

# 中化化肥控股有限公司 SINO FERT HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司) 股份代號: 297

年度報告  
2022



與中國  
現代農業  
共同成長



# 目錄

- 2 釋義
- 4 公司簡介和企業信息
- 7 財務摘要
- 10 主席致辭
- 12 大事記
- 18 經營管理回顧與展望
- 28 管理層討論與分析
- 42 董事及高管層
- 47 企業管治報告
- 76 董事會報告
- 95 獨立核數師報告
- 101 綜合損益及其他全面收益表
- 103 綜合財務狀況表
- 106 綜合權益變動表
- 108 綜合現金流量表
- 111 綜合財務報表附註
- 204 五年財務概要



在本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「審核委員會」	本公司審核委員會，其於一九九九年由董事會成立
「董事會」	本公司董事會
「公司細則」	本公司不時修訂、修改或補充之公司細則
「中國化工」	中國化工集團有限公司
「本公司」	中化化肥控股有限公司，一家於一九九四年五月二十六日在百慕達註冊成立之有限公司，其普通股在聯交所上市
「關連人士」	具有上市規則所賦予之涵義
「關連交易」	具有上市規則所賦予之涵義
「持續關連交易」	具有上市規則所賦予之涵義
「控股股東」	具有上市規則所賦予之涵義
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》
「企業管治委員會」	本公司企業管治委員會，其於二零一二年由董事會成立
「新冠疫情」	新型冠狀病毒疫情
「董事」	本公司董事
「肥易通」	一個產業生態服務平台
「本集團」	本公司及其附屬公司
「港幣」	港幣，香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區

詞彙	釋義
「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「澳門」	中國澳門特別行政區
「標準守則」	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	本公司提名委員會，其於二零零五年由董事會成立
「中國」	中華人民共和國，僅就本年報而言，不包括香港、澳門及台灣
「薪酬委員會」	本公司薪酬委員會，其於二零零五年由董事會成立
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	本公司股本中每股面值港幣0.10元之普通股
「新加坡」	新加坡共和國
「現代農業」	中化現代農業有限公司
「中化化肥」	中化化肥有限公司
「中化財務」	中化集團財務有限責任公司
「中國中化」	中國中化控股有限責任公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	具有上市規則所賦予之涵義
「先正達集團」	先正達集團股份有限公司
「美元」	美元，美利堅合眾國法定貨幣
「%」	百分比



# 公司簡介和企業信息

## 公司簡介

中化化肥控股有限公司於二零零五年七月成功收購China Fertilizer (Holdings) Company Limited及其附屬公司後在香港聯合交易所有限公司上市(股票代碼：297)。本公司是以分銷服務為導向、產業鏈上下游一體化經營的綜合型作物營養產品公司。

本公司及其附屬公司的主要業務包括作物營養產品原材料及成品的生產、進出口、分銷和零售，提供與作物營養產品相關業務和產品的技術研發與服務，以及從事開採和勘探磷礦以及生產飼鈣。

根據二零二二年的營業額，本集團是：

- 中國領先的作物營養產品分銷服務商；
- 中國大型進口作物營養產品供貨商；
- 中國領先的作物營養產品生產商。

本集團的競爭優勢主要體現為：

- 以分銷為龍頭、上下游產業鏈一體化的經營模式；
- 擁有中國領先的農資分銷網絡；
- 生產、銷售氮肥、磷肥、鉀肥、複合肥、特種肥等作物營養產品齊全的企業；
- 與多家國際供貨商結成戰略合作夥伴關係；
- 擁有完善的面向農戶的農技服務體系；
- 擁有磷礦資源居中國前列，飼鈣產能規模位居亞洲前列。

本集團致力於成為「最具創新力的中國作物營養領軍企業」，一貫追求企業持續穩定快速增長，為股東創造價值和回報，並注重履行社會責任。

## 企業信息

### 董事會

#### 執行董事

馬躍先生(首席執行官)

王軍先生

王凌女士

#### 非執行董事

劉紅生先生(主席)

#### 獨立非執行董事

高明東先生

盧欣先生

謝孝衍先生

### 委員會成員

#### 審核委員會

謝孝衍先生(主席)

高明東先生

盧欣先生

#### 薪酬委員會

盧欣先生(主席)

高明東先生

謝孝衍先生

#### 提名委員會

高明東先生(主席)

盧欣先生

謝孝衍先生

王軍先生

#### 企業管治委員會

馬躍先生(主席)

王軍先生

王凌女士

張家敏女士

### 首席財務官

王凌女士

### 合資格會計師

張家敏女士

### 公司秘書

張家敏女士

### 核數師

畢馬威會計師事務所

於《會計及財務匯報局條例》下註冊的公眾利益實體  
核數師

### 法律顧問

瑞生國際律師事務所有限法律責任合夥

### 主要合作銀行

中國銀行

中國建設銀行

中國工商銀行

中國農業銀行

中國光大銀行

東京三菱銀行

荷蘭合作銀行

#### 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM11  
Bermuda

#### 主要營業地點

香港灣仔  
港灣道1號  
會展廣場辦公大樓  
47樓4705室

#### 股份登記及過戶處

##### 百慕達(總處)

Codan Services Limited  
Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM11  
Bermuda

##### 香港(分處)

卓佳秘書商務有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

#### 公司網址

[www.sinofert.com](http://www.sinofert.com)

#### 股份上市

公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市  
股份代號：297

#### 投資者關係

電郵： [ir\\_sinofert@sinochem.com](mailto:ir_sinofert@sinochem.com)

地址： **香港**  
香港灣仔  
港灣道1號  
會展廣場辦公大樓  
47樓4705室

##### 北京

中國北京市  
豐台區西鐵營中路  
佑安國際大廈18層  
(郵政編碼100069)

## 財務摘要

(除每股基本溢利外，均以人民幣千元列示)

	二零二二年	二零二一年
營業額	<b>23,002,701</b>	22,641,396
毛利	<b>2,576,477</b>	1,960,002
除稅前溢利	<b>1,186,723</b>	900,122
本公司股東應占溢利	<b>1,117,206</b>	866,612
每股基本溢利(人民幣元)	<b>0.1590</b>	0.1234
淨資產收益率 <sup>(註1)</sup>	<b>12.25%</b>	10.35%
債股比 <sup>(註2)</sup>	<b>18.69%</b>	12.17%

註1：根據期內本公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

註2：根據期末有息負債總額除以期末權益總額計算。



# 主席致辭



# 與中國現代農業 共同成長



尊敬的各位股東：

本人謹代表全體董事向各位股東報告中化化肥控股有限公司及附屬公司截至二零二二年十二月三十一日止年度業績情況。

二零二二年上半年，受新冠疫情反覆和國際地緣政治衝突的影響，化肥供需延續緊平衡狀態，行業景氣度提升帶動產品價格攀升至歷史高位。但隨著美聯儲連續大幅加息及國內農需進入淡季，二零二二年下半年，化肥產品價格冲高後快速回落並保持低位震盪。面對複雜多變的外部環境，本集團堅持創新引領，聚焦差異化、產業提質增效等重點戰略的實施落地，業績實現同比大幅增長。二零二二年，本集團實現營業額人民幣230.03億元，同比增長1.6%；本公司股東應佔溢利人民幣11.17億元，同比增長28.84%，盈利能力大幅提升。本集團各項經營指標均處於良好狀態，資產負債結構穩健，風險應對能力較強。

二零二二年上半年，基礎肥業務在貨源供應緊張、成本上漲的多重壓力下，堅定落實國家保供穩價的要求，通過發揮供應鏈優勢，確保貨源直達工農業終端用戶；隨著下半年市場需求的減弱，本集團在鞏固優質戰略供應商合作的基礎上，不斷加大差異化產品如楓禾祥農用鉀、美麟美系列磷肥和大嘑牛氮肥產品的市場開發與推廣，採用線上與線下相結合的方式，強化技術服務與客戶需求滿足能力。

完善綠色種植服務模式，持續提升產品數字化水平和科技內涵，通過科學配比、差異化配方以及流程簡化等方式，幫助種植戶降低生產成本的同時減少碳排放，提升生產效率與經濟效益。二零二二年基礎肥業務實現稅前利潤達人民幣7.00億元，同比增加16.70%。

分銷業務實現高質量快速增長，圍繞核心作物，聚焦作物種植與土壤健康痛點，通過肥藥套餐推廣及全程跟蹤服務，為農戶提供專業的解決方案。不斷提升自身技術服務能力與營銷推廣水平，重點打造高端經濟作物類單品和高性價比糧食作物類單品，生物刺激素和微生物技術產品取得突破，核心單品市場競爭力大幅提升。持續拓展多元化渠道，系統提升技術服務能力，直供零售商、大型種植公司、特渠等客戶銷量佔比達62%；積極協同先正達集團內部資源，現代農業及植保協同業務規模快速增長。二零二二年分銷業務銷售收入達人民幣74.35億元，同比增長12.08%。分銷業務稅前利潤人民幣1.85億元，同比增長10.94%。

生產企業克服原材料價格上漲的不利影響，充分發揮自身資源優勢，全力確保安穩長滿優運行，毛利率水平達到歷史較高水平。二零二二年，生產企業累計實現銷量66萬噸，稅前利潤人民幣5.16億元，同比增加86.35%。中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）搬遷工程項目已建設完成，並一次性開車成功。

研發投入穩定增加，研發能力進一步增強，本集團與中國農科院等科研機構合作，共建平台「耕地保護國家工程研究中心」於本年正式掛牌運行。依托國家級研發平台，初步構建形成「生物技術－土壤健康－養分高效」研發體系，在生物制劑和「Bio+」肥料產品取得突破，持續推進研產銷協同，本集團二零二二年實現科研新產品成果轉化量共計105.3萬噸，同比增長18%。

面對複雜多變的市場環境，本公司董事會始終堅持以實現股東利益最大化為目標，不斷提升公司治理水平，優化完善公司管理體系。根據聯交所《企業管制守則》要求，本公司於二零二二年共召開四次定期董事會會議，對公司年度報告、中期報告、戰略及規劃、其他重大事項進行了審議和批准。同時，董事會還通過其他方式對關聯交易、持續關聯交易及重大業務和融資事項進行了審議。董事會下設的審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管制委員會在公司內部監管水平的提高、薪酬激勵的優化、公司治理結構的完善等方面，都履行了董事會賦予的權利和責任。

二零二三年，地緣衝突的不確定性及日漸收緊的海外貨幣政策對中國化肥行業的生產、進口及流通等環節帶來巨大的風險與挑戰。但隨著國際糧食安全形勢的逐步升級，國

家著力穩定農業基本盤，黨的二十大明確了加快建設農業強國的目標，將「保障糧食和重要農產品穩定安全供給」作為建設農業強國的頭等大事，《2023年中央一號文件》從政策綱領上明確了農業綠色發展的基本方向，加快農業投入品減量增效技術推廣應用和推進水肥一體化推動化肥行業整體的變革，為本集團戰略轉型帶來了重大機遇。

二零二三年，本集團將持續踐行央企擔當，嚴格落實國家化肥保供穩價、糧食安全等重大方針政策。堅定不移的推進生物肥料+土壤健康戰略轉型，通過研發創新提高化肥養分利用率、降碳減排、促進土壤健康發展。鉀肥及磷肥業務持續鞏固市場份額，進一步強化戰略採購能力，深耕高質量貨源渠道拓展，夯實工農業核心客戶體系，穩固支撐本集團戰略轉型；生產企業充分利用礦產資源優勢，延伸並強化資源、生產到流通的全產業鏈條發展，中化涪陵的開工投產將成為本集團業績增長新的驅動力。

最後，本人謹代表董事會全體同仁向公司股東、客戶致以最誠摯的感謝和問候，希望在未來的轉型發展中繼續得到各位的關心和支持。希望本公司管理層和全體員工秉承為中國農民謀福利，為中國農業謀轉型的初心使命，加倍努力，繼續為本集團的事業發展貢獻力量。

董事會主席  
劉紅生

香港，二零二三年三月二十日

# 大事記

## 二零二二年

### 一月

- 本集團召開「微生物戰略暨新產品發佈會」，全面佈局生物戰略，產品「雅欣瑞科明」推廣上市。
- 本集團與美盛農資(北京)有限公司簽訂《美盛晶體鉀合作框架協議補充協議》，深化戰略合作關係，開展農用鉀肥品種區域獨家經營合作模式。



- 本集團發佈第三代微生物技術和產品升級戰略，明確提出「解決種植痛點、守護土壤健康、促進農業綠色可持續發展」為核心的發展方向，得到了中國農業農村部微生物肥料和食用菌質檢中心、國家生物農藥工程技術研究中心的高度肯定。

### 二月

- 本集團參與的中方談判小組在政府相關部門的全力支持下，與加拿大鉀肥公司(Canpotex Limited)就二零二二年度鉀肥進口合同達成一致，繼續保持全球鉀肥「價格窪地」的地位。
- 本公司附屬公司中化吉林長山化工有限公司(「中化長山」)與中國科學院山西煤炭化學研究所簽訂技術合同，雙方合作實施尿素與甲醇直接合成碳酸二甲酯的開發，為本集團技術創新提供有力支持。
- 本集團聯合中石油崑崙好客有限公司組織雙方各省區開展二零二一年化肥業務年度視頻會議。深化農資投入品領域的全方位戰略合作，通過強強聯合、資源互補，保障國家糧食安全，踐行央企社會責任，推進國家鄉村振興與農業農村現代化。

## 二零二二年

### 三月

- 本集團積極踐行「鄉村振興」戰略，本公司附屬公司鐵門關中化農業生物科技有限公司的10萬噸新型肥料項目建成並投入生產，推進區域農業轉型升級和現代農業發展。
- 本公司附屬公司中化(臨沂)作物營養有限公司佈局複合肥產業改革，積極落實產品結構調整，10萬噸/年水溶肥及特種肥料研產銷綜合服務平台項目正式開工奠基。



### 五月

- 本集團與加拿大鉀肥公司(Canpotex Limited)簽訂的二零二二年進口合同下首船6.5萬噸鉀肥抵達湛江港，有效的保障了國內鉀肥市場的供給與價格穩定，央視對於該船貨物到港、接卸及發運過程進行了報道。



### 六月

- 本集團與先正達集團的種子業務單元、植保業務單元在安徽、湖南、江西、廣東等多地聯合開展了種、肥、藥協同試驗，提供水稻生長全過程的肥料和植保組合方案。通過戰略協同，為本集團創造更高的價值。

## 二零二二年

### 七月

- 本公司附屬公司中化涪陵環保搬遷項目一期工程20萬噸／年精細磷酸鹽及配套新型專用肥項目基礎建設和設備安裝完成並一次性開車成功，進入試生產階段。中化涪陵將作為磷化產業鏈條關鍵環節助力本集團戰略轉型。



### 九月

- 本集團召開「Bio+雙螺旋行動之有機突破」暨重點生態產品發佈會，聯合30餘家有機肥企業共同發起「有機產業高質量發展助力土壤健康」的倡議，本集團將率先垂范，突破有機肥產業發展短板，守護土壤健康和糧食安全。



### 十月

- 本集團「糧安家國興，豐收喜樂行」暨中化化肥農民豐收節圓滿收官，通過種肥藥全程營養方案幫助區域農戶解決作物痛點，顯著提高了本集團化肥市場影響力及品牌知名度。



## 二零二二年

### 十一月

- 本集團與約旦阿拉伯鉀肥公司 (Arab Potash Company) 共同簽署二零二三至二零二五年合作備忘錄，該備忘錄的簽訂將有效促進國內鉀肥的保供穩價，保障中國農民利益和糧食安全。
- 本集團第二款植物激活劑——優靚美上市，該產品是本集團的臨沂研發中心歷經多年研製的一款針對經濟作物的植物激活劑。產品不添加任何激素，能夠在調節植物生長平衡的同時滿足種植者對作物提質增產的品控以及早上市的經濟需求。



- 本集團與中國農業大學等共同申報的國家「十四五」重點科技項目「北方鹹水補灌區鹽鹼地植物適生改土與產能提升關鍵技術模式與應用」正式立項，由本集團承擔「新疆南疆塔里木河下游鹹水補灌區鹽鹼地棉糧輪作改土與產能提升技術模式集成與示範」的研究課題獲國家科研經費補貼。該項目將通過技術創新對鹽鹼地進行土壤改良，助力玉米及棉花等作物增產增收。

### 十二月

- 本集團的微生物肥料銷量突破50萬噸，同比增長約72%，一舉奠定微生物肥料領域行業領軍者地位。





# 經營管理回顧 與展望





# 經營管理回顧與展望

## 經營環境

二零二二年，政治經濟形勢複雜多變，地緣衝突爆發、金融市場動盪、新冠疫情多輪衝擊等事件，對全球市場造成諸多影響。需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力的疊加也對國內市場帶來重重挑戰。中國政府攻堅克難，紮實做好各項工作，著力穩定宏觀經濟大盤，通過精準的財政政策，適當壓降政府槓桿，擴大財政支出規模，減稅降費及退稅受益面進一步擴大。穩健的貨幣政策及時加大實施力度，連續降准引導市場利率下降助力經濟回穩。2022年國內經濟穩步增長，GDP增幅相比同期增長3%。

二零二二年，中國政府鞏固脫貧攻堅的成果，明確了保障國家糧食安全和不發生規模性返貧的兩條底線；全面推進鄉村振興，加快農業農村現代化的重點工作，農業作為經濟社會發展壓艙石的作用日益顯著，重要農產品生產穩中有進，在宏觀經濟下行以及各方壓力凸顯的情況下，農業的快速發展為國家整體「六穩」「六保」工作和支撐國民經濟社會全局發展做出了積極貢獻。黨的二十大明確了加快建設農業強國的重點任務，以科技和機制創新為動力，推動農業發展由追求速度規模向注重質量效益競爭力轉變，加快實現由農業大國向農業強國的跨越。

二零二二年，化肥市場經歷了嚴峻的挑戰，國際國內能源價格、海運價格，以及大宗商品價格劇烈波動，化肥價格在上半年經歷了大幅上漲之後，下半年呈現回落的趨勢。中國政府通過科學儲備、給與農戶農資補貼等多舉措並行保障國內化肥的供給及價格的穩定。另一方面，國家持續強化對化肥產業的宏觀調控，推進化肥減量增效，深入開展測土配方施肥，持續優化肥料投入品結構，引導企業和社會化服務組織開展科學施肥技術服務，保障土壤健康，維護國家糧食生產安全。

在全球經濟複雜多變的背景下，為鞏固本集團在行業的領先地位，在董事會領導下，持續深入推進戰略轉型，全力推廣現代農業技術服務平台，加強產品研發力度，全面提升農業綜合生產力，確保化肥產品穩定的供應和價格，推動鄉村振興以及農業現代化的發展步伐。基礎肥業務通過深耕戰略採購渠道，發揮供應鏈優勢，獲取穩定優質貨源，保障工農業生產需求；分銷業務不斷優化產品結構，加速推進差異化戰略實施，研產銷一體化推動產品毛利的提升；生產企業緊抓市場機遇，充分發揮資源優勢，確保安穩長滿優運行。同時，持續加強先正達集團內部戰略協同，銷售同比實現大幅增長。

## 財務業績

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月，本集團實現營業額人民幣230.03億元，同比增加1.6%；本公司股東應佔溢利人民幣11.17億元，同比增加28.84%。

### 研究開發

二零二二年，本集團持續推進作物營養研發能力建設，與中國農科院等科研機構合作，共建平台「耕地保護國家工程研究中心」掛牌運行，依托國家級研發平台，初步構建形成「生物技術—土壤健康—養分高效」研發體系，多個生物制劑和「Bio+」肥料產品取得突破。首款自研自產生物刺激素「優翠露」正式上市，首年銷量突破1,000千升；第二款生物刺激素「優靚美」順利試產，進入試推廣階段；「Bio+肥料」藍麟、雅欣、茵越、美麟美等產品，實現升級優化，銷售增幅相比二零二一年同比均超過50%；「Bio+土壤健康」生物有機肥產品於二零二二年完成開發並轉化上市，累計實現銷量7.6萬噸。通過研產銷協同，二零二二年實現科研新品成果轉化共計105.3萬噸，同比增長18%。

未來，本集團將深入打造「生物制劑—土壤健康—養分高效」研發體系，重點提升生物技術研發能力。攻關生物制劑和土壤健康關鍵技術，促進作物養分高效吸收，提升作物產量及品質，通過研產銷一體化機制開發並推廣新型作物營養產品。同時，持續聚焦資源，佈局土壤健康，推進關鍵核心技術攻關，踐行耕地保護政策，提升耕地質量，為土壤健康改良做出貢獻。



### 生產製造

二零二二年，本公司主要控股企業面對複雜多變的經濟環境，根據市場供需、價格波動及時調整產銷策略，利用自身資源優勢，安穩長滿優運行實現滿產滿銷，經營業績明顯提升。

本公司附屬公司中化雲龍二零二二年年面對硫磺、硫酸主要原料價格大幅波動，疫情反覆、區域性極端天氣以及美元匯率大幅波動等多重不利因素，充分利用自身資源優勢，堅持落實疫情防控措施，緊抓安全生產、搶溢價訂單，生產量、利指標再創新高。二零二二年，中化雲龍生產飼鈣34.29萬噸，同比增加6.69%，實現淨利潤人民幣2.75億元，同比增加83.89%。按照「科學至上」的核心價值理念，致力於打造「全球領先高磷飼鈣生產專家，創建動物營養綠色領先品牌」；根據本集團戰略發展規劃，全面落實創新、協調、綠色、開放、共享五大發展理念，構建綠色生態工業體系，發展循環經濟，重點解決磷石膏、浮選尾礦、萃餘酸和渣酸的綜合利用難題，實現氟的高效回收和磷的分級利用，穩定現有高磷飼鈣生產，開發功能性磷肥和綠色建材；打造具有國際競爭力的精細磷化工及新材料的柔性製造平台，推動本集團綠色可持續發展。

本公司附屬公司中化長山二零二二年積極踐行經濟穩增長的發展要求，面對煤炭、電價持續上升，區域內突發疫情實施靜態管控的不利局面，克服通勤、裝運、原材料採購等重重困難，組織員工駐廠堅守，靶向施策，生產裝置實現「安穩長滿優」高效運行。二零二二年，中化長山全年超額完成產量目標，實現淨利潤人民幣1.43億元，同比增加17.36%。公司堅持打造生態友好型工廠，啟動推進「雙碳」工作，落實降碳「短期目標」，啟用年產3萬噸二氧化碳液化裝置，實現回收二氧化碳8,748噸。堅定做強、做優產業為目標，核心市場主產品銷售佔有率達到46%，公司運營基礎進一步夯實。

本公司附屬公司中化涪陵二零二二年持續踐行長江經濟帶建設「共抓大保護、不搞大開發」的指示精神，推進整體環保搬遷，在克服新冠疫情、大宗原燃材料波動大等諸多不利因素的影響下，圓滿完成環保搬遷項目一期工程20萬噸/年精細磷酸鹽及配套新型專用肥項目，各裝置如期建成投產，並一次性開車成功，進入試生產階段。目前各裝置安全穩定運行，其中合成氨裝置、磷酸淨化、高檔阻燃材料、中檔阻燃材料、磷酸二氫鉀均可實現滿負荷運行，硫酸裝置已通過72小時性能模擬考核。同時，南岸浦老廠區污水處理站運行穩定，土壤治理初步調查已完成，正式報告已經區生態環保局評審通過。



### 基礎肥業務

二零二二年上半年，在各肥種貨源供應緊張、價格持續上漲的多重壓力下，本集團多措並舉，通過擴大貨源採購渠道、拓展工農業服務模式，堅定落實國家保供穩價的要求，保障基礎肥市場供應；隨著下半年市場需求的減弱，本集團在鞏固優質戰略供應商合作的基礎上，加大差異化產品如楓禾祥農用鉀、美麟美系列磷肥和大黑牛氮肥產品的市場開發與推廣，採用線上與線下相結合的方式，不斷提升市場營銷和服務能力。肥易通平台註冊用戶量、物流運輸量、交易量及線上支付金額持續提升，贏得「鼎革獎」雙獎進一步提升本集團數字化變革的行業影響力。完善綠色種植服務模式，持續提升產品數字化水平和科技內涵，通過科學配比、差異化配方以及流程簡化等方式，幫助種植戶降低生產成本的同時減少碳排放，助力農戶提升生產效率與經濟效益。

### 鉀肥運營

二零二二年，地緣衝突導致國際供應鏈壓力激增，國際、國內鉀肥市場價差增大，國際鉀肥優先供給高價格區域，使得鉀肥市場供應出現明顯短缺。本集團持續鞏固國際供應商戰略合作，繼續保持全球鉀肥價格窪地地位，通過與約旦阿拉伯鉀肥公司續簽二零二三至二零二五年獨家代理協議，鎖定優質貨源。加強與青海鹽湖工業股份有限公司（「青海鹽湖」）的戰略合作，做好采銷銜接和發運協調，全面發力保障國內鉀肥供應。繼續推動核心客戶體系建設，加強市場信息分析與研判，提供物流、金融增值服務，提高專業營銷服務能力，持續提升行業市場地位和影響力；深化農用鉀渠道營銷，推進自有農用鉀「楓禾祥」品牌建設，豐富多產品差異化矩陣，重塑渠道體系，推動渠道數字化及線上營銷項目，不斷提高市場佔有率。

### 氮肥運營

二零二二年氮肥業務實現銷量125萬噸，同比減少162萬噸，氮肥業務佔比18.12%，同比下降9.48個百分點。為提升盈利能力，本集團持續進行產品結構調整，不斷削減低毛利氮肥業務佔比。

### 磷肥運營

二零二二年，磷肥業務實現銷量172萬噸。本集團戰略採購取得卓越成效，在磷礦石供應緊張、中小型工廠減產、停產的情況下，有效保障春耕、秋播等重要時節優質磷肥的穩定供應，核心客戶合作粘性進一步增強。開展磷肥經營價值調度，圍繞上、下游需求痛點提供綜合解決方案，實現穩定的利潤貢獻和客戶價值提升，磷肥國內市場領先分銷商的地位不斷鞏固；科技型「美麟美」系列產品有效提升磷肥利用率，守護土壤健康，節約上游磷礦資源的同時助力農民增產豐收，銷量保持高速增長。充分發揮集團優勢，推進磷化產業鏈延伸，在水溶肥、農用滴灌渠道穩步提升，在新能源、精細磷化工、食品添加劑、醫藥中間體、耐火材料加工等領域實現快速突破。



### 分銷業務

持續推進DTS渠道深耕戰略，拓展直供零售門店，不斷聚焦關鍵大戶，下沉渠道助力經營快速發展。深度分銷渠道加強肥藥組合客戶開發，推動直供專營門店打造，助力零售商轉型發展。圍繞核心作物，通過肥藥套餐推廣及全程跟蹤服務，快速提升先正達集團中國內部協同銷量；直銷渠道圍繞種植大戶和商業種植公司，整合產業鏈資源，針對肥藥組合大戶，提供一對一定制化產品及技術服務；加強與特殊渠道合作，與中石油、中國郵政等持續擴大合作體量，不斷創新合作模式。



### 複合肥運營

二零二二年，複合肥業務實現銷量195萬噸，其中差異化產品121萬噸，同比增長34.44%。生物肥銷量60萬噸，同比增長73%。本集團加速複合肥產品結構優化，通過加大自研成果轉化和外部技術引進，進一步提升產品效果，聚焦解決種植痛點、減肥增效、增產提質等多技術集成的產品。通過生物激活技術、微生物復配技術、有機與無機耦合等領先技術，加快推動養分高效、生物激活與土壤健康類產品的開發與經營，切實落實國家耕地質量提升戰略，有效推進公司的生物戰略與土壤健康戰略。同時以市場需求為導向，聚焦作物種植與土壤健康痛點，為農戶提供專業解決方案。不斷提升自身技術服務能力與營銷推廣水平，重點打造高端經濟作物類單品和高性價比糧食作物類單品，兩類產品經營均取得了較好的成果。

### 特種肥運營

本集團以農業綠色可持續發展為目標，持續加大對新型肥料的研發和產能的投入力度，形成較完整的研產銷體系和產能佈局。二零二二年在山東省臨沂市完成新的十萬噸特種肥料生產基地建設並順利投產，實現了產能增加和生產技術的迭代升級，為更高效的進行研發轉化、更好的服務客戶奠定了基礎。年度重點研發和推廣新型生物刺激素產品銷售增長迅速，滿足了農戶混用增產，省時省工的需求。本年度繼續加大基於遠程通訊及遠程控制技術的水肥一體化業務拓展，形成高標準農田、溫室大棚、景觀農業等多種農業形態的設計施工能力，《水肥管理智能設備及數字化管理方案研發與推廣》被工信部認定為物聯網示範項目。

### 先正達集團協同

二零二二年，秉持著推動先正達集團中國跨業務協同發展戰略，積極開展與各業務單元之間的全面協同，推動植保、種子業務高質量快速發展，引入植保生物激活「冠無雙」、「瑞科明」產品，實現複合肥研發創新，保障現代化農業作物營養產品供應。二零二二年實現植保協同收入人民幣3.36億，三年複合增長率達24%；種子協同收入人民幣1,278萬元，與種子業務在水稻、玉米、蔬菜、小麥等作物上銷售近20個協同品種；生產研發方面，與中化現代農業有限公司協同推進核心母粒系列產品的定制和轉化，供給基礎肥28萬噸、複合肥及特肥4.5萬噸；協同植保業務聯合開發出「藍麟冠無雙」「雅欣瑞科明」功能肥；整合先正達集團中國內部資源，深化北大荒、中糧、光明集團等大客戶協同項目，銷售收入同比增加人民幣1億元。

### 技術服務與數字化創新

二零二二年，本集團持續推進免費測土服務、田間技術指導、線上線下技術講座、維權打假等行動，整合優質資源，為農戶提供作物全程技術解決方案。累計開展各項綜合技術服務活動5萬餘場。通過將土壤改良與肥料施用結合，探索科學施肥新模式，合理改善土壤環境，減少農藥、肥料施用量。根據品種特性，制定施肥用藥方案，推廣良種良法，為農業產業高效發展護航。充分融合生物科技優勢，推動生物技術賦能農業綠色可持續發展。結合線上線下加速用戶引流，累計已上線農小惠零售店13,549家，推進數字簽到試點，持續提升數字化營銷效率。

本集團深刻理解中國農業現代化轉型發展的重要意義，積極貫徹中央經濟工作會議精神，發展生物經濟，解決土壤健康問題，借助參股企業的菌劑核心技術研發能力，加快微生物類肥料產品的研發、試驗示範與宣傳推廣。大力研究綠色農業種植技術，積極推廣側深施肥、水肥一體化、微生物復配、菌肥耦合、生物激活、土壤改良等技術成果，整合資源提出了生物戰略和土壤健康戰略；400餘名技術服務人員常年扎根基層，開展技術培訓、測土配肥、田間指導等活動，保障農戶種植生產安全，落實國家鄉村振興戰略的初心與使命。

### 內部控制與管理

本集團的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制整合框架、國際標準組織風險管理指南、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家《中央企業全面風險管理指引》、《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《中央企業合規管理指引》，以及近年國家加強內控體系建設與監督工作要求，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」，以風險管理為導向的應對思路，公司注重內部監控建設與戰略發展相匹配、與業務管理相融合的風險與內控管理機制，通過開展風險辨識、評估、應對工作，對重大風險實施全過程的風險管理、預警和應對，服務企業的價值創造。

二零二二年，本集團承接先正達集團中國的管理理念，構建敏捷、高效、開放的職能本部，進一步深化風險內控體系建設，積極賦能、支持和保障業務發展；本年度總部大力開展多種形式的風險文化宣貫，包括「業務一把手」講風險、專業部門培訓、財務和風險負責人系統月度會議專題會議宣講、日常微信推廣風險管理經驗等，推動各級管理者牢固樹立科學的經營安全觀，積極營造「穩健經營、健康發展」的良性風險內控氛圍；本年度繼續開展風險辨識工作，監控重大風險，並全面排查經營風險事件，注重長效機制的建立，繼續修訂和完善制度規範，梳理權責體系工作；本年度，總部層面注重加大合規、風控協同，召開協同會，著力解決業務環節疑難雜症，賦能業務，並在下半年總部協同對重點單位開展了廉潔合規整治工作；二零二二年，本集團注重將風險管理和合規管理要求嵌入業務流程，強化信息化建設，強化業務單元風險主體責任，探索不同業務單元差異化風險內控管理機制；二零二二年，本集團還注重強化海外業務單元內控建設，使之工作納入日常財務管理範疇。

