



KPM HOLDING LIMITED

吉輝控股有限公司*

於開曼群島註冊成立的有限公司

股份代號: 8027

2022
年報

* 僅供識別

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM 的特色

GEM 的定位乃為相比其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的中小型公司提供一個上市的市場。有意投資人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於 GEM 上市公司一般為中小型公司，在 GEM 買賣的證券可能會較於主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在 GEM 買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告（吉輝控股有限公司（「本公司」）各董事（「董事」）願共同及個別對此承擔全部責任）乃遵照聯交所 GEM 證券上市規則（「GEM 上市規則」）的規定而提供有關本公司的資料。各董事經作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，(1) 本報告所載資料在所有重要方面均屬準確及完整，不含誤導及欺騙成分；(2) 本報告並無遺漏其他事宜，以致本報告內任何聲明或本報告產生誤導；(3) 於本報告內表達的所有意見均經審慎及周詳考慮後始行作出，並依據公平合理的基準及假設。

本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版本為準。



目錄

3	公司資料
5	主席報告
6	管理層討論及分析
9	董事及高級管理層簡介
11	企業管治報告
22	董事會報告
33	環境、社會及管治報告
53	獨立核數師報告
59	綜合損益及其他全面收益表
60	綜合財務狀況表
62	綜合權益變動表
63	綜合現金流量表
65	綜合財務報表附註
130	財務資料概要



公司資料

董事會

執行董事

陳添吉先生 (主席)
孔維嫻女士

獨立非執行董事

陸翹彥先生
劉木根先生
肖來文先生

審核委員會成員

陸翹彥先生 (審核委員會主席)
劉木根先生
肖來文先生

提名委員會成員

劉木根先生 (提名委員會主席)
陸翹彥先生
肖來文先生

薪酬委員會成員

肖來文先生 (薪酬委員會主席)
劉木根先生
陸翹彥先生

合規主任

陳添吉先生

公司秘書

王芷恩女士

授權代表

陳添吉先生
王芷恩女士

獨立核數師

長青 (香港) 會計師事務所有限公司
香港
灣仔駱克道188號
兆安中心24樓

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

總部及主要營業地點

14 Loyang Way 4
Singapore 507601

根據公司條例 (第622章) 第16部登記的香港主要營業地點

香港
德輔道中317-319號
啟德商業大廈11樓1104A室



公司資料

開曼群島股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Ltd.
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司
香港
北角
英皇道338號
華懋交易廣場二期33樓3301-04室

主要往來銀行

星展銀行有限公司
12 Marina Boulevard
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

公司網址

www.kpmholding.com

股份代號

8027



主席報告

各位股東：

本人謹此代表吉輝控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然呈列本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2022年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

表現

截至2022年12月31日止年度，本集團錄得收入由2021年的約18,542,000新加坡元增加63.8%至2022年的約30,379,000新加坡元。本集團的年度毛利及虧損分別為約3,362,000新加坡元（2021年：2,317,000新加坡元）及約1,622,000新加坡元（2021年：利潤約246,000新加坡元）。

展望

展望未來，新加坡的建築領域活動需求將緩慢復甦，但由於投標價格競爭激烈及材料成本上漲，新加坡建築業仍然備受挑戰。本集團將聚焦更多資源用於提供裝修及翻新服務的業務，以滿足業務擴張及營運所需資本。本集團將繼續管理其開支，持續檢討業務戰略並審慎尋求其他業務機會以應對現時市場環境。

致謝

本人謹此代表董事會對本集團管理層及員工的辛勤工作及奉獻以及股東及業務夥伴的長期支持致以衷心謝意。

主席兼執行董事

陳添吉

新加坡，2023年3月31日



管理層討論及分析

財務回顧

收入及業績

於截至2022年12月31日止年度，本集團錄得收入約30,379,000新加坡元（2021年：18,542,000新加坡元）及虧損約1,622,000新加坡元（2021年：利潤約246,000新加坡元）。

收入已增加約63.8%或11,837,000新加坡元。截至2022年12月31日止年度的毛利及毛利率分別為約3,362,000新加坡元（2021年：2,317,000新加坡元）及約11.1%（2021年：12.5%）。收入增加乃主要由於本集團承接項目增加導致截至2022年12月31日止年度的裝修及翻新服務業務產生的收入。

截至2022年12月31日止年度之其他收入包括主要涉及COVID-19相關補貼的政府補助約118,000新加坡元。本集團亦錄得主要由應收貸款產生的利息收入約147,000新加坡元。

截至2022年12月31日止年度的其他收益及虧損包括外匯虧損約91,000新加坡元，主要由於以港元計值的應收貸款及現金及現金等價物兌新加坡元時出現貶值。

截至2022年12月31日止年度的銷售及行政開支約為4,178,000新加坡元（2021年：2,447,000新加坡元），增加約1,731,000新加坡元或70.7%，乃主要由於所產生的員工成本、廣告開支以及法律及專業費用增加所致。

本集團於截至2022年12月31日止年度錄得除稅前虧損約1,622,000新加坡元，而於2021年同期利潤則約為334,000新加坡元。

於截至2022年12月31日止年度的虧損約為1,622,000新加坡元，而於2021年同期利潤則約為246,000新加坡元。

流動資金及財務資源

本集團所承受的流動資金風險來自本集團經營活動的一般資金，尤其是有關合約為期介乎1個月至4年，在此期間，每月可索取的進度款金額可能不同，視乎當月提供的標牌及相關產品而定。供應及安裝時間表由客戶根據主承包商的時間表指定。因此，本集團主動管理客戶信貸限額、賬齡及質保金償付狀況，並監察經營現金流量，以確保營運資金充足及滿足還款安排。



管理層討論及分析

於截至2022年12月31日止年度，本集團的現金及現金等價物減少約1,101,000新加坡元。此乃主要源於經營活動所用現金淨額約4,217,000新加坡元及償還銀行貸款及其利息約402,000新加坡元，被收取應收貸款約2,677,000新加坡元及源於發行新股所得款項淨額約1,017,000新加坡元所抵銷。

於2022年12月31日，本集團的計息借款總額為3,210,000新加坡元（2021年：2,659,000新加坡元）。於2022年12月31日，本集團的資產負債比率約為17.3%（2021年：約15.5%），乃按本集團的借款總額除以本集團的資產總額計算。

於2022年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為2,516,000新加坡元（2021年：約3,617,000新加坡元），有關款項已存放於新加坡及香港的多家大型銀行。

業務回顧

截至2022年及2021年12月31日止年度，於新加坡公私營領域銷售標牌、廣告牌、可變訊息標誌、巴士站及鉛圍欄的收入分別約為7,539,000新加坡元及7,939,000新加坡元。收入減少約400,000新加坡元，主要由於並無新合約取代即將屆滿合約所致。

截至2022年及2021年12月31日止年度，商業物業及住宅開發提供裝修及翻新服務的業務收入分別約為22,840,000新加坡元及10,603,000新加坡元。本集團負責合約項目的整體管理，涉及材料的採購及質量控制、分包商安排以及直至完工前的項目進度的監督及檢查，亦可能應客戶要求提供設計服務。

外匯風險

本集團主要以新加坡元（為本集團的功能貨幣）進行交易。本集團認為所面對之外匯匯率風險有限。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，管理層密切監察我們的外匯風險，並會在有需要時考慮對沖重大外幣風險。本集團保留港元配售所得款項，因而港元兌新加坡元貶值而導致未變現外匯虧損約91,000新加坡元。

所持重大投資、重大收購及出售事項，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃

於截至2022年12月31日止年度，本集團並無持有重大投資，亦無任何附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售事項。於2022年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。



管理層討論及分析

本集團的資產抵押

於2022年12月31日，本集團之借款由出租人於相關租賃土地、樓宇及租賃汽車的所有權作抵押，總賬面值為約3,415,000新加坡元（2021年：約3,733,000新加坡元）。

資本承擔

於2022年12月31日，本集團並無任何資本承擔（2021年：無）。

僱員資料

於2022年12月31日，本集團合共聘用97名（2021年：70名）僱員。

本集團僱員的薪酬乃根據其工作範圍及責任而釐定。本地僱員亦視乎其各自表現而享有酌情花紅。外籍工人乃按一或兩年合約方式受僱，而薪酬乃根據其工作技能而釐定。本公司已採納一項購股權計劃以向合資格參與者（包括僱員）授出購股權。本集團亦為僱員提供員工培訓。

於截至2022年12月31日止年度，總員工成本（包括董事薪酬）約為3,834,000新加坡元（2021年：約2,838,000新加坡元）。



董事及高級管理層簡介

執行董事

陳添吉先生，50歲，本集團共同創辦人、執行董事兼主席。其於2015年3月10日首次獲委任為董事。陳添吉先生亦於1997年12月1日獲委任為Signmechanic Pte Ltd（「Signmechanic Singapore」）董事。彼於標牌行業擁有逾20年經驗。

陳添吉先生在其職業生涯之初擔任一家主要業務為標牌相關工程的公司的項目團隊成員。Signmechanic Singapore被陳添吉先生及陳光輝先生（其為該公司的前同事）於其後數年收購。

陳添吉先生自1997年起參與Signmechanic Singapore的事務，側重於業務拓展。陳添吉先生參與整體管理、策略規劃及業務發展，並與公共基礎設施領域的主要客戶保持關係。

陳添吉先生於1992年8月畢業於新加坡義安理工學院，持有電子工程文憑。

孔維姍女士，40歲，於2017年1月25日獲委任為執行董事。

孔維姍女士畢業於重慶郵電大學，持有地理信息系統學士學位。孔維姍女士於業務營運及管理方面擁有豐富經驗。彼曾於多家大型企業中擔任管理職務。

獨立非執行董事

陸翹彥先生，41歲，於2018年5月8日獲委任為獨立非執行董事。彼現時擔任本公司審核委員會主席以及提名委員會及薪酬委員會成員。

陸翹彥先生於2004年畢業於科廷科技大學，獲得會計學及會計技術商業學士學位。彼為澳洲會計師公會會員。彼於會計及財務方面擁有逾10年經驗。

劉木根先生，72歲，於2018年6月13日獲委任為獨立非執行董事。彼現時擔任本公司提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會成員。

劉木根先生從事製造行業逾30年。彼於業務管理及公司經營管理方面擁有豐富經驗。



董事及高級管理層簡介

肖來文先生，34歲，於2019年11月9日獲委任為獨立非執行董事。彼現時擔任本公司薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。

肖來文先生畢業於湘潭大學並獲得經濟學學士學位。彼於製造及科技行業擁有豐富經驗。

高級管理層

蘇招金先生，43歲，於2013年3月獲委任為本公司的總經理。彼負責整體營運管理，側重於合約的執行。其職責包括管理、執行及協調整個合約，尤其是金額較大的道路基礎設施項目。

公司秘書

王芷恩女士，34歲，為本公司的公司秘書。彼自2016年3月11日起獲委任為本公司的公司秘書。王芷恩女士為香港會計師公會會員。彼持有加拿大約克大學(York University)行政學榮譽學士學位(會計專業)。

合規主任

陳添吉先生為本公司執行董事兼合規主任。其履歷詳情及專業資格載於本報告第9頁。



企業管治報告

企業管治常規

董事會認為良好的企業管治是管理本集團業務及事務的關鍵元素。本集團管理層定期檢討其企業管治常規並提出修訂，以符合GEM上市規則附錄15第2部所載企業管治守則（「企業管治守則」）。董事會認為，本公司於截至2022年12月31日止年度已符合企業管治守則。

企業文化及策略

我們透過認識到持份者在董事會層面及整個集團之重要性，致力通過可持續增長及持續發展為持份者創造價值。董事會已制定核心價值觀，為僱員的操守及行為以及業務活動提供指引，並確保有關價值觀融入本公司的願景、使命、政策及業務策略中。

本集團深明，本集團上下健康的企業文化對本集團實現可持續發展的願景及使命至關重要，並於多年來逐步形成強調合法、合乎道德及負責任的商業行為之企業文化，而有關文化一直體現於本集團的整體營運及管理。董事會的職責是培養健康的企業文化，並確保本公司的願景、價值觀及業務戰略與其保持一致。本集團將持續檢討及於有必要時調整其業務策略，並追蹤不斷變化的市場狀況，以確保迅速採取積極措施應對變化，滿足市場需求，促進本集團之可持續發展。

董事進行證券交易的行為守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的行為守則，其條款並不遜於GEM上市規則第5.48條至第5.67條所載規定交易準則。經作出特定查詢後，全體董事確認彼等於截至2022年12月31日止年度均一直遵守規定交易準則及本公司所採納有關董事進行證券交易的行為守則。截至2022年12月31日止年度，本公司並不知悉任何違反有關董事進行證券交易的該規定交易標準的情況。

董事會

董事會負責監管本公司，負有領導及監督本公司的責任。董事透過指導及監督本集團事務，共同負責推動本集團創造佳績。於本報告日期，董事會由五名董事組成，其中兩名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

董事會就本集團業務制定策略及方針，務求發展其業務及提升股東價值。董事會已授權本集團執行董事及管理層處理本集團的日常營運及日常管理，以及執行董事會的政策及策略。

全體董事均時刻本著真誠態度及依從適用法律及法規履行其職責，客觀地作出決策並於任何時間以符合本公司及其股東的利益行事。

本集團會繼續向董事提供有關GEM上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保遵守有關規定及提高彼等對良好企業管治常規的意識。



企業管治報告

董事於董事會會議的出席情況

於截至2022年12月31日止年度，董事會曾舉行7次董事會會議及1次股東大會，各董事的出席情況載列如下：

董事	會議出席／合資格出席次數	
	董事會會議	股東週年大會
執行董事		
陳添吉先生	5/7	1/1
孔維嫻女士	7/7	1/1
獨立非執行董事		
陸翹彥先生	7/7	1/1
劉木根先生	7/7	1/1
肖來文先生	7/7	1/1

委任及重選董事

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步任期自簽立日期起為期三年。各獨立非執行董事已與本公司簽訂委任書，任期自簽立日期起為期兩年。根據本公司的組織章程細則，董事將有權不時及隨時委任任何人士擔任董事，以填補臨時空缺或作為新增董事，但據此委任的董事數目不得超過股東於股東大會上不時確定的最高數目。為填補臨時空缺而獲董事會委任的任何董事的任期應直至其獲委任後的首次股東大會為止，並須於該大會上膺選連任。獲董事會委任為現屆董事會新增成員的任何董事的任期僅可直至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格膺選連任。

根據本公司之組織章程細則，所有董事（包括就特定任期委任的董事）均須至少每三年輪值退任一次。在每屆股東週年大會上，三分之一的時任董事或（倘其數目並非三名或三的倍數）最接近但不少於三分之一的董事須至少每三年輪值退任一次。有關退任董事將符合資格膺選連任。

主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人兼任。主席與行政總裁之間的職責分工應明確規定並以書面載述。陳添吉先生擔任本公司主席並負責本集團整體管理、策略規劃及業務發展，而執行董事、部門主管及各個委員會共同監察本集團的日常管理及營運，履行行政總裁的職能。

企業管治報告

獨立非執行董事

獨立非執行董事均為具備相關學術及專業資格的人士。彼等就策略發展向本公司提供意見，使董事會得以嚴格遵循財務及其他監管規定。為遵從GEM上市規則第5.05(1)、5.05(2)及5.05A條，本公司已委任三名獨立非執行董事（佔董事會人數三分之一以上），當中至少一名擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

董事會已制定相關機制以確保董事會可獲得獨立觀點及意見，而董事會須每年檢討，以確保該等機制的實施及有效性。機制概要載列如下：

- i) 董事會應確保委任至少三名獨立非執行董事，且至少三分之一董事會成員為獨立非執行董事。
- ii) 就提名及委任獨立非執行董事而言，提名委員會須嚴格遵守提名政策及GEM上市規則所載獨立性評估標準。倘個人資料出現任何變動可能對其獨立性造成重大影響，每名獨立非執行董事須於實際可行情況下盡快通知本公司，並根據GEM上市規則提供有關其獨立性的年度確認書。提名委員會須每年參考GEM上市規則規定的獨立性標準，評估所有獨立非執行董事的獨立性，以確保彼等能夠持續作出獨立判斷。
- iii) 本公司應確保獨立非執行董事有機會及渠道向主席、董事會及其委員會傳達及表達其獨立意見及建議。董事會主席應至少每年與獨立非執行董事在其他董事不在場的情況下舉行會議，以討論重大事宜及任關注事項。
- iv) 董事不得就任何批准該董事或其任何緊密聯繫人擁有重大權益的任何合約或安排之任何董事會決議案投票或計入法定人數。

本公司已收到各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立性發出的年度確認，且董事會認為，所有獨立非執行董事均具備獨立性，並符合GEM上市規則第5.09條所載的規定。

董事於持續專業培訓的參與情況

任何新任董事將獲介紹本集團之業務活動、其策略方向、管治常規以及董事職責及責任。年內，董事不時從本公司取得可能與彼等作為上市公司董事的角色、職責及職能有關的法律、規則及法規的最新資料。全體董事已獲悉有關GEM上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保遵守有關規定及加強彼等對良好企業管治常規的意識。此外，本公司將於需要時持續為董事安排簡報及專業發展。



