

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**H World Group Limited**

**華住集團有限公司**

(英文前稱 *Huazhu Group Limited*)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1179)

**2023年第二季度  
及中期未經審核財務業績公告**

華住集團有限公司（「本公司」）謹此公佈其截至2023年6月30日止三個月及六個月的未經審核財務業績。本業績公告亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.48(1)條，作為本公司截至2023年6月30日止六個月之中期報告向本公司股東提供。本公告於香港聯合交易所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 <https://ir.hworld.com> 可供閱覽。

承董事會命  
華住集團有限公司  
季琦  
執行董事長

香港，2023年8月24日

於本公告日期，本公司董事會包括董事季琦先生（執行董事長）及張尚稚先生；獨立董事吳炯先生、趙彤彤女士、尚健先生、許廷芳先生及曹蕾女士。

# 華住集團有限公司

## 2023年第二季度及中期未經審核財務業績報告

- 截至2023年6月30日，共有8,750家在營酒店（或844,417間在營酒店客房）。
- 於2023年第二季度，酒店營業額<sup>1</sup>同比增長72.0%至人民幣203億元。不計入Steigenberger Hotels GmbH及其附屬公司（「DH」或「Legacy-DH」），2023年第二季度的酒店營業額同比增長78.1%。
- 於2023年第二季度，收入同比增長63.5%至人民幣55億元（相當於762百萬美元）<sup>2</sup>，優於先前所公佈收入較2022年第二季度增長51%至55%的指引。2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的收入同比增長76.6%，優於先前所公佈收入增長64%至68%的指引。
- 於2023年第二季度，歸屬於華住集團有限公司淨利潤為人民幣10億元（相當於138百萬美元），相比之下2022年第二季度為歸屬於華住集團有限公司淨虧損人民幣350百萬元，而上一季度為歸屬於華住集團有限公司淨利潤人民幣990百萬元。2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的歸屬於華住集團有限公司淨利潤為人民幣993百萬元，相比之下2022年第二季度為來自Legacy-Huazhu分部的歸屬於華住集團有限公司淨虧損人民幣298百萬元，而上一季度為來自Legacy-Huazhu分部的歸屬於華住集團有限公司淨利潤人民幣12億元。
- 於2023年第二季度，EBITDA（非公認會計準則）為人民幣17億元（相當於234百萬美元），相比之下2022年第二季度為負人民幣213百萬元，而上一季度為人民幣16億元。
- 來自EBITDA（非公認會計準則）的不計入股權激勵費用及因股本證券公允價值變動而產生的收益（虧損），2023年第二季度的經調整EBITDA（非公認會計準則）為人民幣18億元（相當於242百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣53百萬元，而上一季度為人民幣17億元。於2023年第二季度，來自Legacy-Huazhu分部的經調整EBITDA（乃分部計量）為人民幣17億元，相比之下2022年第二季度為人民幣23百萬元，而上一季度為人民幣17億元，包括因出售本公司所持有的全部雅高股份而變現的收益人民幣5億元。
- 於2023年第三季度，華住預期收入將較2022年第三季度增長介於43%至47%，或增長介於49%至53%（倘不計入DH）。我們提高對2023年全年的指引，預期收入將較2022年全年增長介於48%至52%（較先前的指引42%至46%有所提升），或增長介於54%至58%（倘不計入DH），相比之下先前的指引為46%至50%（倘不計入DH）。

<sup>1</sup> 酒店營業額指來自華住酒店的客房及非客房收入的總交易價值（即租賃經營、管理加盟及特許經營酒店）。

<sup>2</sup> 人民幣按2023年6月30日1.00美元兌人民幣7.2513元的匯率換算為美元。有關匯率如美國聯邦儲備局H.10統計數據所載，並於[http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00\\_ch.htm](http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00_ch.htm)可供查詢。

新加坡／中國上海，2023年8月24日－華住集團有限公司（納斯達克：HTHT及香港聯交所：1179）（「華住」、「本公司」或「我們」）是全球酒店行業的主要經營者，今日公佈其截至2023年6月30日止第二季度及上半年的未經審核財務業績。

截至2023年6月30日，華住全球範圍的在營酒店網絡共有8,750家酒店及844,417間客房，包括DH的128家酒店。於2023年第二季度內，我們的Legacy-Huazhu業務開設374家酒店，包括2家租賃及自有酒店以及372家管理加盟及特許經營酒店，並合共關閉216家酒店，包括6家租賃及自有酒店以及210家管理加盟及特許經營酒店。截至2023年6月30日，華住共有2,845家待開業酒店，包括來自Legacy-Huazhu業務的2,808家酒店及來自Legacy-DH業務的37家酒店。

### **Legacy-Huazhu單獨－2023年第二季度經營業績摘要**

截至2023年6月30日，Legacy-Huazhu有8,622家在營酒店，包括616家租賃及自有酒店以及8,006家管理加盟及特許經營酒店。此外，截至同日，Legacy-Huazhu有818,245間在營酒店客房，包括租賃及所有權模式下的86,846間酒店客房以及管理加盟及特許經營模式下的731,399間酒店客房。Legacy-Huazhu亦有2,808家待開業酒店，包括15家租賃及自有酒店以及2,793家管理加盟及特許經營酒店。下文載述於所示期間Legacy-Huazhu租賃及自有酒店以及管理加盟及特許經營酒店的可出租客房收入、日均房價及入住率。

- 於2023年第二季度，日均房價為人民幣305元，相比之下2022年第二季度為人民幣218元、上一季度為人民幣277元及2019年第二季度為人民幣236元。
- 於2023年第二季度，所有在營Legacy-Huazhu酒店的入住率為81.8%，相比之下2022年第二季度為64.6%、上一季度為75.6%及2019年第二季度為86.9%。
- 於2023年第二季度，混合平均可出租客房收入為人民幣250元，相比之下2022年第二季度為人民幣141元、上一季度為人民幣210元及2019年第二季度為人民幣206元。
- 對於在營至少18個月的所有Legacy-Huazhu酒店，2023年第二季度的同店平均可出租客房收入為人民幣251元，較2022年第二季度的人民幣146元增長71.8%，日均房價增長37.9%及入住率上升16.3個百分點。

## Legacy-DH單獨 – 2023年第二季度經營業績摘要

截至2023年6月30日，Legacy-DH有128家在營酒店，包括80家租賃酒店以及48家管理加盟及特許經營酒店。此外，截至同日，Legacy-DH有26,172間在營酒店客房，包括租賃模式下的15,497間酒店客房以及管理加盟及特許經營模式下的10,675間酒店客房。Legacy-DH亦有37家待開業酒店，包括26家租賃酒店以及11家管理加盟及特許經營酒店。下文載述於所示期間Legacy-DH租賃以及管理加盟及特許經營酒店（不包括暫時關閉的酒店）的平均可出租客房收入、日均房價及入住率。

- 於2023年第二季度，日均房價為117歐元，相比之下2022年第二季度為110歐元及上一季度為104歐元。
- 於2023年第二季度，所有在營Legacy-DH酒店的入住率為67.1%，相比之下2022年第二季度為59.8%及上一季度為53.5%。
- 於2023年第二季度，混合平均可出租客房收入為78歐元，相比之下2022年第二季度為66歐元及上一季度為55歐元。

華住首席執行官金輝表示：「隨著第二季度旅行需求進一步強勁增長，我們很高興能夠取得另一季強勁的業績。對於我們的Legacy-Huazhu業務，2023年第二季度的平均可出租客房收入已恢復至2019年第二季度水平的121%。按每月數據細分，2023年4月、5月及6月的平均可出租客房收入已分別恢復至2019年相應月份水平的127%、115%及123%。強勁的復甦繼續主要受到第二季度日均房價增長的推動，這反映了產品組合變化及產品升級，以及區域分公司設立後的進一步市場滲透和協同作用。我們加盟商的信心水平持續提升，帶動季內簽約的新酒店逾1,000家，數字創出歷史新高。」

「在中國境外業務方面，我們的Legacy-DH業務持續復甦，業務環比改善，2023年第二季度平均可出租客房收入恢復至2019年水平的111%，而EBITDA於第二季度已轉為正數。」

## 2023 第二季度及中期未經審核財務業績

(人民幣百萬元)	2022年 第二季度	2023年 第一季度	2023年 第二季度	2022年 上半年	2023年 上半年
收入：					
租賃及自有酒店	2,361	2,874	3,592	4,003	6,466
管理加盟及特許經營酒店	945	1,554	1,856	1,934	3,410
其他	76	52	82	126	134
總收入	3,382	4,480	5,530	6,063	10,010

