思城控股有限公司
C CHENG HOLDINGS LIMITED

於開曼群島註冊成立的有限公司
股份代號:1486

年報
2022

中國・香港 Wetland Seasons Park

混合產品
紙張 | 支持負責任的林業
FSC™ C176382
FSC
www.fsc.org

目錄

2 公司資料
6 主席報告書
10 管理層討論與分析
26 董事及高級管理層履歷
32 環境、社會及管治報告
54 企業管治報告
68 董事會報告書
80 獨立核數師報告
86 綜合損益及其他全面收入表
87 綜合財務狀況表
89 綜合權益變動表
90 綜合現金流量表
92 綜合財務報表附註
164 財務摘要

公司資料

董事會

執行董事
梁鵬程先生 (主席)
劉江濤先生 (聯席主席)
(於二零二二年六月十六日獲委任)
劉桂生先生 (聯席主席)
(於二零二二年六月十六日辭任)
符展成先生 (行政總裁)
王君友先生
劉勇先生
馬桂霖先生

獨立非執行董事
余熾鏗先生
盧偉雄先生
蘇玲女士

審核委員會

盧偉雄先生 (委員會主席)
余熾鏗先生
蘇玲女士

薪酬委員會

余熾鏗先生 (委員會主席)
符展成先生
盧偉雄先生

提名委員會

梁鵬程先生 (委員會主席)
劉勇先生
余熾鏗先生
盧偉雄先生
蘇玲女士

投資委員會

劉江濤先生 (委員會主席)
(於二零二二年六月十六日獲委任)
劉桂生先生 (委員會主席)
(於二零二二年六月十六日辭任)
梁鵬程先生
符展成先生
王君友先生
劉勇先生

授權代表

符展成先生
余詠詩女士

監察主任

符展成先生

公司秘書

余詠詩女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及香港主要營業地點

香港
九龍
尖沙咀
海港城
環球金融中心北座
15樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司
香港
北角
英皇道338號
華懋交易廣場二期
33樓
3301-04室

香港法律顧問

方良佳律師事務所
香港
灣仔
軒尼詩道139號
中國海外大廈
12樓
A室

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
香港
中環
皇后大道中1號
滙豐總行大廈

渣打銀行(香港)有限公司
香港
中環
德輔道中4-4A號
渣打銀行大廈

招商銀行股份有限公司
常興支行
中國
深圳市
南山區
桃園路88號
常興廣場
首層

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座
27樓

股份代號

1486

公司網站

www.cchengholdings.com

中國・珠海・港澳智慧城

主席報告書

主席報告書

各位股東：

二零二二年無疑是公司發展歷程中充滿挑戰的一年，然而，我們在預見困難方面的豐富經驗及充分準備減輕了挑戰帶來的影響。從正面來看，這亦是蘊藏機遇的一年，有助本集團調整架構、評估能力、重整佈局及開拓新方向。

本人謹代表思城控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然提呈本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度的年報。

回顧

由於中國內地房地產相關政策的重大不利因素以及地緣政治方面的不確定性，本集團的收入較二零二一年有所減少。然而，香港市場的總收入與二零二一年相比持平。

二零二二年是香港連續實施封控及關閉邊境的第三年。不難想像，無法與業務夥伴及尊貴客戶見面而進行線上交流，我們的項目所遭受的影響。即便有最佳的創意及高科技通訊軟件，我們的業務仍然需要親身交往。儘管為期十天的隔離成為常態，但總能找到前往中國內地的方法。由於不同省份的隔離政策各異，前往中國內地的任務變得更加困難和艱巨。然而，本集團的員工果斷承擔如此艱巨的任務。本人衷心感謝彼等的付出及專業精神。

我們的主要附屬公司LWK + PARTNERS去年在中國內地市場歷經了艱難發展。自二零二一年起，中國內地並未放寬2019冠狀病毒政策。儘管去年底已放寬防疫措施，但任何重大政策的轉向或調整均不會立見成效。在對中國內地市場進行整體評估時，我們仍確定我們積極努力確保服務質素。我們有幸能與優質客戶合作，這有利於我們在中國內地市場的中期戰略實施。

中東及北非(「中東及北非」)地區市場意外成為本集團的另一轉機。烏克蘭爆發戰爭及持續的全球地緣政治不確定性使該地區的主要經濟體出現顯著增長。我們其中一個辦事處所在的阿聯酋房地產市場實現近7%的增長，而沙特阿拉伯發佈的「沙特2030願景」提出三大支柱：阿拉伯與伊斯蘭世界的核心國家、全球投資強國、連接亞歐非三大洲的世界樞紐。就此而言，沙特阿拉伯的高水平房地產投資將會推進本集團的日後發展。該等主題在一定程度上亦支持我們在該地區推出智能家居技術及數字化轉型的方法及工作流程的創新舉措。憑藉強勁的市場需求及美好的願景，我們相信，本集團在中東及北非地區正為客戶創造價值，並推動本集團的增長。

技術

近年來，本集團一直積極物色潛在的初創公司及企業，以探查及參與數字化建築行業轉型。在香港及中國內地政府政策的推動下，數字化建築行業為本集團帶來了機遇。數字轉型、低碳、創建綠色環境、有效利用資源及更加潔淨的建築環境已成為建築及建造行業無可爭議的問題。

自二零一七年投資的香港互聯立方有限公司(「香港互聯立方」)一直表現出色，不僅每年實現雙位數的收入增長，亦開發了大量適用於中國內地(尤其是被指定為未來十年大力發展的粵港澳大灣區(「大灣區」))的軟件即服務(SaaS)產品。香港互聯立方在該部分的收入於二零二二年財政年度呈指數級增長。

過去數年，我們亦向中東及北非地區推出智能家居產品，以完善我們在當地推出的數字化轉型產品。我們得悉產品整體上備受業界翹楚青睞，現仍在開發之中。

金融投資

二零二二年，由於宏觀環境惡化及深受中國內地疫情影響，於邁達投資管理有限公司(「邁達」)的投資面臨巨大壓力。然而，本公司投資的長期增長前景專注於發展趨勢及完整主題，通過長期發展為本公司提供額外收益流。自二零二二年最後一季中國內地重新開放以來，市場表現趨於積極，因此我們預計二零二三年將會逐步復甦。同時，邁達致力尋求確保收益更加穩定的途徑及增強應對市場波動的抵禦能力。

設計獎項

我們再次榮獲多項殊榮。本集團全球項目榮獲至少50個國際獎項及國內榮譽。此證實本集團有能力處理不同文化及背景的項目，展示了我們的適應性、謙遜及專業精神，可為客戶提供值得獲獎的產品。我們務實的態度及與各級客戶合作的能力體現了本集團的基本原則及文化。

根據於二零二三年一月公佈的著名World Architecture 100榜單，我們繼續躋身全球百強建築事務所之列，位列全球第29大建築公司。

我們必須對香港、中國內地以及中東及北非所有團隊付出的辛勤工作表示感謝。儘管二零二二年尤為艱難，但在他們的支持下，我們得以堅守原則，並獲得不少嘉獎。

前景

二零二二年與其他年度不同，是最具挑戰性的一年。2019冠狀病毒疫情持續三年，中央政府出台的政策變化對本集團造成諸多影響。然而，正如經濟的所有其他低谷一樣，凡事有利既有弊，倘美好時期未帶來良機，則須把握其他機會重組及振興本集團。該低迷時期使本集團能夠進行評價、評估及作出必要調整，以加強我們保持業務並朝著正確方向前進的能力。

大灣區的發展是我們的主要推動力，亦包含全球任何其他地方均無法提供的機遇。在中央政府的支援下，該地區將成為本集團的主要增長動力之一。中東及北非亦是一個蓬勃發展的關鍵市場。我們能夠承擔並參與「沙特2030願景」等任何計劃，均歸功於迪拜及利雅得辦事處。

技術方面，我們將繼續尋找機會。本集團的技術發展將得到擴展，例如中東及北非的智能家居技術。

最後，隨著香港政府迅速調整政策，若干正在實施或考慮中的規劃計劃預示著香港的亮麗前景。本集團總部對香港的未來充滿信心。

致謝

本人謹代表董事會衷心感謝客戶、合作夥伴及(特別是)全體同事於壓力重重的一年內所呈現的堅強毅力及付出的辛勤工作。此外，本人堅信我們定能為本集團創造新機會、建設新項目、開設新業務及開拓新方向。

董事會亦就股東多年來對本集團的一貫支持致以謝意。

主席
梁鵬程先生

香港，二零二三年三月二十九日

管理層討論與分析

中國・上海・前灘太古里

管理層討論與分析

整體回顧

邁向淨零

實現碳中和是保障地球長期可持續發展的關鍵因素，全球正朝著該共同目標的正確方向邁進。建築業在應對氣候變化及碳排放可能帶來的其他挑戰中發揮著重要作用。香港作為地處亞熱帶的高密度城市，商業建築所佔耗電量比例最高，而在該城市實現二零五零年碳中和的過渡過程中，現有建築老化加劇了這一情況。

為此，在發展過程中，本集團產品組合的每項設計及運營均以淨零為核心。我們透過提升專業知識及為客戶提供健全的指導方針及策略，不斷探索參與該領域，響應全球倡議。根據我們作出的承諾，本集團致力將韌性設計作為建造低能耗或淨零能耗建築的重要體現，以符合中國內地到二零三零年實現碳達峰及到二零六零年實現碳中和的國家願景，同時我們亦致力打造以人為本的建築環境。

零能耗建築每年通過可再生能源在實地產生與消耗相若能源。我們不斷利用建築適應性，優化建造模式，提升人居體驗，應對未來可能出現的不確定因素。我們致力將可持續發展理念融入更多實踐中，例如指定和使用可再生及預製建築材料，避免過度陽光照射和最大限度地遮陽，以及構建配備傳感器的智慧建築系統，打造響應式環境。我們的戰略重點是建設智慧、健康的生態城市。我們為客戶提供智慧解決方案，並深入研究集中式、多功能的城市空間及綠色網絡領域，避免因城市擴張而危及生態系統和歷史遺產。

大灣區穩步發展

大灣區貫通廣東省九大城市與香港和澳門，建立一個具有多元化產業組合的全球公認經濟中心。香港作為粵港澳大灣區（「大灣區」）高度開放和國際化的城市，以其國際金融、交通、貿易中心和航空樞紐的地位以及專業服務享譽全球，加上享有「一國兩制」的雙重優勢，在大灣區建設中擔當重要角色。大灣區在中國內地具有重要戰略意義，自二零零二年LWK + PARTNERS在深圳開設第一家內地辦事處以來，一直是我們最大的市場之一，幾年前還在廣州成立了LWK + PARTNERS大灣區工作室。我們委任精通香港和中國內地行業發展知識並具有國際視野的專業人士協助該區域的項目。為踐行我們重塑前海深港現代服務業合作區等黃金地段的承諾，LWK + PARTNERS深圳辦事處於多年前遷至前海。

於二零二三年一月公佈的WA100榜單是英國建築雜誌《Building Design》對全球領先建築實踐進行的一次具影響力的年度調查，嘉許了LWK + PARTNERS於二零二二年在該地區實現的增長。報告強調我們半數以上業務均在大灣區開展，並概述了其示範項目，包括珠海的iCity零售及工作場所開發以及廣州的博萃德學校。本集團其中一名董事為首批獲廣州市南沙區頒授專業職稱的港澳工程師，獲得內地最高「正（教授級）高級工程師」職稱認可。

深耕拓展數字化建設市場

房地產開發及管理市場的數字化轉型(或數字化建設)迅速擴大。隨著行業轉向供應鏈及工作方式的現代化,以減少碳排放、提高工地安全及提高建築質量,該市場情緒促進數字技術的廣泛採用,以邁向更加環保、更智能化及更為安全的發展道路。

於「十三五」規劃期間(二零一六年至二零二零年),中國內地建築業通過提高生產力每年擴張5.1%,佔GDP的6.9%以上。隨後在「十四五」規劃期間(二零二一年至二零二五年),建築業將加快建築資訊模型(「BIM」)、數字孿生、大數據、雲計算及人工智能(「AI」)的轉換,以提升新的發展模式。在整個建設過程中,項目生產力將得到改善,預計於二零二五年數字經濟的附加值將達到GDP的10%。

為應對日益增長的數字化建設市場,香港互聯立方率先開發其專屬SaaS產品JARVIS,有助於實現整個建築過程的數字化。JARVIS是一個多合一的項目管理套件,包括獲ISO-19650認證的通用數據環境(「CDE」)、鷹眼套件(遠程現場監督工具包)、數字工程監督系統(「DWSS」)等一系列數字化建設模塊,建立了單一的事實來源。

具體而言,本集團在開拓並領導大灣區數字化建設市場方面進展顯著。面對2019冠狀病毒相關管控及差旅限制措施所帶來的挑戰,JARVIS推出十分符合市場需要的產品,協助地方政府及企業實現智能建築的效益。

在國際舞台上,香港互聯立方暢銷產品JARVIS鷹眼套件已證實能夠提升項目管理效率,同時推高環境、社會及管治(「ESG」)價值。於二零二二年,JARVIS鷹眼套件獲提名聯合國世界信息峰會大獎(「WSA」),被認定為中國「智能家居及都市化」組別的最佳數字創新產品。此外,香港互聯立方獲香港特別行政區政府發展局及建造業議會(「CIC」)頒授「二零二二年最佳BIM機構」及「二零二二年BIM培訓及研發機構」,彰顯了香港互聯立方追求卓越的堅定承諾。

WSA National Nominee 2022

全球嘉獎

於二零二二年，LWK + PARTNERS屢獲殊榮，業績名列前茅，提高了本公司的影響力，以促進低碳發展、培養以人為本的建築體驗及卓越的設計創新能力。

LWK + PARTNERS在二零二三年一月公佈的WA100榜單中繼續躋身全球百強建築事務所之列，位列全球第29大建築公司，在零售領域排名第七及在綜合發展領域排名第八。二零二二年BCI亞洲大獎讓我們第十一次躋身香港十大建築事務所之列。它側重於公司二零二一年在建項目的總價值及其在可持續發展方面的努力。今年伊始，我們勇奪13項二零二二年繆斯設計獎，獲得國際認可。該國際獎項嘉許能夠激發新思維或重新定義邊界的項目作品。

我們的項目在國內外取得其他顯著成就，涵蓋二零二二年Architizer A+大獎住宅－未建成－多層房屋（10層以上）類別特別表彰獎；五項二零二二年至二零二三年國際房地產大獎（亞太區），以及二零二一年至二零二二年第八屆CREDAWARD地產設計大獎一項金獎、兩項銀獎及三項優秀獎。此外，我們榮獲以下嘉獎，包括中國建築裝飾協會舉辦的第九屆CBDA裝飾設計大賽一等獎；國際商業雜誌獎二零二二年最佳總體規劃諮詢KSA；建築大師獎一項大獎及三項榮譽獎；二零二二年環球零售休閒獎；二零二二年繆斯設計獎第二季；二零二二年德國設計獎及二零二二年第六屆ELA國際景觀大獎。其他獎項包括二零二二年第十六屆國際設計大獎，這是業內最受尊崇的全球設計大獎之一。六個項目獲得該殊榮。我們還在華僑城東莞松山湖月荷項目設計競賽中摘得桂冠，設計方案將城市生活與湖泊生態相結合，打造具有文化個性的沉浸式主題公園，讓評審留下深刻印象。

LWK + PARTNERS在發展過程中一直醉心創新思維及拓展思維的作品，支持有潛力改變世界的人才及企業。全球工作室的專家加入國內外大獎的評審團中，包括二零二二年Build4Asia建築大獎、CTBUH年度大獎最佳高層綜合發展建築類別及二零二二年SKYHIVE摩天樓挑戰賽等。

2022
Architizer A+大奖

2022
第六届ELA国际景观大奖

IDA
DESIGN
AWARDS
2022年
国际设计大奖
大云湾

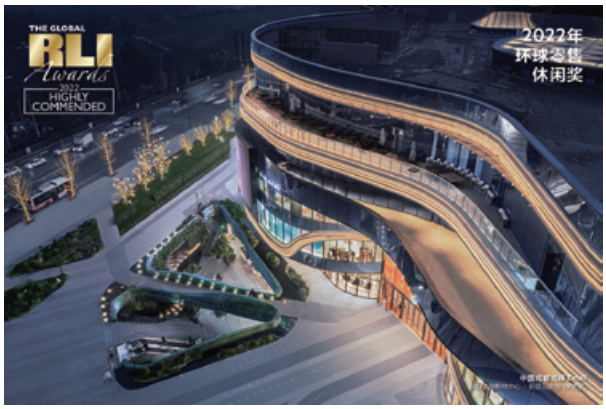
2022
优质建筑大奖

2022年
CREDAWARD地产设计大奖·中国

2022
第九届CBDA装饰设计大赛

LWK
+PARTNERS

2022 年度榮譽及獎項盤點
AWARDS REVIEW



業務回顧

綜合建築設計服務

本集團力求鞏固其作為香港及中國內地領先的綜合建築設計服務供應商之一的市場地位。

年內，我們的綜合建築設計業務貢獻分部收益533,759,000港元，減少27.4%。我們從外部客戶新簽94份合約，該等新簽合約及補充合約的價值共達約744,758,000港元，較二零二一年915,971,000港元減少18.7%。於二零二二年十二月三十一日，本集團分部的在手合約金額約為1,523,790,000港元，較二零二一年1,638,905,000港元減少7.0%。建築設計作為本集團的傳統業務，仍是我們的主力業務，為綜合建築設計服務貢獻約93.0%收益。

中國內地房地產市場二十年來呈指數式增長，於二零二一年中前為GDP增長的主要驅動力。於二零二二年，政府收緊政策導致房地產銷售突然下滑，而空前的違約和項目中止浪潮對過度槓桿化的房地產開發商造成沉重打擊。此外，年內疫情持續爆發，導致中國內地不同城市實施管控及嚴格的檢疫措施，引發中國內地房地產市場動態的巨大變化，亦對本集團綜合建築設計業務造成嚴重影響。

BIM服務

香港互聯立方的服務涵蓋BIM諮詢服務、數字轉型諮詢服務、雲端BIM平台開發、雲端項目管理平台開發、出售資訊科技相關產品、資計科技平台整合及BIM專業培訓服務。香港互聯立方的項目性質涵蓋智慧城市、基建項目、交通工程及大型地產發展。藉助近期以科技為重點的房地產市場快速發展，香港互聯立方錄得收益持續增長，且新合約價值以及在手合約費用增量非常顯著。

年內，香港互聯立方的分部收益達153,500,000港元，較二零二一年分部收益136,094,000港元增加12.8%。香港互聯立方成功從外部客戶新簽170份合約，該等新簽合約及補充合約價值共達約129,424,000港元，較去年161,475,000港元減少19.8%。於二零二二年十二月三十一日的在手合約金額約為179,813,000港元，較二零二一年184,127,000港元減少2.3%。

憑藉自主研發的BIM數據管理平台「JARVIS」，香港互聯立方成功將業務範圍從BIM諮詢服務擴大至SaaS平台服務。該數字化平台讓客戶管理其房地產項目的整個生命週期，為香港互聯立方集團創造新的業務及增長動力。

財務回顧

收益

年內，本集團的收益為682,667,000港元，相比二零二一年的861,990,000港元減少20.8%。儘管中國內地於十二月底放寬2019冠狀病毒防疫政策限制，但疫情持續爆發導致中國內地不同城市實施管控及嚴格的檢疫措施，令本集團業務活動深受阻礙，同時對本集團項目的發展節奏和進度造成不利影響。年內，因上述房地產市場狀況的不利影響加上人民幣的持續貶值，來自中國內地的收益較去年減少199,040,000港元，減幅為34.9%。

服務成本

年度服務成本為574,240,000港元，較二零二一年699,260,000港元減少17.9%。本年度減幅主要指本集團對中國內地的業務緊縮開支。本集團收縮專業團隊，以應付中國內地房地產市場衰退。

毛利及毛利率

年度毛利為108,427,000港元，較二零二一年減少33.4%。本年度毛利率下降是由於本集團中國內地的若干處所及工地因疫情廣泛爆發而臨時關閉及管控引致生產力損失，加上因為相關政府部門及金融機構普遍的信貸緊縮措施為房地產發展商帶來資金流動性的壓力，令項目進度有所拖延。隨著近期放寬2019冠狀病毒防疫政策限制以及相關部門出台信貸緊縮措施，預期未來利潤率將能夠恢復正常。

行政開支

年度行政開支為120,547,000港元，較同期154,278,000港元減少21.9%。該減少主要由於管理層及行政後勤員工成本 (包括股本結算股份付款) 及總人數減少所致。

年度溢利／虧損

二零二二年度虧損為11,136,000港元，而於二零二一年則為溢利4,505,000港元。

流動資金及財務資源

	於十二月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	千港元	千港元
流動資產	**712,305**	728,530
流動負債	**290,424**	305,546
流動比率	**2.45**	2.38

本集團於二零二二年十二月三十一日的流動比率為2.45倍，而於二零二一年十二月三十一日為2.38倍。本年度流動比率之增幅乃主要由於年內未開單在建合約工程擴大導致合約資產增加，以及二零二二年年度獎金大幅減少導致其他應付款項及應計費用減少所致。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金合共為160,869,000港元 (二零二一年：198,128,000港元)。於二零二二年十二月三十一日，未動用銀行融資為84,000,000港元 (二零二一年：58,000,000港元)。本集團有充裕資金供未來擴充及併購以及收購計劃之用。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為17.0% (指無抵押銀行借款及其他計息借款除以權益總額) (於二零二一年十二月三十一日：14.6%)。

本集團的借款並無受到任何利率金融工具對沖。憑藉可動用的銀行結餘及現金以及銀行信貸融資，本集團擁有充足流動資金以滿足其資金需求。

展望未來

香港與世界各地重新開啟經貿及文化交流，為我們帶來豐富的市場前景。本集團將繼續把握機遇，發揮更大作用，促進中國、東南亞、中東及北非地區等主要市場建築設計行業的綠色智能發展。隨著我們拓展大灣區市場，我們將引領數字化建設及綠色發展，豐富產品組合，並推動中國內地業務進一步增長。

我們期望利用自身專長為持份者創造更多可持續利益，並加強業務營運及提升行業影響力，為客戶提供定制服務。

我們致力於在更環保的世界中實現工作模式現代化，故深化數字化轉型仍將是我們的首要任務。我們重申公司志在率先開發先進項目，實現智能化建設，不斷追求卓越。

我們將適應性標準融入建築中，透過提供可持續建造環境提升人居體驗，當中碳中和將發揮重要作用。我們的專業人員將繼續研究環保建築材料及模式，並鞏固與深圳大學等學術機構的戰略聯繫，進行知識交流及產學合作。

整體而言，本集團將堅定不移地透過設計加快全球可持續發展轉型，於充滿挑戰的市場中投資面向未來的項目，並對在不確定情況下實現下一階段的增長持樂觀態度。

所得款項用途

於二零一七年四月六日，根據專項授權發行新股份已告完成。所得款項淨額 (經扣除全部相關成本及開支) 約為145.8百萬港元。

於二零二二年三月三十一日，董事會已議決變更餘下未使用的北京市市政工程設計研究總院有限公司的全資附屬公司北京設計集團有限責任公司認購79,473,780股新股份 (「認購事項」) 所得款項淨額 (「所得款項淨額」) 的用途。有關該變更的詳情，請參閱本公司日期為二零二二年四月十四日的公告。下表載列於二零二二年十二月三十一日的所得款項淨額用途及未使用金額：

	所得款項淨額計劃用途 百萬港元	**所得款項淨額經修訂用途** 百萬港元	**截至二零二二年十二月三十一日的所得款項淨額實際用途** 百萬港元	**截至二零二二年十二月三十一日未使用的所得款項淨額用途** 百萬港元 (附註(a))
用作進行本公司類似業務的潛在目標併購，以配合垂直整合戰略	126.8	42.5	42.5	–
將用於擴充本集團的辦公室，以盡量從既有及擴展中的客戶網絡受惠	13.0	13.0	13.0	–
將用於增強本公司的資訊科技基建及增加營運資金	6.0	60.3	34.7	25.6
用於潛在投資機會及業務建立，包括但不限於智慧城市業務	–	30.0	7.6	22.4
	145.8	145.8	97.8	48.0

附註：

(a) 考慮到當前的市場情況，預期未動用的所得款項淨額到二零二四年末才會被充分使用，並可能根據相關市場狀況及發展而發生時間上的變化。

主要風險及不確定因素

本集團的業績及業務經營可能受多項因素影響(部分來自業務及行業)。主要風險概述如下。

與行業有關的風險

本集團的業務受多項牌照、許可及資質規限

本集團及其員工必須持有相關的牌照及許可,方可經營業務。倘未能遵守相關監管規定,或會遭有關機關拒絕重續有關牌照及許可,有礙業務發展,對我們的營運或財務狀況造成重大不利影響。於中國內地的甲級資質已於二零一八年十一月續期五年。我們將持續監察有關牌照及許可證的續期以確保符合所有有關的規管規定。

我們面對激烈競爭

多間建築設計服務公司已經於香港建築師學會及於中國內地正式註冊。本地及國際服務供應商雲集,競爭高度激烈。因此,我們已與國際水平接軌,在價格及交付方面與其他服務供應商競爭。建築設計服務供應商快速擴展將加劇市場競爭,當中可能會引起價格競爭,在目前的經濟環境下尤其常見。我們已集合一系列設計能力以提供跨領域服務。同時,我們已將業務範圍拓展至東南亞及中東,使我們的業務組合及市場滲透更具多元化。就戰略而言,我們能夠將技術完全融合入設計解決方案中,有利於我們於行業中的領先地位。

與業務有關的風險

我們非常依重專業員工

本集團非常倚重專業員工向客戶提供全方位的建築設計服務，其中包括香港註冊建築師、中國內地註冊建築師、認可人士、註冊城市規劃師以及註冊園境師。此等專業員工離職及未能物色適當人選接替其職均可能對我們的營運及財務狀況造成重大不利影響。我們視專業人才為最寶貴的資產，因此我們制定員工保留策略，包括全年一系列培訓及發展計劃，為員工提供最新行業知識及見解。我們亦將安排體育及休閒活動以幫助我們的專業人士創造工作與生活間的平衡。

負面公眾形象或業務聲譽受損可能會對我們的業務造成潛在不利影響

本集團作為專業的服務供應商，一般透過獲邀投標的方式獲取業務，故本集團能否競得新項目倚重我們及團隊的聲譽。本集團或團隊的負面公眾形象可能導致我們流失客戶，或導致在競投過程中獲授新項目的難度提高。我們高級管理層定期參加行業的專案路演以增強我們積極的企業形象及聲譽；與此同時，我們及時分析自股東的反饋。此外，我們每日監測媒體宣傳及每年安排媒體採訪及投資者會議以加強我們的商業信譽。

本集團面對潛在的專業責任風險

本集團主要向客戶提供周詳全面的建築設計服務。倘本集團在提供服務時疏忽大意，令客戶可能蒙受損失，客戶可能會向本集團索償。儘管本集團採取品質控制措施，但概無法保證此等措施可全面免除出現任何專業疏忽、不實或欺詐行為。本集團受專業彌償保險保障。然而，我們可能因客戶索償超過保險涵蓋或保險範圍並不涵蓋該等索償而經受本集團財務狀況的不利影響。我們已制定質量控制機制以有效地保護本集團不受任何專業疏忽的影響。於往年概無收到有關專業責任的索償。

我們或須承擔電腦系統可能失靈及受干擾的風險

我們的工作主要依賴電腦及其他資訊科技解決方案的應用。我們的策略一直是通過在正確的時間及地點為員工提供正確的資訊，從而為員工賦能。因此，我們一直對可協助彼等於辦公室內外高效工作的資訊科技解決方案及基礎設施進行投入。事實證明，該舉措成效斐然，尤其是在二零二零年及二零二二年新型冠狀病毒肺炎開始蔓延以來，我們的員工開始並於一段時間內持續在家辦公。

另一方面，數字世界會使企業面臨諸多風險，包括技術故障、機密數據遺失及品牌聲譽受損等。我們力圖評估及管理本集團安保設施的有效性以及我們依靠適當的工具及經驗豐富的專業人員抵禦目前及未來網路風險的能力，從而評估及降低潛在影響。我們專注於提高資訊系統與科技的效能及安全性，並藉此減低成本及降低風險。

股本架構

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無任何股本架構變動。本集團的股本僅包括普通股。

外匯風險

本集團大部分業務交易、資產及負債主要以港元、美元及人民幣列值。於二零二二年十二月三十一日，本集團概無承擔外匯合約、利息、貨幣掉期或其他金融衍生工具的重大風險。

重大投資

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無作出任何重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告所披露者外，截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無重大投資及資本資產的未來計劃。

重大收購及出售事項

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無進行附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售事項。

股息

董事並未建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度的任何末期股息 (二零二一年：無)。

資產抵押

於二零二二年十二月三十一日，本集團概無任何抵押資產 (二零二一年：無)。

或然負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團代表一間附屬公司就若干項目的履約義務向銀行發出的履約保證金提供6,551,000港元 (二零二一年：4,136,000港元) 的擔保。

承擔

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團有關於合營公司大雲灣智滙城市發展有限公司投資的資本承擔為10,000,000港元，此項已訂約但未於綜合財務報表計提撥備。

僱員及薪酬政策

於二零二二年十二月三十一日，本集團聘用約1,130名 (二零二一年：約1,450名) 全職僱員。

僱員的薪酬乃按照工作性質、市場趨勢及個人表現釐定。僱員紅利乃根據各附屬公司及有關僱員的表現分發。

董事及高級管理層履歷

中國・佛山・虎牙總部綜合發展

董事及高級管理層履歷

執行董事

梁鵬程先生，73歲，於二零一三年五月十三日獲委任為董事，並於二零一三年十二月五日轉任為本集團主席兼執行董事。梁先生為本集團的創辦人，負責本集團整體企業發展、管理與客戶的關係及開拓新商機。梁先生為本集團若干附屬公司的董事。梁先生於一九七五年畢業於澳洲阿得萊德南澳洲科技學院(South Australian Institute of Technology)建築學院，取得科技 (建築) 文憑。

梁先生於建築設計服務業積逾47年經驗，於香港亦有近42年經驗。於一九八五年成立梁黃顧建築工程師之前，梁先生於澳洲的建築行業發展其事業。梁先生亦自中國內地、香港、澳門及東南亞多個項目中取得項目經驗。梁先生現為香港古物諮詢委員會委員。

梁先生自一九八零年起成為新南威爾斯州的註冊建築師，自一九八四年起成為香港建築物條例下的認可人士，自一九九一年起成為香港註冊建築師。彼亦自一九七七年起成為澳洲建築師協會(Australian Institute of Architects)會員；自一九八一年起成為英國皇家建築師學會(Royal Institute of British Architects)會員；及自一九八九年起成為香港建築師學會 (「香港建築師學會」) 會員。

