

閣下如對本通函任何方面或應採取的行動有任何疑問，應諮詢閣下的持牌證券交易商或其他註冊證券機構、銀行經理、律師、專業會計師或其他專業顧問。

閣下如已將名下 United Company RUSAL, international public joint-stock company 的股份全部售出或轉讓，應立即將本通函及隨附的代表委任表格交予買主或承讓人或經手買賣或轉讓的銀行、股票經紀或其他代理商，以便轉交買主或承讓人。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本通函的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會對因本通函全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**UNITED COMPANY RUSAL, INTERNATIONAL
PUBLIC JOINT-STOCK COMPANY**

(根據澤西法律註冊成立的有限公司)

並在俄羅斯聯邦存續的國際公司)

(香港股份代號：486；莫斯科交易所：RUAL)

建議選舉董事會、核數師、
內部審核委員會；
根據二零二二年業績支付(宣派)股息
及
股東週年大會通告

二零二三年六月七日

釋 義

於本通函內，除非另行說明或文義另有規定，否則下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司謹訂於二零二三年六月二十八日上午十一時正 (Kaliningrad 時間) (香港時間為下午五時正) 假座 Hotel 「Kaiserhof」, Oktyabrskaya street, 6a, Kaliningrad, Russian Federation 舉行的股東週年大會，股東可在線觀看實況直播。
「年度報告」	指	本公司截至二零二二年十二月三十一日止財政年度的年度報告，經董事會於二零二三年四月十二日批准並於二零二三年四月二十八日於香港聯交所公開披露。
「審核委員會」	指	董事會審核委員會。
「董事會」	指	本公司董事會。
「章程」	指	本公司的公司章程，於二零二零年九月二十五日生效。
「本公司」或 「UC RUSAL, IPJSC」	指	United Company RUSAL, international public joint-stock company，一間根據澤西法律註冊成立的有限公司並在俄羅斯聯邦存續的國際公司，其股份於莫斯科交易所及香港聯交所主板上市。
「合規委員會」	指	董事會合規委員會。
「控股股東」	指	具有香港聯交所上市規則賦予該詞的涵義。
「企業管治及提名委員會」	指	董事會企業管治及提名委員會。
「董事」	指	本公司董事 (董事會成員)。
「En+」	指	EN+ GROUP International public joint-stock company，為根據俄羅斯聯邦法律設立的程序及俄羅斯聯邦的聯邦法律「國際公司及國際基金」法登記的公司，並為本公司的控股股東。
「歐元」	指	歐元，採用歐元為貨幣的有關歐盟成員國的法定及官方貨幣。
「本集團」	指	本公司及其附屬公司。

釋 義

「健康、安全及環境委員會」	指	董事會健康、安全及環境委員會。
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區。
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司。
「香港聯交所上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂)。
「Interfax」	指	本公司使用的企業資訊資源披露中心，以根據俄羅斯法律適用規定披露資料(https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38288)。
「內部審核委員會」	指	本公司的內部審核委員會，控制本公司業務及財務表現，由本公司股東大會選舉及由三名成員組成。
「最後實際可行日期」	指	二零二三年六月五日，即為確定本通函若干資料的日期。
「主板」	指	由香港聯交所經營的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於香港聯交所創業板市場且與創業板市場並行運作。
「莫斯科交易所上市規則」	指	莫斯科交易所證券上市規則(經不時修訂)。
「莫斯科交易所」	指	公開股份制公司「Moscow Exchange MICEX-RTS」(縮寫「Moscow Exchange」)。
「普通股」或「股份」	指	本公司股本中每股面值0.656517盧布的普通股(或本公司股本不時拆分、合併、重新分類或重組導致的面值)。
「盧布」	指	俄羅斯盧布，俄羅斯聯邦貨幣單位及法定貨幣。
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會。
「證券」	指	普通股或可轉換為普通股的證券或可認購任何股份或有關可換股證券的期權、認股權證或類似權利。

釋 義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第 571 章證券及期貨條例。
「股東」	指	股份持有人。
「主要股東」	指	具有香港聯交所上市規則所賦予該詞的涵義。
「%」	指	百分比。



UNITED COMPANY RUSAL, INTERNATIONAL PUBLIC JOINT-STOCK COMPANY

(根據澤西法律註冊成立的有限公司)

(並在俄羅斯聯邦存續的國際公司)

(香港股份代號：486；莫斯科交易所：RUAL)

執行董事：

Evgeny Kuryanov 先生

Evgenii Nikitin 先生

Evgenii Vavilov 先生

俄羅斯註冊辦事處：

Office 410, 8, Oktyabrskaya street,

Kaliningrad region,

Kaliningrad 236006, Russian Federation

非執行董事：

Mikhail Khardikov 先生

Vladimir Kolmogorov 先生

Marco Musetti 先生

主要營業地點：

Russian Federation, Kaliningrad region,

the city of Kaliningrad, Oktyabrskij island

獨立非執行董事：

Christopher Burnham 先生

Liudmila Galenskaia 女士

Kevin Parker 先生

Randolph N. Reynolds 先生

Evgeny Shvarts 博士

Anna Vasilenko 女士

Bernard Zonneveld 先生(主席)

香港營業地點：

香港銅鑼灣禮頓道77號

禮頓中心17樓

致股東！

緒言

本通函旨在向閣下提供必要資料，以助閣下就是否就下述股東週年大會議程項目投票作出知情決定。

股東週年大會議程及建議決議案

議程項目1：批准 UC RUSAL, IPJSC 二零二二年的年度報告。

有關項目1的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 二零二二年的年度報告(載於為籌備股東大會而向有權參與股東大會的人士提供的材料(資料)內)。

議程項目 2：批准 UC RUSAL, IPJSC 截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

有關項目 2 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表(載於為籌備股東大會而向有權參與股東大會的人士提供的材料(資料)內)。

議程項目 3：批准 UC RUSAL, IPJSC 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表。

有關項目 3 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表(載於為籌備股東大會而向有權參與股東大會的人士提供的材料(資料)內)。

議程項目 4：根據二零二二年業績支付(宣派)股息。

有關項目 4 的建議決議案：根據二零二二年的業績，概不派付 UC RUSAL, IPJSC 的溢利，亦不宣派及派付股息。

議程項目 5：批准 UC RUSAL, IPJSC 的核數師、與核數師訂立協議的條款及條件，包括釐定核數師薪酬。

有關項目 5 的建議決議案：批准 TSATR - audit services Limited Liability Company 為 UC RUSAL, IPJSC 二零二三年的核數師。批准二零二三年服務薪酬總額 346,110,000 盧布(不包括增值稅及實報實銷開支)。批准與核數師訂立協議的下列條款及條件：

客戶：UC RUSAL, IPJSC；

核數師：TSATR - audit services LLC；

標的事項：審核截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編製)、審閱截至二零二三年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務；

彌償：無上限的彌償以補償或補貼 TSATR - audit services LLC 就審核截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編製)、審閱截至二零二三年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務相關的任何開支或虧損。

議程項目 6：選舉本公司董事會。

有關項目 6 的建議決議案：選舉下列人士為 UC RUSAL, IPJSC 董事會成員：

1. Evgenii Sergeevich Vavilov 先生
2. Anna Gennadievna Vasilenko 女士
3. Liudmila Petrovna Galenskaia 女士
4. Bernard Zonneveld 先生
5. Vladimir Vasilievich Kolmogorov 先生
6. Evgeny Yurievich Kuryanov 先生
7. Evgenii Viktorovich Nikitin 先生
8. Mikhail Yurievich Khardikov 先生
9. Evgeny Arkadievich Shvarts 博士
10. Randolph N. Reynolds 先生
11. Kevin Parker 先生
12. Christopher Burnham 先生
13. Semen Viktorovich Mironov 先生

議程項目 7：選舉 UC RUSAL, IPJSC 內部審核委員會成員。

有關項目 7 的建議決議案：選舉下列人士為 UC RUSAL, IPJSC 內部審核委員會成員：

1. Evgenii Igorevich Burdygin 先生
2. Ekaterina Yurievna Vlas 女士
3. Aleksey Valerievich Rudominsky 先生

批准 UC RUSAL, IPJSC 二零二二年的年度報告

根據章程第 11.1 及 12.1.7 條，應於股東週年大會上批准本公司年度報告。章程第 23.1.16 及 31.4 條訂明，董事會應於編製年度報告所屬財政年度結束後四個月內初步審議及批准年度報告。

於二零二三年四月十二日，根據初步審閱結果，董事會根據章程第23.1.16條所載程序批准年度報告(日期為二零二三年四月十三日的第230402號會議記錄)。

於二零二三年四月二十八日，年度報告已遵照適用規定公開披露於本公司網站、香港聯交所網站及Interfax。

內部審核委員會已確認年度報告所載數據的可靠性。

批准UC RUSAL, IPJSC截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表

根據章程第11.1及12.1.7條，應於股東週年大會上批准年度會計(財務)報表。章程第23.1.16條訂明，董事會應初步審議及批准年度會計(財務)報表。

根據核數師報告以及審核委員會作出的推薦意見，董事會根據初步審閱結果於二零二三年三月十六日得悉及建議股東批准(日期為二零二三年三月十六日的第230301號會議記錄)本公司根據國際財務報告準則(國際財務報告準則)編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合及獨立財務報表，以及根據香港聯交所上市規則第13.49條批准的相關年度業績公告。

於二零二三年三月十七日，本公司於本公司網站、香港聯交所網站及Interfax刊發根據國際財務報告準則(國際財務報告準則)編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度業績公告及綜合及獨立財務報表。

批准UC RUSAL, IPJSC根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表

根據章程第11.1及12.1.7條，應於股東週年大會上批准年度會計(財務)報表。章程第23.1.16條訂明，董事會應初步審議及批准年度會計(財務)報表。

根據核數師報告以及審核委員會作出的推薦意見，董事會根據按照章程第23.1.16條所載程序而進行的初步審閱結果批准(日期為二零二三年五月十八日的第230501號會議記錄)根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表。內部審核委員會已確認根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表所載數據的可靠性。

根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表載於本通函附錄一。

根據二零二二年業績支付(宣派)股息

茲提述本公司日期為二零二三年六月五日的公告。

根據章程第 11.1 及 12.1.20 條，應於股東週年大會上根據申報年度的業績及釐定有權收取股息的人士的日期議決分派溢利(包括支付(宣派)股息，根據申報年度第一季度、六個月、九個月的業績支付溢利作為股息除外)。

根據章程第 23.1.18 條，董事會應於截至釐定有權收取股息的人士的日期作出有關股份股息金額及彼等付款程序的推薦意見。

董事會議決於股東週年大會上建議根據二零二二年業績不分派本公司的溢利，根據二零二二年業績不宣派及不支付股息。

批准 UC RUSAL, IPJSC 的核數師、與核數師訂立協議的條款及條件，包括釐定核數師薪酬

TSATR - audit services Limited Liability Company (前稱 Ernst & Young LLC) 將會退任且將合資格並願意接受續聘為本公司的唯一核數師。

根據章程第 11.1、12.1.17、12.1.18 及 30.8 條，股東週年大會應批准委任由董事會建議的核數師候選人，以及與核數師訂立協議的條款，包括釐定其薪酬金額。

誠如章程第 13.7 條所訂明，有關與核數師訂立協議的條款及其薪酬事宜的決定應僅基於審核委員會的建議採納。

根據審核委員會的推薦意見，董事會議決釐定 TSATR - audit services Limited Liability Company (前稱 Ernst & Young LLC) (主要國家註冊編碼：1027739707203；納稅人識別號：7709383532；核數師自律組織成員「Sodruzhestvo」，於核數師與審核組織註冊處錄入的主要註冊編碼為 12006020327) (「**TSATR-audit services LLC**」) 為本公司二零二三年度的核數師並建議股東週年大會批准：

1. TSATR-audit services LLC 為本公司二零二三年度的核數師；
2. 二零二三年服務薪酬總額 346,110,000 盧布 (不包括增值稅及實報實銷開支)；
3. 與核數師訂立協議的下列條款及條件：

客戶：本公司；

核數師：TSATR-audit services LLC；

標的事項：審核截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編製)、審閱截至二零二三年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務；

彌償：無上限的彌償以補償或補貼 TSATR - audit services LLC 就審核截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編製)、審閱截至二零二三年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務相關的任何開支或虧損。

審核委員會已評估 TSATR-audit services LLC 的獨立性及客觀性。審核委員會已基於評估結果確認 TSATR-audit services LLC 的獨立性及客觀性，且不存在 TSATR-audit services LLC 的利益衝突，包括但不限於 TSATR-audit services LLC 的僱員(高級職員)與本公司之間並無家庭、工作、投資、財務及／或業務關係(建議 TSATR-audit services LLC 對本公司的審核關係除外)。

一項普通決議案將於股東週年大會上提呈，以尋求股東批准委任 TSATR-audit services LLC，自股東週年大會結束後起生效，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。

選舉本公司董事會

根據章程第 24.1 條，董事會成員由持有本公司有表決權股份的股東大會參會股東以多數票選舉產生，任期至下屆股東週年大會為止。

董事會選舉的候選人已於二零二三年二月三日(日期為二零二三年二月六日的第 230201 號會議記錄)及二零二三年六月五日(日期為二零二三年六月五日的第 230601 號會議記錄)獲董事會批准。董事會選舉的候選人名單包括以下人士：

1. Evgenii Sergeevich Vavilov 先生
2. Anna Gennadievna Vasilenko 女士
3. Liudmila Petrovna Galenskaia 女士
4. Bernard Zonneveld 先生
5. Vladimir Vasilievich Kolmogorov 先生
6. Evgeny Yurievich Kuryanov 先生
7. Evgenii Viktorovich Nikitin 先生

8. Mikhail Yurievich Khardikov 先生

9. Evgeny Arkadievich Shvarts 博士

10. Randolph N. Reynolds 先生

11. Kevin Parker 先生

12. Christopher Burnham 先生

13. Semen Viktorovich Mironov 先生

企業管治及提名委員會已根據董事會選舉建議候選人的經歷、知識及商譽對彼等作出評估後，認為董事會選舉建議候選人滿足本公司的需要，及建議董事會組成符合本公司的目標、目的及利益。董事技能、經驗以及董事會組成多樣性其他指標(包括但不限於年齡、國籍及教育背景)的組合保障董事會組成的平衡性。

於股東週年大會上列入選舉董事會候選人名單的建議候選人的履歷詳情及資料載於本通函附錄二。

選舉 UC RUSAL, IPJSC 內部審核委員會成員

章程第 11.1、12.1.16 及 30.1 條規定，股東週年大會須選出由三名人士組成的內部審核委員會，以行使對本公司財務及經濟活動的控制權。內部審核委員會成員不可兼任董事會成員，亦不可擔任本公司其他高級職位。下列人士由持有本公司 2% 以上具表決權股份的股東提呈並由董事會於二零二三年二月三日列入(日期為二零二三年二月六日的第 230201 號會議記錄)候選人清單以供於股東週年大會上審議成為內部審核委員會成員：Evgenii Igorevich Burdygin 先生、Ekaterina Yurievna Vlas 女士及 Aleksey Valerievich Rudominsky 先生。

於股東週年大會上列入選舉內部審核委員會候選人名單的建議候選人的履歷詳情及資料載於本通函附錄三。

股東週年大會

股東大會之形式	會議(同步)
大會之日期及時間	二零二三年六月二十八日上午十一時正 (Kaliningrad 時間)／下午五時正(香港時間)
舉行大會的地點(地址)	Hotel「Kaiserhof」, Oktyabrskaya street, 6a, Kaliningrad, Russian Federation
股東週年大會與會者開始登記的時間	二零二三年六月二十八日上午十時三十分 (Kaliningrad 時間)／下午四時三十分(香港時間)
釐定(記錄)有權出席股東週年大會人士的日期	二零二三年六月五日

股東可於20日內直至股東週年大會日期(包括該日)內熟讀股東週年大會資料(文件)。向股東提供的資料可於俄羅斯聯邦營業日上午九時正至下午六時正(當地時間)於236006, Kaliningrad region, city of Kaliningrad, ul. Oktyabrskaya 8, office 410以及於香港營業日上午十時正至下午一時正及下午二時正至五時正(當地時間)於香港銅鑼灣禮頓道77號禮頓中心17樓查閱。到訪有關地點可能會因相關機構採取各項防疫措施而受到限制，股東可能會被場所管理人拒絕進入有關場所。

IRC 登記股東

倘閣下之股份權利乃由股份制公司「Interregional Registration Center」(以下簡稱為JSC「IRC」或「登記處」)作登記，閣下須(1)根據本公司之指示向本公司或登記處提交一份已填妥並已簽署的選票；或(2)進入門戶網站<https://online.e-vote.ru>以便閣下虛擬出席股東週年大會，並透過填妥電子選票進行投票(就其股份權利乃透過代名人作登記的股東而言，在代名人披露有關股東作為有權出席股東週年大會的人士的資料後(向JSC「IRC」提供資料)，將可填寫電子選票)；或(3)倘股東名冊上的登記人士為代名人而非股東本人，則透過向代名人發出指示進行投票。

香港經理秘書有限公司登記股東

倘股份權利於香港經理秘書有限公司(以下簡稱為「香港經理秘書有限公司」)作登記，閣下須按下文所述之方式完成並提交代表委任表格。

任何股份權利於香港經理秘書有限公司作登記且有意在線觀看及聆聽股東週年大會的股東須於股東週年大會指定舉行時間及日期前48小時將其全名(於身份證明文件上顯示)及電話號碼發送至下列電郵地址：registrar@hkmanagers.com。於提供連結線上觀看股東週年大會之前，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東或須出示其身份證明文件(本公

司及／或香港經理秘書有限公司足以全權酌情比對股東記錄以核實其身份)。股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東應可於股東週年大會開始直至結束時使用該連結瀏覽股東週年大會的線上直播。然而，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東將無法在線上透過該線上連結就股東週年大會的任何決議案投票，因而彼等僅可按照本通函載列的程序事先委任代表就股東週年大會的任何決議案投票。

倘股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東有意發問有關股東週年大會事宜，彼等可透過電郵將問題發送至下列電郵地址：registrar@hkmanagers.com。股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東須在遞交問題時發送其全名(於身份證明文件上顯示)，只有身份已獲本公司及／或香港經理秘書有限公司(足以全權酌情)比對股東記錄後得以核實的股東所遞交的問題獲得接納。為方便本公司主持會議，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東建議應事先在股東週年大會之前遞交問題。

各股東週年大會與會者須攜帶其護照或其他身份證明文件至股東週年大會以供識別，而獲授權股東代表須持有獲授權代表股東出席股東大會的授權書以及(或)在沒有授權書或其他所需權力下，持有確認有權代表股東行事的文件。倘股份權利乃透過代名人於香港經理秘書有限公司作登記，而閣下有意親身出席股東週年大會，閣下應聯絡為閣下持有股份的經紀、銀行、託管人或其他代名人，以獲得有關親身出席的必要行動的指示。在親身出席股東週年大會時，視乎當時實施的規則及規例，可能需要向訪客發放二維碼。

所有於股東週年大會記錄日期為股東的普通股持有人均有權就股東週年大會議程上的所有項目進行投票。倘大多數擁有具表決權的股份並出席股東週年大會的股東投票贊成決議案，獲提呈投票的所有項目的股東週年大會決議案將獲通過(「普通決議案」)。在股東週年大會上的投票將按「一股普通股一票」的原則進行。股東週年大會的表決將以投票表決的方式進行。

目前，代名人或其他內部參與者有可能拒絕行使公司股東權利(即如內部規則、法規、限制或其他)。鼓勵透過第三方持有股份的股東與彼等之交易對手(受託人、經紀、託管人等)審慎討論在釐定(記錄)有權參與股東週年大會的人士日期後有關股東轉移在俄羅斯及香港之間的股份登記的情況下的投票程序。

提交選票之程序(倘閣下之權利乃由JSC「IRC」作登記)

