



2023 中期報告 INTERIM REPORT

杭州泰格醫藥科技股份有限公司
Hangzhou Tigermed Consulting Co., Ltd.

(A joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

Stock Code 股份代號: 3347



目錄

2	公司資料
4	財務摘要
5	管理層討論與分析
70	企業管治及其他資料
75	簡明綜合損益及其他全面收益表
76	簡明綜合財務狀況表
78	簡明綜合權益變動表
80	簡明綜合現金流量表
81	簡明綜合財務報表附註
122	釋義



公司資料

董事會

執行董事

葉小平博士 (董事長)
曹曉春女士
聞增玉先生 (於2023年5月23日獲委任)
吳灝先生
Yin Zhuan女士 (於2023年5月23日退任)

獨立非執行董事

楊波博士
廖啟宇先生
袁華剛先生 (於2023年5月23日獲委任)
鄭碧筠先生 (於2023年5月23日退任)

公司秘書

何燕群女士

授權代表

葉小平博士
何燕群女士

監事

張炳輝先生 (主席)
陳智敏女士
樓文卿女士

戰略發展委員會

葉小平博士 (主席)
吳灝先生
楊波博士
袁華剛先生 (於2023年5月23日獲委任)
鄭碧筠先生 (於2023年5月23日退任)

審計委員會

廖啟宇先生 (主席)
楊波博士
袁華剛先生 (於2023年5月23日獲委任)
鄭碧筠先生 (於2023年5月23日退任)

薪酬與評核委員會

袁華剛先生 (主席) (於2023年5月23日獲委任)
廖啟宇先生
曹曉春女士
鄭碧筠先生 (主席) (於2023年5月23日退任)

提名委員會

楊波博士 (主席)
廖啟宇先生
聞增玉先生 (於2023年5月23日獲委任)
Yin Zhuan女士 (於2023年5月23日退任)

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師
香港
干諾道中111號
永安中心25樓

註冊辦事處

中國杭州市
濱江區
西興街道
聚工路19號8幢
20層2001-2010室

總部及中國主要營業地點

中國杭州市
濱江區
西興街道
聚工路19號8幢
20層2001-2010室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要往來銀行

中國銀行
杭州濱江支行
中國
浙江省杭州市
濱江區
江南大道3806號

招商銀行
杭州鳳起支行
中國
浙江省杭州市
莫干山路329號

中國工商銀行
杭州開元支行
中國
浙江省杭州市
西湖區
公元大廈1樓

合規顧問

新百利融資有限公司
香港
皇后大道中29號
華人行
20樓

香港法律顧問

嘉源律師事務所
香港
上環
德輔道中238號
7樓及17樓

中國法律顧問

嘉源律師事務所
中國上海市
黃浦區
中山東二路600號
外灘金融中心
S1棟32樓
郵編：200001

中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限公司深圳分公司
中國深圳市
福田區深南大道2012號
深圳證券交易所廣場22-28樓

H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心
17樓

股份代號

A股：300347（深圳證券交易所）
H股：03347（聯交所）

公司網站

www.tigermedgrp.com

財務摘要

董事會欣然宣佈本集團截至2023年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績，連同截至2022年6月30日止六個月（「同期」）的比較數字。

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動 ⁽²⁾
	2023年 人民幣百萬元 (未經審核)	2022年 人民幣百萬元 (未經審核)	
經營業績			
收入	3,710.9	3,594.2	3.2%
毛利	1,466.3	1,418.3	3.4%
本公司擁有人應佔淨利潤	1,388.3	1,192.0	16.5%
本公司擁有人應佔經調整淨利潤 ⁽¹⁾	895.6	876.5	2.2%
盈利能力			
毛利率	39.5%	39.5%	0.0%
本公司擁有人應佔淨利潤率	37.4%	33.2%	4.2%
本公司擁有人應佔經調整淨利潤率 ⁽¹⁾	24.1%	24.4%	(0.3)%
每股盈利(人民幣元)			
— 基本	1.61	1.38	16.7%
— 攤薄	1.60	1.38	15.9%
每股經調整盈利(人民幣元)⁽¹⁾			
— 基本	1.04	1.01	3.0%
— 攤薄	1.03	1.01	2.0%

附註：

(1) 非國際財務報告準則計量。詳情請參閱「非國際財務報告準則計量」。

(2) 比率的百分點變動。

董事會決議不就截至2023年6月30日止六個月宣派任何中期股息(2022年6月30日：無)。

自2023年開始，隨著相關政策的調整，公司業務恢復常態化。過去三年以來，公司持續實施業務連續性計劃以維持和擴大業務，最大程度減輕了不可抵抗因素對業績的不利影響。

2023年上半年，雖然外部環境仍舊複雜多變且具有挑戰，但是全球醫療市場需求仍持續增長、全球研發支出相對穩健；近幾年基礎科學、臨床研究以及商業驗證不斷獲得重大突破，推動了生命科學和臨床試驗的創新和發展，在臨床試驗各參與方的共同努力下持續為世界各地患者帶來更多且更有效的創新療法。

受全球主要經濟體的貨幣政策收緊及宏觀因素的影響，創新藥融資逐步回歸理性，對部分依賴外部資金維持其研發管線的生物醫藥企業產生了一定的影響。

近年來中國的醫療健康行業在不斷發展，相關政策法規進一步的完善和優化，推動了更透明的監管制度和可預見的市場潛力。長遠來看上述行為將促使中國藥企和生物醫藥公司更加注重對具有科學突破和臨床價值的新管線的投入以加強全球市場競爭力。

作為提供臨床試驗一體化研發服務的合同研究組織，公司致力於通過全面的服務體系、嚴格的質量標準和差異化的解決方案，成為客戶的首選合作夥伴。同時，公司不斷擴展創新服務，持續搭建完善數字化技術平台，並擴大全球佈局和影響力，以此來加速醫藥產品市場化進程，履行對行業和患者的承諾。

於2023年上半年，我們保持在中國臨床服務行業的領先地位。於2023年上半年，我們作為合同研究機構處理了中國人類遺傳資源管理辦公室（「HGRAC」）臨床研究備案項目總數的12.4%¹。根據弗若斯特沙利文的數據，2022年，我們也是唯一一家收入排名全球臨床合同研究機構前10的中國公司，市場份額為1.5%。我們繼續保持龐大而多元化的客戶基礎，在2023年上半年收入排名前20的客戶中6名為頂尖跨國製藥公司²，15名為公眾上市公司。截至2023年6月30日，我們正進行的藥物臨床研究項目由截至2022年12月31日的680個及截至2022年6月30日的607個增至772個。

於2023年上半年，我們啟動在香港的國際總部的籌備工作，該總部於2023年8月16日正式開業。這標誌著本集團全球化戰略的又一里程碑，為本公司未來發展海外業務搭建新平台。國際總部將使本公司能夠更有效地協調和管理全球項目，推動業務擴張，並在全球範圍內為客戶賦能。此外，其將為本公司的服務平台、全球人才、配套功能、企業文化等帶來新的活力。

¹ 資料來源：HGRAC網站，可能並不詳盡；2023年1月1日至2023年6月30日期間共提交1,276份申請，其中669份涉及臨床合同研究機構；申報是指國際合作申報，包括審批申報與備案申報；包括本公司的所有控股子公司，可能有一個或多個本公司項目無法自HGRAC網站獲取

² 2022年銷售額超過200億美元的跨國製藥公司

管理層討論與分析

通過將我們的臨床服務平台進一步延伸至香港，我們旨在為香港及亞太地區的創新製藥及醫療器械公司提供更便捷、更高效的優質臨床合同研究機構服務。公司通過與香港及亞太頭部研究者和研究機構的合作，引入更多全球創新臨床研究項目，以及通過香港國際總部吸引更多國際臨床專業人才。

我們於海外（主要於南韓、美國及澳大利亞）正在進行的單一區域臨床試驗由截至2022年12月31日的188項增至截至2023年6月30日的207項。截至2023年6月30日，我們亦有62項正在進行的多區域臨床試驗。於報告期間，我們新簽訂8項多區域臨床試驗項目，截至2023年6月30日，我們已累計處理超過120個多區域臨床試驗項目。

截至2023年6月30日，我們已與美國33個州的100多個臨床試驗中心建立合作關係。截至2023年6月30日，我們的美國臨床運營團隊規模較2022年6月30日擴大一倍多，達到110名僱員。截至2023年6月30日，我們於美國有超過40項正在進行的臨床試驗，包括單一區域臨床試驗及多區域臨床試驗。我們在美國正在進行的試驗所涵蓋的治療領域不斷擴大，從腫瘤擴展至疫苗、眼科、皮膚科、罕見疾病、神經科及心血管等。

於2023年上半年，我們完成收購克羅地亞Marti Farm，並將Marti Farm的臨床運營及藥物警戒團隊與我們的現有業務進行整合，這進一步加強我們在歐洲為全球客戶提供優質臨床服務的能力。此外，於2023年上半年，我們在歐洲成立本地業務開發團隊，並整合、擴大及提高歐洲臨床運營及支持團隊的能力及實力。包括臨床運營、臨床試驗設計、項目管理、醫學監查、上市後研究、藥物警戒及質量保證在內的多項服務已被整合至一個團隊力量下，以作為綜合服務平台回應客戶需求。截至2023年6月30日，我們於EMEA地區有35個正在進行的臨床試驗項目（包括醫療器械臨床試驗及多區域臨床試驗），我們的僱員及經營實體覆蓋EMEA地區的16個國家。

截至2023年6月30日，我們於東南亞及南美洲地區亦有31個正在進行的臨床試驗項目，包括23個多區域臨床試驗，涵蓋腫瘤、疫苗、心血管、內分泌及傳染病等多個治療領域。

我們將繼續透過內生擴展及併購促進全球業務增長。我們旨在促進海外業務增長，為臨床業務創造協同效應，在歐洲、美洲及其他新興市場打造差異化優勢，加強當地營運專業知識，提升環球營運實力，從而與客戶走向國際，並成為進入中國的橋樑和紐帶。

於報告期間，為更好地支持我們的全球業務，我們繼續在中國的集中服務中心進行投資及努力。當臨床試驗在一個或多個海外國家進行時，基於所有經營所在國家和地區的統一標準操作規範（「SOP」）和預算管理系統，我們位於中國的集中服務中心能夠及時無縫提供多項其他周邊服務支持，包括醫學撰寫、醫學監查、醫學註冊、數據管理及統計分析、藥物警戒、中央實驗室及醫學影像等。

於2023年上半年，我們繼續尋求與醫療健康行業各利益相關者建立互惠互利的夥伴關係並與其開展合作。截至2023年6月30日，我們的臨床試驗卓越中心（「E-Site」）計劃在中國擁有204個E-Site中心及61個綠色通道中心，完成39個戰略合作中心的簽約及6個合作中心的建設，形成多元共贏的戰略合作模式。於2023年上半年，北京、上海、江蘇、浙江、湖南、湖北、山東、福建、重慶及安徽的戰略核心中心新聘17名專職駐點員工。我們開始為E-Site合作夥伴提供新服務，包括cGCP（良好實驗室規範）資格申請及備案支持、項目招標及進口流程支持以及項目啟動流程優化。

截至2023年6月30日，我們的僱員總數由截至2022年12月31日的9,233人增至9,455人。截至2023年6月30日，我們的全球團隊擁有超過1,150名臨床研究員、超過2,800名臨床研究協調員、有超過800名的數據管理及統計分析專業人才以及1,600餘名的實驗室服務團隊。以下為截至2023年6月30日按職能及地區劃分的僱員明細：

職能	僱員人數				總計
	中國	亞太地區 (中國除外)	美洲	EMEA	
項目營運	7,133	508	765	70	8,476
營銷及業務開發	365	23	34	7	429
管理及行政	432	32	77	9	550
總計	7,930	563	876	86	9,455

我們的海外僱員人數由截至2022年12月31日的1,426人進一步增至截至2023年6月30日的1,525人。於報告期間，我們擴大主要海外市場的臨床運營、項目管理及業務開發團隊。

具才幹及穩定的團隊對本公司持續為客戶提供優質服務十分重要。我們嘗試吸引頂尖人才，尤其是具有國際經驗的跨領域人才、行業專家及技術專長者，以支持我們的全球擴展計劃，同時繼續改善僱員招聘、培訓及發展計劃，以及長期獎勵計劃，以留聘人才。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析

收入

於報告期間，我們的收入由人民幣3,594.2百萬元增至人民幣3,710.9百萬元，同比增長3.2%。臨床試驗技術服務分部收入降至人民幣2,103.4百萬元，同比下降3.2%。臨床試驗相關服務及實驗室服務分部收入達到人民幣1,607.5百萬元，同比增長13.0%。

從地域來看，我們於報告期間在中國產生的收入同比增長24.2%至人民幣2,087.4百萬元，主要由於我們繼續受惠於我們在中國臨床服務市場的領先地位，來自藥物、疫苗和醫療器械項目的臨床試驗運營，包括醫學撰寫、真實世界研究及藥物警戒服務在內的新興服務，數據管理及統計分析（「數據管理及統計分析」）以及現場管理服務的收入有所增長。

我們於報告期間在海外產生的收入同比下降15.2%至人民幣1,623.5百萬元。下降主要由於隨著多種新冠肺炎疫苗獲批，全球疫情形勢發生變化，新冠肺炎疫苗相關臨床試驗的完成及需求減少所致。

(1) 臨床試驗技術服務

於報告期間，臨床試驗技術服務分部的收入由同期的人民幣2,172.1百萬元同比下降3.2%至人民幣2,103.4百萬元。於報告期間，新冠肺炎疫苗臨床試驗收入較同期大幅下降是臨床試驗技術服務分部收入小幅下降的主要原因。除新冠肺炎相關收入，於報告期間，臨床試驗技術服務分部的服務收入同比增長超過40%，尤其是醫療器械臨床操作及醫學撰寫。

截至2023年6月30日，我們正在進行的藥物臨床研究項目由截至2022年12月31日的680個增至772個。

下表載列截至所示日期，我們正在進行的、按期劃分的藥物臨床研究項目明細：

	截至年 / 期末		
	2022年 6月30日	2022年 12月31日	2023年 6月30日
I期(包括藥代動力學研究)	252	285	332
II期	117	134	146
III期	149	160	185
IV期	37	34	35
其他 ³	52	67	74
總計	607	680	772

³ 其他主要包括研究者發起的研究和真實世界研究

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(續)

截至2023年6月30日，我們有503個藥物臨床研究項目正在中國進行，269個在海外進行，其中207個為單一區域試驗，62個為多區域臨床試驗。207個正在進行的單一區域海外臨床試驗主要在南韓、美國及澳大利亞進行。

下表載列截至所示日期，我們正在不同地理區域進行的藥物臨床研究項目的數目明細：

	截至年 / 期末		
	2022年 6月30日	2022年 12月31日	2023年 6月30日
單一區域			
中國	400	430	503
海外	149	188	207
多區域臨床試驗	58	62	62
總計	607	680	772

於2023年上半年，泰格醫藥遠程智能臨床試驗(「DCT」)解決方案在多個項目中投入使用，覆蓋腫瘤、阿爾茨海默病、偏頭痛、糖尿病、新冠肺炎等治療領域。我們已創建遠程隨訪、遠程監查、遠程通知、患者電子報告、可穿戴設備等功能。我們編寫《泰格醫藥DCT全球監管手冊》，已提供全球臨床研究中DCT應用的監管參考及指引，將於近期發佈。E2E(即電子病歷(「EMR」)到電子數據採集(「EDC」))已正式啟動並應用於III期註冊臨床試驗，實現醫院內電子原始數據的自動採集、標準化處理及EDC系統傳輸。隨著我們的DCT數字技術不斷拓展，我們的DCT服務平台變得更加全面及靈活，為客戶提供完善的臨床試驗解決方案。我們參與多個監管及行業項目，並參加有關遠程智能臨床試驗法規建設的研討會。

我們的醫療器械團隊提供的綜合服務涵蓋醫療器械研發的整個生命週期，提供產品設計與開發、臨床前、臨床研究、註冊申報及上市後服務。截至2023年6月30日，我們有438個正在進行中的醫療器械項目，包括醫療器械和體外診斷(「IVD」)臨床試驗運營、醫學監查、臨床試驗設計及醫學撰寫。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(續)

於報告期間，我們承接中國多個首款醫療器械產品的臨床試驗運營服務，並支持多個創新醫療器械產品的臨床策略。截至2023年6月30日，我們的醫療器械團隊已服務超過1,700家全球客戶，積累超過5,700個醫療器械和IVD項目註冊項目經驗，以及超過700個醫療器械和IVD臨床試驗項目經驗。我們的醫療器械團隊還榮獲中國醫療器械出海大會頒發的「2023醫療器械出海最佳賦能服務企業」稱號。

我們註冊團隊的客戶數目從截至2022年12月31日的649名增至截至2023年6月30日的700名，截至2023年6月30日合計累計項目經驗達940個。我們協助7個產品在中國獲得註冊和批准，並在多個國家協助完成16項新藥臨床試驗(「IND」)/多區域臨床試驗的臨床試驗備案。於2023年上半年，我們亦新增了18個美國食品及藥品管理局(「FDA」)IND項目，其中9個已成功備案並通過臨床試驗審批。

我們的藥物警戒繼續保持增長勢頭。於2023年上半年，我們完成了對克羅地亞Marti Farm的收購，並將Marti Farm的藥物警戒團隊與我們現有的中國藥物警戒團隊進行整合，為歐洲及中國的藥品、醫療器械、疫苗及美容產品等的NDA前及上市後項目提供安全監查解決方案。於2023年上半年，我們將進一步探索化妝品及美容藥品的藥物警戒解決方案。自主開發的信號監測工具系統已於2023年上半年完成初步驗證及客戶試用。於報告期間，藥物警戒服務新增簽約項目75個，新增客戶59名。

於2023年上半年，我們的醫學翻譯服務新增52家客戶，其中藥企26家，醫療器械企業26家。於報告期間，我們醫學翻譯服務的主要客戶包括頂級跨國製藥及醫療器械公司。於報告期間，我們的醫學翻譯團隊與日本當地的語言服務和翻譯公司合作，拓展日本市場。我們通過自主開發數字平台，將翻譯系統和服務捆綁到臨床運營系統中，提高醫學翻譯服務的效率。於報告期間，我們還繼續為學術和教育用途定制翻譯平台。我們改進了行業領先的翻譯技術架構圖，一個全流程生產和交付平台，由基於人工智能算法和大數據模型引擎定制開發的應用層工具組成，使我們能夠為客戶提供低成本、高品質及高效率的醫學翻譯服務。根據CSA Research，我們的醫學翻譯業務在2022年CSA Research最大的語言服務提供商排名中全球位居第51(中國內地位列第5；亞太地區位列第14)。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(續)

於2023年上半年，我們的真實世界研究業務持續擴大我們所提供服務的客戶數量及類型。我們亦成功地與一家跨國製藥公司達成了多項真實世界研究合作。於報告期間，我們亦進一步加強了與大學和醫院在真實世界研究方面的研究合作，包括與香港中文大學的「十四五規劃」國家級課題合作和與重慶醫科大學的多中心研究者發起的項目。我們還將DCT技術和模式引入到我們的真實世界研究項目中，使用人工智能隨訪工具和自主開發的臨床研究患者管理系統(eCPM)，有效提高受試者依從性和自我報告數據的效率和準確性，並有潛力降低40%以上的項目成本。

我們的疫苗臨床服務團隊提供一站式I至IV期疫苗臨床研究解決方案，包括疫苗臨床試驗方案設計、數據管理及統計分析、臨床試驗運營、EDC和現場管理等服務。截至2023年6月30日，我們的疫苗臨床服務團隊已積累了14個海外新冠肺炎疫苗項目的經驗，其中8個為III期關鍵臨床試驗，覆蓋東南亞、南美、亞洲、歐洲和非洲的17個國家，累計入組受試者超過150,000人。於報告期間，我們成功幫助首個中國疫苗獲得在美國開展I期臨床試驗的許可。於2023年上半年，我們還支援多個創新疫苗在中國省級疾病預防控制中心(「疾控中心」)和醫院開展III期保護效力研究，包括水痘、呼吸道合胞病毒、金黃葡萄球菌和治療性卡介苗等。

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務

於報告期間，我們的臨床試驗相關服務及實驗室服務分部產生的收入從同期的人民幣1,422.1百萬元同比增加13.0%至人民幣1,607.5百萬元。該增加主要由於我們的現場管理及患者招募服務、數據管理及統計分析服務以及實驗室服務的收入增加。

現場管理及患者招募

於2023年上半年，我們的現場管理團隊已完成105個現場管理項目，而截至2023年6月30日有1,776個正在進行的現場管理項目，較截至2022年12月31日的1,621個有所增加。於2023年上半年，我們在中國為11種一類創新藥審批提供了現場管理服務。我們的現場管理團隊與遍佈中國超過140個城市逾1,300間醫院及臨床試驗中心合作。截至2023年6月30日，我們的現場管理團隊擁有超過2,800名臨床研究協調員(「臨床研究協調員」)。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

收入(續)

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務(續)

數據管理及統計分析

於報告期間，我們的數據管理及統計分析團隊繼續在中國和海外市場獲得新客戶。數據管理及統計分析客戶總數從截至2022年6月30日的208家增至截至2023年6月30日的296家。截至2023年6月30日，我們有859個正在進行的數據管理及統計分析項目，其中553個項目由我們的中國團隊實施，306個項目由海外團隊實施。

於2023年上半年，數字化整體解決方案(「DIS」)自動化工具共發佈了5款產品，包括泰格醫藥病例報告表(「CRF」)模板、表格、圖表和列表(「TFL」)模板自動化工具、研究數據製表模型註釋病例報告表(「SDTM aCRF」)自動化工具、臨床數據交換標準協會研究數據製表模型(「CDISC SDTM」) Macros和Define Generator工具。於報告期間，我們的數據管理及統計分析團隊完成了14項高科技軟體認證的申請。截至2023年6月30日，我們的數據管理及統計分析團隊在中國、韓國、美國和印度擁有800多名專業人員。

實驗室服務

蘇州新建的超過8,000平方米臨床樣品生產中心正式投入運營，進一步提高了我們在良好生產規範(「良好生產規範」)臨床樣品生產方面的能力，滿足了客戶更加多樣化的需求。

於2023年5月15日，方達子公司合亞醫藥的武漢研發中心正式啟用。研發中心總面積18,000平方米，一期工程建成50個化學藥理實驗室、4個工藝研發實驗室以及配套的分析測試服務中心，提供從靶點篩選到臨床前藥理研究的一站式研發服務。

於2023年6月6日，蘇州安評中心獲得由國家藥品監督管理局頒發的GLP(良好實驗室規範)證書，標誌著方達蘇州安評中心在組織架構和人員培訓、設備和電腦系統、實驗室材料、標準操作規程和試驗操作等方面均達到了中國GLP規範法規的要求。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