劉江濤先生（「劉江濤先生」），53歲，於二零二二年六月十六日獲委任為聯席主席及執行董事。劉江濤先生於一九九二年本科畢業於重慶建築工程學院 (現名為重慶大學) 供熱通風與空氣調節專業。彼於北京大學光華管理學院獲得工商管理碩士學位。

劉江濤先生現任北京市市政工程設計研究總院有限公司 (「北京市政總院」) 董事長。北京市政總院是北京控股集團有限公司 (「北控集團」) 的附屬公司，且為本公司其中一名主要股東北京設計集團有限責任公司的控股公司。劉江濤先生曾於二零一二年任職北京市煤氣熱力工程設計院有限公司總經理。於二零一五年任職北京市燃氣集團有限責任公司副總經理及北京北燃實業集團有限責任公司副總經理。於二零二零年任職北控智慧城市科技發展有限公司總經理。

劉江濤先生是教授級高級工程師及註冊諮詢工程師，在城市供熱、燃氣及能源綜合利用、智慧城市研究、工程設計及管理等方面積累了近三十年經驗。劉江濤先生曾任職中國城市燃氣協會安全委員會副主任、北京市燃氣協會常務理事、北京市安全生產聯合會理事，主持參與了數十項重大規劃、可行性研究、科研課題、標準規範和工程項目的編製、設計、實施和管理工作，獲得多項發明與實用新型專利及行業企業獎項。

符展成先生，56歲，為本公司監察主任，於二零一三年十二月五日獲委任為本集團行政總裁兼執行董事。符先生於一九九一年加入本集團。彼主要負責監督本集團整體運作及策略規劃、管理與客戶的關係及開拓新商機。符先生為本集團若干附屬公司的董事。彼於一九八八年畢業於香港大學，取得建築研究文學士學位及於一九九一年取得建築學學士學位。

符先生於中國內地及香港建築設計服務業擁有逾30年經驗。彼自一九九三年起成為香港建築物條例下的認可人士及香港註冊建築師。彼自一九九二年起持有香港建築師學會專業會員資格。彼亦為中國內地一級註冊建築師。

符先生在業界積累豐富經驗，曾在多個政府諮詢機構擔任公職，機構包括香港城市規劃委員會、香港建造業議會、市區更新基金、中國綠色建築與節能 (香港) 委員會及香港建造業工人註冊管理局。符先生於二零一六年七月獲委任為太平紳士(JP)並於二零二零年十月獲香港特區政府頒發榮譽勛章(MH)。

王君友先生，58歲，於二零一三年十二月五日獲委任為執行董事。王先生於二零一一年以董事職銜加入本集團。王先生主要負責中國內地的策略規劃及營運監督、管理與客戶的關係及開拓新商機。彼於一九八九年畢業於清華大學，取得建築學碩士學位。

王先生於中國內地建築設計服務業擁有逾35年經驗。彼自二零零一年起取得中國內地一級註冊建築師資格，並於二零二二年成為英國皇家建築師學會特許會員。於加入本集團前，王先生於中國內地的建築公司取得管理經驗。彼自二零一五年起擔任深圳市規劃和自然資源局建築設計審查專家庫專家成員及自二零一九年起擔任深圳市勘察設計行業協會常務理事，並為深圳大學研究生課題顧問。王先生為於中國內地成立的一間重大附屬公司的董事。王先生為本集團的高級管理層成員李敏女士的配偶。

劉勇先生（「劉勇先生」），59歲，於二零一七年五月一日獲委任為執行董事。劉勇先生於一九八五年畢業於北京建築工程學院 (現名為北京建築大學)，取得土木工程系學士學位。彼於一九八五年加入北京市政總院，於二零零五年晉升為北京市政總院副院長 (現為副總經理)。劉勇先生從事城市道路和軌道交通規劃設計三十餘年。彼獲認可為教授級高級工程師。

劉勇先生曾為第十二屆全國政協委員，擔任中國工程建設標準化協會副理事長和交通專委會主任。劉勇先生獲國家選拔為北京市「新世紀百千萬人才工程」項目榮譽稱號，享受國務院政府特殊津貼。

劉勇先生於城市軌道交通方面積累豐富經驗，主持百餘項重大工程設計項目，多次獲得國家、部、市級獎項和科研成果獎，包括北京市四環路工程獲中國土木工程詹天佑獎、北京首都國際機場軌道交通工程獲國家金質獎、北京奧運會交通運行組織保障專案獲全國優秀工程設計一等獎等。

馬桂霖先生，54歲，於二零一七年五月一日獲委任為執行董事。馬先生負責本集團建築設計範疇的綜合商業設計項目及監督香港及上海的營運事務。馬先生於一九九五年畢業於美國維珍尼亞理工學院暨州立大學(Virginia Polytechnic Institute and State University)，取得建築學學士學位。馬先生於二零零九年七月加入本集團，並於二零一四年一月晉升為總監。馬先生於中國內地及香港建築設計服務業擁有27年經驗。馬先生自二零一一年起持有香港建築師學會專業會員資格，並自二零一二年起成為香港註冊建築師。

獨立非執行董事

盧偉雄先生，63歲，於二零一三年十二月五日獲委任為獨立非執行董事。彼於一九八五年畢業於北昆士蘭詹姆士庫克大學(James Cook University of North Queensland)，取得商學士學位。彼為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員及香港會計師公會資深會員。盧先生為新天地產集團有限公司(股份代號：760)、西藏水資源有限公司(股份代號：1115)及中國新城鎮發展有限公司(股份代號：1278)的獨立非執行董事，並為盛業控股集團有限公司(前稱盛業資本有限公司，股份代號：6069)的非執行董事。自二零零九年至二零二二年六月，盧先生亦為山東威高集團醫用高分子製品股份有限公司(股份代號：1066)的獨立非執行董事。該等公司的股份均於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

余熾鏗先生，73歲，於二零一三年十二月五日獲委任為獨立非執行董事。彼於一九七二年畢業於香港大學，取得建築研究學士學位，並於一九七四年十一月取得建築學學士學位。彼自一九七六年起持有香港建築師學會專業會員資格。余先生於香港特區政府服務超過32年。彼於一九七四年加入香港特區政府擔任見習建築師，並於一九八八年二月晉升為總建築師。彼於一九九八年七月獲委任為建築署副署長。彼於二零零二年十一月接任建築署署長，並於二零零九年七月榮休。余先生於二零零九年獲香港特區政府頒發銀紫荊星章，並曾為官守太平紳士。

蘇玲女士，53歲，於二零一七年五月一日獲委任為獨立非執行董事。彼於一九九二年畢業於中國新聞學院(Journalism College of China)，取得新聞編輯學士學位，並於一九九九年獲得中歐國際工商學院管理文憑。蘇女士曾於二零一二年至二零一六年擔任西南證券股份有限公司投資銀行部執行董事。蘇女士曾負責多個中國內地併購項目、全國中小企業股份轉讓系統掛牌項目及企業再融資項目，具有豐富的資本運作及財務諮詢經驗。

高級管理層

盧建能先生，53歲，為建築總監。彼負責建築項目以及香港及中國內地大灣區工作室的營運監督。彼於一九九六年畢業於澳洲新南威爾斯大學(University of New South Wales)，取得建築學學士學位。彼於一九九七年加入本集團，並於二零一零年晉升為總監。彼為本集團若干附屬公司的董事。

盧先生透過參與中國內地及香港多個項目，於建築服務業擁有25年經驗。彼亦於二零一二年擔任深圳市住房和建設局建設工程評標專家庫專家成員。盧先生自二零零一年起為香港註冊建築師。彼自二零零一年起持有香港建築師學會專業會員資格。彼現為英國皇家建築師學會特許會員、名列香港建築師學會建築信息模擬專業人士(HK)／建築信息模擬專業人士的專家、廣州市工程勘察設計行業協會副會長、廣州市工程勘察設計行業協會綠色建築分會聯席會長、廣東省工程勘察設計行業協會榮譽理事及第十一屆中國人民政治協商會議廣州市白雲區委員會委員。彼亦為中國內地一級註冊建築師。

董事及高級管理層履歷 (續)

吳國輝先生，52歲，為建築總監。彼負責香港的建築項目以及香港及馬尼拉的營運監督。彼最初於一九九六年加入本集團，其後於二零零四年再次加入。彼於二零一零年晉升為總監。彼於一九九二年畢業於香港大學，取得文學士 (建築研究) 學位，並於一九九五年取得建築學碩士學位。

吳先生於香港建築設計服務業擁有27年經驗。彼曾參與本集團於中國內地及香港的項目。吳先生自一九九八年起為香港註冊建築師及自一九九九年起成為香港建築物條例下的認可人士。彼自一九九八年起持有香港建築師學會專業會員資格。彼亦為中國一級註冊建築師。

陳聚文先生，47歲，為建築總監。彼負責協助執行董事監督香港的營運事務。陳先生畢業於香港大學，分別於一九九七年十二月及二零零零年十一月取得建築研究學士學位及建築學碩士學位。彼於二零零零年六月加入本集團擔任建築助理，並於二零一四年一月晉升為總監。陳先生自二零零三年起成為香港註冊建築師，自二零一四年起成為香港建築物條例下的認可人士，並自二零零九年起成為美國綠色建築協會(US Green Building Council) LEED AP及自二零一一年至二零一五年成為認可綠建專才(BEAM Pro)。彼自二零零三年起持有香港建築師學會專業會員資格。

余詠詩女士，46歲，為本公司公司秘書及授權代表兼本集團首席財務官。彼負責監督本集團整體財務管理。余女士於一九九八年十二月畢業於香港大學，取得會計及金融學學士學位。彼於二零一一年八月加入本集團，並擔任梁黃顧的財務及會計總監。彼自二零零三年起成為香港會計師公會的執業會計師。彼分別於二零零一年十一月及二零零六年十二月獲英國特許公認會計師公會接納為會員及資深會員。余女士曾於國際會計師行及香港主板上市公司任職，累積近25年會計及審計經驗。

李敏女士，58歲，為於中國內地成立的一間重大附屬公司的財務總監。彼負責中國內地業務的財務、行政及人力資源管理。李女士於一九八八年七月畢業於遼寧大學，取得生物學學士學位。李女士於一九九九年十一月獲深圳市職稱管理辦公室 (深圳市建築工程技術工程師資格第二評審委員會) 評為工程師，並累積逾31年相關經驗。於二零一一年加入本集團前，李女士在深圳一間建築設計公司擔任財務總監及副董事總經理，擁有多年管理經驗。李女士為執行董事兼主要股東王君友先生的配偶。

張麗娟女士，58歲，為中國內地的經營部總監。彼負責中國內地項目的營運及合約管理。張女士於一九八八年七月畢業於重慶建築專科學校，取得建築工程管理專業證書。張女士於經營及／或合約部門累積逾25年管理經驗。彼於一九九八年三月獲河北省職稱改革領導小組辦公室評為工程師。

中國・中山・中山歡樂海岸

環境、社會及管治報告

環境、社會及管治報告

關於本報告

我們欣然呈列思城控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告(「本報告」),除另有說明外,本報告涵蓋二零二二年一月一日至十二月三十一日期間。我們的主要業務主要為提供綜合建築服務及建築資訊模型(「BIM」)服務。本報告涵蓋我們於香港及中國內地以及中東及北非(「中東及北非」)和東南亞地區(於迪拜、利雅得、新加坡及馬尼拉設有辦事處)的業務,亦呈列了我們的可持續發展方針、年內的關鍵績效以及日後的計劃及目標。

本報告遵照香港聯合交易所有限公司主板證券上市規則(「上市規則」)附錄二十七所載《環境、社會及管治報告指引》之強制性披露規定及「不遵守就解釋」條文進行編製,當中所使用的方法或關鍵績效指標並無變動,任何其他相關因素亦無變動,以致可與前期進行有意義的數據比較。

我們已採用重要性、量化、平衡及一致性的報告原則。為提供有意義並可用作決策的環境、社會及管治資訊,我們一直收集本報告的定性及定量數據,制定、實施及監察各項政策。根據董事會對環境、社會及管治事項的管治要求,本報告已於二零二三年三月二十九日由董事會(「董事會」)審閱及批准。

我們的業務

本集團的主要業務主要為提供綜合建築服務及BIM服務,其主要領域包括建築、總體規劃、景觀設計、室內設計、文物保育及BIM等主要領域,本集團的該等領域像一台機械的各種零件一樣無縫地協同協作,讓本集團能夠為所有受託項目提供綜合設計解決方案。

我們的主要營運公司LWK + PARTNER是世界上最大的建築事務所之一,於一九八五年開始營運。LWK在大中華地區取得多項業務成就,在香港、深圳、北京、廣州、上海、重慶及澳門均設有辦事處,並已擴張到中東及北非及東南亞地區,在迪拜、利雅得、新加坡及馬尼拉設有辦事處。

我們欣然宣佈,LWK + PARTNERS再次被World Architecture 100評為二零二二年全球百強建築事務所,並於二零二二年BCI Asia獎項躋身香港十大建築事務所之列。該等殊榮及嘉獎歸功於同事的團隊協作和努力以及合作夥伴的一路支持,有助LWK + PARTNERS不斷成長為全球行業領導者。此外,LWK + PARTNERS的開創性設計解決方案獲得讚譽,榮獲國際商業雜誌獎二零二二年最佳總體規劃諮詢KSA,並正改變我們對沙特阿拉伯王國總體規劃發展的看法。此真實反映了LWK + PARTNERS的核心價值觀,即可持續性、場所營造的情境性、體驗性、移動性及連通性,為未來居民提供其設計、創新和以人為本的解決方案,以提高生活品質並豐富日常生活。

LWK + PARTNERS

WA 100 2022

我們的方法

環境、社會及管治績效是企業展示企業社會責任的關鍵標準之一。本集團致力以負責任和透明的方式經營可持續發展業務。董事會全面負責主導對環境、社會及管治策略和報告的監督。自上而下的方法可確保商業決策過程會考慮環境、社會及管治因素，為社區及環境創造價值，而非單單為股東創造利益，並在與政府、供應商及消費者的互動中秉持商業道德。

本集團亦制定整體策略目標，監督管理成效，並確保營運依賴及遵守相關法律及監管要求。本環境、社會及管治報告已收集定性資訊和定量數據，以展示本集團的環境、社會及管治績效以及其對可持續發展的承諾。

持份者參與及重要性評估

本集團認為，了解持份者對其業務發展策略、風險管理措施及內部監控制度的期望及關注乃一間負責任的商業企業取得成功的關鍵因素。為促進與持份者之間的合作關係，本集團與主要持份者群體進行持續交流，並在營運過程融入彼等對可持續發展的考慮因素，以為我們的持份者創造共同價值。為此，本集團積極改善與持份者的關係。與持份者溝通的途徑包括股東大會、企業網站、社區活動、定期與僱員溝通、績效評估審查以及與業務合作夥伴建立聯繫。本集團將不斷加強其持份者參與流程，以密切解決持份者的關注，並相應地檢討其環境、社會及管治目標，以作持續改進。

本集團的主要持份者包括股東、員工、客戶、供應商及合作夥伴、政府及監管機構以及社區。

根據持份者的反饋，以下所確定的重大事項經已檢討及解決。本報告將討論本集團在該等事項上的表現。

環境、社會及管治報告指引所載的環境、社會及管治報告層面		**本集團的重要環境、社會及管治事項**
A	*環境表現*	
	A1排放物	二氧化碳排放及廢物管理
	A2資源使用	善用能源
	A3環境及天然資源	綠色辦公室管理
		綠色施工
		採用BIM
	A4氣候變化	高效使用天然資源
B	*社會表現*	
	B1僱傭	勞工慣例及平等機會僱主
	B2健康與安全	工作場所健康與安全
	B3發展及培訓	LWK學院委員會
	B4勞工準則	遵守國家法律及法規以及尊重當地文化
	B5供應鏈管理	載有公平公正的招標程序的內部監控制度
	B6產品責任	ISO 9001品質管理系統
	B7反貪污	反貪污政策以及相關宣傳及培訓
	B8社區投資	參與社區計劃及捐款

A. 環境表現

環境政策及表現

本集團董事會明白氣候變化是實現可持續發展的最重大挑戰。氣候相關風險不僅影響企業的長期可持續性和利潤，而且如何管理有關風險亦會影響企業的發展。為克服該日益嚴峻的挑戰，董事會矢志創造可持續價值，並在回饋社區及地球方面發揮積極作用。本集團致力提升項目適應性、資源效益及福祉，尤其是創建一個低碳社區，同時推動BIM及組裝合成建築法(「MiC」)發展成為一個綠色建築行業。有關方法包括盡量減少，或最終防止其營運、活動、產品及服務對環境造成任何影響。

本集團已實施ISO14001環境管理體系，並自二零一八年起獲得香港品質保證局認可的ISO 14001:2015認證。我們通過環境影響評估、緩解措施以及定期的環境監測和審計，系統地預防及減輕不利的環境影響。此外，作為企業成員，我們積極參與並支持中國綠色建築與節能(香港)委員會及香港綠色建築議會的綠色倡議。本集團將繼續加強環保，並根據國際標準在技術上及經濟上可行的情況下降低可能產生的任何環境影響。

ISO 14001 : 2015
Certificate No.: CC 6523

於報告期內，本集團概不知悉任何在環境保護方面對本集團營運構成重大影響的不合規事件。此外，概無收到客戶的投訴。

環境、社會及管治報告指引關鍵績效指標		相應頁次
A	*環境表現*	
A1	排放物	
A1.1	排放物種類及相關排放數據	不適用，亦不重大
A1.2	溫室氣體排放	第35頁
A1.3	有害廢物	不適用，亦不重大
A1.4	無害廢物	不適用，亦不重大
A1.5	減排	第35頁
A1.6	減少有害及無害廢物	不適用，亦不重大
A2	資源使用	
A2.1	能源消耗	第36頁
A2.2	水消耗	不適用，亦不重大
A2.3	能源使用效益	第36頁
A2.4	用水效益	不適用，亦不重大
A2.5	包裝材料	不適用，亦不重大
A3	環境及天然資源	
A3.1	活動對環境及天然資源的影響	第37頁
A4	氣候變化	
A4.1	主要氣候相關問題	第37頁

排放物

有效利用能源及減少碳排放乃實現可持續發展的關鍵因素。本集團旨在通過實施管理系統以識別相關要求及監察相關活動情況，從而減少能源消耗及碳排放。本集團於營運過程中遵守及實施最新適用的環境法律、法規、實務守則及與環境方面相關的其他規定。由於本集團的業務屬非工業性質，因此我們對環境及天然資源的影響甚微。我們於營運過程中不會生產任何有害產品或任何有害廢物，亦不會使用包裝材料包裝製成品。為此，關鍵績效指標A1.1（排放物種類及相關排放數據）、關鍵績效指標A1.3及A1.4（所產生有害廢物及無害廢物總量）對本集團的經營影響甚微，且並無於本報告內披露。然而，本集團承認，我們的日常業務消耗紙張、印刷品及營銷材料，屬於無害廢物。為消除有關廢物及保護我們的環境，本集團設定減廢目標，以盡量減少消耗，並通過每月記錄來監控其使用。此外，本集團鼓勵員工重複使用、減少使用及回收利用經FSC認證的印刷材料。本集團的營銷材料亦逐步由印刷版轉變為電子版。

於報告期內，本集團並無任何違反有關廢氣及溫室氣體（「溫室氣體」）排放、水體及土地排污以及有害及無害廢物的產生的相關當地環境法律及法規而對本集團有重大影響的的情況。

本集團溫室氣體排放的主要源頭為我們位於香港、中國內地以及中東及北非的辦公室用電所產生的能源間接排放物（範疇2），該等辦公室耗電1,320,577千瓦時（二零二一年：1,372,782千瓦時），由相關公司提供。

辦公室	用電量（千瓦時）
香港	459,282
中國內地	853,965
中東及北非	7,330

二氧化碳當量排放為694,060千克，覆蓋香港、中國內地以及中東及北非辦公室的總建築面積16,859平方米（二零二一年：723,393千克，覆蓋香港辦公室總建築面積16,859平方米）。為推行減排措施（關鍵績效指標A1.5），本集團設定有意識用電的減排目標，並每月記錄用電量。我們積極提倡及採取節能措施，以防止及減少工作場所產生的溫室氣體，包括但不限於採購更節能的設備，使用節能燈泡／LED燈代替傳統燈具，以及定期向所有員工分發節能措施通知。

無害廢物類別	數量	單位
二氧化碳當量排放	694,060	千克
每辦公單位強度	41.17	平方米

商務航空差旅是間接溫室氣體排放來源之一。於報告期內，由於疫情及出行限制，本集團的商務航空差旅不屬重大。

為提倡有意識地使用能源，本集團支援世界自然基金會於二零二二年三月二十六日舉行的「二零二二年地球一小時」活動，於夜間熄燈一小時，宣導「生活態度」。

國際社會繼續受到世界各地極端天氣事件相關氣候變化的負面影響。香港特區政府已公佈《香港氣候行動藍圖2050》，於二零五零年前實現碳中和。本集團認為這為綠色建築實踐分配了強大資源，帶來巨大商機。

我們相信零能耗建築是可持續人性化未來的關鍵，節能建築圍護結構有助於在碳中和轉型中設計成功的綠色建築。我們的設計研究總監劉少瑜教授在Window & Façade雜誌（以未來外觀和窗戶配列方面的全球影響力而聞名）分享了他對如何設計零能耗建築，實現減碳目的，同時為居住者提供熱舒適環境的見解。劉教授寫道：「涉及建築形態和佈局、懸挑結構和遮陽裝置的被動設計特徵構成了所有節能方法的核心」。他還解釋了物聯網（「IoT」）系統等主動設計如何有助於增強被動設計，提高建築的能源性能。物聯網傳感器捕獲各種實時環境數據，反饋至智慧建築管理系統，引發適應性響應，從而創建智慧響應式環境。

資源使用

本集團致力於有意識地使用資源。主要能源消耗為其工作場所的電力消耗。於香港、中國內地以及中東及北非的總用電量為1,320,577千瓦時（二零二一年：1,372,782千瓦時），及於香港、中國內地以及中東及北非的能源強度為78.33千瓦時／平方米（二零二一年：於香港為77.20千瓦時／平方米）。為減少工作場所的電力消耗，本集團已實施節能措施。有關措施包括但不限於採用節能設備、安裝節能燈泡／LED燈具、辦公時間結束後關閉有關區域的照明及空調等。

能源類型	數量	單位	每單位強度（每名僱員）
用電量	1,320,577	千瓦時	1,193
能源強度	78.33	千瓦時／平方米	0.069

由於我們的營運並不涉及任何用水，故本集團的總耗水量及強度（關鍵績效指標A2.2）及提升用水效益計劃及成果（關鍵績效指標A2.4）對本集團的經營影響甚微。本集團用水主要為工作場所內的日常用水。儘管微不足道，本集團依然積極提倡自覺的節約用水習慣。於報告期內，由於本集團辦公室物業的供水由大廈管理處提供，故本集團並無有關用水量的正式統計數據。

此外，本集團的營運並無涉及任何用於包裝製成品的包裝材料，故製成品所用包裝材料（關鍵績效指標A2.5）不適用於本集團。

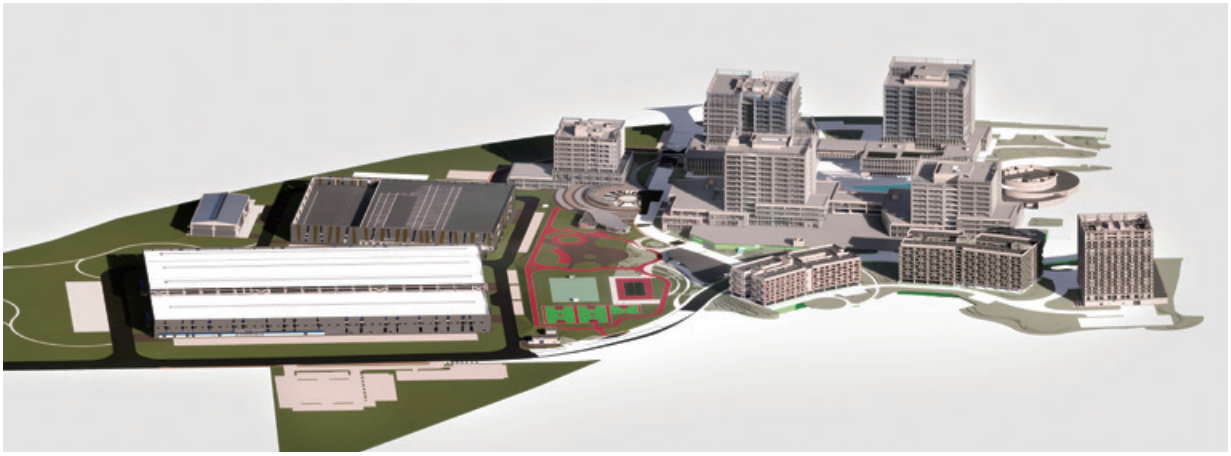
環境及天然資源

本集團的營運不涉及生產任何受相關環境法律及法規規管的空氣、水及土地污染。由於本集團所有主要營運均為室內營運，故因營運活動而產生對環境及天然資源的直接影響微乎其微。

本集團深知全球氣候變化影響各行各業，本集團亦不例外。我們必須快速反應，減輕氣候變化的相關風險。作為一間負責任的商業企業，我們承諾有意識地使用自然資源，減少溫室氣體排放。本集團還熱衷探索採用BIM及MiC等前沿及先進技術發展業務，透過綠色建築實踐實現可持續發展，打造低碳社區。

香港特區行政長官的二零二一年施政報告中披露了新的北部都會區計劃，為該地區未來20年及以後的發展繪製宏偉藍圖，對該地區空間結構、人居方式及城鄉動態具有重大影響。同時，該願景也為城市規劃及建築設計開啟極大想像空間。LWK + PARTNERS香港工作室在與主要發展商的合作中，發現繁榮的粵港澳大灣區相關規劃具有巨大潛力。我們有多個不同類型的項目正在北部都會區推進，未來20年，該地區將成為香港城市發展及人口增長的最大熱點區域。我們力爭將香港北部都會區打造成未來的生態之城。

本集團BIM服務業務分部香港互聯立方有限公司再次中標，成功獲選為廣東省重大項目－中山科技創新園的BIM首席顧問。中山科技創新園是中山市政府、中國科學院及中國工程物理研究院的合作共建項目。為落實「中山科學城」戰略，科技園將融合當地創新及研究優勢，建立一個集基礎設施、研發及企業孵化為一體的技術中心。香港互聯立方行政總裁李剛先生表示「我們先前的BIM執行路線圖成功將香港科學園變為現實，此次我們也將複製該路線圖。」他續指「根據我們的經驗，採用BIM技術能降低重建成本達95%，同時提高項目協調及數據管理效率。」這將成為大灣區科技創新的新地標，全球影響力無與倫比。



本集團確保根據環境保護相關的法律及法規妥善處理業務活動所產生的廢物。此外，本集團培養員工不浪費的習慣，並鼓勵在工作場所進行廢物回收利用。本集團亦參與由「Mil Mill」及海港城合辦的「印刷廢物回收運動」，宣傳清潔回收及鼓勵廢物分類。所有收集的印刷廢物均被送至「Mil Mill」作進一步加工，並轉化為紙漿用於再生紙品。

總言之，本集團致力將可持續發展融入到本集團的業務策略及營運當中，實現創新，從而為本集團及社區創造長期價值。

B. 社會表現

環境、社會及管治報告指引的關鍵績效指標	相應頁次
B. 社會表現	
B1 僱傭政策及準則	
B1.1 僱員總數	第40頁
B1.2 僱員流失比率	第41頁
B2 健康與安全政策及準則	第43頁
B2.1 因工作關係而死亡的人數及比率	過往三年概無因工作關係而死亡的情況
B2.2 因工傷損失工作日數	概無因工傷損失工作日數
B2.3 職業健康與安全措施	第43頁
B3 發展及培訓	第44頁
B3.1 受訓僱員百分比	第45頁
B3.2 平均受訓時數	第45頁
B4 勞工準則	
B4.1 避免童工及強制勞工	概無童工及強制勞工僱傭
B4.2 消除童工及強制勞工所採取的措施	第46頁
B5 供應鏈管理	
B5.1 按地區劃分的供應商數目	第46頁
B5.2 供應商參與	第46頁
B5.3 用於識別環境及社會風險的慣例	第46頁
B5.4 用以推廣環保產品及服務的慣例	第46頁
B6 產品責任	
B6.1 因安全與健康理由召回產品	概無產品召回記錄
B6.2 接獲產品及服務相關投訴	概無接獲投訴
B6.3 知識產權保護	概無侵權案件
B6.4 質量檢定過程及召回過程	第47頁
B6.5 數據保護及隱私政策	第47頁
B7 反貪污	
B7.1 已審結的貪污訴訟案件數目	概無已審結訴訟案件
B7.2 防範措施及舉報程序	第48頁
B7.3 反貪污培訓	第48頁
B8 社區投資	
B8.1 專注貢獻範疇	第49頁
B8.2 於專注範疇所貢獻的資源	第49頁

僱傭及勞工常規

本集團深知具靈活應變能力、多元共融及可持續的勞動力是我們最重要的資產，以支持本集團的業務擴展策略。我們致力於公平對待員工，獎勵彼等的表現，照顧彼等的健康，同時聆聽及回應彼等的需要。除提供具競爭力的薪酬待遇外，我們亦提供廣泛的事業發展機遇，以吸引及挽留合適人才。自一九九一年畢業以來，本集團行政總裁符展成先生加入LWK + PARTNERS擔任建築助理。近年，彼指導及管理本集團多個領域的策略性發展，證明本集團已為年輕人才提供廣泛的事業發展機遇。

此外，本集團積極透過獎學金參與及支持本地大學建築系畢業生的畢業展，與有興趣進一步了解本集團項目的學生及校友會面，並可獲得全球百強建築事務所的工作機會。於二零二二年三月，我們參與二零二二年沙迦美國大學職業論壇及招聘會。本集團中東及北非地區董事總經理Kerem Cengiz先生在論壇上發言，分享業界與教育機構可如何互相支援，以提供更多元化及可持續的工作環境，吸引及挽留人才。

截至二零二二年十二月三十一日，本集團擁有約1,130名(二零二一年：約1,450名)全職僱員，遍佈香港、中國內地、東南亞以及中東及北非。

本集團的勞動力分佈(不包括實習生)概述如下：

	地區分佈	
	二零二二年	二零二一年
香港	**35%**	34%
中國內地	**61%**	62%
東南亞	**3%**	3%
中東及北非	**1%**	1%
總計	**100%**	100%

本集團嚴格遵守國家法律及法規，並於本集團實施標準的勞工僱傭管理體系。作為負責任的僱主，為確保工作環境不存在歧視，本集團從招聘過程至員工晉升各方面致力於提供平等機會，旨在吸引全球多元化人才，而不論其種族、膚色、年齡、性別、族裔及宗教。該等承諾均在員工辦公手冊內清晰列述，以界定對管理層及僱員的期望。

