

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



1957 & Co. (Hospitality) Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8495)

截至2023年6月30日止六個月的 中期業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公告的資料乃遵照《聯交所GEM證券上市規則》(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關1957 & Co. (Hospitality) Limited(「本公司」或「1957 & Co.」，連同其附屬公司稱為「本集團」或「我們」)的資料；本公司董事(「董事」)就本公告的資料共同及個別承擔全部責任。各董事作出一切合理查詢後確認，就彼等所知及所信本公告所載資料在各重大方面均準確完整，並無誤導或欺詐成分，及並無遺漏任何其他事項，以致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

財務摘要

於截至2023年6月30日止六個月：

- 本集團錄得未經審核收益約223.5百萬港元(2022年：136.4百萬港元)，較截至2022年6月30日止相應期間增加約63.9%；
- 本集團錄得未經審核經調整除稅項及政府補助前虧損約10.6百萬港元(2022年：15.8百萬港元)；及
- 本集團錄得未經審核本公司擁有人應佔虧損約10.9百萬港元(2022年：8.2百萬港元)。

於截至2023年6月30日止三個月：

- 本集團錄得未經審核收益約110.7百萬港元(2022年：91.9百萬港元)，較截至2022年6月30日止相應期間增加20.5%；
- 本集團錄得未經審核經調整除稅項及政府補助前虧損約0.9百萬港元(2022年：經調整溢利3.6百萬港元)；及
- 本集團錄得未經審核本公司擁有人應佔虧損約0.3百萬港元(2022年：溢利6.7百萬港元)。

截至2023年6月30日止六個月的中期業績(未經審核)

本公司董事會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至2023年6月30日止三個月及六個月(分別為「三個月回顧期間」及「六個月回顧期間」)的未經審核簡明綜合業績，連同截至2022年相應期間的未經審核比較數字如下：

簡明綜合全面收益表

截至2023年6月30日止三個月及六個月

| | 附註 | 截至6月30日止三個月 | | 截至6月30日止六個月 | |
|--------------------------------------|----|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) |
| 收益 | 4 | 110,725 | 91,930 | 223,457 | 136,377 |
| 其他收益及收入淨額 | 5 | 156 | 5,694 | 1,770 | 11,002 |
| 已售存貨成本 | | (29,197) | (26,669) | (60,825) | (40,989) |
| 僱員福利開支 | | (42,265) | (32,062) | (86,481) | (58,475) |
| 折舊、攤銷及減值 | | (20,106) | (13,278) | (41,629) | (26,818) |
| 專利權費 | | (1,587) | (1,383) | (3,330) | (1,987) |
| 租金開支 | | (2,358) | (2,130) | (4,477) | (3,134) |
| 水電費 | | (2,633) | (2,432) | (5,954) | (4,527) |
| 其他經營開支 | | (11,858) | (10,353) | (28,664) | (18,455) |
| 經營溢利/(虧損) | | 877 | 9,317 | (6,133) | (7,006) |
| 融資收入 | | 222 | 2 | 407 | 2 |
| 融資成本 | | (1,840) | (398) | (4,420) | (902) |
| 融資成本淨額 | 6 | (1,618) | (396) | (4,013) | (900) |
| 分佔聯營公司虧損 | | (202) | (412) | (446) | (750) |
| 除所得稅前(虧損)/溢利 | | (943) | 8,509 | (10,592) | (8,656) |
| 所得稅抵免/(開支) | 7 | 1,608 | (54) | 1,002 | (54) |
| 期內溢利/(虧損) | | 665 | 8,455 | (9,590) | (8,710) |
| 以下人士應佔期內 溢利/(虧損)： | | | | | |
| — 本公司擁有人 | | (324) | 6,699 | (10,929) | (8,233) |
| — 非控股權益 | | 989 | 1,756 | 1,339 | (477) |
| | | 665 | 8,455 | (9,590) | (8,710) |
| 期內本公司擁有人應佔 每股(虧損)/盈利 (以每股港仙列示) | | | | | |
| — 基本及攤薄 | 9 | (0.08) | 1.74 | (2.85) | (2.14) |

簡明綜合全面收益表

截至2023年6月30日止三個月及六個月

| | 截至6月30日止三個月 | | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) |
| 期內溢利／(虧損) | 665 | 8,455 | (9,590) | (8,710) |
| 其他全面收入／(虧損) | | | | |
| 可能重新分類至損益的項目 | | | | |
| — 外幣換算差額 | (186) | (117) | (141) | (93) |
| — 分佔以權益法入賬的 聯營公司其他全面收入 | 3 | (84) | 8 | (70) |
| 期內全面收入／(虧損)總額 | <u>482</u> | <u>8,254</u> | <u>(9,723)</u> | <u>(8,873)</u> |
| 以下人士應佔期內全面 收入／(虧損)總額： | | | | |
| — 本公司擁有人 | (507) | 6,498 | (11,062) | (8,396) |
| — 非控股權益 | <u>989</u> | <u>1,756</u> | <u>1,339</u> | <u>(477)</u> |
| | <u>482</u> | <u>8,254</u> | <u>(9,723)</u> | <u>(8,873)</u> |

簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

| | 附註 | 於2023年 6月30日 千港元 (未經審核) | 於2022年 12月31日 千港元 (經審核) |
|----------------------|----|----------------------------------|----------------------------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | 10 | 204,830 | 93,333 |
| 無形資產 | 11 | 802 | 862 |
| 按金及預付款項 | | 25,521 | 52,164 |
| 於聯營公司的權益 | 12 | – | 438 |
| 遞延稅項資產 | | 12,775 | 10,510 |
| | | <u>243,928</u> | <u>157,307</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 2,340 | 2,357 |
| 貿易應收款項 | 13 | 6,617 | 8,621 |
| 預付款項、按金及其他應收款項 | | 16,812 | 16,124 |
| 應收聯營公司款項 | | 126 | 126 |
| 可收回稅項 | | 2,444 | 3,750 |
| 已抵押銀行存款 | | 5,052 | 9,063 |
| 現金及現金等價物 | | 47,445 | 54,175 |
| | | <u>80,836</u> | <u>94,216</u> |
| 資產總額 | | <u><u>324,764</u></u> | <u><u>251,523</u></u> |
| 權益 | | | |
| 本公司擁有人應佔資本及儲備 | | | |
| 股本 | 14 | 38 | 38 |
| 股份溢價 | 14 | 100,980 | 100,980 |
| 資本儲備 | | (2,983) | (2,983) |
| 外匯儲備 | | (559) | (426) |
| 累計虧損 | | (43,822) | (32,893) |
| | | <u>53,654</u> | <u>64,716</u> |
| 非控股權益 | | <u>8,974</u> | <u>11,065</u> |
| 權益總額 | | <u><u>62,628</u></u> | <u><u>75,781</u></u> |

| | | 於2023年 6月30日 千港元 (未經審核) | 於2022年 12月31日 千港元 (經審核) |
|----------------|----|----------------------------------|----------------------------------|
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 租賃負債 | | 99,950 | 31,226 |
| 修復成本撥備 | | 7,224 | 2,116 |
| | | <u>107,174</u> | <u>33,342</u> |
| 流動負債 | | | |
| 貿易應付款項 | 15 | 20,324 | 19,539 |
| 應計款項及其他應付款項 | | 34,090 | 39,480 |
| 租賃負債 | | 43,408 | 41,795 |
| 合約負債 | | 1,627 | 770 |
| 應付所得稅 | | 448 | 46 |
| 來自非控股股東的貸款 | | 7,600 | 7,600 |
| 銀行借款 | 16 | 47,465 | 33,170 |
| | | <u>154,962</u> | <u>142,400</u> |
| 負債總額 | | <u>262,136</u> | <u>175,742</u> |
| 權益及負債總額 | | <u><u>324,764</u></u> | <u><u>251,523</u></u> |

