

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**中國交通建設股份有限公司**  
**CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1800)

**截至2023年6月30日止六個月之**  
**中期業績公告**

**財務概要**<sup>註</sup>

截至2023年6月30日止六個月，本集團收入為3,644.50億元，較2022年同期的3,628.54億元增長15.96億元或0.4%。

截至2023年6月30日止六個月的毛利為396.29億元，較2022年同期的377.19億元增長19.10億元或5.1%。

截至2023年6月30日止六個月的母公司所有者應佔利潤為123.49億元，較2022年同期的119.69億元增長3.80億元或3.2%。

截至2023年6月30日止六個月的扣除非經常性損益的淨利潤為118.96億元，較2022年同期的90.64億元增加28.32億元或31.2%。

截至2023年6月30日止六個月，每股基本盈利為0.72元，而2022年同期則為0.70元。

截至2023年6月30日止六個月，本集團新簽訂合同額為8,866.93億元，較2022年同期的8,019.00億元增長10.6%。

截至2023年6月30日，本集團持有在執行未完成合同金額為38,066.86億元。

- 註： 1. 計算截至2023年6月30日止六個月的每股盈利金額時，扣除永續債利息6.87億元。
2. 計算截至2023年6月30日止六個月的扣除非經常性損益的淨利潤時，扣除歸屬於母公司所有者的非經常性損益4.53億元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣29.05億元)。歸屬於母公司所有者的非經常性損益包括處置長期資產的淨收益、政府補貼、對非金融企業收取的資金佔用費、除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外的金融資產公允價值變動損益及處置金融資產淨損益、及轉回合同資產、貿易及其他應收款的單項減值準備等。
3. 任何數據及表格所載的數據之差異，是由於四捨五入所致。

董事會欣然公佈本集團根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製的截至2023年6月30日止六個月之未經審核簡明合併中期業績如下。

## 董事長致辭

2023年，公司以「一利五率」「一增一穩四提升」為發展新目標，統籌有力抓好穩增長、優結構、提質效、控風險、強黨建等重點，業績穩進增長再創新高，特色優勢持續鞏固，戰略工程有序實施，科技創新成果顯著，改革活力持續增強，主題教育彙聚合力。

上半年，實現營業收入3,644.50億元。歸屬於公司股東的淨利潤為123.49億元，扣除非經常性損益後歸屬於公司股東的淨利潤為118.96億元，同比增長31.2%，每股收益為0.72元。實現新簽合同額8,866.93億元，同比增長10.6%。截至2023年6月30日，在執行未完工合同金額為38,066.86億元。

公司作為中交集團主要控股子公司，對其經營成績起著重要作用。2023年，中交集團世界500強排名第63位，連續17年榮膺ENR全球最大國際承包商中資企業首位，連續18年獲國務院國資委央企經營業績考核為A級。

按照國家賦予的新使命新定位，為全面落實年初工作會各項部署，下半年公司將緊盯「一利五率」考核指標，以「高質量發展深化年」為主線，聚焦重點領域，深化提升、聚力突破，推動黨的建設上台階上水平，推動公司改革發展和黨的建設各項工作不斷向前，永葆企業持續發展的生命力。

## 一、以高質量發展為首要任務，確保年度目標任務圓滿完成

將堅持以「有營收的合同，有利潤的營收，有現金流的利潤」為原則，咬定全年目標不動搖，聚焦問題短板加力提速、精準施策、抓好落實。

一是多措並舉開拓市場。重點通過緊跟國家戰略投放資源，統籌有力拓展海外業務，持續優化市場營銷體系，全面壓實各級企業主體責任等舉措，穩住企業發展基本盤。

二是堅定不移做大現匯項目。全力實現現匯項目貢獻佔比提升既定目標，進一步強化設計諮詢前端帶動作用，發揮專精特新子公司主體作用並加快推進重點項目落地。

三是統籌有序做強投資。充分發揮投資業務在市場波動時的「穩定器」作用，持續優化投資「區域結構、業務結構、週期結構、盈利結構、現金流結構」，重點帶動公司「進城」核心競爭力不斷提升，有力推動「三新」業務培育壯大，為公司高質量發展培育更多增長點。

四是持續提升資產質效。加速「兩非」資產變現，加快低效無效資產處置，平衡優質、低質資產出讓，不斷提高資產回報率和價值增值率。

五是防範化解各類風險。防範「三鏈」風險，規範引導、建立完善供應商、分包商管理機制。防範境外風險，確保公司在海外項目建設、運營、採購、招投標等環節合規安全，維護企業品牌、國家利益。

## 二、深入實施創新驅動發展戰略，鍛造國家戰略科技力量構建發展優勢

切實強化科技創新主體地位，堅持關鍵核心技術攻關取得實效、體制機制建設形成長效、人才優勢塑造提升質效，以鍛造國家戰略科技力量構建發展優勢。

一是以加強基礎研究為著力點。準確把握材料組合、施工組織設計、現代建築新功能等基礎領域的發展動向，充分發揮公司國家級創新平台作用，建設成為在相關領域方向的前沿技術策源地、科技自主創新鏈、學術技術人才庫。

二是以抓好產業應用為落腳點。在「大交通」等傳統產業領域、行業特色優勢產業以及在深地空間探測利用、深海資源探測開發等未來發展產業領域，統籌推進、分類突破，爭取加快取得實質成效。

三是以強化創新思維為支撐點。增強「變道思維」和「顛覆意識」，重視原始創新和引領創新，爭取通過開展先導式創新形成一批顛覆性、替代性技術，從根源上突破技術封鎖、打破技術依賴。

### 三、**深化理解新一輪企業改革總體要求，以改革深化提升增強發展活力**

全面提高企業核心競爭力和增強企業核心功能，結合企業實際，抓好研究部署，動真碰硬勇闖改革「深水區」，精準發力增強改革「獲得感」，創新思路強化改革「帶動力」。

一是以更大力度佈局戰略性新興產業。在頂層設計上，在深入研究基礎上形成系統工作方案，有序推進成果落地。在產業範圍上，加大新一代信息技術、新能源、新材料等產業培育力度，做好價值判斷。在目標導向上，努力實現戰略性新興產業營收占比逐年提升。在方法路徑上，通過並購重組、上市融資、產業協同、聯合攻關等方式，力求儘快取得根本性突破。

二是以更大決心推動傳統產業高端化、智能化、綠色化升級。作為基礎設施建設龍頭企業，我們將協同產業上下游各類企業，聚合資源、聚焦發力高端製造、智能交通、智慧城市，統籌產業綠色升級和綠色產業佈局。同時，抓住全球產業結構和佈局調整的機遇，優化國際產業佈局，在安全可控前提下，增強資本、資源、技術、人才等各類要素全球化配置能力。

### 四、**紮實推進重大工程示範點建設，以高質量項目管理夯實發展基礎**

夯實項目管理基本功，強化法人管項目原則，理清法人和項目的權責界面，通過量化授權和有效激勵，推動項目管理精細化，實現項目策劃有實效、項目履約有效益、技術創新有效能、質量安全有保障、黨建引領有價值，全面帶動公司項目管理水平和創效能力再上新台階。

## 業務概覽

### 一、主要業務

公司為中國領先的交通基建企業，圍繞「大交通」、「大城市」，核心業務領域分別為基建建設、基建設計和疏浚業務，業務範圍主要包括國內及全球港口、航道、道路與橋樑、鐵路、城市軌道交通、市政基礎設施、吹填造地、流域治理、水利水電、建築及環保等相關項目的投資、設計、建設、運營與管理。公司憑借數十年來在多個領域的各類項目中積累的豐富營運經驗、專業知識及技能，為客戶提供涵蓋基建項目各階段的綜合解決方案。

### 二、經營模式

本公司業務在運營過程中，主要包括搜集項目信息、資格預審、投標、執行項目，以及在完工後向客戶交付項目。本公司制訂了一套全面的項目管理系統，涵蓋整個合同程序，包括編製標書、投標報價、工程組織策劃、預算管理、合同管理、合同履行、項目監控、合同變更及項目完工與交接。其中，本公司的基建建設、基建設計、疏浚業務均屬於建築行業，主要項目運作過程與上述描述基本一致。

本公司在編製項目報價時，會對擬投標項目進行詳細研究，包括在實地視察後進行投標的技術條件、商業條件及規定等，公司也會邀請供貨商及分包商就有關投標的各項項目或活動報價，通過分析搜集上述信息，計算出工程量列表內的項目成本，然後按照一定百分比加上擬獲得的項目毛利，得出提供給客戶的投標報價。

公司在項目中標、簽訂合同後，在項目開始前通常按照合同總金額的10%-30%收取預付款，然後按照月或定期根據進度結算款項。客戶付款一般須於1-3個月之內支付結算款項。

在上述業務開展的同時，公司於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，以獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。經過多年發展，公司根據市場環境、政策形勢、行業需求的變化，始終嚴把投資環節關鍵關口，不斷推動「價值投資」理念走深走實。具體情況請見「管理層的討論與分析」章節。

### 三、報告期內核心競爭力

#### (一) 做強做專主責主業，鍛造全產業鏈一體化優勢

本公司是世界最大的港口、公路與橋樑的設計與建設公司、世界最大的疏浚公司；中國最大的國際工程承包公司、中國最大的高速公路投資商；擁有世界上最大的工程船船隊。本公司擁有32家主要全資、控股子公司，業務足跡遍及中國所有省、市、自治區及港澳特區和世界139個國家和地區。

本公司是世界最大的港口設計及建設企業，以智慧港航特色優勢為牽引，深化港航產業發展引領能力。本公司承攬了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭的設計與建造，並參與境外大量大型港口的設計與建造，具有明顯的競爭優勢和品牌影響力。中國境內，與本公司形成實質競爭的對手相對有限。

本公司是世界最大的道路與橋樑設計及建設企業，設計建造了全球排名前十位的大跨度橋樑中的六座。實現了從單一產業鏈到全產業鏈(規劃策劃、可行性研究、投融資、勘察設計、工程建設、運營維護、資產處置)、從國內到國外、從公路到大土木行業的基礎設施全生命週期、全過程一體化服務產業格局。在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑的設計及建設方面具有領先的技術力量、充足的資金能力、突出的項目業績、豐富的資源儲備、良好的信譽等優勢。隨着國家投融資體制改革的深入推進，社會資本進入基建行業的速度逐步加快，與本公司形成競爭的除了一些大型中央企業和地方國有基建建設企業外，有實力的民營企業、金融企業等其他社會資本也將參與競爭。

本公司是中國最大的鐵路建設企業之一，憑借自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國境內兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距。然而在境外市場方面，公司成功進入非洲、亞洲、南美洲、大洋洲等鐵路建設市場，建成運營及在建多個重大鐵路項目，並成為第一批獲頒「鐵路運輸許可證」的工程建設單位，市場影響力舉足輕重。在鐵路基建設計業務方面，本公司在「十一五」期間進入該市場領域，正在不斷提高市場影響力，目前主要處在市場成長期。

本公司是全球規模最大的疏浚企業，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。經過多年發展，在核心裝備、專業優勢、科技實力、信用評價、公共形象、行業品牌等方面具備了很強的競爭優勢，覆蓋港口疏浚、航道疏浚、吹填造地、流域治理、浚前浚後、環境工程等領域的規劃、諮詢、投資、設計、施工、運營等全產業鏈。本公司擁有目前中國最大、最先進的疏浚工程船舶團隊，耙吸挖泥船及絞吸船的規模居全球首位。

## **(二) 積極踐行「海外優先」戰略，高質量共建「一帶一路」**

2023年1-6月，公司在「一帶一路」沿線國家新簽合同額101.52億美元。自共建「一帶一路」倡議提出以來，公司累計在「一帶一路」沿線國家新簽合同額1,039.72億美元。公司立足全球視角，發揮主業優勢，積極配合和服務國家戰略，精準對接「一帶一路」倡議部署，全力推進交通基礎設施互聯互通和民生改善，主動貢獻中國智慧與中國方案。公司將以第三屆「一帶一路」高峰論壇為契機，充分發揮在大城市、大交通、江河湖海領域優勢，聚焦「一帶一路」重點國別市場，加強前後方聯動，積極推進相關重點項目落地。

## **(三) 加快數字化傳統產業轉型升級，全力以赴發展戰略性新興產業**

本公司對於「大交通」等傳統產業領域，以抓好產業應用為落腳點。一方面，通過現有中交BIM中心平台為基礎，各BIM分中心根據各業務領域完善既有數字化交付標準，加速推進產業鏈協同貫通。另一方面，開展產業數字化百大場景評選和產品評估，形成一批具有行業影響力的優秀場景示範，推動傳統產業數字化高質量發展。

本公司充分發揮國有資本投資公司試點作用，加快戰略性新興產業培育步伐。持續優化技術佈局，聚焦支撐戰略性新興產業和未來產業發展，開闢新領域新賽道的重大前沿顛覆性技術，優化策源地領域和技術佈局。根據子企業功能定位、業務結構資源稟賦條件，圍繞新技術、新賽道、新平台、新機制，差異化制定發展目標，優化資源配置加快產業結構調整和優化升級，在產業鏈關鍵環節打造一批創新型企業，推動戰略性新興產業高質量發展。

#### **(四) 勇當科技創新「國家隊」，向「科技型」世界一流企業邁進**

公司聚焦主責主業，聚焦關鍵核心技術與「卡脖子」領域，以交通強國建設試點為牽引，不斷完善科技創新體系建設，加強關鍵核心技術攻關，不斷提升自主創新能力，持續深化科技體制機制改革，加強科技激勵力度和人才隊伍建設，多措並舉，大力實施創新驅動發展戰略，以科技創新持續推動公司向「科技型」世界一流企業邁進。

公司以國家戰略需求和產業升級需要為導向開展技術攻關，「極端環境綠色長壽道路工程全國重點實驗室」和「長大橋樑安全長壽與健康運維全國重點實驗室」通過科技部認定。長大橋工程研究中心和疏浚技術裝備研究中心，入選國家科技創新基地，成為唯一一家擁有2個國家工程研究中心的建築央企，引領基礎設施建設不斷邁向新高度，在科技強國的道路大步前行。組建戰略與創新研究總院，承擔15項未來產業重點技術任務。此外，公司擁有15個博士後科研工作站，4個院士工作站，依托創新平台以及重大科研項目和重大工程建設，創建人才、團隊、平台「三位一體」的科技人才隊伍培養模式，系統地培養了一大批科技領軍人才和高水平創新團隊。張喜剛院士榮獲茅以升科學技術獎橋樑大獎，林鳴院士獲得何梁何利基金科學技術成就獎。

複雜自然條件下公路築養、多年凍土區高速公路、大跨徑橋樑、長大山嶺隧道、水下隧道、公鐵兩用橋施工、離岸深水港、外海快速築島、深水沉管隧道、風電基礎安裝施工等技術，攻克了一系列世界級工程技術難題。超大直徑隧道盾構機製造的關鍵技術，打破了國外技術封鎖，實現了整機國產化和產業化，達到了與歐美一流企業同台競技的水平。BIM等新技術應用，建成了以全球最大單體全自動化碼頭上海洋山港四期、全國首條智慧高速公路杭紹甬高速公路為代表的一大批智慧化交通基礎設施。北斗衛星、高分遙感等應用技術發展較快，居國內行業領先地位。

公司已累計獲得國家科技進步獎40項，國家技術發明獎5項，魯班獎126項，國家優質工程獎362(含金獎43項)，詹天佑獎112項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎33項；公司作為主參編累計參與頒佈國家標準133項、行業標準495項。<sup>1</sup>

<sup>1</sup> 按照中國交建及其附屬公司獲獎情況進行統計。

報告期，公司研發開支為94.17億元，佔營業收入的比例為2.6%，較去年增加0.1個百分點，多項「卡脖子」技術攻關方面取得實效。在盾構機主驅動軸承研發方面，突破了金屬材料、熱處理、金加工以及裝配等方面多項關鍵核心技術，該主軸承各項指標達到了同類進口產品的先進水平，部分指標處於國際領先。在打樁船樁架主油缸研發方面，突破了油缸V組密封國產材料製備技術。在泥沙輸送管道用高耐磨易成型鋼材研發方面，研製的新型鋼管實際工況下耐磨蝕性能提升約一倍左右，技術成果填補了國內外空白，較大幅度提高疏浚作業施工效率，有力提升我國疏浚業務在國際市場的競爭力。在重要工程項目及成果應用方面，實現基於北斗的遠海智能綜合勘測系統研發及應用，河湖流域治理多功能節能環保智能型疏浚裝備關鍵技術研究，沉管自航式運輸安裝一體化裝備及施工工藝研究，基於歐標的深水跨海多塔斜拉橋建造關鍵技術，大直徑鋼管樁非接觸式圓周自動測量技術與設備研製，噴射超高性能混凝土關鍵技術研究等，具有較好的經濟和社會效益，推廣應用前景廣闊。

未來，公司科技創新要準確把握相關領域全球科技前沿和跨界技術動向，緊密結合科技發展趨勢、國家戰略與安全、市場與現場需求，聚焦價值創造，注重創新鏈與產業鏈相互協同，立足「抓重點，固優勢，補短板，強弱項」，努力在「卡脖子」技術、交通強國、製造強國等國家戰略前沿領域及共性關鍵技術上取得更大突破，牢牢掌握科技發展主動權。充分發揮「極端環境綠色長壽道路工程全國重點實驗室」等國家級創新平台作用，建設成為本領域方向的前沿技術策源地、科技自主創新鏈、學術技術人才庫。培育原創技術策源地，努力提升戰略性新興產業相關技術能力，全面向「科技型」世界一流企業邁進。