性別平等被視為基本人權，亦是世界和平、繁榮及可持續發展的重要基礎。本集團支持性別平等，就男性及女性僱員採納相同的評核標準，以及以相同方式釐定薪酬，確保僱員獲得與其經驗、資歷、表現相匹配的公平及有競爭力的薪酬待遇。為身體力行給予支持，本集團參與由Women in Leadership Deliver (WILD)的Emma Burdett與《阿拉伯商業週刊》合辦的首屆「女權主義界定：共同探討性別平等」(FEMINISM Defined: Bringing ALL to the conversation of Gender Equality)會議。本集團中東及北非地區董事總經理Kerem Cengiz參與主體討論，談及挑戰與機遇、最佳慣例、共融團隊、男性同事，以及企業、政府及教育等社會元素如何互相配合以推動性別平等等主題。此外，部分女性於本集團擔任高級管理職位，負責本集團的策略發展。

管理層的人員流失率相對較低，反映了僱員對本集團的滿意度及參與度較高。於二零二二年十二月三十一日，本集團年度人員流失率概述如下。

職位級別	男性	女性	小計
二零二二年			
高層管理人員	3%	1%	4%
中層管理人員	16%	6%	22%
一般管理人員	48%	26%	74%
總計	67%	33%	100%
二零二一年			
高層管理人員	1%	0%	1%
中層管理人員	4%	1%	5%
一般管理人員	65%	29%	94%
總計	70%	30%	100%

於報告期內，本集團並未發現任何違反有關人力資源法律及法規的重大事宜。

僱員人數 (按職位級別及年齡劃分)

	年齡					
職位級別	30歲及以下	31至40歲	41至50歲	51至60歲	60歲及以上	小計
二零二二年						
高層管理人員	**0%**	**1%**	**3%**	**1%**	**0%**	**5%**
中層管理人員	**0%**	**5%**	**4%**	**1%**	**0%**	**10%**
一般僱員	**44%**	**30%**	**8%**	**2%**	**1%**	**85%**
總計	**44%**	**36%**	**15%**	**4%**	**1%**	**100%**
二零二一年						
高層管理人員	0%	1%	2%	2%	0%	5%
中層管理人員	1%	6%	4%	1%	0%	12%
一般僱員	48%	26%	6%	2%	1%	83%
總計	49%	33%	12%	5%	1%	100%

僱員人數(按職位級別及教育程度劃分)

職位級別	教育程度					
	碩士或以上	大學學位及本科	大專	中專	初中或以下	小計
二零二二年						
高層管理人員	**2%**	**3%**	**0%**	**0%**	**0%**	**5%**
中層管理人員	**5%**	**6%**	**0%**	**0%**	**0%**	**11%**
一般僱員	**9%**	**43%**	**30%**	**2%**	**0%**	**84%**
總計	**16%**	**52%**	**30%**	**2%**	**0%**	**100%**
二零二一年						
高層管理人員	2%	3%	0%	0%	0%	5%
中層管理人員	6%	5%	1%	0%	0%	12%
一般僱員	9%	45%	27%	2%	0%	83%
總計	17%	53%	28%	2%	0%	100.00%

僱員人數(按職位級別及性別劃分)

職位級別	男性	女性	小計
二零二二年			
高層管理人員	**4%**	**1%**	**5%**
中層管理人員	**9%**	**2%**	**11%**
一般僱員	**56%**	**28%**	**84%**
總計	**69%**	**31%**	**100%**
二零二一年			
高層管理人員	4%	1%	5%
中層管理人員	9%	3%	12%
一般僱員	56%	27%	83%
總計	69%	31%	100.00%

健康與安全

本集團深知具靈活應變能力、多元共融及可持續的勞動力是成功及競爭力的基石。因此，除嚴格遵守職業健康與安全措施外，本集團秉持「以人為本」的理念，為員工提供富有競爭力的薪酬待遇，以及安全、高效及舒適的工作環境。於報告期內，為應對2019冠狀病毒病疫情，本集團亦建立有效的匯報機制，照顧受2019冠狀病毒病疫情感染／影響的員工，從而將對本集團業務、其他僱員、業務夥伴及公眾的影響減至最低。

改善工作環境質量是本集團的其中一項首要任務。工作環境質量自二零一八年起得到持續改善。隨著本公司發展規模不斷擴大，香港互聯立方全資附屬公司深圳前海賈維斯已於二零二一年十二月遷往位於中國內地廣州番禺區的新辦事處。作為領先的建築、工程及施工(「AEC」)IT公司，新辦事處富有創意的室內風格反映出獨特的個性。即使遷往新地點，企業初衷仍然未變。我們將繼續提供匠心服務，成為AEC IT行業的先驅。

全面的僱員附加福利提高了工作滿意度，除法定要求外，本集團為僱員提供一系列附加福利。員工可享有集團醫療保險、個人意外保險、培訓及交通津貼、額外年假，以及其他帶薪假期，以照顧個人及家庭需要。此外，本集團第五年獲得強積金優秀僱主資格，表彰其致力提供良好的退休計劃。

於二零二二年報告期內，本集團保持零工傷事故發生。因此概無因工傷損失天數。於過去三年，本集團實現零工傷致命個案。

本集團亦推廣工作場所內的健康與工作生活的平衡。自二零二一年起推出綠色星期一健康計劃。每週都會分享各類營養豐富的新鮮水果給僱員。社交距離限制於二零二二年最後一季放寬，讓我們能夠恢復部分現場參與活動。於二零二二年十二月二十二日，本集團於香港舉辦冬至午宴。香港辦事處的同事一同享用美妙的午餐，以慶祝冬至，迎接璀璨的新一年。我們邀請一名氣球表演者在派對開始前助慶，展示高超的扭氣球技巧，有的像戴上紅色聖誕帽、長滿一臉儼如白雪鬍子的聖誕老人，有的像有著一雙藍色大耳朵的卡通人物史迪仔等。大部分同事接過獨一無二的手作氣球設計，同時見證著有如魔法般的藝術。除了美味的美食佳餚外，派對節目亦包括幸運大抽獎，幸運兒收到豐富獎品，笑聲與歡呼聲充斥會場。

發展及培訓

由於客戶需求及技術日新月異，在行業中脫穎而出始終充滿挑戰。本集團重視並鼓勵終身學習，透過LWK Academy不斷促進不同辦公室僱員之間的專業知識與經驗交流。LWK Academy為集團內部平台，用於專業培訓及項目經驗分享，提供新技術及建築材料的最新資訊。

培訓的關鍵重點之一是擴展設計能力，以讓我們的未來城市及建築實現脫碳化。我們邀請了本集團內外的專家在網絡研討會上分享最新國際趨勢、政策、行業標準及研究見解。我們專注的主題包括零耗能設計、氣候適應性、水及資源管理、物聯網融合及中國碳中和目標下的建築變革等。

於報告期內，本集團為全球辦公網絡中的僱員提供了多次線下及線上培訓。線下培訓時數共計1,210小時，吸引了489名各級僱員參與（不包括難以妥善記錄的線上培訓時數）。我們又一次舉辦了每年最重要的分享活動－項目回顧，所有的項目團隊齊聚一堂，展示其年內付出的努力，主席梁鵬程先生作介紹發言以鼓勵及肯定全體員工的不懈努力。

為支持香港特區政府的建築2.0，本集團以帶薪假期資助其員工參加BIM培訓課程的課程費用，特別是認可BIM協調員及認可BIM經理培訓課程，以增進彼等對最新綠色建築慣例的知識，提升專業資格。

	高層管理人員		中層管理人員		一般員工	
職位級別	**男性**	**女性**	**男性**	**女性**	**男性**	**女性**
二零二二年						
接受培訓的僱員百分比	**46%**	**63%**	**68%**	**100%**	**29%**	**55%**
每位僱員完成的平均培訓時數	**2**	**2**	**4**	**4**	**2**	**3**
二零二一年						
接受培訓的僱員百分比	71%	10%	80%	100%	42%	39%
每位僱員完成的平均培訓時數	3	4	6	8	2	3

於二零二二年，本集團繼續積極參與全球會議，以尋求多邊對話及跨界合作。本集團行政總裁符展成先生（同時為香港市區更新基金董事）出席市區更新基金第十週年會議，並分享彼對「改善社會結構與更可持續發展社區的城市幹預措施：反思與展望」(Urban Interventions for Better Social Fabric and More Sustainable Communities: Reflections and Looking Ahead)主題的觀點，出席者包括國際專家、學者、公營及私營界別代表，以及公眾人士。符先生討論了社會文化可持續發展與舊市鎮住戶健康等議題，強調改善公共空間、公眾參與、傳承本地及人文特色、環保及碳中和的重要性。彼亦呼籲設計師、政府及私人機構等所有持份者攜手共建更蓬勃、更有活力和更宜居的香港。該等討論非常重要，分析了現時市場更新的工作，亦對香港未來大型社區的市場規劃分享見解，從而更有效照顧市民的健康和歸屬感。

本集團設計研究總監劉少瑜教授亦在深圳大學與日本日建設計(Nikken Sekkei)合辦的會議上就「可持續設計的新思考與實踐」下「人為因素如何主導建築設計範式」主題發表演講，分享了對未來綠色及低碳建築設計的見解。所有專家講者會就社會議題分享學術研究及經驗，從而推動中國實現碳達峰、碳中和及可持續發展。除劉教授的演講外，本集團總監Benjamin Chan先生與助理總監TC Tang先生亦出席了圓桌會議。

勞工準則

本集團致力於全面遵守有關消除在經營中使用童工或強制勞工的相關國家法律及法規。人力資源部嚴格地核實從員工招聘到管理的既定程序，以確保僱傭均屬適當及正確。於報告期間，概無針對本集團的勞動糾紛、訴訟及仲裁。

供應鏈管理

為支援日常營運，本集團與超過100名全球業務夥伴開展合作，大部分合作夥伴位於香港及中國內地。來自不同地區的各類業務夥伴可確保持續及穩定的供應。我們與該等合作夥伴緊密合作，以確保業務取得成功，並提倡可持續發展。我們致力於實踐負責任採購，在採購決策過程中考慮環境影響與其他甄選標準，例如質素、價格及準時性。

本集團高度重視商業道德，包括遵守有關知識產權及數據私隱、競爭業務慣例，以及防止賄賂及利益衝突、人權及勞工權利的適用法律及法規。本集團亦鼓勵供應商於營運時會遵守相同的環境、社會、健康及安全及管治等因素，同時公開匯報其可持續發展表現。

產品責任

本集團致力於提供創新優質的產品及服務，務求提升客戶體驗。我們不但嚴格遵守所有法律及法規，而且會就日常營運採納ISO系統。此外，我們透過與深圳大學建立產學合作深化承諾，以解決全球面對的挑戰。我們與深圳大學人因環境與可持續設計研究中心合作探索碳中和設計，而香港互聯立方與該中心則集中於計算性設計發展。藉著科技與設計融合，我們已準備好透過建築研究與實踐方面的突破，推動經濟、社會及環境可持續發展。於報告期內，概無因安全與健康理由而召回產品，亦無收到有關服務質素及提供服務的投訴。

知識產權

品牌獨有性是最有價值的資產，對本集團亦至關重要，故我們擁有並註冊多個獨特的商標及域名。本集團致力於根據香港《版權條例》及其他適用地區的任何適用法律及法規保護自身財產，不侵犯第三方權利。

於報告期內，本集團概無接獲侵權案件報告。我們已編製《品牌指南》，並設有集中的資料庫，可幫助僱員正確使用有關材料。

數據保護及隱私

本集團高度重視數據保護及隱私。本集團所有僱員均承諾在未經本集團授權的情況下，不向第三方披露有關其僱傭的任何資料 (包括但不限於商業秘密、技術知識、客戶資料、供應商資料及其他專有資料)。該條款在每名僱員的僱傭合約中均有明確規定。

數字化數據的使用呈指數式增長，加劇了網絡安全風險。為了在數字化世界中獲得適當的數據保護，本公司已制定多項網絡安全保護措施，以保護公司信息資產免受未經授權訪問及惡意攻擊。

反貪污

本集團認為誠信是我們持續成功的核心價值觀之一，與之伴隨的是企業道德文化及常規。本集團已制定反貪污政策。本集團定期檢討遵守反貪污法及操守守則的情況，包括一年兩次進行反賄賂及反貪污監控評估，以評估管理賄賂風險的監控效。全體員工在入職培訓時均會向其簡介本政策，而員工手冊亦載有本政策。

此外，本集團亦已制定舉報政策及程序，以向本集團董事會舉報非法或有嚴重風險的活動，並保證向作出有關舉報的舉報人提供適當保護及保密措施。

於報告期內，本集團並未發現任何違反有關賄賂、勒索、詐騙及洗錢法律法規的事宜。

社區賦能

支援有需要人士已經根植在LWK + PARTNERS的文化及策略之中，我們一直希望通過關注弱勢群體來建立強大的社區。

通過與社會服務機構露宿者行動委員會合作，我們香港工作室的20多名員工志願參與其油麻地外展服務，向無家者及低收入群體分發健康熱餐及日用品。

此外，香港團隊參加「建造業魯班飯行動2022」，為生活受到2019冠狀病毒病疫情嚴重影響的弱勢群體提供食物。團隊亦贊助盒餐，並自願參加每週的免費盒餐包裝及分派服務。除關懷弱勢群體外，通過建築行業的實際行動保護自然綠色空間也是LWK + PARTNERS的核心價值觀。本著「回饋社區」的理念，中東及北非團隊於齋月期間自願支持阿聯酋的10億份膳食國家倡議，並積極參與食品包裝及分發活動，每天準備4,000多份開齋餐。

董事符展成受香港建造業議會邀請在香港參加於將軍澳跨灣連接路舉行的「2022公益金新界區百萬行」。他同香港建造業議會的其他參與者完成了6公里的步行，為24個成員機構的家庭及兒童福利服務籌集資金。此外，香港團隊的27名同事偕同親友，與綠惜地球合作，在樹苗護理日期間修復荒蕪的山坡。團隊成員施用有機肥料並清除雜草，幫助樹苗健康成長，同時收穫有關當地物種及土地恢復的知識。香港團隊參加由建造業運動及義工計劃發起的「建造業籃球聯賽2022」，符合我們關心建造業從業者的健康及生活質量的目標。

青年的教育

LWK + PARTNERS堅信，年輕一代是推動社會發展的力量。自成立以來，我們一直承擔讓青年人獲得多樣化知識的責任，並通過專業知識強調教育的價值。

我們的香港團隊與「學校起動」計劃合作，參加工作實習計劃，為16歲或以上的學生提供職業生涯的實踐經驗。該計劃涵蓋從工作申請到面試的每一步驟，學生們在管理人員的指導下參與為期一天的工作模擬，並進行為期兩週的實習。

我們的迪拜工作室支持沙迦美國大學的虛擬校友及合作體育挑戰「為教育而運動」，由6名建築師組成的團隊完成各項體育活動，以提高人們對教育重要性的認識。該團隊亦完成125公里的慈善活動，合計為支援學生繳付學費貢獻了約70,000阿聯酋迪拉姆的資金。於二零二二年沙迦美國大學企業答謝晚會上，我們榮獲「社區建設者」稱號。工作室參加了14場講座及專題討論，所涉主題包括場所建設、城市設計及虛擬實境、人工智能、元宇宙以及真實行業應用，以推動教育的進步。該團隊還參加了中東及北非地區頂級大學的三場職業招聘會，以支持社區的教育部門。為給廣大社區帶來更多裨益，我們加入播客，分享建築方面的見解，並擔任Al Ghurair大學、迪拜加拿大大學及赫瑞一瓦特大學等多所大學的顧問委員會成員，以上均為迪拜團隊奉獻社會的活動。此外，迪拜工作室還主辦一系列「午餐及學習」會議，在午休時間向僱員傳授市場知識，作為公司內部培養持續學習文化的重要方法。迪拜工作室還參與Sikka藝術節活動及舉辦兒童工作坊，作為其參與計劃的部分內容，以提升人們與藝術的聯繫。工作坊通過實踐活動，調動多種感官，讓參與者建立基於建築模塊的物理模型。我們的中東及北非地區董事總經理Kerem Cengiz當選英國皇家建築師協會文化、知識及外聯委員會成員，他將在提升建築與設計在社會中的價值方面發揮關鍵作用。

香港互聯立方還參加深圳市專家人才聯合會及深圳市科學技術協會舉辦的活動、前海香港商會及深圳BIM創新促進會舉辦的研討會及其他高規格會議，藉此促進建築行業教育的發展。

可持續發展方面的進步

LWK + PARTNERS利用每一個平台和機遇，與社區分享我們的可持續發展解決方案，以期建立一個更美好的世界。該原則已融入我們每年向前邁進的重要步伐之中。

於二零二二年，我們將該思想交流體驗擴展到線上平台及各類多媒體形式，以便讓更廣大的群體受到啟發。例如，LWK + PARTNERS和深圳大學建築與城市規劃學院於二零二二年聯合舉辦研究與教學計劃，在該計劃期間，我們的設計研究總監劉少瑜教授以建築設計如何減少碳需求及能源消耗以及應對氣候變化、實現可持續增長為主題發表演講。劉教授還參加了香港科技園舉辦的HKSTP OPENHOUSE活動，討論推進可持續城市的機遇與挑戰，並與科技及地產領域從業者交換意見。

在Graphisoft舉辦的Building Together線上論壇上，我們的項目總監Henry Man及高級合夥人CM Chan討論了BIM如何加速香港綠色建築的發展。世界各地的LWK + PARTNERS工作室舉辦線上會談，探討公司及員工在全球市場轉型中的作用。會談主題豐富多樣，涉及建築中講故事的力量、人工智能的採用、BIM設計工具的好處以及可持續的未來設計。我們的多媒體展以「關愛與進化」為主題，在杭州、北京、紐約及香港巡迴展出，展示創新科技及綠色設計的優點。我們的迪拜工作室參加了首屆「女權主義界定：共同探討性別平等」(FEMINISM Defined: Brining ALL to the Conversation of Gender Equality)會議，以促進世界和平。

中國・東莞・松山湖萬象匯

企業管治報告

企業管治報告

本公司致力推動良好企業管治，旨在(i)維持負責任的決策程序；(ii)提高向股東披露資料的透明度；(iii)貫徹尊重股東權利及確認股東合法利益；及(iv)改善危機管理及提升本集團的業績表現。本公司將繼續監察及審閱其企業管治常規，以確保遵守監管規定及達到股東及投資者的期望。

(A) 企業管治常規

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的守則條文。

文化與價值觀

健康的企業文化對實現本集團的願景及策略至關重要。董事會的作用是培養具有下列核心原則的企業文化，並確保本公司的願景、價值觀及業務策略與企業文化保持一致。

1. **誠信及行為守則**

   本集團致力在所有業務活動及營運過程中維持高水平的商業道德及企業管治。董事、管理層及員工的行為均須符合法律、道德及責任的要求，全體新員工的培訓材料明確規定須遵守的標準及規範，該等標準及規範亦納入本集團僱員手冊（包括行為守則）、反貪污政策及舉報政策等各項政策。本集團不時開展培訓活動，以加強道德及誠信之規定標準。

2. **承擔**

   本集團認為，致力於員工發展、工作場所安全與健康、多元化與可持續發展的承擔文化使人們產生一種承擔感及對本集團使命的情感投入，為打造強大、高效的員工隊伍奠定了基調，從而可吸引、培養並挽留最優秀的人才，交付最優質的工作成果。此外，業務發展及管理策略旨在實現長期穩定的可持續增長，同時適當考量環境、社會及管治層面。

   本公司將持續檢討及按需要調整願景、價值觀及業務策略，以緊跟不斷變化的市場狀況及環境，確保本集團將及時採取主動措施緩解變化的影響。

(B) 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」),按不較標準守則載列的規定交易準則寬鬆的條款作為其董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢後,全體董事確認,彼等於截至二零二二年十二月三十一日止年度一直遵守有關證券交易的規定交易準則及標準守則,而本公司並不知悉董事於進行證券交易時有任何違反規定交易準則、標準守則及其操守守則的情況。

(C) 董事會

董事會全面負責領導及監控本公司的業務及事務,從而推動本公司成功發展。本公司日常管理的最終責任授權本公司主席、行政總裁及高級管理層處理。實質上,董事會負責本公司所有主要事務的決策。本公司的日常管理、行政及營運事務則授權執行董事及高級管理層處理。本集團於訂立任何重大交易前須獲董事會批准,而董事會於履行其職責時亦獲彼等全力支持。

本報告日期,董事會由九名董事組成,包括六名執行董事及三名獨立非執行董事。董事會的組成載列如下:

執行董事

梁鵬程先生(主席)
劉江濤先生(聯席主席)
符展成先生(行政總裁)
王君友先生
劉勇先生
馬桂霖先生

獨立非執行董事

余熾鏗先生
盧偉雄先生
蘇玲女士

各獨立非執行董事已就其獨立性向本公司發出年度書面確認書,而本公司認為彼等根據上市規則第3.13條屬獨立。

董事會每年最少召開四次會議，時間約為每季一次，如有需要，會另行召開會議。截至二零二二年十二月三十一日止年度，各董事的出席記錄載列如下：

董事	已出席／合資格出席的董事會會議次數	已出席／合資格出席的股東大會次數
執行董事		
梁鵬程先生	6/6	1/1
劉江濤先生 (於二零二二年六月十六日獲委任)	2/2	0/0
劉桂生先生 (於二零二二年六月十六日辭任)	1/4	1/1
符展成先生	6/6	1/1
王君友先生	6/6	1/1
劉勇先生	6/6	1/1
馬桂霖先生	6/6	1/1
獨立非執行董事		
余熾鏗先生	6/6	0/1
盧偉雄先生	6/6	1/1
蘇玲女士	6/6	1/1

董事會多元化政策

本公司設有董事會多元化政策 (「董事會多元化政策」)，其於當中肯定並接受董事會成員多元化之裨益。有關政策致力確保董事會具備均衡的技巧、經驗及多元化思維，以符合本公司之業務要求。所有董事會成員委任將繼續在充分體現董事會成員多元化之利益下，以候選人的表現為依歸。候選人將依據一系列多元素 (包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識) 獲挑選。董事會由九名董事組成，包括執行董事六名及獨立非執行董事三名，其中女性一名，男性八名。董事會將繼續保持董事會成員性別多元化。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司董事會維持有效運作，由具有不同性別、專業背景及行業經驗的成員所組成。董事會多元化政策得到貫徹實施。於本報告日期，董事會由一名女性及八名男性董事組成。董事會認為，考慮到本公司的業務模式及特定需要，董事會的性別多元化令人滿意。

本集團亦已採取並將繼續採取措施，促進各層級員工的多元化。本公司向所有合資格僱員公平提供就業、培訓及職業發展機會，而不會歧視員工。現時，董事會及高級管理層員工的男女比例約為73%:27%，而本集團員工 (包括高級管理層) 的男女比例約為69%:31%。董事會認為，目前已實現員工性別多元化。

主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁的角色及職責由不同人士擔任，以達致職權及權力的平衡，符合守則的守則條文第C.2.1條。

董事會主席及聯席主席分別為梁鵬程先生及劉桂生先生，負責領導董事會及監督董事會的運作並確保董事會以本集團的最大利益行事，並有效計劃及舉行董事會會議。主席及聯席主席主要負責審批每次董事會會議的議程，包括在適當時候考慮將其他董事提出的事項納入議程。主席及聯席主席亦會在公司秘書及其他高級管理層協助下，盡力確保全體董事均獲匯報有關董事會會議上提出的事項，並及時地接收足夠和可靠的資訊。主席及聯席主席亦會積極推動各董事全心全意處理董事會事務，協助董事會履行其職能。

行政總裁為符展成先生，負責本公司的日常管理及營運事務，並專注執行董事會批准及授權的目標、政策及策略。

委任、重選及罷免董事

本公司現時的組織章程細則（「章程細則」）規定，根據上市規則不時規定的董事輪值退任方式，於每屆股東周年大會上，當時三分之一的董事須輪值退任，且每名董事須至少每三年輪值退任一次。

獨立非執行董事的委任具特定任期，須根據章程細則輪值退任及重選連任。倘出現任何可能影響其獨立性的變動，各獨立非執行董事須於實際可行情況下盡快通知本公司，並必須向本公司提供確認其獨立性的年度確認書。

董事會建議重新委任將於應屆股東周年大會重選連任的退任董事。有關將重選連任的退任董事資料詳情，載於隨附股東周年大會通告的通函內。

獨立非執行董事

本公司已遵照上市規則第3.10條委任三名獨立非執行董事，其中一名具備適當會計及財務管理專業資格。三名獨立非執行董事各自已確認彼等獨立於本公司，而本公司根據上市規則第3.13條所載獨立性評估指引認為彼等屬獨立人士。三名獨立非執行董事各自已與本公司簽署委任函，特定任期為三年。

持續專業發展

董事知悉守則的守則條文第C.1.4條有關持續專業發展的規定。年內，本公司已為全體董事安排有關董事職責的培訓，有關培訓由外聘專業公司進行。此外，董事亦已閱覽向彼等提供有關企業管治及監管的閱讀材料，內容關於企業管治常規的最新發展以及相關法律及監管發展。全體董事均已向本公司提供彼等於二零二二年接受培訓的記錄。

董事及行政人員保險

本公司已為董事及行政人員購買合適的責任保險，就本集團董事及行政人員因本集團業務承擔的風險提供保障。

董事委員會

董事會已成立四個委員會，分別為審核委員會（「審核委員會」）、薪酬委員會（「薪酬委員會」）、提名委員會（「提名委員會」）及投資委員會（「投資委員會」），以監督本公司特定範疇的事務。該等委員會各自的職權範圍載於本公司網站。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條至第3.23條以及守則第A.2.1段及第D.3.3段，於二零一三年十二月五日成立審核委員會並訂明其職權範圍。審核委員會的主要職責包括（其中包括）檢討及監察財務報告程序及內部監控制度，以及本集團的整體風險管理、審閱本集團的綜合財務報表及中期及年度報告、審閱外聘核數師的委聘條款及審計工作範疇，以及履行企業管治職能。

審核委員會的組成如下：

盧偉雄先生（主席）
余熾鏗先生
蘇玲女士

審核委員會的成員擁有多元化的行業經驗，而審核委員會主席在會計事務方面具備適當專業資格及經驗。

審核委員會已與本集團管理層審閱本集團採納的財務及會計政策及慣例、其內部監控及財務報告事宜、企業管治程序及常規、本集團截至二零二二年六月三十日止期間的中期業績以及本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的經審核全年業績。

根據現時的職權範圍，審核委員會須每年至少舉行兩次會議。截至二零二二年十二月三十一日止年度，審核委員會共舉行三次會議。審核委員會各成員的出席記錄載列如下：

審核委員會成員姓名	已出席／合資格出席的會議次數
盧偉雄先生	3/3
余熾鏗先生	3/3
蘇玲女士	3/3

薪酬委員會

本公司已遵照守則第E.1.2段，於二零一三年十二月五日成立薪酬委員會並訂明其職權範圍。薪酬委員會的主要職責包括（其中包括）制定薪酬政策及就此向董事會提出建議、釐定全體執行董事及高級管理層的具體薪酬待遇以及就獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

薪酬委員會的組成如下：

余熾鏗先生 (主席)
符展成先生
盧偉雄先生

薪酬委員會於截至二零二二年十二月三十一日止年度開展的工作包括：(1)檢討本集團董事及高級管理層的薪酬；及(2)評估及批准執行董事服務合約的條款。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，薪酬委員會共舉行三次會議，而薪酬委員會各成員的出席記錄載列如下：

薪酬委員會成員姓名	已出席／合資格出席的會議次數
余熾鏗先生	3/3
符展成先生	3/3
盧偉雄先生	3/3

提名委員會

本公司已遵照守則第B.3.1段，於二零一三年十二月五日成立提名委員會並訂明其職權範圍。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、規模及組成、物色及提名董事，並就委任及重新委任董事向董事會提出建議。

本公司明白並深信遵照守則設立多元化的董事會對提升其表現素質裨益良多。

於評核董事會組成時，提名委員會考慮董事會多元化政策所述的多項範疇，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及經驗。提名委員會將討論及協定取得董事會多元化之度量目標 (倘必要)，並向董事會推薦予以採納。

於物色及選擇合適的董事人選時，提名委員會向董事會作出建議前會考慮人選的品格、資歷、經驗、獨立性及其他可配合企業策略及達致董事會多元化 (倘合適) 的必要條件。

提名委員會的組成如下：

梁鵬程先生 (主席)
劉勇先生
余熾鏗先生
盧偉雄先生
蘇玲女士

提名委員會於截至二零二二年十二月三十一日止年度開展的工作包括：(1)評估每名獨立非執行董事的獨立性；(2)檢討董事會的結構、人數及組成；及(3)就重選退任董事向董事會提供推薦建議。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，提名委員會共舉行兩次會議，而提名委員會各成員的出席記錄載列如下：

提名委員會成員姓名	已出席／合資格出席的會議次數
梁鵬程先生	2/2
劉勇先生	2/2
余熾鏗先生	2/2
盧偉雄先生	2/2
蘇玲女士	2/2

投資委員會

本公司已於二零一七年五月十一日成立投資委員會並於二零一七年八月二十九日訂明其職權範圍。投資委員會的主要職責包括檢討及評估本集團的主要投資計劃及交易（包括但不限於收購及出售事項等）；向董事會提出意見及建議；以及履行董事會指派的任何其他職責。

投資委員會的組成如下：

劉江濤先生（主席）
梁鵬程先生
符展成先生
王君友先生
劉勇先生

截至二零二二年十二月三十一日止年度，投資委員會共舉行一次會議，而投資委員會各成員的出席記錄載列如下：

投資委員會成員姓名	已出席／合資格出席的會議次數
劉江濤先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
劉桂生先生（於二零二二年六月十六日辭任）	1/1
梁鵬程先生	1/1
符展成先生	1/1
王君友先生	1/1
劉勇先生	1/1

公司秘書

余詠詩女士於二零一三年十二月五日獲委任為本公司的公司秘書。彼自二零零三年起成為香港會計師公會的執業會計師。彼分別於二零零一年十一月及二零零六年十二月獲英國特許公認會計師公會接納為會員及資深會員。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，彼已根據上市規則第3.29條接受不少於15小時的相關專業培訓。

(D) 財務報告及內部監控

財務報告

管理層須就本公司的財務狀況及業務前景向董事會提供有關說明及資料，並定期向董事會匯報，以便董事會能就提交以供其批核的財務及其他資料作出知情評估。

董事知悉彼等編製本集團財務報表以真實及公平地反映本集團事務狀況的責任（誠如獨立核數師報告所載）。董事會概不知悉任何與可能會對本集團持續經營能力構成重大疑問的事件或情況有關的重大不明朗因素，而董事會已按持續經營基準編製財務報表。外聘核數師負責根據其審核對董事會編製的該等綜合財務報表作出獨立意見，並向股東匯報其意見。核數師作出的申報責任聲明載於獨立核數師報告內。