簡明綜合權益變動表

截至2023年6月30日止六個月

| | 本公司擁有人應佔 | | | | | 總計 千港元 | 非控股 權益 千港元 | 權益 總額 千港元 |
|-------------------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|
| | 股本 千港元 | 股份 溢價 千港元 | 資本 儲備 千港元 | 外匯 儲備 千港元 | 累計 虧損 千港元 | | | |
| (未經審核) | | | | | | | | |
| 於2022年1月1日 | 38 | 100,980 | (2,983) | (25) | (32,360) | 65,650 | 7,217 | 72,867 |
| 全面虧損 | | | | | | | | |
| 期內虧損 | - | - | - | - | (8,233) | (8,233) | (477) | (8,710) |
| 其他全面虧損 | | | | | | | | |
| 外幣換算差額 | - | - | - | (93) | - | (93) | - | (93) |
| 分佔以權益法入賬的 聯營公司其他全面虧損 | - | - | - | (70) | - | (70) | - | (70) |
| 全面虧損總額 | - | - | - | (163) | (8,233) | (8,396) | (477) | (8,873) |
| 於2022年6月30日的結餘 | <u>38</u> | <u>100,980</u> | <u>(2,983)</u> | <u>(188)</u> | <u>(40,593)</u> | <u>57,254</u> | <u>6,740</u> | <u>63,994</u> |
| (未經審核) | | | | | | | | |
| 於2023年1月1日 | 38 | 100,980 | (2,983) | (426) | (32,893) | 64,716 | 11,065 | 75,781 |
| 全面(虧損)/收入 | | | | | | | | |
| 期內(虧損)/溢利 | - | - | - | - | (10,929) | (10,929) | 1,339 | (9,590) |
| 其他全面(虧損)/收入 | | | | | | | | |
| 外幣換算差額 | - | - | - | (141) | - | (141) | - | (141) |
| 分佔以權益法入賬的 聯營公司其他全面收入 | - | - | - | 8 | - | 8 | - | 8 |
| 全面(虧損)/收入總額 | - | - | - | (133) | (10,929) | (11,062) | 1,339 | (9,723) |
| 與擁有人交易 | | | | | | | | |
| 償還股東貸款 | - | - | - | - | - | - | (3,430) | (3,430) |
| 與擁有人交易總額 | - | - | - | - | - | - | (3,430) | (3,430) |
| 於2023年6月30日的結餘 | <u>38</u> | <u>100,980</u> | <u>(2,983)</u> | <u>(559)</u> | <u>(43,822)</u> | <u>53,654</u> | <u>8,974</u> | <u>62,628</u> |

簡明綜合現金流量表
截至2023年6月30日止六個月

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) |
| 經營活動現金流量 | | |
| 除所得稅前虧損 | (10,592) | (8,656) |
| 就以下各項作出調整： | | |
| — 折舊及攤銷 | 41,629 | 26,818 |
| — 出售物業、廠房及設備淨虧損 | 254 | — |
| — 分佔聯營公司虧損 | 446 | 750 |
| — 融資收入 | (407) | (2) |
| — 融資成本 | 4,420 | 902 |
| 營運資金變動前營運現金流量 | 35,750 | 19,812 |
| 營運資金變動： | | |
| — 存貨 | 17 | 213 |
| — 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項 | 1,316 | (19,181) |
| — 貿易及其他應付款項 | 948 | 681 |
| — 合約負債 | 857 | 51 |
| — 應收／應付關聯公司款項 | — | (12) |
| 經營所得現金 | 38,888 | 1,564 |
| 已付利息 | (4,420) | (902) |
| 已付香港利得稅 | — | (379) |
| 經營活動所得現金淨額 | 34,468 | 283 |
| 投資活動現金流量 | | |
| 購買物業、廠房及設備(附註(i)) | (12,424) | (114) |
| 繳付非流動預付款項 | (5,179) | — |
| 已收利息 | 115 | 2 |
| 投資活動所用現金淨額 | (17,488) | (112) |
| 融資活動現金流量 | | |
| 償還銀行借款 | (3,705) | (2,873) |
| 償還股東貸款 | (3,430) | — |
| 解除抵押存款 | 4,011 | — |
| 銀行借款所得款項 | 18,000 | — |
| 繳付租賃負債 | (38,445) | (23,767) |
| 融資活動所用現金淨額 | (23,569) | (26,640) |
| 現金及現金等價物減少淨額 | (6,589) | (26,469) |
| 期初的現金及現金等價物 | 54,175 | 94,381 |
| 外幣匯率變動影響 | (141) | (94) |
| 期末的現金及現金等價物 | 47,445 | 67,818 |

附註：

(i) 購買物業、廠房及設備所用現金對賬

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------------|---------------|--------------|
| | 2023年 千港元 | 2022年 千港元 |
| 期內添置物業、廠房及設備總額 | 167,766 | 10,676 |
| 減：自按金及預付款項轉移至物業、廠房及設備 | (32,114) | - |
| 減：添置使用權資產(附註10) | (123,228) | (10,562) |
| | <u>12,424</u> | <u>114</u> |
| 期內購買物業、廠房及設備所用現金 | <u>12,424</u> | <u>114</u> |

簡明綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司於2016年2月3日在開曼群島根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點為香港謝斐道391-407號新時代中心33樓。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事餐廳經營以及餐飲管理及諮詢服務。

2 編製基準及主要會計政策

本集團截至2023年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料(「2023年中期財務資料」)已根據香港普遍採納的會計原則(包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」)及GEM上市規則的適用披露規定編製。

2023年中期財務資料應與截至2022年12月31日止年度的年度經審核綜合財務報表一併閱讀，而該等報表乃按照香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。

除另有指明外，2023年中期財務資料以千港元(「千港元」)呈列。

編製2023年中期財務資料所採用的會計政策及計算方法與編製截至2022年12月31日止年度的年度經審核綜合財務報表所採用者一致，惟下文所述者除外。

本集團已採納下列與本集團營運相關且於2023年1月1日開始的財政期間須強制採納的新訂準則、詮釋及準則的修訂本：

| | |
|---------------------------|--------------------------|
| 香港財務報告準則第17號 | 保險合約 |
| 香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號 | 會計政策之披露(修訂本) |
| 香港會計準則第8號 | 會計估計之定義(修訂本) |
| 香港會計準則第12號 | 單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項(修訂本) |