毛利

於報告期間，我們實現毛利人民幣1,466.3百萬元，對比同期為人民幣1,418.3百萬元，同比增長3.4%。我們的毛利率對比同期保持相對穩定，為39.5%。

我們的服務成本由同期的人民幣2,175.9百萬元增加3.2%至報告期間的人民幣2,244.6百萬元。

於報告期間，由於與新冠肺炎相關多區域臨床試驗的工作減少，我們產生的直接項目相關成本亦隨之減少。該等成本屬過手費性質，並同時確認為收入。我們預期未來直接項目相關成本佔收入百分比將持續下降。由於直接項目相關成本佔收入百分比下降，直接人工成本及間接成本佔收入百分比上升。

下表載列於所示期間我們按性質劃分的服務成本及其佔我們收入百分比的明細：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
直接人工成本	1,119.1	948.9
佔收入百分比	30.2%	26.4%
直接項目相關成本	875.6	1,038.7
佔收入百分比	23.6%	28.9%
間接成本	249.9	188.3
佔收入百分比	6.7%	5.2%
總服務成本	2,244.6	2,175.9
佔收入百分比	60.5%	60.5%

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

毛利(續)

(1) 臨床試驗技術服務

於報告期間，臨床試驗技術服務分部毛利人民幣825.5百萬元，同期為人民幣800.7百萬元，同比增長3.1%。

於報告期間，臨床試驗技術服務分部毛利率由同期的36.9%上升至39.2%，原因為(i)我們的臨床試驗技術服務效率有所提高，部分由於2023年第二季度疫情控制措施放鬆；及(ii)我們開展包括若干新冠肺炎相關試驗在內的多區域臨床試驗較少，當中涉及較我們的常規臨床試驗項目更高的過手費。

過手費涉及我們在並無於當地經營業務的若干國家或地區將部分環節分包予第三方合同研究機構，以及我們代表客戶結算與受試者招募相關費用的若干國家將部分環節分包予當地醫院。一般而言，當我們代表客戶支付該等過手費時，我們將同時入賬收入及相應成本，從而降低毛利率。於報告期間，若干新冠肺炎相關臨床試驗的最終結束及結算收取若干過手費。我們預期未來不會經常性錄得該等與新冠肺炎相關的過手費。

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務

臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的毛利由同期的人民幣617.6百萬元增加3.8%至報告期間的人民幣640.8百萬元。

臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的毛利率由同期的43.4%下降3.5個百分點至報告期間的39.9%。毛利率下降主要由於(i)於報告期間，毛利率較低的現場管理服務增長較快；及(ii)方達控股的收入增幅降低，尤其是在臨床前研究、化學、製造和控制(CMC)方面。同時，隨著蘇州臨床前動物研究設施、上海臨港實驗室、武漢化學設施等位於中國的新投資的運營，相關管理成本增加，利率下降，導致於報告期內實驗室服務的毛利率下降。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

其他收入

我們的其他收入由同期的人民幣128.8百萬元同比增加14.2%至報告期間的人民幣147.1百萬元，主要是由於(i)自按公允價值計入損益的金融資產收取的股息收入由同期的人民幣0.1百萬元增加至報告期間的人民幣10.8百萬元；及(ii)銀行存款利息收入由同期的人民幣112.9百萬元增加至報告期間的人民幣122.5百萬元。另一方面，金融產品利息收入同比減少人民幣0.4百萬元，部分抵銷該增加。

其他收益及虧損淨額

於報告期間，我們錄得其他收益及虧損淨額人民幣571.8百萬元，較同期的人民幣468.6百萬元同比增加22.0%。該增加主要由於報告期間外匯收益淨額由同期的人民幣3.8百萬元增加至人民幣20.5百萬元。外匯收益增加的原因是合同資產及貿易應收款項、應收票據及其他應收款項及預付款項賬面值增加以及外匯匯率的正波動。同時，按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動金額為人民幣116.5百萬元。此外，由於本集團持有的更多按公允價值計入損益的基金及股權達到退出期或解鎖期，出售按公允價值計入損益的金融資產收益變動人民幣9.1百萬元。

其他收益及虧損淨額增加主要被(i)應付或然代價的公允價值變動於報告期間虧損人民幣2.5百萬元，對比同期為盈利人民幣1.6百萬元，主要受惠於報告期間方達進行補強收購；及(ii)由於報告期間概無出售聯營公司，同期出售聯營公司收益減少人民幣35.2百萬元所抵銷。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由同期的人民幣80.0百萬元同比增加11.3%至報告期間的人民幣89.0百萬元。該增加主要是由於(i)我們於中國及海外的銷售及營銷團隊僱員人數增加；(ii)我們的銷售及營銷僱員的薪酬水平增加；及(iii)我們繼續發展業務、擴大業務發展範圍及推廣我們的品牌，令銷售及營銷活動產生的成本增加所致。

行政開支

我們的行政開支由同期的人民幣321.4百萬元同比增加9.0%至報告期間的人民幣350.2百萬元。該增加乃主要由於(i)以股份為基礎的付款增加人民幣16.2百萬元，較同期增加70.2%；(ii)我們於中國及海外的行政及管理人員的員工成本增加；及(iii)無形資產(包括業務軟件及所收購的客戶關係)的攤銷增加。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

研發開支

我們的研發開支由同期的人民幣110.5百萬元同比增加15.9%至報告期間的人民幣128.1百萬元。該增加乃主要由於(i)參與研發活動的僱員總數增加，以及該等僱員的薪酬水平提高；及(ii)本集團用於創新及技術開發活動的資產攤銷及折舊增加所致。

分佔聯營公司利潤

我們的分佔聯營公司利潤由同期的人民幣35.6百萬元增加78.9%至報告期間的人民幣63.7百萬元，主要由於上海觀合醫藥科技股份有限公司的業績改善及應佔杭州泰鯤股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「杭州泰鯤」)的利潤增加。

財務成本

我們的財務成本由同期的人民幣31.0百萬元增加70.3%至報告期間的人民幣52.8百萬元，主要由於銀行借款利息開支由同期的人民幣19.4百萬元增加至報告期間的人民幣38.5百萬元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由同期的人民幣162.2百萬元增加17.8%至報告期間的人民幣191.1百萬元。我們的實際稅率由同期的11.0%增加至報告期間的11.9%，乃主要由於(i)除稅前利潤由同期的人民幣1,479.9百萬元增加至報告期間的人民幣1,599.1百萬元；及(ii)須課稅運營利潤(按高於我們實際稅率的平均稅率繳稅)增加所致。

期內利潤

由於以上論述，我們的期內利潤由同期的人民幣1,317.6百萬元增加6.9%至報告期間的人民幣1,408.1百萬元。本公司擁有人應佔利潤由同期的人民幣1,192.0百萬元增加16.5%至報告期間的人民幣1,388.3百萬元，及非控制權益應佔利潤由同期的人民幣125.6百萬元減少84.2%至報告期間的人民幣19.8百萬元。該增加主要由於臨床試驗技術服務及臨床試驗相關服務及實驗室服務的主要業務經營利潤、其他收益及虧損淨額及應佔聯營公司利潤增加，其已於上文對應部分討論。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的財務資料，我們採用本公司擁有人應佔經調整淨利潤作為額外財務計量，而該計量並非國際財務報告準則所規定或根據國際財務報告準則呈列。按我們的定義，本公司擁有人應佔經調整淨利潤乃扣除下表所載若干開支及攤銷前的本公司擁有人應佔期內利潤。本公司擁有人應佔經調整淨利潤並非以下各項的替代指標：(i)用於計量我們經營表現的除稅前利潤、期內利潤或本公司擁有人應佔期內利潤(根據國際財務報告準則確定)；(ii)用於計量我們滿足現金需求能力的經營、投資及融資活動現金流量；或(iii)用於計量表現或流動性的任何其他指標。

我們認為，此非國際財務報告準則計量有助於理解及評估相關業務表現及經營趨勢，且本公司擁有人及我們可能受益於此非國際財務報告準則計量，透過撇除我們認為並非我們業務表現指標的若干不尋常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響評估本集團的財務表現。然而，此非國際財務報告準則計量的呈列並非旨在且不應獨立於或取代根據國際財務報告準則編製及呈列的財務資料。本公司擁有人及潛在投資者不應單獨研讀此非國際財務報告準則計量，或將其視作根據國際財務報告準則編製的業績的替代，或認為其與其他公司呈報或預測的業績或類似名稱的財務計量方法相若。

按我們的定義，本公司擁有人應佔經調整淨利潤為本公司擁有人應佔利潤，並就以下項目作出調整：(i)以股份為基礎的薪酬開支；(ii)外匯收益淨額；(iii)收購產生的無形資產攤銷；及(iv)按公允價值計入損益的金融資產之公允價值增加。下表載列於所示期間本公司擁有人應佔經調整淨利潤及本公司擁有人應佔利潤與本公司擁有人應佔經調整淨利潤的對賬。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

本公司擁有人應佔經調整淨利潤

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
本公司擁有人應佔利潤	1,388.3	1,192.0
經調整：		
以股份為基礎的薪酬開支	48.6	16.6
外匯收益淨額	(17.7)	(1.8)
收購產生的無形資產攤銷	5.4	17.2
按公允價值計入損益的金融資產之公允價值增加	(529.0)	(347.5)
本公司擁有人應佔經調整淨利潤	895.6	876.5
本公司擁有人應佔經調整淨利潤率 ⁽¹⁾	24.1%	24.4%
經調整每股盈利(人民幣元)		
— 基本 ⁽²⁾	1.04	1.01
— 攤薄 ⁽³⁾	1.03	1.01

附註：

- (1) 本公司擁有人應佔經調整淨利潤率乃按本公司擁有人應佔經調整淨利潤除以收入再乘以100%計算。
- (2) 經調整每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔經調整淨利潤除以旨在計算每股基本盈利的普通股加權平均數計算。
- (3) 每股攤薄經調整盈利乃根據本公司擁有人應佔經調整淨利潤除以旨在計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數計算。
- (4) 由於四捨五入，數目相加後未必等於總和。

本公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤

於報告期間，本公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣895.6百萬元，對比同期的人民幣876.5百萬元同比增長2.2%。本公司擁有人應佔經調整淨利潤率由同期的24.4%減少至報告期間的24.1%。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

現金流量

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	252.5	246.0
投資活動所用現金淨額	(586.3)	(1,514.6)
融資活動所得現金淨額	621.3	556.7

於報告期間，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣252.5百萬元，較同期的人民幣246.0百萬元增加2.6%。有關增加主要由於(i)銷售產品及服務所得現金於報告期間增加人民幣92.1百萬元，較同期增加2.9%；及(ii)購買產品及服務支付的現金於報告期間減少人民幣190.5百萬元，較同期減少15.1%。該增加被於報告期間支付予僱員及為僱員支付現金增加人民幣258.2百萬元，較同期增加20.3%。

於報告期間，我們的投資活動所用現金淨額為人民幣586.3百萬元，較同期的人民幣1,514.6百萬元減少61.3%。該減少乃主要由於(i)報告期間按公允價值計入損益的金融資產的股息收入由人民幣0.1百萬元增加至人民幣10.9百萬元，報告期間出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項由人民幣256.2百萬元增加至人民幣383.4百萬元；(ii)購買按公允價值計入損益的金融資產由人民幣497.8百萬元減少至人民幣418.7百萬元；及(iii)由同期至報告期間收購子公司(扣除已獲取的現金)增加人民幣576.3百萬元，由我們的子公司Marti Farm帶來。

於報告期間，我們的融資活動所得現金淨額為人民幣621.3百萬元，而同期融資活動所得現金淨額為人民幣556.7百萬元。於報告期間，我們獲得的銀行借款為人民幣1,455.9百萬元，並償還銀行借款人民幣896.8百萬元。報告期間大部分的融資活動現金流出包括(i)償還本金部分及租賃負債利息付款人民幣57.5百萬元；及(ii)支付借款利息人民幣51.8百萬元。

本集團主要以人民幣持有現金及現金等價物。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

流動資金及資金來源

本集團的主要資金來源為經營活動所得現金、銀行貸款及2020年8月的H股首次公開發售，我們預期將利用其來滿足我們未來的資金需求。

截至2023年6月30日，本集團概無使用任何金融工具作對沖用途，亦概無任何外幣投資淨額以貨幣借貸及／或其他外沖工具進行對沖。

貿易應收款項、應收票據及其他應收款項及預付款項

我們的貿易應收款項、應收票據及其他應收款項及預付款項由截至2022年12月31日的人民幣1,186.3百萬元增加17.9%至截至2023年6月30日的人民幣1,398.5百萬元，主要是由於(i)隨著我們繼續發展業務，來自第三方的貿易應收款項由人民幣1,105.3百萬元增加至人民幣1,298.4百萬元；(ii)主要因銀行存款的應收利息增加導致來自第三方的其他應收款項由人民幣99.6百萬元增加至人民幣118.0百萬元；及(iii)預付第三方款項由人民幣59.1百萬元增加至人民幣72.6百萬元。

貿易及其他應付款項

我們的貿易及其他應付款項由截至2022年12月31日的人民幣718.0百萬元增加60.0%至截至2023年6月30日的人民幣1,149.1百萬元，主要是由於(i)應付代價由截至2022年12月31日的人民幣2.3百萬元增加至截至2023年6月30日的人民幣16.2百萬元，原因是於報告期間額外收購我們的現有子公司DreamCIS權益的應付代價，其隨後已於2023年7月結清；(ii)應付股息由人民幣2.3百萬元增至人民幣477.6百萬元，隨後已於2023年7月結清；(iii)貿易應付款項由人民幣158.0百萬元增至人民幣174.4百萬元；及(iv)應付第三方的其他款項由人民幣70.7百萬元增至人民幣101.2百萬元。

該增加部分被(i)應付薪金及花紅減少人民幣111.0百萬元，由同期的人民幣292.9百萬元減少37.9%至報告期間的人民幣181.9百萬元所抵銷。該變動的主要原因為(i)於報告期間結清應付年度花紅；及(ii)應付或然代價由截至2022年12月31日的人民幣79.4百萬元減少至截至2023年6月30日的人民幣46.0百萬元。計入截至2022年12月的應付或然代價主要指方達作出收購的應付或然代價，其已於報告期間結清。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

合同資產及合同負債

我們的合同資產由截至2022年12月31日的人民幣1,997.3百萬元增加18.4%至截至2023年6月30日的人民幣2,364.1百萬元，乃由於我們與客戶的合同總額(收益已確認)增加，惟由於我們持續推動業務增長，我們尚未於達致客戶服務協議或工程訂單所訂明的開票階段後向客戶開具發票所致。尤其是，不可控因素於報告期間造成的不利影響導致出現部分延遲情況，令(i)部分項目延遲達致開票階段；及(ii)向客戶發出付款通知，這亦導致我們截至2023年6月30日的合同資產有所增加。

我們的合同負債由截至2022年12月31日的人民幣939.8百萬元減少6.7%至截至2023年6月30日的人民幣876.4百萬元，原因為更多項目達至服務里程碑。

物業、廠房及設備

我們的物業、廠房及設備由截至2022年12月31日的人民幣976.7百萬元增加7.5%至截至2023年6月30日的人民幣1,049.8百萬元，主要由於我們為辦公室、實驗室設施及研究能力採購實驗設備及擴充樓宇及租賃物業裝修所致。方達於報告期間進行的補強收購亦使我們的物業、廠房及設備增加。

無形資產

我們的無形資產由截至2022年12月31日的人民幣276.1百萬元減少2.1%至截至2023年6月30日的人民幣270.4百萬元，主要由於於報告期間無形資產的攤銷高於新收購的無形資產。

使用權資產

我們的使用權資產由截至2022年12月31日的人民幣622.4百萬元減少6.2%至截至2023年6月30日的人民幣584.1百萬元，主要是由於新增租賃合同減少以及現有租賃合同到期。

於聯營公司的權益

我們於聯營公司的權益由截至2022年12月31日的人民幣1,799.8百萬元增加至截至2023年6月30日的人民幣2,413.6百萬元，主要與向杭州泰鯤作出注資以及向江蘇瀾灣管理科技有限公司作出新注資有關，截至2023年6月30日我們分別擁有彼等50.0%及49.0%股權。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產

我們按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產包括上市股本證券、非上市股權投資、非上市基金投資、金融產品、非上市債務工具及壽險保單。我們按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產由截至2022年12月31日的人民幣9,992.7百萬元增加6.4%至截至2023年6月30日的人民幣10,633.3百萬元。有關增加主要是由於按公允價值計入損益的金融資產之公允價值增加以及我們於報告期間繼續投資活動所致。下表載列我們截至所示日期按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產明細：

	截至2023年 6月30日 人民幣千元	截至2022年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
— 壽險保單	2,974	2,680
— 上市股本證券	529,821	304,175
— 非上市股權投資	4,967,258	4,718,449
— 非上市基金投資	5,095,923	4,918,549
— 非上市債務工具	13,498	20,000
	<u>10,609,474</u>	<u>9,963,853</u>
按公允價值計入損益之金融資產總額		
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
— 非上市股權投資	3,844	3,864
	<u>3,844</u>	<u>3,864</u>
流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
— 金融產品	20,000	24,770
— 上市股本證券	—	62
— 非上市基金投資	—	114
	<u>20,000</u>	<u>25,046</u>
按公允價值計入損益及按公允價值計入 其他全面收益之金融資產總額	<u>10,633,318</u>	<u>9,992,663</u>

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產(續)

對公司的投資及投資資金

於報告期間，我們繼續通過在醫療健康行業進行選擇性少數投資、為新興公司的創新研發工作提供資金，以建立長期合作關係，並獲得新興業務及創新技術的機會，不斷建立並管理我們的投資組合。除於创新型初創公司的直接戰略投資外，我們亦與投資基金(包括杭州泰鯤)合作，以該等投資基金的有限合夥人身份培育具有發展潛力的生物科技及醫療器械公司。我們全面管理我們的多元化投資組合，旨在推動中長期價值，而非為尋求短期財務回報專注於任何個別投資資產的表現。於報告期間，我們根據行業策略繼續對醫療健康行業作出投資。我們利用經營活動所得現金及部分於2020年8月自H股首次公開發售收取的所得款項作為所得款項擬定用途的一部分，為我們的投資活動撥付資金。

截至2023年6月30日，我們是158家醫療健康行業內创新型公司及其他關連公司的戰略投資者，亦是59家專業投資基金的有限合夥人。

於報告期間，按退出金額與我們的初始投資成本計量，我們因退出於公司及投資基金的投資而實現收益人民幣152.3百萬元，而同期則為人民幣80.7百萬元。

截至2023年6月30日，我們於上市股本證券的投資達人民幣529.8百萬元，較截至2022年12月31日的人民幣304.2百萬元增加74.2%。該增加主要是由於報告期間對上市公司的投資增加。

截至2023年6月30日，我們的非上市股權投資為人民幣4,971.1百萬元，較截至2022年12月31日的人民幣4,722.3百萬元增加5.3%。該增加主要是由於我們於報告期間作出更多投資及我們自同期起持有的非上市股權組合的公允價值增加所致。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產(續)

對公司的投資及投資資金(續)

截至2023年6月30日，我們的非上市基金投資為人民幣5,096.0百萬元，較截至2022年12月31日的人民幣4,918.7百萬元增加3.6%。該增加主要是由於我們對專注於醫療健康的基金作出更多投資，以及我們自同期起持有的非上市基金投資的公允價值增加所致。

此外，截至2023年6月30日，我們的壽險保單金額為人民幣3.0百萬元，較截至2022年12月31日的人民幣2.7百萬元增加11.1%。於報告期間，DreamCIS作出的補強收購為增長帶來貢獻。

於報告期間，按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產變動載列如下：

	非上市 股權投資 人民幣千元	非上市 基金投資 人民幣千元	上市股本 證券 人民幣千元	壽險保單 人民幣千元	非上市 債務工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
期初結餘	4,722,313	4,918,663	304,237	2,680	20,000	9,967,893
添置	239,265	22,916	9	550	13,498	276,238
報告期間公允價值變動	20,073	277,894	232,042	(251)	-	529,758
股份處置	(24,863)	(162,186)	(20,474)	-	(20,000)	(227,523)
匯兌調整	14,314	38,636	14,007	(5)	-	66,952
期末結餘	4,971,102	5,095,923	529,821	2,974	13,498	10,613,318

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

債項

借款

截至2023年6月30日，本集團擁有人民幣2,678.7百萬元的未償還借款，其中人民幣2,390.1百萬元為短期借款，而人民幣288.6百萬元為長期借款。截至2023年6月30日，約93%借款以人民幣計值，而約7%則為美元借款。於2023年6月30日，本集團有固定利率借款人民幣2,302百萬元，其餘為浮動利率借款。

權益負債比率

權益負債比率按銀行及其他實體的計息借款除以總權益再乘以100%計算。截至2023年6月30日，權益負債比率為11.2%，而截至2022年12月31日為9.3%。

租賃負債

截至2023年6月30日，我們合共有未償還租賃負債（於有關租期餘期）人民幣572.5百萬元，較截至2022年12月31日的人民幣606.7百萬元下降5.6%，乃主要由於新租約減少及現有租約到期。截至2023年6月30日的租賃負債總額中，人民幣119.4百萬元為於一年內到期，人民幣453.1百萬元為超過一年到期。

本集團資產抵押

截至2023年6月30日，除本報告簡明綜合財務報表附註21所披露者外，本集團並無資產抵押。

或然負債

截至2023年6月30日，本集團並無或然負債。

資本承擔

截至2023年6月30日，本集團有已訂立但尚未履行且於財務報表中未作出撥備的資本承擔總額約人民幣1,136.6百萬元（2022年12月31日：約人民幣777.0百萬元），且主要包括未就基金或公司收購投資計提撥備的資本承擔約人民幣720.7百萬元（2022年12月31日：約人民幣746.8百萬元）。

此外，本集團於2021年訂立認購協議，以認購一家聯營公司杭州泰鯤的50%股權。截至2023年6月30日，本集團已承諾向杭州泰鯤投資額外資本人民幣80億元。本集團的資本承擔應按杭州泰鯤普通合夥人根據杭州泰鯤的資本需要所發出的通知支付。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

債項(續)

所持重大投資

截至2023年6月30日，除下文所述投資外，本集團並無持有任何其他重大投資。

於2021年7月12日，本公司子公司杭州泰格股權投資合夥企業(有限合夥)(「泰格股權」)及杭州泰瓏創業投資合夥企業(有限合夥)(「泰瓏投資」)與杭州產業投資有限公司(「杭州產業」)及杭州高新創業投資有限公司(「杭州高新投」)訂立合夥協議，內容有關成立基金(即杭州泰鯤)。杭州泰鯤的註冊資本將為人民幣200億元，其中人民幣2億元將由泰瓏投資(作為普通合夥人)出資、人民幣98億元將由泰格股權(作為有限合夥人)出資、人民幣50億元將由杭州產業(作為有限合夥人)出資及人民幣50億元將由杭州高新投(作為有限合夥人)出資。

杭州泰鯤於2021年8月10日成立，為本集團的聯營公司。截至2023年6月30日，本集團已繳足人民幣2,000.0百萬元作為杭州泰鯤的註冊資本。

杭州泰鯤主要從事專注於醫療健康行業创新型初創企業的投資活動。除直接戰略投資外，杭州泰鯤亦投資醫療健康行業的股本投資及風險投資基金。

本公司透過其子公司泰格股權及泰瓏投資持有杭州泰鯤50.0%股權。

截至2023年6月30日，本公司於杭州泰鯤投資的賬面值為人民幣2,085.5百萬元，佔本集團總資產的7.0%。

截至2023年6月30日，杭州泰鯤的資產淨值為人民幣4,171.0百萬元，於報告期間產生利潤人民幣109.5百萬元。於報告期間，本集團並無就其於杭州泰鯤的投資收取任何股息。

