

## 業務回顧

### 市場回顧

2022年，新冠肺炎疫情反覆與全球通脹風險疊加，地緣衝突與貿易摩擦交織，為全球經濟帶來不確定因素。儘管宏觀經濟環境面臨挑戰，但中國貿易進出口保持穩健增長。據中國海關總署統計，2022年中國貨物貿易進出口總值人民幣42.07萬億元，比2021年增長7.7%。其中，出口人民幣23.97萬億元，同比增長10.5%；進口人民幣18.1萬億元，同比增長4.3%。2022年，中國進出口總值首次突破人民幣40萬億元關口，在2021年高基數基礎上繼續保持了穩定增長，規模再創歷史新高，連續6年保持世界第一貨物貿易國地位。

### 整體表現

儘管全球貿易環境頗具挑戰性，2022年，在中遠海運港口持續實施精益運營的戰略下，本集團總吞吐量同比增長0.6%至130,107,074標準箱（2021年：129,286,375標準箱）。

本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升35.3%至31,627,734標準箱（2021年：23,374,915標準箱），佔本集團總吞吐量的24.3%；非控股碼頭公司的總吞吐量則同比下降7.0%至98,479,340標準箱（2021年：105,911,460標準箱），佔本集團總吞吐量的75.7%。2022年，本集團權益吞吐量同比上升5.5%至42,069,050標準箱（2021年：39,874,105標準箱）。

	2022年 (標準箱)	2021年 (標準箱)	變化 (%)
<b>總吞吐量</b>	<b>130,107,074</b>	<b>129,286,375</b>	<b>+0.6</b>
控股碼頭總吞吐量 <sup>註</sup>	31,627,734	23,374,915	+35.3
非控股碼頭總吞吐量 <sup>註</sup>	98,479,340	105,911,460	-7.0
<b>權益吞吐量</b>	<b>42,069,050</b>	<b>39,874,105</b>	<b>+5.5</b>
控股碼頭權益吞吐量 <sup>註</sup>	18,869,824	14,687,376	+28.5
非控股碼頭權益吞吐量 <sup>註</sup>	23,199,226	25,186,729	-7.9

註：2021年本公司完成增購天津集裝箱碼頭股權使其成為一附屬公司及出售天津歐亞碼頭。天津集裝箱碼頭自2021年12月起為本公司的控股碼頭，因此該碼頭吞吐量自12月開始計入控股碼頭。2021年12月出售天津歐亞碼頭後，該碼頭吞吐量不再計入本公司非控股碼頭的吞吐量。

## 業務回顧

## 中國

2022年，中國碼頭的總吞吐量同比下降0.9%至98,338,099標準箱(2021年：99,275,231標準箱)，佔本集團總吞吐量75.6%。中國碼頭的權益吞吐量同比上升8.5%至29,382,264標準箱(2021年：27,087,286標準箱)，佔本集團權益吞吐量的69.8%。

## 環渤海

2022年，環渤海地區總吞吐量同比上升0.7%至43,120,988標準箱(2021年：42,835,185標準箱)，佔本集團總吞吐量33.1%。環渤海地區的權益吞吐量同比上升26.5%至11,958,004標準箱(2021年：9,449,239標準箱)，佔本集團權益吞吐量的28.4%。大連集裝箱碼頭積極加強營銷工作，增加內貿航線的開拓，總吞吐量同比上升22.1%至4,377,050標準箱(2021年：3,584,188標準箱)。天津集裝箱碼頭的總吞吐量同比下降1.9%至8,481,293標準箱(2021年：8,642,445標準箱)。



## 業務回顧

### 長江三角洲

2022年，長江三角洲地區總吞吐量同比下降9.4%至13,986,956標準箱(2021年：15,436,773標準箱)，佔本集團總吞吐量10.8%。長江三角洲的權益吞吐量同比下降6.3%至3,976,608標準箱(2021年：4,243,965標準箱)，佔本集團權益吞吐量的9.4%。上海明東碼頭吞吐量同比下降20.0%至5,477,740標準箱(2021年：6,845,534標準箱)，主要是受到當地新冠肺炎疫情的影響。南通通海碼頭積極加強營銷工作，持續強化與母公司船隊的協同效應，並積極引入船隊掛靠，吞吐量同比上升11.8%至1,623,027標準箱(2021年：1,452,334標準箱)。