於2023年第二季度，收入為人民幣55億元（相當於762百萬美元），同比增長63.5%，環比增長23.4%。我們2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的收入為人民幣43億元，同比增長76.6%，環比增長21.0%。同比增長76.6%優於先前所公佈收入增長64%至68%的指引，主要是由於持續產品升級及地區總部的經營優化，以及旅遊需求強勁復甦。2023年第二季度來自Legacy-DH分部的收入為人民幣12億元，同比增長28.4%，環比增長33.5%。同比增長主要由於業務持續復甦，而環比增長主要由於季節性因素所致。

於2023年上半年，收入為人民幣100億元（相當於14億美元），較2022年上半年增長65.1%。我們2023年上半年來自Legacy-Huazhu的收入為人民幣79億元，同比增長67.7%。2023年上半年來自Legacy-DH分部的收入為人民幣21億元，同比增長55.9%。

於2023年第二季度，租賃及自有酒店的收入為人民幣36億元（相當於495百萬美元），同比增長52.1%，環比增長25.0%。2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的租賃及自有酒店的收入為人民幣25億元，同比增長67.2%。2023年第二季度來自Legacy-DH分部的租賃及自有酒店的收入為人民幣11億元，同比增長27.1%。

於2023年上半年，租賃及自有酒店的收入為人民幣65億元（相當於892百萬美元），同比增長61.5%。2023年上半年來自Legacy-Huazhu的租賃及自有酒店的收入為人民幣45億元，同比增長64.1%。2023年上半年來自Legacy-DH的租賃及自有酒店的收入為人民幣20億元，同比增長55.9%。

於2023年第二季度，管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣19億元（相當於256百萬美元），同比增長96.4%，環比增長19.4%。我們2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣18億元，同比增長97.0%。2023年第二季度來自Legacy-DH分部的管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣26百萬元，同比增長62.5%。

於2023年上半年，管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣34億元（相當於470百萬美元），同比增長76.3%。該等酒店佔收入的34.1%，相比之下2022年上半年則佔收入的31.9%。我們2023年上半年來自Legacy-Huazhu的管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣34億元，同比增長76.9%。

**其他收入**指除我們酒店業務以外的業務產生的收入，其中主要包括提供信息技術產品及服務的收入、華住商城™的收入，以及來自Legacy-DH分部的其他收入，於2023年第二季度共計人民幣82百萬元（相當於11百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣76百萬元及上一季度為人民幣52百萬元。

2023年上半年，其他收入為人民幣134百萬元（相當於18百萬美元），相比之下2022年上半年為人民幣126百萬元。

(人民幣百萬元)	2022年 第二季度	2023年 第一季度	2023年 第二季度	2022年 上半年	2023年 上半年
<b>經營成本及費用：</b>					
酒店經營成本	(2,972)	(3,250)	(3,482)	(5,785)	(6,732)
其他經營成本	(15)	(11)	(6)	(26)	(17)
銷售及營銷費用	(142)	(195)	(262)	(264)	(457)
一般及行政費用	(368)	(425)	(477)	(830)	(902)
開業前費用	(31)	(9)	(12)	(57)	(21)
總經營成本及費用	(3,528)	(3,890)	(4,239)	(6,962)	(8,129)

於2023年第二季度，**酒店經營成本**為人民幣35億元（相當於480百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣30億元及上一季度為人民幣33億元。經營成本同比增加，主要由於我們酒店的入住率上升所致。2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的酒店經營成本為人民幣26億元，佔該季度收入的58.9%，相比之下2022年第二季度為人民幣22億元或收入的88.1%及上一季度為人民幣24億元或收入的66.3%。

於2023年上半年，酒店經營成本為人民幣67億元（相當於929百萬美元），相比之下2022年上半年為人民幣58億元。2023年上半年來自Legacy-Huazhu的酒店經營成本為人民幣49億元，佔收入的62.2%，相比之下2022年上半年為93.4%。

於2023年第二季度，**銷售及營銷費用**為人民幣262百萬元（相當於36百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣142百萬元及上一季度為人民幣195百萬元。該費用增加，主要由於Legacy-Huazhu及Legacy-DH業務均復甦。2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的銷售及營銷費用為人民幣153百萬元，佔該季度收入的3.5%，相比之下2022年第二季度為人民幣65百萬元或收入的2.6%及上一季度為人民幣117百萬元或收入的3.3%。

於2023年上半年，銷售及營銷費用為人民幣457百萬元（相當於63百萬美元），相比之下2022年為人民幣264百萬元。2023年上半年來自Legacy-Huazhu的銷售及營銷費用為人民幣270百萬元，佔收入的3.4%，相比之下2022年上半年為人民幣143百萬元或收入的3.0%。

於2023年第二季度，**一般及行政費用**為人民幣477百萬元（相當於66百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣368百萬元及上一季度為人民幣425百萬元。2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的一般及行政費用為人民幣352百萬元，佔該季度收入的8.1%，相比之下2022年第二季度為人民幣267百萬元或收入的10.8%及上一季度為人民幣312百萬元或收入的8.7%。

於2023年上半年，一般及行政費用為人民幣902百萬元（相當於124百萬美元），相比之下2022年為人民幣830百萬元。2023年上半年來自Legacy-Huazhu的一般及行政費用為人民幣664百萬元，佔收入的8.4%，相比之下2022年上半年為人民幣613百萬元或佔收入的12.9%。

於2023年第二季度，**開業前費用**主要與Legacy-Huazhu分部有關，共計人民幣12百萬元（相當於2百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣31百萬元及上一季度為人民幣9百萬元。

於2023年上半年，開業前費用為人民幣21百萬元（相當於3百萬美元），相比之下2022年為人民幣57百萬元。2023年上半年來自Legacy-Huazhu的開業前費用佔收入的百分比為0.3%，相比之下2022年上半年為1.2%。

於2023年第二季度，**其他淨經營利潤**為人民幣94百萬元（相當於13百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣154百萬元及上一季度為人民幣74百萬元。

於2023年上半年，其他淨經營利潤為人民幣168百萬元（相當於22百萬美元），相比之下2022年為人民幣199百萬元。

於2023年第二季度，**經營利潤**為人民幣14億元（相當於190百萬美元），相比之下2022年第二季度為經營利潤人民幣8百萬元及上一季度為經營利潤人民幣664百萬元。2023年第二季度來自Legacy-Huazhu分部的經營利潤為人民幣13億元，相比之下2022年第二季度為經營利潤人民幣21百萬元及上一季度為經營利潤人民幣822百萬元。2023年第二季度來自Legacy-DH分部的經營利潤為人民幣35百萬元，相比之下2022年第二季度為經營虧損人民幣13百萬元及上一季度為經營虧損人民幣158百萬元。

於2023年上半年，經營利潤為人民幣20億元（相當於281百萬美元），相比之下2022年為經營虧損人民幣700百萬元。2023年上半年來自Legacy-Huazhu的經營利潤為人民幣22億元，相比之下2022年則為經營虧損人民幣395百萬元。2023年上半年來自Legacy-DH的經營虧損為人民幣123百萬元，相比之下2022年為虧損人民幣305百萬元。

於2023年第二季度，**經營利潤率**（定義為經營利潤佔收入的百分比）為25.0%，相比之下2022年第二季度為0.2%及上一季度為14.8%。於2023年第二季度，來自Legacy-Huazhu分部的經營利潤率為31.1%，相比之下2022年第二季度為0.9%及上一季度為22.9%。

於2023年上半年，經營利潤率為20.5%，相比之下2022年為負11.5%。於2023年上半年，來自Legacy-Huazhu的經營利潤率為27.4%，相比之下2022年為負8.3%。

於2023年第二季度，**其他淨利潤**為人民幣32百萬元（相當於4百萬美元），相比之下2022年第二季度為人民幣29百萬元及上一季度為人民幣514百萬元。

於2023年上半年，其他淨利潤為人民幣546百萬元（相當於75百萬美元），主要由於出售雅高酒店股份所得收益所致，相比之下2022年為人民幣88百萬元。

於2023年第二季度，**股本證券公允價值變動的虧損**為人民幣19百萬元（相當於3百萬美元），相比之下2022年第二季度為虧損人民幣240百萬元，而上一季度則為收益人民幣13百萬元。股本證券公允價值變動的收益（虧損）主要指我們於公允價值可即時釐定的股本證券之投資產生的未變現收益（虧損）。

於2023年上半年，股本證券公允價值變動的虧損為人民幣6百萬元（相當於1百萬美元），相比之下2022年為虧損人民幣186百萬元，主要由於持有雅高酒店股份所錄得虧損所致。我們已於2023年3月出售本公司所持有的全部雅高股份。

於2023年第二季度，**所得稅開支**為人民幣308百萬元（相當於42百萬美元），相比之下2022年第二季度為所得稅利益人民幣299百萬元及上一季度為所得稅開支人民幣194百萬元。