## **(五) 不斷鞏固行業優勢，業務資質不斷取得突破**

公司主營業務擁有多項特級、甲級、綜合甲級資質。

公司擁有55項特級資質，其中包括：16項港口與航道工程施工總承包特級資質，34項公路工程施工總承包特級資質，3項建築工程施工總承包特級資質和2項市政公用工程施工總承包特級資質。公司現有各類主要工程承包資質1,200餘項、工程諮詢勘察設計資質近300項。

## **(六) 持續推進金融創新，不斷提升長期價值創造能力**

報告期，公司以國有資本投資公司改革試點為牽引，注重「中特估」帶來的價值修復機遇，深入貫徹落實《提高央企控股上市公司質量工作方案》，堅持做優資本，落地開展多元創新業務，不斷優化資產結構，有力支持主業發展。

一是積極拓展權益融資渠道，着力提升公司直接融資能力。公司向特定對象發行300億優先股工作，該項目已獲國資委審批通過，於2023年6月30日股東大會審議通過，該事項對於降低負債率和優化資本結構具有重要意義。

二是搶抓市場資金成本窗口，創新各類別資產證券化業務模式。公司週年股東大會審議通過了1,200億元人民幣資產證券化業務計劃的議案，包括但不限於供應鏈應收賬款、租賃資產、合夥份額、政府補貼、基礎設施資產、商業不動產及PPP項目等基礎資產的資產證券化業務。

三是加強基金業務管控，推動產業基金轉型升級。結合公司基金業務及產融結合實際，全面梳理公司基金業務情況，對存量業務提出壓控調整建議，對增量業務進行系統謀劃並提出方向模式建議，同步提出後續基金業務管理優化方案。同時，推動基金業務市場化轉型，助力公司「三新」業務融合發展，發起設立專精特新科創基金、交通強國基金、pre-REITs基金，通過基金外延式的投資推動公司加快佈局戰略性新興產業，服務公司產業轉型升級。

#### 四、業務概覽

報告期，全球經濟承下行壓力，國際形勢複雜嚴峻，引發不可預期因素增多，但我國2023年1-6月GDP增長5.5%，二季度增長6.3%，經濟出現恢復態勢；新一輪國企改革和高質量發展將奠定長期繁榮發展的基石。公司深入實施「三重兩大兩優」經營策略，狠抓現匯市場，坐穩「大交通」龍頭地位，「大城市」市場份額不斷提升，鞏固傳統「江河湖海」優勢，中交海外「金字招牌」熠熠生光。公司主要業務已覆蓋境內外重要戰略區域，面向世界、聚焦建設的核心產業集群正在形成。

報告期，本公司新簽合同額為8,866.93億元，同比增長10.6%。新簽合同額的增長主要來自於境外工程、道路與橋樑、國家戰略重點項目等建設需求增加。業務結構不斷改善，現匯規模穩步擴張，投資質效顯著提升。截至2023年6月30日，本公司持有在執行未完成合同金額為38,066.86億元。

報告期，本公司各業務來自於境外地區的新簽合同額為1,411.75億元(約折合209.83億美元)，同比增長22.2%，約佔本公司新簽合同額16%。其中，新簽合同額在3億美元以上項目15個，總合同額131.46億美元，佔全部境外新簽合同額的63%。經統計，截至2023年6月30日，本公司共在139個國家和地區開展業務。

各業務按照公司股比確認基礎設施等投資類項目合同額，境內為1,076.24億元，境外為121.78億元，預計在設計與施工環節本公司可承接的建安合同額為877.11億元。

## (一) 業務回顧與市場策略

### 1. 國內市場

上半年，在穩中求進的工作總基調下，宏觀政策協同發力，我國經濟運行呈現恢復向好態勢，國內生產總值同比增長5.5%。上半年，基礎設施固定資產投資同比增長7.2%，其中，鐵路運輸業投資增長20.5%，水利管理業投資增長9.6%，道路運輸業投資增長3.1%，公共設施管理業投資增長2.1%。

報告期，我國經濟運行面臨新的困難挑戰，主要是國內需求不足，重點領域風險隱患較多。國家提出要進一步穩定社會預期，提振發展信心，激發市場活力，推動經濟運行持續回升向好，加快推出針對性強、含金量高的政策措施。要加大宏觀政策調控力度，加強逆週期調節和政策儲備，着力擴大內需、提振信心、防範風險，繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，發揮總量和結構性貨幣政策工具作用，延續、優化、完善並落實好減稅降費政策，有效防範化解地方債務風險，加快地方政府專項債券發行和使用，不斷推動經濟運行持續好轉、內生動力持續增強、社會預期持續改善、風險隱患持續化解，推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長，紮實推動經濟高質量發展，基礎設施建設整體行業預期穩步上升。

報告期，公司心懷「國之大者」，堅定踐行交通強國戰略，承擔交通強國建設標誌性工程平陸運河，提供一體化設計建設方案。國家重大工程深中通道主橋伶仃洋大橋和海底沉管隧道均成功合龍，創下多項世界之最。全國最長鐵路隧道－易貢隧道進入正洞掘進，世界在建最長高速公路隧道－天山勝利隧道取得階段性突破，我國北方首條跨海沉管隧道－大連灣海底隧道全線通車，舟山國儲基地等新時代國家工程有序推進。聚焦「3060」雙碳目標，依托數字化、智慧化管理賦能，持續打造中國海上風電第一品牌，中標廣西防城港海上風電示範項目。全面對接經濟社會發展和人民需求，市政管網建設、老城區改造、人居環境及生態提升等一批代表性強、影響力大的重點項目順利實施，在鄉村振興、城市更新等民生福祉領域積極作為。依托全國重點實驗室推進先進技術研究，深度賦能傳統產業高端化、智能化、綠色化升級。發揮「大城市」「大交通」「江河湖海」產業聯動優勢，加大內外部資源整合力度，為市場提供一攬子、高品質「中交方案」。

## 2. 海外市場

報告期，世界經濟緩慢復甦，俄烏衝突持續，對全球政治、經濟等影響不確定性加大，部分經濟體主權債務隱患猶存，國際基建市場角逐更趨激烈。基於科技變革、產業變革，經濟社會高質量發展催生諸多新業態、新模式，基建行業發展面臨新一輪整合，跨區域間交通互聯互通需求增加，重大項目、優質項目進一步向頭部企業集聚。高質量共建「一帶一路」倡議提出十週年，將釋放更大增長空間。

報告期，公司積極應對國際和行業形勢發生的深刻變化，紮實推進「公司國際化」各項工作，持續鞏固互聯互通合作基礎，兼顧傳統主業優勢和新興市場拓展，形成了多點開花、齊頭並進的良好局面，經營質效和發展規模穩步提升。馬來西亞東海岸鐵路啓動站房工程建設，波哥大地鐵進入施工階段，蒙內鐵路安全運營六週年，相繼落地柬埔寨金巴高速公路、南非門塔圖大橋等多個重大項目。粵港澳、新加坡、中亞等地成功簽約一批環保和管網項目，新興業務再添發展新動能，「一帶一路」建設成果豐碩。

公司堅持遵循「共商共建共享」原則和「構建人類命運共同體」目標，以打造「連心橋」、「致富路」、「發展港」、「幸福城」和「中國裝備」為抓手，高水平策劃實施「一帶一路」沿線惠及兩國政府和當地社會民生工程，堅定不移地推動海外業務向「高質量、惠民生、可持續」方向發展。

### 3. 分業務情況

#### (1) 基建建設業務

基建建設業務範圍主要包括在國內及全球興建港口、道路與橋樑、鐵路、水利水電、城市軌道交通、市政基礎設施、建築及環保等相關項目的投資、設計、建設、運營與管理。按照項目類型劃分，具體包括港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設、海外工程等。

報告期，本公司基建建設業務新簽合同額為7,892.65億元，同比增長11.9%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為1,327.01億元(約折合197.24億美元)；來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為1,196.06億元，本公司預計可以承接的建安合同金額為872.90億元。截至2023年6月30日，本公司持有在執行未完成合同金額為33,740.71億元。

按照項目類型及地域劃分，港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設、境外工程的新簽合同額分別為438.62億元、2,058.66億元、189.95億元、3,878.40億元、1,327.01億元，分別佔基建建設業務新簽合同額的6%、26%、2%、49%、17%。

## ① 港口建設

本公司是中國最大的港口建設企業，承建了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭，具有明顯的競爭優勢，與本公司形成實質競爭的對手相對有限。

報告期，本公司於中國境內港口建設新簽合同額為438.62億元，同比增長14.3%，佔基建建設業務的6%。

2023年1-6月，按照交通運輸部公佈的數據顯示，沿海與內河建設交通固定資產投資完成約為936.45億元，同比增長26.7%。沿海港口投資熱點在國際樞紐海港和南北海上運輸通道建設，國家能源資源戰略儲備基地等領域，內河區域重點攻堅「四縱四橫兩網」國家高等級航道網「十四五」期間新增2,500公里通航目標。

本公司緊跟戰略區域經營佈局，深度融入京津冀、長三角、粵港澳等重要區域，緊盯重大項目，成功落地平陸運河主體工程、深圳港鹽田港區東作業區集裝箱碼頭一期工程、岷江老木孔航電樞紐工程等重點項目。

## ② 道路與橋樑建設

本公司是中國最大的道路及橋樑建設企業之一，在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑建設方面具有明顯的技術優勢和規模優勢，在全國同行業市場處於領軍地位，基礎設施全產業鏈優勢顯著。與本公司形成競爭的主要是一些大型中央企業和地方國有基建建設企業。

報告期，本公司於中國境內道路與橋樑建設新簽合同額為2,058.66億元，同比增長15.1%，佔基建建設業務的26%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為220.45億元。

2023年1-6月，按照交通部公佈的數據顯示，公路建設交通固定資產投資完成約為13,830.37億元，同比增長8.9%。「十四五」期間，國家高速公路建設以加快建設交通強國為目標，以構建綜合立體交通網絡為導向，緩解區域間路網發展需求不平衡，提升國家高速公路網絡質量，構建現代綜合交通運輸體系。市場佈局來看，粵港澳、長三角、華中、東北、西北以及京津冀等區域，市場空間較為廣闊。

報告期，公司緊跟交通強國和國家綜合立體交通網建設，發力綜合交通樞紐、公路市政化改造、智慧交通、「交通+新能源」等增量市場，連續斬獲新疆G219線昭蘇至溫宿公路和溫泉至霍爾果斯公路、江津經瀘州至宜賓(四川境)高速公路、河北省曲港高速公路京台高速至黃驊港段等多個優質公路項目。繼續領軍長大橋、長大直徑盾構核心技術，打造多個「世界之最」炫技之作，成功中標國道209王官黃河大橋、金沙江特大橋、泉州百崎通道，以全球領先的科技水平，不斷刷新路橋建設的世界記錄。

### ③ 鐵路建設

本公司是中國最大的鐵路建設企業之一，錨定全面建成科技領先、管理先進、品質卓越的世界一流軌道交通綜合服務商戰略目標不動搖。國內市場，公司憑借自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國境內兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距。境外市場，公司成功進入非洲、東南亞等鐵路建設市場，建成運營及在建多個重大鐵路項目，「中交鐵道」品牌名片在國際市場影響力舉足輕重。

報告期，鐵路圍繞完善「八縱八橫」高速鐵路網建設，大力推進城際鐵路，加快發展市域鐵路，完善路網佈局，全國最長鐵路隧道易貢隧道進入正洞掘進。公司已圍繞設計諮詢、建設施工、裝備製造、運營維護，形成軌道交通業務全產業鏈佈局。依托公司在公路、機場等產業優勢，創新打造「軌道+」城市綜合運營解決方案。公司堅定踐行交通強國戰略，成功中標新建南通至寧波高速鐵路先開段站前及相關工程TYZQ-4標段、新建西寧至成都鐵路(甘青段)站前工程XCTJ10標段等建設工程，擦亮「中交鐵道」品牌名片。

報告期，國鐵集團科學有序推進鐵路建設，全國鐵路完成固定資產投資3,049億元、同比增長6.9%。本公司於中國境內鐵路建設新簽合同額為189.95億元，同比增長5.9%，佔基建建設業務的2%。

#### ④ 城市建設等

本公司廣泛參與城市軌道交通、建築、城市綜合管網等城市建設，具有較強的市場影響力。同時，公司加快生態環保、城市水環境治理等新興產業佈局，努力培育新的增長點。

報告期，本公司於中國境內城市建設等項目新簽合同額為3,878.40億元，同比增長7.8%，佔基建建設業務的49%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為853.84億元。

按照項目類型劃分，房屋建築、城市綜合開發、市政工程、城市軌道交通、環境治理及其他分別佔城市建設新簽合同額的35%、18%、14%、10%、3%和20%。

2023年4月，中央政治局會議指出，要在超大特大城市積極穩步推進城中村改造。新型城鎮化進程加速推進，城市建設迎來新的挑戰和機遇。民生工程釋放行業發展新動能，老舊小區改造、集體租賃住房、政策性安居房、醫院學校、公共服務等市場需求不斷增強。雙碳目標戰略下，房屋建造方式加快轉變，數字建造、綠色建造、建築工業化進入發展快車道。城市人口聚集對公共配套設施提出了更高要求，城市更新、地下空間綜合開發、智慧停車、管網改造等市場需求持續釋放。

報告期，公司全面對接新型城鎮化戰略，國土空間規劃調整和城市更新行動帶來的新一輪片區開發建設需求，簽約海口市橫溝村城市更新－海口市城市更新首批試點項目之一、上海市青浦區華新鎮鳳溪社區新木橋村、堅強村及鳳溪居委地塊「城中村」改造項目有機更新項目等一批大型城市綜合體項目，片區開發模式不斷成熟，經營規模不斷擴大。聚焦民生所需，肩負企業擔當，簽約陝西安置房項目，推進上海、天津、武漢等多地改擴建項目，在民生房建領域深耕拓展。發力城市複雜交通、智慧停車等技術含量較高的細分領域，落地重慶公共停車樓二期項目等市政項目，提升城市現代化水平，合力打造宜居、韌性、智慧城市。致力建設美麗中國，在雲南省、重慶市多地參與流域治理、污水處理項目。聚焦雙碳目標，打造「中交海風」專業平台，公司擁有多項全國領先的海上施工及運維技術，新興業務規模效應初步顯現。

#### ⑤ 海外工程

本公司基建建設業務海外工程範圍包括道路與橋樑、港口、鐵路、機場、環保、地鐵、建築等各類大型基礎設施項目，市場競爭優勢明顯。

報告期，本公司基建建設業務中境外工程新簽合同額1,327.01億元(約折合197.24億美元)，同比增長20.6%，佔基建建設業務的17%。

按照項目類型劃分，道路與橋樑、城市建設、港口、城市軌交、鐵路、其他分別佔境外工程新簽合同額的39%、29%、11%、5%、4%、12%。

按照項目地域劃分，非洲、東南亞及西亞、大洋洲、歐洲、港澳台及其他分別佔境外工程新簽合同額的33%、31%、17%、2%、17%。

公司立足全球視角，發揮主業優勢，積極配合和服務國家戰略，精準對接「一帶一路」倡議部署，全力推進交通基礎設施互聯互通和沿線民生改善，主動貢獻中國智慧與中國方案。報告期，盧旺達卡雍扎－魯蘇莫道路改擴建工程成功驗收，連接盧旺達與坦桑尼亞的重要交通幹線；馬來西亞吉隆坡地鐵二號線全線通車；塞爾維亞E763新貝爾格萊德－蘇爾欽段通車，連接貝爾格萊德到南部城市最快的道路；尼日利亞凱菲路一期項目全線通過竣工驗收，連接尼日利亞首都阿布賈與東南部黃金三角區域的重要通道；孟加拉卡納普里河底隧道項目正式通過驗收，作為「一帶一路」建設的重要支點工程和「孟中印緬」經濟走廊的重要組成部分，對促進孟中印緬經濟走廊建設具有重要意義；參與建設沙特利雅得塞德拉三、四、五期基礎設施項目等一系列標誌性項目，為中沙經貿合作高質量發展作出了重要貢獻。

報告期，公司國際化發展穩步推進，屬地化和獨立經營試點紮實推進。重大項目統籌有力。業務結構持續優化，做大現匯，做強投資，經營結構持續優化，投資風險有效控制。數字化轉型步伐加快，突破北斗高精度定位多項關鍵技術，系統搭建海外安全服務平台；統籌推進海外「智慧工地」管控平台建設，在建項目精細化、數字化轉型邁向新台階。做好海外風險防控，加快完善海外合規體系建設，開展境外經營風險全面排查，分級分類實施清單管理。

## (2) 基建設計業務

基建設計業務範圍主要包括諮詢及規劃服務、可行性研究、勘察設計、工程顧問、工程測量及技術性研究、項目管理、項目監理、工程總承包以及行業標準規範編製等。

本公司是中國最大的港口設計企業，同時也是世界領先的公路、橋樑及隧道設計企業，在相關業務領域具有顯著的競爭優勢。與本公司相比，其他市場參與主體競爭力相對較弱。報告期，公司第一次臨時股東大會審議通過中交設計板塊重組上市方案，打造中交設計品牌，充分發揮公司技術優勢，大力拓展高端市場。

在鐵路基建設計業務方面，本公司在「十一五」期間進入該市場領域，目前主要業務分佈於海外鐵路項目以及國內軌道交通項目。

報告期，本公司基建設計業務新簽合同額為267.87億元，同比下降8.5%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為9.12億元(約折合1.35億美元)。截至2023年6月30日，本公司持有在執行未完成合同金額為1,914.37億元。

按照項目類型劃分，勘察設計類、EPC總承包、其他項目(含PPP類項目)的新簽合同額分別是107.10億元、159.71億元、1.06億元，分別佔基建設計業務新簽合同額的40%、59.6%、0.4%。上年同期，上述項目的新簽合同額分別佔比為30%、47%、23%。