企業管治報告

全體董事確認，於截至2022年12月31日止年度，彼等透過閱讀有關文章及材料以及出席研討會、課程或會議參與持續專業發展以發展及更新彼等之知識及技能。

審核委員會

本公司已於2015年6月23日成立審核委員會（「審核委員會」），並遵照GEM上市規則以及企業管治守則制定書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即陸翹彥先生、肖來文先生及劉木根先生。陸翹彥先生（具備合適專業資格的董事）為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為（其中包括）就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提供推薦建議、監督本集團綜合財務報表的可信性、審閱當中所載重大財務申報判斷、監督本集團財務申報、內部監控、風險管理制度及審核過程，以及履行董事會指派的其他職責及責任。

於截至2022年12月31日止年度內，審核委員會曾舉行5次會議，各審核委員會成員的出席情況載列如下：

審核委員會成員	會議出席／合資格 出席次數
陸翹彥先生（主席）	5/5
劉木根先生	5/5
肖來文先生	5/5

以下是審核委員會於截至2022年12月31日止年度執行的工作概要：

- (i) 審閱本集團2021年年度財務業績及本集團2022年季度及半年度財務業績；
- (ii) 與管理層及外部核數師詳細檢討(a)就於截至2022年止財政年度須進行外部審計的事項所採用的方式及方法；及(b)外聘核數師基於有關外部審計的重大發現及管理層對外聘核數師就該等發現所提出建議的回應；
- (iii) 檢討內部監控、風險管理及財務報告事宜；及
- (iv) 就委任及辭任外部核數師提供推薦意見。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司已於2015年6月23日成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），並遵照GEM上市規則及企業管治守則制定書面職權範圍。薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，即肖來文先生、陸翹彥先生及劉木根先生。肖來文先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括：

- (i) 就全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及就制訂有關薪酬政策而建立正式及透明程序，向董事會提供推薦意見；
- (ii) 就董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提供推薦意見以及確保概無董事或其聯繫人參與釐定其本身薪酬；及
- (iii) 經參考董事不時議決的企業目的及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議。

於截至2022年12月31日止年度內，薪酬委員會曾舉行1次會議，各薪酬委員會成員的出席情況載列如下：

薪酬委員會成員	會議出席/ 合資格出席次數
肖來文先生（主席）	1/1
陸翹彥先生	1/1
劉木根先生	1/1

於截至2022年12月31日止年度，薪酬委員會已審閱本集團之整體薪酬常規及規模以及其他薪酬相關事宜。其亦審議有關董事及高級管理層之薪酬組合。

提名委員會

本公司已於2015年6月23日成立提名委員會（「提名委員會」），並遵照企業管治守則制定書面職權範圍。提名委員會由三名獨立非執行董事組成，即劉木根先生、肖來文先生及陸翹彥先生。劉木根先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為檢討董事會的架構、規模、組成及多元化、評估獨立非執行董事之獨立性、就委任或重新委任董事向董事會提供推薦意見並檢討本公司董事會多元化政策及提名政策。



企業管治報告

於截至2022年12月31日止年度，提名委員會曾舉行1次會議，各提名委員會成員的出席情況載列如下：

提名委員會成員	會議出席／ 合資格出席次數
劉木根先生(主席)	1/1
陸翹彥先生	1/1
肖來文先生	1/1

於截至2022年12月31日止年度，提名委員會已檢討董事會的架構、規模及組成並評估獨立非執行董事之獨立性、董事會多元化政策及提名政策。其亦就重新委任董事向董事會提供推薦意見。

董事會成員多元化

本公司採納董事會成員多元化政策。透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限，尋求達致董事會成員多元化。董事會所有委任均將以用人唯才為原則，並將根據客觀條件考慮人選並適當計及董事會成員多元化的裨益。審閱董事會組成（經考慮多元化政策）後，提名委員會認為董事會在年齡、種族、技能、知識、經驗及多元化視角方面保持合適組合及平衡，符合本公司的業務需求。提名委員會及董事會每年審閱董事會成員多元化政策，以確保其持續有效。

本公司有意識維持董事會成員多元化，以及董事會兩性成員比例適當。所有董事委任均將考慮董事會成員多元化之裨益的可衡量目標，以制定董事會潛在繼任者渠道，從而保持性別多元化。截至2022年12月31日止年度，董事會已達成以下董事會已就實施董事會成員多元化政策設定的可計量目標：

- a. 確保至少一名董事會成員取得會計或其他專業資格；
- b. 確保至少50%的董事會成員擁有學士學位本科或以上教育水平；
- c. 確保董事會同時有男女成員；及
- d. 確保董事會成員由年齡分佈至少二十年的人士組成。

於2022年12月31日，董事會由四名男性（佔董事會成員的80%）及一名女性（佔董事會成員的20%）組成。



企業管治報告

本集團嚴格遵守公平且適當的僱傭慣例及勞工標準。本集團制定反歧視及平等機會政策，為求職者及僱員提供平等就業及晉升機會，禁止一切形式的性別、宗教、種族、殘疾或年齡歧視。於2022年12月31日，員工（包括高級管理層）的性別構成約為72% 男性及約28% 女性。

董事會認為，截至2022年12月31日止年度，本集團較好地維持董事會及員工性別多元化，與本集團經營業務所在行業一致。因此，本集團有關員工性別多元化的計劃為可預見未來維持性別多元化平衡。

提名政策

董事會已採納一項提名政策（「提名政策」），當中載列委任及重新委任董事的甄選準則程序。

甄選準則

在評估建議候選人是否合適時，提名委員會考慮的因素包括：

- 品格與誠實；
- 專業資格、技巧、知識及業內相關經驗；
- 候選人能否促進董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技術、知識及服務年期；
- 候選人是否願意及能夠投放足夠時間履行身為本公司董事會成員及／或董事委員會成員的職責；及
- 如建議委任候選人為獨立非執行董事，就GEM上市規則而言候選人是否屬獨立。

上述因素僅供參考，並不旨在涵蓋所有因素，也不具決定性作用。提名委員會可決定提名任何其認為適當的人士。

提名程序

委任及重新委任董事的程序概述如下：

- 提名委員會或董事會的任何成員提名及邀請合適候選人；
- 根據提名政策載列的所有甄選準則評估候選人；
- 就各候選人進行盡職審查及向董事會提出推薦建議以供考慮及批准；



企業管治報告

- 倘提名獨立非執行董事，則根據企業管治守則的有關守則條文及GEM上市規則評估候選人的獨立性；
- 就重新委任退任董事而言，審閱候選人的整體貢獻及表現並向董事會及／或股東提出推薦建議，以供考慮有關彼於股東大會上重選連任；及
- 召開董事會會議，以考慮委任或重新委任候選人為董事

提名委員會應定期或按要求檢討提名政策及評估其有效性。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則所載的企業管治職能。

於截至2022年12月31日止年度，董事會已審閱及監察本公司企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管規定的政策及常規、本公司行為守則及遵守企業管治守則的情況及在本企業管治報告中披露。

董事及高級管理層薪酬

董事及五名最高酬金僱員於截至2022年12月31日止年度之薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註12。

高級管理層成員（董事除外）（有關詳情載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節內）截至2022年12月31日止年度的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍	人數
零至1,000,000港元	2

核數師酬金

於截至2022年12月31日止年度，應付本公司外聘核數師長青（香港）會計師事務所有限公司的酬金載列如下：

	已付／應付費用 新加坡元
年度審核服務	100,000

核數師所收取的費用一般取決於核數師的工作範圍及工作量。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會全面負責評估及釐定本集團於達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並維持穩定及有效的風險管理及內部監控系統（包括審閱其有效性），以保障股東投資及本集團資產。

本集團已委聘獨立顧問（「顧問」）履行內部審核職能及評估本集團之風險管理及內部監控系統。顧問直接向審核委員會報告風險及於審閱過程中識別內部監控缺陷，並提出推薦修正措施。董事會已審閱並將採納顧問及審核委員會的推薦建議。

截至2022年12月31日止年度，管理層就本集團的風險情況、風險減輕行動計劃狀況及截至2022年12月31日止年度本集團針對財務、經營、合規及資訊科技風險的風險管理及內部監控系統所進行多項保證行動的結果向審核委員會及董事會作出呈報。保證行動包括管理層進行的監控自評、獨立專業人士進行的內部及外部審核及外聘核證中心進行的外部核證。

根據本集團設立及維持的風險管理框架及內部監控、獨立專業人士履行的工作及管理層、各個董事委員會及董事會進行的審閱，審核委員會及董事會認為截至2022年12月31日止年度本集團的風險管理及內部監控系統屬充分及有效。

董事會知悉，本集團設立的風險管理及內部監控系統提供合理而非絕對保證，保證於本集團致力實現其業務目標時不會受任何合理可預見的事件的不利影響。然而，董事會亦知悉，概無內部監控及風險管理系統可就此提供絕對保證，或就無發生重大錯誤、決策時錯誤判斷、人為錯誤、損失、欺詐或其他不合規事宜提供絕對保證。

公司秘書

王芷恩女士（「王女士」）已根據GEM上市規則第5.14條自2016年3月11日獲委任為本公司的公司秘書。王女士於截至2022年12月31日止年度已接受不少於15小時的專業培訓。

股東權利

本集團的股東大會提供在股東與董事會之間互相溝通的機會。本公司須每年舉行股東週年大會，地點由董事會釐定。董事會及外聘核數師出席大會處理股東提出的問題。



企業管治報告

召開股東特別大會及於股東大會提呈議案的權利

於呈交請求當日持有不少於附帶權利於本公司股東大會投票的本公司繳足股本十分之一的任何一名或多名股東，於任何時候均有權透過按下文載列的方式向本公司總辦事處送交書面請求，要求董事會召開股東特別大會（「股東特別大會」）以處理該請求所指明的任何事項；而該大會須於呈交該請求後兩個月內舉行。

書面請求必須列明會議目的，由請求人簽署並送交本公司的主要營業地點（香港德輔道中317-319號啟德商業大廈11樓1104A室），以送交董事會或本公司的公司秘書，有關請求可包含形式相似且各由一名或多名請求人簽署的多份文件。

有關請求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，在確認該請求為妥善及妥當後，本公司的公司秘書將要求董事會根據法律規定向所有股東送達充分通知，以召開股東特別大會。相反，倘該請求經核實發現有欠妥當，則股東將獲告知此結果，而股東特別大會將不會按要求召開。倘董事會於送交請求當日起計21日內未能召開有關大會，則請求人可按相同方式召開大會，而本集團須向請求人償付請求人因董事會未能召開大會而招致的一切合理開支。

向董事會提出查詢的權利

股東有權向董事會提出查詢。所有查詢須以書面形式作出並郵寄至本公司的香港主要營業地點並註明抬頭人為公司秘書。

章程文件

截至2022年12月31日止年度內，本公司的章程文件並無任何重大變動。本公司的組織章程細則可於聯交所網站及本公司的網站查閱。

與股東溝通及投資者關係

本公司相信，與投資業界保持有效溝通，對加深投資者之間對本公司業務及其發展的了解至關重要。為達到這一目的並提高透明度，本公司將繼續採取積極措施，以促進投資者關係及溝通。本公司已採納股東溝通政策，旨在確保股東及有意投資者可方便、平等和及時地獲得有關本公司無任何偏見及可理解的資料。本公司已檢討該政策於截至2022年12月31日止年度的執行情況及成效，並認為其屬充分及有效。



企業管治報告

本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- (i) 公司通訊（如年度報告、中期報告、季度報告及通函）均以印刷形式刊發，且可於聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.kpmholding.com 獲取；
- (ii) 定期透過聯交所作出公告，並將公告分別刊載於聯交所及本公司各自網站；
- (iii) 於本公司網站提供公司資料；
- (iv) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台，可向董事會提供意見及交流觀點；及
- (v) 本公司的香港股份過戶登記分處可為股東提供股份過戶登記、股息派付及相關事宜的服務。

股東及投資者亦可直接致函至本公司之香港主要營業地點查詢。

於年內，本公司之組織章程大綱及細則並無任何變動。

問責及審核財務申報

管理層就本公司的財務狀況及業務前景向董事會提供有關說明及資料，並向董事會匯報，以便董事會於批准所提交的財務及其他資料前作出知情評估。

董事知悉其有責任編製真實及公平反映本集團事務狀況的財務報表。於2022年12月31日，董事會概不知悉任何重大不明朗事件或情況，以致可能會令本集團持續經營的能力嚴重成疑，且董事會已按持續經營基準編製財務報表。

外聘核數師負責根據其審核結果，對董事會編製的綜合財務報表發表獨立意見，並向本公司股東匯報其意見。外聘核數師就其申報責任發表的聲明載於本報告「獨立核數師報告」一節。



董事會報告

董事會欣然呈列本集團截至2022年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的主要業務詳情載於本年報綜合財務報表附註1及35。本集團主要從事設計、製作、安裝及維護標牌及相關產品以及就商業物業及住宅開發裝修工程以及物業翻新工程提供分包服務的業務。

業務回顧

本集團表現、業務活動及發展回顧載於本年報的主席報告及管理層討論及分析。

業績及分配

本集團截至2022年12月31日止年度的財務表現載於本報告第59頁的綜合損益及其他全面收益表，而本集團於2022年12月31日的財務狀況載於本報告第60至61頁的綜合財務狀況表。董事並不建議派付截至2022年12月31日止年度的末期股息。

股息政策

本公司已採納股息政策，據此，本公司可向本公司股東宣派及派發股息。支付任何股息之建議視乎董事會之絕對酌情權而定，任何末期股息宣派須待本公司股東批准後方可作實。

根據適用法律、規則、法規及本公司組織章程細則，當董事會決定是否提議派付股息時，將考慮（其中包括）本集團實際及預期財務表現、預期營運資金需求、資金開支需求及未來擴展計劃、本集團保留盈利及可供分派儲備及流動資金狀況、一般經濟狀況及董事會視作有關的任何其他因素。

董事會將不時審查股息政策，且概不保證將在任何指定期間支付任何特定金額的股息。

財務資料概要

本集團於過往五個財政年度的業績及資產負債概要載於本年報。該概要並不構成經審核財務報表的一部分。



董事會報告

或然負債、法律及潛在訴訟

於2022年12月31日，本集團並無任何重大或然負債、法律訴訟或潛在訴訟。

主要風險及不確定事項

董事會就確保本集團的風險管理常規足以盡可能高效及有效地降低業務及營運中存在的風險負上最終責任。董事會轉授部分責任予各營運部門。本集團的財務狀況、營運、業務及前景可能受以下已識別的風險及不確定事項影響。本集團採納風險管理政策、措施及監控制度以預防及遏制所面對的相關已識別風險。

流動資金風險

本集團所承受的流動資金風險來自本集團經營活動的一般資金，尤其是有關合約為期介乎1個月至4年，在此期間，每月可索取的進度款金額可能不同。

因此，本集團主動管理客戶信貸限額、賬齡及質保金償付狀況，並監察經營現金流量，以確保營運資金充足及滿足還款安排。

外匯風險

本集團主要於新加坡經營業務，但本集團以港元留存配售的所得款項，令本集團面對來自港元兌新加坡元匯率波動的外匯風險。本集團並無外匯對沖政策，但會持續監察其外匯風險，並於有需要時採取適當措施。

持續經營

根據目前的財務狀況及可動用融資，本集團在可見未來有足夠財務資源以供持續經營。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。



董事會報告

物業、廠房及設備以及使用權資產

本集團於截至2022年12月31日止年度內的物業、廠房及設備以及使用權資產的變動詳情載於綜合財務報表附註15及附註16。

銀行及其他借款

於2022年12月31日，本集團的借款包括物業貸款約2,258,000新加坡元（2021年：2,608,000新加坡元）及租賃負債約952,000新加坡元（2021年：50,000新加坡元）。銀行借款及租賃負債的詳情分別載於綜合財務報表附註24及附註25。

股本

本公司於截至2022年12月31日止年度內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註27。

儲備

本集團及本公司的儲備變動詳情分別載於本報告第62頁及第129頁。

可分派儲備

本公司可能會以股份溢價賬撥付股息，惟緊隨支付有關股息後，本公司仍將能夠在正常業務過程中償還其到期債務。

於2022年12月31日，本公司可供分派儲備為15,488,350新加坡元（2021年：14,002,553新加坡元）。

慈善捐款

於截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團並無作出慈善捐款。

報告期後事項

於2022年12月31日後並無發生重大事項。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，於截至2022年12月31日止年度及於本報告日期，公眾最少持有本公司已發行股本總額的25%。



董事會報告

主要客戶及供應商

於截至2022年12月31日止年度內，向本集團五大客戶作出的銷售額佔銷售總額約79.1%，而向其中最大客戶作出的銷售額佔銷售總額約27.5%。於截至2022年12月31日止年度內，本集團自五大供應商作出的採購額佔採購總額約83.5%，而自其中最大供應商的採購額佔採購總額約64.6%。

於截至2022年12月31日止年度內，董事或彼等任何緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）或本公司任何股東（據董事所深知，持有本公司已發行股本5%以上）概無於本集團五大客戶或其五大供應商中擁有任何實益權益。

環境、社會及管治

作為負責任之企業，本集團致力於保護環境、向僱員宣傳環境及社會責任，並為社區作出貢獻。本集團會不時檢討其環境慣例，並考慮於日常運作中施行進一步的環境友好措施及常規。就社會責任而言，本集團密切關注僱員之職業健康及安全，並不斷尋求機會為社會均衡發展作出貢獻。