風險管理及內部監控

董事會負責制定本公司的內部監控制度及風險管理程序，並檢討本公司內部監控的成效。內部監控制度旨在協助達致本集團業務目標、保證資源充足、確保可持續發展，員工資歷及經驗、達成培訓項目及實現本公司會計及財務報告職能的預算。

本集團致力識別、監察及管理與其業務活動有關的風險。本集團的內部監控制度旨在合理保證無重大失實陳述或損失，並管理及消除營運系統失效的風險及達成業務目標。

董事會全權負責檢討及維持妥善而有效的內部監控及風險管理。高級管理層獲賦予權利設計及執行可管理風險及促進內部監控的系統，並就風險承擔及風險緩解計劃向董事會及審核委員會匯報。高級管理層亦負責更新並提升風險管理及內部監控系統，以應對監管指引下營商環境的變動。

各業務部門及高級管理層每週召開會議以評估及檢討不同項目營運層面的潛在風險。於相關會議後將設計及執行積極的預防及風險緩解計劃。高級管理層將定期召開會議以評估提高對（其中包括）財務、資訊科技及人才保留等風險監控質量的問題。

本集團致力維持及堅守良好的企業管治常規及內部監控系統。董事會已委派一支團隊負責本集團的內部監控並檢討其成效。

舉報政策

董事會於二零二二年三月採納舉報政策(「舉報政策」)。舉報政策旨在鼓勵本集團僱員及相關第三方以保密方式就與本集團有關的任何事項中存在的不當行為、瀆職或違規行為提出關注。

根據舉報政策所接獲投訴的性質、狀態及結果會向本集團合規部及審核委員會呈報。截至二零二二年十二月三十一日止年度,並無發現對本集團財務報表或整體營運產生重大影響的欺詐或不當行為事件。我們會定期檢討舉報政策,以確保其成效。

反貪污政策

董事會於二零二二年三月採納反貪污政策(「反貪污政策」)。本集團致力於其所有業務往來中秉持高標準的商業誠信、忠誠及透明度。反貪污政策訂明本集團員工及業務合作夥伴於防止貪污方面必須遵守的具體行為準則。該政策表明本集團承諾實踐商業道德行為,以及遵守適用於其本地及海外業務的反貪污法律及法規。根據該承諾,為確保本集團實踐的透明度,我們已制定反貪污政策,作為本集團所有僱員及與本集團進行業務往來的第三方的指南。

本集團會定期檢討及更新反貪污政策,以符合適用法律及法規以及行業最佳常規。

為加強內部控制的可信性,本集團已實施ISO9001:2015質量管理體系及ISO14001:2015環境管理體系,該等體系為本集團制訂出一套架構,使本集團在建立有效的質量及環境管理體系時有據可循。該等體系以過程方法及持續改進為目標,並為本集團的項目管理及日常辦公室運作提供清晰既定程序。

根據該等體系的要求,本集團須定期進行內部及外部審核,確保其日常運作遵守質量及環境的政策及程序。除由訓練有素辦公室員工進行的內部審核外,本集團現委任香港品質保證局進行外部審核。有關全公司管理系統的獨立審核報告將提交高級管理層審閱及討論(如有)。

董事會已檢討本集團重要內部監控的成效,並認為本集團內部監控制度整體而言屬有效及充足,且無發現重大缺陷。

內幕消息披露

本集團知悉其於香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)以及上市規則項下的責任,即須在內幕消息影響決定時即時公佈有關內幕消息。處理及發佈內幕消息的程序及內部監控程序如下:

- 本集團處理事務時嚴格遵守上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會頒佈的「內幕消息披露指引」;
- 本集團透過財務報告、公告及其網站等途徑向公眾進行廣泛及非獨家資料披露,以實行其公平披露政策;及
- 本集團已嚴禁未經授權使用任何機密或內幕消息。

核數師酬金

就本公司獨立核數師分別於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度向本集團所提供服務的酬金分析如下：

所提供服務	已付／應付費用 二零二二年 千港元	 二零二一年 千港元
核數服務	**1,500**	1,898
非核數服務	**380**	408
	1,880	2,306

(E) 股東權利

本公司的股東大會提供機會讓股東與董事會溝通。本公司每年於董事會可能釐定的地點舉行股東周年大會。股東周年大會以外的各個股東大會稱為股東特別大會(「股東特別大會」)。

召開股東特別大會的權利

於呈遞要求當日持有不少於本公司繳足股本十分之一並附有於本公司股東大會上投票的權利的任何一名或多名股東，於任何時候均有權根據下文所載方式向本公司總辦事處提出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項，有關大會須於呈遞有關要求後兩(2)個月內舉行。

書面要求必須註明大會目的並經提出要求人士簽署，然後送達本公司的香港主要營業地點(地址為香港九龍尖沙咀海港城環球金融中心北座15樓)的董事會或本公司公司秘書。書面要求可由多份類似形式的文件組成，每份文件須由一名或多名提出要求人士簽署。

有關要求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，而經確認有關要求屬恰當及合理後，本公司的公司秘書將要求董事會召開股東特別大會，並根據法定要求向所有登記股東發出充分通知。相反，倘有關要求經核實屬不符合議事規程，則股東將獲告知有關結果，董事會因而不會按有關要求召開股東特別大會。倘於呈遞要求當日後二十一日內，董事會未有召開有關大會，則提出要求人士可以同樣方式召開大會，而提出要求人士因董事會未有召開大會而產生的所有合理開支應由本公司向提出要求人士償付。

給予全體登記股東考慮有關提出要求人士於股東特別大會上所提呈議案的通知期為至少14個整日的書面通知。

向董事會作出查詢的權利

股東有權向董事會作出查詢。所有查詢必須先呈遞本公司的香港主要營業地點 (地址為香港九龍尖沙咀海港城環球金融中心北座15樓) 的本公司公司秘書。

於股東大會提出議案的權利

開曼群島公司法 (二零一一年修訂本) 並無條文准許股東於股東大會提出新決議案。然而，股東須遵照章程細則第58條於股東特別大會提出決議案。有關規定及程序載於上文。根據章程細則第85條，除非獲董事推薦參選，否則除會上退任的董事以外，概無任何人士合資格於任何股東大會上參選董事，除非由正式合資格出席大會並於會上表決的股東 (並非擬參選人士) 簽署通告，當中表明建議提名該人士參選的意向，並附上獲提名人士簽署表示願意參選的通知，提交總辦事處或過戶登記處，而發出該等通知的期間最少須為七(7)日，而 (倘於就舉行有關選舉所召開股東大會的通告寄發後遞交該等通知) 該等通知的提交期間將於就舉行有關選舉所召開股東大會的通告寄發翌日開始，並不得遲於該股東大會日期前七(7)日結束。根據上市規則第13.51(2)條，書面通知必須註明該名人士的履歷詳情。股東提名人士參選董事的程序載於本公司網站。

股息政策

本公司已採納股息政策，本公司可據此向股東宣派董事會建議的股息。

股息宣派須經董事會酌情釐定，實際宣派及派付的股息金額將取決於以下因素：

- 本集團實際及預期財務表現；
- 本公司及本集團各成員公司的保留盈利及可分派儲備；
- 經濟狀況及可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響的其他內部或外部因素；
- 本集團的商業戰略，包括未來現金需求及維持業務長期增長的投資需求；
- 本集團現時及未來運營、流動資金狀況及資本需求；
- 法律法規的限制；及
- 董事會認為相關的其他因素

本公司宣派及支付股息須遵守開曼群島公司法及章程細則。

(F) 與股東及投資者溝通

董事會明白與所有股東進行良好溝通的重要性。本公司認為，維持高度透明為提升投資者關係的關鍵。本公司致力保持向其股東及投資大眾公開及適時披露公司資料的政策。

本公司透過其年度及中期報告向其股東提供最近業務發展及財務表現的最新情況。董事會及各董事委員會成員將出席本公司股東周年大會，並回答會議期間的提問。本公司的公司網站(www.cchengholdings.com)已向公眾及股東提供有效的溝通平台。

(G) 憲章文件

於二零二二年六月八日，本公司股東已通過一項特別決議案於股東週年大會上批准採納本公司第二次經修訂及重列組織章程細則，藉以：(i)反映開曼群島適用法律及上市規則的若干修訂；及(ii)作出其他相應及內部管理的變動。對本公司先前組織章程細則所作修訂的詳情載於本公司日期為二零二二年四月二十九日的通函。本公司組織章程大綱及第二次經修訂及重列組織章程細則可於本公司及聯交所網站查閱。

中國・濟南・華山西環宇城

董事會報告書

董事會報告書

董事呈列本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為從事投資控股的公司，並提供企業管理服務。其主要附屬公司的業務載於綜合財務報表附註1。本集團於本年度的主要業務概無重大變動。

股息

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的業績及本集團於該日期的財務狀況載於第87至163頁的本集團綜合財務報表。

董事會議決不建議派發截至二零二二年十二月三十一日止年度的任何股息（二零二一年：無）。

業務回顧

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度按香港公司條例附表5規定的業務回顧載於本年報第10至23頁的「管理層討論與分析」一節。

環境政策及表現

本集團致力於成為一間環保企業，而本集團附屬公司為知識型IT諮詢公司，專攻設計各類建築環境及以客戶為中心的企業解決方案。本集團的實體業務主要以辦公室為主，對環境的影響極微。有關詳情已載於本年報第34至37頁的環境、社會及管治報告中「A.環境表現」一節。

遵守法律及法規

本集團的業務主要透過本公司於中國內地、香港以及中東及北非地區的附屬公司進行，而本公司自身則於香港聯交所上市。因此，我們的成立及經營均須遵守中國內地、香港以及中東及北非地區相關法律及法規。截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至本年報日期，我們已遵守中國內地、香港以及中東及北非地區所有相關法律及法規。

企業管治守則

於截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至本年報日期，本公司已遵守守則所載所有適用守則條文。

本集團遵守守則的詳情載於本年報第54至65頁的企業管治報告。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

人力資源為本集團最寶貴資產之一。本集團亦向僱員提供優厚的薪酬待遇。有關「僱員及勞工常規」的詳情載於本年報第38至51頁的環境、社會及管治報告中「B.社會表現」一節。

本集團著重與其客戶維持良好關係。我們致力於向客戶提供富有啟發靈感、物有所值及優質的廣泛多元設計及定制的解決方案。

本集團於日常營運中對眾多不同類型的承包商及供應商一貫採取公平、安全及符合道德的方針。為嚴格遵守其經營所在國家的法律及法規，本集團已設立嚴格的內部監控，藉公平及中肯的投標程序採購商品及服務。分包商及供應商的甄選將按具競爭力價格、符合規格及標準、產品及服務品質以及服務支援為基準進行。

五年財務概要

本集團過往五個財政年度的業績以及資產及負債的概要載於本年報第164頁。

物業、廠房及設備

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註12。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註28。

購買、贖回或出售本公司上市證券

年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

儲備

年內，本集團儲備的變動詳情載於本年報第89頁的綜合權益變動表。

可分派儲備

董事認為，本公司可供分派予股東的儲備包括股份溢價及保留盈利合共281,147,000港元(二零二一年：271,678,000港元)。根據開曼群島公司法(經修訂)第22章的規定，本公司的股份溢價可按本公司的組織章程大綱或細則規定用作向股東作出的分派或股息派發，惟緊隨分派股息後，本公司必須有能力償還在日常業務過程中到期的債務。

董事

於年內及直至本報告日期的董事如下：

執行董事

梁鵬程先生(主席)
劉江濤先生(聯席主席)(於二零二二年六月十六日獲委任)
劉桂生先生(聯席主席)(於二零二二年六月十六日辭任)
符展成先生(行政總裁)
王君友先生
劉勇先生
馬桂霖先生

獨立非執行董事

余熾鏗先生
盧偉雄先生
蘇玲女士

根據章程細則第84(1)條，於每屆股東周年大會上，當時為數三分之一的董事(或倘董事人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一的數目)須輪值退任，並合資格膺選連任。每名董事(包括獲委任特定任期的董事)須至少每三年輪值退任一次。

根據章程細則的條文，劉江濤先生、符展成先生、劉勇先生及蘇玲女士須輪值退任，並合資格且願意於應屆股東周年大會上膺選連任。

董事服務合約

各執行董事均與本公司訂立服務協議，為期三年，並將於日後繼續有效，直至根據協議條款終止為止。

各獨立非執行董事均與本公司訂立委任函,為期三年,惟彼等須於股東周年大會輪值退任及膺選連任,直至任何一方向另一方發出不少於一個月書面通知予以終止為止。

本集團並無與擬於應屆股東周年大會上重選連任的董事訂立任何不可於一年內由本集團免付賠償(法定賠償除外)終止的服務合約。

獲准許彌償條文

本公司已因應公司業務所產生有關針對其董事及高級管理層提出的法律訴訟的董事及行政人員責任作出適當的投保安排。根據香港公司條例第470條的規定,惠及董事的獲准許彌償條文於根據香港公司條例第391(1)(a)/469(2)條批准董事編製的本報告時生效。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

除下文所披露者外,於二零二二年十二月三十一日,就任何董事或本公司最高行政人員所知或由彼等另行知會本公司,有關公司或個別人士(董事或本公司最高行政人員除外)(於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有或被當作擁有記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內而根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉)的詳情如下:

於本公司股份的好倉:

股東名稱/姓名	持有權益公司的名稱	身份	普通股總數	好倉/淡倉	佔本公司已發行股本總額百分比
北京控股集團有限公司	本公司	受控法團權益(附註1)	79,473,780	好倉	27.57%
北京市市政工程設計研究總院有限公司(「北京市政總院」)	本公司	受控法團權益(附註1)	79,473,780	好倉	27.57%
北京設計集團有限責任公司	本公司	實益擁有人(附註1)	79,473,780	好倉	27.57%
Rainbow Path International Limited	本公司	實益擁有人(附註2)	62,198,000	好倉	21.57%

股東名稱／姓名	持有權益公司的名稱	身份	普通股總數	好倉／淡倉	佔本公司已發行股本總額百分比
Veteran Ventures Limited	本公司	實益擁有人(附註2)	7,200,000	好倉	2.49%
Vivid Colour Limited	本公司	實益擁有人(附註3)	25,662,000	好倉	8.90%
君名投資有限公司	本公司	實益擁有人(附註4)	12,940,000	好倉	4.48%
Liang Sharon	本公司	配偶權益(附註5)	92,670,000	好倉	32.14%
鍾慧姿	本公司	配偶權益(附註6)	46,986,000	好倉	16.29%
		實益擁有人	298,000	好倉	0.10%
李敏	本公司	配偶權益(附註7)	22,190,000	好倉	7.69%
	本公司	實益擁有人(附註8)	1,100,000	好倉	0.38%

附註：

1. 北京設計集團有限責任公司由北京市政總院全資擁有，而北京市政總院由北京控股集團有限公司全資擁有。
2. Rainbow Path International Limited及Veteran Ventures Limited由梁鵬程先生全資擁有。
3. Vivid Colour Limited由符展成先生全資擁有。
4. 君名投資有限公司由王君友先生全資擁有。
5. Liang Sharon女士為梁鵬程先生的配偶，根據證券及期貨條例，彼被視為於梁鵬程先生持有的92,670,000股股份及購股權中擁有權益。
6. 鍾慧姿女士為符展成先生的配偶，根據證券及期貨條例，彼被視為於符展成先生持有的46,986,000股股份及購股權中擁有權益。
7. 李敏女士為王君友先生的配偶，根據證券及期貨條例，彼被視為於王君友先生持有的22,190,000股股份及購股權中擁有權益。
8. 指購股權計劃項下授出的購股權獲行使後的200,000股股份的權益及900,000股相關股份的權益。

除上文披露者外，於二零二二年十二月三十一日，董事並不知悉有任何其他公司或個別人士(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司任何股份或相關股份中擁有或被視為擁有或被當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的任何權益或淡倉。

董事及最高行政人員於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二二年十二月三十一日,董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例)的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置登記冊的權益及淡倉,或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下:

(1) 好倉

董事姓名	本公司／相聯公司名稱	權益性質	所持普通股數目	概約持股百分比
梁鵬程	本公司	受控法團權益	69,398,000	24.07%
	本公司	實益權益	6,272,000	2.17%
	本公司	實益權益	17,000,000 (附註1)	5.89%
符展成	本公司	受控法團權益	25,662,000	8.90%
	本公司	實益權益	8,724,000	3.02%
	本公司	配偶權益	298,000	0.10%
	本公司	實益權益	12,600,000 (附註1)	4.37%
王君友	本公司	受控法團權益	12,940,000	4.48%
	本公司	實益權益	1,450,000	0.50%
	本公司	實益權益	7,800,000 (附註1)	2.70%
	本公司	配偶權益	200,000 (附註2)	0.06%
	本公司	配偶權益	900,000 (附註1)	0.31%
馬桂霖	本公司	實益權益	250,000	0.08%
	本公司	實益權益	3,000,000 (附註1)	1.04%

附註:(1) 該等數目指本公司於根據購股權計劃授出的購股權獲行使後將予發行及配發的股份。

(2) 根據證券及期貨條例,王君友先生(即李敏女士的配偶)被視為於李女士持有的200,000股股份中擁有權益。

(2) 淡倉

除上文披露者外,於二零二二年十二月三十一日,概無董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何記錄於根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司的購股權計劃的詳情載於綜合財務報表附註29。

本集團已採納購股權計劃,旨在鼓勵或回報合資格人士為本集團作出貢獻,及／或令本集團得以羅致及挽留具才幹的僱員並吸納對本集團或本集團持有任何股權的任何實體而言具價值的人力資源。

根據購股權計劃,董事會可酌情決定向本集團董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及僱員以及將為或已為本集團作出貢獻的本集團任何成員公司的任何供應商、客戶、諮詢人士、顧問、業務夥伴、合營企業業務夥伴、獲注資實體、服務提供商授出購股權,以按行使價(根據購股權計劃的條款釐定)認購董事會可能釐定的有關數目的新股份。

年內,本公司購股權的變動於下表披露:

購股權

承授人類別	授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價	於年初尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內沒收或註銷	於年末尚未行使
執行董事									
–梁鵬程	28/9/2017	24/11/2017至27/9/2022	28/9/2022至27/9/2024	2.49港元	3,500,000	–	–	–	3,500,000
	1/11/2018	13/12/2018至31/10/2023	1/11/2023至31/10/2025	2.334港元	3,500,000	–	–	–	3,500,000
	28/11/2019	5/2/2020至27/11/2022	28/11/2022至27/11/2024	1.55港元	5,000,000	–	–	–	5,000,000
	23/12/2020	5/3/2021至22/12/2023	23/12/2023至22/12/2025	0.88港元	5,000,000	–	–	–	5,000,000
–符展成	28/9/2017	24/11/2017至27/9/2022	28/9/2022至27/9/2024	2.49港元	2,800,000	–	–	–	2,800,000
	1/11/2018	13/12/2018至31/10/2023	1/11/2023至31/10/2025	2.334港元	2,800,000	–	–	–	2,800,000
	28/11/2019	5/2/2020至27/11/2022	28/11/2022至27/11/2024	1.55港元	3,500,000	–	–	–	3,500,000
	23/12/2020	5/3/2021至22/12/2023	23/12/2023至22/12/2025	0.88港元	3,500,000	–	–	–	3,500,000
–王君友	28/9/2017	28/9/2017至27/9/2020	28/9/2020至27/9/2022	2.49港元	1,800,000	–	–	(1,800,000)	–
	1/11/2018	1/11/2018至31/10/2021	1/11/2021至31/10/2023	2.334港元	2,200,000	–	–	–	2,200,000
	28/11/2019	28/11/2019至27/11/2022	28/11/2022至27/11/2024	1.55港元	2,800,000	–	–	–	2,800,000
	23/12/2020	23/12/2020至22/12/2023	23/12/2023至22/12/2025	0.88港元	2,800,000	–	–	–	2,800,000
–馬桂霖	28/9/2017	28/9/2017至27/9/2020	28/9/2020至27/9/2022	2.49港元	1,000,000	–	–	(1,000,000)	–
	1/11/2018	1/11/2018至31/10/2021	1/11/2021至31/10/2023	2.334港元	1,000,000	–	–	–	1,000,000
	28/11/2019	28/11/2019至27/11/2022	28/11/2022至27/11/2024	1.55港元	1,000,000	–	–	–	1,000,000
	23/12/2020	23/12/2020至22/12/2023	23/12/2023至22/12/2025	0.88港元	1,000,000	–	–	–	1,000,000
高級管理層及其他僱員	28/9/2017	28/9/2017至27/9/2020	28/9/2020至27/9/2022	2.49港元	10,140,000	–	–	(9,940,000)	200,000
	1/11/2018	1/11/2018至31/10/2021	1/11/2021至31/10/2023	2.334港元	4,100,000	–	–	–	4,100,000
	28/11/2019	28/11/2019至27/11/2022	28/11/2022至27/11/2024	1.55港元	4,100,000	–	–	–	4,100,000
	23/12/2020	23/12/2020至22/12/2023	23/12/2023至22/12/2025	0.88港元	3,500,000	–	–	–	3,500,000
					65,040,000	–	–	(12,740,000)	52,300,000

於二零二二年概無購股權獲行使。於報告日期,根據購股權計劃授出的購股權可予發行52,300,000股股份,相當於該日已發行股份總數的約18.14%。及於報告日期,根據購股權計劃可予發行的股份總數應為73,300,000股,相當於該日已發行股份數目的約25.43%。

購買股份或債權證的安排

除上文披露的所持購股權外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無在年內任何時間訂立任何安排，致使董事透過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證獲益。

董事於重大交易、安排及合約的權益

於年內任何時間或二零二二年末，本公司或其任何附屬公司概無訂立仍然有效且於任何時間身為董事的人士或其關連實體於當中直接或間接擁有重大權益而對本集團業務屬重大的重大交易、安排或合約。

競爭權益

截至二零二二年十二月三十一日止年度，董事並不知悉董事、控股股東及彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)的任何業務或權益與本集團業務構成或可能構成競爭，亦不知悉任何有關人士已經或可能與本集團產生任何其他利益衝突，而根據上市規則第8.10(2)條須予披露。

管理合約

除僱傭合約外，年內並無訂立或訂有任何關於本集團全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，於二零二二年，本公司獲知的董事資料變動載列如下：

本公司獨立非執行董事盧偉雄先生辭任山東威高集團醫用高分子製品股份有限公司(股份代號：1066)獨立非執行董事，自二零二二年六月六日起生效。

劉桂生先生辭任本公司執行董事及董事會聯席主席以及投資委員會主席，自二零二二年六月十六日起生效。同日，劉江濤先生擔任執行董事、董事會聯席主席及投資委員會主席職務。

除上文所披露者外，於本報告日期，董事概無其他資料須根據上市規則第13.15(B)(1)條予以披露。

獨立非執行董事

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就確認其獨立性發出的年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事屬獨立人士。

關連交易

建築設計及BIM服務框架協議

於二零二一年五月二十一日，本公司與一名主要股東北京市政總院訂立框架協議(「框架協議」)，據此，協議訂約方已同意，本集團將向北京市政總院提供設計服務及BIM服務，服務範疇包括但不限於建築設計、景觀設計、城市規劃設計及室內設計以及BIM諮詢服務。除非按照框架協議條款終止，否則框架協議自二零二一年五月二十一日起生效，並將於二零二二年十二月三十一日屆滿。董事會認為，通過與北京市政總院在其已獲項目進行合作提高收益、運用北京市政總院的業務網絡提高獲得中國內地政府項目的成功率及以協同效應為客戶提供綜合專業服務，框架協議將為本集團創造一個綜合發展的機遇。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，根據框架協議應收北京市政總院的服務費約為3,161,000港元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度，持續關連交易的年度上限為人民幣10,000,000元(相當於約11,660,000港元)。

獨立非執行董事確認，有關交易由本公司於一般業務過程中按正常商業條款／不遜於可向獨立第三方提供或自獨立第三方取得的條款，並按照管制有關交易的協議條款訂立，有關條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

根據上市規則第14A.56條，董事會已委聘本公司核數師根據香港鑒証業務準則第3000號「歷史財務資料審計或審閱以外的鑒証業務」，並參考香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出匯報。核數師已就本集團年報附註35披露的持續關連交易發出無保留意見函件，其中載有其調查結果及結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。獨立非執行董事已審閱持續關連交易及核數師報告，並確認有關交易由本公司於一般業務過程中按正常商業條款／不遜於可向獨立第三方提供或自獨立第三方取得的條款，並按照管制有關交易的協議條款訂立，有關條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度之關連交易及持續關連交易已遵守上市規則第14A章項下之適用規定。

優先購買權

章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文，使本公司有責任向現有股東按比例提呈發售新股份。

充足公眾持股量

根據公開所得資料及據董事所知，本公司於截至二零二二年十二月三十一日止年度維持充足的公眾持股量且於本年報日期繼續維持有關持股量。

慈善捐款

年內，本集團作出的慈善及其他捐款約為25,000港元(二零二一年：594,000港元)。

薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策於參考市場條款及個別僱員的表現、資歷及經驗後釐定。

董事的薪酬於薪酬委員會經考慮本集團的財務表現、達成特定目標及董事的個人表現等因素而作出建議後,由董事會釐定。

本公司已採納購股權計劃,作為給予董事及合資格僱員的獎勵,購股權計劃詳情載於綜合財務報表附註30。

主要客戶及供應商

截至二零二二年十二月三十一日止年度,本集團的五大客戶應佔總收益佔本集團總收益約24.0%。於同期,本集團最大客戶應佔收益佔本集團總收益約6.8%。

截至二零二二年十二月三十一日止年度,向本集團五大供應商支付的總分包顧問費佔本集團總服務成本約1.8%。於同期,向本集團最大供應商支付的分包顧問費佔本集團總成本約0.7%。

年內,概無董事或彼等的任何緊密聯繫人或據董事所深知任何擁有本公司已發行股份數目5%以上的任何股東於本集團的五大客戶及/或五大供應商中擁有任何實益權益。

報告期後事項

於報告期後,概無發生任何重大事項。

核數師

截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經安永會計師事務所審核,而安永會計師事務所將於二零二三年股東周年大會上退任,並符合資格且願意重選連任。於二零二三年股東周年大會上將提呈決議案以續聘安永會計師事務所為本公司核數師及授權董事會釐定其酬金。

德勤會計師事務所(「德勤」)已於二零二零年一月十七日辭任本公司核數師,安永會計師事務所已獲委任為本公司核數師,以填補德勤辭任後臨時空缺。除所披露者外,本公司於過去三年其核數師均無變動。

代表董事會

主席
梁鵬程先生

二零二三年三月二十九日

獨立核數師報告

獨立核數師報告

Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致思城控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核第86至163頁所載思城控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表,包括於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及包括重大會計政策概要的綜合財務報表附註。

我們認為,綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映　貴集團於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況及　貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。我們根據該等準則承擔的責任於本報告*核數師就審核綜合財務報表的責任*一節中進一步闡述。根據香港會計師公會的*專業會計師道德守則*(「守則」),我們獨立於　貴集團,並已根據守則履行其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據我們的專業判斷,認為對審核本期間綜合財務報表最為重要的事項。該等事項在我們審核整體綜合財務報表及就此制定意見時進行處理,我們不會對該等事項提供個別意見。我們對下述每一事項在審核中是如何應對之描述也以此為背景。

我們履行本報告中*核數師就審核綜合財務報表的責任*一節所述之責任,包括與該等事項有關者。因此,我們之審核包括履行旨在應對我們對綜合財務報表重大錯誤陳述風險之評估程序。我們審核程序之結果,包括為處理以下事項而履行之程序,為我們就隨附綜合財務報表之審核意見提供基礎。

關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
客戶合約收益確認 貴集團於年內的客戶合約收益為682,667,000港元。其中，658,685,000港元隨時間按輸入法確認，此乃基於涉及重大管理層判斷及估計的完成綜合建築設計服務及BIM服務的進度所產生的成本，尤其是完工成本。 貴集團於合約進行期間檢討及修訂為每份合約編製的預算內合約收益及合約成本的估計。 有關會計判斷、估計及有關客戶合約收益的資料的披露情況載於綜合財務報表附註3、4及5。	我們有關客戶合約收益確認的程序包括： • 了解與合約收益及合約成本確認以及預算估計有關的管理程序； • 向 貴集團的項目團隊 (包括項目經理及建築師) 了解合約條款、所選合約的履約及狀況及審閱所選合約的條款，以評估合約成本以及工程進行至該日所發生合約成本的估計基準； • 經計及估計預算成本的歷史準確性及將持續的實際成本與預算成本進行比較後，檢查所選項目的估計預算成本； • 參考工時表系統及人力資源記錄，抽樣檢查分配至合約的員工成本 (即合約成本的主要部分) 的分配情況； • 比較完工百分比及已開具發票的 所選合約進度付款百分比，以查看是否存在重大差異；及 • 檢查已開具發票的進度付款。

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
貿易應收賬款及合約資產的減值評估 於二零二二年十二月三十一日，　貴集團貿易應收賬款及合約資產的賬面值分別為213,851,000港元及268,121,000港元，分別佔　貴集團總資產約26%及32%。於二零二二年十二月三十一日，貿易應收賬款及合約資產的虧損撥備分別為13,246,000港元及4,459,000港元。 管理層對預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的評估涉及對基於撥備矩陣的貿易應收賬款及合約資產的整個存續期預期信貸虧損金額作出重大判斷及估計，方法為透過將具有類似虧損模式、類似信貸評級、賬齡及逾期狀況相若的多項賬款進行分組。估計虧損率乃根據賬款預期年期內的過往觀察違約率計算，並就前瞻性資料作出調整。此外，已信貸減值的貿易應收賬款會個別評估其預期信貸虧損。 有關會計判斷及估計以及貿易應收賬款及合約資產的減值的披露情況載於綜合財務報表附註3、20、21及38。	我們有關貿易應收賬款及合約資產減值評估的程序包括： • 了解預期信貸虧損估計的管理程序及　貴集團採納的預期信貸虧損模式的方法； • 對制訂撥備矩陣時管理層所用的資料的數學準確性進行抽樣檢查，並經考慮過往客戶付款行為，評估預期信貸虧損模式中管理層的假設及輸入數據，及參考過往違約率及前瞻性資料，對各類別所應用的估計虧損率基準進行評估； • 評估管理層在識別信貸減值貿易應收賬款時的基準及判斷；及 • 評估貿易應收賬款及合約資產減值評估的披露是否足夠。

本年報所載其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括本年報所載資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對其他資料發表任何形式的保證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任為閱覽其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核當中獲悉的情況有重大抵觸，或是否出現重大錯誤陳述。倘我們基於已執行工作總結認為此等其他資料出現重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。我們並無有關此方面的事項須予報告。

董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對董事認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，　貴公司董事負責評估　貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非　貴公司董事有意將　貴集團清盤或停止經營或無實際的替代方案，惟如此行事。

貴公司董事由審核委員會協助履行其監督　貴集團財務報告程序之責任。

核數師就審核綜合財務報表的責任

我們的目標旨在對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並發出載有我們意見的核數師報告。我們僅向　閣下(作為整體)作出報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