報告期，公司持續強化傳統基建設計業務的壓艙石作用，重點關注綜合立體交通網和大型綜合型項目，在大交通、大城市領域篤定前行；強化設計諮詢前端帶動作用，緊密圍繞國家戰略形成的產業格局和新增長點，加大高端策劃，以科技創新為引領，探索全產業鏈協同聯動，充分發揮全產業綜合優勢，推動大項目落地。平陸運河建設中，公司以一體化方案全面參與樞紐、航道、橋樑等相關工程，為項目規劃策劃和落地實施發揮了重要作用。水運業務，聚焦「雙碳目標」，圍繞新能源港口建設成功簽約惠州LNG接收站項目配套碼頭工程設計採購施工總承包項目、廣西液化天然氣(LNG)三期擴建項目碼頭工程項目，推動能源結構綠色化轉型；緊盯海港升級改造，內河航道整治市場機會，簽約如福州港羅源灣港區碧里作業區2\*5萬噸級碼頭工程、湛江港徐聞港區南山作業區客貨滾裝碼頭工程等，傳統主業市場份額持續鞏固。路橋業務，充分發揮公司公路設計絕對領先優勢，落地G309線合水(老城)至西峰段公路、新疆G217線阿勒泰至布爾津公路建設項目。響應鄉村振興國家戰略，簽約宜賓市三江新區現代農業產業園配套鄉村道路等鄉村道路建設，拓展下沉市場份額。城市業務，堅持紮根城市、深耕城市、經營城市，簽約宜賓市興文縣智慧科技產業園基礎設施建設項目和興文縣久慶片區城市更新能級提升建設打捆項目等城市開發項目。新興產業，持續打造「中交海風」品牌，在汕頭市、防城港市、威海市等全國各地開展海上風電勘查、監理、諮詢工作。

### (3) 疏浚業務

疏浚業務範圍主要包括基建疏浚、維護疏浚、環保疏浚、吹填工程、流域治理以及與疏浚和吹填造地相關的支持性項目等。

本公司是中國乃至世界最大的疏浚企業，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。中標洞庭湖生態修復試點項目。

報告期，本公司疏浚業務新簽合同額為622.40億元，同比增長3.6%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為71.96億元(約折合10.70億美元)；來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為1.96億元，本公司預計可以承接的建安合同金額4.21億元。截至2023年6月30日，本公司持有在執行未完成合同金額為2,365.15億元。

報告期，本公司持續優化資產結構，着手投資建造和購置重大疏浚船舶裝備，淘汰部分老舊低效的落後船舶，優化絞吸船等裝備調度機制，提高施工利用率。公司擁有目前中國最大、最先進的疏浚工程船舶團隊，耙吸挖泥船及絞吸船的規模居全球首位。截至2023年6月30日，本公司擁有的疏浚產能按照標準工況條件下約7.64億立方米。

全國沿海投資逐步放緩，傳統吹填業務受水運及環保政策影響，相對比較低迷。然而隨着國家「四橫四縱兩網」總體佈局逐漸鋪開，綠色發展理念深化實踐，沿海港口智慧升級、內河高等級航道整治、流域生態治理保護催生新的市場機遇。

報告期，公司集中優勢力量，推動重大項目經營，落地了洞庭湖、平陸運河航道工程、重慶藻渡水庫等多項重大項目中標，在湖庫清淤、內河航道、水利工程等轉型領域取得突破。推動綠色發展，建設美麗中國，在大生態環保、水資源增量市場發聲發力，推進懷來縣洋河水庫水生態修復工程、天津市海洋生態保護修復項目、麗水市大溪治理提升改造工程等一批具有全局帶動性、目標導向性的重點項目落地。

#### (4) 其他業務

其他業務主要包括公司全產業鏈盾構機的裝備製造、物資集中採購、金融產業支撐等業務。

報告期，公司盾構裝備成套技術實現全產業鏈發展，在南京緯三路／和燕路、上海機場聯絡線、北京東六環改造工程、孟加拉國卡納普里河底隧道項目等大盾構項目與國際一流盾構廠商競技創新，在跨越江河湖泊及超大、特大城市集約化發展領域建立核心優勢。公司物資集採模式持續優化，建立內貿企業管控方案，強化源頭集採落到實處；動態調整集採目錄，探索不同品類區域集採，落實地材集採工作，擴大集採效益；與境外國別區域開展區域集採工作，完善公司海外供應鏈體系建設，提升國際化採購管理水平。

報告期，本公司其他業務新簽合同額為84.02億元，同比增長12.6%。截至2023年6月30日，本公司持有在執行未完成合同金額為46.63億元。

#### 4. 報告期內簽訂的部分主要經營合同(單位：人民幣百萬元)

##### (1) 基建建設業務

##### 港口建設

序號	合同名稱	金額
①	平陸運河航道工程施工NO.SN3標段	5,278
②	平陸運河航道工程施工NO.SN5標段	4,146
③	平陸運河航道工程施工NO.SN12標段	3,028
④	平陸運河航道工程施工NO.HD9標段	1,466
⑤	廣東省東莞港沙田港四期工程第一標段	1,414

##### 道路與橋樑建設

序號	合同名稱	金額
①	G1816烏瑪高速合作至賽爾龍(甘青界)段項目	13,514
②	河北省太行山等高速公路項目包(一)政府與社會資本合作(PPP)項目北京至秦皇島高速公路遵化至秦皇島段	13,482
③	貴州省德余高速公路項目總承包部	10,216
④	廣西貴港經興業至博白公路PPP項目	8,969
⑤	山西省國道208線晉中長治界至屯留小河北段改擴建工程	5,459

## 鐵路建設

序號	合同名稱	金額
①	新建南通至寧波高速鐵路先開段站前及相關工程 TYZQ-4標段	7,058
②	安徽省池州大橋一標項目	2,845
③	新建西寧至成都鐵路(甘青段)站前工程XCTJ10標段	2,665
④	河北省雄忻高鐵雄安新區地下段土建工程及相關配套 工程六標項目	2,603
⑤	河北省業主專用鐵路工程勘察設計施工工程總承包 (EPC)	851

## 城市建設等

序號	合同名稱	金額
①	上海市青浦區華新鎮鳳溪社區新木橋村、堅強村及鳳 溪居委地塊「城中村」改造項目	30,186
②	武漢市經開區軍山新城產城融合綜合開發項目	9,000
③	鄭州市惠濟區古滎城市更新(一期)項目	5,697
④	杭州市臨平國際未來產居生態城綜合開發項目	4,960
⑤	濟南市天橋區生態智享城綜合開發項目	4,667

## 境外工程

序號	合同名稱	金額
①	南蘇丹拉賈－蒂姆薩、倫貝克、阿威耶爾、瓦烏和誇約克道路項目	10,085
②	柬埔寨金邊至巴域高速公路BOT項目	9,258
③	悉尼M7－M12公路改造升級項目	6,170
④	幾內亞杜布雷卡省綜合市政項目	6,095
⑤	尼日利亞凱菲至馬庫爾迪公路運營及維護項目	5,840

### (2) 基建設計業務

序號	合同名稱	金額
①	G309線合水(老城)至西峰段公路工程施工總承包項目	5,511
②	新疆G217線阿勒泰至布爾津公路建設項目(EPC模式) (第一合同段)	1,270
③	四川省特種宜賓三江新區動力電池新鎮保障租賃住房 項目設計施工總承包	1,200
④	四川省宜賓高新區產業大道項目設計施工總承包	669
⑤	江蘇省如東沿海經濟開發區洋口新城開發建設項目	520

### (3) 疏浚業務

序號	合同名稱	金額
①	菲律賓Cagayan外海鐵礦砂項目	6,605
②	雲南省宣威經濟技術開發區虹橋產業園、鳳凰山產業園、羊場產業園基礎設施建設項目EPC總承包	3,203
③	湖北省黃石臨空經濟區基礎設施建設項目包2工程總承包	3,160
④	大連市昱昇礦業礦山建設服務總承包項目	1,885
⑤	上海國際航運中心洋山深水港區小洋山北作業區集裝箱碼頭及配套工程(一階段)西1區陸域形成及深層地基處理工程	1,867

## (二) 主要生產經營數據

### 1. 報告期內新簽合同額情況(人民幣百萬元)

業務分類	2023年4-6月		2023年累計		2022年	同比 增減 (%)
	個數	金額	個數	金額	同期累計 金額	
基建建設業務	986	388,044	1,891	789,265	705,107	11.9
港口建設	80	5,326	249	43,862	38,368	14.3
道路與橋樑建設	112	100,750	273	205,866	178,914	15.1
鐵路建設	6	6,017	20	18,995	17,931	5.9
城市建設等	703	218,901	1,189	387,840	359,867	7.8
境外工程	85	57,051	160	132,701	110,027	20.6
基建設計業務	1,002	9,387	2,383	26,787	29,280	-8.5
疏浚業務	434	26,686	597	62,240	60,052	3.6
其他業務	不適用	4,763	不適用	8,402	7,461	12.6
合計	不適用	428,880	不適用	886,693	801,900	10.6

報告期內基建建設業務境外新簽合同額情況(人民幣百萬元)

項目地區	項目數量 (個)	總金額
非洲	51	43,698
東南亞及西亞	50	41,111
大洋洲	16	22,636
歐洲	6	2,093
港澳台及其他	37	23,163
總計	<u>160</u>	<u>132,701</u>

註： 以上數據為基建建設業務按地區統計。

2. 報告期內竣工驗收項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)		不適用	
項目總金額		118,329	
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	117,718
	境外	不適用	611
按業務類型劃分	基建建設業務	336	97,989
	基建設計業務	64	1,572
	疏浚業務	71	18,709
	其他業務	不適用	59

註： 統計口徑為主體工程建設完成或者項目產值發生超過95%以上。

### 3. 報告期內在建項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)			不適用
項目總金額			4,625,247
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	3,967,177
	境外	不適用	658,070
按業務類型劃分	基建建設業務	5,002	4,157,087
	基建設計業務	14,166	201,121
	疏浚業務	954	239,556
	其他業務	不適用	27,483

### 4. 報告期內未完工項目情況(人民幣百萬元)

			已簽約未開工	在建未完工	
項目總數量(個)			不適用	不適用	
項目總金額			557,462	3,249,224	
		數量(個)	金額	數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	421,405	不適用	2,763,961
	境外	不適用	136,057	不適用	485,263
按業務類型劃分	基建建設業務	1,148	487,040	5,038	2,887,031
	基建設計業務	227	15,847	16,346	175,590
	疏浚業務	363	54,512	896	182,003
	其他業務	不適用	63	不適用	4,600

## 5. 基礎設施等投資類項目情況

2023年3月，《政府工作報告》中指出，提前實施部分「十四五」規劃重大工程項目，加快地方政府專項債券發行使用，為重大項目建設補充資本金。上半年，國家部委密集出台多項政策文件、組織開展多個專項行動，逐步細化了PPP、基金業務、非主業投資、海外投資、融資擔保等監管要求，要求完整、準確、全面貫徹新發展理念，聚焦推進高質量發展，突出做好穩投資工作，有效防範化解投資風險，實現投資質的有效提升和量的合理增長。

報告期，公司堅持價值投資理念，優化投資「區域結構、業務結構、週期結構、盈利結構、現金流結構」，重點帶動公司「進城」核心競爭力不斷提升，推動「三新」業務培育壯大，為公司高質量發展培育更多增長點。落地四川省江津經瀘州至宜賓(四川境)高速公路項目等系列優質路橋項目，「大交通」領域主業優勢不斷鞏固。參與上海市青浦區華新鎮鳳溪社區地塊「城中村」改造項目、湖北省武漢市武漢經開區軍山新城產城融合綜合開發項目等具有區域影響力的重大項目，「大城市」領域投資模式不斷成熟，投資質效不斷提升。在粵港澳、長三角、海西等重點區域，參與多個生態環境改造項目，「江河湖海」領域踐行可持續發展理念。

「十四五」以來，公司加強頂層設計統籌，引導各類資源投向重點業務、關鍵領域，防範行業類、區域類、模式類系統風險；健全制度體系建設，對已有制度全面梳理並系統升級，形成覆蓋全口徑、全流程的投資制度體系；強化全生命週期管理，注重項目甄別、嚴格投前評審、加強投中管控、妥善化解風險、嚴格違規追責，穩步提升項目質量和業務結構。

(1) 新簽基礎設施等投資類項目情況

報告期，公司根據宏觀政策積極調整市場開拓及經營策略，以「控總量、優結構、控風險、提質效」為主線，推動資源向重點項目、重要區域、重大市場、中短週期項目傾斜，來自基礎設施等投資類項目確認的合同額境內為1,076.24億元，境外為121.78億元，預計可以承接的建安合同金額為877.11億元。其中：BOT類項目、政府付費項目、城市綜合開發項目的確認的合同額分別是255.33億元、162.63億元和780.06億元，分別佔基礎設施等投資類項目確認合同額的21%、14%和65%。

(2) 政府付費項目以及城市綜合開發項目情況

本公司政府付費項目累計完成投資金額為3,554億元，累計收回資金為587億元。

本公司城市綜合開發項目累計完成投資金額為1,532億元，實現回款為1,428億元。

(3) 特許經營權類項目

截至2023年6月30日，經統計本公司對外簽約並負責融資的併表項目(如有變化以最新統計數據為準)，特許經營權類項目累計完成投資金額為2,241億元，進入運營期項目31個(另有30個參股項目)，報告期運營收入為39.09億元，淨虧損為5.10億元。經審閱，尚未完成投資額為488.79億元。

① 新簽基礎設施等投資類項目(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	項目 類型	總投資 概算	按公司 股比確認 合同額	預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	收費期/ 建設期 (年)	運營期 (年)
1	上海市青浦區華新鎮鳳溪社區新木橋村、堅強村及鳳溪居委地塊「城中村」改造項目	城綜	33,540	30,186	11,086	是	是	9	3
2	湖北省武漢市武漢經開區軍山新城產城融合綜合開發項目	城綜	12,479	10,800	8,440	是	是	4	8
3	河南省鄭州市惠濟區古滎城市更新(一期)項目	城綜	10,865	9,323	6,999	是	是	6	2
4	柬埔寨金邊至巴域高速公路項目	BOT	9,258	9,258	7,415	是	是	4	50
5	四川省江津經瀘州至宜賓(四川境)高速公路項目	BOT	19,262	6,833	4,415	是	否	3	30
6	天津市南開區西營門片區城市更新項目	城綜	14,560	5,708	6,300	是	否	5	0
7	浙江省杭州市臨平國際未來產居生態城綜合開發項目	城綜	5,456	4,959	4,159	是	是	4	2
8	山東省濟南市天橋區生態智享城綜合開發項目	城綜	4,851	4,926	2,956	是	是	7	0
9	寧夏中衛市寧夏(中衛)雲數據中心項目	BOT	3,798	3,797	3,253	是	是	8	10
10	河南省焦作至平頂山高速公路滎陽至新密段新建工程	PPP	9,953	3,733	4,483	否	否	3	5
11	湖北省荊州市荊開新城(南片區)基礎設施及公共服務配套項目	城綜	8,646	3,186	5,069	是	否	8	2
12	其他		97,443	27,093	23,136	-	-	-	-
	合計		<u>230,111</u>	<u>119,802</u>	<u>87,711</u>	-	-	-	-

② 特許經營權類在建項目<sup>2</sup>(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	按股比 確認 合同額	本期 投入金額	累計 投資金額
1	河北省太行山等高速公路項目	14,570	參股	參股
2	廣西省全州至容縣公路(平南至容縣段)PPP 項目	12,755	468	504
3	首都地區環線高速公路(G95)承德(李家營) 至平谷(冀京界)段項目	11,453	755	4,909
4	新疆維吾爾自治區烏魯木齊至尉犁等公路 項目	10,616	參股	參股
5	貴州省貴陽經金沙至古藺(黔川界)高速公 路項目	9,999	參股	參股
6	重慶渝湘復線(主城至酉陽段)、武隆至 道真(重慶段)高速公路項目	9,687	參股	參股
7	貴州省德江至余慶高速公路項目	9,388	1,830	8,513
8	廣西省全州-容縣公路(平樂至昭平段) 項目	9,192	719	1,143
9	重慶渝武高速公路擴能項目	9,080	2,017	6,423
10	甘肅省G1816烏海至瑪沁高速公路合作至賽 爾龍(甘青界)段PPP項目	8,581	283	285
11	重慶江瀘北線高速公路	8,498	1,598	6,893
12	新疆維吾爾自治區烏魯木齊市軌道交通4號 線一期項目	8,287	參股	參股
13	江西省南昌市進賢醫療園PPP項目健康生 產園區	6,558	67	104
14	重慶銅安高速公路	6,047	1,496	5,268
15	甘肅省S28線靈台至華亭高速公路一期項目	4,050	參股	參股
16	內蒙古鄂爾多斯市蒙西工業園區至三北羊 場鐵路項目	3,383	參股	參股
17	新疆維吾爾自治區淖毛湖至將軍廟鐵路 項目	3,313	參股	參股
18	山西省呂梁市柳林華光電廠-呂梁市區長 輸集中供熱工程(一期)特許經營項目	3,062	1,174	1,950
	其他	32,468	(730)	3,099
	合計	180,988	9,677	39,091

