

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「港交所」)對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量 6,650 萬 TEU，同比增長 0.3% (2022 年：6,628 萬 TEU)
- 完成散雜貨吞吐量 2.70 億噸，同比增長 0.2% (2022 年：2.69 億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣 33.51 億元，同比減少 30.5% (2022 年：港幣 48.25 億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性利潤
 - √ 港幣 33.25 億元，同比減少 33.2% (2022 年：港幣 49.74 億元)
 - √ 來自港口業務為港幣 38.92 億元，同比減少 35.5% (2022 年：港幣 60.36 億元)
- 每股基本盈利 83.69 港仙，同比減少 34.4% (2022 年：127.48 港仙)
- 中期股息每股 22 港仙 (2022 年：每股 22 港仙)

2023 年中期業績公佈

招商局港口控股有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)於截至 2023 年 6 月 30 日止 6 個月未經審核綜合中期業績連同 2022 年同期之比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至2023年6月30日止6個月

	附註	未經審核	
		2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
收入	2	5,805	6,508
銷售成本		<u>(3,195)</u>	<u>(3,400)</u>
毛利		2,610	3,108
其他收入及其他收益／(虧損)淨額	4	123	(437)
行政開支		(624)	(712)
融資收入	5	228	210
融資成本	5	<u>(894)</u>	<u>(1,018)</u>
融資成本淨額	5	<u>(666)</u>	<u>(808)</u>
分佔以下各項之利潤減虧損			
聯營公司		2,909	4,871
合營企業		148	165
		<u>3,057</u>	<u>5,036</u>
除稅前利潤		4,500	6,187
稅項	6	<u>(516)</u>	<u>(626)</u>
期內利潤	7	<u>3,984</u>	<u>5,561</u>
歸屬於：			
本公司權益持有者		3,351	4,825
永續資本債券持有者		114	113
非控制性權益		<u>519</u>	<u>623</u>
期內利潤		<u>3,984</u>	<u>5,561</u>
股息	8	<u>909</u>	<u>866</u>
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利	9		
基本(港仙)		<u>83.69</u>	<u>127.48</u>

簡明綜合損益及其他綜合收益表
截至2023年6月30日止6個月

	未經審核	
	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
期內利潤	3,984	5,561
其他綜合(開支)/收益		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資 之外幣折算差額	(1,827)	(4,404)
將不會於其後重分類至損益之項目：		
一項自用物業用途變更成投資物業時之重估增值	53	—
分佔聯營公司之其他儲備	137	81
期內其他稅後綜合開支總額	(1,637)	(4,323)
期內綜合收益總額	2,347	1,238
綜合收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	1,788	1,055
永續資本債券持有者	114	113
非控制性權益	445	70
	2,347	1,238

簡明綜合財務狀況表
於2023年6月30日

	附註	未經審核 2023年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2022年 12月31日 港幣百萬元
資產			
非流動資產			
商譽		5,624	5,613
無形資產		8,688	8,380
物業、廠房及設備		20,917	24,217
使用權資產		15,058	16,735
投資物業		8,102	8,265
聯營公司權益		75,386	75,656
合營企業權益		9,262	9,319
其他金融資產		9,996	8,860
其他非流動資產		256	258
遞延稅項資產		361	323
		153,650	157,626
流動資產			
存貨		187	175
其他金融資產		2,374	2,468
應收款項、按金及預付款項	10	3,814	2,257
可收回稅項		44	—
現金及銀行存款		8,430	9,629
		14,849	14,529
分類為持有待售資產		4,383	—
		19,232	14,529
總資產		172,882	172,155

	附註	未經審核 2023年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2022年 12月31日 港幣百萬元
權益			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		46,668	46,668
儲備		48,780	47,899
擬派股息	8	909	2,402
		<u>96,357</u>	<u>96,969</u>
永續資本債券		6,247	6,246
非控制性權益		19,768	19,361
		<u>122,372</u>	<u>122,576</u>
負債			
非流動負債			
銀行及其他貸款		20,096	17,968
租賃負債		917	885
其他非流動負債		5,201	4,958
遞延稅項負債		4,342	4,766
		<u>30,556</u>	<u>28,577</u>
流動負債			
應付款項及應計費用	11	3,190	3,514
應付本公司普通股股東之股息		2,402	—
銀行及其他貸款		12,710	16,561
租賃負債		45	65
應付稅項		866	862
		<u>19,213</u>	<u>21,002</u>
與分類為持有待售資產相關之負債		741	—
		<u>19,954</u>	<u>21,002</u>
總負債		<u>50,510</u>	<u>49,579</u>
總權益及負債		<u>172,882</u>	<u>172,155</u>
淨流動負債		<u>(722)</u>	<u>(6,473)</u>
總資產減流動負債		<u>152,928</u>	<u>151,153</u>

附註：

1 編製基準

截至2023年6月30日止6個月的簡明綜合中期財務資料是根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及港交所證券上市規則附錄十六所適用之披露規定編製，並應與截至2022年12月31日止年度綜合財務報表一併閱讀，而年度綜合財務報表乃按照香港財務報告準則（「**HKFRS**」）編製。

簡明綜合中期財務資料所載有關截至2022年12月31日止財政年度之財務資料（為可比較資料）並不構成本公司於該財政年度之法定年度綜合財務報表，惟該等資料乃摘錄自該等綜合財務報表。有關該等法定年度綜合財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據香港公司條例（第622章）（「**公司條例**」）第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2022年12月31日止年度綜合財務報表予公司註冊處處長。

本公司之核數師已就該等綜合財務報表出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項，及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

期內，本集團首次應用香港會計師公會頒佈之新訂及經修訂之**HKFRS**。除如下所述，本中期期間應用其他新訂及經修訂之**HKFRS**對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或對本簡明綜合中期財務資料所載列之披露資料並無重大影響。

應用香港會計準則第12號之修訂與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項的影響

本集團先前對單一交易產生之資產及負債分別應用香港會計準則第12號之規定，因應用初始確認豁免，故於初始確認時並無就相關資產及負債確認暫時性差異。根據過渡條文：

- (i) 本集團已對於2023年1月1日或之後發生的租賃交易追溯應用新會計政策；
- (ii) 於2023年1月1日，本集團亦就與使用權資產及租賃負債有關的所有可抵扣及應課稅暫時性差異確認一項遞延稅項資產及一項遞延稅項負債。