於2023年上半年，所得稅開支為人民幣502百萬元（相當於69百萬美元），相比之下2022年為所得稅利益人民幣430百萬元。

於2023年第二季度，**歸屬於華住集團有限公司的淨利潤**為人民幣10億元（相當於138百萬美元），相比之下2022年第二季度為歸屬於華住集團有限公司的淨虧損人民幣350百萬元，及上一季度為歸屬於華住集團有限公司的淨利潤人民幣990百萬元。於2023年第二季度，來自Legacy-Huazhu分部的歸屬於華住集團有限公司的淨利潤為人民幣993百萬元，相比之下2022年第二季度為來自Legacy-Huazhu分部的歸屬於華住集團有限公司的淨虧損人民幣298百萬元，及上一季度為來自Legacy-Huazhu分部的歸屬於華住集團有限公司的淨利潤人民幣12億元。

於2023年上半年，歸屬於華住集團有限公司的淨利潤為人民幣20億元（相當於276百萬美元），相比之下2022年為歸屬於華住集團有限公司的淨虧損人民幣980百萬元。於2023年上半年，來自Legacy-Huazhu的歸屬於華住集團有限公司的淨利潤為人民幣21億元，相比之下2022年則為歸屬於華住集團有限公司的淨虧損人民幣605百萬元。

於2023年第二季度，**EBITDA (非公認會計準則)**為人民幣17億元(相當於234百萬美元)，相比之下2022年第二季度為負人民幣213百萬元及上一季度為人民幣16億元。不計入股權激勵費用及因股本證券公允價值變動而產生的收益(虧損)，於2023年第二季度，經調整**EBITDA (非公認會計準則)**為人民幣18億元(相當於242百萬美元)，相比之下2022年第二季度為人民幣53百萬元及上一季度為人民幣17億元。於2023年第二季度，來自Legacy-Huazhu分部的經調整**EBITDA (乃分部計量)**為人民幣17億元，相比之下2022年第二季度為人民幣23百萬元及上一季度為人民幣17億元，包括因出售本公司所持有的全部雅高股份而變現的收益人民幣5億元。

於2023年上半年，**EBITDA (非公認會計準則)**為人民幣34億元(相當於461百萬美元)，相比之下2022年為負人民幣514百萬元。不計入股權激勵費用及因股本證券公允價值變動而產生的收益(虧損)，於2023年上半年，經調整**EBITDA (非公認會計準則)**為人民幣34億元(相當於470百萬美元)，相比之下2022年為負人民幣280百萬元。於2023年上半年，來自Legacy-Huazhu的經調整**EBITDA**為人民幣34億元，相比之下2022年為負人民幣70百萬元。

**現金流量**。於2023年第二季度，經營現金流入為人民幣22億元(相當於311百萬美元)。於2023年第二季度，投資現金流出為人民幣11億元(相當於158百萬美元)。投資現金流出，主要由於購買定期存款所致。於2023年第二季度，融資現金流出為人民幣38億元(相當於528百萬美元)。融資現金流出，主要由於償還歐元銀團貸款所致。

於2023年上半年，經營現金流入為人民幣41億元(相當於563百萬美元)，相比之下2022年為人民幣68百萬元。於2023年上半年，投資現金流入為人民幣849百萬元(相當於118百萬美元)，相比之下2022年則為現金流出人民幣145百萬元。於2023年上半年，融資現金流出為人民幣24億元(相當於326百萬美元)，相比之下2022年為人民幣455百萬元。

**現金及現金等價物及受限制現金**。於2023年6月30日，本公司現金及現金等價物的總結餘為人民幣73億元(相當於10億美元)及受限制現金為人民幣520百萬元(相當於72百萬美元)。

**債務融資**。截至2023年6月30日，本公司的總債務及淨現金餘額分別為人民幣58億元(相當於804百萬美元)及人民幣20億元(相當於277百萬美元)；本公司可使用的未動用信貸融資為人民幣28億元。

## 指引

於2023年第三季度，華住預期收入將較2022年第三季度增長介於43%至47%，或增長介於49%至53%(倘不計入DH)。

我們提高對2023年全年的指引，預期收入將較2022年全年增長介於48%至52%(較先前的指引42%至46%有所提升)，或增長介於54%至58%(倘不計入DH)，相比之下先前的指引為46%至50%(倘不計入DH)。

上述預測反映本公司當前及初步的看法，該看法可能會發生變動。

## 電話會議

於公佈業績後，華住的管理層將於2023年8月24日(星期四)美國東部時間下午九時正(或2023年8月25日(星期五)香港時間上午九時正)，開始舉行電話會議。

如通過電話參加，所有與會者須使用與會者登記鏈接<https://register.vevent.com/register/BId135226269b74b64b25b25d927db4f5e>提前登記電話會議。登記後，各與會者將會收到電話會議詳情，包括撥號號碼、電話會議密碼及獨有訪問個人身份識別碼。

電話會議將透過<https://edge.media-server.com/mmc/p/d6tooa2u/lan/zhs>或本公司網站<https://ir.hworld.com/news-and-events/events-calendar>作網上直播。

電話會議可於會議日期後十二個月內在本公司網站<https://ir.hworld.com/news-and-events/events-calendar>重溫。

## 使用非公認會計準則財務計量標準

為補充根據美國公認會計準則(「《美國公認會計準則》」)呈列的本公司未經審核綜合財務業績，本公司使用由美國證券交易委員會(「美國證交會」)界定的以下非公認會計準則作為非公認會計準則財務計量標準：不計入股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益(虧損)的歸屬於華住集團有限公司的經調整淨利潤(虧損)；不計入股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益(虧損)的每股股份／每股美國預託股份經調整基本及攤薄盈利(虧損)；EBITDA；以及不計入股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益(虧損)的經調整EBITDA。呈列這些非公認會計準則財務計量標準並非旨在視為獨立於或替代根據《美國公認會計準則》編製及呈列的財務資料。有關這些非公認會計準則財務計量標準的更多資料，請參閱本公告尾部所載題為「未經審核採用公認會計準則與非公認會計準則計算的業績的對賬」一表。本公司相信，這些非公認會計準則財務計量標準，通過剔除無法表明我們經營業績的股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益(虧損)，提供有關本公司表現的有意義補充資料。本公司相信，在評估本公司的表現以及計劃及預測未來期間時，參考這些非公認會計準則財務計量標準將使管理層及投資者均受益。這些非公認會計準則財務計量標準亦有助於管理層對本公司的過往業績進行內部比較。本公司相信，這些非公認會計準則財務計量標準對投資者亦屬有用，有助提高本公司管理層在財務及經營決策中定期使用的補充資料的透明度。使用非公認會計準則財務計量標準(不包括股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益(虧損))的限制為股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益(虧損)已經並且或會繼續在本公司業務中佔重要地位並經常發生。管理層通過提供有關公認會計準則金額(不包括根據每項非公認會計準則計量標準計量之金額)的特定資料彌補有關限制。附表就最直接可比的公認會計準則財務計量標準與非公認會計準則財務計量標準兩者的對賬提供更多詳情。

本公司相信，鑑於本公司在租賃裝修方面已進行大量投資，且折舊及攤銷開支構成本公司成本結構的大部份，故EBITDA是一種評估於反映投融資交易以及所得稅影響前的經營及財務表現的有用財務指標。此外，本公司相信，EBITDA獲住宿行業的其他公司廣泛使用，並可能獲投資者用於衡量財務表現的計量標準。本公司相信，EBITDA資料為投資者提供有關期間之間可比性的有用工具，因為其撇除因資本開支而產生的折舊及攤銷開支。本公司亦使用經調整EBITDA以評估我們在營酒店的經營業績。本公司相信，將股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益（虧損）剔除，有助於將經營業績按年比較，因為股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益（虧損）未必可表明本公司的經營業績。

本公司相信，股本證券公允價值變動的收益及虧損，通常對理解本公司的報告業績或評估其業務的經濟績效的重要性不大。這些收益及虧損已導致並或會繼續導致所報告的定期收益出現重大波動。

因此，本公司相信經調整EBITDA更能反映我們酒店的財務業績能力。所呈列的EBITDA及經調整EBITDA不應被視為表明本公司的未來業績將不受被認為超出正常業務範圍的其他費用及收益的影響。

使用EBITDA及經調整EBITDA有一定限制。各類長期資產（包括土地使用權）的折舊及攤銷開支、所得稅、利息費用及利息收入已經並將產生，且並未於所呈列的EBITDA中反映。股權激勵費用及股本證券公允價值變動的收益（虧損）已經並將產生，且並未於所呈列的經調整EBITDA中反映。對業績進行整體評估時，亦應考慮各個有關項目。本公司通過提供有關折舊及攤銷、利息收入、利息費用、所得稅開支、股權激勵費用、股本證券公允價值變動的收益（虧損）及我們與《美國公認會計準則》財務計量標準的對賬中以及我們綜合財務報表中的其他相關項目的相關披露來彌補該等限制。評估本公司的表現時應考慮所有有關因素。