### 東南沿海及其他

2022年，東南沿海及其他地區的總吞吐量同比上升3.9%至6,392,128標準箱(2021年：6,149,785標準箱)，佔本集團總吞吐量4.9%。東南沿海及其他地區的權益吞吐量同比上升4.8%至3,642,358標準箱(2021年：3,477,010標準箱)，佔本集團權益吞吐量的8.7%。廈門遠海碼頭積極把握2022年上半年歐美航線市場需求旺盛的機遇，為客戶提供高效操作服務，吞吐量同比上升7.9%至2,741,179標準箱(2021年：2,541,035標準箱)。

### 珠江三角洲

2022年，珠江三角洲地區總吞吐量同比下降3.6%至27,817,027標準箱(2021年：28,841,688標準箱)，佔本集團總吞吐量21.4%。珠江三角洲地區的權益吞吐量同比下降3.8%至8,036,580標準箱(2021年：8,349,734標準箱)，佔本集團權益吞吐量的19.1%。廣州南沙海港碼頭的吞吐量同比下降2.6%至5,747,136標準箱(2021年：5,902,426標準箱)，但隨著未來粵港澳大灣區經濟持續發展，將為珠江三角洲地區帶來新的增長動力。

### 西南沿海

2022年，西南沿海地區總吞吐量同比上升16.8%至7,021,000標準箱(2021年：6,011,800標準箱)，佔本集團總吞吐量5.4%，吞吐量的上升主要受惠於中國與東南亞地區貿易增加。2022年1月1日，RCEP正式生效，作為中國西部地區面向東盟國家最便捷的出海通道，以北部灣港為核心的西南地區港口業務量快速增長。西南沿海地區的權益吞吐量同比上升12.8%至1,768,714標準箱(2021年：1,567,334標準箱)，佔本集團權益吞吐量的4.2%。

### 海外地區

2022年，海外地區總吞吐量同比上升5.9%至31,768,975標準箱(2021年：30,011,144標準箱)，佔本集團總吞吐量24.4%。海外地區的權益吞吐量同比下降0.8%至12,686,786標準箱(2021年：12,786,819標準箱)，佔本集團權益吞吐量的30.2%。CSP澤布呂赫碼頭加強與海洋聯盟的協同效應，並積極引入系統外客戶的新航線和臨時掛靠，總吞吐量同比上升15.0%至1,070,762標準箱(2021年：931,447標準箱)。CSP阿布扎比碼頭持續強化與母公司和其他海洋聯盟船隊的協同效應，總吞吐量同比上升46.1%至1,018,668標準箱(2021年：697,236標準箱)。

## 業務回顧

## 展望

國際貨幣基金組織(IMF)在2023年1月30日發佈的《世界經濟展望》報告中，上調了2023年的世界經濟增長預期，認為經濟呈現出韌性的跡象。其中，中國經濟增速2023年預計反彈至5.2%，較2022年同比增加2.2個百分點，中國經濟復甦有助於穩定全球供應鏈，有利於全球經濟增長。新興市場蘊含新潛力，根據中國海關總署數據，2022年中國對東盟進出口增速達15%，對RCEP成員國進出口增長7.5%。聯合國貿發會研究報告指出，未來三年RCEP將給成員國出口帶來10%以上增長，為港口行業帶來新的機遇。

展望2023年，中遠海運港口將繼續堅持「十四五」規劃，持續推進精益運營，佈局全球市場，充分發揮協同優勢，在商務營銷、碼頭運營管理、綠色低碳及數字化轉型、業務延伸及供應鏈項目拓展等方面不斷深耕，推動高質量發展。

本公司將繼續完善全球碼頭網絡佈局，積極挖掘在新興市場、區域市場的投資發展機會，物色具有發展潛力的項目，發掘有控制力的戰略性碼頭和高盈利的參股碼頭的投資機會，構建均衡發展的全球碼頭網絡。

本公司將積極深化客戶營銷，聚焦客戶需求；繼續提高單箱收入，提升碼頭的盈利能力。同時，本公司將加強成本管控，借助數字化升級優化完善碼頭成本管控，EAM系統已完成全部國內控股碼頭以及海外CSP阿布扎比碼頭的上線和投入使用，成為碼頭開展生產設備全生命周期管理、降低設備運維成本的重要抓手。