<sup>2</sup> 特許經營在建項目明細未包含境外收購的特許經營項目

③ 特許經營權類進入運營期項目(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	累計 投入金額	2023年		已收費 期限 (年)
			上半年 運營收入	收費期限 (年)	
1	雲南省新嵩昆、宣曲、蒙文硯高速公路	27,447	536	30	5.5
2	貴州省道瓮高速公路	26,610	388	30	7.5
3	貴州省江瓮高速公路	14,244	435	30	7.5
4	柬埔寨金邊-西哈努克港高速公路項目	12,898	118	50	0.7
5	貴州省貴黔高速公路	9,199	224	30	6.5
6	貴州省沿德高速公路	7,536	71	30	7.5
7	貴州省貴都高速公路	7,435	259	30	12.3
8	尼日利亞萊基港特許經營權	6,402	32	45	0.2
9	陝西省榆佳高速公路	6,135	134	30	9.5
10	重慶永江高速公路	6,023	40	30	8.5
11	重慶豐涪高速公路	5,982	142	30	9.5
12	重慶豐石高速公路	5,584	76	30	9.5
13	牙買加南北高速公路	5,241	183	50	7.5
14	廣東省佛山廣明高速公路	5,135	303	25	14.0
15	福建省泉廈漳城市聯盟路泉州段項目	5,047	47	24	2.5
16	湖北省武漢沌口長江大橋項目	4,860	161	30	5.5
17	肯尼亞內羅畢快速路BOT項目	4,249	97	27	1.5
18	湖北省咸通高速公路	3,126	55	30	9.5
	其他	21,856	608		
	合計	<u>185,009</u>	<u>3,909</u>		

## 管理層的討論與分析

閣下應將本節連同本集團未經審核簡明合併中期財務資料(包括有關附註)一併閱讀。

### 概覽

截至2023年6月30日止六個月，本集團的收入為3,644.50億元，較2022年同期的3,628.54億元增長0.4%。其中，來自於海外市場的收入為562.63億元，佔總收入之15.4%，與上年同期相比增長10.4%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務分別佔截至2023年6月30日止六個月總收入之85.8%、4.8%、6.8%及2.6%(全部為抵銷分部間交易前)。

截至2023年6月30日止六個月，毛利為396.29億元，較2022年同期的377.19億元增加5.1%。截至2023年6月30日止六個月，毛利率由截至2022年6月30日止六個月的10.4%上升至10.9%。

截至2023年6月30日止六個月，營業利潤為196.13億元，較2022年同期的210.72億元減少6.9%。該減少主要由於2022年同期處置子公司收到一次性收益所致。

截至2023年6月30日止六個月，母公司所有者應佔利潤為123.49億元，較2022年同期的119.69億元增長3.2%。截至2023年6月30日止六個月，本集團的每股盈利為0.72元，而2022年同期為0.70元。

以下是截至2023年及2022年6月30日止六個月的財務業績的比較。

### 經營業務合併業績

#### 收入

截至2023年6月30日止六個月的收入為3,644.50億元，較2022年同期的3,628.54億元增長0.4%。基建建設業務及其他業務的收入分別為3,278.22億元及98.70億元(全部為抵銷分部間交易前)，分別增長1.2%及10.1%；而基建設計業務及疏浚業務的收入分別為185.09億元及260.59億元，分別減少15.9%及0.8%。基建設計業務規模變動乃由於業務結構調整，聚焦設計主業所致。

## **銷售成本及毛利**

截至2023年6月30日止六個月的銷售成本為3,248.21億元，較2022年同期的3,251.35億元減少0.1%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的銷售成本分別為2,944.42億元、154.57億元、233.99億元及93.27億元(全部為抵銷分部間交易前)。與2022年的成本相比，基建設計業務及疏浚業務的成本分別減少19.6%及1.1%，而基建建設業務及其他業務的成本則分別增長0.8%及11.2%。

由於成本減少且業務穩步拓展，因此，截至2023年6月30日止六個月的毛利為396.29億元，較2022年同期的377.19億元增長5.1%。相比2022年同期，基建建設業務、基建設計業務及疏浚業務的毛利分別增長5.4%、9.6%及1.6%；而其他業務的毛利則減少6.5%。截至2023年6月30日止六個月，毛利率由截至2022年6月30日止六個月的10.4%上升至10.9%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的毛利率分別為10.2%、16.5%、10.2%及5.5%，而2022年同期則為9.8%、12.6%、10.0%及6.5%。基建設計業務的毛利率上升乃由於結構調整，聚焦設計主業所致。

## **管理費用**

截至2023年6月30日止六個月的管理費用為182.40億元，較2022年同期的176.91億元增長3.1%。

## **其他收入**

截至2023年6月30日止六個月的其他收入為27.21億元，較2022年同期的25.52億元增加1.69億元。

## **其他收益淨額**

截至2023年6月30日止六個月的其他收益為4.36億元，而2022年同期的其他收益為30.54億元，主要由於2022年同期處置項目公司股權產生較大一次性收益，而本期無此類收益所致。

## **金融及合同資產減值損失淨額**

截至2023年6月30日止六個月的金融及合同資產減值損失為28.44億元，較2022年同期的27.86億元增長2.1%。

## **營業利潤**

截至2023年6月30日止六個月的營業利潤為196.13億元，較2022年同期的210.72億元減少6.9%。該減少主要由於2022年同期處置項目公司股權收到一次性收益所致。

截至2023年6月30日止六個月，基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的營業利潤分別為165.17億元、14.24億元、12.28億元及4.78億元，而2022年同期則分別為175.66億元、16.97億元、11.30億元及4.19億元(全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)。

由於其他收益減少及研發費用增加，截至2023年6月30日止六個月，營業利潤率由2022年同期的5.8%下降至5.4%。

## **財務收入**

截至2023年6月30日止六個月的財務收入為110.38億元，較2022年同期的85.15億元增長29.6%。該增長主要由於合同資產增加及PPP項目應收賬款增加所致。

## **財務費用淨額**

截至2023年6月30日止六個月的財務費用淨額為114.93億元，較2022年同期的103.86億元增長10.7%。該增長主要由於借款支出和外匯借款支出增加所致。

### **應佔合營企業虧損**

截至2023年6月30日止六個月的應佔合營企業虧損為7.15億元，較2022年同期的6.25億元增長14.4%。虧損擴大主要由於進入運營初期的特許經營權項目增多。

### **應佔聯營企業利潤**

截至2023年6月30日止六個月的應佔聯營企業利潤為2.18億元，而2022年同期應佔聯營企業虧損則為1.87億元。

### **除所得稅前利潤**

基於上述原因，截至2023年6月30日止六個月的除所得稅前利潤為186.61億元，較2022年同期的183.89億元增長1.5%。

### **所得稅費用**

截至2023年6月30日止六個月的所得稅費用為32.13億元，較2022年同期的40.01億元減少19.7%，主要由於高新技術企業增加，享受相關稅收優惠增加所致。

### **非控制性權益應佔利潤**

截至2023年6月30日止六個月的非控制性權益應佔利潤為30.99億元，較2022年同期的24.19億元增長28.1%，主要為子公司少數股東分佔利潤增加所致。

## 分部經營業務討論

下表載列本集團於截至2023年及2022年6月30日止六個月收入、毛利及營業利潤的分部分析。

業務	收入		毛利		毛利率		營業利潤 <sup>(1)</sup>		營業利潤率	
	截至6月30日 止六個月		截至6月30日 止六個月		截至6月30日 止六個月		截至6月30日 止六個月		截至6月30日 止六個月	
	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)	2023年 (%)	2022年 (%)	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)	2023年 (%)	2022年 (%)
基建建設	327,822	323,881	33,380	31,669	10.2	9.8	16,517	17,566	5.0	5.4
估總額的百分比	85.8	84.9	84.2	84.1	-	-	84.1	84.4	-	-
基建設計	18,509	22,020	3,052	2,785	16.5	12.6	1,424	1,697	7.7	7.7
估總額的百分比	4.8	5.8	7.7	7.4	-	-	7.2	8.2	-	-
疏浚	26,059	26,268	2,660	2,617	10.2	10.0	1,228	1,130	4.7	4.3
估總額的百分比	6.8	6.9	6.7	7.0	-	-	6.3	5.4	-	-
其他業務	9,870	8,966	543	581	5.5	6.5	478	419	4.8	4.7
估總額的百分比	2.6	2.4	1.4	1.5	-	-	2.4	2.0	-	-
小計	382,260	381,135	39,635	37,652	10.4	9.9	19,647	20,812	5.1	5.5
分部間抵銷及未拆分 利潤/(成本)	(17,810)	(18,281)	(6)	67	-	-	(34)	260	-	-
總計	364,450	362,854	39,629	37,719	10.9	10.4	19,613	21,072	5.4	5.8

(1) 營業利潤總額即分部利潤總額減去未拆分成本或加上未拆分利潤。

### 基建建設業務

本節所呈列的基建建設業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列基建建設業務截至2023年及2022年6月30日止六個月的的主要損益資料。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)
收入	327,822	323,881
銷售成本	<u>(294,442)</u>	<u>(292,212)</u>
毛利	33,380	31,669
銷售及營銷費用	(496)	(354)
管理費用	(14,606)	(14,577)
金融及合同資產減值損失淨額	(2,286)	(2,252)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額	<u>525</u>	<u>3,080</u>
分部業績	<u><u>16,517</u></u>	<u><u>17,566</u></u>
折舊及攤銷	<u><u>5,327</u></u>	<u><u>4,925</u></u>

**收入。**基建建設業務於截至2023年6月30日止六個月的收入為3,278.22億元，較2022年同期的3,238.81億元增長1.2%。該增長主要是由於境外項目收入增長所致。

**銷售成本及毛利。**基建建設業務於截至2023年6月30日止六個月的銷售成本為2,944.42億元，較2022年同期的2,922.12億元增長0.8%。截至2023年6月30日止六個月，銷售成本佔收入的百分比由2022年同期的90.2%下降至89.8%。

基建建設業務於截至2023年6月30日止六個月的毛利由2022年同期的316.69億元增長5.4%至333.80億元，系海外項目收入貢獻增加所致。截至2023年6月30日止六個月，毛利率由2022年同期的9.8%上升至10.2%，主要由於境內項目成本控制得當及結構調整所致。

**銷售及營銷費用。**基建建設業務於截至2023年6月30日止六個月的銷售及營銷費用為4.96億元，而2022年同期則為3.54億元。

**管理費用。**基建建設業務於截至2023年6月30日止六個月的管理費用為146.06億元，較2022年同期的145.77億元增長0.2%。截至2023年6月30日止六個月，管理費用佔收入的百分比與2022年同期相比維持為4.5%。

**金融及合同資產減值損失淨額。**基建建設業務於截至2023年6月30日止六個月的金融及合同資產減值損失淨額為22.86億元，較2022年同期的22.52億元增加1.5%。金融及合同資產減值損失淨額佔收入的百分比為0.7%，與2022年同期一致。

**其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。**截至2023年6月30日止六個月，基建建設業務的其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額由2022年同期的30.80億元減少至5.25億元，由於2023年的匯兌收益及一次性收益減少所致。

**分部業績。**基於上述各項，基建建設業務於截至2023年6月30日止六個月的分部業績為165.17億元，較2022年同期的175.66億元減少6.0%。截至2023年6月30日止六個月，分部業績的利潤率由2022年同期的5.4%微降至5.0%。

## 基建設計業務

本節所呈列的基建設計業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列基建設計業務截至2023年及2022年6月30日止六個月的的主要損益資料。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)
收入	18,509	22,020
銷售成本	<u>(15,457)</u>	<u>(19,235)</u>
毛利	3,052	2,785
銷售及營銷費用	(194)	(165)
管理費用	(1,365)	(1,189)
金融及合同資產減值損失淨額	(166)	(187)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額	<u>97</u>	<u>453</u>
分部業績	<u>1,424</u>	<u>1,697</u>
折舊及攤銷	<u>235</u>	<u>198</u>

**收入。**基建設計業務於截至2023年6月30日止六個月的收入為185.09億元，較2022年同期的220.20億元減少15.9%。基建設計業務規模變動是由於業務結構調整，聚焦設計主業所致。

**銷售成本及毛利。**基建設計業務於截至2023年6月30日止六個月的銷售成本為154.57億元，較2022年同期的192.35億元減少19.6%。截至2023年6月30日止六個月，銷售成本佔收入的百分比由2022年同期的87.4%降至83.5%。

基建設計業務於截至2023年6月30日止六個月的毛利由2022年同期的27.85億元增長至30.52億元。截至2023年6月30日止六個月，毛利率由2022年同期的12.6%上升至16.5%，主要是由於業務結構調整，聚焦設計主業所致。

**銷售及營銷費用。**截至2023年6月30日止六個月，基建設計業務的銷售及營銷費用由2022年同期的1.65億元增加至1.94億元。

**管理費用。**基建設計業務於截至2023年6月30日止六個月的管理費用為13.65億元，較2022年同期的11.89億元增加14.8%。截至2023年6月30日止六個月，管理費用佔收入的百分比由2022年同期的5.4%上升至7.4%，系研發費用增加所致。

**金融及合同資產減值損失淨額。**基建設計業務於截至2023年6月30日止六個月的金融及合同資產減值損失淨額為1.66億元，而2022年同期為1.87億元。截至2023年6月30日止六個月，金融及合同資產減值損失淨額佔收入的百分比由2022年同期的0.8%上升至0.9%。

**其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。**基建設計業務於截至2023年6月30日止六個月的其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額為0.97億元，而2022年同期為4.53億元，是由於2022年同期處置子公司收到一次性收益所致。

**分部業績。**基於上述各項，基建設計業務於截至2023年6月30日止六個月的分部業績為14.24億元，較2022年同期的16.97億元減少16.1%。分部業績的利潤率為7.7%，與2022年同期一致。

### **疏浚業務**

本節所呈列的疏浚業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列疏浚業務截至2023年及2022年6月30日止六個月的的主要損益資料。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)
收入	26,059	26,268
銷售成本	<u>(23,399)</u>	<u>(23,651)</u>
毛利	2,660	2,617
銷售及營銷費用	(118)	(107)
管理費用	(1,500)	(1,296)
金融及合同資產減值損失淨額	(251)	(315)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額	<u>437</u>	<u>231</u>
分部業績	<u><u>1,228</u></u>	<u><u>1,130</u></u>
折舊及攤銷	<u><u>527</u></u>	<u><u>544</u></u>

**收入。**疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的收入為260.59億元，較2022年同期的262.68億元減少0.8%。

**銷售成本及毛利。**疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的銷售成本為233.99億元，較2022年同期的236.51億元減少1.1%。截至2023年6月30日止六個月，銷售成本佔疏浚業務收入的百分比由2022年同期的90.0%下降至89.8%。

疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的毛利為26.60億元，較2022年同期的26.17億元有所增長。疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的毛利率由2022年同期的10.0%上升至10.2%。

**銷售及營銷費用。**疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的銷售及營銷費用為1.18億元，而2022年同期則為1.07億元。

**管理費用。**疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的管理費用為15.00億元，較2022年同期的12.96億元增長15.7%，是由於研發費用增加所致。截至2023年6月30日止六個月，管理費用佔收入的百分比由2022年同期的4.9%上升至5.8%。

**金融及合同資產減值損失淨額。**疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的金融及合同資產減值損失淨額為2.51億元，較2022年同期的3.15億元減少20.3%，主要由於合同資產的增長規模較去年同期減少。截至2023年6月30日止六個月，金融及合同資產減值損失淨額佔收入的百分比由2022年同期的1.2%下降至1.0%。

**其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。**疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額由2022年同期的2.31億元增長至4.37億元，主要由於匯兌收益及出租資產獲得租金收入所致。

**分部業績。**基於上述各項，疏浚業務於截至2023年6月30日止六個月的分部業績為12.28億元，較2022年同期的11.30億元增加8.7%。截至2023年6月30日止六個月，分部業績的利潤率由2022年同期的4.3%上升至4.7%。

### 其他業務

本節所呈列的其他業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列其他業務截至2023年及2022年6月30日止六個月的收入、銷售成本及毛利資料。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)
收入	9,870	8,966
銷售成本	<u>(9,327)</u>	<u>(8,385)</u>
毛利	<u>543</u>	<u>581</u>

**收入。**其他業務於截至2023年6月30日止六個月的收入為98.70億元，較2022年同期的89.66億元增長10.1%，主要由於機械製造收入增加所致。

**銷售成本及毛利。**其他業務於截至2023年6月30日止六個月的銷售成本為93.27億元，而2022年同期為83.85億元。截至2023年6月30日止六個月，銷售成本佔收入的百分比由2022年同期的93.5%升至94.5%。

其他業務於截至2023年6月30日止六個月的毛利為5.43億元，而2022年同期為5.81億元。截至2023年6月30日止六個月，毛利率由2022年同期的6.5%降至5.5%。

### 流動資金及資本資源

本集團業務需要大量營運資金，以在收取客戶付款前，為購置原材料及進行工程、建設及其他項目工作提供資金。本集團過往主要以經營活動所得現金滿足其營運資金及其他資本需求，而所需餘額則主要以借款籌集。於2023年6月30日，本集團擁有未動用授信額度12,758.31億元。本集團自於香港聯交所及上海證券交易所公開發售後已進入金融市場，從而可獲得額外的籌資靈活性。

### 現金流量數據

下表列示自本集團截至2023年及2022年6月30日止六個月的合併現金流量表選取的現金流量數據。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)
經營活動所使用現金淨額	(49,378)	(45,716)
投資活動所使用現金淨額	(32,869)	(22,344)
籌資活動所產生現金淨額	<u>130,888</u>	<u>109,454</u>
現金及現金等價物增加淨額	48,641	41,394
期初現金及現金等價物	103,202	95,898
外匯匯率變動之影響淨額	<u>337</u>	<u>730</u>
期末現金及現金等價物	<u><u>152,180</u></u>	<u><u>138,022</u></u>