術語EBITDA及經調整EBITDA均非根據《美國公認會計準則》定義，且EBITDA或經調整EBITDA均非根據《美國公認會計準則》呈列的淨利潤、經營利潤、經營表現或流動性的計量標準。評估經營及財務表現時，投資者不應僅考慮此等數據，亦不能將其視為本公司的淨利潤、經營利潤或根據《美國公認會計準則》計算的任何其他經營表現計量標準的替代。此外，本公司的EBITDA或經調整EBITDA未必可與其他公司使用的EBITDA或經調整EBITDA或類似名稱的計量標準比較，原因是有關其他公司可能無法以與本公司相同的方式計算EBITDA或經調整EBITDA。

本公司非公認會計準則財務計量標準（包括EBITDA及經調整EBITDA）與綜合經營報表資料的對賬載於本公告尾部。

## 有關華住集團有限公司

華住集團有限公司源於中國，是全球酒店行業的主要經營者。截至2023年6月30日，華住在18個國家經營8,750家酒店，擁有844,417間在營客房。華住的品牌包括海友酒店、怡萊酒店、漢庭酒店、全季酒店、星程酒店、桔子酒店、桔子水晶酒店、漫心酒店、美侖酒店、禧玥酒店、花間堂、你好酒店、CitiGO Hotel、施柏閣、美侖美奐酒店、Jaz in the City、IntercityHotel、Zleep Hotels、施柏閣大觀及宋品酒店。此外，華住還擁有在大中華地區作為美居、宜必思及宜必思尚品主要加盟商的權利，以及美爵酒店與諾富特酒店的合作開發權。

華住的業務包括租賃及自有，管理加盟以及特許經營模型。在租賃及所有權模式下，華住直接經營通常位於租賃或自有物業的酒店。在管理加盟模式下，華住通過華住派駐現場的酒店經理來管理管理加盟酒店，且華住向加盟商收費。在特許經營模式下，華住為特許經營酒店提供培訓，預訂及支援服務並向加盟商收費，但不會派駐現場酒店經理。華住在其所有酒店均採用統一標準及平台。截至2023年6月30日，華住以租賃及自有模式經營其12%酒店客房，以管理加盟及特許經營模式經營其88%酒店客房。

有關更多資料，請訪問華住的網站：<https://ir.hworld.com>。

《1995年美國私人證券訴訟改革法案》項下的安全港條文：本公佈所載資料包含涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述。該等因素及風險包括我們預計的增長策略；我們未來的經營業績及財務狀況；經濟狀況；監管環境；我們吸引及留住顧客以及利用品牌的能力；住宿業的趨勢及競爭；住宿需求的預期增長；以及我們遞交美國證券交易委員會的文件所詳述的其他因素及風險。本公告所載任何並非過往事實之陳述或會被視為前瞻性陳述，其可通過「可能」、「應該」、「將」、「預期」、「計劃」、「有意」、「期望」、「相信」、「估計」、「預計」、「潛在」、「預測」、「推測」或「持續」等詞彙、該等詞彙之負面表述或其他相若詞彙識別。讀者不應將前瞻性陳述作為對未來事件或結果的預測而加以依賴。

除適用法律另有規定外，華住概無承擔因新資料、未來事件或其他事項而更新或修改任何前瞻性陳述的責任。

— 財務報表及營運數據如下 —

**華住集團有限公司**  
**未經審核簡明綜合資產負債表**

	<b>2022年</b>	<b>2023年6月30日</b>	
	<b>12月31日</b>	<b>人民幣</b>	<b>美元<sup>3</sup></b>
	人民幣	人民幣	(百萬元)
<b>資產</b>			
<b>流動資產：</b>			
現金及現金等價物	3,583	7,316	1,009
受限制現金	1,503	520	72
短期投資	1,788	749	103
淨應收賬款	1,113	933	129
淨應收貸款	134	126	17
應收關聯方款項，即期	178	131	18
存貨	70	65	9
其他淨流動資產	809	725	100
<b>總流動資產</b>	<b>9,178</b>	<b>10,565</b>	<b>1,457</b>
物業及設備淨額	6,784	6,403	883
無形資產淨額	5,278	5,475	755
經營租賃使用權資產	28,970	28,865	3,981
融資租賃使用權資產	2,047	2,187	302
土地使用權淨額	199	195	27
長期投資	1,945	2,199	303
商譽	5,195	5,327	735
應收關聯方款項，非即期	6	16	2
淨應收貸款	124	134	18
其他淨資產	688	664	91
遞延稅項資產	1,093	1,082	149
<b>總資產</b>	<b>61,507</b>	<b>63,112</b>	<b>8,703</b>

<sup>3</sup> 人民幣按2023年6月30日1.00美元兌人民幣7.2513元的匯率換算為美元。有關匯率如美國聯邦儲備局H.10統計數據所載，並於[http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00\\_ch.htm](http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00_ch.htm)可供查詢。

	2022年	2023年6月30日	
	12月31日	人民幣	美元 <sup>3</sup>
	人民幣	人民幣	(百萬元)
<b>負債及權益</b>			
流動負債：			
短期債務	3,288	4,765	657
應付賬款	1,171	935	129
應付關聯方款項	71	89	12
應付薪金及福利	657	708	98
遞延收入	1,308	1,413	195
即期經營租賃負債	3,773	3,832	528
即期融資租賃負債	41	49	7
應計開支及其他流動負債	2,337	3,336	460
應付所得稅	500	618	85
總流動負債	13,146	15,745	2,171
長期債務	6,635	1,065	147
非即期經營租賃負債	27,637	27,520	3,795
非即期融資租賃負債	2,513	2,703	373
遞延收入	828	936	129
其他長期負債	977	1,057	146
遞延稅項負債	858	868	120
退休福利責任	110	116	16
總負債	52,704	50,010	6,897
權益：			
普通股	0	0	0
庫存股	(441)	(441)	(61)
額外繳入資本	10,138	12,163	1,677
未分配利潤	(1,200)	805	111
累計其他全面利潤	232	474	65
華住集團有限公司總股東權益	8,729	13,001	1,792
非控股權益	74	101	14
總權益	8,803	13,102	1,806
總負債及權益	61,507	63,112	8,703

# 華住集團有限公司

## 未經審核簡明綜合全面利潤表

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2022年 6月30日	2023年 3月31日	2023年6月30日		2022年 6月30日	2023年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)						
收入：							
租賃及自有酒店	2,361	2,874	3,592	495	4,003	6,466	892
管理加盟及特許經營酒店	945	1,554	1,856	256	1,934	3,410	470
其他	76	52	82	11	126	134	18
總收入	<u>3,382</u>	<u>4,480</u>	<u>5,530</u>	<u>762</u>	<u>6,063</u>	<u>10,010</u>	<u>1,380</u>
經營成本及費用：							
酒店經營成本：							
租金	(1,012)	(1,051)	(1,088)	(150)	(2,038)	(2,139)	(295)
水電費	(123)	(204)	(137)	(19)	(278)	(341)	(47)
人員成本	(899)	(1,036)	(1,131)	(156)	(1,737)	(2,167)	(299)
折舊及攤銷	(355)	(346)	(332)	(46)	(712)	(678)	(94)
消費品、餐飲	(245)	(278)	(335)	(46)	(451)	(613)	(84)
其他	(338)	(335)	(459)	(63)	(569)	(794)	(110)
總酒店經營成本	(2,972)	(3,250)	(3,482)	(480)	(5,785)	(6,732)	(929)
其他經營成本	(15)	(11)	(6)	(1)	(26)	(17)	(2)
銷售及營銷費用	(142)	(195)	(262)	(36)	(264)	(457)	(63)
一般及行政費用	(368)	(425)	(477)	(66)	(830)	(902)	(124)
開業前費用	(31)	(9)	(12)	(2)	(57)	(21)	(3)
總經營成本及費用	<u>(3,528)</u>	<u>(3,890)</u>	<u>(4,239)</u>	<u>(585)</u>	<u>(6,962)</u>	<u>(8,129)</u>	<u>(1,121)</u>
其他淨經營利潤(開支)	<u>154</u>	<u>74</u>	<u>94</u>	<u>13</u>	<u>199</u>	<u>168</u>	<u>22</u>
經營利潤(虧損)	8	664	1,385	190	(700)	2,049	281
利息收入	19	44	57	8	37	101	14
利息費用	(90)	(130)	(94)	(13)	(199)	(224)	(31)
其他淨利潤(開支)	29	514	32	4	88	546	75
股本證券公允價值變動產生的							
收益(虧損)	(240)	13	(19)	(3)	(186)	(6)	(1)
外匯收益(虧損)	(402)	104	(5)	(1)	(463)	99	15
所得稅前利潤(虧損)	(676)	1,209	1,356	185	(1,423)	2,565	353
所得稅(開支)利益	299	(194)	(308)	(42)	430	(502)	(69)
權益法投資利潤(虧損)	14	(15)	(12)	(2)	(19)	(27)	(4)