環境、社會及管治報告全文載於年報第33至52頁。

遵守相關法例及規例

於截至2022年12月31日止年度，就本公司所知，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法例及規例的情況，致使對本集團的業務及營運造成重大影響。

與利益相關者的關係

本公司深明僱員是我們的寶貴資產。因此，本集團提供具競爭力的薪酬福利吸納及激勵僱員。本集團定期檢討僱員的薪酬福利並作出所需調整以符合市場標準。

本集團亦明白與業務夥伴、供應商及客戶維持良好關係以達成其長遠目標的重要性。因此，高級管理層一直與彼等保持良好溝通、即時交換意見及在適當時候分享業務上的最新資訊。於本年度內，本集團與其業務夥伴、供應商及客戶並無重大及嚴重糾紛。



董事會報告

董事

於截至2022年12月31日止年度內及直至本報告日期的董事如下：

執行董事

陳添吉先生(主席)
孔維姍女士

獨立非執行董事

陸翹彥先生
劉木根先生
肖來文先生

三分之一的董事須根據本公司的組織章程細則於本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任，惟每名董事須至少每三年退任一次。

董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，任期三年，及各獨立非執行董事已與本公司簽訂委任書，任期兩年。所有董事均須根據本公司之組織章程細則輪值退任。

建議於應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司訂有本公司不可於一年內在毋須支付賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

薪酬政策

董事袍金須待股東於股東大會上批准後方可作實。其他薪酬乃由董事會參考董事的經驗、責任及本集團的表現而釐定。

薪酬委員會之職責為就董事及高級管理層所有薪酬方面之政策及架構向董事會提出推薦建議。薪酬委員會考慮之因素包括個人資質及貢獻、可資比較公司所支付之薪金、董事所投放之時間及職責、本集團內其他範疇之僱傭條件及績效薪酬之可行性。根據GEM上市規則第18.28至18.30條有關董事及五名最高酬金人士的薪酬詳情載於本報告綜合財務報表附註12。

董事及高級管理層簡介

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第9至10頁內。



董事會報告

董事於交易、安排及合約的權益

於截至2022年12月31日止年度任何時間內，概無董事或董事關連實體於對本集團業務而言有重大影響且本公司或其任何附屬公司為訂約方的任何交易、安排或合約中擁有重大權益（不論直接或間接）。

獲准許彌償條文

根據本公司組織章程細則，董事將可就彼等執行彼等之職責或據稱職務時所作出、發生或未有作出之行動或與此有關者而產生或蒙受或可能產生或蒙受之所有行動、成本、押記、損失、損害及開支，以本公司之資產獲得彌償及免受傷害。有關條款於截至2022年12月31日止年度有效，並截至本報告日期仍然有效。

競爭權益

董事並不知悉本公司董事及控股股東及彼等各自的任何緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）於截至2022年12月31日止年度內進行與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務及權益，亦不知悉任何有關人士與本集團產生或可能產生任何其他利益衝突。

獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條發出的獨立性年度確認，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

管理合約

於截至2022年12月31日止年度內，並無訂立或存續涉及管理及執行本公司全部及任何重要部分業務的合約（僱傭合約除外）。



董事會報告

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2022年12月31日，本公司董事及主要行政人員各自於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等條文彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條至第5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的好倉總額

董事姓名	權益性質	所持股份數目	佔本公司 已發行股本 的概約百分比
執行董事：			
陳添吉	受控制公司權益 ⁽¹⁾	39,337,600	16.61%
孔維嫻	實益擁有人	1,280,000	0.54%
獨立非執行董事：			
劉木根	實益擁有人	1,280,000	0.54%
陸翹彥	實益擁有人	1,280,000	0.54%
肖來文	實益擁有人	1,280,000	0.54%

附註：

(1) Absolute Truth Investments Limited之全部已發行股本由陳添吉先生實益擁有。

董事會報告

除上文所披露者外，於2022年12月31日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、債權證或相關股份中，並無擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條至第5.67條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

根據證券及期貨條例第336條須予存置的股東登記冊記錄，於2022年12月31日，下列主要股東及其他人士持有本公司已發行股本5%或以上的權益及淡倉：

於本公司股份及相關股份中的好倉總額

主要股東名稱／姓名	權益性質	所持股份數目	佔本公司已發行股本的概約百分比
Absolute Truth Investments Limited	實益擁有人	39,337,600	16.61%

附註：Absolute Truth Investments Limited之全部已發行股本由陳添吉先生實益擁有。



董事會報告

除上文所披露者外，於2022年12月31日，董事並不知悉任何其他人士（除上文已披露權益的本公司董事或主要行政人員外）於本公司股份或相關股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

遵守企業管治守則

企業管治報告全文載於本年報第11至21頁內。

充足的公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，於刊發本年報前的最後實際可行日期，公眾最少持有本公司已發行股本總額的25%。

優先購買權

除聯交所另有規定外，本公司的組織章程細則或開曼群島（即本公司註冊成立所在司法權區）法律並無規定本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

購股權計劃

本公司已於2018年9月21日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃的主要條款載於本報告綜合財務報表附註28。



董事會報告

購股權計劃項下之未行使購股權於截至2022年12月31日止年度之變動概述如下：

	於2022年 1月1日 尚未行使	年內授出 (附註1)	年內行使 (附註2)	年內註銷/ 失效	於2022年 12月31日 尚未行使	每股行使價 港元	授出日期	行使期
董事								
孔維嫻	1,280,000	-	(1,280,000)	-	-	0.45	2020年4月9日	2020年4月9日至 2022年4月8日
劉木根	1,280,000	-	(1,280,000)	-	-	0.45	2020年4月9日	2020年4月9日至 2022年4月8日
陸翹彥	1,280,000	-	(1,280,000)	-	-	0.45	2020年4月9日	2020年4月9日至 2022年4月8日
肖來文	1,280,000	-	(1,280,000)	-	-	0.45	2020年4月9日	2020年4月9日至 2022年4月8日
僱員	7,680,000	-	(7,680,000)	-	-	0.45	2020年4月9日	2020年4月9日至 2022年4月8日
	-	22,400,000	-	-	22,400,000	0.50	2022年4月7日	2022年4月7日至 2024年4月6日
	12,800,000	22,400,000	(12,800,000)	-	22,400,000			

附註：

1. 本公司股份於緊接授出日期前之收市價為0.50港元。購股權在授出日期即時歸屬。購股權公平值詳情載於本報告綜合財務報表附註28。
2. 已發行股份名義總值為400,000港元，本公司接獲的總代價為5,760,000港元。本公司股份緊接購股權獲行使之日（即2022年4月1日）前的加權平均收市價為0.495港元。

除上文所披露者外，於截至2022年12月31日止年度，概無購股權根據購股權計劃授出、獲行使、失效或註銷。根據購股權計劃可予發行的股份總數為46,080,000股，相當於本公司於本年報日期已發行股本約19.5%。



董事會報告

權益掛鈎協議

除上文「購股權計劃」一段所披露購股權計劃外，本公司並無於截至2022年12月31日止年度訂立任何權益掛鈎協議，亦無於截至2022年12月31日止年度末存續之權益掛鈎協議。

董事購買股份或債權證之安排

除購股權計劃外，本公司或其任何附屬公司或其他相聯法團於截至2022年12月31日止年度任何時間概無訂立任何安排，以致董事或本公司主要行政人員（包括其配偶及未滿18歲之子女）可透過收購本公司或其相聯法團之股份或相關股份或債權證而獲益。

核數師

由於本公司與國衛會計師事務所有限公司（「國衛」）無法就截至2021年12月31日止年度的核數費用達成共識，國衛已辭任本公司核數師，自2022年1月3日起生效。

長青（香港）會計師事務所有限公司已獲委任為本公司的新核數師，自2022年1月3日起生效，以填補國衛辭任後的臨時空缺。截至2022年12月31日止年度之綜合財務報表已經由長青（香港）會計師事務所有限公司審核，而長青（香港）會計師事務所有限公司將於本公司應屆股東週年大會告退，及將符合資格並願意重新獲委任。有關重新委任長青（香港）會計師事務所有限公司為本公司核數師之決議案，將於本公司應屆股東週年大會提呈。

代表董事會
主席兼執行董事

陳添吉

新加坡，2023年3月31日



環境、社會及管治報告

關於本集團

吉輝控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事設計、製作、安裝及維護標牌及相關產品（如廣告牌、可變訊息標誌、巴士站及鋁圍欄）（「標牌業務」）以及就商業物業及住宅開發提供裝修及翻新服務的業務（「裝修及翻新業務」）。

我們的競爭優勢在於能夠及時提供可靠的產品及服務。多年來，我們卓越的往績及經驗豐富的管理層團隊已在業內樹立良好聲譽。下表載列於新加坡及香港的經營地點。

新加坡

總部及主要營業地點

14 Loyang Way 4, Singapore 507601

香港

根據香港法例第622章公司條例第十六部已登記的香港主要營業地點

香港中環德輔道中317-319號啟德商業大廈11樓1104A室

本集團的企業目標為實現業務及財務表現的可持續增長，通過擴展及經營就商業物業及住宅開發提供裝修及翻新服務的業務積極擴展及加強其在新加坡公私營領域的市場地位。



環境、社會及管治報告

關於本報告

本集團欣然呈列其截至2022年12月31日止年度（「報告期間」）的環境、社會及管治報告（「本報告」）。本報告提供本集團全年可持續發展業績、成就及挑戰的年度最新資料。除另有指明外，本報告涵蓋吉輝控股有限公司及其於新加坡及香港營運的附屬公司。除標牌業務外，本報告的報告範圍亦涵蓋裝修及翻新業務。

報告原則

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則附錄二十編製。根據該指引，採取以下原則：

1. 重要性：當環境、社會及管治議題會對經營業績、投資者及其他持份者產生重要影響時，本報告須作出匯報。
2. 量化：如有訂立關鍵績效指標（「關鍵績效指標」），該等指標須可計量並於適當情況下作出有效對比，而所訂立的指標亦須闡述有關量化信息的目的及影響。
3. 平衡：本報告須不偏不倚地呈報本集團在環境、社會及管治方面的表現，以及避免可能不恰當地誤導讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式。
4. 一致性：本報告使用一致方法，使相關數據日後可作有意義的比較。若方法有所變更，亦須在本報告中註明。

確認

本報告引用的資料來自本集團根據相關內部政策收集的官方文件、統計數據、管理及營運資料。本集團已制訂內部監控及正式審核程序，以確保於本報告呈列的任何資料均盡可能準確可靠。

反饋

本集團會定期透過我們的網站www.kpmholding.com向投資者及公眾披露最新業務以及環境、社會及管治方面的資料。我們亦歡迎投資者及股東致函本集團，或透過我們的網站發送查詢，與本公司董事會（「董事會」）分享其意見。



環境、社會及管治報告

環境、社會及管治治理

本集團深信，良好的環境、社會及管治治理策略及常規與企業的成功密不可分。董事會對監督本集團環境、社會及管治事務及監督落實本集團推動全面踐行環境、社會及管治的政策負有最終責任。董事會對本集團之環境、社會及管治報告進行年度審閱，並討論來年的主要風險並作出相關建議。為維持卓越的環境、社會及管治治理，董事會授權環境、社會及管治工作小組制定及執行環境、社會及管治政策與措施。

環境、社會及管治工作小組由執行董事及高級管理層的代表組成，旨在規劃及協調本集團上下的環境、社會及管治措施。環境、社會及管治工作小組負責協助董事會制定本集團的策略方向，並監督本集團環境、社會及管治策略的執行及監控以及資源消耗，以確保符合相關法律及監管規定。環境、社會及管治工作小組亦會回應最新的環境、社會及管治議題，就重大議題向董事會匯報，並作出相關推薦建議，以提升本集團在環境、社會及管治方面的表現。

持份者參與

作為業務策略的一部分，本集團以公開、誠實及積極的方式與持份者進行溝通。我們的主要持份者群體包括股東及投資者、客戶、供應商、僱員及政府部門，如新加坡國家環境局（國家環境局）。舉例而言，國家環境局將委派其官員定期或突擊探訪我們的工廠。為履行本集團環保合規，將委派一名經理陪同國家環境局官員走訪工廠並交流反饋。

提高透明度，我們採取積極措施以促進投資者關係及溝通。此外，我們已制定投資者關係政策以確保投資者可公平及及時獲取有關本集團的資料。為進一步促進與投資者之間的有效溝通，我們安排股東週年大會以提供機會讓股東與董事會保持溝通，藉此令股東闡明及加深了解本集團之表現並使本集團與股東交流及解答有關業績上的問題。



環境、社會及管治報告

重要性評估

透過進行內部重要性評估，本集團透過檢討我們業務識別對投資者及其他持份者足夠重要的環境、社會及管治議題。經考慮多個環境、社會及管治因素與我們業務的「相關性」及「重要性」，我們優先排列以下方面作為本報告的重點：

層面

重大環境、社會及管治議題

A. 環境層面

A2：資源使用

- 能源消耗
- 能源效益
- 用水
- 高效使用原材料
- 包裝材料使用

B. 社會層面

B1：僱傭

- 僱員福利
- 共融及平等機會
- 吸引及挽留人才

B2：健康與安全

- 職業健康及安全

B3：發展及培訓

- 發展及培訓

B4：勞工準則

- 防止童工及強迫勞工

B5：供應鏈管理

- 供應鏈管理

B6：產品責任

- 項目質量控制
- 保護知識產權
- 保護客戶私隱

B7：反貪污

- 企業管治
- 反貪污



環境、社會及管治報告

環境層面

排放物

本集團主要從事標牌業務及裝修及翻新業務，因此我們不會向水、土地及大氣層排放重大排放物，如氮氧化物、硫氧化物及呼吸懸浮顆粒物等（「呼吸懸浮顆粒物」）。此外，我們的業務流程不會產生大量有害廢棄物。本集團之主要排放物為營運過程中產生的溫室氣體及固體無害廢棄物。

此外，於報告期間，國家環境局定期指派人員對我們於新加坡的生產活動進行突擊檢查。彼等的評論表明，我們生產標牌及相關產品所產生的排放物並不重大。因此，與本集團的營運有關的排放物並不重大。於報告期間，本集團於新加坡及香港均不存在重大違反對本集團產生重大影響的空氣及溫室氣體排放、向水及土地排放及產生有害及無害廢棄物的相關環保法律，如包括但不限於《空氣污染管制條例》、《廢物處置條例》、《水污染管制條例》、《噪音管制條例》、《環境保護與管理法》。

為了減輕對環境的影響，本集團實施了多項溫室氣體減排措施。本集團亦鼓勵員工盡量善用電子通訊設備，以長途電話、視頻會議或其他網上通訊工具進行常規討論及溝通，以減少或取代非必要的出差工作，因而減少因使用交通工具而排放的污染物。

空氣及溫室氣體排放

與我們業務有關的空氣及溫室氣體排放的直接主要來源為公司自有汽車及貨車的燃料消耗（範圍1排放）。與辦公室及日常營運所使用的購買電力有關的能源消耗亦導致間接排放溫室氣體（範圍2排放）。範圍3排放指其他間接排放，包括在垃圾填埋場處理的廢紙產生的排放。



環境、社會及管治報告

於報告期間，本集團產生的溫室氣體總量為214.6噸二氧化碳當量（「二氧化碳當量」），密度為每百萬新加坡元（「新加坡元」）收益7.1噸二氧化碳當量。本集團將繼續評估其在環保方面的表現，並制定長期減排目標。短期而言，本集團的目標是在2023年前將溫室氣體排放水平較2022年降低1%。

	2022年	2021年	單位
空氣排放			
氮氧化物(NO _x)	357.1	341.2	千克
硫氧化物(SO _x)	0.0	0.0	千克
可吸入懸浮顆粒(RSP)	0.0	0.0	千克
溫室氣體排放			
範圍1排放	172.9	161.3	噸二氧化碳當量
範圍2排放	39.6	46.4	噸二氧化碳當量
範圍3排放	2.1	2.0	噸二氧化碳當量
溫室氣體排放總量	214.6	209.7	噸二氧化碳當量
密度（按收益）	7.1	11.3	噸二氧化碳當量／ 百萬新加坡元收益

廢棄物管理

本集團堅持廢棄物管理原則，並致力妥善處理及處置我們業務活動所產生的所有廢棄物。我們非常重視減少營運產生的廢棄物。我們的產品均採用環保材料。此外，我們會回收及再利用銷售標牌及相關產品產生的邊角物料、紙板及塑膠。另一方面，該等不能直接再利用的資源將轉交合資格的回收商進行回收，務求盡量降低固體廢物的處置量。由於我們的業務性質，本集團並無產生大量有害或無害廢棄物。因此，概無就產生有害或無害廢棄物制定減排目標。

於報告期間，本集團並不知悉任何對產生有害及無害廢棄物產生重大影響之法律及法規的不合規事項。



環境、社會及管治報告

資源使用

本集團致力保護資源以達致環保及營運效益。為履行我們的環保承諾，我們已實施多項措施提升能源效益、減低用紙量、減少用水及能源消耗以及改變僱員的行為。儘管如此，對於我們的業務活動消耗的其他資源，本集團堅持高效資源管理的原則，並致力於妥善使用所有材料。