閣下可透過互聯網於本公司網站<https://www.rusal.ru>查找選票。該等選票將會根據適用規定流通。

可供閣下寄回填妥選票的郵寄地址為：JSC「IRC」，Podsosensky pereulok, 26, str.2, Moscow, 105062, Russian Federation。

正式登記參與股東週年大會的人士及其原選票已按上述郵寄地址寄回 JSC「IRC」或本公司，並由 JSC「IRC」或本公司在股東週年大會規定時間前 48 小時內收到有關選票的股東，將被視為其已參與股東週年大會。根據俄羅斯證券法規定，倘登記處在股東週年大會規定時間前 48 小時內收到有關股東意願的資料，則已向留存彼等之股份權利發出投票指示的股東，亦將被視為已參與股東週年大會。有關落實參與股東週年大會權利的問題，閣下可透過電郵至 info@mrz.ru 或致電 +7 (495) 234-44-70 聯絡登記處。

提交有關投票之代表委任表格之程序(倘 閣下的權利乃由香港經理秘書有限公司作登記)

無論股東是否有意以本通函第 11 頁所述出席股東週年大會，務請彼按照代表委任表格上印列的指示填妥該表格，連同簽署表格的授權書或其他授權文件(如有)或由公證人簽署證明的該等授權書或授權文件副本，盡快交回至香港經理秘書有限公司的辦事處(地址為香港經理秘書有限公司香港銅鑼灣威非路道 18 號萬國寶通中心 16 樓 1607-8 室)或電郵至 proxy@hkmanagers.com，惟無論如何應於股東週年大會指定舉行時間 48 小時前交回。日期為二零二三年六月七日致股東的通函隨附適用於股東週年大會的代表委任表格。

有關線上直播的指示，請參閱使用者指引，該指引將於本通函刊發後在實際可行情況下盡快刊載於本公司網站 (<https://rusal.ru/cn/>)，惟無論如何不遲於二零二三年六月十二日。

召開股東週年大會的通告載於本通函第 102 至 108 頁。

推薦意見

董事認為，有關股東週年大會議程項目的建議普通決議案各自均符合本公司及股東的整體最佳利益，並因此建議所有股東投票贊成將於股東週年大會上提呈的有關該等事項的決議案。概無股東須就將於股東週年大會上提呈的任何決議案放棄投票。

敬請 閣下垂注本通函附錄。

二零二三年六月七日

UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度
會計（財務）報表之獨立核數師報告
二零二三年四月

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
 截至二零二二年十二月三十一日止年度的
 年度會計（財務）報表

目錄

	頁數
獨立核數師報告	16
附錄	
UC RUSAL IPJSC截至二零二二年十二月三十一日止年度的會計（財務）報表	
資產負債表	22
損益表	24
資產負債表及損益表的附錄	32

獨立核數師報告

致UC RUSAL IPJSC股東

致UC RUSAL IPJSC董事會

意見

我們已審計UC RUSAL IPJSC(「貴公司」)的會計(財務)報表，包括截至二零二二年十二月三十一日的資產負債表、二零二二年的損益表及其相關附錄。

我們認為，後附的會計(財務)報表根據於俄羅斯聯邦設立的會計(財務)報表編製規則，在所有重大方面公平地反映了貴公司於二零二二年十二月三十一日的財務狀況，以及二零二二年的財務業績和現金流量。

意見的基準

我們已根據國際審計準則進行審計。我們根據該等準則承擔的責任於本報告「核數師就審計會計(財務)報表承擔的責任」一節作進一步闡述。我們根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的國際專業會計師職業道德守則(包括國際獨立性標準)(「IESBA守則」)及適用於審計俄羅斯聯邦內會計(財務)報表的道德規定獨立於貴公司，並已根據該等規定及IESBA守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

貴公司持續經營能力的重大不確定性

我們提請注意資產負債表及損益表附註第2.1段，其中指出地緣政治緊張局勢及多個國家實施的制裁，以及商品、股票和外匯市場以及利率的波動可能會對貴公司的經營、投資及金融活動產生重大影響。

該等事件或情況，以及資產負債表及損益表附註第2.1段中所指明的其他情形，表明存在可能令貴公司持續經營能力嚴重存疑之重大不確定性。我們的意見並無就此進行修改。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對當期會計(財務)報表的審計最為重要的該等事項。除「貴公司持續經營能力的重大不確定性」一節所述的情形外，我們將下列事項視為需於報告中提及的關鍵審計事項。該事項乃在我們審計整個會計(財務)報表及出具意見時進行處理，但我們不會對該等事項發表單獨意見。關於下述事宜，我們對在審計中如何解決此事宜的描述是在此背景下提供的。

我們已履行我們的意見中「核數師就審計會計(財務)報表承擔的責任」一節所述的責任，包括與此事宜相關的責任。因此，我們的審計涉及執行針對我們對會計(財務)報表的重大誤報風險的評估而設計的程序。審計程序的結果(包括處理下述事宜時執行的程序)為我們對後附會計(財務)報表的審計意見提供了依據。

關鍵審計事項

在我們的審計中如何處理相關的關鍵事宜

對附屬公司投資的減值評估

截至二零二二年十二月三十一日止年度的會計(財務)報表包括對附屬公司的大額財務投資。

目前的全球市況，包括倫敦金屬交易所鋁價、市場溢價和鋁採購價格的波動、其長期前景及物流成本上升可能表明部分現金產生單位可能會出現減值虧損，或者以前的應計減值虧損可能需要全部或部分轉回。

截至會計結算日期，管理層根據使用價值的計算來評估 貴公司對附屬公司財務投資的可收回金額。由於對附屬公司投資金額的重要性、管理層所作假設和估計的高度主觀性以及相關減值分析，對附屬公司投資的減值分析屬關鍵的審計事項。

對附屬公司投資及其減值準備的資料載於二零二二年資產負債表及損益表附註第2.3段。

我們將產量、預測鋁和煤銷售價格、預測氧化鋁和鋁土礦採購價格、預測通貨膨脹率、預測匯率、貴公司貼現現金流模型中使用的貼現率等關鍵假設與公佈的宏觀經濟指標和預測數據進行了比較。

我們通過比較過往期間的預測和實際結果，對管理層預測的歷史準確性進行了分析。

我們對模型的數學準確度進行了測試，並就使用價值對關鍵假設變化的敏感度及披露估值結果對關鍵假設變化的敏感度的正確程度進行了分析。

在我們內部估值專家的幫助下，我們就管理層對附屬公司投資的可收回金額的計算進行了分析。

我們亦對會計(財務)報表中關於對附屬公司投資及相關減值準備的披露進行了評估。

年度報告中包含的其他資料

其他資料包括年度報告所載資料，但不包括會計(財務)報表及當中的核數師報告。管理層對其他資料負責。

我們對會計(財務)報表的意見不適用於其他資料，且我們不對有關資料提供任何形式的保證結論。

在審計會計(財務)報表時，我們的責任是熟悉其他資料，並考慮其他資料是否與會計(財務)報表或我們在審計時所認知的有重大不一致的地方，或其他資料是否存在其他重大錯誤陳述。倘根據我們的工作，我們得出結論認為有關其他資料包含重大錯誤陳述，我們有義務報告有關事實。目前我們並不知悉存在有關事實。

管理層及董事會就會計(財務)報表承擔的責任

被審計單位的管理層負責按照俄羅斯會計準則的規定編製和公平呈列該等會計(財務)報表，並執行管理層認為屬必要的內部審核系統，以使編製會計(財務)報表不存在由於欺詐或錯誤導致的任何重大錯誤陳述。

在編製會計(財務)報表時，管理層負責評估 貴公司持續經營能力、並在適用情況下披露與持續經營有關的資料及按持續經營假設為基礎編製報表，除非管理層有意將 貴公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事會負責監督 貴公司的財務報告過程。

核數師就審計會計(財務)報表承擔的責任

我們的目標是就會計報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述獲得合理保證以及出具包括我們意見的核數師報告。合理的保證指一種高水平的保證，但概不保證根據國際審計準則所進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可能是由於欺詐或錯誤而導致，並且若其(個別或共同地)可合理預期會影響使用者根據該等會計(財務)報表所作出的經濟決定，則被視為重大錯誤陳述。

作為根據國際審計準則進行審計的一部分，我們在審計期間行使專業判斷及秉持專業的懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估會計(財務)報表的重大錯誤陳述風險(無論是由於欺詐或錯誤而導致)，設計及執行審計程序以回應該等風險，並獲得充足及適當的審計證據，為我們的意見提供基準。未能檢測因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能檢測因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險，這是由於欺詐可能涉及舞弊、偽造、故意遺漏、錯誤陳述或僭越內部監控。

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適合該等情況的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的有效性發表意見。
- 評估管理層採用的會計政策的適當性及作出的會計估計及相關披露的合理性。
- 就管理層使用持續經營會計基礎的適當性作出總結。我們亦根據所獲得的審計證據，確定是否存在與可能對 貴公司持續經營的能力產生重大疑慮的有關事件或情況的重大不確定性作出結論。倘我們斷定存在重大不確定性，我們須在核數師報告中對會計(財務)報表相關披露提呈報告使用者垂注，或倘該等披露不充分，我們須修改我們的意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期止獲得的審計證據。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司終止持續經營。
- 評估會計(財務)報表的整體呈列、結構及內容(包括披露)，以及會計(財務)報表是否公允呈列反映相關交易及事項。

我們須與董事會就(其中包括)計劃的審計範圍及時間安排以及重大審計發現(包括我們在審計期間於內部控制中識別的任何重大偏差)進行溝通。

我們亦需就我們已遵守關於獨立性的相關道德要求向董事會提供聲明，並就可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)與董事會進行溝通。

從與董事會溝通的事項中，我們須確定該等對當期會計(財務)報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們須在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極其罕見的情形下，倘合理預期在報告中溝通某事項會造成的重大負面後果，我們確定不應在報告中溝通尚未公開披露的事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為 M. Khachaturyan。

M. Khachaturyan

「Center for Audit Technologies and Solutions - Audit Services」

Limited Liability Company 總經理

為編製獨立核數師報告的審計項目合夥人（主要登記號為 (ORNZ 21906108270)）。

二零二三年四月七日

關於核數師的資料

名稱：「Center for Audit Technologies and Solutions - Audit Services」Limited Liability Company
該條目於二零零二年十二月五日被錄入國家統一法律實體登記冊，並獲分配國家註冊號 1027739707203。

地點：115035, Russia, Moscow, Sadovnicheskaya nab., 77, bldg. 1。

「Center for Audit Technologies and Solutions - Audit Services」Limited Liability Company 是核數師自律組織 (SRO AAS) 的成員。「Center for Audit Technologies and Solutions - Audit Services」Limited Liability Company 被列入核數師和審計事務所登記冊的檢驗樣本中，主要登記號為 12006020327。

被審計單位的資料

名稱：UC RUSAL IPJSC

該條目於二零二零年九月二十五日被錄入國家統一法律實體登記冊，並獲分配國家註冊號 1203900011974。

地點：236006, Russia, Kaliningrad, ul. Oktyabrskaya, 8, office 14。

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

資產負債表

截至二零二二年十二月三十一日

實體	<u>UC RUSAL IPJSC</u>	按照全俄管理文件分類碼(OKUD)的表格	<table border="1"> <tr><td colspan="3">代碼</td></tr> <tr><td colspan="3">0710001</td></tr> <tr> <td>31</td> <td>12</td> <td>2022</td> </tr> </table>			代碼			0710001			31	12	2022
代碼														
0710001														
31	12	2022												
納稅人識別號		日期(年月日)												
業務活動	<u>控股公司活動</u>	按照全俄企業單位分類碼(OKPO)	45767561											
法律形式/所有權形式		納稅人識別號	3906394938											
公開合股公司/私有		按照全俄經濟活動分類碼(OKVED) 2	64.20											
		法律形式/全俄所有權形式	12247 16											
計量單位：千盧布		分類碼(OKOPF/OKFS)	384											
所在地(地址)	<u>Office 410, 8 Oktyabrskaya Street, Kaliningrad, Kaliningrad Region, 236006, Russian Federation</u>													
會計報表須進行法定審核	☒ 是 ☐ 否													
審核單位名稱/														
獨立核數師的姓名、父名(如有)及別名	<u>TSATR - audit services Limited Liability Company</u>													
審核單位/獨立核數師的	納稅人識別號		7709383532											
納稅人識別號	國家基本登記號/		1027739707203											
審核單位/獨立核數師的	個體戶國家基本登記號													
國家基本登記號														

附錄一 **根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC**
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

註釋	項目	代碼	截至二零二二年 十二月三十一日	截至二零二一年 十二月三十一日	截至二零二零年 十二月三十一日
	資產				
	一、非流動資產				
	無形資產	1110	—	—	—
	研發成果	1120	—	—	—
	無形勘探資產	1130	—	—	—
	有形勘探資產	1140	—	—	—
表 5.1 第 2.2 項	固定資產	1150	217,049	68,676	—
	包括使用資產的權利	1155	211,679	67,810	—
	有形資產的計息投資	1160	—	—	—
表 5.2 第 2.3 項	財務投資	1170	1,145,791,214	1,273,173,324	1,252,826,653
第 2.7 項	遞延所得稅資產	1180	—	—	—
第 2.2 項、第 2.11 項	其他非流動資產	1190	446,502	689,746	932,990
	第一部分總計	1100	1,146,454,765	1,273,931,746	1,253,759,643
	二、流動資產	1210	280	—	—
	存貨				
	購置資產的增值稅	1220	3,723	3,481	1,173
表 5.4.1 第 2.12 項、 第 3 項	應收賬款	1230	18,671,340	11,529,771	12,401,548
表 5.2 第 2.3 項	金融投資(除現金等價物外)	1240	386,189,073	126,035,606	93,026,951
表 4 第 2.5 項	現金及現金等價物	1250	102,451,817	1,121,712	1,676,845
	其他流動資產	1260	4,124	4,973	595
	第二部分總計	1200	507,320,357	138,695,543	107,107,112
	總計	1600	1,653,775,122	1,412,627,289	1,360,866,755
	負債				
	三、權益及儲備				
表 3.1	註冊資本(股本、授權基金、 合夥出資)	1310	9,974,473	9,974,473	9,974,473
	庫存股份	1320	(—)	(—)	(—)
	非流動資產重估	1340	—	—	—
	資本盈餘(無重估)	1350	803,094,786	803,094,786	803,094,786
	資本儲備	1360	—	—	—
表 3.1	保留溢利(未清償虧損)	1370	254,512,326	266,625,351	119,232,396
	第三部分總計	1300	1,067,581,585	1,079,694,610	932,301,655
	四、長期負債				
第 2.6 項	借款	1410	474,498,455	266,676,155	409,626,064
	包括租賃義務	1415	125,732	67,810	—
第 2.7 項	遞延稅項負債	1420	6,601	3	—
	撥備	1430	—	—	—
	其他負債	1450	—	—	—
	第四部分總計	1400	474,505,056	266,676,158	409,626,064
	五、短期負債				
第 2.6 項	借款	1510	64,249,187	65,870,557	16,476,205
	包括租賃義務	1515	52,947	—	—
表 5.4.3 第 2.12 項、 第 3 項	應付賬款	1520	47,247,518	128,892	2,234,620
	預付收入	1530	—	—	—
	撥備	1540	189,171	253,874	227,322
	其他負債	1550	2,605	3,198	889
	第五部分總計	1500	111,688,481	66,256,521	18,939,036
	總計	1700	1,653,775,122	1,412,627,289	1,360,866,755

董事 _____ E. Nikitin
(簽名) (打印姓名)

二零二三年三月三十一日

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

損益表

二零二二年一月至十二月期間

實體 UC RUSAL IPJSC

納稅人識別號

業務活動 控股公司活動

法律形式／所有權形式

公開合股公司／私有

計量單位：千盧布

按照全俄管理文件分類碼(OKUD)的表格

日期(年月日)

按照全俄企業單位分類碼(OKPO)

納稅人識別號

按照全俄經濟活動分類碼(OKVED) 2／

全俄所有權形式分類碼(OKOPF/OKFS)

按照全俄計量單位分類碼(OKEI)

代碼		
0710002		
31	12	2022
45767561		
3906394938		
64.20		
12247	16	
384		

附 錄 一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

註釋	指標	代碼	二零二二年 一月至十二月期間	二零二一年 一月至十二月期間
第2.8項；第3項	收益	2110	93,661,457	162,574,106
	銷售成本	2120	—	—
	毛利(虧損)	2100	93,661,457	162,574,106
	銷售開支	2210	—	—
表5.5第2.9項	行政開支	2220	(2,293,227)	(2,443,129)
	銷售利潤(虧損)	2200	91,368,230	160,130,977
	參與權益的收益	2310	—	—
	應收利息	2320	23,661,768	12,418,571
	應付利息	2330	(17,461,857)	(17,597,269)
第2.10項	其他收益	2340	14,588,037	648,258
第2.10項	其他開支	2350	(106,817,074)	(8,207,579)
	稅前利潤(虧損)	2300	5,339,104	147,392,958
第2.7項	所得稅	2410	(6,598)	(3)
	包括			
第2.7項	本期利得稅	2411	—	—
第2.7項	遞延利得稅	2412	(6,598)	(3)
	其他	2460	—	—
	純利潤(虧損)	2400	5,332,506	147,392,955
	不包括在期內純利潤(虧損)的			
	重估非流動資產結果	2510	—	—
	不包括在期內純利潤(虧損)的其他經營業額	2520	—	—
	不包括在期內純利潤(虧損)的經營所得稅	2530	—	—
	期內總財務業績	2500	5,332,506	147,392,955
	參考			
第2.13項	每股基本收益(虧損)	2900	—	—
第2.13項	每股攤薄收益(虧損)	2910	—	—

董事	_____	E. Nikitin
	(簽名)	(打印姓名)

二零二三年三月三十一日

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

二零二二年權益變動表

實體	UC RUSAL IPJSC	按照全俄管理文件分類碼 (OKUD) 的表格	代碼
納稅人識別號		日期 (年月日)	0710004
業務活動	控股公司活動	按照全俄企業單位分類碼 (OKPO)	31 12 2022
法律形式／所有權形式		納稅人識別號	45767561
公開合股公司／私有		按照全俄經濟活動分類碼 (OKVED) 2	3906394938
		按照全俄公司設立方式分類碼／全俄所有權形式分類碼 (OKOPF/OKFS)	64.20
		按照全俄計量單位分類碼 (OKEI)	12247 16
			384

計量單位：千盧布

1. 權益變動

指標	代碼	註冊資本	庫存股份	盈餘資本	資本儲備	保留利潤 (未清償 虧損)	總計
截至二零二零年十二月三十一日的權益	3100	9,974,473	(—)	803,094,786	—	119,232,396	932,301,655
二零二一年一月至十二月期間	3210	—	—	—	—	147,392,955	147,392,955
權益增加總額：							
包括：							
純利潤	3211	x	x	x	x	147,392,955	147,392,955
資產重估	3212	x	x	—	x	—	—
權益增加直接應佔收入	3213	x	x	—	x	—	—
增發股份	3214	—	—	—	x	x	—
股份面值增加	3215	—	—	—	x	x	—
法人實體重組	3216	—	—	—	—	—	—
權益減少總額：	3220	(—)	—	(—)	(—)	(—)	(—)
包括：虧損	3221	x	x	x	x	(—)	(—)
資產重估	3222	x	x	(—)	x	(—)	(—)
權益減少直接應佔開支	3223	x	x	(—)	x	(—)	(—)
股份面值減少	3224	(—)	—	—	x	—	(—)
股份數目減少	3225	(—)	—	—	x	—	(—)
法人實體重組	3226	—	—	—	—	—	(—)
股息	3227	x	x	x	x	(—)	(—)
盈餘資本變動	3230	x	x	—	—	—	x
資本儲備變動	3240	x	x	x	—	—	x
截至二零二一年十二月三十一日的權益	3200	9,974,473	(—)	803,094,786	—	266,625,351	1,079,694,610
二零二二年一月至十二月期間							

