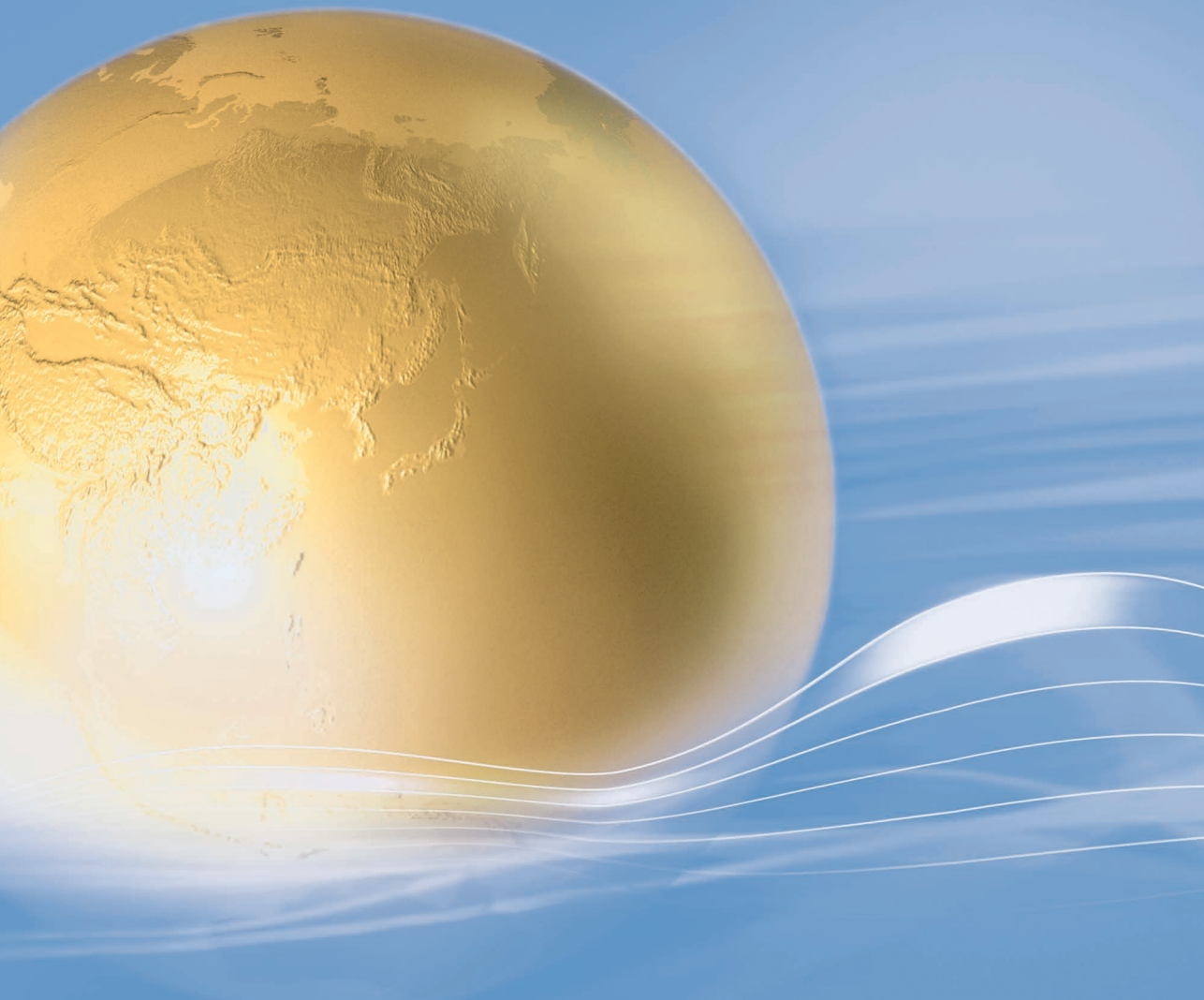


# 基礎穩固 應對挑戰



CK ASSET HOLDINGS LIMITED  
長江實業集團有限公司  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
股份代號: 1113

2023 年度中期報告

此 2023 年度中期報告 (英文及中文版) (「中期報告」) 已於本公司網站 [www.ckah.com](http://www.ckah.com) 登載。凡選擇 (或被視為已同意) 瀏覽在本公司網站登載之公司通訊 (包括但不限於中期報告) 以代替收取印刷本之股東，均可透過本公司香港股份登記處香港中央證券登記有限公司 (地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 17M 樓) 向本公司提出書面要求，或電郵至 [ckah.ecom@computershare.com.hk](mailto:ckah.ecom@computershare.com.hk)，以索取中期報告之印刷本。

凡選擇 (或被視為已同意) 以電子方式透過本公司網站收取公司通訊之股東，如因任何理由於收取或接收於本公司網站登載之中期報告時遇有困難，可透過本公司香港股份登記處向本公司提出書面要求，或電郵至 [ckah.ecom@computershare.com.hk](mailto:ckah.ecom@computershare.com.hk)，即可獲免費發送中期報告的印刷本。

股東可隨時透過本公司香港股份登記處預先給予本公司合理時間的書面通知，或電郵至 [ckah.ecom@computershare.com.hk](mailto:ckah.ecom@computershare.com.hk)，以更改其收取公司通訊之方式 (印刷本或透過本公司網站之電子方式) 及 / 或語言版本之選擇。

鑑於中期報告之英文及中文版乃印列於同一冊子內，故無論股東選擇收取英文或中文版之公司通訊印刷本，將會同時收到兩種語言版本之中期報告。

# 目錄

2	公司資料及重要日期
3	董事會主席業務報告
9	管理層討論及分析
22	董事個人資料
29	披露權益資料
34	企業管治
39	其他資料
56	中期財務報表

## 公司資料及重要日期

### 董事

李澤鉅	主席兼董事總經理
甘慶林	副董事總經理
葉德銓	副董事總經理
鍾慎強	執行董事
趙國雄	執行董事
周偉淦	執行董事
鮑綺雲	執行董事
張英潮	獨立非執行董事
周年茂	獨立非執行董事
洪小蓮	獨立非執行董事
羅弼士	獨立非執行董事
柏聖文	獨立非執行董事
郭李綺華	獨立非執行董事
孫潘秀美	獨立非執行董事
林少康	獨立非執行董事

### 資深顧問

李嘉誠

### 審核委員會

張英潮 (主席)  
周年茂  
洪小蓮  
羅弼士  
柏聖文  
林少康

### 薪酬委員會

洪小蓮 (主席)  
李澤鉅  
張英潮

### 提名委員會

柏聖文 (主席)  
李澤鉅  
羅弼士

### 可持續發展委員會

葉德銓 (主席)  
張英潮  
柏聖文  
楊逸芝

### 股份代號

香港聯合交易所有限公司：1113  
彭博資訊：1113 HK  
路透社：1113.HK

### 網站

www.ckah.com

### 重要日期

公佈中期業績 2023年8月3日  
中期股息記錄日期 2023年9月5日  
派發中期股息 2023年9月14日

### 執行委員會

李澤鉅 (主席)	葉德銓
甘慶林	趙國雄
鍾慎強	鮑綺雲
周偉淦	文嘉強
葉建明	楊逸芝
沈惠儀	高寶珍
馬勵志	

### 公司秘書

楊逸芝

### 授權代表

葉德銓  
楊逸芝

### 會計部總經理

文嘉強

### 主要往來銀行

星展銀行(香港)有限公司  
三井住友銀行  
香港上海滙豐銀行有限公司  
恒生銀行有限公司  
瑞穗銀行  
加拿大豐業銀行，香港分行  
花旗銀行  
三菱UFJ銀行  
加拿大帝國商業銀行  
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司

### 核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師

### 法律顧問

胡關李羅律師行

### 註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman,  
KY1-1104, Cayman Islands

### 主要營業地點

香港皇后大道中2號  
長江集團中心7樓

### 股份登記及過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square,  
Grand Cayman, KY1-1102, Cayman Islands

### 香港股份登記及過戶處

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

# 董事會主席業務報告

## 基礎穩固 應對挑戰

### 業績摘要

截至6月30日止六個月	2023年 百萬港元	2022年 百萬港元	2023年 每股港元	2022年 每股港元	變幅
股東應佔溢利					
持續業務	10,331	10,931	2.88	3.00	- 4.0%
終止業務	-	2,005	-	0.55	
	10,331	12,936	2.88	3.55	- 18.9%
中期股息			0.43	0.43	-

### 上半年度業績

本集團截至2023年6月30日止六個月未經審核之持續業務股東應佔溢利為港幣103億3,100萬元（2022年上半年—持續業務為港幣109億3,100萬元，而包括終止業務後為港幣129億3,600萬元）。每股溢利為港幣2元8角8分，較去年同期持續業務之每股溢利（2022年—港幣3元）減少4.0%，及較去年同期股東應佔每股溢利（2022年—港幣3元5角5分）減少18.9%。

### 中期股息

董事會宣佈派發2023年度中期股息每股港幣4角3分（2022年度每股港幣4角3分），給予2023年9月5日（星期二）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。上述中期股息將於2023年9月14日（星期四）派發。

## 董事會主席業務報告(續)

### 業務展望

#### 業務回顧

集團憑藉穩健基礎、強健財務，以及具抗跌力之優質多元資產組合帶來跨地域與業務經常性收入，在全球營商環境持續嚴峻之際，依然展現其堅韌實力。地產行業繼續受具挑戰之市場環境影響，集團於2023年上半年度業績整體符合預期。股東應佔溢利較去年同期減少，主要由於飛機租賃業務已於去年終止，以及物業發展進度因審慎土儲策略而出現空窗期所致。集團之投資策略以優質資產、增長前景及可持續發展績效為依歸，近期向英國一家就供應專業支援護理房屋具領導地位之上市機構Civitas Social Housing PLC (「Civitas」) 提出收購，正好貫徹體現集團相關政策。

#### 物業銷售

回顧期內，本地住宅物業市場首季數據有所改善，中央政府貫徹落實穩定房地產市場政策以支持內房市道，惟整體市況仍充滿挑戰。2023年上半年，集團香港及內地物業銷售收益相對於去年同期，錄得減幅。

集團採取貨如輪轉策略，按步推展物業銷售，應對市場挑戰。集團位於沙田之本地樓盤名日·九肚山已於上半年入賬，而位於洪水橋之樓盤#LYOS，將於2023年下半年銷售交易完成時入賬，為集團帶來收益貢獻。市場對屯門飛揚第1期及第2期，以及新加坡Perfect Ten之推售反應良好，油塘親海驛預期將於2023年8月初開售。

本集團已於2023年7月13日終止就出售其持有香港西半山21 BORRETT ROAD未出售單位之發展商權益協議，沒收之訂金將於2023年下半年度入賬，有關終止協議詳情載於本公司於同日刊發之公告。

集團於過去兩年在本地透過投地增添之四幅政府地皮及兩個重建發展項目，分別作商住發展用途，相關項目之規劃與工序已順利開展。集團將繼續物色合適投資機遇以增加土儲，並優化旗下物業發展組合。

## 物業租務

2023年上半年，寫字樓物業租賃需求因整體市場放緩仍然受壓，而集團物業租務收益較2022年同期錄得跌幅，惟集團對甲級商廈租務前景抱持信心。位處中環核心商業區具標誌性之長江集團中心二期預期約於2023年底前後落成，其長期經常性租金收入，將擴大集團投資物業組合及提升其資產價值。

回顧期內，集團以現金全面收購一家英國上市房地產投資信託基金Civitas，該基金專門提供專業支援房屋及家居護理房屋。收購要約已再無附帶條件，正展開必要程序，撤銷Civitas股份在倫敦證券交易所之上市地位，並已行使強制收購餘下Civitas股份之權利。Civitas所帶來的盈利組合及對社區之貢獻符合集團投資準則、環境、社會及管治舉措與營運策略，Civitas將於下半年度提供即時租金收入。

## 酒店及服務套房業務

本港自2023年初全面恢復常規往來後，整體旅客人數提升，集團酒店出租率改善，與2022年同期比較，期內整體酒店及服務套房業務錄得收益增幅。集團亦透過靈活市場策略，優化系內酒店及服務套房之房間組合，以提升來自短途旅客及長租住客之收益。針對長期住宿市場的各项方案亦吸引更多本地客源，出租情況持續穩健。

## 英式酒館業務

英國整體商業環境持續充滿挑戰，英式酒館因通脹對能源、食品及勞工成本之壓力而備受影響。英式酒館業務於2023年第一季因下雪、雨天，以及國家鐵路工業行動受到影響，第二季營商環境隨著天氣好轉及消費者信心提升而得到改善，上半年收入較2022年同期錄得增長，惟收益卻較去年同期減少。英式酒館植根於英國日常生活，憑藉集團支持，加上具永久業權的重大優質資產，Greene King將繼續專注提升成本效益，以及為集團業務發展奠定長遠基礎。

## 董事會主席業務報告(續)

### 基建及實用資產業務

在利率高企環境下，基建及實用資產業務基於業務性質持續表現穩健。集團旗下受規管業務之收入及資產基礎與通脹掛鈎，能抵禦現今高通脹環境帶來的負面影響。此外，由於該等業務的負債比率維持於恰當水平，加上准許借貸成本能定期調整至反映現行實際利率，即使在利率上升的情況下亦能得到保障。集團於回顧期內所錄得之收益貢獻與2022年同期相若。CK William集團、Reliance Home Comfort及ista分別帶來港幣6億4,500萬元、港幣6億7,800萬元及港幣8億4,600萬元貢獻。其他基建及實用資產項目共提供收益貢獻港幣18億3,900萬元。集團將持續於全球物色優質基建及實用資產與相關投資項目。