二零二二年，本集團內部控制與管理滿足海內外外部監管機構的合規性要求，確保業務合規經營、穩健發展。內部控制與管理工作為適應市場經營環境變化，支持公司戰略轉型，保障本集團股東利益、資產安全、提升經營質量和戰略推進提供合理保障。

### 社會責任

本集團以全心全意為中國農民服務為宗旨，積極發揮行業影響力和帶動作用，在春耕、夏種、秋收等生產關鍵時期，依托覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應；同時，為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化定制服務，指導農戶科學施肥。整合優質資源，為農戶提供作物營養、作物保護、種子、栽培技術等綜合培訓服務，並逐步形成全國不同區域作物綜合種植解決方案，降低農戶種植成本，提升作物質量，增加農戶收益。

按照黨中央、國務院部署，本集團多措並舉全力落實保供穩價要求，配合國家政策及宏觀調控實施，踐行央企責任擔當。在確保安全生產前提下，全力保障自有產能滿負荷生產，並將產品及時投放國內市場。發揮本集團資金、倉庫、物流等優勢，聯合上游主要供應商，加大對國內市場的貨源投放量，保障市場貨源供應。積極參與鉀肥進口談判，連續多年保持世界鉀肥「價格窪地」地位，加大進口鉀肥資源獲取力度，充分保障國內供應。嚴格按照相關要求投放多批次鉀肥儲備，充分發揮鉀肥儲備的調節作用，穩定國內市場，保障糧食安全。

二零二二年，本集團持續為農戶提供作物技術解決方案，累計開展各項綜合技術服務活動5萬餘場，本集團圍繞「雙

減增效」開展試驗示範田3,000餘塊，通過線上線下相結合的方式，開展種植技術培訓8,000餘場次，示範觀摩會3,000餘場，發放線上線下技術方案資料10萬餘份，直接受益農民超過500萬人。

本集團堅守糧食安全底線，深入實踐藏糧於地戰略，推出全新的厚圃土壤健康+服務平台，願景是「讓每一寸土地都成為豐收的沃土」。厚圃土壤健康+以促進可持續和商業轉型為目標，堅持數字化和創新驅動，打造土壤健康指標體系、打造土壤健康開放式創新平台、打造土壤健康產品和技術體系、打造多元化服務渠道、打造O2O的土壤健康數字醫院、打造開放式土壤健康生態圈，為用戶提供土壤健康診斷評估諮詢、土壤健康提升服務、提供可持續土壤健康管理服務，本年度已在農用市場和政府市場取得多項成功實踐。厚圃土壤健康戰略將以解決好耕地問題，促進可持續和糧食安全為己任，引領農業產業高質量發展，助力鄉村振興的全面實現。



### 未來展望

二零二三年，受地緣政治、氣候多變及通脹高企等影響，全球經濟復甦依然面臨諸多挑戰。中國政府將從容應對百年變革，全面貫徹落實黨的二十大精神，明確堅持穩中求進工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，將工作重點由疫情防控快速向全面恢復和提振經濟轉變。

二零二三年中央一號文件鎖定了加快建設農業強國目標，聚焦鄉村振興的主題，「守底線、促振興、強保障」，通過科技創新與技術創新，加快農業農村現代化建設。本集團作為中國領先的作物營養技術營銷服務企業，將穩步推進現代農業的發展，加強對高科技的農業產品投入、優化對農戶的服務水平、規範產品管理，結合互聯網與農業相結合的創新運營模式，發揮研、產、銷一體化優勢，持續健全技術、服務、產品，推行與農業發展相契合的行銷方案，提升農業生產效率，全力保障糧食安全。

二零二三年，本集團將在先正達集團中國架構下，積極落實國家保供穩價政策，深耕採購渠道，充分利用自身資源優勢，通過產業強鏈、延鏈，穩固支撐集團戰略轉型。大力推動科技創新和產業升級，以土壤健康為導向，聚焦生物肥料轉型發展，為推動中國農業可持續健康發展努力，助力中國由農業大國向農業強國的轉變，持續為股東創造價值。



# 管理層討論 與分析





## 管理層討論與分析

截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團銷量為**690萬噸**，較截至二零二一年十二月三十一日止年度減少**33.65%**。營業額為人民幣**230.03億元**，較截至二零二一年十二月三十一日止年度增加**1.6%**。

截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團實現毛利人民幣**25.76億元**，較截至二零二一年十二月三十一日止年度增加**31.45%**。本公司股東應佔溢利為人民幣**11.17億元**，較截至二零二一年十二月三十一日止年度增加**28.84%**。

### 一、經營規模

#### (一) 銷售數量

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度銷量為690萬噸，較截至二零二一年十二月三十一日止年度下降33.65%。二零二二年，國際金融市場劇烈震盪，世紀疫情疊加地緣政治衝突導致全球供應鏈阻斷，大宗商品價格攀升至高位後快速回落。面對複雜多變的宏觀經濟環境，本集團堅定推進戰略轉型，通過研發創新提升產品的科技內涵，持續實施差異化戰略，積極整合先正達集團協同優勢，關注以作物為導向的藥肥組合體系建設，提高市場競爭力。

本集團持續優化產品結構向環保型、高效型肥料轉變，形成差異化產品梯隊。在大幅削減低毛利的氮肥、硫磺業務(同比減少216萬噸)的同時，新型磷肥、高端複合肥等逐漸成為明星產品。二零二二年，本集團各類差異化產品銷量合共147萬噸，同比增加31.25%，其中，差異化複合肥銷量為121萬噸，同比增加34.44%；新型磷肥銷量為20萬噸，同比增加66.67%。

(二) 營業額

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度營業額為人民幣230.03億元，與截至二零二一年十二月三十一日止年度相比增加人民幣3.62億元，增幅為1.6%。主要受國際通脹帶動，產品平均售價上升所致。

表一

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二二年		二零二一年	
	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比
複合肥	6,477,592	28%	5,588,956	25%
氮肥	3,057,428	13%	4,908,801	22%
磷肥	5,767,023	25%	5,026,005	22%
鉀肥	4,027,895	18%	3,416,235	15%
飼鈣	1,530,881	7%	968,164	4%
特種肥	393,400	2%	491,972	2%
其他	1,748,482	7%	2,241,263	10%
<b>合計</b>	<b>23,002,701</b>	<b>100%</b>	22,641,396	100%

(三) 分部收入和分部業績

本集團按業務劃分為基礎肥、分銷和生產三個經營分部。基礎肥負責採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種；分銷負責搭建分銷渠道，採購、銷售複合肥及新型肥料；生產指生產和銷售化肥、飼鈣等產品。

以下為截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團按上述分部進行的營業額及溢利分析：

表二

	截至二零二二年十二月三十一日止年度				
	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>營業額</b>					
外部銷售	13,001,182	7,434,558	2,566,961	–	23,002,701
分部間銷售	1,549,625	5,063	881,731	(2,436,419)	–
分部營業額	14,550,807	7,439,621	3,448,692	(2,436,419)	23,002,701
分部溢利	700,258	184,588	516,173	–	1,401,019
	截至二零二一年十二月三十一日止年度				
	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>營業額</b>					
外部銷售	14,127,254	6,633,392	1,880,750	–	22,641,396
分部間銷售	980,688	8,762	249,786	(1,239,236)	–
分部營業額	15,107,942	6,642,154	2,130,536	(1,239,236)	22,641,396
分部溢利	600,061	166,390	276,991	–	1,043,442

分部溢利為除不可分分佔聯營公司、合營公司業績，不可分費用／收入，和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

截至二零二二年十二月三十一日止年度的外部銷售較二零二一年十二月三十一日止年度增加人民幣3.61億元，增幅為1.60%，主要是由於化肥產品價格上升所致。

截至二零二二年十二月三十一日止年度分部溢利為人民幣14.01億元，其中基礎肥持續深耕戰略採購渠道，充分發揮供應鏈優勢，在保障基礎肥市場供應的同時，不斷創新業務模式，加速業務經營轉型，本年實現分部溢利人民幣7億元，同比增加16.7%；分銷加速推進差異化戰略實施，研產銷一體帶動毛利提升，本年實現分部溢利人民幣1.85億元，同比增加10.94%；生產企業克服原材料價格上漲的不利影響，充分發揮資源優勢，全力確保安穩長滿優運行，本年實現分部溢利人民幣5.16億元，同比增加86.35%。

## 二、盈利狀況

### （一）分佔聯營公司業績、分佔合營公司業績

**分佔聯營公司業績：**本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度，分佔聯營公司業績為盈利人民幣0.53億元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度增加人民幣0.4億元。主要系本集團分佔貴州鑫新煤化工有限責任公司業績為盈利人民幣0.45億元。

**分佔合營公司業績：**本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度，分佔合營公司業績為盈利人民幣0.95億元，與截至二零二一年十二月三十一日止年度人民幣1.84億元相比，同比減少48.37%。本集團分佔雲南三環中化化肥有限公司（「雲南三環」）業績為盈利人民幣0.74億元，同比減少人民幣0.84億元；分佔甘肅甕福化工有限責任公司（「甘肅甕福」）業績為盈利人民幣0.21億元，同比減少人民幣0.04億元。

## （二）所得稅開支

截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團的所得稅開支為人民幣0.62億元，其中應交所得稅費用為人民幣0.78億元，遞延所得稅費用為人民幣負0.16億元。二零二二年本集團各附屬公司經營業績提高，產生之應課稅利潤較上年有所增加，導致應交所得稅費用較上年增加52.20%。

本集團主要附屬公司註冊地分別在中國內地、澳門和香港，各地所得稅率不同，其中中國內地為25%，中國澳門為12%，中國香港為16.5%，新加坡為17%。本集團嚴格遵守前述各地的稅收法律，進行相應納稅。

## （三）本公司股東應佔利潤及淨利潤率

截至二零二二年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利為人民幣11.17億元，與截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣8.67億元相比，增加28.84%，經營業績大幅提升。面對嚴峻的供應鏈壓力以及激烈的市場競爭，本集團堅持戰略發展方向，充分發揮資源優勢，提高差異化產品銷售佔比，增強客戶服務能力，推進技術改造與產品創新，不斷深化業務轉型，盈利能力大幅增強。

截至二零二二年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為4.86%，較同期增加1.03個百分點。

### 三、費用情況

截至二零二二年十二月三十一日止年度，三項費用合計人民幣12.92億元，與截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣13.09億元相比，減少人民幣0.17億元，降幅為1.3%，其中：

**銷售及分銷成本：**截至二零二二年十二月三十一日止年度為人民幣6.07億元，與截至二零二一年十二月三十一日止年度人民幣5.83億元相比，增加人民幣0.24億元人民幣，增幅為4.12%，主要由於本集團為深化協同，增強渠道服務能力，擴充銷售人員隊伍。同時優化激勵方案，銷售人工成本總額有所增加。

**行政開支：**截至二零二二年十二月三十一日止年度為人民幣6.62億元，與截至二零二一年十二月三十一日止年度人民幣7.09億元相比減少人民幣0.47億元，減幅6.63%，原因包括本集團優化管理架構，實現精減高效，積極爭取新冠疫情期間的各項優惠政策，節約社保支出，人工成本總額下降人民幣0.41億元；在新冠疫情期間線下會議、人員出差有所減少，辦公費及差旅費支出減少人民幣0.24億元。

**融資成本：**截至二零二二年十二月三十一日止年度為人民幣0.23億元，與截至二零二一年十二月三十一日止年度人民幣0.17億元相比增加人民幣0.06億元，增幅為35.29%，主要因為借款本金增加所致。

### 四、其他收入及收益

其他收入及收益的主要構成為利息收入，銷售廢料及原材料收入、政府補助收入等。截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團其他收入和收益為人民幣1.19億元。與截至二零二一年十二月三十一日止年度人民幣2.37億元相比減少人民幣1.18億元，減幅為49.79%，主要因為匯兌收益、銷售廢料及原材料收入減少所致。

### 五、其他支出和損失

其他支出和損失的主要構成為資產減值損失，處置長期資產、原材料及廢料發生的損失。截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團其他支出和損失為人民幣3.73億元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度人民幣2.12億元增加人民幣1.61億元，增幅為75.94%，主要系由於受市場價格波動的影響，計提存貨減值損失人民幣2.88億元所致。

## 六、存貨

本集團於二零二二年十二月三十一日庫存餘額為人民幣56.73億元，較二零二一年十二月三十一日人民幣48.02億元，增加人民幣8.71億元，增幅為18.14%。主要系由於庫存平均成本上升所致。二零二二年存貨周轉天數為95天<sup>(註)</sup>，與上年相比增加7天。

註：周轉天數依據存貨終結餘平均數除以銷售成本，再乘以360日計算。

## 七、貿易應收賬款及票據

本集團於二零二二年十二月三十一日貿易應收賬款及票據餘額為人民幣6.57億元，較二零二一年十二月三十一日人民幣7.27億元減少人民幣0.7億元，減幅為9.63%，主要系由於應收票據減少所致。

本年度貿易應收賬款及票據的周轉天數為11天<sup>(註)</sup>，與二零二一年周轉天數10天相比減慢一天。本集團積極防範信用風險，加強授信審核和收票銀行的資質審核。

註：周轉天數依據貿易應收賬款及票據期終結餘平均數除以營業額，再乘以360日計算。

## 八、於合營、聯營公司權益

本集團於二零二二年十二月三十一日於合營、聯營公司權益餘額合計為人民幣13.94億元，較二零二一年十二月三十一日人民幣12.85億元增加人民幣1.09億元，增幅為8.48%，主要由於合營及聯營公司盈利增加所致。二零二二年，本集團按權益法核算分佔合營、聯營公司投資收益合計人民幣1.48億元。甘肅甕福本年分紅人民幣0.1億元，雲南三環本年分紅人民幣0.16億元，貴州鑫新煤化工有限責任公司分紅人民幣0.13億元。

## 九、其他權益工具投資

本集團於二零二二年十二月三十一日其他權益工具投資餘額為人民幣1.89億元，較二零二一年十二月三十一日人民幣3.11億元相比減少人民幣1.22億元，主要系由於本集團處置持有中國心連心化肥有限公司股票所致。

## 十、有息負債

本集團於二零二二年十二月三十一日有息負債總額為人民幣18.18億元，較二零二一年十二月三十一日人民幣10.94億元增加人民幣7.24億元，增幅為66.18%。主要是由於銀行借款規模相比二零二一年末增加人民幣7億元所致。關於有息負債的詳細情況，請參見「十三、流動資金及資本來源」部分。

## 十一、貿易應付賬款及票據

本集團於二零二二年十二月三十一日貿易應付賬款及票據餘額為人民幣24.99億元，較二零二一年十二月三十一日人民幣24.12億元相比基本持平。

## 十二、其他財務指標

本集團選取每股盈利、淨資產收益評價盈利能力，選取流動比率、債股比評價償債能力，選取貿易應收賬款及票據周轉天數、存貨周轉天數評價營運能力(參見「管理層討論與分析」存貨及貿易應收賬款及票據章節)，通過盈利能力、償債能力、營運能力等財務指標的分析可以全面總結和評價企業財務狀況與經營成果，有效評估管理層治理水平以及股東利益最大化目標的達成情況。

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度每股基本溢利為人民幣0.1590元，淨資產收益率為12.25%，均較二零二一年顯著增加。

表三

	二零二二年	二零二一年
<b>盈利能力</b>		
每股盈利(人民幣元) <sup>(註1)</sup>	<b>0.1590</b>	0.1234
淨資產收益率 <sup>(註2)</sup>	<b>12.25%</b>	10.35%

註1：根據期內本公司股東應佔溢利除以期內加權平均股數計算。

註2：根據期內本公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

本集團於二零二二年十二月三十一日的流動比率為1.34，債股比為18.69%。本集團銀行授信額度較高，融資渠道暢通，財務結構穩健。

表四

	於十二月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
<b>償債能力</b>		
流動比率 <sup>(註1)</sup>	<b>1.34</b>	1.42
債股比 <sup>(註2)</sup>	<b>18.69%</b>	12.17%

註1：根據期終流動資產除以期終流動負債計算。

註2：根據期終有息負債總額除以期終權益總額計算。

### 十三、流動資金及資本來源

本集團主要資金來源是經營業務所得現金、銀行貸款和發行債券等所得資金。所有資金主要用於生產經營，或償還到期債務及有關資本性支出。

於二零二二年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣33.56億元，主要是以人民幣和美元方式持有。

本集團的有息負債情況如下：

表五

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行借款	<b>1,741,217</b>	1,041,215
租賃負債	<b>76,613</b>	52,526
<b>合計</b>	<b>1,817,830</b>	1,093,741

表六

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應償還有息負債之賬面值		
一年以內	469,527	85,220
一年以上	1,348,303	1,008,521
<b>合計</b>	<b>1,817,830</b>	1,093,741

表七

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
固定利率的貸款	408,830	52,526
浮動利率的貸款	1,409,000	1,041,215
<b>合計</b>	<b>1,817,830</b>	1,093,741

於二零二二年十二月三十一日，本集團已獲得銀行授信額度相等於人民幣273.39億元，包括美元8.81億、人民幣212.03億元。尚未使用的銀行授信額度為人民幣256.24億元，包括美元8.08億、人民幣199.97億元。

本集團擬以內部資源償付以上貸款。

## 十四、經營和財務風險

本集團面臨的主要經營風險是：新冠疫情持續蔓延、地緣政治緊張、全球經濟和貿易增速下調、供應鏈危機延續、大宗商品價格大幅波動。二零二二年地緣衝突升級導致全球能源短缺，工業品出廠價格指針同比上漲使企業成本費用明顯上升，化肥行業在減量增效、節能環保、加速行業整合等因素影響下，市場競爭更加激烈。本集團積極採取措施應對國內外環境的重大改變，當期業績表現與上年同期相比有明顯提升，企業信心增強。一方面持續深耕戰略採購渠道，發揮供應鏈優勢，保證優質資源獲取，加強與先正達集團成員企業協同，不斷提升品牌地位與盈利能力。另一方面，持續推進戰略轉型，整合資源，通過研產銷協同，推進產品差異化，圍繞核心作物，聚焦作物種植與土壤健康痛點，不斷優化產品結構，持續提升盈利能力，降低經營風險可能對公司財務表現產生的不利影響。

此外，本集團面臨的經營風險還包括環境和社會風險、網絡風險及安全、數據詐騙及盜竊風險。

### 環境及社會風險

隨著政府環境保護管理要求日益提高和污染治理力度逐漸加大，要求企業必須高度重視生態文明和環境保護工作。本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法規，嚴格執行企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等措施，制定突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，認真做好應急演練，落實在重污染天氣及時啟動應急預案實施限產。

### 網絡風險及安全

隨著企業信息化水平的不斷提高，網絡結構日益複雜，信息系統數量倍增，網絡故障及系統宕機的可能性也迅速增長。本集團大力發展創新業務，提升了市場影響力，同時也增加了信息系統遭受網絡攻擊的風險。

本集團不斷優化網絡信息系統，提升網絡安全防護及應急處理能力。同時，本集團定期開展網絡安全檢查等相關工作，根據等級保護要求，完成應用系統及辦公內外網絡安全防護，以最大限度防範網絡風險，避免網絡安全事件發生。

### 數據詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，本集團已建立起較完善的保密制度，包括《保密管理辦法》《商業秘密事項目錄》等。

本集團每年以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，以警鐘長鳴。每年現場抽查評價附屬公司保密工作，採取與各附屬公司保密成員訪談，查閱相關制度和記錄文件，調取往期涉密文件和現場查看的形式，對各單位的機構人員設置、保密制度建設、定密管理、信息系統管理等工作開展檢查，並要求被抽查單位限期上交整改報告。

本集團面臨的主要財務風險：市場風險、信用風險、流動性風險。

### 市場風險

市場風險包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險。貨幣風險是指能夠影響集團的財務結果及現金流的匯率變動風險；利率風險指本集團面對與固定利率貸款以及其他存款相關的利率公允價值變動的風險；其他價格風險指本集團所面臨的權益價格風險，主要是指由權益證券投資所產生的風險。本集團的資產、借貸及交易主要以人民幣、美元及港幣列示。由於本集團存在一定規模的進出口業務，匯率波動會對進口成本和出口價格造成影響，管理層一直採取謹慎的遠期鎖匯手段，並持續監督管理上述風險，以減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

### 信用風險

本集團最大的信用風險在於對應方未能履行其於二零二二年十二月三十一日所確認並記錄於綜合財務狀況表內各類金融資產賬面價值之責任。如果缺乏對信用風險的管理，有可能導致應收賬款無法及時收回，支付採購預付款後無法取得存貨等不良後果，並形成公司的壞賬損失，影響公司正常運營。本集團對於信用額度、賬期批准及逾期催收等方面有完善的管理程序、應對機制和管控措施。通過對授信交易往來客戶信用評估、交易管理、過程監控和逾期處置等環節，制定風險管理策略和措施加以防範和控制，引導信用資源向戰略及優質、核心客戶／供貨商傾斜，並合理利用不同的風險保障措施轉移壞賬風險，本集團於每月結算日檢查主要貿易借款的回收情況，以確保授信業務能夠得到跟進和保障。

### 流動性風險

流動性風險可能會導致本集團面臨沒有足夠的現金及時滿足日常營運資金需求和債務到期償還需求。

對此，本集團管理層採取如下措施：

在管理流動性風險上，本集團通過加強日常資金頭寸管理，提前預測並嚴格執行資金計劃，監控並保持足夠的現金及現金等價物。日常采產銷經營過程中，密切關注營運資金周轉效率，以減少資金佔用；合理配置長短期資金來源，不斷優化資本結構，滿足公司營運資金和償還到期債務需求。

## 十五、或有負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團沒有或有負債。

## 十六、資本承諾

表八

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
已訂約但未撥備		
— 購入物業、廠房及設備	648,197	1,092,504
已授權但未訂約		
— 購入物業、廠房及設備	402,364	896,365
<b>合計</b>	<b>1,050,561</b>	1,988,869

## 十七、重大投資

本集團於二零二二年十二月三十一日的資本承諾中，主要項目為中化涪陵於重慶涪陵白濤工業園區新建年產20萬噸精細磷酸鹽及其配套新型專用肥項目累計投資額為人民幣26.8億元，利用老廠生產裝置及設備金額為人民幣0.75億元。根據搬遷投資方案，該項目總投資額為人民幣32.92億元，所需資金全部由中化涪陵籌措。

## 十八、人力資源

於二零二二年十二月三十一日，本集團僱用約4,504名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。有關本集團薪酬政策的詳情已載於本年報第57頁至58頁的企業管治報告內。



## 董事及高管層

### 本公司董事

#### 劉紅生先生－非執行董事及董事會主席

劉紅生先生，現年五十六歲，於二零二三年一月獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。劉先生於一九八七年八月畢業於北京大學哲學專業，獲哲學學士學位，並於二零零五年十月獲上海海事大學工商管理碩士學位。一九八七年八月至二零零零年四月期間，劉先生曾擔任中國對外貿易經濟合作部人事司科員、副科長，中國駐泰國大使館商務參贊處一等秘書等職務。二零零零年四月至二零一六年十二月期間，劉先生曾擔任中化國際(控股)股份有限公司(「中化國際」，一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600500)企業管理部總經理、物流事業總部總經理、中化國際倉儲運輸有限公司總經理、中化國際副總經理等職務。二零一六年十二月至二零二二年十月期間，劉先生曾擔任中化國際董事、總經理。劉先生具有二十餘年領導企業發展的經驗，擁有卓越的戰略視野和資源整合能力，深諳多元化企業治理，在新材料、新能源、農業化學品、倉儲物流等綜合領域具有深厚專業背景和管理經驗。

除於本公司擔任上述職務外，劉先生現時也擔任Halcyon Agri Corporation Limited (一家於新加坡交易所上市的公司，股份代號：5VJ)董事長和先正達集團中國區總裁。

#### 馬躍先生－執行董事及首席執行官，及企業管治委員會主席

馬躍先生，現年四十三歲，於二零二三年一月獲委任為本公司執行董事兼首席執行官，領導本公司全面工作，他現時亦為本公司企業管治委員會主席。馬先生於二零零一年七月畢業於北京交通大學管理科學工程專業，獲管理學學士學位，並於二零一三年一月獲清華大學工商管理碩士學位。馬先生於二零零一年七月加入中化化肥，曾擔任多家分支機構及網絡發展部門總經理職務。二零一五年十一月至二零二二年十二月期間，馬先生曾擔任本公司總經理助理、副總經理職務。馬先生深耕營銷推廣及團隊建設二十餘年，對國內外作物營養產品供給格局及發展趨勢有深刻的理解，具有很強的戰略洞察、戰略採購、跨國合作、渠道深耕能力和豐富的實踐管理經驗。馬先生現時兼任中國磷複肥工業協會副理事長。

除於本公司擔任上述職務外，馬先生亦於本公司多家附屬公司擔任董事長或總經理職務。馬先生現時亦擔任北京航天恆豐科技股份有限公司(本公司之聯屬公司，曾於全國中小企業股份轉讓系統掛牌(股票代碼：839664)並已於二零二一年七月終止掛牌)的董事和先正達集團中國區副總裁。

### 王軍先生－執行董事

王軍先生，現年三十八歲，於二零二三年三月獲委任為本公司執行董事、提名委員會委員及企業管治委員會委員。王先生於二零零七年六月畢業於江蘇海洋大學，獲得食品科學與工程專業學士學位，並於二零一零年六月畢業於中國礦業大學(北京)，獲化學工程專業碩士學位。王先生於二零一零年八月加入中化化肥，在二零一零年八月至二零二二年一月期間擔任多個職位，包括科技管理部職員、人力資源部總經理助理、江蘇分公司總經理、分銷蘇皖大區總經理、分銷華中大區總經理等。王先生於二零一二年一月至二零一五年七月擔任本公司附屬公司中化雲龍有限公司技術管理部經理助理、副經理、經理，並於二零二零年八月至二零二二年一月擔任本公司附屬公司中化農業生態科技(湖北)有限公司總經理。王先生自二零二二年一月起擔任本公司人力資源總監。王先生從事化肥行業十餘年，熟悉本公司各項業務，擁有豐富的產業管理、科技管理、營銷管理和人力資源管理的經驗，對本公司戰略發展、人才隊伍建設有深刻的見解。

### 王凌女士－執行董事及首席財務官

王凌女士，現年四十八歲，於二零二三年三月獲委任為本公司執行董事及企業管治委員會委員，亦於二零二三年二月獲委任為本公司首席財務官，現時兼任本公司多家附屬公司的董事職務。王女士於一九九七年八月畢業於中國人民大學，獲國際會計專業學士學位，並於二零零一年七月獲中國人民大會計專業碩士學位。王女士於二零零一年七月加入中國中化集團有限公司旗下中國對外經濟貿易信託投資有限公司，曾任財務部、投資銀行部、信託業務部職員。二零零三年十一月至二零二一年八月，王女士曾擔任中國中化集團有限公司會計管理部稅務會計部部門經理、會計管理部總經理助理、財務部稅務與產權部總經理等職務。二零二一年八月至二零二三年一月，王女士擔任中國中化控股有限責任公司財務部稅務管理部總經理。王女士從事財務領域工作二十餘年，擁有豐富的金融、財務、稅務及產權管理經驗。

### 高明東先生－獨立非執行董事及提名委員會主席

高明東先生，現年六十二歲，於二零零零年四月獲委任為本公司獨立非執行董事，他現時亦為本公司提名委員會主席，以及本公司審核委員會及薪酬委員會委員。高先生於一九八六年八月以校外生的身份取得英國倫敦大學法律學士學位，現為香港律師會會員。高先生為高明東律師行之主管律師及在香港擁有逾三十一年執業律師經驗。

除於本公司擔任董事職務外，高先生現時也是潤中國際控股有限公司及正大企業國際有限公司的獨立非執行董事，該等公司股份均在香港聯交所主板上市。高先生在過去三年曾出任百家淘客股份有限公司(創業板)、偉俊集團控股有限公司(主板)及美臻集團控股有限公司(主板)的獨立非執行董事，該等公司股份均在香港聯交所上市。

### 盧欣先生－獨立非執行董事及薪酬委員會主席

盧欣先生，現年五十九歲，於二零一五年二月獲委任為本公司獨立非執行董事，現時亦為本公司薪酬委員主席、本公司審核委員會及提名委員會委員。盧先生於一九八七年畢業於中國東北財經大學，獲經濟學學士，並於二零零六年獲澳洲南澳大學頒發工商管理碩士。盧欣先生自一九八七年至一九九二年任職於中華人民共和國財政部，及自一九九二年至一九九五年任職於中國經濟開發信托投資公司。自一九九五年起，盧欣先生曾先後出任華財集團(控股)有限公司總經理助理、副總經理及董事總經理。於二零零一年至二零零四年，盧先生擔任本公司(前稱華德豐集團有限公司)董事會的執行董事兼董事會副主席，及本公司董事總經理。自二零零八年至二零一零年，他亦曾出任神州資源集團有限公司的獨立非執行董事，該公司股份於香港聯交所主板上市。

除於本公司擔任董事職務外，盧先生現時也擔任偉俊集團控股有限公司的投資顧問，該公司在香港聯交所主板上市，和擔任沃德國際管理顧問有限公司的董事會主席。盧欣先生於財政、投資及企業管理方面累積逾三十年經驗，熟悉香港與中國內地的經濟運作。

### 謝孝衍先生－獨立非執行董事及審核委員會主席

謝孝衍先生，現年七十五歲，於二零零七年六月獲委任為本公司獨立非執行董事，現時亦為本公司審核委員會主席、本公司提名委員會及薪酬委員會委員。謝先生畢業於香港大學。他是英格蘭及韋爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員。謝先生為香港會計師公會之前會長及審計委員會成員。謝先生於一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，及於二零零三年三月退休。由一九九七年至二零零零年，謝先生出任畢馬威中國之非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。

除於本公司擔任董事職務外，謝先生現時也是中國海洋石油有限公司及澳門博彩控股有限公司之獨立非執行董事，該等公司股份均在香港聯交所上市。於二零二一年三月二十三日，中國華融資產管理股份有限公司發佈公告，謝先生已辭去該公司獨立非執行董事職務，辭任將在該公司新任獨立非執行董事任職開始後生效。除上述外，謝先生於二零零五年九月至二零二三年一月曾出任於香港聯交所主板上市公司中國電信股份有限公司的獨立非執行董事；於二零一三年三月至二零二二年十二月，曾出任建銀國際(控股)有限公司的獨立非執行董事，該公司為中國建設銀行股份有限公司(其股份於香港聯交所上市)的全資附屬公司；於二零零四年至二零一零年，曾出任於香港聯交所主板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事；於二零零五年五月至二零一六年十二月，曾出任於香港聯交所主板上市公司道和環球集團有限公司的獨立非執行董事；於二零零四年十一月至二零二一年六月，曾出任華僑永亨銀行有限公司的獨立非執行董事。

## 本公司高管層

### 陳勝男女士－副總經理

陳勝男女士，現年四十四歲，本公司副總經理。陳女士於二零零零年七月畢業於南開大學化學專業，獲學士學位，並於二零零三年七月畢業於南開大學高分子物理與化學專業，獲碩士學位。陳女士於二零零三年七月參加工作並加入中化化肥，歷任鉀肥部職員、鉀肥事業部總經理助理，鉀肥部副總經理、常務副總經理、總經理等職務；並於二零一六年三月起至今兼任中化集團化肥進口部總經理職務；於二零一七年一月至二零二零年五月擔任本公司總經理助理兼基礎肥事業部副總經理、鉀肥部總經理職務。陳女士於二零二零年五月晉陞至現職位，現時亦兼任本公司鉀肥事業部總經理及本公司多家附屬公司的董事職務，以及青海鹽湖工業股份有限公司監事會主席。

### 王芳女士－副總經理

王芳女士，現年五十歲，本公司副總經理。王女士於一九九四年七月畢業於貴州財經學院貿易經濟專業，獲學士學位，並於二零零五年七月獲貴州大學工商管理碩士學位。王女士於一九九四年七月參加工作，曾任甕福(集團)有限責任公司銷售運輸部職員，銷售公司市場部經理、總經理助理兼辦公室主任、副總經理等職務。王女士於二零一二年三月加入中化化肥，歷任磷複肥部副總經理、磷肥部副總經理(主持工作)、磷肥部總經理等職務，並於二零一七年一月至二零二零年五月擔任本公司總經理助理兼基礎肥事業部副總經理、磷肥部總經理職務。王女士於二零二零年五月晉陞至現職位，現時亦兼任本公司磷化事業部總經理及本公司多家附屬公司的董事職務。