截至2023年1月1日，確認該等調整之累計影響金額為港幣0.62億元，並已對期初保留盈利及非控制性權益作出調整。

2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於期內來自其主要服務之收入之分析。

	截至6月30日止6個月	
	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	5,406	6,172
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	301	254
來自與客戶之合約的收入	5,707	6,426
投資物業租金總收入	98	82
	<u>5,805</u>	<u>6,508</u>

3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

- (a) 中國內地、香港及台灣
- 珠三角
 - 長三角
 - 環渤海
 - 其他
- (b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區
- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。
- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。

港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵及彼等呈列更有系統及結構之分部資料，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部。本公司董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	截至6月30日止6個月 2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	2023年 6月30日 港幣百萬元	2022年 12月31日 港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	3,425	4,233	95,310	102,221
巴西	854	835	9,411	8,695
其他地區	1,526	1,440	38,572	37,527
	<u>5,805</u>	<u>6,508</u>	<u>143,293</u>	<u>148,443</u>

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：

	截至2023年6月30日止6個月									
	港口業務					小計	保稅物流	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區		業務			
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
收入	1,997	514	39	499	2,357	5,406	301	98	—	5,805
計入融資成本淨額、稅項及分佔聯營公司及合營企業之利潤減虧損前之利潤／(虧損)	760	13	239	31	1,093	2,136	114	46	(187)	2,109
分佔以下各項之利潤減虧損										
— 聯營公司	54	2,389	92	21	125	2,681	8	220	—	2,909
— 合營企業	—	—	87	2	71	160	(11)	(1)	—	148
融資成本淨額	814	2,402	418	54	1,289	4,977	111	265	(187)	5,166
稅項	(16)	(2)	—	(11)	(59)	(88)	(5)	(10)	(563)	(666)
期內利潤／(虧損)	(165)	(113)	(60)	(17)	(123)	(478)	(19)	(19)	—	(516)
永續資本債券持有者	633	2,287	358	26	1,107	4,411	87	236	(750)	3,984
非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(114)	(114)
歸屬於本公司權益持有者之利潤／(虧損)	(126)	(62)	—	(16)	(289)	(493)	(26)	—	—	(519)
其他資料：										
折舊及攤銷	507	2,225	358	10	818	3,918	61	236	(864)	3,351
資本開支	334	119	1	159	491	1,104	50	9	12	1,175
	45	23	—	139	216	423	2	22	—	447

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：(續)

	截至2022年6月30日止6個月									
	港口業務					小計	保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區					
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收入	2,576	785	41	520	2,250	6,172	254	82	—	6,508
計入融資成本淨額、稅項 及分佔聯營公司及合營 企業之利潤減虧損前之 利潤／(虧損)	1,165	248	(23)	30	1,024	2,444	61	37	(583)	1,959
分佔以下各項之利潤減虧損										
— 聯營公司	129	3,596	110	32	841	4,708	7	156	—	4,871
— 合營企業	—	—	64	4	96	164	1	—	—	165
融資成本淨額	1,294	3,844	151	66	1,961	7,316	69	193	(583)	6,995
稅項	(34)	1	—	(13)	(180)	(226)	(7)	(16)	(559)	(808)
期內利潤／(虧損)	(259)	(217)	(13)	(17)	(88)	(594)	(11)	(21)	—	(626)
永續資本債券持有者	1,001	3,628	138	36	1,693	6,496	51	156	(1,142)	5,561
非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(113)	(113)
歸屬於本公司權益持有者 之利潤／(虧損)	(201)	(155)	—	(20)	(237)	(613)	(10)	—	—	(623)
其他資料：										
折舊及攤銷	800	3,473	138	16	1,456	5,883	41	156	(1,255)	4,825
資本開支	379	121	1	165	469	1,135	53	5	16	1,209
	308	25	—	53	101	487	24	6	—	517

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

	於2023年6月30日									
	港口業務					小計	保稅物流	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區		業務			
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
資產										
分部資產(不包括聯營公司 及合營企業權益)	16,847	2,456	1,219	10,123	36,560	67,205	2,405	8,461	5,375	83,446
聯營公司權益	2,937	39,135	4,685	2,909	9,089	58,755	576	16,055	—	75,386
合營企業權益	6	—	2,799	341	5,561	8,707	329	226	—	9,262
分類為持有待售資產	—	4,383	—	—	—	4,383	—	—	—	4,383
分部資產總額	<u>19,790</u>	<u>45,974</u>	<u>8,703</u>	<u>13,373</u>	<u>51,210</u>	<u>139,050</u>	<u>3,310</u>	<u>24,742</u>	<u>5,375</u>	<u>172,477</u>
可收回稅項										44
遞延稅項資產										361
總資產										<u>172,882</u>
負債										
分部負債	2,303	—	8	2,248	7,098	11,657	413	556	31,935	44,561
與分類為持有待售資產 相關之負債	—	741	—	—	—	741	—	—	—	741
分部負債總額	<u>2,303</u>	<u>741</u>	<u>8</u>	<u>2,248</u>	<u>7,098</u>	<u>12,398</u>	<u>413</u>	<u>556</u>	<u>31,935</u>	<u>45,302</u>
應付稅項										866
遞延稅項負債										4,342
總負債										<u>50,510</u>

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

	於2022年12月31日									
	港口業務						保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他			港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產										
分部資產(不包括聯營 公司及合營企業權益)	17,677	6,146	991	10,461	34,811	70,086	2,521	8,612	5,638	86,857
聯營公司權益	3,015	38,988	4,805	3,012	9,356	59,176	572	15,908	—	75,656
合營企業權益	6	—	2,801	347	5,496	8,650	440	229	—	9,319
分部資產總額	<u>20,698</u>	<u>45,134</u>	<u>8,597</u>	<u>13,820</u>	<u>49,663</u>	<u>137,912</u>	<u>3,533</u>	<u>24,749</u>	<u>5,638</u>	<u>171,832</u>
遞延稅項資產										323
總資產										<u>172,155</u>
負債										
分部負債	<u>2,728</u>	<u>401</u>	<u>4</u>	<u>1,701</u>	<u>7,007</u>	<u>11,841</u>	<u>527</u>	<u>695</u>	<u>30,888</u>	43,951
應付稅項										862
遞延稅項負債										<u>4,766</u>
總負債										<u>49,579</u>