### 經營活動現金流量

截至2023年6月30日止六個月，經營活動所使用現金淨額由2022年同期的457.16億元增加至493.78億元。

### 投資活動現金流量

截至2023年6月30日止六個月，投資活動所使用現金淨額為328.69億元，較2022年同期的223.44億元增加47.1%，乃由於2022年同期處置子公司股權收到現金，而本期無此類影響，且購買理財產品導致的現金流出增加所致。

### 籌資活動現金流量

截至2023年6月30日止六個月，籌資活動所產生現金淨額由2022年同期的1,094.54億元增長至1,308.88億元。現金流入增長19.6%主要由於為擴展業務規模，增加借款所致。

### 資本性支出

本集團的資本性支出主要包括投資於BOT項目的支出，用於購置機器、設備及船舶以及建設廠房的支出。下表載列本集團截至2023年及2022年6月30日止六個月按業務劃分的資本性支出。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)
基建建設業務	18,845	21,343
- BOT項目	12,306	16,843
基建設計業務	472	272
疏浚業務	446	98
其他	642	194
總計	<u>20,405</u>	<u>21,907</u>

截至2023年6月30日止六個月，資本性支出為204.05億元，而2022年同期為219.07億元。

## 營運資金

### 貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據

下表載列本集團截至2023年6月30日止六個月及截至2022年12月31日止年度的平均貿易應收賬款及應收票據和平均貿易應付賬款及應付票據的週轉期。

	截至	
	2023年 6月30日 止六個月 (天數)	2022年 12月31日 止十二個月 (天數)
平均貿易應收賬款及應收票據週轉期 <sup>(1)</sup>	<u>56</u>	<u>54</u>
平均貿易應付賬款及應付票據週轉期 <sup>(2)</sup>	<u>211</u>	<u>192</u>

(1) 截至2023年6月30日止六個月，平均貿易應收賬款及應收票據等於六個月期初貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)加六個月期末貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)，再除以二。平均貿易應收賬款及應收票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以180。截至2022年12月31日止十二個月，平均貿易應收賬款及應收票據等於年初貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)加年末貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)，再除以二。平均貿易應收賬款及應收票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以365。

(2) 截至2023年6月30日止六個月，平均貿易應付賬款及應付票據等於六個月期初貿易應付賬款及應付票據加六個月期末貿易應付賬款及應付票據，再除以二。平均貿易應付賬款及應付票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以180。截至2022年12月31日止十二個月，平均貿易應付賬款及應付票據等於年初貿易應付賬款及應付票據加年末貿易應付賬款及應付票據，再除以二。平均貿易應付賬款及應付票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365。

下表載列貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)於2023年6月30日及2022年12月31日的賬齡分析。

	於	
	2023年 6月30日 (人民幣 百萬元)	2022年 12月31日 (人民幣 百萬元)
六個月以內	71,594	61,646
六個月至一年	17,042	9,867
一年至兩年	12,066	22,007
兩年至三年	11,238	5,871
三年以上	8,165	9,099
	<u>120,105</u>	<u>108,490</u>
總計	<u><u>120,105</u></u>	<u><u>108,490</u></u>

管理層定期緊密監控本集團的逾期貿易應收賬款及應收票據的收回情況，並在適當時會就該等貿易應收賬款及應收票據作出減值撥備。於2023年6月30日，本集團的減值撥備為221.74億元，而於2022年12月31日則為220.70億元。

### 質量保證金

下表載列質量保證金於2023年6月30日及2022年12月31日的公允價值。

	於	
	2023年 6月30日 (人民幣 百萬元)	2022年 12月31日 (人民幣 百萬元)
流動部分	54,927	46,817
非流動部分	40,951	35,699
	<u>95,878</u>	<u>82,516</u>
總計	<u><u>95,878</u></u>	<u><u>82,516</u></u>

## 債務

### 借款

下表載列本集團於2023年6月30日及2022年12月31日的借款總額的到期日。

	於	
	2023年 6月30日 (人民幣 百萬元)	2022年 12月31日 (人民幣 百萬元)
一年以內	182,874	93,680
一年至兩年	63,631	51,107
兩年至五年	112,630	93,833
五年以上	244,220	227,404
借款總額	<u>603,355</u>	<u>466,024</u>

本集團的借款主要以人民幣及美元計值，其次為歐元、日圓、港元及其他。下表載列本集團於2023年6月30日及2022年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。

	於	
	2023年 6月30日 (人民幣 百萬元)	2022年 12月31日 (人民幣 百萬元)
人民幣	571,622	434,747
美元	25,709	26,176
日圓	314	41
歐元	3,284	3,038
港元	157	241
其他	2,269	1,781
借款總額	<u>603,355</u>	<u>466,024</u>

本集團根據負債比率監控資本。該比率是以債務淨額除以總資本計算。債務淨額以合併資產負債表所列借款總額減現金及現金等價物計算，而總資本是以合併資產負債表所列權益總額加債務淨額計算。本集團的負債比率(以債務淨額除以總資本計算)於2023年6月30日為50.7%，而於2022年12月31日及2022年6月30日分別為46.0%及48.1%。

## **或有負債及財務擔保承諾**

### **(i) 索賠**

本集團於日常業務過程中涉及多宗糾紛所致的訴訟。管理層在參考法律意見後可合理估計官司結果時，本集團已就其因該等索償可能蒙受的損失作出撥備。對於那些與客戶和分包商的糾紛有關的最高賠償金額為33.21億元(2022年12月31日：25.54億元)的未決訴訟，由於官司結果未能合理估計或管理層認為經濟利益流出企業的可能性不大，故並未就上述未決訴訟作出撥備。本集團或有負債的披露不包括任何可能蒙受損失的機會甚微或索賠金額對本集團不重大的未決訴訟。

### **(ii) 貸款擔保**

於2023年6月30日，本集團就本集團若干合營及聯營企業的若干筆總額為33.93億元(2022年12月31日：33.78億元)的貸款擔任擔保人。上述金額代表貸款擔保的最大違約風險敞口。

本集團部分房地產項目為商品房承購人提供抵押貸款擔保。於2023年6月30日，本集團提供的擔保餘額約為27.63億元(2022年12月31日：38.15億元)。

### **(iii) 流動性支持**

本公司的附屬公司北京北方華德尼奧普蘭客車股份有限公司就應付予華夏金融租賃有限公司的售後租回租金向長春公共交通(集團)有限責任公司提供流動資金支持。於2023年6月30日，長春公共交通(集團)有限責任公司應付予華夏金融租賃有限公司的未支付租金餘額為0.72億元(2022年12月31日：0.97億元)。

本集團與若干金融機構訂立了若干協議，以設立資產支持證券和資產支持票據。於2023年6月30日，本集團發行的部分資產支持證券及資產支持票據規模合計為641.12億元(2022年12月31日：593.90億元)。其中包括優先級份額587.51億元(2022年12月31日：542.84億元)。根據協議條款，本集團對該等資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付優先順序資產支持證券及優先順序資產支持票據的優先順序本金和收益的差額部分承擔流動性補足支付義務。

截至2023年6月30日，管理層估計資源流出的可能性低，因此未為上述流動性支持計提準備金。

## 市場風險

本集團承受多種市場風險，包括在日常業務過程中的利率變動風險及外匯風險。

## 宏觀經濟波動風險

本集團所從事的各項主營業務與宏觀經濟的運行發展密切相關，其中基建設計、基建建設業務尤為如此，其行業發展易受社會固定資產投資規模、城市化進程等宏觀經濟因素的影響。當前外部環境複雜嚴峻，我國經濟發展面臨經濟收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，如穩增長節奏和力度不及預期，可能對本集團發展產生較大影響。

為應對宏觀經濟波動風險，本集團將進一步加強對宏觀政策和相關行業發展趨勢研究，緊跟國家戰略部署，聚焦「大交通」、「大城市」，牢牢守住傳統業務市場優勢，推動新興產業規模逐年增長，努力培育新的增長級。

## 國際化風險

本集團於境外130多個國家和地區開展業務，受不同國家和地區政治、經濟、社會、宗教環境複雜多樣，法律體系不盡相同，匯率波動、環保要求日趨嚴格、部分國家間貿易摩擦加劇等多種因素影響，未來國際貿易秩序和經濟形勢可能存在起伏和波動，引發本集團境外合規、投資、項目承包的履約風險。

本集團按照「預案實用化、資源國際化、管理常態化、手段多元化、指揮可視化，提前預判、提前預警、提前部署、提前行動」的工作思路，持續開展各項風險管理和防控工作。充分發揮整體境外優勢，提升國際資源和跨區域協調能力，不斷提高安全利益保護和海外突發事件處置能力，妥善應對境外各種公共安全威脅，健全組織體系、制度體系、隊伍建設體系、預案體系、培訓演練體系、保障體系、信息化的風險控制措施。

## **投資風險**

本集團於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。然而，此類項目普遍具有投資規模大、建設週期長、涉及領域廣、複雜程度高、工期和質量要求嚴，受政策影響明顯等特點。在國家和地方政府政策調控力度加大、管理不斷規範、金融監管趨嚴、債務壓力增大、市場競爭加劇等內外部形勢影響下，實施和運營上述投資項目，如項目獲取可研分析不全面、政策把握不準確、融資不到位、過程管理不規範，都可能會使本集團面臨一定風險，影響預期效益和戰略目標實現。

為有效防控投資風險，本集團堅持「價值投資」，嚴格控制非主業投資，嚴格執行投資項目論證和決策流程，做好投資成本控制，強化投資項目全生命週期風險管控，穩步推進投資管理信息系統建設，實時、動態實現項目監測與預警。

## **原材料風險**

本集團業務開展有賴於以合理的價格及時採購符合本集團質量要求、足夠數量的原材料，如鋼鐵、水泥、燃料、沙石料及瀝青等，該等原材料的市場價格可能出現一定幅度的波動，或做出適當採購計劃安排，保證業務的正常進行。當出現原材料供應短缺或價格大幅上漲導致的成本上升無法完全由客戶補償的情況，則本集團可能面對單個項目利潤減少甚至虧損的風險。

對此，本集團增強成本意識，強化精細化管理，大力推行包括鋼材、水泥、瀝青、燃油等主要原材料的集中採購，不斷提升公司議價能力，最大程度化解原材料價格上漲風險。

### **利率風險**

本集團的利率風險主要來自借款。浮息借款令本集團面臨現金流量利率風險，但浮息現金對沖了其中部份風險。截至2023年6月30日止六個月，本集團的浮息借款主要以人民幣、美元、歐元及港元列值。定息借款令本集團面臨公允價值利率風險。利率增加將導致新增借款成本及本集團尚未清償的浮息借款的利息費用增加，因此可能對本集團的財務狀況產生不利影響。

於2023年6月30日，本集團的浮息借款約為3,142.24億元。於2023年6月30日，若借款利率增加／減少1%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤應減少／增加31.42億元，主要是由於浮息借款的利息費用增加／減少所致。

本集團持續監測利率狀況，並參照最新市況作出決定，包括不時訂立利率掉期協議，以減低就浮息借款承擔的利率風險。

### **匯率風險**

本集團在過往經營和未來戰略中均將國際市場作為業務發展的重點，較大規模的境外業務使得本公司具有較大的外匯收支。本公司業務主要涉及外幣為美元、歐元及港元，上述幣種與人民幣的匯率波動可能會導致成本增加或收入減少，從而對本公司的利潤造成影響。

於2023年6月30日，本集團以外幣(主要為美元)計值的資產淨值(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)合共為46.23億元。

為控制匯率波動的影響，本集團持續評估外匯風險，並在必要時利用衍生金融工具對沖。於2023年6月30日，若人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤將會減少／增加約3.56億元，主要來自換算以美元計值的貿易及其他應收款、現金及現金等價物的匯兌虧損／收益。

## **安全生產風險**

本集團堅持安全第一，把安全生產作為一切工作的前提和基礎。但是作為施工及生產類企業，子企業及所屬項目眾多，安全生產風險存在於生產經營過程中的各個環節。可能由於人的不安全行為、物的不安全狀態、環境的不安全因素等導致發生安全事故，傷及員工身體健康和生命，致使公司面臨品牌形象受損、經濟損失以及遭受外部監管處罰的風險。

## **證券市場價格波動風險**

本集團的權益工具投資分為交易性金融資產、其他權益工具投資、其他非流動金融資產。由於該等金融資產須按公允價值列示，因此本集團會受到證券市場價格波動風險的影響。

為應對該類風險，本集團制定額度分散投資組合。

## **不可抗力風險**

本集團主要從事的基建建設、疏浚業務大多在戶外作業。作業工地的暴雨、洪水、地震、颱風、海嘯、火災、疫情等自然災害以及突發性公共衛生事件可能會對作業人員和財產造成損害，並對本集團相關業務的質量和進度產生不利影響。

## **網絡風險及安全**

隨著「互聯網+」在信息化中的深度應用，企業網絡拓撲日益複雜，信息系統數量激增，網絡中斷和系統故障的可能性也迅速增長。同時，本集團積極開拓境外市場，國際影響力日漸提升，信息系統遭受網絡攻擊的風險也隨之增加，一旦發生風險事件，可能對本集團的生產運營帶來嚴重影響。

為有效防範網絡風險，本集團按照上級主管單位要求，不斷優化和完善網絡安全體系和專業團隊建設，提升信息系統、提升防護和應急響應能力，實施進行網絡監控，定期開展升級保護。

## 建議資產重組及建議分拆

於2022年5月11日，本公司與中國城鄉及祁連山簽署資產置換及發行股份購買資產協議（「該協議」，並經2022年12月28日及2023年2月28日簽署的補充協議所進一步修訂，統稱「該等協議」）。根據該等協議，訂約方同意：(i)本公司將向祁連山出售其於三家全資附屬公司（即公規院、一公院及二公院）的100%股權，代價分別約為人民幣720,030萬元、人民幣618,327萬元及人民幣677,985萬元；(ii)中國城鄉將向祁連山出售其於三家全資附屬公司（即西南院、東北院及能源院）的100%股權，代價分別約為人民幣227,852萬元、人民幣94,106萬元及人民幣12,014萬元；(iii)作為收購上述六家公司的代價，祁連山將向本公司及中國城鄉轉讓其於祁連山有限的100%股權，代價約為人民幣1,043,043萬元，並按每股代價股份人民幣10.17元的發行價發行合共1,285,418,199股新A股以結算相對六家公司價值的差額部分。本公司及中國城鄉進一步同意祁連山有限股權及代價股份的分配如下：(i)本公司及中國城鄉將分別擁有祁連山有限約85%及15%的權益；及(ii)本公司及中國城鄉將分別持有1,110,869,947股代價股份及174,548,252股代價股份，分別佔祁連山經發行代價股份擴大後股權的約53.88%及8.47%。建議資產重組完成後，六家公司及祁連山有限的財務業績將併入本公司的合併財務報表。

中國城鄉為中交集團的全資附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司於該等協議日期已發行普通股約59.63%的權益，故中國城鄉為香港上市規則項下本公司的關連人士。由於中國城鄉為該等協議的訂約方，因此，建議資產重組構成本公司的關連交易。由於收購及出售的最高適用百分比率均超過5%但低於25%，故建議資產重組構成本公司的一項須予披露交易及一項關連交易，並須遵守香港上市規則項下的申報、公告及獨立股東批准的規定。建議資產重組已於2023年3月10日本公司召開的特別股東大會上獲得獨立股東批准。

本公司根據該等協議進行的建議資產重組構成香港上市規則第15項應用指引適用規定下的分拆事項。根據香港上市規則第15項應用指引第3(f)段的規定，董事會須向其現有股東提供一項保證，使他們能獲得祁連山股份的配額，以適當考慮現有股東的利益。經審慎周詳考慮建議分拆，並考慮到中國法律顧問就遵守該等規定的法律方面障礙所發表的意見後，本公司認為，本公司就建議分拆遵守香港上市規則第15項應用指引第3(f)段不具備可行性。本公司已申請而香港聯交所已確認本公司可進行建議分拆，並批准豁免嚴格遵守香港上市規則第15項應用指引第3(f)段的規定。

建議資產重組尚須待(其中包括)境內相關監管部門，包括上海證券交易所、國家市場監督管理總局反壟斷局及中國證監會的批准、核准或註冊同意。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年5月11日、2022年12月28日、2023年2月28日、2023年3月9日、2023年3月10日及2023年8月4日的公告以及本公司日期為2023年2月21日的通函。

## 中期簡明合併損益表

截至2023年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2023年 未經審核	2022年 未經審核 (經重列)
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
收入	4	364,450	362,854
銷售成本		<u>(324,821)</u>	<u>(325,135)</u>
<b>毛利</b>		<b>39,629</b>	37,719
其他收入	4	2,721	2,552
其他收益淨額	4	436	3,054
銷售及營銷費用		(958)	(741)
管理費用		(18,240)	(17,691)
金融及合同資產減值損失淨額		(2,844)	(2,786)
其他費用		<u>(1,131)</u>	<u>(1,035)</u>
<b>營業利潤</b>		<b>19,613</b>	21,072
財務收入	6	11,038	8,515
財務費用淨額	7	(11,493)	(10,386)
應佔利潤及虧損：			
-合營企業		(715)	(625)
-聯營企業		<u>218</u>	<u>(187)</u>
<b>除稅前利潤</b>	5	<b>18,661</b>	18,389
所得稅費用	8	<u>(3,213)</u>	<u>(4,001)</u>
<b>本期間利潤</b>		<b><u>15,448</u></b>	<b><u>14,388</u></b>
以下人士應佔：			
-母公司所有者		12,349	11,969
-非控制性權益		<u>3,099</u>	<u>2,419</u>
		<b><u>15,448</u></b>	<b><u>14,388</u></b>
<b>母公司普通股權持有人應佔每股盈利</b>	10		
基本		<u>人民幣0.72元</u>	<u>人民幣0.70元</u>
攤薄		<u>人民幣0.72元</u>	<u>人民幣0.70元</u>