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

指標	代碼	註冊資本	庫存股份	盈餘資本	資本儲備	保留利潤 (未清償 虧損)	總計
權益增加總額：	3310	—	—	—	—	5,332,506	5,332,506
包括：							
純利潤	3311	x	x	x	x	5,332,506	5,332,506
資產重估	3312	x	x	—	x	—	—
權益增加直接應佔收入	3313	x	x	—	x	—	—
增發股份	3314	—	—	—	x	x	—
股份面值增加	3315	—	—	—	x	x	—
法人實體重組	3316	—	—	—	—	—	—
權益減少總額：	3320	(—)	—	(—)	(—)	(17,445,531)	(17,445,531)
包括：							
虧損	3321	x	x	x	x	(—)	(—)
資產重估	3322	x	x	(—)	x	(—)	(—)
權益減少直接應佔開支	3323	x	x	(—)	x	(—)	(—)
股份面值減少	3324	(—)	—	—	x	—	(—)
股份數目減少	3325	(—)	—	—	x	—	(—)
法人實體重組	3326	—	—	—	—	—	(—)
股息	3327	x	x	x	x	(17,445,531)	(17,445,531)
盈餘資本變動	3330	x	x	—	—	—	x
資本儲備變動	3340	x	x	x	—	—	x
截至二零二二年十二月三十一日的權益	3300	9,974,473	(—)	803,094,786	—	254,512,326	1,067,581,585

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC 截至二零二二年十二月三十一日止年度的 年度會計（財務）報表

2. 與會計政策變動及糾錯有關的調整

指標	代碼	二零二零年一月至十二月期間的權益變動			
		截至	計入純利	由於	截至
		二零二一年 十二月三十一日	（虧損）	其他因素	二零二二年 十二月三十一日
權益總額					
調整前	3400	—	—	—	—
由於以下原因調整：					
會計政策變動	3410	—	—	—	—
糾錯	3420	—	—	—	—
調整後	3500	—	—	—	—
包括：					
保留利潤（未清償虧損）：					
調整前	3401	—	—	—	—
由於以下原因調整：					
會計政策變動	3411	—	—	—	—
糾錯	3421	—	—	—	—
調整後	3501	—	—	—	—
就以下其他資本項目					
調整：（按項目劃分）					
調整前	3402	—	—	—	—
由於以下原因調整：					
會計政策變動	3412	—	—	—	—
糾錯	3422	—	—	—	—
調整後	3502	—	—	—	—

3. 淨資產

指標	代碼	截至	截至	截至
		二零二二年	二零二一年	二零二零年
		十二月 三十一日	十二月 三十一日	十二月 三十一日
淨資產	3600	1,067,581,585	1,079,694,610	932,301,655

董事

（簽名）

E. Nikitin

（打印姓名）

二零二三年三月三十一日

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

現金流量表

二零二二年一月至十二月期間

實體	UC RUSAL IPJSC	按照全俄管理文件分類碼(OKUD)的表格	代碼
納稅人識別號		日期(年月日)	0710005
業務活動	控股公司活動	按照全俄企業單位分類碼(OKPO)	31 12 2022
法律形式/註冊成立形式		納稅人識別號	45767561
公開合股公司/私有		按照全俄經濟活動分類碼(OKVED)2	3906394938
		按照全俄公司設立方式分類碼/	
		全俄所有權形式分類碼(OKOPF/OKFS)	
		按照全俄計量單位分類碼(OKEI)	64.20
			12247 16
			384

指標	代碼	二零二二年 一月至十二月 期間	二零二一年 一月至十二月 期間
經營活動所得現金流量			
票據總額	4110	89,289,378	163,473,839
包括：			
來自銷售商品、產品、工程及服務	4111	—	—
租賃付款、許可證費用、專利使用費、 手續費及其他類似付款	4112	—	—
來自金融投資轉賣	4113	—	—
應得股息	4114	86,991,859	162,615,129
其他所得款項	4119	2,297,519	858,710
付款總額	4120	(20,157,125)	(24,059,202)
包括：			
向原料及耗材、工程、服務供應商(承包商) 作出的付款	4121	(823,873)	(2,668,732)
有關薪金付款	4122	(1,756,732)	(1,539,419)
債務利息	4123	(15,303,860)	(17,759,556)
企業所得稅	4124	—	—
其他付款	4129	(2,272,660)	(2,091,495)
經營活動所得現金流量淨額	4100	69,132,253	139,414,637

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

指標	代碼	截至 二零二二年 一月至十二月 期間	截至 二零二一年 一月至十二月 期間
投資活動所得現金流量			
票據總額	4210	178,661,880	64,923,094
包括：			
來自銷售非流動資產(除金融投資外)	4211	—	—
銷售其他組織股份(參與權益)	4212	47,043,557	—
來自償還已發放貸款、來自出售債務證券 (向第三方提出現金索賠)	4213	108,672,379	52,198,450
股息、債務金融投資利息及於其他公司參股 所得類似款項	4214	22,945,944	12,724,644
其他所得款項	4219	—	—
付款總額	4220	(316,619,997)	(109,808,007)
包括：			
有關收購、創建、現代化、翻新及準備使用 非流動資產	4221	(4,557)	(4,253)
有關收購其他公司的股份(參與權益)	4222	(187)	(17,405,496)
有關收購債務證券(向第三方提出現金索賠)、 向第三方發放貸款	4223	(316,615,253)	(92,398,258)
包括在投資資產價值內的債務利息	4224	—	—
其他付款	4229	—	—
投資活動所得現金流量淨額	4200	(137,958,117)	(44,884,913)
財務活動所得現金流量			
收入總額	4310	276,234,915	14,947,490
包括：			
授出貸款及借款	4311	75,000,000	14,947,490
擁有人(股東)的貨幣出資	4312	—	—
發行股份、增加參與權益	4313	—	—
來自發行債券、票據及其他債務證券等	4314	201,234,915	—
其他所得款項	4319	—	—

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

指標	代碼	二零二二年 一月至十二月 期間	二零二一年 一月至十二月 期間
付款總額	4320	(112,383,860)	(110,043,877)
包括：			
就贖回公司股份(參與權益)或彼等從所有權架構			
撤回而向擁有人(股東)付款	4321	—	—
股息付款及其他費用向擁有人(股東)分配利潤	4322	(18,644,366)	—
有關償還(購回)票據及其他債務證券、			
償還貸款及借款	4323	(93,739,494)	(110,043,877)
其他付款	4329	—	
財務活動所得現金流量淨額	4300	163,851,055	(95,096,387)
報告期間現金流量淨額	4400	95,025,191	(566,663)
報告期初的現金及現金等價物	4450	1,121,712	1,676,845
報告期末的現金及現金等價物	4500	102,451,817	1,121,712
外幣兌盧布匯率變動的影響	4490	6,304,914	11,530

董事	(簽名)	E. Nikitin
	(簽名)	(印刷姓名)

二零二三年三月三十一日

UC RUSAL IPJSC

二零二二年資產負債表及損益表
附註

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

目錄

1	一般資料	34
2	適用的會計處理方法及會計（財務）報表的必要項目	39
2.1	會計數據編製基準	39
	估計不確定性	40
2.2	非流動資產	42
2.3	財務投資	46
2.4	存貨	48
2.5	現金及現金等價物	49
2.6	借款	51
2.7	即期及遞延所得稅	54
2.8	收益及分部披露	56
2.9	經營開支	57
2.10	其他收入及開支	58
2.11	其他資產	58
2.12	其他重大項目附註	59
2.13	每股盈利	60
3	關聯方交易及結算	61
4	撥備、或然負債及或然資產	66
5	報告日之後發生的重大事件	67
6	本公司經營活動風險分析	68
	附件1	74

除非有相反規定，否則數字以千盧布呈列。

附錄一 **根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC**
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

1 一般資料

United Company RUSAL, International Public Joint-Stock Company (UC RUSAL IPJSC)（「本公司」）的註冊地址：Russian Federation, 236006, Kaliningrad Region, Kaliningrad, Oktyabrskaya St., 8, Office 410。

本公司通訊地址：Russian Federation, 236006, Kaliningrad Region, Kaliningrad, Oktyabrskaya St., 8, Office 410。

本公司有以下獨立的業務單位：

United Company RUSAL, International Public Joint-Stock Company 莫斯科分公司：Russian Federation, 121096, Moscow, Vasilisy Kozhinoy St., 1, Floor 2, Room 24。

United Company RUSAL, International Public Joint-Stock Company 香港分公司：香港銅鑼灣禮頓道77號禮頓中心17樓。

United Company RUSAL, International Public Joint-Stock Company 葉卡捷琳堡獨立業務單位：620075, Sverdlovsk Region, Yekaterinburg, Proletarskaya St., 11。

United Company RUSAL, International Public Joint-Stock Company 聖彼得堡獨立業務單位：199106, Saint-Petersburg, Sredniy Prospect of Vasilyevsky Island, 86, lit. A。

United Company RUSAL, International Public Joint-Stock Company 克拉斯諾亞爾斯克獨立業務單位：660075, Krasnoyarsk Territory, Krasnoyarsk, Maerchaka St., 10。

本公司註冊資料：

有關成立法人實體的記錄於二零二零年九月二十五日錄入法律實體統一國家註冊處。法律實體統一註冊處編號：1203900011974，日期為：二零二零年九月二十五日。本公司採用遷冊方式註冊登記為國際公眾股份公司。本公司自二零二零年一月一日起已於聯邦稅務局跨區督察 (Interdistrict Inspectorate of the Federal Tax Service) 登記。

本公司註冊資本、股份類別及數量：

截至二零二二年十二月三十一日，本公司的註冊資本為9,974,472,538.155654盧布（二零二一年十二月三十一日：9,974,472,538.155654盧布），分為以下股份：

無紙化的記名普通股：15,193,014,862股每股面值為0.656517盧布的股份。

本公司股東：

序號	股東	持股量 (%)		
		截至二零二二年十二月三十一日	截至二零二一年十二月三十一日	截至二零二零年十二月三十一日
1	EN+ GROUP IPJSC	56.88%	56.88%	56.88%
2	SUAL Partners Limited	25.52%	21.52%	22.10%
3	Oleg Deripaska	0.01%	0.01%	0.01%
4	流通股	17.59%	17.59%	17.01%
5	Zonoville Investments Limited	0.00%	4.00%	4.00%
	總計：	100%	100%	100%

根據EN+ GROUP IPJSC披露的資料，截至報告日期，概無於EN+ GROUP IPJSC持有超過50%間接多數權益、可行使EN+ GROUP IPJSC 35%以上已發行註冊資本投票權或可控制EN+ GROUP IPJSC的人士。

本公司為上市證券發行人，並根據俄羅斯聯邦證券法披露資料。根據日期為二零零一年八月七日的聯邦法律第115-FZ號第6.1條第2款「打擊犯罪所得合法化(洗錢)及恐怖分子資金籌集」，根據俄羅斯聯邦證券法披露資料的上市證券發行人獲免除提供所述聯邦法律第6.1條第1款規定的有關實益擁有人資料的義務。

根據本公司可得之公開及其他資料，截至二零二二年十二月三十一日及批准該等會計（財務）報表之日期，Oleg Deripaska個人間接持有本公司逾25%股本，參與權重最大。概無個人可控制本公司業務。

本公司平均員工數：

- 於二零二二年：129名僱員；
- 於二零二一年：112名僱員。

本公司於二零二二年的主要業務：

- OKVED2代碼－64.20控股公司活動；

本公司行政總裁－Evgeny Nikitin，根據組織章程細則行事；

本公司首席會計師－會計記錄由專門機構LLC RUSAL Accounting Centre存置；

本公司於上屆股東週年大會委任之董事會由以下人員組成：

	全名	職位及公司
1	Bernard Zonneveld	UC RUSAL IPJSC 董事會主席（獨立非執行董事）
2	Ludmila Galenskaya	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（獨立非執行董事）
3	Evgeny Shvarts	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（獨立非執行董事）
4	Anna Vasilenko	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（獨立非執行董事）
5	Randolph Reynolds	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（獨立非執行董事）
6	Kevin Parker	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（獨立非執行董事）
7	Christopher Burnham	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（獨立非執行董事）
8	Evgeny Vavilov	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（執行董事）
9	Evgeny Kuryanov	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（執行董事）
10	Evgeny Nikitin	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（執行董事）、行政總裁
11	Marco Musetti	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（非執行董事）
12	Mikhail Khardikov	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（非執行董事）
13	Vladimir Kolmogorov	UC RUSAL IPJSC 董事會成員（非執行董事）

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

本公司審核委員會由三名成員組成：

	全名	職位及公司
1	Anton Drozdov	JSC「Boksit Timana」財務總監
2	Yury Perevalov	Ural Foil JSC 財經總監
3	Vyacheslav Lavrentiev	JSC RUSAL Management 監督及審計單位經理

附屬公司：

公司名稱	業務領域	註冊資本份額，%	
		截至 二零二二年 十二月 三十一日	截至 二零二一年 十二月 三十一日
RUSAL CAPITAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	財務公司	100%	100%
LIBERTATEM MATERIALS LTD	控股公司	100%	100%
MIRADORE ENTERPRISES LIMITED	控股公司	100%	100%
Beijing RUSAL Trading Co Limited	貿易公司	100%	100%
ALLOW ROLLED PRODUCTS LLC	控股公司	100%	100%
IC GERSHWIN	控股公司	100%	100%
JSC RUSAL	證券投資	99.99999%	99.99999%
RUSAL SHANGHAI ECONOMIC AND TRADE COMPANY LIMITED	批發金屬及 金屬礦石	100%	—
AL PLUS HOLDING LLC	控股公司	100%	—

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

聯屬公司：

公司名稱	業務領域	註冊資本份額，%	
		截至	截至
		二零二二年 十二月 三十一日	二零二一年 十二月 三十一日
PJSC MMC Norilsk Nickel	礦石及非金屬礦物的勘 探、開採、加工	0.00065%	0.00063%

其他公司：

公司名稱	業務領域	註冊資本份額，%	
		截至	截至
		二零二二年 十二月 三十一日	二零二一年 十二月 三十一日
PJSC RUSHYDRO	水力發電廠發電，包括 確保發電廠營運能力的 活動	4.35354%	—

有關股份過戶登記處的資料：

全稱：Joint-Stock Company Interregional Registration Centre

簡稱：JSC IRC

註冊地址：105062, Moscow, Podсосensky Pereulok, 26, bldg. 2

牌照編號：045-13995-000001

許可業務類型：有關存置證券擁有人名冊的業務

簽發日期：二零二二年十二月二十四日

有效期：無限

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

有關核數師的資料：

本公司核數師為Limited Liability Company「Centre for Audit Technologies and Solutions—Audit Services」(LLC「TsATR—Audit Services」) — 為核數師協會自我監管組織Sodruzhestvo (SRO AAS)成員。於核數師與審計組織註冊處的主要註冊編號為12006020327。

2 適用的會計處理方法及會計(財務)報表的必要項目

2.1 會計數據編製基準

本公司於二零二二年的會計(財務)報表(「報表」)由下列表格及文本附註組成：

- 截至二零二二年十二月三十一日的資產負債表(以下簡稱「表1」)；
- 二零二二年的損益表(以下簡稱「表2」)；
- 二零二二年的權益變動表(以下簡稱「表3」)；
- 二零二二年的現金流量表(以下簡稱「表4」)；
- 二零二二年的會計(財務)報表附註(「附註」)及其附件1(以下簡稱「表5」)。

表1和表2包含對附註之引述。「f.5.4」指「表格及其編號，章節編號」。「n.2.1」指「附註，節及分節編號」。多個提述由「；」標誌分隔。

報表以俄羅斯聯邦財政部於二零一零年七月二日批准編號為66n的形式提交。然而，根據合理性要求，表5所列的數據包括本年營業額，或僅包括上年的對比數據(若類似數據未在上年編製的表5中提供)。該等報表的編製基礎乃遵照二零二一年十二月三十日第OKR-21-R032號指令批准的二零二一年本公司會計政策，並根據二零一一年十二月六日聯邦法律第402-FZ號「會計核算」、俄羅斯聯邦會計核算及會計報表指引以及其他會計規例的有關要求。

倘若干資產、負債、收支及業務經營屬重大，則於報表呈列並單獨披露。倘感興趣的用戶未能了解，則無法對本公司當前的財務狀況及財務表現進行評估。重大指標包括佔資產、負債、收支相應指標總額5%以上的指標。

持續經營

編製該等會計(財務)報表時乃假設本公司將會按持續經營基準繼續經營。本公司與受共同控制的關聯方有大量交易，且本公司的業務很大程度上依賴於俄鋁集團(包括本公司)的業務。

於二零二二年三月，多國實施禁令及制裁影響了俄鋁集團原料及物資的獲取或採購價格。迫於物流壓力，本集團調整供銷鏈，從而導致運輸成本上升。倘地緣政治角力繼續或嚴重惡化，則意味著俄鋁集團會失去大部分國外市場且無法將業務重新分配至新市場，俄鋁集團的業務、財務狀況、前景及表現可能會受到影響，從而對本公司產生負面影響。

上述事實以及商品市場、股票、貨幣市場及利率的波動使俄鋁集團及本公司及時履行彼等財務責任並持續經營的能力面臨巨大的不確定性。管理層持續評估當前形勢，並根據不同的情景制定預測。俄鋁集團的管理層預期，全球商品市場價格將會上漲，經營業績將得到改善。俄鋁集團亦對其供銷鏈進行調整，確保維持最佳槓桿比率，尋求物流壓力的解決方案以及履行其責任的方法，以快速適應經濟變化，確保俄鋁集團整體及本公司業務活動順利進行。

截至批准該等會計(財務)報表日期，管理層並無計劃清算本公司。

估計不確定性

下文為針對未來事件以及於報告日期估計不確定性其他來源的主要假設，該等假設涉及重大風險，即須於下一報告年度對資產及負債的面值進行重大調整：

- 壞賬撥備；
- 用於未來發放截至報告日期尚未動用假期的撥備；
- 用於發放以表現為基礎獎金的撥備；
- 財務投資的減值撥備；
- 因或然結果形成的其他類似撥備。

外幣交易

以外幣計值的資產及負債及將該等資產及負債轉換為俄羅斯聯邦貨幣（即盧布）的程序乃根據俄羅斯會計準則（俄羅斯會計準則）第3/2006號「以外幣計值的資產及負債的會計處理」入賬。外幣交易採用俄羅斯盧布記賬。以外幣計值的資產及負債乃按照外幣交易進行之日及會計報表編製日期俄羅斯聯邦中央銀行就有關外幣兌俄羅斯盧布設定的匯率轉換為俄羅斯盧布。在損益表和現金流量表中，該等交易乃使用交易當日的匯率列示。

匯兌損益一般於發生當期列作其他收入及開支。

截至二零二二年十二月三十一日，俄羅斯聯邦中央銀行的匯率為1美元兌70.3375盧布，1歐元兌75.6553盧布。

截至二零二一年十二月三十一日，俄羅斯聯邦中央銀行的匯率為1美元兌74.2926盧布，1歐元兌84.0695盧布。

截至二零二零年十二月三十一日，俄羅斯聯邦中央銀行的匯率為1美元兌73.8757盧布，1歐元兌90.6824盧布。

資產與負債存貨審計

資產與負債存貨審計的程序以及將審計結果記錄於會計報表中的程序遵循了一九九五年六月十三日俄羅斯聯邦財政部第49號令批准的資產與負債存貨審計會計指引。

二零二二年會計政策變動

除新聯邦會計準則生效以外，並無決定變更會對二零二二年財務報表產生重大影響之會計政策。由於截至二零二二年一月一日應用聯邦會計準則第6/2020號「固定資產」，本公司決定採用其他方法進行過渡。同時，就採用其他方法過渡至新準則，本公司並無識別需要對固定資產的初始成本、累計折舊及減值撥備進行非經常性調整以反映截至二零二二年一月一日期初結餘的資產。

聯邦會計準則第26/2020號「資本開支」之新修訂定義了資本開支，歸屬於資本開支的費用並制定了減值程序。由於自二零二二年一月一日開始採納聯邦會計準則第26/2020號「資本投資」，本公司對會計政策變更的影響進行前瞻性確認。