### 可持續發展

集團重視持續推動企業價值及融入革新創意以取得長遠增長，並採納氣候相關財務披露工作小組(「TCFD」)建議框架，藉此加強氣候信息披露，以提升按科學基礎設定目標及實踐低碳轉型規劃。英國Greene King之短期科學基礎減排目標已獲科學基礎目標倡議(「SBTi」)批准，以2019為基準年，絕對範圍1、2及3於2030年前將溫室氣體排放量減少50%，並獲金融時報(The Financial Times)及Statista選為2023年度歐洲氣候領袖之一。

在秉持負責任管理原則下，集團承諾以具成本效益方式將綠色願景融入建築項目，並推動節約舉措。在興建及管理優質建築項目過程中，糅合抵禦氣候元素，以及提升業戶體驗從而吸引並鞏固與租戶長期租賃關係。期內，都會大廈及馬鞍山廣場獲得綠建環評既有建築(2.0版)綜合評估計劃最終鉑金級。此外，於2023-2024年度亞太區房地產大獎共贏得六項大獎，得獎項目包括長江集團中心二期、黃竹坑站三期、歷山酒店、名日·九肚山、Sea to Sky及90 Repulse Bay Road(淺水灣道90號)。而集團在英國發展社會房屋之良好往績，將因近期私有化之Civitas為弱勢社羣提供專業支援社會房屋的能力，以及為社會帶來正面及可量化貢獻的經驗而更盈豐富。



集團深信僱員貢獻有助推動業務發展，亦致力成為僱員心目中的好僱主。期內，旗下物業管理公司獲頒發 16 項職業安全健康局舉辦之職業健康大獎 2022-23 好心情@健康工作間大獎，表揚其於工作場所推廣身心健康之目標。Greene King 贏得 The Publican Awards 2023 的 Best Pub Employer and Best Leased & Tenanted Pub Company 獎項。集團將在關愛員工方面繼續投放資源，並致力營造良好環境以供員工持續發揮所長。

## 展望未來

環球通脹仍然高企，料高息環境將持續，全球經濟增長因主要經濟體仍處於逐步復甦階段而受壓。國際地緣政治風險及貿易衝突依然存在，加上宏觀經濟波動，料為全球經濟發展前景增添不明朗影響。

中央政府持續推行財務及穩健貨幣政策，以及落實扶持內房措施，上半年內地經濟實質增長為 5.5%。國家著力透過高端創新推動高質量發展能力及水平，刺激及擴大內部需求，料持續為提振經濟重點及復甦基礎。

隨著本港全面恢復通關及解除防疫措施，部分經濟表現得以改善。在全球經濟不明朗及息率上升環境下，香港樓市仍然充滿挑戰，惟集團有信心樓市長遠仍受市場需求及購買力基礎支持。本地樓市將繼續由房屋政策及利率走向主導。香港在中央持續支持下，可發揮連接內地與世界各地之重要作用，憑藉此獨特優勢，以及作為國際金融中心、貿易及航運中心，以及創新科技中心之競爭力，推進本港持續復甦。

嚴謹的財務紀律及審慎管理傳統一直為集團奠定成功、行穩致遠的核心基石。憑藉穩固基礎及強健財務狀況，集團將繼續把握市場機遇，坐擁靈活選擇之投資優勢，物色新機遇，以應對挑戰。集團將繼續投資持續壯大可帶來穩定經常收入之穩健資產組合，為股東爭取長遠價值。

集團中期結算日之負債淨額與總資本淨額比率約為 1.4%。集團獲標準普爾及穆迪各自持續給予「A/穩定」及「A2 穩定」之信貸評級，反映集團財務穩健。

## 董事會主席業務報告(續)

### 致意

謹藉此機會，本人與董事會同仁對全球各部門員工期內勤奮工作、忠誠服務確保集團穩健營運及發展，深表謝意。本人亦對董事會成員堅定的信念，以及各持份者對集團長期支持，謹致萬分感謝。

主席  
李澤鉅

香港，2023年8月3日

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 主要業務活動

##### 1. 2023年內已完成及預期完成之物業：

名稱	地點	樓面面積 (平方呎)	本集團 所佔權益
波老道項目 第2期	內地段 8949 號	149,123	100%
#LYOS	丈量約份第 124 約地段 第 4328 號	138,876	100%
飛揚 第 1 期	屯門市地段 第 463 號之餘段	171,523	40.94%
長江集團中心二期	中環	504,343	100%
高逸尚城 第 3 期標段 2 (T1) 第 4 期標段 2 (T14)	上海普陀區	1,648,685	60%
御峰 11B 號地塊	重慶南岸區楊家山片區	207,485	95%
海逸豪庭 第 F 期	東莞環崗湖	524,584	99.8%
逸翠莊園 第 3C 期	廣州增城	123,570	100%
瀧珀花園 第 2 期	惠州大亞灣	1,216,988	100%
觀湖園 第 3A 期	武漢蔡甸區	282,003	100%
Chelsea Waterfront Metropolitan Building, The Rotunda, East Tower, Block KC4 and Block KC2A	倫敦切爾西/富勒姆	262,164	95%

## 管理層討論及分析(續)

### 2. 購入或合作發展之主要物業及其他重要事項：

- (1) 2023年3月至6月：本公司於2023年3月至6月以總代價(未計費用)港幣1,358,201,050元於香港聯合交易所有限公司合共回購31,100,000股股份。於2023年3月30日，合共註銷於2023年3月回購之1,570,000股股份。餘下已回購之29,530,000股股份尚未註銷。
- (2) 2023年5月：於2023年5月9日(於香港聯合交易所有限公司交易時段後)，本公司一間接全資附屬公司(「競投公司」)及在倫敦證券交易所主板高級市場上市的房地產投資信託Civitas Social Housing PLC(「目標公司」)根據英國城市收購及合併守則第2.7條，透過監管資訊服務在倫敦證券交易所聯合發出公告，該公告關於競投公司將提出獲推薦接納的全現金收購要約以收購目標公司之全部已發行及將予發行股本(「收購要約」)。該項交易擬根據英國法律以收購要約方式進行。競投公司將會動用本集團目前之現金資源，向接納競投公司提出之收購要約的目標公司普通股(不包括任何以庫存股持有之該等股份)持有人支付每一股目標公司普通股80便士(相當於約港幣7.94元)之現金代價(「現金代價」)。根據收購要約條款項下的現金代價計算，目標公司全部已發行股本(不包括庫存股)的價值約為4億8,500萬英鎊(相當於約港幣48億1,100萬元)。於2023年7月6日，本公司宣佈，自收購要約於2023年6月23日被宣佈為無條件起，競投公司將會要求目標公司向英國相關監管機構申請撤銷目標公司股份在倫敦證券交易所交易及上市地位，預期有關撤銷地位將於2023年8月4日生效。
- (3) 2023年6月：有關市區重建局與本集團一全資附屬公司於2008年1月就九龍衙前圍村重建項目之合作發展簽署之發展協議，市區重建局就九龍黃大仙東光道與東隆道交界衙前圍村(新九龍內地段6509號)地塊與政府達成換地協議，該地盤面積約64,721平方呎(約6,012.8平方米)，將發展為住宅/非住宅物業，估計可建樓面面積約399,308平方呎(約37,097平方米)。

- (4) 2023年7月：於2023年7月13日，本集團已終止由本公司兩家間接全資附屬公司與ORIC-Borrett Limited(「買方」)就(其中包括)出售Aim Clever Holdings Limited(其間接擁有位於香港名為「21 BORRETT ROAD」之發展項目)全部已發行股本於2022年9月28日訂立之協議(「買賣協議」)。根據買賣協議之條款，買方已支付港幣2,076,618,600元的訂金已被沒收。因此，買賣協議項下擬進行之該等交易將不會進行。終止詳情載於2023年7月13日刊發之公告。

## 物業銷售

上半年度已確認之物業銷售收入(包括攤佔合營企業)為港幣82億4,600萬元(2022—港幣203億9,700萬元)，主要包括住宅單位銷售(一)香港名曰·九肚山；及(二)內地東莞海逸豪庭、上海湖畔名邸和北京譽天下，以地區概括如下：

地區	2023 港幣百萬元	2022 港幣百萬元
香港	4,316	12,748
內地	3,542	7,436
海外	388	213
	<b>8,246</b>	20,397

上半年度收益為港幣35億3,000萬元(2022—港幣80億5,400萬元)，以地區概括如下：

地區	2023 港幣百萬元	2022 港幣百萬元
香港	1,666	5,422
內地	1,677	2,563
海外	187	69
	<b>3,530</b>	8,054

香港洪水橋發展項目#LYOS經已完成，溢利收益將會於下半年銷售交易完成時確認入賬。

## 管理層討論及分析(續)

集團多個項目的預售在進行中，包括香港飛揚第1期和第2期、上海御沁園及新加坡 Perfect Ten 等。香港親海駅已獲得住宅單位預售同意書，並即將推出預售。

於2023年6月30日，已簽訂合約但尚未確認之物業銷售如下：

地區	銷售確認預期		
	2023年 港幣百萬元	2023年後 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	2,468	4,595	7,063
內地	1,751	2,030	3,781
海外	197	3,781	3,978
	4,416	10,406	14,822

於2023年7月13日，本集團已終止出售Bristow Investments Limited(香港21 Borrett Road之發展商)的買賣協議，而被沒收的買家訂金會於下半年入賬。

於中期結算日，本集團擁有可開發土地儲備(包括合作發展項目之發展商權益，但不包括農地及已完成物業)約7,600萬平方呎，其中800萬平方呎、6,400萬平方呎及400萬平方呎分別位於香港、內地及海外。

## 物業租務

上半年度物業租務收入(包括攤佔合營企業)為港幣28億6,200萬元(2022—港幣29億9,300萬元)，包括出租零售、寫字樓、工業及其他物業的租金收入如下：

物業用途	2023 港幣百萬元	2022 港幣百萬元
零售	1,051	1,121
寫字樓	964	1,130
工業	385	374
其他	462	368
	2,862	2,993

集團投資物業大多數位於香港，包括中環的長江集團中心、長江集團中心二期及華人行、尖沙咀的1881 Heritage、紅磡的黃埔天地、荃灣的海之戀商場、葵涌的和黃物流中心及其他物業。

上半年度收益為港幣23億1,600萬元(2022—港幣24億2,600萬元)，以地區概括如下：

地區	2023 港幣百萬元	2022 港幣百萬元
香港	1,937	1,995
內地	172	195
海外	207	236
	<b>2,316</b>	2,426

長江集團中心二期為一幢重建發展的超甲級寫字樓物業，享有維港景致，預期將於年底前後落成。隨著長江集團中心二期落成，物業租務將會為集團溢利帶來更多收益。

於中期結算日，本集團持有約1,710萬平方呎之投資物業組合(包括攤佔合營企業，但不包括車位)如下：

地區	零售 百萬平方呎	寫字樓 百萬平方呎	工業 百萬平方呎	其他 百萬平方呎	總額 百萬平方呎
香港	3.3	3.9	5.9	—	13.1
內地	1.5	0.4	—	—	1.9
海外	0.1	0.2	—	1.8	2.1
	4.9	4.5	5.9	1.8	17.1

於2023年6月30日按專業估值，採用介乎約4%至8%的資本化比率計算，錄得投資物業公平值增加港幣26億9,000萬元(2022—減少港幣6億5,900萬元)，包括重建中的長江集團中心二期之公平值增加港幣16億9,100萬元。

## 管理層討論及分析 (續)

於2023年5月，本集團提出建議現金收購要約以收購在倫敦證券交易所上市的Civitas Social Housing PLC (「Civitas」) 之股份，Civitas為一間在英國擁有697個物業組合的社會房屋供應商。截至2023年7月31日，本集團已購入超過96%之Civitas已發行股份。集團成功收購Civitas可擴大集團投資物業組合，並為集團溢利提供即時租金收益。

### 酒店及服務套房業務

集團酒店及服務套房物業主要位於香港，包括海逸君綽酒店、海逸酒店、Horizon Hotels & Suites、香港喜來登酒店、九龍酒店及若干其他物業。

今年年初，香港入境限制及檢疫措施經已全面解除。期內訪港旅客人數持續增加，帶動酒店住房需求。集團香港酒店業務表現良好，上半年度業績較去年同期為佳。

上半年度酒店及服務套房業務收入(包括攤佔合營企業)為港幣19億5,000萬元(2022—港幣15億3,300萬元)，較去年同期增加港幣4億1,700萬元。上半年度酒店平均入住率由2022年58%上升至75%，而服務套房以長租住客為主，平均入住率維持約91%。

上半年度酒店及服務套房業務收益為港幣6億3,700萬元(2022—港幣3億1,500萬元)，較去年同期增加港幣3億2,200萬元，並以地區概括如下：

地區	2023 港幣百萬元	2022 港幣百萬元
香港	717	392
內地	(80)	(77)
	<b>637</b>	315

在內地上海發展興建之大都會海逸酒店及大都會海逸公寓，於近期落成後開業，惟尚未能為集團帶來盈利收益。



## 物業及項目管理

上半年度物業及項目管理收入(包括攤佔合營企業)為港幣4億5,400萬元(2022—港幣4億4,000萬元)，主要包括為集團發展物業提供物業管理及相關服務所收取的管理費。