採納上述新訂準則、詮釋及準則的修訂本對該等簡明綜合財務報表概無任何重大財務影響。

以下為已頒佈的新訂準則、詮釋及準則的修訂本，而本集團須於2024年1月1日或之後開始的會計期間或較後期間強制採納，但本集團並無提前採納：

| | | 於下列日期或 之後開始的 會計期間生效 |
|-----------------------------|---|---------------------------|
| 香港會計準則第1號(修訂本) | 將負債分類為流動或非流動負債 (修訂本) | 2024年1月1日 |
| 香港會計準則第1號(修訂本) | 附帶契諾的非流動負債(修訂本) | 2024年1月1日 |
| 香港財務報告準則第16號 (修訂本) | 售後租回的租賃負債(修訂本) | 2024年1月1日 |
| 香港詮釋第5號(2020年) | 香港詮釋第5號(2020年)財務報表 的列報—借款人對包含按要求 償還條款的定期貸款的分類 (香港詮釋第5號(2020年)) | 2024年1月1日 |
| 香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號 | 投資者與其聯營公司或合營公司 之間的資產出售或注資(修訂本) | 待定 |

本集團將於上述新訂準則、詮釋及準則的修訂本生效時予以應用。本集團正在評估上述香港財務報告準則的影響。

3 分部資料

主要經營決策者(「主要經營決策者」)指檢討本集團內部報告以評估表現及分配資源的本公司執行董事。主要經營決策者基於有關報告釐定經營分部。

主要經營決策者根據分部溢利／(虧損)的計量(為經調整除所得稅前(虧損)／溢利的計量)評估表現。經調整除所得稅前虧損與本集團的除所得稅前虧損計量方式一致，惟其他收益及收入、融資收入、融資成本(租賃負債相關部分除外)、分佔聯營公司虧損以及總辦事處開支從有關計量扣除。

本集團主要從事餐廳經營以及提供餐飲管理及諮詢服務。

本集團按經營及可呈報分部劃分的收益、業績、資產及負債分析如下：

分部收益及業績

截至2023年6月30日止六個月

| | 餐廳經營 千港元 (未經審核) | 餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (未經審核) | 總計 千港元 (未經審核) |
|-----------|-----------------------|--------------------------------|---------------------|
| 分部收益總額 | 223,107 | 13,788 | 236,895 |
| 分部間收益 | — | (13,438) | (13,438) |
| 來自外部客戶的收益 | <u>223,107</u> | <u>350</u> | <u>223,457</u> |
| 業績 | | | |
| 分部溢利 | <u>3,352</u> | <u>327</u> | 3,679 |
| 其他收益及收入淨額 | | | 1,770 |
| 未分配員工成本 | | | (11,703) |
| 未分配折舊及攤銷 | | | (2,439) |
| 未分配水電費及耗材 | | | (26) |
| 未分配其他開支 | | | (1,427) |
| 分佔聯營公司虧損 | | | <u>(446)</u> |
| 除所得稅前虧損 | | | <u>(10,592)</u> |
| 其他分部項目 | | | |
| 折舊及攤銷 | (39,190) | — | (39,190) |
| 融資收入 | 398 | 9 | 407 |
| 融資成本 | <u>(4,390)</u> | <u>(30)</u> | <u>(4,420)</u> |

截至2022年6月30日止六個月

| | 餐廳經營 千港元 (未經審核) | 餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (未經審核) | 總計 千港元 (未經審核) |
|---------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------|
| 分部收益總額 | 135,490 | 9,105 | 144,595 |
| 分部間收益 | <u>–</u> | <u>(8,218)</u> | <u>(8,218)</u> |
| 來自外部客戶的收益 | <u>135,490</u> | <u>887</u> | <u>136,377</u> |
| 業績 | | | |
| 分部(虧損)/溢利 | <u>(7,514)</u> | <u>882</u> | (6,632) |
| 其他收益及收入淨額 | | | 11,002 |
| 未分配員工成本 | | | (9,757) |
| 未分配折舊及攤銷 | | | (1,445) |
| 未分配水電費及耗材 | | | (13) |
| 未分配其他開支 | | | (1,061) |
| 分佔聯營公司虧損 | | | <u>(750)</u> |
| 除所得稅前虧損 | | | <u>(8,656)</u> |
| 其他分部項目 | | | |
| 折舊及攤銷 | (25,373) | – | (25,373) |
| 融資收入 | 2 | – | 2 |
| 融資成本 | <u>(876)</u> | <u>(26)</u> | <u>(902)</u> |

有關主要客戶的資料

截至2023年6月30日止六個月，概無單一外部客戶佔本集團收益超過10% (2022年：相同)。

分部資產及負債

於2023年6月30日

| | 餐廳經營 千港元 (未經審核) | 餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (未經審核) | 未分配 千港元 (未經審核) | 對銷 千港元 (未經審核) | 總計 千港元 (未經審核) |
|----------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| 分部資產 | 379,687 | 81,730 | 5,137 | (141,790) | 324,764 |
| 於聯營公司的權益 | — | — | — | — | — |
| | <u>379,687</u> | <u>81,730</u> | <u>5,137</u> | <u>(141,790)</u> | <u>324,764</u> |
| 分部負債 | <u>334,195</u> | <u>67,339</u> | <u>2,392</u> | <u>(141,790)</u> | <u>262,136</u> |

於2022年12月31日

| | 餐廳經營 千港元 (經審核) | 餐飲管理 及諮詢服務 千港元 (經審核) | 未分配 千港元 (經審核) | 對銷 千港元 (經審核) | 總計 千港元 (經審核) |
|----------|----------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| 分部資產 | 293,906 | 67,197 | 3,678 | (113,696) | 251,085 |
| 於聯營公司的權益 | — | — | 438 | — | 438 |
| | <u>293,906</u> | <u>67,197</u> | <u>4,116</u> | <u>(113,696)</u> | <u>251,523</u> |
| 分部負債 | <u>231,758</u> | <u>54,728</u> | <u>2,952</u> | <u>(113,696)</u> | <u>175,742</u> |

地區資料

本集團的餐廳經營收益主要來自香港的客戶，餐飲管理及諮詢服務的收益則主要來自香港及中華人民共和國(「中國」)的客戶。於2023年6月30日及2022年12月31日，本集團的主要資產亦位於香港，故並未提供地區分部分析。

4 收益

收益指來自餐廳經營以及餐飲管理及諮詢服務的收入。

| | 截至6月30日止三個月 | | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) |
| 餐廳經營，於某一時間點確認 | 110,375 | 91,458 | 223,107 | 135,490 |
| 餐飲管理及諮詢服務，隨時間確認 | 350 | 472 | 350 | 887 |
| | <u>110,725</u> | <u>91,930</u> | <u>223,457</u> | <u>136,377</u> |

5 其他收益及收入淨額

| | 截至6月30日止三個月 | | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) |
| 政府補助 | - | 4,880 | 48 | 7,080 |
| 雜項收入 | 434 | 814 | 1,976 | 3,922 |
| 出售物業、廠房及設備淨虧損 | (278) | - | (254) | - |
| | <u>156</u> | <u>5,694</u> | <u>1,770</u> | <u>11,002</u> |