聯邦會計準則第25/2018號「租賃會計」規定租賃協議之定義，為承租人及出租人制定該等協議之會計程序。自二零二二年一月一日起，本公司應用其他方法，對使用權資產及租賃負債進行非經常性調整，以過渡至新準則。非經常性調整如下：

表一，項目1155金額為67,810,000盧布；

表一，項目1415金額為67,810,000盧布。

上述聯邦會計準則下會計程序之更多詳情披露於二零二二年會計政策相關部分。

二零二二年會計政策並無作出其他重大變動。

二零二三年的會計政策計劃變動

本公司並無計劃對二零二三年會計政策作出重大變動。

本公司將於二零二四年報表中應用聯邦會計準則第14/2022號「無形資產」。

2.2 非流動資產

2.2.1 固定資產

本公司已根據日期為二零二零年九月十七日的俄羅斯聯邦財政部第204n號令所批准的聯邦會計準則第6/2020號「固定資產」對固定資產進行核算。本公司已採用其他方法過渡至聯邦會計準則第6/2020號(聯邦會計準則第6/2020號第49條)。

本公司已根據日期為二零二零年九月十七日的俄羅斯聯邦財政部第204n號令所批准的聯邦會計準則第26/2020號「資本投資」，並根據與最新會計公告並無抵觸的長期投資會計規定(日期為一九九三年十二月三十日的第160號俄羅斯財政部函件)對在建工程進行核算。本公司已前瞻性地採用聯邦會計準則第26/2020號(聯邦會計準則第26/2020號第26條)。

2.2.2 列為固定資產項目的會計流程

固定資產包括在生產、完成勞務或提供服務時用作工具，或在12個月以上期間管理本公司的地塊、建築物、機械、設備、車輛及其他類似資產。

如完成資本投資並履行與交接相關的原始核算憑證的，不管是否進行國家註冊或就國家註冊提交文件，實際運營的相關房地產資產均被確認為固定資產並通過標準程序進行折舊。

本公司不對固定資產進行重估。

2.2.3 固定資產折舊

特定固定資產於當月投入使用之後月份的首日起計提折舊。折舊以直線法累計。

折舊費用的年度金額乃基於固定資產項目的過往或替代價值釐定，而折舊率乃基於既定使用年限而釐定。

所買入固定資產的使用年限乃根據俄羅斯聯邦政府日期為二零零二年一月一日的第1號法令「列入折舊組合的固定資產分類」規定的折舊組合分類法而定。

固定資產既定使用年限資料(按主要組合分類)：

固定資產組別	使用年限(年數)
機械及設備	一至二年

2.2.4. 就固定資產資本投資及為固定資產投資而買入的物料所作出的預付款

就進行中的固定資產資本投資及為建設固定資產而買入的物資而向供應商／承包商作出的預付款在資產負債表中確認為：

- (截至二零二二年十二月三十一日)固定資產。自二零二二年起，根據聯邦會計準則第26/2020號(第23條d項、第5條a項)，就固定資產資本投資及為固定資產投資而買入的物資所作出的預付款在資產負債表內確認；
- (截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日)「其它非流動資產」。

反映於項目 1150「固定資產」及 項目 1190「其他非流動資產」中的資產類型	項目代碼	金額		
		二零二二年 十二月 三十一日	二零二一年 十二月 三十一日	二零二零年 十二月 三十一日
就固定資產資本投資所作出的預付款 (見該等附註「非流動資產其他類型」一節)	1190	—	850	—

2.2.5. 非流動資產減值

自二零二二年報表開始，本公司會釐定是否存在可能資產減值的任何證據。倘有關證據存在或須對一項資產進行年度減值測試，本公司會估計有關資產的可收回金額。一項資產或一個現金產生單位的可收回金額為其公平值減出售成本及其使用價值中的較高者。除非該資產概不產生高度獨立於其他資產或資產組別現金流量的現金流量，否則將可收回金額按個別資產釐定。倘一項資產或一個現金產生單位的資產負債表價值超過其可收回金額，則該資產將視為存在減值並撤銷至可收回金額。

在評估使用價值時，估計未來現金流按可反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的貼現率折算為現值。釐定公平值減出售成本時，將計及近期市場交易。倘未能發現有關交易，則會使用適當估值模式。有關計算方法乃以估值倍數、公開交易股份之報價或其他可用公平值指標佐證。

本公司基於當前計劃及預期計算方法進行減值計算，該等計劃及計算方法針對各分配予個別資產的現金產生單位所單獨編製。該等計劃及預計計算方法通常涵蓋五年時間。於第五年後，將計算並應用長期增長率以預測未來現金流。

公平值減出售成本乃基於類似資產公平交易中具約束力銷售交易或可觀察市價減出售資產增量成本的可用數據進行計算。

使用價值乃基於貼現現金流模型計算。現金流提取自未來五年的預算，且不包含本公司尚無責任的重組活動或將改善正在進行減值的現金產生單位的資產結果的未來重大投資。可收回金額主要易受貼現現金流模型所用貼現率及作推斷用途的預期現金流入及增長率的影響。

持續經營減值虧損於損益表內與減值資產用途相關的開支分類中確認，惟有關先前重估項目之重估於該期間綜合財務業績中確認(不包括於該期間溢利(虧損)並分類為權益項目)。就有關項目而言，減值虧損於該期間綜合財務業績中確認(不包括於該期間溢利(虧損)並分類為權益項目)，以先前重估金額為限。

於各報告日期，本公司會釐定是否存在先前確認的資產減值虧損消失或減少的任何跡象。倘存在任何該等跡象，本公司會計算該資產或現金產生單位的可收回金額。自最後確認減值虧損後，僅當用於釐定有關資產可收回金額的估計發生變動時，先前資產減值虧損才會撥回。該撥回數額以資產負債表價值不超過可收回金額且不會超過扣除折舊後的資產負債表價值(倘於過往年度未確認減值虧損，則將資產確認為該值)為限。除非該資產分類為重估金額，則有關撥回於損益表內確認。於後者情況下，撥回金額記為重估增加入賬。

無形資產概無進行減值測試。

本公司將記錄在資產負債表上的任何固定資產、使用權資產、無形資產及資本投資視為現金產生單位(以下簡稱為現金產生單位)。於二零二二年，本公司未發現資產減值的任何跡象。

2.2.6 固定資產其他用途

表5第1.5項所列的數據以初始(替代)成本呈列。

2.2.7. 使用權資產

本公司並未對租賃協議採納於二零二二年末前到期的聯邦會計準則第25/2018號「租賃會計」(聯邦會計準則第25/2018號第51條)。

根據各租賃協議，承租人於二零二二年初確認資產使用權及租賃承擔，差額計入保留盈餘。同時，任何其他會計項目的追溯效應未被確認，且二零二一年的比較數據並未重述。為此，假設使用權資產價值與其公平值相等，且租賃承擔價值與使用承租人按與租賃協議相當的條款所籌集或可籌集的借款之比率貼現之未支付租賃付款之現值相等(聯邦會計準則第25/2018號第50條)。

倘於租賃開始日期無法獲得與租賃協議條款相當的貸款及借款，或該等貸款及借款已於租賃開始日期前六個月之前收到，則使用在接受及轉讓租賃資產時根據俄羅斯中央銀行數據而可用的利率。

於租賃協議結束時，本公司會評估合約是否屬租賃或包含列於聯邦會計準則第25/2018號「租賃會計」第5條的租賃要素。

除短期租賃及價值較低資產租賃外，本公司對所有租賃採用統一的識別及計量方法。本公司於租賃資產提供日期將租賃資產確認為使用權資產，同時確認租賃承擔。

本公司對使用權資產及類似使用資產採用統一的會計政策。使用權資產隨後按初始成本減累計折舊及累計減值虧損計量，並根據租賃承擔的重估進行調整。使用權資產在租賃期間或估計資產使用年限中之較短者按直線法折舊。

租賃承擔初始計量為未來租賃付款於該計量日的現值。

本公司於表1項目1515下將租賃承擔作為借款的一部分呈列。

2.3 財務投資

財務投資的會計核算(除對附屬公司和聯營公司作出的投資外)符合二零零二年十二月十日俄羅斯聯邦財政部第126n號令批准的俄羅斯會計準則第19/2002號「財務投資的會計處理」的有關規定。於附屬公司和聯營公司的投資依照國際會計準則第27號「單獨財務報表」按歷史成本減減值儲備予以確認。

對於無法依照既定程序確定當前市值的財務投資(於附屬公司及聯營公司的投資除外)，透過調整其於上一報告日期的估值得出當前市值，並於報告年度末的會計報表內列賬。

可能無法確定當前市值的財務投資(包括於附屬公司及聯營公司的投資)按其歷史成本於報告日期的會計報表中列賬。倘財務投資價值持續大幅減少，本公司就財務投資的會計價值與估計價值之差額計提財務投資減值撥備。存在減值跡象的財務投資於截至報告年度十二月三十一日已進行每年一次的減值測試。截至二零二二年十二月三十一日，附屬公司財務投資的減值儲備金額為152,389,948,000盧布，與對LIBERTATEM MATERIALS LTD、MIRADORE ENTERPRISES LIMITED、ALLOW ROLLED PRODUCTS LLC及PJSC MMC Norilsk Nickel的投資有關。截至上述日期，本公司未發現其他財務投資存在減

附錄一 **根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC**
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

值跡象。截至二零二一年十二月三十一日，與對附屬公司的財務投資有關的減值儲備金額為47,763,103,000盧布，與對MIRADORE ENTERPRISES LIMITED及ALLOW ROLLED PRODUCTS LLC的投資有關。截至二零二零年十二月三十一日，與對附屬公司的財務投資有關的減值儲備金額為45,454,437,000盧布，與對MIRADORE ENTERPRISES LIMITED和ALLOW ROLLED PRODUCTS LLC的投資有關。

財務投資按照截至報告日期有效合約規定的償還期劃分為長期和短期投資。根據相關合約的條款及條件，當償還期將在報告日期起365天內到期時，長期財務投資將重新分類為短期財務投資。對附屬公司及獨立公司的股份／參與權益進行的財務投資應確認為長期財務投資。

表5第2條中披露有關已授出貸款的到期日及利率如下：

償還期	截至十二月三十一日 的已售出貸款結餘	年利率範圍，%
二零二二年		
按要求	386,189,073	2.41775%-25.05%
已授出短期貸款總額	386,189,073	
二零二四年	66,555,704	2.44088%-6.75971%
二零二六年	7,537,747	5.57125%-9.612%
已授出長期貸款總額	74,093,451	
二零二一年		
按要求	126,035,606	4.15%-10.525%
已授出短期貸款總額	126,035,606	
二零二四年	89,312,093	4.43%
二零二六年	7,961,597	5.55%-5.614%
已授出長期貸款總額	97,273,690	
二零二零年		
按要求	93,026,951	5.25%-5.627%
已授出短期貸款總額	93,026,951	
二零二四年	88,810,910	4.43%
已授出長期貸款總額	88,810,910	

截至二零二二年十二月三十一日，已授出貸款概無質押。

2.4 存貨

本公司依照俄羅斯聯邦財務部日期為二零一九年十一月十五日的第180n號令批准的聯邦會計準則第5號「存貨」對存貨進行核算。

存貨及物資、在製品、在運品及其他存貨於表1中確認為存貨。

在生產產品、提供服務或完成勞務時使用的存貨及物資，以及商品和成品按實際主要成本反映於資產負債表內，已計及交付用作生產及建設的物料及貨品至目前地點的成本，亦已計及預備存貨及使用物資的成本。

物料和商品應按估值價格（批發（發票）價格或計劃估算價格、計劃主要採購成本等）確認。按該價格的物資（貨品）價值與其實際主要購買（採購）成本之間的差異於會計第16號「有形資產的價值偏差」中確認。

與購買物料及貨品相關的運輸及採購成本以及其他類似開支（在應用價格估值時，為物料成本偏差）於會計第16號「有形資產的價值偏差」中確認。供應物料及貨品的佣金協議項下的佣金亦由委託人於會計第16號「有形資產的價值偏差」中確認。

除非與購買存貨及物資直接有關，否則一般開支不計入購買存貨及物資的成本內。

相關開支撤銷之時對存貨及物料的估值已按照平均主要成本完成。發佈用作生產或撤銷作其他用途的物料平均實際主要成本的估值方法已根據平均每月實際主要成本（加權估值）應用，此成本乃按月初的物料金額及成本以及每月收據計算得出。

根據聯邦會計準則第5/2019號「存貨」第28條，存貨應於報告年末在資產負債表按下列數值的較低者中確認：

- a) 存貨實際成本；
- b) 存貨可變現淨值。

根據聯邦會計準則第5/2019號「存貨」第30條，如存貨實際主要成本超出其可變現淨值，則該情況被視為存貨減值。倘存貨已經減值，本公司會為減值創建儲備，金額相當於存貨實際主要成本超過其可變現淨值的部分。存貨的賬面值為其實際主要成本減去該等儲備。

存貨減值虧損將確認為創建(增加)存貨減值儲備期間的費用。

存貨減值儲備的可收回部分確認為在確認銷售存貨所得款項同期所確認費用的減少部分。

2.5 現金及現金等價物

2.5.1 現金流量表

現金流量表(表4)乃根據俄羅斯會計準則(俄羅斯會計準則)第23/2011號「現金流量表」編製。本公司管理層乃採用以下規則編製表4的數據：

- 根據合理性要求於現金流量表內披露已收取並償還的貸款及借款所得現金流量的詳情；
- 承租人根據支付的租賃付款金額計算租賃承擔的利息(國際會計準則第16號第50條「租賃」)。利息計算金額記錄於項目4123「付款總額，包括債務利息」下的經營活動現金流中，租賃承擔本金付款(支付訂單項下的金額減利息)記錄於項目4323「付款總額，包括與償還(贖回)承兌票據及其他債務證券、償還貸款及借款」下的財務活動中。

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

2.5.2 現金及現金等價物

就現金流量表而言，本公司已將現金等價物列為現金。現金等價物為可容易轉換為已知現金金額且具價格變動的微小風險的短期、高流動性財務投資(俄羅斯會計準則第23/2011號第5條)。具體而言，本公司將按要求發放及／或到期日為三個月或以下的信貸機構存款，以及到期日為最多三個月的高流動性銀行匯票分類為現金等價物。

截至十二月三十一日，現金及現金等價物包括：

項目	截至 二零二二年 十二月 三十一日	截至 二零二一年 十二月 三十一日	截至 二零二零年 十二月 三十一日
以盧布計值的手持現金及銀行			
活期賬戶的現金	62,086,290	119,243	38,145
以外幣計值的銀行現金，包括：	781,846	998,705	1,633,966
折合盧布	759,520	862,551	1,370,405
以千歐元計	10,039	10,260	15,112
折合盧布	21,080	129,908	262,177
以千美元計	300	1,749	3,549
折合盧布	803	942	916
以人民幣千元計	81	81	81
折合盧布	443	467	468
以千港幣計	49	49	49
折合盧布	—	4,837	—
以千英鎊計	—	48	—
現金等價物(存款)：	39,583,681	3,764	4,734
以盧布計	8,024	3,554	4,505
折合盧布	39,575,467	—	—
以人民幣千元計	3,999,574	—	—
折合盧布	190	210	229
以千歐元計	2	2	3
現金流量表及資產負債表內的現金總額	102,451,817	1,121,712	1,676,845

截至二零二二年十二月三十一日，項目1250項下之「現金及現金等價物」包括受限制現金，金額為756,744,000盧布(二零二一年十二月三十一日：840,905,000盧布；二零二零年十二月三十一日：907,053,000盧布)。

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

2.6 借款

貸款及借款乃根據俄羅斯會計準則（俄羅斯會計準則）第15/08號「貸款及借款開支的會計處理」入賬。

有關獲取貸款及借款的額外開支及配售債務承擔均於產生該等開支的報告期間確認。

計入資產負債表的未償還貸款及利息如下：

債務類型	項目代碼	截至二零二二年 十二月三十一日	
		有關借款的 未償還債務， 千盧布	年利率 範圍， %
長期貸款、借款及債券，包括：	1410	474,372,723	
貸款，包括到期日為：	1410	247,993,260	
二零二四年	1410	27,197,167	1.829%-6.515%
二零二五年	1410	54,612,481	3.75%
二零二七年	1410	166,183,612	3.213%-21.9%
債券，包括到期日為：	1410	226,379,463	
二零二五年	1410	186,799,783	3.75%-3.95%
二零二七年	1410	39,579,680	3.95%
於報告日期後超過十二個月屆滿的			
租賃債務	1415	125,732	—
二零二六年	1415	125,732	—
項目總額 1410	1410	474,498,455	—
短期貸款及借款，包括：	1510	59,988,861	—
貸款	1510	32,472,479	1.83%-6.5%
借款	1510	27,516,382	5.3%
於報告日期後十二個月內屆滿的			
長期貸款、借款及債券的應計及 未付利息	1510	2,505,858	—
於報告日期後十二個月內屆滿的			
短期貸款、借款及債券的應計及 未付利息	1510	1,701,521	—
於報告日期後十二個月內屆滿的			
租賃債務	1515	52,947	—
項目總額 1510	X	64,249,187	—

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

		截至二零二一年 十二月三十一日 有關借款的 未償還債務， 千盧布		年利率範圍， %
債務類型	項目代碼			
長期貸款及借款，包括：	1410	266,608,345		—
貸款，包括到期日為：	1410	237,544,709		—
二零二四年	1410	63,024,889	1.829%-2.313%	
二零二七年	1410	174,519,820	3.124%-10.4%	
借款，包括到期日為：	1410	29,063,636		—
二零二三年	1410	29,063,636	5.3%	
於報告日期後超過十二個月 屆滿的租賃債務	1415	67,810		—
項目總額 1410	1410	266,676,155		—
短期貸款及借款，包括：	1510	64,375,207		—
貸款	1510	25,723,813	1.829%-2.313%	
借款	1510	38,651,394	5.125%	
於報告日期後十二個月內屆滿的 長期貸款及借款的應計及 未付利息	1510	668,728		—
於報告日期後十二個月內屆滿的 短期貸款及借款的應計及 未付利息	1510	826,622		—
項目總額 1510	X	65,870,557		—

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

債務類型	項目代碼	截至二零二零年 十二月三十一日	
		有關借款的 未償還債務， 千盧布	年利率 範圍， %
長期貸款及借款，包括：	1410	409,626,064	—
貸款，包括到期日為：	1410	342,291,023	—
二零二四年	1410	342,291,023	0.468%-9.15%
借款，包括到期日為：	1410	67,335,041	—
二零二二年	1410	38,434,498	5.125%
二零二三年	1410	28,900,543	5.3%
項目總額 1410	1410	409,626,064	—
短期貸款及借款，包括：	1510	14,775,140	—
貸款	1510	14,775,140	2.545%-2.556%
於報告日期後十二個月內屆滿的 長期貸款及借款的應計及 未付利息	1510	1,698,976	—
於報告日期後十二個月內屆滿的 短期貸款及借款的應計及 未付利息	1510	2,089	—
項目總額 1510	X	16,476,205	—

截至二零二二年十二月三十一日、二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本公司銀行貸款以本公司於IC GERSHWIN的股份作抵押。

截至二零二二年十二月三十一日，本公司日後或會利用現有貸款協議及借款合同籌集額外資金，有關金額分別為124,255,707,000盧布及4,159,462,000美元。

於二零二二年，本公司產生與取得貸款及借款相關的開支為886,409,000盧布（二零二一年：1,686,495,000盧布）。

就收購(創建)投資資產(固定資產、資產組合)獲得的貸款及借款，以及在收購(創建)投資資產時需要將就收取的資金用作收購以外目的時，與收取及支付貸款及借款相關主要成本(利息)將於達成下列條件時列入該資產價值內：