基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，中化化肥控股有限公司及其董事會致力於維持高水平的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及遵守聯交所上市規則所載相關守則之規定。

## 遵守企業管治守則

於截至二零二二年十二月三十一日止年度生效的上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》訂明上市公司企業管治報告中的披露的強制要求，及良好企業管治的原則、「不遵守就解釋」的守則條文以及若干建議最佳常規。於截至二零二二年十二月三十一日年度內，本公司除了對守則條文第C.5.7及F.2.2條有下述偏離外，本公司已遵守企業管治守則內適用守則條文的規定。

守則條文第C.5.7條訂明若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議（而非書面決議）方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。於年內，本公司董事會採用書面決議案的方式代替召開董事會會議，以審批關連交易及持續關連交易，而本公司主要股東被視為於有關交易中擁有重大利益。鑒於本公司時任董事居住及工作地點相距甚遠，因此，以採用書面決議案的方式代替召開董事會會議有助董事會作出相對較快的決定以響應化肥市場急速的變化。於正式落實簽署有關書面決議案前，各董事（包括獨立非執行董事）已通過電郵形式討論有關交易詳情，並於適當時對有關交易條款作出修訂。

守則條文第F.2.2條訂明（其中包括）董事會主席應出席上市發行人之股東週年大會。於二零二二年六月十七日舉行的股東週年大會（「二零二二年股東週年大會」），時任董事會主席J. Erik Fyrwald先生因需要處理其他重要公務而未能主持該會議。為確保二零二二年股東週年大會能順利舉行，經Fyrwald先生授權和參加會議的董事推舉，本公司時任執行董事楊宏偉先生主持該會議。為符合守則條文第F.2.2條之其他規定，審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零二二年股東週年大會以回答會上相關提問。

## 遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則，作為本公司董事進行證券交易的操守守則。本公司已向所有董事作出查詢，而所有董事已確認於本年內均已遵守標準守則的所有規定。

本公司亦已採用有關僱員方面的書面指引，且該書面指引與標準守則相比，採用同樣嚴格的條款。於本年度內，本公司並不知悉相關僱員有違反僱員書面指引之情況。

## 董事會

本公司董事會統管、監察及監督本公司及其附屬公司的管理、業務、戰略規劃及財務業績。董事會認為，為股東增值乃董事之責任。

### 董事會的組成

於二零二二年十二月三十一日，董事會由七名成員組成，包括三名執行董事(覃衡德先生、馮明偉先生及楊宏偉先生)，一名非執行董事(J. Erik FYRWALD先生)和三名獨立非執行董事(高明東先生、盧欣先生及謝孝衍先生)。

緊隨二零二二年十二月三十一日，董事會的組成發生了以下變化：

1. 於二零二三年一月六日，J. Erik Fyrwald先生因有意專注於其他工作原因而辭任本公司非執行董事及董事會主席職務；同日，劉紅生先生獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。
2. 於二零二三年一月六日，覃衡德先生因工變動原因而辭任本公司執行董事及首席執行官職務；同日，馬躍先生獲委任為本公司執行董事及首席執行官。
3. 於二零二三年一月六日和二零二三年三月二十日，馮明偉先生及楊宏偉先生分別因達到法定退休年齡而辭任本公司執行董事職務。
4. 於二零二三年三月二十日，王軍先生及王凌女士獲委任為本公司執行董事。

有關現任董事之履歷詳情載於本年報第42頁至45頁。

### 執行董事

所有執行董事均於其職責範疇中具有相關專業及經驗，於企業管理及營運方面具有豐富經驗，並熟悉本集團的營運和架構。在董事會主席的領導下，執行董事能夠有效維持本集團的業務運作。

### 非執行董事

本公司非執行董事具有深厚的專業背景，在企業管理和領導企業發展方面經驗豐富，能有效地為董事會提供適當的專業意見及分析。

### 獨立非執行董事

本公司三名獨立非執行董事皆為有經驗的專業人士，分別在會計、經濟及法律方面擁有不同的專業知識。彼等的技術及經驗，以及彼等對本集團事務的獨立觀點，為董事會提供有建設性的意見及建議，並保障一般股東及本公司的整體利益。

### 委任、重選及罷免董事

現時本公司執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)的委任任期定為三年。根據本公司之公司細則的規定，各董事(包括有指定任期的董事)須於至少每三年輪席退任一次，及其重選連任須於下一屆股東週年大會上由股東批准。

任何人士可於任何時間獲股東於股東大會委任，或經本公司提名委員會推薦，並由董事會批准委任為董事會成員。任何獲董事會委任的董事之任期至本公司召開下一屆股東週年大會之前，且屆時將符合資格重選。

### 董事會的獨立性

本公司董事會擁有強烈的獨立元素，能針對策略性及表現的事宜有獨立及客觀的監察。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會均由獨立非執行董事擔任主席。

董事會知悉本公司獨立非執行董事高明東先生及謝孝衍先生在本董事會已服務超過九年。根據企業管治守則之守則條文第B.2.3條，其中包括，若獨立非執行董事在任已過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。隨附該決議案一同發給股東的文件中，應說明董事會(或提名委員會)為何認為該名董事仍屬獨立人士及應獲重選的原因。據此，高先生及謝先生各自的續任已於二零二一年六月七日的股東週年大會上以獨立決議案形式經股東審議通過。雖然任期超過九年可能與確定獨立性有關，惟本公司認為個別人士的獨立性不能任意根據特定時期來確定的。在評估獨立非執行董事的獨立性時，董事會及提名委員會會考慮個別董事於服務年期內向董事會作出的貢獻所呈現出的個性及判斷，並會考慮其他相關因素。本公司認為出任獨立非執行董事已超過九年的成員，包括高明東先生及謝孝衍先生，儘管任期較長，彼等經常能夠獨立、客觀和公正地表達自己的觀點，有建設性地挑戰其他董事的意見及在必要時驗證論點。彼等的服務年期亦意味著其對本公司和對本公司所面臨的挑戰有深入的瞭解，這對確立長遠的目標及策略有很大幫助。儘管高先生及謝先生已在本公司服務多年，董事會認為彼等仍然是獨立的及將繼續以董事會成員的身份有效地作出貢獻。董事會認為每位獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載之獨立身份指引，更認為彼等能夠根據規定繼續履行其角色。

除上述外，本公司下列董事在本公司間接控股股東先正達集團擔任高級職務：

- 於截至二零二二年十二月三十一日年度內至二零二三年一月六日止 — J. Erik Fyrwald先生、覃衡德先生和馮明偉先生
- 於截至二零二三年一月六日至本報告日 — 劉紅生先生和馬躍先生

除上述者外，各董事會成員之間，特別是主席與首席執行官之間，均沒有任何關係。

### 董事會與管理層的職權範圍劃分

董事會負責審批本公司的戰略管理、財務管理、投資管理、資產處置及其他事項，執行股東大會的決議並對管理層進行監督。於首席執行官領導下的管理層負責編製本公司戰略規劃及經營目標，負責年度預算的編製與執行，以及制定年度投資政策等事項。

### 主席及首席執行官的職責

董事會授權管理層在首席執行官的指示和監督下處理日常事務。於截止二零二二年十二月三十一日止年度，董事會主席J. Erik Fyrwald先生負責領導董事會的有效運作，而覃衡德先生作為首席執行官則負責有效執行董事會制訂的政策及管理本集團的業務和營運。

本年度J. Erik Fyrwald先生在沒有執行董事出席的情況下，與所有獨立非執行董事進行了一次會面。在會議上，獨立非執行董事就本集團整體業務發展及財務預算方面提出意見，亦討論了本公司管理層效率方面的事宜。董事會主席接受了所有建設性意見，並指示管理層跟進(如有)。

### 董事會主要權責

董事會的主要權責概述如下：

1. 制定本公司的目的、價值及策略，並確保與本公司的文化一致；
2. 審閱本集團的財務表現與業績；
3. 審閱本公司的股息政策；
4. 批准及監察本集團的重大收購、投資、資產交易及任何重大開支；及
5. 監督本集團的內部風險管理政策。

董事會亦負責監督年度綜合財務報表的編製，以確保有關財務報表真實及公平地反映本集團年內的業務狀況、業績及現金流。於編製截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表時，董事會：

1. 已批准採納所有適用的香港財務報告準則；
2. 已選用適合的會計政策並就該綜合財務報表涵蓋全年一致貫徹應用；
3. 已作出審慎合理判斷及估計，並確保該綜合財務報表乃按持續經營基準而編製；及
4. 確保該綜合財務報表根據香港公司條例、上市規則及適用會計準則的披露規定而編製。

董事會認為高質素的公司報告機制對加強本公司與持份者之間的關係非常重要，因此董事會力求所有企業信息均以平衡、清晰及全面的角度呈現本集團的表現、狀況及前景。

#### 持續專業發展

本公司認為持續專業發展對董事持續瞭解本公司最新之業務營運及資本市場之規則十分重要。因此，本公司向董事提供專業培訓，並定期提供於監管環境下新頒佈及／或變更的規定和信息。於年內，本公司亦為董事安排了由專業人士提供的培訓，內容有關企業管治規則的新發展及近期違規案例，費用由本公司支付。所有董事均有出席培訓。

此外，於二零二二年十二月三十一日止的年度內，各董事參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能，確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司亦定期向所有董事提供最新信息，包括透過月報提供本集團的業務及營運情況；及有關上市規則、企業管治守則及相關法規的變更(如有)。

董事已知會本公司，彼等已於本年度內接受下列培訓及持續專業發展：

	培訓類型	
	閱讀與監管有關 之最新資料	出席講座/ 研討會/簡報會
<b>執行董事</b>		
覃衡德先生(首席執行官) <sup>(註)</sup>	✓	✓
馮明偉先生 <sup>(註)</sup>	✓	✓
楊宏偉先生 <sup>(註)</sup>	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
J. Erik Fyrwald先生(主席) <sup>(註)</sup>	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
高明東先生	✓	✓
盧欣先生	✓	✓
謝孝衍先生	✓	✓

註：於二零二三年一月六日，J. Erik Fyrwald先生、覃衡德先生及馮明偉先生辭任本公司董事職務。於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任本公司董事職務。

### 董事會會議

截至二零二二年十二月三十一日止年度，董事會共舉行了四次會議，以討論及審閱本集團的戰略及規劃、本公司年度報告、中期報告、分紅建議、關連交易、若干持續關連交易、須予披露交易及其他重大事項。董事會亦於年內透過書面決議案審批有關修訂公司細則、內部政策、關連交易、持續關連交易及其他事宜的議案。各董事會成員於截至二零二二年十二月三十一日止年度內在該等會議之出席率如下：

	出席率
<b>執行董事</b>	
覃衡德先生(首席執行官) <sup>(註)</sup>	4/4
馮明偉先生 <sup>(註)</sup>	4/4
楊宏偉先生 <sup>(註)</sup>	4/4
<b>非執行董事</b>	
J. Erik Fyrwald先生(主席) <sup>(註)</sup>	4/4
<b>獨立非執行董事</b>	
高明東先生	4/4
盧欣先生	4/4
謝孝衍先生	4/4

註：於二零二三年一月六日，J. Erik Fyrwald先生、覃衡德先生及馮明偉先生辭任本公司董事職務。於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任本公司董事職務。

## 董事會下各專業委員會

### 審核委員會

本公司審核委員會於一九九九年由董事會成立，並採納其書面職權範圍。審核委員會目前由三位獨立非執行董事組成，審核委員會主席為謝孝衍先生，其他成員包括高明東先生及盧欣先生。

審核委員會的職權範圍已根據當時適用的企業管治守則更新並已載於本公司網頁內。審核委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：(1)負責監督與外聘核數師的關係，包括但不限於按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；(2)審閱本集團的財務資料；及(3)監管本集團財務申報制度、風險管理及內部監控程序。

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，審核委員會共舉行了四次會議，本公司首席財務官或會計總監及外聘核數師均有出席該等會議。審核委員會亦於年內透過書面決議案批准有關續聘核數師的建議。各委員於截至二零二二年十二月三十一日止年度內在前述會議的出席率如下：

#### 出席率

#### 獨立非執行董事

謝孝衍先生(主席)	4/4
高明東先生	4/4
盧欣先生	4/4

於年內，審核委員會已完成的工作包括：

1. 審閱本公司年度報告及中期報告(包括載於其中的綜合財務報表)，以及本公司的業績公告，並就此提出意見及建議董事會通過；
2. 審閱及討論就編製綜合財務報表時發現的重要問題，包括會計記錄、財務報告及內部監控系統；
3. 檢討外聘核數師的獨立性，考慮重聘外聘核數師及其截至二零二二年十二月三十一日止年度相關的審計費用，並向董事會提供建議；

4. 在外聘核數師的工作展開前，與彼等討論審計計劃、範圍及責任；
5. 審閱並評估本公司年度企業管治常規及本集團的財務監控(包括考慮本集團在會計及財務彙報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠)、內部監控系統及風險管理制度，僱員就財務彙報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的程序及安排的有效性，並就相關事項與管理層作出充份溝通及提出意見。以上評核的結果令人滿意；
6. 與紀檢部(審計法務部)(其負責本公司內部控制職能)討論本集團內部審核計劃及有關工作，並滿意其報告及發現；
7. 與風險管理專員討論本集團風險管理計劃及有關工作；
8. 在沒有本公司管理層參與的情況下與外聘核數師會面；
9. 審閱本集團進行的持續關連交易；及
10. 檢討審核委員會現行的職權範圍。

#### 薪酬委員會

本公司薪酬委員會於二零零五年八月由董事會成立，並採納其書面職權範圍。薪酬委員會現時由三名獨立非執行董事組成。薪酬委員會的主席為盧欣先生，其他成員包括高明東先生及謝孝衍先生。

薪酬委員會的職權範圍已根據當時適用的企業管治守則更新並已載於本公司網頁內。薪酬委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：(1)就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序來制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(2)因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准執行董事及高級管理人員的薪酬建議；及(3)獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，薪酬委員會舉行了兩次會議。另外，薪酬委員會於年內曾透過書面決議案批准或通過幾項建議，並於其後與董事會溝通時提呈予董事會審閱或批准(如適用)。各委員於截至二零二二年十二月三十一日止年度內在前述會議的出席率如下：

出席率

**獨立非執行董事**

盧欣先生(主席)	2/2
高明東先生	2/2
謝孝衍先生	2/2

於年內，薪酬委員會已完成的工作包括：

1. 主要根據上年度定立的業績及／或戰略目標的達成情況，評核執行董事及高級管理人員的表現，以及批准執行董事及高級管理人員二零二一年度績效獎金和評優嘉獎方案；
2. 檢閱執行董事及高級管理人員二零二二年度薪酬待遇(包括現金薪酬及獎金方案)，以及其他主要福利；
3. 向董事會建議非執行董事及獨立非執行董事二零二二年度薪酬方案；
4. 批准聘請薪酬顧問；及
5. 檢討薪酬委員會現行的職權範圍。

**本集團薪酬政策**

本集團薪酬待遇的主要部份包括基薪，及如適用，其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。本集團通過合理的薪酬結構設計使關鍵員工的利益能夠與本集團的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性適當拉開差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金和獎勵佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵本集團發展所需要的人才，同時避免過度激勵。

支付予董事的酬金乃根據董事的職責、資格、經驗及表現而釐定，其中包括主要按本集團業績釐定的績效獎金及按個別情況授予的其他獎勵。薪酬委員會定時檢討董事的薪酬。概無董事或其聯繫人士及行政人員參與釐定其自身酬金。

本集團每年均檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保本集團的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。於二零二二年十二月三十一日，本集團僱用約4,504名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。

除支付僱員薪酬以外，本集團亦非常重視對僱員之培養發展。二零二二年度，本集團約培訓3,512人次或約舉辦了73,571小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及戰略落地、企業文化、領導力提升、營銷管理、技術交流、數字化轉型、合規風險、疫情防控、財務、人力資源管理、安全生產、語言提升及通用技能等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

除上述所提及外，本公司亦安排了董事及高級管理人員責任保險，對本公司董事及高級管理人員就本集團業務範圍內因調查及訴訟可能產生的損失提供全面保障。

### 提名委員會

本公司提名委員會於二零零五年八月由董事會成立，並採納其書面職權範圍。截至二零二二年十二月三十一日止年度內，提名委員會由四名成員組成。提名委員會的主席為高明東先生，其他成員包括盧欣先生、謝孝衍先生及楊宏偉先生。除楊宏偉先生為執行董事外，其餘三名成員均為獨立非執行董事。於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任而本公司執行董事王軍先生被委任為提名委員會委員。

提名委員會的職權範圍已根據當時適用的企業管治守則更新並已載於本公司網頁內。提名委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：(1)制訂提名政策供董事會考慮，並執行經董事會批准的提名政策；(2)制訂董事候選人的遴選及推薦準則；(3)檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(4)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；及(5)就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及最高行政人員)繼任計劃向董事會提出建議。

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，提名委員會舉行了一次會議。各委員於本年度在前述會議的出席率如下：

	出席率
<b>獨立非執行董事</b>	
高明東先生(主席)	1/1
盧欣先生	1/1
謝孝衍先生	1/1
<b>執行董事</b>	
楊宏偉先生(註)	1/1

註：於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任本公司提名委員會委員。

於年內，提名委員會已完成的工作包括：

1. 檢討董事會的架構、人數及組成(包括成員多元化)。經檢討董事會成員多元化政策的實施及有效性後，除了董事會缺乏性別多元化外，提名委員會對其實施及成效感到滿意。提名委員會於二零二二年三月份的董事會上，建議董事會在截至二零二四年十二月三十一日止年度前委任至少一名女性董事，以符合企業管治守則的新規定；
2. 檢討董事任期的情況，並向董事會提出建議；
3. 向董事會提名將於股東週年大會輪席退任之董事，並就彼等重選安排向董事會提出建議；
4. 審閱獨立非執行董事的獨立性，並向董事會提出建議；及
5. 檢討提名委員會現行的職權範圍。

### 有關提名本公司董事的政策

董事會於二零一三年三月二十七日採納提名政策，以制定本公司董事或董事提名人選的程序，並列明本公司提名委員會成員於甄選、評估及推薦本公司董事候選人的過程中提供一般的程序指引。

本公司章程細則第85條(於二零二二年六月十七日修訂)規定，必須符合以下其中一項的人士(於大會上退任的董事除外)方可在任何股東大會上競選為董事：

1. 該人士由董事推薦；或
2. 正式合資格出席大會並於會上表決的股東(並非擬參選人士)簽署通知，其內表明建議提名該人士參選董事的意向，並附上提名人士簽署表示願意參選的通知，送至總辦事處<sup>(註1)</sup>或註冊辦事處<sup>(註2)</sup>，惟最短的通知期限應為至少七天。而遞交該等通知的期限，為發出進行選舉的股東大會通告日期直至股東大會舉行日期前不少於七天的任何日期。

註1：「總辦事處」指香港的主要營業地點。

註2：「註冊辦事處」指本公司在香港的股份過戶登記處。

本公司於收妥上述簽署通知後，須儘快通知提名委員會。提名委員會須審閱候選人的履歷及評估有關候選人是否合適人選供董事會考慮及推薦予股東考慮。甄選過程中，提名委員會參考的因素，包括：

1. 誠信、於相關務業的成就及經驗；
2. 專業及教育背景；
3. 可投入於董事會／委員會職務的時間；及
4. 以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

作為良好企業管治常規，被提名的董事或提名委員會成員不會就有關向股東推薦其參選的建議投票。

為讓股東在股東大會上作出知情決定，所有由提名委員會及董事會建議於股東大會上參選或重新膺選為董事的候選人姓名及履歷詳情均根據上市規則第13.51(2)條所載，詳列於會議前寄予股東的通函內。

### 本公司董事會成員多元化政策

董事會於二零一三年三月二十七日採納了董事會成員多元化政策，以訂立董事會成員多元化的指引。該政策訂明本公司在設定董事會成員組合時，會從多項因素考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則。董事會在考慮人選時以客觀條件充份顧及董事會成員多元化的裨益，甄選人選將按上述一系列多元化範疇為基準，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。

於年內，提名委員會檢討了董事會成員的組成，認為時任董事會成員組合在年齡、任職年期、職銜和技能及知識方面符合多元化的目標。為了促進性別多元化，本公司於二零二零年晉升了兩名女性為高級管理層成員，以培養女性高級管理層及董事會潛在繼任者。對於具備營運和業務所需經驗、技能和知識的男性及女性僱員，本集團會提供全面的培訓，包括但不限於業務營運、管理、會計和財務、法律及合規以及研發方面。董事會認為上述策略可為董事會提供機會以甄選有能力的女性僱員於將來被提名為董事會成員，以彼等為董事會提供女性候選人，長遠可使董事會成員性別多元化。董事會已於二零二三年三月二十日委任一名女性董事，實現了董事會成員性別多元化目標。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團僱員(包括高級管理層)總數為4,504人，其中男性3,603人，女性901人。董事會認為員工性別比例對本集團營運而言為恰當。

以下為於二零二二年十二月三十一日時任董事會成員多元化的人數分析：

年齡	任職董事會成員年期			合計
	五年以下	六至十年	超過十年	
46-55歲	–	1	–	1
56-65歲	2	1	2	5
66-75歲	–	–	1	1
<b>合計</b>	2	2	3	7

職銜	技能及知識		
	業務及企業管理	財務及會計管理	法律專業
執行董事	3	1	–
非執行董事	1	–	–
獨立非執行董事	3	2	1

### 企業管治委員會

本公司企業管治委員會於二零一二年三月由董事會成立，並採納其書面職權範圍。截至二零二二年十二月三十一日止年度內，企業管治委員會由四名成員組成。企業管治委員會的主席為覃衡德先生(時任執行董事及首席執行官)，其他成員包括馮明偉先生(時任執行董事)、楊宏偉先生(時任執行董事)及張家敏女士(公司秘書)。於二零二三年一月六日，覃衡德先生和馮明偉先生分別辭任本公司企業管治委員會主席和委員；同日，馬躍先生(現任執行董事及首席執行官)獲委任為本公司企業管治委員會主席。此外，於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任及王軍先生和王凌女士(新任執行董事)分別被委任為提名委員會成員。

企業管治委員會職權範圍已載於本公司網頁內。企業管治委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治原則及政策，並向董事會提出相關建議；以及落實經董事會通過的企業管治政策；
- (2) 檢討及監察本公司的企業管治政策及常規，以確保遵守法律及監管要求；
- (3) 制定、檢討及監察有關企業管治事宜並適用於本公司董事及僱員的操守準則及指引；
- (4) 檢討本公司遵守企業管治守則及其他相關規則的情況；
- (5) 編製年度企業管治報告；及
- (6) 定期檢討董事向本公司履行職責所需付出的貢獻以及投入的時間。

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，企業管治委員會舉行了一次會議。各委員於前述會議的出席率如下：

	出席率
<b>執行董事</b>	
覃衡德先生(主席) <sup>(註)</sup>	1/1
馮明偉先生 <sup>(註)</sup>	1/1
楊宏偉先生 <sup>(註)</sup>	1/1
<b>管理層</b>	
張家敏女士	1/1

註：於二零二三年一月六日，覃衡德先生及馮明偉先生分別辭任本公司企業管治委員會主席及委員。於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任本公司企業管治委員會委員。

於年內，企業管治委員會已完成的工作包括：

1. 檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會報告或提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
3. 檢討本公司之企業管治常規，及確保本公司遵守企業管治守則及上市規則；
4. 檢討及監察僱員及董事的操守準則；
5. 檢討本公司遵守企業管治守則情況及審閱本公司在企業管治報告內的披露。就董事會成員性別多元化及由於所有獨立非執行董事(「獨董」)均在本公司服務多年而須增加新獨董的新規定，企業管治委員會向董事會報告有關規定的詳情，並制定為遵守相關規定的計劃；
6. 檢討了相關年度以下方面與獨董相關事宜的：(a)獨董的招聘程序；(b)獨董的人數及所貢獻的時間；(c)對獨董貢獻的評估及評價；及(d)其他可取得獨立意見的渠道。企業管治委員會對檢討結果感到滿意，並確認將對上述事項進行年度檢討；

7. 監察本公司編寫二零二一年度《環境、社會及管治報告》的流程，並審閱報告中的相關披露。企業管治委員會對相關流程感到滿意，並注意到獨立審驗聲明中指出，二零二一年度《環境、社會及管治報告》之環境及社會範疇的一般披露和關鍵績效指標，在所有重大方面，乃按照聯交所《ESG報告指引》中的「不遵守就解釋」條文進行披露；和
8. 檢討企業管治委員會現行的職權範圍。

## 與股東的溝通

### 股東溝通政策

本公司於二零一二年三月採納股東溝通政策（「股東溝通政策」），旨在確保股東及一般投資人士（在適當情況下）均可便捷、平等及適時地取得既全面又容易理解的本公司資料（包括其財務業績、策略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況），使股東可在知情的情況下行使權力，也讓股東及投資人士與本公司積極溝通。股東溝通政策全文已載於本公司網頁內。

根據股東溝通政策，股東及／或投資人士可透過以下渠道就各項事宜表達意見：

- 有關持股的問題，可聯繫本公司於香港的股份登記及過戶分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。
- 有關本公司已公開披露的資料，可瀏覽本公司網站[www.sinofert.com](http://www.sinofert.com)或聯繫公司主要營業地點，地址為香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓4705室。
- 有關本公司的任何其他問題，可電郵[ir\\_sinofert@sinochem.com](mailto:ir_sinofert@sinochem.com)聯繫本公司投資者關係部，或出席本公司股東大會，董事會下屬委員會的主席或代表、適當的管理行政人員及外聘核數師將出席會議回答股東提問。

於年內，本公司檢討股東溝通政策，認為本公司已提供足夠渠道讓股東就本集團業務及營運發表意見及評論。本公司於股東大會上曾接獲若干查詢，並已作出適當的行動或回覆。整體而言，本公司對年內政策的執行情況及成效感到滿意。

### 股息政策

本公司的股息政策是在本集團獲得盈利的財政年度裏向股東派發股息，並確定股息分派比率一般為相關年度本公司股東應佔溢利的15%-30%區間。在決定具體的股息分派比率時，本公司董事會將考慮本集團當年的財務表現、財務狀況、現金流量及資本承諾情況，以及本集團未來的融資計劃及需要等後確定。

### 股東大會

股東週年大會是本公司與股東溝通的主要渠道之一。

本公司二零二二年股東週年大會於二零二二年六月十七日舉行，並由本公司時任執行董事楊宏偉先生代表董事會主持該會議。另外，本公司外聘核數師及各審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零二二年股東週年大會，以回答會上之相關提問。各董事在二零二二年股東週年大會之出席率如下：

	出席率
<b>執行董事</b>	
覃衡德先生(首席執行官) <sup>(註)</sup>	0/1
馮明偉先生 <sup>(註)</sup>	0/1
楊宏偉先生 <sup>(註)</sup>	1/1
<b>非執行董事</b>	
J. Erik Fyrwald先生(主席) <sup>(註)</sup>	0/1
<b>獨立非執行董事</b>	
高明東先生	1/1
盧欣先生	1/1
謝孝衍先生	1/1

註：於二零二三年一月六日，J. Erik Fyrwald先生、覃衡德先生及馮明偉先生辭任本公司董事職務。於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任本公司董事職務。

於年內，本公司舉行了兩次股東特別大會，以批准本公司若干持續關連交易及關連交易的議案。各董事在上述股東特別大會之出席率如下：

	出席率
<b>執行董事</b>	
覃衡德先生(首席執行官) <sup>(註)</sup>	0/2
馮明偉先生 <sup>(註)</sup>	0/2
楊宏偉先生 <sup>(註)</sup>	2/2
<b>非執行董事</b>	
J. Erik Fyrwald先生(主席) <sup>(註)</sup>	0/2
<b>獨立非執行董事</b>	
高明東先生	2/2
盧欣先生	2/2
謝孝衍先生	2/2

註：於二零二三年一月六日，J. Erik Fyrwald先生、覃衡德先生及馮明偉先生辭任本公司董事職務。於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任本公司董事職務。

### 股東權利

股東有權要求召開股東特別大會。於送達書面要求日擁有不少於附有權利可於本公司股東大會上投票之本公司已繳足股本之十分之一的股東可隨時向董事會或公司秘書提交經簽署書面要求(須列明目的及提呈之建議)，要求召開股東特別大會，並將該書面要求送達本公司主要營業地點，地址為香港灣仔港灣道一號會展廣場辦公大樓47樓4705室，該大會須於該書面要求送達後兩個月舉行。倘董事會並無於送達日期起計二十一日內召開股東特別大會，則提出要求人士或持有全體提出要求人士之過半數總投票權之任何要求人士可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不可於送達日期第二十一日起計三個月屆滿後舉行。

此外，股東有權推薦一名人士參選本公司董事。有關股東提名本公司候選董事的詳細程序已載於本公司網頁內，並在本報告內「有關提名本公司董事的政策」一節中重點披露。

### 組織章程文件

本公司的組織章程文件(包括組織章程大綱及公司細則)已載列於本公司網站供股東閱覽。本公司公司細則已經修訂，已併入所有修訂的新公司細則已於二零二二年六月十七日由股東通過採納。有關修訂內容包括：(i)為本公司召開及舉行電子會議或混合會議提供靈活性；(ii)符合上市規則附錄三所載之核心的股東保障水平；及(iii)納入整理性質之修訂。

### 外聘核數師

本年度本集團的外聘核數師為畢馬威會計師事務所。審核委員會有責任確保核數師的客觀性及保持核數師獨立性。於本年內，審核委員會已考慮及批准續聘畢馬威會計師事務所為本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的核數師，並考慮及批准相關核數費用估計。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，有關上述外聘核數師向本集團提供的核數服務及其他非核數服務已付或應付的核數師費用如下：

服務性質	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
審核服務(包括審核財務報表及其他審計相關項目服務)	3,750	3,850
稅務相關服務	125	152
<b>合計</b>	<b>3,875</b>	4,002

## 財務管理

本集團持續加強財務基礎工作管理，規範優化制度流程，強化內部協同，注重信息化建設，完善風險內控，逐步提高工作質量；承接公司戰略，密切跟進業務經營情況，關注潛在風險與機遇；同時守護資金安全，優化債務規模，不斷節約融資成本，致力於成為企業價值的發現者、保護者和創造者。

在團隊打造方面，內部堅持組織人才盤點、年中集訓、月度專題會議及專業考核，賦能團隊；外部引入高端財務人才、吸納優秀應屆畢業生加入，為團隊補充新鮮血液，致力於打造適應戰略發展要求、高素質、專業化財務人才隊伍。

在會計核算方面，強化基礎財務信息的及時性、準確性，高質量完成會計核算，合併會計報表編製工作；結合財稅業務場景，推廣費用報銷系統以及財務機器人的應用，並結合供應鏈轉型開展信息系統的改造升級，不斷提升工作效率；同時，按照資本市場要求，向指定信息披露平台提供相關信息，並迎接監管機構的監督檢查。

在預算管理及績效分析工作方面，持續完善全面預算管理體系，關注預算層層分解以及責任落實；運用369滾動預測、風險及機遇(R&O)分析等管理工具，強化過程監控，通過過程糾偏和修正，確保年度目標的完成；夯實提質增效及成本費用管理工作，在主要生產工廠上線標準成本法，建立閉環的成本管理體系；推進全面對標工作落地，開展與先進企業的業績對標，通過標桿管理，不斷改進，創造最佳實踐；繼續高業績導向，注重投資回報，優化資源分配，充分發揮預算管理和績效分析的戰略導向和監控作用。

在資金管理方面，二零二二年，受新冠疫情持續及地緣衝突的影響，全球通脹持續升溫。美聯儲、歐洲央行及新興經濟體央行持續加息，匯率快速上升使資本市場流動性受到壓制，國際直接融資市場持續低迷。受益於國內較低通脹提供的貨幣政策空間，中國央行引導貨幣市場利率和政策利率下行以提振經濟和貨幣流通速度，貨幣市場利率中樞維持低位。本集團進一步加強與中化集團財務公司和外部戰略銀行的合作，保有充裕的銀行信貸額度，並充分發揮境內外一體化運營的優勢，加強集團內部資金調配使用，提高資金周轉效率；深化資金資源精細化管理，在保證安全性、靈

