝材料及包含停車費、使用遊樂場設施的收入、來自使用大賣場空間的廣告及促銷攤位的臨時租金等雜項收入的減少。

## 銷售及營銷開支

銷售及營銷開支指有關門店及線上業務營運的開支。銷售及營銷開支主要包括人事開支、經營租約開支、水電、維護、廣告、班車服務及清潔費用，連同物業、廠房及設備的折舊。

截至二零二三年九月三十日止六個月，銷售及營銷開支為人民幣87.18億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣93.78億元減少人民幣6.6億元，減幅為7.0%。

該減少主要由於(i)受益於數字化轉型能力提升驅動門店用人模型持續優化，人事開支減少人民幣3.72億元；及(ii)管理層致力降本增效。費用的節約部分彌補了毛利的減少。

截至二零二三年九月三十日止六個月的銷售及營銷開支金額佔總收入百分比為24.4%，較截至二零二二年九月三十日止同期的23.1%減少1.3個百分點。

## 行政費用

行政費用主要包括行政部門人事開支、差旅開支、物業、廠房及設備的折舊以及其他開支。

截至二零二三年九月三十日止六個月，行政費用為人民幣8.98億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣10.36億元減少人民幣1.38億元，減幅為13.3%。

該減少主要與(i)人事開支減少人民幣0.33億元；及(ii)貿易應收款項轉回特殊虧損撥備有關。

截至二零二三年九月三十日止六個月的行政費用金額佔總收入的百分比為2.5%，較截至二零二二年九月三十日止同期的2.6%減少0.1個百分點。

## 經營溢利

截至二零二三年九月三十日止六個月，經營溢利為人民幣0.19億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣5.00億元減少人民幣4.81億元，減幅為96.2%。

截至二零二三年九月三十日止六個月的經營溢利率為0.1%，較截至二零二二年九月三十日止同期的1.2%減少1.1個百分點。

## 財務費用

財務費用主要包括借貸、其他金融負債及租賃負債的利息開支。截至二零二三年九月三十日止六個月，財務費用為人民幣2.13億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣2.34億元減少人民幣0.21億元，減幅為9.0%。該減少與截至二零二三年九月三十日止六個月租賃負債的攤銷利息開支減少有關。

## 所得稅開支

截至二零二三年九月三十日止六個月，所得稅開支為人民幣1.84億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣3.52億元減少人民幣1.68億元，減幅為47.7%。

儘管本集團於截至二零二三年九月三十日止六個月產生了除所得稅前虧損，但仍產生所得稅開支人民幣1.84億元，主要由於若干實體產生的虧損尚不確定於其到期前是否可收回，故有該等虧損的未確認遞延稅項。

## 期內虧損

截至二零二三年九月三十日止六個月，期內虧損為人民幣3.78億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的虧損人民幣0.87億元增加人民幣2.91億元，增幅為334.5%。

截至二零二三年九月三十日止六個月，淨虧損率為1.1%，較截至二零二二年九月三十日止同期的淨虧損率0.2%增加0.9個百分點。該增加乃主要歸因於經營溢利減少。

## 本公司擁有人應佔虧損

截至二零二三年九月三十日止六個月，本公司擁有人應佔虧損為人民幣3.59億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的虧損人民幣0.69億元增加人民幣2.90億元，增幅為420.3%。

## 非控股權益應佔虧損

截至二零二三年九月三十日止六個月，非控股權益應佔虧損為人民幣0.19億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的虧損人民幣0.18億元增加人民幣1百萬元，增幅為5.6%。

非控股權益應佔虧損指(i)歐尚計劃及大潤發計劃於歐尚(中國)投資及康成投資(中國)的權益(定義見上文)；(ii)獨立第三方於兩間附屬公司(即濟南人民大潤發商業有限公司及甫田香港有限公司(「甫田香港」))持有的權益；及(iii)盒馬(中國)有限公司於上海潤盒網絡科技有限公司持有的權益。

## 流動資金、財務資源及權益負債比率

截至二零二三年九月三十日止六個月，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣28.01億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣31.27億元減少人民幣3.26億元，減幅為10.4%。