4 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止6個月	
	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
公允價值之變動淨額	83	(144)
投資物業公允價值之變動淨額	(6)	6
匯兌虧損淨額	(113)	(463)
權益投資之股息收入	87	92
政府補助	32	61
視為出售一間聯營公司部分權益之虧損	—	(3)
其他	40	14
	<u>123</u>	<u>(437)</u>

5 融資收入及成本

	截至6月30日止6個月	
	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	99	74
向聯營公司貸款之利息收入	101	100
向一間合營企業貸款之利息收入	28	36
	<u>228</u>	<u>210</u>
	-----	-----
利息開支：		
銀行貸款	(238)	(180)
應付票據	(453)	(554)
貸款來自於：		
— 一間附屬公司之一名非控制性權益持有者	—	(9)
— 同系附屬公司	(10)	(6)
— 直接控股公司	(12)	(28)
租賃負債	(25)	(27)
其他	(156)	(214)
	<u>(894)</u>	<u>(1,018)</u>
	-----	-----
融資成本	(894)	(1,018)
融資成本淨額	<u>(666)</u>	<u>(808)</u>

6 稅項

香港利得稅乃按期內估計應課稅利潤以稅率16.5% (2022年：16.5%)計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中華人民共和國(「中國」)企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有15%之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派2008年及之後賺取的利潤的股息一般徵收10%預提所得稅，而就若干地區(包括香港及新加坡)註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過25%權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有5%的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據期內估計應課稅利潤按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於簡明綜合損益表扣除之稅項包括：

	截至6月30日止6個月	
	2023年	2022年
	港幣百萬元	港幣百萬元
當期稅項		
香港利得稅	2	5
中國企業所得稅	241	349
海外利得稅	90	55
預提所得稅	97	114
遞延稅項		
暫時性差異之起始及轉回	86	103
	<u>516</u>	<u>626</u>

7 期內利潤

	截至6月30日止6個月	
	2023年	2022年
	港幣百萬元	港幣百萬元
期內利潤已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	1,036	1,126
物業、廠房及設備之折舊	760	802
使用權資產之折舊	260	269
無形資產之攤銷	155	138

8 股息

	截至6月30日止6個月	
	2023年	2022年
	港幣百萬元	港幣百萬元
中期股息每股普通股22港仙(2022年：22港仙)	<u>909</u>	<u>866</u>

於2023年8月30日舉行之會議上，董事會建議派發中期股息每股普通股22港仙。該等中期股息將會根據以股代息之方法，以已作繳足股款之本公司新股形式向股東配發；惟股東亦可選擇收取現金作為全部或部分中期股息以代替上述獲配發之股份。建議股息並無於本簡明綜合中期財務資料內作為應付股息反映，但將作為截至2023年12月31日止年度的保留盈利分配予以反映。

2023年中期股息之金額乃根據於2023年8月30日已發行股份4,130,981,006股(2022年：3,938,269,512股)計算。

根據股東於2023年6月2日舉行之股東週年大會上之批准，截至2022年12月31日止年度之每股普通股60港仙的末期股息，合共港幣24.02億元已獲宣派。於2023年7月，本公司根據其以股代息計劃發行127,597,960股股份。

9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止6個月	
	2023年	2022年
基本		
歸屬於本公司權益持有者之利潤(港幣百萬元)	<u>3,351</u>	<u>4,825</u>
已發行普通股之加權平均數	<u>4,003,383,046</u>	<u>3,785,619,729</u>

由於本公司於2023年及2022年6月30日止6個月並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個期間均無呈列每股攤薄盈利。

10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣14.77億元(2022年12月31日：港幣9.28億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2022年12月31日：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2023年	2022年
	6月30日	12月31日
	<i>港幣百萬元</i>	<i>港幣百萬元</i>
0-90日	1,343	871
91-180日	105	33
181-365日	10	15
超過365日	19	9
	<u>1,477</u>	<u>928</u>

11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣3.27億元(2022年12月31日：港幣4.75億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2023年	2022年
	6月30日	12月31日
	<i>港幣百萬元</i>	<i>港幣百萬元</i>
0-90日	306	419
91-180日	9	18
181-365日	1	7
超過365日	11	31
	<u>327</u>	<u>475</u>

中期股息及以股代息計劃

為回饋投資者對本集團不斷支持，董事會議決透過以發行新股形式，於2023年11月22日或前後，向於2023年10月4日名列本公司股東名冊（「股東名冊」）之股東派付截至2023年6月30日止6個月之中期股息每股22港仙（「以股代息計劃」），合共港幣9.09億元，惟股東可另行選擇收取現金作為全部或部分中期股息以取代收取按中期股息所配發的股份（2022年：採取以股代息方式發行新股代替每股22港仙之股息，股東可選擇收取現金）。

本公司將於2023年10月9日或前後向股東發出一份刊載以股代息計劃詳情之通函，連同有關選擇表格。以股代息計劃需待港交所上市委員會批准根據該計劃發行之新股份上市及買賣後，方可作實。預計中期股息單及新股之股票將於2023年11月22日或前後寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2023年9月28日至2023年10月4日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合享有中期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2023年9月27日下午4時30分前送交本公司之股份過戶登記處－香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖香港中央證券登記有限公司辦理登記手續。

管理層討論與分析

整體概覽

2023年上半年，全球經濟不確定性增強，經濟復蘇乏力。地緣政治摩擦持續，高通脹及高庫存抑制發達國家消費需求，歐美國家加息使新興市場的投資擴建增速減緩，中美在高新科技領域展開新一輪角力。根據國際貨幣基金組織（「IMF」）於2023年7月發佈的《世界經濟展望》報告，預計2023年全球經濟將增長3.0%，較2022年降低0.5個百分點。其中發達經濟體預計將增長1.5%，同比下降1.2個百分點；新興市場和發展中經濟體預計將增長4.0%，與2022年持平。根據美國商務部報告，美國2023年二季度國內生產總值（「GDP」）增長2.4%，高於一季度的2%。歐盟統計局數據顯示，2023年二季度歐元區GDP環比增長0.3%，其中德國GDP環比持平，法國環比增長0.5%。日本經濟形勢相對複雜，儘管2023年6月工業產值等部分指標超預期反彈，但日本經濟和財政狀況仍具有不確定性；韓國二季度經濟增速則好於預期，GDP同比增長0.9%，與第一季度持平。全球貿易方面，IMF預計2023年全球貿易量增幅為2.0%，同比下降3.2%。在商品消費疲軟、未來地緣經濟形勢的不確定性加劇、生產率增長疲弱和金融環境更具挑戰性的情況下，企業縮減了對產能的投資。