透過投資杭州泰鯤，能夠利用本公司強大的投資及融資平台，深化本公司生物醫藥領域的佈局，促進優化上下游產業鏈，從而提升本公司的核心競爭力。董事認為，有關投資與本公司的長期投資策略相輔相成。

有關詳情請參閱本公司日期為2021年7月12日及2021年8月23日的公告及本公司日期為2021年7月23日的通函。

除上述重大投資外，本公司並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

債項(續)

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期間，本集團概無進行任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

財政政策

目前，本集團遵循一系列融資及財政政策以管理其資本資源並避免相關風險。本集團預期通過各種來源(包括但不限於經營活動產生的現金流量、內部融資及基於合理市場利率的外部融資)撥付其營運資金及其他資本需求。除公開上市的方達及DreamCIS外，本集團集中管理財政活動。本集團一般與聲譽良好的金融機構進行交易。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

核心競爭力分析

我們認為，以下優勢令我們從競爭者中脫穎而出：

1. 中國領先的臨床合同研究機構，提供全面的服務並不斷擴大全球佈局

我們是中國領先的臨床合同研究機構。我們自成立以來已與中國超過1,350家獲國家藥品監督管理局認證的臨床試驗中心合作，已建立中國最廣泛的臨床試驗中心網絡之一。我們的行業專長及豐富經驗、龐大的臨床試驗機構網絡及強大的專業團隊使我們能夠在迅速增長的中國及海外臨床合同研究機構市場中把握增長機會。我們提供全面而綜合的服務，亦是所有中國臨床合同研究機構中最早提供若干臨床相關服務（如藥物警戒、醫學影像、真實世界研究及科學事務等）的機構之一。憑藉提供全面的服務，我們提供便捷一站式研發服務平台以提高客戶的研發效率，這利於我們從生物製藥研發價值鏈中獲得更多商機。於報告期間，我們在開拓新服務及開發行業領先技術方面持續加大投入力度和投資，以加強服務的全面性，提高臨床試驗技術服務及臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的效率。

我們一直是所有中國臨床合同研究機構中向全球擴張的先行者，目前在亞太地區、北美、歐洲、拉丁美洲及非洲經營業務。截至2023年6月30日，我們在海外設有一支由逾1,500名專業人士組成的團隊，可提供各類臨床試驗、臨床實驗相關服務及實驗室服務，業務覆蓋所有主要大洲。結合我們的國內專業知識及國外業務經驗，我們受到中國和國外客戶委託進行越來越多的跨境項目。截至2023年6月30日，我們在海外有207個正在進行的單一區域臨床試驗，主要位於南韓、澳大利亞及美國，較截至2022年12月31日的188個有所增長。截至2023年6月30日，我們亦有62個正在進行的多區域臨床試驗。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

核心競爭力分析(續)

2. 行業領先的質量標準及項目交付能力

卓越的品質管理是臨床研究的堅實基礎。我們堅持科學、嚴謹及專業態度，遵循全球最高標準，不斷完善我們的質量管理體系。於報告期間，我們進一步加強質量管治架構，細化質量管理委員會的具體職責，並調動足夠資源來實現公司的質量管理目標。本公司總裁是質量管理委員會的第一負責人。

我們通過高效而不失高質量地完成客戶的研發項目來贏得彼等的信任。我們已建立具有強大質量控制標準的綜合項目管理框架。我們的質量管理體系涵蓋每個項目的各個階段，從臨床設計及項目規劃到質量控制及質量保證，確保提供高質量的服務並按時交付。為確保遵守適用法律法規，我們實行一套由質量保證部門定期更新的全面的SOP。我們已實現質量標準文件(「QSD」)文件全生命週期的在線管理，提高了工作效率和SOP可及性，可為質量評估及識別提供更客觀的質量指標及數據計量。我們根據客戶反饋及全球最佳常規持續檢討並提高質量管理體系的表現。我們對高質量及高效交付的承諾為我們良好的往績記錄做出了貢獻。我們加快項目交付的往績記錄亦使我們的服務有別於競爭對手。憑藉我們的一站式服務、龐大的臨床試驗網絡及強大的專業團隊，我們能夠在最短的交付時間內快速有效地確定臨床試驗中心、加快患者招募以及管理和執行複雜項目。我們協助客戶進行多種首次上市藥物以及基因及細胞等新療法的臨床開發。我們的往績記錄獲得整個行業對我們的服務質量和效率的認可。

3. 富有遠見且經驗豐富的管理層團隊及能力出眾且盡職盡責的員工

生物製藥研發過程是根據項目的藥物概況、患者和臨床試驗現場甄選及地理位置而定制。這種獨特性，加上項目的重要性和項目管理及質量控制的複雜性，需要訓練有素且具備大量行業專業知識的人才隊伍，而該過程在短期內無法輕易複製。在富有遠見且經驗豐富的管理層團隊領導下，憑藉在臨床合同研究機構和生物製藥行業的豐富經驗，我們建立卓越的企業文化，藉此吸引並保留人才，以向客戶提供高質量服務。我們的聯合創始人葉小平博士及曹曉春女士是中國臨床合同研究機構業界的先行者，擁有豐富的行業專業知識及領導才能，支持我們的長期增長。此外，眾多管理層成員此前都曾在全國及中國領先的生物製藥公司任職，因此能及時了解客戶在當今臨床開發環境中面臨的挑戰。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

核心競爭力分析(續)

3. 富有遠見且經驗豐富的管理層團隊及能力出眾且盡職盡責的員工(續)

能力出眾且盡職盡責的員工使我們從競爭中脫穎而出。在技術及治療領域的專業知識，加上在管理複雜研發項目方面積累的豐富知識，有助於本公司長期保持高質量及高效項目交付記錄。我們專注從大學招募高素質的畢業生，並助其在我們的機構中成長。我們與超過23所高校合作，包括瀋陽藥科大學、南京醫科大學、北京中醫藥大學及浙江中醫藥大學。北京雅信誠醫學信息科技有限公司與清華大學合作開設「生物醫藥方向的實體識別」課程。我們與西安工程大學及西安外國語學院合作建立實踐基地。為獲得大量優秀的潛在人才，我們亦與其他各方聯合開展培訓。我們與溫州醫科大學合作成立溫州醫科大學泰格研究院。我們亦與瀋陽藥科大學合作開展科研項目，共同培養藥學類專業人才。我們為杭州醫學院及上海思博職業技術學院提供講師。同時，我們亦為全體僱員提供全面的培訓計劃及清晰的職業發展道路。

我們為員工提供有競爭力的薪酬待遇，包括各項長期股份激勵計劃。我們的高級管理人員連同能力出眾且盡職盡責的員工一同增強了我們的競爭優勢，為鞏固我們市場領導地位作出了貢獻，並進一步提升了我們吸引及留存人才的能力。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

核心競爭力分析(續)

4. 廣泛、優質且忠誠的客戶基礎

我們擁有廣泛、優質且忠誠的客戶基礎，包括領先的跨國及中國生物製藥公司以及中小型生物技術公司及醫療器械公司，申辦的項目涵蓋廣泛的治療領域及生物製藥研發階段。於報告期間，我們於2023年上半年按收入排名前20大客戶中有6家是跨國大藥企，且於2023年上半年按收入排名前20大客戶中有15家是上市公司。於報告期間，來自國內一流製藥公司、頂尖跨國製藥公司及中國領先生物科技公司(按市值計)的收入均有顯著增長。

不斷增長的多元化客戶基礎使我們能夠不斷累積不同領域的專業知識，並在我們全面的服務之內產生協同效益。我們幫助客戶在中國成功獲得各種里程碑式藥物的批准。我們專注於與客戶共同成長，以發展長期關係。我們已為許多大客戶提供了五年以上的服務，涵蓋了多個服務範疇。我們的長期客戶關係不僅為我們的未來收入提供了強大的穩定性和可見性，亦使我們能夠投入更多資源優化服務，以滿足客戶不斷變化的需求。

5. 成功的戰略收購及投資往績記錄，推動了長期增長

我們的戰略收購及投資使我們能夠建立蓬勃發展的生態系統，為可持續、長期增長作出貢獻。通過戰略收購，我們擴大了生物製藥研發過程的服務範圍並使其多元化，同時擴展了我們的地域範圍。我們已收購並整合了韓國領先臨床合同研究機構DreamCIS，標誌著我們在發達市場的首次收購並為我們提供了經驗及專業知識，這對於滿足全球客戶的需求至關重要。我們亦通過收購方達(在中國及美國提供實驗室及生物等效性臨床研究服務)來提升我們的實驗室服務能力，並通過收購泰州泰格捷通醫藥科技有限公司來提升我們的醫療器械臨床試驗能力。收購Marti Farm進一步加強我們在歐洲當地的專長，以於全球範圍內拓展我們的安全監控能力。作為致力於行業創新的領頭人，我們亦對創新生物製藥及醫療器械初創企業進行了少數投資。我們的行業聲譽、經驗及專業知識使我們能夠識別富吸引力的早期投資機會，並打造多元化的投資組合。我們為初創企業提供資金支持，並在一些情況下為其正在進行的項目提供一站式研發解決方案。通過戰略投資，我們致力與該等公司建立長期合作關係，並促進中國乃至全球生物製藥行業的創新。除了有機會獲得財務回報，我們相信隨著這些初創企業成長壯大並取得成功，該等投資將讓我們能夠接觸新興技術，獲得潛在客戶並抓住更多商機。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

其他事項

1. 於2023年3月28日，本公司子公司DreamCIS建議採納一份購股權計劃(「**DreamCIS 2023年購股權計劃**」)，旨在向為DreamCIS及其子公司作出貢獻及持續努力促進其利益的DreamCIS董事或僱員提供激勵或獎勵。DreamCIS 2023年購股權計劃已由股東於本公司在2023年5月23日舉行的股東週年大會(「**2022年股東週年大會**」)上批准，據此，因根據DreamCIS 2023年購股權計劃將予授出的購股權獲行使而可予發行的DreamCIS股份總數不得超過270,000股，不超過DreamCIS 2023年購股權計劃獲批准當日已發行DreamCIS股份總數的10%。

有關詳情，請參閱本公司日期為2023年3月28日及2023年5月23日的公告以及本公司日期為2023年4月28日的通函。

於2023年7月14日，DreamCIS董事會已批准建議DreamCIS 2023年購股權計劃。

2. 於2023年3月28日，本公司召開第四屆董事會第三十二次會議，批准建議重選葉小平博士、曹曉春女士及吳灝先生為第五屆董事會執行董事，委任聞增玉先生為第五屆董事會執行董事，重選楊波博士及廖啟宇先生為第五屆董事會獨立非執行董事，以及委任張文生先生為第五屆董事會獨立非執行董事。由於張文生先生因個人原因退出第五屆董事會獨立非執行董事候選人選舉，於2023年4月25日，本公司召開第四屆董事會第三十三次會議，審議通過建議委任袁華剛先生為第五屆董事會獨立非執行董事(「**建議選舉第五屆董事會**」)。有關建議選舉第五屆董事會的決議案已由股東於2022年股東週年大會上批准。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年3月28日、2023年4月25日及2023年5月23日的公告以及本公司日期為2023年4月28日的通函。

1. 管理層對報告期間本集團經營情況的討論與分析(續)

其他事項(續)

3. 於2023年3月28日，第四屆監事會第二十一次會議已獲召開以批准建議重選陳智敏女士及張炳輝先生為第五屆監事會的非職工代表監事(「建議選舉第五屆監事會非職工代表監事」)。有關建議選舉第五屆監事會非職工代表監事的決議案已由股東於2022年股東週年大會上批准。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年3月28日及2023年5月23日的公告以及本公司日期為2023年4月28日的通函。
4. 於2023年3月28日，樓文卿女士獲選舉為第五屆監事會職工代表監事，任期自第五屆監事會起至第五屆監事會任期屆滿之日止。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年3月28日的公告。
5. 於2023年5月23日，本公司召開第五屆董事會第一次會議，批准委任葉小平博士為第五屆董事會董事長、委任曹曉春女士為本公司總經理、吳灝先生為本公司聯席總裁、聞增玉先生為本公司副總經理、楊成成女士為本公司財務負責人、李曉日女士為董事會秘書以及阮新卉女士為本公司證券事務代表，各任期自2023年5月23日起至第五屆董事會屆滿之日止。張炳輝先生獲委任為第五屆監事會主席，任期自2023年5月23日起至第五屆監事會屆滿之日止。第五屆董事會的董事會委員會人員組成如下：(1)審計委員會包括廖啟宇先生、楊波博士及袁華剛先生，廖啟宇先生擔任主席；(2)提名委員會包括楊波博士、聞增玉先生及廖啟宇先生，楊波博士擔任主席；(3)薪酬與評核委員會包括袁華剛先生、廖啟宇先生及曹曉春女士，袁華剛先生擔任主席；及(4)戰略發展委員會包括葉小平博士、吳灝先生、楊波博士及袁華剛先生，葉小平博士擔任主席，各任期自2023年5月23日起至第五屆董事會屆滿之日止。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年5月23日的公告。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

行業及業務展望

一、報告期內公司所處行業情況

隨著出生率下降和中國65歲及以上人口佔總人口的比例持續提升的背景下，中國人平均壽命持續提升、人口老齡化加劇，持續推動中國醫療需求。同時，中國作為人口大國，龐大的患者群體、產品同質化競爭激烈、醫療技術和生活質量不斷提升、國家政策持續改革、以及藥品審評制度持續完善等因素持續推動創新藥研發的市場需求。自2016年以來，在中國啟動的新臨床試驗數目亦呈逐年遞增的趨勢。根據藥物臨床試驗登記與信息公示平台，中國新藥臨床試驗數量由2016年的809項增至2022年的3,320項，年均增長率為29%。截至2023年7月31日，2023年登記的臨床試驗總數已達到2,276項。

監管機構持續優化臨床試驗審評程序、完善藥品審評制度並與全球標準逐步統一、以及加快臨床急需藥品醫療器械審評審評。上半年，監管機構發佈了新的《藥品標準管理辦法(徵求意見稿)》、《藥品審評中心藥物臨床試驗期間安全信息評估與風險管理工作程序(試行)修訂稿(徵求意見稿)》、《新藥獲益—風險評估技術指導原則》、《藥審中心加快創新藥上市許可申請審評工作規範(試行)》、《單臂臨床試驗用於支持抗腫瘤藥上市申請的適用性技術指導原則》、《藥物真實世界研究設計與方案框架指導原則(試行)》等相關監管政策，並持續完善《E19：在特定的上市前後期或上市後臨床試驗中選擇性收集安全性數據》等ICH相關制度。政府與監管機構亦進一步優化及完善倫理審查。《涉及人的生物醫學生命科學和醫學研究倫理審查辦法》於2023年2月27日由國家衛生健康委、教育部、科技部和國家中醫藥局聯合發佈並開始施行，其中強調了充分尊重研究參與者、全面加強對研究參與者的保護、知情同意內容要求增加、申請初始倫理審查重點內容有增加等。於2023年6月1日發佈的《人類遺傳資源管理條例實施細則》則優化相關管理細則，進一步加速新藥開發。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

行業及業務展望(續)

一、報告期內公司所處行業情況(續)

此外，監管機構針對罕見病藥物、兒童藥物、風濕免疫性疾病、成人2型糖尿病、呼吸道合胞病毒、腫瘤等多個治療領域的研發持續的細化完善，亦對抗體偶聯藥物、人源性干細胞及其衍生細胞治療產品、化學合成多肽藥物、化藥復方藥物、放射性藥品、基因治療血友病、抗腫瘤光動力治療藥物、非阿片類術後鎮痛新藥等藥品及療法發佈了相關技術指導。中共中央辦公廳、國務院辦公廳印發《關於進一步完善醫療衛生服務體系的意見》，明確要求加強臨床醫學、公共衛生和醫藥器械研發體系與能力建設，加快補齊高端醫療裝備短板。

中國監管機構持續完善國外新藥的國內同步研發體系，促進國外創新藥在中國同步開展研發。多家跨國藥企仍持續瞄準中國巨大的醫藥市場，選擇中國作為其新藥市場化的首發地之一，其爭取創新藥在中國市場同步首發，帶動更多國內臨床CRO需求。同時，創新藥競爭格局逐漸激烈、國內多家藥企的創新能力持續提升等，不僅促使創新藥國內市場化率加速，亦帶動着部分藥企以創新藥擴大國際市場的需求逐年增長。近年來，生物醫藥跨境技術許可交易(in-licensing & out-licensing)熱度依舊不減，且有擴大的趨勢。生物醫藥公司通過跨境授權交易加快產品研發速度，強化競爭優勢，形成創新發展的良性循環，有助於推動全球醫療健康領域的創新。在國內外藥企的雙重需求下，藥企與具備可展國際多中心臨床試驗資源及經驗、可提供國際標準的臨床試驗方案以及高質量臨床數據的臨床CRO合作需求亦持續增長。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

行業及業務展望(續)

一、報告期內公司所處行業情況(續)

創新藥的臨床開發以其高投入、高風險、研發週期長、高難度和複雜性而著稱。與此同時，監管機構對藥品註冊上市的監管趨嚴、市場競爭更加激烈、國外擴張需求不斷增長等因素不斷推動創新藥企將研發外包的需求和意願，以降低研發成本、提高研發成功率及研發效率。藥企對可提供可靠的新藥研發計劃、成熟的流程管理、嚴格的合規運營體系、優化的臨床試驗方案以及良好控制的人員成本等服務的CRO公司的需求持續增加。具備豐富臨床項目經驗、創新技術適應性強、可提供多元化及一站式CRO服務和數字化新技術的賦能、以及具備全球大型臨床試驗項目管理能力臨床CRO企業將持續提高行業壁壘，具有更大的競爭優勢。

二、2023年業務展望

本集團業務的未來發展(包括本公司2023年的前景)較2022年年報中所披露信息概無重大變動。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險

1. 不可抗力事件、自然災害或爆發其他流行病及傳染病以及其他緊急事件的風險

我們的業務營運、財務狀況及經營業績受到潛在不可抗力事件、自然災害或爆發其他流行病及傳染病以及其他緊急事件的不利影響。此外，我們可能在未來面臨對項目、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響的其他中斷事件。該等其他中斷事件亦可能帶來若干其他風險，如與我們吸引及保留客戶的能力、我們向現有及未來客戶收回款項的能力、我們招募健康的志願者和患者進行臨床試驗的能力及我們進行優質研發項目和及時交付的能力有關的風險。對我們的業務造成的影響程度將視未來發展而定，現時仍具有不確定性和不可預測性。

我們已制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能及技術的恢復，使本集團能夠可行及穩定發展業務。然而，倘本公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件及不可抗力的影響，則可能對本公司的業務、財務、經營業績及前景產生重大不利影響。

2. 生物製藥研發服務需求下降的風險

我們業務的成功主要依賴與客戶(大多數為生物製藥及醫療器械公司)所簽訂服務合同的數量及規模。過往數年內，我們受惠於全球製藥市場不斷增長、客戶研發預算增加及客戶外包更普遍，使客戶對我們服務的需求日益上升。任何該等趨勢的放緩或逆轉可能對我們服務的需求造成重大不利影響。此外，倘公司產生的現金流量減少或外部投資者的投資意願降低導致製藥行業投資減少，業內公司外包生物製藥研發服務的需求亦可能減少。倘我們的客戶削減其對我們服務的支出，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景亦會受到重大不利影響。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

3. 未能適應法規／政策更新或變更的風險

生物製藥研發行業通常受我們運營或提供服務的國家與地區的相關當地監管機構的嚴格監管。在發達國家，監管生物製藥研發行業的法規與政策通常已經確立。中國地方政府及國家藥品監督管理局一直在逐步制定及完善中國生物製藥研發活動的相關法規與政策。雖然我們高度重視該等法規及政策的最新發展，但倘我們不能制定更新的經營戰略，及時適應該等相關法規或政策的更新或變化，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

4. 競爭加劇的風險

全球製藥合同研究機構市場競爭日益激烈。我們面臨多方面的競爭，包括價格、服務質量、服務的範圍及靈活性、能力、提供服務的及時性、監管標準的合規情況及客戶關係等。我們與跨國合同研究機構及國內中小型合同研究機構競爭。此外，我們與客戶自有的開發團隊競爭。倘我們無法與現有競爭者或新競爭者進行有效競爭，則我們的業務、財務狀況及經營業績會受到不利影響。此外，競爭加劇會對我們的服務造成定價壓力，並可能會降低我們的收入及盈利能力。

5. 業務擴張及戰略實施失敗的風險

我們預期業務在未來繼續得到發展，因而將繼續擴大服務範圍及增強全球影響力。因此，我們將需要不斷提高並更新我們的服務及技術、優化品牌、銷售及營銷工作以及擴招、培訓及管理員工。所有該等工作將需要投入大量管理、財務及人力資源。倘我們無法有效管理增長或執行策略，我們未必能成功擴張，且我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

6. 未能遵守現行或未來法律、規例或行業標準變動的風險

世界各地的政府機構及行業監管機構就客戶如何開發、測試、研究及製造藥物、醫療器械及生物製劑，以及合同研究機構及其他第三方如何代表客戶執行有關受規管服務實施嚴格的法規或行業標準。鑒於本公司為客戶提供廣泛服務且涵蓋不同地理範圍，本公司受限於需遵守世界各地適用法律及監管規定。同時，本公司在運營過程中高度重視遵守法律、法規及行業標準，並將持續投入加強我們的質量管理體系及合規程序建設。如果未來本公司未能遵守業務開展所在地區的法律、法規或行業標準，本公司的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。此外，監管機構可能不時更改其法律及監管規定。因此，如果本公司現有的質量管理體系及合規程序未能充分適應新的法律及監管要求，且本公司可能需要產生額外的合規成本及面臨相關政府部門發出負面調查結果的風險，這可能會對本公司業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，如果本公司存在因違反相關法律、法規或行業標準導致政府監管機構對本公司採取任何行動，即使本公司最終成功抗辯或解決，也可能導致本公司承擔相關法律費用，並使管理層對本公司業務營運的注意力轉移，對本公司的聲譽、業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

管理層討論與分析

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

7. 未能取得或重續業務所需的若干監管批准、牌照、許可證及證書的風險

我們須向相關部門取得並維持多項批文、牌照、保證、認證、許可證、登記及證書以進行業務經營。倘我們或我們的業務夥伴未能取得業務所需的批文、登記、牌照、保證、認證、許可證及證書或未能遵守相關條款、條件及規定，則可能對我們採取的強制措施包括暫停或終止牌照、批文、保證、認證、許可證、登記及證書、有關監管機關頒佈命令導致須停止營運、遭罰款及其他處罰，以及可能包括須產生資本開支或採取補救行動的糾正措施。倘採取該等強制措施，我們的業務經營可能受到重大不利干擾。此外，若干該等批文、牌照、保證、認證、許可證、登記及證書須由有關當局定期續期，且續期標準可能不時更改。倘我們未能取得必要的續期及未能以其他方式保持隨時開展我們業務所需的所有批文、牌照、登記、保證、認證、許可證及證書，我們的業務可能受到嚴重干擾或被終止，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，現有法律及規例的詮釋或執行可能發生變動及新的規例可能生效，要求我們取得先前經營我們現有業務、設施或任何已規劃中的未來業務或設施並不要求的任何額外的批文、許可證、牌照、登記、保證、認證或證書。未能取得額外批文、許可證、牌照或證書可能會限制我們經營業務的能力，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