6 融資成本淨額

| | 截至6月30日止三個月 | | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) |
| 融資收入 | | | | |
| 利息收入 | 66 | 2 | 115 | 2 |
| 計算已付按金的利息收入 | 156 | - | 292 | - |
| | <u>222</u> | <u>2</u> | <u>407</u> | <u>2</u> |
| 融資成本 | | | | |
| 銀行借款利息開支 | (482) | (30) | (950) | (70) |
| 租賃負債利息開支 | (1,358) | (368) | (34,70) | (832) |
| | <u>(1,840)</u> | <u>(398)</u> | <u>(4,420)</u> | <u>(902)</u> |
| 融資成本淨額 | <u>(1,618)</u> | <u>(396)</u> | <u>(4,013)</u> | <u>(900)</u> |

7 所得稅

香港利得稅按16.5%的稅率計提撥備。截至2023年及2022年6月30日止六個月，稅務優惠與本集團其中一間於香港註冊成立的實體根據利得稅兩級制的應付稅項減免有關，上限為165,000港元。

8 股息

截至2023年6月30日止六個月，本公司並無派付或宣派股息(2022年：無)。

9 每股(虧損)/盈利

(a) 基本

於期內，每股基本(虧損)/盈利乃按本公司擁有人應佔(虧損)/溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

| | 截至6月30日止三個月 | | 截至6月30日止六個月 | |
|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2023年 (未經審核) | 2022年 (未經審核) | 2023年 (未經審核) | 2022年 (未經審核) |
| 本公司擁有人應佔(虧損)/溢利 (千港元) | (324) | 6,699 | (10,929) | (8,233) |
| 已發行普通股加權平均數(千股) | 384,000 | 384,000 | 384,000 | 384,000 |
| 每股基本(虧損)/盈利(港仙) | <u>(0.08)</u> | <u>1.74</u> | <u>(2.85)</u> | <u>(2.14)</u> |

(b) 攤薄

由於並無潛在攤薄的普通股，故截至2023年及2022年6月30日止三個月及六個月每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本(虧損)/盈利相同。

10 物業、廠房及設備

| | 使用權 資產 千港元 | 租賃裝修 千港元 | 傢俬及 裝置 千港元 | 廚房及 經營設備 千港元 | 電腦設備 千港元 | 汽車 千港元 | 總計 千港元 |
|----------------------------|------------------|-----------------|------------------|--------------------|----------------|--------------|------------------|
| 於2022年12月31日(經審核) | | | | | | | |
| 成本 | 427,615 | 115,099 | 10,402 | 18,403 | 2,972 | 379 | 574,870 |
| 累計折舊及減值 | <u>(358,533)</u> | <u>(97,473)</u> | <u>(7,391)</u> | <u>(15,555)</u> | <u>(2,496)</u> | <u>(89)</u> | <u>(481,537)</u> |
| 賬面淨值 | <u>69,082</u> | <u>17,626</u> | <u>3,011</u> | <u>2,848</u> | <u>476</u> | <u>290</u> | <u>93,333</u> |
| 截至2023年6月30日止六個月 (未經審核) | | | | | | | |
| 期初賬面淨值 | 69,082 | 17,626 | 3,011 | 2,848 | 476 | 290 | 93,333 |
| 添置 | 123,228 | 32,795 | 6,187 | 4,933 | 623 | - | 167,766 |
| 出售 | (14,556) | - | - | (106) | (38) | - | (14,700) |
| 折舊 | <u>(32,861)</u> | <u>(6,498)</u> | <u>(1,054)</u> | <u>(928)</u> | <u>(190)</u> | <u>(38)</u> | <u>(41,569)</u> |
| 期末賬面淨值 | <u>144,893</u> | <u>43,923</u> | <u>8,144</u> | <u>6,747</u> | <u>871</u> | <u>252</u> | <u>204,830</u> |
| 於2023年6月30日(未經審核) | | | | | | | |
| 成本 | 436,630 | 141,970 | 15,942 | 22,124 | 3,369 | 379 | 620,414 |
| 累計折舊及減值 | <u>(291,737)</u> | <u>(98,047)</u> | <u>(7,798)</u> | <u>(15,377)</u> | <u>(2,498)</u> | <u>(127)</u> | <u>(415,584)</u> |
| 賬面淨值 | <u>144,893</u> | <u>43,923</u> | <u>8,144</u> | <u>6,747</u> | <u>871</u> | <u>252</u> | <u>204,830</u> |

11 無形資產

| | 千港元 |
|------------------------|----------------|
| 於2022年12月31日(經審核) | |
| 成本 | 2,112 |
| 累計攤銷 | <u>(1,250)</u> |
| 賬面淨值 | <u>862</u> |
| 截至2023年6月30日止六個月(未經審核) | |
| 期初賬面淨值 | 862 |
| 攤銷費用 | <u>(60)</u> |
| 賬面淨值 | <u>802</u> |
| 於2023年6月30日(未經審核) | |
| 成本 | 2,112 |
| 累計攤銷及減值 | <u>(1,310)</u> |
| 賬面淨值 | <u>802</u> |

無形資產主要指所獲得的特許專營權及許可權。無形資產估計可使用年期為10至20年，其按估計可使用年期以直線法攤銷。

12 於聯營公司的權益

| | 於2023年 6月30日 千港元 (未經審核) | 於2022年 12月31日 千港元 (經審核) |
|----------|----------------------------------|----------------------------------|
| 於聯營公司的投資 | <u>-</u> | <u>438</u> |

截至2023年6月30日止六個月及截至2022年12月31日止年度，於聯營公司的權益變動分析如下：

| | 截至2023年 6月30日 止六個月 千港元 (未經審核) | 截至2022年 12月31日 止年度 千港元 (經審核) |
|----------|---|--|
| 期初 | 438 | 2,105 |
| 分佔聯營公司虧損 | (446) | (1,544) |
| 外幣換算差額淨額 | <u>8</u> | <u>(123)</u> |
| 期末 | <u>-</u> | <u>438</u> |

13 貿易應收款項

於報告期間末，根據發票日期進行的貿易應收款項賬齡分析如下：

| | 於2023年 6月30日 千港元 (未經審核) | 於2022年 12月31日 千港元 (經審核) |
|--------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1至30天 | 2,031 | 3,111 |
| 31至60天 | 398 | 984 |
| 61至90天 | 527 | 251 |
| 超過90天 | 3,661 | 4,275 |
| | <u>6,617</u> | <u>8,621</u> |

14 股本

| | 本公司 股份數目 | 股本 千港元 | 股份溢價 千港元 |
|---|----------------------|------------|----------------|
| 法定： 於2022年1月1日、2022年6月30日、 2023年1月1日及2023年6月30日 每股0.0001港元的普通股股本 | <u>3,800,000,000</u> | <u>380</u> | <u>—</u> |
| 已發行及繳足： 於2022年6月30日、2023年1月1日 及2023年6月30日 | <u>384,000,000</u> | <u>38</u> | <u>100,980</u> |

15 貿易應付款項

於報告期間末，根據發票日期進行的貿易應付款項賬齡分析如下：

| | 於2023年 6月30日 千港元 (未經審核) | 於2022年 12月31日 千港元 (經審核) |
|--------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1至30天 | 10,242 | 10,209 |
| 31至60天 | 9,661 | 9,014 |
| 61至90天 | 42 | 5 |
| 超過90天 | 379 | 311 |
| | <u>20,324</u> | <u>19,539</u> |