上半年度收益為港幣1億9,800萬元(2022—港幣1億8,200萬元)，以地區概括如下：

地區	2023 港幣百萬元	2022 港幣百萬元
香港	130	137
內地	22	27
海外	46	18
	<b>198</b>	182

於中期結算日，本集團管理之已落成物業約2億6,800萬平方呎，預期該面積會隨著物業發展項目於未來相繼落成而平穩增長。本集團會致力為管理之物業提供優質服務。

## 英式酒館業務

集團英式酒館業務包括兩間釀酒廠及約2,700間經Greene King於英格蘭、威爾斯及蘇格蘭等地營運的英式酒館、餐廳及酒店。英國酒館業於疫情後復甦良好，然而高通脹令食物、勞工及能源等成本上漲，對行業構成挑戰。

經數次價格上調，上半年度英式酒館業務收入為港幣112億6,400萬元(2022—港幣105億2,700萬元)，較去年同期增加港幣7億3,700萬元，而銷量大致持平。

## 管理層討論及分析 (續)

由於業務成本上漲，上半年度溢利收益為港幣5億8,600萬元(2022—港幣8億6,600萬元)，較去年同期減少港幣2億8,000萬元。各英式酒館業務支部之業績如下：

支部	2023		2022	
	收入 港幣百萬元	溢利收益 港幣百萬元	收入 港幣百萬元	溢利收益 港幣百萬元
英式酒館公司 — 營運以供食物為主或供酒為主的酒館和餐廳，及以社區為本的地道酒吧	9,333	344	8,681	478
英式酒館合作夥伴 — 擁有並以特許或租賃模式經營多間主要供酒的英式酒館	860	192	846	226
釀酒及品牌 — 銷售及分銷多種啤酒，包括自家酒廠釀製的品牌啤酒	1,071	50	1,000	162
	<b>11,264</b>	<b>586</b>	10,527	866

## 基建及實用資產業務

集團於2022年12月售出Northumbrian Water JV的9%權益後，基建及實用資產業務以合營企業經營如下：

	主要業務	合營企業權益
CK William JV	於澳洲、美國、加拿大及英國擁有多項能源資產的營運商	40%
CKP (Canada) JV	於加拿大以消費者品牌「Reliance Home Comfort」從事房屋設備及服務業務的供應商	75%
Sarvana JV	於歐洲以ista集團經營及提供能源管理綜合服務的供應商	65%
UK Power Networks JV	於倫敦、英格蘭東南部及東部提供服務的配電商	20%
Northumbrian Water JV	於英格蘭及威爾斯受規管的食水及污水處理公司	27%
Dutch Enviro Energy JV	於荷蘭從事轉廢為能業務的營運商	24%
Wales & West Utilities JV	於威爾斯及英格蘭西南部提供服務的配氣商	22%

及本集團持有基建及實用資產業務的經濟收益權益如下：

	主要業務	經濟收益權益
Park'N Fly	於加拿大提供機場外圍停車場設施	20%
UK Rails	於英國從事鐵路車輛租賃	20%
Australian Gas Networks	於澳洲從事天然氣配氣業務	11%

## 管理層討論及分析 (續)

上半年度集團攤佔合營企業的收入如下：

	2023 港幣百萬元	2022 港幣百萬元
CK William JV	2,157	2,185
CKP (Canada) JV	2,291	2,243
Sarvana JV	3,254	3,006
UK Power Networks JV	1,818	1,760
Northumbrian Water JV	1,244	1,609
Dutch Enviro Energy JV	369	354
Wales & West Utilities JV	607	573
	<b>11,740</b>	11,730

上半年度溢利收益為港幣 40 億 800 萬元 (2022 – 港幣 41 億 4,800 萬元)，以地區概括如下：

	澳洲 港幣百萬元	歐洲 港幣百萬元	北美洲 港幣百萬元	2023 總額 港幣百萬元	2022 總額 港幣百萬元
CK William JV	621	52	(28)	645	804
CKP (Canada) JV	–	–	678	678	700
Sarvana JV	–	846	–	846	830
UK Power Networks JV	–	1,065	–	1,065	1,039
Northumbrian Water JV	–	313	–	313	362
Dutch Enviro Energy JV	–	65	–	65	64
Wales & West Utilities JV	–	326	–	326	197
其他	–	70	–	70	152
	621	2,737	650	<b>4,008</b>	4,148

## 房地產投資信託之權益

本集團於中期結算日持有上市房地產投資信託權益如下：

	主要業務	權益
匯賢產業信託	投資內地酒店及服務套房、辦公室及零售物業	33.7%
置富產業信託	投資香港及新加坡零售物業	26.3%
泓富產業信託	投資香港辦公室、零售及工業物業	18.1%

匯賢產業信託是聯營公司，本集團攤佔其上半年度淨租金收益港幣7,400萬元(2022—港幣1億1,300萬元)，及於期內收取分派港幣7,300萬元(2022—港幣6,000萬元)。

期內集團收取置富產業信託及泓富產業信託之分派達港幣1億3,200萬元(2022—港幣1億2,800萬元)，並已確認為投資收入。以2023年6月30日收市價計算，集團投資置富產業信託及泓富產業信託錄得公平值減少港幣4億3,100萬元(2022—港幣9億8,100萬元)。

## 管理層討論及分析 (續)

### 財務概覽

#### 資金流動性及融資

本集團以中短期為基礎監控流動資金需求，並因應需要安排融資。

於中期結算日，集團銀行及其他借款總額為港幣 494 億元，較 2022 年 12 月 31 日銀行及其他借款增加港幣 8 億元。還款期攤分 13 年：於 1 年內到期借款為港幣 92 億元，於 2 至 5 年內到期借款為港幣 310 億元，及於 5 年後到期借款為港幣 92 億元。

若計入 2023 年 6 月 30 日之銀行結存及定期存款港幣 438 億元，本集團於中期結算日之淨負債為港幣 56 億元。負債淨額與總資本淨額比率約為 1.4%。

集團擁有大量現金，加上未動用銀行貸款額，其資金流動性持續穩健，有足夠財務資源以應付承約及流動資本需求。

#### 理財政策

本集團持審慎態度管理外匯風險，借款主要以浮息為基礎，並定期檢討集團因外匯變動及利率改變所面對之風險。對外幣投資及金融波動或不明朗時期，集團會利用對沖工具，包括掉期合約及遠期合約等，以減低外匯及利率變動對集團所產生之風險。

於中期結算日，集團借款 40% 為港幣或美元，而 60% 為其他貨幣（包括澳元、英鎊及人民幣）。其他貨幣借款是為澳洲、英國及內地之投資及業務而安排。集團收入主要來自地產業務，以港幣及人民幣為主，而持有銀行結存及定期存款大部分為港幣、人民幣及美元。海外投資及營運會產生外幣收入，集團亦會按業務需要持有該等外幣。

## 資產抵押

於中期結算日，(一)港幣22億3,900萬元(2022年12月31日—港幣38億2,500萬元)之物業已就物業發展及投資之銀行借款作抵押；及(二)港幣258億6,500萬元(2022年12月31日—港幣245億2,600萬元)之物業已就英式酒館業務之其他借款作抵押。

## 或有負債

於中期結算日，本集團所提供擔保包括(一)酒店項目地主可攤分收入達港幣4億5,800萬元(2022年12月31日—港幣4億7,400萬元)；及(二)銀行向集團內地發展項目之物業買家所提供有抵押貸款達港幣6億1,500萬元(2022年12月31日—港幣8億2,200萬元)。

## 僱員

於中期結算日，本集團僱用約55,000名員工。期內相關僱員成本(不包括董事酬金)約為港幣60億9,800萬元。本集團確保僱員薪酬維持競爭性，僱員之薪酬及花紅，以僱員個別之表現、集團盈利狀況、同業水平及市場環境而釐定。本集團並無僱員認購股權計劃。

## 董事個人資料

**李澤鉅**，59歲，於1985年加入長江集團，自2018年5月起擔任本公司主席，2015年2月起出任董事總經理，並自2015年6月起擔任執行委員會主席。李先生自2018年5月起為本公司薪酬委員會成員，以及自2019年1月起出任本公司提名委員會成員。李先生自2015年1月起出任本公司董事，並自2015年2月起出任執行董事。李先生於2015年2月至2018年5月擔任本公司副主席。李先生為長江和記實業有限公司之主席兼集團聯席董事總經理。李先生亦為長江基建集團有限公司及長江生命科技集團有限公司之主席、電能實業有限公司及港燈電力投資之受託人—經理港燈電力投資管理人有限公司(「港燈電力投資管理人」)非執行董事，以及港燈電力投資有限公司非執行董事兼副主席。除港燈電力投資管理人外，上文提述之公司/投資信託全部均於香港上市。李先生亦為李嘉誠基金會有限公司及李嘉誠(環球)基金會副主席，以及Li Ka Shing (Canada) Foundation成員兼副主席。李先生為中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會委員及香港特別行政區特首顧問團成員。李先生同時任香港總商會副主席。李先生為巴巴多斯駐港名譽領事，並獲授予「意大利之星最高將領勳章」。李先生持有土木工程學士學位、土木工程碩士學位及榮譽法學博士學位。李先生為本公司資深顧問及按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東李嘉誠先生的長子，以及本公司副董事總經理及執行委員會委員甘慶林先生之姨甥。李先生亦為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。



**甘慶林**，76歲，於1993年加入長江集團，自2015年2月起出任本公司執行董事及本公司副董事總經理，並自2015年6月起出任本公司執行委員會委員。甘先生為長江和記實業有限公司之副董事總經理、長江基建集團有限公司集團董事總經理，以及長江生命科技集團有限公司總裁。上文提述之公司全部均為上市公司。甘先生亦為匯賢產業信託（於香港上市）管理人匯賢房託管理有限公司之主席。甘先生持有工程學士學位及工商管理碩士學位。甘先生為本公司資深顧問及按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東李嘉誠先生之襟弟，以及本公司主席兼董事總經理及本公司執行委員會主席李澤鉅先生之姨丈。

**葉德銓**，71歲，於1993年加入長江集團，自2015年1月起出任本公司董事，2015年2月起出任本公司副董事總經理兼執行董事，2015年6月起出任本公司執行委員會委員，並自2020年12月起出任本公司可持續發展委員會主席。葉先生為長江和記實業有限公司之副董事總經理，同時任長江基建集團有限公司執行董事及副主席，以及長江生命科技集團有限公司高級副總裁及投資總監。上文提述之公司全部均為上市公司。葉先生亦為匯賢產業信託（於香港上市）管理人匯賢房託管理有限公司之非執行董事。葉先生持有經濟學士學位及工商管理碩士學位。葉先生為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東所控制之公司的董事。

**鍾慎強**，72歲，於1978年加入長江集團，自2015年2月起出任本公司執行董事，並自2015年6月起出任本公司執行委員會委員。鍾先生為香港註冊建築師，曾任中國人民政治協商會議第十一屆廣州市委員會委員。鍾先生為按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司一主要股東所控制之公司的董事。

## 董事個人資料(續)

**趙國雄**，73歲，於1997年加入長江集團，自2015年2月起出任本公司執行董事，並自2015年6月起出任本公司執行委員會委員。趙博士為泓富產業信託(於香港上市)管理人泓富資產管理有限公司之主席、置富產業信託(於香港上市)管理人置富資產管理有限公司之非執行董事、ESR Group Limited(於香港上市)之非執行董事，以及應星控股集團有限公司(前稱德運控股有限公司)(於香港上市)之獨立非執行董事。趙博士於香港及多個國家累積逾40年的國際地產業務經驗。趙博士為皇家特許測量師學會資深會員、香港董事學會理事及資深會員、香港地產行政師學會資深會員、香港浸會大學基金董事局副主席、加拿大Trent University工商管理學系名譽院士、新加坡管理大學於中國成立之國際諮詢理事會之成員、香港浸會大學工商管理學院客席教授及諮詢委員會成員，以及英國劍橋大學土地經濟學系高級學系院士。趙博士曾為中山大學藥學院名譽教授及中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會常務委員。趙博士持有加拿大Trent University社會學及經濟學文學士學位和香港浸會大學工商管理博士學位，並獲香港浸會大學頒授榮譽社會科學博士學位及加拿大Trent University頒授榮譽法學博士學位。趙博士為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東所控制之公司的董事。

**周偉淦**，太平紳士，75歲，自2015年2月起出任本公司執行董事，並自2015年6月起出任本公司執行委員會委員。周先生於1995年7月加入和黃集團，並於其獲委任加入董事會前，曾任和黃集團之物業及酒店部門集團董事總經理。周先生現任本公司之全資附屬公司和記地產集團有限公司集團董事總經理。周先生亦為上市公司大陸航空科技控股有限公司之非執行董事。周先生於各類發展之項目管理與建築設計方面，包括於香港、內地與海外之酒店、住宅、商業、工業及校舍項目有逾40年經驗。周先生持有香港大學建築學文學士學位及建築學學士學位，並為認可人士(建築師名單)及註冊建築師。自2001年8月起，周先生成為香港建築師學會資深會員。

**鮑綺雲**，67歲，於1982年加入長江集團，自2015年2月起出任本公司執行董事，並自2015年6月起出任本公司執行委員會委員。鮑小姐為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。

**張英潮**，75歲，自2015年2月起出任本公司獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員，並自2020年12月起出任本公司可持續發展委員會成員。張先生亦出任長江基建集團有限公司、新世界百貨中國有限公司及創維集團有限公司之獨立非執行董事；及BTS Group Holdings Public Company Limited之獨立董事。張先生為Worldsec Limited之執行董事及副主席。上文提述之公司全部均為上市公司。張先生持有數學學士學位及操作研究管理科碩士學位。