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2022年 6月30日	2023年 3月31日	2023年6月30日		2022年 6月30日	2023年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)						
淨利潤(虧損)	(363)	1,000	1,036	141	(1,012)	2,036	280
歸屬於非控股權益的淨 (利潤)虧損	13	(10)	(21)	(3)	32	(31)	(4)
歸屬於華住集團有限公司 淨利潤(虧損)	<u>(350)</u>	<u>990</u>	<u>1,015</u>	<u>138</u>	<u>(980)</u>	<u>2,005</u>	<u>276</u>
來自界定福利計劃的收益 (虧損)，經扣除稅項	(0)	-	-	-	(0)	-	-
債務證券公允價值變動的收益 (虧損)，經扣除稅項	-	-	20	3	-	20	3
外幣換算調整，經扣除稅項	<u>26</u>	<u>39</u>	<u>183</u>	<u>25</u>	<u>22</u>	<u>222</u>	<u>31</u>
全面利潤(虧損)	(337)	1,039	1,239	169	(990)	2,278	314
歸屬於非控股權益的全面 (利潤)虧損	13	(10)	(21)	(3)	32	(31)	(4)
歸屬於華住集團有限公司的 全面利潤(虧損)	<u>(324)</u>	<u>1,029</u>	<u>1,218</u>	<u>166</u>	<u>(958)</u>	<u>2,247</u>	<u>310</u>
每股股份盈利(虧損)：							
基本	(0.11)	0.31	0.32	0.04	(0.31)	0.63	0.09
攤薄	(0.11)	0.30	0.31	0.04	(0.31)	0.62	0.09
每股美國預託股份盈利 (虧損)：							
基本	(1.13)	3.12	3.18	0.44	(3.15)	6.30	0.87
攤薄	(1.13)	3.05	3.11	0.43	(3.15)	6.16	0.85
計算時所使用的股份 加權平均數：							
基本	3,108,693,946	3,174,229,716	3,187,331,990	3,187,331,990	3,113,771,581	3,180,817,047	3,180,817,047
攤薄	3,108,693,946	3,343,723,364	3,354,717,904	3,354,717,904	3,113,771,581	3,349,256,828	3,349,256,828

# 華住集團有限公司

## 未經審核簡明綜合現金流量表

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2022年 6月30日	2023年 3月31日	2023年6月30日		2022年 6月30日	2023年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元 (百萬元)	人民幣	人民幣	美元
經營活動：							
淨利潤(虧損)	(363)	1,000	1,036	141	(1,012)	2,036	280
股權激勵	26	27	34	5	48	61	8
折舊及攤銷，以及其他	374	385	359	50	773	744	103
減值虧損	91	-	80	11	91	80	11
權益法投資虧損(利潤)(扣除股息)	(14)	15	68	9	66	83	11
投資(利潤)虧損及匯兌(收益)虧損	531	(544)	(96)	(13)	474	(640)	(88)
經營資產及負債變動	(135)	1,020	712	102	(1,023)	1,732	240
其他	479	(59)	45	6	651	(14)	(2)
經營活動產生(所用)的淨現金	989	1,844	2,238	311	68	4,082	563
投資活動：							
資本開支	(143)	(222)	(171)	(24)	(568)	(393)	(54)
收購(扣除所得現金)	(3)	-	-	-	(59)	-	-
購買投資	(0)	(1)	(961)	(133)	(77)	(962)	(133)
投資到期/出售及獲退還投資的所得款項	186	2,200	2	0	562	2,202	304
貸款墊款	(49)	(34)	(41)	(6)	(123)	(75)	(10)
貸款收取	65	34	38	5	120	72	10
其他	0	4	1	0	0	5	1
投資活動產生(所用)的淨現金	56	1,981	(1,132)	(158)	(145)	849	118
融資活動：							
發行普通股的淨所得款項	-	1,973	-	-	-	1,973	272
購回股份付款	(143)	-	-	-	(334)	-	-
債務所得款項	283	428	300	41	1,092	728	100
償還債務	(313)	(889)	(4,103)	(566)	(775)	(4,992)	(688)
已付股息	(416)	-	-	-	(416)	-	-
其他	(12)	(50)	(21)	(3)	(22)	(71)	(10)
融資活動產生(所用)的淨現金	(601)	1,462	(3,824)	(528)	(455)	(2,362)	(326)
現金、現金等價物及受限制現金受匯率變動的影響	87	(21)	202	28	71	181	25
現金、現金等價物及受限制現金的淨增加(減少)	531	5,266	(2,516)	(347)	(461)	2,750	380
於期初的現金、現金等價物及受限制現金	4,149	5,086	10,352	1,428	5,141	5,086	701
於期末的現金、現金等價物及受限制現金	4,680	10,352	7,836	1,081	4,680	7,836	1,081

**華住集團有限公司**  
**未經審核採用公認會計準則與非公認會計準則計算的業績的對賬**

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2022年	2023年	2023年6月30日		2022年	2023年6月30日	
	6月30日	3月31日	人民幣	美元	6月30日	人民幣	美元
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	<i>(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)</i>						
歸屬於華住集團有限公司							
淨利潤(虧損)(公認會計準則)	(350)	990	1,015	138	(980)	2,005	276
股權激勵費用	26	27	34	5	48	61	8
股本證券公允價值							
變動的(收益)虧損	240	(13)	19	3	186	6	1
歸屬於華住集團有限公司的							
經調整淨利潤(虧損)							
(非公認會計準則)	<u>(84)</u>	<u>1,004</u>	<u>1,068</u>	<u>146</u>	<u>(746)</u>	<u>2,072</u>	<u>285</u>
經調整每股股份盈利(虧損)							
(非公認會計準則)							
基本	(0.03)	0.32	0.33	0.05	(0.24)	0.65	0.09
攤薄	(0.03)	0.31	0.33	0.05	(0.24)	0.64	0.09
經調整每股美國預託股份盈利							
(虧損)(非公認會計準則)							
基本	(0.27)	3.17	3.35	0.46	(2.40)	6.51	0.90
攤薄	(0.27)	3.09	3.27	0.45	(2.40)	6.36	0.88
計算時所使用的股份加權平均數							
基本	3,108,693,946	3,174,229,716	3,187,331,990	3,187,331,990	3,113,771,581	3,180,817,047	3,180,817,047
攤薄	3,108,693,946	3,343,723,364	3,354,717,904	3,354,717,904	3,113,771,581	3,349,256,828	3,349,256,828

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2022年 6月30日	2023年 3月31日	2023年6月30日		2022年 6月30日	2023年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(單位為百萬元，每股股份及每股美國預託股份數據除外)						
歸屬於華住集團有限公司淨利潤 (虧損)(公認會計準則)	(350)	990	1,015	138	(980)	2,005	276
利息收入	(19)	(44)	(57)	(8)	(37)	(101)	(14)
利息費用	90	130	94	13	199	224	31
所得稅開支	(299)	194	308	42	(430)	502	69
折舊及攤銷	365	367	354	49	734	721	99
<b>EBITDA (非公認會計準則)</b>	(213)	1,637	1,714	234	(514)	3,351	461
股權激勵	26	27	34	5	48	61	8
股本證券公允價值 變動的(收益)虧損	240	(13)	19	3	186	6	1
<b>經調整EBITDA (非公認會計準則)</b>	<u>53</u>	<u>1,651</u>	<u>1,767</u>	<u>242</u>	<u>(280)</u>	<u>3,418</u>	<u>470</u>

## 華住集團有限公司 分部財務概要<sup>4</sup>

	截至 2022年6月30日止季度		截至 2023年3月31日止季度		截至 2023年6月30日止季度	
	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	Legacy- Huazhu	Legacy- DH
	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)
租賃及自有酒店	1,475	886	2,020	854	2,466	1,126
管理加盟及特許經營酒店	929	16	1,536	18	1,830	26
其他	57	19	38	14	51	31
<b>收入</b>	<u>2,461</u>	<u>921</u>	<u>3,594</u>	<u>886</u>	<u>4,347</u>	<u>1,183</u>
折舊及攤銷	304	61	304	63	294	60
<b>經調整EBITDA</b>	<u>23</u>	<u>30</u>	<u>1,730</u>	<u>(79)</u>	<u>1,655</u>	<u>112</u>