活性的基礎上提升資金收益率；充分利用直接融資渠道，擇機發行超短融降低融資成本；積極拓展銀行承兌匯票、信用證等遠期結算方式，進一步收緊銀行承兌匯票准入清單，提升資金計劃準確性，降低營運資金佔用，促進經營活動現金流持續向好，降低資金成本。

二零二二年，受新冠疫情持續的影響，國內經濟發展承壓。美聯儲激進的貨幣政策使得人民幣對一籃子貨幣的有效匯率指數全年整體呈現波動下行趨勢。面對複雜多變的宏觀經濟形式，中國央行通過兩次下調外匯存款準備金、延長銀行間外匯市場交易時間等方式向市場傳遞積極信號，提振人民幣穩定的信心。隨著防疫政策的逐步優化，市場增長預期有所增強，二零二二年末，人民幣匯率在波動中逐步企穩回升。本集團基於以進口為主的業務經營模式，採取謹慎的應對措施，多舉措並施降低匯率波動對本集團的不利影響，並結合實際對業務單元敞口要求進行階段性調整；在人民幣處於窄幅震盪、相對強勢階段時，根據業務節奏按需即期結售匯；若人民幣波動加劇、震盪走弱勢頭出現時，及時採用遠期結售匯規避中長期因匯率波動風險。

## 內部控制及風險管理

董事會知悉，根據聯交所上市規則之企業管治守則守則條文第D.2條的規定，董事會有責任確保本集團的內部監控及風險管理體系穩健、妥善，並持續監督和檢討其運行的有效性，以保障股東利益和本集團資產安全。本年度，在兼顧防控新冠疫情的同時，本集團契合先正達集團中國的內部整合，辨識風險，配合戰略發展，積極賦能業務，強化了制度規範建設，積極梳理權責手冊，強化各風險主體職責，加強對下屬單位的稽核檢查力度。本集團內部監控及風險管理系統也進行了年度核查、評價，範圍實現全覆蓋，結合本公司及下屬所有分、子公司各自特點，針對所有重要的監控方面，包括財務監控、運營監控、合規監控及風險管理功能等逐一進行評價、反饋，來保障內控體系的有效運行。

### 內部控制

本集團多年來致力於保障內部控制體系的設計合理性與運行有效性，不斷提升經營管理水平和風險防範能力。本公司董事會負責內部控制的建立健全和有效實施，經理層負責組織領導本集團內部控制的實施運營。本年本集團的財務管理部、紀檢部(審計法務部)等部門負責內部控制評價工作的具體實施，以評促建，保障集團穩健發展。

本集團內控評價工作實行統一領導、分級負責的工作機制，每年開展一次，分為內控自評及監督評價。各職能部門、各單位以二零二二年一月至十二月為評價期間，結合自身管理定位、業務特點，對標對表《二零二二年度內部控制評價工作底稿》，按照核心指標和控制內容逐條逐項進行自我評價，客觀真實準確地揭示經營管理中存在的內控缺陷和風險。紀檢部(審計法務部)結合監督檢查、內控審計、經濟責任審計、其他審計等多種形式開展監督評價工作，確保二零二三年至二零二五年三年覆蓋下屬全部子企業。內控監督評價重點關注下屬重點企業內控評價機制建立、內控評價工作開展等情況；財務內控管理、會計信息真實性問題；風險防控機制建立健全情況；內控自評「零缺陷」的下屬企業；下屬單位近三年發生的內控缺陷整改情況等。通過培養良性內控評價與改進信息溝通機制，切實完善本集團的內控管理工作。

紀檢部(審計法務部)立足內控評價，本年度根據上市規則的有關要求，結合年度風險調查結果科學制定年度審計計劃，以對本集團內部控制、風險管理和於環境、社會及管治方面的管治體系情況進行監督檢查。本年度，本集團紀檢部(審計法務部)採取遠程審計、現場審計相結合的方式組織實施五個審計項目，涵蓋內部控制審計、經濟責任審計、生產運營審計、專項審計等多種審計類型，審計範圍涉及九家重要分、子公司，並向審核委員會定期匯報年度審計執行情況及資源運用情況，確保監督檢查及內部審計規範有效，促進權力規範運行和經營管理提升。

另外，本集團已按照有關法律、法規、上市規則及公司細則的規定，制定了內部信息披露的程序流程和管理規定，定期協調和收集各種內部信息，經本集團董事會等相關權力機構審批後，根據上市規則的要求通過指定的網站進行有關信息發佈和披露，同時亦要求本集團員工對未經公開披露的內幕信息保密。

通過內部控制系統的檢查和評價，本集團認為，二零二二年本集團具有較好的內部控制環境，對所面臨的風險進行了系統的辨識、評價和應對，具備健全、完善的內部控制制度和規範的業務流程，本集團內部監控與風險管理體系充分有效，能夠為本集團戰略推進和當期經營發展提供合理的保障。未來期間，本集團繼續遵循聯交所上市規則，參照《企

業內部控制基本規範》及其配套指引，以構建多級有力的監督服務體系為工作重點，完善本集團內控管理及預警機制、整改跟蹤機制、結果運用機制，進一步提高內部控制設計及執行的有效性，不斷提升內控管理的質量和效率，保障本集團戰略目標的順利實施。

### 風險管理

本集團實施董事會領導下總經理負責制的風險管理模式，形成由公司決策層、風險管理部門、重大風險管理主責部門（含業務單元）、合規部門以及審計監督相互交織而成的風險管理組織和保障體系。

二零二二年，本集團繼續開展全面風險辨識評估工作，總部各職能部門以及下屬單位結合內外部環境、科學識別、評估、預判面臨的重大風險，包括但不限於與環境、社會及管治有關的重大風險，確定年度重點管控風險，建立重大風險過程監控、經營風險事件報告跟蹤機制，提升經營風險評估監控水準。

面對地緣衝突、疫情衝擊、行業競爭等嚴峻複雜的外部經濟形勢，本集團經營肥種價格劇烈波動，集團進行了一定的戰略和業務創新背景下。集團持續加強風險管理，加強重大管控風險的指標監測，強化月度重大風險事件的披露。二零二二年，集團繼續採用多種形式風險宣貫培訓，二零二二年組織「業務一把手」講風險、中後台負責人講風險、專業部門培訓等共27場，進一步加大全員風險文化宣貫，營造「穩健經營、健康發展」的風控氛圍。集團也注重加強合規風控協同，建立跨部門合規風控協同機制，討論業務訴求、問題隱患及風險解決方案。二零二二年四季度，根據國資委等外部監管和自身風險管理要求，繼續開展新的年度風險辨識評估與應對，加強對重要業務、重要流程和新的風險點的管控，尤其強化了道德與廉潔及合規管控。公司總部進一步梳理和完善制度、優化業務流程，確保業務規範、有序開展，為本集團高質量發展奠定了基礎。

二零二二年，本集團繼續強化信用和存貨資源分配及使用效率，對逾期單位、高齡存貨等實行差異化監控與考核，控制應收賬款和存貨規模，進一步深化重點運營風險管控。

為保障風險管理體系執行有效性，二零二二年，受疫情影響，公司積極利用線上會議和網絡監督等數字化、信息化手段進行日常管理，同時本集團繼續發揮風險管理的內部檢查評價職能，下半年總部牽頭組織開展了大規模廉潔從業和合規經營專項整治工作。通過總部檢查、交叉檢查、專項檢查等手段，掌握業務單元風險管理狀況，並跟進發現問題的整改，提升風險管理工作質量和效率，保障經營安全。

## 投資者關係和信息披露

本集團對投資者關係工作非常重視，一直由本集團高級管理人員直接負責，在上市規則相關規定及本公司《信息披露管理規定》的監管和要求下，通過多種管道與資本市場保持密切溝通。

二零二二年，地緣衝突爆發及金融市場動盪對全球經濟帶來諸多影響。隨著疫情的逐步退去，中國經濟整體呈現反彈態勢。中國政府貫徹落實二十大會議、中央經濟工作會議、中央農村工作會議及中央1號文件精神，圍繞鞏固拓展脫貧攻堅成果、全面推進鄉村振興、加快農業農村現代化，農業實現高質量穩步發展，農村經濟發展取得了超預期的成效，進一步夯實農業作為經濟「壓艙石」的發展目標。

本集團在先正達集團中國架構下，在全球經濟面臨巨大挑戰的背景下，為鞏固本集團在行業的領先地位，在董事會領導下，紮實推進各項戰略舉措的落地，注重改革創新，以客戶為中心，優化經營模式，致力於養分高效和生物制劑產品的研發，推廣科學種植，提升渠道數字化能力，為產業鏈上下游服務賦能，助力中國農業向現代化、高科技、智慧化發展。與此同時，本集團積極主動開展投資者關係和信息披露工作，與資本市場就行業市場環境、公司業務經營以及公司發展戰略進行充分交流和溝通，取得良好效果。

二零二二年，本集團投資者關係工作主要包括：

1. 於二零二二年三月，本集團發佈二零二一年年度業績，並舉行分析員及媒體電話會議。
2. 於二零二二年八月，本集團發佈二零二二年中期業績，並舉行分析員及媒體電話會議。

除上述業績發佈會外，本集團還出席投資銀行主辦的投資者會議，並在日常工作中通過現場接待、電話會議、電郵溝通等多種方式與投資者和分析員等保持有效溝通和聯繫。

另外，本集團更嚴格遵守上市規則及本公司制訂的《信息披露管理規定》的要求，及時、合規地透過聯交所及本公司網頁履行企業信息披露義務，把本公司的重要公告傳達各位股東。本公司亦不斷更新本公司網頁，把本集團業務的重要信息對外披露。

本公司董事會辦公室(包括公司秘書為成員)負責向公眾披露企業信息，包括內幕消息和與交易相關的信息。當董事會辦公室收到該等企業信息後，會根據上市規則審閱及分析有關資料，並在必要時與外聘法律顧問討論。如有關公司信息須根據適用上市規則予以披露，董事會辦公室會先將該等信息及擬披露的公告提交本公司董事會批准，然後才會在聯交所及本公司的網站上刊發正式公告。

## 健康、安全、環保

本集團致力於推動健康、安全、環保和可持續發展，打造HSE核心競爭力，堅持生命至上，環境優先，損失控制，持續改進的HSE方針，以「零損失」為工作目標，負責任地管理所有業務活動，以實現卓越的HSE績效。

二零二二年，本集團實現亡人事故為「零」，一般及以上環境事件為「零」，新增職業病為「零」，重大HSE負面輿情為「零」的目標，健康、安全、環保總體形勢持續保持穩定。

二零二二年，面對國內新冠疫情反覆，本集團嚴格遵循地方政府、中國中化及先正達集團中國的統一部署，緊抓生產的同時，進一步加強疫情防控管理工作，結合疫情變化嚴控人員流動，降低經營風險，保持疫情防護物資3個月用量，重點做好影響生產運行備品備件儲備，為裝置穩運提供隊伍、物資可靠保障。通過搶運力、搶發運，打破物流瓶頸，根據市場需求及時調整物流模式，充分發揮鐵路、公路、海運等資源優勢，確保產品正常發運。

二零二二年，本集團認真貫徹國家決策部署，以FORUS體系建設為核心，系統化提升HSE管理水平。落實領導力及崗位職責，各層級認真履行HSE職責。夯實基層基礎管理，提升基層一線員工業務能力，落實基層工作標準化管理。安全生產專項整治三年行動完美收官，任務完成率100%。各危險化學品生產、儲存單位全面開展「雙重預防機制」及「特殊作業」數字化建設，落實信息化管控。通過工程措施及管理方式的提升，改善作業環境；多措並舉，重點關注從業人員心理健康情況並進行有效疏導，保障從業人員身心健康。

本集團堅持以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理，隨著氣候變化的問題日漸嚴峻，本集團更加清楚保護環境的責任。本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國環境影響評價法》等法律法規，深入開展污染防治攻堅戰，落實水、氣、土壤、固廢的污染防治。本集團利用先進的工藝、技術和設備，不斷減少污染物的排放量，降低對環境的影響，促進與環境的和諧共生。制定突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急物資，做好應急處置演練，二零二二年未發生重大環境污染事件。

本集團二零二二年全年環保實際投入人民幣21,497萬元，其中：中化涪陵全年投入人民幣14,000萬元，中化雲龍全年投入人民幣5,940萬元，中化長山全年投入人民幣756萬元，中化山東肥業有限公司全年投入人民幣719萬元，中化農業生態科技(湖北)有限公司全年投入人民幣82萬元。

本集團二零二二年節能減排指標全面完成，全年實現排放SO<sub>2</sub> 222.45噸，NO<sub>x</sub> 365.24噸，COD 64.67噸，NH<sub>3</sub>-N 9.86噸。中化長山啟用CO<sub>2</sub>液化裝置，實現回收液化二氧化碳，為降低碳排放做出的努力。中化長山獲重污染天氣A級績效評定。

### 環境、社會及管治報告

為符合上市規則附錄27《環境、社會及管治報告指引》的要求，本集團已同步發佈《二零二二年環境、社會及管治報告》。報告內容將符合聯交所的要求，披露本公司關於環境、社會及管治方面的表現。

## 主要客戶和供貨商

本集團圍繞重點產品，一方面加強戰略集采能力建設與核心供貨商管理，穩固國際、國內供應體系，構建多元化的供應渠道，保證公司長期穩定的優質化肥資源供應，繼續保持中國大型化肥進口商的地位，一方面開發重點市場與維護核心客戶的合作關係，共抓產業鏈，貫通合作上下游，最終在上、下游兩端形成牢固的抓手，成為基礎肥料供應鏈的重要組織者。二零二二年度，緊跟本集團渠道深耕策略，直接服務規模種植戶的比例持續提高。

於二零二二年度，本集團來自五個最大客戶的綜合營業額不超過本集團本年度營業總額的20%。本集團大客戶之一為山東三方化工集團有限公司（「三方化工」），三方化工多年以來與本集團保持穩定的供銷關係。

於二零二二年度，來自五個最大供貨商的綜合採購額不超過本集團採購總額的20%。本集團最重要的國內鉀肥供貨商為青海鹽湖。青海鹽湖常年與本集團保持業務關係，通常以先貨後款或收取預付貨款的形式給本集團售貨。

另外，本集團嚴把客戶和供貨商准入關，尤其是涉及客戶賒銷和供貨商預付款，均有嚴格審批程序，對主要客戶和供貨商均嚴格跟蹤其經營狀況，並均匹配有信用保險。於二零二二年度，本集團與主要客戶和供貨商合作正常。

## 遵守有關法律及規例

本集團嚴格遵守國家法律、法規及政策要求，並嚴格遵守聯交所的上市規則等相關規定。二零二二年國家繼續對於環境保護、能源管理、安全生產方面進行嚴格監管，本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國清潔生產促進法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國土壤污染防治法》等有關法律法規，堅持「以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理」的產業價值核心理念，組織生產經營活動，貫徹國家環境保護、節約能源、清潔安全生產和水土保持的相關法律法規，積極履行環保責任和環保設施的監督管理工作，致力於預防環境相關事故的發生。通過內部控制、風險管理、HSE管理等措施，有效保障了公司業務合法、合規運營，為公司實現經營目標和戰略轉型升級提供了有效保障。



# 董事會報告

本公司董事會提呈截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團的董事會報告及經審核之綜合財務報表。

## 主要業務及業務審視

本公司的主要業務是投資控股。

本集團的主要業務包括：作物營養產品原材料及成品的生產、進出口、分銷和零售，提供與作物營養產品相關業務和產品的技術研發與服務，以及從事開採和勘探磷礦以及生產飼鈣。有關此等業務的進一步討論及分析，包括對主要風險及本集團面對的不確定因素，有關衡量本集團業務表現的指標，以及對本集團業務的未來發展，請參照本年報「經營管理回顧與展望」及「管理層討論與分析」章節內。另外，有關本集團環境政策和表現，重大法律及規例情況，以及僱員、客戶及供貨商的重要關係說明，請參照本年報「企業管治報告」章節內。該等討論構成本董事會報告的一部份。

本年度本集團之業績表現按業務分部進行的分析載於綜合財務報表附註4。

## 業績及分派

本年度本集團之業績載於本年報第101頁至102頁之綜合損益及其他全面收益表內。

董事會建議從繳入盈餘賬派付截至二零二二年十二月三十一日止年度的末期股息每股港幣0.0623元(折合約人民幣0.0557元)(二零二一年：港幣0.0528元，折合約人民幣0.0432元)予股東，估計合共約港幣437,624,000元(折合約人民幣390,929,000元)。預期有關股息將於二零二三年七月二十五日之前派付予有權收取股息之股東，惟須經股東於股東週年大會上批准。

## 財務摘要

本集團過去五個財政年度的業績、資產及負債摘要載於本年報第204頁。

## 主要客戶和供貨商

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團來自五個最大客戶的綜合營業額不超過本集團本年度營業總額的30%；來自五個最大供貨商的綜合採購額亦不超過本集團本年度採購總額的30%。

## 物業、廠房及設備

本年度本集團之物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14內。

## 股本

本年度本公司之股本變動詳情載於綜合財務報表附註36內。

## 儲備

本年度本集團之儲備變動情況載於本年報第106頁至107頁之綜合權益變動表內。

## 本公司可供分派儲備

於二零二二年十二月三十一日，根據百慕達一九八一年公司法(修訂本)的條文，本公司可供股東分派儲備約為人民幣1,215,258,000元(二零二一年：人民幣1,396,576,000元)。該金額為本公司截至二零二二年十二月三十一日止於繳入盈餘賬和留存收益內的進賬額。

## 捐款

於截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本集團作出約人民幣964,000元的現金慈善捐款，和作出其他實物捐贈約人民幣35,000元。

## 董事

於本年度內及截至本報告日期止，本公司的董事為：

### 執行董事

覃衡德先生(首席執行官)	(於二零二三年一月六日辭任)
馬躍先生(首席執行官)	(於二零二三年一月六日獲委任)
馮明偉先生	(於二零二三年一月六日辭任)
楊宏偉先生	(於二零二三年三月二十日辭任)
王軍先生	(於二零二三年三月二十日獲委任)
王凌女士	(於二零二三年三月二十日獲委任)

### 非執行董事

J. Erik Fyrwald先生(主席)	(於二零二三年一月六日辭任)
劉紅生先生(主席)	(於二零二三年一月六日獲委任)

### 獨立非執行董事

高明東先生  
盧欣先生  
謝孝衍先生

根據本公司之公司細則，高明東先生將在本公司應屆股東週年大會上告退，彼符合資格並願意膺選連任。此外，根據本公司公司細則，新任董事劉紅生先生、馬躍先生、王軍先生及王凌女士任期至本公司召開下一屆股東週年大會之前，且屆時將符合資格重選。

擬在應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無與本公司或其任何附屬公司訂立任何於一年內終止而須作出賠償(一般法定補償除外)的服務合約。

## 董事及高管層之個人簡歷

本公司董事及高管層之個人簡歷載於本年報第42頁至46頁。

## 披露董事資料

根據聯交所上市規則第13.51B(1)條的披露要求，於截至二零二二年十二月三十一日止年度內及至本報告日為止，本公司董事資料的變更／更新如下：

1. 於二零二三年一月六日，J. Erik Fyrwald先生、覃衡德先生及馮明偉先生辭任本公司董事職務；另外於二零二三年三月二十日，楊宏偉先生辭任本公司董事職務。
2. 本公司時任執行董事覃衡德先生、馮明偉先生及楊宏偉先生於截至二零二二年十二月三十一日止年度內收到／應收的總現金薪酬情況載於綜合財務報表附註10內。
3. 本公司獨立非執行董事謝孝衍先生分別於二零二二年十二月三十一日及二零二三年一月六日辭任為建銀國際(控股)有限公司及中國電信股份有限公司的獨立非執行董事。

## 董事之服務合約

於二零二二年十二月三十一日，本公司已與本公司時任執行董事楊宏偉先生訂立服務合約，該服務合約的期限為三年，且在到期日可根據雙方協商後續簽。於二零二三年三月二十日，該服務合約在楊宏偉先生退休時屆滿。

除上述披露者外，為遵守企業管治守則內守則條文第C.3.3條的規定，本公司已向其他董事發出正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。

除上文所披露者外，於二零二二年十二月三十一日，概無其他董事與本公司訂立服務合約。

## 董事之證券權益

於二零二二年十二月三十一日，以下為本公司遵照證券及期貨條例第352條須予備存之登記冊內所載董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有股份、購股權、相關股份及債券的權益，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益。

於二零二二年十二月三十一日，下述本公司董事持有本公司每股港幣0.1元之普通股的好倉如下：

董事姓名	身份	持有已發行 股份數量	佔本公司已發行 股本之百分比
盧欣	實益擁有人	2,900,000	0.041%
謝孝衍	實益擁有人	3,404,000	0.048%

除上文所披露者外，於二零二二年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有股份、購股權、相關股份或債券的任何權益或淡倉，而須根據證券及期貨條例第352條列入本公司存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

除上文所披露者外，於年內任何時間及截至二零二二年十二月三十一日止，概無存在任何安排，而該安排的其中一方是本公司、本公司的附屬公司或控股公司、或本公司的控股公司的附屬公司，且該安排的目的或其中一個目的是致使本公司董事或最高行政人員或彼等之配偶或十八歲以下子女可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券證而獲得利益。

## 主要股東

於二零二二年十二月三十一日，除本公司董事或最高行政人員外，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須置存的主要股東登記冊所示，以下股東已知會本公司彼等在本公司已發行股份中擁有的相關權益：

股東名稱	持有已發行 普通股股份數目 — 權益	佔本公司 已發行股份 之百分比
中國中化控股有限責任公司(「中國中化」) <sup>(註1)</sup>	3,698,660,874	52.65%
中國化工集團有限公司(「中國化工」) <sup>(註1)</sup>	3,698,660,874	52.65%
先正達集團股份有限公司(「先正達集團」) <sup>(註1)</sup>	3,698,660,874	52.65%
先正達集團(香港)控股有限公司(「先正達香港」) <sup>(註2)</sup>	3,698,660,874	52.65%
Nutrien Ltd. <sup>(註3)</sup>	1,563,312,141	22.26%
Potash Corporation of Saskatchewan Inc. (「Potash Corporation」) <sup>(註3)</sup>	1,563,312,141	22.26%
PCS (Barbados) Investment Company Limited(「PCS」) <sup>(註4)</sup>	1,563,312,141	22.26%

註：

1. 先正達香港為先正達集團之全資附屬公司，而先正達集團由中國化工農化有限公司(「中國化工農化」)全資擁有。中國化工農化是中國化工的全資附屬公司，而中國化工是中國中化的全資附屬公司。因此，中國中化、中國化工、中國化工農化和先正達集團被視為持有先正達香港所持有本公司3,698,660,874股普通股之實益公司權益。
2. 先正達香港持有本公司3,698,660,874股普通股之實益權益。
3. PCS為PCS (Barbados) Enterprise SRL之全資附屬公司，而PCS (Barbados) Enterprise SRL由Potash Corporation全資擁有。Potash Corporation由PCS AcquisitionCo ULC全資擁有，而PCS AcquisitionCo ULC由Nutrien Ltd.全資擁有。因此，Nutrien Ltd.、PCS AcquisitionCo ULC、Potash Corporation及PCS (Barbados) Enterprise SRL被視為持有PCS所持有本公司1,563,312,141股普通股之實益公司權益。
4. PCS持有本公司1,563,312,141股普通股之實益權益。

除上文所披露者外，截止二零二二年十二月三十一日止，除本公司董事或最高行政人員外，本公司未獲悉在其已發行的股份中，有任何其他人士持有任何須根據證券及期貨條例第336條而置存的登記冊中記錄的權益或淡倉。

## 董事(或其有關連的實體)之重大交易、安排或合約權益

除本文所披露者外，於本年末或年度內任何時間，概無本公司董事(或與其有關連的實體)(不論直接或間接)在本公司或其附屬公司之任何重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

## 管理合約

本年度內並無簽訂亦不存在任何有關本公司整體或大部份業務管理及行政有關之合約。

## 董事於競爭性業務之利益

於本年度內及至二零二三年一月六日止，本公司時任執行董事馮明偉先生於青海鹽湖擔任董事兼副董事長。青海鹽湖為於中國成立的股份有限公司，其股份於深圳證券交易所上市(股票代碼：000792)，主要業務包括氯化鉀(為一種形式的鉀肥)的開發、生產及銷售，以及鹽湖資源的綜合開發利用。

於二零二二年十二月三十一日，青海鹽湖的董事會由十三名董事組成。馮明偉先生不會參與青海鹽湖日常的生產、銷售及經營管理等工作。馮明偉先生在化肥行業有豐富經驗，知悉其作為本公司董事及高管層成員的責任及義務，能夠投入足夠的時間處理本集團的事務。本公司相信馮明偉先生已在董事會決策過程中作出獨立判斷，為本集團的利益行事。

除上文所披露者外，於截至二零二二年十二月三十一日止年度內及截至本報告日期，概無董事或彼等各自之緊密聯繫人人士直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之任何業務(本集團業務除外)中擁有任何權益。

## 關連交易

註：除非本章節或者本年報其他章節另有定義，本章節涉及的公司及若干指定詞匯的定義將參考各自所參照的公告或通函中的定義。

### 一、 一次性關連交易

於截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本集團進行了以下根據上市規則第十四A章屬於需要申報、公告，及／或獨立股東批准的一次性關連交易：

#### 1. 中化澳門與Canpotex訂立之出口合同

於二零二二年三月三日，中化澳門與Canpotex訂立出口合同，據此，中化澳門同意以每噸單價590美元的價格向Canpotex採購不超過77,000噸鉀肥，總對價不超過45,430,000美元。

中化澳門為本公司之間接全資附屬公司。Nutrien間接持有本公司已發行股份總數約22.26%，為本公司之間接主要股東。Canpotex因由Nutrien擁有50%的權益而構成Nutrien之聯繫人，故Canpotex構成本公司之關連人士。因此，本次交易構成本公司在上市規則第十四A章下之關連交易。由於本次交易的適用百分比率超過0.1%但少於5%，故本次交易須遵守上市規則第十四A章有關申報及公告之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

#### 2. 中化化肥與現代農業訂立之資金使用協議

##### 1) 資金使用協議及補充協議

於二零一九年十一月八日及二零二零年八月十七日，中化化肥(作為貸款方)與現代農業(作為借款方)分別訂立資金使用協議及補充協議。根據資金使用協議(經補充協議修訂)，中化化肥同意向現代農業提供不超過人民幣1,000,000,000元的資金，利率為首年3.85%(並於第二年調整)，到期日為二零二二年九月十七日。現代農業應將資金用於日常營運資金及固定資產購置。

## 2) 新資金使用協議

於二零二二年八月五日，中化化肥(作為貸款方)與現代農業(作為借款方)訂立新資金使用協議，據此，中化化肥同意繼續向現代農業提供不超過人民幣1,000,000,000元的資金。資金的利率以中國人民銀行最近期公佈之一年期貸款市場報價利率(「LPR」)為基準利率減70個基點。資金的利率應每季度根據最新一年期LPR進行調整。新資金使用協議於股東特別大會上獲得獨立股東批准之日起生效，並於二零二四年十二月三十一日到期。現代農業應將資金用於糧食收儲等日常營運及固定資產購置。

中化化肥為本公司之間接全資附屬公司。中國中化為本公司最終控股股東，間接持有本公司已發行股份總數約52.65%，為本公司之關連人士。現代農業為中國中化之間接全資附屬公司，亦為本公司之關連人士。因此，資金使用協議(經補充協議修訂)及新資金使用協議下之交易構成本公司在上市規則第十四A章下之關連交易。

由於資金使用協議(經補充協議修訂)下之交易適用之一個或多個百分比率超過5%但少於25%，因此該交易(i)須遵守上市規則第十四A章有關申報、公告及獨立股東批准之規定，及(ii)亦構成本公司在上市規則第十四章下之須予披露交易，須遵守該章有關申報及公告之規定。

由於新資金使用協議下之交易適用之一個或多個百分比率超過5%，因此該交易須遵守上市規則第十四A章有關申報、公告及獨立股東批准之規定。此外，由於新資金使用協議下所提供資金的最高金額與金融服務框架協議(經補充協議修訂及續展)下存款服務(詳情請見下文「二、持續關連交易——4.本公司與中化財務訂立之金融服務框架協議及補充協議」部分)的每日最高存款餘額經合併計算後所適用之百分比率超過25%但低於100%，故該等交易合計後亦構成本公司在上市規則第十四章下之主要交易，須遵守申報、公告及股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十一月八日、二零二零年八月十七日及二零二二年八月五日之公告，以及日期為二零二零年九月二日及二零二二年九月十四日之通函。資金使用協議(經補充協議修訂)及新資金使用協議下之交易已分別於二零二零年九月十七日及二零二二年九月二十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

## 二、 持續關連交易

於截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本集團存在以下根據上市規則第十四A章屬於需要申報、公告及／或獨立股東批准的持續關連交易。就以下持續關連交易，本公司已遵守上市規則第十四A章的披露規定。本公司在年內進行該等持續關連交易時，遵循了在訂立交易時制定的定價政策及指引。

### 1. 中化化肥與中國中化訂立之農業相關產品購銷框架協議

於二零二一年十一月二十二日，中化化肥與中國中化訂立農業相關產品購銷框架協議，據此，於二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日(包括首尾兩天)期間內，中化化肥將在中國境內向中國中化的附屬公司採購及／或銷售農業相關產品，包括化肥(氮肥、磷肥、鉀肥、複合肥等)、農藥(殺蟲劑、殺菌劑、除草劑等)及種子產品。根據農業相關產品購銷框架協議，農業相關產品價格須參考中化化肥或中國中化的附屬公司提交產品採購計劃時相關產品於中國境內之市場公允價格釐定。

於截至二零二四年十二月三十一日止三個年度，中化化肥向中國中化的附屬公司採購農業相關產品之年度上限分別為人民幣410,000,000元、人民幣520,000,000元及人民幣630,000,000元，以及中化化肥向中國中化的附屬公司銷售農業相關產品之年度上限分別為人民幣2,260,000,000元、人民幣3,430,000,000元及人民幣4,480,000,000元。

中國中化為本公司最終控股股東，為本公司之關連人士。因此，農業相關產品購銷框架協議下之交易均構成本公司之持續關連交易。由於農業相關產品購銷框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，故該等交易須遵守上市規則第十四A章下有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二一年十一月二十二日之公告，以及日期為二零二一年十二月十三日之通函。農業相關產品購銷框架協議下的持續關連交易已於二零二一年十二月二十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

## 2. 中化化肥與中化集團訂立之化肥進口框架協議

於二零二一年十一月二十二日，本公司及中化化肥與中化集團訂立化肥進口框架協議，據此，於二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日(包括首尾兩天)期間內，中化集團將進口由本公司海外附屬公司採購的化肥及其他化肥原料，並銷售給中化化肥(或本公司的其他境內附屬公司)。

根據化肥進口框架協議，訂約方買賣化肥及其他化肥原料之定價原則如下：(i)就本公司海外附屬公司向中化集團出售之化肥及其他化肥原料，中化集團向本公司海外附屬公司支付之價格將按當時之國際市價釐定；(ii)就中化集團向中化化肥(或本公司的其他境內附屬公司)出售之化肥及其他化肥原料(不包括硫磺，其定價原則於下文(iii)中列明)，中化化肥(或本公司的其他境內附屬公司)向中化集團支付之價格將按中化集團支付之購買價加上中化集團的進口成本釐定；及(iii)就中化集團向中化化肥(或本公司的其他境內附屬公司)出售之硫磺，中化化肥(或本公司的其他境內附屬公司)向中化集團支付之價格將按當時國內該類產品的港口批發價釐定。

於截至二零二四年十二月三十一日止三個年度，中化集團從本公司海外附屬公司採購化肥及其他化肥原料之年度採購上限分別為2,000,000,000美元、2,168,000,000美元及2,345,000,000美元，以及中化集團向中化化肥(或本公司的其他境內附屬公司)銷售化肥及其他化肥原料之年度銷售上限分別為人民幣13,135,000,000元、人民幣14,321,000,000元及人民幣15,523,000,000元。

中化集團為中國中化之全資附屬公司，為本公司之關連人士。因此，化肥進口框架協議下之交易構成本公司之持續關連交易。由於化肥進口框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，故該等交易須遵守上市規則第十四A章下有關申報、公告、年度審核及獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二一年十一月二十二日之公告，以及日期為二零二一年十二月十三日之通函。化肥進口框架協議下的持續關連交易已於二零二一年十二月二十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