**周年茂**，74歲，自2015年2月起出任本公司獨立非執行董事及審核委員會成員。周先生現為華業(控股)有限公司主席及董事總經理。

## 董事個人資料(續)

**洪小蓮**，75歲，於1972年3月加入長江集團，自2015年2月起出任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會成員。洪女士現為香港理工大學基金管治委員會成員、香港理工大學榮譽顧問委員會委員、嶺南大學榮譽諮議會委員、香港教育大學基金榮譽顧問、天津大學校長顧問及中國國家行政學院(香港)工商專業同學會有限公司名譽副主席。洪女士亦曾於2008年1月至2018年1月間擔任中華人民共和國中國人民政治協商會議天津市第十二及十三屆委員會委員，於2011年至2016年5月間擔任香港科技大學顧問委員會委員，於2008年9月至2014年8月間擔任香港房屋協會執行委員會委員及2014年9月至2020年8月間擔任香港房屋協會監事會委員，於2006年11月至2012年10月間擔任地產代理監管局委員，並於2000年4月至2011年8月間曾任香港理工大學企業發展院督導委員會委員。洪女士為香港理工大學大學院士。

**羅弼士**，72歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事及審核委員會成員，並自2019年1月起出任本公司提名委員會成員。羅弼士先生亦為香港上市公司長江生命科技集團有限公司之獨立非執行董事、港燈電力投資之受託人一經理港燈電力投資管理人員有限公司及港燈電力投資有限公司之獨立非執行董事(港燈電力投資有限公司與港燈電力投資一併於香港上市)、加拿大上市公司Queen's Road Capital Investment Ltd.之獨立非執行董事，以及美國、加拿大及澳洲上市公司NexGen Energy Ltd.之獨立非執行董事。羅弼士先生亦為香港電燈有限公司之董事、匯立銀行有限公司及Welab Capital Limited之獨立非執行董事。羅弼士先生於1988年加入和記黃埔有限公司(「和黃」)集團，自2000年起直至2011年退任前擔任和黃的集團副財務總監。羅弼士先生於2015年7月至2020年7月間曾為香港聯合交易所有限公司主板及GEM上市委員會成員。羅弼士先生曾為香港加拿大商會(「商會」)執行委員會成員，現為商會之理事會成員。羅弼士先生亦曾於1998年至2004年及於2006年至2012年期間擔任香港加拿大國際學校校董，並出任其財務及行政委員會成員。羅弼士先生曾為香港會計師公會專業行為委員會成員9年(其中包括出任該委員會副主席)。羅弼士先生持有商業學士學位。羅弼士先生為加拿大、阿爾伯塔及英屬哥倫比亞特許專業會計師協會特許會計師，並為香港會計師公會資深會員。

**柏聖文**，65歲，自2020年11月起出任本公司獨立非執行董事、審核委員會成員及提名委員會成員，自2020年12月起出任本公司提名委員會主席，並自2022年12月起出任本公司可持續發展委員會成員。柏聖文先生亦為上市公司電能實業有限公司獨立非執行董事、CNEX(上海國際貨幣經紀有限責任公司)及Broad Lea Group Ltd之董事，以及CME Group之高級顧問。柏聖文先生於1981年加入英國外交部門，並於2009年退任英國外交部門，任內擔任各種職務，當中包括於1999年至2002年間於巴黎擔任貿易投資推廣總裁；於2002年至2003年間於北京出任公使、副館長及總領事，以及於2003年至2008年間出任英國駐香港總領事。柏聖文先生亦曾服務於私營機構，於Guinness Peat Aviation (Asia)任職市務總裁，及於Lloyd George Management(為BMO Global Asset Management一部分)任職副總裁。柏聖文先生持有英國牛津大學貝利奧爾學院(Balliol College)的文學學士學位及上海復旦大學研究生文憑。

**郭李綺華**，81歲，自2022年5月起出任本公司之獨立非執行董事。郭太同時亦為長江基建集團有限公司及長江生命科技集團有限公司之獨立非執行董事，以及Li Ka Shing (Canada) Foundation(「LKS Canada Foundation」)之董事。郭太現任Amara Holdings Inc. (「Amara」)之主席及行政總裁。郭太亦為Cenovus Energy Inc.之董事。除LKS Canada Foundation及Amara外，上文提述之公司全部均為上市公司。郭太為一間按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。此外，郭太曾出任上市公司加拿大滿地可銀行之獨立董事，並曾任赫斯基能源公司之酬金委員會、公司管治委員會及審核委員會成員、Shoppers Drug Mart Corporation之提名及管治委員會成員、Telesystems International Wireless (TIW) Inc.之獨立董事委員會及人力資源委員會成員、Fletcher Challenge Canada Ltd.之獨立董事委員會及公司管治委員會成員、Clarica Life Insurance Company之審計及公司管治委員會成員、Air Canada之公司管治委員會成員、Innovation Saskatchewan(IS)之董事會成員及薩斯喀徹溫省Saskatchewan-Asia Advisory Council之成員。

## 董事個人資料(續)

**孫潘秀美**，82歲，自2022年5月起出任本公司之獨立非執行董事。孫女士為長江基建集團有限公司(於香港上市)之獨立非執行董事。孫女士同時任泓富資產管理有限公司之獨立非執行董事，該公司管理於香港上市之房地產投資信託基金「泓富產業信託」。孫女士曾任和記港口信託(於新加坡證券交易所有限公司(「新加坡交易所」)上市之商業信託)之託管人－經理 Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited 之獨立非執行董事及 Lead Independent Director，以及ARA Trust Management (Suntec) Limited 之獨立董事及審核委員會成員，該公司管理於新加坡交易所上市之房地產投資信託基金「Suntec Real Estate Investment Trust」；以及置富資產管理有限公司之獨立非執行董事及審核委員會成員，該公司管理於香港上市之房地產投資信託基金「置富產業信託」。孫女士亦曾任 INFA Systems Ltd. 之董事及 Singapore Technologies Electronics Ltd. 之高級顧問(國際業務)。孫女士曾於2000年出任 Singapore Technologies Pte Ltd. 東北亞區特別項目的董事及於2001年擔任其顧問。在擔任上述職務前，孫女士為 Capitaland Hong Kong Ltd. 之董事總經理，負責於香港及亞洲區包括日本及台灣之投資。於1983年至1997年間，孫女士曾先後擔任駐香港之新加坡經濟發展局署長及新加坡貿易發展局區域署長。於1990年至1997年間，孫女士亦曾出任駐香港之新加坡貿易專員。孫女士持有新加坡南洋大學文學學士學位，於工業投資、商業發展、策劃及財務管理，尤其於物業投資及管理方面擁有豐富經驗。孫女士於1996年獲新加坡頒授新加坡行政功績獎章以表揚其貢獻。

**林少康**，59歲，自2022年10月起出任本公司獨立非執行董事，並自2022年12月起出任本公司審核委員會成員。林先生現為德林控股集團合夥人及德林家族辦公室(香港)有限公司(「德林家族辦公室」)董事長。林先生在金融服務及資本市場業界累積超過30年經驗。林先生於2014年加入德林家族辦公室前，於2009年至2014年間曾出任摩根大通私人銀行亞洲區董事總經理，專責全球及香港投資。林先生於2001年至2009年間曾擔任滙豐私人銀行投資顧問服務董事總經理。林先生亦曾於花旗私人銀行、Union Bank of Switzerland、浩威證券亞洲有限公司及花旗銀行(香港)擔任多個職位。林先生現為香港大學經濟及工商管理學院客席副教授。林先生持有香港中文大學工商管理學士及碩士學位。

## 披露權益資料

### 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2023年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益或淡倉)，或記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據本公司已採納之董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### 於股份之好倉

#### (a) 本公司

董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李澤鉅	實益擁有人、子女或配偶權益、受控制公司之權益及信託受益人	220,000	405,200	368,467,448 (附註1)	1,328,696,745 (附註2)	1,697,789,393	47.25%
甘慶林	實益擁有人及子女或配偶權益	51,040	57,360	-	-	108,400	0.003%
葉德銓	實益擁有人	600,000	-	-	-	600,000	0.01%
周年茂	實益擁有人	66	-	-	-	66	≈0%
洪小蓮	實益擁有人	43,256	-	-	-	43,256	0.0012%
羅弼士	共同持有權益	-	-	-	167,396 (附註3)	167,396	0.0046%
林少康	配偶權益及共同持有權益	-	5,472	-	5,420 (附註4)	10,892	0.0003%

## 披露權益資料(續)

## 於股份之好倉(續)

## (b) 相聯法團

公司名稱	董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
Precise Result Global Limited	李澤鉅	信託受益人	-	-	-	15 (附註5)	15	15%
Jabrin Limited	李澤鉅	信託受益人	-	-	-	2,000 (附註5)	2,000	20%
Mightycity Company Limited	李澤鉅	信託受益人	-	-	-	168,375 (附註5)	168,375	1.53%

附註：

(1) 該 368,467,448 股本公司股份包括：

- (a) 2,272,350 股股份由李澤鉅先生擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權之若干公司持有。
- (b) 366,195,098 股股份由李嘉誠基金會有限公司(「李嘉誠基金會」)持有。根據李嘉誠基金會組織章程文件之條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。

(2) 該 1,328,696,745 股本公司股份包括：

- (a) 1,171,881,779 股本公司股份由 Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT1」) 以 The Li Ka-Shing Unity Trust(「UT1」) 信託人身份，及若干同為 TUT1 以 UT1 信託人身份擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之相關公司(「若干 TUT1 相關公司」) 持有。李嘉誠先生為 The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust (「DT1」) 及另一全權信託(「DT2」) 之財產授予人。Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited (「TDT1」，為 DT1 之信託人) 及 Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited(「TDT2」，為 DT2 之信託人) 各自持有若干 UT1 的單位，但此等全權信託並無於該單位信託之任何信託資產物業中具任何利益或股份。DT1 及 DT2 各自之可能受益人為(其中包括) 李澤鉅先生、其妻子與子女，以及李澤楷先生。



TUT1、TDT1及TDT2之全部已發行股本由Li Ka-Shing Unity Holdings Limited (「Unity Holdco」) 擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別擁有Unity Holdco三分之一及三分之二全部已發行股本。TUT1擁有本公司之股份權益只為履行其作為信託人之責任及權力而從事一般正常業務，並可以信託人身份獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向Unity Holdco或上文所述之Unity Holdco股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於李澤鉅先生為DT1及DT2各自之可能受益人，根據上文所述及身為本公司董事，李澤鉅先生根據證券及期貨條例被視為須就由TUT1以UT1信託人身份及若干TUT1相關公司持有之該等本公司股份申報權益。

- (b) 72,387,720股本公司股份由Li Ka-Shing Castle Trustee Company Limited (「TUT3」) 以The Li Ka-Shing Castle Trust (「UT3」) 信託人身份，及若干同為TUT3以UT3信託人身份擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之相關公司(「若干TUT3相關公司」) 持有。李嘉誠先生為兩個全權信託(「DT3」及「DT4」) 各自之財產授予人。Li Ka-Shing Castle Trustee Corporation Limited (「TDT3」，為DT3之信託人) 及Li Ka-Shing Castle Trustcorp Limited (「TDT4」，為DT4之信託人) 各自持有若干UT3的單位，但此等全權信託並無於該單位信託之任何信託資產物業中具任何利益或股份。DT3及DT4各自之可能受益人為(其中包括) 李澤鉅先生、其妻子與子女，以及李澤楷先生。

TUT3、TDT3及TDT4之全部已發行股本由Li Ka-Shing Castle Holdings Limited (「Castle Holdco」) 擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別擁有Castle Holdco三分之一及三分之二全部已發行股本。TUT3擁有本公司之股份權益只為履行其作為信託人之責任及權力而從事一般正常業務，並可以信託人身份獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向Castle Holdco或上文所述之Castle Holdco股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於李澤鉅先生為DT3及DT4各自之可能受益人，根據上文所述及身為本公司董事，李澤鉅先生根據證券及期貨條例被視為須就由TUT3以UT3信託人身份及若干TUT3相關公司持有之該等本公司股份申報權益。

- (c) 84,427,246股本公司股份由TDT3以DT3信託人身份控制的公司持有。
- (3) 該167,396股股份由羅弼士先生及其妻子共同持有。
- (4) 該5,420股股份由林少康先生及其兒子共同持有。
- (5) 該等公司為本公司之附屬公司，其股份由TUT1以UT1信託人身份持有。根據證券及期貨條例，李澤鉅先生被視為持有上文附註(2)(a)所述之權益，李澤鉅先生身為本公司董事被視為須就該等股份申報權益。

## 披露權益資料(續)

除上文所披露者外，於2023年6月30日，本公司各董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有的權益或淡倉)，或記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 股東權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於2023年6月30日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉之本公司股東(本公司董事或最高行政人員除外)如下：

### 主要股東於本公司股份之好倉

股東名稱	身份	普通股股數	總數	佔股權之 概約百分比
身為The Li Ka-Shing Unity Trust 信託人之Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited	信託人	1,171,881,779	1,171,881,779 (附註1)	32.61% (附註3)
身為The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 信託人之 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited	信託人及信託受益人	1,171,881,779	1,171,881,779 (附註1)	32.61% (附註3)
身為另一全權信託的信託人之 Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited	信託人及信託受益人	1,171,881,779	1,171,881,779 (附註1)	32.61% (附註3)
李嘉誠	(i) 受控制公司之權益 (ii) 全權信託之成立人	366,195,098 ) 1,328,696,745 )	1,694,891,843 (附註2)	47.17% (附註3)
李嘉誠基金會有限公司	實益擁有人	366,195,098	366,195,098	10.19% (附註3)