本公司將持續推進數字化轉型；推進智慧港口的建設，推廣自動化碼頭建設成果，加速推動無人集卡作業模式的規模化應用；加速打造綠色低碳港口。

本公司將大力推動供應鏈業務的發展，依托現有的港口資源，大力開發建設臨港區域內的供應鏈基地；打造以客戶為中心的供應鏈服務體系，充分利用全球佈局優勢，深挖企業市場需求，打造具有公司特點的供應鏈服務產品。通過供應鏈業務的開發，本公司致力於打造港口物流聯動效應整體網絡，為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台。

## 業務回顧

## 中國

總吞吐量  
98,338,099 標準箱  
▼0.9%



青島港國際	26,820,000	+13.1%
大連集裝箱碼頭	4,377,050	+22.1%
大連大港碼頭	24,415	+20.3%
天津集裝箱碼頭	8,481,293	-1.9%
營口碼頭 <sup>註1</sup>	2,071,278	-10.1%
錦州新時代碼頭	717,056	-2.5%
秦皇島新港灣碼頭	629,896	-1.8%

## 海外

總吞吐量  
31,768,975 標準箱  
▲5.9%

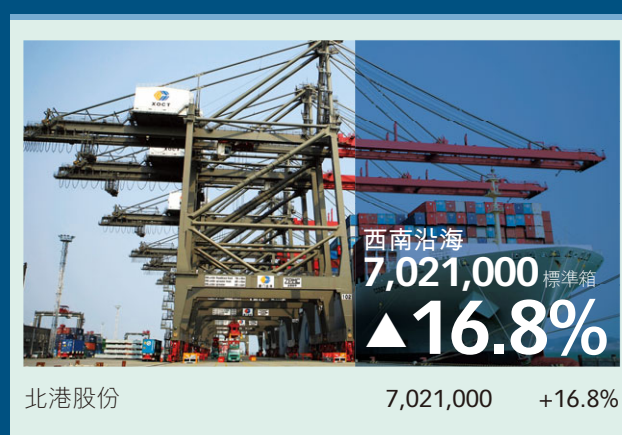


鹽田碼頭	13,572,909	-4.2%
廣州碼頭 <sup>註2</sup>	11,517,330	-0.8%
香港碼頭 <sup>註3</sup>	2,726,788	-11.3%

註：

1. 營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。
2. 廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。
3. 香港碼頭的吞吐量是由中遠一國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。
4. 自2022年4月起計入該碼頭吞吐量。因此，該碼頭截至2022年12月31日止年度的數據為2022年4月至12月的吞吐量。
5. 本集團於2021年7月14日完成收購該碼頭20%股權。因此，該碼頭截至2021年12月31日止年度的數據為2021年7月至12月的吞吐量。

## 業務回顧



- 本集團持有40%股權的APM Terminals Vado Holdings B.V.於2021年9月24日完成收購瓦多集裝箱碼頭，自該日起本公司間接持有該碼頭40%股權。因此，該碼頭截至2021年12月31日止年度的數據為2021年10月至12月的吞吐量。
- 截至2022年12月31日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為433,346,347噸(2021年：395,611,837噸)，上升9.5%。截至2022年12月31日止年度，汽車總吞吐量為790,241輛(2021年：826,977輛)，下跌4.4%。截至2022年12月31日止年度，瓦多冷藏貨碼頭的冷凍托盤總吞吐量為355,754托盤(2021年：375,917托盤)，下跌5.4%。

## 業務回顧

## 碼頭組合(截至2022年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		64	29,750,000	
環渤海		3	780,000輛	
		65	236,020,000噸	
青島港國際	19.79%	24	10,000,000	不適用
		62	207,020,000噸	不適用
大連集裝箱碼頭	19%	18	9,500,000	17.8
大連大港碼頭	35%	1	100,000	9.1
大連汽車碼頭	24%	3	780,000輛	11
天津集裝箱碼頭	51%	13	6,000,000	12-17
營口集裝箱碼頭	50%	2	1,200,000	14
營口新世紀碼頭	40%	2	1,200,000	15.5
錦州新時代碼頭	51%	2	800,000	15.4
秦皇島新港灣碼頭	30%	2	950,000	15.8
董家口礦石碼頭	25%	3	29,000,000噸	20-25
		26	15,092,400	
長江三角洲		7	13,570,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12
上海明東碼頭	20%	7	5,600,000	12.8
寧波遠東碼頭	20%	3	3,000,000	17.1
連雲港新東方碼頭	55%	4	1,400,000	11.5-15
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12
		2	4,000,000噸	12
南通通海碼頭	51%	3	1,470,000	9-11
		1	5,370,000噸	6
CSP武漢碼頭	84.94%	4	772,400	6.4
		4	4,200,000噸	6.4