核數師就審核綜合財務報表的責任(續)

合理保證是高水準的保證,但不能保證按照香港審計準則進行的審計,在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起,如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定,則有關的錯誤陳述可被視作重大。

作為根據香港審核準則進行審核的一部分,我們在整個審核過程中運用專業判斷及保持專業懷疑態度。我們亦:

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險,設計及執行審核程序以應對該等風險,以及取得充足及適當的審核憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或無視內部監控,因此未能發現因欺詐而導致重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審核相關的內部監控,以設計在有關情況下適用的審核程序,但目的並非對 貴集團內部監控的成效發表意見。

- 評價董事所採用會計政策是否恰當及所作出會計估計及相關披露資料是否合理。

- 總結董事採用持續經營會計基礎是否恰當,並根據所得審核憑證,總結是否存在重大不確定性,而與可能對 貴集團持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關。倘我們總結存在重大不確定性,則須在核數師報告中提請注意綜合財務報表的相關披露資料,或倘有關披露資料不足,則須修訂我們的意見。我們基於截至核數師報告日期所得審核憑證作出結論。然而,未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容(包括披露資料),以及綜合財務報表是否以公平呈列方式反映相關交易及事件。

- 就 貴集團旗下實體或業務活動的財務資料獲取充分適當的審核憑證,以對綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審核工作。我們僅對審核意見負責。

我們與審核委員會進行溝通,內容有關(其中包括)計劃審核範圍及時間以及重大審核發現,包括我們在審核期間發現的任何內部監控重大缺陷。

我們亦向審核委員會提供聲明我們已就獨立性的相關道德規定遵守要求,並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響我們獨立性的關係與其他事項,以及在適用的情況下,溝通為消除威脅而採取的行動或採取的防範措施。

核數師就審核綜合財務報表的責任(續)

從與審核委員會溝通的事項中,我們決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要,並因而構成關鍵審核事項。我們會在核數師報告中描述此等事項,除非法律或法規不允許對某件事項作出公開披露,或在極端罕見情況下,若合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益,則在此等情況下,我們將不會在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審核項目合夥人為黃家榮。

安永會計師事務所
執業會計師
香港

二零二三年三月二十九日

綜合損益及其他全面收入表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收益	4, 5	**682,667**	861,990
服務成本		**(574,240)**	(699,260)
毛利		**108,427**	162,730
其他收入及收益淨額	5	**15,258**	12,730
按公平值透過損益列賬的金融資產的公平值變動虧損		**(2,849)**	(550)
金融及合約資產減值虧損淨值	7	**(5,100)**	(5,207)
行政開支		**(120,547)**	(154,278)
應佔一間合營企業虧損		**(8)**	(490)
應佔一間聯營公司虧損		**(168)**	(12)
融資成本	6	**(4,914)**	(5,160)
除稅前（虧損）／溢利	7	**(9,901)**	9,763
所得稅開支	9	**(1,235)**	(5,258)
年度（虧損）／溢利		**(11,136)**	4,505
其他全面（虧損）／收入			
其後期間可能重新分類至損益的其他全面(虧損)／收入：			
換算海外業務的匯兌差額		**(18,024)**	8,439
年度其他全面（虧損）／收入，扣除稅項		**(18,024)**	8,439
年度全面（虧損）／收入總額		**(29,160)**	12,944
以下人士應佔年度（虧損）／溢利：			
本公司擁有人		**(18,797)**	(1,139)
非控股權益		**7,661**	5,644
		(11,136)	4,505
以下人士應佔年度全面（虧損）／收入總額：			
本公司擁有人		**(36,585)**	7,132
非控股權益		**7,425**	5,812
		(29,160)	12,944
本公司擁有人應佔每股虧損			
基本(港仙)	10	**(6.52)**	(0.40)
攤薄(港仙)	10	**(6.52)**	(0.39)

綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	**72,771**	124,798
商譽	14	**15,287**	15,655
無形資產	15	**10,230**	11,434
於一間合營企業的投資	16	**3,822**	4,156
於一間聯營公司的投資	17	**164**	355
預付款項及按金	19	**11,260**	11,870
遞延稅項資產	27	**8,364**	6,726
非流動資產總額		**121,898**	174,994
流動資產			
貿易應收賬款	20	**213,851**	228,442
合約資產	21	**268,121**	226,778
按公平值透過損益列賬的金融資產	18	**11,974**	17,203
預付款項、按金、其他應收款項及其他資產	19	**57,490**	57,979
現金及銀行結餘	22	**160,869**	198,128
流動資產總額		**712,305**	728,530
流動負債			
貿易應付賬款	23	**15,772**	9,913
其他應付款項及應計費用	24	**42,178**	78,401
合約負債	25	**116,601**	103,478
計息銀行借款	26	**79,910**	67,671
其他計息借款	26	**3,995**	6,146
租賃負債	13	**27,805**	35,257
應付稅項		**4,163**	4,680
流動負債總額		**290,424**	305,546
流動資產淨值		**421,881**	422,984
資產總值減流動負債		**543,779**	597,978

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動負債			
其他計息借款	26	**2,054**	2,508
撥備	24	**2,160**	–
租賃負債	13	**33,503**	72,169
遞延稅項負債	27	**440**	1,249
非流動負債總額		**38,157**	75,926
資產淨值		**505,622**	522,052
權益			
已發行股本	28	**2,883**	2,883
儲備		**435,299**	466,029
本公司擁有人應佔權益		**438,182**	468,912
非控股權益		**67,440**	53,140
權益總額		**505,622**	522,052

梁鵬程先生
董事

符展成先生
董事

綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔									
	已發行股本 千港元	股份溢價 千港元	中國內地法定儲備 千港元 (附註a)	購股權儲備 千港元	其他儲備 千港元 (附註b)	匯兌波動儲備 千港元	保留溢利 千港元	小計 千港元	非控股權益 千港元	總計 千港元
於二零二一年一月一日	2,883	283,501*	10,593*	30,613*	(47,359)*	1,163*	165,079*	446,473	46,601	493,074
年度溢利／(虧損)	–	–	–	–	–	–	(1,139)	(1,139)	5,644	4,505
年度其他全面收入：										
與海外業務有關的匯兌差額	–	–	–	–	–	8,271	–	8,271	168	8,439
年度全面收入／(虧損)總額	–	–	–	–	–	8,271	(1,139)	7,132	5,812	12,944
非控股權益注資	–	–	–	–	–	–	–	–	727	727
股本結算購股權安排	–	–	–	15,307	–	–	–	15,307	–	15,307
購股權儲備轉撥至保留溢利	–	–	–	(26)	–	–	26	–	–	–
註銷購股權	–	–	–	(12,284)	–	–	12,284	–	–	–
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	2,883	283,501*	10,593*	33,610*	(47,359)*	9,434*	176,250*	468,912	53,140	522,052
年度溢利／(虧損)	–	–	–	–	–	–	(18,797)	(18,797)	7,661	(11,136)
年度其他全面虧損：										
與海外業務有關的匯兌差額	–	–	–	–	–	(17,788)	–	(17,788)	(236)	(18,024)
年度全面收入／(虧損)總額	–	–	–	–	–	(17,788)	(18,797)	(36,585)	7,425	(29,160)
非控股權益注資	–	–	–	–	–	–	–	–	1,991	1,991
行使一間附屬公司的購股權	–	–	–	–	(409)	–	–	(409)	6,884	6,475
股本結算購股權安排	–	–	–	6,264	–	–	–	6,264	–	6,264
購股權儲備轉撥至保留溢利	–	–	–	(11,029)	–	–	11,029	–	–	–
一間附屬公司減資	–	–	–	–	–	–	–	–	(1,000)	(1,000)
出售一間附屬公司(附註30)	–	–	–	–	–	–	–	–	(1,000)	(1,000)
於二零二二年十二月三十一日	2,883	283,501*	10,593*	28,845*	(47,768)*	(8,354)*	168,482*	438,182	67,440	505,622

* 該等儲備賬目為綜合財務狀況表中綜合儲備435,299,000港元(二零二一年：466,029,000港元)的組成部份。

附註：

(a) 中國內地法定儲備為不可分派，而轉撥至此項儲備乃由中國內地成立的附屬公司董事會根據中國內地有關法律及法規釐定。根據適用於外商獨資企業的中國內地有關法規，外商獨資企業必須根據中國會計準則規定將其除稅後溢利的至少10%轉撥至儲備金，直至儲備金餘額達到有關企業註冊資本的50%。於獲得有關機關批准後，此項儲備可用以抵銷累計虧損或增加資本。

(b) 該結餘主要指於二零一三年首次公開發售後根據集團重組而進行的股份交換而產生的借方儲備53,519,000港元，及於二零一三年向本公司董事王君友先生(「王先生」)確認股本結算股份付款而產生進賬儲備5,120,000港元。

綜合現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
經營活動所得現金流量			
除稅前（虧損）／溢利		**(9,901)**	9,763
就以下各項作出調整：			
融資成本	6	**4,914**	5,160
來自出租人因新型冠狀病毒肺炎相關的租金寬減	5	**(118)**	(131)
應佔一間合營企業的虧損		**8**	490
應佔一間聯營公司的虧損		**168**	12
利息收入	5	**(1,306)**	(1,480)
出售／撇銷物業、廠房及設備項目的虧損	5	**535**	1,138
處置租賃的收益	5	**(806)**	(3,253)
按公平值透過損益列賬的金融資產的公平值虧損		**2,849**	550
折舊	7	**41,975**	57,354
無形資產攤銷	7	**2,700**	2,109
金融及合約資產已確認減值虧損淨值			
－貿易應收賬款	7	**2,422**	3,909
－合約資產	7	**2,678**	1,298
股本結算股份付款	7	**6,264**	15,307
		52,382	92,226
預付款項及按金增加		**(592)**	(1,846)
貿易應收賬款減少／（增加）		**6,624**	(13,820)
合約資產增加		**(53,407)**	(19,798)
預付款項、按金、其他應收款項及其他資產減少／（增加）		**3,157**	(28,884)
貿易應付賬款增加／（減少）		**8,490**	(8,867)
其他應付款項及應計費用減少		**(28,342)**	(12,397)
合約負債增加／（減少）		**20,457**	(1,549)
經營產生現金		**8,769**	5,065
已付利息		**(4,914)**	(5,160)
已付所得稅		**(3,707)**	(4,100)
經營活動所得／（所用）現金流量淨額		**148**	(4,195)
投資活動所得現金流量			
已收利息		**1,306**	1,480
購買物業、廠房及設備項目		**(8,791)**	(16,158)
添置無形資產		**(2,094)**	(2,395)
出售一間附屬公司所得現金流入淨額	30	**346**	–
出售按公平值透過損益列賬的金融資產所得款項		**18,919**	24,163
按公平值透過損益列賬的金融資產的投資		**(16,770)**	(13,024)
於一間聯營公司的投資		**–**	(360)
投資活動所用現金流量淨額		**(7,084)**	(6,294)

綜合現金流量表 (續)

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
融資活動所得現金流量			
新增銀行貸款		**62,983**	48,000
償還銀行貸款		**(50,683)**	(38,848)
新增其他貸款		**680**	7,193
償還其他貸款		**(3,285)**	(602)
非控股權益注資		**1,991**	727
租賃付款的本金部分	32(c)	**(33,022)**	(40,281)
融資活動所用現金流量淨額		**(21,336)**	(23,811)
現金及現金等價物減少淨額		**(28,272)**	(34,300)
年初的現金及現金等價物		**198,128**	228,412
外匯匯率變動影響淨額		**(8,987)**	4,016
年終的現金及現金等價物，			
即現金及銀行結餘	22	**160,869**	198,128

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料

思城控股有限公司(「本公司」)於二零一三年五月十三日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司,而其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點分別為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及香港九龍尖沙咀海港城環球金融中心北座15樓。

於年內,本公司及其附屬公司從事以下主要業務:

— 綜合建築設計服務

— 建築資訊模型(「BIM」)服務

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司之詳情如下:

名稱	註冊成立／成立地點及日期	營運地點	已發行普通／註冊股本	本公司間接應佔權益百分比 二零二二年	二零二一年	主要業務
梁黃顧建築師(香港)事務所有限公司(「梁黃顧香港」)	香港 一九九五年 十月九日	香港	1,000,000港元	**100%**	100%	提供綜合建築設計服務及投資控股
梁黃顧建築設計(深圳)有限公司(「梁黃顧建築設計」)#	中國內地 一九八六年 八月二十四日	中國內地	人民幣(「人民幣」) 10,000,000元	**100%**	100%	提供綜合建築設計服務
香港互聯立方有限公司(「香港互聯立方」)	香港 二零一零年 二月十二日	香港	20,590,200港元	**44.9%***	49%*	BIM軟件開發、BIM諮詢服務及BIM專業人才培訓服務

梁黃顧建築設計根據中國內地相關法律註冊為外商獨資企業。

* 於截至二零二二年十二月三十一日止年度,1,850份(二零二一年:無)有關香港互聯立方購股權計劃之購股權獲行使,因此,本公司應佔權益百分比由49%攤薄至44.9%。根據與非控股股東訂立的合約協議,就香港互聯立方及其附屬公司相關活動的決策將由本集團指示。因此,本公司董事認為,本集團對香港互聯立方擁有控制權,故香港互聯立方為本集團擁有44.9%權益的非全資附屬公司。

年終時,概無附屬公司發行任何債務證券。

上表列示本公司董事認為對本集團年內業績構成主要影響或構成資產淨值重大部分之附屬公司。董事認為提供其他附屬公司之詳情將令其過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」,包括香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋),香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。編製該等財務報表時,除按公平值透過損益列賬的金融資產(按公平值計量)外,均採用了歷史成本計價原則。除非另外說明,該等財務報表以港元呈列,所有金額約整至最接近的千位數。

編製基準

該綜合財務報表包括本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體(包括結構化實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報,並且有能力運用對被投資方的權力(即是使本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現時權利)影響該等回報時,即取得控制權。

一般而言,假定多數投票權形成控制權。當本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利,在評估其是否擁有對被投資方的權力時,本集團會考慮所有相關事實及情況,包括:

(a) 與被投資方其他表決權持有者的合約安排;

(b) 其他合約安排產生的權利;及

(c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同,並採用一致會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起計合併入賬,並繼續合併入賬至該等控制權終止之時為止。

損益及其他全面收入各組成部分乃歸屬於本集團擁有人及非控股權益,即使此舉引致非控股權益之虧絀結餘。有關本集團成員公司之間交易的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併賬目時全數抵銷。

倘有事實及情況顯示上述的三個控制因素中有一個或以上出現變動,則本集團將重新評估是否仍控制被投資方。附屬公司的所有權權益發生變動(控制權並未發生變動),則按權益交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權,則其終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債;(ii)任何非控股權益的賬面值;及(iii)於權益內記錄的累計換算差額;並於損益確認(i)所收代價的公平值;(ii)所保留任何投資的公平值;及(iii)任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存溢利(如適用),所依據的基準與倘本集團直接出售相關資產或負債所需依據者相同。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團於本年度財務報表中首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號的修訂	*參考概念框架*
香港會計準則第16號的修訂	*物業、廠房及設備：預定可使用狀態前的收益*
香港會計準則第37號的修訂	*虧損性合約 — 履約成本*
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年年度改進	對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附闡釋範例及香港會計準則第41號的修訂

適用於本集團的經修訂香港財務報告準則之性質及影響如下：

(a) 香港財務報告準則第3號的修訂以於二零一八年六月發佈之*財務報告的概念框架*(「概念框架」)之提述取代先前*編製及呈列財務報表之框架*之提述，而無需重大改變其要求。該等修訂亦向香港財務報告準則第3號添加其確認原則的例外情況，實體可參考概念框架釐定資產或負債的構成要素。該例外訂明，對於將屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債，倘為單獨產生而非於業務合併中承擔，採納香港財務報告準則第3號的實體須分別提述香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂釐清，或然資產並無資格於收購日期獲確認。本集團已對二零二二年一月一日或之後發生的業務合併前瞻性應用該等修訂。由於年內並無業務合併，故該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

(b) 香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目成本中扣除出售任何使資產達到管理層擬定的營運方式所需的地點及狀況時產生的項目的所得款項。相反，實體於損益中確認出售該等項目的所得款項及該等項目的成本(按香港會計準則第2號*存貨*釐定)。本集團已對二零二一年一月一日或之後可供提供使用的物業、廠房及設備項目追溯應用該等修訂。由於物業、廠房及設備可供使用前概無銷售所生產的項目，故該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

(c) 香港會計準則第37號的修訂釐清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。本集團已對二零二二年一月一日尚未履行其所有責任的合約前瞻性應用該等修訂，並無識別出虧損合約。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

(d) *香港財務報告準則二零一八年至二零二零年年度改進*載列對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附闡釋範例及香港會計準則第41號的修訂。適用於本集團的該修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號*金融工具*：釐清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他人士支付或收取的費用。本集團已於二零二二年一月一日起前瞻性應用該修訂。由於本集團的金融負債於期內並無修訂或交換，故該修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團尚未於該等財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年) 的修訂	*投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資*[3]
香港會計準則第16號的修訂	*售後回租之租賃負債*[2]
香港財務報告準則第17號	*保險合約*[1]
香港財務報告準則第17號的修訂	*保險合約*[1、5]
香港財務報告準則第17號的修訂	*香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號的首次應用－比較資料*[6]
香港會計準則第1號的修訂	*負債的流動或非流動分類 (「二零二零年修訂」)*[2、4]
香港會計準則第1號的修訂	*附帶契諾的非流動負債 (「二零二二年修訂」)*[2]
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號的修訂	*會計政策披露*[1]
香港會計準則第8號的修訂	*會計估計的定義*[1]
香港會計準則第12號的修訂	*與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項*[1]

1 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

2 於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效

3 並無釐定強制生效日期，惟可採用

4 由於二零二二年修訂，二零二零年修訂的生效日期推遲至二零二四年一月一日或之後開始之年度期間。此外，由於二零二零年修訂及二零二二年修訂，香港詮釋第5號*財務報表呈列－借款人對含有即期還款條款有期貸款的分類*已予修訂，統一相應用詞，惟結論未變

5 由於於二零二零年十月頒佈香港財務報告準則第17號的修訂，香港財務報告準則第4號進行修訂以延長臨時豁免範圍，允許保險公司於二零二三年一月一日之前開始之年度期間應用香港財務報告準則第39號而非香港財務報告準則第9號

6 選擇就本修訂所載的分類重疊法應用過渡選擇的實體，應於首次應用香港財務報告準則第17號時予以應用

有關預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料於下文敘述。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年) 的修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年) 之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須悉數確認收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂即將應用。香港會計師公會已於二零一六年一月剔除以往對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年) 的修訂的強制生效日期，新的強制生效日期將於聯營公司及合營企業會計的進一步審閱完成後釐定。然而，該等修訂可於現時應用。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第16號的修訂訂明賣方－承租人於計量售後回租交易中產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方－承租人不確認與其保留的使用權有關的任何損益金額。該等修訂自二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效，並將追溯應用於香港財務報告準則第16號首次應用日期(即二零一九年一月一日)之後簽訂的售後回租交易。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第1號的修訂*負債的流動或非流動分類*釐清將負債分類為流動或非流動的規定，尤其是釐定實體是否有權於報告期後延遲清償負債最少12個月。負債的分類不受實體行使其權利延遲清償負債的可能性影響。該等修訂亦釐清被視為清償負債的情況。於二零二二年，香港會計師公會頒佈二零二二年修訂，以進一步釐清(其中包括)，就貸款安排產生的負債契諾而言，僅實體須在報告日期或之前遵守的契諾方會影響負債的流動或非流動分類。此外，二零二二年修訂要求，當實體有權在報告期後12個月內延遲清償受限於該實體遵守未來契諾的負債時，其須對將貸款安排產生的負債分類為非流動進行額外披露。該等修訂於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效並將追溯應用。允許提早應用。提早應用二零二零年修訂的實體須同時應用二零二二年修訂，反之亦然。本集團現正評估該等修訂的影響，以及現有貸款協議是否須作出修改。根據初步評估，該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第1號的修訂*會計政策的披露*規定實體披露其重大會計政策資料，而非其重大會計政策。倘會計政策資料與載於實體財務報表的其他資料一併考慮時，其可以合理預期會影響一般用途財務報表的主要用戶基於該等財務報表作出之決策，則該資料屬重大。香港財務報告準則實務公告第2號的修訂為如何將重要性概念應用於會計政策披露提供指引。香港會計準則第1號的修訂於二零二三年一月一日或以後開始的年度期間生效，並允許提早應用。由於香港財務報告準則實務公告第2號的修訂所提供的指引並非強制性，該等修訂的生效日期為不必要。本集團現正重新審視會計政策披露，以確保與該等修訂貫徹一致。

香港會計準則第8號的修訂釐清會計估計變動與會計政策變動之間的區別。會計估計被定義為存在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額。該等修訂亦釐清實體如何使用計量技術及輸入數據編製會計估計。該等修訂於二零二三年一月一日或以後開始的年度期間生效，並適用於在該期間開始或以後出現的會計政策變動及會計估計變動。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則 (續)

香港會計準則第12號的修訂縮小香港會計準則第12號內首次確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減暫時差額的交易，如租賃及除役義務。因此，實體須就該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產 (前提是有足夠應課稅溢利) 及遞延稅項負債。該等修訂於二零二三年一月一日或以後開始的年度期間生效，並將適用於最早呈報比較期間開始時與租賃及除役義務有關的交易，任何累積影響確認為對該日保留溢利或其他權益組成部分的期初結餘的調整 (視情況而定)。此外，該等修訂即將應用於租賃及除役義務以外的交易。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.4 重大會計政策概要

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司指本集團長期擁有一般不少於20%股權表決權及有能力對其施加重大影響力的實體。重大影響力是指有權參與投資對象財務及經營政策的決定，但並非控制或共同控制該等政策。

合營企業指一種合營安排，對安排擁有共同控制權的訂約方據此對合營企業的資產淨值擁有權利。共同控制指按照合約協定對一項安排所共有的控制，共同控制僅在有關活動要求享有控制權的訂約方作出一致同意的決定時存在。

本集團於聯營公司及合營企業的投資乃採用權益會計法按本集團應佔的資產淨值減任何減值虧損後，在綜合財務狀況表中列賬。

本集團應佔聯營公司及合營企業的收購後業績及其他全面收入乃分別計入綜合損益及其他全面收入表。此外，當聯營公司或合營企業的權益內直接確認一項變動，則本集團會在綜合權益變動表確認其應佔的任何變動部分 (如適用)。本集團與其聯營公司或合營企業間交易的未變現盈利及虧損按本集團應佔該聯營公司或合營企業的投資撇銷，惟未變現虧損提供已轉讓資產減值的憑證則除外。

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資，則保留權益不會重新計量。否則，投資繼續以權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或合營企業的共同控制後，本集團以公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權後聯營公司或合營企業的賬面值與保留投資公平值及出售所得款項之間的任何差額，於損益確認。

2.4 重大會計政策概要 (續)

業務合併及商譽

業務合併乃以收購法入賬。轉讓的代價乃以收購日期的公平值計算，該公平值為本集團轉讓的資產、本集團自被收購方的前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益於收購日期的公平值總和。就各業務合併而言，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益 (屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔其資產淨值)。非控股權益的所有其他組成部分乃以公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

倘所收購的一組活動及資產包括一項投入及一個實質性過程，兩者共同對創造產出的能力作出重大貢獻，本集團釐定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承擔的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公平值重新計量，而任何所得收益或虧損則於損益中確認。

收購方所轉讓的任何或然代價按於收購日期的公平值確認。分類為資產或負債的或然代價以公平值計量，公平值變動於損益確認。分類為權益的或然代價並無重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益及本集團過往持有的被收購方股權的公平值總額，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的數額。如總代價及其他項目的總額低於所收購資產淨值的公平值，於評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行測試。本集團每年於十二月三十一日對商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，於業務合併所收購的商譽，乃自收購日期起分配至預期於合併的協同效益中受惠的本集團每個現金產生單位或各現金產生單位組，而不論本集團其他資產或負債有否轉撥至該等單位或單位組。

減值按與商譽有關的現金產生單位 (現金產生單位組) 可收回款額進行評估釐定。倘現金產生單位 (現金產生單位組) 的可收回款額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後撥回。

商譽分配至現金產生單位 (或現金產生單位組)，且該單位部分業務出售時，與售出業務有關的商譽將計入業務賬面值以釐定出售盈虧。於該等情況售出的商譽乃按所出售業務的相對價值及保留現金產生單位的部分計量。

2.4 重大會計政策概要 (續)

公平值計量

本集團於各報告期末以公平值計量若干金融資產。公平值指市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公平值計量所依據的假設為，出售資產或轉讓負債的交易乃於該資產或負債的主要市場進行，或如無主要市場，則於對該資產或負債最為有利的市場進行。本集團必須可進入該主要或最為有利的市場。計量資產或負債的公平值使用市場參與者於為該資產或負債定價時所依據的假設，即假設市場參與者按其最佳經濟利益行事。

非金融資產公平值的計量參考市場參與者可從使用該資產得到的最高及最佳效用，或把該資產售予另一可使用該資產得到最高及最佳效用的市場參與者以產生經濟效益。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠數據計量公平值，並盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中以公平值計量或披露的所有資產及負債，均以對整體公平值計量屬重要的最低等級輸入數據為基礎以公平值等級分類如下：

第一級 — 以相同資產或負債的活躍市場報價 (未經調整) 為基礎進行計量
第二級 — 根據估值方法 (對公平值計量屬重要的最低水平輸入數據可直接或間接觀察) 進行計量
第三級 — 根據估值方法 (對公平值計量屬重要的最低水平輸入數據不可觀察) 進行計量

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過重新評估分類 (基於對整體公平值計量屬重要的最低等級輸入數據) 而確定各等級之間是否已進行轉撥。

非金融資產減值

倘有跡象顯示出現減值或須就資產進行年度減值測試 (合約資產、遞延稅項資產及金融資產除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與公平值減出售成本二者之間的較高者計算，並就個別資產而釐定，除非有關資產並無產生大致獨立於其他資產或資產類別的現金流入，在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位而釐定。就測試現金產生單位減值而言，如可在合理及一致的基礎上進行分配，公司資產 (如總部大樓) 的一部分賬面值將分配予個別現金產生單位，否則分配予最小的現金產生單位組別。

減值虧損僅於資產賬面價值超逾可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場對貨幣時間價值的評估及資產特定風險的稅前折現率折現至現值。減值虧損於產生期間於損益內與減值資產功能一致的開支類別中扣除。

2.4 重大會計政策概要 (續)

非金融資產減值 (續)

於每個報告期末會就是否有任何跡象顯示過往確認的減值虧損不再存在或已可能減少作出評估。倘存有一種該等跡象，便估計可收回金額。除商譽外，僅於釐定資產的可收回金額的估計出現變動時，於過往確認的資產減值虧損方予以撥回。估計之可收回金額不得高於假定過往年度並無就該資產確認任何減值虧損所釐定的賬面值 (扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回於產生期間計入損益內。

關聯方

任何一方如屬以下情況，即視為本集團的關聯方：

(a) 該方為該名人士家族的人士或直系親屬，而該名人士
  (i) 控制或共同控制本集團；
  (ii) 對本集團有重大影響力；或
  (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理成員；

或

(b) 該方屬於符合下列任何條件的實體：
  (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
  (ii) 一間實體為另一實體 (或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司) 的聯營公司或合營企業；
  (iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
  (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
  (v) 該實體為離職後福利計劃，該計劃的受益人為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員；
  (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
  (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體 (或該實體的母公司) 主要管理成員；及
  (viii) 實體或一間集團之任何成員公司 (為集團之一部分) 向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備和折舊

物業、廠房及設備按成本扣除累計折舊及任何減值虧損列賬。倘一項物業、廠房及設備歸類為待售資產或屬待售出售組別之一部分，則不作折舊處理並根據香港財務報告準則第5號入賬，有關「持作出售之非流動資產」的會計政策對此已作進一步闡述。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及令資產達至其生產狀況及位置以作其擬定用途時任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後產生的開支，例如維修保養的成本，一般於產生期內在損益中扣除。在確認標準達成的情況下，主要檢測所產生的開支在資產賬面值中資本化為重置。倘大部分物業、廠房及設備須不時重置，則本集團會將有關部分確認為具特定使用年期的個別資產並會作出相應折舊。

2.4 重大會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備和折舊 (續)

每項物業、廠房及設備項目的折舊乃以直線法按其估計可使用年期攤銷其成本至估計剩餘價值計算。就此而使用的主要年利率如下：

租賃物業裝修	20%或租賃期內 (以較短為準)
傢具、裝置及設備	20%
汽車	20%

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期並不相同，該項目各部分的成本將按合理基礎分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度年底審核，並在適當情況下加以調整。

包括已初步確認的任何重要部分的物業、廠房及設備項目於被出售或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時終止確認。於資產終止確認年度因其出售或報廢並在損益確認的任何盈虧乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

無形資產 (商譽除外)

單獨收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併中所收購無形資產的成本為收購日期的公平值。無形資產的可使用年期乃評估為有限或無限。具有限年期的無形資產其後於可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產出現減值跡象時作減值評估。具有限可使用年期的無形資產的攤銷年期及攤銷方法須至少於每個財政年度年底審核。

具無限可使用年期的無形資產每年會個別或在現金產生單位級別作減值測試。該等無形資產並不予以攤銷。具無限年期的無形資產的可使用年期於每年作評估，以釐定無限可使用年期的評估是否繼續可靠。倘不再可靠，則可使用年期的評估自此按未來基準由無限年期更改為有限年期。

會所會籍

具無限可使用年期的會所會籍按成本減累計減值虧損列賬。

牌照

牌照按成本減任何減值虧損列賬，並於剩餘五年許可期內以直線法攤銷。

2.4 重大會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

客戶關係

客戶關係按成本減任何減值虧損列賬,並於其可使用年期六至八年期內以直線法攤銷。

競業禁止協議

競業禁止協議按成本減任何減值虧損列賬,並在其可使用年期五年期內以直線法攤銷。

研發成本

所有研究成本均於產生時自損益扣除。

開發新產品項目所產生的開支僅在下列情況下資本化並作遞延處理:本集團可確定完成該項無形資產以作使用或出售用途在技術上為可行;本集團有意完成該項無形資產,並能夠使用或出售該項資產;本集團可證明該項資產日後將如何產生經濟利益;完成該項目的可用資源充足以及有能力在開發過程中可靠地計量開支。不符合此等標準的產品開發開支在產生時支銷。

BIM平台及開發中的BIM平台為內部產生,按成本減任何減值虧損列賬,並自產品投入商業生產之日起計七年內以直線法攤銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利,則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項,而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量,並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收租賃獎勵。倘適用,使用權資產之成本亦包括拆除及移除相關資產或恢復相關資產或其所在場地之成本估算。使用權資產按直線法於租期及辦公物業及員工宿舍的估計可使用年期(介乎0.5至5年)內折舊。