2023年上半年，中國面對複雜嚴峻的外部環境，堅持穩中求進工作總基調，經濟運行整體回升向好，外貿進出口穩中提質並符合預期。根據中國國家統計局數據，2023年上半年中國GDP為人民幣59.30萬億元，按不變價格計算，同比增長5.5%。但世界經濟復蘇乏力，全球貿易投資放緩，單邊主義、保護主義和地緣政治等風險上升，外需減弱對中國貿易的影響仍在持續。根據中國海關總署統計，2023年上半年中國貨物貿易進出口總值為人民幣20.1萬億元，比去年同期增長2.1%。其中，出口為人民幣11.46萬億元，同比增長3.7%；進口為人民幣8.64萬億元，同比下降0.1%；貿易順差為人民幣2.82萬億元，擴大17.4%。按美元計價，中國進出口總額為2.92萬億美元，同比下降4.7%。

國際航運業深受全球產業鏈和供應鏈重塑的影響，航線佈局發生了明顯調整。根據航運諮詢機構Alphaliner報告，截至2023年7月底，船公司部署的亞歐航線同比上漲3.4%，跨太平洋航線運力同比下滑了19.1%。掛靠港方面，來自中國的船舶在美國港口的停靠數量驟降，同時更多的集裝箱貨物自越南、墨西哥等地抵達美國。勞氏日報(Lloyd's List)報告顯示，2022年，由中國啟運至美國的貨物數量下降了17%，班輪由中國到越南的港口掛靠艘次增加了23%，由越南到美國的班輪掛靠艘次從44個增加到62個，增加了41%；中國對墨西哥的港口掛靠艘次同比增加了14%；中俄直航港口的數量激增至342個，同比增長88%。

2023年集裝箱運輸市場不確定性增加，供需基本面謹慎樂觀，國際航運價格從高位快速回落至低位徘徊。供給端方面，航運市場進入新一輪運力交付期且平均在港停時持續縮短，集裝箱船舶的閒置運力佔比約4.4%；需求端方面，航運諮詢機構Drewery預計2023年全球港口吞吐量增速約為1%。隨著運價回落，船公司致力於成本控制和業務多元化來保障收益，包括優化船隊運力、減少租船成本、慢速航行，以及向航運物流鏈兩端延伸，開展在零碳領域的投資等。

受全球經貿及國際航運業的影響，全球港口業增長總體放緩，主要樞紐港集裝箱業務量均有不同程度的降幅。航運諮詢機構Drewry預計2023年全球港口吞吐量增速1%，而2024至2027年則保持3%增速。航運諮詢機構Alphaliner數據顯示，2023年一季度全球前20大港口，總集裝箱吞吐量為8,343萬標準箱(「TEU」)，同比下跌11.7%。除了中東的迪拜和東北亞的釜山實現正增長外，其他地區港口均有不同程度的下跌。其中，大中華地區港口實現吞吐量5,154萬TEU，同比下降0.25%；東南亞地區港口實現吞吐量1,107萬TEU，同比下降2.0%；歐洲和北美地區港口分別實現吞吐量633萬TEU和535萬TEU，同比下降8.8%和29.9%。相對而言，中國港口行業上半年主要指標表現較理想。根據中國交通運輸部公佈資料，2023年首6個月，中國內地港口累計完成貨物吞吐量81.89億噸，同比增長8.0%；累計完成集裝箱吞吐量14,919萬TEU，同比增長4.8%。其中，沿海港口累計完成貨物吞吐量53.32億噸，同比增長7.3%；累計完成集裝箱吞吐量13,088萬TEU，同比增長4.2%。

業務回顧

港口業務

2023年上半年，港口業務符合行業大勢，主要區域市場份額有所提升。本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量6,650萬TEU，同比增長0.3%。其中，中國內地、香港及台灣港口項目合共完成集裝箱吞吐量4,996萬TEU，同比增長1.2%，主要受到長三角地區和環渤海地區的帶動。海外地區港口項目共完成集裝箱吞吐量1,654萬TEU，同比下降2.1%。港口散雜貨業務吞吐量達2.70億噸，同比增長0.2%，其中，中國內地港口項目共完成散雜貨吞吐量2.67億噸，同比增長0.3%。

本集團集裝箱碼頭截至2023年6月30日止6個月總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	截至6月30日止6個月		
	2023年 千標準箱	2022年 千標準箱	同比變化
中國內地、香港及台灣	49,960	49,391	1.2%
珠三角地區	7,937	9,117	(12.9%)
深圳西部港區	5,529	5,983	(7.6%)
招商局貨櫃服務有限公司和 現代貨箱碼頭有限公司	1,973	2,501	(21.1%)
珠江內河貨運碼頭有限公司	435	423	2.8%
廣東頤德港口有限公司	0	210	(100.0%)
長三角地區	25,135	24,273	3.6%
上海國際港務(集團)股份有限公司	23,735	22,546	5.3%
寧波大榭招商國際碼頭有限公司	1,400	1,727	(18.9%)
渤海灣地區	14,627	13,436	8.9%
遼寧港口股份有限公司	5,334	4,685	13.9%
青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司	5,237	4,432	18.2%
天津港集裝箱碼頭有限公司	4,056	4,319	(6.1%)
其他	2,261	2,565	(11.9%)
汕頭招商局港口集團有限公司	725	744	(2.6%)
漳州招商局碼頭有限公司	159	136	16.9%
湛江港(集團)股份有限公司	559	589	(5.1%)
高明貨櫃碼頭股份有限公司	818	1,096	(25.4%)
其他地區	16,537	16,887	(2.1%)
Colombo International Container Terminals Limited	1,590	1,617	(1.7%)
TCP Participações S.A.	571	562	1.6%
Lomé Container Terminal S.A.	807	716	12.7%
Tin-Can Island Container Terminal Ltd.	141	136	3.7%
Port de Djibouti S.A.	366	303	20.8%
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	679	613	10.8%
Terminal Link SAS	12,383	12,940	(4.3%)
合共	66,497	66,278	0.3%