中期簡明合併綜合收益表  
截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核	2022年 未經審核 (經重列)
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
本期間利潤	<u>15,448</u>	<u>14,388</u>
其他綜合收益／(虧損)		
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合收益／ (虧損)，扣除稅項：		
退休福利債務的精算(損失)／收益，扣除稅項	(6)	9
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	2	-
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的權益投資公允價值變動，扣除稅項	<u>(1,085)</u>	<u>(2,853)</u>
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合虧損 淨額	<u>(1,089)</u>	<u>(2,844)</u>
於後續期間可重分類至損益的其他綜合收益／ (虧損)，扣除稅項：		
現金流量套期，扣除稅項	2	(6)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	6	245
折算海外業務之匯兌差額	<u>1,674</u>	<u>1,755</u>
於後續期間可重分類至損益的其他綜合收益淨額	<u>1,682</u>	<u>1,994</u>
本期間其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項	<u>593</u>	<u>(850)</u>
本期間綜合收益總額	<u>16,041</u>	<u>13,538</u>
以下人士應佔：		
- 母公司所有者	12,865	11,039
- 非控制性權益	<u>3,176</u>	<u>2,499</u>
	<u>16,041</u>	<u>13,538</u>

## 中期簡明合併財務狀況表

2023年6月30日

		2023年 6月30日 未經審核	2022年 12月31日 經審核 (經重列)
		附註	人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		62,846	60,148
投資物業		10,449	10,629
使用權資產		19,012	18,126
無形資產		220,469	219,531
於合營企業的投資		53,781	51,731
於聯營企業的投資		50,237	47,573
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		24,067	21,489
衍生金融工具		614	681
按攤餘成本計量的債務投資		1,583	1,629
指定為按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益投資		23,420	24,084
合同資產、貿易及其他應收款	11	509,330	431,763
遞延稅項資產		8,628	7,716
		<u>984,436</u>	<u>895,100</u>
<b>非流動資產總額</b>			
<b>流動資產</b>			
存貨		90,037	78,263
合同資產、貿易及其他應收款	11	505,037	423,843
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		5,044	1,300
按攤餘成本計量的債務投資		57	135
衍生金融工具		6	7
限制性銀行存款及初始期限為三個月以上的 定期存款		9,651	9,617
現金及現金等價物		152,180	103,202
		<u>762,012</u>	<u>616,367</u>
<b>流動資產總額</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款	12	557,971	482,945
合同負債		82,314	76,629
衍生金融工具		3	7
應納稅款		7,450	7,987
計息銀行及其他借款		182,874	93,680
退休福利債務		101	101
		<u>830,713</u>	<u>661,349</u>
<b>流動負債總額</b>			

## 中期簡明合併財務狀況表(續)

2023年6月30日

		2023年 6月30日 未經審核	2022年 12月31日 經審核 (經重列)
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
淨流動負債		<u>(68,701)</u>	<u>(44,982)</u>
總資產減流動負債		<u>915,735</u>	<u>850,118</u>
非流動負債			
貿易及其他應付款	12	46,828	41,437
計息銀行及其他借款		420,481	372,344
遞延收入		1,683	1,718
遞延稅項負債		4,804	4,463
退休福利債務		658	701
撥備		<u>3,148</u>	<u>3,165</u>
非流動負債總額		<u>477,602</u>	423,828
淨資產		<u>438,133</u>	<u>426,290</u>
權益			
母公司所有者應佔權益			
股本		16,264	16,166
股本溢價		20,049	19,625
庫存股份		(522)	-
分類為權益的金融工具		37,988	37,988
儲備		<u>216,255</u>	<u>208,290</u>
		<u>290,034</u>	282,069
非控制性權益		<u>148,099</u>	144,221
總權益		<u>438,133</u>	<u>426,290</u>

## 中期簡明合併權益變動表

### 截至2023年6月30日止六個月

	母公司所有者應佔								
	股本 未經審核 人民幣百萬元	股本溢價 未經審核 人民幣百萬元	庫存股份 未經審核 人民幣百萬元	分類為	其他儲備 未經審核 人民幣百萬元	留存收益 未經審核 人民幣百萬元	總計 未經審核 人民幣百萬元	非控制性 權益 未經審核 人民幣百萬元	權益合計 未經審核 人民幣百萬元
				權益的 金融工具 未經審核 人民幣百萬元					
於2022年12月31日(經審核)	16,166	19,625	-	37,988	44,339	163,860	281,978	144,198	426,176
同一控制下業務合併	-	-	-	-	80	10	90	23	113
採納國際會計準則第12號之修訂的影響 (附註2.2(c))	-	-	-	-	-	1	1	-	1
於2023年1月1日(經重列)	16,166	19,625	-	37,988	44,419	163,871	282,069	144,221	426,290
本期間利潤	-	-	-	-	-	12,349	12,349	3,099	15,448
本期間其他綜合(虧損)/收益：									
指定為按公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的權益投資的公允價值變 動，扣除稅項	-	-	-	-	(1,085)	-	(1,085)	-	(1,085)
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	-	2	-	2	-	2
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	-	-	-	-	8	-	8	-	8
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	-	-	-	-	(6)	-	(6)	-	(6)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	1,597	-	1,597	77	1,674
本期間綜合收益總額	-	-	-	-	516	12,349	12,865	3,176	16,041
宣派2022年末期股息	-	-	-	-	-	(3,509)	(3,509)	-	(3,509)
分派予永續證券持有人 以股份為基礎付款	-	-	-	-	-	(1,301)	(1,301)	(1,678)	(2,979)
授予限制性股票	98	424	-	-	36	-	36	-	36
限制性股票回購義務	-	-	(522)	-	-	-	522	-	522
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	(270)	(270)
股東的注資	-	-	-	-	-	-	-	1,427	1,427
非控股股東撤回股本	-	-	-	-	-	-	-	(132)	(132)
同一控制下業務合併	-	-	-	-	(88)	-	(88)	-	(88)
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	99	99
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	(14)	(14)
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	-	9,570	9,570
贖回永續證券	-	-	-	-	-	-	-	(8,256)	(8,256)
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	-	(38)	-	(38)	(44)	(82)
因出售指定為按公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益投資而轉撥 公允價值儲備	-	-	-	-	(49)	49	-	-	-
轉入一般風險儲備	-	-	-	-	409	(409)	-	-	-
撥入安全生產儲備	-	-	-	-	946	(946)	-	-	-
於2023年6月30日	16,264	20,049	(522)	37,988	46,151	170,104	290,034	148,099	438,133

\* 於2023年6月30日，該等儲備賬包括中期簡明合併財務狀況表所列的綜合儲備人民幣2,162.55億元(2022年12月31日：人民幣2,082.90億元)。

## 中期簡明合併權益變動表

### 截至2022年6月30日止六個月

	母公司所有者應佔						非控制性 權益	權益合計 未經審核
	分類為權益的				留存收益 未經審核	總計 未經審核		
	股本 未經審核	股本溢價 未經審核	金融工具 未經審核	其他儲備 未經審核				
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於2021年12月31日(經審核)	16,166	19,625	33,959	40,115	150,485	260,350	131,004	391,354
同一控制下業務合併	-	-	-	137	(14)	123	44	167
採納國際會計準則第12號之修訂的影響 (附註2.2(c))	-	-	-	-	1	1	-	1
於2022年1月1日(經重列)	16,166	19,625	33,959	40,252	150,472	260,474	131,048	391,522
本期間利潤(經重列)	-	-	-	-	11,969	11,969	2,419	14,388
本期間其他綜合收益/(虧損)：								
指定為按公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的權益投資的公允價值變 動，扣除稅項	-	-	-	(2,853)	-	(2,853)	-	(2,853)
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	(6)	-	(6)	-	(6)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	245	-	245	-	245
退休福利債務的精算收益，扣除稅項	-	-	-	9	-	9	-	9
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	1,675	-	1,675	80	1,755
本期間綜合收益總額(經重列)	-	-	-	(930)	11,969	11,039	2,499	13,538
宣派2021年末期股息	-	-	-	-	(3,293)	(3,293)	-	(3,293)
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	(1,622)	(1,622)	(290)	(1,912)
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(147)	(147)
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	1	-	1	-	1
非控股股東的注資	-	-	-	-	-	-	1,412	1,412
收購子公司	-	-	-	-	-	-	56	56
發行永續證券	-	-	7,000	-	-	7,000	9,187	16,187
贖回永續證券	-	-	-	-	-	-	(1,000)	(1,000)
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	18	-	18	-	18
因出售指定為按公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益投資而轉撥公 允價值儲備	-	-	-	(82)	82	-	-	-
撥入安全生產儲備	-	-	-	867	(867)	-	-	-
於2022年6月30日(未經審核及經重列)	16,166	19,625	40,959	40,126	156,741	273,617	142,765	416,382

中期簡明合併現金流量表  
截至2023年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 未經審核	2022年 未經審核 (經重列)
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>經營活動現金流量</b>			
除稅前利潤		<b>18,661</b>	18,389
調整：			
- 物業、廠房及設備以及投資物業折舊	5	<b>4,256</b>	4,056
- 使用權資產折舊	5	<b>643</b>	593
- 無形資產攤銷	5	<b>1,500</b>	1,303
- 出售物業、廠房及設備項目，無形資產及其他長期資產收益	4	<b>(331)</b>	(143)
- 出售合營企業及聯營企業收益	4	<b>-</b>	(62)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值虧損/(收益)	4	<b>499</b>	(4)
- 衍生金融工具的公允價值虧損/(收益)	4	<b>69</b>	(99)
- 出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益	4	<b>(16)</b>	(22)
- 出售子公司之收益	4	<b>(134)</b>	(2,219)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息收入	4	<b>(113)</b>	(83)
- 指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的股息收入	4	<b>(838)</b>	(861)
- 投資活動所產生的其他收入		<b>(49)</b>	(37)
- 應佔合營企業及聯營企業虧損		<b>497</b>	812
- 存貨撇減撥備撥回	5	<b>(7)</b>	-
- 金融及合同資產減值撥備淨額	5	<b>2,844</b>	2,786
- 物業、廠房及設備減值撥備	5	<b>-</b>	40
- 利息收入	6	<b>(11,038)</b>	(8,515)
- 利息費用	7	<b>10,042</b>	9,635
- 以權益結算以股份為基礎的付款		<b>36</b>	-
- 借款匯兌收益淨額	7	<b>419</b>	101
		<b>26,940</b>	25,670

## 中期簡明合併現金流量表(續)

截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2023年	2022年
	未經審核	未經審核
	(經重列)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
存貨增加	(11,659)	(2,526)
限制性銀行存款增加	(221)	(652)
合同資產、貿易及其他應收款增加	(147,109)	(121,846)
貿易及其他應付款增加	70,090	60,891
合同負債增加／(減少)	5,685	(10,111)
退休福利債務減少	(43)	(45)
撥備減少	(17)	(205)
遞延收入減少	(35)	(17)
	<hr/>	<hr/>
經營所使用的現金	(56,369)	(48,841)
經營活動所產生的利息收入	10,893	8,252
已付所得稅	(3,902)	(5,127)
	<hr/>	<hr/>
經營活動所使用的現金流量淨額	(49,378)	(45,716)

## 中期簡明合併現金流量表(續)

截至2023年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月

2023年  
未經審核  
2022年  
未經審核  
(經重列)

人民幣百萬元 人民幣百萬元

### 投資活動現金流量

購置物業、廠房及設備項目	(5,909)	(5,131)
使用權資產增加	(354)	(614)
購買投資物業	(29)	(34)
購買無形資產	(9,653)	(14,251)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	156	444
出售使用權資產所得款項	271	—
出售投資物業所得款項	2	—
出售無形資產所得款項	2	3
於聯營企業的投資	(2,645)	(1,925)
於合營企業的投資	(3,036)	(2,184)
收購子公司	(396)	105
出售子公司	(94)	7,498
出售合營企業及聯營企業	1,161	825
購買指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	(851)	(414)
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(10,031)	(14,700)
購買債務投資	—	(30)
出售指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項	125	112
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	3,207	8,054
向合營企業、聯營企業及第三方貸款	(8,221)	(5,996)
合營企業、聯營企業及第三方償還的貸款	1,597	3,515
已收利息	20	216
初始期限為三個月以上的定期存款變動	187	517
特許經營資產收取的現金代價	758	576
已收股息	740	273
其他投資活動所得款項	124	797
投資活動所使用的現金流量淨額	(32,869)	(22,344)

## 中期簡明合併現金流量表(續)

截至2023年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月

2023年  
未經審核  
2022年  
未經審核  
(經重列)

人民幣百萬元 人民幣百萬元

### 籌資活動現金流量

非控股股東的注資	1,427	1,425
派付予非控股股東的股息	(260)	(136)
派付予母公司權益持有人的股息	-	(484)
發行永續證券所得款項	9,570	16,187
已付永續證券的利息	(1,475)	(1,075)
贖回永續證券	(8,256)	(1,000)
銀行及其他借款所得款項	225,223	186,538
償還銀行及其他借款	(84,036)	(81,410)
已付銀行及其他借款利息	(10,695)	(10,031)
與非控制性權益進行的交易	(214)	-
同一控制下企業合併支付的現金	(88)	-
發行股份所得款項	522	-
租賃款項	(830)	(560)
	<u>130,888</u>	<u>109,454</u>
籌資活動所產生的現金流量淨額		
現金及現金等價物增加淨額	48,641	41,394
期初現金及現金等價物	103,202	95,898
外匯匯率變動之影響淨額	337	730
	<u>152,180</u>	<u>138,022</u>

## 中期簡明合併財務資料附註

2023年6月30日

### 1. 公司及集團資料

作為其母公司－於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業中國交通建設集團有限公司(「中交集團」)集團重組的一部份，中國交通建設股份有限公司(「本公司」)於2006年10月8日根據中國公司法在中國成立為股份有限公司。本公司H股於2006年12月15日於香港聯合交易所有限公司上市，本公司A股於2012年3月9日於上海證券交易所上市。本公司註冊辦事處地址為中國北京市西城區德勝門外大街85號。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事基建建設、基建設計及疏浚業務。

董事認為，本公司的直接及最終控股公司為中交集團(於中國成立)。

### 2.1 編製基準

截至2023年6月30日止六個月的中期簡明合併財務資料已按照國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製。

中期簡明合併財務資料並無包括年度財務報表所需的所有資料及披露事項，且應與根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的本集團截至2022年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀。

中期簡明合併財務資料乃以人民幣(「人民幣」)列值，除另有指明外，所有金額均調整至最接近百萬元。

## 2.2 會計政策變動及披露

除就本期間財務資料首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則外，編製中期簡明合併財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至2022年12月31日止年度的年度合併財務報表所遵循者相同。

國際財務報告準則第17號	保險合同
國際財務報告準則第17號之修訂	保險合同
國際財務報告準則第17號之修訂	初步應用國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第9號 – 比較資料
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號之修訂	會計政策披露
國際會計準則第8號之修訂	會計估計的定義
國際會計準則第12號之修訂	單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項
國際會計準則第12號之修訂	國際稅收改革 – 支柱二示範規則

適用於本集團的新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際會計準則第1號之修訂要求實體披露其重大會計政策資料，而非其重大會計政策。倘連同實體財務報表所載的其他資料一併考慮，而會計政策資料可能合理預期影響一般用途的財務報表的主要使用者按該等財務報表作出的決定，則會計政策資料屬重大。國際財務報告準則實務聲明第2號之修訂就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。本集團已自2023年1月1日起採納該等修訂。該等修訂對本集團的中期簡明合併財務資料並無任何影響，惟預期將影響本集團年度合併財務報表內的會計政策披露。
- (b) 國際會計準則第8號之修訂澄清會計估計變更及會計政策變更之間的區別。會計估計的定義為財務報表中存在計量不確定性的貨幣性金額。該等修訂亦澄清實體如何使用計量技巧及輸入數據以計算會計估計。本集團已將該等修訂應用於於2023年1月1日或之後發生的會計政策變更及會計估計變更。由於本集團確定會計估計的政策與該等修訂一致，故該等修訂對本集團的財務狀況或業績並無任何影響。
- (c) 國際會計準則第12號之修訂單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項縮小國際會計準則第12號內初步確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減暫時差額的交易(如租賃及廢棄處置義務)。因此，實體須為該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產(惟具有充足應課稅利潤則除外)及遞延稅項負債。本集團已就於2022年1月1日的租賃相關暫時差額採納該等修訂，任何累計影響確認為該日期保留利潤結餘或其他權益成分(如適用)的調整。此外，本集團已就於2022年1月1日或之後發生的租賃以外之交易(如有)提前採納該等修訂。

於首次應用該等修訂前，本集團已應用初步確認例外情況，及並未就租賃相關交易的暫時差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。於首次應用該等修訂後，本集團已(i)就與租賃負債有關的所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產(惟具有充足應課稅利潤則除外)及(ii)就於2022年1月1日與使用權資產有關的所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。對財務資料的量化影響概述如下。

對中期簡明合併財務狀況表的影響：

	附註	增加／(減少)		
		於2023年 6月30日 (未經審核) 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 人民幣百萬元	於2022年 1月1日 (未經審核) 人民幣百萬元
<b>資產</b>				
遞延稅項資產	(i)	3	1	1
非流動資產總額		3	1	1
總資產		3	1	1
<b>淨資產</b>				
淨資產		3	1	1
<b>權益</b>				
留存利潤(計入其他儲備)		3	1	1
母公司所有者應佔權益		3	1	1
總權益		3	1	1