倘於租期結束前租賃資產之擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權之行使,折舊則根據資產之估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租賃期內作出之租賃付款現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)。

2.4 重大會計政策概要 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債 (續)

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃付款而減少。此外，倘有任何修改 (即租期變動、租賃付款變動 (例如指數或利率變動導致日後租賃付款變動) 或購買相關資產的選擇權評估的變動)，則重新計量租賃負債的賬面值。

本集團的租賃負債於綜合財務狀況表中單獨披露。

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後以攤銷成本、按公平值透過其他全面收入及按公平值透過損益計量。

金融資產於初始確認時之分類乃視乎該等金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式而定。除並不包含重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資成分的實際權宜處理方法之貿易應收賬款外，本集團初始以公平值加上 (倘金融資產並非按公平值透過損益計量) 交易成本計量金融資產。並不包含重大融資成分或本集團已就此應用實際權宜處理方法之貿易應收賬款，乃按根據香港財務報告準則第15號按下文「收入確認」所載政策釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值透過其他全面收入分類及計量，就需要產生僅支付本金及未償還本金利息 (「SPPI」) 的現金流量。不論業務模式，具有並非SPPI之現金流量之金融資產按公平值透過損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式是指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否因收取合約現金流量、出售金融資產或兩者兼之而產生。按攤銷成本分類及計量的金融資產於一個目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公平值透過其他全面收入分類及計量的金融資產於一個目的為持有金融資產以收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式中持有。不在上述業務模式中持有的金融資產則按公平值透過損益分類及計量。

金融資產之所有一般買賣都在交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產之日期。一般買賣為購買或銷售一般須按照市場規定或慣例確定的期間進行資產交付的金融資產。

2.4 重大會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

其後計量

金融資產的其後計量視乎其以下分類而定：

按攤銷成本計量的金融資產 (債務工具)

以攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，於損益中確認收益及虧損。

按公平值透過損益計量的金融資產

按公平值透過損益計量的金融資產須以公平值於財務狀況表列賬，並將公平值的變動淨額於損益列賬。

該類別包括股本投資，本集團並無不可撤銷地選擇其按公平值透過其他全面收益分類。當付款權已確立，與股息相關之經濟利益很可能會流入本集團，且股息金額能夠可靠地計量時，分類為按公平值透過損益計量之金融資產之股權投資股息亦會作為其他收益於損益內確認。

終止確認金融資產

金融資產 (或如適用，金融資產其中一部分或一組類近金融資產其中部分) 主要在下列情況下終止確認 (即自本集團的綜合財務狀況表移除)：

- 自該資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取來自該資產的現金流量的權利，或已根據「轉遞」安排就向第三者承擔責任全數支付已收取現金流量，且無重大延誤，並且(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓該資產的控制權。

倘若已轉讓其自資產收取現金流量的權利或訂立轉遞安排，本集團會評估其有否保留該資產所有權的風險及回報以及其程度。當並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則本集團繼續按其持續參與該資產的程度確認已轉讓資產。就此而言，本集團亦將確認相關負債。已轉讓資產及相關負債的計量基準反映本集團保留的權利及責任。

持續參與指就已轉讓資產作出的一項擔保，按該項資產的原賬面值與本集團或須償還的最高代價的較低者計量。

金融資產減值

本集團確認對並非持作按公平值透過損益計量的所有債務工具預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 的所有撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值折現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

2.4 重大會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

一般方式

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月（12個月預期信貸虧損）可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提預期信貸虧損撥備。就初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口的餘下年期產生的信貸虧損計提減值撥備，不論違約的時間（全期預期信貸虧損）。

於各報告日期，本集團評估於初始確認時金融工具的信貸風險是否顯著增加。於進行評估時，本集團將金融工具於報告日期發生的違約風險與金融工具於初始確認日期發生的違約風險進行比較，並考慮無需過多成本或努力即可得之合理且可證明的資料，包括歷史及前瞻性資料。倘合約款項逾期超過30日，本集團認為信貸風險顯著增加。

倘合約款項已逾期1年，則本集團認為金融資產違約。本集團已根據合理及可證明的資料，包括本集團的信貸風險控制常規及逾期90日以上金融資產的過往回收率，推翻90日逾期的違約假設。然而，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收取未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

以攤銷成本計量的金融資產根據一般方式須予減值，並按以下為計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用簡化法（於下文詳述）的貿易應收賬款及合約資產除外。

階段1 — 金融工具的信貸風險自初步確認後並未顯著增加，且虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損金額計量

階段2 — 金融工具的信貸風險自初步確認後顯著增加，惟其並非已發生信貸減值的金融資產，且虧損撥備按相等於年限內預期信貸虧損金額計量

階段3 — 金融資產於報告日期為信貸減值（惟其並非購買或原已發生信用減值的金融工具），且虧損撥備按相等於年限內預期信貸虧損金額計量

簡化法

就不包含顯著融資組成部份或倘本集團應用不調整重大融資組成部份影響的實際方法的貿易應收賬款，本集團應用簡化法計算預期信貸虧損。根據簡化法，本集團並無追蹤信用風險的變動，反而於各報告日期根據年限內預期信貸虧損確認減值撥備。本集團已根據其以往信用虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

2.4 重大會計政策概要 (續)

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為貸款及借貸以及應付款項 (如適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，倘為貸款及借貸及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付賬款、其他應付款項及應計費用、計息銀行借款、其他計息借款及租賃負債。

其後以攤銷成本計量的金融負債（貸款及借貸）

初步確認後，計息貸款及借貸其後採用實際利率法以攤銷成本計量，惟折讓影響甚微，就此而言則按成本列賬。損益於負債終止確認時採用實際利率攤銷程序於損益內予以確認。

計量攤銷成本時，計及收購的任何折讓或溢價及屬實際利率不可分割部分的費用或成本。實際利率攤銷於損益入賬。

終止確認金融負債

金融負債於負債責任已解除或註銷或屆滿時終止確認。

當現有金融負債為同一貸款人以大致上不同條款的負債取代時，或現有負債的條款有重大修改時，有關交換或修改則被視為終止確認原有負債及確認一項新負債，而有關賬面值的差額乃於損益確認。

抵銷金融工具

於現時具有強制性法定權利可抵銷已確認金額及有意按淨額基準結算，或同時變現資產及清償負債時，金融資產及金融負債方會予以抵銷並於財務狀況表內呈報淨額。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款以及一般於購入後三個月內到期，可隨時轉換為已知金額現金但價值變動風險不大的短期高變現能力投資，減須按要求償還的銀行透支，為本集團現金管理的組成部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款 (包括定期存款及性質與現金相似而其使用不受限制的資產)。

撥備

倘因已發生之事件導致現時的責任 (法定或推定)，而支付該責任可能導致日後資源的外流，且對責任金額能夠可靠地估計，則確認為撥備。

當有重大折現影響時，會就預期須用作支付責任的未來開支於報告期末確認其現值作撥備。因時間推移所導致折現現值的增加金額，會計入損益中的融資成本。

2.4 重大會計政策概要 (續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。損益外確認的項目的相關所得稅於其他全面收入內確認，或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債乃根據報告期末已實施或大致上已實施的稅率 (及稅法)，並計及本集團經營所在國家現行詮釋及慣例，按預期可自稅務機關收回或向稅務機關繳付的金額計量。

於報告期末的資產及負債的稅基與其在財務報告賬面值之間的所有暫時性差異，須按負債法計提遞延稅項撥備。

除下述者外，本集團均會就所有應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債：

- 倘若遞延稅項負債產生自一項交易 (並非業務合併) 初始確認的商譽或資產或負債，而於該項交易進行時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及

- 就有關於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資的應課稅暫時性差異而言，倘若撥回暫時性差異的時間可以控制，以及暫時性差異不大可能在可見將來撥回。

本集團均會就所有可扣稅暫時性差異、承前未用稅收抵免及任何未用稅項虧損確認遞延稅項資產。除下述者外，遞延稅項資產僅限於日後很大可能出現應課稅溢利，用作抵銷該等可扣稅暫時性差異，以及可動用承前未用稅收抵免及未用稅項虧損時，方會確認：

- 倘若有關可扣稅暫時性差異的遞延稅項資產產生自一項交易 (並非業務合併) 初始確認的資產或負債，而於該項交易進行時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及

- 就有關於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資的可扣稅暫時性差異而言，僅會在暫時性差異很有可能在可見將來撥回，以及出現應課稅溢利可對銷該等暫時性差異時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，倘不再可能有足夠應課稅溢利用作抵銷全部或部分遞延稅項資產，則減少遞延稅項資產的賬面值。倘可能有足夠應課稅溢利令全部或部分遞延稅項資產收回時，則於各報告期末重新評估未確認的遞延稅項資產並予以確認。

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間的預期適用稅率，以於報告期末已實施或大致上已實施的稅率 (及稅法) 為基準計算。

2.4 重大會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

僅於本集團擁有依法執行權利，可抵銷即期稅項資產、即期稅項負債與遞延稅項資產及遞延稅項負債，而有關所得稅由同一稅務機關就同一稅務實體或不同稅務實體徵收，且該不同稅務實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需清償或有大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準結算即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債時，遞延稅項資產及遞延稅項負債予以對銷。

政府補助

政府補助於有合理保證確定其可收到且滿足一切附屬條件時以公平值確認。若補助與開支項目相關，則有關補助於其擬補償之成本支銷期間內按系統基準確認為收入。

收益確認

客戶合約收益

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認，其金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務有權可獲得之代價。

當合約代價包括可變金額時，代價金額按本集團透過向客戶轉移貨品或服務而有權換取之金額估計。可變代價於合約開始時估計，並於與可變代價相關的不明朗因素其後得以解決，已確認的累計收益金額極可能不會出現重大收益撥回前受限制。

倘合約包含融資部分，為客戶提供超過一年之重大利益，為向客戶轉移貨品或服務融資，收益按應收金額現值計量，當中以反映合約簽訂時本集團與客戶進行獨立融資交易之貼現率貼現。倘合約包含融資部分，為本集團提供超過一年之重大融資利益，根據合約確認之收益包括根據實際利率法就合約負債計算之利息開支。就客戶付款至轉移承諾貨品或服務期間為一年或以下之合約而言，按照香港財務報告準則第15號之實際權宜法，交易價格不就重大融資部份之影響進行調整。

綜合建築設計服務及BIM服務的合約

來自提供綜合建築設計服務及BIM服務的收益隨時間確認，並使用輸入法計量完成服務的進度，原因為本集團的履約產生或提升一項資產，而該項資產於產生或提升時由客戶控制。輸入法根據所產生的實際成本與滿足綜合建築設計服務及BIM服務的估計總成本的比例確認收益。

出售IT相關貨物

出售IT相關貨物的收益於資產控制權轉移至客戶時 (一般為IT相關貨物交付時) 於時間點確認。

2.4 重大會計政策概要 (續)

收益確認 (續)

其他收入

利息收入按應計基準以實際利率法將金融工具在預期可使用年期或較短期間 (倘適用) 的估計未來現金收入準確折現至金融資產的賬面淨值的利率確認。

股利收入於股東收取付款權利確立後確認，與股利相關的經濟利益很可能將流入本集團且股利金額可以可靠計量。

合約資產

合約資產乃就換取已向客戶轉讓的貨品或服務而收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價或付款到期前將貨品或服務轉讓予客戶，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，有關詳情載於金融資產減值的會計政策之中。

合約負債

合約負債於本集團將貨品或服務轉讓予客戶前收到客戶付款或付款到期 (以較早者為準) 時確認。合約負債於本集團履行合約時 (即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權時) 確認為收入。

股份付款

本公司設有一項購股權計劃，旨在向對本集團經營成功有所貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。本集團僱員 (包括董事) 以股份付款的方式收取酬金，而僱員提供服務以換取股本工具 (「股本結算交易」)。

於二零零二年十一月七日之後與僱員進行股本結算交易的成本乃參考授出當日的公平值計量。公平值由外聘估值師使用二項式模式釐定，更多詳情載於綜合財務報表附註29。

股本結算交易成本連同股本相應增幅於表現及／或服務條件達成期間於僱員福利開支中確認。於歸屬日前各報告期間結算日確認的股本結算交易的累計開支，反映歸屬期已屆滿的部分及本集團對將最終歸屬的股本工具數目的最佳估計。於某一期間在損益表扣除或計入之金額指於該期間期初及期末已確認之累計開支變動。

釐定獎勵的授出日期公平值時，不會計及服務及非市場表現條件，但會評估達成該等條件的可能性，作為本集團對將最終歸屬的股本工具數目的最佳估計。市場表現條件於授出日期公平值內反映。獎勵所附帶但並無相關服務要求的任何其他條件視為非歸屬條件。除非有另外的服務及／或表現條件，否則非歸屬條件於獎勵的公平值內反映，並將實時支銷獎勵。

2.4 重大會計政策概要 (續)

股份付款 (續)

因未能達致非市場表現及／或服務條件而導致最終並無歸屬的獎勵不會確認開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，則交易均被視為已歸屬，而不論市場或非歸屬條件是否達成，前提為所有其他表現及／或服務條件須已達成。

倘股本結算獎勵的條款經修訂而獎勵的原有條款已達成，則最少須確認猶如條款並無修訂的開支。此外，倘任何修訂導致以股份支付於修訂日期計量的總公平值有所增加或對僱員有利，則就該等修訂確認開支。

倘股本結算獎勵遭註銷，則被視為已於註銷日期歸屬，而任何尚未就獎勵確認的開支均即時確認。此包括本集團或僱員控制範圍內的非歸屬條件未達成的任何獎勵。然而，倘授出新獎勵代替已註銷獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷及新獎勵均按上一段所述被視為原有獎勵的修訂。

計算每股盈利時，未行使購股權的攤薄效應，反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為香港所有合資格僱員參加一項定額供款強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款乃基於僱員之基本薪金指定百分比計算，並根據強積金計劃的規則於應付時於損益扣除。強積金計劃的資產由一個獨立管理基金持有，與本集團的資產分開處理。本集團於該強積金計劃所作的僱主供款全數歸僱員所有。

本集團於中國內地所經營附屬公司的僱員須參與由當地市政府設立的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其工資成本若干比例向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，有關供款將於支付時於損益扣除。

借貸成本

借貸成本於其產生期間支銷。借貸成本包括實體因借貸資金產生的利息及其他費用。

股息

末期股息於股東大會上獲股東批准時確認為一項負債。

由於本公司的組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息，中期股息建議及宣派同步進行。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為一項負債。

2.4 重大會計政策概要 (續)

外幣

該等財務報表乃以本公司的功能貨幣港元列報。本集團內各實體均自行決定其功能貨幣，而各實體的財務報表所包含的項目均採用該功能貨幣計量。本集團內各實體所錄得外幣交易最初以交易當日各自的功能貨幣的現行匯率記錄。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目時產生的差額於損益中確認。

以外幣歷史成本計算的非貨幣項目按初步交易當日的匯率換算。以外幣公平值計算的非貨幣項目按計量公平值當日的匯率換算。換算非貨幣項目而產生的收益或虧損以公平值計量，按確認該項目的公平值變動的收益或虧損一致的方法處理 (即其他全面收入或損益已確認的項目的公平值收益或虧損，其匯兌差額亦分別於其他全面收入或損益確認)。

為釐定初步確認有關資產的匯率、終止確認非貨幣性資產或與預收代價相關的非貨幣性負債時的開支或收入，初步交易日期是指本集團初步確認非貨幣性資產或預收代價產生的非貨幣性負債的日期。如有多個預付或預收款項，則本集團須釐定各支付預付款項或收到預收款項的交易日期。

若干境外附屬公司、一間合資企業及一間聯營公司的功能貨幣為港元以外之貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的匯率換算為港元，而其損益則按交易當日現行匯率的相近匯率換算為港元。

換算產生的匯兌差額於其他全面收入確認，並累計計入匯兌波動儲備。出售境外業務時，有關該特定境外業務的其他全面收入部分已於損益確認。

收購境外業務產生的任何商譽及對因收購產生的資產及負債賬面值作出的任何公平值調整，均視作境外業務的資產及負債，並按結算匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期適用的匯率換算為港元。海外附屬公司於整個年度經常產生的現金流量按年度加權平均匯率換算為港元。

3. 重大會計判斷及估計

本集團編製財務報表，需管理層作出判斷、估計及假設，對報告日期的收入、開支、資產及負債以及其相關披露，以及或然負債的披露均有影響。有關該等假設及估計的不確定性可能會導致需要對未來受影響資產或負債的賬面值作出重大調整。

3. 重大會計判斷及估計(續)

判斷

本集團應用會計政策的過程中,除涉及估計的判斷外,管理層已作出以下對綜合財務報表所確認金額有最重大影響的判斷:

釐定對香港互聯立方的控制權

於二零一七年十一月,本集團認購香港互聯立方全部已發行股本的49%且視香港互聯立方為本集團的附屬公司。

認購事項完成後,本集團與香港互聯立方的股東訂立股東協議(「股東協議」)。根據股東協議,本集團就香港互聯立方的主要權利概述如下:

- 香港互聯立方的董事數目最多為五名,而本集團將有權委任及罷免三名董事以及委任香港互聯立方的董事會主席;
- 就香港互聯立方相關活動的任何董事會決議案須以大多數投票決定,且每名董事應有一票表決權;及
- 香港互聯立方的董事會須指示香港互聯立方的相關活動。各股東須促使香港互聯立方按照香港互聯立方董事會就相關活動所作出的所有決定行事或進行一切必要行動以使該等決定生效。

本公司董事對香港互聯立方控制的評估乃基於本集團單方面指示香港互聯立方相關活動的實際能力。經計及上文載列本集團就香港互聯立方的主要權利後,本公司董事得出結論,認為本集團對指示香港互聯立方的相關活動具有充足的主導投票權益,因而對香港互聯立方擁有控制權。

估計不確定因素

於報告期末關於日後關鍵假設及其他估計不確定因素之主要原因闡述如下。此等假設及不確定因素可能導致資產及負債賬面值於下一財政年度內面臨重大調整風險。

收益確認

本集團根據對綜合建築服務及BIM服務的履約進度採用輸入法隨時間確認合約收益,此方法乃基於至今已完成工程所產生的合約成本佔估計總合約成本的比例計量。因此,收益確認涉及重大判斷,並已作出估計以評估總合約成本及達成合約的進度,以就損失合約作出適當撥備。

管理層根據項目團隊經參考彼等過去在類似合約中的經驗及最新人力資源記錄以及管理層的最佳估計及判斷編製的最新可得預案,估計服務範圍變更、申索及合約工程(包括建築、園林景觀設計、城市規劃、室內設計、文物保育、IT諮詢及BIM服務)爭議的財務影響。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

收益確認(續)

由於業務合約性質使然,收入確認涉及相當程度的判斷。儘管管理層於合約進行期間檢討及修訂綜合建築服務及BIM服務合約的合約成本估計,但合約總成本的實際結果可能高於或低於估計,這將影響已確認的收益及溢利。

於年內,合約收益658,685,000港元(二零二一年:850,472,000港元)隨時間確認。進一步詳情載於財務報表附註4及5。

非金融資產減值評估

本集團至少每年釐定商譽是否出現減值,以及商譽何時存在減值跡象。此外,本集團於各報告期末評估其他非金融資產是否存在任何減值跡象。當有跡象顯示賬面值可能無法收回時,本集團會對非金融資產進行減值測試。此舉須估計商譽、其他非金融資產(例如物業、廠房及設備(包括使用權資產))及無形資產獲分配的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時,本集團必須估計現金產生單位的預期未來現金流量,並選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。

於二零二二年十二月三十一日,商譽、物業、廠房及設備(包括使用權資產)及無形資產的賬面值分別為15,287,000港元(二零二一年:15,655,000港元)、72,771,000港元(二零二一年:124,798,000港元)及10,230,000港元(二零二一年:11,434,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註12、14及15。

貿易應收賬款及合約資產減值評估

經考慮各貿易應收賬款及合約資產的內部信貸評級、賬齡及過往逾期狀況後,本集團使用撥備矩陣,透過將具有類似虧損模式的各類債務人分組,計算基於撥備矩陣的貿易應收賬款及合約資產的預期信貸虧損。

撥備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率。本集團會調校矩陣,以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。於各報告日期,會更新過往觀察所得違約率,並分析前瞻性估計的變動。此外,對信貸減值的貿易應收賬款單獨進行預期信貸虧損評估。

對過往觀察所得違約率、預測經濟條件及預期信貸虧損之間的相互關係作出評估是一項重大的估計。預期信貸虧損的金額易受情況及預測經濟條件的變動所影響。本集團過往的信貸虧損經驗及經濟條件預測亦未必能代表客戶將來的實際違約情況。於二零二二年十二月三十一日,貿易應收賬款及合約資產賬面值分別為213,851,000港元(二零二一年:228,442,000港元)及268,121,000港元(二零二一年:226,778,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註20及21。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

租賃－估計增量借款利率

本集團無法即時釐定租賃所隱含的利率，因此其採用增量借貸利率 (「增量借款利率」) 計量租賃負債。增量借款利率是本集團須按類似期限償還貸款的利率，而按類似擔保方式，本集團在類似經濟環境下獲得類似使用權資產價值的資產所需資金。因此，增量借款利率反映本集團「須支付」的內容，當沒有可觀察利率 (如未進行融資交易的附屬公司) 或需要作出調整以反映租賃條款及條件 (如租賃並非附屬公司的功能貨幣) 時，本集團需要作出估計。本集團於可獲得時使用可觀察輸入數據 (如市場利率) 估計增量借款利率，並須作出若干實體特定估計 (如附屬公司的獨立信貸評級)。

4. 經營分部資料

就資源分配及分部表現評估向本公司行政總裁 (即主要營運決策者 (「主要營運決策者」)) 呈報之資料集中於所提供服務之類型，而本集團兩個可呈報經營分部如下：

(a) 綜合建築設計服務分部從事提供建築設計、園林景觀設計、城市規劃、室內設計及文物保育服務；

(b) BIM服務分部從事提供BIM諮詢服務、IT諮詢服務、BIM專業培訓服務及BIM軟件開發。

管理層獨立監察本集團經營分部之業績，以對資源分配及表現評估作出有關決定。分部表現乃根據可呈報分部 (虧損) ／溢利評估，即計量經調整除稅前 (虧損) ／溢利。經調整除稅前 (虧損) ／溢利與本集團除稅前 (虧損) ／溢利的計量一致，惟若干其他收入、分佔一間合營公司虧損、應佔一間聯營公司之虧損、按公平值透過損益列賬的金融資產公平值變動虧損、若干購股權開支以及總部的企業開支不包括在有關計量之內。

分部間銷售及轉讓乃參考按當時現行市價向第三方進行銷售的銷售價格進行。

由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產或分部負債，故並無呈列有關分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

4. 經營分部資料 (續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	綜合建築設計服務 千港元	BIM服務 千港元	總計 千港元
分部收益 (附註5)			
收益確認的時間點			
指定時間點出售IT產品	–	23,982	23,982
隨時間而提供的服務	533,759	124,926	658,685
客戶合同收益	533,759	148,908	682,667
貨物或服務的類型			
建築設計服務	496,661	–	496,661
園林景觀設計、城市規劃、室內設計及文物保育服務	37,098	–	37,098
BIM服務	–	124,926	124,926
出售IT產品	–	23,982	23,982
客戶合同收益	533,759	148,908	682,667
分部間收益	–	4,592	4,592
分部收益	533,759	153,500	687,259
對賬：			
分部間收益對銷			(4,592)
外部收益			682,667
分部業績	(22,717)	20,946	(1,771)
對賬：			
其他未分配收入			573
應佔一間合營企業虧損			(8)
應佔一間聯營公司虧損			(168)
按公平值透過損益列賬的金融資產的公平值變動虧損			(2,849)
已確認購股權開支			(57)
其他未分配公司開支			(5,621)
除稅前虧損			(9,901)

4. 經營分部資料(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	綜合建築設計服務 千港元	BIM服務 千港元	總計 千港元
分部收益(附註5)			
收益確認的時間點			
指定時間點出售IT產品	–	11,518	11,518
隨時間而提供的服務	735,177	115,295	850,472
客戶合同收益	735,177	126,813	861,990
貨物或服務的類型			
建築設計服務	638,323	–	638,323
園林景觀設計、城市規劃、室內設計及文物保育服務	96,854	–	96,854
BIM服務	–	115,295	115,295
出售IT產品	–	11,518	11,518
客戶合同收益	735,177	126,813	861,990
分部間收益	–	9,281	9,281
分部收益	735,177	136,094	871,271
對賬：			
分部間收益對銷			(9,281)
外部收益			861,990
分部業績	3,993	16,029	20,022
對賬：			
其他未分配收入			1,943
應佔一間合營企業虧損			(490)
應佔一間聯營公司虧損			(12)
按公平值透過損益列賬的金融資產的公平值變動虧損			(550)
已確認購股權開支			(6,751)
其他未分配公司開支			(4,399)
除稅前溢利			9,763

4. 經營分部資料 (續)

其他分部資料：

	綜合建築設計服務 千港元	BIM服務 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
截至二零二二年十二月三十一日止年度				
應佔一間合營企業虧損	**–**	**–**	**8**	**8**
應佔一間聯營公司虧損	**–**	**–**	**168**	**168**
金融及合約資產減值虧損淨值	**3,430**	**1,670**	**–**	**5,100**
折舊及攤銷	**36,156**	**8,519**	**–**	**44,675**
出售物業、廠房及設備虧損	**535**	**–**	**–**	**535**
處置租賃的收益	**(726)**	**(80)**	**–**	**(806)**
融資成本	**4,569**	**326**	**19**	**4,914**
確認股本結算股份付款	**6,207**	**–**	**57**	**6,264**
資本開支*	**7,125**	**3,760**	**–**	**10,885**
截至二零二一年十二月三十一日止年度				
應佔一間合營企業虧損	–	–	490	490
應佔一間聯營公司虧損	–	–	12	12
金融及合約資產減值虧損淨值	4,268	939	–	5,207
折舊及攤銷	50,180	9,283	–	59,463
出售物業、廠房及設備虧損	1,138	–	–	1,138
處置租賃的收益	(3,253)	–	–	(3,253)
融資成本	4,962	113	85	5,160
確認股本結算股份付款	8,556	–	6,751	15,307
資本開支*	13,325	5,228	–	18,553

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備 (使用權資產除外) 以及無形資產。

4. 經營分部資料(續)

地區資料

下表載列有關(i)本集團外部客戶收益；及(ii)本集團的非流動資產(金融工具、遞延稅項資產及於合營公司的投資及於聯營公司的投資除外)的地區資料。

	外部客戶收益		非流動資產	
	二零二二年	二零二一年	**二零二二年**	二零二一年
	千港元	千港元	**千港元**	千港元
中國內地	**371,758**	570,798	**37,249**	70,458
香港	**277,421**	261,751	**62,018**	90,487
澳門	**750**	3,057	**–**	–
其他	**32,738**	26,384	**1,798**	2,812
	682,667	861,990	**101,065**	163,757

主要客戶資料

於截至二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日止年度，並無單一客戶銷售收益佔本集團總收益10%或以上。

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益指於年內確認就提供綜合建築設計服務及BIM服務所產生的合約收益。

5. 收益、其他收入及收益淨額 (續)

客戶合約履約責任

出售IT產品

履約責任於提供出售IT產品時達成，一般需於提供後30至90日內付款。

綜合建築設計服務及BIM服務

本集團向客戶提供綜合建築設計服務及BIM服務。當本集團創造或提升客戶於創造或提升資產時已控制的資產，則該等服務作為履約責任而隨時間確認。收益乃根據報告日期履約責任完成進度採用輸入法確認。

本集團的建築設計及BIM合約包括付款時間表，該時間表規定一旦完成若干指定里程，須於服務期間進行階段付款。本集團要求若干客戶提供佔合約總金額5%至10%不等的預付按金。合約負債於本集團提供任何服務前收取按金時確認，直至於特定合約確認的收益超過按金金額為止。

合約資產 (扣除同一份合約的合約負債) 於服務提供時隨期間確認，即本集團就提供服務有權收取的代價，而該等權利於本集團日後達成指定里程的表現後方可作實。當該等權利成為無條件，則合約資產會被轉撥至貿易應收賬款。倘本集團達成相關合約的指定里程，本集團通常會將合約資產轉撥至貿易應收賬款。授予個別客戶的信貸期一般為90日內，最多為出具發票後180日，此乃按個別情況進行考慮而釐定。

應收保留金於缺陷責任期屆滿前分類為合約資產，該期間為自實際服務完成日期起計六個月至一年不等。相關合約資產金額於缺陷責任期屆滿時重新分類至貿易應收賬款。缺陷責任期作為一項保證，保證所履行的服務符合協定的規範且保證不能單獨購買。

於十二月三十一日分配至剩餘履約責任 (未達成或部分未達成者) 的交易價格及預計確認收益的期限如下：

	二零二二年			二零二一年		
	綜合建築設計服務 千港元	**BIM服務 千港元**	**總計 千港元**	綜合建築設計服務 千港元	BIM服務 千港元	總計 千港元
一年以內	**509,322**	**71,542**	**580,864**	637,940	72,332	710,272
超過一年但不超過兩年	**300,758**	**38,253**	**339,011**	353,134	37,905	391,039
兩年以上	**713,710**	**70,018**	**783,728**	647,831	75,031	722,862
	1,523,790	**179,813**	**1,703,603**	1,638,905	185,268	1,824,173

年內因可變代價的限制就去年達成的履約責任確認的收益為7,236,000港元 (二零二一年：1,831,000港元)。

5. 收益、其他收入及收益淨額(續)

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
對其他收入及(虧損)／收益淨額的分析如下：		
其他收入		
銀行利息收入	**1,306**	1,480
政府補助	**12,749**	2,418
中國內地增值稅退稅	**894**	1,498
新型冠狀病毒肺炎相關租金寬減	**118**	131
其他	**1,916**	3,178
	16,983	8,705
(虧損)／收益淨額		
出售／撇銷物業、廠房及設備項目的虧損	**(535)**	(1,138)
處置租賃的收益	**806**	3,253
匯兌差額淨額	**(1,690)**	1,910
其他	**(306)**	–
	(1,725)	4,025
	15,258	12,730

6. 融資成本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
下列各項的利息開支：		
一銀行借款	**2,389**	1,440
一租賃負債(附註13)	**2,365**	3,613
一其他	**160**	107
	4,914	5,160

7. 除稅前（虧損）／溢利

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
除稅前 (虧損) ／溢利經扣除／(計入) 下列各項後得出：		
出售IT產品的成本	**16,709**	9,949
提供服務的成本	**557,531**	689,311
物業、廠房及設備折舊	**41,975**	57,354
無形資產攤銷[1]	**2,700**	2,109
核數師薪酬 (包括非核數服務酬金)	**1,880**	2,306
出售／撇銷物業、廠房及設備的虧損	**535**	1,138
處置租賃的收益	**(806)**	(3,253)
員工成本 (包括董事及最高行政人員薪酬)		
—薪金、津貼及其他福利	**443,666**	534,432
—股本結算股份付款	**6,264**	15,307
—退休福利計劃供款[2]	**21,585**	23,479
	471,515	573,218
減值確認：		
—貿易應收賬款淨額	**2,422**	3,909
—合約資產淨值	**2,678**	1,298
	5,100	5,207