能源消耗

本集團已採納一系列能源優化措施以減少能源消耗。為確保有效使用能源資源，我們在購買新電器設備時將能源標籤評級作為我們的主要考量因素之一，轉用較高能源效益的型號，並努力增加使用自然採光。本集團亦在牆上及告示板上張貼節能告示，提醒員工關掉閒置的電器設備及將空調系統調至合適溫度。

於報告期間，本集團的總能源耗量為761.6兆瓦時當量，密度為每百萬新加坡元收益25.1兆瓦時當量。直接能源消耗包括公司車輛使用無鉛汽油和柴油，而間接能源消耗指辦公室用電。本集團正在制定長期減量目標。短期而言，本集團的目標是在2023年前將能源消耗水平較2022年降低1%。下表列示按種類劃分的能源耗量詳情。

直接及間接能源耗量	2022年	2021年	單位
直接能源耗量	2,392.0	2,228.2	吉焦
間接能源耗量－電力	97.2	113.7	兆瓦時
能源總耗量	761.6	732.6	兆瓦時當量
密度（按收益計算）	25.1	39.5	兆瓦時當量／ 每百萬新加坡元收益

用水

可持續及負責任地使用水資源是一個全球關鍵議題。我們意識到水資源的短缺、過度需求及使用可對社區及業務營運造成嚴重問題。鑒於我們的業務性質，我們並無使用或排放大量的水。由於水資源由市政供水網絡供應，因此本集團在獲取水資源時並無任何問題。

然而，為提高節約用水的意識，本集團在工作場所推行節約用水措施，例如在公司內部張貼有關節約用水的標誌提高節水意識，並鼓勵僱員減少耗水量，亦在洗手間及公告板張貼節約用水提示以提醒僱員節約及更效用水。



環境、社會及管治報告

於報告期間，本集團的總耗水量為1,760.9立方米，密度為每百萬新加坡元收益約58.0立方米。本集團將繼續向其僱員推廣用水措施及節水措施。本集團正在制定長期減量目標。短期而言，本集團的目標是在2023年前將水資源消耗水平較2022年降低1%。

總耗水量及密度	2022年	2021年	單位
總耗水量	1,760.9	1,915.6	立方米
密度（按收益計算）	58.0	103.3	立方米／每百萬 新加坡元收益

包裝材料

鑒於本集團主要從事標牌及相關產品的設計、製作、安裝及維護，我們的製成品並不涉及使用大量包裝材料。

環境及自然資源

關於我們的業務性質及活動方面，本集團對環境及自然資源所造成的影響並不重大。能源消耗主要來自辦公室用電、用水及用紙。於報告期間，我們已制定了一系列的措施以減少資源使用及處置廢棄物。就產品所用原材料而言，我們的產品設計師會尋求使用環保材料以減少於產品生命週期內對環境的污染。我們在挑選供應商及服務提供商時，除交付時間以及貨品及服務質量外，亦會鼓勵各項綠色倡議，有關標準包括對環境保護的責任感。為進一步減少我們的紙張消耗，本集團會在條件合適的情況下以電子文檔替代紙張形式儲存其文件、記錄及檔案。

我們透過在牆上及告示板上張貼告示的形式倡導有關環保的綠色政策。此外，我們會提醒僱員盡量減少工作中產生的廢棄物，並積極提高彼等的環保意識。我們亦鼓勵僱員充分利用電子設備與客戶及供應商聯繫，以期進一步減少本集團的紙張消耗。

我們將繼續降低我們業務的環境風險、檢討環保措施及於必要時採取預防措施以降低風險，及確保符合相關法例及規例。



環境、社會及管治報告

氣候變化

本集團意識到氣候變化已成為影響制定長期規劃的因素。其為業務營運帶來潛在風險及干擾。根據我們的風險管理政策，高級管理層獲授權識別、分析、評估、回應、監控及傳達與氣候變化相關的風險。經審視當前業務，本集團識別出以下潛在的氣候相關風險及機遇。

與氣候相關的風險	描述
嚴重物理風險－極端天氣	嚴重物理風險是指極端天氣狀況，可能會在標牌安裝及維護過程中為我們的營運帶來負面影響及財務風險。雷暴等全球氣候變化引致的極端天氣事件愈趨嚴重及頻繁，將影響標牌的安全性和穩定性，從而增加維護成本。
轉型風險－市場風險	消費者的環保意識日益提高，令全球轉向更加可持續及環保的生活方式。此或令市場上客戶偏好出現變化，從而可能對本集團業務構成威脅。
轉型風險－政策及法律風險	由於新加坡及香港政府可能收緊環境監管規定，本集團可能會因能源消耗及排放方面的違規行為面臨更嚴格的監管要求及更嚴厲的處罰，因而可能產生額外成本。

儘管上述氣候相關風險並不重大，惟本集團仍致力有效管理與氣候變化相關的物理及轉型風險，降低其對氣候變化的影響。



環境、社會及管治報告

社會層面

僱傭及勞工常規

僱傭

吸引、挽留及解僱員工

員工乃我們持續發展的重要資產。本集團不斷改進其僱傭機制。其在為傑出員工提供晉升機會時秉持公平原則。我們會按年審閱員工的薪酬。我們於審閱薪酬福利時會評估員工的表現及彼等對本集團的貢獻，以反映員工對本集團的貢獻並提升員工對本集團的歸屬感及責任感。

本集團依法訂立勞動合約。我們採納清晰的解僱制度，據此，倘僱主或員工在合約期內終止合約，除非合約另有訂明，否則應向另一方作出合約所載的適當補償。補償的金額應遵守合約的條款及條件。

員工福利

直屬上司及／或管理層將對每位員工進行績效評估，藉此釐定員工的表現以及是否適合晉升或加薪。加薪及花紅乃根據員工表現及本集團整體表現而定。

本集團作為僱主，將按現行比率分別為新加坡合資格員工的中央公積金及香港合資格僱員的強制性公積金供款。

本集團亦不時組織娛樂活動，如節日午餐、週年晚宴及抽獎，以促進員工的溝通及幫助同事調解緊張的工作壓力。

倘員工不幸遭致工傷或意外身亡，本集團將根據具體的當地法律及法規向該員工提供補償。



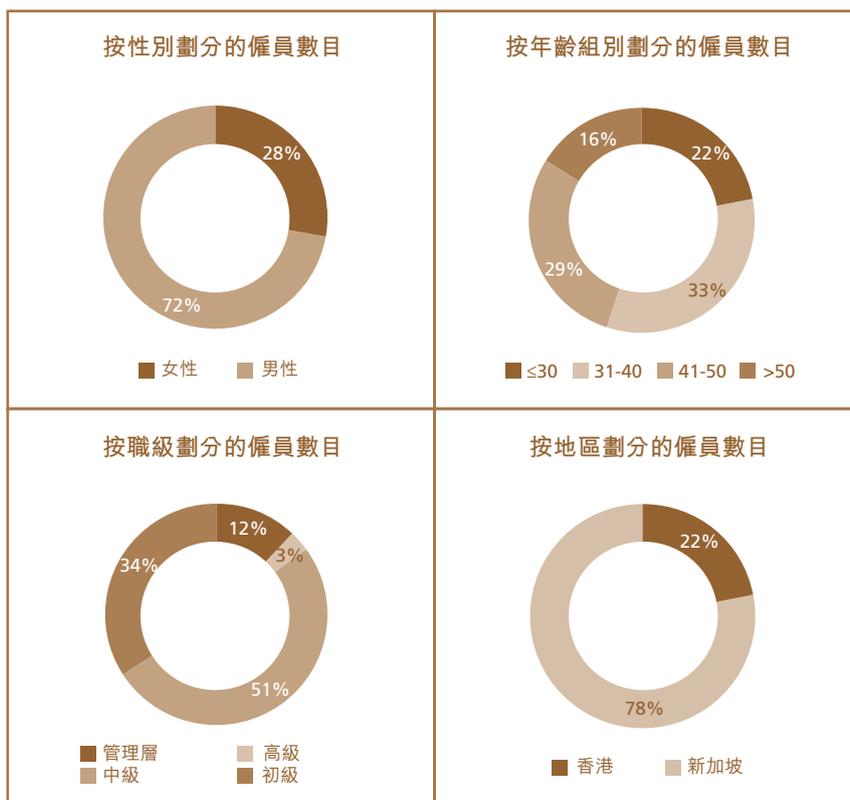
環境、社會及管治報告

共融及平等機會

本集團採用人力部（新加坡）及平等機會委員會（香港）所規定的慣例及政策，以確保工作環境平等及公平。本集團為全體員工提供平等的機會，不論其年齡、性別、種族、性取向、殘疾及婚姻狀況。

本集團在招聘中堅持公平原則及我們的僱傭標準乃基於應聘者的資歷、能力、經驗及技術技能。各名應聘者均有同等權利應聘職位且不會因性別、懷孕、家庭狀況、婚姻狀況、人種、殘疾等受到影響。本集團的現有員工來自不同的國家，包括新加坡及香港。

於報告期末，本集團合共僱有97名員工，其中81名屬全職。為滿足不斷擴張的業務規模，我們招募來自不同國家及背景的人才加入我們這個全球化的團隊。於報告期間，本集團在僱傭及用工的過程中（如員工的招聘、解僱、晉升及薪酬）並無任何嚴重違反相關法律及法規（包括但不限於《僱傭法令》、《僱傭條例》、《最低工資條例》、《殘疾歧視條例》、《性別歧視條例》和《家庭崗位歧視條例》）的情況。



環境、社會及管治報告

職業健康與安全

為使員工避免工傷，我們特別注重職業健康與安全，致力於為員工提供安全舒適的工作環境。

我們獲得符合ISO 45001: 2018的認證。根據該標準，本集團制定全面的職業健康與安全政策以及一系列目標指標以及程序文件，旨在持續識別工作場所的潛在風險。我們遵守一套保障職業健康與安全的系統性方法，具體為：

1. 識別危險
2. 評估風險
3. 釐定風險水平
4. 編製行動計劃以化解或控制風險

全面的風控程序使我們能夠避免工傷事故、遵守當地的職業健康與安全法規，以及確保職業健康與安全表現的持續提升。我們已制定應急計劃並定期安排演習。這能夠提升員工對突發事故（如火災或受傷）的應對。此外，我們定期委聘合資格顧問對消防設備進行檢查。

為向員工宣傳職業健康與安全，我們為員工提供充足的培訓，培訓專注於職業健康與安全政策、風險管理及實際安全知識。主管會就當日的安全、工作進度及工作部署進行晨會。此外，我們已制定及頒佈一系列工作場所安全程序，使員工能夠熟悉相關知識。

在工作現場，我們為員工配備充足且適用的個人保護設備，如安全帽、安全鞋、面具、耳罩及手套等。本集團亦與承包商及供應商緊密合作，以支持SGSecure運動。本集團會為暴露於噪音工作環境的員工安排年度聽力檢查及體檢，以進一步保護員工的健康。

倘出現事故，將會進行詳細記錄並妥為備案。任何事故的原因都會進行仔細分析以尋求改進，以避免類似事故日後再度發生。

因應Covid-19疫情，員工須測量體溫並在工作期間佩戴口罩，亦須每週進行拭子測試。



環境、社會及管治報告

於過去三年（包括報告期間），本集團並無發現任何工傷死亡事故。於報告期間，由於本集團未能防止工作場所玻璃面板倒塌及超重，導致發生造成僱員人身傷害的事故，故此因違反新加坡《工作場所安全與健康法》（第354A章）而被處以總額為5,000新加坡元的罰款。本集團已就於工作場所貯存及處理重物採納一套安全工作程序，包括穿戴適當的個人防護裝備（如防護手套及安全鞋），使用機械起重裝置運輸重物，以及在處理重物時分配更多人手。本集團亦會在每日簡報環節中強調安全設備及措施的重要性，以避免日後發生意外。

發展及培訓

本集團認為培訓及發展對於本集團及僱員取得獨特的競爭優勢而言至關重要。我們不遺餘力地為培養人才及增加僱員價值提供資源及綜合保障。在入職第一天進行入職培訓時，僱員便開始接受各類培訓。該等入職培訓使彼等對本集團的政策及文化有必要的了解。我們認為全面的入職培訓能夠使新僱員融入本集團，進而培養歸屬感。

本集團亦高度鼓勵繼續教育。為實現卓越經營並培養僱員必要的技能及能力，部門經理將識別下屬的任何培訓需求，並時常制定培訓計劃。

於報告期間，除在職培訓外，本集團還為32名員工提供總計606個小時的培訓計劃。

勞工準則

本集團的勞工準則主要專注於根據人力部（新加坡）及勞工處（香港）規定遵守當地的勞工法例及規例。我們在任何經營及生產過程中禁止任何童工及強制勞動。我們制定嚴格的僱傭策略，據此，我們根據相關工作地區的最低年齡篩選應聘者。

本集團嚴格遵守新加坡勞工法及香港《僱傭條例》並提供必要的勞工保護、安全及健康的條件，以確保僱員於其服務期間的安全。本集團亦按時支付工資及薪金、福利及補償。

我們從不強迫僱員加班，所有加班決定均屬自願性質。我們會按照新加坡人力部及香港勞工處的指引及本集團的補償政策，向加班的僱員發放合理的加班津貼。

於報告期間，本集團並無接獲任何違反相關勞工法例及規例（包括但不限於防止童工及強迫勞工方面的法例及規例）的檢控。



環境、社會及管治報告

營運慣例

供應鏈管理

本集團深知選擇最佳供應商，保障生產程序並進而保障產品質量的重要性。我們已就選擇供應商及供應鏈管理制定一項評估及管理制度。相關選擇標準乃根據價格、交付時間及貨品質量等因素確定。此外，我們使用供應商評估表格對供應商進行基準評估。經管理層審查及批准後，我們將平均評分3.0或以上（最高分：5.0）的供應商視為經批准的供應商。經理級別的員工方可批准向供應商提交採購訂單，經管理層級別的員工批准後方可報銷，1,000新加坡元以下（被視為金額不大）的除外。

本集團一直將供應商視為重要的合作夥伴，堅持以公平、公開的方式與各供應商合作。本集團會優先考慮當地供應商，為當地社區創造就業機會及履行企業社會責任，並優先考慮對環境及社會負責的供應商。

於報告期間，本集團就生產活動與143名供應商訂立合約。91%的供應商為新加坡本地供應商。採購部門通過郵件及電話監督所有供應商並對其進行年度表現審查，從而確保所有合資格供應商的表現始終符合本集團的要求。

產品責任

質量保證

本集團致力於保障產品安全，並在全球範圍內堅持執行產品安全方面的最佳常規。為在整個組織架構內推動產品安全承諾，本集團的所有產品在交付前均會進行檢查以確保完全符合相關產品規格及客戶要求。

就原材料質量控制而言，我們的產品所使用的所有材料均由合資格供應商提供，相關材料的規格在正式使用前會再次檢驗以確保材料的有效性。本集團委派專人負責密切跟進項目的整個製作及建造程序，以確保原材料及建造程序符合合約及相關規例的要求。我們會監督我們分包商的技術水平並根據已制定的計劃進行質量測試以確保產品符合客戶的要求。就公共標牌項目而言，我們與相關政府部門密切合作，按照嚴格的政府標準共同進行檢驗。本集團根據不同產品的特點及我們與客戶的協議提供至多7年的產品保修，我們會在保修期內向客戶提供適當的協助。



環境、社會及管治報告

廣告

本集團高度重視其產品推廣策略中信息的準確性，以避免客戶在作出購買決定前受到誤導。本集團為銷售及生產部門的僱員安排了充足的培訓。因此，相關僱員已充分了解本集團各類產品的特性及規格。我們亦要求僱員向客戶傳遞準確、公正的產品信息。

客戶私隱保護

項目團隊負責在我們的經營地點檢討有關個人私隱保護的規定及規例。「數據保護協議」、「內部私隱政策」、「管理及處理第三方個人數據的行為守則」及「個人數據處置政策」等內部政策就處理私隱數據提供清晰指引。僱員須保障不可自公共領域取得的資料以及於執行其職務時取得的資料之機密性。僱員於終止與本集團的僱傭關係時及之後，不得當使用有關資料損害本集團利益。除嚴格遵守相關法例及規例外，我們已就處理客戶資料及保存客戶敏感產品設計資料制定相關標準，務求將客戶資料洩露的風險降至最低。

保護知識產權

本集團透過專利費及定期重續商標重視及保護其知識產權，致力遵守知識產權的相關法例。

本集團嚴格遵守相關的產品責任法例及規例。於報告期間，本集團沒有接獲任何違反與產品責任或私隱相關法例的檢控，亦無違反與侵犯客戶私隱、丟失數據以及提供產品／服務相關的法例及規例（如新加坡《個人數據保護法》、香港《個人資料（私隱）條例》及《商標條例》）的事件。



環境、社會及管治報告

反貪污

本集團在其營運過程中並不忍受任何形式的腐敗、欺詐、洗錢、賄賂及勒索。所有僱員行事時須嚴格遵守香港《防止腐敗條例》及新加坡《反貪污法》，絕不得進行任何行賄或受賄行為，例如作為賄賂的托詞的贈禮、娛樂及招待等。本集團亦嚴格遵守《腐敗、販毒及其他嚴重犯罪（沒收利益）法》(Corruption, Drug Trafficking and Other Serious Crimes (Confiscation of Benefits) Act)。為遵守及補充法律規定，本集團為董事及僱員舉辦反貪污培訓課程，合共30個培訓小時，內容有關貪污及洗錢的法律及法規。