附註(i)：就呈報目的而言，同一子公司的租賃合同所產生的遞延稅項資產及遞延稅項負債已於中期簡明合併財務狀況表內抵銷。

對中期簡明合併損益表的影響：

	增加／(減少)	
	截至6月30日止六個月	
	2023年	2022年
	(未經審核)	(未經審核)
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
所得稅費用	(2)	(4)
本期間利潤	2	4
本期間利潤	<u>2</u>	<u>4</u>
以下人士應佔：		
母公司所有者	<u>2</u>	<u>4</u>
本期間綜合收益總額	<u>2</u>	<u>4</u>
以下人士應佔：		
母公司所有者	<u><u>2</u></u>	<u><u>4</u></u>

採納國際會計準則第12號之修訂對截至2023年及2022年6月30日止六個月的母公司普通股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利、其他綜合收益以及中期簡明合併現金流量表並無任何重大影響。

- (d) 國際會計準則第12號之修訂國際稅收改革－支柱二示範規則對因實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二示範規則而產生的遞延稅項的確認及披露引入強制性暫時例外情況。該等修訂亦為受影響實體引入披露要求，以幫助財務報表使用者更好地了解實體所面臨的支柱二所得稅風險，包括於支柱二立法生效期間單獨披露與支柱二所得稅相關的當期稅項，以及於立法已頒佈或實質上已頒佈但尚未生效期間披露已知或合理估計的與其所面臨的支柱二所得稅風險有關的資料。實體須於自2023年1月1日或之後開始的年度期間披露與其所面臨的支柱二所得稅風險有關的資料，惟無須在於2023年12月31日或之前結束的任何中期期間披露有關資料。本集團已追溯適用該等修訂及強制臨時豁免。本集團正在評估支柱二所得稅影響。

## 2.3 過往期間之重列

除採納國際會計準則第12號之修訂外，本集團自中交房地產集團有限公司、中交房地產開發集團有限公司及中交置業有限公司收購一家附屬公司。由於該附屬公司及本集團於收購前後均受中交集團的同一控制，故該收購事項屬同一控制下的業務合併。

因受到控制本集團的最終控股股東所控制的實體的權益轉讓所產生的企業合併，乃假設收購事項於最早報告期開始時或共同控制權獲確立的日期(以較後者為準)已發生而入賬。所收購的資產及負債按之前在被收購實體的財務報表內已確認的賬面值確認。

當一家實體的權益轉讓至受到控制本集團的最終控股股東所控制的另一家實體時，本集團所佔資產及負債的賬面值的權益與轉讓實體權益的成本之間的任何差額，直接於權益中確認。

合併綜合收益表包括各合併實體自呈列的最早日期起計或自合併實體首先受到共同控制的日期起計(以較短的年度為準)的業績。

因集團內交易而產生的所有集團內公司間結餘、交易、未變現收益及虧損以及股息於合併時全面抵銷。

由於採納國際會計準則第12號之修訂及收購同一控制下的附屬公司，於2022年1月1日的期初結餘及截至2022年6月30日止期間的比較資料經已在中期簡明合併財務報表內重列。

至2022年6月30日止六個月之經重列中期簡明合併綜合收益表：

	重列前 (未經審核) 人民幣百萬元	同一控制下 業務合併 的影響 人民幣百萬元	應用國際 會計準則 第12號之 修訂的影響 人民幣百萬元	重列後 (未經審核) 人民幣百萬元
本期間利潤	14,368	16	4	14,388
於後續期間將重分類至損益的 其他綜合收益淨額	1,994	-	-	1,994
於後續期間將不會重分類至 損益的其他綜合虧損淨額	(2,844)	-	-	(2,844)
本期間綜合收益總額	13,518	16	4	13,538
以下人士應佔：				
母公司所有者	11,019	16	4	11,039
非控制性權益	2,499	-	-	2,499

於2022年12月31日的經重列合併財務狀況表：

	重列前 人民幣百萬元	同一控制下 業務合併 的影響 人民幣百萬元	應用國際 會計準則 第12號之 修訂的影響 人民幣百萬元	重列後 (未經審核) 人民幣百萬元
非流動資產總額	895,087	12	1	895,100
流動資產總額	616,263	104	-	616,367
流動負債總額	661,353	(4)	-	661,349
非流動負債總額	423,821	7	-	423,828
母公司所有者應佔權益	281,978	90	1	282,069
非控制性權益	144,198	23	-	144,221
總權益	426,176	113	1	426,290

### 3. 經營分部資料

管理層已根據經由總裁辦公會審閱用以分派資源予經營分部及評估其表現的報告確認經營分部。

總裁辦公會從服務和產品等業務考慮經營分部。管理層評估以下四個經營分部的表現：

- (a) 港口、道路、橋樑、鐵路、市政及環境工程及其他基建建設(「**建設**」)
- (b) 港口、道路、橋樑、鐵路及其他基建設計(「**設計**」)
- (c) 疏浚(「**疏浚**」)
- (d) 其他

總裁辦公會根據營業利潤(不包括未拆分收入或成本)評估經營分部的表現。向總裁辦公會提供的其他資料乃按與合併財務報表所載者一致的方式計量。

經營分部間銷售乃按參考向第三方銷售所使用售價的條款進行。向總裁辦公會報告來自第三方的收入乃按與合併損益表所載者一致的方式計量。

職能單位的經營開支應分配給身為該單位所提供服務主要使用者的相關經營分部。不可撥予某特定經營分部的共享服務的經營開支及總部開支列入未拆分成本。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、應收款項、合同資產、指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資、按攤餘成本計量的債務投資、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、衍生金融工具以及現金及現金等價物，惟不包括遞延稅項資產、於合營企業及聯營企業的投資、本公司總部的資產及本公司的子公司財務公司的資產。

分部負債主要包括應付款項、衍生金融工具及合同負債，惟不包括遞延稅項負債、應納稅款、借款、本公司總部的負債及財務公司的負債。

資本性支出主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產及無形資產的添置。

截至2023年6月30日止六個月的分部業績及未經審核中期簡明合併財務資料所包含的其他分部資料如下：

	截至2023年6月30日止六個月					
	建設	設計	疏浚	其他	抵銷	合計
	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元
分部業務總收入	327,822	18,509	26,059	9,870	(17,810)	364,450
分部間銷售	(5,670)	(2,867)	(2,052)	(7,221)	17,810	-
<b>收入(附註4)</b>	<b>322,152</b>	<b>15,642</b>	<b>24,007</b>	<b>2,649</b>	<b>-</b>	<b>364,450</b>
分部業績	16,517	1,424	1,228	478	(2)	19,645
未拆分收益						(32)
營業利潤						19,613
財務收入						11,038
財務費用淨額						(11,493)
應佔合營企業及聯營企業 利潤及虧損						(497)
<b>除稅前利潤</b>						<b>18,661</b>
所得稅費用						(3,213)
<b>本期間利潤</b>						<b>15,448</b>
<b>其他分部資料</b>						
折舊	3,876	208	507	308	-	4,899
攤銷	1,451	27	20	2	-	1,500
存貨減值準備轉回	(7)	-	-	-	-	(7)
金融及合同資產減值損失 淨額	2,401	166	251	26	-	2,844
資本性支出	18,845	472	446	642	-	20,405

截至2022年6月30日止六個月的分部業績及未經審核中期簡明合併財務資料所包含的其他分部資料如下：

	截至2022年6月30日止六個月					
	建設	設計	疏浚	其他	抵銷	合計
	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元
分部業務總收入	323,881	22,020	26,268	8,966	(18,281)	362,854
分部間銷售	(5,226)	(5,086)	(911)	(7,058)	18,281	-
<b>收入(附註4)</b>	<b>318,655</b>	<b>16,934</b>	<b>25,357</b>	<b>1,908</b>	<b>-</b>	<b>362,854</b>
分部業績	17,566	1,697	1,130	419	156	20,968
未拆分收益						104
營業利潤						21,072
財務收入						8,515
財務費用淨額						(10,386)
應佔合營企業及聯營企 業利潤及虧損						(812)
<b>除稅前利潤</b>						<b>18,389</b>
所得稅費用						(4,001)
<b>本期間利潤</b>						<b>14,388</b>
<b>其他分部資料</b>						
折舊	3,690	172	528	259	-	4,649
攤銷	1,235	26	16	26	-	1,303
物業、廠房及設備減值	40	-	-	-	-	40
金融及合同資產減值損 失淨額	2,245	187	314	40	-	2,786
資本性支出	21,343	272	98	194	-	21,907

提供予總裁辦公會有關總資產及總負債的金額乃按與中期簡明合併財務資料所載者一致的方式計量。該等資產及負債按與其相關的經營分部呈列。

於2023年6月30日的分部資產及負債如下：

	於2023年6月30日					
	建設	設計	疏浚	其他	抵銷	合計
	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元	未經審核 人民幣百萬元
分部資產	<u>1,324,194</u>	<u>64,908</u>	<u>129,824</u>	<u>116,823</u>	<u>(84,001)</u>	1,551,748
於合營企業的投資						53,781
於聯營企業的投資						50,237
其他未拆分資產						<u>90,682</u>
<b>總資產</b>						<u><b>1,746,448</b></u>
分部負債	<u>556,929</u>	<u>32,130</u>	<u>63,248</u>	<u>13,068</u>	<u>(55,184)</u>	610,191
未拆分負債						<u>698,124</u>
<b>總負債</b>						<u><b>1,308,315</b></u>

於2022年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2022年12月31日					
	建設	設計	疏浚	其他	抵銷	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部資產	<u>1,178,160</u>	<u>58,729</u>	<u>118,617</u>	<u>109,391</u>	<u>(97,351)</u>	1,367,546
於合營企業的投資						51,731
於聯營企業的投資						47,573
其他未拆分資產						<u>44,617</u>
<b>總資產</b>						<u><b>1,511,467</b></u>
分部負債	<u>503,436</u>	<u>32,957</u>	<u>53,182</u>	<u>9,652</u>	<u>(59,903)</u>	539,324
未拆分負債						<u>545,853</u>
<b>總負債</b>						<u><b>1,085,177</b></u>

## 地區資料

### (a) 來自外界客戶的收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 人民幣百萬元
中國內地	308,187	311,887
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及非洲、中東及東南亞的國家)	<u>56,263</u>	<u>50,967</u>
	<u><b>364,450</b></u>	<u><b>362,854</b></u>

上述收入資料乃根據客戶位置呈列。

### (b) 非流動資產

	2023年 6月30日 未經審核 人民幣百萬元	2022年 12月31日 經審核 人民幣百萬元
	中國內地	277,124
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及非洲、中東及東南亞的國家)	<u>49,260</u>	<u>45,299</u>
	<u><b>326,384</b></u>	<u><b>320,612</b></u>

上述非流動資產資料乃根據資產所在地呈列，且不包括金融資產、於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產及合同資產。

## 有關主要客戶的資料

截至2023年及2022年6月30日止六個月期間，概無向單一客戶提供服務或銷售產生的收入佔本集團收入的10%或以上。

#### 4. 收入、其他收入及其他收益／(損失)淨額

##### 客戶合同收入

##### (i) 分類收入資料

截至2023年6月30日止六個月

分部	建設 未經審核 人民幣百萬元	設計 未經審核 人民幣百萬元	疏浚 未經審核 人民幣百萬元	其他 未經審核 人民幣百萬元	合計 未經審核 人民幣百萬元
<b>按貨物或服務的類別分類</b>					
基建建設服務	306,428	8,708	3,572	54	318,762
基建設計服務	617	6,701	270	-	7,588
疏浚吹填服務	-	-	18,769	-	18,769
其他	15,107	233	1,396	2,595	19,331
客戶合同總收入	<u>322,152</u>	<u>15,642</u>	<u>24,007</u>	<u>2,649</u>	<u>364,450</u>
<b>按地區劃分市場分類</b>					
中國內地	270,032	14,721	21,070	2,364	308,187
其他地區(主要包括澳大利亞、香港 以及非洲、中東及東南亞的國家)	52,120	921	2,937	285	56,263
客戶合同總收入	<u>322,152</u>	<u>15,642</u>	<u>24,007</u>	<u>2,649</u>	<u>364,450</u>
<b>按收入確認時間分類</b>					
隨時間轉讓的服務	307,041	15,628	22,610	54	345,333
於某個時間點轉讓的服務	4,504	-	-	-	4,504
於某個時間點轉讓的商品	10,607	14	1,397	2,595	14,613
客戶合同總收入	<u>322,152</u>	<u>15,642</u>	<u>24,007</u>	<u>2,649</u>	<u>364,450</u>

截至2022年6月30日止六個月

分部	建設 未經審核 人民幣百萬元	設計 未經審核 人民幣百萬元	疏浚 未經審核 人民幣百萬元	其他 未經審核 人民幣百萬元	合計 未經審核 人民幣百萬元
<b>按貨物或服務的類別分類</b>					
基建建設服務	303,376	10,537	4,324	39	318,276
基建設計服務	557	6,034	183	-	6,774
疏浚吹填服務	-	-	19,674	-	19,674
其他	14,722	363	1,176	1,869	18,130
客戶合同總收入	<u>318,655</u>	<u>16,934</u>	<u>25,357</u>	<u>1,908</u>	<u>362,854</u>
<b>按地區劃分市場分類</b>					
中國內地	271,679	16,271	22,282	1,655	311,887
其他地區(主要包括澳大利亞、香港 以及非洲、中東及東南亞的國家)	46,976	663	3,075	253	50,967
客戶合同總收入	<u>318,655</u>	<u>16,934</u>	<u>25,357</u>	<u>1,908</u>	<u>362,854</u>
<b>按收入確認時間分類</b>					
隨時間轉讓的服務	303,936	16,903	24,181	39	345,059
於某個時間點轉讓的服務	4,745	-	-	-	4,745
於某個時間點轉讓的商品	9,974	31	1,176	1,869	13,050
客戶合同總收入	<u>318,655</u>	<u>16,934</u>	<u>25,357</u>	<u>1,908</u>	<u>362,854</u>

下文載列客戶合同收入與分部資料中披露的金額的調節：

截至2023年6月30日止六個月

分部	建設 未經審核 人民幣百萬元	設計 未經審核 人民幣百萬元	疏浚 未經審核 人民幣百萬元	其他 未經審核 人民幣百萬元	合計 未經審核 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	322,152	15,642	24,007	2,649	364,450
分部間銷售	<u>5,670</u>	<u>2,867</u>	<u>2,052</u>	<u>7,221</u>	<u>17,810</u>
分部間調整及抵銷	<u>(5,670)</u>	<u>(2,867)</u>	<u>(2,052)</u>	<u>(7,221)</u>	<u>(17,810)</u>
客戶合同總收入	<u><u>322,152</u></u>	<u><u>15,642</u></u>	<u><u>24,007</u></u>	<u><u>2,649</u></u>	<u><u>364,450</u></u>

截至2022年6月30日止六個月

分部	建設 未經審核 人民幣百萬元	設計 未經審核 人民幣百萬元	疏浚 未經審核 人民幣百萬元	其他 未經審核 人民幣百萬元	合計 未經審核 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	318,655	16,934	25,357	1,908	362,854
分部間銷售	<u>5,226</u>	<u>5,086</u>	<u>911</u>	<u>7,058</u>	<u>18,281</u>
分部間調整及抵銷	<u>(5,226)</u>	<u>(5,086)</u>	<u>(911)</u>	<u>(7,058)</u>	<u>(18,281)</u>
客戶合同總收入	<u><u>318,655</u></u>	<u><u>16,934</u></u>	<u><u>25,357</u></u>	<u><u>1,908</u></u>	<u><u>362,854</u></u>

## 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 人民幣百萬元
租金收入	446	508
諮詢服務收入	182	261
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益投資的股息收入		
- 上市權益工具	838	860
- 非上市權益工具	-	1
政府補貼	237	240
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息 收入	113	83
銷售廢料的收入	235	130
其他	670	469
	<u>2,721</u>	<u>2,552</u>

## 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 人民幣百萬元
出售物業、廠房及設備項目收益	76	134
出售無形資產及其他長期資產收益	255	9
出售子公司收益	134	2,219
出售合營企業及聯營企業收益	-	62
公允價值(虧損)/收益淨額：		
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(499)	4
- 衍生金融工具 - 不符合資格對沖的交易	(69)	99
匯兌差額淨額	1,280	900
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益	16	22
按攤餘成本計量的金融資產終止確認虧損	(757)	(395)
	<u>436</u>	<u>3,054</u>

## 5. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤於扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 人民幣百萬元
所用原材料及消耗品*	94,701	99,252
商品銷售成本	9,087	8,696
分包成本	167,146	167,443
僱員福利開支*：		
- 薪金、工資及花紅	16,581	15,439
- 退休金成本 - 設定提存計劃	2,536	2,123
- 設定受益計劃	10	19
- 住房福利	1,429	1,214
- 福利、醫療及其他開支	8,833	8,664
	<u>29,389</u>	<u>27,459</u>
設備及廠房使用成本	7,341	6,269
營業稅及其他稅項	860	768
燃料	1,878	1,980
研究及開發成本(包括所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷)	9,384	9,145
維護修理費	1,503	1,365
水電費	939	779
物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產折舊*	4,899	4,649
無形資產攤銷*	1,500	1,303
存貨減值準備轉回	(7)	-
物業、廠房及設備減值	-	40
金融及合同資產減值淨額	<u>2,844</u>	<u>2,786</u>

\* 期內計入研發活動的所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷亦概括於「研究及開發成本」項目中。

## 6. 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 人民幣百萬元
利息收入：		
- 銀行存款	678	441
- 政府和社會資本合作(「PPP」)合約及一級土地開發合約的合約資產及應收賬款	6,407	4,651
- 資金拆借	2,417	2,396
- 其他	1,536	1,027
	<u>11,038</u>	<u>8,515</u>