附註：

- (1) 上述三處所提及之1,171,881,779股股份，實指同一批本公司股份權益。於該等1,171,881,779股本公司股份中，913,378,704股本公司股份由TUT1以UT1信託人身份所持有，及258,503,075股本公司股份由TUT1以UT1信託人身份所控制的公司持有。根據證券及期貨條例，TUT1以UT1信託人身份、TDT1以DT1信託人身份及TDT2以另一全權信託的信託人身份，各被視為須就上文「董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節附註(2)(a)所述之1,171,881,779股本公司股份申報權益。
- (2) 該1,694,891,843股本公司股份包括：
  - (a) 366,195,098股股份由李嘉誠基金會持有。根據李嘉誠基金會組織章程文件之條款，李嘉誠先生可能被視為可於李嘉誠基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
  - (b) 1,328,696,745股本公司股份乃上文「董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節附註(2)所述。由於李嘉誠先生根據證券及期貨條例可能被視為DT1、DT2、DT3及DT4各自之全權信託成立人，彼於退任本公司董事後，李嘉誠先生身為本公司主要股東，根據證券及期貨條例被視為須申報有關同一批1,328,696,745股本公司股份之權益。
- (3) 佔股權之概約百分比乃按本公司於2023年6月30日之已發行股本(即3,592,671,333股股份)計算。

除上文所披露者外，於2023年6月30日，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)曾知會本公司擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

## 企業管治

本公司董事會(「董事會」)及管理層致力維持本公司及其附屬公司(「本集團」)良好企業管治常規及程序。本公司深信良好企業管治能為有效管理、健全公司文化、成功業務發展及股東價值提升確立框架。本公司所遵行的企業管治原則著重高質素董事會、健全內部監控，以及對全體股東之透明度及問責性。

於截至 2023 年 6 月 30 日止六個月內，本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄 14 之企業管治守則(「企業管治守則」)所載原則，並已遵守所有守則條文(除下文進一步闡述的企業管治守則第 C.2.1 條守則條文外)及(如適用)建議最佳常規。

就企業管治守則第 C.2.1 條守則條文而言，董事會主席(「主席」)及董事總經理職務均由李澤鉅先生同一人擔任。儘管主席及董事總經理職務並非由不同人士擔任，董事會認為目前有關安排對股東整體利益而言最為恰當。所有重大決定貫徹現行方針，經由董事會成員、相關董事會轄下委員會委員，以及本集團要員仔細商議後而作出。董事會由 8 名擁有多元化背景、經驗及各方專長的獨立非執行董事組成，將一如以往，繼續為主席兼董事總經理李澤鉅先生提供意見。此外，李嘉誠先生於退任主席後擔任本公司資深顧問，繼續就本集團重大事項分享其智慧及見解。

本集團一直致力達至高水平企業管治及道德標準，並以誠信態度經營業務。本集團之願景、價值觀及策略與其目標及業務營運緊密連結。為符合企業管治守則，本公司已採納並定期審視其全面企業管治政策，例如反欺詐及反賄賂政策；反洗錢政策；僱員行為守則；處理機密資料、消息披露，以及買賣證券之政策；以及舉報政策 – 處理舉報可能屬不當行為之程序。內部及外聘核數師，以及其他協助實施穩健企業管治架構及內部監控制度之專業顧問乃本集團維持問責性之其一重要支柱。

## 董事會組成及常規

在主席領導下，董事會對股東負責並帶領、指導及監督本公司事務，以確保本公司長遠取得成功。董事會負責塑造及監察企業文化、制定本公司長期策略目標、政策及方向，並適當關注價值創造及風險管理。董事會評估本集團營運、財務及可持續發展績效，以及監督本公司行政管理層。

董事會由15名董事組成，包括7名執行董事(包括主席兼董事總經理、兩名副董事總經理及4名執行董事)及8名獨立非執行董事。超過三分之一董事會成員為獨立非執行董事及超過一位獨立非執行董事具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。所有董事(包括獨立非執行董事)須至少每3年輪流告退。根據本公司經修訂及重列章程細則及企業管治守則，退任董事符合資格於股東大會上由股東重選連任。

主席及董事總經理之職務現由同一人擔任。所有重大決定乃經由董事會成員、相關董事會轄下委員會委員，以及集團要員仔細商議後而作出。

所有董事均積極參與董事會事務，而董事會行事符合本集團最佳利益。除董事會定期會議外，主席每年與獨立非執行董事在並無任何其他董事的情況下舉行兩次會議，為獨立非執行董事提供專屬平台以就本公司或其業務之事宜，以及任何其他問題提出關注、交換意見及作出討論。

公司秘書就企業管治及其他監管合規事宜方面向董事會提供意見，並負責向董事會提供任何或會影響本公司業務及營運的法例、法規及規例之最新發展。公司秘書亦協助董事會監察本公司遵守董事會程序及上市規則、公司收購、合併及股份回購守則、證券及期貨條例、公司條例、開曼群島公司法下之規定，以及其他適用之法例、法規及規例。

## 企業管治(續)

### 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄 10 有關「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」，作為本公司董事買賣證券之標準守則(「標準守則」)。本公司不時檢視及修訂標準守則，以反映上市規則附錄 10 的任何修改。所有董事已確認，於截至 2023 年 6 月 30 日止六個月內一直遵守標準守則有關其買賣本公司證券的所需標準。

董事會已制訂相關僱員買賣本公司證券之書面指引，該等指引具與標準守則相符之嚴格規定。本公司已採納就處理機密資料、資料披露以及買賣證券之政策，於本集團僱員在管有有關本集團之機密或內幕消息的情況下適用。有關政策符合證券及期貨條例第 XIVA 部所載之規定，並已登載於本公司內聯網及向僱員發佈。

### 風險管理及內部監管

本公司已設立內部審計機制，根據企業管治守則對本集團之風險管理(包括與環境、社會及管治有關的重大風險)及內部監控系統持續作出獨立評估，並負責檢視有關系統之成效。本集團內部審計部運用風險評估法並諮詢管理層意見，以不偏不倚的觀點制訂審核計劃，以呈交本公司審核委員會(「審核委員會」)審議。審計工作集中於審核本集團財務、運作及合規監控及可預見的高風險(包括環境、社會及管治風險)商業活動。內部審計機制的主要環節乃監察並確保風險管理及內部監控系統的有效運作。

董事會已透過審核委員會檢視本集團截至 2023 年 6 月 30 日止六個月風險管理及內部監控系統之成效。

## 審核委員會

審核委員會在一名獨立非執行董事帶領下，由6名獨立非執行董事組成。審核委員會現時由張英潮先生擔任主席，成員包括周年茂先生、洪小蓮女士、羅弼士先生、柏聖文先生及林少康先生。審核委員會負責監察本集團之財務匯報系統、風險管理及內部監控系統、監察本集團財務資料之完整性、監察本公司與外聘核數師之關係、審閱本公司僱員可暗中及以匿名方式就可能屬不當行為提出關注之安排，並確保已制定適當安排以作出公平獨立的調查及跟進行動，以及履行由董事會轉授之企業管治職能。

審核委員會已審閱本集團截至2023年6月30日止六個月之中期報告。

## 薪酬委員會

本公司薪酬委員會大部分成員為獨立非執行董事。薪酬委員會由獨立非執行董事洪小蓮女士擔任主席，成員為獨立非執行董事張英潮先生以及主席兼董事總經理李澤鉅先生。薪酬委員會之主要職責包括就本公司對董事及高級管理層之薪酬政策及架構向董事會提出建議，以及就獨立非執行董事之薪酬待遇提出建議，並就董事會轉授責任，參照董事會不時議決之企業目標及方針，釐定個別執行董事及高級管理層之薪酬待遇。

## 提名委員會

提名委員會成員大部分為獨立非執行董事，以及由獨立非執行董事擔任主席。提名委員會由獨立非執行董事柏聖文先生擔任主席，成員為獨立非執行董事羅弼士先生以及主席兼董事總經理李澤鉅先生。提名委員會之主要職責包括檢討董事會之架構、規模、多元化概況及才識組合，以及獨立非執行董事之獨立性，並就委任或重新委任董事及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

## 企業管治(續)

### 可持續發展委員會

可持續發展委員會由3名董事(其中大部分為獨立非執行董事)及公司秘書組成。可持續發展委員會由副董事總經理葉德銓先生擔任主席，其他成員包括兩名獨立非執行董事張英潮先生及柏聖文先生，以及公司秘書楊逸芝女士。可持續發展委員會之主要職責包括監督本集團可持續發展舉措的管理，並就有關舉措的制訂與實施向董事會提供意見，包括審閱與環境、社會及管治相關之政策與常規，以及就本集團可持續發展之進展與環境、社會及管治風險相關事宜作出評估並提出建議。

### 投資者關係及股東參與

本公司股東通訊政策已登載於本公司網站。該政策將作定期檢討以確保其執行及成效。

本公司致力通過與持份者持續對話以了解彼等不斷變化的需求、關注及期望。本公司為不同持份者群組建立不同的參與形式以維持互動，並與股東及投資者保持不同的通訊渠道以讓其就與本公司業務及事務相關之事宜交流意見，包括(i)按上市規則規定，寄發公司通訊(包括但不限於年報、中期報告及其他報告、通告、公告、通函及其他監管披露)印刷本，股東亦可選擇透過本公司網站收取該等文件；(ii)股東可於股東大會上發表意見及與董事會交換意見；(iii)本公司網站載有本集團之最新及重要資訊；(iv)本公司網站為股東及持份者提供與本公司溝通之平台；(v)本公司不時召開新聞發佈會及投資分析員簡佈會(如適用)提供本集團最新業績資料；(vi)本公司之香港股份登記處為股東處理股份登記及相關事宜；(vii)本公司企業事務部處理股東及投資者之一般查詢；及(viii)讓不同持份者群組參與由指定業務部門及部門於不同層面操作或組織之其他專門通訊渠道、活動及項目。



## 其他資料

### 購入、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2023年6月30日止六個月內，本公司以總代價港幣1,358,201,050元(未計費用)於聯交所合共回購31,100,000股股份。於2023年3月30日，合共註銷於2023年3月回購之1,570,000股股份。餘下已回購之29,530,000股股份尚未註銷。於2023年6月30日及本報告日期，已發行股份總數為3,592,671,333股。

回購股份之詳情如下：

月份	回購股份數目	購買價格(每股股份)		總代價 (未計費用) (港幣)
		最高價 (港幣)	最低價 (港幣)	
2023年3月	1,570,000	47.00	45.65	72,511,450
2023年4月	989,000	46.00	45.25	45,162,650
2023年5月	12,600,000	44.90	42.10	541,026,925
2023年6月	15,941,000	45.20	42.80	699,500,025
	31,100,000			1,358,201,050

除上文所披露者外，於截至2023年6月30日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 其他資料(續)

### 風險因素

本集團業務、財務狀況、營運業績及發展前景均可能會受到與本集團業務直接或間接有關的風險及不明朗因素所影響。下列風險因素可能會導致本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景與預期或以往的業績出現重大差異。此等因素絕非詳盡或全面，且除下列風險外，亦可能存在其他本集團未知的風險，或目前未必屬於重大但日後可能變成重大的風險。此外，本中期報告並不構成提供投資於本公司股份或其他證券之建議或意見，投資者於投資本公司股份或其他證券前，應自行判斷或諮詢其投資顧問。

### 環球經濟

貿易保護主義持續、供應鏈受干擾、主要貨幣匯率波動、地緣局勢日趨緊張、通脹持續高企、財政及貨幣政策緊縮、利率上升、商品價格及能源成本上漲、生活成本危機，以及工業行動，均對全球經濟及金融市場造成波動，並帶來不確定性。環球經濟增長嚴重放緩，可能會導致若干市場經濟收縮、商業及消費者違約、消費者信心轉弱、市場波動加劇，以及資產值下跌。

本集團為具領導地位的跨國企業，業務範圍現遍及香港、內地、新加坡、歐洲大陸、澳洲、加拿大及英國。倘不利經濟、社會及/或政治因素於本集團經營業務所在之國家及地區出現，則有可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景構成潛在影響。

## 高傳染性疾病持續

新型冠狀病毒對不少國家的影響已有所緩和，各國政府亦已取消入境限制並撤銷社區隔離措施，然而疫情餘波仍對世界多個地區（包括本集團業務經營所在地）的經濟造成影響。儘管新冠疫苗爆發情況已趨穩定且不再構成國際關注的突發公共衛生事件，惟仍難以完全掌握潛在新冠病毒變異之情況。不能保證會否再度爆發全球嚴重傳染性疾病，及倘發生類似情況，本集團業務及營運業績或會承受不利影響。對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景之潛在影響將取決於多項因素，包括疫情持續時間、嚴重程度及範圍、對全球經濟活動之影響、進一步發展及出現變種，以及多國政府所採取之措施。

## 行業趨勢及利率

本集團所從事行業的趨勢，包括市場氣氛及狀況、資產值、證券投資市場價格、貨幣環境及利率周期，均可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景構成重大風險。不能保證本集團日後面對的行業趨勢與利率變化不會對其業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

通脹飆升至數十年新高，促使多國央行同步加息。加息周期對各行各業的總需求構成影響，繼而影響本集團業務。儘管本集團定期審視利率波動風險，並可利用對沖工具管理相關風險，惟不能保證本集團將不會受利率波動風險所影響。