就企業管治而言，本集團管理層定期檢討公眾上市公司管治的相關規例以確保本集團及時實施所有新頒佈的規定。

我們已制定利益衝突相關的舉報措施，容許所有員工及獨立第三方（包括客戶、供應商及承包商）向董事會或審核委員會匿名舉報有關財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為、失當行為、瀆職或違規行為。實施政策的目的為推廣負責及安全舉報或投訴，而毋須擔心後果。

本集團的服務及採購協議原則上在視作生效前須取得管理層的批准。任何僱員、主要供應商、分包商、客戶或對本集團的企業管治或僱員道德有任何關切的其他利益相關者可向管理層投訴。管理層隨後將對所有事宜進行全面調查並採取必要的措施填補相關漏洞，以維護本集團的誠信及聲譽。

於報告期間，本集團或其僱員並未面臨任何貪污行為相關的法律案件。於報告期間，本集團已為董事及員工提供反貪污培訓。

社區投資

本集團深知可持續的業務發展取決於其經營所在社區的穩定及福祉，並視提升社區福祉為實現其自身價值的重要途徑。



環境、社會及管治報告

關鍵績效指標摘要

環境層面	2022年	2021年	單位
層面A1：排放物			
A1.1 排放物類別及相關排放數據			
氮氧化物 (NO _x)	357.1	341.2	千克
硫氧化物 (SO _x)	0.0	0.0	千克
呼吸懸浮顆粒物 (RSP)	0.0	0.0	千克
A1.2 溫室氣體總排放量及密度			
範圍1排放量	172.9	161.3	噸二氧化碳當量
範圍2排放量	39.6	46.4	噸二氧化碳當量
範圍3排放量	2.1	2.0	噸二氧化碳當量
溫室氣體總排放量	214.6	209.7	噸二氧化碳當量
密度 (按收益計算)	7.1	11.3	噸二氧化碳當量/ 百萬新加坡元收益
層面A2：資源使用			
A2.1 按類型劃分的直接及間接能源總耗量			
直接能源耗量	2,392.0	2,228.2	吉焦
間接能源耗量	97.2	113.7	兆瓦時
能源總耗量	761.6	732.6	兆瓦時當量
密度 (按收益計算)	24.1	39.5	兆瓦時當量/ 百萬新加坡元收益
A2.2 總耗水量及密度			
總耗水量	1,760.9	1,915.6	立方米
密度 (按收益計算)	58.0	103.3	立方米/百萬 新加坡元收益

環境、社會及管治報告

社會層面		2022年	2021年
層面B1：僱傭			
B1.1	職員總數		
	僱員總數	97	70
	按性別劃分		
	女性	27 (28%)	18 (26%)
	男性	70 (72%)	52 (74%)
	按僱傭類型劃分		
	全職	81 (84%)	70 (100%)
	兼職	16 (16%)	0 (0%)
	按年齡組別劃分		
	30歲或以下	21 (22%)	11 (16%)
	31至40歲	32 (33%)	31 (44%)
	41至50歲	28 (29%)	14 (20%)
	50歲以上	16 (16%)	14 (20%)
	按僱傭類別劃分		
	管理層	12 (12%)	12 (17%)
	高級	3 (3%)	2 (3%)
	中級	49 (51%)	28 (40%)
	初級	33 (34%)	28 (40%)
	按職能劃分		
	執行	12 (13%)	8 (11%)
	技術	9 (9%)	8 (11%)
	行政	33 (34%)	18 (26%)
	生產	43 (44%)	36 (52%)
	按地區劃分		
	新加坡	76 (78%)	64 (91%)
	香港	21 (22%)	6 (9%)
B1.2	僱員流失比率		
	僱員流失總數(比率)	12 (12%)	17 (24%)
	按性別劃分		
	女性	2 (7%)	1 (6%)
	男性	10 (14%)	16 (31%)
	按僱傭類型劃分		
	全職	12 (15%)	17 (24%)
	兼職	0 (0%)	0 (0%)
	按年齡組別劃分		
	30歲或以下	1 (5%)	3 (27%)
	31至40歲	9 (28%)	10 (32%)
	41至50歲	2 (7%)	3 (21%)
	50歲以上	0 (0%)	1 (7%)
	按僱傭類別劃分		
	管理層	0 (0%)	0 (0%)
	高級	0 (0%)	0 (0%)
	中級	4 (8%)	3 (11%)
	初級	8 (24%)	14 (50%)
	按地區劃分		
	新加坡	12 (16%)	17 (27%)
	香港	0 (0%)	0 (0%)

環境、社會及管治報告

社會層面		2022年	2021年
層面B2：健康與安全			
B2.1	因工作關係而死亡的人數(比率)	0 (0%)	0 (0%)
B2.2	因工傷而損失工作日數	95	108
層面B3：發展及培訓			
B3.1	受訓僱員數目		
	受訓僱員總數(比率)	32 (33%)	27 (39%)
按性別劃分	女性	0 (0%)	0 (0%)
	男性	32 (100%)	27 (100%)
按職級劃分	管理層	1 (3%)	1 (4%)
	高級	1 (3%)	0 (0%)
	中級	10 (31%)	3 (11%)
	初級	20 (63%)	23 (85%)
按職能劃分	執行	1 (3%)	1 (4%)
	技術	3 (9%)	0 (0%)
	行政	1 (3%)	0 (0%)
	生產	27 (84%)	26 (96%)
B3.2	完成的平均受訓時數		
	每名僱員完成的平均受訓時數	6.2	6.4
按性別劃分	女性	0	0
	男性	8.7	8.6
按職級劃分	管理層	1.7	1.5
	高級	5.3	0
	中級	4.8	2.4
	初級	10.2	12.9
按職能劃分	執行	1.7	2.3
	技術	20.9	0
	行政	0.5	0
	生產	8.9	11.9



環境、社會及管治報告

社會層面		2022年	2021年
層面B5：供應鏈管理			
B5.1	按地區劃分的供應商數目		
	供應商總數	143	166
	按地區劃分		
	新加坡	130	153
	香港	7	8
	中國	4	5
	馬來西亞	2	–
層面B6：產品責任			
B6.1	已售或已運送產品總數中須回收的百分比	0%	0%
B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目	0	0
層面B7：反貪污			
B7.1	已審結的貪污訴訟案件的數目	0	0

獨立核數師報告



(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第59至129頁的吉輝控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2022年12月31日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及公平反映 貴集團於2022年12月31日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會頒佈之專業會計師道德守則(「守則」)獨立於 貴集團，吾等亦已根據守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審核本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。吾等識別之關鍵審核事項為：

- 1) 貿易應收款項及合約資產減值；及
- 2) 裝修及翻新服務合約之收益及溢利確認。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

貿易應收款項及合約資產之減值

請參閱綜合財務報表附註3重大會計政策、附註4重大會計判斷及估計不明朗因素的主要來源以及附註18、19及31的相關披露。

於2022年12月31日，貴集團有貿易應收款項及合約資產總額分別約7,112,746新加坡元及5,503,594新加坡元以及預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備淨額分別約1,614,713新加坡元及131,253新加坡元。

由於貿易應收款項及合約資產金額對綜合財務報表而言屬重大及董事於釐定貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損撥備時所作出重大判斷及估計，故吾等將上述事宜識別為關鍵審核事項。

吾等之審核如何處理關鍵審核事項

吾等與就貿易應收款項及合約資產的減值評估相關之程序包括：

- 了解並評估 貴集團之信貸政策；
- 透過檢驗管理層所應用的主要假設以評估 貴集團預期信貸虧損模型的合理性，包括測試債務人賬齡分析過往違約數據的準確性、評估過往虧損率是否基於當前經濟狀況（包括各經濟場景內採用的經濟變量及假設）恰當調整，及評估是否有跡象顯示管理層於確認減值虧損時出現偏頗；及
- 檢查有關於2022年12月31日的貿易應收款項及合約資產於財政年度結束後的結算情況。



獨立核數師報告

關鍵審核事項

裝修及翻新服務合約的收入及利潤確認

請參閱綜合財務報表附註3重大會計政策、附註4重大會計判斷及估計不明朗因素的主要來源以及附註5的相關披露。

截至2022年12月31日止年度，貴集團來自裝修及翻新服務合約的收入約為22,839,701新加坡元。

合約收入使用輸入法基於對至今已產生合約成本佔已完成合約工程價值相對估計總合約成本的直接計量隨時間逐步確認。因此，裝修及翻新服務合約的收入確認涉及大量管理層估計及判斷。

吾等之審核如何處理關鍵審核事項

吾等有關裝修及翻新服務合約的收入確認之程序包括：

- 透過與管理層及主要員工討論，獲得所有主要合約的履行及情況之了解；
- 自管理層了解合約條款、經選定合約的表現及狀況，以評估總合約成本的估計基準合理性以及至今履行工程產生的合約成本；
- 審查主要合約及就迄今產生的成本進行大量檢查；
- 通過比較迄今已發生合約成本佔估計合約成本總額的比例，核實合約的完工百分比。
- 了解及評估確認合約收入之關鍵控制；及
- 根據國際財務報告準則披露規定，評估裝修及翻新服務合約收入確認的相關披露是否充分。



獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事負責編製其他資料。其他資料包括年報所載之資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等之責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製及真實而公允地列報綜合財務報表，並負責董事認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會協助董事履行其監督 貴集團的財務報告流程之職責。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等僅按照吾等協定的業務約定條款向 閣下（作為整體）報告吾等的意見，除此以外不作其他用途。吾等不會就本報告之內容向任何其他人士承擔或接受責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，釐定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等之審核意見承擔責任。

吾等與審核委員會溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。



獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施。

從與治審核委員會溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

長青(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

楊萬鈺

審核項目董事

執業證書編號：P07606

香港

灣仔

駱克道188號

兆安中心24樓

香港，2023年3月31日



綜合損益及其他全面收益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
收入	5	30,379,066	18,541,810
銷售及服務成本		(27,017,471)	(16,224,926)
毛利		3,361,595	2,316,884
其他收入	6	347,283	539,501
其他收益及虧損	7	(90,847)	165,859
銷售及行政開支	8	(4,178,024)	(2,447,332)
預期信貸虧損撥備撥回淨額		(1,007,581)	(211,739)
融資成本	9	(54,323)	(29,215)
除所得稅前（虧損）／利潤		(1,621,897)	333,958
所得稅開支	10	-	(88,200)
年內（虧損）／利潤	11	(1,621,897)	245,758
其他全面收益／（虧損）：			
其後或會重新分類至損益之項目：			
換算外國業務之匯兌差額		4,609	(26,542)
其他全面收益／（虧損）（扣除稅項）		4,609	(26,542)
本公司擁有人應佔年內全面（虧損）／收益總額		(1,617,288)	219,216
每股（虧損）／盈利			
基本及攤薄（新加坡分）	13	(0.695)	0.131

綜合財務狀況表

於2022年12月31日

	附註	2022年 12月31日 新加坡元	2021年 12月31日 新加坡元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	3,503,189	2,676,012
使用權資產	16	997,013	1,292,924
遞延稅項資產	26	51,511	51,511
非流動資產總額		4,551,713	4,020,447
流動資產			
存貨	17	246,469	295,424
貿易及其他應收款項	18	5,883,581	5,558,245
合約資產	19	5,372,341	3,603,752
銀行及現金結餘	20	2,516,009	3,616,810
流動資產總額		14,018,400	13,074,231
總資產		18,570,113	17,094,678
流動負債			
貿易應付款項	21	964,313	905,156
其他應付款項及應計項目	22	1,230,646	499,575
合約負債	23	89,342	161,585
銀行貸款	24	346,670	356,881
租賃負債	25	91,527	15,541
流動負債總額		2,722,498	1,938,738
流動資產淨值		11,295,902	11,135,493
總資產減流動負債		15,847,615	15,155,940
非流動負債			
銀行貸款	24	1,911,687	2,251,560
租賃負債	25	860,357	34,695
非流動負債總額		2,772,044	2,286,255
資產淨值		13,075,571	12,869,685

綜合財務狀況表

於2022年12月31日

	附註	2022年 12月31日 新加坡元	2021年 12月31日 新加坡元
資本及儲備			
股本	27	1,271,455	1,200,855
股份溢價		15,488,351	14,002,553
合併儲備		(4,570,095)	(4,570,095)
股份付款儲備		806,534	539,758
貨幣換算儲備		27,016	22,407
保留盈利		52,310	1,674,207
權益總額		13,075,571	12,869,685

第59至129頁之綜合財務報表於2023年3月31日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代表簽署：

陳添吉

主席兼執行董事

孔維嫻

執行董事



綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註A) 新加坡元	合併儲備 (附註B) 新加坡元	股份付款 儲備 (附註C) 新加坡元	貨幣換算 儲備 (附註D) 新加坡元	保留盈利 新加坡元	總計 新加坡元
於2021年1月1日	689,655	12,126,905	(4,570,095)	539,758	48,949	1,428,449	10,263,621
財政年度內利潤	-	-	-	-	-	245,758	245,758
其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-
外幣換算	-	-	-	-	(26,542)	-	(26,542)
全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	(26,542)	245,758	219,216
配售新股(附註27)	511,200	1,875,648	-	-	-	-	2,386,848
於2021年12月31日及 2022年1月1日	1,200,855	14,002,553	(4,570,095)	539,758	22,407	1,674,207	12,869,685
財政年度內虧損	-	-	-	-	-	(1,621,897)	(1,621,897)
其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-
外幣換算	-	-	-	-	4,609	-	4,609
全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	4,609	(1,621,897)	(1,617,288)
根據購股權計劃發行股份 (附註27)	70,600	1,485,798	-	(539,758)	-	-	1,016,640
確認以權益結算的股份付款 開支(附註28)	-	-	-	806,534	-	-	806,534
於2022年12月31日	1,271,455	15,488,351	(4,570,095)	806,534	27,016	52,310	13,075,571

附註：

- (A) 股份溢價指發行股份所得款項超出面值的部分。
- (B) 合併儲備指本公司於2015年6月23日根據重組所收購附屬公司相關資產淨值與所發行股份總面值及股份溢價賬款額的差額。
- (C) 股份付款儲備包括授予本公司董事及/或僱員的未行使購股權之授出日期公平值部分，有關部分根據綜合財務報表附註3所載就股份付款採納的會計政策確認。
- (D) 貨幣換算儲備包括所有來自換算外國業務財務報表的外匯差額。儲備乃根據綜合財務報表附註3所載會計政策處理。

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
經營活動		
除所得稅前(虧損)/利潤	(1,621,897)	333,958
調整：		
出售物業、廠房及設備之收益	-	(5,218)
撤銷物業、廠房及設備	-	12,057
折舊及攤銷開支	443,923	513,178
利息收入	(147,409)	(208,538)
融資成本	54,323	29,215
預期信貸虧損撥備淨額	1,007,581	211,739
確認股本結算股份付款開支	806,534	-
外匯虧損/(收益)淨額	90,847	(172,698)
營運資金變動前的經營現金流量	633,902	713,693
存貨變動	48,955	(20,678)
貿易及其他應收款項變動	(3,711,637)	126,751
合約資產變動	(1,820,652)	(2,987,307)
貿易應付款項變動	59,157	(491,336)
其他應付款項及應計項目變動	644,805	(254,483)
合約負債變動	(72,243)	(45,541)
經營活動所用的現金淨額	(4,217,713)	(2,958,901)
投資活動		
提取已抵押銀行存款	-	213,716
購買物業、廠房及設備	(58,000)	(50,000)
出售物業、廠房及設備之所得款項	-	12,800
來自應收貸款的結算	2,676,698	1,137,117
已收利息	-	203
投資活動所得現金淨額	2,618,698	1,313,836



綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
融資活動		
配售新股所得款項	–	2,386,848
行使購股權發行股份之所得款項	1,016,640	–
償還銀行貸款	(350,084)	(359,037)
已付銀行貸款利息	(52,392)	(25,935)
償還租賃負債	(15,541)	(56,610)
已付租賃負債利息	(1,931)	(3,280)
融資活動所得現金淨額	596,692	1,941,986
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(1,002,323)	296,921
於1月1日的現金及現金等價物(指銀行及現金結餘)	3,616,810	3,260,267
匯率變動影響	(98,478)	59,622
於12月31日的現金及現金等價物(指銀行及現金結餘)	2,516,009	3,616,810

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司為一間股份有限公司，於2015年3月10日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限責任公司，其註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。本公司於2015年3月30日根據香港法例第622章公司條例第十六部向香港公司註冊處處長登記為非香港公司。已登記的香港主要營業地點為香港德輔道中317-319號啟德商業大廈11樓1104室。本集團的總部及主要營業地點為14 Loyang Way 4, Singapore 507601。

本公司為投資控股公司及營運附屬公司主要從事設計、製作、安裝及維護標牌及相關產品以及就商業物業及住宅開發提供裝修及翻新服務的業務。附屬公司詳情載於綜合財務報表附註35。

綜合財務報表乃以新加坡元（「新加坡元」）呈列，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（修訂本）

於本年度強制生效之國際財務報告準則修訂本

於本年度，本集團於編製綜合財務報表首次應用國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的以下國際財務報告準則的修訂本，該等修訂本於2022年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