### 3. 中化澳門與Canpotex訂立之框架協議

於二零二二年三月八日，中化澳門與Canpotex訂立框架協議，據此，於截至二零二二年十二月三十一日止之期間內，Canpotex同意銷售而中化澳門同意購買大約600,000噸(可由賣方決定上下浮動10%)於加拿大生產的鉀肥。

根據框架協議所供應的產品包括一個或多個級別的鉀肥，其中紅色標準級鉀肥的單價為每噸590美元，其他級別的鉀肥單價應由雙方協商確定。鉀肥價格(包括紅色標準級鉀肥的固定價格以及其他級別鉀肥的價格)已根據並將根據當時國際市場鉀肥價格及有競爭力的中國海運進口價格確定。

框架協議下之持續關連交易於截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度上限為396,000,000美元。

Nutrien為本公司之間接主要股東。Canpotex為Nutrien之聯繫人，故Canpotex構成本公司之關連人士。因此，框架協議下之交易構成本公司在上市規則第十四A章下之持續關連交易。由於框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，故該等交易須遵守上市規則第十四A章下有關申報、公告、年度審核及獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二二年三月八日之公告，以及日期為二零二二年四月八日之通函。框架協議下的持續關連交易已於二零二二年四月二十七日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

#### 4. 本公司與中化財務訂立之金融服務框架協議及補充協議

於二零二一年八月二十四日，本公司與中化財務訂立金融服務框架協議。據此，於截至二零二三年十二月三十一日止之期間內，本集團將使用中化財務所提供的本集團認為必要之金融服務，包括存款服務、貸款服務、委託貸款服務、商業匯票服務、買方融資服務、結算服務、擔保服務、網上銀行服務及由中國銀保監會批准之任何其他金融服務，並根據金融服務框架協議的約定向中化財務支付相關利息以及服務費用或收取存款利息。除結算服務不須支付服務費用外，其他各項服務的利息及費用均按照中國人民銀行不時設定之標準，或參照獨立商業銀行之報價釐定。

於二零二二年八月五日，本公司與中化財務訂立補充協議，以修訂金融服務框架協議下本集團於中化財務存放之存款的每日最高存款餘額，並續展金融服務框架協議之期限至二零二四年十二月三十一日。

於截至二零二四年十二月三十一日止三個年度每年，本集團於中化財務存放之存款的每日最高存款餘額均為人民幣2,000,000,000元，其他金融服務的年度上限均為人民幣10,000,000元。

中化財務為中國中化之附屬公司，為本公司之關連人士。因此，金融服務框架協議（經補充協議修訂及續展）下之交易構成本公司之持續關連交易。由於金融服務框架協議（經補充協議修訂及續展）下存款服務的每日最高存款餘額之適用百分比率超過5%，因此存款服務須遵守上市規則第14A章下有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。此外，由於金融服務框架協議（經補充協議修訂及續展）下存款服務的每日最高存款餘額與新資金使用協議下所提供資金（詳情請見上文「一、一次性關連交易——2.中化化肥與現代農業訂立之資金使用協議」部分）的最高金額經合併計算後所適用之百分比率超過25%但低於100%，故該等交易合計後亦構成本公司在上市規則第14章下之主要交易，須遵守申報、公告及股東批准之規定。

由於金融服務框架協議（經補充協議修訂及續展）下其他金融服務的年度上限之適用百分比率超過0.1%但少於5%，因此其他金融服務須遵守上市規則第十四A章有關申報、公告及年度審閱之規定，但獲豁免獨立股東批准規定。

因中化財務向本集團提供的貸款服務（不包括委託貸款）構成一名關連人士為本集團之利益按一般商業條款提供之財務資助，而本集團無須就該財務資助抵押其資產，因此，根據上市規則第十四A.90條，貸款服務之持續關連交易獲豁免遵守申報、公告、年度審閱及獲獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二一年八月二十四日及二零二二年八月五日之公告，以及日期為二零二一年九月十四日及二零二二年九月十四日之通函。金融服務框架協議（經補充協議修訂及續展）下的持續關連交易已於二零二一年九月三十日及二零二二年九月二十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

## 5. 中化澳門與中化英國訂立之英國服務協議

### 1) 英國服務協議

於二零一九年十二月九日，中化澳門與中化英國訂立英國服務協議。據此，於二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日(包括首尾兩天)期間內，中化英國須按成本(主要包括薪金及員工福利、辦公室租金、維修及保養、水電費、保險及其他行政成本)在歐洲向中化澳門提供當地供應商關係及物流服務。根據英國服務協議，中化澳門應付之費用介於每噸產品4美元至10美元之間。

於截至二零二二年十二月三十一日止三個年度每年，中化澳門根據英國服務協議應付中化英國之費用的年度上限均為2,300,000美元。

### 2) 新英國服務協議

於二零二二年十二月十三日，中化澳門與中化英國訂立英國服務協議(「新英國服務協議」)，據此，於二零二三年一月一日至二零二五年十二月三十一日(包括首尾兩天)期間內，中化英國將繼續向中化澳門提供當地供應商關係及物流服務。根據新英國服務協議，就中化澳門所進口且中化英國就此提供服務之不同種類產品，中化澳門應向中化英國支付之服務費介於每噸產品0.5美元至18美元之間。

於截至二零二五年十二月三十一日止三個年度每年，中化澳門根據新英國服務協議應付中化英國之費用的年度上限均為2,300,000美元。

中化英國為中國中化之間接全資附屬公司，為本公司之關連人士。因此，英國服務協議及新英國服務協議下之交易構成本公司之持續關連交易。由於英國服務協議及新英國服務協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過0.1%但少於5%，故該等交易須遵守上市規則第十四A章有關申報、公告及年度審閱之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十二月九日及二零二二年十二月十三日之公告。

三、截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本集團持續關連交易年度限額及實際發生金額情況如下：

交易名稱	貨幣	截至二零二二年 十二月三十一日止年度	
		年度限額 (千元)	年度發生 金額 (千元)
1. 中化化肥與中國中化訂立之農業相關產品購銷框架協議			
(i) 向中國中化的附屬公司採購農業相關產品	人民幣	410,000	336,705
(ii) 向中國中化的附屬公司銷售農業相關產品	人民幣	2,260,000	1,414,826
2. 中化化肥與中化集團訂立之化肥進口框架協議			
(i) 中化集團從本公司海外附屬公司採購化肥及其他化肥原料	美元	2,000,000	746,059
(ii) 中化集團向中化化肥(或本公司的其他境內附屬公司)銷售化肥及其他化肥原料	人民幣	13,135,000	5,146,906
3. 中化澳門與Canpotex訂立之框架協議	美元	396,000	245,610
4. 本公司與中化財務訂立之金融服務框架協議及補充協議			
(i) 本集團於中化財務存放之存款的每日最高存款餘額	人民幣	2,000,000	1,960,000
(ii) 由中化財務提供的其他金融服務(向本集團提供貸款除外)	人民幣	10,000	168
5. 中化澳門與中化英國訂立之英國服務協議	美元	2,300	1,900

披露於年報內綜合財務報表附註42的關聯方披露，其中與合營公司及聯營公司進行的交易及與最終控股公司之附屬公司的租賃交易，根據上市規則第十四A章並不符合關連交易或持續關連交易之定義或符合全面豁免，故無須在上述文中作出披露。

除上述披露外，本公司並無其他關連交易或持續關連交易須根據上市規則進行披露。

#### 四、獨立非執行董事的確認

本公司的獨立非執行董事認為，本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度所進行的持續關連交易均：

- 在本集團的日常業務中訂立；
- 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- 根據有關交易的協議進行，而交易條款屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

#### 五、獨立核數師對持續關連交易的確認

本公司的核數師獲委聘，按照香港會計師公會頒布的《香港審驗應聘服務準則3000》(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，及參照《實務說明》第740號(經修訂)「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已發出其無保留意見函件，當中載有其有關本集團根據上市規則第14A.56條所披露之持續關連交易的結果及結論。本公司已經向聯交所提交核數師函件之副本。

董事會已收到由本公司獨立核數師就以上披露的持續關連交易出具的函件，其於函件內表示：

- 並未發現任何已披露持續關連交易未獲得本公司董事會核准；
- 對於涉及由本集團提供商品或服務的交易，並未發現該等已披露持續關連交易在所有重大方面未按照本公司的定價政策進行；

- 並未發現該等已披露持續關連交易在所有重大方面未根據有關交易的協議條款進行；及
- 並未發現上述各項持續關連交易的總金額超出了本公司已確定的年度上限。

## 本公司與控股股東之間的重大合約

於本年度內及至本報告日期，中國中化是本公司的最終控股股東。本公司及／或其附屬公司與最終控股股東及／或其附屬公司之間的重大合約已載於本董事會報告之「關連交易」部份內。

## 重大披露事項

註：除非本章節或本年報的其他章節中另有定義，本章節涉及的公司及若干指定詞彙的定義將參考各自參照的公告或通函中的定義。

本公司於本年內進行了若干重大披露事項，其中部份已在上述「關連交易」一節披露。本年內本公司的其他重大須予披露事項為：

1. 於本年度本公司間接全資附屬公司中化化肥發行了二零二二年度第一期超短期融資券，發行日期為二零二二年三月一日，金額人民幣六億元、期限九十天及年利率2.08%，該超短期融資券用於補充本集團之營運資金，並已於二零二二年五月三十一日償還。
2. 本公司已於二零二一年三月三十一日公告，本公司間接全資附屬公司中化化肥根據原保證合同向中化財務提供之擔保，以保證陽煤平原按時向中化財務履行原借款合同下的還款責任。原借款合同下的原貸款本金總額為人民幣670,000,000元，已於二零二二年十二月十六日到期。

於二零二二年十二月九日，陽煤平原與中化財務訂立新借款合同，據此，中化財務同意在陽煤平原償還原貸款的前提下，向陽煤平原提供本金總額為人民幣670,000,000元的新貸款，到期日為二零二三年六月九日。鑒於新借款合同的簽訂，於二零二二年十二月九日，中化化肥作為擔保人訂立以中化財務為受益人的新保證合同，據此，中化化肥同意提供擔保，以保證陽煤平原按時向中化財務履行新借款合同下的還款責任。於同日，中化化肥與陽煤平原訂立擔保費協議，據此，陽煤平原同意就擔保每半年向中化化肥支付擔保費，每年擔保費金額為新保證合同下的最高擔保額的1%。

由於提供擔保所適用之一個或多個百分比率超過5%但低於25%，因此根據上市規則第十四章，提供擔保構成本公司之須予披露交易，須遵守申報及公告之規定。上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二二年十二月九日之公告。

除於上述及本報告披露者外，於截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本公司並無其他重大事項。

### 優先認購股份之權利

本公司之公司細則或百慕達之法例並無賦予任何股東優先認購股份(即准許本公司向現有股東按比例發售新股份)之權利。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或任何附屬公司於本年度內均無購買、出售或贖回本公司證券。

### 公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料及就董事於本報告日所知，於截至二零二二年十二月三十一日止年度內及截至本報告日期，本公司已發行股份維持充足並超過25%之公眾持股量。

## 薪酬政策

本公司薪酬委員會不時參照個別董事之專業資格、責任、經驗、表現及本集團之營運業績，檢討本公司董事之薪酬。有關本集團的薪酬政策詳情載於第57頁至58頁的「企業管治報告」內。

## 退休福利計劃

本集團退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註45內。

## 住房公積金

本集團嚴格遵照相關地區住房公積金管理的有關規定，並為員工繳存。

## 結算日後事項

於結算日後，並無重大事項發生。

## 核數師

經本公司相關股東週年大會批准，畢馬威會計師事務所自二零一二年十二月三十一日止年度開始獲委任為本公司的核數師。

代表董事會

執行董事及首席執行官  
馬躍

香港，二零二三年三月二十日



致中化化肥控股有限公司股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第101頁至203頁中化化肥控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對百慕達綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 潛在的商譽減值

---

請參閱綜合財務報表附註18和刊載的會計政策附註2(o)(ii)。

### 關鍵審計事項

於二零二二年十二月三十一日，該集團因收購化肥生產領域之附屬公司中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)產生的商譽約人民幣5.31億元。

管理層通過折現現金流預測確定對分配至每個現金產出單元資產的可回收金額。

管理層的減值涉及重大判斷，尤其在確定估計售價、銷量及使用的折現率，所有這些方面均在本質上不確定。

我們將評估潛在在中化雲龍的商譽減值識別為關鍵審計事項，因為確定關鍵減值假設很大程度上涉及管理層判斷，並會受到管理層偏差的影響。

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

---

就潛在的商譽減值進行評估，我們執行的程序包括：

- 參照現行會計準則的要求，評估管理層對於現金產出單元的識別以及分配在每個現金產出單元中的資產和負債的金額；
- 與管理層討論未來經營計畫，將預算的收入和收益與管理層用於折現現金流分析的假設進行比較；
- 委派我們內部估值專家對管理層折現現金流分析過程中使用的折現方法及所採用折現率等假設和判斷進行評估。該評估基於查詢外部市場及同行業可比公司的公開信息進行平行分析；
- 就管理層使用的關鍵假設評估其敏感度分析，包括折現現金流分析中使用的估計銷售價格和銷量，並考慮錯誤或管理層偏向的可能性；
- 對去年的減值評估進行追溯分析，並將預測數據與本年度業績進行比較，以評估管理層預測過程的可靠性；及
- 參照現行的會計準則的要求，考慮在綜合財務報表中針對減值評估的披露是否反映了關鍵假設的固有風險。

## 收入確認

請參閱綜合財務報表附註4和刊載的會計政策附註2(y)。

### 關鍵審計事項

該集團之收入主要來自出售鉀肥、氮肥、磷肥及複合肥料。

收入確認的時點取決於單筆銷售交易的條款，收入通常是於 貴集團倉庫領取產品時或在產品運送達客戶指定地點時確認，該時點被認為是控制權轉移時點。

我們將收入確認識別為關鍵審計事項，因為收入是該集團主要業績指標之一，並且收入涉及的客戶數量以及與客戶的合同條款的範圍增加了未能準確地在產品控制權轉讓時點確認收入的風險。

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

就評估收入確認，我們執行的程序包括：

- 瞭解和評估該集團針對用於管理收入確認系統的主要內部控制的設計、執行及運行的有效性；
- 在抽樣的基礎上檢查與客戶的銷售合同，並評估其中影響收入確認的條款和條件；
- 比較會計期末前後記錄的銷售交易及相關貨品交付的單據，以抽樣基礎評估收入是否已在適當的會計期間內確認；及
- 利用特定的風險衡量標準識別本年度涉及收入的手工會計分錄，詢問管理層該等調整的原因並檢查相關文件和記錄。

## 綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照百慕達1981年《公司法》第90條的規定，僅向整體股東報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是指高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督與執行。我們為審計意見承擔全部責任。



## 獨立核數師報告(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余慧心。

### 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

二零二三年三月二十日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
營業額	4(1)	23,002,701	22,641,396
銷售成本		(20,426,224)	(20,681,394)
毛利		2,576,477	1,960,002
其他收入和收益	5	119,192	237,244
銷售及分銷成本		(607,312)	(583,323)
行政開支		(661,983)	(708,545)
其他支出和損失	7(1)	(373,230)	(211,802)
經營利潤		1,053,144	693,576
分佔聯營公司業績		53,499	13,154
分佔合營公司業績		94,573	184,459
處置子公司收益		8,021	25,932
融資成本	6	(22,514)	(16,999)
除稅前溢利	7(2)	1,186,723	900,122
所得稅開支	8(1)	(61,777)	(19,615)
本年溢利		1,124,946	880,507
本年應佔溢利：			
— 本公司股東		1,117,206	866,612
— 非控制權益		7,740	13,895
		1,124,946	880,507

## 綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本年溢利		<b>1,124,946</b>	880,507
<b>其他全面收益</b>			
<i>不能重分類至損益的項目：</i>			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資 — 公允價值儲備中的淨變動(未來不可重分類至損益)		<b>23,540</b>	113,014
<i>後續可重分類至損益的項目：</i>			
境外附屬公司的財務報表匯兌差額		<b>(12,729)</b>	(45,591)
本年其他全面收益	9	<b>10,811</b>	67,423
本年全面收益		<b>1,135,757</b>	947,930
<b>應佔全面收益：</b>			
— 本公司股東		<b>1,128,017</b>	934,035
— 非控制權益		<b>7,740</b>	13,895
		<b>1,135,757</b>	947,930
<b>每股盈利</b>			
基本和攤薄(人民幣元)	13	<b>0.1590</b>	0.1234

第111頁至第203頁的附註屬本財務報告的一部份。本公司股東股息之詳情載列在附註12內。

# 綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

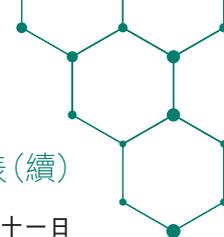
(以人民幣列示)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	<b>4,265,891</b>	3,742,989
使用權資產	15	<b>648,849</b>	469,604
採礦權	16	<b>319,614</b>	346,747
無形資產	17	<b>12,827</b>	14,962
商譽	18	<b>849,538</b>	822,551
於聯營公司權益	19	<b>746,313</b>	630,804
於合營公司權益	20	<b>647,648</b>	654,047
其他權益投資	21	<b>189,004</b>	310,744
物業、廠房及設備預付款項		<b>271,827</b>	191,783
遞延稅資產	35	<b>100,534</b>	80,656
其他長期資產	22	<b>37,954</b>	30,335
		<b>8,089,999</b>	7,295,222
<b>流動資產</b>			
存貨	23	<b>5,672,836</b>	4,801,502
貿易應收賬款及票據	24	<b>656,889</b>	726,503
其他應收及預付款項	25	<b>2,137,029</b>	1,942,690
其他流動資產	26	<b>896,538</b>	775,017
借給關聯方款項	27	-	620,000
其他金融資產	28	-	2,737
限制性銀行存款		<b>12,336</b>	16,930
現金及現金等價物	29	<b>3,356,184</b>	1,313,892
		<b>12,731,812</b>	10,199,271

## 綜合財務狀況表(續)

於二零二二年十二月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款及票據	30	<b>2,499,152</b>	2,412,497
合同負債	31	<b>5,063,762</b>	3,319,138
其他應付款及撥備	32	<b>1,455,217</b>	1,307,643
帶息借款	33	<b>421,217</b>	52,215
租賃負債	34	<b>48,310</b>	33,005
應付稅款		<b>36,525</b>	33,825
		<b>9,524,183</b>	7,158,323
<b>流動資產淨額</b>		<b>3,207,629</b>	3,040,948
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>11,297,628</b>	10,336,170
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款	33	<b>1,320,000</b>	989,000
租賃負債	34	<b>28,303</b>	19,521
遞延收益		<b>69,177</b>	184,132
遞延稅負債	35	<b>128,690</b>	138,073
其他長期負債		<b>19,812</b>	21,720
		<b>1,565,982</b>	1,352,446
<b>淨資產</b>		<b>9,731,646</b>	8,983,724



## 綜合財務狀況表(續)

於二零二二年十二月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>股本和儲備</b>			
已發行權益	36	<b>5,887,384</b>	5,887,384
儲備		<b>3,616,058</b>	2,855,684
本公司股東應佔權益		<b>9,503,442</b>	8,743,068
非控制權益		<b>228,204</b>	240,656
<b>總權益</b>		<b>9,731,646</b>	8,983,724

列於101頁至203頁的綜合財務報表於二零二三年三月二十日經由董事會批准及授權發佈，並由以下董事代表董事會簽署：

馬躍  
董事

王凌  
董事

第111頁至第203頁的附註屬本財務報告的一部份。

# 綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

本公司股東應佔權益											
附註	已發行權益 人民幣千元	資本和 其他儲備 人民幣千元 (註1)	法定儲備 人民幣千元 (註2)	繳入盈餘賬 人民幣千元 (註3)	公允價值 儲備(未來 不可重分類 至損益) 人民幣千元 (註4)	專項儲備 人民幣千元 (註5)	匯兌儲備 人民幣千元 (註6)	(累計虧損)/ 未分配利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零二一年一月一日之結餘	5,887,384	562,273	366,484	1,582,189	(136,915)	71,138	(575,824)	246,589	8,003,318	163,233	8,166,551
本年溢利	-	-	-	-	-	-	-	866,612	866,612	13,895	880,507
本年其他全面收益	-	-	-	-	113,014	-	(45,591)	-	67,423	-	67,423
本年全面收益	-	-	-	-	113,014	-	(45,591)	866,612	934,035	13,895	947,930
總簡及生產基金	註5	-	-	-	-	350	-	(350)	-	-	-
股東注資	37	-	(3,154)	-	-	-	-	-	(3,154)	66,154	63,000
宣告股利	12	-	-	(191,131)	-	-	-	-	(191,131)	(3,399)	(194,530)
出售其他權益性證券	-	-	-	-	(69,142)	-	-	69,142	-	-	-
處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773	773
於二零二一年十二月三十一日 及二零二二年一月一日	<b>5,887,384</b>	<b>559,119</b>	<b>366,484</b>	<b>1,391,058</b>	<b>(93,043)</b>	<b>71,488</b>	<b>(621,415)</b>	<b>1,181,993</b>	<b>8,743,068</b>	<b>240,656</b>	<b>8,983,724</b>
本年溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,117,206	1,117,206	7,740	1,124,946
本年其他全面收益	-	-	-	-	23,540	-	(12,729)	-	10,811	-	10,811
本年全面收益	-	-	-	-	23,540	-	(12,729)	1,117,206	1,128,017	7,740	1,135,757
總簡及生產基金	註5	-	-	-	-	1,467	-	(1,467)	-	-	-
收購子公司的非控股權益	37	-	(50,457)	-	-	-	-	-	(50,457)	(15,495)	(65,952)
宣告股利	12	-	-	(317,186)	-	-	-	-	(317,186)	(4,697)	(321,883)
出售其他權益性證券	-	-	-	-	(104,384)	-	-	104,384	-	-	-
於二零二二年十二月三十一日	<b>5,887,384</b>	<b>508,662</b>	<b>366,484</b>	<b>1,073,872</b>	<b>(173,887)</b>	<b>72,955</b>	<b>(634,144)</b>	<b>2,402,116</b>	<b>9,503,442</b>	<b>228,204</b>	<b>9,731,646</b>

註：

1. 資本儲備和其他儲備為以前年度收購附屬公司時，控股公司於重組時所支付的代價及與該附屬公司的股本面值的差異；視同原最終控股公司中國中化集團有限公司(「中化集團」，於中國成立)之注資／分配予最終控股公司的金額；取得非控制權益的賬面價值與支付代價的差異及被投資單位除淨損益、其他全面收益和溢利分配以外的股東應佔權益的其他變動。
2. 法定儲備包括儲備基金和企業發展基金。根據中國大陸對外商投資企業的相關規定，本公司在中國內地的附屬公司需從稅後利潤中按比例提取儲備基金，直到其累計金額達到註冊資本的50%為止。企業發展基金的提取比例則只可由在中國內地的附屬公司之董事局決定。儲備基金和企業發展基金可以用於彌補以前年度虧損(如有)，且可以按投資人享有權益的比例轉增資本。
3. 根據百慕達一九八一年公司法的規定，本公司可以將繳入盈餘賬宣派或支付股息或作出分派。
4. 公允價值儲備(未來不可重分類至損益)包括在報告期末根據《香港財務報告準則》第9號指定為以公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資公允價值的累計稅後淨變動。
5. 專項儲備包括本公司收到只能被用於投資建設節能減排項目的資金，以及按照中國大陸的有關規定，部份相關企業提取／使用的維簡及生產基金。
6. 外匯儲備包括所有因換算除以人民幣之外的貨幣列示的財務報表所產生的外幣折算差額。該儲備根據附註2(z)所載的會計政策處理。

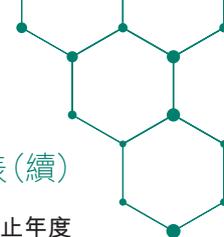
第111頁至第203頁的附註屬本財務報告的一部份。

# 綜合現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>經營活動</b>		
稅前利潤	<b>1,186,723</b>	900,122
就下列項目做出調整：		
分佔聯營公司業績	<b>(53,499)</b>	(13,154)
分佔合營公司業績	<b>(94,573)</b>	(184,459)
上市股票股息收入	-	(4,922)
來自關聯方借款的利息收入	<b>(14,186)</b>	(32,080)
其他金融資產利息收入	<b>(48,076)</b>	(16,285)
其他金融資產公允價值變動	<b>403</b>	(104)
遠期外匯合約公允價值變動	-	429
融資成本	<b>22,514</b>	16,999
物業、廠房及設備折舊	<b>196,502</b>	153,786
使用權資產折舊	<b>62,120</b>	56,851
採礦權攤銷	<b>27,133</b>	34,024
無形資產攤銷	<b>2,779</b>	2,655
其他長期資產攤銷	<b>16,816</b>	13,136
物業、廠房及設備減值損失	-	31,349
採礦權減值損失	-	98,774
(轉回)/貿易應收款及票據壞賬撥備	<b>(212)</b>	1,165
其他流動資產減值	<b>6,904</b>	21,065
其他應收款和預付賬款壞賬撥備	<b>22,745</b>	1,453
處置子公司收益	<b>(8,021)</b>	(25,932)
轉回超額計提的三供一業費用	-	(20,301)
處置物業、廠房及設備之損失/(收益)	<b>10,929</b>	(29,531)
虧損合同撥備	-	230,979
存貨跌價損失	<b>287,620</b>	52,674
應付款項清理收益	<b>(2,984)</b>	(436)
遞延收益攤銷	<b>(7,625)</b>	(7,579)
<b>營運資金變動前之經營現金流量</b>	<b>1,614,012</b>	1,280,678
存貨(增加)/減少	<b>(1,212,126)</b>	459,940
貿易應收賬款及票據減少/(增加)	<b>69,826</b>	(155,949)
其他應收及預付款項增加	<b>(263,912)</b>	(25,176)
遞延收益增加	<b>14,470</b>	39,158
貿易應付賬款及票據增加	<b>65,882</b>	13,874
其他應付及合同負債增加	<b>1,786,425</b>	11,283
限制性存款減少/(增加)	<b>4,594</b>	(16,930)



## 綜合現金流量表(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>經營活動(續)</b>		
經營活動產生的現金	<b>2,079,171</b>	1,606,878
支付所得稅	<b>(75,743)</b>	(38,316)
<b>經營活動現金流入淨額</b>	<b>2,003,428</b>	1,568,562
<b>投資活動</b>		
購置物業、廠房及設備	<b>(1,190,682)</b>	(1,348,218)
處置物業、廠房及設備收取之現金	<b>217,849</b>	144,724
處置土地使用權之收益	<b>-</b>	577
增加無形資產投資	<b>(644)</b>	(388)
增加其他長期資產投資	<b>(41,124)</b>	(46,336)
預付租賃款的增加	<b>-</b>	(8,484)
收回關聯方款項	<b>620,000</b>	1,000,000
購買其他金融資產所支付款項	<b>(403)</b>	(4,657)
出售其他金融資產的收益	<b>2,737</b>	6,681
收到關聯方借款利息	<b>14,186</b>	32,080
其他金融資產利息	<b>53,444</b>	12,752
處置子公司的收益	<b>-</b>	19,879
對一間合資企業的投資	<b>-</b>	(42,441)
從上市股票獲得的股息	<b>-</b>	4,922
收到聯營公司股息	<b>12,960</b>	1,395
收到合營公司股息	<b>26,002</b>	-
出售其他權益性證券的收益	<b>132,683</b>	123,580
<b>投資活動現金流出淨額</b>	<b>(152,992)</b>	(103,934)

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>融資活動</b>			
償還借款	29(2)	<b>(1,597,215)</b>	(3,745,741)
借款所得款項	29(2)	<b>2,297,217</b>	4,072,659
償還短期融資券	29(2)	<b>(600,000)</b>	(4,600,000)
發行短期融資券所得款項	29(2)	<b>600,000</b>	3,600,000
支付租賃款的本金	29(2)	<b>(47,201)</b>	(34,706)
支付租賃款的利息	29(2)	<b>(2,726)</b>	(2,275)
支付利息	29(2)	<b>(77,148)</b>	(69,803)
非控股股東注資		-	63,000
收購子公司非控股權益的付款	37	<b>(65,952)</b>	-
支付股息		<b>(321,883)</b>	(194,530)
<b>融資活動現金流入／(流出)淨額</b>		<b>185,092</b>	(911,396)
<b>現金及現金等價物淨增加額</b>		<b>2,035,528</b>	553,232
於一月一日現金及現金等價物	29(1)	<b>1,313,892</b>	762,548
匯率變動影響		<b>6,764</b>	(1,888)
<b>於十二月三十一日現金及現金等價物</b>	29(1)	<b>3,356,184</b>	1,313,892

第111頁至第203頁的附註屬本財務報告的一部份。

## 1 一般資料

中化化肥控股有限公司(「本公司」，與附屬公司一起被稱為「本集團」)是一家於百慕達註冊受豁免，以有限責任成立之公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。其直接控股公司為先正達集團(香港)控股有限公司(「先正達(香港)控股」，在香港註冊成立)，其最終控股公司為中國中化控股有限責任公司(「中化控股」)。本公司註冊辦事處為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda。本公司之主要辦事處為香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓47樓4705室。

本公司為控股公司。本集團主要從事生產和銷售化肥及其他相關產品。本公司之主要附屬公司列載於附註44。

## 2 重要會計政策

### (a) 合規聲明

本財務報表已按照香港會計師公會頒佈的所有適用的《香港財務報告準則》編製。《香港財務報告準則》包括香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋、香港公認會計原則以及香港《公司條例》的披露要求。本財務報表亦符合適用的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(《香港上市規則》)的披露規定。本集團採用主要會計政策的概要如下列示。

香港會計師公會頒佈了部份經修訂的《香港財務報告準則》，這些準則在本集團的本會計期間開始生效或可以提早採用。附註2(c)列示了因首次採用這些與本集團有關的準則而反映於本財務報表當期的會計政策變更。

### (b) 財務報表編製基準

於二零二二年十二月三十一日綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營和合營公司的權益。

除以下根據相關會計政策被分為公允價值計量的資產外，本財務報表是以歷史成本作為編製基準：

- 分類為其他權益性證券和其他金融資產的金融工具(見附註2(g))；
- 衍生金融工具(見附註2(h))；
- 應收票據。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (b) 財務報表編製基準(續)

劃分為持有待售非流動資產和處置資產組以賬面價值和公允價值減銷售成本中的較低者列示。

本公司及於香港成立之附屬公司使用的功能貨幣是港幣，在中國內地、澳門特別行政區(「中國澳門」)和新加坡共和國(「新加坡」)成立的附屬公司使用的功能貨幣分別是人民幣、美元和美元。由於本集團的主要經營由位於中國內地的附屬公司實施，因此在綜合財務報表中功能貨幣以人民幣進行列報。

在編製符合《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，並影響會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面價值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷和估計，以及對於不確定事項作出估計的依據，載列於附註3。

### (c) 會計政策變更

本集團已將香港會計師公會發佈的《香港財務報告準則》的以下修訂適用於本會計期間的財務報表：

- 《香港財務報告準則》第16號修訂，*不動產、廠房和設備：預期使用前的收益*
- 《香港財務報告準則》第37號修訂，*準備金、或有負債和或有資產：虧損合同－履行契約的費用*

這些發展均未對本集團本期或以前期間的業績和財務狀況的編製或呈現產生重大影響。

本集團未採用任何在當前會計期間尚未生效的新標準或解釋。

## 2 重要會計政策(續)

### (d) 附屬公司和非控制權益

附屬公司是指受本集團控制的實體。當本集團承受或享有參與實體所得之可變回報，且有能力透過其對實體之權利影響該等回報時，則本集團控制該實體。評估本集團是否擁有權利時僅考慮本集團及其他人士所持有的實質權利。

於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在綜合財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘及交易，現金流量以及集團內部交易所產生的任何未變現溢利，會在編製綜合財務報表時全數抵銷。集團內部交易所引致未變現虧損的抵銷方法與未實現收益相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

非控制權益是指並非由本公司直接或間接擁有於附屬公司的股權，本集團未有對非控制權益持有人同意任何符合金融負債定義的法定義務的額外條款。本集團對企業合併可以選擇按附屬公司的可辨認淨資產的公允價值計量任何非控制權益。