## 其他資料(續)

尤其是本集團若干受規管業務受其各自監管制度所約束，根據有關制度，於計算受規管資本成本時會考慮當地利率，從而影響訂定准許回報。不能保證該等業務可全面緩解規管資本成本的任何變動。此外，本集團的財務及庫務收入尤其取決於資本市場、利率及貨幣環境，以及環球經濟及市場狀況，因此不能保證該等狀況的變動將不會對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。金融市場波動亦可能對本集團財務及庫務收入構成負面影響。

## 英國脫歐之潛在風險

英國已於2020年1月31日脫離歐洲聯盟(「歐盟」)，而過渡期亦已於2020年12月31日結束，標誌英國完全脫離歐盟，與歐盟關係展開新一頁。英國與歐盟於2020年12月訂定之貿易合作協定已於2021年1月生效，相關協定列出多方面優惠安排，如貿易、安全、雙方持續合作及管治之範疇。英國脫歐對英國及歐盟的新經濟及社會夥伴關係帶來重大不確定性，並對貿易強度、勞動力供應、供應鏈以及匯率造成影響。

本集團於英國就物業、基建及英式酒館業務作出投資，於英國具有重大業務規模，目前及日後可能日益承受當地各種政治、經濟及監管狀況不時轉變的影響，尤其是因通脹升溫及勞動力短缺引發近期全國性罷工。儘管英國脫歐引發之長遠影響仍待觀察，但與其相關的持續不明朗因素可能會對當地經濟及英鎊價值構成不利影響，繼而可能對本集團的業務、資產值及來自英國業務之盈利業績帶來潛在影響。

## 貨幣波動

本集團為具領導地位的跨國企業，業務範圍現遍及香港、內地、新加坡、歐洲大陸、澳洲、加拿大及英國，本集團於該等國家及地區營運面對潛在貨幣波動風險。本集團以港元作為報告業績的貨幣單位，但旗下各附屬公司、聯營公司及合營企業可能以其他貨幣作為收支貨幣。於此等附屬公司、聯營公司及合營企業的賬目折算時、以及於盈利匯出、股權投資與貸款時有任何貨幣波動，均可能影響本集團的財務狀況、營運業績、資產值或負債。

為減低於其他國家投資的貨幣風險，本集團一般以(a)貨幣掉期及(b)將按當地貨幣計值之借貸維持於適當水平，以對沖該等投資。本集團並無訂立任何投機性的衍生工具交易。

儘管本集團已監控其面對的貨幣風險，惟經營業務中所使用的貨幣兌港元匯價倘現貶值或波動，仍可能對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

## 地方、國家及國際法規的影響

本集團經營所在不同國家及城市存在的當地業務風險可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大影響。本集團投資於全球多個國家及城市，目前及日後可能日益承受地方、國家或國際上各種政治、社會、法律、稅務、監管與環境規定不時轉變的影響。此外，政府制訂新指引、指令、政策或措施，不論財政、稅務、監管、環境或其他影響競爭力的變動，均可能導致額外或預計以外的營運開支及資本開支增加、市場容量增加、政府補貼減少，或會對本集團業務的整體投資回報帶來風險，並可能阻延或妨礙其商業營運而導致收入與溢利蒙受損失。此等情況均可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

## 其他資料(續)

### 業務夥伴、供應商、客戶或一般業務可能遭受經濟制裁的影響

政府及跨國組織(包括但不限於美國國務院及海外資產控制辦公室、英國財政部、英國金融制裁執行辦公室或其他英國政府部門、歐盟或其成員國,以及聯合國)不時制訂若干法例及規例,對受到經濟制裁之若干國家、政府、組織及個人之活動、資金轉移或交易施加限制。不能保證有關制裁或其他限制不會影響本集團進行業務之司法管轄區、本集團任何業務夥伴、供應商、客戶或其他人士。倘若任何本集團經營業務之司法管轄區遭受制裁或限制,本集團可能需於該等司法管轄區終止業務並因此蒙受損失。如本集團任何業務夥伴或供應商受制裁或限制影響,彼等提供之貨品、服務或支援或會中斷或終止,繼而影響本集團持續經營相關業務之能力。倘若本集團任何業務夥伴受制裁或限制影響,與該等業務夥伴之策略聯盟持續或中斷亦可能影響本集團繼續經營相關業務之能力,及/或可能引致業務暫停。不能保證本集團將可及時或按具競爭性條款,就經營其業務取得所需之替代貨品、服務、支援或聯盟,亦不能保證將可因供應、服務、支援或聯盟終止或中斷而獲得業務夥伴或供應商任何或足夠補償。倘若本集團任何客戶受制裁或限制影響,本集團將可能被迫終止向該等客戶提供服務或商品而因此蒙受損失。如本集團任何資產由該等客戶持有,則不能保證該等資產可被本集團收回,尤其當該等資產位於遭受制裁或限制的國家或地區,也不能保證本集團因未能收回該等資產而可從該等客戶或保險公司獲取任何補償。任何此等因素可能會對本集團財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

## 遵守保障個人資料法例

於日常業務過程中，本集團各業務於收集、儲存及使用資料均受到經營所在國家之保障個人資料法例所保障。由於持續加強規管私隱問題，以及全球對處理個人資料之法例及規例進一步實施，且更形複雜化，預期與本集團業務收集及使用個人資料有關之潛在風險將會加劇。

倘本集團任何相關業務未能根據適用之保障資料法例履行其責任，則可能須受規管行動或民事索償。因該等訴訟而引致之補救開支、規管或法律訴訟費用，以及金錢損失及/或聲譽損害，可能會對本集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

## 網絡安全

隨著互聯網及網絡運營技術快速普及，環球網絡攻擊及違反網絡安全事故日趨頻繁及嚴重。本集團主要實用資產及信息資產在網絡世界面對攻擊、破壞或未經授權進入的威脅。網絡安全風險可能對本集團營運、業務表現，以及商譽造成重大不利影響。本集團持續致力加強旗下業務之網絡安全防護。

概不保證本集團不會遭受網絡攻擊或發生違反網絡安全事故，或其資產或運作不會因網絡攻擊而蒙受任何重大損害。針對本集團系統的網絡攻擊或違反網絡安全事故可能會對本集團之商譽、業務、財務狀況、營運業績或發展前景產生重大影響。

## 新會計準則的影響

國際會計準則委員會不時頒佈新訂及經修訂的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）。隨著會計準則持續發展，國際會計準則委員會日後可能再頒佈新訂及經修訂之國際財務報告準則，而本集團可能需要採納新會計政策，對本集團財務狀況或營運業績或會造成重大影響。

## 其他資料(續)

### 社會事件、恐襲威脅及地緣局勢緊張

本集團為具領導地位的跨國企業，業務範圍現遍及香港、內地、新加坡、歐洲大陸、澳洲、加拿大及英國。近年，世界各地出現連串社會事件、恐怖活動及地緣局勢緊張，導致經濟損失、重大人命傷亡、供應鏈持續中斷及商品市場波動。本集團不能保證營運所在國家將不會出現任何社會事件或可免受恐襲或地緣局勢緊張威脅；倘若發生有關事件，或會對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

### 氣候變化

本集團部分資產與業務，以及本集團眾多客戶及供應商之所在地，均處於氣候變化帶來中、長期影響之地區。氣候變化可能導致極端天氣情況更為頻繁及更趨劇烈，在若干情況下甚至演變成天災。有關情況亦可能會干擾供應鏈、中斷業務運作並造成財務及實際損害。氣候模式轉變，如颱風、旱災或降雨量可能導致用作食物之農作物及其他天然資源短缺。部分地區之極端溫度亦可能增加在該等地區工作員工之風險。個別地區之微氣候變化可能造成某類業務消失。若干政府亦開始推出限制排放物法例或規定及其他環保措施。若干監管機構已頒佈新披露規定，相關規定涉及與氣候相關之金融風險披露，有關機構並計劃要求作出強制披露。氣候變化帶來的法規、新披露規定、業務中斷及損害可能對本集團業務造成重大影響，並對本集團財務狀況及營運業績構成不利影響。

儘管本集團迄今尚未因氣候變化而遇到任何重大業務中斷或損害，惟本集團不能保證氣候變化及其影響，包括海平面上升、長時間旱災或熱浪以及其他極端氣候模式，將不會出現及導致本集團資產及業務受到重大干擾或損害，繼而可能對本集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。



## 轉型風險

本集團擁有重大業務營運的多個國家均致力轉型至低碳經濟。各國政府正在制訂法例及採取政策以限制污染物排放和鼓勵實施環保措施。本集團業務支持轉型至低碳經濟正面對不斷上升的壓力。

在邁向低碳經濟的歷程中，鼓勵或將逐步強制使用低排放資源，同時將逐步減少、替代或禁止消耗傳統高碳排放資源。因應轉型而致使政府政策、法律和監管要求、投資界別意見、金融市場、科技、供應鏈，以及消費者行為或會產生難以預料之變化，或較本集團業務所預期變化為快，因而可能對本集團的業務造成重大影響，並對本集團財務狀況、營運業績及商譽造成不利影響。

## 天然災害

本集團部分資產與業務，以及本集團不少客戶與供應商之所在地，均處於有地震、水災、風暴、旱災、叢林大火、霜凍與類似災禍危險之地區，倘若發生任何上述災禍，本集團業務可能遭受干擾，並會對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。本集團不能保證日後不會發生地震、水災、風暴、旱災、叢林大火、極端天氣或其他天然災害而導致本集團之地產發展項目、基建及實用資產、或資產或設施或鄰近一般輔助基建設施遭受嚴重破壞，因而對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

## 其他資料(續)

### 物業發展

發展及擁有物業一般存在風險，其中包括(a)建築成本上升；(b)未能按優惠條款獲取融資發展物業；(c)因面對惡劣天氣、人手老化、勞工短缺、技術錯配及斷層，以及材料價格急劇上漲等問題使物業建築未能按照原定時間表或預算完成；(d)物業建築完成時未能獲得長期融資；(e)已發展物業未能按可獲利條款出售或出租；(f)其他發展商或物業業主激烈競爭導致物業空置或無法按有利條款出售或出租物業；(g)物業買家或租戶或會違約；(h)承建商未能符合物業質量要求可能會導致項目回收或失去買家信心；(i)持作出租用途的物業或需定期裝修、維修及再出租；(j)現有租約約滿後無法續租或重新出租樓面；以及(k)物業市道會受環境法例及規定、分區法規及其他政府規則及財政政策轉變所影響。物業價值及租金價值亦可能受不同因素所影響，包括國家或主權國家之間的關係轉變、當地經濟狀況、政治及社會發展、政府法規及規劃或稅務法律轉變、利率及消費價格水平、整體物業供應，以及政府壓抑物業價格措施等。此外，相關機構可能不時會就一手私人住宅空置單位、物業管理服務、銷售或轉讓住宅物業徵收稅項、徵費、印花稅，及同類稅項或收費，亦會實施利潤匯出政策及規則。

一般而言，物業投資屬非流動資產，因而或會限制本集團及時出售物業套現之能力。

土地供應由不同市場的土地發展政策所主導，於香港、內地及海外市場購買土地可能須遵從不同的監管要求或限制，以及受供求變動影響。因此，物業發展的業務前景可能受到香港、內地及海外市場的優質土地供應量及價格水平所影響。

本集團倘無支付地價或根據土地出讓文件的條款發展物業，可能須支付罰款或受懲罰。根據有關閒置土地的內地法律及法規，倘發展商未能根據土地出讓合同條款(包括但不限於費用支付、土地指定用途、土地發展動工及竣工時間的條款)發展土地，則有關當局可向發展商發出警告或徵收罰款，或要求沒收發展商的土地使用權。任何違反土地出讓合同條款的行為亦可能限制或妨礙發展商日後參與土地投標的機會。此外，內地多個城市對於閒置土地及土地使用權出讓合同的其他方面訂有具體規定，地方政府預期將根據內地中央政府的指示執行該等規則。

引致收回土地或延遲物業項目完工的情況或會發生(尤其鑒於政府審批程序日趨繁複)，倘本集團的土地被收回，本集團將不能在沒收土地上繼續進行物業發展，亦不能取回沒收土地的初始收購成本，或取回直至土地收回日期所產生的發展成本及其他成本。此外，日後關於閒置土地或土地使用權其他方面的條例或會有更多限制或更嚴苛懲罰。倘本集團因項目發展延遲或其他因素而未有遵守任何土地使用權出讓合同條款，本集團或會失去項目發展機會及對土地已作的投資，因而可能對本集團業務、財政狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。

物業或會因火災或其他原因導致損毀，本集團可能面對與公共法律責任索償有關的潛在風險，因保險賠償額未能全數補足有關損失(包括物業租金及價值損失)而影響其財務狀況或營運業績。另外，本集團或未能就其他可能的損失以合理價格獲得承保或根本不獲承保。一旦損失未獲承保或超過受保上限，所須承擔之賠償或會對物業資本回報構成影響。本集團亦須承擔與物業有關之任何債務或其他財務責任，例如已承諾之資本開支。此外，須每年續訂保單並就受保條款進行洽商，因此本集團須面對保險市場之波動風險，包括保險費率有可能調升。任何該等因素皆可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

## 其他資料(續)

### 酒店業

酒店業具有周期性，並受多項本集團無法控制之因素所影響，包括(a)住宿物業的供求；(b)經濟增長率；(c)利率；(d)政治環境和經濟走向；(e)季節性因素；以及(f)天氣狀況。此外，酒店住客多為酒店客房的短期入住者，因此，酒店入住率及房價受高度可變性所影響。顧客出遊之信心、渴求、意願和能力也可能受到交通之供應及因極端天氣、天然災害或流行病引致之旅遊中斷所影響。任何該等因素或會導致對本集團的酒店服務需求下降及為每日房價造成下行壓力，因而可能會對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