<sup>4</sup> 本公司在對銷公司間的交易後呈列分部資料。

華住集團有限公司  
分部財務概要

	截至2022年6月30日 止六個月		截至2023年6月30日 止六個月	
	Legacy- Huazhu	Legacy- DH	Legacy- Huazhu	Legacy- DH
	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)	人民幣 (百萬元)
租賃及自有酒店	2,733	1,270	4,486	1,980
管理加盟及特許經營酒店	1,903	31	3,366	44
其他	100	26	89	45
<b>收入</b>	<b>4,736</b>	<b>1,327</b>	<b>7,941</b>	<b>2,069</b>
折舊及攤銷	614	120	598	123
<b>經調整EBITDA</b>	<b>(70)</b>	<b>(210)</b>	<b>3,385</b>	<b>33</b>

經營業績：Legacy-Huazhu<sup>(1)</sup>

	酒店數目			客房數目	
	於2023年 第二季度 開業	於2023年 第二季度 關閉 <sup>(2)</sup>	於2023年 第二季度 淨增加	截至 2023年 6月30日	截至 2023年 6月30日
租賃及自有酒店	2	(6)	(4)	616	86,846
管理加盟及特許經營酒店	372	(210)	162	8,006	731,399
<b>總計</b>	<b>374</b>	<b>(216)</b>	<b>158</b>	<b>8,622</b>	<b>818,245</b>

(1) Legacy-Huazhu指華住及其附屬公司，不計入DH。

(2) 酒店關閉的原因主要包括未遵守我們的品牌標準、經營虧損及物業相關問題。於2023年第二季度，我們為了品牌升級或改變業務模式而暫時關閉23家酒店。

	截至2023年6月30日	
	酒店數目	待開業酒店
<b>經濟型酒店</b>	<b>4,856</b>	<b>1,079</b>
租賃及自有酒店	345	1
管理加盟及特許經營酒店	4,511	1,078
<b>中高檔酒店<sup>(3)</sup></b>	<b>3,766</b>	<b>1,729</b>
租賃及自有酒店	271	14
管理加盟及特許經營酒店	3,495	1,715
<b>總計</b>	<b>8,622</b>	<b>2,808</b>

(3) 主要包括中檔及中高檔酒店。

	截至以下日期止季度			同比變動
	2022年 6月30日	2023年 3月31日	2023年 6月30日	
日均房價 (以人民幣元計)				
租賃及自有酒店	243	337	384	57.7%
管理加盟及特許經營酒店	215	269	295	37.3%
綜合	<u>218</u>	<u>277</u>	<u>305</u>	<u>39.8%</u>
入住率 (百分比)				
租賃及自有酒店	62.9%	76.3%	83.6%	+20.7個百分點
管理加盟及特許經營酒店	64.9%	75.5%	81.6%	+16.7個百分點
綜合	<u>64.6%</u>	<u>75.6%</u>	<u>81.8%</u>	<u>+17.2個百分點</u>
平均可出租客房收入 (以人民幣元計)				
租賃及自有酒店	153	257	321	109.7%
管理加盟及特許經營酒店	139	203	241	72.8%
綜合	<u>141</u>	<u>210</u>	<u>250</u>	<u>77.0%</u>

	截至以下日期止季度		同比變動
	2019年 6月30日	2023年 6月30日	
日均房價 (以人民幣元計)			
租賃及自有酒店	281	384	36.4%
管理加盟及特許經營酒店	225	295	30.9%
綜合	<u>236</u>	<u>305</u>	<u>28.9%</u>
入住率 (百分比)			
租賃及自有酒店	89.4%	83.6%	-5.8個百分點
管理加盟及特許經營酒店	86.3%	81.6%	-4.7個百分點
綜合	<u>86.9%</u>	<u>81.8%</u>	<u>-5.1個百分點</u>
平均可出租客房收入 (以人民幣元計)			
租賃及自有酒店	252	321	27.6%
管理加盟及特許經營酒店	194	241	23.8%
綜合	<u>206</u>	<u>250</u>	<u>21.4%</u>

## 按類別劃分的同店經營數據

### 營運18個月以上的成熟階段酒店

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店入住率		
	截至 6月30日		截至6月30日 止季度		同比變動	截至6月30日 止季度		同比變動	截至6月30日 止季度		同比變動
	2022年	2023年	2022年	2023年		2022年	2023年		2022年	2023年	(百分點)
經濟型酒店	3,567	3,567	118	192	63.1%	168	231	37.3%	70.1%	83.3%	+13.2
租賃及自有酒店	325	325	124	237	90.4%	178	277	55.2%	69.7%	85.5%	+15.8
管理加盟及 特許經營酒店	3,242	3,242	117	186	58.8%	167	224	34.3%	70.2%	83.0%	+12.8
中高檔酒店 <sup>(3)</sup>	2,624	2,624	176	309	75.6%	284	378	33.4%	62.1%	81.7%	+19.6
租賃及自有酒店	253	253	194	395	104.1%	339	479	41.3%	57.2%	82.6%	+25.5
管理加盟及 特許經營酒店	2,371	2,371	173	295	70.3%	276	362	31.2%	62.8%	81.6%	+18.8
總計	<u>6,191</u>	<u>6,191</u>	<u>146</u>	<u>251</u>	<u>71.8%</u>	<u>221</u>	<u>304</u>	<u>37.9%</u>	<u>66.2%</u>	<u>82.5%</u>	<u>+16.3</u>

(3) 主要包括中檔及中高檔酒店。

### 經營業績：Legacy-DH<sup>(4)</sup>

	酒店數目			截至 2023年 6月30日 <sup>(5)</sup>	客房數目 截至 2023年 6月30日	待開業 酒店 截至 2023年 6月30日
	於2023年 第二季度 開業	於2023年 第二季度 關閉	於2023年 第二季度 淨增加			
租賃酒店	—	—	—	80	15,497	26
管理加盟及特許經營酒店	—	—	—	48	10,675	11
總計	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>128</u>	<u>26,172</u>	<u>37</u>

(4) Legacy-DH指DH。

(5) 截至2023年6月30日，總計3家酒店暫時關閉：1家酒店因水災而關閉；1家酒店因維修工程而關閉；而1家酒店因進行法律程序而停業。

	截至以下日期止季度			同比變動
	2022年 6月30日	2023年 3月31日	2023年 6月30日	
日均房價 (以歐元計)				
租賃酒店	113	108	119	6.1%
管理加盟及特許經營酒店	107	97	112	5.0%
綜合	110	104	117	5.6%
入住率 (百分比)				
租賃酒店	61.2%	53.0%	69.4%	+8.2個百分點
管理加盟及特許經營酒店	57.9%	54.1%	63.8%	+5.9個百分點
綜合	59.8%	53.5%	67.1%	+7.3個百分點
平均可出租客房收入 (以歐元計)				
租賃酒店	69	57	83	20.3%
管理加盟及特許經營酒店	62	53	71	15.7%
綜合	66	55	78	18.5%

## 以品牌分類的酒店組合

截至2023年6月30日

	在營 酒店	客房	待開業 酒店
<b>經濟型酒店</b>	<b>4,872</b>	<b>392,231</b>	<b>1,092</b>
漢庭酒店	3,340	297,682	700
海友酒店	442	23,650	160
你好酒店	213	15,583	188
怡萊酒店	642	31,102	1
宜必思酒店	219	22,318	30
Zleep Hotels	16	1,896	13
<b>中檔酒店</b>	<b>3,106</b>	<b>337,349</b>	<b>1,354</b>
宜必思尚品酒店	92	9,390	32
星程酒店	598	51,888	225
全季酒店	1,839	214,630	838
桔子酒店	577	61,441	259
<b>中高檔酒店</b>	<b>618</b>	<b>88,649</b>	<b>331</b>
桔子水晶酒店	167	21,748	84
CitiGO Hotel	34	5,326	5
漫心酒店	121	11,477	62
美侖酒店	64	8,202	62
美居酒店	148	24,667	62
諾富特酒店	20	5,114	15
IntercityHotel <sup>(6)</sup>	56	10,742	36
美侖美奐酒店 <sup>(7)</sup>	8	1,373	5
<b>高檔酒店</b>	<b>129</b>	<b>20,644</b>	<b>60</b>
Jaz in the City	3	587	1
禧玥酒店	7	1,234	–
花間堂	56	2,605	46
美爵酒店	9	1,823	4
施柏閣 <sup>(8)</sup>	54	14,395	9
<b>奢華酒店</b>	<b>16</b>	<b>2,360</b>	<b>2</b>
施柏閣大觀 <sup>(9)</sup>	9	1,847	1
宋品酒店	7	513	1
<b>其他</b>	<b>9</b>	<b>3,184</b>	<b>6</b>
其他酒店 <sup>(10)</sup>	9	3,184	6
<b>總計</b>	<b>8,750</b>	<b>844,417</b>	<b>2,845</b>