附註：

(1) 計入服務成本。

(2) 概無沒收供款可由本集團作為僱主用於降低現有供款水平。

8. 董事及最高行政人員薪酬

(a) 董事及最高行政人員酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司 (披露董事利益資料) 規例第2分部，董事及最高行政人員於年內的薪酬如下：

	袍金 千港元	其他酬金 薪金、津貼及其他福利 千港元	表現相關花紅[4] 千港元	股本結算股份付款 千港元	退休計劃供款 千港元	總計 千港元
二零二二年						
執行董事[1]						
梁鵬程先生	**1,200**	**8,220**	**1,000**	**2,352**	**216**	**12,988**
劉江濤先生 (於二零二二年六月十六日獲委任)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
劉桂生先生 (於二零二二年六月十六日辭任)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
符展成先生 (「符先生」)[2]	**1,000**	**6,415**	**1,000**	**1,758**	**96**	**10,269**
王先生	**400**	**6,297**	**–**	**772**	**60**	**7,529**
劉勇先生	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
馬桂霖先生	**400**	**1,632**	**–**	**276**	**18**	**2,326**
	3,000	**22,564**	**2,000**	**5,158**	**390**	**33,112**
獨立非執行董事[3]						
盧偉雄先生	**168**	**–**	**–**	**–**	**–**	**168**
余熾鏗先生	**168**	**–**	**–**	**–**	**–**	**168**
蘇玲女士	**168**	**–**	**–**	**–**	**–**	**168**
	504	**–**	**–**	**–**	**–**	**504**
	3,504	**22,564**	**2,000**	**5,158**	**390**	**33,616**
二零二一年						
執行董事[1]						
梁鵬程先生	1,200	8,654	2,500	2,684	96	15,134
劉桂生先生[5]	–	–	–	5,138	–	5,138
符先生[2]	1,000	8,369	2,500	2,008	94	13,971
王先生	400	6,587	–	1,331	59	8,377
劉勇先生[5]	–	–	–	1,507	–	1,507
馬桂霖先生	400	1,824	–	525	18	2,767
	3,000	25,434	5,000	13,193	267	46,894
獨立非執行董事[3]						
盧偉雄先生	168	–	–	–	–	168
余熾鏗先生	168	–	–	–	–	168
蘇玲女士	168	–	–	–	–	168
	504	–	–	–	–	504
	3,504	25,434	5,000	13,193	267	47,398

8. 董事及最高行政人員薪酬 (續)

(a) 董事及最高行政人員酬金 (續)

附註：

(1) 上文所示的執行董事酬金與彼等提供有關管理本公司及本集團事務的服務有關。

(2) 符先生為本公司行政總裁，而上文所披露彼的酬金包括就彼作為行政總裁提供服務的酬金。

(3) 上文所示的獨立非執行董事酬金與彼等作為本公司董事提供的服務有關。

(4) 與表現掛鈎的獎金參照本集團截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的表現釐定。

(5) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，劉桂生先生及劉勇先生被沒收及取消彼等對已歸屬及未歸屬購股權的權利，因此，分別確認4,763,000港元及1,416,000港元因加速歸屬該等已取消購股權而產生的額外購股權開支。

於往年及本年度，根據本公司購股權計劃，若干董事因彼等向本集團提供服務而獲授購股權，進一步詳情載於綜合財務報表附註29。有關購股權的公平值 (已於歸屬期間於損益內確認) 乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載金額已於上述董事及最高行政人員的薪酬內披露。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，劉江濤先生、劉桂生先生及劉勇先生放棄其作為本公司執行董事身份有權收取的酬金分別為644,000港元 (二零二一年：無)、556,000港元 (二零二一年：1,200,000港元) 及400,000港元 (二零二一年：400,000港元)。除劉江濤先生、劉桂生先生及劉勇先生外，於截至二零二二年十二月三十一日止年度，概無董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬 (二零二一年：無)。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事或最高行政人員支付酬金，作為加入或加入本集團時的獎勵或離職補償。

(b) 五位酬金最高的僱員

在本集團五位酬金最高的人士中包括三名 (二零二一年：四名) 本公司董事 (包括本公司行政總裁) (其酬金已載列於上文)。餘下兩名 (二零二一年：一名) 酬金最高的僱員酬金如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
薪金、津貼及其他福利	**5,093**	2,723
表現相關花紅	**706**	609
退休計劃供款 (界定供款計劃)	**48**	18
股本結算股份付款	**286**	–
	6,133	3,350

非董事及非最高行政人員中薪酬最高的僱員的酬金介乎3,000,001港元至3,500,000港元 (二零二一年：3,000,001港元至3,500,000港元)。

9. 所得稅開支

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
所得稅開支包括以下各項：		
即期稅項：		
香港利得稅	**2,682**	3,031
中國內地企業所得稅 (「企業所得稅」)	**1,000**	4,094
以往年度香港利得稅撥備不足	**–**	255
	3,682	7,380
遞延稅項 (附註27)：	**(2,447)**	(2,122)
	1,235	5,258

香港利得稅乃就年內於香港產生的估計應課稅溢利按16.5% (二零二一年：16.5%) 稅率計提撥備，惟本集團的兩間附屬公司除外，其為自二零一八年／一九年起生效的利得稅兩級制項下的合資格實體。該等附屬公司首2,000,000港元 (二零二一年：2,000,000港元) 應課稅溢利按8.25% (二零二一年：8.25%) 的稅率繳稅，而餘下的應課稅溢利則按16.5%的稅率繳稅。其他地區應課稅溢利的稅項乃按本集團經營所在國家 (或司法權區) 的現行稅率計算。

中國內地企業所得稅已就年內於中國內地的估計應課稅溢利按25% (二零二一年：25%) 稅率計提撥備。本公司的全資附屬公司梁黃顧建築設計，作為前海深港現代服務業合作區的一間合資格企業，符合當地有關稅務機關的要求，有權於年內享有優惠稅率15% (二零二一年：15%)。本公司若干附屬公司符合小微企業普惠性稅收減免政策。首人民幣1,000,000元 (二零二一年：人民幣1,000,000元) 應納稅所得額減按25% (二零二一年：25%) 計入應納稅所得額，再按20% (二零二一年：20%) 的適用企業所得稅率繳稅；不低於人民幣1,000,000元 (二零二一年：人民幣1,000,000元) 且不超過人民幣3,000,000元 (二零二一年：人民幣3,000,000元) 的年度應納稅所得額減按50% (二零二一年：50%) 計入應納稅所得額，再按20% (二零二一年：20%) 的適用企業所得稅率繳稅。

9. 所得稅開支 (續)

按本集團註冊的司法權區法定稅率計算的除稅前 (虧損) ／溢利適用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
除稅前 (虧損) ／溢利	**(9,901)**	9,763
按香港利得稅稅率16.5% (二零二一年：16.5%) 計算的稅項 (附註)	**(1,634)**	1,611
於其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的影響	**772**	(148)
香港實體在中國內地所產生溢利不同稅率的影響	**347**	845
不可扣稅開支的稅務影響	**994**	3,736
毋須課稅收入的稅務影響	**(72)**	(638)
未確認稅項虧損的稅務影響	**417**	381
動用過往未確認稅項虧損	**(141)**	(866)
過往期間的即期稅項調整	**–**	255
按優惠稅率計算所得稅	**–**	(330)
其他	**552**	412
所得稅開支	**1,235**	5,258

附註：由於香港為本集團註冊的司法權區，故香港利得稅率用作本地稅率。

10. 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本及攤薄虧損的計算基準如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
虧損：		
計算每股基本及攤薄虧損時所用的本公司擁有人應佔虧損	**(18,797)**	(1,139)

	股份數目 二零二二年	二零二一年
股份：		
計算每股基本虧損時所用的年內已發行普通股加權平均數	**288,260,780**	288,260,780
攤薄－普通股加權平均數的影響：		
購股權	**–**	400,271
	288,260,780	288,661,051

計算截至二零二二年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損時由於具反攤薄作用，故並無假設本公司授出的購股權獲行使。

11. 股息

本公司於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度並無建議派付或派付末期股息。

12. 物業、廠房及設備

	使用權資產 千港元	租賃物業裝修 千港元	傢俱、裝置及設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
成本					
於二零二一年一月一日	202,683	20,498	59,601	1,920	284,702
添置	63,127	8,713	7,445	–	79,285
出售／撇銷	–	(1,675)	(1,253)	–	(2,928)
租賃修改	(470)	–	–	–	(470)
退租	(68,077)	–	–	–	(68,077)
匯兌調整	1,900	374	650	18	2,942
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	199,163	27,910	66,443	1,938	295,454
添置	3,749	4,902	3,889	–	12,540
出售／撇銷	–	–	(1,545)	–	(1,545)
於出售一間附屬公司時終止確認	(5,786)	(4,901)	(994)	–	(11,681)
退租	(11,062)	–	–	–	(11,062)
匯兌調整	(4,137)	(849)	(2,373)	(48)	(7,407)
於二零二二年十二月三十一日	181,927	27,062	65,420	1,890	276,299
累計折舊					
於二零二一年一月一日	86,519	16,347	45,057	1,888	149,811
年度支出	45,302	4,497	7,523	32	57,354
出售／撇銷	–	(786)	(1,004)	–	(1,790)
退租	(35,958)	–	–	–	(35,958)
匯兌調整	595	124	502	18	1,239
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	96,458	20,182	52,078	1,938	170,656
年度支出	32,426	3,476	6,073	–	41,975
出售／撇銷	–	–	(1,010)	–	(1,010)
於出售一間附屬公司時終止確認	(722)	(248)	(64)	–	(1,034)
退租	(3,716)	–	–	–	(3,716)
匯兌調整	(1,002)	(342)	(1,951)	(48)	(3,343)
於二零二二年十二月三十一日	123,444	23,068	55,126	1,890	203,528
賬面值					
於二零二二年十二月三十一日	58,483	3,994	10,294	–	72,771
於二零二一年十二月三十一日	102,705	7,728	14,365	–	124,798

13. 租賃

本集團作為承租人

本集團訂有辦公物業及員工宿舍的租賃合約。辦公物業及員工宿舍的租賃年期一般介乎半年至五年。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產於年內的賬面值及變動如下：

	辦公物業 千港元	員工宿舍 千港元	總計 千港元
於二零二一年一月一日	112,616	3,548	116,164
添置	60,898	2,229	63,127
租賃修改	(470)	–	(470)
退租	(31,745)	(374)	(32,119)
折舊支出	(42,741)	(2,561)	(45,302)
匯兌調整	1,398	(93)	1,305
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	99,956	2,749	102,705
添置	3,658	91	3,749
退租	(7,346)	–	(7,346)
於出售一間附屬公司時終止確認	(5,064)	–	(5,064)
折舊支出	(30,839)	(1,587)	(32,426)
匯兌調整	(2,959)	(176)	(3,135)
於二零二二年十二月三十一日	57,406	1,077	58,483

13. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

年內租賃負債賬面值及變動如下：

	租賃負債 千港元
於二零二一年一月一日的賬面值	119,425
新租約	62,705
租賃修改	(549)
退租	(35,372)
年內確認的利息增幅	3,613
支付款項	(43,894)
來自出租人的新型冠狀病毒肺炎相關租金寬減	(131)
匯兌調整	1,629
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日的賬面值	107,426
新租約	3,708
退租	(8,152)
於出售一間附屬公司時終止確認	(5,379)
年內確認的利息增幅	2,365
支付款項	(35,387)
來自出租人的新型冠狀病毒肺炎相關租金寬減	(118)
匯兌調整	(3,155)
於二零二二年十二月三十一日的賬面值	61,308

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
分析為：		
流動部分	**27,805**	35,257
非流動部分	**33,503**	72,169
	61,308	107,426

13. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債 (續)

租賃負債的到期情況分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
分析為：		
一年內或應要求	**27,805**	35,257
第二年	**23,911**	31,354
第三年至第五年 (包括首尾兩年)	**9,592**	40,815
	61,308	107,426

(c) 與租賃有關的於損益扣除／(計入) 的金額如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
租賃負債的利息	**2,365**	3,613
使用權資產折舊支出	**32,426**	45,302
退租收益	**(806)**	(3,253)
租賃修改收益	**–**	(79)
來自出租人的新型冠狀病毒肺炎相關租金寬減	**(118)**	(131)
於損益中確認的總金額	**33,867**	45,452

(d) 租賃的現金流出總額於財務報表附註32(c)披露。

14. 商譽

	梁黃顧建築設計 千港元	香港互聯立方 千港元	總計 千港元
成本及賬面值			
於二零二一年一月一日	4,544	10,961	15,505
匯兌調整	150	–	150
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	4,694	10,961	15,655
匯兌調整	(368)	–	(368)
於二零二二年十二月三十一日	4,326	10,961	15,287

就減值測試而言，商譽已分配至兩個現金產生單位(「現金產生單位」)，即梁黃顧建築設計現金產生單位及香港互聯立方現金產生單位。

於截至二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日止年度，管理層釐定其任何現金產生單位並無減值。

梁黃顧建築設計現金產生單位

商譽因於截至二零一一年十二月三十一日止年度收購梁黃顧建築設計75%股本權益而產生。梁黃顧建築設計於中國內地從事提供綜合建築設計服務。

14. 商譽 (續)

香港互聯立方現金產生單位

商譽10,463,000港元因於截至二零一七年十二月三十一日止年度收購香港互聯立方49%股本權益而產生。香港互聯立方從事BIM軟件開發、BIM諮詢服務及BIM專業人才培訓服務。

商譽498,000港元因於截至二零二零年十二月三十一日止年度香港互聯立方收購Accentrix 60%股本權益而產生。Accentrix Company Limited從事軟件開發。

各現金產生單位可收回金額已根據使用價值計算方法釐定。該計算方法使用根據管理層所批准涵蓋五年期的財務預算及適當的貼現率作出的現金流量預測。於五年期限以外的現金流量乃使用穩定的增長率推算。該增長率乃根據相關行業的增長預測計算，且不超過相關行業的平均長期增長率。所使用的貼現率為除稅前貼現率，反映了與相關單位有關的特定風險。

計算使用價值的其他主要假設與估計現金流入／流出 (包括預算收益及毛利率) 有關。該等估計乃根據各現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預期而作出。

二零二二年十二月三十一日

	梁黃顧建築設計	**香港互聯立方**
貼現率	**11.3%**	**13.2%**
可持續增長率	**2%**	**2%**

二零二一年十二月三十一日

	梁黃顧建築設計	香港互聯立方
貼現率	13.4%	13.1%
可持續增長率	2%	3%

本公司董事認為，可收回金額所依據的主要假設的任何可能合理變動不會導致現金產生單位的賬面值超過其於二零二二年及二零二一年十二月三十一日的各自可收回金額。

15. 無形資產

	開發中的軟件平台 千港元	軟件平台 千港元	牌照 千港元	客戶關係 千港元	會所會籍 千港元 (附註)	其他 千港元	總計 千港元
成本							
於二零二一年一月一日	354	8,727	4,528	4,349	280	61	18,299
添置	–	2,395	–	–	–	–	2,395
轉讓	(354)	354	–	–	–	–	–
匯兌調整	–	305	150	–	–	–	455
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	–	11,781	4,678	4,349	280	61	21,149
添置	–	2,094	–	–	–	–	2,094
匯兌調整	–	(859)	(367)	–	–	–	(1,226)
於二零二二年十二月三十一日	–	13,016	4,311	4,349	280	61	22,017
累計攤銷							
於二零二一年一月一日	–	1,287	4,528	1,573	–	3	7,391
年度支出	–	1,540	–	557	–	12	2,109
匯兌調整	–	65	150	–	–	–	215
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	–	2,892	4,678	2,130	–	15	9,715
年度支出	–	2,130	–	557	–	13	2,700
匯兌調整	–	(261)	(367)	–	–	–	(628)
於二零二二年十二月三十一日	–	4,761	4,311	2,687	–	28	11,787
賬面值							
於二零二二年十二月三十一日	–	8,255	–	1,662	280	33	10,230
於二零二一年十二月三十一日	–	8,889	–	2,219	280	46	11,434

附註：

因本集團可使用會所會籍的時間不限，故該會籍具無限可使用年期，因此，其將不會攤銷，直至其可使用年期於每年重新評估後釐定為有限為止。因此，會所會籍每年及每當有跡象顯示會出現減值時，均會進行減值測試。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，管理層經參考所報市價 (分類為公平值層級的第一級) 釐定會所會籍並無減值。

16. 於合營企業的投資

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應佔資產淨值	**3,822**	4,156

本集團的合營企業詳情如下：

名稱	註冊資本	註冊地點及營業地點	百分比 擁有權益	百分比 投票權	百分比 分佔利潤	主要活動
大雲灣	人民幣26,270,000元	中國內地	50%	50%	50%	提供智能城市顧問服務

於二零一九年八月十三日，本公司附屬公司Bertand Investments Limited與北京市市政工程設計研究總院有限公司（「北京市政總院」）訂立中外合資經營協議，以成立中外合資公司大雲灣智滙城市發展（深圳）有限公司，其將專注於粵港澳大灣區就智能城市發展提供顧問服務。

上述投資由本公司間接持有。由於合營夥伴雙方已分別於大雲灣的四名董事中委任兩名董事，故本集團對大雲灣實施共同控制，而餘下董事（屬合營夥伴雙方的獨立人士）則由合營夥伴雙方提名及委任。大雲灣的相關活動須獲得合營夥伴雙方的一致同意。

大雲灣的總投資成本為50,000,000港元，其中合營夥伴須認購合共30,000,000港元的股本。三分之一的注資須於二零一九年九月大雲灣註冊完成後支付，餘下的三分之二注資則須於30年內由合營夥伴雙方協定的日期支付。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團已付清5,000,000港元的大雲灣資本。

有關本集團合營企業採用權益法入賬的財務資料概要載列如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
現金及銀行結餘	**7,506**	8,285
其他流動資產	**138**	27
資產淨額	**7,644**	8,312
本集團於合營公司的權益的對賬：		
本集團擁有權的比例	**50%**	50%
投資的賬面價值	**3,822**	4,156
收益	**160**	184
利息收入	**404**	13
年內虧損	**(16)**	(980)
年內全面虧損總額	**(668)**	(699)

17. 於聯營公司的投資

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應佔資產淨值	**164**	355

本集團的聯營公司詳情如下：

名稱	註冊資本	註冊地點及營業地點	百分比 擁有權益	百分比 投票權	百分比 分佔利潤	主要活動
廣州慧思投資顧問有限公司	人民幣2,000,000元	中國內地	30%	30%	30%	提供項目發展顧問服務

於二零二一年十一月二十二日，本公司附屬公司C Cheng Investment Development Limited與其他投資者訂立股東協議，以成立合資公司廣州慧思投資顧問有限公司，其將專注於粵港澳大灣區就項目發展提供顧問服務。聯營公司註冊資本總額為人民幣2,000,000元。一半資本已繳足，剩餘資本須於二零六零年十二月三十一日前繳清。

有關本集團聯營公司採用權益法入賬的財務資料概要載列如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
流動資產	**607**	1,234
流動負債	**(59)**	(50)
資產淨額	**548**	1,184
本集團於聯營公司的權益的對賬		
本集團擁有權的比例	**30%**	30%
投資的賬面價值	**164**	355
年內虧損	**(560)**	(40)
年內全面虧損總額	**(636)**	(16)

18. 按公平值透過損益列賬的金融資產

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，按公平值透過損益列賬的金融資產為按公平值計量的上市股本投資。上市股本投資於香港及海外上市。該等上市股本投資因其持作買賣被分類為按公平值透過損益列賬的金融資產。

19. 預付款項、按金、其他應收款項及其他資產

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
預付款項		**18,974**	21,055
已付租金及公用事業按金		**11,800**	9,830
預付員工費用及墊付款項		**99**	451
其他應收款項	(a)	**23,383**	19,812
其他資產	(b)	**14,494**	18,701
		68,750	69,849
分析為			
非流動資產		**11,260**	11,870
流動資產		**57,490**	57,979
		68,750	69,849

附註：

(a) 於二零二二年十二月三十一日，其他應收款項包括提供一名獨立第三方的貸款7,600,000港元 (二零二一年：7,600,000港元)，該貸款由物業作抵押、利率為5.5%並須於一年內償還。

(b) 於二零二二年十二月三十一日的其他資產指位於中國內地持作出售物業，總賬面值為14,494,000港元 (二零二一年：18,701,000港元)。年內，本集團與若干客戶訂立安排，以便客戶透過其自有物業償付其應付本集團貿易賬款。本公司董事擬自報告期末起一年內出售該等物業。因此，該等物業確認為持作出售。

20. 貿易應收賬款

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應收票據	**4,097**	10,150
貿易應收賬款	**223,000**	230,075
	227,097	240,225
減值	**(13,246)**	(11,783)
	213,851	228,442

* 所持應收票據的到期日少於一年

本集團並無就其貿易應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信貸提升措施，且貿易應收賬款不計息。

於報告期末，貿易應收賬款 (包括應收票據) 基於發票日期的賬齡分析，並扣除虧損撥備如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
未開發票應收款項 (附註)	**64,131**	62,346
30日內	**54,445**	59,491
超過30日但少於90日	**21,753**	53,226
超過90日但少於180日	**29,468**	23,075
180日以上	**44,054**	30,304
	213,851	228,442

附註：金額指本集團有無條件權利收取尚未開發票的代價。

有關預期信貸虧損的披露規定載於財務報表附註38。

21. 合約資產

	二零二二年 十二月三十一日 千港元	二零二一年 十二月三十一日 千港元	二零二一年 一月一日 千港元
綜合建築設計服務	**211,694**	182,985	154,237
BIM服務	**60,886**	45,706	28,620
	272,580	228,691	182,857
減值	**(4,459)**	(1,913)	(615)
	268,121	226,778	182,242

合約資產主要與本集團就已提供而尚未開發票的服務收取代價的權利有關，乃由於有關權利須視乎本集團未來表現後，方可作實。合約資產將於有關權利成為無條件後轉撥至貿易應收賬款。

影響已確認合約資產金額的一般支付條款如下：

本集團的綜合建築設計服務及BIM服務合約包括一旦於服務期內達致若干特定里程碑則須作出階段付款的支付計劃。作為信貸風險管理政策的一部分，本集團要求若干客戶提供介乎合約總額5%至10%的預付按金。本集團通常在就有關合約達致特定里程碑時將合約資產轉撥至貿易應收賬款並列為「未開發票應收款項」。

本集團通常亦同意5%的合約價值的保固期介乎6個月至1年。該金額計入合約資產，直至保固期結束，原因為本集團須待服務完成後方有權取得該最終付款。結餘增加主要由於2019冠狀病毒疫情導致項目進度出現延誤，有關項目進度尚未達到合同約定的里程碑而無法開具賬單。

本集團將該等合約資產分類為流動資產，原因為本集團預期於其正常經營週期變現該等資產。有關預期信貸虧損的披露載於財務報表附註38。

22. 現金及銀行結餘

於二零二二年十二月三十一日，本集團以人民幣(「人民幣」)計值的現金及銀行結餘為118,729,000港元(二零二一年：150,520,000港元)。於中國內地持有的若干人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理條例》，本集團可透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按浮動利率(基於銀行每日存款利率)計息。短期定期存款的期限介乎一天至三個月不等(視乎本集團的即期現金需求而定)，並按各自的短期定期存款利率計息。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，銀行結餘按浮動利率0.01%至2.98%(二零二一年：0.01%至3.20%)計息。

23. 貿易應付賬款

於報告期末，基於發票日期的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
30日內	**5,324**	4,164
超過30日但少於90日	**4,869**	1,463
90日以上	**5,579**	4,286
	15,772	9,913

貿易應付賬款不計息，且通常於30日至60日期限內結清。本集團已制定財務風險管理政策，以確保所有應付款項於信貸時間框架內結付。

24. 其他應付款項及應計費用

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
已收來自客戶可退款的按金	**345**	658
應計薪資成本及獎金	**33,731**	71,939
應計費用	**1,553**	3,606
撥備	**2,160**	2,160
其他應付款項	**6,549**	7
其他應付稅項	**–**	31
	44,338	78,401
分析為		
非流動負債	**2,160**	–
流動負債	**42,178**	78,401
	44,338	78,401

其他應付款項為不計息，且平均期限為一個月。

25. 合約負債

	二零二二年 十二月三十一日 千港元	二零二一年 十二月三十一日 千港元	二零二一年 一月一日 千港元
綜合建築設計服務	**98,529**	91,801	94,475
BIM服務	**18,072**	11,677	6,661
	116,601	103,478	101,136

於本年度確認的與已結轉合約負債有關的收益如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
計入年初合約負債的已確認收益		
—綜合建築設計服務	**53,660**	53,863
—BIM服務	**8,762**	5,737
	62,422	59,600

影響已確認合約負債金額的一般支付條款如下：

當本集團在服務開始前收取按金，此舉將於合約開始時引致合約負債，直至就相關合約確認的收益超過按金金額為止。通常，本集團於服務開始前自若干客戶收取介乎合約總金額5%至10%的按金。

本集團認為預付款項包括融資部分。本公司董事認為，因考慮到相關集團實體的貨幣時間價值及信貸特徵，經調整金額屬並不重大。

26. 計息銀行借貸及其他計息借貸

(a) 計息銀行借貸

	二零二二年			二零二一年		
	實際利率(%)	到期日	千港元	實際利率(%)	到期日	千港元
即期						
循環銀行貸款 (附註(ii))	**香港銀行同業拆息 (「香港銀行同業拆息」) +1.95-2.3**	**循環**	**76,000**	香港銀行同業拆息 +1.95-2.3	循環	62,000
包含按要求償還條款的一年內償還銀行貸款的部分	**香港銀行同業拆息 +1.95/2.75**	**二零二三年**	**1,088**	香港銀行同業拆息 +1.95/2.75	二零二二年	3,684
	倫敦銀行同業拆息 (「倫敦銀行同業拆息」) +2.0	**二零二三年**	**1,922**	–	–	–
包含按要求償還條款的一年後償還銀行貸款的部分	**2.75**	**二零二四年至二零二六年**	**900**	2.75	二零二三年至二零二六年	1,987
			79,910			67,671

附註：

(i) 不計及任何按要求償還條款的影響及根據銀行借貸的到期日，銀行借貸須於下列期間償還：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
一年內或按要求	**79,010**	65,684
第二年	**409**	1,087
第三至第五年 (包括首尾兩年)	**491**	900
	79,910	67,671

(ii) 該筆款項按月循環，並須按貸款協議所載條款按要求償還。

(iii) 於二零二二年及二零二一年十二月三十一日所有銀行借貸均以港元計值。

26. 計息銀行借貸及其他計息借貸 (續)

(b) 其他計息借貸

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
於一年內或按要求	**3,995**	6,146
於第二年	**957**	843
於第三至第五年 (包括首尾兩年)	**1,097**	1,665
其他計息借貸	**6,049**	8,654
減：於一年內或按要求償還及分類為即期部分之款項	**(3,995)**	(6,146)
	2,054	2,508

所有其他計息借貸均為無抵押、於一至五年內按介乎3.00%至4.70% (二零二一年：3.27%至4.56%) 的利率計息及償還。該結餘以港元計值。

27. 遞延稅項

遞延稅項 (負債) ／資產於年內的變動情況如下：

	會計折舊與折舊撥備之間的差額 千港元	合約資產／合約負債 千港元	無形資產 千港元	進行中合約公平值調整 千港元	已歸屬但尚未行使的購股權 千港元	使用權資產／租賃負債 千港元	預期信貸虧損 千港元	稅項虧損 千港元	總計 千港元
於二零二一年一月一日	194	(390)	(1,299)	231	4,180	371	68	–	3,355
於損益 (扣除) ／計入的遞延稅項	71	451	(233)	(34)	1,081	43	646	97	2,122
於二零二一年十二月三十一日	265	61	(1,532)	197	5,261	414	714	97	5,477
於損益 (扣除) ／計入的遞延稅項	497	(652)	246	(3)	(555)	(97)	212	2,799	2,447
於二零二二年十二月三十一日	762	(591)	(1,286)	194	4,706	317	926	2,896	7,924

就於綜合財務狀況表內呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已予抵銷。以下為就財務申報而言的遞延稅項結餘分析：

27. 遞延稅項 (續)

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
遞延稅項資產	**8,364**	6,726
遞延稅項負債	**(440)**	(1,249)
	7,924	5,477

本集團並無就香港產生的累計稅項虧損17,725,000港元 (二零二一年：17,570,000港元) 及中國內地產生的累計稅項虧損1,668,000港元 (二零二一年：無) 確認遞延稅項資產，原因是不大可能於相關稅務司法權區及實體獲得可使用虧損抵銷的未來應課稅溢利。於香港產生的稅項虧損可無限期用於抵銷未來應課稅溢利，而於中國內地產生的稅項虧損用於抵銷產生虧損的公司的未來應課稅溢利時將於一至五年內屆滿。

根據企業所得稅法，於中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%預扣稅。有關規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國內地與外國投資者的司法權區訂立稅務條約，則可能適用較低的預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為5%。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司就二零零八年一月一日起產生的盈利派付股息繳納預扣稅。並無於綜合財務報表內就中國內地附屬公司保留溢利應佔的暫時差額137,437,000港元 (二零二一年：164,443,000港元) 作出遞延稅項撥備，原因為本集團能夠控制暫時差額撥回時間，且暫時差額可能不會於可見未來撥回。

28. 已發行股本

每股面值0.01港元的普通股	**股份數目**	**股本 千港元**
法定		
於二零二一年一月一日、二零二一年十二月三十一日、二零二二年一月一日及二零二二年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000
已發行及繳足		
於二零二一年一月一日、二零二一年十二月三十一日、二零二二年一月一日及二零二二年十二月三十一日	288,260,780	2,883

所有已發行股份於各方面享有同等地位。

29. 購股權計劃

本公司根據於二零一三年十二月五日通過的決議案採納購股權計劃，主要旨在激勵或獎勵對本集團作出貢獻的董事及合資格僱員及／或讓本集團聘請及挽留優秀僱員及吸引對本集團發展而言屬寶貴的人力資源，該計劃將於二零二三年十二月五日屆滿。在未獲本公司股東事先批准的情況下，根據購股權計劃可授出的購股權所涉及股份總數不得超過本公司於任何時間發行的股份的10%。向主要股東或獨立非執行董事或其各自聯繫人授出的購股權倘超過本公司股本之0.1%，或總值超過5百萬港元（按各授出日期的股份收市價計算），須獲本公司股東事先批准。所授出購股權須自授出日期起計一個月內接納，並就每份購股權支付1港元。購股權可自授出購股權日期起計至授出日期第十週年止任何時間內行使。行使價由本公司董事釐定，惟不少於以下最高者(i)本公司股份於授出日期的收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價；及(iii)本公司股份的面值。

29. 購股權計劃 (續)