儘管香港政府現已解除疫情防控措施，行業復甦步伐取決於環球經濟、旅遊業復甦，以及消費者信心。酒店業的潛在影響仍難以預計，並可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。

### 英國英式酒館行業

#### 市場環境及消費者需求轉變

儘管英國政府已解除所有新型冠狀病毒相關的管制措施，但新型冠狀病毒的新變種仍備受關注。倘若出現較現時流行的新型冠狀病毒更嚴重及/或傳染性更高的新冠變種病毒，或日後如出現類似之疫情或爆發，英國政府或會重新實施管制措施，可能會對英國英式酒館行業與英國經濟，以及對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。行業復甦步伐取決於新型冠狀病毒疫情發展、本地與國際旅遊業及商務差旅之復甦，以及消費者信心。

俄羅斯與烏克蘭衝突加劇產生對通脹、消費者和商業價格及成本上升的憂慮，能源、勞動力及食品方面尤甚。此外，衝突持續多久，以及其影響和溢出效應，包括通脹升溫、加息及英國生活成本危機之嚴重程度尚不確定，均對消費者信心及自主性開支產生負面影響。任何衝突升級可能對英國英式酒館行業及英國經濟，以及本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。

本集團業務營運所在市場的消費者習慣或會不時轉變。數碼媒體運用及不斷擴張的送餐服務市場亦令競爭加劇。倘無法應對日益激烈的競爭、有效細分市場並建立品牌、將產品適當定價，以及調整產品組合以迎合消費者需求，均可能導致收入減少、盈利能力下降，以及市場份額及增長率低於預期。

關於無追索權債務融資，本集團已就新型冠狀病毒導致的歷史契約違約獲得相關債權人作出豁免。然而，倘財務狀況再次惡化，本集團概不保證將來一定仍可獲得有關豁免。

### 供應鏈及分銷

本集團英式酒館業務遍佈英格蘭、蘇格蘭及威爾斯。本集團透過多項內部物流資源管理供應鏈，並依賴眾多主要供應商和第三方分銷商供應及交付商品，包括食物及飲料。該等供應商亦向本集團營運的釀酒廠供應原材料，以本集團旗下品牌生產及包裝啤酒。倘供應鏈及分銷服務因爆發疫症、制裁或罷工等事件而短暫或較長時間受到干擾，可能導致向客戶提供及交付商品或服務受阻而引致收入損失。長期缺乏或失去主要供應商或分銷商，亦可能導致採購替代品的成本大幅增加。此外，倘持續一段期間未能釀造、包裝及分銷啤酒，亦可能對收入和盈利能力構成長期不利影響。

### 成本壓力上升

本集團旗下管理的英式酒館持續面對成本上升壓力，以及營運成本與支出項目，尤其是能源成本及食品價格、僱員工資，以及工商稅方面大幅上調。不少此等成本因素並非本集團所能控制。倘無法有效減輕此等不利影響，可能導致收入減少、盈利能力下降，以及增長率降低。除本集團管理的英式酒館外，承租英式酒館的牌照持有人及特許經營英式酒館的特許經營商面臨的任何困難，亦可能影響其履行支付責任的能力。

此行業尤其受勞動力短缺和薪酬通脹打擊。儘管英國脫歐後的長期影響尚未完全清晰，惟從歐盟前往英國的工作人口已有所減少。為招募及留聘足夠熟練及合資格員工，以及確保從本集團承辦商及其他服務供應商獲得充裕資源而需承受更高成本及面對更大挑戰，而承租英式酒館的牌照持有人及特許經營英式酒館的特許經營商亦面對類似情況。

## 其他資料(續)

### 健康、安全、僱傭及資料保障規例

倘未能遵守食物安全和健康及安全法規，並對本集團管理的英式酒館或由牌照持有人及特許經營商佔用之英式酒館、營業處或釀酒廠中的任何顧客、僱員或租戶造成嚴重傷害或人命損失，可能會對本集團商譽構成重大及不利影響，更可能導致相關當局進行調查，繼而帶來潛在的重大財務損失。食品供應鏈出現任何問題，包括提供錯誤的致敏原資料，導致任何顧客患上嚴重疾病或喪失性命，亦可能對本集團商譽造成重大及不利影響、對供應帶來限制、潛在增加商品的成本、減低銷售收入和盈利能力。

倘未能遵守與僱傭相關的法規之規定，可引致監管罰款及處罰、額外費用、盈利能力下降，並對本集團商譽，以及在招募及留聘熟練且合資格之僱員方面產生不利影響。

本集團於英國之承租英式酒館業務受《酒館準則》(Pubs Code)規管。未有遵守《酒館準則》可能會對本集團商譽及挽留和招募優質租戶之能力產生不利影響。

任何嚴重洩露個人資料事件及未有遵守數據保障相關法例要求，或會影響本集團營商能力及商譽，導致收入損失，並面臨因罰款或賠償而造成重大財務損失的風險。

### 基建市場

本集團擁有之部分投資(例如水、氣體及電力)受價格管制，並須嚴格遵守有關監管機構不時訂立的發牌條件、守則及指引。違反此等發牌條件、守則或指引可被判罰款，或於極端情況下有關機構可能會修訂、暫時吊銷及正式註銷有關牌照。該等受監管業務大多已於近期陸續進行具挑戰的規管重設，包括准許利潤較低及於若干情況下股東分派受到限制。利率及通脹、能源成本高企、能源暴利稅、若干市場就能源零售價格設定上限，加上監管機構取態強硬，可能會影響本集團基建業務的回報。任何不符社區期望的營運手法都可能引致邊緣化，引發向監管機構或當地或國家政府直接提出關注，最終或會令規管重設及相關監管更趨嚴厲，以及產生影響聲譽的負面宣傳。基建項目需投放大量資金，而市場上只有少數主要從事相關業務之企業，因此不能保證就出售項目容易覓得準買家。

本集團公用事業投資項目所使用之分配及輸送網絡亦可能承受供應中斷風險。倘發生嚴重地震、風暴、水災、火災、嚴重破壞、恐怖襲擊、爆發疫症或其他不可預料之情況而導致服務中斷，其所引致的現金損失及修復網絡支出可能十分龐大，亦可能損害客戶對本集團的印象並可能會招致索償及訴訟。此外，若干事故(例如恐怖襲擊)所造成的損失可能無法追討。俄烏衝突或發展至引發更廣泛衝突及觸發能源危機的風險，能源危機涉及能源供應風險與價格大幅波動。供應中斷日趨頻繁及中斷時間日久可能會引致分配及輸送網絡的經營相關成本大幅增加。此等不明朗因素可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。

## 市場競爭激烈

本集團各業務在其營運的不同市場內均面對激烈競爭。新營運商加入市場及現有競爭對手的價格競爭加劇，均可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。本集團面對的競爭風險包括(a)在香港、內地及其他海外市場從物業投資與發展的發展商日益增加，可能影響本集團市場佔有率及回報；及(b)其他競爭對手帶來激烈競爭與價格壓力，有關風險可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

## 開拓新業務及投資領域

本集團致力拓展環球優質投資以提升現金流質素及強化固定收入基礎，藉均衡及穩固業務組合以平衡及減少與物業發展周期有關或一般潛在風險。本集團已開拓符合其準則之投資項目，投資於新業務範疇及營運據點以締造新的固定收入來源，並將繼續尋求相關合適機遇。惟不能保證本集團可成功推行其業務拓展策略，或有關策略可達致預期效果。此外，本集團於尋求新商機時面對更為激烈的競爭，由於市場資金流動性充裕及回報要求較低，競標者對資產估值更為進取。拓展新行業及新市場亦使本集團面對新增不確定因素，包括但不限於可能於個別行業及市場營運經驗不足、面對政府政策及規例轉變，以及該等行業與市場出現其他不利發展所帶來的風險等。此外，亦不能保證所有投資者均認同本集團可能開拓之新業務或投資。

## 其他資料(續)

### 收購

本集團過往曾進行收購事項，倘市場出現合適收購機會，本集團或會持續進行收購。儘管進行有關收購事項前已作盡職審查及詳細分析，但不能保證可充分顯露目標公司可能隱藏之問題、潛在負債及尚待解決的糾紛。此外，本集團及有關專家對目標公司進行之評估及分析乃以多項假設為基礎，不能保證該等假設均屬正確或適當，或為公認之準則。用於分析的理據及狀況將隨時間改變，新理據及狀況可能影響原有假設，而根據該等原有假設進行之評估及分析亦可能失效。

部分收購事項須受制於海外國家之監管批准，不能保證可成功取得該等批准，儘管已獲批出有關批准，該等批准或將附帶繁瑣之條件。審批外國投資之程序或需時更長及日趨繁複，尤以電網及燃氣網絡等「敏感」基建資產為然。該等趨勢於新型冠狀病毒出現後更為明顯，此乃由於各國政府均對海外投資實施額外監管，以免當地企業以「低」價被海外收購，以及保障策略資產不受海外控制。本集團不一定能將目標業務與本集團業務成功整合，亦未必可藉收購事項取得任何協同效益，以致成本、時間及資源因而增加。於海外進行之收購而言，本集團亦可能承受地方、國家及國際上各種政治、社會、法律及監管規定不時轉變的影響。本集團處理涉及當地僱員、客戶、政府機構及壓力團體的事宜上，亦可能需面對各種文化差異。

### 策略夥伴

本集團部分業務透過其分攤控制權(全部或部分)的非全資附屬公司、聯營公司及合營企業經營，並與其他策略或業務夥伴組成策略聯盟。不能保證任何該等策略或業務夥伴日後將願意繼續保持與本集團的關係，或本集團將能繼續執行對其非全資附屬公司、聯營公司及合營企業及其營運市場的既定策略。此外，本集團的合營夥伴可能(a)擁有與本集團不一致的經濟或業務利益或目標；(b)作出不符合本集團政策或目標的行動；(c)出現股權控制變動；(d)面對財務及其他困難；或(e)不能或不願意履行其合營責任，此等情況均可能影響本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景。



## 關連交易

根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)，長江和記實業有限公司(「長和」)已被聯交所視作本公司的關連人士。長和亦於聯交所上市。本集團相信其與長和之關係對其業務有重大優勢，惟亦構成按上市規則所界定之各項關連交易。因此，本集團與長和或其附屬公司所進行之任何交易均構成關連交易，除非獲得豁免，否則須遵守上市規則的適用規定，包括刊發公告、於股東大會上獲得獨立股東批准，以及於年報及財務報表內作出披露。獨立股東批准之要求可能會引致不可預知的情況，以致妨礙本集團業務活動及增加其風險。獨立股東亦可能作出與本集團利益相抵觸之行動。

## 過往表現及前瞻性陳述

本中期報告內所載本集團過往表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證本集團日後之業績。本中期報告或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。本集團、其董事、本集團之僱員及代理均不承擔(a)更正或更新本中期報告所載前瞻性陳述或意見之任何責任；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

# 中期財務報表

## 綜合收益表

截至 2023 年 6 月 30 日止六個月

	附註	(未經審核)	
		2023 百萬元	2022 百萬元
持續業務			
集團收入		24,605	35,715
攤佔合營企業之收入		11,911	11,905
	(2)	36,516	47,620
集團收入		24,605	35,715
收取合營企業利息		871	1,005
投資及其他		954	88
營運成本		(5,037)	(12,491)
物業及有關成本		(6,215)	(5,394)
英式酒館營運及有關成本		(5,050)	(4,959)
薪金及有關支出		(599)	(624)
利息及其他融資成本		(955)	(1,052)
折舊		(287)	(265)
其他支出		(18,143)	(24,785)
金融工具之虧損		(4)	(546)
投資物業之公平值變化		2,690	(659)
出售投資物業之得益		-	738
攤佔合營企業之溢利		1,321	1,567
攤佔聯營公司之溢利		74	113
除稅前溢利	(3)	12,368	13,236
稅項	(4)	(1,867)	(2,226)
期內溢利		10,501	11,010
終止業務			
期內溢利		-	2,081
期內溢利		10,501	13,091
非控股股東			
— 持續業務		(28)	62
— 終止業務		-	(76)
永久資本證券— 持續業務		(142)	(141)
股東應佔溢利		10,331	12,936
股東應佔溢利			
— 持續業務		10,331	10,931
— 終止業務		-	2,005
		10,331	12,936
每股溢利	(6)		
— 持續業務		\$2.88	\$3.00
— 終止業務		-	\$0.55
		\$2.88	\$3.55

## 綜合全面收益表

截至2023年6月30日止六個月

	(未經審核)	
	2023 百萬元	2022 百萬元
期內溢利	10,501	13,091
將轉入收益表之其他全面收益		
伸算香港以外業務財務報表匯兌得益(虧損)	2,463	(11,985)
作對沖用銀行借款之伸算匯兌得益	49	552
衍生金融工具之得益(虧損)		
淨投資對沖	(1,642)	8,015
現金流對沖	364	1,388
攤佔合營企業之其他全面收益	81	367
已轉入收益表之其他全面收益		
已出售海外業務之累計匯兌虧損	-	198
衍生金融工具之累計得益		
淨投資對沖—已出售海外業務	-	(216)
現金流對沖—已終止現金流	-	(685)
不可轉入收益表之其他全面收益		
攤佔合營企業之其他全面收益	(8)	902
除稅後其他全面收益	1,307	(1,464)
全面收益總額	11,808	11,627
非控股股東		
— 持續業務	137	292
— 終止業務	-	(91)
永久資本證券—持續業務	(142)	(141)
股東應佔全面收益總額	11,803	11,687
股東應佔全面收益總額		
持續業務	11,803	9,497
終止業務	-	2,190
	11,803	11,687