- 收購、建設及／或生產投資資產的開支應在會計內確認；
- 就收購(創建)投資資產以外目的獲得的貸款開支應在會計內確認，亦可釐定擬用作收購、建設及／或生產投資資產的資金金額；
- 已展開收購、創建及／或生產投資資產的工作。

倘在收購、創建及／或生產投資資產時使用用作該收購、創建及／或生產以外目的取得的貸款(借款)資金，則應付債權人(貸款人)的利息按所用資金佔就收購、創建及／或生產投資資產以外目的取得貸款(借款)而應付債權人(貸款人)貸款(借款)總額的比例列入投資資產成本內。

於二零二二年、二零二一年，以及在二零二零年九月二十五日至二零二零年十二月三十一日期間，本公司並無將應付利息列入投資資產價值。

2.7 即期及遞延所得稅

遞延稅項乃根據日期為二零零二年十一月十九日的俄羅斯聯邦財務部第114n號令所批准的俄羅斯會計準則(俄羅斯會計準則)第18/02號「所得稅匯算清繳的會計處理」於本公司入賬。

就編製報表目的而言，永久性稅項差額乃為構成報告期間的會計溢利(虧損)的收入及開支，並不計入根據俄羅斯聯邦稅法第25章於報告及其後報告期間計算所得稅的稅基。

同時，就會計及稅務目的評估資產及負債過程中所產生影響就會計目的於一個報告期間內所產生溢利的差額及另一報告期間所得稅的稅基產生的差額(不論該等差額按收入及開支類型分類的順序)應被確認為暫時性差額。

附錄一 **根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC**
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

有關永久性及暫時性差額的資料乃根據原始會計記錄所提供的數據編製而成。遞延稅項資產及遞延稅項負債於資產負債表中單獨披露。

所得稅對賬		二零二二年	二零二一年
除稅前溢利(虧損)	[1]	5,339,104	147,392,958
所得稅率，%	[2]	20	20
所得稅或然開支(收入)	[3]=[1]*[2]	1,067,821	29,478,592
永久性稅項開支(收入)：	[4]=[6]+[7]+ [8]+[9]	(67,949,185)	(31,639,035)
因參與其他組織所得股息而產生的 永久性開支／(收入)	[6]	(18,732,291)	(32,514,821)
來自其他開支／(收入)的永久性稅項 開支／(收入)	[7]	(49,442,288)	(29,071)
來自重估財務投資至市值開支產生的 永久性稅項開支／(收入)	[8]	—	642,588
來自其他開支／(收入)的永久性稅項 開支／(收入)	[9]	225,394	262,269
遞延稅項資產變動	[10]	(6,598)	—
不可確認遞延稅項資產變動	[11]	(66,887,962)	(2,160,443)
所得稅開支(收入)	[12]=[3]+[4]+ [10]+[11]	—	—

應用於一般稅基的稅率為20%。

附錄一

根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

暫時性差異結餘	截至二零二零年		截至二零二一年		截至二零二二年	
	十二月三十一日	本期變動	十二月三十一日	本期變動	十二月三十一日	
固定資產暫時性差異	—	(15)	(15)	9	(6)	
長期投資暫時性差異						
(財務投資儲備)	45,454,437	2,308,667	47,763,103	104,626,845	152,389,948	
結轉暫時性差異虧損	39,181,090	8,479,140	47,660,230	227,022,414	274,682,644	
其他暫時性差異	164,850	14,410	179,260	2,757,552	2,936,812	
暫時性差異總額	84,800,377	10,802,202	95,602,578	334,406,820	430,009,398	
適用稅率	20%	20%	20%	20%	20%	
暫時性差異的遞延稅項資產／						
(遞延稅項負債)總額	16,960,075	2,160,446	19,120,521	66,881,364	86,001,879	
因組織將於後續報告期收取應						
課稅溢利的可能性變動而						
確認(撤銷)遞延稅項資產	—	(2,160,446)	3	(66,887,962)	(6,598)	
遞延所得稅總額	—	3	—	(6,598)	—	

2.8 收益及分部披露

收入乃根據俄羅斯會計準則(俄羅斯會計準則)第9/99號「組織收入的會計處理」的要求入賬。表2所報告銷售收益已扣除增值稅及其他類似強制性付款(倘適用)。

本公司於二零二二年主營的活動項目為控股公司活動。參與利息收入佔總收益重要份額，於二零二二年佔總收益的全部(二零二一年：全部)。

地理區域	收益	
	二零二二年	二零二一年
俄羅斯聯邦	90,117,926	158,419,543
獨立國家聯合體及其他外國國家	3,543,531	4,154,563
總計：	93,661,457	162,574,106

本公司業務由單一報告分部組成。

2.9 經營開支

開支乃根據俄羅斯會計準則（俄羅斯會計準則）第10/99號「組織開支的會計處理」的要求入賬。

行政開支於產生該等開支的報告期間悉數確認為經營開支。

表5第5節「生產成本」所披露經營開支（按成本項目分類）的其他開支包括：

其他開支項目	二零二二年	二零二一年
（貨物、物業）保險服務	122,392	106,804
法律服務	67,194	140,532
諮詢服務	52,944	59,347
差旅費	29,119	23,643
審計服務	23,294	40,243
管理服務	21,439	16,566
資料服務	20,280	2,917
醫療保險	6,381	5,108
秘書服務	3,247	8,466
其他僱員福利	2,696	3,316
其他工業類服務	2,545	5,476
通訊服務	2,516	971
接待費用及服務	2,449	1,764
租賃服務	675	49,275
財務諮詢	—	145,449
其他開支	15,372	31,722
其他開支總額	372,543	641,599

於報告期間確認的各類行政開支數據已於表5第5節及所列示明細呈現。

附錄一 **根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC**
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

2.10 其他收入及開支

表2 項目2340及項目2350披露的其他收入及開支包括：

收入／開支項目	二零二二年		二零二一年	
	收入	開支	收入	開支
匯兌收益／虧損	13,315,631	—	323,261	—
來自信貸機構金融服務的				
開支賠償所得收入	879,707	—	186,757	—
重估財務投資至市值的收入／開支	357,631	—	—	3,212,939
因核銷期限已過的				
應付賬款撇銷所得收入	14,299	—	107,610	—
創建／收回財務投資減值的儲備	—	104,626,845	—	2,308,666
信貸機構金融服務相關開支	—	1,136,756	—	1,795,336
證券服務相關開支	—	596,939	—	8,539
報告年度識別過往年度				
的收入／開支	—	195,880	—	147,484
不可收回增值稅成本	—	120,926	—	92,530
外匯業務產生之收入／開支	—	76,766	—	566,763
其他	20,769	62,962	30,630	75,322
其他收入／開支總額	14,588,037	106,817,074	648,258	8,207,579

有關資產(固定資產、存貨、其他資產)的處理、清算或其他撇銷、匯率收益／虧損之收入／開支(包括剩餘價值)按淨額基準於損益表內呈列。

2.11 其他資產

本公司於本會計期間產生但與後續會計期間有關之開支於資產負債表中入賬列作其他非流動或其他流動資產，並於有關期間按直線法撇銷。

截至二零二二年十二月三十一日，項目1190「其他非流動資產」反映了根據長期貸款協議以佣金費用形式預付之開支為446,502,000盧布(二零二一年十二月三十一日：689,746,000盧布；二零二零年十二月三十一日：932,990,000盧布)。

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計(財務)報表

2.12 其他重大項目附註

表1內項目1230項下之所付墊款以及項目1520項下之所收墊款包括增值稅。

該等附註附件1第4.1節「其他債務人」一項披露的長期應收賬款包括：

債務類型	截至 二零二二年 十二月三十一日	截至 二零二一年 十二月三十一日	截至 二零二零年 十二月三十一日
計算股息及應付投資收入	6,621,428	—	—
合計	6,621,428	—	—

該等附註附件1第4.1節「其他債務人」一項披露的短期應收賬款包括：

債務類型	截至 二零二二年 十二月三十一日	截至 二零二一年 十二月三十一日	截至 二零二零年 十二月三十一日
長期貸款應計利息	7,489,058	3,247,737	1,965,660
計算股息及應付投資收入	60,947	—	—
短期貸款應計利息	3,617,435	8,024,092	10,310,137
其他交易的付款	828,679	4,827	5,845
合計	11,996,119	11,276,656	12,281,642

附錄一 **根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC**
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

該等附註附件1第4.3節「其他貸款人」一項披露的其他應付賬款包括：

債務類型	截至 二零二二年 十二月三十一日	截至 二零二一年 十二月三十一日	截至 二零二零年 十二月三十一日
收購股份及向組織注資的			
短期應付賬款	47,228,320	82,347	88,824
繳付國家預算外資金	14,435	15,175	35,164
繳付董事會成員的花紅	2,072	13,729	—
就其他金融交易向債權人繳付	—	6,898	3,709
轉移債務產生的短期應付賬款	—	—	22,044
其他交易的付款	2,691	1,240	1,973
合計	47,247,518	119,389	151,714

2.13 每股盈利

本公司乃根據日期為二零零零年三月二十一日的俄羅斯聯邦財務部第29n號令所批准的「關於披露每股盈利的方法建議」披露關於每股盈利的資料。

每股基本盈利指於報告期間可能在擁有普通股的股東之間分配的部分溢利。該指標乃按報告年度基本溢利與報告年度發行在外普通股加權平均數之比計算所得。

指標	二零二二年	二零二一年
報告年度基本溢利(虧損)，千盧布	5,332,506	147,392,955
報告年度發行在外普通股加權平均數，股份	15,193,014,862	15,193,014,862
每股基本溢利(虧損)，盧布	0.35	9.701

由於並無對每股基本溢利造成攤薄影響的因素，故並未計算每股攤薄溢利。

3 關聯方交易及結算

本公司乃根據日期為二零零八年四月二十九日的俄羅斯聯邦財務部第48n號令所批准的俄羅斯會計準則（俄羅斯會計準則）第11/2008號會計規例「關聯方的資料」披露關聯方的資料。

本公司為United Company RUSAL（「UC RUSAL」）的成員公司，當中包括下列與本公司有關聯的關聯方組別：

- 受共同控制的公司。

本公司按關聯方組別及交易類型披露關於關聯方的資料。

根據俄羅斯會計準則第11/2008號第10條及第11條，與關聯方組別進行的類似交易按以下分組進行披露：

- 與母公司的交易；
- 與附屬公司的交易；
- 與從屬公司的交易；
- 與受共同控制的公司的交易；
- 與佔大多數股權（參股）的公司的交易；
- 與主要管理人員的交易；
- 與其他關聯方的交易。

根據俄羅斯會計準則第11/2008號第10條，與關聯方組別進行的類似交易按以下分組進行披露：

- 銷售產品、商品、勞務、服務；
- 購置商品、勞務、服務（包括通過集團內部佣金代理進行的銷售）；
- 所授出貸款、其他金融投資；
- 已收取貸款；
- 應付貸款利息；
- 對註冊資本出資；

- 收購股份／參與註冊資本的權益；
- 參與權益所得收益；
- 出售股份／參與註冊資本的權益；
- 本公司作為付款人的其他交易；
- 收取銷售商品、勞務、服務所得資金，包括通過集團內部佣金代理進行的銷售；
- 與商品、勞務、服務相關的付款，包括預付款；
- 收取參與其他組織所得款項；
- 收取出售股份／參與註冊資本的權益所得款項；
- 收購股份／參與註冊資本的權益的付款；
- 本公司作為付款人的其他交易付款。

於二零二二年，關聯方交易的價格乃按一般商務條款設立。

呈列的交易資料不包括增值稅。

附 錄 一 根 據 俄 羅 斯 會 計 準 則 所 編 製 UC RUSAL, IPJSC
截 至 二 零 二 二 年 十 二 月 三 十 一 日 止 年 度 的
年 度 會 計 (財 務) 報 表

關聯方交易

描述	二零二二年	二零二一年
附屬公司		
參與權益所得收益	92,776,459	161,690,579
銷售商品、勞務、服務(包括透過集團內部 佣金代理進行的銷售)	719,687	187,458
購置商品、勞務和服務	1,053	8,504
所授出貸款、其他金融投資	228,406,654	90,773,258
應收貸款利息	17,209,898	8,205,361
應付貸款利息	1,538,478	3,474,130
收購股份／參與註冊資本的權益	67,343	2,078
收取參與其他組織所得款項	86,106,861	161,731,560
與商品、勞務、服務相關的付款， 包括預付款	32,994	5,289
收購股份／參與註冊資本的權益的付款	187	2,078
收取其他組織減少註冊資本的補償	47,043,557	—
其他關聯方		
參與權益所得收益	884,998	883,527
銷售商品、勞務、服務(包括透過集團內部 佣金代理進行的銷售)	180,786	—
購置商品、勞務、服務	59,282	42,501
所授出貸款、其他金融投資	87,908,599	1,625,000
應收貸款利息	4,311,855	3,454,949
收購股份／參與註冊資本的權益	—	17,403,418
收取參與其他組織所得款項	884,998	883,527
其他關聯方		
與商品、勞務、服務相關的付款， 包括預付款	70,906	2,022,680
收購股份／參與註冊資本的權益的付款	—	17,403,418

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

物業租賃

描述	截至 二零二二年 十二月三十一日	截至 二零二一年 十二月三十一日	截至 二零二零年 十二月三十一日
其他關聯方			
承租的物業	259,721	262,237	—

關聯方責任之抵押

描述	截至 二零二二年 十二月三十一日 ¹	截至 二零二一年 十二月三十一日 ²	截至 二零二零年 十二月三十一日 ³
附屬公司就已收取責任之 質押及擔保			
千盧布	70,724,603	114,172,890	113,532,198
其中採用千美元	1,005,504	114,172,890	1,536,800
其他關聯方就已收取責任之 質押與擔保			
千盧布	86,306,942	93,450,330	64,264,756
其中採用人民幣千元	2,687,465	—	—
其中採用千美元	171,832	61,992,648	798,331
其中採用千歐元	76,400	6,375,879	43,536
其中採用千英鎊	1,286	2,105,334	20,000
關聯方責任之抵押總額			
千盧布	157,031,545	207,623,220	177,796,954
其中採用人民幣千元	2,687,465	—	—
其中採用千美元	1,177,336	176,165,538	2,335,131
其中採用千歐元	76,400	6,375,879	43,536
其中採用千英鎊	1,286	2,105,334	20,000

¹ 外幣數據乃根據俄羅斯聯邦中央銀行截至二零二二年十二月三十一日的匯率以千盧布記錄

² 外幣數據乃根據俄羅斯聯邦中央銀行截至二零二一年十二月三十一日的匯率以千盧布記錄

³ 外幣數據乃根據俄羅斯聯邦中央銀行截至二零二零年十二月三十一日的匯率以千盧布記錄

附錄一 **根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC**
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

關聯方交易結餘

描述	截至 二零二二年 十二月三十一日	截至 二零二一年 十二月三十一日	截至 二零二零年 十二月三十一日
附屬公司			
應收賬款	7,449,257	—	—
應付賬款	328,611,032	89,245	114,578
所授出貸款、其他金融投資	348,840,345	163,577,147	106,585,901
應收貸款利息	5,160,470	947,799	1,965,660
已收取貸款	27,516,382	67,715,030	67,335,041
應付貸款利息	1,701,521	1,083,447	1,077,752
其他關聯方			
應收賬款	1,421	—	—
應付賬款	6,261	5,663	1,949,460
所授出貸款、其他金融投資	111,442,179	59,732,149	75,251,960
應收貸款利息	5,946,023	10,324,030	10,310,137

於二零二一年以及於二零二零年九月二十五日至二零二零年十二月三十一日期間，與關聯方進行的所有結算均採用現金形式。

二零二二年，根據日期為二零二二年九月三十日的股東特別大會會議記錄，應付股東股息為17,445,531,000盧布，按每股普通股0.02美元的比率計提。根據UC RUSAL IPJSC的章程，未收到已宣派股息的人士有權於有關派付的決定之日起十年內就派付的股息（未獲認領的股息）提出認領。

主要管理人員的薪酬包括薪金及獎金，總計為693,708,000盧布，具體而言，表5第5節「工資支出」一項中記錄的薪金及獎金為693,708,000盧布（二零二一年：409,339,000盧布）。本公司並無向主要管理人員支付其他獎金。按支付予主要管理人員的薪酬向養老金、社會保險基金及強制醫療保險基金繳納的款項為111,555,000盧布（二零二一年：64,526,000盧布）。

4 撥備、或然負債及或然資產

為滿足市場經濟要求，俄羅斯仍繼續進行經濟改革及發展法律、稅收及行政架構。此外，二零二二年二月，地緣政治緊張局勢加劇。歐盟、美國及其他一些國家對俄羅斯的一些國家及商業機構（包括銀行）、個人以及若干經濟部門實施新一輪制裁，並限制若干類型的交易。二零二二年三月，俄羅斯聯邦實施臨時經濟限制措施，包括禁止居民為非居民提供外匯貸款、禁止居民將外幣匯至其在國外銀行開立的賬戶、限制向外國投資者提供付款擔保以及限制與多個國家的人士進行交易。

未來俄羅斯經濟的穩定很大程度上取決於該等改革措施的進程，以及政府在經濟、金融及貨幣政策範疇內所採取措施是否能有效減輕上述因素的影響。

稅收

管理層認為，截至二零二二年十二月三十一日，管理層已正確解讀相關法律條文，且本公司將極有可能維持其在稅收、貨幣及海關法方面的法律地位。

轉讓定價

倘受控交易的價格／盈利能力與市場水平不同，俄羅斯稅務機關有權根據轉讓定價法規定的規則徵收額外稅款並進行罰款。就轉讓定價而受控的交易清單主要包括關聯方之間的交易。

自二零一九年一月一日起，大部分境內交易已取消轉讓定價控制，自二零二二年一月一日起，與同一從屬交易對手方進行的受價格的稅收控制措施所限制的跨境交易起徵點為1.2億盧布。

此外，對獨立實體之間若干類型的交易亦實施轉讓定價控制，例如，與位於低稅率司法權區的公司進行的交易以及與全球交易所買賣商品相關的外貿交易（倘有關交易的營業額門檻超過60百萬盧布）。同時，倘因違反轉讓定價規則而產生額外稅款及因自願相應調整轉讓價格而產生稅務責任，則可使用稅務責任的反調整機制，惟須遵守若干法律規定並僅適用於認定的受控交易。

此外，於二零二二年，可以確認為符合市場條款的虧損交易有：

- 受制裁影響的交易；
- 就對價格進行稅收控制及簽訂定價協議而被視為市場交易的交易。

對於自二零一九年起不受轉讓定價控制的集團內部交易，所應用的轉讓價格除進行轉讓定價審核外仍可由屬地稅務機關進行審查，以識別取得的不合理稅收優惠，並可採用轉讓定價法確定額外稅款的數額。

自二零二二年一月一日起，就二零二二年一月一日至二零二三年十二月三十一日期間，擴大債權債務利率限制的範圍。本次修訂特別擴大了毋需根據俄羅斯聯邦稅法第V.1節的規定就轉讓定價進行單獨分析的受控債權債務清單。

自二零二零年起，亦有必要對無形資產受控交易進行更深入及更有力的功能分析，即要求對無形資產交易進行功能分析，同時考慮：(1)對發展、強化、維護、保護及利用無形資產(DEMPE)的功能以及監控該等功能表現；(2)該等功能的相關風險。

二零二二年，本公司根據實際交易價格釐定受控交易產生的稅項負債。

有權控制及監督稅收及徵稅的聯邦執行機構可審查受控交易的價格／盈利能力，倘不同意本公司於進行該等交易時採用的價格，則在本公司無法證明該等交易的市場定價合理的情況下，通過出示符合法律規定的轉讓定價文件(國家文件)徵收額外稅款。

5 報告日之後發生的重大事件

一月，本公司因贖回發行予NPO JSC NSD的公眾股份制公司RUSAL Bratsk債券而終止已發出的發行承諾。二零二三年二月，本公司提前償還俄羅斯銀行貸款2,107,710,000美元及17,932,507,000盧布。