珠三角地區

區域受外貿及產業結構影響較大，集裝箱業務隨市場下行。本集團深圳西部港區共完成集裝箱吞吐量553萬TEU，同比下降7.6%，主要受區域市場整體下行所影響；散雜貨業務完成吞吐量424萬噸，同比增長6.2%。珠江內河貨運碼頭有限公司共完成集裝箱吞吐量44萬TEU，同比增長2.8%；完成散雜貨吞吐量168萬噸，同比下降8.5%，主要受市場環境和政策因素影響導致進口量下滑。在香港的招商局貨櫃服務有限公司及現代貨箱碼頭有限公司共完成集裝箱吞吐量197萬TEU，同比減少21.1%，主要受歐美進出口需求下降所影響。

長三角地區

區域業務穩步提升，腹地產業具有更好的韌性。上海國際港務(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量2,374萬TEU，同比增長5.3%；完成散雜貨吞吐量4,239萬噸，同比增長40.8%，主要由於2022年同期受疫情影響導致基數較低。寧波大榭招商國際碼頭有限公司(「寧波大榭」)完成集裝箱吞吐量140萬TEU，同比減少18.9%，主要由於2022年同期區域碼頭溢出增量而基數較高。

環渤海地區

區域分化較大，集裝箱和散雜貨表現亦不相同。遼寧港口股份有限公司於2023年上半年完成集裝箱吞吐量533萬TEU，同比增長13.9%，主要受益於外貿航線恢復帶來增量；完成散雜貨吞吐量11,911萬噸，同比減少6.7%，主要受貨種結構調整以及原材料進口需求較弱的影響。青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司通過加強區域協同，新增航線，完成集裝箱吞吐量524萬TEU，同比增長18.2%；青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司完成散雜貨吞吐量685萬噸，同比下降20.7%，主要受區域市場低迷所影響。青島港董家口礦石碼頭有限公司完成散雜貨吞吐量3,845萬噸，同比下降0.5%。天津港集裝箱碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量406萬TEU，同比減少6.1%，主要受外貿箱量減少的影響。

中國內地東南地區

外貿集裝箱業務弱於內貿，散雜貨業務出現階段性機會。汕頭招商局港口集團有限公司完成集裝箱吞吐量73萬TEU，同比下降2.6%，主要由於外貿箱量減少；完成散雜貨吞吐量254萬噸，同比增長67.9%，主要得益於外貿煤炭進口業務增長。由於進一步挖掘腹地內貿重箱資源和新增航線帶來業務量增長，廈門灣經濟區的漳州招商局碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量16萬TEU，同比上升16.9%；完成散雜貨吞吐量445萬噸，同比增長1.2%。漳州招商局廈門灣港務有限公司完成散雜貨吞吐量281萬噸，同比減少12.6%，因主營砂石業務市場需求下降影響。

中國內地西南地區

湛江港(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量56萬TEU，同比減少5.1%；完成散雜貨吞吐量4,441萬噸，同比增長3.0%。

台灣地區

台灣高雄的高明貨櫃碼頭股份有限公司共完成集裝箱吞吐量82萬TEU，同比減少25.4%，主要由於中轉業務下降的影響。

海外地區

2023年上半年，海外集裝箱業務基本保持平穩，新興市場港口項目表現更為突出。在巴西的TCP Participações S.A. (「TCP」)完成集裝箱吞吐量57萬TEU，同比增長1.6%。在多哥的Lomé Container Terminal S.A.完成集裝箱吞吐量81萬TEU，同比增長12.7%，主要受益於進出口箱量的提升。在尼日利亞的Tin-Can Island Container Terminal Limited完成集裝箱吞吐量14萬TEU，同比增長3.7%。在吉布提的Port de Djibouti S.A.完成集裝箱吞吐量37萬TEU，同比增長20.8%，主要受益於埃塞俄比亞進口商品結構調整影響；完成散雜貨吞吐量188萬噸，同比下降21.0%，因埃塞俄比亞政府減少糧食進口的影響。在土耳其的Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi完成集裝箱吞吐量68萬TEU，同比增長10.8%，主要得益於航線的增加；完成散雜貨吞吐量19萬噸，同比增長430.6%，主要由於建材業務增量。在斯里蘭卡的Colombo International Container Terminals Limited (「CICT」)完成集裝箱吞吐量159萬TEU，同比減少1.7%。Hambantota International Port Group (Private) Limited (「HIPG」)完成散雜貨吞吐量73萬噸，同比減少8.3%，主要受建材需求下降所影響；滾裝碼頭完成作業量31.9萬輛，同比上漲19.9%，主要受益於新增航線帶來的中轉業務增長。Terminal Link SAS完成集裝箱吞吐量1,238萬TEU，同比減少4.3%，主要受歐洲區域市場消費需求下降及俄烏衝突的影響。

港口業務戰略部署

2023年上半年，本集團繼續以穩中求進為總基調，積極應對全球經濟下行與需求萎縮，持續聚焦「內生增長」和「創新升級」，在複雜經貿形勢下捕捉機會，全力落實各項發展舉措，攻堅克難穩增長，提質增效促發展，穩步推動高質量世界一流建設，並從母港建設、海外業務、綜合開發、創新發展、資本運作、運營管理、市場商務七個方面，取得以下經營成果。

本集團在經營上做出三大亮點。第一，在全球貿易增速放緩得情況下，本集團的生產經營穩中向好，深圳西部港區和斯里蘭卡兩個母港持續鞏固區域地位，斯里蘭卡海外母港延伸業務價值鏈條。第二，本集團的綜合服務平台「招商ePort 3.0」已在部分港區及碼頭正式上線，運行良好，未來將持續擴展上線範圍，不斷提升港口綜合服務水平。第三，本集團積極提升客戶服務質量，推進商業模式創新，爭取市場佔有率的進一步提升，穩固區域市場地位。

母港建設方面，深西母港在粵港澳大灣區（「大灣區」）整體集裝箱吞吐量下跌的情況下，通過調整競爭策略，鞏固並進一步提升外貿市場佔有率；同時持續推進深西母港集疏運基礎設施硬體升級，實現銅鼓航道20萬噸級船舶夜航試行。斯里蘭卡母港持續推進南亞區域國際航運中心建設。CICT持續優化航線佈局，在科倫坡市場佔有率穩中有升，繼續保持優勢地位；同時穩步推進南亞商貿物流中心項目，培育綜合服務特色競爭力，打造「港口+物流中心」新發展動能。HIPG強化市場拓展，滾裝、液化石油氣、燃料油等中轉業務均有較高增長。通過強化市場拓展，加強與客戶的溝通，優化運營模式。