8. 未能滿足客戶期望的風險

倘客戶認為彼等對我們服務的投入無法獲得預期結果，彼等或會將部分或全部預算分配至我們的競爭對手、減少或終止與我們的業務合作。我們未必能以相若或更高花費水平的新顧客取替減少或停止購買我們服務的顧客。因此，我們可能會因流失顧客而有所損失，或不能獲取新客戶，而我們維持及／或增加收入的能力可能受到重大不利影響。

9. 喪失主要客戶及合同的風險

倘我們的主要客戶大幅削減對我們服務的支出，或終止彼等與我們的業務關係，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。此外，倘我們的多份合同或一份大型合同於正常業務過程中遭到終止、延遲或變更，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

10. 收購及投資的風險

過去我們部分透過多項收購及投資實現業務增長，日後預期繼續進行選擇性收購及投資。倘我們未能物色到合適的收購或投資目標，或作出的收購或投資未能順利進行，我們可能無法從該等交易中實現預期回報。我們的業務、財務狀況及經營業績亦會受到不利影響。

11. 未能吸引、培訓、激勵及挽留人才的風險

在我們持續擴張的同時，我們已建立經驗豐富、項目管理及研發能力強大的人才庫。嫻熟及出色的人員協助我們在製藥及醫療器械行業研發技術和方法方面與時並進，因此對我們的成功尤關重要。我們的業務經營亦依賴具備高技術能力的人員，以滿足我們的項目管理、質量控制、合規、安全及健康、信息科技及營銷的需求。為了培養及挽留人才，我們通過舉辦不同座談會、論壇及講座向僱員提供持續培訓計劃。我們亦向主要僱員提供僱員股份激勵計劃，藉此提供機會讓彼等分享業務增長的碩果。我們擬繼續吸引及挽留技能嫻熟人員。然而，由於具備必備經驗及專業知識的合資格人員供應有限，而有關人才大受製藥公司、醫療器械公司、合同研究機構及研究機構青睞，我們須提供具競爭力的薪酬及福利待遇以吸引及挽留人才。我們未必能夠一直聘請及挽留足夠數量的合資格人員，以配合我們預期的增長，同時維持穩定的服務質素。我們預期隨著中國和全球合同研究機構市場增長，我們招聘和挽留人才的開支將繼續增加。如果大幅增加，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。此外，我們未必能夠一直成功培訓專業人員及時適應科技發展、不斷演變的標準及不斷改變的客戶需求，而我們的服務質素可能因此而受到嚴重影響。倘無法吸引、培訓或挽留技能嫻熟的人員，我們的聲譽、業務、財務狀況、經營業績及前景可能受到重大不利影響。

12. 人才流失的風險

我們的董事及高級管理人員在實現我們的過往增長上起了推動作用，對我們的成功至關重要。倘任何董事或高級管理人員離職，我們可能無法找到合適或合資格的人選替代，且招聘及培訓新員工可能產生額外開支，這可能對我們的業務及增長造成干擾。此外，由於我們預期將繼續擴大經營及開發新服務及產品，故我們需要繼續吸引及挽留經驗豐富的管理、主要技術及科研人員。爭奪該等人才的情況激烈，合適及合資格的應聘者數量短絀。我們未必能吸引或挽留實現我們業務目標所需的該等人員，而未能或延遲吸引或挽留該等人員可能會對我們的競爭力、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

潛在風險(續)

13. 按公允價值計入損益的金融資產的風險

按公允價值計入損益的金融資產(包括上市股本證券、非上市股權投資、非上市基金投資、非上市債務工具及金融產品)的公允價值須視乎超出我們控制範圍的變動而定。於同期及報告期間,我們錄得按公允價值計入損益的金融資產的公允價值正面變動金額分別為人民幣413.3百萬元及人民幣529.8百萬元。無法保證按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動將繼續為正值,且按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動波動或對我們的財務業績構成重大影響。於同期及報告期間,我們錄得出售按公允價值計入損益的金融資產收益及獲得按公允價值計入損益的金融資產紅利合共分別為人民幣15百萬元及人民幣35百萬元。我們亦概不保證我們於日後將繼續錄得出售按公允價值計入損益的金融資產收益,而我們的財務業績可能會受到重大影響。

14. 匯率風險

我們的大多數銷售及其成本均以相同貨幣計值。然而,本集團旗下若干實體擁有以外幣計值的銷售、成本、資本開支、現金及現金等價物以及借款,令本集團面臨外幣風險。此外,本集團旗下若干實體亦有以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的應收款項及應付款項。本集團主要面臨美元的外匯風險。倘人民幣兌美元大幅升值,我們的收入增長可能受到負面影響,利潤率亦可能收縮。本集團現時並無外幣對沖政策。然而,管理層會監察外匯風險,並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

15. 國際政策及形勢變化的風險

倘發生以下情形,包括但不限於:開展境外業務所在任何國家或地區的法律、規例、行業政策或政治及經濟環境發生重大變化,或出現地緣政治緊張、國際衝突、戰爭、貿易制裁等任何不可預見及不可預測的因素,或其他不可抗力事件,我們的海外擴張、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。具體而言,國際市場情況和國際監管環境歷來受到國家之間的競爭和地緣政治摩擦的影響。貿易政策、條約及關稅變動,或該等變動可能發生的預期,均可能會對我們經營所在司法權區的財務及經濟狀況、我們的股份上市及交易的資本市場,以及對我們的海外擴張、籌集額外資金的能力、財務狀況及經營業績造成不利影響。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析(續)

僱員

截至2023年6月30日，我們的僱員人數增加至9,455名。於報告期間，我們持續擴大美國及歐洲等主要市場的臨床運營及項目管理團隊，作為增長戰略的一部分。

我們與僱員訂立個人僱傭合同，內容涵蓋工資、花紅、僱員福利、工作場所安全、保密責任、不競爭及終止理由等事宜。該等僱傭合同通常為期三年。我們亦提供具競爭力的薪金、花紅、股份計劃及其他手段，以吸引、激勵、留住及回報僱員。此外，我們投入資源為管理人員及其他僱員提供繼續教育及培訓計劃(包括內部及外部培訓)，以提升彼等的技能及知識。

我們定期檢討我們的能力及調整我們的勞動力，以確保我們擁有最佳的專才組合來滿足我們的服務需求。我們已在中國成立工會，在頒佈公司細則及內部規定方面代表僱員。

管理層討論與分析

股份激勵計劃

報告期間內根據本公司所有計劃可授出的A股數目除以報告期間內已發行A股的加權平均股份數目為零。

本集團的有效股份激勵計劃載列如下。

1. 2020年A股員工持股計劃

為了建立及完善公司與員工的利益共享機制，提升公司治理水平，加強公司員工的凝聚力及競爭力，並促進公司長期、可持續及穩定發展，董事會根據相關法律法規的規定並結合公司的實際情況，制定了《杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)》及其摘要。2020年11月30日，本公司分別召開了第四屆董事會第九次會議、職工代表大會以及第四屆監事會第七次會議。會議審議通過了《關於〈杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃管理辦法〉的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理公司2020年A股員工持股計劃有關事項的議案》等相關議案。於2021年1月8日，本公司股東大會通過一項決議案以採納2020年A股員工持股計劃(「**2020年A股員工持股計劃**」)。2020年A股員工持股計劃的參與者為本公司及其全資子公司的核心技術(業務)人員(不包括本公司董事、監事及高級管理人員)。參加人數不得超過50人。根據2020年A股員工持股計劃，已為2020年A股員工持股計劃設立信託實體，並由2020年A股員工持股計劃參與者委聘具有資產管理資格的第三方代理。

2020年A股員工持股計劃的資金來源為其持有人的合法薪酬、自籌資金以及法律、法規允許的其他方式。本公司不存在向參與者提供財務資助或為其貸款提供擔保的情況。合資格僱員可認購2020年A股員工持股計劃下的基金單位。認購價為每個基金單位人民幣1.00元。2020年A股員工持股計劃下籌集的資金總額不得少於人民幣10百萬元且不得超過人民幣15百萬元，因此最高基金單位數目為15百萬個基金單位。認購價總額以及認購價的支付期限將於個人獎勵函件中列明。參與者認購資金未按期足額繳納的，則自動喪失相應的認購權利，其擬認購份額可以由其他符合條件的參與者申請認購。倘參與者因其服務合同屆滿而與本公司終止勞動關係，其已認購單位及已支付認購款項應強制轉讓予其他參與者，代價與認購成本相同。

股份激勵計劃(續)

1. 2020年A股員工持股計劃(續)

2020年A股員工持股計劃涉及的標的股票來源為購回本公司先前購回及持作庫存股份之A股股份(請參閱簡明綜合財務報表附註27)。2020年A股員工持股計劃不涉及任何需要本公司發行任何新股或其他新證券的購股權授予。平均回購價為每股人民幣44.25元。2021年2月1日,本公司先前購回的286,372股股份按每股人民幣44.25元以非貿易轉讓的方式轉撥至員工持股計劃信託單位。因此,在轉讓庫存股份後,本集團已收到代價人民幣12.7百萬元。

員工持股計劃就一名參與者持有的股份已於2022年2月1日解除禁售。員工持股計劃代理屆時將根據《杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)》在市場上出售相關已解除禁售的股份。

2020年A股員工持股計劃就一名持有人持有的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。2020年A股員工持股計劃代理屆時將按其釐定的時間和適當方式在市場上出售相關已解除禁售的股份。經扣除相關稅項及費用的銷售所得款項將根據2020年A股員工持股計劃訂明的分配規定分派予相關持有人。

2020年A股員工持股計劃的初始期限為36個月,自2021年1月8日至2024年1月8日,可根據計劃規則延期或提前終止。於報告期間內,2020年A股員工持股計劃項下所有已解除禁售的股份均已售出,銷售所得款項已分配予所有相關持有人。2020年A股員工持股計劃已完成、終止、清算及按相關持有人持有的份額進行分配。於報告期間內,2020年A股員工持股計劃已終止,於財政期間初及末,根據2020年A股員工持股計劃不再獲授股份。

單一持有人根據該計劃認購的基金單位數目不得超過本公司已發行股本總額的1%。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

1. 2020年A股員工持股計劃(續)

下文載列報告期間內2020年A股員工持股計劃項下所授出未行使單位的變動詳情：

授出日期	參與者類別	截至2023年	報告期間內	報告期間內	報告期間內	報告期間內	截至2023年	歸屬期
		1月1日 尚未行使	授予	歸屬及解禁	沒收	失效	6月30日 尚未行使	
2021年2月1日	核心技術 (業務)員工	104,772	-	104,772	-	-	-	根據2020年A股員工持股計劃所持股份的禁售期為自2021年2月1日(即公佈完成向有關集體基金信託計劃轉撥最後一批股份當日)起計12個月至2022年2月1日止。2020年A股員工持股計劃就一名持有人權益的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。

報告期間內，緊接上述股份歸屬日期前的股份加權平均收市價為人民幣119.19元。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2020年A股員工持股計劃確認開支總額為零(截至2022年6月30日止六個月：人民幣4.7百萬元)。

股份激勵計劃(續)

2. 2022年限制性股票激勵計劃

為了進一步建立、健全本公司長效激勵與約束機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司核心技術(業務)人員的積極性，貫徹本公司忠誠計劃，有效地將股東利益、本公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，本公司按照收益與貢獻對等原則制定2022年限制性股票激勵計劃。

2022年限制性股票激勵計劃有效期自2022年限制性股票首次授予之日起至激勵對象獲授的2022年限制性股票全部歸屬或作廢失效之日止，最長不超過60個月。

2022年限制性股票激勵計劃採用的激勵工具為2022年限制性股票，涉及的2022年限制性股票激勵計劃標的股票來源為本公司在二級市場上回購的本公司A股普通股股票。

2022年限制性股票激勵計劃激勵對象為本集團的核心技術(業務)人員。限制性股票激勵計劃首次授予的激勵對象不包括本公司獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持有本公司5%或以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。所有激勵對象必須在本公司授予2022年限制性股票時和2022年限制性股票激勵計劃規定的考核期內與本公司或其子公司存在聘用或勞動關係。2022年限制性股票激勵計劃的激勵對象包含部分外籍員工。預留授予部分的激勵對象由2022年限制性股票激勵計劃經股東大會審議通過後12個月內確定。超過12個月未明確激勵對象的，預留權益失效。預留授予激勵對象的確定標準參照首次授予的標準確定。

股份激勵計劃(續)

2. 2022年限制性股票激勵計劃(續)

於2022年10月25日，本公司召開了第四屆董事會第三十次會議及第四屆監事會第十九次會議，以審議批准《關於公司<2022年A股限制性股票激勵計劃(草案)>及其摘要的議案》、《關於<杭州泰格醫藥科技股份有限公司2022年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法>的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理公司2022年A股限制性股票激勵計劃有關事項的議案》。上述議案已於2022年11月23日由股東於本公司2022年第一次臨時股東大會上批准。

於2022年11月25日，本公司召開了第四屆董事會第三十一次會議及第四屆監事會第二十次會議，以審議批准《關於調整公司2022年A股限制性股票激勵計劃首次授予激勵對象名單和授予數量的議案》及《關於向2022年A股限制性股票激勵計劃激勵對象首次授予限制性股票的議案》，據此，董事會同意取消11名員工(當中7名離職激勵對象已不再符合激勵對象範圍的規定，以及4名激勵對象因個人原因放棄認購本公司擬向其授予的全部2022年限制性股票)獲授2022年限制性股票的資格。經上述調整後，2022年限制性股票激勵計劃擬授予的2022年限制性股票總數由710.5590萬股調整為682.9784萬股；首次授予2022年限制性股票的數量由635.5590萬股調整為607.9784萬股，首次授予2022年限制性股票的激勵對象人數由828人調整為817人；預留部分2022年限制性股票仍為75萬股。於2022年11月25日，按首次授予2022年限制性股票的授予價格每股人民幣69元向817名激勵對象授出607.9784萬股2022年限制性股票(即本公司在二級市場上回購的A股普通股股票)。

股份激勵計劃(續)

2. 2022年限制性股票激勵計劃(續)

2022年限制性股票激勵計劃的相關股份應為本公司自二級市場回購的A股股份。2022年限制性股票激勵計劃並不涉及授出任何購股權，要求本公司發行任何新股份或其他新證券。根據2022年限制性股票激勵計劃授出的限制性股票總數為零，佔於2023年中期報告日期已發行股份總數的0%。根據2022年限制性股票激勵計劃授出參與者的股份數目最高不超過本公司已發行股本總額的1%。

2022年限制性股票激勵計劃的有效期自限制性股票首次授予之日(即2022年11月25日)起至激勵對象獲授的2022年限制性股票激勵計劃項下的2022年限制性股票全部歸屬或作廢失效之日止，最長不超過60個月。截至2023年中期報告日期，2022年限制性股票激勵計劃的餘下年期約為四年零兩個月。

2022年限制性股票激勵計劃規則所載條件達成後，根據2022年限制性股票激勵計劃授出的各批次預留限制性股票的歸屬期及安排如下：

歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期 自預留授予日起12個月後的首個交易日起至預留授予日起24個月內的最後一個交易日當日止	50%
第二個歸屬期 自預留授予日起24個月後的首個交易日起至預留授予日起36個月內的最後一個交易日當日止	50%

參與者於滿足授予條件及歸屬條件時應支付本公司釐定的授予價以及授予價的支付期限將於個人獎勵函件中列明。參與2022年限制性股票激勵計劃的董事及僱員資金來源由彼等的薪酬、自籌資金及法律法規允許的其他方式籌集的資金組成。首次授予2022年限制性股票激勵計劃之限制性股票的授予價格為每股人民幣69元，且不應低於股票面值，亦不得低於下列價格較高者：

- (1) 2022年限制性股票激勵計劃草案公佈前1個交易日的A股交易均價(前1個交易日交易總額/前1個交易日交易總量)的70%，即每股人民幣57.95元；
- (2) 2022年限制性股票激勵計劃草案公佈前20個交易日的A股交易均價(前20個交易日交易總額/前20個交易日交易總量)的70%，即每股人民幣60.35元；

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

2. 2022年限制性股票激勵計劃(續)

- (3) 2022年限制性股票激勵計劃草案公佈前60個交易日的A股交易均價(前60個交易日交易總額/前60個交易日交易總量)的70%，即每股人民幣67.67元；或
- (4) 2022年限制性股票激勵計劃草案公佈前120個交易日的A股交易均價(前120個交易日交易總額/前120個交易日交易總量)的70%，即每股人民幣68.30元。

2022年限制性股票激勵計劃項下預留限制性股票授予價格亦應為每股人民幣69元，與2022年限制性股票激勵計劃首次授予項下限制性股票授予價格一致。

以下載列於報告期間根據2022年限制性股票激勵計劃授出而尚未行使的2022年限制性股票的變動詳情：

授出日期	參與者姓名/類別	每股授出價 (人民幣元)	於2023年				於2023年		歸屬期
			1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內歸屬	報告期間 內沒收	報告期間 內失效	6月30日 尚未行使	
2022年11月25日	YANG JIANSONG	69	66,940	-	-	-	-	66,940	40%自2022年11月25日起12個月後的首個交易日起至2022年11月25日起24個月內的最後一個交易日當日止；30%自2022年11月25日起24個月後的首個交易日起至2022年11月25日起36個月內的最後一個交易日當日止；及30%自2022年11月25日起36個月後的首個交易日起至2022年11月25日起48個月內的最後一個交易日當日止
	其他核心技術(業務)人員(816名)	69	6,012,844	-	-	-	-	6,012,844	
	預留股票	69	750,000	-	-	-	-	750,000	
	總計		<u>6,829,784</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,829,784</u>	

股份激勵計劃(續)

2. 2022年限制性股票激勵計劃(續)

根據2022年限制性股票激勵計劃，於財政期間初及未獲授限制性股票數目分別為零及零。報告期間內，根據2022年限制性股票激勵計劃授出的相關限制性股票均未歸屬於任何參與者。截至2023年6月30日，未歸屬的限制性股票數目為6,829,784股。

2022年限制性股票於授出日期之估計公允價值約為人民幣551,858,000元。公允價值乃經參考A股於授出日期之收市價人民幣90.88元計算。詳情請參閱本中期報告簡明綜合財務報表附註27。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認有關2022年限制性股票激勵計劃的開支總額約為人民幣40.7百萬元。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

Frontage Labs 2008年及2015年股份激勵計劃

Frontage Labs(為本公司子公司)分別於2008年及2015年採納兩項首次公開發售前股份激勵計劃(統稱為「Frontage Labs計劃」),主要目的為吸引、保留及激勵Frontage Labs及其子公司董事及僱員。根據Frontage Labs計劃,Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員(包括Frontage Labs及其子公司董事及僱員)分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權,以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合同年期,並於授出日期後滿一週年歸屬。

於2018年4月17日,方達、Frontage Labs及有關僱員訂立協議,據此,Frontage Labs已分派且方達已享有及承擔Frontage Labs計劃下對Frontage Labs的權利及責任。於2018年12月31日,Frontage Labs計劃項下共有4,035,000份購股權尚未行使。

於2019年2月28日,本公司根據2015年首次公開發售前股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權,行使價為2.00美元。

根據於2019年5月11日完成的資本化發行(「方達資本化發行」),Frontage Labs計劃項下授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此,行使價調整至原行使價的10%。

下文載列於報告期內授出的尚未行使購股權變動詳情(經計及方達資本化發行後):

參與者類別	授出日期	每股股份 行使價 (美元)	於2023年				於2023年		歸屬期
			1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內沒收	報告期間 內失效	6月30日 尚未行使	
董事									
李松博士	2019年2月28日	0.200	4,700,000	-	-	-	-	4,700,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
李志和博士	2019年2月28日	0.200	4,500,000	-	-	-	-	4,500,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
高級管理層及其他僱員	2014年2月21日	0.016	130,000	-	-	-	-	130,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2016年6月16日	0.049	6,650,000	-	-	-	-	6,650,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2017年9月14日	0.057	9,950,000	-	100,000	-	-	9,850,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2019年2月28日	0.200	34,340,500	-	2,768,500	-	-	31,572,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
總計			60,270,500	-	2,868,500	-	-	57,402,000	

股份激勵計劃(續)

Frontage Labs 2008年及2015年股份激勵計劃(續)

附註：

- (1) 購股權行使期為自授出日期起計五年。
- (2) 購股權行使期為自授出日期起計十年。
- (3) 該等股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價為2.29港元。

尚未行使購股權的行使價介乎0.016美元至0.2美元(相當於人民幣0.11元至人民幣1.38元)。

根據2015年首次公開發售前股份激勵計劃授出的購股權於2021年的估計公允價值約為5,001,000美元。公允價值使用柏力克－舒爾斯模式計算。截至2023年6月30日止六個月，概無發行任何購股權，而於方達上市後，概不得根據Frontage Labs計劃授出更多購股權。

該模型的主要輸入數據如下：

授出日期	於2019年2月28日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息率	-

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

Frontage Labs 2008年及2015年股份激勵計劃(續)

股價按方達股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定於授出日期方達股本價值的公允價值，方達控股集團主要採用收入法下的貼現現金流量方法，按經管理層批准、覆蓋五年期間的財務預測(如適用)推算現金流量，於2019年2月28日授出的購股權採用18%的貼現率。管理層評估方達控股集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率作外推。此增長率不高於方達控股集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比較的上市公司的市場表現)及方達控股集團的財務業績及增長趨勢，以得出方達控股集團的股本總額。

無風險利率乃以期限與購股權合同年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認有關根據Frontage Labs計劃授出購股權的開支總額為零(截至2022年6月30日止六個月：零)。

方達2018年股份激勵計劃(「2018年股份激勵計劃」)

於2019年5月11日，方達董事會批准一項激勵計劃，向合資格僱員(包括方達控股集團董事、僱員、諮詢師及顧問以及方達董事會釐定其酌情認為已經或將會對方達控股集團作出貢獻的任何其他人士)授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵，主要目的在於吸引、保留及激勵方達控股集團的人員。根據2018年股份激勵計劃獲授獎勵的人士各自為一名承授人(「承授人」)。關於根據2018年股份激勵計劃及方達任何其他以股權為基礎的激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為200,764,091股，即方達於本報告日期已發行股份的9.80%。

根據2018年股份激勵計劃可供發行的股份總數為128,144,403股(即於本報告日期已發行股份的6.23%)。

股份激勵計劃(續)

方達2018年股份激勵計劃(「2018年股份激勵計劃」)(續)