截至二零二三年九月三十日，流動負債淨額為人民幣7.61億元，而於二零二三年三月三十一日的流動負債淨額為人民幣9.00億元。流動負債淨額減少主要歸因於(i)流動資產增加人民幣16.91億元，主要由現金及現金等價物、受限制存款、按公允價值計入損益的金融資產及定期存款的合併結餘增加所致；及(ii)流動負債增加人民幣15.52億元，主要由貿易應付款項、合約負債及借貸結餘增加所致。

截至二零二三年九月三十日止六個月，基於過往六個月的存貨及貿易應付款項平均餘額連同存貨成本計算，存貨週轉天數及貿易應付款項週轉天數分別為58天及81天，截至二零二二年九月三十日止同期則分別為57天及80天。

截至二零二三年九月三十日，本集團之淨現金為人民幣208.93億元，而截至二零二三年三月三十一日則為人民幣194.49億元。截至二零二三年九月三十日，權益負債比率為0.89，該比率按淨現金除以權益總額計算，而截至二零二三年三月三十一日則為0.80。

本集團積極定期檢閱及管理其資本結構，致力維持股東回報與穩健的資本狀況之間的平衡。本集團於必要時持續作出調整，以維持最佳資本結構及降低資本成本。

## 投資活動

截至二零二三年九月三十日止六個月，自投資活動產生的現金流入淨額為人民幣2.63億元，較截至二零二二年九月三十日止同期的人民幣9.44億元減少人民幣6.81億元，減幅為72.1%。該減少乃主要歸因於投資按公允價值計入損益的金融資產所得款項淨額減少。

自投資活動產生的現金流入淨額主要反映為(i)支付有關新門店發展及現有門店改建和數字化改造的資本開支人民幣5.13億元；(ii)投資按公允價值計入損益的金融資產所得款項淨額人民幣0.91億元；及(iii)投資存款期限超過三個月的定期存款所得款項淨額人民幣4.32億元。

## 融資活動

截至二零二三年九月三十日止六個月，融資活動所產生的現金流出淨額為人民幣6.63億元，較截至二零二二年九月三十日止六個月的人民幣11.87億元減少人民幣5.24億元，減幅為44.1%。該減少乃主要歸因於收取的新增借貸所得款項人民幣4.94億元。

## 重大收購及出售

截至二零二三年九月三十日止六個月，本集團並無有關附屬公司、聯營公司及合營企業之任何重大收購或出售。

## 匯兌風險

本集團的業務主要以人民幣進行，且本集團的大部分貨幣資產及負債以人民幣計量。因此，董事認為本集團所面臨匯兌風險並不重大。

截至本公告日止，本集團並未採用任何貨幣套期工具，但管理層將持續密切監察匯兌波動，並將採取適當措施將本集團面臨的匯兌風險降至最低。

## 質押資產

截至二零二三年九月三十日，本集團並無質押任何資產以取得銀行貸款或銀行融資。

## 業務回顧

### 經營環境

二零二三年前三季度，中國國內生產總值（「GDP」）同比增長5.2%至約人民幣913,027億元。分季度看，一季度同比增長4.5%，二季度同比增長6.3%，三季度同比增長4.9%。

二零二三年前三季度整體CPI較去年同期上漲0.4%，食品CPI上漲0.9%，其中，豬肉CPI同比下降6.8%，豬肉價格呈現前高後低態勢。二零二三年五月，豬肉CPI同比增長由正轉負，七月降幅擴大至26.0%，八月降幅有所收窄至17.9%，九月份豬肉價格繼續下探至22.0%。

二零二三年前三季度中國社會消費品零售總額為人民幣342,107億元，同比增長6.8%。自二零二三年七月份消費品零售總額增速觸底之後，八月份其增速迎來反彈，達到4.6%，該恢復態勢持續至九月份，同比增長5.5%。二零二三年前三季度全國網上零售額達人民幣108,198億元，同比增長11.6%。實物商品網上零售額達人民幣90,435億元，同比增長8.9%，佔社會消費品零售總額的比重為26.4%。

### 業務及策略進展

二零二二年，本集團重組了自有品牌團隊，並重新定義了自有品牌的定位，即秉持安全、健康、快樂、好物不貴的理念，聚焦品質升級、滿足核心用戶需求。首款研發的自有品牌產品於二零二二年十月面市。目前，自有品牌產品主要覆蓋糧油調味、零食飲料、日用百貨、寵物商品及3R（即烹、即食、即熱）產品。截至二零二三年九月三十日，本集團已研發逾百隻自有品牌產品，其業績滲透率已佔所涉小分類整體業績的近10%。本集團將大力發展自有品牌產品，加速提升商品差異化佔比。