以本公司於IC GERSHWIN的股份質押的形式就該貸款項下的履約義務提供擔保的責任亦已終止。此外，二零二三年二月，本公司就確保LLC RUSAL Taishet履行貸款協議項下的義務與一家俄羅斯銀行訂立質押合約。

6 本公司經營活動風險分析

本公司經營活動與可能對生產和財務業績產生嚴重影響的風險存在客觀聯繫。風險分析和風險管理作為業務不可分割的組成部分，有助於確保其可持續發展。本公司的內部管理體系著重於盡早識別所有潛在風險來源。本公司採取風險管理專項行動，並採取措施以盡量減低最重大風險的負面影響。

可能影響實現戰略目標的因素分類如下：

本公司在其業務過程中受到特定行業、法律及其他內外部因素(重大條件、事件、情況、行動)的影響。就此而言，存在各種可能對本公司的財務狀況及財務表現產生重大影響的風險。

風險管理機制

本公司管理層監督上述風險的管理程序，以盡量減低可能對本公司財務狀況及財務表現造成的不利影響。

本公司行政總裁分析並批准風險管理政策，披露如下。

行業特定風險

本公司的主要行業特定風險與鋁行業的整體狀況可能惡化有關。對該情況產生不利影響的最主要關鍵因素包括：

- 鋁全球價格的負面變動；
- 電價上漲；
- 主要原料的價格上漲；
- 產品主要成本中運輸所佔份額增加，尤其是成品和主要原料鐵路運價的增加。

本公司採取一切必要的措施以盡量減少上述風險。本公司持續分析、監督和預測價格變動，同時落實貿易政策(簽立長期合約)。

7.1 財務風險

在經營過程中，本公司面對下列財務風險：

- 匯率負面變動；
- 利率風險。

本公司的功能貨幣為俄羅斯盧布。本公司在以外幣計值的交易方面面臨貨幣風險，包括與以外幣計值的交易產生的收支有關的交易風險，以及以外幣計值的資產及負債產生的外匯虧損的風險。

自二零一四年起，美國、歐盟等多個國家先後出台並逐步加緊對部分俄羅斯公民和法人實體的經濟制裁。歐盟、美國、日本、加拿大、澳大利亞和其他國家對俄羅斯公民和法人實體實施經濟制裁，以及俄羅斯聯邦政府近年來實施的反制裁導致經濟不確定性增加，包括資本市場波動加劇、國內外直接投資減少及債務融資來源的可利用性大幅減少。尤其是，若干俄羅斯公司可能難以進入國際證券市場及債務資本市場，而這可能導致增加彼等對俄羅斯國有銀行的依賴性。難以評估所施加制裁的長期後果以及未來新制裁的威脅。

由於貨幣市場形勢惡化，本公司面臨與浮動利率信貸義務相關的利率風險。

本公司正監控匯率和利率的不利變化對本公司表現的影響。

市場風險

市場風險為若干市場變數發生變化時，本公司可能遭受不利後果的風險。

對本公司而言，市場風險與原材料和成品價格指數的變化有關，並受全球價格的影響。

利率風險

本公司認為，利率風險由本集團管理層控制，且風險敞口不大。

附錄一 根據俄羅斯會計準則所編製UC RUSAL, IPJSC
截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度會計（財務）報表

貨幣風險

本公司籌集及提供主要以俄羅斯盧布計值的大額貸款。因此，管理層認為本公司並未面臨貨幣風險。

信貸風險

信貸風險是指本公司因交易對手未能履行其向彼等提供借款或客戶協議項下的義務而遭受財務損失的風險。本公司面臨與其運營（主要與應收貿易款項有關）及金融活動（包括銀行存款）相關的信貸風險。

由於客戶為關聯方並由本集團管理層控制，故本公司評估應收貿易款項的風險集中度為低。客戶位於多個司法權區，在多個行業開展業務，並且在很大程度上在獨立市場中運作。

本公司向關聯方提供貸款（請參閱附註第3節）。與銀行和金融機構賬戶結餘相關的信貸風險乃根據本公司政策進行管理。

信貸風險的最大風險敞口乃根據以下資產負債表項目的資產負債表價值呈列：

項目	項目編號
長期財務投資	1170
應收賬款	1230
短期財務投資	1240
現金及現金等價物	1250

流動性風險

流動性風險與本公司截至報告日期及時、足額償還其金融負債的能力有關：應付供應商和承包商的賬款、債權人的貸款債務和已收到借款（包括以債券形式）。

流動性風險由本集團管理層管理。本公司已分析有關債務再融資的風險集中度，並認為該風險集中度為低。目前，本公司認為其已有充足融資來源，且其擁有的已動用及尚未動用信貸資源，將可滿足對借款的預期需求。

7.2 其他風險

法律風險

可能影響本公司經營活動的法律風險包括由以下因素引起的風險：

- 稅法的變更；
- 證券和公司法的變更；
- 海關法規及關稅、貨幣兌換規定的變更；
- 司法慣例的變更。

為緩和上述風險，本公司監督地區和全俄執法實踐的趨勢，分析和評估立法措施，並及時對法規的變化做出響應。

稅收風險

俄羅斯稅項及海關法規有不同詮釋，並可隨時變動。本公司管理層對適用於本公司交易及活動的法律條文的詮釋或會受到地區或聯邦當局的質疑。

於二零二二年，主要變動與當前的地緣政治狀況有關，這主要是由於一些外國政府對俄羅斯實施經濟制裁所導致。該等事件可能對俄羅斯實體在各個經濟部門的活動產生重大影響。

地緣政治狀況的變動意味著稅項、海關和其他類型法律的變動。具體而言，稅法的主要變更影響了轉讓定價的應用、受控外國公司、申請稅收優惠的程序、資本特赦、知識產權稅收、投資和其他稅收方面。

於二零二二年，俄羅斯稅務機關採用針對通過低稅率司法權區和進取稅務規劃架構落實的繳納稅款逃避行為的安排。具體而言，使用稅收協定項下的任何利益（尤其是從實益擁有人的理念及《實施稅收協定相關措施以防止稅基侵蝕和利潤轉移的多邊公約》的角度來看）、集團內部相關的跨境結構融資、許可和提供服務以及俄羅斯和國外的稅收居民和常設機構的概念均值得特別注意。

俄羅斯稅務機關繼續密切關注俄羅斯公司與本集團海外公司進行的交易，利用各種資料來源（從納稅人獲得的文件、證人及對手方的審訊、公開可用資料來源、業務目標測試分析等）對交易在經濟上是否可行性及文件披露是否透明進行詳盡分析。

在國際稅務資料交流的範圍下，俄羅斯稅務機關繼續與外國稅務機關合作，使本公司在國際層面的經營活動變得更加透明，由此要求本公司在多個方面進行詳細研究，如在稅務監控程序的範圍內為單位經濟目標和國際結構運營情況提供依據。於二零二二年，稅務機關與多個國家的合作努力可能因地緣政治形勢變得複雜，但可以合理假設的是，未來稅務機關仍有可能獲得該等公司相關海外活動的資料。

有關變動以及針對於俄羅斯稅項法律若干條文的運用與詮釋的最近趨勢顯示，稅務機關在對法律進行詮釋並落實監管活動時會更加嚴格。因此，稅務機關可就先前未引進意見之交易及適用法律之方法提出意見。因此，稅務機關會累計大額稅金、罰金和滯納金。可能但尚未入稟的申索金額尚未釐定，且或未能評估不利結果的可能性。稅項審計可能涵蓋緊接審計年度之前三個曆年。在特定條件下，稅務機關甚至可以審計更早的稅務期間。

管理層認為，截至二零二二年十二月三十一日，管理層已正確詮釋相關法律條文，本公司很有可能維持其於稅收、貨幣及海關法律方面的相關地位。

國家和地區風險

本公司主營地區為俄羅斯西北聯邦管區，其風險整體涉及國家的政治和經濟風險。

俄羅斯經濟很大程度上取決於經濟改革進程、法律、稅收、行政架構的發展，以及俄羅斯聯邦政府在財務和貨幣範疇內所採取措施的效率。

目前，由於部分國家對俄羅斯實施制裁、國家整體地緣政治狀況、原油價格波動等，國內政治狀況相對不穩。因此，俄羅斯的整體經濟已受到負面影響。具體而言，此舉反映俄羅斯盧布的狀況不穩，在經濟、稅收、政治及其他方面亦有需要進行改革。

儘管俄羅斯聯邦政府為確保流動性以及俄羅斯銀行和本公司國外貸款再融資可能性而採取穩定化措施，運用資本資源以及本公司及其對手方面臨的資金成本仍然存在不確定因素，此舉可能對本公司財務狀況、交易表現和經濟前景造成影響。資本市場的不穩定情況可能導致俄羅斯銀行業務流動性變差，並使貸款條件變得更嚴峻。

整體而言，本公司可能不會對國內經濟情況造成重大影響。然而，倘本公司經營所在國家或俄羅斯聯邦地區的情況出現負面影響時，本公司將採取一切合理措施減低對本公司財務狀況和財務業績的負面影響。

在本公司經營所在的國家和地區發生軍事衝突或宣布緊急狀態或罷工的可能性估計不足以將此類風險看作能夠對本公司業務產生重大影響的因素。為防止罷工，本公司致力創建有利的工作環境並對僱員承擔各項責任。為降低恐怖主義行為的風險，本公司已採取額外措施，確保生產設施安全。

與本公司經營所在地區的地理特點相關的風險（包括自然災害風險增加，因位於遙遠和難以接近的區域而可能出現的運輸中斷）估計微乎其微。

聲譽風險

本公司管理層認為，目前並無證據表明由於對本公司生產和銷售的產品（工程、服務）質量、遵守產品交付條款、工程（服務）表現以及本公司訂立的任何定價協議的負面看法而產生重大負面影響，從而使其買家（客戶）數量減少。因此，聲譽風險對本公司而言並不重大。

行政總裁

E. Nikitin

日期：二零二三年三月三十一日

附件 1

資產負債表附註及截至二零二二年損益表之附件1, UC RUSAL IPJSC

計量單位：千盧布

1. 固定資產

1.1. 固定資產(不包括投資物業及使用權資產)的可用性及變動

指標	期間	年初			期內變動				期末		
		歷史成本	累計折舊	減值	已處置		減值(+/-)	應計折舊	重估		減值
					歷史成本	累計折舊			歷史成本	累計折舊	
固定資產(不包括投資物業及使用權資產)－總額	二零二二年／	18	(2)	(—)	(—)	—	—	(9)	—	5,381	(11)
其他機械及設備		18	(2)	(—)	(—)	—	—	(9)	—	2,961	(11)
使用年限超過12個月的家具及辦公設備		—	(—)	(—)	(—)	—	—	(—)	—	2,420	(—)
固定資產(不包括投資物業及使用權資產)－總額	二零二一年／	—	(—)	(—)	(—)	—	—	(2)	—	18	(—)
其他機械及設備		—	(—)	(—)	(—)	—	—	(2)	—	18	(—)
使用年限超過12個月的家具及辦公設備		—	(—)	(—)	(—)	—	—	(—)	—	—	(—)

1.2. 投資物業及使用權資產的可用性與變動

指標	期間	期內變動					期末					
		年初		已處置								
		歷史成本	累計折舊	減值	已收取	歷史成本		累計折舊	減值 (+/-)	歷史成本	累計折舊	減值
確認為投資物業總額	二零二二年／	—	(—)	(—)	—	(—)	—	(—)	(—)	(—)		
記錄為使用權資產總額	二零二二年／	67,810	(—)	(—)	157,446	(—)	—	(13,577)	225,256	(13,577)	(—)	

1.3. 進行之資本投資(不包括投資物業的資本投資、為固定資產投資支付的預付款項)

指標	年 初	期內變動						期 末		
		期 間	投資成本	減 值	確認為 固定資產				投資成本	減 值
					期內開支	或價值增加	其他出售			
在建工程總額以及未完全收購及 現代化固定資產	二零二二年／	—	(—)	5,363	(5,363)	(—)	—	(—)		
包括： 收購個別項目的固定資產		—	(—)	5,363	(5,363)	(—)	—	(—)		
在建工程總額以及未完全收購及 現代化固定資產	二零二一年／	—	(—)	18	(18)	(—)	—	(—)		
包括： 收購個別項目的固定資產		—	(—)	18	(18)	(—)	—	(—)		

1.4. 進行中的投資物業的資本投資

指標	期間	年初		期內變動				期末	
		投資成本	減值	確認為 固定資產 或價值增加		其他出售	減值 (+/-)	投資成本	減值
投資物業資本投資總額	二零二二年／	—	(—)	—	(—)	(—)	—	—	(—)
投資物業資本投資總額	二零二一年／	—	(—)	—	(—)	(—)	—	—	(—)

1.5. 固定資產的其他用途

指標	截至二零二二年 十二月三十一日／		截至二零二一年 十二月三十一日／		截至二零二零年 十二月三十一日／	
	274,462	262,299	—	—	—	—
資產負債表外租賃固定資產						

2. 可用金融投資

指標	期間	期初		期內變動		期末	
		根據 合約已入賬	減值儲備	已收取	已處置	減值 儲備變動	根據 合約已入賬
長期總額，包括 於附屬公司和從屬公司的投資 已授出貸款	二零二二年／	1,320,936,427	(47,763,103)	138,886,271	(161,641,536)	104,626,845	1,298,181,162
		1,223,662,737	(47,763,103)	424,974	(—)	104,626,845	1,224,087,711
		97,273,690	(—)	138,461,297	(161,641,536)	—	74,093,451
	短期總額，包括 已授出貸款	126,035,606	(—)	370,106,710	(109,953,243)	—	386,189,073
	總計	126,035,606	(—)	370,106,710	(109,953,243)	—	386,189,073
長期總額，包括 於附屬公司和從屬公司的投資 已授出貸款	二零二一年／	1,446,972,033	(47,763,103)	508,992,981	(271,594,779)	104,626,845	1,684,370,235
		1,298,281,090	(45,454,437)	55,602,761	(32,947,424)	2,308,666	1,320,936,427
		1,209,470,180	(45,454,437)	17,405,496	(3,212,939)	2,308,666	1,223,662,737
		88,810,910	(—)	38,197,265	(29,734,485)	—	97,273,690
	短期總額，包括 已授出貸款	93,026,951	(—)	88,327,504	(55,318,849)	—	126,035,606
總計		93,026,951	(—)	88,327,504	(55,318,849)	—	126,035,606
		1,391,308,041	(45,454,437)	143,930,265	(88,266,273)	2,308,666	1,446,972,033

3. 可用存貨

指標	期間	期初		期內變動		期末	
		根據 合約已入賬	減值儲備	已收取	已處置	減值 儲備變動	根據 合約已入賬
存貨總額，包括 原材料、物料 貨品	二零二二年／	—	(—)	1,319	(1,039)	—	280
		—	(—)	998	(718)	—	280
		—	(—)	321	(321)	—	—
存貨總額，包括 原材料、物料 貨品	二零二一年／	—	(—)	665	(665)	—	—
		—	(—)	378	(378)	—	—
		—	(—)	287	(287)	—	—

4. 應收賬款及應付賬款

4.1 可用應收賬款

指標	截至二零二二年 十二月三十一日／		截至二零二一年 十二月三十一日／		截至二零二零年 十二月三十一日／	
	根據合約 已入賬	呆賬撥備	根據合約 已入賬	呆賬撥備	根據合約 已入賬	呆賬撥備
長期應收賬款總額	6,621,428	(—)	—	(—)	—	(—)
包括：						
其他債務人	6,621,428	(—)	—	(—)	—	(—)
短期應收賬款總額	12,054,028	(4,116)	11,529,771	(—)	12,401,548	(—)
包括：						
預付款	57,909	(4,116)	253,115	(—)	119,906	(—)
其他債務人	11,996,119	(—)	11,276,656	(—)	12,281,642	(—)
總計	18,675,456	(4,116)	11,529,771	(—)	12,401,548	(—)

4.2 逾期應收賬款

指標	截至二零二二年 十二月三十一日／		截至二零二一年 十二月三十一日／		截至二零二零年 十二月三十一日／	
	根據合約 已入賬	資產負債表 價值	根據合約 已入賬	資產負債表 價值	根據合約 已入賬	資產負債表 價值
總計	5,111	(995)	37,047	(37,047)	104,969	(104,969)
包括：						
預付款	4,263	(147)	37,047	(37,047)	104,969	(104,969)
其他債務人	848	(848)	—	(—)	—	(—)

4.3 可用應付賬款

指標	截至二零二二年 十二月三十一日／ 根據合約已入賬	截至二零二一年 十二月三十一日／ 根據合約已入賬	截至二零二零年 十二月三十一日／ 根據合約已入賬
短期應付賬款總額	47,247,518	128,892	2,234,620
包括：			
供應商和承包商	41,333	9,095	1,960,926
應付職員款項	60	224	121,693
應付稅項及徵費	—	184	287
預收款項	—	—	—
其他債權人	47,206,125	119,389	151,714

4.4 逾期應付賬款

指標	截至二零二二年 十二月三十一日／	截至二零二一年 十二月三十一日／	截至二零二零年 十二月三十一日／
總計	13,956	14,216	1,864
包括：			
供應商和承包商	11,884	487	1,864
其他債權人	2,072	13,729	—

5. 生產成本		截至二零二二年／	截至二零二一年／
指標	指標		
有形成本	718	378	
工資及薪金	1,648,233	1,568,002	
社會保障供款	258,147	233,148	
折舊	13,586	2	
其他開支	372,543	641,599	
項目總計	2,293,227	2,443,129	
結餘變動(增加[+]，減少[-])：在製品、成品等	(—)	(—)	
經營開支總額	2,293,227	2,443,129	
按成本項目劃分的經營開支(營業額除外)載列			
6. 撥備		截至二零二二年／	截至二零二一年／
指標	指標		
撥備總額	撥備總額	應計	已使用
包括：	二零二二年／	已收回	期末餘額
未來休假支出	253,874	(67)	189,171
年度花紅付款撥備	34,218	(—)	42,663
未來休假支出	159,131	(—)	94,717
其他撥備	19,836	(67)	15,174
撥備總額	40,689	(—)	36,617
包括：	227,322	(—)	253,874
未來休假支出	24,482	(—)	34,218
年度花紅付款撥備	145,482	(—)	159,131
未來休假支出	19,060	(—)	19,836
其他撥備	38,298	(—)	40,689

7. 負債擔保

指標	截至二零二二年 十二月三十一日／	截至二零二一年 十二月三十一日／	截至二零二零年 十二月三十一日／
已計提總額	290,346,305	340,937,980	311,111,714
包括：			
擔保	13,573,594	52,072,110	14,898,797
承諾	143,457,951	155,551,110	162,898,157
質押	133,314,760	133,314,760	133,314,760
董事	(簽名)	E. Nikitin (打印名稱)	

二零二三年三月三十一日／

本附錄載有合資格及擬於股東週年大會上提呈選舉為董事會成員候選人之履歷詳情，以便股東就投票贊成或反對將於股東週年大會上提呈有關選舉各董事的各項決議案作出知情決定。

Evgenii Nikitin，57歲(總經理)

Nikitin 先生於二零一八年六月二十八日獲委任為執行董事及於二零一八年十一月獲委任為本公司行政總裁，並自二零二零年九月二十五日起擔任總經理。Nikitin 先生亦自二零一九年起擔任 JSC「RUSAL Management」總經理。在此之前，彼自二零一八年五月獲委任為本公司署理行政總裁並自二零一四年一月獲委任為 RUSAL 的鋁分部主管。在此之前，彼自二零一三年十月起擔任鋁分部東部總監。於獲委任前，Nikitin 先生為全球最大鋁生產設施之一 KrAZ 的董事總經理。自二零零八年至二零一零年，彼成為 SAZ 的董事總經理。在此之前，其職業生涯開始於一九九三年加入本集團擔任電解槽操作員。

Nikitin 先生出生於一九六六年三月十一日。彼於一九八九年畢業於莫斯科國立民用航空技術大學(Moscow State Technical University of Civil Aviation)，之後於二零零九年從 Lomonosov 莫斯科國立大學(Moscow State University)取得企業管理(工商管理碩士)－生產系統碩士學位。