## 中期財務報表(續)

## 綜合財務狀況表

2023年6月30日結算

	(未經審核) 30/6/2023 百萬元	(經審核) 31/12/2022 百萬元
非流動資產		
固定資產	73,181	70,267
投資物業	128,952	125,186
合營企業	77,173	74,685
聯營公司	7,019	7,058
投資	9,772	10,436
商譽	4,541	4,308
衍生金融工具	7,631	8,159
其他非流動資產	5,191	4,843
	313,460	304,942
流動資產		
待售物業	134,702	136,446
應收賬款、預付款項及其他	9,182	9,968
應收貸款	2,811	2,267
銀行結存及定期存款	43,820	61,198
	190,515	209,879
流動負債		
應付賬款、應付費用及其他	25,786	38,304
銀行及其他借款	9,218	2,435
客戶訂金	8,169	9,215
稅項準備	3,267	5,026
	46,440	54,980
流動資產淨值	144,075	154,899
非流動負債		
銀行及其他借款	40,145	46,102
遞延稅項負債	13,848	13,940
租賃負債	5,557	5,276
衍生金融工具	562	723
退休金負債	96	93
	60,208	66,134
資產淨值	397,327	393,707
上列項目代表：		
股本及股本溢價	238,728	240,102
儲備	144,700	139,529
股東權益	383,428	379,631
永久資本證券	7,929	7,929
非控股股東權益	5,970	6,147
權益總額	397,327	393,707

## 簡明綜合權益變動表

截至2023年6月30日止六個月

	股東權益				永久 資本證券 百萬元	非控股 股東權益 百萬元	(未經審核) 權益總額 百萬元
	股本 百萬元	股本溢價 百萬元	儲備 <sup>(附註)</sup> 百萬元	總額 百萬元			
2022年1月1日結餘	3,644	238,975	128,609	371,228	7,929	7,118	386,275
全面收益總額	-	-	11,687	11,687	141	(201)	11,627
非控股股東權益變化	-	-	-	-	-	(94)	(94)
回購已發行股份	-	(342)	-	(342)	-	-	(342)
永久資本證券分派	-	-	-	-	(141)	-	(141)
已派予非控股股東股息	-	-	-	-	-	(9)	(9)
已派予股東股息	-	-	-	-	-	-	-
2021年末期股息每股\$1.79	-	-	(6,521)	(6,521)	-	-	(6,521)
2022年6月30日結餘	3,644	238,633	133,775	376,052	7,929	6,814	390,795
2023年1月1日結餘	3,605	236,497	139,529	379,631	7,929	6,147	393,707
全面收益總額	-	-	11,803	11,803	142	(137)	11,808
非控股股東權益變化	-	-	-	-	-	(7)	(7)
回購及註銷已發行股份	(12)	(1,362)	12	(1,362)	-	-	(1,362)
永久資本證券分派	-	-	-	-	(142)	-	(142)
已派予非控股股東股息	-	-	-	-	-	(33)	(33)
已派予股東股息	-	-	-	-	-	-	-
2022年末期股息每股\$1.85	-	-	(6,644)	(6,644)	-	-	(6,644)
2023年6月30日結餘	3,593	235,135	144,700	383,428	7,929	5,970	397,327

## 附註：儲備

	業務 合併儲備	股本 贖回儲備	匯兌儲備	對沖儲備	保留溢利	總額
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
2022年1月1日結餘	(69,014)	549	417	1,021	195,636	128,609
全面收益總額	-	-	(2,067)	(84)	13,838	11,687
已派予股東股息	-	-	-	-	(6,521)	(6,521)
2021年末期股息每股\$1.79	-	-	-	-	(6,521)	(6,521)
2022年6月30日結餘	(69,014)	549	(1,650)	937	202,953	133,775
2023年1月1日結餘	(69,014)	588	(3,701)	2,634	209,022	139,529
全面收益總額	-	-	(594)	2,074	10,323	11,803
回購及註銷已發行股份	-	12	-	-	-	12
已派予股東股息	-	-	-	-	(6,644)	(6,644)
2022年末期股息每股\$1.85	-	-	-	-	(6,644)	(6,644)
2023年6月30日結餘	(69,014)	600	(4,295)	4,708	212,701	144,700

## 中期財務報表(續)

## 簡明綜合現金流量表

截至 2023 年 6 月 30 日止六個月

	(未經審核)	
	2023 百萬元	2022 百萬元
經營業務之現金流入(支出)淨額	(3,634)	8,123
投資業務之現金流入淨額		
售出飛機資產	–	31,073
售出投資物業	–	12,309
購入投資物業	(641)	(645)
其他投資業務	900	1,645
	259	44,382
融資活動之現金支出淨額		
償還銀行及其他借款淨額	(142)	(47,804)
已派予股東股息	(6,644)	(6,521)
回購已發行股份	(1,261)	(342)
其他融資活動	(1,450)	(1,420)
	(9,497)	(56,087)
現金及現金等值項目減少淨額	(12,872)	(3,582)
匯兌差額	(267)	(1,066)
1 月 1 日現金及現金等值項目	56,657	62,567
<b>6 月 30 日現金及現金等值項目</b>	<b>43,518</b>	<b>57,919</b>

## 附註：現金及現金等值項目

	30/6/2023 百萬元	30/6/2022 百萬元
銀行結存及定期存款	43,820	59,793
減：受限制銀行結存	(302)	(820)
超過三個月到期定期存款	–	(1,054)
	43,518	57,919

受限制銀行結存為根據內地房地產發展之要求而將物業銷售所得存放於銀行，並於符合若干條件前被限制使用的銀行結存。

## 中期財務報表附註

### 1. 編製基準

本中期財務報表乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並以港元列報。編製本中期財務報表所採用之主要會計政策，與編製截至2022年12月31日止年度之財務報表所採用者一致。

採用於2023年1月1日起會計年度生效之全新及經修訂國際財務報告準則（「IFRSs」）對集團業績及財務狀況無重大影響。至於仍未生效之經修訂IFRSs，本集團現正評估其對集團業績及財務狀況之影響。

### 2. 收入及收益貢獻

本集團之主要業務為物業發展及投資、酒店及服務套房業務、物業及項目管理、英式酒館業務和投資基建及實用資產業務。

各主要業務之收入如下：

	截至6月30日止六個月					
	集團		合營企業		總額	
	2023 百萬元	2022 百萬元	2023 百萬元	2022 百萬元	2023 百萬元	2022 百萬元
物業銷售	8,241	20,349	5	48	8,246	20,397
物業租務	2,786	2,919	76	74	2,862	2,993
酒店及服務套房業務	1,941	1,527	9	6	1,950	1,533
物業及項目管理	373	393	81	47	454	440
英式酒館業務	11,264	10,527	–	–	11,264	10,527
基建及實用資產業務	–	–	11,740	11,730	11,740	11,730
	<b>24,605</b>	<b>35,715</b>	<b>11,911</b>	<b>11,905</b>	<b>36,516</b>	<b>47,620</b>

並以地區概括如下：

	截至6月30日止六個月					
	集團		合營企業		總額	
	2023 百萬元	2022 百萬元	2023 百萬元	2022 百萬元	2023 百萬元	2022 百萬元
香港	8,628	16,788	25	23	8,653	16,811
內地	3,997	7,880	57	54	4,054	7,934
英國	11,885	10,943	3,852	4,022	15,737	14,965
其他	95	104	7,977	7,806	8,072	7,910
	<b>24,605</b>	<b>35,715</b>	<b>11,911</b>	<b>11,905</b>	<b>36,516</b>	<b>47,620</b>

## 中期財務報表(續)

## 2. 收入及收益貢獻(續)

各主要業務經分配營運成本及其他收益後之收益貢獻如下：

	截至6月30日止六個月					
	集團		合營企業		總額	
	2023 百萬元	2022 百萬元	2023 百萬元	2022 百萬元	2023 百萬元	2022 百萬元
物業銷售	3,531	8,012	(1)	42	3,530	8,054
物業租務	2,258	2,369	58	57	2,316	2,426
酒店及服務套房業務	638	318	(1)	(3)	637	315
物業及項目管理	152	164	46	18	198	182
英式酒館業務	586	866	–	–	586	866
基建及實用資產業務	70	152	3,938	3,996	4,008	4,148
	7,235	11,881	4,040	4,110	11,275	15,991
銀行及其他借款融資成本	(502)	(530)	(1,290)	(1,153)	(1,792)	(1,683)
	6,733	11,351	2,750	2,957	9,483	14,308
金融工具之得益					324	736
房地產投資信託權益 公平值變化					206	241
房地產投資信託 投資物業					(431)	(981)
出售投資物業之得益					2,690	(659)
其他					–	738
稅項					542	(466)
集團					(1,867)	(2,226)
合營企業					(446)	(681)
非控股股東及永久資本證券應佔溢利					(170)	(79)
持續業務					10,331	10,931
終止業務						
飛機租賃—稅後收益貢獻					–	588
—稅後出售資產得益					–	1,417
股東應佔溢利					10,331	12,936

各主要業務收益貢獻資料列載於中期報告內第9頁至第21頁之管理層討論及分析。



### 3. 除稅前溢利

	截至6月30日止六個月	
	2023 百萬元	2022 百萬元
除稅前溢利已扣除下列項目：		
利息及其他融資成本		
銀行及其他借款	935	613
減：資本化金額	(433)	(83)
租賃負債	502	530
已售物業成本	97	94
已售物業成本	4,125	10,773
已售英式酒館產品成本	3,217	2,978

### 4. 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2023 百萬元	2022 百萬元
本期稅項		
香港	512	1,175
香港以外	1,326	1,727
遞延稅項	29	(676)
	1,867	2,226

### 5. 中期股息

董事會於2023年8月3日宣佈派發中期股息每股\$0.43(2022 – \$0.43)，總額為\$1,532,000,000(2022 – \$1,559,000,000)。

### 6. 每股溢利

每股溢利乃根據股東應佔溢利，以期內已發行股份之加權平均數3,589,614,728股(2022 – 3,642,739,678股)計算。

## 中期財務報表(續)

## 7. 賬齡分析

應收賬款按合同條款之賬齡分析如下：

	30/6/2023 百萬元	31/12/2022 百萬元
一個月內	1,294	1,197
二至三個月	74	90
三個月以上	130	130
	1,498	1,417

應付賬款按發票日及信用條款之賬齡分析如下：

	30/6/2023 百萬元	31/12/2022 百萬元
一個月內	3,579	14,121
二至三個月	30	49
三個月以上	50	37
	3,659	14,207

## 8. 回購及註銷已發行股份

期內，本公司以總代價\$1,358,000,000於香港聯合交易所有限公司回購31,100,000股股份，詳情如下：

月份	回購股份數目	購買價格(每股股份)		總代價
		最高價	最低價	
2023年3月	1,570,000	\$47.00	\$45.65	\$72,511,450
2023年4月	989,000	\$46.00	\$45.25	\$45,162,650
2023年5月	12,600,000	\$44.90	\$42.10	\$541,026,925
2023年6月	15,941,000	\$45.20	\$42.80	\$699,500,025
	31,100,000			\$1,358,201,050

期內，本公司註銷12,519,000股股份，包括於2022年回購之10,949,000股股份及於2023年回購之1,570,000股股份。

## 9. 財務資產及財務負債之公平值

投資及衍生金融工具使用以下類別的估值元素以公平值計量：

第1級：活躍市場報價

第2級：報價以外的可直接或間接觀察之估值元素

第3級：包括折現之現金流預測及基於假設之估計等非可觀察市場數據之估值元素

投資及衍生金融工具之公平值按估值元素等級匯總如下：

	第1級		第2級		第3級	
	30/6/2023 百萬元	31/12/2022 百萬元	30/6/2023 百萬元	31/12/2022 百萬元	30/6/2023 百萬元	31/12/2022 百萬元
投資						
上市證券	5,354	6,068	-	-	-	-
非上市證券	-	-	-	-	172	172
投資基建業務	-	-	-	-	3,471	3,471
投資一酒店發展項目	-	-	-	-	775	725
衍生金融工具						
- 資產	-	-	8,858	10,485	-	-
- 負債	-	-	(1,389)	(1,316)	-	-

就按第3級估值元素計量公平值的投資，其公平值以估值技術釐定並參考預算現金流量、最近交易的價格及與個別投資有關的其他特定估值元素。合理地更改其估值元素為其他可能之選擇再作估算，不會對集團之業績及財務狀況有重大影響。

## 中期財務報表(續)

### 9. 財務資產及財務負債之公平值(續)

以第3級估值元素計量的投資變動如下：

	2023 百萬元	2022 百萬元
1月1日	4,368	6,950
增添投資	50	32
於收益表確認之公平值虧損	-	(111)
出售	-	(2,319)
6月30日	4,418	4,552

除租賃負債外，其他財務資產及財務負債於中期結算日的賬面值與其公平值相約。

### 10. 承擔

於中期結算日，集團之資本性承擔包括發展投資物業金額達\$2,529,000,000及於英國收購Civitas Social Housing PLC金額達\$4,021,000,000。

### 11. 中期財務報表審閱

本未經審核中期財務報表已由審核委員會作出審閱。