根據上市規則，於任何12個月期間內2018年股份激勵計劃任何合資格參與者獲授的獎勵(包括所有已歸屬、已行使及尚未行使之獎勵)獲歸屬或行使時已發行及將予發行及／或已轉讓及將予轉讓的股份數目上限(與有關期間根據方達任何其他股份獎勵計劃所授出獎勵之任何相關股份合計)，不得超過方達不時已發行股份的1%。倘進一步授出超出該限額的獎勵，則須待股東於股東大會上批准後方可作實。向方達董事、最高行政人員或主要股東或彼等任何緊密聯繫人授出的購股權須經獨立非執行董事(不包括其或其緊密聯繫人為購股權承授人的獨立非執行董事)事先批准。此外，向方達的主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出任何購股權，會導致截至授出日期(包括該日)止12個月期間就所有購股權(不包括根據計劃條款失效的任何購股權)獲行使而發行及將予發行的股份：a)合共超過已發行有關類別股份的0.1%；及b)總值(按各授出日期證券的收市價計算)超過5百萬港元，而進一步授出購股權須經方達股東批准(以投票方式表決)。2018年股份激勵計劃的餘下年期約為5.5年，直至2029年5月29日為止。授出購股權的要約可於承授人支付1.00美元代價後於方達董事會釐定的期限內接納。根據方達董事會可能釐定的有關條款及條件，根據2018年股份激勵計劃授出之購股權並無於行使前必須持有之最短期限。根據2018年股份激勵計劃授出的購股權的行使價將由方達董事會釐定，惟無論如何不得低於以下各項的最高者：(i)於提呈購股權當日方達股份於聯交所的收市價；(ii)於緊接要約日期前五個交易日方達股份於聯交所的平均收市價；及(iii)方達股份面值，惟為釐定方達股份於要約日期前不到五個交易日在聯交所上市的行使價，方達股份於全球發售中的發行價應用作方達股份於方達股份在聯交所上市前期間任何交易日的收市價。

購股權可根據2018年股份激勵計劃的條款於方達董事會將予釐定並在授予通知中知會承授人的期間內或(如適用)於方達董事會就行使購股權所釐定的任何期間內隨時行使，惟該期間須不遲於自向參與者發出要約當日起計10年到期。

於2022年10月7日，方達董事會議決授出合共32,555,000份購股權。

管理層討論與分析

股份激勵計劃 (續)

方達2018年股份激勵計劃(「2018年股份激勵計劃」)(續)

以下載列於報告期內2018年股份激勵計劃項下所授出的尚未行使購股權的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股行使價 (港元)	於2023年	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內沒收	報告期間 內失效	於2023年	歸屬期
			1月1日 尚未行使					6月30日 尚未行使	
董事									
李松博士	2022年10月7日	2.092	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000	於2023年9月1日歸屬30%； 於2024年9月1日歸屬30%；及 於2025年9月1日歸屬40%
僱員									
僱員	2022年10月7日	2.092	29,945,000	-	-	1,265,000	-	28,680,000	於2023年9月1日歸屬30%； 於2024年9月1日歸屬30%；及 於2025年9月1日歸屬40%
總計			31,445,000	-	-	1,265,000	-	30,180,000	

附註：

- (1) 購股權行使期於相關購股權批次各自的歸屬日期開始，並於授出日期第5個週年當日(即2027年10月6日)前(包括首尾兩日)結束。

除上文所示授出的購股權外，截至2023年6月30日止六個月，概無根據2018年股份激勵計劃授出任何受限制股份單位或任何其他類別的股份激勵獎勵。於財政期間期初及期末根據2018年股份激勵計劃可供授出的獎勵數目分別為146,712,091份及146,712,091份。

於2022年10月7日，根據2018年股份激勵計劃授出之購股權之公允價值約為3,255,000美元(相當於約人民幣21,995,000元)，此乃根據國際財務報告準則計算得出。公允價值使用柏力克－舒爾斯－莫頓模式計算。詳情請參閱簡明綜合財務報表附註27。

本集團截至2023年6月30日止六個月就根據2018年股份激勵計劃授出的購股權確認開支總額約829,000美元(相當於約人民幣5,778,000元)。

股份激勵計劃(續)

2021年方達股份獎勵計劃

於2021年1月22日(「採納日期」)，方達(本公司一間非全資子公司)董事會批准採納股份獎勵計劃(「2021年方達股份獎勵計劃」)，以表彰方達控股集團若干員工所作出的貢獻並給予激勵，務求挽留彼等繼續為方達控股集團的持續營運及發展效力，及為方達控股集團的進一步發展吸引合適的人員。所授出的每份獎勵具有10年合同期，受託人代表2021年方達股份獎勵計劃及授予通知指定的獲選僱員持有的相關獎勵股份將根據授予通知中載列的歸屬時間表(如有)歸屬予獲選僱員。

根據2021年方達股份獎勵計劃的規則，符合資格獲授2021年股份獎勵計劃項下獎勵的個人包括方達或其附屬公司的任何董事、高級管理層、僱員或顧問，惟方達董事會可酌情排除以下人士：(i)方達控股集團的任何借調僱員或兼職僱員或非全職僱員；及(ii)於相關時間已通知或被通知離職或終止董事職務(視情況而定)的方達控股集團任何僱員。對於居於根據有關地方的法律及法規，按2021年方達股份獎勵計劃的條款獎勵獎勵股份及／或歸屬及轉讓獎勵股份不獲許可或方達董事會或2021年方達股份獎勵計劃的受託人(視情況而定)認為就遵守該地的適用法律或法規必須或適宜將有關僱員排除在外的地方的僱員，不得參與2021年方達股份獎勵計劃。

根據2021年方達股份獎勵計劃可供授出獎勵的最高股份數目為204,605,091股，佔於2021年方達股份獎勵計劃採納當日方達已發行股本的10%。

根據2021年方達股份獎勵計劃可供發行的股份總數為183,108,091股，佔於本報告日期已發行股份的8.89%。

可獎勵予一名獲選僱員的最高獎勵股份數目合共不得超過方達於2021年方達股份獎勵計劃採納日期(即2021年1月22日)已發行股本的百分之一(1%)。

根據2021年方達股份獎勵計劃接納獎勵時無需支付任何款項。

並無釐定2021年方達股份獎勵計劃項下回購價的依據。

2021年方達股份獎勵計劃自採納日期(即2021年1月22日)起計十年內有效，除非方達董事會於較早日期另行終止。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

2021年方達股份獎勵計劃(續)

於2021年1月25日，方達董事會議決根據2021年方達股份獎勵計劃的條款向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股獎勵股份。於所授出的22,950,500股獎勵股份中，(i)19,850,500股獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者（均為本集團的僱員，且並非本公司的關連人士）；及(ii)3,100,000股獎勵股份授予兩名關連獎勵參與者（即與方達或方達關連人士有關連的獎勵參與者，分別為李志和博士及李松博士），且已於2021年5月27日舉行的方達股東週年大會上獲得方達獨立股東批准。

已授出之各獎勵股份一般於四年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

以下載列於報告期間2021年方達股份獎勵計劃項下所授出的獎勵股份的變動詳情：

參與者類別	授出日期	回購價	獎勵股份數目					於2023年 6月30日 尚未行使	歸屬期
			於2023年 1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內歸屬	報告期間 內沒收	報告期間 內失效		
董事									
李松博士	2021年1月25日	-	1,387,500	-	462,500	-	-	925,000	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
李志和博士	2021年1月25日	-	937,500	-	312,500	-	-	625,000	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
其他承授人									
五名最高薪酬人士 (董事除外)	2021年1月25日	-	3,375,000	-	1,125,000	-	-	2,250,000	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
178名僱員	2021年1月25日	-	8,710,501	-	2,795,062	574,063	-	5,341,376	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
總計		-	14,410,501	-	4,695,062	574,063	-	9,141,376	

於財政期間內緊接獎勵歸屬日期前股份的加權平均收市價為2.98港元。

股份激勵計劃(續)

2021年方達股份獎勵計劃(續)

於財政期間期初及期初，根據2021年方達股份獎勵計劃可供授出的獎勵股份數目分別為183,108,091股及183,108,091股。

獎勵股份的估計公允價值約為16.1百萬美元(相當於人民幣104.3百萬元)。公允價值乃經參考方達於授出日期之收市股價計算，即每股6.02港元(相當於人民幣5.02元)。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

本集團截至2023年6月30日止六個月就根據2021年方達股份獎勵計劃授出的股份獎勵確認開支總額約1.1百萬美元(相當於約人民幣8.0百萬元)(截至2022年6月30日止六個月：約2.5百萬美元(相當於人民幣16.1百萬元))。

就於財政期間內根據方達所有計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以財政期間已發行股份的加權平均數為零。

2018年DreamCIS計劃

DreamCIS(為本公司一家子公司)於2018年採納一份股份激勵計劃(「2018年DreamCIS計劃」)，主要目的在於吸引、留任及激勵DreamCIS的董事及僱員。根據2018年DreamCIS計劃，DreamCIS董事根據該股份激勵計劃向合資格僱員(包括DreamCIS的董事及僱員)授出最多402,372份購股權，以認購DreamCIS股份。

所授出的每份購股權具有5年合同年期。

購股權的行使價將由方達董事會釐定，惟不得低於以下各項的最高者：(i)於提呈購股權當日方達股份於聯交所的收市價；(ii)於緊接要約日期前五個交易日方達股份於聯交所的平均收市價；及(iii)方達股份面值。

於採納2021年DreamCIS計劃(定義見下文)後，2018年DreamCIS計劃(據此授出購股權)項下條文失效，並且概無根據2018年DreamCIS計劃進一步授出購股權，惟此前根據2018年DreamCIS計劃授出的購股權仍然有效，並可根據2018年DreamCIS計劃的條款及其各自的授出條款予以行使。

根據於截至2019年12月31日止年度完成的資本化發行(「DreamCIS資本化發行」)，當時所有已授出未行使購股權及行使價按一比四基準調整。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

2018年DreamCIS計劃(續)

以下載列於報告期內根據2018年DreamCIS計劃所授出未行使購股權追溯反映DreamCIS資本化發行的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股股份 行使價 韓元	於2023年				於2023年		歸屬期
			1月1日 尚未行使	報告期間 內授出	報告期間 內行使	報告期間 內沒收	報告期間 內失效	6月30日 尚未行使	
其他僱員	2018年3月16日	5,000	1,600	-	1,600	-	-	-	2020年5月22日
	2019年5月20日	10,680	42,568	-	-	-	-	42,568	2021年5月19日
	2021年3月26日	16,300	131,979	-	-	3,937	-	128,042	2023年3月25日
總計			<u>176,147</u>	<u>-</u>	<u>1,600</u>	<u>3,937</u>	<u>-</u>	<u>170,610</u>	

附註：

- (1) 購股權行使期為授出日期後受僱兩年起計三年。
- (2) 於緊接購股權獲行使日期前，DreamCIS股份的加權平均收市價為13,600韓元。

未行使購股權行使價介乎10,680韓元至16,300韓元(相當於人民幣64.1元至人民幣93.2元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認有關根據2018年DreamCIS計劃授出購股權的開支總額約為人民幣0.2百萬元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣0.5百萬元)。

2021年DreamCIS計劃

DreamCIS於2021年採納一份購股權計劃(「2021年DreamCIS計劃」)，主要旨在向為DreamCIS及其子公司作出貢獻及持續努力促進其利益的董事或僱員提供激勵或獎勵，以及用於DreamCIS董事會可能不時批准的有關其他目的。

合資格參與者主要包括為DreamCIS的註冊成立、管理、技術創新等作出貢獻或將作出貢獻的DreamCIS董事或僱員。

根據2021年DreamCIS計劃於報告期初可供授予的購股權數量為559,597份，且於報告期末維持不變。於本報告日期，根據2021年DreamCIS計劃，可供發行559,597股股份，佔DreamCIS於本報告日期已發行股份的10%。

股份激勵計劃(續)

2021年DreamCIS計劃(續)

倘向任何參與者授出購股權時，截至授出日期(包括該日)止12個月期間因所有購股權(已授出及建議授出，且不論是否已行使、註銷或尚未行使)獲行使而向相關參與者發行及將予發行的DreamCIS股份數目超過當時已發行DreamCIS股份總數的1%，則不得向相關參與者授出有關購股權，除非：a)有關授出已按不時生效的上市規則第17章相關條文所規定的方式經股東於股東大會上以普通決議案正式批准，而相關參與者及其聯繫人已於會上放棄投票；b)有關授出的通函已按照不時生效的上市規則第17章相關條文所規定的方式寄發予股東，且該通函載有相關條文所指定的資料。根據現行上市規則，通函必須披露參與者身份、將予授出購股權(及過往向有關參與者授出的購股權)的數目及條款、第17.02(2)(d)條規定的資料及第17.02(4)條規定的免責聲明；及c)有關購股權的數目及條款(包括行使價)乃於股東在股東大會上批准前已釐定。

每份要約須以書面按DreamCIS股東於股東大會上透過特別決議案或DreamCIS董事會可能不時酌情釐定的形式以函件向參與者作出(「要約函件」)。要約函件須列明(其中包括)購股權可予行使的購股權期間，該期間須於授出購股權的要約函件內釐定，且自承授人於DreamCIS股東或DreamCIS董事會授出購股權的股東大會決議案日期起任職至少兩年且當日起計不得超過五年(受2021年DreamCIS計劃所載提早終止條文所規限)。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)可指定於可予行使購股權前必須達致的任何其他條件，包括但不限於可行使購股權前的表現目標(如有)及必須持有購股權的最短期限，以及DreamCIS董事會或DreamCIS股東(視情況而定)可能不時釐定有關行使購股權的任何其他條款，包括但不限於可於若干期間內行使的購股權百分比。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)須於要約函件內列明承授人必須接納要約的日期，即不遲於提呈購股權日期(「要約日期」)後28日或要約條件獲達成當日(以較早者為準)。

2021年DreamCIS計劃於2021年3月26日起計10年期間內有效及生效，其後(即2031年3月25日)不得進一步授出購股權。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是就本段所述的10年期間屆滿時仍未行使的購股權而言，2021年DreamCIS計劃的條文仍然具有十足效力及作用。2021年DreamCIS計劃的餘下年期約為7.5年。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

2021年DreamCIS計劃(續)

在DreamCIS股本變動影響的規限下及根據韓國商業法的規定，認購價須為DreamCIS股東以特別決議案釐定並知會參與者的價格，且不得低於授出購股權日期的重大價格(定義見下文)與其面值或名義價值之間的較高金額。就2021年DreamCIS計劃而言，「重大價格」指：(x)於證券市場買賣及於緊接董事會決議案日期當日前兩個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接購股權授出日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；(y)於證券市場買賣及於緊接授出購股權日期當日前一個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接授出購股權日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；及(z)於證券市場買賣並於緊接購股權授出日期當日前一星期每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權。

自2021年DreamCIS計劃獲採納及直至2023年6月30日，並無授出。因此，自該計劃獲採納及直至2023年6月30日，2021年DreamCIS計劃項下購股權概無獲行使、註銷及失效。

DreamCIS 2023年購股權計劃

於2023年3月28日，DreamCIS建議採納一份購股權計劃(「**DreamCIS 2023年購股權計劃**」)，旨在向為DreamCIS及其子公司作出貢獻及持續努力促進其利益的DreamCIS董事或僱員提供激勵或獎勵，以及用於DreamCIS董事會可能不時批准的有關其他目的。

合資格參與者包括為DreamCIS的註冊成立、管理、技術創新等作出貢獻或將作出貢獻的DreamCIS董事或僱員，以及關聯公司(定義見下文，倘透過DreamCIS董事會決議案授出購股權，則不包括DreamCIS董事)於2023年3月3日前擁有主管或以上職銜的董事或僱員，惟有關人士不得為最大股東(定義見下文)、大股東(定義見下文)或其特別關聯人士(定義見下文，因成為DreamCIS或關聯公司的高級職員而成為特別關聯人士的人士除外)。

股份激勵計劃(續)

DreamCIS 2023年購股權計劃(續)

DreamCIS股東將於股東大會上透過特別決議案在DreamCIS註冊成立細則中訂明將予獲授購股權人士資格的規定。

就DreamCIS 2023年購股權計劃而言，「關聯公司」指以下任何公司，惟所持股份少於下文(a)或(b)項所持股份，且公司的業務範圍僅限於從事製造或銷售業務而影響DreamCIS出口業績的公司，或從事DreamCIS技術創新研發項目的公司：(a)由關聯公司(作為最大投資者)作出的投資佔公司總股本至少30%的外資公司；(b)上文(a)所述由外資公司(作為最大投資者)作出的投資佔前外資公司股本至少30%的外資公司，或由該外資公司(作為最大投資者)作出的投資佔前外資公司股本至少30%的外資公司；或(c)倘關聯公司為金融控股公司(定義見韓國金融控股公司法)，則為該金融控股公司的子公司之間的非上市公司。

「最大股東」具有韓國商業法(「商業法」)所賦予的涵義，指按照已發行及發行在外的DreamCIS股份總數(無投票權DreamCIS股份除外)計算，擁有最多DreamCIS股份數目的股東。

「大股東」具有商業法所賦予的涵義，指以個人名義擁有已發行及發行在外的DreamCIS股份總數(無投票權DreamCIS股份除外)10%以上的股東，而不論其以何種名義持有DreamCIS股份或是否對有關管理DreamCIS的重要事項(包括委任及罷免董事、執行董事或核數師及其配偶、直系親屬及直系後代)產生實際影響。

「特別關聯人士」具有商業法所賦予的涵義，指以下最大股東或大股東的任何人士：(a)董事、行政人員及核數師；(b)聯屬公司及其董事、行政人員及核數師；(c)投資於股東至少30%股本或對有關管理股東的重要事項(包括委任及罷免股東(其聯屬公司除外)的董事、行政人員及核數師以及有關個人或組織的董事、行政人員及核數師)擁有實際控制權的個人或組織；或(d)股東單獨或與上文(a)至(c)項所述人士共同投資於有關組織至少30%股本或對管理有關組織的重要事項(包括委任及罷免董事、行政人員及核數師(其聯屬公司除外)以及有關組織的董事、行政人員及核數師)擁有實際控制權的組織。

由於DreamCIS 2023年購股權計劃於2023年7月14日獲採納，根據DreamCIS 2023年購股權計劃於報告期初及期末可供授予的購股權數量分別為零及零。於本報告日期，根據DreamCIS 2023年購股權計劃可予發行的股份不得超過270,000股，不超過DreamCIS於本報告日期已發行股份總數的10%。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

DreamCIS 2023年購股權計劃(續)

倘向任何參與者授出購股權時，截至授出日期(包括該日)止12個月期間內所有購股權(不包括根據計劃條款已失效的購股權)獲行使而向參與者發行及將予發行的DreamCIS股份數目超過當時已發行DreamCIS股份總數的1%，則不得向參與者授出有關購股權，除非：(a)有關授出已按不時生效的上市規則相關條文所規定的方式經股東於股東大會上以普通決議案正式批准，而參與者及其緊密聯繫人(或倘參與者為一名關連人士，則為聯繫人)已於會上放棄投票；(b)有關授出的通函已按照不時生效的上市規則相關條文的方式寄發予股東，且該通函載有相關條文所指定的資料。根據現行上市規則，通函必須披露參與者身份、將予授出購股權(及上述12個月期間內向該等參與者授出的購股權)的數目及條款、向參與者授出購股權的目的連同購股權條款如何達致有關目的之解釋；及(c)有關購股權的數目及條款須於股東在股東大會上批准前已獲釐定。

每份要約須以書面按DreamCIS股東於股東大會上透過特別決議案或DreamCIS董事會可能不時酌情釐定的形式以函件向參與者作出(「2023年要約函件」)。2023年要約函件須列明(其中包括)購股權可予行使的購股權期間，該期間須於授出購股權的2023年要約函件內釐定，且自承授人於DreamCIS股東或DreamCIS董事會授出購股權的股東大會決議案日期起任職至少兩年當日起計不得超過五年(受DreamCIS 2023年購股權計劃所載提早終止條文所規限)。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)可指定於可予行使購股權前必須達致的任何其他條件，包括但不限於可行使購股權前必須持有購股權的最短期限，以及DreamCIS董事會或DreamCIS股東(視情況而定)可能不時釐定有關行使購股權的任何其他條款，包括但不限於可於若干期間內行使的購股權百分比。根據DreamCIS 2023年購股權計劃授出的購股權不設表現目標。

DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)須於2023年要約函件內列明承授人必須接納要約的日期，即不遲於提呈購股權日期後28日或要約條件獲達成當日(以較早者為準)。申請或接納購股權並無應付之金額。

DreamCIS 2023年購股權計劃將由股東於股東大會上以普通決議案採納該計劃當日或DreamCIS董事會批准該計劃當日(以較後者為準)起計10年期間內有效及生效，其後不得進一步授出購股權。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是就本段所述的10年期間屆滿時仍未行使的購股權而言，DreamCIS 2023年購股權計劃的條文仍然具有十足效力及作用。DreamCIS 2023年購股權計劃已由股東於2022年股東週年大會上批准。於2023年7月14日，DreamCIS董事會已批准建議DreamCIS 2023年購股權計劃。DreamCIS 2023年購股權計劃的餘下年期為九年零十個月。

股份激勵計劃(續)

DreamCIS 2023年購股權計劃(續)

在DreamCIS股本變動的影響的規限下及根據商業法的規定，於購股權獲行使時可認購該購股權涉及每股DreamCIS股份的價格須為DreamCIS股東以特別決議案釐定並知會參與者的價格，且不得低於授出購股權日期的重大價格(定義見下文)與其面值或名義價值之間的較高金額。

就DreamCIS 2023年購股權計劃而言，「重大價格」指：(x)於證券市場買賣及於緊接董事會決議案日期當日前兩個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接購股權授出日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；(y)於證券市場買賣及於緊接授出購股權日期當日前一個月內(倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接授出購股權日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則為該期間)每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；及(z)於證券市場買賣並於緊接購股權授出日期當日前一星期每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權。

由於DreamCIS 2023年購股權計劃於2023年7月14日獲採納，於報告期間並無授出。因此，於報告期間，DreamCIS 2023年購股權計劃項下購股權概無獲行使、註銷及失效。

根據DreamCIS於財政期間內所有計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以於報告期間內已發行股份的加權平均數為14.33%。

英放生物計劃

英放生物(為本公司一家子公司)於2019年已採納一份股份激勵計劃(「英放生物計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵英放生物的僱員。根據英放生物計劃，僱員有權按英放生物資產淨值認購英放生物限制性股份。

在接受獲授予的限制性股份後，僱員須注資相應資金予英放生物。

當參與者因其服務合同屆滿而與英放生物終止僱傭關係，其已認購限制性股份應退回予英放生物，而英放生物應退回其已支付認購款項予僱員。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

英放生物計劃(續)

所授出的每份限制性股份具有3年合同年期。

於2019年9月1日，英放生物已授出466,667股每股人民幣1.5元的限制性股份予僱員。

以下載列於報告期間根據英放生物計劃授出未行使限制性股份的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股限制性 股份行使價 (人民幣元)	於2023年	報告期間	報告期間	報告期間	報告期間	於2023年	歸屬期
			1月1日 尚未行使	內授出	內歸屬	內沒收	內失效	6月30日 尚未行使	
僱員	2019年9月1日	1.5	-	-	-	-	-	-	2022年9月1日

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認有關根據英放生物計劃授出限制性股份的開支總額約為零（截至2022年6月30日止六個月：人民幣1.6百萬元）。