16 銀行借款

| | 於2023年 6月30日 千港元 (未經審核) | 於2022年 12月31日 千港元 (經審核) |
|------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 即期 銀行借款 | <u>47,465</u> | <u>33,170</u> |

於2023年6月30日，本集團的銀行借款以本公司的公司擔保(2022年12月31日：相同)及已抵押銀行存款5,052,000港元(2022年12月31日：7,047,000港元)作抵押。

銀行借款於2023年6月30日的加權平均實際利率為每年5.8厘(2022年12月31日：每年5.2厘)。

根據銀行借款的還款時間表而不考慮按要求償還條款，銀行借款的還款期如下：

| | 於2023年 6月30日 千港元 (未經審核) | 於2022年 12月31日 千港元 (經審核) |
|------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1年內 | 8,261 | 6,482 |
| 1至2年 | 8,805 | 5,979 |
| 2至5年 | 26,413 | 18,708 |
| 超過5年 | <u>3,986</u> | <u>2,001</u> |
| | <u>47,465</u> | <u>33,170</u> |

17 關聯方交易

除該等未經審核簡明綜合中期財務資料其他部分所披露者外，本集團與關聯方進行以下交易：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| | 2023年 千港元 (未經審核) | 2022年 千港元 (未經審核) |
| 管理費(附註(a)) | | |
| — 廣州芒果樹餐飲有限公司 | - | 289 |
| — 廣州十里弄餐飲有限公司 | - | 289 |
| — 廣州芒果樹麗柏餐飲有限公司 | - | 217 |
| | <u>-</u> | <u>217</u> |
| 租賃付款(附註(b)) | | |
| — 達榮置業有限公司 | 914 | 4,152 |
| — Barrowgate Limited | 11,541 | 6,649 |
| | <u>11,541</u> | <u>6,649</u> |

附註：

(a) 管理費按照有關各方訂立的協議收取。

(b) 租賃付款按照有關各方訂立的協議收取。

管理層討論及分析

本集團為以香港為基地的餐廳經營及管理集團，在由獲獎的室內及燈光設計師們設計的餐廳提供各式各樣的特色佳餚。

於六個月回顧期間，本集團主要以各種品牌經營全服務式餐廳，致力為不同的顧客提供高質素日本料理、泰國菜、越南菜、上海菜及意大利菜。除餐廳經營業務外，本集團亦在香港及中國提供餐廳管理及諮詢服務。

業務回顧

香港

於六個月回顧期間，我們(1)於香港開設一間新餐廳(即於尖沙咀北京道一號的權八餐廳)；(2)將兩間餐廳(即安南餐廳及權八餐廳)從銅鑼灣利園一期搬遷至利園二期；及(3)關閉兩間虧損的餐廳(即位於太古城的太古城中心的芒果樹餐廳及元朗形點的芒果樹Café)。我們的餐廳並無進行任何重大翻新工程。

於2023年6月30日，本集團於香港擁有五個自家品牌(即赤の匠、安南、家上海、十里洋場及北海井)及三個特許經營或分許可品牌(即芒果樹、權八及Paper Moon)經營合共十二間餐廳。

中國

於2023年6月30日，本集團於中國合共投資三間餐廳，並於其各自營運公司持有少數股權投資，包括於廣州芒果樹餐飲有限公司持有24.9%股權、於廣州十里弄餐飲有限公司持有24.9%股權，以及於廣州芒果樹麗柏餐飲有限公司持有15.0%股權。我們亦向該等餐廳提供一次性開業前諮詢服務及餐廳管理服務。

於六個月回顧期間，本集團並無於中國開設或投資任何新餐廳。本集團將繼續密切監察其於中國投資的餐廳的表現。

財務回顧

收益

於六個月回顧期間，本集團收益約99.8%產生自經營香港餐廳，而本集團收益約0.2%產生自開業前諮詢及餐廳管理服務。於2023年6月30日，本集團經營十二間(2022年：相同)餐廳，其中一間(2022年：無)餐廳為新開業，於六個月回顧期間在香港有兩間(2022年：無)餐廳結業。

收益由截至2022年6月30日止六個月約136.4百萬港元增加約63.9%至六個月回顧期間約223.5百萬港元。

本集團餐廳於六個月回顧期間主要提供五種不同菜式。下表載列本集團於所示期間按菜式種類劃分的產生自經營餐廳的收益及佔產生自經營餐廳的總收益百分比明細：

| | 截至6月30日止六個月 | | | |
|-----|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2023年 | | 2022年 | |
| | 收益 | 佔總收益 | 收益 | 佔總收益 |
| | 千港元 | 百分比 | 千港元 | 百分比 |
| | | (%) | | (%) |
| 上海 | 75,249 | 33.7 | 40,205 | 29.7 |
| 日本 | 60,473 | 27.1 | 33,653 | 24.9 |
| 泰國 | 31,230 | 14.0 | 27,517 | 20.3 |
| 越南 | 30,820 | 13.8 | 16,783 | 12.4 |
| 意大利 | 25,335 | 11.4 | 17,332 | 12.7 |
| 總計 | <u>223,107</u> | <u>100.0</u> | <u>135,490</u> | <u>100.0</u> |

上海式餐廳

產生自經營上海式餐廳的收益由截至2022年6月30日止六個月約40.2百萬港元增加約35.0百萬港元或約87.1%至六個月回顧期間約75.2百萬港元。收益大幅增加乃主要由於2022年7月底於東港城開業的家上海餐廳所產生的收益，以及受惠於香港政府取消所有針對餐飲業的社交距離措施後，收益出現反彈所致。

日式餐廳

產生自經營日式餐廳的收益由截至2022年6月30日止六個月約33.7百萬港元增加約26.8百萬港元或約79.5%至六個月回顧期間約60.5百萬港元。大幅增加乃主要由於2023年1月中旬於尖沙咀開業的新權八餐廳所產生的銷售收益，以及受惠於香港政府取消所有針對餐飲業的社交距離措施後，收益出現反彈所致。

泰式餐廳

產生自經營泰式餐廳的收益由截至2022年6月30日止六個月約27.5百萬港元增加約3.7百萬港元或約13.5%至六個月回顧期間約31.2百萬港元。該增加乃主要受惠於香港政府取消所有針對餐飲業的社交距離措施後，收益出現反彈，但被於2023年4月關閉位於太古城的太古城中心的芒果樹餐廳及元朗形點的芒果樹Café造成的收益下跌所抵銷。

越式餐廳

產生自經營越式餐廳的收益由截至2022年6月30日止六個月約16.8百萬港元增加約14.0百萬港元或約83.3%至六個月回顧期間約30.8百萬港元。大幅增加乃主要受惠於香港政府取消所有針對餐飲業的社交距離措施後，收益出現反彈所致。

意式餐廳

產生自經營意式餐廳的收益由截至2022年6月30日止六個月約17.3百萬港元增加約8.0百萬港元或約46.2%至六個月回顧期間約25.3百萬港元。該增加乃主要受惠於香港政府取消所有針對餐飲業的社交距離措施後，收益出現反彈所致。