海外業務方面，本集團緊跟全球經貿格局變化，順應港航物流業的發展趨勢，穩固現有海外業務，借助區域全面經濟夥伴關係協定（RCEP）趨勢向好的良好局面，積極探索東南亞區域業務拓展，進一步完善全球港口網路佈局。

創新發展方面，數字化系統方面，本集團加大科技研發投入，穩步實施交通運輸部集裝箱碼頭操作系統「CTOS」架構升級重大攻關任務，持續優化自動駕駛混行技術方案，加快「招商ePort 3.0」綜合服務平台產品研發和推廣覆蓋，不斷推進智慧管理平台（「SMP」）管理下沉。2023年上半年，「5G媽灣智慧港口項目」入選深圳市第一批先鋒應用優秀案例和解決方案。2023年8月12日，本集團聯營公司的招商局國際科技有限公司獲得由中國物流與採購聯合會發布「基於聯盟鏈和雲技術的深圳西部碼頭進口電子化換單平台項目」科技進步一等獎。

綜合開發方面，本集團致力於完善全球網路佈局及海外業務協同效應，強化海外貿易為抓手，聯合海外園區面向中國優勢產業聚居區開展專業推廣。截至2023年6月底，HIPG產業園已簽約入園企業達到48家，完成園中園、水泥廠、免稅店、石化等產業引入，不斷豐富產業佈局，加強與港口聯動發展。吉布提國際自由貿易區已簽約入園企業達到332家，較年初增加45家。本集團依託國內外港口和園區資源，發揮「聊城製造」吉布提自貿區展示中心平台優勢，活躍園區生態，為商品進出港口開關通道，推動價值鏈條向上下游延伸。

運營管理方面，本集團以SMP為抓手，打造一站式綜合管理平台，支援集裝箱、散雜貨、物流園區、綜合開發、智慧科技全板塊業務分析，以數字化技術作為關鍵力量，以智慧工具的應用驅動本集團運營管理的手段、模式和理念的變革。目前，本集團基本實現了資產全生命週期資訊的歸集和管理、主要業務流程的標準化和線上化。另外，本集團還優化工程管理體系，設立工程管理中心開展工作；優化盈利能力提升，不斷開發質效提升舉措；優化重塑業務財務分析框架，嚴控成本費用增長；深化成本管控，形成降本增效常態化機制。本集團精益運營取得階段性成效。

資本運作方面，本集團專注資產質量，優化資產結構，加強資本運作，多舉措並提升存量資產價值。於2023年上半年，本集團已公佈將以代價人民幣18.45億元出售寧波大樹的45%股權予寧波舟山港股份有限公司，將有助本集團更有效利用現有資產資源、實現資產價值及優化地區佈局，符合本集團的發展戰略。

市場商務方面，本集團推動在大灣區的內部業務協同，以「定制化碼頭服務」打造精品航線，積極拓展東南亞航線業務；大灣區組合港業務不斷推進，業務範圍已覆蓋廣東省的各主要區域，2023年上半年本集團新開通5個點位，累計達到30個點位；2023年上半年累計完成14萬TEU，自組合港運作以來累計完成40萬TEU，服務進出口企業近6,000家。在海外港口方面，位於巴西的TCP的市場佔有率進一步提升；斯里蘭卡的HIPG的滾裝業務在區域市場的龍頭地位更加穩固。

保稅物流業務

2023年上半年，本集團保稅物流業務繼續秉持豐富綜合服務業態的發展方向，強化戰略引領，搶抓市場機遇，延伸業務服務範圍，加強協同發展，總體生產經營呈現積極態勢，在深圳的招商局保稅物流有限公司積極開拓新客戶、新模式，平均倉庫利用率達98%。招商局國際碼頭(青島)有限公司，重點發展橡膠產業，實現多元化的自營業務，穩定園區經營業態，平均倉庫利用率達100%。本集團的聯營公司天津海天保稅物流有限公司，平均倉庫利用率為100%。在吉布提國際自由貿易區，本集團全資擁有的保稅倉庫的平均倉庫利用率為100%。

2023年上半年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為162萬噸，同比下降10.4%。本集團合營企業亞洲空運中心有限公司共完成貨物處理量30萬噸，同比下降19.1%，市場份額為18.7%，較上年同期下降2個百分點。

財務回顧

2023年上半年，本集團的經營業績受人民幣貶值帶來的折算影響，主要在收入、成本、分佔聯營合營公司利潤等項目中體現。加上在中國內地港口業務量下降的影響下，截至2023年6月30日止6個月，本集團收入為港幣58.05億元，同比下降10.8%。此外，因分佔聯營合營公司利潤同比減少，歸屬於本公司權益持有者之利潤及經常性利潤^{註1}分別下降至港幣33.51億元及港幣33.25億元，相當於同比下降30.5%及33.2%。

本集團總資產由2022年12月31日的港幣1,721.55億元輕微上升0.4%至2023年6月30日的港幣1,728.82億元。本集團總負債由2022年12月31日的港幣495.79億元，上升1.9%至2023年6月30日的港幣505.10億元。於2023年6月30日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣963.57億元，較2022年12月31日輕微下降0.6%，主要由於附屬公司、聯營公司及合營企業之外幣報表折算損失導致。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元、巴西雷亞爾或其他幣種列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團的儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，截至2023年6月30日止6個月，本集團經營活動之現金淨流入為港幣23.97億元，同比減少37.5%，當中包括收到聯營公司及合營企業現金股息為港幣5.51億元，同比減少23.0%。因投放於業務收購活動的資本支出較上年同期減少，本集團投資活動之現金淨流出由上年同期的港幣19.52億元減少至本期的港幣10.53億元。與此同時，本集團獲得新貸款及償還貸款之淨流出較上年同期減少，融資活動之現金淨流出由上年同期的港幣27.17億元減少至本期的港幣22.66億元。

註1 剔除非經常性稅後收益／虧損的歸屬於本公司權益持有者之利潤。非經常性收益／虧損包括2023年上半年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額及投資物業公允價值之變動淨額；2022年上半年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額及視為出售一間聯營公司部分權益之虧損。

流動資金及庫務政策

本集團於2023年6月30日擁有現金及銀行存款約港幣84.30億元，其中港幣佔2.3%、美元佔28.5%、人民幣佔57.8%、歐元佔8.7%、巴西雷亞爾佔2.3%及其他貨幣佔0.4%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣23.97億元。

期內，本集團資本開支達港幣4.47億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣159.12億元支持，就短期貸款重新融資並無任何困難，而償還短期貸款之壓力不大。