根據章程，Nikitin 先生擔任執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Nikitin 先生的委任可根據章程終止。於二零二二年，已付給 Nikitin 先生作為總經理的全年補償包括以下內容：(a) 每年基本薪金 86 百萬盧布，按月支付；(b) 年度酌情花紅合計 1,286,347 美元，由薪酬委員會按該總經理的表現業績釐定；(c) 其他附帶福利和補償。二零二三年的薪酬將包括根據僱傭協議的基本薪金，以及年度酌情花紅和其他附帶福利和補償，將由董事會在考慮薪酬委員會的建議後確定。薪酬政策乃按其資歷及表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Nikitin 先生並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Nikitin 先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Nikitin 先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Nikitin先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司2%以上具表決權股份的一名股東建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Evgeny Kuryanov，42歲

Kuryanov先生自二零一九年二月十四日起獲委任為執行董事。Kuryanov先生出生於一九八零年六月十日。Kuryanov先生畢業於伊爾庫茨克國立技術大學(Irkutsk State Technical University)有色金屬冶煉專業(優等)。自二零零零年二月至二零零四年五月期間，Kuryanov先生曾擔任RUSAL Bratsk鹽操作員及鍛燒操作員。自二零零四年八月至二零零五年十一月期間，Kuryanov先生為RUSAL Krasnoyarsk的削減領域鹽操作員。自二零零五年十一月至二零一零年八月期間，Kuryanov先生為RUSAL Krasnoyarsk的電解槽主任／高級電解槽主任。自二零一零年六月至二零一五年十二月期間，Kuryanov先生為RUSAL Krasnoyarsk的削減領域主管。自二零一五年十二月至二零一六年八月期間，彼為RUSAL Bratsk Shelekhov分部的總監。自二零一六年九月起，彼於RUSAL Krasnoyarsk擔任董事總經理。

根據章程，Kuryanov先生擔任執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Kuryanov先生的委任可根據章程終止。作為執行董事，Kuryanov先生無權享有董事袍金，但有權根據彼與本集團的僱傭關係收取薪金(參考相關經驗、於本集團的職責與職務釐定)及根據表現目標的實現情況將予支付的花紅。

於最後實際可行日期，Kuryanov先生並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Kuryanov先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Kuryanov先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Kuryanov先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司2%以上具表決權股份的一名股東建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Evgenii Vavilov，38歲

Vavilov先生於二零一八年六月二十八日獲委任為執行董事。Vavilov先生畢業於西伯利亞聯邦大學(Siberian Federal University)「鑄造生產的機械及技術」課程。自二零一三年十一月起，Vavilov先生於JSC「RUSAL Krasnoyarsk」擔任鑄造指揮部的高級指導員。自二零一零年九月至二零一三年十一月，Vavilov先生曾任JSC「RUSAL Krasnoyarsk」鑄造指揮部的生產技術指導。Vavilov先生曾於二零零九年十一月至二零一零年八月擔任JSC「RUSAL Krasnoyarsk」鑄造指揮部的DplP班指導，於二零零九年四月至二零零九年十月擔任JSC「RUSAL Krasnoyarsk」鑄造指揮部的署理班指導，並於二零零七年八月至二零零九年三月擔任JSC「RUSAL Krasnoyarsk」鑄造指揮部的有色金屬鑄造人員。在Vavilov先生的領導下，「在JSC「RUSAL Krasnoyarsk」減少LO第1號的第16號飛機於製造過程中生產的廢物」及「於革新M10混合器的過程中將合金釋放由3次熔化增加至4次熔化」等項目得以推出及落實。

根據章程，Vavilov先生擔任執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Vavilov先生的委任可根據章程終止。作為執行董事，Vavilov先生無權享有董事袍金，但有權根據彼與本集團的僱傭關係收取薪金（參考相關經驗、於本集團的職責與職務釐定）及根據表現目標的實現情況將予支付的花紅。

於最後實際可行日期，Vavilov先生並無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Vavilov先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Vavilov先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Vavilov先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司2%以上具表決權股份的一名股東建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Mikhail Khardikov，40歲

Khardikov先生於二零二二年六月二十三日獲委任為非執行董事。於二零一零年，Khardikov先生加入JSC「EuroSibEnergo」（EN+之附屬公司）出任投資者關係董事，繼而擔任企業融資總監一職。於二零一四年，Khardikov先生獲委任為財務總監及於二零一八年出任JSC「EuroSibEnergo」董事總經理一職。

於二零一九年，Khardikov 先生獲委任為 EN+ 副總經理－財務總監，及於二零二二年獲委任為 EN+ 副總經理－營運總監。

於二零二三年二月，Khardikov 先生獲委任為 LLC「Vostsibugol」的董事會主席。

於加入 EN+ 集團之前，Khardikov 先生出任 JSC「Bashkirenergo」、JSC「OGK-3」、METALLOINVEST MC LLC 及 COALCO LLC 多個高級職位。

於二零零九年，Khardikov 先生自俄羅斯聯邦總統國民經濟和公共管理學院(Russian Academy of Public Administration under the President of the Russian Federation)研究生課程畢業，獲取經濟科學學位。於二零零七年，Khardikov 先生畢業於俄羅斯總統國民經濟和公共管理學院並獲得組織管理學位。

Khardikov 先生目前為本公司健康、安全及環境委員會的成員。

根據章程，Khardikov 先生擔任非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Khardikov 先生的委任可根據章程終止。作為非執行董事，Khardikov 先生有權享有每年 215,000 歐元(稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會成員，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年 18,000 歐元(稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會主席，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年 26,000 歐元(稅前)，將按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷及表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Khardikov 先生並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

除上文所披露者外，Khardikov 先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Khardikov 先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Khardikov 先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第 13.51(2)(h) 至 13.51(2)(v) 條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司 2% 以上具表決權股份的一名股東建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Vladimir Kolmogorov，70歲

Kolmogorov先生自二零一九年五月十八日起獲委任為非執行董事。Kolmogorov先生自二零一九年起為En+控股國際有限責任公司(原En+控股有限公司)的技術政策第一副行政總裁及自二零二零年為行政人員，並於二零二零年獲委任為副行政總裁－En+的行政人員。

自二零一六年起，Kolmogorov先生擔任JSC「EuroSibEnergo」的技術監督主管。Kolmogorov先生於一九七五年開始在Krasnoyarsk HPP擔任作業班長，隨後就任於Sayano-Shushenskaya HPP擔任電力車間副主管(主管自動化控制系統)，並自一九八二年起於Taymyr HPP Cascade擔任總工程師。自一九八三年至二零一四年，Kolmogorov先生於若干能源行業公司擔任高級管理層職務。於二零一三年，彼獲任PJSC「IDGC of Siberia」第一副總經理。自二零一一年至二零一二年，彼擔任CJSC Distributed Energy主席。自二零零九年至二零一一年，Kolmogorov先生擔任JSC「OGK-3」的總經理。自一九八九年至二零零六年，彼於多家公司擔任總經理，例如EuroSibEnergo-engineering LLC、JSC Irkutskenergo、Siberian Energy Company LLC、Krasnoyarskenergo JSC、JSC Krasnoyarsk HPP，以及擔任PJSC RAO UES的SibirEnergo代表處總工程師。

Kolmogorov先生於一九七五年畢業於新西伯利亞電工學院(Novosibirsk Electrotechnical Institute)電力能源工業系。彼於二零零七年獲得俄羅斯國民經濟和公共管理學院(Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)工商管理博士學位。Kolmogorov先生同時擁有經濟學博士和電氣工程博士學位。彼亦曾獲授予「俄羅斯聯邦能源工業榮譽工作者」、「能源工業榮譽工作者」及「燃料與能源綜合企業優秀工作者」稱號。

根據章程，Kolmogorov先生擔任非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Kolmogorov先生的委任可根據章程終止。作為非執行董事，Kolmogorov先生有權享有每年215,000歐元(稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會成員，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年18,000歐元(稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會主席，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年26,000歐元(稅前)，將按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷及表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Kolmogorov 先生並無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

除上文所披露者外，Kolmogorov 先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Kolmogorov 先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Kolmogorov 先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第 13.51(2)(h) 至 13.51(2)(v) 條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司 2% 以上具表決權股份的一名股東建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Christopher Burnham，66 歲

Burnham 先生自二零一九年二月十四日起獲委任為獨立非執行董事。

Burnham 先生自二零一九年一月二十八日起擔任 En+ 董事會成員，擔任獨立董事。自二零一九年直至二零二二年三月，Burnham 先生擔任 En+ 資深獨立董事。Burnham 先生自二零二二年三月二十五日起獲選為 En+ 董事會主席。

自二零一三年起，Burnham先生擔任總部位於華盛頓特區Cambridge Global Capital的主席兼行政總裁，及自二零一三年至二零二二年，Burnham先生擔任其聯屬戰略諮詢公司Cambridge Global Advisors的主席。Burnham先生為Cambridge的共同創辦人，在此之前曾於政府、外交、銀行及私募股權方面取得傑出成就。Burnham先生曾擔任聯合國管理副秘書長、管理局署理副秘書及資源管理局助理秘書，以及美國國務院首席財務官、康涅狄格州財務部長及三屆康涅狄格州眾議院議員，且彼僅於一屆任期後即獲選為少數黨領袖助理。此外，Burnham先生曾擔任德意志銀行資產管理的副主席、私募股權的全球聯席主管，並擔任資產管理全球營運委員會委員及全球管治委員會主席。在其職業生涯的早期，Burnham先生曾擔任太平洋投資管理公司(PIMCO)的最大股權附屬公司Columbus Circle Investors的行政總裁及PIMCO Funds Distribution Company的國際副主席。

Burnham先生領導了康涅狄格州財政部的改革，包括扭轉全美表現最差的州養老金制度，消除康涅狄格州工人賠償制度中70億美元無資金保障的負債，以及財務及報告制度的現代化。

Burnham先生於美國國務院建立及領導任務層面實施表現措施，並使170個國家的270個辦事處的全球報告系統現代化。作為聯合國首席營運官及科菲•安南(Kofi Annan)的內閣成員，Burnham先生展開全面管治改革，包括設立首個聯合國道德辦事處、首個聯合國獨立審核顧問委員會、採納新訂國際公共部門會計準則、聯合國史上首份全面綜合年度報告，以及新訂的告密者保護政策，其獲得獨立認可為「黃金標準」。Burnham先生亦根據美國政府模式實施最佳的高級聯合國官員及員工財務披露報告、史上首項性騷擾政策，並展開一項研究聯合國採購過程中導致紐約南區地方檢察官被起訴及定罪的貪污的專案。

Burnham先生兩度獲得美國參議院認可。

二零零六年至二零一二年十二月，Burnham先生為德意志資產管理的副主席兼總經理，彼曾共同創辦及領導德意志銀行的直接私募股權小組RREEF Capital Partners，為銀行於八年後重新加入私募股權。Burnham先生亦為德國德意志銀行資產管理管治委員會的主席。Burnham先生在實施問責性及透明度及在政府、企業及跨政府組織實施典範實務方面為受全球認可的專家。在其職業生涯的早期，Burnham先生曾於公共權利及企業集團First Boston及Advest, Inc擔任投資銀行家。

作為美國海軍陸戰隊預備隊的戰鬥退伍軍人並取得中校軍銜，Burnham先生於一九九零年自願參加現役，並於海灣戰爭擔任步兵隊長。Burnham先生及其小隊協助引領盟軍抵達及解放科威特市。

Burnham先生為策略及國際研究中心的資深顧問，彼於發展援助改革委員會任職。彼自一九九五年起為Marine Corps Law Enforcement Foundation的董事會成員，及牛津大學羅瑟米爾美國研究所(Rothermere American Institute at Oxford University)的顧問團成員。彼為世界銀行全球新興市場本幣債券計劃(GEMLOC)的諮詢委員會前任成員、Meridian International Center財務部長及董事會成員、外交關係委員會(Council on Foreign Relations)成員及多個其他志願者及慈善委員會成員。此外，自二零一七年至二零二二年五月，Burnham先生於位於波多黎各的一間紡織製造公司Blue Water Defense董事會任職。

Burnham先生於喬治城大學(Georgetown University)的國家安全研究計劃進修國家安全政策，並為華盛頓與李大學(Washington and Lee University)及哈佛大學(Harvard University)的畢業生，於一九九零年取得公共管理碩士學位。

Burnham先生目前為合規委員會主席及企業管治及提名委員會及薪酬委員會各自的成員。

根據章程，Burnham先生擔任獨立非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Burnham先生的委任可根據章程終止。作為獨立非執行董事，Burnham先生有權享有每年215,000歐元(除稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會成員，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年18,000歐元(除稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會主席，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年26,000歐元(除稅前)，將按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷及表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Burnham先生並無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

除上文所披露者外，Burnham先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Burnham先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Burnham先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由董事會建議選舉彼為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Lyudmila Galenskaya（亦可拼寫為Liudmila Galenskaia），64歲

Liudmila Galenskaia女士自二零二二年六月二十三日起獲委任為獨立非執行董事。Galenskaia女士亦為En+的獨立非執行董事。自二零二零年起，Galenskaia女士為Baikal Energy Company LLC（一間受En+控制的公司）環境安全及理性使用自然資源服務主管。由二零零三年至二零二零年，Galenskaia女士曾為JSC Irkutskenergo（一間受En+控制的公司）環境安全及理性使用自然資源服務主管。由二零零二年至二零零三年，Galenskaia女士為JSC Irkutskenergo第一類製造及技術服務工程師。

由一九九七年至二零零二年，Galenskaia女士擔任JSC「Angarsk Polymer Plant」實驗室助理主管一職，且由一九八零年至一九九七年擔任Angarsk Production Association Angarsknefteorgsintez的第四類化學品分析實驗室助理、實驗室工程師及店舖助理主管。

Galenskaia女士於一九八零年畢業於以Zhdanov命名的Irkutsk State University。

Galenskaia女士目前為健康、安全及環境委員會的成員。

根據章程規定的程序，Galenskaia女士擔任獨立非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Galenskaia女士的委任可根據章程終止。作為獨立非執行董事，Galenskaia女士有權享有每年215,000歐元(稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會成員就每一委員會的成員資格另外享有每年18,000歐元(除稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會主席就每一委員會的成員資格另外享有每年26,000歐元(除稅前)，並按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷、表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Galenskaia女士並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

除上文所披露者外，Galenskaia女士獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Galenskaia女士於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Galenskaia女士確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司2%以上具表決權股份的一名股東建議選舉彼為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Kevin Parker，63歲

Parker先生獲委任為獨立非執行董事，自二零一九年二月十四日起生效。

Parker先生為二零一三年開辦的紐約全球資產管理企業Sustainable Insight Capital Management的管理合夥人。Parker先生擁有逾35年的投資經驗。在此之前，Parker先生曾於德意志銀行(Deutsche Bank)管理董事會擔任成員，為期10年，並曾於二零零四年至二零一二年擔任德意志資產管理(Deutsche Asset Management)的前任全球主管。

Parker先生亦為Chateau Maris的擁有人，Chateau Maris獲葡萄酒觀察家雜誌(Wine Spectator Magazine)評選為世上五大最環保酒廠之一。

Parker先生於一九八一年在紐約大學(New York University)取得金融學理學士學位。自紐約大學畢業後，Parker先生加入EF Hutton，其後加入摩根士丹利(Morgan Stanley)，並於一九八八年獲委任為位於東京的日本及亞洲企業股權衍生工具業務主管。Parker先生於一九九一年成為董事總經理，擔任多個職位，包括亞洲衍生工具主管、股權衍生工具交易全球主管及首席資訊長。Parker先生於一九九七年六月加入德意志銀行，並於二零零四年擔任德意志資產管理主管前擔任多個職位。

Parker先生目前為本公司審核委員會主席及健康、安全及環境委員會及合規委員會各自的成員。

根據章程，Parker先生擔任獨立非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Parker先生的委任可根據章程終止。作為獨立非執行董事，Parker先生有權享有每年215,000歐元(稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會成員就每一委員會的成員資格另外享有每年18,000歐元(除稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會主席就每一委員會的成員資格另外享有每年26,000歐元(除稅前)，並按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷、表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Parker先生並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Parker先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Parker先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Parker先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由董事會建議選舉彼為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Randolph N. Reynolds，81歲

Reynolds先生獲委任為獨立非執行董事，自二零一九年二月十四日起生效。

Reynolds先生為Reynolds Development的共同創辦人兼社長。

Reynolds 先生曾擔任 Reynolds Metals Company 的副主席兼行政人員，並為董事會成員。Reynolds 先生亦為行政人員辦事處的成員，並任職於 Reynolds Metals Company 策略指導委員會及多間附屬公司的董事會。

Reynolds 先生現時於 Richard S. Reynolds 基金會擔任受託人，以及其副總裁／財長。

於一九六九年，Reynolds 先生加入 Reynolds Metals Company，並擔任肯塔基州路易斯維爾金屬範疇銷售部門銷售員。於一九七二年，Reynolds 先生開始於化學銷售分部任職全國客戶經理。Reynolds 先生於一九七四年獲指派擔任全球銷售的額外職責，並於一九七七年獲委任為分部總經理。Reynolds 先生於一九八零年獲選為 Reynolds International, Inc. 總裁。Reynolds 先生以前為 First Union National Bank、Ma'aden Aluminium Company 及 Novolipetsk Steel (NLMK) 的董事會成員。Reynolds 先生畢業於貝拉明大學 (Bellarmine University)。

目前，Reynolds 先生為本公司薪酬委員會及企業管治及提名委員會成員。

根據章程，Reynolds 先生擔任獨立非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Reynolds 先生的委任，可根據章程終止。作為獨立非執行董事，Reynolds 先生有權享有每年 215,000 歐元(稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會成員就每一委員會的成員資格另外享有每年 18,000 歐元(除稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會主席就每一委員會的成員資格另外享有每年 26,000 歐元(除稅前)，並按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷、表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Reynolds 先生並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Reynolds 先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Reynolds 先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Reynolds 先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第 13.51(2)(h) 至 13.51(2)(v) 條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由董事會建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Evgeny Shvarts，64歲

Shvarts 博士獲委任為獨立非執行董事，自二零二零年四月二十日起生效。

Shvarts 博士自二零一九年起擔任 PJSC「MMC「NORILSK NICKEL」獨立非執行董事，且於二零二零年五月二十七日前為其策略委員會成員，於二零二二年六月前為企業管治、提名及薪酬委員會成員，現為其可持續發展及氣候變化委員會成員。Shvarts 博士自一九九三年起擔任生物多樣性保護中心(BCC)慈善基金會董事會成員，並自二零二一年起擔任位於莫斯科的俄羅斯科學院(RAS)地理研究所首席科學家，位於莫斯科的俄羅斯科學院地理研究所負責自然資源使用中心主任，以及華盛頓大學(位於華盛頓州西雅圖)及鮑登學院(位於緬因州)之 J. William Fulbright 外國獎學金研究員(二零一九年至二零二零年)。Shvarts 博士為世界自然基金會俄羅斯站的前保護主任／保護政策主任(一九九八年至二零一九年)。Shvarts 博士擁有博士學位(一九八七年)及資格學位(科學博士，二零零三年)。Shvarts 博士曾任俄羅斯科學院地理研究所高級研究員及學術委員會成員(一九九零年至一九九八年)，並於二零二一年入選為俄羅斯科學院地理研究所學術委員會成員、生物多樣性保護中心董事會主席(一九九二年至一九九八年)及全球環境基金(GEF)／世界銀行(WB)「俄羅斯聯邦生物多樣性保護專案」所屬保護區管理員(一九九六年至一九九八年)。自二零二一年十一月起，Shvarts 博士擔任俄羅斯國立高等經濟大學(National Research University Higher School of Economics)地理與地理信息技術學院教授。

Shvarts 博士已撰寫十一部著作及 179 篇文章，俄羅斯聯邦總統授予其「榮譽生態學家」稱號，自然資源部亦授予其「自然保護傑出(榮譽)公眾人物」稱號(二零零六年)。