已售存貨成本

已耗用存貨成本主要指經營本集團餐廳的食材及飲料成本。本集團購買的主要食材包括(但不限於)肉類、海鮮、急凍食品、蔬菜及飲料。已耗用存貨成本為本集團經營開支的主要組成部分之一，截至2023年及2022年6月30日止六個月各期間分別約為60.8百萬港元及41.0百萬港元，分別佔本集團於相應期間產生自經營餐廳的總收益約27.3%及30.3%。已售存貨成本佔收益的百分比有所下跌，主要歸因於成本削減措施。

員工成本

員工成本主要包括工資、薪酬及津貼、退休金成本以及其他僱員福利，為本集團經營開支的最大組成部分之一。員工成本由截至2022年6月30日止六個月約58.5百萬港元增加約47.9%至六個月回顧期間約86.5百萬港元。員工成本大幅增加乃主要由於東港城新家上海餐廳及尖沙咀權八餐廳的額外勞動力，以及我們的餐廳於六個月回顧期間維持充足的勞動力所致，相比2022年同期，由於晚餐時段的堂食禁令，只安排最少的勞動力(特別是臨時員工)。而關閉兩間芒果樹餐廳後，本集團於三個月回顧期間錄得員工成本減少。

基於香港勞工成本(特別是香港餐飲業僱員的薪酬水平)普遍增加，董事會預期，於香港經濟持續復甦的情況下，員工成本將輕微上升。

董事會明白挽留優秀員工的重要性，同時相信所帶來對總員工成本佔總收益百分比的上升壓力可透過以下措施舒緩：(1)優先將僱員從現有餐廳內部調任及重新分配；(2)通過提供培訓增加員工生產力；及(3)繼續實施多項挽留僱員措施以提升僱員忠誠度及激勵僱員，以盡量降低流失率。

折舊及攤銷

截至2022年及2023年6月30日止六個月，本集團分別就其使用權資產、租賃裝修、傢俬及裝置、餐飲服務及其他設備及汽車錄得折舊及攤銷約26.8百萬港元及41.6百萬港元。有關開支增加主要是由於與2022年同期相比，新租賃及為五間新餐廳購置添置物業、廠房及設備所致。

截至2022年及2023年6月30日止六個月，使用權資產的已扣除折舊分別約為21.4百萬港元及32.9百萬港元。使用權資產折舊在租期內按直線法計量。租賃場所的租期介乎一至六年，當中部分租賃協議為本集團提供重續有關租期的選擇權，可由我們酌情行使。

截至2022年及2023年6月30日止六個月，租賃裝修的已扣除折舊分別約為4.5百萬港元及6.5百萬港元。租賃裝修折舊在六年或餘下租期之較短者按直線法計量。因此，倘本集團延長或重續餐廳的租期而並無產生超出相關餐廳原有翻新成本的翻新成本，則相關餐廳應佔的租賃裝修折舊將會減少。

長遠而言，由於本集團擬繼續開設新餐廳並擴大餐廳網絡，故董事會預期物業租金及相關開支以及使用權資產的折舊費用未來一般會增加。此外，董事會將持續尋找更佳物業、租金及相關開支控制的方法，例如訂立長期租賃協議，以將租金維持於合理水平。

租金開支

於六個月回顧期間的租金開支約為4.5百萬港元，較截至2022年6月30日止六個月約3.1百萬港元，增加約45.2%。有關增加乃由於我們的餐廳收益增加，導致產生的營業額租金增加所致。

水電費

水電費主要包括本集團就電力、煤氣及水供應產生的開支。截至2023年及2022年6月30日止六個月，費用總額分別約為6.0百萬港元及4.5百萬港元。水電費佔收益的百分比由截至2022年6月30日止六個月的3.3%輕微減少至2023年同期的2.7%。

其他經營開支

其他經營開支主要指我們經營所產生的開支，包括清潔開支、耗材、交通及差旅、信用卡佣金、娛樂、維修及保養、保險、法律及專業費用以及營銷及推廣開支。

其他經營開支由截至2022年6月30日止六個月約18.5百萬港元增加至六個月回顧期間約28.7百萬港元，增加約55.1%。該增加的主要原因乃由於隨著銷售收益增加而導致相應的成本增加所致。於六個月回顧期間，本集團(1)就位於銅鑼灣的新赤の匠餐廳、位於尖沙咀的新權八餐廳及位於銅鑼灣已搬遷的安南餐廳及權八餐廳錄得若干金額的推廣費及餐廳物資及耗材；及(2)隨著利園一期(即我們的安南餐廳及權八餐廳之前的所在位置)的租約提前終止，以及形點及太古城中心(即分別為我們的芒果樹Café及芒果樹餐廳之前的所在位置)的租約於2023年到期，錄得約3.6百萬港元的一次性恢復成本。其他經營開支佔收益的百分比較2022年同期的13.6%輕微減少至12.8%。

所得稅抵免／(開支)

本集團於六個月回顧期間的所得稅抵免約為1.0百萬港元，而2022年同期則為所得稅開支約0.05百萬港元。有關減少主要由於搬遷及新餐廳產生虧損所致。

融資成本

本集團的融資成本由截至2022年6月30日止六個月約0.9百萬港元增加至六個月回顧期間約4.4百萬港元。融資成本增加乃主要由於銀行借款伴隨利率上升而增加，以及新租賃及租賃重續而產生的融資成本所致。

期內虧損

本集團於六個月回顧期間錄得期內虧損約9.6百萬港元，而2022年同期則為約8.7百萬港元。

虧損主要由於我們兩間新開業的餐廳(即位於銅鑼灣的赤の匠餐廳及位於尖沙咀的權八餐廳)以及兩間已搬遷的餐廳(即位於銅鑼灣的安南餐廳及權八餐廳)所產生的經營虧損，其中開業前產生一次性開支約4.6百萬港元，例如租金開支、員工成本以及營銷開支及推廣開支。隨著利園一期(即我們的安南餐廳及權八餐廳之前的所在位置)的租約提前終止，本集團錄得約2.4百萬港元的恢復成本，其亦為六個月回顧期間產生的虧損。隨著形點及太古城中心(即分別為我們的芒果樹Café及芒果樹餐廳之前的所在位置)的租約到期，本集團錄得約1.2百萬港元的恢復成本。六個月回顧期間該虧損被香港政府取消所有對餐飲業的社交距離措施後，收益出現反彈所抵銷。

流動資金及財務資源

資本架構

本集團於六個月回顧期間之資本架構並無變動。

現金狀況

於2023年6月30日，本集團的現金及現金等價物約為52.5百萬港元(2022年12月31日：63.2百萬港元)，主要以港元計值，與2022年12月31日相比，減少約16.9%。減少乃主要由於經營活動所得現金淨額被以下各項所抵銷：(1)投資活動所用現金淨額，主要指就該等新餐廳支付物業、廠房及設備以及就新御·家上海餐廳產生的預付款項資本開支；及(2)融資活動所用現金，指償還銀行借款及股東貸款以及支付租賃負債。

借款

於2023年6月30日，本集團所有以港元計值的銀行借款約為47.5百萬港元(2022年12月31日：33.2百萬港元)，按加權平均浮動利率每年約5.8厘計息。並無使用金融工具作利率對沖用途。

於2023年6月30日，來自非控股股東的貸款總額(以港元計值)約為7.6百萬港元(2022年12月31日：7.6百萬港元)，為免息及須於有關餐廳錄得純利／現金流入淨額時償還。