股本及財政資源

於2023年6月30日，本公司已發行4,003,383,046股股份。於2023年7月，本公司於本公司之以股代息計劃而發行127,597,960股股份。

於2023年6月30日，本集團淨負債與淨資產之比率^{註2}約為20.7%。

於2023年6月30日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款、應付票據及永續資本債券合共港幣226.68億元。

註2 有息負債及租賃負債淨額除以總權益。

於2023年6月30日，本集團未償還之銀行及其他貸款為港幣328.06億元(於2022年12月31日：港幣345.29億元)，分析如下：

	2023年 6月30日 港幣百萬元	2022年 12月31日 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	5,057	7,867
1至2年	416	592
2至5年	5,150	4,043
超過5年	1,866	627
	<u>12,489</u>	<u>13,129</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	—	224
2至5年	27	28
	<u>27</u>	<u>252</u>
應付票據之償還期限如下：		
於2023年	7,048	7,008
於2025年	3,909	3,890
於2027年	3,904	3,885
於2028年	4,663	4,638
	<u>19,524</u>	<u>19,421</u>
來自同系附屬公司之貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	605	4
1至2年	—	217
超過5年	161	48
	<u>766</u>	<u>269</u>
來自直接控股公司之貸款		
1年以內償還	<u>—</u>	<u>1,458</u>

註：除港幣19.86億元(2022年12月31日：港幣12.41億元)來自銀行及一間同系附屬公司之貸款為有抵押貸款外，其餘為無抵押貸款。

銀行及其他貸款之幣種分佈如下：

	銀行貸款	應付票據	來自 同系附屬 公司之貸款	來自直接 控股公司 之貸款	合計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2023年6月30日					
港幣及美元	2,031	19,524	384	—	21,939
人民幣	10,191	—	382	—	10,573
歐元	196	—	—	—	196
巴西雷亞爾	98	—	—	—	98
	<u>12,516</u>	<u>19,524</u>	<u>766</u>	<u>—</u>	<u>32,806</u>
於2022年12月31日					
港幣及美元	1,721	19,421	—	—	21,142
人民幣	10,950	—	269	1,458	12,677
歐元	381	—	—	—	381
巴西雷亞爾	329	—	—	—	329
	<u>13,381</u>	<u>19,421</u>	<u>269</u>	<u>1,458</u>	<u>34,529</u>

資產抵押

於2023年6月30日，本公司之附屬公司向銀行及一間同系附屬公司貸款合共港幣17.90億元(2022年12月31日：港幣3.13億元)，以其賬面值為港幣4.52億元之物業、廠房及設備及賬面值為港幣0.35億元之使用權資產作抵押(2022年12月31日：賬面值為港幣0.37億元之使用權資產作抵押)。此外，本公司將其間接(2022年12月31日：直接或間接)持有的一間(2022年12月31日：兩間)附屬公司全部股權抵押予多間銀行以獲授銀行貸款港幣1.96億元(2022年12月31日：港幣9.28億元)。

僱員及酬金

於2023年6月30日，本集團聘有8,407名全職員工，其中159名在香港工作，5,248名在中國內地工作，其餘3,000名在外地工作。期內，本集團之已付薪酬達港幣10.36億元，佔本集團之營運開支總額27.1%。

2023年上半年，面對各種不確定性的挑戰，本集團積極應對，為推動實現高質量發展、建設世界一流港口綜合服務商，以人為本，多措並舉，激發新活力，增添新動能。

本集團落實市場化選人用人機制，建立分級分類的市場化公開招聘機制，確保公平、公開、公正。探索內部人才市場運行機制，盤活內部人才資源，拓寬人才培養發展路徑。本集團堅持選賢用能，以業績為導向，深化各級管理人員任期制與契約化管理，落實全覆蓋，強考核，剛性兌現。本集團加大掛職輪崗交流力度，特別是優秀年輕幹部培養和使用，聚焦國際化人才，全面梳理海外關鍵崗位和盤點關鍵人才，實施針對性培養和精準激勵。本集團強化薪酬激勵導向作用，推行業績與薪酬雙對標，堅持激勵與約束並重，加強人效分析，優化資源配置，落實收入能增能減的「強激勵，硬約束」。本集團持續推進激勵機制建設，短期激勵與中長期激勵相結合，探索科技創新人才激勵機制建設，形成股東、員工與本集團的利益共用、風險共擔機制。

可持續發展

本集團積極響應國家號召，以「高質量建設世界一流綠色智慧港口」為目標，踐行綠色可持續發展理念，並積極承擔企業對股東、員工、合作夥伴等利益相關方的責任，推動企業與社會共同邁向可持續發展之路。

一是加強環境管理。本集團積極回應國家「3060」雙碳目標（「碳達峰」和「碳中和」）及低碳轉型的發展戰略，在海內外建設、生產和運營中做好節能減排及氣候變化應對工作。同時，本集團加強資源節約及生態保護管理，致力於最小化業務運營對環境及天然資源的影響。節能減排方面，本集團積極開展「船舶岸基供電」、「新能源拖車」、「RTG電動化」及「節能照明改造」等項目。氣候風險應對方面，本集團逐步將氣候變化風險納入內部整體風險評估和管理體系的考量中，通過制定與雙碳相關的指標、目標及轉型計劃，加強氣候風險應對措施。節約資源方面，本集團從節水、節電、無紙化辦公等方面將資源節約理念融入日常運營中。生態保護方面，本集團力求對生態系統的影響降到最低，新建項目嚴格按照相關要求對選址以及對環境影響進行評估。

二是推進數字化升級。本集團堅持以科技賦能促進運營能力提升，在科技研發、生產效率、安全監督、業財融合、成本管控上，通過「招商芯」、「招商ePort」、自動化技術、智慧口岸、5G應用、區塊鏈、北斗系統、人工智能等應用，全方位一體化推動港口數字化建設，加快建設智慧、綠色港口進程，推動區域強港高質量發展。

三是堅持履行社會責任。本集團始終秉持融合共贏的理念，時刻關注運營所在社區需求，從人才培養、教育醫療、民生救助、兒童關愛、鄉村振興等社區公益領域，積極融入企業所在地的文化，協助當地社區可持續發展。本集團持續推動「共築藍色夢想C-Blue全球關愛行」公益品牌，2023年上半年，本集團順利開展第十屆「C-Blue優才計劃」，為全球港口行業青年英才提供交流學習平台；大力發展「C-Blue鄉村教育公益」項目，開展2023年C-Blue連平成長營、C-Blue威寧成長營及創新升級版的C-Blue兒童夏令營，幫扶鄉村地區學校改善教學質量，促進教育公平和均衡發展。在海外地區，本集團持續推進在斯里蘭卡的「C-Blue愛心村」項目。