重構大賣場2.0改造從目標用戶視角出發，圍繞商品和服務，主打健康快樂購物場景，為顧客創造有感知、有心智、有口碑的增值服務。截至二零二三年九月三十日，本集團已完成整店重構8家，專案及局部改造50餘家。本集團積極調整商戶結構，聚焦餐飲和服務，商店街空鋪面積率已下降到4%左右。

本集團持續提升顧客滿意度及履約准點率，履約成本持續優化，線上店日均訂單持續增長。本集團將拓展服務時間，擴大服務半徑，加大自有APP的用戶增長，深化與淘鮮達及餓了麼的合作，並探索新渠道。

本集團首家會員店（「**M會員店**」）於二零二三年四月在揚州開業。由現有門店改造而成，總佔地面積約4.5萬平方米，經營面積約1.2萬平方米，擁有800個停車位。截至二零二三年九月三十日，揚州**M會員店**的付費會員人數已破五萬，會員總數接近十萬。**M會員店**的商品數約3000隻，超過10%為自有品牌產品。**M會員店**同時還提供門店三公里以內一小時達服務。二零二四下半財年，分別位於南京和常州的兩家自有門店將被改建成會員店並開門營業。未來，本集團將積極物色合適點位，加速門店擴張。

## 展店現狀

截至二零二三年九月三十日止六個月期間，本集團新開三家大賣場，七家中型超市及一家**M會員店**。新開大賣場及中型超市中有兩家位於華北，兩家位於東北，三家位於華南，一家位於華中以及兩家位於華西。新開**M會員店**位於華東。報告期內，本集團關閉了四家大賣場，其中兩家位於華東的關閉門店，將被改造成會員店。其餘兩家關閉門店，一家位於華北，另外一家位於華西。

截至二零二三年九月三十日，本集團共有485家大賣場、19家中型超市以及一家**M會員店**。本集團在全國共有14個自建生鮮食品加工倉（「**生鮮倉**」），其中華東有五個，華北、東北、華南和華中各自有兩個，華西有一個。大賣場及中型超市總建築面積（「**建築面積**」）約為1,374萬平方米，其中約66.7%為租賃門店，33.3%為自有物業門店。**M會員店**建築面積約為45,798平方米，為自有物業。對地區的界定，請參閱下文附註1。

截至二零二三年九月三十日，本集團的大賣場及中型超市中約6.7%位於一線城市，18.1%位於二線城市，48.4%位於三線城市，19.3%位於四線城市，7.5%位於五線城市。對城市層級的界定，請參閱下文附註2。

截至二零二三年九月三十日，透過簽立租約或收購地塊的方式，本集團物色並取得了三個地點開設大賣場，其中兩家在建。同時，本集團已簽約18家中型超市，其中六家在建。

地區	實體店數目 (截至二零二三年九月三十日)					實體店總建築面積(平方米) (截至二零二三年九月三十日)						
	大賣場	中型			合計	百分比	大賣場	中型			合計	百分比
		超市	會員店					超市	會員店			
華東	183	6	1	190	38%	5,404,204	62,521	45,798	5,512,523	40%		
華北	51	3	0	54	11%	1,350,602	24,486	0	1,375,088	10%		
東北	54	4	0	58	11%	1,767,034	30,878	0	1,797,912	13%		
華南	99	2	0	101	20%	2,475,235	10,165	0	2,485,400	18%		
華中	75	2	0	77	15%	1,955,185	10,038	0	1,965,223	14%		
華西	23	2	0	25	5%	634,570	14,940	0	649,510	5%		
<b>合計</b>	<b>485</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>505</b>	<b>100%</b>	<b>13,586,830</b>	<b>153,028</b>	<b>45,798</b>	<b>13,785,656</b>	<b>100%</b>		