## 業務回顧

## 碼頭組合(截至2022年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
東南沿海及其他		15 5	9,000,000 9,200,000噸	
廈門遠海碼頭	70%	4 1	2,600,000 4,000,000噸	15 6.6-13.6
泉州太平洋碼頭	82.35%	5 2	3,000,000 1,000,000噸	11.6-15.1 5.1-9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2 2	600,000 4,200,000噸	9.5-15.3 7.5-9.5
高明碼頭	20%	4	2,800,000	16.5
珠江三角洲		34	25,600,000	
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	20	13,000,000	17.6
鹽田碼頭三期	13.36%			
廣州南沙港務碼頭	40%	4	5,000,000	14.5-15.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
中遠—國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	60%	2	1,600,000	15.5
西南沿海		24 102	14,400,000 287,400,000噸	
北港股份 <sup>註1</sup>	9.82%	18 100	10,800,000 268,400,000噸	不適用 不適用
北部灣碼頭	30.32%	6	3,600,000	15.1
赤沙碼頭	20%	2	19,000,000噸	25

註：

1. 目標泊位數及設計年處理能力不包括北部灣碼頭。



## 業務回顧

## 碼頭組合(截至2022年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		78	45,660,000	
海外		2	6,200,000噸	
		2	600,000托盤	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	14.5-19.5
CSP澤布呂赫碼頭	90%	3	1,300,000	17.5
CSP阿布扎比碼頭	40%	3	2,500,000	18
CSP瓦倫西亞碼頭	51%	6	4,100,000	16
CSP畢爾巴鄂碼頭	39.51%	3	1,000,000	21
CSP錢凱碼頭	60%	2	1,000,000	16-18
		2	6,200,000噸	14
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,000,000	17
Kumport碼頭	26%	6	2,100,000	15-16.5
安特衛普碼頭	20%	4	3,700,000	16
中遠-新港碼頭	49%	5	4,850,000	18
釜山碼頭	4.23%	8	4,000,000	15-16
西雅圖碼頭	13.33%	2	400,000	15.2
Euromax碼頭	17.85%	5	3,200,000	17.65
吉達紅海碼頭	20%	11	5,200,000	18
瓦多冷藏貨碼頭	40%	2	250,000	14.5
		2	600,000托盤	14.1
瓦多集裝箱碼頭	40%	2	860,000	17.25
總計		427		
目標集裝箱總泊位/設計年處理能力		241	139,502,400	
目標散貨總泊位/設計年處理能力		181	552,390,000噸	
目標汽車總泊位/設計年處理能力		3	780,000輛	
目標冷凍總泊位/設計年處理能力		2	600,000托盤	

# The Ports for ALL



中國	
碼頭覆蓋	22 個港口
目標集裝箱泊位數目	163
設計年處理能力	93,842,400 標準箱
海外	
碼頭覆蓋	15 個港口
目標集裝箱泊位數目	78
設計年處理能力	45,660,000 標準箱

**環渤海**

佔總設計年處理能力	21.3%
目標集裝箱泊位	64
設計年處理能力	29,750,000 標準箱

**長江三角洲**

佔總設計年處理能力	10.8%
目標集裝箱泊位	26
設計年處理能力	15,092,400 標準箱

**東南沿海及其他**

佔總設計年處理能力	6.5%
目標集裝箱泊位	15
設計年處理能力	9,000,000 標準箱

**珠江三角洲**

佔總設計年處理能力	18.4%
目標集裝箱泊位	34
設計年處理能力	25,600,000 標準箱

**西南沿海**

佔總設計年處理能力	10.3%
目標集裝箱泊位	24
設計年處理能力	14,400,000 標準箱

**海外**

佔總設計年處理能力	32.7%
目標集裝箱泊位	78
設計年處理能力	45,660,000 標準箱