非控制權益在綜合財務狀況表的權益項目內區別於本公司股東應佔權益而單獨列示。非控股股東應佔本集團的業績作為本年度綜合損益及其他全面收益在非控股股東及本公司股東之間分配，並於綜合損益及其他全面收益表內列示。

假若不會導致喪失控制權，本集團於附屬公司的權益的變化按權益交易確認，其對控制權益和非控制權益調整相應權益的變化在綜合全面收益表裡反映，但是不會對商譽進行調整，同時也不會確認收益或虧損。

當本集團喪失了對附屬公司的控制權，於該附屬公司的全部權益會被視為處置，其導致的收益或虧損於損益確認。任何保留在前附屬公司的權益於喪失控制權日以公允價值確認，該金額為金融資產初始確認的公允價值(見附註2(g))，或如適用，確認為於聯營公司或合營公司的投資初始確認的成本(見附註2(e))。

在本公司財務狀況表中，於附屬公司的投資以成本減減值虧損(見附註2(o)(ii))列示，除非該投資被確認為持有待售資產(或包含在持有待售的處置資產組中)。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (e) 聯營公司和合營公司

聯營公司是指本集團可以對其管理層發揮重大影響力(不是控制或共同控制)的企業，其中包括參與財務及經營決策。

合營公司是指本集團與其他方之間以合約安排形式共享該合營安排，並有權享有該安排的淨資產。

對聯營公司或合營公司的投資是按權益法記入綜合財務報表，但被列作持有待售的投資(或包含在待出售處置資產組中)則除外。根據權益法，投資初始以成本記賬，調整本集團在收購當日應佔被投資單位可辨認淨資產公允價值超過投資成本的金額調整(如有)。其後，調整本集團收購後應佔被投資單位的淨資產的變動及與該投資相關的任何減值損失變動(見附註2(f)及2(o)(ii))。於各報告日期，本集團評估是否有任何客觀證據表明投資發生了減值。收購當日超出成本的任何金額，本集團本年應佔被投資單位的收購後的稅後業績及任何減值損失會包含在本集團的合併溢利或虧損中，而本集團應佔被投資單位的收購後的稅後其他全面收益項目會在其他全面收益表確認。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部分的長期權益為準(在用預期信貸損失模型對這些長期投資確認損失後，如適用)。

本集團與聯營公司和合營公司之間交易所產生的未實現利潤和損失，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未變現虧損會即時在損益內確認。

如果對聯營公司的一項投資變為對合資公司的投資或反之，留存收益不必重新計量，應延續權益法下的計量方式。

## 2 重要會計政策(續)

### (e) 聯營公司和合營公司(續)

在所有其他情況下，如果本集團對聯營公司不再有重大影響，或對合營公司不再擁有共同控制權，應視同整體處置於被投資公司所佔的權益，相關盈虧於損益中確認。任何本集團所保留的於被投資公司的剩餘權益按重大影響或共同控制權喪失當日的公允價值確認，該值為金融資產初始確認的公允價值(見附註2(g))。

稀釋可以導致對投資單位的投資份額的減少，但是仍以權益法核算該投資單位。本集團的政策是將稀釋損益直接計入股東權益，除非減值跡象存在則本集團首先評估並根據附註2(o)(ii)所描述的會計政策確認減值損失。

### (f) 商譽

商譽是指：

- (i) 所轉移對價的公允價值、被收購方的非控制權益金額及本集團原持有的被收購方權益的公允價值總額，超過
- (ii) 所取得的被收購方的可辨認資產和負債在收購當日的公允價值淨額部分。

當(ii)超過(i)時，超過部分會即時作為收購中的議價利得在損益內確認。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。於企業合併產生的商譽會分配至每個現金產生單位，或者由於合併所產生的協同效應受益的現金產生單位組合，並且每年接受減值測試(見附註2(o)(ii))。

如在年內出售現金產生單位，任何可歸屬的商譽的金額均應包含在計算出售的損益內。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (g) 其他債務及權益證券投資

本集團按以下政策確認債務及權益證券投資(不包括於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資)：

本集團承諾購買／出售投資之日確認或終止確認其他債務和權益證券投資。除以公允價值計量且其交易成本直接計入損益的投資外，債務及權益證券投資按公允價值加上直接應計交易成本進行初始列報。有關本集團如何確定金融工具公允價值的解釋，請參見附註39(5)。該等投資其後按所屬分類入賬如下：

#### (i) 股權投資以外的投資

集團持有的非股權投資分為以下計量類別之一：

- 攤餘成本，如果投資是僅為收取代表本金和利息支付的合同現金流量而持有的。利息收入採用實際利率法計算(見附註2(y)(iv))。
- 公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來可重分類至損益)，如果投資的合同現金流僅包括本金和利息的支付，並且投資是在一個商業模式中持有的，其目標是通過收取合同現金流量和銷售來實現的。公允價值變動計入其他全面收益，但預計信貸損失、利息收入(採用實際利率法計算)和外匯損益的確認除外。投資終止確認時，將累計在其他全面收益中的金額，從權益中轉回至損益。
- 公允價值計量且變動計入損益，如果金融資產不符合按攤銷成本或以公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來可重分類至損益)計量的標準。該投資(包括利息)的公允價值變動計入損益。

## 2 重要會計政策(續)

### (g) 其他債務及權益證券投資(續)

#### (ii) 權益證券投資

權益證券投資被歸類為以公允價值計量且變動計入損益，除非權益投資並非持作買賣且首次確認該投資時本集團不可撤銷地選擇將其指定為以公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來不可重分類至損益)之金融資產，該證券之公允價值變動均於其他全面收益內確認。該項選擇在對權益證券投資個別認定的基礎上做出，但是可能僅在投資符合來自發行者的意圖的權益定義時才能做出。當作出該項選擇，在其他全面收益中累計確認的金額將保留在公允價值儲備(未來不可重分類至損益)中，直到該項投資被處置。處置時，在公允價值儲備(未來不可重分類至損益)累計的金額將轉入保留溢利之中。不會重分類至損益。收到一項權益證券投資的股利，將在損益中確認為其他收入，無論該項投資是以公允價值計量且變動計入損益或以公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來不可重分類至損益)。可參考附註2(y)(iii)中規定的政策。

#### (h) 衍生金融工具

衍生金融工具按公允價值確認。公允價值於各報告期末重新計量。重新計量公允價值的收益或虧損即時於損益中確認，但若衍生工具符合現金流量對沖會計法或用於對沖於國外業務的投資淨額，其產生的收益或虧損則視乎被對沖項目的性質進行確認。

#### (i) 物業、廠房及設備

物業、廠房和設備以初始成本減去累計折舊和減值損失(見附註2(o)(ii))進行列示。

自行建造的物業、廠房及設備的初始成本包括工程用物資、直接人工、處置所在地原建築物及使用所在地恢復原貌所發生的支出、及按適當比例分攤後的製造費用和借貸成本(見附註2(aa))。

為使一項物業、廠房及設備達到管理層預定可使用狀態時所產生的產品，對外出售時應將相關收益及成本計入損益。

報廢或處置物業、廠房及設備所產生的損益以項目的處置所得淨額與賬面金額之間的差額確定，並於報廢或處置日確認為損益。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (i) 物業、廠房及設備(續)

除井巷構築物外折舊，是根據物業、廠房及設備項目下列的預計使用年限，在扣除估計殘值後，以直線法計算以沖銷其成本(見附註2(k))。

物業、廠房及設備的估計使用年限列示如下：

類別	折舊年限
樓宇	20至30年
廠房、機器及設備	10至14年
汽車	8年
傢俬及裝置	4年

對於構成一項固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為企業提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項資產。本集團在每年年度終了對各項資產的使用壽命和預計淨殘值進行審核。

### (j) 在建工程

在建工程以成本減去減值虧損列賬(見附註2(o)(ii))。成本包括建築工程的直接成本及在建期間的資本化利息。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，而在建工程也會轉入物業、廠房及設備內。直至在建工程已經完成，並達到預定可使用狀態，否則在建工程不計提任何折舊。

### (k) 採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及減值損失列示(見附註2(o)(ii))，並根據可回收儲量按產量儲量法攤銷。

### (l) 無形資產(商譽除外)

本集團購買的無形資產以成本減累計攤銷(僅限於估計可使用年限有限的無形資產)及減值虧損(見附註2(o)(ii))後列賬。內部產生的商譽和品牌支出在發生期間確認為費用。

## 2 重要會計政策(續)

### (l) 無形資產(商譽除外)(續)

可使用年限有限的無形資產按直線法在資產的估計可使用年限內，自其可供使用日起攤銷進入損益。可使用年限有限的無形資產攤銷詳情如下：

軟體及其他	5-10年
-------	-------

對攤銷期間及方法的審閱按年進行。

### (m) 租賃資產

訂立合同時，本集團評估合同是否為租賃或包含租賃。如果合同轉達了一段時間以控制對已識別資產的使用的權利以換取對價，則合同為租賃或包含租賃。當客戶既有權指導所標識的資產的使用，又有權從該使用中獲取基本上所有的經濟利益時，便傳達了控制權。

#### (i) 本集團作為承租人

倘合同包括租賃及非租賃組成部分，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總額將合約對價分配至各個租賃組成部分。

本集團對租期為開始日期起12個月或以下且不包括購買選擇權的租賃應用短期租賃確認豁免。當本集團就一項低價值資產訂立租約時，本集團決定是否以逐項租賃為基礎將租賃資本化。未資本化的租賃相關的租賃付款在租賃期內被系統地確認為費用。

若租賃被資本化，則租賃負債以租賃期內應付租賃付款的現值進行初始確認，並使用該項租賃的內含利率折現；或如果內含利率無法輕易釐定，則使用相關的增量借款利率。初始確認後，租賃負債以攤銷成本計量，且利息費用則採用實際利率法計算。不取決於指數或利率的可變租賃付款並不包含於租賃負債的計量中，並因此於其產生的會計期間計入損益。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (m) 租賃資產(續)

#### (i) 本集團作為承租人(續)

租賃資本化時已確認的使用權資產按成本進行初始計量，其中包括租賃負債的初始金額加上任何於開始日或之前作出的租賃付款，以及產生的任何初始直接費用。在適用的情況下，使用權資產的成本亦包括將拆卸、搬移相關資產或復原相關資產或資產所在地點的費用估算折現至其現值，減去已收到的租賃優惠。隨後，使用權資產以成本減去累計折舊和減值損失後的金額列示(參見附註2(o)(ii))。

當指數或利率變動引起未來租賃付款發生變動；或本集團就餘值擔保下預計應付的金額發生變化；或由於重新評估本集團是否合理地行使購買、延期或終止選擇權而產生變化時，承租人重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量時，對使用權資產的賬面價值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面價值減記至零，則計入損益。

當租賃範疇發生變化或租賃合同原先並無規定的租賃代價發生變化(「租賃修改」)，且未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款和租賃期限，使用經修訂的貼現率在修改生效日重新計量。唯一的例外是因新型冠狀病毒肺炎大流行而直接產生的任何租金減免，且符合香港財務報告準則第16號租賃第46B段所載的條件。在該等情況，本集團利用實際權宜方法不評估租金優惠是否為租賃變更，並在觸發租金優惠的事件或條件發生期間將可變租賃付款額的減少金額確認為損益。

於合併財務狀況表內，長期租賃負債的即期部分釐定為應於報告期結束後十二月內結算的合同付款的現值。

## 2 重要會計政策(續)

### (m) 租賃資產(續)

#### (ii) 本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，它在租賃開始時確定每項租賃是融資租賃還是經營租賃。如果租賃將與基礎資產所有權有關的幾乎所有風險和報酬轉移給承租人，則分類為融資租賃。如果不是這種情況，則將租賃分類為經營租賃。

倘合同包括租賃及非租賃組成部分，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總額將合約對價分配至各個租賃組成部分。經營租賃的租金收入根據附註2(y)(ii)確認。

當本集團為中間出租人時，分包租賃則參照原租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。如果總租賃是本集團對附註2(m)(i)所述的豁免適用的短期租賃，則本集團將轉租分類為經營租賃。

### (n) 催化劑

本集團持有生產過程中使用的催化劑，催化劑以成本減隨後的累計攤銷和累計減值損失列示。使用直線法在估計的2-10年的可使用年限內提供攤銷。

### (o) 信貸損失及資產減值

#### (i) 金融工具的信貸損失

本集團就按攤銷成本(包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及向關聯方提供的貸款)計量之金融資產的預期信貸損失確認虧損撥備。

以公允價值計量的其他金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益證券(未來不可重分類至損益)無需進行預期信用損失評估。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (o) 信貸損失及資產減值(續)

#### (i) 金融工具的信貸損失(續)

##### 預期信貸損失之計量

預期信貸損失乃信貸損失的或然率加權估計。信貸損失按所有預期現金差額(即根據合約應付本集團的現金流量及本集團預期將收取的現金流量之間的差異)的現值計量。

預期現金差額使用以下貼現影響屬重大的貼現率進行貼現：

- 定息金融資產及貿易及其他應收款項：實際利率按初始確認或其概約數字釐定；
- 浮息金融資產：現行實際利率；

估計預期信貸損失時考慮的最長期限為本集團面臨信貸風險的最長合約期限。

在計量預期信貸損失時，本集團計及無須付出過多成本或努力即可獲得之合理及可靠資料。此包括過往事件、目前狀況及預測日後經濟狀況等資料。

預期信貸損失乃按以下其中一項基準計量：

- 十二個月預期信貸損失：該等預期為因報告日期後十二個月內可能發生之違約事件而導致之損失；及
- 全期預期信貸損失：該等預期為預期信貸損失模型適用的項目之預期可用年期內所有可能發生之違約事件而導致之虧損。

貿易及其他應收款項的損失撥備往往按相等於全期預期信貸損失金額計量。估計該等金融資產的預期信貸損失乃按本集團的過往信貸損失經驗採用撥備矩陣進行，並根據債務人特有之因素以及對報告日期現況及對整體經濟狀況預測的評估作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團確認相等於十二個月預期信貸損失的損失撥備，惟自初始確認以來金融工具的信貸風險顯著增加，且在該情況下虧損撥備按相等於全期預期信貸損失之金額計量則除外。

## 2 重要會計政策(續)

### (o) 信貸損失及資產減值(續)

#### (i) 金融工具的信貸損失(續)

##### 信貸風險顯著增加

本集團評估金融工具的信貸風險是否自初始確認起顯著增加時，乃將於報告日期評估金融工具出現的違約風險與初始確認日期評估的有關風險作出比較。作出此評估時，本集團認為違約於下列情況出現：(i)當借貸人不大可能在本集團無追索權採取行動(例如：變現抵押)(如持有)的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；或(ii)金融資產逾期九十天。本集團認為定量及定性資料(包括無須付出過多成本或努力即可獲得之過往經驗及前瞻性資料)屬合理而可靠。

尤其是，於評估信貸風險是否自初始確認起顯著增加時，乃計及以下資料：

- 未能在合同到期日支付本金或利息；
- 金融工具之外部或內部信貸評級(如適用)實際或預期明顯轉壞；
- 債務人的經營業績實際或預期明顯轉壞；及
- 技術、市場、經濟或法律環境對債務人向本集團履行其責任的能力造成重大不利影響之現有或預測變動。

在視乎金融工具性質的情況下，信貸風險的顯著增加乃作個別或共同評估。當評估為共同進行，則有關金融工具乃按共有的信貸風險特徵(例如逾期狀況及信貸風險評級)分組。

預期信貸損失於各報告日期重新計量，以反映金融工具自初始確認起的信貸風險變動。任何預期信貸損失金額之變動於損益中確認為減值收益或損失。本集團就按損失撥備賬相應調整賬面值之所有金融工具確認減值收益或損失，惟按公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來不可重分類至損益)的債券投資，除外，其減值確認於其他全面收益，並累積計入公允價值儲備(未來不可重分類至損益)。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (o) 信貸損失及資產減值(續)

#### (i) 金融工具的信貸損失(續)

##### 利息收入計量基準

根據附註2(y)(iv)確認的利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下利息收入按金融資產的攤餘成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。

於各個報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生對金融資產估計未來現金流量有不利影響之一個或多個事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值之證據包括以下可觀察事項：

- 債務人陷入重大財政困難；
- 違約，如拖欠或逾期事件；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境發生對債務人有不利影響的重大變動；或
- 因發行人之財政困難而導致證券失去活躍市場。

##### 撇銷政策

倘屬日後實際上不可收回金融資產，則會撇銷其(部分或全部)賬面總值。該情況一般出現於本集團確定債務人並無可產生足夠現金流量的資產或收入來源以償還須撇銷金額之時。

先前撇銷之資產於隨後收回時會作為減值撥回在收回期間於損益中確認。

## 2 重要會計政策(續)

### (o) 信貸損失及資產減值(續)

#### (ii) 其他資產的減值

本集團會在每個報告日參閱內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失(與商譽有關除外)已經不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 物業、廠房及設備預付款項；
- 使用權資產；
- 採礦權；
- 商譽；
- 對聯營企業和合資企業的投資；
- 無形資產；
- 其他長期資產；
- 本公司財務狀況表項下於附屬公司的投資；以及
- 其他流動資產。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回金額。此外，就商譽而言，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回金額。

#### - 計算可回收金額

資產的可收回金額是其公允價值減處置成本與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣的時間價值和資產特定風險評估的稅前貼現貼現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，以能產生獨立現金流入的最小資產組(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (o) 信貸損失及資產減值(續)

#### (ii) 其他資產的減值(續)

##### – 確認減值損失

當資產或其所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會確認減值損失，並計入當期損益。就現金產生單位確認的減值損失會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或單位組合)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或單位組合)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去處置成本(如能釐定)後所得金額或其使用價值(如能決定)。

##### – 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回；但商譽的減值損失不會轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應已釐定的資產賬面值為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入當年損益。

### (p) 存貨

存貨為於日常業務過程中、於生產以作有關出售的程序中，或於生產程序中以將予消耗的材料或供應等方式或於提供服務時持作出售的資產。

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低額入賬。成本以移動加權平均法計價。存貨成本包括採購成本、加工成本以及使存貨達到目前場所和狀態發生的其他成本。

可變現淨值乃根據預計之正常經營的銷售收入和扣除預計的完成生產成本及銷售費用確定。

於存貨出售時，該等存貨的賬面值在相關收入獲確認的期間內確認為開支。

## 2 重要會計政策(續)

### (p) 存貨(續)

存貨數額撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間確認為支出。因可變現淨值增加引致存貨的任何減值轉回在轉回期間沖減列做支出的存貨額。

本集團採用的《香港財務報告準則》第15號第94段中的便於實務操作的方法，如果本集團確認相關資產的攤銷期短於一年期間，則在取得合同的增量成本發生時將其確認為費用。

### (q) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團具有無條件權利收取代價時確認。倘代價到期付款前僅需待時間推移，則收取代價之權利為無條件。倘收入已於本集團具有無條件權利收取代價前確認，則該金額作為合同資產呈列。

除應收票據外，應收款項按攤銷成本(採用實際利率法)扣除信貸損失撥備入賬(見附註2(o)(i))。

### (r) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金，存放在銀行及其他金融機構的活期存款，以及短期和高流動性的投資。這些投資可以隨時轉換為已知數額的現金，價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期。就編製綜合現金流量表而言，現金及現金等價物也包括須於接獲通知時償還，並構成本集團現金管理一部份的銀行透支。現金及現金等價物根據附註2(o)(i)所載之政策就預期信貸損失進行評估。

### (s) 貿易應付賬款及其他應付款

貿易應付賬款及其他應付款初始按公允價值確認，其後按攤銷成本列賬，但如折現影響甚微則除外，在這種情況下，則按成本列賬。

### (t) 合同負債

當客戶於本集團確認有關收入前支付代價，則確認合同負債(見附註2(y))。當本集團於確認有關收入前具有無條件權利收取代價，則亦將確認合同負債。在此情況下，相應的應收款項也會評估確認(見附註2(q))。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (u) 計息借款

計息借款最初按公允價值減交易成本計量。於初始確認後，計息借款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支按照本集團就借貸成本的會計政策確認(見附註2(aa))。

### (v) 僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假及非貨幣福利成本在僱員提供相關服務的年度內累計。如屬遞延付款或結算會造成重大的影響，則這些金額會以現值列示。

### (w) 所得稅

本年度所得稅包括本期稅項及遞延稅資產和負債的變動。本期稅項及遞延稅資產和負債的變動均在損益內確認，但與企業合併相關或確認為其他全面收益或直接確認為股東權益項目的，則分別確認為其他全面收益或股東權益。

本期稅項是按本年度應稅收入根據已執行或在報告日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅資產和負債分別由可抵扣和應稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報表上的賬面價值與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅資產也可以由未使用可抵扣虧損產生。

除了某些例外情況外，所有遞延稅負債和遞延稅資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅資產來抵扣的未來應稅利潤)都會確認。支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延稅資產的未來應稅利潤包括因轉回目前存在的應稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一年間或遞延稅資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時性差異是否足以支持確認由未可抵扣虧損和未利用稅款抵減所產生的遞延稅資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並是否預期在能使用可抵扣虧損和未利用稅款抵減撥回的同一年間內轉回。

## 2 重要會計政策(續)

### (w) 所得稅(續)

不能確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異的有限例外情況包括不可作為稅務扣減的商譽；不影響會計或應稅利潤(如屬於企業合併的一部分則除外)的資產或負債的初始確認，以及投資於附屬公司相關的暫時性差異，如屬應課稅差異，不確認本集團可以控制轉回的時間，而且在可預見的將來不大可能轉回的暫時性差異；或如屬可抵扣的差異，則只確認很可能在將來轉回的差異。

本集團會在每個報告日評估遞延稅資產的賬面值。如果我們預期不再很可能獲得足夠的應稅利潤以利用相關的稅務利益，該遞延稅資產的賬面值便會調低；但是如果日後又很可能獲得足夠的應稅利潤，有關減額便會轉回。

由分配股利產生的附加所得稅隨著支付股息相關負債的確認而確認。

本期稅項和遞延稅結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。只會在本集團有法定行使權並且符合以下附帶條件的情況下，本集團才會將本期所得稅資產和所得稅負債、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債進行分別抵銷：

- 本期所得稅資產和負債：本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和清償該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：這些資產和負債必須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
  - 同一應稅實體；或
  - 不同的應稅實體。這些實體計劃在預期有大額遞延稅項負債需要清償或遞延稅項資產可以收回的每個未來期間，按淨額基準實現本期所得稅資產和清償本期所得稅負債，或同時變現該資產和清償該負債。

## 2 重要會計政策(續)

### (x) 預計負債和或有負債

#### (i) 準備金和或有負債

如果本集團須就已發生的事件承擔法律或推定義務，因而預期會導致含有經濟利益的資源外流，在可以做出可靠估計時，本集團便會就該時間或數額不定的其他負債計提準備。如果貨幣時間值重大，則按預計所需支出的現值計列準備。

如果經濟效益外流的可能性較低，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會作為或有負債入賬，經濟效益外流的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或有負債，但經濟效益外流的可能性極低則除外。

#### (ii) 虧損合同

當本集團承擔合約下責任的不可避免成本超過預期將予收到的經濟利益時，將確認虧損合約撥備。虧損合約撥備以按終止合同的的預期成本及達成合約的淨成本之間的較低值的現值計量。履行合約的成本包括履行該合約的增量成本以及與履行該合約直接相關的其他成本的分配。

### (y) 收入及其他收入

於本集團的日常業務過程中，收入由本集團按銷售貨品、提供服務或他人使用本集團的租賃資產產生的收入分類為收入。

當產品或服務的控制權轉移給客戶，或承租人有權使用該資產時，按照本集團預期有權獲得的承諾對價金額確認收益，不包括代第三方收取的金額。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

本集團收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

#### (i) 銷售貨品

收益於客戶從集團經營場所收貨或產品交付至客戶指定地點時確認。倘該等產品為部分履行涵蓋其他貨品及／或服務的合約，則確認收益的金額為合約項下交易總額的合適比例，按照相對獨立售價基準根據合約協定的所有貨品及服務之間分配。

## 2 重要會計政策(續)

### (v) 收入及其他收入(續)

#### (i) 銷售貨品(續)

本集團僅在存在商品質量問題時負擔退貨義務。由於以前年度退貨數量極低，因此已確認的累計收益很可能不會發生重大轉回。

#### (ii) 經營租賃之租賃收入

除非有更具能代表使用租賃資產所產生的收益模式之外，經營租賃之租金收入按該租期所涵蓋的年期以等額分期在損益中確認。所給予的租賃獎勵作為租賃淨付款總額的組成部分在損益中確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款額在其產生的會計期間內確認收入。

#### (iii) 股息

- 非上市權益投資的股息收入在股東收取款項的權利確立時確認。
- 上市權益投資的股息收入在投資項目的股價除息時確認。

#### (iv) 利息收入

利息收入按實際利率法於其產生時確認。以攤銷成本計量且未發生信貸損失的金融資產，按實際利率計算其賬面價值。對於信貸受損的金融資產，實際利率適用於該資產的攤銷成本(即扣除損失準備金的賬面總額)(見附註2(o)(i))。

#### (v) 政府補助

當本集團可以合理確定將會收到政府補助並符合相關附帶條件時，政府補助初始會在綜合財務狀況表內確認。用作補償本集團開支的補助於開支產生的同一期間以系統合理的基準在損益內確認為收入。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (z) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按報告日的外幣匯率換算。匯兌損益在損益內確認。

以歷史成本計量的外幣非貨幣資產與負債是按交易日的外幣匯率換算。交易日為本集團初始確認該等非貨幣性資產與負債的日期。以外幣為單位並以公允價值列賬的非貨幣資產與負債按釐定公允價值當日的外幣匯率換算。

境外業務的業績按交易日的適用匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按資產負債表日的適用匯率換算為人民幣。所產生的匯兌差額確認於其他全面收益和單獨累計在其他全面收益中的匯兌儲備。

處置境外經營時，與該境外經營有關的累計匯兌差額會在確認處置利潤或虧損時由權益轉入損益。

### (aa) 借貸成本

與購置、建設或生產需要長時間才可以投入擬定用途或出售的資產直接相關的借貸成本，予以資本化並計入相關資產的成本。其他借款費用於產生期間確認為支出。

屬於符合條件的資產成本的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

## 2 重要會計政策(續)

### (bb) 持有待售非流動資產

如果非流動資產(或出售組別)的賬面金額很可能通過銷售交易而非通過持續使用而收回，而該非流動資產(或出售組別)可按現況出售，則分類為持有待售用途。出售組別是指於單一交易中一併出售的一組資產及與該等於交易中轉移的資產直接相關的負債。

在分類為持有待售用途前，非流動資產(及於一出售組別中的所有個別資產和負債)按分類前的會計政策計量。在初始分類為持有待售類別至售出時，非流動資產(除以下所述的部份資產外)或出售組別以賬面金額和公允價值減去出售成本兩者中的孰低者確認。在本集團財務報表中不使用這項計量政策的主要項目包括遞延稅項資產、僱員福利產生的資產和金融資產(除對附屬公司、聯營公司和合營企業的投資外)。該等資產即使為持有待售用途，也會繼續按附註2其他部份所載的政策計量。

初始分類為持有待售的減值損失，以及持有待售的後續重新計量的減值損失，確認為損益。非流動資產被歸類為持有待售用途，或被包括在分類為持有待售的出售組別，該非流動資產不予折舊或攤銷。

### (cc) 關聯方

- (a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：
  - (i) 能控制或共同控制本集團；
  - (ii) 能對本集團構成重大影響；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (cc) 關聯方(續)

- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該個體符合以下任一情況：
- (i) 一個實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及集團各附屬公司均互相為關聯方)；
  - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該另一實體所在集團成員的聯營公司或合營公司)；
  - (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
  - (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
  - (v) 一個實體是為集團或為集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
  - (vi) 一個實體由上述(a)中描述的人士控制或共同控制；或
  - (vii) 在上述(a)(i)中認定的人士對實體有重大影響，或該人士為實體(或實體母公司)的主要管理人員；
  - (viii) 為本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務的實體或其他集團中的任何成員。

一名個人的近親是指預期它們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

### (dd) 分部報告

本集團為了分配資源於本集團各項業務和各個地區以及評估各項業務和各個地區的業績，而定期向本集團最高級行政管理層提供財務報表。從這些數據中，可找出在綜合財務報表中報告的經營分部和每一分部項目的金額。

個別而言屬於重大的經營分部不會在財務報告中予以匯總，除非這些分部擁有相若的經濟特性，而且其產品和服務性質、生產流程性質、客戶的類型或類別、用以分銷產品或提供服務的方法以及監管環境的性質均相若。如果個別而言並非屬於重大的經營分部擁有以上大部分特徵可能匯總成一分部列示。

### 3 主要會計判斷及估計

在執行附註2描述有關本集團的會計政策過程中，本公司董事做出了判斷、估計和假設，估計不確定性的主要來源如下：

#### 商譽減值

在決定商譽是否發生減值時，需要把商譽分配到各現金產出單元，並預計各個現金產出單元的使用價值。本集團需要預計每個現金產出單元的未來現金流量並根據一個適當的折現率折成現值，並以此來計算各個現金產出單元的使用價值。若實際未來現金流量低於預期，可能會出現重大減值虧損。本集團認為，沒租哨磷礦的開採採礦權可在二零二七年三月三日期前延長。可收回金額的計算明細在附註18中披露。

#### 存貨減值

存貨以成本或可變現淨值孰低法計量。存貨的可變現淨值為按其於日常業務過程中的預計售價，減去預計完成的成本及銷售費用得到。該預計基於目前市場狀況及製造與以往銷售同類產品的經驗，但可能會由於客戶喜好變化以及競爭對手為應對嚴峻行業形勢而採取的行動而出現重大改變。本公司董事於每個結算日重新評估該等估計。存貨的賬面價值在附註23中披露。

#### 虧損合約

虧損性合約撥備乃基於預期現金流入(收入)總額與本集團須就合約餘下期限作出的未來現金流出(開支)價值總額的差額得出。於評估將來的預期收入及預期開支時須作出大量評估及判斷。倘履行合約項下責任的不可避免成本超過其項下預期將收取的經濟利益，則確認虧損性合約撥備。

二零二二年十二月三十一日虧損性合約撥備餘額為人民幣68,911,000元。評估撥備所用關鍵假設包括未來報價期間的鉀肥估計價格以及價格調整。撥備金額較為敏感，且易受所用假設的影響。任何關鍵假設的任何變動將會導致撥備增加或減少。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 4 經營收入和分部報告

### (1) 經營收入

經營收入主要包括向客戶提供的化肥和相關產品。於本年確認的主要類別的收入列示如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
《香港財務報告準則》第15號範圍內與客戶簽訂 的合同產生於時點確認的收入		
按主要產品分類		
— 鉀肥銷售	4,027,895	3,416,235
— 氮肥銷售	3,057,428	4,908,801
— 複合肥銷售	6,477,592	5,588,956
— 磷肥銷售	5,767,023	5,026,005
— 飼鈣銷售	1,530,881	968,164
— 特種肥銷售	393,400	491,972
— 其他	1,748,482	2,241,263
	<b>23,002,701</b>	22,641,396

兩年間本集團均沒有單個外部客戶的銷售收入等於或超過當年本集團收入的10%。

本集團採用《香港財務報告準則》第15號第121段中的便於實務操作的方法，不披露剩餘履約義務的信息，因為本集團所有銷售合同的初始預計存續期均少於一年。

## 4 經營收入和分部報告(續)

### (2) 分部報告

本集團的經營分部以提交給集團內部主要經營決策者用於進行資源配置和業績評估的內部報告為基礎，集團經營分部劃分如下：

- 基礎肥：採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種
- 分銷：搭建分銷渠道，採購、分銷複合肥及新型肥料
- 生產：生產及銷售化肥、飼鈣等，並享有由分部下屬公司持有的聯營公司業績。

#### (i) 分部業績

經營分部採用的會計政策和附註2所述本集團的會計政策一致。分部溢利為除不可分分佔聯營公司和合營公司業績，不可分費用／收入和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

經營分部之間的銷售按照集團主體之間的市場價格進行。

由於化肥的生產和銷售連繫緊密，主要經營決策者考慮到分部資產和負債的信息與評估經營分部的經營狀況和資源分配無關。相關信息沒有被主要經營決策者審閱，因此分部資產和負債不予列報。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 4 經營收入和分部報告(續)