(6) 截至2023年6月30日，IntercityHotel 5家在營酒店及22家待開業酒店位於中國。

(7) 截至2023年6月30日，美侖美奐酒店3家在營酒店及5家待開業酒店位於中國。

(8) 截至2023年6月30日，施柏閣11家在營酒店及3家待開業酒店位於中國。

(9) 截至2023年6月30日，施柏閣大觀3家在營酒店位於中國。

(10) 其他酒店包括其他合作經營酒店及永樂華住酒店管理有限公司的其他酒店品牌（不包括施柏閣及花間堂）。

## 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬

本公司以美國為第一上市地的綜合財務報表乃根據美利堅合眾國公認會計準則（「**美國公認會計準則**」）編製。作為以香港聯交所為第二上市地的發行人，本公司須自2022年1月1日或之後開始的首個完整財政年度起的年度財務報表中，以及在往後所有財務報表（包括中期財務報表）中加入對賬表。

就我們向香港聯交所申報截至2023年6月30日止六個月期間的中期報告而言，我們已編撰本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）按照美國公認會計準則就有關期間採納的會計政策所編製的截至2023年6月30日止六個月的簡明綜合經營報表及截至2023年6月30日的簡明綜合資產負債表，與按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）採納的會計政策所編製的上述報表之間的對賬（統稱為「**對賬**」），並作為附錄載列。

對賬已由德勤•關黃陳方會計師行按照香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港鑑證業務準則第3000號（修訂本）「歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務」（「**香港鑑證業務準則第3000號（修訂本）**」）審閱。

## 附錄

### 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬

綜合財務報表乃根據美國公認會計準則編製，而美國公認會計準則在某些方面與國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）不同。根據美國公認會計準則與國際財務報告準則編製的綜合財務報表之間的重大差別之影響如下：

### 綜合利潤／（虧損）與全面利潤／（虧損）報表之間的對賬

	截至2023年6月30日止六個月								根據國際 財務報告 準則計算 的金額
	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	國際財務報告準則調整(人民幣百萬元) 於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	權益 法投資 (附註vi)	長期資產 減值 (附註vii)	
經營成本及費用									
酒店經營成本	6,732	-	(2)	(796)	-	-	-	142	6,076
其他經營成本	17	-	-	1	-	-	-	-	18
銷售及營銷費用	457	-	1	-	-	-	-	-	458
一般及行政費用	902	-	1	5	-	-	-	-	908
開業前費用	21	-	-	(8)	-	-	-	-	13
總經營成本及費用	<b>8,129</b>	-	-	<b>(798)</b>	-	-	-	<b>142</b>	<b>7,473</b>
其他淨經營利潤	168	-	-	-	-	-	-	-	168
經營利潤(虧損)	<b>2,049</b>	-	-	<b>798</b>	-	-	-	<b>(142)</b>	<b>2,705</b>
利息費用	224	(60)	-	759	-	-	-	-	923
按公允價值計入損益計量的									
投資公允價值變動	-	-	-	-	170	-	-	-	170
認購期權及可換股票據的									
公允價值變動	-	342	-	-	-	-	-	-	342
除所得稅前利潤(虧損)	<b>2,565</b>	<b>402</b>	-	<b>39</b>	<b>170</b>	-	-	<b>(142)</b>	<b>3,034</b>
所得稅開支(利益)	502	-	11	(58)	7	-	-	-	462
權益法投資利潤(虧損)	(27)	-	-	-	-	-	(2)	-	(29)
淨利潤(虧損)	<b>2,036</b>	<b>402</b>	<b>(11)</b>	<b>97</b>	<b>163</b>	-	<b>(2)</b>	<b>(142)</b>	<b>2,543</b>
歸屬於華住集團有限公司的									
淨利潤(虧損)	<b>2,005</b>	<b>402</b>	<b>(11)</b>	<b>97</b>	<b>163</b>	-	<b>(2)</b>	<b>(142)</b>	<b>2,512</b>
其他全面利潤(虧損)									
來自債務證券公允價值變動的									
收益(虧損)	20	-	-	-	(20)	-	-	-	-
外幣換算調整	222	(18)	-	(8)	-	-	-	(98)	98
全面利潤	<b>2,278</b>	<b>384</b>	<b>(11)</b>	<b>89</b>	<b>143</b>	-	<b>(2)</b>	<b>(240)</b>	<b>2,641</b>
歸屬於華住集團有限公司的									
全面利潤(虧損)	<b>2,247</b>	<b>384</b>	<b>(11)</b>	<b>89</b>	<b>143</b>	-	<b>(2)</b>	<b>(240)</b>	<b>2,610</b>

截至2022年6月30日止六個月

國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)

	根據美國	國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)							根據國際
	公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	權益法 投資 (附註vi)	長期 資產減值 (附註vii)	財務報告 準則計算 的金額
經營成本及費用	-								
酒店經營成本	5,785	-	(2)	(953)	-	-	-	99	4,929
其他經營成本	26	-	-	(1)	-	-	-	-	25
銷售及營銷費用	264	-	0	-	-	-	-	-	264
一般及行政費用	830	-	-	(9)	-	-	-	-	821
開業前費用	57	-	-	(26)	-	-	-	-	31
總經營成本及費用	<b>6,962</b>	-	<b>(2)</b>	<b>(989)</b>	-	-	-	<b>99</b>	<b>6,070</b>
經營利潤(虧損)	<b>(700)</b>	-	<b>2</b>	<b>989</b>	-	-	-	<b>(99)</b>	<b>192</b>
利息費用	199	(61)	-	826	-	-	-	-	964
按公允價值計入損益計量的									
投資公允價值變動	-	-	-	-	48	-	-	-	48
認購期權及可換股票據的									
公允價值變動	-	(201)	-	-	-	(25)	-	-	(226)
除所得稅前利潤(虧損)	<b>(1,423)</b>	<b>(140)</b>	<b>2</b>	<b>163</b>	<b>48</b>	<b>(25)</b>	-	<b>(99)</b>	<b>(1,474)</b>
所得稅開支(利益)	(430)	-	7	(50)	-	-	-	2	(471)
權益法投資利潤(虧損)	(19)	-	-	-	-	-	(28)	-	(47)
淨利潤(虧損)	<b>(1,012)</b>	<b>(140)</b>	<b>(5)</b>	<b>213</b>	<b>48</b>	<b>(25)</b>	<b>(28)</b>	<b>(101)</b>	<b>(1,050)</b>
歸屬於華住集團有限公司的									
淨利潤(虧損)	<b>(980)</b>	<b>(140)</b>	<b>(5)</b>	<b>213</b>	<b>48</b>	<b>(25)</b>	<b>(28)</b>	<b>(101)</b>	<b>(1,018)</b>
其他全面利潤(虧損)									
外幣換算調整	22	(14)	-	1	-	10	-	1	20
全面利潤	<b>(990)</b>	<b>(154)</b>	<b>(5)</b>	<b>214</b>	<b>48</b>	<b>(15)</b>	<b>(28)</b>	<b>(100)</b>	<b>(1,030)</b>
歸屬於華住集團有限公司的									
全面利潤(虧損)	<b>(958)</b>	<b>(154)</b>	<b>(5)</b>	<b>214</b>	<b>48</b>	<b>(15)</b>	<b>(28)</b>	<b>(100)</b>	<b>(998)</b>

## 綜合資產負債表的對賬

截至2023年6月30日

	國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)							根據國際 財務報告 準則計算 的金額	
	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股優 先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	權益 法投資 (附註vi)		長期 資產減值 (附註vii)
物業及設備淨額	6,403	-	-	(28)	-	-	-	(185)	6,190
無形資產淨額	5,475	-	-	-	-	-	-	(1)	5,474
經營租賃使用權資產	28,865	-	-	265	-	-	-	(2,217)	26,913
融資租賃使用權資產	2,187	-	-	207	-	-	-	(674)	1,720
長期投資	2,199	-	-	-	270	-	(29)	-	2,440
遞延稅項資產	1,082	-	42	433	-	-	-	861	2,418
<b>總資產</b>	<b>63,112</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>877</b>	<b>270</b>	<b>-</b>	<b>(29)</b>	<b>(2,216)</b>	<b>62,056</b>
短期債務	4,765	217	-	-	-	-	-	-	4,982
即期經營租賃負債	3,832	-	-	50	-	-	-	-	3,882
即期融資租賃負債	49	-	-	1	-	-	-	-	50
應計費用及其他流動負債	3,336	(17)	-	(13)	-	-	-	-	3,306
<b>總流動負債</b>	<b>15,745</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,983</b>
非即期經營租賃負債	27,520	-	-	757	-	-	-	-	28,277
非即期融資租賃負債	2,703	-	-	28	-	-	-	-	2,731
其他長期負債	1,057	-	-	0	-	-	-	-	1,057
遞延稅項負債	868	-	-	(2)	2	-	-	2	870
<b>總負債</b>	<b>50,010</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>821</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>51,035</b>
額外繳入資本	12,163	-	363	-	-	91	-	-	12,617
保留盈利	805	(179)	(321)	67	345	(91)	(29)	(2,079)	(1,482)
累計其他全面利潤(虧損)	474	(21)	-	(11)	(77)	-	-	(139)	226
<b>華住集團有限公司總股東權益</b>	<b>13,001</b>	<b>(200)</b>	<b>42</b>	<b>56</b>	<b>268</b>	<b>-</b>	<b>(29)</b>	<b>(2,218)</b>	<b>10,920</b>
<b>總權益</b>	<b>13,102</b>	<b>(200)</b>	<b>42</b>	<b>56</b>	<b>268</b>	<b>-</b>	<b>(29)</b>	<b>(2,218)</b>	<b>11,021</b>
<b>總負債及權益</b>	<b>63,112</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>877</b>	<b>270</b>	<b>-</b>	<b>(29)</b>	<b>(2,216)</b>	<b>62,056</b>