前景展望

展望2023年下半年，全球經濟增長的風險仍然偏向下行，若出現更多衝擊，包括俄烏衝突加劇和極端天氣引發的衝擊，通脹或保持高位甚至上升，從而引發貨幣政策的進一步收緊，更多經濟體可能會陷入主權債務困境。然而，全球增長出現更有利結果的可能性也在上升，核心通脹的下降速度可能快於預期，從而減少實施緊縮性貨幣政策的需要。IMF預計2023年的全球經濟增速為3.0%，較2022年下降0.5個百分點。其中新興市場和發展中經濟體的經濟增速預計將大體穩定在2023年的4.0%和2024年的4.1%；其中，2023年預測值上調了0.1個百分點，2024年預測值下調了0.1個百分點。預計2023年全球貿易總量(包括貨物與服務)增速為2.0%，2024年升至3.7%；較4月的預測值2023年下調了0.4個百分點，2024年上調了0.2個百分點。

2023年下半年，中國房地產行業的收縮或超出預期，信心不足導致消費弱於預期，為應對地方政府稅收收入減少而可能收緊財政，這些不確定因素將對中國經濟增長造成一定壓力。但中國進出口發展仍具有較大韌性，國際市場需求或好於預期，消費增長可能進一步釋放潛力。數字化、綠色經濟發展趨勢持續增強，科技創新將成為中國經濟發展的重要驅動力。在下一階段，中國政府將繼續堅持穩中求進工作總基調，著力暢通經濟循環，在轉方式、調結構、增動能上下更大功夫，努力推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長。

基於以上分析與判斷，本集團將於2023年下半年繼續堅持穩中求進的總基調，把握新形勢、貫徹新理念，穩步推動高質量世界一流建設，提升供應鏈綜合服務能力。本集團將做好數字化、市場化、國際化、平台化和精細化工作，力爭實現「高質量的世界一流港口綜合服務商」的戰略目標。

母港建設方面，深圳西部港區將緊跟交通強國的戰略目標，本集團將持續推進強港建設，持續優化深西母港集疏運體系、提升集裝箱通過能力、改善航道條件，為深西母港的持續做強、做大創造有利條件。

海外業務方面，本集團將持續優化海外佈局，穩固海外業務發展，加強商務拓展，發揮各海外碼頭的區位優勢。本集團並通過優化海外項目的管理制度，完善海外管控體系的建設工作。面對當前複雜的國際形勢，本集團深度聚焦海外重點區域，持續關注區域局勢，尋求新的投資機會。

綜合開發方面，本集團將緊跟全球貿易格局變化，聚焦業務模式創新、全面延伸服務價值，通過港口生態圈的延伸，本集團逐步向供應鏈的其他環節進行延伸，力爭打造與港口生態圈相匹配的區域供應鏈生態圈。

創新發展方面，本集團堅持創新驅動，科技賦能產業轉型升級。延伸第一增長曲線，本集團加大關鍵核心技術攻關力度，以科技推動主業質效提升。培育第二增長曲線，本集團推進商業模式創新，佈局新興產業，積極探索高增長的科技新賽道，形成在綠色港口、智慧港口等領域的投資佈局，從「貨量經濟」向「貨值經濟」轉型，拓展港口相關的供應鏈服務。

資本運作方面，本集團將以「高質量發展」挖掘自身價值，重點圍繞核心資產價值挖掘，致力通過重塑資產配置和優化資產組合，提升投資收益率。

運營管理方面，本集團繼續優化各項業務管理體系，提升整體運營管理水平。本集團持續優化運營管理體系，構建價值型管理總部，助力持續價值創造的世界一流運營管控體系邁向新台階。

市場商務方面，本集團將全面延伸服務價值，組合港加大點位開拓力度，助力對保稅和商貿類延伸平台的研究與開發工作。本集團將不斷發掘商機，持續提升新航線的市場競爭力，加強與航商各層級的對接。

2023年，全球經貿復蘇仍面臨通貨緊縮、地緣政治衝突、國際貿易摩擦、供應鏈中斷等風險。全球港口和內陸物流資源加速整合，自動化碼頭建設方興未艾，港口綠色低碳要求日趨嚴格，發展機遇與挑戰並存，對世界一流港口建設提出更高要求。本集團將繼續堅持穩字當頭，穩中求進，圍繞高質量發展的首要任務，以「內生增長」和「創新升級」的雙輪驅動模式，注重綠色、智慧、安全發展，著力促進降本增效，全力落實各項發展舉措，向建設「高質量的世界一流港口綜合服務商」穩步邁進。

財務報表審閱

本公司之審核委員會(「**審核委員會**」)由全體五名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控及風險管理及財務報告上事宜(包括審閱截至2023年6月30日止6個月之未經審核中期業績)。

企業管治

董事會致力維持高水平的企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升的期望及遵守愈趨嚴謹的法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治的承諾。

本公司已採納港交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於期內已遵守標準守則所規定的標準。

董事會認為，本公司於截至2023年6月30日止6個月期間一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則(「**企業管治守則**」)(當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文)第二部分中載列的守則條文，惟以下除外：一

就企業管治守則的守則條文第F.2.2條而言，時任董事會主席鄧仁杰先生因在外地公幹以致未能出席本公司於2023年6月2日舉行的股東週年大會。根據本公司之組織章程細則，本公司非執行董事兼董事會副主席嚴剛先生主持股東週年大會。

為確保與股東有效溝通，審核委員會主席及其他董事會成員以及外聘核數師均出席本公司於2023年6月2日舉行的股東週年大會以回答股東提問。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

本公司或其任何附屬公司於期內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

於港交所網頁公佈中期報告

本公司將在適當時間將2023年中期報告寄送各股東及在港交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cmport.com.hk)登載。

承董事會命
招商局港口控股有限公司
主席
馮波鳴

香港，2023年8月30日

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事馮波鳴先生(主席)、嚴剛先生及楊国林先生；執行董事徐頌先生、陸永新先生及涂曉平先生；獨立非執行董事陳曉峰先生、陳遠秀女士、李家暉先生、王志榮先生及黃珮華女士。