根據購股權計劃授出的特定購股權類別詳情如下：

授出	承授人	授出日期	所授出的購股權數目	歸屬期	行使期	行使價	於授出日期的公平值
二零一七年授出2	執行董事	二零一七年九月二十八日	10,800,000	自二零一七年十一月二十四日至二零二二年九月二十七日	自二零二二年九月二十八日至二零二四年九月二十七日	2.49港元	0.96港元
二零一七年授出2	執行董事	二零一七年九月二十八日	3,100,000	自二零一七年九月二十八日至二零二零年九月二十七日	自二零二零年九月二十八日至二零二二年九月二十七日	2.49港元	0.85港元
二零一七年授出2	其他僱員	二零一七年九月二十八日	11,460,000	自二零一七年九月二十八日至二零二零年九月二十七日	自二零二零年九月二十八日至二零二二年九月二十七日	2.49港元	0.85港元
二零一八年授出	執行董事	二零一八年十一月一日	10,800,000	自二零一八年十二月十三日至二零二三年十月三十一日	自二零二三年十一月一日至二零二五年十月三十一日	2.33港元	0.88港元
二零一八年授出	執行董事	二零一八年十一月一日	3,200,000	自二零一八年十一月一日至二零二一年十月三十一日	自二零二一年十一月一日至二零二三年十月三十一日	2.33港元	0.83港元
二零一八年授出	其他僱員	二零一八年十一月一日	4,100,000	自二零一八年十一月一日至二零二一年十月三十一日	自二零二一年十一月一日至二零二三年十月三十一日	2.33港元	0.82港元
二零一九年授出	執行董事	二零一九年十一月二十八日	4,800,000	自二零一九年十一月二十八日至二零二二年十一月二十七日	自二零二二年十一月二十八日至二零二四年十一月二十七日	1.55港元	0.56港元
二零一九年授出	其他僱員	二零一九年十一月二十八日	4,100,000	自二零一九年十一月二十八日至二零二二年十一月二十七日	自二零二二年十一月二十八日至二零二四年十一月二十七日	1.55港元	0.59港元
二零一九年授出	執行董事	二零一九年十一月二十八日	13,500,000	自二零二零年二月五日至二零二二年十一月二十七日	自二零二二年十一月二十八日至二零二四年十一月二十七日	1.55港元	0.62港元
二零二零年授出	其他僱員	二零二零年十二月二十三日	3,500,000	自二零二零年十二月二十三日至二零二三年十二月二十二日	自二零二三年十二月二十三日至二零二五年十二月二十二日	0.88港元	0.32港元
二零二零年授出	執行董事	二零二零年十二月二十三日	4,800,000	自二零二零年十二月二十三日至二零二三年十二月二十二日	自二零二三年十二月二十三日至二零二五年十二月二十二日	0.88港元	0.32港元
二零二零年授出	執行董事	二零二零年十二月二十三日	8,500,000	自二零二一年三月五日至二零二三年十二月二十二日	自二零二三年十二月二十三日至二零二五年十二月二十二日	0.88港元	0.22港元

29. 購股權計劃(續)

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，僱員及董事持有的本公司購股權詳情如下：

	於二零二二年一月一日尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內失效／沒收	於二零二二年十二月三十一日尚未行使
二零一七年授出2	19,240,000	–	–	(12,740,000)	6,500,000
二零一八年授出	13,600,000	–	–	–	13,600,000
二零一九年授出	16,400,000	–	–	–	16,400,000
二零二零年授出	15,800,000	–	–	–	15,800,000
	65,040,000	–	–	(12,740,000)	52,300,000
於年終時可行使					40,500,000
每股加權平均行使價	1.83港元	–	–	2.49港元	1.67港元

於二零二一年三月五日，根據購股權計劃授出8,500,000份購股權及於該日期授出購股權的估計公平值為1,852,000港元。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，僱員及董事持有的本公司購股權詳情如下：

	於二零二一年一月一日尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內註銷	於年內失效／沒收	於二零二一年十二月三十一日尚未行使
二零一七年授出2	23,770,000	–	–	(4,500,000)	(30,000)	19,240,000
二零一八年授出	18,100,000	–	–	(4,500,000)	–	13,600,000
二零一九年授出	22,400,000	–	–	(6,000,000)	–	16,400,000
二零二零年授出	8,300,000	8,500,000	–	(1,000,000)	–	15,800,000
	72,570,000	8,500,000	–	(16,000,000)	(30,000)	65,040,000
於年終時可行使						20,240,000
每股加權平均行使價	1.98港元	0.88港元	–	1.99港元	2.49港元	1.83港元

29. 購股權計劃 (續)

公平值乃採用二項式期權定價模式計算。載入該模式的主要輸入數據如下：

	二零二零年授出（於二零二一年三月五日授出）執行董事
行使價	0.88港元
預期波幅	50.58%
預期年期	5年
無風險利率	0.87%
預期股息率	0%

預期波幅乃以過往數年本公司及可資比較公司的股價過往波幅釐定。根據管理層就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素的影響的最佳估計，模式使用的預期年期已獲調整。用於計算購股權公平值所用的變數及假設乃基於董事作出的最佳估計。購股權的價值隨著若干主觀假設的不同變數而變動。

計算公平值時概無列入已授出購股權的其他特質。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，12,740,000份 (二零二一年：30,000份) 購股權於歸屬期後失效及並無 (二零二一年：無) 購股權於歸屬期內被沒收。金額為11,029,000港元 (二零二一年：26,000港元) 的購股權已由購股權儲備轉撥至保留溢利。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，16,000,000份購股權於歸屬期被取消。由於加速該等已取消購股權的歸屬，已確認購股權開支6,179,000港元，且金額為12,284,000港元的購股權已由購股權儲備轉撥至保留溢利。

本公司就其授出的購股權確認截至二零二二年十二月三十一日止年度的開支6,264,000港元 (二零二一年：15,307,000港元)。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，有關一間非全資附屬公司購股權計劃的1,850份 (二零二一年：無) 購股權獲行使。該附屬公司的購股權計劃於本公司日期為二零一八年七月二十日的公告詳述。

於報告期末，本公司根據購股權計劃擁有52,300,000份尚未行使的購股權。根據本公司現有資本架構，悉數行使尚未行使的購股權將導致本公司發行52,300,000股額外普通股、額外股本及股份溢價分別為523,000港元及86,674,000港元 (未計發行開支)。

於該等財務報表獲批准日期，本公司根據購股權計劃擁有52,300,000份尚未行使的購股權，佔本公司於該日已發行股份約18.1%及根據購股權計劃可發行股份總數應為73,300,000股，佔當日已發行股份數的25.4%。

30. 出售一間附屬公司

於二零二二年四月，本集團與本公司董事及股東梁鵬程先生及符展成先生達成協議，以代價1,500,000港元出售本集團非全資附屬公司Nameless (Hong Kong) Limited（「Nameless」）的全部60%已發行股本。該交易已於二零二二年四月十二日完成。該交易並無收益或虧損確認。

於出售日期，所出售資產淨值如下：

	千港元
物業、廠房及設備	10,647
租賃按金	1,133
貿易及其他應收款項	2,098
銀行結餘及現金	1,154
貿易及其他應付款項	(6,546)
合約負債	(607)
租賃負債	(5,379)
所出售資產淨值	2,500
已出售本集團所持權益 (Nameless之60%)	1,500
以現金全數結付代價	(1,500)
出售一間附屬公司之收益	–

有關出售的現金流量分析如下：

	千港元
現金代價	1,500
已出售銀行結餘及現金	(1,154)
計入投資活動所得現金流量的現金及現金等價物流入淨額	346

31. 擁有部分權益的重大非控股權益的附屬公司

香港互聯立方 (本公司擁有44.9% (二零二一年：49%) 權益的附屬公司) 擁有重大非控股權益的詳情載列如下。下表列示香港互聯立方於調整公平值後及集團抵銷前的綜合財務資料概要，其已計入本集團的綜合財務報表：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收益	**153,500**	136,094
其他收入	**4,360**	988
總支出	**(139,611)**	(125,886)
年度溢利	**18,249**	11,196
擁有人應佔溢利	**18,126**	11,115
非控股權益應佔溢利	**123**	81
年度溢利	**18,249**	11,196
本公司擁有人應佔其他全面 (虧損) ／收入	**(4,363)**	1,853
非控股權益應佔其他全面 (虧損) ／收入	**(244)**	168
年度其他全面 (虧損) ／收入	**(4,607)**	2,021
本公司擁有人應佔全面收入總額	**13,763**	12,968
非控股權益應佔全面 (虧損) ／收入總額	**(121)**	249
年度全面收入總額	**13,642**	13,217
流動資產	**154,350**	112,100
非流動資產	**19,183**	14,818
總資產	**173,533**	126,918
流動負債	**(57,518)**	(36,367)
非流動負債	**(3,085)**	(1,291)
總負債	**(60,603)**	(37,658)
本公司擁有人應佔權益	**107,957**	85,912
非控股權益	**4,973**	3,348
權益總額	**112,930**	89,260
經營活動所得現金流量淨額	**45,534**	7,113
投資活動所用現金流量淨額	**(3,760)**	(4,459)
融資活動所用現金流量淨額	**(5,298)**	(4,868)
現金 (流出) ／流入淨額	**36,476**	(2,214)

32. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

除該等財務報表其他部分詳述的非現金交易外，本集團於年內擁有以下非現金交易：

年內，本集團就辦公室物業及員工宿舍租賃安排增加非現金新增使用權資產及租賃負債分別為3,708,000港元 (二零二一年：62,705,000港元) 及3,708,000港元 (二零二一年：62,705,000港元)。此外，本集團就辦公室物業之退租而產生的使用權資產及租賃負債之非現金扣減分別為7,346,000港元 (二零二一年：32,119,000港元) 及8,152,000港元 (二零二一年：35,372,000港元)。

年內，預付款項571,000港元 (二零二一年：1,890,000港元) 已透過其他計息借貸結算。

(b) 自融資活動產生的負債變動

	租賃負債 千港元	計息銀行借貸 千港元	其他計息借貸 千港元
於二零二一年一月一日	**119,425**	**58,519**	**2,063**
融資現金流量	**(40,281)**	**9,152**	**6,591**
新租賃	**62,705**	**–**	**–**
租賃修改	**(549)**	**–**	**–**
退租	**(35,372)**	**–**	**–**
利息開支	**3,613**	**–**	**–**
分類為經營現金流量的已付利息	**(3,613)**	**–**	**–**
從出租人取得與Covid-19相關的租金優惠	**(131)**	**–**	**–**
外匯變動	**1,629**	**–**	**–**
於二零二一年十二月三十一日	**107,426**	**67,671**	**8,654**
融資現金流量	**(33,022)**	**12,300**	**(2,605)**
新租賃	**3,708**	**–**	**–**
退租	**(8,152)**	**–**	**–**
出售一間附屬公司	**(5,379)**	**–**	**–**
利息開支	**2,365**	**–**	**–**
分類為經營現金流量的已付利息	**(2,365)**	**–**	**–**
從出租人取得與Covid-19相關的租金優惠	**(118)**	**–**	**–**
外匯變動	**(3,155)**	**(61)**	**–**
於二零二二年一月一日	**61,308**	**79,910**	**6,049**

32. 綜合現金流量表附註 (續)

(c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
營運業務內	**2,365**	3,613
融資業務內	**33,022**	40,281
	35,387	43,894

33. 資本承擔

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團就於一家合營企業的投資作出資本承擔10,000,000港元（已訂約但未於綜合財務報表撥備）。

34. 或然負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團提供為數6,551,000港元（二零二一年：4,136,000港元）的擔保，為一家銀行代表一間附屬公司就若干項目的履約責任所發行的服務履約債券提供擔保。

本公司董事認為，經考慮附屬公司違約的可能性甚微後，本集團財務擔保合約於初次確認及於報告期末的公平值並不重大。因此，並無於綜合財務狀況表中確認任何價值。

35. 關連人士交易

(a) 關連人士交易

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團就向北京市政總院及其附屬公司提供的綜合建築設計服務及BIM服務確認收益3,161,000港元（二零二一年：4,444,000港元）。於二零二二年十二月三十一日，本集團應收北京市政總院及其附屬公司的貿易應收賬款為840,000港元（二零二一年：2,246,000港元）。北京市政總院為本公司的主要股東。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團自北京市政總院租賃辦公室物業。應付每月租金乃由租賃雙方經參考獨立第三方可獲得的周邊地區類似物業的現行市場租金後按相互協定的基準釐定。於二零二二年十二月三十一日，該租賃已屆滿，因此，有關租賃的使用權資產零（二零二一年：743,000港元）及租賃負債零（二零二一年：765,000港元）已於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況表中確認。截至二零二二年十二月三十一日止年度，使用權資產折舊733,000港元（二零二一年：1,460,000港元）及租賃負債利息開支10,000港元（二零二一年：73,000港元）已計入綜合損益及其他全面收入表。

(b) 主要管理層成員薪酬

董事及其他主要管理層成員的薪酬於財務報表附註8披露。

除於本財務報表其他章節所披露外，根據上市規則第14章的規定，上述若干關連人士交易還構成本公司之非豁免關連交易，有關詳情已遵守上市規則第14A章規定於董事會報告一節項下披露。

36. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：

金融資產	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
按攤銷成本計量的金融資產		
計入預付款項、按金、其他應收款項及其他資產的金融資產	**35,183**	29,642
貿易應收賬款	**213,851**	228,442
現金及銀行結餘	**160,869**	198,128
	409,903	456,212
按公平值透過損益列賬的金融資產－強制以此計量	**11,974**	17,203
	421,877	473,415

金融負債	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
按攤銷成本計量的金融負債		
貿易應付賬款	**15,772**	9,913
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	**10,607**	6,431
計息銀行借貸	**79,910**	67,671
其他計息銀行借貸	**6,049**	8,654
租賃負債	**61,308**	107,426
	173,646	200,095

37. 金融工具的公平值及公平值層級

管理層已評估現金及銀行結餘、貿易應收賬款、貿易應付賬款、計入預付款項、按金、其他應收款項及其他資產的金融資產、計息銀行借貸、其他計息借貸的即期部分、計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公平值與其各自賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期或須按要求償還。

本集團的財務部在首席財務官的領導下負責決定金融工具公平值計量的政策及流程。財務總監直接向首席財務官及審核委員會匯報。於每個報告日，財務部會分析金融工具價值變動，並決定估值時使用的主要輸入數據。估值由首席財務官審查批准。估值過程及結果由審核委員會每年就中期及年度財務申報進行兩次討論。

金融資產及負債的公平值按該金融工具於自願雙方當前交易 (非被迫或清算性出售) 中可交換之金額列賬。估計公平值時採用以下方法及假設：

按金及其他借貸非即期部分的公平值乃透過使用具有相似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具現時可用利率將預期未來現金流量折現而計算。於二零二二年十二月三十一日，本集團自身對其他計息借貸的未履約風險所引致的公平值變動被評定為並不重大，按金及其他借貸非即期部分的公平值與賬面值相若。

公平值層級

下表列示本集團金融工具的公平值計量層級：

	於以下年份的公平值				
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	**公平值層級**	**估值技術及主要輸入數據**	**重大不可觀察輸入數據**
按公平值透過損益列賬的金融資產					
－上市股本投資	**11,974**	17,203	第一級	根據所報價格	不適用
	11,974	17,203			

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何按公平值計量的金融負債。

於二零二二年及二零二一年年內，就金融資產及金融負債而言，並無公平值計量於第一級與第二級之間轉撥，亦無轉入或轉出第三級。

38. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行借貸、其他計息借貸、現金及銀行結餘、貿易應收賬款、貿易應付賬款、計入預付款項、按金、其他應收款項及其他資產的金融資產以及直接自其營運產生的計入其他應付款項及應計費用的金融負債。

與該等金融工具有關的風險及如何減輕該等風險的政策載於下文。管理層管理及監察該等風險，確保可適時有效地實施適當措施。本集團金融工具產生的主要風險為市場風險 (包括利率風險、貨幣風險、信貸風險及流動資金風險)。

利率風險

本集團就浮息銀行結餘、無抵押銀行借貸及其他借貸面對現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團以港元計值的銀行借貸所產生的銀行結餘及其他借貸利率及香港銀行同業拆息率波動。本集團的政策為將其借款維持在浮動利率水平，以將公平值利率風險降至最低。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層監察利率風險，並將於預期出現重大利率風險時考慮採取其他必要行動。

敏感度分析

下文敏感度分析乃根據非衍生工具於報告期間結算日的利率風險而釐定。該分析假設於報告期間結算日尚未清償的金融工具於整個年度尚未清償而編製。向主要管理層人員內部報告利率風險時使用50個基點的上下浮動，此為管理層對利率合理可能變動的評估。由於本公司董事認為，浮動利率銀行結餘所產生的現金流量利率風險並不重大，故敏感度分析並不包括銀行結餘。

假設利率上升／下降50個基點，而所有其他變數維持不變，則本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的除稅後虧損應減少／增加359,000港元 (二零二一年：289,000港元)。此乃主要由於本集團就其浮息銀行及其他借貸借貸所面臨的利率風險。

貨幣風險

本集團若干按公平值透過損益列賬的金融資產、貿易應收賬款、現金及銀行結餘以及其他應付款項以外幣計值，導致本集團面臨外幣風險。本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層會監控外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

38. 財務風險管理目標及政策 (續)

貨幣風險 (續)

下表列示於報告期間結算日，在所有其他變數維持不變的情況下，本集團除稅前虧損對人民幣匯率合理可能變動的敏感度。

	外幣匯率變動 %	除稅前溢利增加／（減少）千港元
二零二二年		
倘港元兌人民幣貶值	**5%**	**1,541**
倘港元兌人民幣升值	**5%**	**(1,541)**

	外幣匯率變動 %	除稅前溢利增加／(減少) 千港元
二零二一年		
倘港元兌人民幣貶值	5%	1,711
倘港元兌人民幣升值	5%	(1,711)

信貸風險及減值評估

於二零二二年十二月三十一日，本集團因對手方未能履行責任而蒙受財務虧損的最大信貸風險來自綜合財務狀況表所列各自已確認金融資產的賬面值。

客戶合約產生的貿易應收賬款及合約資產

於二零二二年十二月三十一日，本集團以項目地理位置劃分的信貸風險主要集中於中國內地，其佔貿易應收賬款155,300,000港元 (二零二一年：168,283,000港元)。

本集團的集中信貸風險來自其主要客戶。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶的收益合共佔總收益24.0% (二零二一年：26.0%)。於二零二二年十二月三十一日，應收彼等款項餘額約為10,966,000港元 (二零二一年：27,875,000港元)，即佔貿易應收賬款5.1% (二零二一年：12.2%)。該等主要客戶主要為具有良好聲譽的香港及中國內地地產發展商。

為減低信貸風險，本集團管理層已委派一組人員負責決定信貸限額及信貸審批。於接納任何新客戶前，本集團使用內部信貸評分系統以評估準客戶的信貸質素。本集團會每年一次審閱客戶的評分。其他監察程序已制定，以確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，本集團根據預期信貸虧損模式對包括貿易應收賬款及合約資產在內的餘額按撥備矩陣進行減值評估。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅減少。

38. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

銀行結餘

由於對手方為獲國際信貸評級機構給予高信貸評級的銀行，故銀行結餘的信貸風險有限。

其他應收款項

本集團考慮到其他應收款項的信貸風險自初次確認以來並無大幅增加，且基於本集團對各對手方的違約風險評估根據十二個月預期信貸虧損法評估預期信貸虧損率。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團評估其他應收款項的預期信貸虧損率並不重大。因此，概無就其他應收款項確認虧損撥備。

本集團的內部信貸風險評級包括以下類別：

內部信貸評級	說明	貿易應收賬款／合約資產	其他金融資產
高	交易方為跨國公司、上市公司或公營部門實體，其根據內部制定或外部來源的資料，違約風險低	整個存續期預期信貸虧損—非信貸減值	十二個月預期信貸虧損
中等	對手方為非上市實體或中小型實體	整個存續期預期信貸虧損—非信貸減值	十二個月預期信貸虧損
低	自初次確認以來根據內部制定或外部來源的資料，信貸風險有大幅增長	整個存續期預期信貸虧損—非信貸減值	整個存續期預期信貸虧損—非信貸減值
虧損	有證據表明資產已出現信貸減值	整個存續期預期信貸虧損—信貸減值	整個存續期預期信貸虧損—信貸減值
撇銷	有證據表明債務人陷入嚴重財務困難且本集團收回款項的希望渺茫	整個存續期預期信貸虧損—信貸減值	整個存續期預期信貸虧損—信貸減值

38. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

下表載列本集團金融資產及合約資產的信貸風險敞口詳情，根據預期信貸虧損評估而定：

	附註	外部信貸評級	內部信貸評級	十二個月或整個存續期預期信貸虧損	二零二二年總賬面值 千港元	二零二二年總賬面值 千港元	二零二一年總賬面值 千港元	二零二一年總賬面值 千港元
按攤銷成本列賬的金融資產								
貿易應收賬款[1]	20	**不適用**	**高**	**整個存續期預期信貸虧損（撥備矩陣）**	**138,552**		128,165	
			中等	**整個存續期預期信貸虧損（撥備矩陣）**	**67,345**		85,025	
			低	**整個存續期預期信貸虧損（撥備矩陣）**	**7,051**		7,956	
			虧損	**信貸減值**	**10,052**	**223,000**	8,929	230,075
應收票據	20	**不適用**	**高**	**十二個月預期信貸虧損**	**4,097**	**4,097**	10,150	10,150
銀行結餘	22	**A-3至A-1+**	**不適用**	**十二個月預期信貸虧損**	**160,869**	**160,869**	198,128	198,128
租金及公用事業按金[2]	19	**不適用**	**高**	**十二個月預期信貸虧損**	**11,800**	**11,800**	9,830	9,830
其他應收款項[2]	19	**不適用**	**高**	**十二個月預期信貸虧損**	**23,383**	**23,383**	19,812	19,812
其他項目								
合約資產[1]	21	**不適用**	**高**	**整個存續期預期信貸虧損（撥備矩陣）**	**171,781**		161,125	
			中等	**整個存續期預期信貸虧損（撥備矩陣）**	**94,765**		65,300	
			低	**整個存續期預期信貸虧損（撥備矩陣）**	**4,297**		1,600	
			虧損	**信貸減值**	**1,737**	**272,580**	666	228,691

附註：

1. 就貿易應收賬款及合約資產而言，本集團已應用簡化方式以根據整個存續期預期信貸虧損計量虧損撥備。除信貸減值的債務人外，本集團決定通過使用撥備矩陣將該等項目的預期信貸虧損按內部信貸評級歸類。

2. 就內部信貸風險管理目的而言，本集團使用過往到期資料以評估自初次確認以來信貸風險是否已大幅增長。

38. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

貿易應收賬款及合約資產於十二月三十一日的信貸風險敞口資料如下：

總賬面值

內部信貸評級	平均虧損比率	二零二二年 貿易應收賬款 千港元	合約資產 千港元	平均虧損比率	二零二一年 貿易應收賬款 千港元	合約資產 千港元
級別1-5：高	**0.16%**	**138,552**	**171,781**	0.16%	128,165	161,125
級別6：中等	**1.42%**	**67,345**	**94,765**	0.94%	85,025	65,300
級別7-8：低	**23%-39%**	**7,051**	**4,297**	16.39-32%	7,956	1,600
級別9：虧損	**50%-100%**	**10,052**	**1,737**	50-100%	8,929	666
		223,000	**272,580**		230,075	228,691

估計虧損比率乃根據過往觀察所得違約比率就債務人的預期可使用年期而作出估計，並就毋需過多成本或工作而取得的前瞻性資料作出調整。管理層定期審閱分類以確保特定債務人的相關資訊已更新。

根據簡化方式就貿易應收賬款確認的整個存續期預期信貸虧損的變動如下：

	二零二二年 整個存續期預期信貸虧損（非信貸減值） 千港元	整個存續期預期信貸虧損（信貸減值） 千港元	總計 千港元	二零二一年 整個存續期預期信貸虧損(非信貸減值) 千港元	整個存續期預期信貸虧損(信貸減值) 千港元	總計 千港元
於年初	**2,854**	**8,929**	**11,783**	2,434	5,153	7,587
轉撥至信貸減值	**(3,757)**	**3,757**	**–**	(477)	477	–
減值虧損撥備	**7,409**	**–**	**7,409**	1,162	3,175	4,337
減值虧損撥回	**(2,645)**	**(2,342)**	**(4,987)**	(428)	–	(428)
匯兌調整	**(667)**	**(292)**	**(959)**	163	124	287
於年末	**3,194**	**10,052**	**13,246**	2,854	8,929	11,783

38. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

總賬面值 (續)

根據簡化方式就合約資產確認的整個存續期預期信貸虧損的變動如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
於年初	**1,913**	615
減值虧損撥備	**2,678**	1,298
匯兑調整	**(132)**	–
於年末	**4,459**	1,913

流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團監察及維持管理層視為充足的現金及現金等價物水平，以為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動引起的影響。管理層監察計息銀行借貸的使用情況，並確保遵守貸款契諾。

於二零二二年十二月三十一日，本集團有未動用銀行融資84,000,000港元(二零二一年：58,000,000港元)。銀行可隨時立即修訂、撤回、終止、取消、暫停或要求償還全部或任何部分融資或修訂該等融資適用的條款。

38. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

下表列示於報告期間結算日，本集團金融負債按合約未貼現付款計算的利息及本金現金流量的到期情況。倘利息流量為浮動利率，則未貼現金額按報告期間結算日的利率曲線計算。

	加權平均利率 %	按要求或少於一年 千港元	一年以上兩年以下 千港元	兩年以上五年以下 千港元	未貼現現金流量總額 千港元	於十二月三十一日的賬面值 千港元
二零二二年						
貿易應付賬款	**不適用**	**15,772**	**–**	**–**	**15,772**	**15,772**
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	**不適用**	**10,607**	**–**	**–**	**10,607**	**10,607**
租賃負債	**3.86**	**29,093**	**24,531**	**9,777**	**63,401**	**61,308**
計息銀行借貸	**6.37**	**79,910**	**–**	**–**	**79,910**	**79,910**
其他計息借貸	**3.13**	**4,148**	**1,109**	**1,272**	**6,529**	**6,049**
		139,530	**25,640**	**11,049**	**176,219**	**173,646**
二零二一年						
貿易應付賬款	不適用	9,913	–	–	9,913	9,913
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	不適用	6,431	–	–	6,431	6,431
租賃負債	3.58	37,742	32,853	42,016	112,611	107,426
計息銀行借貸	2.19	67,671	–	–	67,671	67,671
其他計息借貸	3.12	6,275	972	1,920	9,167	8,654
		128,032	33,825	43,936	205,793	200,095

38. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

附註：

本集團上述計息銀行借貸包括賬面值為79,910,000港元 (二零二一年：67,671,000港元) 的定期貸款及循環貸款。貸款協議包含令銀行有權無條件可隨時要求償還貸款的條款，據此，就上述到期情況而言，總金額分類為「按要求償還」。

儘管有上述條款，董事認為該等貸款不會於報告期間結算日起計12個月內被要求全數償還。彼等認為該等貸款將會按貸款協議所載的到期日償還。此評估乃基於：本集團於財務報表批准日期的財務狀況、並無發生違約事件以及本集團以往均準時按期還款。

根據包含按要求償還條款的貸款條款，該等貸款於十二月三十一日的到期情況 (基於合約未貼現付款及不考慮任何按要求償還條款的影響) 如下：

	加權平均利率 %	按要求或少於一年 千港元	一年以上兩年以下 千港元	兩年以上五年以下 千港元	未貼現現金流量總額 千港元	於十二月三十一日的賬面值 千港元
二零二二年						
計息銀行借貸	**7.33**	**79,539**	**429**	**500**	**80,468**	**79,910**
二零二一年						
計息銀行借貸	2.19	65,763	1,123	928	67,814	67,671

資本風險管理政策及目標

本集團管理層管理資本的目標為通過優化債務及權益結餘保障本集團有能力持續經營，以為股東提供回報及支持業務未來發展。本集團策略與去年維持不變。

本集團資本架構由債務淨額 (包括綜合財務報表附註26所披露的無抵押銀行借貸及其他借貸) 組成，扣除現金及銀行結餘以及本公司擁有人應佔權益，包括已發行股本、儲備及保留溢利。

本集團通過派付股息、發行新股份及發行新債務或贖回現有債務定期檢討資本架構及管理其整體架構。

39. 本公司財務狀況表

本公司於報告期間結算日的財務狀況表資料如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動資產		
於附屬公司的投資	**79,756**	69,116
應收附屬公司款項	**149,571**	154,604
非流動資產總額	**229,327**	223,720
流動資產		
其他應收款項	**–**	280
應收附屬公司款項	**66,537**	66,462
現金及銀行結餘	**19,093**	20,418
流動資產總額	**85,630**	87,160
流動負債		
應計費用	**2,082**	765
計息銀行借貸	**–**	1,944
流動負債總額	**2,082**	2,709
流動資產淨值	**83,548**	84,451
資產淨值	**312,875**	308,171
權益		
已發行股本	**2,883**	2,883
儲備 (附註)	**309,992**	305,288
權益總額	**312,875**	308,171

39. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司的儲備概述如下：

	股份溢價 千港元	購股權儲備 千港元	保留溢利／(累計虧損) 千港元	總計 千港元
於二零二一年一月一日	283,501	30,613	(15,793)	298,321
年內虧損及全面虧損總額	–	–	(8,340)	(8,340)
股本結算購股權安排	–	15,307	–	15,307
轉撥購股權儲備至保留溢利		(26)	26	–
註銷購股權	–	(12,284)	12,284	–
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	283,501	33,610	(11,823)	305,288
年內虧損及全面虧損總額	–	–	(1,560)	(1,560)
股本結算購股權安排	–	6,264	–	6,264
轉撥購股權儲備至保留溢利	–	(11,029)	11,029	–
於二零二二年十二月三十一日	283,501	28,845	(2,354)	309,992

40. 財務報表的批准

財務報表已於二零二三年三月二十九日經董事會批准及授權刊發。

財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	**二零二二年 千港元**
業績					
收益	671,598	685,091	717,172	861,990	**682,667**
年內溢利(虧損)	51,182	(10,582)	14,243	4,505	**(11,136)**
每股盈利／(虧損)					
基本(港仙)	16.3	(4.06)	3.29	(0.40)	**(6.52)**
攤薄(港仙)	16.2	(4.06)	3.29	(0.39)	**(6.52)**

	於十二月三十一日				
	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	**二零二二年 千港元**
資產及負債					
資產總值	668,036	799,402	884,269	903,524	**834,203**
負債總額	(217,299)	(352,212)	(391,195)	(381,472)	**(328,581)**
	450,737	447,190	493,074	522,052	**505,622**
本公司擁有人應佔權益	421,867	413,641	446,473	468,912	**440,898**
非控股權益	28,870	33,549	46,601	53,140	**64,724**
	450,737	447,190	493,074	522,052	**505,622**