### (2) 分部報告(續)

#### (i) 分部業績(續)

二零二二年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	13,001,182	7,434,558	2,566,961	-	23,002,701
分部間銷售	1,549,625	5,063	881,731	(2,436,419)	-
分部營業額	14,550,807	7,439,621	3,448,692	(2,436,419)	23,002,701
分佔聯營公司業績	-	-	59,842	-	59,842
分部溢利	700,258	184,588	516,173	-	1,401,019
分佔聯營公司業績					(6,343)
分佔合營公司業績					94,573
不可分費用					(359,573)
不可分收入					57,047
除稅前溢利					1,186,723

## 4 經營收入和分部報告(續)

### (2) 分部報告(續)

#### (i) 分部業績(續)

二零二一年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	14,127,254	6,633,392	1,880,750	-	22,641,396
分部間銷售	980,688	8,762	249,786	(1,239,236)	-
分部營業額	15,107,942	6,642,154	2,130,536	(1,239,236)	22,641,396
分佔聯營公司業績	-	-	26,452	-	26,452
分部溢利	600,061	166,390	276,991	-	1,043,442
分佔聯營公司業績					(13,298)
分佔合營公司業績					184,459
不可分費用					(439,588)
不可分收入					125,107
除稅前溢利					900,122

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 4 經營收入和分部報告(續)

### (2) 分部報告(續)

#### (ii) 其他分部信息

二零二二年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
轉回貿易應收款及應收 票據壞賬撥備	-	-	212	-	212
其他應收款及預付賬款 壞賬撥備	-	-	-	(22,745)	(22,745)
其他流動資產減值損失	-	-	(6,904)	-	(6,904)
折舊和攤銷	(44,610)	(64,367)	(186,875)	(9,498)	(305,350)
存貨跌價損失	(250,519)	(33,153)	(3,948)	-	(287,620)
處置物業、廠房及設備 之損失	4	(1,073)	(9,860)	-	(10,929)
應付款項清理收益	471	2,495	15	3	2,984

## 4 經營收入和分部報告(續)

### (2) 分部報告(續)

#### (ii) 其他分部信息(續)

二零二一年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
貿易應收款及應收票據					
壞賬撥備	-	-	(1,165)	-	(1,165)
其他應收款及預付賬款					
壞賬撥備	(598)	(243)	(612)	-	(1,453)
物業、廠房及設備減值損失	(283)	(15,743)	(15,323)	-	(31,349)
採礦權減值損失	-	-	(98,774)	-	(98,774)
其他流動資產減值損失	-	-	(21,065)	-	(21,065)
虧損合同撥備	(230,979)	-	-	-	(230,979)
折舊和攤銷	(43,596)	(53,728)	(154,020)	(9,108)	(260,452)
存貨跌價損失	(12,406)	(34,432)	(5,836)	-	(52,674)
處置物業、廠房及設備之收益	1,317	(1,020)	29,234	-	29,531
應付款項清理收益	47	84	(86)	391	436

#### (iii) 地區分部

本集團的經營活動主要集中在中國內地及中國澳門。

本集團對外銷售取得的收入依客戶之註冊地/成立地列示。除了其他權益證券投資和遞延稅資產以外其他非流動資產按有關資產之所在地之資訊列示。

	對外收入		非流動資產 於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中國內地	21,923,571	21,972,912	7,797,639	6,902,732
其他地區	1,079,130	668,484	2,822	1,090
	23,002,701	22,641,396	7,800,461	6,903,822

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 5 其他收入和收益

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
租金收入	5,844	8,694
來自上市之權益證券投資之股息收入	–	4,922
來自關聯方借款的利息收入	14,186	32,080
其他利息收入	48,076	16,285
其他金融資產的公允價值變動	–	104
政府補貼(註(i))	5,132	6,679
銷售半成品、原材料及廢料收入	–	47,941
遞延收益攤銷	7,625	7,579
補償金收入	6,386	15,788
應付款項清理收益	2,984	436
處置物業、廠房及設備之收益	–	29,531
轉回超額計提的三供一業費用(註(ii))	–	20,301
外匯收益	–	33,570
其他	28,959	13,334
	<b>119,192</b>	<b>237,244</b>

註：

- (i) 政府補貼主要是指根據中國法律、法規及相關規定，由中國政府給予的業務發展補助金。
- (ii) 根據國辦發〔2016〕45號《國務院辦公廳轉發國務院國資委、財政部關於國有企業職工家屬區「三供一業」分離移交工作指導意見的通知》對國有企業職工家屬區供水、供電、供熱(供氣)及物業管理(統稱「三供一業」)分離移交的要求，本集團負有將「三供一業」移交給當地政府指定的企業的義務。在移交之前，本集團負責將這些設施改造為獨立運營。於二零一八年十二月三十一日，本集團根據預算計提了改造成本。二零二一年，本集團與改造承包商完成了最終結算，根據實際施工成本，確認收益人民幣20,301,000元。

## 6 融資成本

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
借款利息	77,736	55,775
租賃負債利息	2,726	2,275
減：資本化利息(註)	(57,948)	(41,051)
	<b>22,514</b>	16,999

註：本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度用於構建長期資產資本化的利息金額相關的資本化率為4.12%(二零二一年：2.86%)。

## 7 除稅前溢利

除稅前溢利乃於扣除以下各項後列賬：

### (1) 其他支出和損失：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
物業、廠房及設備減值損失	-	31,349
處置物業、廠房及設備之損失	10,929	-
(轉回)/貿易應收賬款及票據壞賬撥備	(212)	1,165
其他應收款和預付賬款壞賬撥備	22,745	1,453
存貨跌價撥備	287,620	52,674
遠期外匯合約的公允價值變動	-	429
其他金融資產的公允價值變動	403	-
外匯損失	4,140	-
銷售半成品、原材料及廢料損失	34,315	-
採礦權減值損失	-	98,774
其他流動資產減值(註26)	6,904	21,065
其他	6,386	4,893
	<b>373,230</b>	211,802

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 7 除稅前溢利(續)

#### (2) 其他項目：

	註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
董事薪酬	10	17,452	18,274
僱員福利	a	1,063,014	1,001,271
員工成本		1,080,466	1,019,545
折舊費用			
—物業、廠房及設備		196,502	153,786
—使用權資產		62,120	56,851
採礦權攤銷		27,133	34,024
其他長期資產攤銷		16,816	13,136
無形資產攤銷		2,779	2,655
虧損合同	32	—	230,979
核數師酬金		3,750	3,850
未包括在租賃負債的計量中的與短期租賃 和低價值資產租賃有關的費用		14,207	11,729

註：

- a 截至二零二二年十二月三十一日，僱員福利中包括退休金計劃供款人民幣82,247,000元(二零二一年：人民幣71,654,000元)。

## 8 綜合損益表中的所得稅

### (1) 計入綜合損益表之稅項：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本年度準備	(78,443)	(51,540)
過往年度準備不足	-	(1,974)
遞延稅項 暫時性差異的產生及撥回	16,666	33,899
	<b>(61,777)</b>	<b>(19,615)</b>

- (i) 根據百慕達和英屬處女群島所得稅規則和法則，本集團毋須交百慕達及英屬處女群島所得稅。
- (ii) 截至二零二二年十二月三十一日止年度的香港利得稅準備是按預計可評估溢利以16.5%(二零二一年：16.5%)計提。
- (iii) 截至二零二二年十二月三十一日止年度的中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按本集團的預計應稅溢利以法定稅率25%計算，但本公司部分附屬公司根據相關稅務政策享受優惠稅率。
- (iv) 截至二零二二年十二月三十一日止年度的澳門特別行政區利得稅準備是按預計可評估溢利以12%計提(二零二一年：12%)。
- (v) 截至二零二二年十二月三十一日止年度的新加坡利得稅準備是按預計可評估溢利以17%(二零二一年：17%)計提。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 8 綜合損益表中的所得稅(續)

(2) 計入損益表之稅項開支與按適用稅率計算之會計利潤調節如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
除稅前溢利	1,186,723	900,122
按25%適用稅率計算	(296,681)	(225,031)
不同所得稅率之稅務影響	45,435	73,723
不可作稅務抵扣的開支之稅務影響	(4,045)	(2,772)
無需繳稅收入之稅務影響	897	5,026
分佔聯營公司業績之稅務影響	13,375	3,289
分佔合營公司業績之稅務影響	23,643	46,115
利用以往年度未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	175,030	98,837
未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	(19,431)	(16,828)
過往年度稅項計提不足	-	(1,974)
本年所得稅開支	(61,777)	(19,615)

## 9 其他全面收益

其他綜合收益每個分類的稅務影響

	二零二二年			二零二一年		
	稅前金額 人民幣千元	稅收優惠 人民幣千元	稅後淨額 人民幣千元	稅前金額 人民幣千元	稅收優惠 人民幣千元	稅後淨額 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的權益投資—公允價值儲備 淨變動(未來不可重分類至損益)	10,945	12,595	23,540	122,037	(9,023)	113,014
境外附屬公司的財務報表匯兌差額	(12,729)	-	(12,729)	(45,591)	-	(45,591)
	(1,784)	12,595	10,811	76,446	(9,023)	67,423

## 10 董事薪酬

依據香港《公司條例》(第383(1)章)以及《公司條例》第二部分(董事福利信息的披露)的要求對董事薪酬披露如下：

二零二二年

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	與績效相關 的激勵付款 人民幣千元 (註1)	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>主席及非執行董事</b>					
J. Erik Fyrwald先生(註2) (於二零二三年一月六日辭任)	-	-	-	-	-
<b>執行董事</b>					
覃衡德先生(於二零二三年一月六日辭任)	-	3,626	5,062	39	8,727
馮明偉先生(於二零二三年一月六日辭任)	-	1,908	2,071	46	4,025
楊宏偉先生(於二零二三年三月二十日辭任)	-	1,199	1,086	53	2,338
<b>獨立非執行董事</b>					
高明東先生	462	-	-	-	462
盧欣先生	462	-	-	-	462
謝孝衍先生	544	-	-	-	544
	<b>1,468</b>	<b>6,733</b>	<b>8,219</b>	<b>138</b>	<b>16,558</b>
<b>為董事繳付之住房租金</b>					
覃衡德先生					420
楊宏偉先生					474
					<b>17,452</b>

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 10 董事薪酬(續)

依據香港《公司條例》(第383(1)章)以及《公司條例》第二部分(董事福利信息的披露)的要求對董事薪酬披露如下：  
(續)

二零二一年

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	與績效相關 的激勵付款 人民幣千元 (註1)	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>主席及非執行董事</b>					
J. Erik Fyrwald先生(註2)	-	-	-	-	-
<b>執行董事</b>					
覃衡德先生	-	3,398	5,062	45	8,505
馮明偉先生	-	2,064	2,735	43	4,842
楊宏偉先生	-	1,305	1,273	43	2,621
<b>獨立非執行董事</b>					
高明東先生	447	-	-	-	447
盧欣先生	447	-	-	-	447
謝孝衍先生	525	-	-	-	525
	1,419	6,767	9,070	131	17,387
<b>為董事繳付之住房租金</b>					
覃衡德先生					420
楊宏偉先生					467
					18,274

## 10 董事薪酬(續)

依據香港《公司條例》(第383(1)章)以及《公司條例》第二部分(董事福利信息的披露)的要求對董事薪酬披露如下：  
(續)

註：

1. 已付／應付的與績效相關之激勵付款是參考本集團之經營業績、個人表現以及相關市場統計資料所決定的。
2. 本公司非執行董事J. Erik Fyrwald先生同意放棄二零二二年之董事袍金。J. Erik Fyrwald先生放棄的金額約為443,000港元(折合約人民幣381,000元)(二零二一年：443,000港元，折合約人民幣368,000元)。
3. 截至二零二二年十二月三十一日和二零二一年十二月三十一日止年度，本集團未發生因促使董事加盟或在董事加盟本集團時支付款項，以及為補償離任董事因其失去董事職位支付款項。

## 11 最高薪酬人士

本集團薪酬最高的五名人士中，其中三位(二零二一年：三位)為本公司的董事，其薪酬已在附註10披露。其餘二位(二零二一年：二位)人士的薪酬如下所示：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金及其他福利	2,829	2,917
與績效相關的激勵金額(註)	3,109	4,002
退休金計劃供款	79	86
	<b>6,017</b>	7,005

註： 已付／應付的與績效相關之激勵金額是參考本集團之經營業績、個人表現以及相關市場統計資料所決定的。此處披露的金額代表二零二二及二零二一年度支付的金額。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 11 最高薪酬人士(續)

此等薪酬在下列組合範圍內：

	二零二二年 人數	二零二一年 人數
港幣2,500,001元至港幣3,000,000元	1	-
港幣4,000,001元至港幣4,500,000元	1	2
	2	2

## 12 股息

### (1) 本年度應歸屬本集團權益股東的股利

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
建議末期股息為每股0.0623港元，相當於每股人民幣0.0557元。 (二零二一年：每股港幣0.0528元，相當於每股人民幣0.0432元)	390,929	303,240

報告期後建議派發的股息，未在報告期末確認為負債。

## 12 股息(續)

(2) 本公司於本報告期內予以批准上年度應付股息

	截至十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本報告期內批准並支付的前一財務年度之股息每股港幣0.0528元 (二零二一年：港幣0.0327元)	<b>317,186</b>	191,131

## 13 每股盈利

每股基本／攤薄盈利於以下資料計算：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本公司股東應佔盈利 用於計算每股基本／攤薄盈利的盈利	<b>1,117,206</b>	866,612
	二零二二年 千股	二零二一年 千股
股票數量 用於計算每股基本／攤薄盈利之加權平均普通股數	<b>7,024,456</b>	7,024,456

截至二零二二年十二月三十一日和二零二一年十二月三十一日止年度本集團無攤薄股數。因此本集團每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 14 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房、機器 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬 及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>成本</b>						
於二零二一年一月一日	2,024,993	2,131,109	58,624	329,601	1,035,424	5,579,751
匯兌調整	(9)	-	(49)	(42)	-	(100)
本年新增	3,207	78,345	3,422	25,102	1,140,679	1,250,755
從在建工程轉入	193,813	118,026	-	1,324	(313,163)	-
處置	(9,242)	(88,470)	(5,562)	(6,341)	(42,423)	(152,038)
處置子公司	(36,251)	(21,607)	(109)	(103)	-	(58,070)
於二零二一年十二月三十一日	2,176,511	2,217,403	56,326	349,541	1,820,517	6,620,298
於二零二二年一月一日	<b>2,176,511</b>	<b>2,217,403</b>	<b>56,326</b>	<b>349,541</b>	<b>1,820,517</b>	<b>6,620,298</b>
匯兌調整	27	-	194	130	-	351
本年新增	2,268	30,256	8,729	7,348	930,671	979,272
從在建工程轉入	849,985	830,829	-	9,632	(1,690,446)	-
處置	(1,838)	(29,736)	(3,236)	(3,298)	(47,614)	(85,722)
轉入其他流動資產	-	-	-	-	(194,317)	(194,317)
於二零二二年十二月三十一日	<b>3,026,953</b>	<b>3,048,752</b>	<b>62,013</b>	<b>363,353</b>	<b>818,811</b>	<b>7,319,882</b>
<b>累計折舊及減值</b>						
於二零二一年一月一日	(952,493)	(1,622,329)	(35,908)	(139,441)	(21,293)	(2,771,464)
匯兌調整	6	-	10	7	-	23
本年折舊計提	(57,919)	(66,736)	(4,636)	(24,495)	-	(153,786)
減值損失	(1,685)	(16,080)	-	-	(13,584)	(31,349)
處置	5,541	27,482	4,833	6,140	-	43,996
處置子公司	14,155	20,914	104	98	-	35,271
於二零二一年十二月三十一日	(992,395)	(1,656,749)	(35,597)	(157,691)	(34,877)	(2,877,309)
於二零二二年一月一日	<b>(992,395)</b>	<b>(1,656,749)</b>	<b>(35,597)</b>	<b>(157,691)</b>	<b>(34,877)</b>	<b>(2,877,309)</b>
匯兌調整	(24)	-	(178)	(107)	-	(309)
本年折舊計提	(73,151)	(90,678)	(4,795)	(27,878)	-	(196,502)
處置	379	15,339	2,350	2,061	-	20,129
於二零二二年十二月三十一日	<b>(1,065,191)</b>	<b>(1,732,088)</b>	<b>(38,220)</b>	<b>(183,615)</b>	<b>(34,877)</b>	<b>(3,053,991)</b>
<b>賬面價值</b>						
於二零二二年十二月三十一日	<b>1,961,762</b>	<b>1,316,664</b>	<b>23,793</b>	<b>179,738</b>	<b>783,934</b>	<b>4,265,891</b>
於二零二一年十二月三十一日	1,184,116	560,654	20,729	191,850	1,785,640	3,742,989

註：如附註33所披露，部分物業、廠房及設備抵押予銀行以擔保本集團信用額度。

## 15 使用權資產

按基礎資產類別分析的使用權資產的賬面淨值如下：

	租賃自用物業， 按折舊成本賬 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>成本</b>			
於二零二一年一月一日	91,076	630,953	722,029
本年增加	34,305	8,484	42,789
租賃到期和處置	(59,721)	(778)	(60,499)
處置子公司	–	(25,409)	(25,409)
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	<b>65,660</b>	<b>613,250</b>	<b>678,910</b>
本年增加	<b>73,029</b>	<b>170,077</b>	<b>243,106</b>
租賃到期和處置	<b>(4,559)</b>	<b>–</b>	<b>(4,559)</b>
於二零二二年十二月三十一日	<b>134,130</b>	<b>783,327</b>	<b>917,457</b>
<b>累計折舊</b>			
於二零二一年一月一日	(35,545)	(183,269)	(218,814)
本年增加	(45,816)	(11,035)	(56,851)
租賃到期和處置	59,721	201	59,922
處置子公司	–	6,437	6,437
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	<b>(21,640)</b>	<b>(187,666)</b>	<b>(209,306)</b>
本年增加	<b>(50,367)</b>	<b>(11,753)</b>	<b>(62,120)</b>
租賃到期和處置	<b>2,818</b>	<b>–</b>	<b>2,818</b>
於二零二二年十二月三十一日	<b>(69,189)</b>	<b>(199,419)</b>	<b>(268,608)</b>
<b>賬面淨值</b>			
於二零二二年十二月三十一日	<b>64,941</b>	<b>583,908</b>	<b>648,849</b>
於二零二一年十二月三十一日	44,020	425,584	469,604

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 15 使用權資產(續)

註：

- (i) 如附註33(2)所披露，部分土地使用權被抵押予銀行以擔保本集團信用額度。
- (ii) 本集團土地使用權的剩餘使用年限為20年至48年(二零二一年：21年至48年)。

與於損益確認的租賃相關的開支項目分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊支出：		
— 租賃自用物業	50,367	45,816
— 土地使用權	11,753	11,035
	<b>62,120</b>	56,851
租賃負債利息(註6)	2,726	2,275
與短期租賃、剩餘租期於十二月三十一日或 之前屆滿之其他租賃及低價值租賃相關的開支	14,207	11,729

本年內，使用權資產增加人民幣243,106,000元。該金額包括購買土地使用權人民幣170,077,000元，其餘主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

有關租賃現金流出總額及租賃負債到期日分析之詳情，請分別參閱附註29(3)及附註34。

## 16 採礦權

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>成本</b>		
於一月一日及十二月三十一日	<b>768,140</b>	768,140
<b>累計攤銷</b>		
於一月一日	<b>(421,393)</b>	(288,595)
本年計提	<b>(27,133)</b>	(34,024)
減值損失	-	(98,774)
於十二月三十一日	<b>(448,526)</b>	(421,393)
<b>賬面淨值</b>		
於十二月三十一日	<b>319,614</b>	346,747

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 17 無形資產

	軟體及其他	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>成本</b>		
於一月一日	20,565	20,177
本年增加	644	388
於十二月三十一日	21,209	20,565
<b>累計攤銷及減值</b>		
於一月一日	(5,603)	(2,948)
本年增加	(2,779)	(2,655)
於十二月三十一日	(8,382)	(5,603)
<b>賬面淨值</b>		
於十二月三十一日	12,827	14,962

年內無形資產攤銷費用乃計入綜合損益及其他綜合收益表項下的「行政開支」。

## 18 商譽

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>成本</b>		
於一月一日	<b>822,551</b>	831,107
匯兌調整	<b>26,987</b>	(8,556)
<b>賬面價值</b>		
於十二月三十一日	<b>849,538</b>	822,551

## 商譽減值測試

為了進行減值測試，商譽被分配到與各分部相關的現金產出單位(「資產組」)如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
基礎肥	<b>192,734</b>	176,402
分銷	<b>90,698</b>	83,012
生產		
— 中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)	<b>531,074</b>	531,074
— 其他	<b>35,032</b>	32,063
	<b>849,538</b>	822,551

資產組的可收回金額通過估計其未來現金流量以計算使用價值來確定。使用價值計算的重要假設與折現率相關，包括現金流預測中使用的估計售價和銷量。現金流預測基於過去的經驗和對市場的未來預期。本公司董事用反映對當時市場貨幣時間價值及資產組特定風險的稅前比率作為基礎估計折現率。對各資產組現金流的預測基於本公司董事批准的二零二三年的財務預算。二零二三年開始首三年之增長率基於相關資產組過往之經營及管理層對市場發展之預期，其後增長率則使用平穩的增長率。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 18 商譽(續)

### 商譽減值測試(續)

計算相關資產組的使用價值時採用之主要假設如下：

	基礎肥及分銷 二零二二年	生產 二零二二年
稅前折現率	10.7%	12.7%
其後之平穩增長率	3.0%	3.0%

	基礎肥及分銷 二零二一年	生產 二零二一年
稅前折現率	10.7%	12.7%
其後之平穩增長率	3.0%	3.0%

各資產組的使用價值高於每個資產組的賬面值，所以截至二零二二年十二月三十一日止年度無需對商譽確認減值。

## 19 於聯營公司權益

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於非上市聯營公司的投資成本	548,965	473,995
分佔投資日後的溢利，扣除股息	197,348	156,809
	<b>746,313</b>	630,804

## 19 於聯營公司權益(續)

所有聯營公司均採用權益法確認於綜合財務報表中。下表列示了本集團主要聯營公司，且均為非上市聯營公司，不存在市場報價。

公司名稱	公司註冊形式	註冊地	已發行股本面值/ 註冊資本	本集團所持權益 名義價值佔全部 發行權益比例/投票權比例		主要業務
				二零二二年	二零二一年	
貴州鑫新實業控股集團有限 責任公司(「鑫新集團」)	有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	24%	24%	生產和銷售磷礦石
貴州鑫新煤化工有限責任公司	有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	24%	24%	生產和銷售煤
陽煤平原化工有限公司 (「陽煤平原」)	有限責任公司	中國	人民幣560,296,500	36.75%	36.75%	生產和銷售化肥
北京航天恆豐科技股份有限公司	有限責任公司	中國	人民幣89,387,137	20%	20%	生產和銷售化肥
益通數科科技股份有限公司	有限責任公司	中國	人民幣166,600,000	45%	45%	銷售化肥

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 19 於聯營公司權益(續)

本公司董事認為，本集團不存在個別重大的聯營公司。非個別重大的聯營公司財務信息匯總如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
個別非重大聯營公司綜合財務報表賬面金額總額	<b>746,313</b>	630,804
本集團應佔該聯營公司的權益總額		
來自持續經營業務溢利	<b>53,499</b>	13,154
全面收益總額	<b>53,499</b>	13,154

## 20 於合營公司權益

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於非上市合營公司的投資成本	<b>374,330</b>	449,300
分佔投資日後的溢利，扣除股息	<b>273,318</b>	204,747
	<b>647,648</b>	654,047

## 20 於合營公司權益(續)

所有合營公司均採用權益法確認於綜合財務報表中。下表列示了本集團主要合營公司，且均為非上市合營公司，不存在市場報價：

合營公司名稱	公司形式	註冊地	已發行股本面值/ 註冊資本	本集團持有 權益比例		主要業務
				二零二二年	二零二一年	
雲南三環中化化肥有限公司 (「雲南三環」)	有限責任公司	中國	人民幣800,000,000元	40%	40%	生產和銷售化肥
甘肅甕福化工有限責任公司 (「甘肅甕福」)	有限責任公司	中國	人民幣245,650,000元	30%	30%	生產和銷售化肥

本公司董事認為，本集團不存在個別重大的合營公司。非個別重大的合營公司財務信息匯總如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
個別非重大合營公司綜合財務報表賬面金額總額	647,648	654,047
本集團應佔該合營公司的權益總額		
來自持續經營業務溢利	94,573	184,459
全面收益總額	94,573	184,459



## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 其他權益證券投資

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
以公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來不可重分類至損益)的權益證券		
— 於上市實體之股份	-	71,355
— 於非上市實體之股份	<b>189,004</b>	239,389
	<b>189,004</b>	310,744

### 22 其他長期資產

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
催化劑	<b>37,954</b>	30,335

### 23 存貨

(1) 綜合財務狀況表中的存貨包括：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
化肥商品和產成品	<b>4,978,366</b>	4,368,810
原材料	<b>544,265</b>	339,780
在製品	<b>87,776</b>	49,261
低值易耗品	<b>62,429</b>	43,651
	<b>5,672,836</b>	4,801,502

## 23 存貨(續)

(2) 確認為費用並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
售出存貨的賬面價值	20,426,224	20,450,415
存貨跌價損失	287,620	52,674
	<b>20,713,844</b>	20,503,089

## 24 貿易應收賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應收賬款	438,613	41,297
減：壞賬撥備(註(2))	(3,170)	(4,212)
	<b>435,443</b>	37,085
應收票據	232,496	700,468
減：壞賬撥備(註(2))	(11,050)	(11,050)
	<b>221,446</b>	689,418
貿易應收賬款及票據總計，扣除壞賬撥備	<b>656,889</b>	726,503

截至二零二二年十二月三十一日，本集團已背書或貼現、已終止確認但尚未到期的應收票據為人民幣319,295,000元(二零二一年：人民幣345,869,000元)。

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 24 貿易應收賬款及票據(續)

#### (1) 貿易應收賬款及票據賬齡分析

本集團給予客戶0-90天的信用期限。於報告期末，貿易應收賬款及票據減去壞賬撥備的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三個月內	591,589	269,859
多於三個月，但在六個月以內	47,758	346,946
多於六個月，但在十二個月以內	11,196	103,804
多於十二個月	6,346	5,894
	<b>656,889</b>	726,503

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用品質，並定義該客戶的信用限度。授予客戶的信用限度定期被審核。

#### (2) 貿易應收賬款及票據壞賬撥備

本年度貿易應收賬款及票據的壞賬撥備的變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日餘額	15,262	14,097
(轉回)/壞賬撥備	(212)	1,165
壞賬核銷	(830)	-
於十二月三十一日餘額	<b>14,220</b>	15,262

## 25 其他應收及預付款項

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
其他應收款	287,452	258,912
減：壞賬撥備(註)	(69,464)	(46,719)
	217,988	212,193
預付購貨款	1,595,914	1,378,509
其他預付款項	26,209	27,222
可抵扣增值稅進項稅	296,918	324,766
其他應收及預付款項	2,137,029	1,942,690

本年度其他應收款壞賬撥備的變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日餘額	46,719	66,201
壞賬撥備	22,745	1,453
壞賬核銷	-	(20,935)
於十二月三十一日餘額	69,464	46,719



## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 26 其他流動資產

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中化重慶涪陵化工有限公司(以下簡稱「中化涪陵」)搬遷 減：減值損失	924,507 (27,969)	796,082 (21,065)
	896,538	775,017

重慶市涪陵區政府(以下簡稱「政府」)與本集團於二零一九年八月六日簽訂了搬遷協定(「搬遷協定」)。根據搬遷協定，集團的子公司中化涪陵將搬遷其位於南岸浦區的工廠，拆除房屋，恢復土地並歸還給政府。作為回報，待土地使用權歸還政府後，政府將賠償中化涪陵因搬遷產生的損失，最高限額為人民幣十億元。

中化涪陵於二零一九年十一月開始拆除該工廠。根據目前的估計，本公司董事認為搬遷將於二零二三年十二月完成。集團將相關資產重新分類至其他流動資產，並根據應收賠償款和額外費用對資產的可收回金額進行評估，截至二零二二年十二月三十一日止，本集團確認減值損失人民幣6,904,000元(二零二一年：人民幣21,065,000)。

### 27 借給關聯方款項

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中化現代農業有限公司(「現代農業」)	-	620,000

### 28 其他金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 — 氮肥期貨	-	2,737

## 29 銀行存款及現金

### (1) 現金及現金等價物組成：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行存款	3,356,184	1,313,892
綜合現金流量表中的現金及現金等價物	3,356,184	1,313,892

### (2) 融資活動產生的負債調節如下

	銀行及 其他借款 人民幣千元 (註33)	短期融資券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元 (註34)	應付利息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	1,041,215	-	52,526	1,220	1,094,961
融資活動現金流變動：					
銀行及其他借款所得款項	2,297,217	-	-	-	2,297,217
償還銀行及其他借款	(1,597,215)	-	-	-	(1,597,215)
發行短期融資券所得款項	-	600,000	-	-	600,000
償還短期融資券	-	(600,000)	-	-	(600,000)
支付租賃款的本金	-	-	(47,201)	-	(47,201)
支付租賃款的利息	-	-	(2,726)	-	(2,726)
支付其他利息	-	-	-	(77,148)	(77,148)
融資活動現金流變動總額	700,002	-	(49,927)	(77,148)	572,927
其他變動：					
年內因訂立新租約而增加的租賃負債	-	-	71,288	-	71,288
借款利息及其他(註6)	-	-	2,726	77,736	80,462
於二零二二年十二月三十一日	1,741,217	-	76,613	1,808	1,819,638

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 29 銀行存款及現金(續)

#### (2) 融資活動產生的負債調節如下(續)

	銀行及 其他借款 人民幣千元 (註33)	短期融資券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元 (註34)	應付利息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	714,297	1,000,000	52,927	15,248	1,782,472
<b>融資活動現金流變動：</b>					
銀行及其他借款所得款項	4,072,659	-	-	-	4,072,659
償還銀行及其他借款	(3,745,741)	-	-	-	(3,745,741)
發行短期融資券所得款項	-	3,600,000	-	-	3,600,000
償還短期融資券	-	(4,600,000)	-	-	(4,600,000)
支付租賃款的本金	-	-	(34,706)	-	(34,706)
支付租賃款的利息	-	-	(2,275)	-	(2,275)
支付其他利息	-	-	-	(69,803)	(69,803)
融資活動現金流變動總額	326,918	(1,000,000)	(36,981)	(69,803)	(779,866)
<b>其他變動：</b>					
年內因訂立新租約而增加的租賃負債	-	-	34,305	-	34,305
借款利息及其他(註6)	-	-	2,275	55,775	58,050
於二零二一年十二月三十一日	1,041,215	-	52,526	1,220	1,094,961

## 29 銀行存款及現金(續)

### (3) 租賃現金流出總額

租賃綜合現金流量表所列數額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
經營活動現金流	14,207	11,729
投資活動現金流	-	8,484
融資活動現金流	49,927	36,981
	<b>64,134</b>	57,194

相關金額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
租賃租金支出	64,134	48,710
土地使用權付款	-	8,484
	<b>64,134</b>	57,194



## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 30 貿易應付賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應付賬款	<b>1,411,139</b>	1,437,274
應付票據	<b>1,088,013</b>	975,223
貿易應付賬款及票據	<b>2,499,152</b>	2,412,497

於二零二二年十二月三十一日，貿易應付賬款及票據的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三個月內	<b>1,848,826</b>	1,785,099
多於三個月，但在六個月以內	<b>493,729</b>	482,616
多於六個月，但在十二個月以內	<b>117,020</b>	115,935
多於十二個月	<b>39,577</b>	28,847
	<b>2,499,152</b>	2,412,497

### 31 合同負債

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>合同負債</b>		
貨物銷售		
— 預收應付客戶款項	<b>5,063,762</b>	3,319,138
合同負債變動：		
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日	<b>3,319,138</b>	3,680,473
包含於期初合同負債並於本年內確認收入而導致合同負債減少	<b>(3,283,644)</b>	(3,648,562)
預收應付客戶款項導致合同負債增加	<b>5,028,268</b>	3,287,227
於十二月三十一日	<b>5,063,762</b>	3,319,138



## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 32 其他應付款及撥備

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應付職工薪酬	202,117	162,768
應付利息	1,808	1,220
應付股息	25,741	24,064
購置物業、廠房和設備及土地使用權的應付款項	66,957	80,781
其他應付稅款(註(i))	591,477	511,376
其他	498,206	296,026
以攤餘成本計量的金融負債	1,386,306	1,076,235
遠期外匯合約的公允價值(註39(5))	—	429
虧損合約撥備(註(ii))	68,911	230,979
	1,455,217	1,307,643