Meditip計劃

Meditip Co., Ltd (「Meditip」，為本公司一家子公司)於2021年已採納一份股份激勵計劃(「Meditip計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵Meditip的董事、僱員及外部顧問。根據Meditip計劃，Meditip董事可在Meditip計劃下授出最多26,500份購股權予合資格僱員(包括Meditip的董事、僱員及外部顧問)，以認購Meditip股份。

所授出的每份購股權均具有6年合同年期。

以下載列於報告期間根據Meditip計劃授出未行使購股權的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股限制性 股份行使價 (人民幣元)	於2023年	報告期間	報告期間	報告期間	報告期間	於2023年	歸屬期
			1月1日 尚未行使	內授出	內行使	內沒收	內失效	6月30日 尚未行使	
其他僱員	2021年9月8日	281	24,800	-	-	1,000	-	23,800	2024年9月7日

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認有關根據英放生物計劃授出限制性股份的開支總額約為人民幣0.7百萬元（截至2022年6月30日止六個月：人民幣0.2百萬元）。

香港首次公開發售所得款項淨額用途

經扣除包銷佣金及本公司就本公司全球發售應付的其他預計開支後，本公司於聯交所上市發行H股的所得款項淨額總計約為11,817.4百萬港元⁽¹⁾。

於2022年3月28日，董事會考慮並批准建議變更本公司全球發售所得款項用途（「建議變更所得款項用途」）。本次建議變更所得款項用途，有助於本公司更好地分配其財務資源，促使本集團把握商機實現可持續發展，並於不久的將來為股東帶來回報。董事會認為，本次變更將有助於本公司更好地把握國內市場的商機，契合本公司的未來發展策略。本次建議變更所得款項用途已於2022年5月20日召開的本公司2021年股東週年大會審議通過。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年3月28日及2022年5月20日的公告及本公司日期為2022年4月28日的通函。就於報告期間末未動用所得款項淨額約5,658.2百萬港元，本公司擬按本公司日期為2022年3月28日的公告及日期為2022年4月28日的通函所述的相同方式及比例使用，並建議根據下表所披露的預期時間表使用未動用所得款項淨額。

於報告期間末，本集團已動用所得款項淨額如下：

按本公司日期為 2022年3月28日 的公告及日期為 2022年4月28日 的通函所述方式 使用的經修訂 所得款項用途 (百萬港元)	截至2022年 12月31日 尚未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	於報告期間 所得款項的 實際用途 (百萬港元)	直至報告期末 所得款項的 累計實際用途 (百萬港元)	於報告期末 尚未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	使用餘下未動用 所得款項淨額 的預期時間表
約15%用於內生擴展及提升我們在臨床試驗技術服務以及臨床試驗相關服務方面的服務種類及能力，以滿足國內及海外市場對我們服務不斷增加的需求	1,594.4	1,189.5	351.5	756.4	838.0 自上市起計36至48 個月

管理層討論與分析

香港首次公開發售所得款項淨額用途(續)

	按本公司日期為 2022年3月28日 的公告及日期為 2022年4月28日 的通告所述方式 使用的經修訂 所得款項用途 (百萬港元)		截至2022年 12月31日 尚未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	於報告期間 所得款項的 實際用途 (百萬港元)	直至報告期末 所得款項的 累計實際用途 (百萬港元)	於報告期末 尚未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	使用餘下未動用 所得款項淨額 的預期時間表
	約40%用於作為我們全球擴張計劃的一部分，為潛在收購可補足我們現有業務的具吸引力國內及海外臨床合同研究機構提供資金，以1)進一步加強並豐富我們的服務種類及2)在全球範圍內拓展業務並提升在關鍵市場中的實力	4,727.0	4,384.0	-	343.0	4,384.0	自上市起計36至60個月
約20%用於通過對以創新業務模式營運及具增長潛力的國內及海外公司(如生物科技公司、醫療健康IT公司、醫院、醫療器械及診斷研究公司)進行少數投資，促進我們生物製藥研發生態系統發展	296.7	74.1	71.2	293.8	2.9	自上市起計36至48個月	
約10%用於償還我們截至2020年5月31日的若干未償還借款	1,181.7	-	-	1,181.7	-	-	

香港首次公開發售所得款項淨額用途(續)

	按本公司日期為 2022年3月28日 的公告及日期為 2022年4月28日 的通函所述方式 使用的經修訂 所得款項用途 (百萬港元)	截至2022年 12月31日 尚未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	於報告期間 所得款項的 實際用途 (百萬港元)	直至報告期末 所得款項的 累計實際用途 (百萬港元)	於報告期末 尚未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	使用餘下未動用 所得款項淨額 的預期時間表
約5%用於通過招募合格的技術及科學專業人員並開展特定的研發項目，開發先進技術以提升我們綜合服務的質量及效率，如雲端虛擬臨床試驗平台及實驗室自動化、醫療數據平台及現場管理能力	590.9	21.3	21.3	590.9	-	-
約10%用作營運資金及一般企業用途	1,181.7	433.3	-	748.4	433.3	-
總計	9,572.4	6,102.2	444.0	3,914.2	5,658.2	

附註：

- (1) 本公司於聯交所上市後發行H股的所得款項淨額總計為11,817.4百萬港元，包括於超額配股權獲行使前已收取的所得款項淨額約10,251.0百萬港元以及自超額配發H股發行開支收取的額外所得款項淨額約1,566.4百萬港元。有關超額配股權已於2020年8月29日獲悉數行使。於截至2020年6月30日止六個月的中期業績報告發佈後，上述金額已於我們編製驗資報告的過程中作出調整，以反映本公司於扣除已付佣金及其他發售開支後的最終所得款項淨額。驗資報告已經中國證監會審核並批准。

企業管治及其他資料

中期股息

董事會決議不就報告期間宣派任何中期股息(2022年6月30日：無)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事及監事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，董事及監事自2022年年報刊發以來及直至本報告日期的資料變動載列如下：

- (1) 聞增玉先生於2023年5月23日獲委任為執行董事及提名委員會成員。
- (2) 袁華剛先生於2023年5月23日獲委任為獨立非執行董事、薪酬與評核委員會主席以及審計委員會及戰略發展委員會成員。
- (3) Yin Zhuan女士於2023年5月23日退任執行董事及提名委員會成員。
- (4) 鄭碧筠先生於2023年5月23日退任獨立非執行董事、薪酬與評核委員會主席以及審計委員會及戰略發展委員會成員。

自2022年年報刊發以來及直至本報告日期，董事及監事根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段規定須予披露的資料概無變動。

董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉

截至2023年6月30日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉；或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事於本公司股份或相關股份之權益

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別	佔有關類別股份的概約股權百分比**	佔本公司已發行股份總額的概約股權百分比***
葉小平博士 ⁽¹⁾	實益擁有人；一致行動人士權益	228,901,315股A股(L)*	30.55%(L)*	26.24%(L)*
曹曉春女士 ⁽¹⁾	實益擁有人；一致行動人士權益	228,901,315股A股(L)*	30.55%(L)*	26.24%(L)*

董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉 (續)

董事於本公司股份或相關股份之權益 (續)

附註：

* 「L」指於股份的好倉。

** 指於2023年6月30日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行有關類別股份數目的百分比。

*** 指於2023年6月30日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行所有股份數目(合計872,418,220股股份，包括749,293,420股A股及123,124,800股H股)的百分比。

- (1) 葉小平博士與曹曉春女士於2010年6月9日訂立一致行動協議，故根據證券及期貨條例第317條彼等各自被視作於對方擁有權益的A股中擁有權益。葉小平博士持有177,239,541股A股，佔本公司已發行股本總額20.32%。曹曉春女士持有51,661,774股A股，佔本公司已發行股本總額5.92%。因此，葉小平博士與曹曉春女士被視作於合共228,901,315股A股中擁有權益，佔本公司A股總數30.55%及我們已發行股本總額26.24%。

董事於本公司相聯法團股份或相關股份之權益

董事姓名	權益性質	本集團成員公司	股份數目及類別	概約股權百分比
葉小平博士	實益擁有人	Tigermed Malaysia Sdn. Bhd.	1股	1.00%

除上文所披露者外，就董事所知，於2023年6月30日，概無董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

企業管治及其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於2023年6月30日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士（本公司董事、監事及最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的有關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目及類別*	佔相關類別	佔本公司
			股份概約股權 百分比**	已發行股本 概約百分比***
2017 Eagle Holdings LLC ⁽¹⁾	受控制法團權益	17,258,104股H股(L)	14.02%	1.98%
F-J Sands Family I, LLC ⁽¹⁾	受控制法團權益	17,258,104股H股(L)	14.02%	1.98%
Sands Capital Management, LLC ⁽¹⁾	實益擁有人	17,258,104股H股(L)	14.02%	1.98%
Sands Capital Management, LP ⁽¹⁾	受控制法團權益	17,258,104股H股(L)	14.02%	1.98%
Sands Family Trust, LLC ⁽¹⁾	受控制法團權益	17,258,104股H股(L)	14.02%	1.98%
Sands Frank Melville Jr. ⁽¹⁾	受控制法團權益	17,258,104股H股(L)	14.02%	1.98%
JPMorgan Chase & Co.	受控制法團權益／投資經理／持有股份的保證權益的人士／核准借出代理人	12,531,426股H股(L)	10.18%	1.44%
		3,544,236股H股(S)	2.88%	0.41%
		1,756,774股H股(P)	1.43%	0.20%
Brown Brothers Harriman & Co.	核准借出代理人	7,378,645股H股(L)	5.99%	0.85%
		7,378,645股H股(P)	5.99%	0.85%
花旗集團	核准借出代理人／受控制法團權益	7,891,985股H股(L)	6.41%	0.85%
		145,982股H股(S)	0.12%	0.02%
		7,736,714股H股(P)	6.28%	0.89%
Ninety One UK Limited	投資經理	7,560,500股H股(L)	6.14%	0.87%
加拿大養老金計劃投資委員會(Canada Pension Plan Investment Board)	實益擁有人	7,395,500股H股(L)	6.01%	0.85%

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉(續)

附註：

* (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出股份。

** 指於2023年6月30日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行有關類別股份數目的百分比。

*** 指於2023年6月30日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行所有股份數目(合計872,418,220股股份，包括749,293,420股A股及123,124,800股H股)的百分比。

(1) Sands Frank Melville Jr.透過彼擁有權益的多組公司，直接及間接持有17,258,104股H股。

除上文所披露者外，就董事或本公司最高行政人員所知，於2023年6月30日，概無任何人士(董事、監事及最高行政人員除外)已告知本公司彼於本公司股份或相關股份股本衍生工具中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉，或持有本公司已發行的各類別股份5%或以上的任何權益或淡倉。

購買股份或債券的安排

除上文「股份激勵計劃」一節所披露外，於報告期內任何時間，本公司、其控股公司或其任何子公司概無訂立任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債務證券(包括債券)而獲益。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則的原則及守則條文，且於報告期間，本公司已遵守企業管治守則的守則條文。

董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事、監事及本集團高級管理層買賣本公司證券的行為守則，而該等董事、監事及高級管理層因其職務或僱傭關係而可能擁有有關本集團或本公司證券的內幕消息。

本公司已就遵守標準守則向全體董事及監事作出具體查詢且並不知悉董事及監事於報告期間有任何違反標準守則的情況。

企業管治及其他資料

報告期後事項

於2023年6月30日後，發生了以下重大事項：

1. 於2023年8月15日（紐約時間），方達的間接全資子公司Frontage Canada, Inc.（「**Frontage Canada**」）及Frontage Laboratories, Inc.（方達的全資子公司及Frontage Canada的母公司）與截至購股協議日期Nucro Technics Inc.（「**Nucro**」）及Nucro-Technics Holdings Inc.（「**Nucro Holdings**」）的股東（「**賣方**」）、賣方代表、Nucro及Nucro Holdings就收購事項訂立購股協議（「**購股協議**」），據此，賣方同意出售且Frontage Canada同意購買Nucro合共100%股權，現金代價為70,000,000加元（相當於約410,431,000港元），惟須根據購股協議的條款及條件作出調整。Frontage Canada於購股協議項下的責任由Frontage Laboratories, Inc.以賣方為受益人提供擔保。

緊隨收購完成後，Nucro將成為本集團的間接子公司，而Nucro的財務業績、資產及負債將綜合計入本集團的綜合財務報表。

有關詳情，請參閱方達日期為2023年8月15日的公告。

於本報告日期，在本集團完成詳細審核前無法提供上述收購的財務影響的估計。

審閱中期業績及中期報告

審計委員會包括三名獨立非執行董事，分別為廖啟宇先生、楊波博士及袁華剛先生。審計委員會的主席為廖啟宇先生，其持有根據上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。審計委員會與本公司管理層已審閱本集團2023年中期業績公告、中期報告及本集團截至2023年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務資料。審計委員會認為，中期業績遵守適用的會計準則、法例及規例，且本公司已根據相關會計準則、法例及規例作出適當披露。審計委員會亦已就與本公司採納的會計政策及條例以及內部控制有關的事宜與本公司高級管理層進行討論。

承董事會命
杭州泰格醫藥科技股份有限公司
董事長
葉小平

香港，2023年8月25日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2023年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	3,710,850	3,594,209
服務成本		(2,244,568)	(2,175,881)
毛利		1,466,282	1,418,328
其他收入	7	147,146	128,757
其他收益及虧損淨額	8	571,836	468,609
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式的減值虧損(扣除撥回)		(29,777)	(28,411)
銷售及營銷開支		(88,998)	(80,040)
行政開支		(350,171)	(321,379)
研發開支		(128,082)	(110,520)
分佔聯營公司溢利		63,724	35,556
財務成本	9	(52,815)	(31,035)
除稅前利潤	10	1,599,145	1,479,865
所得稅開支	11	(191,055)	(162,239)
期內利潤		1,408,090	1,317,626
期內其他全面收益			
其後可能重新分類至損益之項目：			
按公允價值計入其他全面收益的金融資產公允價值變動		-	14,663
換算海外業務產生的匯兌差額		103,154	170,171
期內全面收益總額		1,511,244	1,502,460
以下人士應佔期內利潤：			
本公司擁有人		1,388,337	1,192,004
非控制權益		19,753	125,622
		1,408,090	1,317,626
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		1,458,198	1,334,021
非控制權益		53,046	168,439
		1,511,244	1,502,460
每股盈利	12		
— 基本(人民幣元)		1.61	1.38
— 攤薄(人民幣元)		1.60	1.38

簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

	附註	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	1,049,760	976,679
無形資產	15	270,413	276,147
商譽	16	2,549,178	2,485,018
使用權資產	14	584,058	622,354
於聯營公司的權益		2,413,561	1,799,825
遞延稅項資產		141,532	121,353
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產	17	10,609,474	9,963,853
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的金融資產	17	3,844	3,864
按攤銷成本計量的其他金融資產		39,087	27,607
受限制銀行存款		2,168	2,089
其他非流動資產		29,351	62,564
		17,692,426	16,341,353
流動資產			
存貨		26,532	22,204
貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及預付款項	18	1,398,473	1,186,273
合同資產	19	2,364,142	1,997,311
按公允價值計入損益的金融資產	17	20,000	24,946
預付所得稅		29,358	15,136
受限制銀行存款		6,884	19,115
原到期日超過三個月的定期存款		32,688	54,194
現金及現金等價物		8,096,172	7,782,741
		11,974,249	11,101,920
分類為持作出售的資產		-	3,237
		11,974,249	11,105,157
流動負債			
貿易及其他應付款項	20	1,149,121	717,950
合同負債		876,381	939,765
銀行借款	21	2,390,088	1,868,215
應付所得稅		98,295	85,875
租賃負債		119,365	117,764
		4,633,250	3,729,569
流動資產淨值		7,340,999	7,375,588
總資產減流動負債		25,033,425	23,716,941

簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

	附註	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
銀行借款	21	288,571	244,641
遞延政府補助		15,115	14,786
退休金責任		461	425
租賃負債		453,103	488,976
其他長期負債	22	86,937	72,692
遞延稅項負債		231,389	214,393
		1,075,576	1,035,913
資產淨值			
		23,957,849	22,681,028
股本及儲備			
股本	23	872,419	872,419
庫存股份	24	(869,340)	(869,340)
儲備		20,635,416	19,625,366
本公司擁有人應佔權益			
非控制權益		20,638,495	19,628,445
		3,319,354	3,052,583
總權益			
		23,957,849	22,681,028

簡明綜合權益變動表

於2023年6月30日

	本公司擁有人應佔										
	股本	股份溢價	庫存股份	以股份為 基礎的僱員	法定儲備	匯兌儲備	按公允價值 計入其他	保留盈利	小計	非控制權益	總計
				薪酬儲備			全面收益儲備				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日的結餘	872,419	11,509,648	(869,340)	193,987	474,751	56,748	8,879	7,381,353	19,628,445	3,052,583	22,681,028
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,388,337	1,388,337	19,753	1,408,090
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	69,861	-	-	69,861	33,293	103,154
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	69,861	-	1,388,337	1,458,198	53,046	1,511,244
收購子公司(附註26)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,755	6,755
確認以股份為基礎的 付款(附註27)	-	-	-	55,397	-	-	-	-	55,397	-	55,397
與以股份為基礎的付款有關的 遞延稅項資產撥回	-	-	-	(8)	-	-	-	-	(8)	-	(8)
行使購股權	-	-	-	(30,211)	-	-	-	40,686	10,475	10,181	20,656
一間子公司非控股股東出資 並無控制權變動的子公司 股權變動	-	-	-	-	-	-	-	(38,291)	(38,291)	(4,280)	(42,571)
已宣派股息(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	(475,721)	(475,721)	-	(475,721)
派付予非控制權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38,991)	(38,991)
於2022年6月30日 的結餘(未經審核)	872,419	11,509,648	(869,340)	219,165	474,751	126,609	8,879	8,296,364	20,638,495	3,319,354	23,957,849

簡明綜合權益變動表

於2023年6月30日

	本公司擁有人應佔											
				以股份為 基礎的僱員	按公允價值 計入其他					小計	非控制權益	總計
	股本	股份溢價	庫存股份	薪酬儲備	法定儲備	匯兌儲備	全面收益儲備	保留盈利				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2022年1月1日的結餘	872,439	11,495,982	(579,186)	207,587	387,062	(156,149)	165	5,957,563	18,185,463	2,419,734	20,605,197	
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,192,004	1,192,004	125,622	1,317,626	
按公允價值計入其他全面收益的												
公允價值變動	-	-	-	-	-	-	8,729	-	8,729	5,934	14,663	
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	133,288	-	-	133,288	36,883	170,171	
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	133,288	8,729	1,192,004	1,334,021	168,439	1,502,460	
收購子公司(附註26)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,356	3,356	
確認以股份為基礎的付款 (附註27)	-	-	-	25,566	-	-	-	-	25,566	-	25,566	
與以股份為基礎的付款有關的 遞延稅項資產的確認	-	-	-	42	-	-	-	(10,250)	(10,208)	-	(10,208)	
行使購股權	-	14,290	78,593	(53,203)	-	-	-	15,357	55,037	12,690	67,727	
購回股份(附註24)	-	-	(369,391)	-	-	-	-	-	(369,391)	-	(369,391)	
註銷股份(附註23)	(20)	(624)	644	-	-	-	-	-	-	-	-	
一間子公司非控股股東出資 並無控制權變動的子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	225,400	225,400	
股權變動	-	-	-	-	-	-	-	(53,260)	(53,260)	(31,744)	(85,004)	
子公司購回股份	-	-	-	-	-	-	-	(29,333)	(29,333)	-	(29,333)	
已宣派股息(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	(432,463)	(432,463)	-	(432,463)	
派付予非控制權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,400)	(6,400)	
於2022年6月30日的結餘 (未經審核)	872,419	11,509,648	(869,340)	179,992	387,062	(22,861)	8,894	6,639,618	18,705,432	2,791,475	21,496,907	

簡明綜合現金流量表

於2023年6月30日

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	252,503	245,952
投資活動		
收購子公司，扣除已獲取的現金	5,639	(570,650)
於上一年度收購子公司	(37,893)	(147,235)
出售一家聯營公司所得款項	–	65,000
收購聯營公司	(500,000)	(538,118)
出售物業、廠房及設備所得款項	4,762	205
購買物業、廠房及設備	(153,287)	(147,872)
購買無形資產	(16,810)	(4,171)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	383,390	256,235
購買按公允價值計入損益的金融資產	(418,673)	(497,777)
收購物業、廠房及設備預付款項減少／(增加)	13,118	(44,137)
按公允價值計入損益的金融資產股息收入	10,869	121
(存放)／提取受限制銀行存款淨額	(232)	964
已收利息	122,864	112,863
投資活動所用現金淨額	(586,253)	(1,514,572)
融資活動		
銀行借款所得款項	1,455,851	1,749,896
償還銀行借款	(896,841)	(450,000)
已付借款利息	(51,826)	(7,334)
償還租賃負債的本金部分	(43,225)	(38,627)
已付租賃負債利息	(14,272)	(11,592)
根據限制性股份計劃(定義見附註26(c)(i))授予限制性股份的付款淨額	–	(596)
來自非控制權益的注資	240,060	225,400
並無控制權變動的子公司股權變動	(53,608)	(69,360)
行使由一家子公司授出的購股權所得款項	3,891	716
購回股份的付款	–	(369,391)
一家子公司購回股份的付款	(4,230)	(29,333)
支付予非控制權益的股息	(14,498)	(6,682)
支付予本公司擁有人的股息	–	(436,414)
融資活動所得現金淨額	621,302	556,683
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	287,552	(711,937)
期初現金及現金等價物	7,782,741	8,378,417
匯率變動的影響	25,879	30,917
期末現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	8,096,172	7,697,397

1. 一般資料

杭州泰格醫藥科技股份有限公司(「本公司」)於2004年12月25日在中華人民共和國(「中國」)成立為股份有限公司。於2012年8月17日，本公司股份於深圳證券交易所創業板上市，股份代號300347。於2020年8月7日，本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，股份代號3347。其註冊辦事處及主要營業地點位於中國杭州市濱江區西興街道聚工路19號8棟20樓2001-2010室。

本公司及其子公司(「本集團」)主要從事合同研究機構(「合同研究機構」)服務。

葉小平博士與曹曉春女士一致行動，且為本公司最大股東。

本公司的功能貨幣為人民幣(「人民幣」)，與簡明綜合財務報表的呈列貨幣相同。

2. 編製基準

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)編製。此外，簡明綜合財務報表包括聯交所證券上市規則的適用披露規定。

該等簡明綜合財務報表應與本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）

本集團已於本中期期間就編製本集團簡明綜合財務報表而首次應用下列國際會計準則理事會頒佈的經修訂國際財務報告準則，該等準則於2023年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

國際財務報告準則第17號	保險合約
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號（修訂本）	會計政策披露
國際會計準則第8號（修訂本）	會計估計的定義
國際會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
國際會計準則第12號（修訂本）	遞延稅務改革－支柱二立法模板

於本期間應用新訂國際財務報告準則及經修訂國際財務報告準則對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

4. 採用判斷及估計

於編製本簡明綜合財務報表過程中，管理層於應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定因素的主要來源與截至2022年12月31日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