除所披露者外，本集團於六個月回顧期間並無其他借款。

抵押

於2023年6月30日，本集團於銀行持有合共5.1百萬港元的已抵押存款作為銀行借款的抵押(2022年12月31日：9.1百萬港元)。

外匯風險

本集團主要於香港經營業務，且於六個月回顧期間內大部分交易以港元結算。於六個月回顧期間內並無外幣對沖。本集團並無面臨重大外匯波動風險，乃由於管理層密切監控相關外幣並考慮將於有必要時對沖重大外幣風險。

資產負債比率

本集團的資本架構包括股東權益及借款總額。本集團按資產負債比率基準監察資本。該比率按債務淨額除以總資本計算。債務淨額按借款總額(包括財務狀況表所示「即期及非即期借款」但不包括租賃負債)減現金及現金等價物計算。總資本按財務狀況表所示「權益」加債務淨額計算。於2023年6月30日的資產負債比率為12.2%。於2022年6月30日，本集團擁有淨現金狀況，本集團資產負債比率的分析並無呈列。資產負債比率上升乃歸因於於六個月回顧期間提取銀行借款。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於六個月回顧期間，本集團於香港成立合營企業（「合營企業」）專注於食品供應鏈業務，並積極開拓新商機。於2023年6月30日，合營企業尚未產生任何收益。

除上文所披露者外，本集團於六個月回顧期間概無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

或然負債

於2023年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

所持有的重大投資

於六個月回顧期間，本集團概無持有任何重大投資。

資本承擔

於2023年6月30日，本集團有已訂約但未確認為負債的資本開支約914,000港元（2022年12月31日：422,000港元）。

僱員資料

於2023年6月30日，本集團分別有397名全職僱員及88名兼職僱員。本集團的僱傭及薪酬政策與本公司截至2022年12月31日止年度的年報所詳述者相同。

主要風險及不確定因素

以下為本集團面對的主要風險及不確定因素，可能對其業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響：

1. 於六個月回顧期間，本集團100%收益於香港產生。倘香港因發生超出我們控制範圍的事件（如天災、爆發傳染病、遭遇恐怖襲擊、本地經濟下滑、大規模民眾騷動）而面臨任何經濟困境或倘當局對我們或我們所在行業實施額外限制或負擔，我們的整體業務及經營業績可能受到重大不利影響。

2. 已售存貨成本、員工成本及折舊佔本集團的大部分經營成本。以下不確定因素可能影響本集團的成本控制措施：
 - a. 本集團的業務有賴取得大量食材(例如蔬菜及肉類)的可靠來源。食材價格可能不斷上升或波動。
 - b. 香港的最低工資規定將定期檢討及調整。
 - c. 於2023年6月30日，本集團租賃其於香港經營的餐廳的所有物業。因此，本集團面對與商業房地產租賃市場有關的風險，包括未能預料及潛在的高租用成本。

重大投資及資本資產之未來計劃

除本公告所披露者外，於2023年6月30日，本集團並無其他重大投資或收購重大資本資產之計劃。董事將繼續密切觀察行業，並定期檢討其業務計劃，以採取符合本集團及本公司股東(「股東」)最佳利益的必要措施。

業務計劃與實際業務進展的比較

以下為招股章程所載業務計劃與本集團自2017年12月5日(即本公司股份於聯交所GEM上市之日期(「上市日期」))至2023年6月30日的實際業務進展的比較分析：

| | 招股章程所述業務計劃 | 直至2023年6月30日的 實際業務進展 |
|--------------------------|--------------------------|---|
| 1. 繼續發展我們的品牌組合及擴大我們的餐廳網絡 | 償付Paper Moon餐廳的部分設立及開業成本 | 償付Paper Moon餐廳的若干成本 |
| | 以家上海品牌於香港銅鑼灣利園二期開設一間餐廳 | 十里洋場餐廳已於2018年1月開業 |
| | 以經改進竹品牌於香港銅鑼灣利園二期開設一間餐廳 | 竹日本料理已於2018年3月開業 |
| | 以家上海品牌於廣州購物商場開設兩間餐廳 | 廣州十里弄餐飲有限公司經營一間餐廳，名為十里弄堂，該餐廳於2018年5月在廣州K11購物商場開設及開業，而本集團將不再尋求於廣州開設第二間餐廳 |

直至2023年6月30日的
招股章程所述業務計劃 實際業務進展

1. 繼續發展我們的
品牌組合及擴大
我們的餐廳網絡
(續)

於廣州購物商場以芒果樹品牌開設一間餐廳及以芒果樹Café品牌開設一間餐廳

廣州芒果樹餐飲有限公司經營一間餐廳，名為芒果樹(K11店)，該餐廳於2018年5月在廣州K11購物商場以芒果樹品牌開設及開業以及廣州芒果樹麗柏餐飲有限公司經營一間餐廳，名為芒果樹(麗柏廣場店)，該餐廳於2019年9月在廣州麗柏購物商場開設及開業

於香港購物商場以北海井品牌開設一間餐廳及以芒果樹品牌開設一間餐廳

本集團將不再尋求於香港開設此兩間餐廳

以家上海品牌於香港購物商場開設一間餐廳

家上海(奧海城)餐廳於2019年9月開業

以芒果樹Café品牌於深圳購物商場開設一間餐廳

本集團將不再尋求於深圳開設此餐廳

以經改進竹品牌於深圳購物商場開設一間餐廳

本集團將不再尋求於深圳開設此餐廳

直至2023年6月30日的
實際業務進展

招股章程所述業務計劃

- | | | |
|-----------------------------|-----------------------------|--|
| 2. 於中國進一步發展餐廳開業前諮詢及管理諮詢服務 | 物色中國客戶的新來源 | 正在洽談於中國新開業前諮詢合約 |
| 3. 為顧客帶來優質食材及新菜式以提升我們的品牌認受性 | 營銷活動包括媒體試食、特別餐牌推廣及與不同機構聯合推廣 | 本集團舉辦若干活動，包括向常客及業務夥伴派發印有本公司商標的紀念品；於新餐廳進行媒體試食活動；及就不同節日推出不同季節性餐牌 |

本集團將透過(i)提升銷量；(ii)優化食肆人手；及(iii)在食材方面達致物盡其用，繼續貫徹此等目標。

展望

目前，我們於香港營運十三間餐廳，包括八間根據我們自家品牌及五間根據特許經營或分許可安排的餐廳。為證明我們於餐桌上供應最優質的食物，本集團於六個月回顧期間繼續投資於香港餐廳的新訂及重續租賃協議。

新餐廳(即位於尖沙咀北京道一號的權八餐廳及沙田圍方的御·家上海)分別於2023年1月及2023年7月開業。

於六個月回顧期間已簽訂三份租賃協議以重續：

- (a) 一間於海港城現有的意大利菜餐廳(即我們的Paper Moon餐館所在位置)，租約到期日已由2023年6月15日延長至2025年6月14日；

- (b) 一間於形點現有的上海菜餐廳(即我們的家上海餐廳的所在位置)，租約到期日已由2023年6月1日延長至2026年5月31日；及
- (c) 一間於又一城現有的越南菜餐廳(即我們的安南餐廳所在位置)，租約到期日已由2023年9月14日延長至2024年9月13日。