截至2022年12月31日

國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)

	根據美國	國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)						根據國際	
	公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	權益 法投資 (附註vi)	長期 資產減值 (附註vii)	財務報告 準則計算 的金額
物業及設備淨額	6,784	-	-	(33)	-	-	-	(171)	6,580
無形資產淨額	5,278	-	-	-	-	-	-	(2)	5,276
經營租賃使用權資產	28,970	-	-	(72)	-	-	-	(2,003)	26,895
融資租賃使用權資產	2,047	-	-	168	-	-	-	(624)	1,591
長期投資	1,945	-	-	-	127	-	(27)	-	2,045
遞延稅項資產	1,093	-	56	372	-	-	-	824	2,345
<b>總資產</b>	<b>61,507</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>435</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>(1,976)</b>	<b>60,122</b>
即期經營租賃負債	3,773	-	-	24	-	-	-	-	3,797
即期融資租賃負債	41	-	-	0	-	-	-	-	41
應計費用及其他流動負債	2,337	(16)	-	-	-	-	-	-	2,321
<b>總流動負債</b>	<b>13,146</b>	<b>(16)</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,154</b>
長期債務	6,635	600	-	-	-	-	-	-	7,235
非即期經營租賃負債	27,637	-	-	438	-	-	-	-	28,075
非即期融資租賃負債	2,513	-	-	8	-	-	-	-	2,521
其他長期負債	977	-	-	0	-	-	-	-	977
遞延稅項負債	858	-	-	(2)	2	-	-	2	860
<b>總負債</b>	<b>52,704</b>	<b>584</b>	<b>-</b>	<b>468</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>53,760</b>
額外繳入資本	10,138	-	366	-	-	91	-	-	10,595
保留盈利	(1,200)	(581)	(310)	(30)	182	(91)	(27)	(1,937)	(3,994)
累計其他全面利潤(虧損)	232	(3)	-	(3)	(57)	-	-	(41)	128
<b>華住集團有限公司總股東權益</b>	<b>8,729</b>	<b>(584)</b>	<b>56</b>	<b>(33)</b>	<b>125</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>(1,978)</b>	<b>6,288</b>
<b>總權益</b>	<b>8,803</b>	<b>(584)</b>	<b>56</b>	<b>(33)</b>	<b>125</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>(1,978)</b>	<b>6,362</b>
<b>總負債及權益</b>	<b>61,507</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>435</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>(1,976)</b>	<b>60,122</b>

### (i) 可換股優先票據

根據美國公認會計準則，本集團已將可換股優先票據完全呈列為負債。

有關可換股優先票據的發行成本列為從可換股優先票據本金額的直接扣減，而發行成本導致的折讓於發行日期至可換股優先票據的首個認沽日期止期間內使用實際利息法攤銷。

根據國際財務報告準則，由於可換股優先票據合資格作為包含一項或以上嵌入式衍生工具的混合式合約（即票據持有人有權行使轉換選擇權及贖回選擇權），且轉換特性不符合固定轉換的標準。因此，該等票據由本公司指定為按公允價值計入損益的金融負債，使該等可換股優先票據最初按公允價值確認。有關可換股優先票據的發行成本最初確認為開支。在初始確認後，本公司認為在其他全面收益中確認的可換股優先票據信貸風險變動引致的可換股優先票據公允價值變動金額並不重大。因此，可換股優先票據的公允價值變動金額在損益中確認。

### (ii) 股權激勵

根據美國公認會計準則，本集團已選擇使用直線法就所授出於所需服務期間內分級歸屬的所有僱員股權獎勵確認股權激勵費用。遞延稅項根據在財務報表中確認的累計股權激勵費用計算，並須於產生稅項抵免的期間內在綜合全面收益表中確認超額稅項利益與稅項不足額。

根據國際財務報告準則，加速方法需要就所有通過分級歸屬授予的僱員股權獎勵確認股權激勵費用。遞延稅項資產是根據每個報告期末的股份價格對未來稅項抵免的估計來入賬。倘估計未來稅項抵免超出個別獎勵的累計股權激勵費用，則按超出部分計提的遞延稅項計入股東權益。倘估計未來稅項抵免低於或等於個別獎勵的累計股權激勵費用，則遞延稅項在綜合全面收益表中列賬。

### (iii) 租賃

根據美國公認會計準則，當租賃付款根據指數或利率計量，而指數或利率出現變動時，實體不會重新計量其租賃付款，反而確認指數或利率變動對費用的影響。就經營租賃而言，除非使用權資產已減值，否則經營租賃費用於租期內以直線法在單一財務報表項目中列賬，其中並無列為利息費用的金額，而「利息」金額用於增加租賃負債和攤銷使用權資產。

根據國際財務報告準則，當租賃付款根據指數或利率計量，而指數或利率出現變動時，該變動會導致重新計量租賃負債。使用權資產以直線基準攤銷成為攤銷費用，而有關租賃負債的利息費用基於租賃負債按攤銷成本計量為基準列賬。攤銷及利息費用須由承租人在獨立項目中呈列。

此外，攤銷連同利息費用與實際支付的款項之間的差額，通過賬面稅項差額確認為遞延稅項資產。

### (iv) 於債務及股本證券的投資

根據美國公認會計準則，本集團已選擇按成本扣除減值（如有）來計量不可即時釐定公允價值的股本證券的投資，並就可觀察價格變動（即就相同發行人的同樣或類似投資進行的有序交易中的價格）作上下調整。對賬面值作出的任何調整在損益中列賬。對於可供出售債務證券，本集團按估計公允價值（並無變現所持盈虧，且扣除稅務影響（如有））在累計其他全面收益中確認，直至變現為止。

根據國際財務報告準則，不符合條件按攤銷成本計量或按公允價值計入其他全面收益或指定為按公允價值計入其他全面收益的金融資產，乃按公允價值計入損益來計量。該等投資分類為按公允價值計入損益的金融資產，並於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值收益或虧損在綜合全面收益表中確認。此外，因公允價值變動產生的遞延稅項應作相應確認。

#### **(v) 封頂看漲期權交易**

根據美國公認會計準則，封頂看漲期權符合分類為權益的條件，因此按收購成本列賬並在股份持有人的權益內列作額外實繳股本的扣減。封頂看漲期權交易在本公司本身的股權工具（美國預託股份）內結算。此外，有關交易將以現金、美國預託股份或以現金和美國預託股份的組合來交收，這表示本公司的現金金額或本公司本身的股權工具數量並不固定。

根據國際財務報告準則，封頂看漲期權應分類為金融資產。封頂看漲期權最初及其後按公允價值計入損益的方式計量。

#### **(vi) 權益法投資**

根據美國公認會計準則及國際財務報告準則，投資者應調整其聯營公司或合營企業的業績，使被投資方的會計政策與其本身會計政策一致。對賬項目主要因聯營公司或合營企業根據各公認會計準則所採用的不同會計方法而產生。

#### **(vii) 長期資產減值**

根據美國公認會計準則，乃使用兩步方法對資產組別或個別資產層面的長期資產進行計量和確認。在第一步的可收回性測試中，首先使用實體特定假設將賬面值與未貼現現金流量進行比較。在第二步的計量測試中，倘賬面值高於未貼現現金流量，減值虧損計量為賬面值與公允價值之間的差額。

根據國際財務報告準則，在減值測試中僅使用一步方法。賬面值與可收回金額作比較，而可收回金額為公允價值減出售成本或根據未來現金流量現值計算的資產使用價值兩者的較高者。因此，根據國際財務報告準則，減值評估的差異會導致減值虧損出現差別。此外，租賃會計的差異會導致使用權資產賬面值的差別，因而導致在相同現金產生單位內的不同種類長期資產之間的減值虧損分配出現差別，而有關差別連同所有其他租賃相關的美國公認會計準則的差別計入附註(iii)。