國際財務報告準則第3號（修訂本）	概念框架指引
國際會計準則第16號（修訂本）	物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項
國際會計準則第37號（修訂本）	虧損性合約—履約成本
國際財務報告準則第16號（修訂本）	於2021年6月30日後之Covid-19相關租金寬減
年度改進項目	國際財務報告準則2018年至2020年之年度改進

上述於2022年1月1日開始之本年度生效之國際財務報告準則之修訂本對本集團之綜合財務報表並無重大影響。



綜合財務報表附註

2. 應用國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（修訂本）（續）

已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則新訂準則及修訂本

本集團並無應用任何於2022年1月1日或之後開始的財政年度已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則新訂準則及修訂本。該等國際財務報告準則新訂準則及修訂本包括以下可能與本集團相關之準則。

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際會計準則第1號（修訂本）－將負債分類為流動或非流動	2024年1月1日
國際會計準則第1號（修訂本）－附帶契諾之非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號（修訂本） －會計政策之披露	2023年1月1日
香港會計準則第8號（修訂本）－會計估計之定義	2023年1月1日
香港會計準則第12號（修訂本）－與單一交易產生之資產及負債有關之 遞延稅項	2023年1月1日
香港財務報告準則第16號（修訂本）－銷售及租回負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本） －投資者與其聯營或合營企業的資產出售或投入	待釐定

本公司董事正在評估該等修訂本及新訂準則預期於首次應用期間的影響。截至目前，本集團認為採納該等修訂本及新訂準則不會對綜合財務報表產生重大影響。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策

編製綜合財務報表的基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的適用國際財務報告準則（即包括所有個別國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋）編製。

此外，綜合財務報表載有聯交所GEM證券上市規則（「GEM上市規則」）所規定的適用披露資料及香港公司條例所規定的適用披露資料。

本公司董事在批准綜合財務報表時合理預期本集團擁有足夠資源於可預見將來繼續營運。因此，本集團採用持續經營會計基準呈報綜合財務報表。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，詳情載於下文的會計政策。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表須應用若干關鍵會計估計，亦要求管理層於應用本集團會計政策的過程中作出其判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的範疇，或假設及估計對綜合財務報表屬重大的範疇於附註4披露。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

編製綜合財務報表的基準 (續)

歷史成本一般基於換取貨品及服務的代價的公平值釐定。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產將收取或轉讓負債將支付的價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮了資產或負債於計量日期的特徵。在綜合財務報表中計量及／或披露的公平值均在此基礎上予以確定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎付款範圍內的以股份為基礎的交易、國際財務報告準則第16號租賃範圍內的租賃交易以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如，國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第1級、第2級或第3級，載述如下：

- 第1級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第2級輸入數據是就資產或負債直接或間接地可觀察的輸入數據（第1級內包括的報價除外）；及
- 第3級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司與本公司所控制實體（包括結構實體）及其附屬公司的財務報表。本公司於以下情況下獲得控制權：

- 對被投資方擁有權力；
- 因其參與被投資方而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力運用其權力影響其回報。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

綜合賬目基準 (續)

倘事實及情況反映上文所列三項控制因素其中一項或多項改變，則本集團會重估是否仍然控制被投資方。

倘本集團於被投資方之投票權未能佔大多數，則於投票權足以賦予本集團實際能力以單方面指示被投資方的相關活動時對被投資方擁有權力。本集團於評估本公司於被投資方的投票權是否足以賦予其權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- 與其他投票權持有人所持投票權的數量及分散情況相對的本集團持有投票權的數量；
- 本集團、其他投票權持有人或其他人士持有之潛在投票權；
- 其他合約安排產生的權利；及
- 顯示於需要作出決定之時本集團目前能夠或不能指示相關活動的任何額外事實及情況（包括於過往股東會議上的投票模式）。

本集團獲得附屬公司控制權時便開始將附屬公司綜合入賬，於本集團喪失附屬公司之控制權時則終止綜合入賬。具體而言，年內所收購或出售附屬公司之收入及開支於本集團獲得控制權日期計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制該附屬公司為止。

損益及其他全面收益各項目均歸屬於本集團擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本集團擁有人及非控股權益，即使此舉會導致結餘為負數的非控股權益。

必要時會調整附屬公司財務報表以使其會計政策與本集團會計政策一致。

所有有關本集團成員公司之間交易的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量會於綜合賬目時全數抵銷。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

於附屬公司之投資

於本公司之財務狀況表內，除非投資分類為持作出售（或計入分類為持作出售之出售組別），否則於附屬公司之投資按成本減減值虧損列賬。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘自附屬公司收取的股息超出宣派股息期間該附屬公司的全面收入總額，或倘獨立財務報表的投資賬面值超出綜合財務報表所示被投資公司資產淨值（包括商譽）的賬面值，則於自該等投資收取股息時須對於該等附屬公司的投資進行減值測試。

收入及其他收入確認

來自客戶合約的收入

根據國際財務報告準則第15號，本集團於達成履約責任時（即當特定的履約責任涉及的貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時）確認收入。

履約責任指一項明確貨品及服務（或一批貨品或服務）或一系列大致相同的明確貨品或服務。

倘符合以下條件之一，控制權按時間轉移，而收入經參考完全達成相關履約責任的進度按時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創建及增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約未創建對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

否則，收入於客戶獲得明確貨品或服務控制權時確認。

合約資產指本集團就向客戶換取本集團已轉讓的貨品或服務收取代價的權利（尚未成為無條件）。其根據國際財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即只需待時間過去代價即須到期支付。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

收入及其他收入確認 (續)

來自客戶合約的收入 (續)

合約負債指本集團因已自客戶收取代價 (或到期收取的代價) 而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

與合約有關的合約資產及合約負債以淨額基準列賬。

設計、製作、安裝及維護標牌業務

設計、製作、安裝及維護標牌業務之收入於資產控制權轉移至客戶的時間點 (一般於標牌產品交付或安裝時) 予以確認。一般信貸期為交付或安裝後30日至60日。部分合約要求提前付款。

隨時間確認收入：計量履行履約責任之完成進度

裝修及翻新服務

裝修及翻新服務的收入使用輸入法經參考完全達成相關履約責任的進度按時間確認。

完全履行履約責任之進度乃根據輸入法計量，即根據本集團為履行履約責任的付出或輸入與履行有關履約責任的預期總輸入相比較確認收益，有關方法最能反映本集團轉讓商品或服務控制權之履約情況。

其他收入

利息收入按實際利率法累計確認。就按攤銷成本計量且並無出現信貸減值的金融資產而言，按資產的賬面總值適用實際利率。就出現信貸減值的金融資產而言，按資產的攤銷成本 (即扣除虧損撥備的賬面總值) 適用實際利率。

租賃

租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂或業務合併產生的合約，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義，於開始日、修訂日或收購日 (如適用) 評估合約是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合約條款和條件在後續發生變更，否則不會對此類合約進行重新評估。作為實際權宜方法，當本集團合理預期於財務報表之影響將不會跟組合內之個別租賃有重大差別時，具類似特徵的租賃乃按組合基準入賬。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

租賃 (續)

租賃的定義 (續)

作為承租人

分配代價至合約組成部分

就一份包含租賃組成部分及非租賃組成部分的合約而言，本集團將合約代價按租賃組成部分的相關單獨價格及非租賃組成部分的合計單獨價格分配至各自租賃組成部分。

本集團亦應用實際權宜方法，並無從租賃組成部分分離出非租賃組成部分，反之，租賃組成部分及任何相關的非租賃組成部分則入賬作為單一租賃組成部分。

使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出之任何租賃付款，減去任何已收租賃優惠；
- 本集團涉及之任何初始直接成本；及
- 本集團於拆卸及遷移相關資產、恢復相關資產所在地點或按租賃條款及條件要求之狀況恢復相關資產將產生之估計成本。

本集團於租賃開始日期（即相關資產可供使用日期）確認使用權資產。使用權資產以成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

本集團合理確定於租賃期結束時可獲得相關租賃資產擁有權之使用權資產，於開始日期至可使用年期屆滿計提折舊。否則，使用權資產於其估計可使用年期及租賃期之較短者以直線法計提折舊。

本集團將使用權資產於綜合財務狀況表以單獨項目列示。

當本集團於租賃期結束時獲得相關租賃資產擁有權，於行使購買選擇權後，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊及減值虧損將轉撥至物業、廠房及設備。

可退回之租賃按金

已付之可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號入賬及以公平值初始計量。就於初始計量之公平值所作之調整乃視作額外租賃付款及計入使用權資產成本。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

租賃 (續)

租賃的定義 (續)

作為承租人 (續)

租賃負債

於租賃開始日期，本集團以該日尚未支付之租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃之隱含利率未能明顯確定，本集團則採用於租賃開始日期之增量借款利率。

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實質上固定付款) 減去任何應收租賃優惠；
- 取決於一項指數或比率之可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保之預期支付金額；
- 本集團合理確定將行使購買選擇權之行使價；及
- 倘租賃條款反映本集團會行使終止權，終止租賃所支付之罰金。

於開始日期後，租賃負債按利息增長及租賃付款作調整。

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量 (並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用於重新評估日修改後的折現率對經修訂的租賃付款額進行折現來重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金變化／保證剩餘價值下的預期付款而變化，在此情況下，使用初始折現率對經修訂的租賃付款額進行折現來重新計量相關的租賃負債。

本集團於綜合財務狀況表單獨呈列租賃負債。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

租賃 (續)

租賃的定義 (續)

作為承租人 (續)

租賃修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃修訂入賬作為一項單獨租賃：

- 有關修訂增加一項或多項相關資產之使用權，令租賃範圍擴大；及
- 租賃代價增加，增加金額相當於擴大範圍對應之單獨價格，加上反映特定合約情況對該單獨價格作出之任何適當調整。

就並非入賬為單獨租賃之租賃修訂而言，本集團根據經修訂租賃的租賃期重新計量租賃負債，計量方式為使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修訂合約包含租賃部分以及一個或多個額外租賃或非租賃部分時，本集團根據租賃部分的相對獨立價格及非租賃部分的總獨立價格，將經修訂合約中的代價分配至各個租賃部分。

外幣

各集團實體之個別財務報表乃按該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣（其功能貨幣）計量及呈列。本集團綜合財務報表及本公司財務狀況表乃以新加坡元呈列，新加坡元乃本公司之功能貨幣及綜合財務報表之呈列貨幣。

於編製本集團的綜合財務報表時，以本集團功能貨幣以外的貨幣（外幣）進行的交易須按交易當日的現行匯率按各自之功能貨幣（即本集團營運所在之主要經濟環境之貨幣）記錄。於各報告期末，以外幣計值的貨幣項目均按該日現行匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目毋須重新換算。貨幣項目的匯兌差額乃於產生期間於損益內確認。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

外幣 (續)

為呈列綜合財務報表，本集團業務的資產及負債乃按於各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣。收支項目乃按交易日期的平均匯率進行換算。所產生的匯兌差額 (如有) 乃於其他全面收益確認，並於權益下的匯兌儲備累計。

借款成本

直接源於收購、建造或生產合資格資產 (必須要較長時間才能準備作其擬定用途或出售) 的借款成本乃計入該等資產的成本，直至資產已大致上準備可作其擬定用途或出售。於有待作為合資格資產支出的特定借款的暫時投資所賺取的投資收入，乃從合資格作資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本均於產生期間在損益中確認。

政府補助

政府補助不予確認入賬，直至有合理保證證明本集團將遵守其附帶條件及將收取補貼。

政府補助乃於本集團將擬以補貼所補償相關成本確認為開支的期間內以系統基準於損益中確認。

作為已產生開支或虧損之補償或向本集團提供即時財務資助 (並無日後相關成本) 而可收取之政府補貼，乃於其成為可收取之期間於損益中確認。該等補貼於「其他收入」項下呈列。

退休福利成本

向界定供款退休計劃作出的付款於僱員已提供服務從而有權獲得供款時確認為開支。

中央公積金

本集團於新加坡的附屬公司向新加坡的中央公積金退休福利計劃 (「中央公積金計劃」) 作出供款，而中央公積金計劃為一項由新加坡政府運營的國有退休福利計劃。附屬公司須按薪酬開支的特定百分比向中央公積金計劃供款，以撥付有關福利。本集團有關中央公積金計劃的責任僅為作出特定供款。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

退休福利成本 (續)

強制性公積金

本集團根據強制性公積金計劃條例，為其所有香港合資格僱員設有界定供款強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款按僱員基本薪金百分比作出，並於根據強積金計劃規則須支付予僱員時自損益扣除。強積金計劃的資產由獨立管理基金保管，與本集團資產分開持有。本集團的僱主供款於注入強積金計劃時悉數歸屬僱員。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期將支付的未貼現福利金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非其他國際財務報告準則要求或准許將福利計入資產成本則作別論。

股份付款

以權益結算之股份付款交易

授予僱員之購股權

向僱員及提供類似服務之其他人士作出以權益結算之股份付款乃按於授出日期之權益工具公平值計量。

在不考慮所有非市場歸屬條件的情況下，以權益結算之股份付款於授出日期所釐定之公平值乃於歸屬期間根據本集團對最終將會歸屬之權益工具之估計按直線法支銷，並對權益（股份付款儲備）作相應增加。於各報告期末，本集團基於所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期將會歸屬之權益工具數目之估計。修訂原先估計之影響（若有）於損益內確認，以使累計開支反映經修訂之估計，並對股份付款儲備作出相應調整。就於授出日期即時歸屬之購股權而言，所授出購股權之公平值乃即時於損益支銷。

當購股權獲行使時，先前於股份付款儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未行使，先前於股份付款儲備確認之金額將轉撥至保留盈利。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

稅務

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期應付稅項根據年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與綜合損益及其他全面收益表內呈報的「除稅前利潤」有別，乃由於其並無計入其他年度的應課稅或可扣稅收支項目，亦無計入無須課稅或不獲扣稅的項目。本集團的即期稅項負債使用於各報告期末於公司及附屬公司營運所在國家已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法）計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅利潤時採用相應稅基之間的暫時差額確認。一般而言，遞延稅項負債就所有應課稅的暫時差額進行確認。倘可能出現能動用可扣減暫時差額抵銷應課稅利潤，遞延稅項資產就所有可扣減暫時差額進行確認。若因商譽或初步確認交易資產及負債（業務合併除外）而產生暫時差額，而該差額並無影響應課稅利潤或會計利潤，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審閱，並於不大可能有足夠應課稅利潤收回全部或部分資產時予以削減。

遞延稅項資產及負債按清償負債或變現資產期間的預期適用稅率（基於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法））計算。

遞延稅項負債及資產的計量，應反映本集團於各報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易計量遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團對使用權資產及租賃負債分別應用國際會計準則第12號所得稅之規定。由於應用初始確認豁免於重新計量或修訂日期予以確認，使用權資產及租賃負債相關之暫時差額於初始確認時及租賃期內並未確認。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

稅務 (續)

當有法定可強制行使權利可將即期稅項資產與流動負債抵銷，而遞延稅項資產及負債涉及同一稅務機構對同一應課稅項目征收的所得稅，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益內確認，除非其涉及於其他全面收益或直接於權益內確認的項目，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)作出付款，則代價按於初步確認時之相對公平價值比例，於租賃土地及樓宇部分之間悉數分配。倘相關付款能可靠計量時，則租賃土地權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」。

折舊的確認乃以直線法按估計可使用年期撇減物業、廠房及設備項目的成本減剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售時或當預期持續使用該資產不會於日後產生經濟利益時取消確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值間的差額計算，並於損益內確認。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

商譽以外之物業、廠房及設備以及使用權資產減值

於各報告期末，本集團會審閱其有固定可使用年期的有形及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已蒙受減值虧損。倘存在任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損（如有）程度。倘無法估計個別資產的可收回金額，本集團將估計該資產所屬創現單位的可收回金額。若可以確定合理一致的分配基準，公司資產亦會分配至個別創現單位，否則將分配至可確定合理一致分配基準的最小創現單位組別。

倘若估計資產（或創現單位）的可收回金額低於其賬面值，則資產（或創現單位）的賬面值將調低至其可收回金額。減值虧損即時於損益確認。

於測試創現單位的減值時，倘可設立合理及一致的分配基準，則公司資產分配至相關創現單位，或分配至創現單位內可設立合理及一致分配基準的最小組別。可收回金額按公司資產所屬創現單位或創現單位組別釐定，並與相關創現單位或創現單位組別的賬面值相比較。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，預計未來現金流量會採用稅前折現率折現為現值，該稅前折現率反映對貨幣時間價值的當前市場評價及該資產特有的風險（未針對該風險調整估計未來現金流量）。

倘一項資產（或一個創現單位）的可收回金額估計將少於其賬面值，則該資產（或一個創現單位）的賬面值削減至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至創現單位的公司資產或部分公司資產，本集團會比較一組創現單位的賬面值（包括已分配至該組創現單位的公司資產或部分公司資產的賬面值）與該組創現單位的可收回金額。於分配減值虧損時，減值虧損首先分配至削減任何商譽（如適用）的賬面值，然後根據各資產於單位或一組創現單位的賬面值按比例分配至其他資產。一項資產的賬面值不會削減至低於其公平值減出售成本（如可計量）、其使用價值（如可釐定）及零三者間的最高者。可能另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至單位或一組創現單位的其他資產。減值虧損即時於損益確認。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