我們對行業發展持樂觀態度。隨著香港政府持續推出消費券計劃及推廣旅遊活動，我們預期本集團將受惠於此，並於2023年下半年獲得穩步改善。同時，本集團將密切監察全球通脹及環境污染風險對經營成本構成壓力的影響。為提高我們的品牌忠誠度，本集團將逐步向客戶推出新的流動會員應用程式。此數碼聯絡方式使我們能夠輕鬆地與客戶互動，並使我們服務融入其日常生活。我們認為，科技在幫助餐飲業簡化營運、提高效率以及提升客戶體驗方面發揮著至關重要的作用。此外，本集團已透過擴展至不同業務(包括於香港及中國的食品供應鏈業務、分特許經營業務及餐廳開業前諮詢及餐廳諮詢服務)實現收入來源多元化。食品供應鏈業務使我們能夠滲透至食品供應市場，並致力於由本集團挑選最優質的食品，而分特許經營業務及餐廳開業前諮詢及餐廳諮詢服務令我們得以利用於餐飲業的知識及經驗，以便我們可以致力發展該兩個領域。

隨著本集團邁向疫情後的環境，加上管理團隊壯大，我們將繼續評估我們的內部增長及投資前景，以優化本集團的可持續長期擴張定位。

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2023年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「《證券及期貨條例》」)第XV部)股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7和8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須另行知會本公司和聯交所的權益及淡倉載列如下：

| 姓名 | 身份／權益性質 | 股份數目 | 好／淡倉 | 於本公司 |
|------------------|---------------------|--------|------|---------------------|
| | | | | 的持股 概約百分比 (%) |
| 王志榮先生 (「王先生」) | 受控制法團持有 之權益(附註1) | 72,000 | 好倉 | 0.02% |

附註：

- (1) 72,000股股份由勝隆投資有限公司(「勝隆」)持有，該公司由王先生全資及實益擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，王先生被視為於勝隆持有的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年6月30日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其聯營公司(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或須登記於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除於本公告另行披露者外，於六個月回顧期間任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其任何配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何認購本公司或任何其他法團的權益或債務證券的權利或已經行使任何該權利。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年6月30日，就董事所深知，以下人士(並非董事或本公司主要行政人員)於本公司股份或相關股份擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

| 姓名／名稱 | 身份／權益性質 | 股份數目 | 好／淡倉 | 於本公司的持股 概約百分比 (%) |
|---|---------------------|-------------|------|-------------------------|
| Real Hero Ventures Limited (「Real Hero」) | 實益擁有人 (附註1) | 274,350,000 | 好倉 | 71.45% |
| 蔡偉科(「蔡先生」) | 受控制法團持有 之權益(附註1) | 274,350,000 | 好倉 | 71.45% |
| 張美雲(「張女士」) | 配偶權益(附註2) | 274,350,000 | 好倉 | 71.45% |

附註：

- (1) Real Hero為於英屬處女群島註冊成立的投資控股公司，其由蔡先生全資實益擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，蔡先生被視為於Real Hero持有的全部股份中擁有權益。
- (2) 張女士為蔡先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》，其被視為於蔡先生擁有權益的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年6月30日，董事並不知悉任何人士(並非董事或本公司主要行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部條文向本公司或聯交所披露或須根據《證券及期貨條例》第336條記入該條所述登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

股東於2017年11月6日批准購股權計劃(「購股權計劃」)以允許本集團向所選的參與者授出購股權作為其對本集團作出貢獻的鼓勵或獎勵。董事認為，購股權計劃在其參與基準擴闊下，將讓本集團可為僱員、董事及其他所選參與者就彼等對本集團的貢獻給予獎勵。

購股權計劃將於董事會可能釐定的期間有效及生效，惟由授出之日起計不得超過十年。

購股權計劃將於2017年11月6日起計十年內有效。更多詳情請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料—購股權計劃」一節。購股權計劃的剩餘年期約為4年2個月。

直至2023年6月30日，概無根據購股權計劃授出任何購股權。於2023年1月1日及2023年6月30日，根據購股權計劃可供授出購股權涉及的本公司股份總數為32,000,000股普通股，佔本公司於上市日期已發行普通股總數的10%及於本公告日期本公司已發行股份數目約8.33%。

購買、銷售或贖回上市證券

於六個月回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。

董事於競爭業務的權益

於六個月回顧期間，董事或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務或於該等業務中擁有任何權益。

企業管治

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載的企業管治守則(「企業管治守則」)，作為其本身的企業管治守則。本公司於六個月回顧期間一直遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

進行證券交易的交易必守標準

本公司已採納GEM上市規則第5.46至5.67條所載交易必守標準，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，彼於六個月回顧期間已遵守交易必守標準。

本公司亦已參考交易必守標準採納有關僱員進行證券交易的自身行為守則，以供可能掌握本公司的未公開內幕消息的相關僱員遵照規定買賣本公司證券。

審核委員會及審閱財務資料

根據企業管治守則及GEM上市規則規定，本公司已成立審核委員會（「**審核委員會**」），審核委員會包括三名獨立非執行董事，即禰廷彰先生（審核委員會主席）、嚴康焯先生及Cheang Ana女士。

審核委員會已審閱本集團於六個月回顧期間的中期業績。審核委員會認為簡明綜合財務資料已根據適用會計準則、GEM上市規則及法定條文編製，並已作出充分披露。

本集團於六個月回顧期間的簡明綜合財務業績未經審核，且並未經本公司核數師審核或審閱。

報告期間後事項

茲提述本公司日期為2023年6月19日的公告，內容有關重續又一城安南餐廳的租賃協議。本集團重續租賃協議一年，自2023年9月14日起至2024年9月13日止。

茲提述本公司日期為2023年5月17日、2023年7月14日及2023年7月25日的公告，內容有關重續海港城Paper Moon餐廳的租賃協議。本集團重續租賃協議兩年，自2023年6月15日至2025年6月14日止。

茲提述本公司日期為2022年7月8日、2023年4月18日及2023年4月21日的公告，內容有關租賃物業，以於沙田圍方開設一間提供淮陽／上海菜的新餐廳。新餐廳以「御·家上海」為商號，已於2023年7月22日開業。

除上文所披露者外，董事並不知悉於2023年6月30日後及直至本公告日期發生任何須予披露的重大事項。

股息

董事會並不建議於六個月回顧期間派發任何股息(2022年：無)。

重大收購及出售

本集團於六個月回顧期間並無任何重大收購或出售附屬公司或聯營公司。

刊發中期報告

本中期業績公告可於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.1957.com.hk瀏覽。載有GEM上市規則規定的所有資料的本公司六個月回顧期間的中期報告將適時寄發予股東，並於上述網站刊載。

承董事會命
1957 & Co. (Hospitality) Limited
行政總裁兼執行董事
郭志波

香港，2023年8月7日

於本公告日期，執行董事為王志榮先生、郭志波先生、劉明輝先生、徐雁芬女士及林慧芹女士；非執行董事為陳偉峰先生；及獨立非執行董事為嚴康焯先生、禰廷彰先生及Cheang Ana女士。

本公告將自其刊發日期起計最少一連七日登載於聯交所網站www.hkexnews.com.hk內「最新上市公司公告」網頁及本公司之網站www.1957.com.hk。