Shvarts 博士目前為健康、安全及環境委員會主席。

根據章程，Shvarts 博士擔任獨立非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Shvarts 博士的委任可根據章程終止。作為獨立非執行董事，Shvarts 博士有權享有每年 215,000 歐元(稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會成員就每一委員會的成員資格另外享有每年 18,000 歐元(除稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會主席就每一委員會的成員資格另外享有每年 26,000 歐元(除稅前)，並按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷、表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Shvarts 博士並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Shvarts 博士獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Shvarts 博士於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Shvarts 博士確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第 13.51(2)(h) 至 13.51(2)(v) 條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司 2% 以上具表決權股份的一名股東建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Anna Vasilenko，49 歲

Vasilenko 女士獲委任為獨立非執行董事，自二零二一年六月二十四日起生效。

Vasilenko 女士自二零二一年六月三十日以來擔任 PJSC「Inarctica」(於二零二二年八月前－PJSC「Russian Aquaculture」) 的獨立董事。Vasilenko 女士自二零二一年四月以來擔任 EM (一家策略顧問及溝通公司) 的行政總裁。彼曾就職於莫斯科交易所 (二零一四年至二零二零年)，擔任董事總經理、一級市場和客戶服務發展主管。彼主要負責一級市場業務及在莫斯科的首次公開發售，幫助莫斯科交易所吸納更多公司上市。Vasilenko 女士一直被譽為終結俄羅斯公司要公開上市則需安排外資股上市這一觀念的關鍵人物，在其就職莫斯科交易所期間，更多公司尋求僅在俄羅斯的主要證券交易所上市。

從二零零六年至二零一二年，Vasilenko 女士擔任位於莫斯科的 Renaissance Capital 股本結構性產品部門的股本融資主管、董事、運營總監、業務經理。從二零零三年至二零零六年，Vasilenko 女士擔任盧克公司 (Lukoil) (莫斯科) 證券部副主管、投資者關係部的聯席董事兼副主管。從一九九七年至二零零三年，Vasilenko 女士擔任瑞士信貸 (Credit Suisse) (莫斯科) 運營主管。

Vasilenko 女士在莫斯科斯科爾科沃管理學院 (Moscow School of Management Skolkovo) 完成高級管理人員工商管理碩士課程，並取得莫斯科國立大學 (Lomonosov Moscow State University) 經濟學碩士學位。

Vasilenko 女士目前為審核委員會成員及薪酬委員會主席。

根據章程規定的程序，Vasilenko女士擔任獨立非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Vasilenko女士的委任可根據章程終止。作為獨立非執行董事，Vasilenko女士有權享有每年215,000歐元(稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會成員就每一委員會的成員資格另外享有每年18,000歐元(除稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會主席就每一委員會的成員資格另外享有每年26,000歐元(除稅前)，並按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷、表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Vasilenko女士並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Vasilenko女士獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Vasilenko女士於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Vasilenko女士確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由董事會建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

Bernard Zonneveld，67歲

Zonneveld先生自二零一六年六月二十四日獲委任為獨立非執行董事，及自二零一九年三月六日起擔任董事會主席。

自二零一七年二月起，Zonneveld先生擔任Capitalmind(一間荷蘭企業融資諮詢公司)的非執行合夥人。

二零一四年八月至二零一五年一月一日，Zonneveld先生擔任ING Bank於阿姆斯特丹的商業銀行分部的ING Eurasia主管。於二零零七年五月，Zonneveld先生獲委任為ING Bank於阿姆斯特丹的商業銀行分部結構性金屬及能源金融董事總經理／環球主管。Zonneveld先生於一九九三年加入ING Group，並自此擔任多個高級職位，包括商品集團董事總經理／環球副主管、結構性商品財務及產品開發部董事總經理／環球主管，以及結構性商品及出口財務部董事／主管。Zonneveld先生為荷蘭－俄羅斯商貿推廣理事會主席及荷蘭商貿局成員。Zonneveld先生持有位於鹿特丹之伊拉斯姆斯大學(Erasmus University)的商業法律碩士學位。

於二零零七年七月至二零一三年六月，Zonneveld先生為Vimetco N.V. (其全球預託證券於倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事。

現時，Zonneveld先生為本公司審核委員會及合規委員會成員及企業管治及提名委員會主席。

根據章程，Zonneveld先生擔任獨立非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Zonneveld先生的委任可根據章程終止。作為獨立非執行董事、董事委員會成員，Zonneveld先生有權就每一委員會的成員資格享有每年18,000歐元(除稅前)，並按月等額支付；作為董事委員會主席就每一委員會的成員資格另外享有每年26,000歐元(除稅前)，並按月等額支付。董事會主席Zonneveld先生每年有權收取主席費1,430,000歐元(稅前)，每月等額支付。薪酬政策乃按其資歷、表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Zonneveld先生並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

Zonneveld先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Zonneveld先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Zonneveld先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由持有本公司2%以上具表決權股份的一名股東建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

擬任董事**Semen Mironov**，43歲(擬任非執行董事)

Mironov 先生自二零一九年至二零二二年擔任 Chelpipe Group 及 Rimeria Group 的投資總監，負責識別及挖掘私募股本投資機遇。於二零零五年至二零一八年，Mironov 先生任職於瑞士信貸，兼任東歐、中東及非洲股權研究主管以及區域金屬、礦業及化工部門主管。於二零零三年至二零零五年，Mironov 先生擔任 Renaissance Capital 金屬及礦業股權研究分析師。

Mironov 先生獲英國金融行為監管局及俄羅斯聯邦中央銀行專業認證為一名投資顧問。

根據章程，Mironov 先生擔任非執行董事的任期將直至下屆股東週年大會。Mironov 先生的委任可根據章程終止。作為非執行董事，Mironov 先生有權享有每年 215,000 歐元(除稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會成員，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年 18,000 歐元(除稅前)，將按月等額支付，作為董事委員會主席，彼有權就每一委員會的成員資格享有每年 26,000 歐元(除稅前)，將按月等額支付。薪酬政策乃按其資歷及表現，以及其工作的複雜性釐定。

於最後實際可行日期，Mironov 先生並無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有權益。

除上文所披露者外，Mironov 先生獨立於任何其他董事、本集團高級管理層成員、本公司主要股東或控股股東且與彼等並無關係。

除上文所披露者外，Mironov 先生於過往三年並無於任何公眾上市公司擔任任何董事職務或擔任本公司或其附屬公司的任何其他職務。

除上文所披露者外，Mironov 先生確認，並無其他根據香港聯交所上市規則第 13.51(2)(h) 至 13.51(2)(v) 條須予披露的資料；及概無其他事宜須提請股東垂注。

由董事會建議選舉為董事會成員。已收到選舉為董事會成員的書面同意。

附錄三 載入於股東週年大會上選舉為內部審核委員會的 候選人名單的擬任候選人履歷詳情及資料

本附錄載有合資格及擬於股東週年大會上提呈選舉為內部審核委員會候選人之履歷詳情，以便股東就投票贊成或反對將於股東週年大會上提呈有關選舉內部審核委員會的各項決議案作出知情決定。

Evgenii Igorevich Burdygin，41 歲

自二零二一年七月起至今，Burdygin 先生擔任 JSC「RUSAL Management」監控及審計部經理。由二零零五年十月至二零二一年七月，Burdygin 先生擔任 JSC「Bamtonnelstroy」監控及審計部主管並管理行政及經濟大樓。

於二零零三年，Burdygin 先生畢業於俄羅斯國立社會大學 (Moscow State Social University)。

於最後實際可行日期，Burdygin 先生並無於本公司任何股份中擁有權益。

由一名持有本公司 2% 以上具表決權股份的股東建議選舉為內部審核委員會成員。

本公司已接獲候選人有關選舉為內部審核委員會成員的書面同意書。

Ekaterina Yurievna Vlas，37 歲

自二零二一年七月起至今，Vlas 女士擔任 JSC「RUSAL Management」生產過程審計單位主管。

由二零一二年六月至二零二一年七月，Vlas 女士擔任 PJSC「Uralkali」建設審計經理，及於二零零八年九月至二零一二年六月擔任 LLC「MetatTransStroy」成本估算師一職。

於二零一五年，Vlas 女士畢業於以 V.G. Shukhov 命名的 Belgorod State Technological University。

於最後實際可行日期，Vlas 女士並無於本公司任何股份中擁有權益。

由一名持有本公司 2% 以上具表決權股份的股東建議選舉為內部審核委員會成員。

本公司已接獲候選人有關選舉為內部審核委員會成員的書面同意書。

附錄三 載入於股東週年大會上選舉為內部審核委員會的 候選人名單的擬任候選人履歷詳情及資料

Aleksey Valerievich Rudominsky，48歲

自二零一八年六月起至今，Rudominsky先生擔任JSC「RUSAL Management」監控及審計部項目組織主管。

由二零零四年至二零一八年六月，Rudominsky先生擔任多間大型控股公司內部監控及審計部的高級職位。

由一九九五年至二零零四年，彼於俄羅斯聯邦國防部任職。

於一九九五年，Rudominsky先生畢業於Yaroslavl Higher Military Financial Institute（前稱YAVVFU, YAFVFEU）。

於最後實際可行日期，Rudominsky先生並無於本公司任何股份中擁有權益。

由一名持有本公司2%以上具表決權股份的股東建議選舉為內部審核委員會成員。

本公司已接獲候選人有關選舉為內部審核委員會成員的書面同意書。



**UNITED COMPANY RUSAL, INTERNATIONAL
PUBLIC JOINT-STOCK COMPANY**

(根據澤西法律註冊成立的有限公司)

(並在俄羅斯聯邦存續的國際公司)

(香港股份代號：486；莫斯科交易所：RUAL)

股 東 週 年 大 會 通 告

致股東！

United Company RUSAL, international public joint-stock company 謹此向 閣下發出舉行股東週年大會(「股東週年大會」)的通知。

本公司之公司全名	United Company RUSAL, international public joint-stock company
本公司之註冊辦事處	Office 410, 8, Oktyabrskaya street, Kaliningrad region, Kaliningrad 236006, Russian Federation
股東大會之形式	會議(同步)
大會之日期及時間	二零二三年六月二十八日上午十一時正(Kaliningrad 時間)／下午五時正(香港時間)
舉行大會的地點(地址)	Hotel「Kaiserhof」, Oktyabrskaya street, 6a, Kaliningrad, Russian Federation
股東週年大會與會者開始登記的時間	二零二三年六月二十八日上午十時三十分(Kaliningrad 時間)／下午四時三十分(香港時間)
釐定(記錄)有權出席股東週年大會人士的日期	二零二三年六月五日

股東週年大會通告

股東週年大會議程：

1. 批准 UC RUSAL, IPJSC 二零二二年的年度報告

有關項目 1 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 二零二二年的年度報告(載於為籌備股東大會而向有權參與股東大會的人士提供的材料(資料)內)。

2. 批准 UC RUSAL, IPJSC 截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表

有關項目 2 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表(載於為籌備股東大會而向有權參與股東大會的人士提供的材料(資料)內)。

3. 批准 UC RUSAL, IPJSC 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表

有關項目 3 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表(載於為籌備股東大會而向有權參與股東大會的人士提供的材料(資料)內)。

4. 根據二零二二年業績支付(宣派)股息

有關項目 4 的建議決議案：根據二零二二年的業績，概不派付 UC RUSAL, IPJSC 的溢利，亦不宣派及派付股息。

5. 批准 UC RUSAL, IPJSC 的核數師、與核數師訂立協議的條款及條件，包括釐定核數師薪酬

有關項目 5 的建議決議案：批准 TSATR - audit services Limited Liability Company 為 UC RUSAL, IPJSC 二零二三年的核數師。批准二零二三年服務薪酬總額 346,110,000 盧布(不包括增值稅及實報實銷開支)。批准與核數師訂立協議的下列條款及條件：

客戶：UC RUSAL, IPJSC；

核數師：TSATR - audit services LLC；

標的事項：審核截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編製)、審閱截至二零二三年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務；

彌償：無上限的彌償以補償或補貼 TSATR - audit services LLC 就審核截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編

股 東 週 年 大 會 通 告

製)、審閱截至二零二三年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務相關的任何開支或虧損。

6. 選舉本公司董事會

有關項目6的建議決議案：選舉下列人士為UC RUSAL, IPJSC董事會成員：

1. Evgenii Sergeevich Vavilov 先生
2. Anna Gennadievna Vasilenko 女士
3. Liudmila Petrovna Galenskaia 女士
4. Bernard Zonneveld 先生
5. Vladimir Vasilievich Kolmogorov 先生
6. Evgeny Yurievich Kuryanov 先生
7. Evgenii Viktorovich Nikitin 先生
8. Mikhail Yurievich Khardikov 先生
9. Evgeny Arkadievich Shvarts 博士
10. Randolph N. Reynolds 先生
11. Kevin Parker 先生
12. Christopher Burnham 先生
13. Semen Viktorovich Mironov 先生

7. 選舉UC RUSAL, IPJSC內部審核委員會成員

有關項目7的建議決議案：選舉下列人士為UC RUSAL, IPJSC內部審核委員會成員：

1. Evgenii Igorevich Burdygin 先生
2. Ekaterina Yurievna Vlas 女士

股東週年大會通告

3. Aleksey Valerievich Rudominsky 先生

提供予有權出席股東週年大會人士的材料及資料：

1. 二零二二年年度報告；
2. 截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及核數師報告；
3. 致股東的通函，當中載有(其中包括)：
 - 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表及核數師報告；
 - 有關本公司董事會候選人的資料；
 - 有關選舉本公司董事會提名候選人書面同意的資料；
 - 有關本公司內部審核委員會候選人的資料；
 - 有關選舉本公司內部審核委員會提名候選人書面同意的資料；
 - 股東週年大會的決議案草案；
 - 有關核數師的資料；
 - 董事會有關就股東週年大會議程項目投票的推薦建議，包括董事會有關本公司股份股息金額及其支付程序的推薦建議。
4. 有關UC RUSAL, IPJSC內部審核部門基於二零二二年業績內部審核的報告；
5. 本公司內部審核委員會基於本公司年度報告、年度會計(財務)報表的審核結果的報告；
6. 章程或其他適用規定規定的其他資料。

股東可於20日內直至股東週年大會日期(包括該日)內熟讀股東週年大會資料(文件)。向股東提供的資料可於俄羅斯聯邦營業日上午九時正至下午六時正(當地時間)於236006, Kaliningrad region, city of Kaliningrad, ul. Oktyabrskaya 8, office 410以及於香港營業日上

股東週年大會通告

午十時正至下午一時正及下午二時正至五時正(當地時間)於香港銅鑼灣禮頓道77號禮頓中心17樓查閱。到訪有關地點可能會因相關機構採取各項防疫措施而受到限制，股東可能會被場所管理人拒絕進入有關場所。

各股東週年大會與會者須攜帶護照或其他身份證明文件至股東週年大會以供識別，而獲授權股東代表須持有獲授權代表股東出席股東大會的授權書以及(或)在沒有授權書或其他所需權力下，持有確認有權代表股東行事的文件。倘股份權利乃透過代名人於香港經理秘書有限公司作登記，而閣下有意親身出席股東週年大會，請聯絡為閣下持有股份的經紀、銀行、託管人或其他代名人，以獲得有關親身出席的必要行動的指示。在親身出席股東週年大會時，視乎當時實施的規則及規例，可能需要向訪客發放二維碼。

IRC 登記股東

倘閣下之股份權利乃由股份制公司「Interregional Registration Center」(以下簡稱為JSC「IRC」或「登記處」)作登記，閣下須(1)根據本公司之指示向本公司或登記處提交一份已填妥並已簽署的選票；或(2)進入門戶網站<https://online.e-vote.ru>以便閣下虛擬出席股東週年大會，並透過填妥電子選票進行投票(就其股份權利乃透過代名人作登記的股東而言，在代名人披露有關股東作為有權出席股東週年大會的人士的資料後(向JSC「IRC」提供資料)，將可填寫電子選票)；或(3)倘股東名冊上的登記人士為代名人而非股東本人，則透過向代名人發出指示進行投票。

香港經理秘書有限公司登記股東

倘股份權利於香港經理秘書有限公司(以下簡稱為「香港經理秘書有限公司」)作登記，閣下須按下文所述之方式填妥及提交代表委任表格。

任何股份權利於香港經理秘書有限公司作登記且有意在線觀看及聆聽股東週年大會的股東須於股東週年大會指定舉行時間及日期前48小時將其全名(於身份證明文件上顯示)及電話號碼發送至下列電郵地址：registrar@hkmanagers.co。於提供連結線上觀看股東週年大會之前，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東或須出示其身份證明文件(本公司及／或香港經理秘書有限公司足以全權酌情比對股東記錄以核實其身份)。股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東應可於股東週年大會開始直至結束時使用該連結瀏覽股東週年大會的線上直播。然而，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東將無法在線上透過該線上連結就股東週年大會的任何決議案投票，因而彼等僅可按照本通函載列的程序事先委任代表就股東週年大會的任何決議案投票。

股東週年大會通告

倘股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東有意發問有關股東週年大會事宜，彼等可透過電郵將問題發送至下列電郵地址：registrar@hkmanagers.com。股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東須在遞交問題時發送其全名（於身份證明文件上顯示），只有身份已獲本公司及／或香港經理秘書有限公司（足以全權酌情）比對股東記錄後得以核實的股東所遞交的問題獲得接納。為方便本公司主持會議，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東建議應事先在股東週年大會之前遞交問題。

於股東週年大會記錄日期為股東的所有普通股持有人均有權就股東週年大會議程上的所有項目進行投票。倘大多數擁有具表決權的股份並出席大會的股東投票贊成決議案，獲提呈投票的所有項目的股東週年大會決議案將獲通過（「普通決議案」）。在股東週年大會上的投票將按「一股普通股一票」的原則進行。股東週年大會的表決將以投票表決的方式進行。

提交選票之程序（倘 閣下之權利乃由JSC「IRC」作登記）

閣下可透過互聯網於本公司網站<https://www.rusal.ru>查找選票。該等選票將會根據適用規定流通。

可供 閣下寄回填妥選票的郵寄地址為：JSC「IRC」，Podsosensky pereulok, 26, str.2, Moscow, 105062, Russian Federation。

正式登記參與股東週年大會的人士及其原選票已按上述郵寄地址寄回JSC「IRC」或本公司，並由JSC「IRC」或本公司在股東大會規定時間前48小時內收到有關選票的股東，將被視為其已參與股東週年大會。根據俄羅斯證券法規定，倘登記處在股東週年大會規定時間前48小時內收到有關股東意願的資料，則已向留存彼等之股份權利發出投票指示的股東，亦將被視為已參與股東週年大會。有關落實參與股東週年大會權利的問題， 閣下可透過電郵至info@mrz.ru或致電+7 (495) 234-44-70聯絡登記處。

提交有關投票之代表委任表格之程序（倘 閣下之權利乃由香港經理秘書有限公司作登記）

無論 閣下是否有意以本通函第11頁所述出席股東週年大會，務請 閣下按照代表委任表格上印列的指示填妥該表格，連同簽署表格的授權書或其他授權文件（如有）或由公證人簽署證明的該等授權書或授權文件副本，盡快交回至香港經理秘書有限公司的辦事處（地址為香港經理秘書有限公司香港銅鑼灣威非路道18號萬國寶通中心16樓1607-8室）或電郵至proxy@hkmanagers.com，惟無論如何應於股東週年大會指定舉行時間48小時前交回。日期為二零二三年六月七日致股東的通函隨附適用於股東週年大會的代表委任表格。

股 東 週 年 大 會 通 告

有關線上直播的指示，請參閱使用者指引，該指引將於本通函刊發後在實際可行情況下盡快刊載於本公司網站 (<https://rusal.ru/cn/>)，惟無論如何不遲於二零二三年六月十二日。

本通告備有俄文、英文及中文版本。如有任何歧義，概以俄文版本為準。