5. 收入

本集團的收入來源分類如下：

- 臨床試驗技術服務包括臨床試驗運作服務及與臨床試驗運作直接相關的其他主要臨床服務，如醫學撰寫、翻譯及註冊服務以及藥物警戒服務。
- 臨床試驗相關服務及實驗室服務包括提供必要支援予臨床試驗運作的配套服務，包括分析服務（如數據管理及統計分析以及醫學影像）、後勤及執行支援服務（如現場管理）、行政協助（如患者招募）、諮詢服務（如良好生產規範（「良好生產規範」）諮詢）以及實驗室服務（如藥物代謝和藥代動力學（「藥物代謝和藥代動力學」）、安全及毒理學、生物分析及化學、製造和控制（「化學、製造和控制」）服務）以及化學服務。

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
臨床試驗技術服務	2,103,350	2,172,146
臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,607,500	1,422,063
	3,710,850	3,594,209
於某個時間段		
臨床試驗技術服務	2,103,350	2,172,146
臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,607,500	1,422,063
	3,710,850	3,594,209

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

6. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予最高行政人員（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團並無呈列分部資產及負債，乃由於該資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 臨床試驗技術服務
- 臨床試驗相關服務及實驗室服務

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

截至2023年6月30日止六個月

	臨床試驗 技術服務 人民幣千元 (未經審核)	臨床試驗 相關服務 及實驗室服務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入	2,103,350	1,607,500	3,710,850
毛利	825,480	640,802	1,466,282
未分配金額：			
其他收入			147,146
其他收益及虧損淨額			571,836
預期信貸虧損模型下的減值虧損（扣除撥回）			(29,777)
銷售及營銷開支			(88,998)
行政開支			(350,171)
研發開支			(128,082)
分佔聯營公司溢利			63,724
財務成本			(52,815)
除稅前利潤			1,599,145

6. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2022年6月30日止六個月

	臨床試驗 技術服務 人民幣千元 (未經審核)	臨床試驗 相關服務 及實驗室服務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入	2,172,146	1,422,063	3,594,209
毛利	800,721	617,607	1,418,328
未分配金額：			
其他收入			128,757
其他收益及虧損淨額			468,609
預期信貸虧損模型下的減值虧損(扣除撥回)			(28,411)
銷售及營銷開支			(80,040)
行政開支			(321,379)
研發開支			(110,520)
分佔聯營公司溢利			35,556
財務成本			(31,035)
除稅前利潤			1,479,865

地區資料

按地區劃分的本集團來自外部客戶的收入分析呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
來自外部客戶的收入		
— 中國	2,087,365	1,680,838
— 其他海外國家及地區	1,623,485	1,913,371
	3,710,850	3,594,209

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

6. 分部資料(續)

地區資料(續)

按資產地理位置劃分的本集團非流動資產資料呈列如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 中國	4,348,894	3,695,750
— 其他海外國家及地區	2,547,427	2,522,755
	6,896,321	6,218,505

主要客戶的資料

由於本期間及過往期間向單一用戶銷售的收入概無佔本集團收入10%或以上，根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，並無呈列主要客戶的資料。

7. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
銀行存款利息收入	122,538	112,928
金融產品利息收入	326	690
政府補助	12,735	14,233
按公允價值計入損益的金融資產股息收入	10,835	121
其他	712	785
	147,146	128,757

8. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
外匯收益淨額	20,534	3,781
出售物業、廠房及設備虧損	(6)	(109)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	529,758	413,276
應付或然代價的公允價值變動	(2,467)	1,583
出售聯營公司的收益	—	35,200
出售按公允價值計入損益的金融資產收益	24,017	14,878
	571,836	468,609

9. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
銀行借款的利息費用	38,543	19,443
租賃負債利息	14,272	11,592
	52,815	31,035

10. 除稅前利潤

除稅前利潤乃經扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	68,430	48,942
無形資產攤銷	33,600	30,053
使用權資產折舊	60,069	43,779
員工費用(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	1,260,373	1,075,109
— 退休福利計劃供款	160,960	122,730
— 股份支付費用	55,397	25,566
	1,476,730	1,223,405

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

11. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
— 本期間	177,281	187,051
— 過往期間即期稅項不足／(超額)撥備	20,761	(7,939)
	<u>198,042</u>	<u>179,112</u>
遞延稅項：		
— 本期間	(6,987)	(16,873)
所得稅開支總額	<u>191,055</u>	<u>162,239</u>

12. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃基於下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>1,388,337</u>	<u>1,192,004</u>

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (未經審核)	2022年 (未經審核)
用於計算每股基本盈利的 普通股加權平均數(附註(ii))	<u>864,948,570</u>	<u>864,407,604</u>

12. 每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利

本公司擁有人應佔每股攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內利潤	1,388,337	1,192,004
子公司發行購股權及股份獎勵的影響(附註(ii))	(721)	(2,514)
用於計算每股攤薄盈利的盈利	1,387,616	1,189,490

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (未經審核)	2022年 (未經審核)
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	864,948,570	864,407,604

附註：

- (i) 截至2023年6月30日止六個月，子公司發行購股權及股份獎勵的影響分別與附註27(a)、27(b)及27(c)所披露方達控股、DreamCIS及Meditip發行的購股權及股份獎勵有關。
- (ii) 上文所示普通股加權平均數已就註銷附註23所載股份及附註24所載庫存股作出調整。就根據2022年限制性股票激勵計劃(定義見附註27(d)(iv))授出的限制性股份而言，在計算每股攤薄盈利時，其不被考慮在內，此乃由於行使價高於股價的公允價值。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

13. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
就截至2022年及2021年12月31日止年度分別派付 末期股息每股普通股人民幣0.55元及人民幣0.50元	475,721	432,463

本公司董事已釐定不會派付中期股息。

14. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本中期期間，本集團收購物業、廠房及設備約人民幣135,247,000元（截至2022年6月30日止六個月：人民幣120,603,000元），用於拓展生產設施及提升研究能力。

於本中期期間，本集團為使用樓宇及機器訂立多份新租賃協議。於租賃開始生效時，本集團確認人民幣14,025,000元（截至2022年6月30日止六個月：人民幣37,081,000元）的使用權資產。

15. 無形資產變動

於本中期期間，本集團收購無形資產約人民幣5,342,000元（截至2022年6月30日止六個月：人民幣5,605,000元），用於拓展生產設施及提升研究能力。

16. 商譽

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
成本		
期／年初	2,525,138	1,819,068
收購子公司	27,231	618,463
匯兌調整	36,929	87,607
期／年末	2,589,298	2,525,138
減值		
期／年初	40,120	40,120
期／年末	40,120	40,120
賬面值		
期／年末	2,549,178	2,485,018

17. 按公允價值計量的金融資產及金融產品

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產		
非流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
－ 人壽保單	2,974	2,680
－ 上市股本證券	529,821	304,175
－ 非上市債務工具	13,498	20,000
－ 非上市股權投資	4,967,258	4,718,449
－ 非上市基金投資	5,095,923	4,918,549
	10,609,474	9,963,853
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
－ 非上市股權投資	3,844	3,864
流動資產		
－ 金融產品	20,000	24,770
－ 上市股權證券	－	62
－ 非上市基金投資	－	114
	20,000	24,946

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

18. 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及預付款項

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 第三方	1,298,434	1,105,316
— 關聯方(附註(a))	2,805	—
減：貿易應收款項虧損撥備	(99,445)	(77,527)
	1,201,794	1,027,789
應收票據		
— 第三方	8,357	6,031
其他應收款項		
— 第三方	117,971	99,619
— 關聯方(附註(a))	2,491	1,010
減：其他應收款項虧損撥備	(6,700)	(7,302)
	113,762	93,327
預付款項		
— 第三方	72,553	59,103
— 關聯方(附註(a))	2,007	23
	74,560	59,126
	1,398,473	1,186,273

附註：

(a) 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及應收關聯方預付款項的詳情載於附註29。

18. 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及預付款項(續)

本集團向其客戶提供介乎30至90天的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)的賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90天內	988,225	854,554
91天至180天	103,090	107,104
181天至1年	76,041	41,734
超過1年	34,438	24,397
	1,201,794	1,027,789

19. 合同資產

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合同資產		
— 第三方	2,417,146	2,043,093
— 關聯方	2,547	1,550
減：合同資產虧損撥備	(55,551)	(47,332)
	2,364,142	1,997,311

合同資產主要與本集團收取已完成但尚未開票代價的權利有關。合同資產將於有關權利成為無條件時轉為貿易應收款項。

應收關聯方合同資產的詳情載於附註29。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

20. 貿易及其他應付款項

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
— 第三方	128,896	125,563
— 關聯方(附註(a))	45,501	32,395
	174,397	157,958
其他應付款項		
— 第三方	101,179	70,678
— 關聯方(附註(a))	35	597
— 應付代價	16,220	2,298
— 應付或然代價	46,000	79,421
— 應付股息	477,592	2,266
— 應付薪金及花紅	181,907	292,868
— 其他應付稅項	151,791	111,864
	974,724	559,992
	1,149,121	717,950

附註：

(a) 應付關聯方的貿易及其他應付款項詳情載於附註29(2)。

與供應商的付款條款主要有關自發票日期起30至60天的信貸。以下為於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90天內	115,340	138,716
91天至1年	45,151	16,284
超過1年	13,906	2,958
	174,397	157,958

21. 借款

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
有保證及無擔保銀行貸款	371,863	340,232
無保證及有擔保銀行貸款	–	2,706
無保證及無擔保銀行貸款	2,306,796	1,769,918
	2,678,659	2,112,856

流動及非流動借款總額計劃償還如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按要求或於一年內	2,390,088	1,868,215
一年以上但不超過兩年	53,912	28,778
兩年以上但不超過五年	193,166	165,329
五年以上	41,493	50,534
	2,678,659	2,112,856
減：流動負債項下所示金額	(2,390,088)	(1,868,215)
非流動負債項下所示金額	288,571	244,641

- (a) 本集團已動用受若干受限制銀行存款，以取得銀行融資人民幣492,000,000元（相當於約68,089,000美元）（2022年12月31日：人民幣360,000,000元（相當於約51,690,000美元）），其中人民幣182,587,000元（相當於約25,269,000美元）（2022年12月31日：人民幣149,136,000元（相當於約21,413,000美元））於2023年6月30日已用作借款。

於2022年5月31日，Frontage Labs與一家銀行訂立為期三年的承諾優先有抵押循環信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供最高本金為25,000,000美元（相當於人民幣180,645,000元）的循環信貸額度（受限於非承諾性增加最多但不超過45,000,000美元（相當於人民幣325,161,000元））。於2023年6月30日，融資中的3,000,000美元（相當於人民幣21,677,400元）（2022年12月31日：3,000,000美元（相當於人民幣20,893,800元））已用作借款。Frontage Labs有義務向其部分美國指定子公司的銀行授予擔保權益。

於2022年7月22日，Frontage Labs與一家銀行訂立信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金總額為49,000,000美元（相當於人民幣354,064,200元）的定期貸款融資。於2023年6月30日，融資中的15,000,000美元（相當於人民幣108,387,000元）（2022年12月31日：15,000,000美元（相當於人民幣104,469,000元））已用作借款。本公司作為擔保人，有義務為Frontage Labs於該融資下的負債、義務及完成作出擔保。此融資以Frontage Labs於美國的若干指定附屬公司的資產抵押。

於2022年9月16日，Quintara與一家銀行訂立貸款協議，據此，該銀行已同意向Quintara提供最高本金總額為20,000,000美元（相當於人民幣144,516,000元）且可多次借貸的融資。於2023年6月30日，貸款中的10,000,000美元（相當於人民幣72,258,000元）（2022年12月31日：10,000,000美元（相當於人民幣69,646,000元））已用作借款。本公司及Frontage Labs作為擔保人，有義務為該貸款的完成作出擔保。此貸款亦以Frontage Labs於Quintara的所有權益抵押。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

22. 其他長期負債

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應計花紅	43,640	31,424
與下列各項有關的應付或然代價：		
— 收購Quintara Discovery, Inc.	43,297	40,736
— 收購北京百林格	—	532
	86,937	72,692

23. 股本

	於2023年6月30日			於2022年12月31日		
	普通股數目 (未經審核)	法定股份 人民幣千元 (未經審核)	已發行及 已繳股份 人民幣千元 (未經審核)	普通股數目 (經審核)	法定股份 人民幣千元 (經審核)	已發行及 已繳股份 人民幣千元 (經審核)
承前結餘	872,418,220	872,419	872,419	872,438,364	872,439	872,439
註銷股份(附註(a))	—	—	—	(20,144)	(20)	(20)
結轉結餘	872,418,220	872,419	872,419	872,418,220	872,419	872,419

附註：

- (a) 截至2022年12月31日止年度，限制性股份計劃(定義見附註27(d)(i))項下的本公司部分原激勵對象辭職，並失去彼等獲得激勵的權利。因此，本公司購回並註銷該等激勵對象先前持有的20,144股限制性股份，經扣除庫存股份人民幣644,000元，包括扣減股本人民幣20,000元及股份溢價人民幣624,000元。

24. 庫存股份

	於2023年6月30日		於2022年12月31日	
	股份數目 (未經審核)	收購成本 人民幣千元 (未經審核)	股份數目 (經審核)	收購成本 人民幣千元 (經審核)
承前結餘	7,469,650	869,340	6,037,121	579,186
購回股份(附註(a))	—	—	3,909,800	369,391
註銷股份(附註23(a))	—	—	(20,144)	(644)
根據限制性股份計劃 歸屬限制性股份	—	—	(2,457,127)	(78,593)
結轉結餘	7,469,650	869,340	7,469,650	869,340

附註：

(a) 本公司於公開市場收購持作庫存股份的本身股份。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

25. 金融工具之公允價值計量

此附註提供有關本集團如何釐定以下按經常性基準以公允價值計量的金融資產及負債的公允價值資料。

(a) 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及負債的公允價值

金融資產／(負債)	於以下日期的公允價值		公允價值 級別	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公允價值關係
	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)				
按公允價值計量的 上市股本證券	35,020	43,040	第一層級	公開市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量的 上市股本證券	494,801	261,197	第二層級	經無市場流通性 折價調整後的 公開市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量的 非上市股權投資	4,971,102	4,722,313	第三層級	經無市場流通性折價 調整後的市場倍數 權益價值分配模型	無市場流通性折價 優先權 首次公开发售概率	經無市場流通性的 折價越高， 估值越低 優先權越高， 估值越高 首次公开发售概率 越高，估值越高
				類似股權的股份 轉讓近期交易 價格／代價	由於時間、銷售 條件及協議 條款、類似業務的 規模和性質的 考慮以達致 估計價值	類似交易的價值越高， 估值越高

25. 金融工具之公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及負債的公允價值(續)

金融資產/(負債)	於以下日期的公允價值		公允價值 級別	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公允價值關係
	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)				
按公允價值計量的 非上市基金投資	5,095,293	4,918,549	第三層級	相關投資的資產淨值	資產淨值	資產淨值越高， 估值越高
	-	114	第二層級	相同資產於非活躍市場的 買入報價	不適用	不適用
人壽保單	2,974	2,680	第二層級	保險公司提供的報價	不適用	不適用
非上市債務工具	13,498	20,000	第三層級	二項式模式	貼現率	貼現率越高，估值越低
金融產品	20,000	24,770	第二層級	貼現現金流量 — 根據預期回報 估計未來現金流量， 並以反映相關資產 風險的利率貼現	不適用	不適用
應付或然代價	(89,297)	(120,689)	第三層級	貼現現金流量 — 根據預期回報 估計未來現金流量， 並以反映相關資產 風險的利率貼現	預期增長率 貼現率	預期增長率越高， 估值越高 貼現率越高，估值越低

附註：

(i) 無市場流通性折價

無市場流通性折價增加/減少5%而所有其他變數維持不變將導致本集團於2023年6月30日的非上市股權公允價值減少/增加人民幣10,693,000元(於2022年12月31日：人民幣152,030,000元)。

(ii) 首次公開發售概率

首次公開發售概率增加/減少5%而所有其他變數維持不變將導致本集團於2023年6月30日的非上市股權公允價值增加/減少人民幣5,851,600元(於2022年12月31日：人民幣66,247,000元)。

(iii) 資產淨值

資產淨值增加/減少5%而所有其他變數維持不變將導致本集團於2023年6月30日的非上市基金公允價值增加/減少人民幣254,796,000元(於2022年12月31日：人民幣245,927,000元)。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

25. 金融工具之公允價值計量(續)

(b) 第三層級公允價值計量的對賬

按第三層級公允價值計量的按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產及金融負債對賬詳情載列如下：

	應付 或然代價 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 非上市 股權投資 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 非上市 債務工具 人民幣千元	按公允價值 計入其他全面 收益的非上市 股權投資 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 非上市 基金投資 人民幣千元
於2021年12月31日(經審核) 及2022年1月1日	(176,203)	4,071,784	–	13,531	4,569,041
收購	–	340,831	–	–	152,057
出售	–	(4,587)	–	–	(38,173)
因業務合併轉撥	–	–	–	(28,132)	–
透過業務合併進行收購	(2,660)	–	–	–	–
付款	24,194	–	–	–	–
公允價值變動	1,583	428,342	–	14,663	73,544
轉撥至第二層級(附註(a))	–	(145,334)	–	–	–
轉撥至應付代價	4,949	–	–	–	–
匯兌調整	(8,479)	19,263	–	(62)	45,789
於2022年6月30日(未經審核)	(156,616)	4,710,299	–	–	4,802,258
於2021年12月31日(經審核)及 2023年1月1日	(120,689)	4,718,449	20,000	3,864	4,918,549
收購	–	239,265	13,498	–	16,652
出售	–	(24,863)	(20,000)	–	(155,734)
付款	37,095	–	–	–	–
公允價值變動	(2,467)	20,073	–	–	277,817
匯兌調整	(3,236)	14,334	–	(20)	38,639
於2023年6月30日(未經審核)	(89,297)	4,967,258	13,498	3,844	5,095,923

附註：

- (a) 非上市股權投資已由第三層級轉移至第二層級，因為該股權投資已於截至2021年12月31日止年度及截至2022年6月30日止六個月上市，而於2021年12月31日及2022年6月30日，本集團持有的股份於上市後限制出售。

截至2023年6月30日止六個月，計入損益的收益或虧損總額中，人民幣295,423,000元為未變現公允價值收益(截至2022年12月31日止年度：人民幣640,921,000元)，與於2022年6月30日持有按第三層級公允價值計量的按公允價值計入損益的金融工具有關。應付或然代價及按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益或虧損於附註8呈列。

25. 金融工具之公允價值計量 (續)

(c) 非按公允價值計量的金融資產及金融負債公允價值

董事認為，本集團按攤銷成本於簡明綜合財務報表列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

26. 收購業務

(i) 收購Marti Farm D.O.O (「Marti Farm」)

於2023年1月20日，本集團與Marti Farm的股東(「Marti Farm賣方」)訂立股份購買協議，據此，Marti Farm賣方同意出售而本集團同意購買Marti Farm的70%股權，現金代價為約6,202,000歐元(相當於人民幣42,992,000元)(「Marti Farm收購事項」)。藉完成Marti Farm收購事項，本集團將擴大臨床試驗及藥物警戒能力。代價已於上年度結清並計入於2022年12月31日的其他非流動資產。上述結餘已於截至2023年6月30日止六個月使用。

是次收購乃以收購法入賬列作收購業務。截至2023年6月30日止六個月，買賣協議項下所有先決條件均已達成，Marti Farm成為本集團的間接子公司。

購買價初步按收購日期所收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值作出分配。初步購買價分配或會進一步細化且可能須作調整以進行最終購買價分配。該等調整將主要與無形資產及所得稅相關項目有關。管理層預期購買價分配將於2023年第一季度完成。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

26. 收購業務(續)

(i) 收購Marti Farm(續)

已確認可識別資產及負債、購買代價及商譽的初步公允價值詳情如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	127
無形資產	11,830
貿易及其他應收款項	13,473
其他流動資產	19
現金及現金等價物	5,639
貿易及其他應付款項	(5,078)
應付所得稅	(1,365)
遞延稅項負債	(2,129)
非控制權益	(6,755)
所收購資產淨值	15,761

	人民幣千元
已付現金代價	42,992
減：所收購資產淨值公允價值	(15,761)
商譽	27,231
收購一家子公司產生的淨現金流入： 所收購現金及現金等價物	5,639

收購相關成本已從已轉讓代價扣除，並已於本年度的簡明綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為人民幣13,473,000元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合同金額為人民幣13,473,000元。預計不會於收購日期收取的合同現金流量的最佳估計為零。

收購Marti Farm產生商譽，因為合併成本包含控制權溢價。此外，就合併實際支付的代價包含因與預期協同效益、收入增長及未來市場發展產生的利益金額。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認條件，因此並無與商譽分開確認。

預期概無是次收購產生的商譽可作扣稅用途。

自收購日期以來，Marti Farm為本集團截至2023年6月30日止六個月的整體業績貢獻收入人民幣14,438,800元及淨利潤人民幣24,000元。倘收購於2023年1月1日發生，本集團截至2023年6月30日止六個月的收入及利潤應分別為人民幣3,727,847,000元及人民幣1,406,656,000元。

備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2023年1月1日完成收購後所實際錄得的收入及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

27. 股份支付

截至2023年6月30日止六個月，本公司及其子公司為僱員採納若干購股權計劃。計劃詳情載列如下：

(a) 方達控股：

(i) 2021年方達股份獎勵計劃

於2021年1月22日（「採納日期」），方達控股（本公司一間非全資子公司）董事會批准採納股份獎勵計劃（「2021年方達股份獎勵計劃」），以表彰方達控股集團若干員工所作出的貢獻並給予激勵，務求挽留彼等繼續為方達控股集團的持續營運及發展效力，及為方達控股集團的進一步發展吸引合適的人員。根據2021年方達股份獎勵計劃，方達控股董事可於2021年方達股份獎勵計劃採納日期最多授出方達控股已發行股本的1%。所授出的每份獎勵具有10年合同期，並於授出日期後滿一週年當日歸屬。根據2021年方達股份獎勵計劃，已為計劃設立一項信託，並由方達控股委聘第三方受託人管理計劃。受託人將以信託形式代獲獎勵人士持有獎勵股份，直至該等股份歸屬予獲獎勵人士為止。受託人不得就根據信託所持有之任何股份行使投票權。

於2021年1月25日，方達控股董事會議決授出合共22,950,500股獎勵股份。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

27. 股份支付(續)

(a) 方達控股：(續)

(i) 2021年方達股份獎勵計劃(續)

以下載列於本期間根據2021年方達股份獎勵計劃所授出未行使獎勵股份的變動詳情：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 數目 (未經審核)	2022年 數目 (未經審核)
期初未行使	14,410,501	21,489,500
期內歸屬	(4,695,062)	(5,362,374)
期內註銷	(574,063)	(825,625)
期末未行使	9,141,376	15,301,501

已授出之各獎勵股份一般於四年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

獎勵股份的估計公允價值約為16,120,000美元(相當於人民幣104,311,000元)。公允價值乃經參考方達控股於授出日期之收市股價計算，股價為每股6.02港元(相當於人民幣5.02元)。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