附註：

(1) 根據國家經濟區域規劃指引，本集團對區域劃分使用以下標準：

華東：	上海市、浙江省、江蘇省
華北：	北京市、天津市、山東省、河北省、山西省、內蒙古自治區(西)
東北：	吉林省、遼寧省、黑龍江省、內蒙古自治區(北)
華南：	廣東省、廣西壯族自治區、福建省、海南省、雲南省、貴州省
華中：	安徽省、湖南省、湖北省、河南省、江西省
華西：	四川省、甘肅省、陝西省、重慶市、寧夏回族自治區

(2) 對城市層級的劃分依如下標準：

一線城市：	直轄市及廣州市
二線城市：	省會城市、副省級城市
三線城市：	地級市
四線城市：	縣級市
五線城市：	鄉、鎮

## 人力資源及薪酬政策

截至二零二三年九月三十日，本集團擁有102,101名僱員（截至二零二二年九月三十日為114,490名）。僱員福利開支總額為人民幣4,634百萬元（截至二零二二年九月三十日為人民幣5,044百萬元）。

本集團的政策乃根據個人優勢及發展潛力進行招募及晉升。本集團向所有僱員提供的薪酬待遇乃經參考彼等的表現、時間投入、職責及現行市場薪資水平而釐定。

除薪金外，本集團亦分別向界定供款退休計劃、購股權計劃及員工信託受益計劃（「員工信託受益計劃」）作出供款。本集團已於二零二三年八月十六日採納經本公司股東批准的購股權計劃及經修訂員工信託受益計劃，旨在（其中包括）表彰僱員為本集團持續增長及成功作出的貢獻；及吸引及挽留高質素人才，為本集團的長遠發展而努力。有關截至二零二三年九月三十日止六個月期間根據購股權計劃及經修訂員工信託受益計劃授出的購股權或獎勵的進一步詳情將載於本公司截至二零二三年九月三十日止六個月的中期報告。

本集團持續向僱員提供培訓。

## 展望

二零二四上半財年，全渠道競爭下，消費者有了更多的選擇。本集團持續推動差異化商品力的進程；加速門店重構及大場景改造，提升線下體驗；線上多渠道穩步拓展；首家會員店成功開業。本集團將繼續堅定質價比為基礎、健康快樂為用戶價值，滿足顧客需求。

## 其他資料

### 企業管治

董事會致力於維持高標準的企業管治。董事會相信，就為本公司提供保障股東利益、提升其企業價值、制訂其業務策略及政策，以及提升透明度與問責度的框架而言，高標準的企業管治乃為至關重要。

本公司已制訂其自身的《企業管治及合規手冊》，其中包括《上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）內所載的所有原則及常規。

本公司定期檢討其組織架構以確保其營運符合《企業管治守則》內所載的良好企業管治常規以及與最新的發展一致。

董事認為，本公司已於截至二零二三年九月三十日止六個月遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文。

## 審核委員會

審核委員會已審閱並與外部核數師羅兵咸永道會計師事務所討論截至二零二三年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表。羅兵咸永道會計師事務所已根據《香港審閱工作準則》第2410號審閱中期財務資料。

## 董事的證券交易

本公司已就董事及相關僱員進行本公司證券交易採納自身的行為守則（「《公司守則》」），其條款嚴格程度不遜於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，全體董事及相關僱員確認彼等截至二零二三年九月三十日止六個月一直遵守《標準守則》及《公司守則》。

## 購買、出售及贖回本公司上市證券

截至二零二三年九月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 股息

於二零二三年十一月十四日舉行的董事會會議上，董事會並無宣佈派發截至二零二三年九月三十日止六個月的股息（截至二零二二年九月三十日止六個月：無）。

## 刊發本公司截至二零二三年九月三十日止六個月的中期業績及中期報告

本公司將於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.sunartretail.com](http://www.sunartretail.com))刊發中期業績公告。本公司截至二零二三年九月三十日止六個月的中期報告將於適當時候寄發予本公司股東及上載於上述網站，以供查閱。

## 報告期後發生的事件

除本公告所披露者外，自二零二三年九月三十日起直至本公告日期概無發生任何對本集團造成影響且須由本公司向其股東作出披露的重要事件或交易。

承董事會命  
高鑫零售有限公司  
執行董事兼首席執行官  
林小海

香港，二零二三年十一月十四日

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

林小海 (首席執行官)

非執行董事：

黃明端 (主席)

韓鑾

劉鵬

獨立非執行董事：

張挹芬

陳尚偉

葉禮德