## 7. 財務費用淨額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 人民幣百萬元
利息費用總額	11,140	10,590
減：資本化利息費用	<u>1,098</u>	<u>955</u>
利息費用淨額	10,042	9,635
借款匯兌收益淨額	419	101
其他	<u>1,032</u>	<u>650</u>
	<u>11,493</u>	<u>10,386</u>

### 資本化利息費用

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 人民幣百萬元
存貨	81	159
特許經營資產	927	749
在建工程	<u>90</u>	<u>47</u>
	<u>1,098</u>	<u>955</u>

## 8. 所得稅

組成本集團的大多數成員公司須繳納中國企業所得稅，企業所得稅乃根據各成員公司於本期間按相關中國所得稅規則及法規釐定的應課稅收入以25%（截至2022年6月30日止六個月：25%）的法定所得稅率計提撥備，但享有15%（截至2022年6月30日止六個月：15%）優惠稅率的本公司若干中國子公司除外。

本集團其他成員公司的稅項則按截至2023年及2022年6月30日止六個月的估計應課稅利潤以該等公司經營所在司法權區的現行適當稅率計算。

於中期簡明合併損益表列賬的所得稅費用金額為：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核 人民幣百萬元	2022年 未經審核 (經重列) 人民幣百萬元
當期所得稅		
- 中國企業所得稅	3,000	3,673
- 其他	365	369
	<u>3,365</u>	<u>4,042</u>
遞延所得稅	(152)	(41)
	<u>(152)</u>	<u>(41)</u>
本期間稅項費用總額	<u>3,213</u>	<u>4,001</u>

## 9. 股息

截至2022年12月31日止年度的股息每股普通股人民幣0.21707元(含稅)，總計人民幣35.09億元，已於2023年6月16日舉行的股東週年大會上由本公司股東批准。2023年7月18日，公司A股2022年度利潤分配方案以現金形式分配股利實施完畢，2023年8月11日，公司H股2022年度利潤分配方案以現金形式分配股利實施完畢。

上述批准已觸發本公司發行的有關永續證券的利息分派的強制條款，派發利息人民幣13.01億元。

董事會於截至2023年6月30日止六個月概無宣派中期股息(截至2022年6月30日止六個月：無)。

## 10. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃按母公司普通股權持有人應佔利潤除以本期間已發行普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 未經審核	2022年 未經審核 (經重列)
母公司普通股權持有人應佔利潤(人民幣百萬元)	12,349	11,969
減：永續證券的利息(人民幣百萬元) (i)	<u>687</u>	<u>723</u>
	<u>11,662</u>	<u>11,246</u>
已發行普通股的加權平均股數(百萬股)	<u>16,166</u>	<u>16,166</u>
每股基本盈利	<u>RMB0.72</u>	<u>RMB0.70</u>

- (i) 本公司發行的永續證券應歸類為利息可遞延並累積至以後期間支付的權益工具。於計算截至2023年6月30日止六個月的每股基本盈利金額時，將該等永續證券自2023年1月1日至2023年6月30日已經孳生但尚未宣告發放的人民幣6.87億元的利息從盈利中予以扣除。

### (b) 攤薄

截至2023年及2022年6月30日止六個月，尚未達到限制性股票解除限售的業績考核條件，因此並無發行在外的具潛在攤薄效應的普通股，故每股攤薄盈利金額與每股基本盈利金額一致。

## 11. 合同資產、貿易及其他應收款

	2023年 6月30日 未經審核 人民幣百萬元	2022年 12月31日 經審核 人民幣百萬元
貿易應收賬款及應收票據(附註a)	142,279	130,560
減值	<u>(22,174)</u>	<u>(22,070)</u>
	<u>120,105</u>	<u>108,490</u>
合同資產	482,697	396,730
減值	<u>(4,119)</u>	<u>(3,346)</u>
	<u>478,578</u>	<u>393,384</u>
長期應收款項	306,019	252,923
減值	<u>(9,806)</u>	<u>(8,120)</u>
	<u>296,213</u>	<u>244,803</u>
其他應收款：		
預付款項	34,539	34,746
按金	28,136	27,378
其他	<u>62,250</u>	<u>52,003</u>
	<u>124,925</u>	<u>114,127</u>
減值	<u>(5,454)</u>	<u>(5,198)</u>
	<u>119,471</u>	<u>108,929</u>
	<u><u>1,014,367</u></u>	<u><u>855,606</u></u>
分類為非即期的部分		
合同資產	279,027	242,310
長期應收款項	214,959	175,699
其他應收款：		
預付款項	5,933	5,933
按金	1,736	1,576
其他	<u>7,675</u>	<u>6,245</u>
	<u>509,330</u>	<u>431,763</u>
即期部分	<u><u>505,037</u></u>	<u><u>423,843</u></u>

- (a) 本集團的收入大部份通過基建建設、基建設計及疏浚合同產生，並按有關交易的合同指定條款結算。本集團致力對其未償還應收款項實施嚴格控制，並設立信貸管制部門，以減低信貸風險。高級管理層對逾期款項作出定期審查。鑒於以上所述及本集團的貿易應收賬款涉及大量不同客戶的事實，本集團並無高度集中的信貸風險。

扣除撥備後，貿易應收賬款及應收票據於報告期末的賬齡分析如下：

	<b>2023年</b>	2022年
	<b>6月30日</b>	12月31日
	<b>未經審核</b>	經審核
	<b>人民幣百萬元</b>	人民幣百萬元
六個月以內	<b>71,594</b>	61,646
六個月至一年	<b>17,042</b>	9,867
一年至兩年	<b>12,066</b>	22,007
兩年至三年	<b>11,238</b>	5,871
三年以上	<b>8,165</b>	9,099
	<b><u>120,105</u></b>	<u>108,490</u>

## 12. 貿易及其他應付款

	2023年 6月30日 未經審核 人民幣百萬元	2022年 12月31日 經審核 人民幣百萬元
貿易應付賬款及應付票據(附註a)	410,045	350,945
供應商按金	49,399	43,046
質量保證金	54,927	46,817
財務公司吸收存款	7,852	12,164
其他稅項	36,286	34,252
薪酬及社會保障	2,304	2,211
應計費用及其他	43,986	34,947
	<u>604,799</u>	<u>524,382</u>
分類為非即期的部分		
質量保證金	40,951	35,699
其他稅項	302	324
其他	5,575	5,414
	<u>46,828</u>	<u>41,437</u>
即期部分	<u>557,971</u>	<u>482,945</u>

(a) 貿易應付賬款及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2023年 6月30日 未經審核 人民幣百萬元	2022年 12月31日 經審核 人民幣百萬元
一年以內	378,026	319,071
一年至兩年	19,268	18,631
兩年至三年	5,546	5,906
三年以上	7,205	7,337
	<u>410,045</u>	<u>350,945</u>

### 13. 承諾

#### (i) 資本性支出承諾

於報告期末已訂約但未發生的資本性支出如下：

	2023年 6月30日 未經審核 人民幣百萬元	2022年 12月31日 經審核 人民幣百萬元
無形資產－特許經營資產	48,879	84,425
物業、廠房及設備	<u>1,362</u>	<u>2,335</u>
	<u>50,241</u>	<u>86,760</u>

#### (ii) 其他承諾

根據財務公司與中交集團簽署的金融服務框架協議，財務公司向中交集團及其附屬公司提供金融服務。於2023年，存款服務及貸款服務框架協議項下的貸款服務每日最高餘額為人民幣290.78億元，保函服務框架協議項下的保函服務每日最高餘額為人民幣50.10億元，其他信貸服務框架協議項下的開票服務及債券認購每日最高餘額為人民幣13.72億元。

## 14. 資產抵押

(a) 於2023年6月30日，限制性存款為人民幣57.57億元(2022年12月31日：人民幣55.36億元)。

(b) 作為計息銀行及其他借款抵押之本集團資產之詳情如下：

	2023年 6月30日 未經審核 人民幣百萬元	2022年 12月31日 經審核 人民幣百萬元
物業、廠房及設備	723	-
使用權資產	10,339	8,764
來自PPP項目的特許經營資產及貿易應收款	285,557	284,492
存貨	8,705	10,184
合同資產、貿易及其他應收款(不包括PPP項目)	29,645	37,882
	<u>334,969</u>	<u>341,322</u>

## 15. 報告期後事件

本集團於報告期後並無重大事件。

## 16. 比較數據

如附註2.2(c)和附註2.3所述，由於採納國際會計準則第12號之修訂及收購同一控制下的子公司，故比較數據已經重述。

## 17. 批准中期簡明合併財務資料

截至2023年6月30日止六個月的中期簡明合併財務資料已於2023年8月28日獲董事會批准刊發。

## 其他資料

### 購買、出售或贖回證券

於2023年1月1日至2023年6月30日期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 董事、監事及行政總裁於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2023年6月30日，本公司各董事、監事或行政總裁概無在本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、股票衍生工具的相關股份或債券中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

於2023年6月30日，本公司未授予本公司董事、監事或行政總裁或其各自的配偶或十八歲以下子女認購本公司或本公司任何相聯法團的股份或債券的任何權利，且以上各人士亦未行使認購股份或債券的任何有關權利。

### 遵守企業管治守則

本公司致力推行確保企業管治達致高水準。董事會相信，本公司於截至2023年6月30日止六個月已遵守香港上市規則附錄十四第二部分《企業管治守則》所載的所有守則條文。

### 變更董事、監事及高級管理層

於2023年4月26日，孫子宇先生因已達退休年齡，向董事會提出辭任執行董事，並不再擔任董事會戰略與投資委員會成員，及李茂惠先生向董事會提出辭任本公司副總裁，自2023年4月26日起生效。詳情請參閱本公司日期為2023年4月26日的公告。

## **遵守董事及監事進行證券交易的標準守則**

本公司已採納香港上市規則附錄十所載的標準守則，以規管董事及監事進行的證券交易。經向全體董事及監事作出特定查詢後，本公司確認各董事及監事於2023年1月1日至2023年6月30日期間一直遵守標準守則。

## **審計與內控委員會審閱**

董事會轄下的審計與內控委員會現時包括米樹華先生、劉輝先生、陳永德先生、武廣齊先生及周孝文先生，並由陳永德先生擔任主席。審計與內控委員會已審閱本集團截至2023年6月30日止六個月的未經審核簡明合併中期財務資料。審計與內控委員會亦已就本公司所採納的會計政策及常規以及內部監控等事項，與本公司的高級管理層進行商討。

## **中期股息**

董事會未提出任何就截至2023年6月30日止六個月派付中期股息的建議。

## **持續關連交易**

於2023年1月1日至2023年6月30日期間，本集團與中交集團進行持續關連交易。

於本公告日期，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約59.37%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。

本公司持續關連交易於截至2023年12月31日止年度的年度上限與2023年上半年發生的實際交易金額之比較載列如下：

	<b>2023年 的年度 上限 (人民幣 百萬元)</b>	<b>2023年 上半年 的實際金額 (人民幣 百萬元)</b>
<b>1. 相互項目承包框架協議</b>		
本集團向CCCG集團提供項目承包服務	34,554	6,032
CCCG集團向本集團提供勞務及分包服務	8,232	880
<b>2. 相互產品銷售及購買協議</b>		
本集團向CCCG集團銷售材料產品	3,877	969
本集團向CCCG集團購買工程產品	4,532	1,578
<b>3. 租賃和資產管理服務框架協議</b>		
CCCG集團向本集團出租部分房屋、廠房以及 輔助生產經營的設備、設施等	795	148

		2023年 的年度 上限 (人民幣 百萬元)	2023年 上半 年的實際金額 (人民幣 百萬元)
<b>4.</b>	<b>金融服務協議</b>		
	財務公司將向CCCCG集團提供信貸服務的每日最高餘額(包括應計利息及應計手續費)		
	金融服務-存款服務及貸款服務框架協議項下的貸款服務	29,078	3,921
	金融服務-保函服務框架協議項下的保函服務	5,010	1,923
	金融服務-其他信貸服務框架協議項下的開票服務及債券認購	1,372	817
<b>5.</b>	<b>融資租賃及商業保理協議</b>		
	中交資本向CCCCG集團提供融資租賃服務	6,300	415
	中交資本向CCCCG集團提供商業保理服務	7,500	388
<b>6.</b>	<b>產品租賃框架協議</b>		
	中交海峰集團向本集團出租工程產品	138	68

本公司設有有效且足夠的監控機制，以監管持續關連交易的年度上限及確保不會超過該等上限。本公司採取的監控措施具體如下：

- (i) 強化頂層設計，夯實體系建設。高度重視治理機制和制度體系在完善關連交易風險防控中的源頭性、基礎性、統領性作用，修訂《關聯(連)交易評優、懲處細則》，充分調動所屬單位關連交易管理工作的積極性和創造性，守住關連交易防控底線，構建以同時兼顧上海、香港兩地上市規則的關聯(連)交易管理辦法為核心，日常性實施細則、一次性實施細則和評優懲處細則為支撐的「1+3」制度體系。
- (ii) 強化日常監督，構建數位化管理體系。牢牢抓住關連交易風險防控關鍵點，建立關連交易管理系統，提升對關連交易管理的全面性，有效性和執行力度，通過日常性關連交易管理系統，按月監控關連交易發生情況，實現對公司關連交易資料的即時監控，動態跟蹤，監控預警，做到月度有統計，季度有自查，年度有總結；通過一次性關連交易系統，加強對一次關連交易的全過程跟蹤督辦，根據交易發生的時間節點進行規模測試，嚴格履行決策和披露程式，加強A+H管理聯動性。
- (iii) 強化考評問責，層層壓實責任。牢記證監會「四個敬畏」要求，嚴守上市公司「四條底線」，建立考評和培訓機制，層層壓實責任，構建良好內部生態。組織各子公司從體制機制建設，風險合規管理，系統操作應用，人才體系建設四個維度就2022年度關連交易管理工作開展考評，建立激勵約束相結合的管理機制，對近三年關連交易管理工作進行複盤總結，制定優秀企業和先進個人名單，對高風險子公司發出風險提示函並持續督導，切實將關連交易責任和義務層層傳導，提高管理意識。

- (iv) 強化培訓宣貫，築牢合規意識。組織2023年度證券合規管理培訓，邀請境內外常年法律顧問，審計師，通過現場直播線上錄播相結合的方式，針對監管機構對於關連交易的合規監管要求，監管重點，監管程式進行解讀，著力解決各子公司關連交易管理痛點問題，並建立長效機制，通過崗前培訓考核，合格持證上崗，提升全體關連交易工作人員的管理水平。

## 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「董事會」	指	本公司董事會
「中交資本」	指	中交資本控股有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「財務公司」	指	中交財務有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「一公院」	指	中交第一公路勘察設計研究院有限公司，於本公告日期為本公司全資附屬公司
「中交海峰」	指	中交海峰風電發展股份有限公司，於本公告日期為本公司關連附屬公司
「中交海峰集團」	指	中交海峰及其附屬公司
「公規院」	指	中交公路規劃設計院有限公司，於本公告日期為本公司全資附屬公司
「二公院」	指	中交第二公路勘察設計研究院有限公司，於本公告日期為本公司全資附屬公司

「中交集團」	指	中國交通建設集團有限公司，於本公告日期現持有本公司約59.37%權益的國有獨資公司，其於2005年12月8日在中國註冊成立
「CCCC集團」	指	中交集團及其附屬公司(不包括本公司及其附屬公司)
「中國城鄉」	指	中國城鄉控股集團有限公司，於本公告日期為中交集團的全資附屬公司
「本公司」、「公司」或「中國交建」	指	中國交通建設股份有限公司，於2006年10月8日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，及(除文義另有所指外)其全部附屬公司
「對價股份」	指	將發行予本公司及中國城鄉之於祁連山股本中每股面值人民幣1.00元的新A股，以支付資產置換及發行股份購買資產協議項下祁連山應付的對價
「董事」	指	本公司董事
「能源院」	指	中交城市能源研究設計院有限公司，於本公告日期為中國城鄉的全資附屬公司
「本集團」	指	本公司及其全部附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「東北院」	指	中國市政工程東北設計研究總院有限公司，於本公告日期為中國城鄉的全資附屬公司
「一增一穩四提升」	指	「一增」指確保利潤總額增速高於全國GDP增速；「一穩」指資產負債率總體保持穩定；「四提升」指淨資產收益率、研發經費投入強度、全員勞動生產率、營業現金比率4項指標進一步提升
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「建議資產重組」	指	本公司以所持公規院、一公院及二公院的100%股權，中國城鄉以所持西南院、東北院及能源院的100%股權與祁連山有限的100%股權進行置換，祁連山將透過發行予本公司及中國城鄉的對價股份結算公規院、一公院、二公院、西南院、東北院及能源院價值的差額部分
「建議分拆」	指	本公司根據該等協議通過向祁連山轉讓所持公規院、一公院及二公院的100%股權以交換祁連山新發行的對價股份
「祁連山」	指	甘肅祁連山水泥集團股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其A股於上海證券交易所主板上市(股份代號：600720)

「祁連山有限」	指	甘肅祁連山水泥集團有限公司
「元」	指	中國法定貨幣人民幣元
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「上海上市規則」	指	上海證券交易所股票上市規則
「股東」	指	本公司股東
「西南院」	指	中國市政工程西南設計研究總院有限公司，於本公告日期為中國城鄉的全資附屬公司
「監事」	指	本公司監事
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

承董事會命  
中國交通建設股份有限公司  
周長江  
公司秘書

中國北京  
2023年8月28日

於本公告日期，本公司董事為王彤宙、王海懷、劉翔、米樹華、劉輝<sup>#</sup>、陳永德<sup>#</sup>、武廣齊<sup>#</sup>及周孝文<sup>#</sup>。

<sup>#</sup> 獨立非執行董事