商譽以外之物業、廠房及設備以及使用權資產減值 (續)

倘若減值虧損於其後撥回，資產（或創現單位）的賬面值將調升至其經修訂的估計可收回金額，而增加後的賬面值不得超過倘若該資產（或創現單位）在過往年度並無確認減值虧損時釐定的賬面值。減值虧損的撥回即時於損益內確認。

存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本乃根據先進先出法釐定。可變現淨值指估計存貨銷售價減所有估計完成成本及銷售所需成本。

撥備

當本集團因某一已發生事件而承擔現時責任（法定或推定），而本集團很可能須履行該責任，且責任金額能可靠地估計時，便會確認撥備。

確認為撥備的金額為於報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計，當中計及與責任有關的風險及不明朗因素。當撥備使用履行現時責任所需估計現金流量計量時，其賬面值為該等現金流量的現值（倘金錢時間價值的影響屬重大）。

倘結算撥備所需的部分或全部經濟利益預計可自第三方收回，且幾乎肯定能收回償付金額及應收款項能可靠計量，則應收款項確認為資產。

金融工具

金融資產和金融負債在一集團實體成為該工具合約條款的一方時確認。金融資產所有的正常方式購買或銷售按交易日之基準進行確認及取消確認。金融資產的正常方式購買或銷售是指按照市場規條或慣例須在一段期限內進行資產交付之金融資產買賣。

已確認之金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初步計量之客戶合約所產生貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔之交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債之公平值或於其中扣除（倘適用）。收購按公平值計入損益之金融資產或金融負債直接應佔之交易成本於損益內確認。



綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤銷成本及在相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為將金融資產或金融負債於預計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入及付款(包括組成實際利率整體部分的全部已付或已收費用及貼息、交易成本及其他溢價或折讓)準確折現至初始確認時的賬面淨值的利率。

金融資產

按攤銷成本分類及計量的金融資產

滿足以下條件的金融資產其後以攤銷成本計量：

- 金融資產在以收取合約現金流量為目標而持有金融資產的業務模式中持有；及
- 合約條款規定在特定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償付本金金額的利息。

滿足以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 金融資產在通過出售金融資產及收取合約現金流量以實現其目標的業務模式中持有；及
- 合約條款規定在特定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償付本金金額的利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量，惟股權投資並非持作買賣亦非於業務合併(就此應用國際財務報告準則第3號業務合併)中被收購方確認為或然代價，則於金融資產的首次應用／首次確認日期，本集團不可撤銷地選擇於其他全面收益中呈列該股權投資公平值的後續變動。

下列情況下，金融資產分類為持作買賣：

- 取得金融資產主要是為了在短期內出售；或
- 於初步確認時，金融資產為本集團集中管理的可識別金融工具組合的一部分，且近期實際採用短期獲利方式對該組合進行管理；或
- 金融資產為衍生工具，其不被指定為有效對沖工具。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

按攤銷成本分類及計量的金融資產 (續)

此外，本集團或會不可撤銷地將以攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益的金融資產指定為按公平值計入損益，前提是此舉可消除或顯著減少會計錯配。

攤銷成本及利息收入

後續以攤銷成本進行計量的金融資產使用實際利率法確認利息收入。利息收入乃通過將實際利率應用於金融資產的賬面總值計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外（見下文）。對於後續發生信貸減值的金融資產，應自下一報告期間對金融資產的攤銷成本使用實際利率確認利息收入。若發生信貸減值的金融工具因其信貸風險改善而不再發生信貸減值，則於確定金融資產不再發生信貸減值的報告期初對該資產的賬面總額使用實際利率確認利息收入。

以公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或以公平值計入其他全面收益或指定為以公平值計入其他全面收益的金融資產以公平值計入損益計量。

以公平值計入損益的金融資產按各報告期末的公平值計量，而任何公平值收益或虧損於損益內確認。於損益內確認的淨收益或虧損不包括就金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他收益及其他收入」項目。

金融資產及合約資產減值

本集團就根據國際財務報告準則第9號須計提減值評估的金融資產（包括貿易應收款項、其他應收款項、應收貸款、已抵押銀行存款、現金及銀行結餘）及合約資產按預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認以來信貸風險的變動。

存續期預期信貸虧損指於相關工具之預計年期內所有可能發生之違約事件將產生之預期信貸虧損。反之，12個月預期信貸虧損指預期於報告期間後12個月內可能發生之違約事件將產生之部分存續期預期信貸虧損。評估乃按本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人特定因素、整體經濟狀況及對報告期間之當前狀況及未來狀況預測作出之評估進行調整。

本集團始終就貿易應收款項及合約資產確認存續期預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產及合約資產減值 (續)

就所有其他工具而言，本集團計量等於12個月預期信貸虧損的減值撥備，除非倘信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認存續期預期信貸虧損。是否應確認存續期預期信貸虧乃根據自初始確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著上升而評估。

信貸風險顯著增加

於評估信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告期出現違約的風險與金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否顯著增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部 (如有) 或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場指標顯示信貸風險顯著惡化，如信貸息差顯著增加，債務人之信貸違約掉期價格；
- 業務、財務或經濟狀況現時或預測會出現不利變動，而有關變動預期會導致債務人履行其債務責任之能力顯著下降；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動，而有關變動會導致債務人履行其債務責任之能力顯著下降。

無論上述評估結果如何，倘合約付款逾期超過30日，則本集團假定信貸風險自初始確認以來顯著增加，除非本集團擁有合理及可靠之資料證明並非如此。

本集團定期監察用以識別信貸風險是否顯著增加的標準效力，並在適當情況下作出修訂，確保該標準能在款項逾期前識別顯著增加的信貸風險。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

違約的定義

就內部信貸風險管理而言，倘內部或外部資料表明債務人無法向包括本集團在內的債權人悉數付款，則本集團認為出現違約事件。

不論上述如何，倘金融資產已逾期超過90日，則本集團認為出現違約，除非本集團有合理及可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

已信貸減值之金融資產

當一項或多項對金融資產之估計未來現金流造成負面影響之違約事件發生時，即代表金融資產已信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括涉及以下事件之可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約，例如拖欠或逾期之事件；
- (c) 向借款人作出貸款之貸款人出於與借款人財政困難有關之經濟或合約理由，給予借款人在其他情況下不會考慮作出之讓步；
- (d) 借款人很有可能將宣告破產或進行其他財務重組；或
- (e) 因財政困難而導致該金融資產的活躍市場消失。

撤銷政策

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財政困難，且並無實際收回款項之可能時（例如交易對手被清盤或進入破產程序），本集團會撤銷金融資產。經考慮在適當情況下之法律意見，已撤銷之金融資產可能仍可於本集團之收回程序下被強制執行。撤銷構成取消確認事件。其後所收回之任何款項於損益內確認。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量可計算出違約概率、違約損失率(即違約時之虧損大小)及違約風險敞口。違約概率及違約損失率之評估乃基於經前瞻性資料調整之過往數據。預期信貸虧損的估算反映釐定以各自發生違約的風險作加權的公正及概率加權金額。本集團經考慮過往信貸虧損經驗後使用撥備矩陣並採用可行權宜方法估計貿易應收款項的預期信貸虧損，並按毋需花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料作出調整。

一般而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團之所有合約現金流與本集團預期可收取之現金流(按初步確認釐定之實際利率貼現)之間的差額。

經計及逾期資料及相關信貸資料(如前瞻宏觀經濟資料)，貿易應收款項及應收貸款之存續期預期信貸虧損乃按集體基準予以考慮。

就集體評估而言，本集團將於制定組別時考慮以下特徵：

- 逾期情況；
- 債務人之性質、規模及行業；及
- 可用之外部信貸評級。

管理層定期檢討分組方法，以確保各組別之組成項目繼續具有相似之信貸風險特徵。

利息收入按金融資產之賬面總值計算，除非金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入按金融資產之攤銷成本計算。

本集團通過調整金融工具之賬面值於損益內確認所有金融工具之減值收益或虧損，惟貿易應收款項乃透過虧損撥備賬確認相應調整除外。

金融負債及權益工具

分類為金融負債或權益

集團實體發行的金融負債及權益工具按合約安排的實質以及金融負債及股本工具的定義分類為金融負債或權益。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融負債及權益工具 (續)

權益工具

權益工具為證明實體資產剩餘權益 (經扣除其所有負債) 的任何合約。本公司發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

金融負債

所有金融負債隨後按攤銷成本以實際利率法計量。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債 (包括銀行貸款、貿易應付款項、應計費用及其他應付款項) 隨後按攤銷成本以實際利率法計量。

取消確認

僅於資產現金流量之合約權利屆滿時，或將金融資產及該資產所有權之絕大部分風險及回報轉讓予另一實體時，本集團方會取消確認金融資產。倘本集團並未轉讓或保留所有權之絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓之資產，則本集團確認其於資產的保留權益及就其可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團仍保留已轉讓金融資產所有權之絕大部分風險及回報，本集團將繼續確認該金融資產，並就已收所得款項確認有抵押借款。

取消確認金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總額之間的差額及已於其他全面收益確認之累計損益以及累計權益，乃於損益內確認。

當且僅當本集團責任已被解除、取消或屆滿時，本集團方取消確認金融負債。取消確認金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額，乃於損益內確認。

關聯方

- (a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士之近親與本集團有關連：
- (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響力；或
 - (iii) 為本公司或本公司母公司之主要管理層成員。

綜合財務報表附註

3. 重大會計政策 (續)

關聯方 (續)

或

(b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本公司屬同一集團之成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連）；
- (ii) 一間實體為另一實體之聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業）；
- (iii) 兩間實體均為同一第三方之合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司；
- (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職福利計劃。如本集團自身為有關計劃，則有關僱主亦與本集團有關連；
- (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體之母公司）主要管理層成員；
或
- (viii) 該實體或該實體所屬集團之任何成員公司向本公司或本公司母公司提供主要管理人員服務。

直系親屬成員指有關人士在與實體交易時，預期可影響或受該人士影響的親屬成員。

報告期後事項

為本集團於報告期末之狀況提供額外資料之報告期後事項均屬於調整事項，並於綜合財務報表內反映。並非調整事項之重大報告期後事項則於綜合財務報表附註中披露。

綜合財務報表附註

4. 重大會計判斷及估計不明朗因素的主要來源

於應用綜合財務報表附註3所述之本集團會計政策時，本公司董事須就未能於其他來源取得的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被認為屬相關之因素作出。實際結果可能與該等估計有異。

本集團會持續審閱該等估計及相關假設。倘會計估計之修訂僅影響作出修訂之期間，則有關修訂將於作出修訂之期間確認，或倘修訂對即期及未來期間均造成影響，則會於作出修訂之期間及未來期間確認。

應用會計政策時之關鍵判斷

除涉及估計（見下文）的判斷外，以下為本公司董事於應用本集團會計政策過程中所作出及對於綜合財務報表中確認之金額具最重大影響之關鍵判斷。

信貸風險顯著增加

如綜合財務報表附註3所解釋，應收貸款及其他應收款項之預期信貸虧損乃作為相等於階段1資產的12個月信貸虧損或階段2或階段3資產的存續期預期信貸虧損的撥備計量。當資產的信貸風險自初始確認後顯著增加時，資產進入階段2。國際財務報告準則第9號並無界定構成信貸風險顯著增加的因素。於評估資產的信貸風險是否顯著增加時，本集團會考慮合理且具支持的定性及定量前瞻性資料。

估計不明朗因素的主要來源

下文討論有關未來的主要假設及於報告期末的估計不明朗因素的其他主要來源，而該等假設及估計不明朗因素存在導致下一財政年度的資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險。

裝修及翻新服務的服務合約之收入確認

如綜合財務報表附註3所詳述，本集團使用輸入法經參考完全達成相關履約責任的進度確認裝修及翻新服務的服務合約之收入，有關進度按照迄今已完成工程的合約成本佔總估計合約成本的比例比較合約的完成百分比計量。管理層與項目團隊定期討論，以根據迄今已履行工程的完成階段並參考相應服務合約的工程履約及狀態，檢討及修訂估計合約總成本。因此，確認服務合約的收入涉及重大程度的管理層估計及判斷，須作出估計以評估總合約成本及迄今已履行工程所產生的合約成本。

綜合財務報表附註

4. 重大會計判斷及估計不明朗因素的主要來源 (續)

估計不明朗因素的主要來源 (續)

裝修及翻新服務的合約之收入確認 (續)

於履行合約過程中，管理層審閱及修訂裝修及翻新服務的估計總合約成本及迄今已履行工程所產生的合約成本，就其總成本而言，合約實際結果可能高於或低於估計，這將影響已確認收入及利潤。

於報告期末，本集團於裝修及翻新服務項下的合約資產約為4,562,964新加坡元(2021年：2,977,041新加坡元)。

貿易應收款項、應收貸款及其他應收款項以及合約資產減值

本公司董事根據貿易應收款項、應收貸款及其他應收款項以及合約資產之信貸風險估計貿易應收款項、應收貸款及其他應收款項及合約資產的預期信貸虧損之減值虧損金額。基於預期信貸虧損模式之減值虧損金額乃根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期將收取之所有現金流量之差額計量，並按初步確認時釐定之實際利率貼現。倘未來現金流量少於預期，或因事實及情況變動而需下調，則可能產生重大減值虧損。

於2022年12月31日，貿易應收款項、應收貸款及其他應收款項以及合約資產的賬面總值分別約為5,498,033新加坡元、15,081新加坡元及5,372,341新加坡元(經扣除虧損撥備約1,614,713新加坡元、零及131,253新加坡元)(2021年：799,337新加坡元、2,703,911新加坡元及3,603,752新加坡元(經扣除虧損撥備約720,123新加坡元、28,389新加坡元及40,827新加坡元))。

物業、廠房及設備、使用權資產以及折舊

本集團自行釐定其物業、廠房及設備以及使用權資產的估計可使用年期及相關折舊開支。該等估計乃根據類似性質及功能的物業、廠房及設備以及使用權資產的實際可使用年期的過往經驗作出。當可使用年期與先前估計不同時，本集團將修訂折舊開支，或將已棄用的技術過時或非策略資產作出撇銷或撇減。

於2022年12月31日，物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值分別約為3,503,189新加坡元(2021年：2,676,012新加坡元)及997,013新加坡元(2021年：1,292,924新加坡元)。



綜合財務報表附註

4. 重大會計判斷及估計不明朗因素的主要來源 (續)**估計不明朗因素的主要來源 (續)****物業、廠房及設備以及使用權資產減值**

物業、機器及設備以及使用權資產按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。於釐定資產是否減值時,本集團須運用判斷及作出估計,尤其是評估:(1)是否有事件已發生或有任何跡象可能影響資產價值;(2)資產賬面值是否能夠以可收回金額支持,如為使用價值,則以按照持續使用資產估計的未來現金流量的淨現值支持;及(3)將適當關鍵假設應用於估計可收回金額(包括現金流量預測及適當貼現率)。當不大可能估計個別資產(包括物業、廠房及設備以及使用權資產)的可收回金額時,本集團估計該資產所屬之創現單位的可收回金額(當可設立合理及一致的分配基準時,則包括分配公司資產的可收回金額),否則由於有關公司資產已獲分配,可回收金額於創現單位的最小組別內確認。更改假設及估計(包括於現金流量預測內的貼現率或增長率)可能會對可回收金額產生重大影響。

於2022年12月31日,物業、廠房及設備以及使用權資產之賬面值分別為3,503,189新加坡元(2021年:2,676,012新加坡元)及997,013新加坡元(2021年:1,292,924新加坡元),且截至2022年12月31日止年度並無就物業、廠房及設備以及使用權資產確認減值虧損(2021年:無)。物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損評估詳情載於綜合財務報表附註16。

綜合財務報表附註

5. 收入與分部資料

就分配資源及評估表現而言，本公司執行董事被認為本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」）。就分配資源及評估表現而向主要營運決策者匯報的資料尤其著重於本集團的各項業務。本集團的經營及報告分部如下：

(i) 標牌業務

向客戶出售標牌、廣告牌、可變訊息標誌、巴士站、連接通道及鋁圍欄。

(ii) 裝修及翻新服務

就商業物業及住宅開發提供裝修及翻新服務。

經營分部所採用之會計政策與綜合財務報表附註4所述政策相同。截至2022年12月31日止年度，概無分部間銷售或轉讓（2021年：無）。由於主要營運決策者評估分部表現所用之分部業績計量不包括中央收入及開支，因此該等收入及開支不會分配至營運分部。分部資產不包括現金及銀行結餘、遞延稅項資產以及其他未分配總部及公司資產。分部負債不包括其他未分配總部及公司負債。



綜合財務報表附註

5. 收入與分部資料 (續)