截至2022年6月30日止六個月，本公司已就2021年方達股份獎勵計劃發行22,950,000股股份。於2023年6月30日，就該計劃持有賬面值為1,000美元(相當於人民幣6,506元)的12,893,064股方達控股股份(截至2022年6月30日止六個月：17,588,126股)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認就根據2021年方達股份獎勵計劃授出的股份獎勵的開支總額約1,143,000美元(相當於人民幣7,967,000元)(截至2022年6月30日止六個月：2,473,000美元(相當於人民幣16,086,000元))。

27. 股份支付(續)

(a) 方達控股：(續)

(ii) 2008年及2015年股份激勵計劃

本公司子公司Frontage Labs分別於2008年及2015年採納兩份首次公開發售前股份激勵計劃(統稱為「Frontage Labs計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵Frontage Labs及其子公司的董事及僱員。根據Frontage Labs計劃，Frontage Labs董事可在2008年股份激勵計劃下授出最多9,434,434份購股權及在2015年股份激勵計劃下授出最多12,000,000份購股權予合資格僱員(包括Frontage Labs及其子公司的董事及僱員)，以認購Frontage Labs股份。所授出的每份購股權具有5至10年合同期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，方達控股公司(「方達控股」)、Frontage Labs及相應僱員已訂立協議，據此，Frontage Labs已轉讓而方達控股已承擔Frontage Labs根據Frontage Labs計劃的權利及義務。

根據2019年5月11日完成的資本化發行(「方達資本化發行」)，在Frontage Labs計劃下授予合資格僱員的購股權數目調整至承授人所持原先購股權數目的十倍。因此，行使價調整為原行使價的10%。

以下載列於本期間及過往期間根據Frontage Labs計劃授出的未行使購股權追溯反映方達資本化發行的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	1.04	60,270,500	1.04	66,998,000
期內沒收	-	-	1.30	(500,000)
期內行使	1.39	(2,868,500)	0.91	(905,000)
期末未行使	1.16	57,402,000	1.04	65,593,000
可行使購股權		57,402,000		65,593,000
加權平均合同年限(年)		1.0		2.35

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

27. 股份支付(續)

(a) 方達控股：(續)

(ii) 2008年及2015年股份激勵計劃(續)

未行使購股權的行使價介於0.016美元至0.2美元(相當於人民幣0.11元至人民幣1.38元)之間。

緊接購股權獲行使日期前，方達控股股份的加權平均收市價為2.29港元(相當於人民幣2.04元)(截至2022年6月30日止六個月：3.57港元(相當於人民幣2.97元))。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認就根據Frontage Labs計劃授出的購股權的開支總額為零(截至2022年6月30日止六個月：零)。

(iii) 2018年股份激勵計劃

於2019年5月11日，方達控股董事會批准向合資格僱員(包括方達控股集團的董事及僱員)授出購股權、限制性股份單位及任何其他類型獎勵的激勵計劃。可根據方達控股的2018年股份激勵計劃及任何其他股權激勵計劃授出獎勵所涉及股份總數佔方達控股股份的10%。於2022年6月30日之前，概無根據2018年股份激勵計劃授出獎勵。

	截至2023年6月30日止六個月 加權平均行使價	
	(人民幣元)	數目
	(未經審核)	(未經審核)
期初未行使	1.88	31,445,000
期內沒收	1.88	(1,265,000)
期末未行使	1.95	30,180,000
可行使購股權		30,180,000
加權平均合同年限(年)		4.3

27. 股份支付 (續)**(a) 方達控股：(續)****(iii) 2018年股份激勵計劃 (續)**

未行使購股權的行使價為2.09港元(相當於0.27美元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確認就根據2018年方達股份激勵計劃授出的購股權的開支總額約829,000美元(相當於人民幣5,778,000元)(截至2022年6月30日止六個月：零)。

(b) DreamCIS：**(i) 2018年DreamCIS計劃**

本公司子公司DreamCIS於2018年採納一份股份激勵計劃(「2018年DreamCIS計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵DreamCIS的董事及僱員。根據2018年DreamCIS計劃，DreamCIS董事可在該股份激勵計劃下授出最多402,372份購股權予合資格僱員(包括DreamCIS的董事及僱員)，以認購DreamCIS股份。所授出的每份購股權均具有5年合同期。

根據於截至2019年12月31日止年度完成的資本化發行(「DreamCIS資本化發行」)，當時所有已授出未行使購股權及行使價按一比四基準調整。

截至2021年6月30日止六個月，DreamCIS董事會議決授出合共223,122份購股權。

2021年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣5,811,000元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2021年
股價	15,800韓元 (相當於人民幣90元)
預期波幅	47.75%
預期年期(年)	2.5
無風險利率	1.03%
預期股息率	—

股價按DreamCIS於授出日期的市價釐定。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

27. 股份支付(續)

(b) DreamCIS : (續)

(i) 2018年DreamCIS計劃(續)

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

以下載列於本期間及過往期間根據2018年DreamCIS計劃授出的未行使購股權追溯反映DreamCIS資本化發行的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	77.7	176,147	80.7	207,368
期內沒收	87.2	(3,937)	85.7	(28,032)
期內行使	26.75	(1,600)	-	-
期末未行使	79.7	170,610	78.2	179,336
可行使購股權		170,610		44,168
加權平均合同年限(年)		2.0		3.1

未行使購股權行使價介於5,000韓元至16,300韓元(相當於人民幣30.5元至人民幣93.2元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就根據2018年DreamCIS計劃授出的購股權確認開支總額約人民幣174,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣544,000元)。

(ii) 2021年DreamCIS計劃

於2021年3月26日，DreamCIS董事會批准採納購股權計劃(「2021年DreamCIS計劃」)，以激勵或獎勵DreamCIS的董事或僱員對DreamCIS及其子公司的貢獻，以及彼等為促進DreamCIS及其子公司的利益所作出的持續努力。根據2021年DreamCIS計劃，DreamCIS董事可授出最多559,597份購股權。截至2023年6月30日，概無根據2021年DreamCIS計劃授出任何獎勵。

27. 股份支付(續)

(c) Meditip

本公司子公司Meditip於2021年採納一份股份激勵計劃(「Meditip計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵Meditip的董事、僱員及外部顧問。根據Meditip計劃，Meditip董事可在該股份激勵計劃下授出最多26,500份購股權予合資格僱員(包括Meditip的董事、僱員及外部顧問)，以認購Meditip股份。所授出的每份購股權均具有6年合同期。

2021年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣4,304,000元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2021年
股價	54,167韓元 (相當於 人民幣281元)
預期波幅	58.60%
預期年期(年)	6
無風險利率	1.82%
預期股息率	—

股價按Meditip股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定於授出日期Meditip股本價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量方法，按經管理層批准、覆蓋五年期間的財務預測(如適用)推算現金流量，截至2021年12月31日止年度授出的購股權採用15.5%的貼現率。管理層評估Meditip將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的1%增長率作外推。此增長率不高於Meditip營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比較的上市公司的市場表現)及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出Meditip的股本總額。

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預計波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

27. 股份支付(續)

(c) Meditip(續)

以下載列於本期間及過往期間根據Meditip計劃授出的未行使購股權追溯反映Meditip資本化發行的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
收購日期未行使	281	24,800	281.0	26,300
期內沒收	290	(1,000)	281.0	(1,500)
期末未行使	290	23,800	281.0	24,800
可行使購股權		-		-
加權平均合同年限(年)		5.5		6.0

未行使購股權行使價為54,167韓元(相當於人民幣281元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就根據Meditip計劃授出的購股權確認開支總額約人民幣722,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣180,000元)。

(d) 本公司：

(i) 限制性股份計劃

本公司已於2019年採用限制性股份計劃(「限制性股份計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵本集團的董事及僱員。根據限制性股份計劃，本公司董事可在該計劃下授出最多4,859,311股限制性股份予合資格僱員(包括本集團的董事及僱員)，以在歸屬後取得本公司普通股。

限制性股份計劃有效期為4年。

根據2019年7月1日完成的紅股發行，當時所有已授出未行使限制性股份及購回價獲相應調整。

27. 股份支付(續)

(d) 本公司：(續)

(i) 限制性股份計劃(續)

以下載列於本期間及過往期間根據限制性股份計劃所授出未行使限制性股份追溯反映發行紅股的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	-	-	27.28	2,477,270
期內沒收	-	-	29.64	(20,144)
期內歸屬	-	-	27.27	(2,457,126)
期末未行使	-	-	-	-
可行使限制性股份		-		-
加權平均合同年限(年)		-		-

截至2022年6月30日止六個月，合共2,457,126股限制性股份被解除禁售及獲歸屬。於解除禁售限制性股份後，一項價值人民幣67,011,000元的回購責任終止確認為其他應付款項。本公司股份於緊接限制性股份歸屬日期前的加權平均收市價為人民幣145.33元。

在限制性股份計劃下，限制性股份持有人有權獲得本公司宣派的股息，股息將於禁售期完結後結清。於2023年6月30日，概無確認應付股息(於2022年12月31日：零)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就根據限制性股份計劃授出的限制性股份確認開支總額為零(截至2022年6月30日止六個月：人民幣2,060,000元)。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

27. 股份支付(續)

(d) 本公司：(續)

(ii) 2019年購股計劃

本公司於2019年採納一項購股計劃(「2019年購股計劃」)，主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。根據2019年購股計劃，已為計劃設立信託實體，並由計劃參與者委聘具有資產管理資格的第三方代理。

將予籌集資金的最低及最高金額分別為人民幣200,000,000元及人民幣500,000,000元，可分為按每份人民幣1.00元認購的單位。2019年購股計劃的參與者須按照認購單位數目一次繳納認購資金。

倘參與者因其服務合同屆滿而與本公司終止勞動關係，其已認購單位及已支付認購款項應強制轉讓予其他參與者，代價與認購成本相同。

2019年購股計劃的相關股份為本公司先前購回及持有為庫存股份的回購股份(附註23)。平均回購價為每股人民幣44.25元。2019年6月20日，本公司先前購回的2,120,803股股份按每股人民幣44.25元以非貿易轉讓的方式轉撥至2019年購股計劃信託單位。因此，在轉讓庫存股份後，本集團已收到代價人民幣93,845,000元。

根據2019年7月1日完成的紅股發行，當時於2019年購股計劃中持有的所有股份獲相應調整。

以下載列於本期間及過往期間根據2019年購股計劃所授出未行使單位追溯反映發行紅股的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	-	-	44.25	848,321
期內歸屬	-	-	44.25	(848,321)
期末未行使	-	-	-	-

27. 股份支付(續)

(d) 本公司：(續)

(ii) 2019年購股計劃(續)

2019年購股計劃就一名持有人持有的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。2019年購股計劃代理屆時將按其釐定的時間和適當方式在市場上出售相關已解除禁售的股份。經扣除相關稅項及費用的銷售所得款項將根據2019年購股計劃訂明的分配規定分派予相關持有人。

截至2023年6月30日止六個月，本集團就2019年購股計劃確認開支總額為零(截至2022年6月30日止六個月：人民幣429,000元)。

(iii) 2020年A股員工持股計劃

本公司於2021年採納一項購股計劃(「2020年A股員工持股計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵本集團的董事及僱員。根據2020年A股員工持股計劃，已為計劃設立信託實體，並由計劃參與者委聘具有資產管理資格的第三方代理。

將予籌集資金的最低及最高金額分別為人民幣10,000,000元及人民幣15,000,000元，可分為按每份人民幣1.00元認購的單位。2020年A股員工持股計劃的參與者須按照認購單位數目一次性繳納認購資金。

倘參與者因其服務合同屆滿而與本公司終止勞動關係，其已認購單位及已支付認購款項應強制轉讓予其他參與者，代價與認購成本相同。

2020年A股員工持股計劃的相關股份為本公司先前購回及持有為庫存股份的回購股份(附註23)。平均回購價為每股人民幣44.25元。2021年2月1日，本公司先前購回的286,372股股份按每股人民幣44.25元以非貿易轉讓的方式轉撥至2020年A股員工持股計劃信託單位。因此，在轉讓庫存股份後，本集團已收到代價人民幣12,672,000元。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

27. 股份支付(續)

(d) 本公司：(續)

(iii) 2020年A股員工持股計劃(續)

以下載列於本期間及過往期間根據2020年A股員工持股計劃所授出未行使單位變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	44.25	104,772	44.25	286,372
期內歸屬	44.25	(104,772)	44.25	(181,600)
期末未行使	-	-	44.25	104,772

2020年A股員工持股計劃就一名持有人持有的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。2020年A股員工持股計劃代理屆時將按其釐定的時間和適當方式在市場上出售相關已解除禁售的股份。經扣除相關稅項及費用的銷售所得款項將根據2020年A股員工持股計劃訂明的分配規定分派予相關持有人。

本集團就2020年A股員工持股計劃確認開支總額為零(截至2022年6月30日止六個月：人民幣4,659,000元)。

27. 股份支付(續)

(d) 本公司：(續)

(iv) 2022年限制性股票激勵計劃

本公司已於2022年採用限制性股份計劃(「2022年限制性股票激勵計劃」)，主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。根據2022年限制性股票激勵計劃，董事可在該計劃下授出最多7,105,590股限制性A股股票予合資格僱員(包括本集團的董事及僱員)，以在歸屬後取得本公司普通股。

2022年限制性股票激勵計劃有效期為5年。

於2022年11月25日，本公司根據2022年限制性股票激勵計劃向合資格僱員授出合共6,079,784股限制性A股股票，行使價為人民幣69元。

以下載列於本期間授出的未行使限制性A股股票變動詳情：

	截至2023年6月30日止六個月	
	加權平均行使價 (人民幣元)	數目
期初未行使	69.00	6,072,384
期末未行使	69.00	6,072,384

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

27. 股份支付 (續)

(d) 本公司：(續)

(iv) 2022年限制性股票激勵計劃 (續)

於2022年11月授出的限制性股份禁售期呈列於下表：

禁售期	時間	可行使股份比例
第一個禁售期	自限制性A股股票上市日期起計12個月後第一個交易日 至自限制性A股股票上市日期起計24個月內最後一個 交易日。	40%
第二個禁售期	自限制性A股股票上市日期起計24個月後第一個交易日 至自限制性A股股票上市日期起計36個月內最後一個 交易日。	30%
第三個禁售期	自限制性A股股票上市日期起計36個月後第一個交易日 至自限制性A股股票上市日期起計48個月內最後一個 交易日。	30%

根據2022年限制性股票激勵計劃於2022年授出的限制性A股股票估計公允價值約為人民幣551,858,000元。公允價值乃經參考本公司於授出日期的A股股票收市價人民幣90.88元計算。

變量及假設的變動可能導致限制性A股股票的公允價值變動。

本集團截至2023年6月30日止六個月就本公司根據2022年限制性股票激勵計劃授出的限制性A股股票確認開支總額約人民幣40,655,000元(截至2022年6月30日止六個月：零)。

27. 股份支付(續)

(e) 杭州英放生物科技有限公司(「英放生物」)

英放生物(為本公司子公司)於2019年已採納一份股份激勵計劃(「英放生物計劃」),主要目的在於吸引、挽留及激勵英放生物的僱員。根據英放生物計劃,僱員可按英放生物資產淨值認購英放生物限制性股份。

在接受獲授予的限制性股份後,僱員須注資相應資金予英放生物。

當參與者因其服務合同屆滿而與英放生物終止勞動關係,其已認購限制性股份應退回予英放生物,而英放生物應退回其已支付認購款項予僱員。

獲授予的限制性股份合同期為3年。

於2019年9月1日,英放生物已授出466,667股每股人民幣1.5元的限制性股份予僱員。

以下載列於本期間及過往期間根據英放生物計劃授出未行使限制性股份的變動詳情:

	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	-	-	1.5	466,667
期末未行使	-	-	1.5	466,667
可行使限制性股份 加權平均合同年期(年)		-		-
		-		0.25

截至2023年6月30日止六個月,本集團確認有關根據英放生物計劃授出的限制性股份的開支總額為零(截至2022年6月30日止六個月:人民幣1,608,000元)。

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

28. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合同的資本承擔如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資於基金或公司的承擔	720,693	746,770
收購聯營公司的承擔	397,923	2,570
收購物業、廠房及設備	18,028	27,705

此外，本集團訂立認購協議，以認購一家聯營公司杭州泰鯤的50%股權。本集團已承諾向杭州泰鯤投資額外資本人民幣80億元（於2022年12月31日：人民幣85億元）。本集團的資本承擔應按杭州泰鯤普通合夥人根據杭州泰鯤的資本需要所發出的通知支付。

29. 關聯方交易及結餘

除附註18、19及20所披露的交易及結餘外，本集團於本期間及過往期間有以下關聯方的重大交易及結餘：

(1) 關聯方交易：

(a) 已付關聯方服務費用

		截至6月30日止六個月	
關係		2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
上海觀合(附註(a))	聯營公司	12,977	15,379
嘉興易迪希技術有限公司 (「嘉興易迪希」)(附註(a))	聯營公司	29,390	30,077
Tigerise Inc.	聯營公司	4,214	—
誠弘製藥(威海)有限責任公司(附註(a))	聯營公司	127	—
上海佰誠醫藥供應鏈管理有限公司 (「上海佰誠」)(附註(a))	聯營公司	11,468	—
		58,176	45,456

29. 關聯方交易及結餘 (續)

(1) 關聯方交易：(續)

(b) 來自關聯方收入

	關係	截至6月30日止六個月	
		2023年	2022年
		人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
杭州泰鯤	聯營公司	18,695	10,408
上海觀合	聯營公司	109	158
嘉興易迪希	聯營公司	5,703	11,352
蘇州益新	聯營公司	-	1
		24,507	21,919

上述交易乃根據與交易對手協議的條款進行。

(2) 關聯方結餘：

於各報告期末，本集團與關聯方的結餘如下：

	關係	於2023年	於2022年
		6月30日 人民幣千元 (未經審核)	12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項及合同資產 (附註(b))			
上海觀合	聯營公司	235	4
嘉興易迪希	聯營公司	4,598	1,027
蘇州益新泰格醫藥科技有限公司	聯營公司	519	519
		5,352	1,550
其他應收款項(附註(c))			
Tigermed Co., Ltd. (Thailand)	聯營公司	1,048	772
Tigermed Vietnam Co., Limited	聯營公司	98	63
PT Tigermed Medical Indonesia	聯營公司	181	175
上海佰誠	聯營公司	1,164	-
		2,491	1,010

簡明綜合財務報表附註

2023年6月30日

29. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：(續)

	關係	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
預付款項 (附註(b))			
嘉興易迪希	聯營公司	-	23
Tigerise Inc.	聯營公司	2,007	-
		2,007	23
貿易應付款項 (附註(b))			
上海觀合	聯營公司	13,723	3,407
嘉興易迪希	聯營公司	31,631	28,987
上海佰誠	聯營公司	20	1
誠弘製藥(威海)有限責任公司	聯營公司	127	-
		45,501	32,395
其他應付款項 (附註(c))			
PT Tigermed Medical Indonesia	聯營公司	-	597
嘉興易迪希	聯營公司	26	-
上海佰誠	聯營公司	9	-
		35	597
合同負債 (附註(b))			
上海觀合	聯營公司	5	5
嘉興易迪希	聯營公司	2,198	3,220
		2,203	3,225

附註：

- (a) 由於在中國註冊的聯營公司並無正式英文名稱，故其英文名稱由本公司管理層盡力從中文名稱翻譯而來。
- (b) 金額為貿易相關性質。
- (c) 金額為非貿易性質。

29. 關聯方交易及結餘 (續)

(3) 關鍵管理人員薪酬：

關鍵管理人員為擁有規劃、指導及控制本集團活動等職權及職責的人士。

於本期間及過往期間，本公司董事及本集團其他關鍵管理成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
董事袍金、薪金及其他福利	4,525	3,169
績效獎金	1,245	2,586
退休福利計劃供款	211	187
以股份為基礎的薪酬	-	26
	5,981	5,968

關鍵管理人員薪酬乃經參考個人表現及市場趨勢釐定。

30. 期後事項

方達控股董事會欣然宣佈，於2023年8月15日(紐約時間)，買方(本公司間接全資子公司)及擔保人(本公司全資子公司及買方母公司)與賣方、賣方代表、Nucro及Nucro Holdings就收購事項訂立購股協議(「該協議」)，據此，賣方同意出售且買方同意購買目標公司合共100%股權(「收購股份」)，現金代價為70,000,000加元(相當於約410,431,000港元)並可根據該協議的條款及條件作出其中所載的調整。

有關詳情，請參閱方達日期為2023年8月15日的公告。

目前，在本集團進行詳細審閱之前，提供上述收購的財務影響估算並不切實可行。

釋義

「2022年限制性股票」	指	符合2022年限制性股票激勵計劃授予條件的參與者，在滿足相應歸屬條件後分次獲得並登記的本公司股票
「2022年限制性股票激勵計劃」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司2022年A股限制性股票激勵計劃
「A股」	指	本公司已發行每股面值人民幣1.00元的普通股，將以人民幣認購或入賬列作繳足，並於深圳證券交易所上市買賣
「審計委員會」	指	董事會下轄審計委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，就本中期報告而言及僅供地區參考，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，其A股於深圳證券交易所上市（股票代碼：300347）及H股於聯交所上市（股份代號：03347）
「新冠肺炎」	指	新型冠狀病毒
「臨床試驗相關服務及實驗室服務」	指	臨床試驗相關服務及實驗室服務
「合同研究機構」	指	合同研究機構，一家專注於為製藥及農藥市場的公司提供研發服務的公司
「臨床試驗技術服務」	指	臨床試驗技術服務
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「DreamCIS」	指	DreamCIS Inc.，為一間於2000年4月27日根據韓國法律註冊成立的股份有限公司，於韓國交易所韓國證券交易商自動報價協會上市（股份代號：A223250），為本公司子公司
「EMEA」	指	歐洲、中東及非洲
「英放生物」	指	杭州英放生物科技有限公司，於2013年1月4日根據中國法律成立的有限公司，並為本公司的子公司，截至本報告日期，我們持有其67.5%股權

「方達」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，於聯交所上市(股份代號：1521)，為本公司子公司
「方達控股集團」	指	方達及其子公司
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的子公司
「按公允價值計入其他全面收益」	指	按公允價值計入其他全面收益
「按公允價值計入損益」	指	按公允價值計入損益
「本集團」或「我們」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，並於聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「韓元」	指	韓國法定貨幣韓元
「上市」或「首次公開發售」	指	H股於2020年8月7日於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「Marti Farm」	指	Marti Farm D.o.o
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「多區域臨床試驗」	指	多區域臨床試驗
「國家藥品監督管理局」	指	中國國家藥品監督管理局
「提名委員會」	指	董事會提名委員會

釋義

「薪酬與評核委員會」	指	董事會薪酬與評核委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「研發」	指	研究及開發
「報告期間」	指	截至2023年6月30日止六個月
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「戰略發展委員會」	指	董事會戰略發展委員會
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事或當中任何一名監事
「監事會」	指	監事會
「美國」	指	美國
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「同比」	指	同比
「%」	指	百分比

本報告以英文編製，中英文如有歧異，概以英文為準。本報告內所有數字均為特定項目之零整約數。



杭州泰格醫藥科技股份有限公司
www.tigermedgrp.com