註：

- (i) 其他應繳稅款主要包括從客戶處收取的銷項增值稅，將在銷售交易完成後支付。
- (ii) 截至二零二二年和二零二一年十二月三十一日，本集團虧損合約撥備與某些不可撤銷的鉀肥購買承諾有關。

### 33 銀行貸款

(1) 銀行貸款列述如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
無抵押銀行貸款	134,287	52,215
抵押銀行貸款(註)	1,606,930	989,000
	<b>1,741,217</b>	1,041,215

註：

於二零二二年十二月三十一日，1,606,930,000元人民幣的銀行貸款由該集團持有的帳面金額為184,114,000元人民幣的使用權資產及帳面金額為16,274,000元人民幣的物業、廠房及設備擔保。

所有借款均為有息借款，按攤餘成本計量，按如下管道償還：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年內	421,217	52,215
一到二年	150,000	89,000
二到五年	900,000	700,000
多於五年	270,000	200,000
	<b>1,320,000</b>	989,000
	<b>1,741,217</b>	1,041,215
減：流動負債項下一年內到期的金額	<b>(421,217)</b>	(52,215)
非流動負債項下顯示的金額	<b>1,320,000</b>	989,000

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 33 銀行貸款(續)

#### (1) 銀行貸款列述如下：(續)

本集團借款的實際利率範圍如下：

	二零二二年 實際年利率 十二月三十一日 人民幣千元		二零二一年 實際年利率 十二月三十一日 人民幣千元	
可變利率借款	4.25%	1,409,000	3.20%-4.65%	1,041,215
固定利率借款	2.00%-3.70%	332,217	-	-
		1,741,217		1,041,215

#### (2) 尚可使用信用額度

於報告期末，本集團有下列尚可使用信用額度：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一年內到期	14,508,728	15,621,791
於一年以上到期	11,115,515	6,583,365
	25,624,243	22,205,156

### 34 租賃負債

本集團租賃負債的剩餘合約到期狀況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年以內	48,310	33,005
一到二年	28,017	11,332
二到五年	286	8,189
	28,303	19,521
	76,613	52,526

### 35 遞延稅資產／負債

遞延稅項目的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
遞延稅資產	100,534	80,656
遞延稅負債	(128,690)	(138,073)
	(28,156)	(57,417)

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 35 遞延稅資產／負債(續)

#### (1) 確認的遞延稅資產和負債：

以下為確認的遞延稅資產及負債，在本報告年度和上一報告年度之變動：

	收購 附屬公司 公允價值調整 人民幣千元	其他 權益性證券 公允價值 的重估 人民幣千元	存貨之 未實現利潤 人民幣千元	減值 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	(171,622)	24,722	774	10,949	48,933	3,951	(82,293)
本年於損益中計提／(確認)	33,549	-	(325)	158	290	227	33,899
本年於權益中確認	-	(9,023)	-	-	-	-	(9,023)
於二零二一年十二月三十一日及 二零二二年一月一日	<b>(138,073)</b>	<b>15,699</b>	<b>449</b>	<b>11,107</b>	<b>49,223</b>	<b>4,178</b>	<b>(57,417)</b>
本年於損益中計提	<b>9,383</b>	<b>-</b>	<b>1,723</b>	<b>1,830</b>	<b>2,819</b>	<b>911</b>	<b>16,666</b>
本年於權益中計提	<b>-</b>	<b>12,595</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,595</b>
於二零二二年十二月三十一日	<b>(128,690)</b>	<b>28,294</b>	<b>2,172</b>	<b>12,937</b>	<b>52,042</b>	<b>5,089</b>	<b>(28,156)</b>

根據本集團的財務預算，管理層相信在未来本集團會有足夠的應課稅溢利或應納稅暫時性差異來實現由於稅務虧損和其他暫時性差異產生的遞延稅資產。

### 35 遞延稅資產／負債(續)

#### (2) 未確認遞延稅資產

於二零二二年十二月三十一日，本集團未確認約人民幣736,548,000元(二零二一年：人民幣3,013,371,000元)的相關虧損產生的遞延稅資產，原因是本集團認為未來不是很可能取得應課稅溢利來彌補相關稅務虧損金額。

未確認的稅務虧損將於以下年度到期：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
二零二二年	-	2,291,112
二零二三年	37,837	37,837
二零二五年	6,250	6,250
二零二六年	22,896	22,896
無到期日	669,565	655,276
	<b>736,548</b>	3,013,371

#### (3) 未確認遞延稅負債

根據中國內地企業所得稅法，從二零零八年一月一日起，位於中國境內的附屬公司在向海外母公司宣派分配股息時，需同時計提預扣企業所得稅。由於本公司可以控制國內附屬公司股息政策，因此可以控制投資附屬公司所產生的暫時性差異之轉回。此外，本公司決定在可預見未來國內附屬公司將不向海外母公司分配利潤，因此本集團沒有確認截至於二零二二年十二月三十一日止因中國內地子公司累計溢利而產生的暫時性差異相關的遞延稅負債，此部份暫時性差異金額為人民幣956,750,000元(二零二一年：人民幣695,450,000元)。

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 36 已發行權益

#### (1) 本集團已發行權益變動：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日／於十二月三十一日		
已發行每股面值港幣0.1元的股份和股份溢價	<b>5,887,384</b>	5,887,384

本集團於二零二二年十二月三十一日和二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況表中的已發行股本包括股本和股份溢價。

#### (2) 本公司股本變動如下：

	二零二二年			二零二一年		
	股數 千股	票面價值 港元千元	相當於 人民幣千元	股數 千股	票面價值 港元千元	相當於 人民幣千元
已核定：						
普通股每股面值港幣0.10元	<b>80,000,000</b>	<b>8,000,000</b>		80,000,000	8,000,000	
已發行並全額支付						
於一月一日／						
於十二月三十一日	<b>7,024,456</b>	<b>702,446</b>	<b>691,750</b>	7,024,456	702,446	691,750
				股數	票面價值 港元千元	
優先股						
已核定：						
優先股，每股港幣1,000,000元				316	316,000	

於二零二二年十二月三十一日和二零二一年十二月三十一日沒有優先股發行。

### 37 收購非控股權益和處置子公司

#### (1) 收購非控股權益：

二零二二年三月，本集團之附屬子公司中化化肥有限公司(「中化化肥」)自非控股股東收購中化山東化肥有限公司(「山東肥業」)40%的股權。所收購非控股權益的帳面價值與所支付對價的公允價值之間的差額計入資本公積。

	人民幣千元
收購的非控股權益帳面金額	15,495
支付給非控股權益的對價	65,952
歸屬於公司所有者的權益減少	(50,457)

#### (2) 註銷子公司：

二零二二年十一月，本公司註銷了子公司Big Day Limited，其8,021,000元人民幣的累計外匯儲備已重新分類為損益。

### 38 資本風險管理

本集團通過優化負債與權益的平衡來管理其資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。本集團整體策略與上年相同，維持不變。

本集團根據債務權益比率監控其資本結構，該比率是根據計息債務除以總股本計算的。截至二零二二年十二月三十一日，該集團的債務權益比率為18.69%(二零二一年：12.17%)。

本公司的董事會每半年審核一次資本結構。作為該審核的一部份，董事會考慮資本成本以及與各類資本相關的風險。本集團通過支付股息、發行新債務或者贖回現有債務等來平衡總體資本結構等。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 39 財務風險管理之宗旨及政策

本集團在正常業務過程中面臨信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

集團對這些風險的敞口以及集團用於管理這些風險的財務風險管理政策和實踐如下所述。

### (1) 信用風險

信貸風險指交易對手不履行合約責任而令本集團招致財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收賬款。本集團所面臨現金及現金等價物，應收票據產生的信貸風險有限，原因為交易對手主要為本集團認為具低信貸風險的銀行及金融機構。

除附註43所述的財務擔保外，該集團未提供其他任何可能使集團面臨信用風險的其他擔保。附註43披露了該財務擔保於報告期末的最大信用風險敞口。

#### **貿易應收賬款**

本集團面臨的信貸風險主要受各客戶的個別特性所影響，而非受客戶經營業務所處的行業或國家所影響，因此，重大集中的信貸風險主要於本集團面臨重大個別客戶風險時產生。

個別信貸評估乃對所有需要若干信貸金額的客戶進行。該等評估集中於客戶支付到期款項的過往記錄及現時的付款能力，並考慮有關客戶及與客戶經營所在經濟環境有關的特定資料。貿易應收賬款乃自發單日期起零至九十天內到期。

本集團使用撥備矩陣計算的全期預期信貸損失計量貿易應收賬款的虧損撥備。由於本集團的過往信貸損失經驗並無顯示不同客戶分部的損失模式具有明顯差異，故並無進一步區分本集團不同客戶群按逾期狀況的損失撥備。

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (1) 信用風險(續)

##### 貿易應收賬款(續)

下表提供有關本集團就貿易應收賬款所面臨信貸風險及預期信貸損失的資料：

	於二零二二年十二月三十一日		
	預期損失 比率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
一年內	0.11%	435,318	(471)
超過一年但於兩年內	18.70%	722	(135)
超過兩年但於三年內	68.97%	29	(20)
超過三年	100.00%	2,544	(2,544)
		<b>438,613</b>	<b>(3,170)</b>

	於二零二一年十二月三十一日		
	預期損失 比率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
一年內	0.07%	36,966	(25)
超過一年但於兩年內	17.24%	29	(5)
超過兩年但於三年內	69.39%	392	(272)
超過三年	100.00%	3,910	(3,910)
		41,297	(4,212)

預期損失比率乃按過往三年的實際損失經驗為準。該等比率乃經調整，以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、目前狀況以及本集團對應收款項的預期可用年期期間經濟狀況之看法的差異。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (2) 流動性風險

在管理流動性風險上，本集團監控並保持足夠的現金及現金等價物，及於適當時對本集團的經營行為進行融資，並控制現金流的波動風險。管理層監控銀行借款的使用，並遵守銀行借款條款。

本集團依靠銀行借款來保證其資金的流動性。於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有未使用的銀行信用額度約人民幣25,624,243,000元(二零二一年：約人民幣22,205,156,000元)。具體見附註33(2)。

下表詳細列出本集團金融負債的剩餘合同到期期限。對於金融負債，下表按本集團可能被要求償付的最早之日的未折現現金流量而編製。

於資產負債表日，下表包括基於對該集團的金融負債的合同所訂的未折現付款的利息和本金的現金流。

	二零二二年				合計	資產負債表 賬面價值 人民幣千元
	合同所訂的未折現現金流					
	一年以內 或按需償還 人民幣千元	一到二年 人民幣千元	二到五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元		
貿易應付賬款及票據	2,499,152	-	-	-	2,499,152	2,499,152
其他應付款項	1,386,306	-	-	-	1,386,306	1,386,306
銀行貸款	485,603	204,310	1,004,465	277,400	1,971,778	1,741,217
租賃負債	50,204	28,435	290	-	78,929	76,613
	4,421,265	232,745	1,004,755	277,400	5,936,165	5,703,288

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (2) 流動性風險(續)

	二零二一年				合計	資產負債表 賬面價值 人民幣千元
	合同所訂的未折現現金流					
	一年以內 或按需償還 人民幣千元	一到二年 人民幣千元	二到五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元		
貿易應付賬款及票據	2,412,497	-	-	-	2,412,497	2,412,497
其他應付款項	1,076,664	-	-	-	1,076,664	1,076,664
銀行貸款	99,700	133,815	783,174	204,414	1,221,103	1,041,215
租賃負債	34,814	11,981	8,361	-	55,156	52,526
	3,623,675	145,796	791,535	204,414	4,765,420	4,582,902

#### (3) 利率風險

利率風險為金融工具的公允價值或未來現金流量會因市場利率變動而波動所帶來的風險。本集團面對和固定利率借款(借款的詳情參見附註33)相關的利率公允價值變動風險。和銀行存款及受限銀行存款相關的利率現金流風險並不顯著。管理層持續管理並監控利率風險，主要目標為減少利息費用受利率變動的不利影響。

#### 敏感性分析

於二零二二年十二月三十一日，估計倘利率總體上調/下調50個基點，而所有其他變量保持不變，本集團的稅後溢利及保留溢利將減少/增加約人民幣7,045,000元(二零二一年：人民幣5,206,000元)。綜合股東權益其他部份將不受利率變動影響(二零二一年：無)。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (3) 利率風險(續)

##### 敏感性分析(續)

上述敏感性分析表明，假設利率變化發生在報告期末，並已應用於重新計量集團在報告期末面臨公允價值利率風險的金融工具，集團稅後利潤(和留存利潤)和合併權益的其他組成部分會發生暫態變化。關於報告期末本集團持有的可變利率借款產生的現金流利率風險敞口，對集團稅後利潤(和留存利潤)及合併權益其他組成部分的影響估計為利率變動對利息支出或收入的年度化影響。由於該集團在二零二一年底沒有可變利率借款，因此未編製關於利率風險的敏感性分析。

#### (4) 貨幣風險

本集團若干附屬公司存在外幣交易，使得本集團面臨貨幣風險。由於外幣貨幣性資產和負債的金額並不重大，本集團認為，本集團面臨的貨幣風險是輕微的。管理層密切關注匯率變動，以考慮是否採用套期來規避風險。

於報告日，面臨貨幣風險的本集團主要外幣貨幣性資產和負債包括銀行存款及現金，應付賬款，其他應付款和借款的餘額如下，不包括換算外地業務財務報表至本集團之列報貨幣時可能產生的差異：

	資產		負債	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
美元	103,423	150,885	279,660	207,575

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (4) 貨幣風險(續)

##### 敏感性分析

下表列示於資產負債表日，假設其他風險變量保持不變，匯率變動對本集團稅後利潤(及留存收益)及綜合權益變動表的其他影響。

	二零二二年 本年 經營結果 及留存收益 的影響 人民幣千元			二零二一年 本年 經營結果 及留存收益 的影響 人民幣千元		
	匯率增加/ (減少)	對權益的 其他影響 人民幣千元	匯率增加/ (減少)	對權益的 其他影響 人民幣千元	對權益的 其他影響 人民幣千元	
美元	10% (10%)	(17,624) 17,624	- -	10% (10%)	(5,669) 5,669	- -

上表中所列示的分析結果是本集團所有非記賬本位幣對本集團內各公司本年經營成果及權益的影響的總計，該總計以資產負債表日的匯率折算成人民幣表示。

敏感性分析是假設外匯兌換率的變動應用於重新計量本集團於資產負債表日持有的金融工具所面臨的貨幣風險，包括集團內公司間非本位幣的應付及應收款項。該分析與二零二一年的分析基準是一致的。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (5) 公允價值

##### (1) 以公允價值計量的金融資產及負債

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並分類為《香港財務報告準則》第13號「公允價值計量」界定的三級公允價值架構。將公允價值計量分類的等級乃經參考以下估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定：

- 等級一(最高等級)指公允價值以辨認金融工具(未調整)的活躍市場報價計量。
- 等級二指公允價值以類似金融工具的活躍市場報價，或採用估值技術通過可觀察市場上直接或間接的投入價值計量。
- 等級三(最低等級)指公允價值採用估值技術通過無法觀察市場上的投入價值計量。

	於二零二二年十二月三十一日公允價值分級			
	於二零二二年 十二月三十一日 公允價值 人民幣千元	等級一 人民幣千元	等級二 人民幣千元	等級三 人民幣千元
非上市證券	189,004	-	-	189,004
應收票據	62,310	-	-	62,310
合計	251,314	-	-	251,314

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (5) 公允價值(續)

##### (1) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

	於二零二一年十二月三十一日公允價值分級			
	於二零二一年 十二月三十一日 公允價值 人民幣千元	等級一 人民幣千元	等級二 人民幣千元	等級三 人民幣千元
	上市證券	71,355	71,355	-
非上市證券	239,389	-	-	239,389
其他金融資產－氮肥期貨	2,737	-	2,737	-
應收票據	90,355	-	-	90,355
遠期外匯合約	(429)	-	(429)	-
合計	403,407	71,355	2,308	329,744

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，並無金融工具於第一層及第二層公允價值層級之間的轉移，也無與第三層之間的轉移。本集團的政策是當公允價值發生層級間轉換時在報告日期末確認。

有關第二級公允價值計量之資料

- 氮肥期貨之公允價值乃根據現貨價格與合約價格之間的差額估算。
- 遠期外匯合約之公允價值根據合約遠期價格扣除當前遠期利率釐定。

有關第三級公允價值計量之資料

- 非上市證券公允價值之估值模型以市淨率為基礎，該市淨率來自與被投資方可比較公司的數據，並根據權益證券的非市場性影響以及被投資方市淨率進行調整。
- 應收票據，其公允價值採用折現現金流量法計量。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

#### (5) 公允價值(續)

##### (1) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

本年度以等級三公允價值計量的金融工具的變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非上市證券		
於一月一日	<b>239,389</b>	207,296
年內公允價值變動	<b>(50,385)</b>	32,093
於十二月三十一日	<b>189,004</b>	239,389
應收票據		
於一月一日	<b>90,355</b>	30,233
淨(減少)/增加	<b>(28,045)</b>	60,122
於十二月三十一日	<b>62,310</b>	90,355

##### (2) 以非公允價值計量的金融資產及負債

本公司董事會認為以攤餘成本計量的金融資產和金融負債的賬面價值和公允價值無重大差異。

### 40 或有負債

除附註43披露的擔保外，於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團沒有重大或有負債。

## 41 承諾

### 資本承諾

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
已簽約但未撥備		
— 購入物業、廠房及設備	648,197	1,092,504
已授權但未簽約		
— 購入物業、廠房及設備	402,364	896,365
	<b>1,050,561</b>	1,988,869

## 42 關聯方交易

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止之年度與本集團有交易的主要關聯方如下：

### 間接控股公司

中國化工集團有限公司(「中國化工」，於二零二一年九月十六日前為最終控股公司) (註)

先正達集團股份有限公司

### 於二零二一年九月十六日起最終控股公司

中國中化控股有限責任公司 (註)

### 最終控股公司之附屬公司

中化(英國)有限公司

北京凱晨置業有限公司(於二零二一年九月十六日起)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 42 關聯方交易(續)

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止之年度與本集團有交易的主要關聯方如下：(續)

### 間接控股公司(續)

中化集團財務有限責任公司(於二零二一年九月十六日起)

中化現代農業有限公司

中國種子集團有限公司

安道麥(北京)農業技術有限公司

先正達(中國)投資有限公司

中化香港(集團)有限公司(於二零二一年九月十六日起)

安道麥輝豐(江蘇)有限公司

安道麥輝豐(上海)農業技術有限公司

中化作物保護品有限公司

安徽荃銀高科種業股份有限公司

廣東省金稻種業有限公司

湖南洞庭高科種業股份有限公司

## 42 關聯方交易(續)

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止之年度與本集團有交易的主要關聯方如下：(續)

### 間接控股公司(續)

北京廣源益農化學有限責任公司

藍星安迪蘇南京有限公司

中國中化集團有限公司(於二零二一年九月十六日起)

中化河北有限公司(於二零二一年九月十六日起)

江蘇揚農化工集團有限公司(於二零二一年九月十六日起)

北京俊茂置業有限公司(於二零二一年九月十六日起)

### 聯營公司

陽煤平原化工有限公司

北京航天恆豐科技股份有限公司

益通數科科技股份有限公司

### 合營公司

雲南三環中化化肥有限公司

甘肅甕福化工有限責任公司

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 42 關聯方交易(續)

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止之年度與本集團有交易的主要關聯方如下：(續)

自二零二一年九月十六日起附屬公司之聯營公司

青海鹽湖工業股份有限公司

間接控股公司之聯營公司

黑龍江北大荒農化科技有限公司

河南駿化發展股份有限公司

對公司有重大影響之股東之附屬公司

Canpotex International Pte. Limited

註：

二零二一年三月三十一日，國務院準予了中國化工和中國中化集團有限公司的合併，它們將作為新成立的控股公司中化控股的獨立子公司運營。中國化工和中國中化集團有限公司整體劃入新公司，於二零二一年九月十六日股權劃轉已經完成。

## 42 關聯方交易(續)

(1) 作為財務報表其他部分關於交易披露的補充，本集團與關聯方本年之重大交易如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
向以下公司銷售化肥		
合營公司	164,463	128,591
間接控股公司之聯營公司	133,981	42,826
最終控股公司之附屬公司	1,414,825	734,429
	1,713,269	905,846
向以下公司購買化肥		
合營公司	2,174,600	1,489,280
聯營公司	13,619	2,809
對公司有重大影響之股東之附屬公司	1,653,103	—
最終控股公司之附屬公司	462,188	381,107
間接控股公司之聯營公司	48,928	73,247
附屬公司之聯營公司	1,346,225	189,526
	5,698,663	2,135,969
自附屬公司的佣金收入	6,924	—
向最終控股公司之附屬公司支付進口服務費	12,788	12,260

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 關聯方交易(續)

(1) 作為財務報表其他部分關於交易披露的補充，本集團與關聯方本年之重大交易如下：(續)

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
向以下公司支付辦公室租金和管理費 最終控股公司之附屬公司	21,187	3,520
收回關聯方委託貸款 聯營公司	—	670,000
最終控股公司之附屬公司	620,000	330,000
	620,000	1,000,000
借給關聯方款項之利息收入 聯營公司	—	10,134
最終控股公司之附屬公司	14,186	21,946
	14,186	32,080
聯營公司擔保收入	6,700	6,700
向最終控股公司之附屬公司支付服務費	168	626
自最終控股公司之附屬公司購買金融資產和 存款利息收入	8,661	1,861

## 42 關聯方交易(續)

(2) 於報告期末，本集團與關聯方之重大結餘如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應收賬款	2,709	2,182
其他應收及預付款項	501,561	412,468
貿易應付賬	813,470	654,597
其他應付款	2,310	671
合同負債	157,625	180,881
借給關聯公司款項	—	620,000
現金及現金等價物	1,942,996	934,148

(3) 關鍵管理層人員的報酬：

關鍵的管理層人員指本公司的董事及集團的高管層。已付／應付董事的報酬在財務報告的附註10中披露，董事的報酬是由薪酬委員會根據個別董事的表現和市場整體的趨勢制定的。已付／應付給集團高管層的薪酬如下所示：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金及其他福利	4,970	6,036
與績效相關的激勵付款	6,880	7,669
退休金計劃供款	160	225
	12,010	13,930

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 42 關聯方交易(續)

### (3) 關鍵管理層人員的報酬：(續)

此等高管層薪酬在下列組合範圍內：

	二零二二年 人數	二零二一年 人數
港幣1,500,001元至港幣2,000,000元	1	—
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元	1	1
港幣2,500,001元至港幣3,000,000元	2	1
港幣3,000,001元至港幣3,500,000元	—	1
港幣4,000,001元至港幣4,500,000元	1	2
	<b>5</b>	<b>5</b>

### (4) 與其他國有企業的交易往來及餘額：

本集團處於一個普遍是由中國政府直接或間接擁有或控制、共同控制或重大影響的企業(「政府相關企業」)主導的營運環境。另外，本集團本身也是受中國政府控制的中國化工(於二零二一年九月十六日前)和中化控股集團(自二零二一年九月十六日起)的一部份。除與中國化工(於二零二一年九月十六日前)、中化控股(自二零二一年九月十六日起)及上述同系子公司和其他關聯方的交易外，本集團還與其他政府相關實體開展業務。除披露上述與中化集團及附屬企業和其他關聯方之間的交易外，本公司董事會認為與本集團交易的其他政府相關企業均為獨立第三方。

## 42 關聯方交易(續)

### (4) 與其他國有企業的交易往來及餘額：(續)

於報告期末，本集團與其他於中國之政府相關企業的重大結餘往來如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應收賬款及票據	5,337	–
其他應收及預付款項	216,576	251,738
貿易應付賬款及票據	37,120	19,367
其他應付款	364	305
合同負債	292,726	170,811

於本年內本集團與其他政府相關企業存在下列重要的交易事項：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售化肥	837,815	1,135,269
購買化肥	2,078,533	2,628,404

此外，本集團與部份中國國有銀行之間均有正常業務往來產生之銀行存款、借款、及其他授信往來。據此等往來之性質分析，本公司董事認為其單獨披露並無重要意義。

除上述披露事項和已在附註披露的事項外，本公司董事認為本集團與其他政府相關企業的交易對本集團營運並無重大影響。

## 綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 43 擔保

二零二二年十二月九日，中化化肥和中化財務簽訂了擔保協定，根據該協定，中化化肥將為中化財務向陽煤平原(中化化肥的聯營公司)提供的未償貸款提供不超過6.7億元人民幣的擔保。

### 44 主要附屬公司

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團主要附屬公司之詳情：

附屬公司名稱	註冊地/ 成立地點	主要 經營地點	已發行股本 面值/註冊資本	集團持有權益比例		主要業務
				二零二二年	二零二一年	
Calorie Ltd.	香港	香港	34,000股	100%	100%	投資控股
中化化肥(註1)	中國	中國	人民幣10,600,000,000元	100%	100%	化肥貿易
敦尚貿易有限公司	香港	香港	15,000,000股	100%	100%	化肥貿易
中化化肥澳門有限公司	澳門	澳門	100,000股	100%	100%	化肥貿易
綏芬河新凱源貿易有限公司(註3)	中國	中國	人民幣5,000,000元	100%	100%	化肥貿易
福建中化智勝化肥有限公司(註3)	中國	中國	人民幣47,000,000元	53.19%	53.19%	生產和銷售化肥
中化涪陵(註3)	中國	中國	人民幣1,058,000,000元	74.56%	74.56%	生產和銷售化肥
中化雲龍(註3)	中國	中國	人民幣500,000,000元	100%	100%	生產和銷售飼料
中化(煙台)作物營養有限公司(註2)	中國	中國	1,493,000美元	100%	100%	生產和銷售化肥

## 44 主要附屬公司(續)

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團主要附屬公司之詳情：(續)

附屬公司名稱	註冊地/ 成立地點	主要 經營地點	已發行股本 面值/註冊資本	集團持有權益比例		主要業務
				二零二二年	二零二一年	
滿洲里凱明化肥有限公司(註3)	中國	中國	人民幣5,000,000元	100%	100%	化肥貿易
中化吉林長山化工有限公司(註3)	中國	中國	人民幣2,838,650,000元	98.16%	98.16%	生產和銷售化肥
中化農業生態科技(湖北)有限公司(註3)	中國	中國	人民幣300,000,000元	98%	98%	生產和銷售化肥
山東肥業(註3)	中國	中國	人民幣100,000,000元	91%	51%	生產和銷售化肥
中化農業(新疆)生物科技有限公司(註3)	中國	中國	人民幣150,000,000元	100%	100%	生產和銷售化肥
中化農業(臨沂)研發中心有限公司(註3)	中國	中國	人民幣122,300,000元	100%	100%	農產品開發
Sinochem Fertilizer Singapore PTE.LTD.	新加坡	新加坡	6,605,000股	100%	100%	銷售化肥
中化(海南)農業生態有限公司(註1)	中國	中國	人民幣750,000,000元	100%	100%	銷售化肥
中化(臨沂)作物營養有限公司(註1)	中國	中國	10,000,000美元	100%	100%	銷售化肥

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 44 主要附屬公司(續)

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團主要附屬公司之詳情：(續)

註1： 外商獨資公司

註2： 中外合資公司

註3： 內資公司

上表列明本公司董事認為主要影響本集團業績或資產之集團附屬公司。本公司董事認為列出其他附屬公司之詳情將過於冗長。

本公司董事認為本集團附屬公司均無重大非控制權益。

## 45 退休福利計劃

根據中國內地、香港和澳門的法律和條例規定，本公司的一些附屬公司應當參與當地政府部門制定的員工退休福利計劃。這些附屬公司對員工劃退休福利基金按經過市政相關部門批准的員工平均工資為基數計算並供款。本集團對退休福利計劃的唯一職責是按照福利計劃的要求供款。向本計畫作出的供款即時歸屬，概均無被沒收的供款供本集團減低其現有供款水準。

## 46 本公司財務狀況表信息

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	4,559,432	4,173,057
應收附屬公司款項	1,656,025	1,550,293
使用權資產	199	621
其他非流動資產	650,109	618,219
	<b>6,865,765</b>	6,342,190
<b>流動資產</b>		
現金及現金等價物	1,044	3,196
<b>流動負債</b>	<b>140,641</b>	15,018
<b>流動資產淨值</b>	<b>(139,597)</b>	(11,822)
<b>總資產減流動負債</b>	<b>6,726,168</b>	6,330,368
<b>非流動負債</b>	-	193
<b>淨資產</b>	<b>6,726,168</b>	6,330,175
<b>股本和儲備</b>		
已發行權益	5,887,384	5,887,384
繳入盈餘賬	1,073,872	1,391,058
匯兌儲備	(376,474)	(953,785)
留存收益	141,386	5,518
<b>總權益(註)</b>	<b>6,726,168</b>	6,330,175

## 綜合財務報表附註(續)

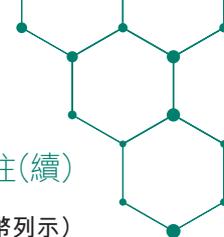
(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 46 本公司財務狀況表信息(續)

註：

本公司各權益組成部分在年初和年末之間的變動詳情如下：

	已發行權益 人民幣千元	繳入盈餘賬 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零二一年一月一日	5,887,384	1,582,189	(765,821)	2,817	6,706,569
二零二一年權益變動：					
本年溢利	-	-	-	2,701	2,701
本年其他全面收益	-	-	(187,964)	-	(187,964)
宣告股利(註12)	-	(191,131)	-	-	(191,131)
於二零二一年十二月三十一日及 二零二二年一月一日	5,887,384	1,391,058	(953,785)	5,518	6,330,175
二零二二年權益變動：					
本年溢利	-	-	-	135,868	135,868
本年其他全面收益	-	-	577,311	-	577,311
宣告股利(註12)	-	(317,186)	-	-	(317,186)
於二零二二年十二月三十一日	5,887,384	1,073,872	(376,474)	141,386	6,726,168



## 47 截至二零二二年十二月三十一日止年度發佈但尚未生效的修訂、新準則和解釋的可能影響

直至本財務報表發佈當日，香港會計師公會已發佈若干修訂及新準則，其於截至二零二二年十二月三十一日止年度尚未生效，未於該等財務報表內獲採納。上述新準則包括可能與本集團相關的如下政策：

於以下日期或  
之後開始的  
會計期間生效

香港財務報告準則第17號， <i>保險合同</i>	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號的修訂， <i>財務報表列報：流動或非流動負債分類</i>	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號的修訂， <i>財務報表的列報和</i> 香港財務報告準則實務報告第2號， <i>作出重大判斷：會計政策披露</i>	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號的修訂， <i>會計政策、會計估計變更和錯誤：會計估計的定義</i>	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號的修訂， <i>所得稅：與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅</i>	二零二三年一月一日

本集團正在評估該等發展在首次適用期間的預期影響。截至目前，本集團認為採納該等準則不大可能對綜合財務報表產生重大影響。

## 五年財務概要

	截至十二月三十一日止十二個月				
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
營業額	<b>23,002,701</b>	22,641,396	21,380,740	22,950,942	22,996,328
除稅前溢利	<b>1,186,723</b>	900,122	671,742	650,325	451,132
所得稅開支	<b>(61,777)</b>	(19,615)	(18,317)	(5,993)	37,833
本年溢利	<b>1,124,946</b>	880,507	653,425	644,332	488,965
應佔溢利					
— 本公司股東	<b>1,117,206</b>	866,612	644,074	615,767	460,486
— 非控制權益	<b>7,740</b>	13,895	9,351	28,565	28,479
	<b>1,124,946</b>	880,507	653,425	644,332	488,965
	於十二月三十一日				
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
總資產	<b>20,821,811</b>	17,494,493	17,109,032	16,873,775	17,607,429
總負債	<b>(11,090,165)</b>	(8,510,769)	(8,942,481)	(9,172,375)	(10,366,450)
淨資產	<b>9,731,646</b>	8,983,724	8,166,551	7,701,400	7,240,979

中化化肥控股有限公司  
SINOFERT HOLDINGS LIMITED

香港灣仔港灣道1號  
會展廣場辦公大樓47樓4705室



此年報由環保紙印製