按經營及可報告分部劃分之已確認本集團收入及業績分析如下：

	截至2022年12月31日止年度		總計 新加坡元
	標牌業務 新加坡元	裝修及翻新服務 新加坡元	
分部收入			
向外部客戶銷售	7,539,365	22,839,701	30,379,066
分部業績	(409,452)	477,092	67,640
<i>對賬</i>			
未分配其他收入及其他收益及虧損			97,203
以權益結算之股份支付開支			(806,534)
企業及其他未分配開支			(980,206)
除稅前虧損			(1,621,897)
分部資產	6,820,592	9,146,350	15,966,942
<i>對賬</i>			
遞延稅項資產			51,511
現金及銀行結餘			2,516,009
企業及其他未分配資產			35,651
總資產			18,570,113
分部負債	4,512,953	6,800	4,519,753
<i>對賬</i>			
企業及其他未分配負債			974,789
總負債			5,494,542
其他分部資料 (扣除企業及其他未分配 (收入) / 開支)			
折舊及攤銷開支	443,923	–	443,923
融資成本	54,323	–	54,323
預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) (撥備撥回) / 撥備	(7,134)	1,065,503	1,058,369
資本開支 *	975,189	–	975,189

* 指添置物業、廠房及設備以及使用權資產

綜合財務報表附註

5. 收入與分部資料 (續)

	截至2021年12月31日止年度		
	標牌業務 新加坡元	裝修及翻新服務 新加坡元	總計 新加坡元
分部收入			
向外部客戶銷售	7,938,799	10,603,011	18,541,810
分部業績	202,500	(25,772)	176,728
<i>對賬</i>			
未分配其他收入及其他收益及虧損			368,969
企業及其他未分配開支			(211,739)
除稅前利潤			333,958
分部資產	5,967,510	4,809,082	10,776,592
<i>對賬</i>			
遞延稅項資產			51,511
現金及銀行結餘			3,616,810
企業及其他未分配資產			2,649,765
總資產			17,094,678
分部負債	3,854,444	–	3,854,444
<i>對賬</i>			
企業及其他未分配負債			370,549
總負債			4,224,993
其他分部資料 (扣除企業及其他未分配 (收入) / 開支)			
折舊及攤銷開支	513,178	–	513,178
撇銷物業、廠房及設備	7,582	–	7,582
利息收入	(203)	–	(203)
融資成本	29,215	–	29,215
預期信貸虧損撥備	173,179	2,166	175,345
所得稅開支	88,200	–	88,200
資本開支*	50,000	–	50,000

* 指添置物業、廠房及設備

綜合財務報表附註

5. 收入與分部資料 (續)

主要客戶

個別佔本集團總收入10%以上的客戶收入如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
裝修及翻新服務		
客戶A	8,350,072	附註
客戶B	4,802,796	7,053,797
客戶C	4,578,600	附註
客戶D	4,560,990	附註

附註：相應收入並無佔本集團總收入10%以上。

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
國際財務報告準則第15號的範圍內來自客戶合約的收入		
確認收入的時間		
於某一時間點確認的收入	7,539,365	7,938,799
按時間確認的收入	22,839,701	10,603,011
	30,379,066	18,541,810

地域資料

呈列地域資料時，收入乃以客戶的地域為基準。

本集團於新加坡及香港兩個主要地區經營。下表提供本集團來自外部客戶之收入及非流動資產的分析。非流動資產不包括遞延稅項資產。

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
新加坡	7,539,365	7,938,799	4,500,202	3,968,936
香港	22,839,701	10,603,011	-	-
	30,379,066	18,541,810	4,500,202	3,968,936

綜合財務報表附註

5. 收入與分部資料 (續)

分配至客戶合約餘下履約責任的交易價格

本集團已將國際財務報告準則第15號第121段的實際權宜之計用於其裝修及翻新服務的收入合約，致使上述資料並無包括有關本集團將於達成原預期年期一年或以下的裝修及翻新服務的收入合約項下餘下履約責任時有權收取的收入之資料。

6. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
利息收入：		
— 應收貸款	147,409	208,335
— 銀行	—	203
政府補助 (附註)	117,988	263,217
其他	81,886	67,746
	347,283	539,501

附註：政府補助主要指截至2022年及2021年12月31日止年度與COVID-19相關、並無附帶任何未實現條件或或然事項的補貼。

7. 其他收益及 (虧損)

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
外匯 (虧損) / 收益淨額	(90,847)	172,698
出售物業、廠房及設備收益	—	5,218
撇銷物業、廠房及設備	—	(12,057)
	(90,847)	165,859



綜合財務報表附註

8. 銷售及行政開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
員工成本	2,447,022	1,634,825
審計、法律及專業費用	196,783	143,575
廣告開支	484,825	229,933
折舊及攤銷開支	129,163	125,513
短期租賃／租賃開支	46,337	36,489
設備與車輛保養	72,524	61,428
其他	801,370	215,569
	4,178,024	2,447,332

9. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
租賃負債的利息開支	1,931	3,280
銀行貸款的利息開支	52,392	25,935
	54,323	29,215

綜合財務報表附註

10. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
遞延稅項(附註26)	–	88,200
所得稅開支	–	88,200

新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)按估計應評稅利潤的17%計算。於2020年評稅年度開始,在新加坡註冊成立的公司的正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%可豁免繳稅,而正常應課稅收入的其後190,000新加坡元的50%可豁免繳稅。由於本集團的承前稅務虧損足以抵銷截至2022年及2021年12月31日止年度的應課稅利潤,因此並無就新加坡企業所得稅計提撥備。

根據利得稅兩級制,在香港成立的合資格集團實體首2,000,000港元的利潤按8.25%的稅率徵稅,而超過該金額的利潤則按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制的集團實體,利潤繼續按16.5%的稅率徵稅。由於本集團截至2022年及2021年12月31日止年度並無應評稅利潤,因此並無就香港利得稅計提撥備。

年內所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所示的除所得稅前(虧損)/利潤對賬如下:

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
除所得稅前(虧損)/利潤	(1,621,897)	333,958
按新加坡企業所得稅17%計算的稅項	(275,722)	56,773
於其他司法權區經營的附屬公司的不同稅率的稅務影響	825	(313)
不應評稅及不可扣稅收益及開支的稅務影響,淨額	363,066	113,562
動用過往未確認稅項虧損的稅務影響	(95,568)	–
未確認稅項虧損的稅務影響	1,934	4,381
免稅及退稅收入的稅務影響	–	(87,284)
其他	5,465	1,081
年內所得稅開支	–	88,200

綜合財務報表附註

11. 年度（虧損）／利潤

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
年度（虧損）／利潤已（計入）／扣除下列各項：		
核數師酬金		
— 年度審核服務	100,000	100,000
出售物業、廠房及設備之收益	—	(5,218)
折舊及攤銷開支	443,923	513,178
— 計入銷售及服務成本	314,760	387,665
— 計入銷售及行政開支	129,163	125,513
確認為開支的存貨成本	3,515,177	2,780,242
董事袍金	68,833	67,845
董事及主要行政人員的薪酬	194,065	194,065
預期信貸虧損撥備淨額	1,007,581	211,739
短期租賃付款	219,253	168,005
其他員工成本		
— 薪金及其他員工成本	2,636,311	2,453,427
— 界定供款計劃之供款	128,607	122,487
以權益結算的股份支付開支	806,534	—

12. 董事、主要行政人員及僱員酬金

已付或應付予各董事的酬金如下：

	袍金 新加坡元	薪金及 其他福利 新加坡元	酌情花紅 新加坡元	界定供款 計劃之供款 新加坡元	總計 新加坡元
截至2022年12月31日止年度					
執行董事：					
陳添吉先生	—	127,200	12,500	14,365	154,065
孔維嫻女士	—	40,000	—	—	40,000
	—	167,200	12,500	14,365	194,065
獨立非執行董事：					
陸翹彥先生	31,700	—	—	—	31,700
劉木根先生	21,133	—	—	—	21,133
肖來文先生	16,000	—	—	—	16,000
	68,833	—	—	—	68,833
	68,833	167,200	12,500	14,365	262,898

綜合財務報表附註

12. 董事、主要行政人員及僱員酬金 (續)

	袍金 新加坡元	薪金及 其他福利 新加坡元	酌情花紅 新加坡元	界定供款 計劃之供款 新加坡元	總計 新加坡元
截至2021年12月31日止年度					
執行董事：					
陳添吉先生	-	127,200	12,500	14,365	154,065
孔維嫻女士	-	40,000	-	-	40,000
	-	167,200	12,500	14,365	194,065
獨立非執行董事：					
陸翹彥先生	31,107	-	-	-	31,107
劉木根先生	20,738	-	-	-	20,738
肖來文先生	16,000	-	-	-	16,000
	67,845	-	-	-	67,845
	67,845	167,200	12,500	14,365	261,910

本公司董事及本集團五名最高薪人士之薪酬(包括酌情花紅)乃經本公司薪酬委員會考慮表現及市場趨勢而釐定。

袍金乃為作為本公司董事提供服務而支付，而薪金及其他福利、花紅及界定供款計劃之供款乃為作為本集團管理層提供服務而支付。

於截至2022年及2021年12月31日止年度，本公司主要行政人員及董事概無放棄任何酬金。

除綜合財務報表附註33所披露外，並無本公司為訂約方及本公司董事及董事之關連人士直接或間接擁有重大權益之與本集團業務有關之重要交易、安排及合約於年末或年內任何時間存續。

綜合財務報表附註

12. 董事、主要行政人員及僱員酬金 (續)

僱員酬金

於截至2022年12月31日止年度，在本集團五名最高酬金人士中，有1名(2021年：1名)為本公司董事，其酬金已載於上文披露中。其餘4名(2021年：4名)人士的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
薪金及津貼	417,981	460,599
酌情花紅	62,155	39,200
界定供款計劃之供款	48,430	47,748
	528,566	547,547

彼等的酬金介乎於下列範圍：

	截至12月31日止年度	
	2022年 僱員人數	2021年 僱員人數
零至1,000,000港元	4	4

截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團概無向本公司任何董事或本集團五名最高酬金人士支付任何酬金，作為加入本集團或於加入本集團後的獎勵或離職補償。

綜合財務報表附註

13. 每股（虧損）／盈利

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
本公司擁有人應佔（虧損）／利潤（新加坡元）	(1,621,897)	245,758
已發行普通股加權平均數	233,258,082	187,178,082

由於本公司於截至2022年及2021年12月31日止財政年度並無尚未行使之潛在攤薄普通股，故每股攤薄（虧損）／盈利與每股基本（虧損）／盈利相同。於截至2022年12月31日止財政年度，計算每股攤薄（虧損）／盈利時並無計及行使購股權的影響，原因為該等購股權並無攤薄影響。

14. 退休福利供款

根據中央公積金法案，僱主有義務為所有屬新加坡公民或根據服務合約於新加坡受僱的永久性居民的僱員（惟不包括受僱為任何船舶的船長、海員或學徒的僱員，受限於不豁免中央公積金法案相關條文東主的例外情況）作出中央公積金供款。

中央公積金供款是就僱員的正常工資及其他工資（受限於正常工資最高限額及每年其他工資最高限額）按適用指定比率（取決於（其中包括）僱員的每月工資金額及年齡）作出。僱主須支付僱主及僱員分擔的每月中央公積金供款。然而，支付當月供款後，僱主可透過從僱員工資中扣減僱員分擔的中央公積金供款而收回由僱員分擔的供款。中央公積金計劃為一個綜合性社會保障制度，讓新加坡在職公民及永久居民預留儲蓄供退休之用。

根據香港強制性公積金計劃條例，本集團亦安排為其全部合資格香港僱員參與強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。本集團的強積金計劃供款按薪金及工資的5%（2021年：5%）計算，每月最高金額為每名僱員1,500港元（2021年：1,500港元），於向強積金計劃供款時悉數歸屬僱員。

於截至2022年及2021年12月31日止年度，自損益扣除的總成本分別為142,972新加坡元及136,852新加坡元，為本集團向退休福利計劃支付的供款。

於2022年及2021年12月31日，就有關年度分別應付的供款41,951新加坡元及27,401新加坡元尚未向計劃支付。該等款項已於有關年度結束後支付。

綜合財務報表附註

15. 物業、廠房及設備

	樓宇 新加坡元	電腦 新加坡元	辦公室設備 及機器 新加坡元	翻新 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
成本						
於2021年1月1日	2,836,109	66,372	454,534	28,918	648,943	4,034,876
添置	-	-	-	-	50,000	50,000
出售／撤銷	-	-	-	(29,138)	(107,907)	(137,045)
轉撥自使用權資產	-	-	-	-	74,871	74,871
匯兌調整	-	-	-	220	-	220
於2021年12月31日及2022年1月1日	2,836,109	66,372	454,534	-	665,907	4,022,922
出售／撤銷	-	-	(37,000)	-	-	(37,000)
添置	-	-	-	-	58,000	58,000
轉撥自使用權資產	1,100,000	-	-	-	-	1,100,000
於2022年12月31日	3,936,109	66,372	417,534	-	723,907	5,143,922
累計折舊						
於2021年1月1日	191,708	62,341	381,876	17,022	479,987	1,132,934
年內撥備	204,391	3,350	39,220	-	84,362	331,323
出售／撤銷	-	-	-	(17,081)	(100,325)	(117,406)
匯兌調整	-	-	-	59	-	59
於2021年12月31日及2022年1月1日	396,099	65,691	421,096	-	464,024	1,346,910
出售／撤銷	-	-	(37,000)	-	-	(37,000)
年內撥備	204,391	681	24,375	-	101,376	330,823
於2022年12月31日	600,490	66,372	408,471	-	565,400	1,640,733
賬面值						
於2021年12月31日	2,440,010	681	33,438	-	201,883	2,676,012
於2022年12月31日	3,335,619	-	9,063	-	158,507	3,503,189

上述物業、廠房及設備項目按下列估計可使用年期以直線基準折舊：

樓宇	14年
電腦	3年
辦公設備及機器	5年
翻新	5年
汽車	5至10年

於2022年12月31日，賬面值為3,335,619新加坡元（2021年：2,440,010新加坡元）的樓宇已抵押以獲得本集團銀行貸款，詳情載於綜合財務報表附註24。

綜合財務報表附註

16. 使用權資產

	租賃土地 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
於2022年12月31日			
賬面值	917,189	79,824	997,013
於2021年12月31日			
賬面值	1,200,000	92,924	1,292,924
截至2022年12月31日止年度			
折舊費用	100,000	13,100	113,100
截至2021年12月31日止年度			
折舊費用	100,000	81,855	181,855
		2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
轉撥至物業、廠房及設備		1,100,000	74,871

本集團就其營運租賃多項物業、汽車、辦公樓宇及員工宿舍。汽車的租賃合約訂有六年（2021年：六年）的固定期限。租期乃按個別基準磋商並包含多種不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可取消期限的時長時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期限。

本集團已審閱其於2022年12月31日的樓宇及使用權資產的可收回金額。樓宇及使用權資產的可收回金額根據其標牌業務的現金產生單位（「現金產生單位」）的使用價值採用貼現現金流量法釐定。

計算所用之主要假設如下：

毛利率（佔收入百分比）	26%
長期增長率	3.65%
貼現率	1.5%

綜合財務報表附註

16. 使用權資產 (續)

於2022年12月31日，在計算現金產生單位之使用價值時已使用上述主要假設。以下為管理層預測現金流量以進行減值測試所依據之各項主要假設：

毛利率—用於釐定分配至預算毛利率的價值的基準為預期自提供標牌業務年度起達致的平均毛利率。

長期增長率—長期增長率並無超過現金產生單位目前經營所在行業及國家的長期平均增長率。

貼現率—所用貼現率為稅前貼現率並反映與現金產生單位相關的特定風險。

基於上述評估，本集團管理層已評估現金產生單位的可收回金額約5,250,670新加坡元，高於其於2022年12月31日的賬面值。因此，截至2022年12月31日止年度，並無就樓宇及使用權資產確認減值虧損。

管理層認為，任何該等假設的任何合理可能變動均不會導致上述現金產生單位的賬面值與其可收回金額存在重大差異。

計入損益之折舊開支如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
銷售及服務成本	75,000	143,755
銷售及行政開支	38,100	38,100
	113,100	181,855

於2022年12月31日，賬面值為零（2021年：1,200,000新加坡元）的租賃土地已抵押以獲得本集團銀行貸款，詳情載於綜合財務報表附註24。

於2022年12月31日，用於擔保租賃責任之汽車之賬面值為79,824新加坡元（2021年：92,924新加坡元）。

於2022年12月31日，租賃負債951,884新加坡元（2021年：50,236新加坡元）與相關使用權資產997,013新加坡元確認（2021年：1,292,924新加坡元）。

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
使用權資產的折舊開支	113,100	181,855
租賃負債的利息開支（計入融資成本）	1,931	3,280
有關短期租賃的開支	219,253	168,005

綜合財務報表附註

17. 存貨

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
原材料(扣除撥備)	219,469	265,094
製成品	27,000	30,330
	246,469	295,424

18. 貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
貿易應收款項	7,112,746	1,519,460
減：預期信貸虧損撥備	(1,614,713)	(720,123)
	5,498,033	799,337
支付予供應商的採購墊款	233,046	1,994,840
租金及其他按金	43,220	30,110
預付款項	94,201	58,436
應收貸款及其他應收款項	15,081	2,703,911
減：預期信貸虧損撥備	–	(28,389)
	5,883,581	5,558,245

就貿易應收款項授出的信用期一般為發票日期起30至60日(2021年：30至60日)。以下為於報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)賬齡分析：

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
1至30日	669,028	537,364
31至60日	2,281,850	148,134
61至90日	2,417,360	56,668
91至180日	14,346	20,277
181至365日	115,449	3,290
365日以上	–	33,604
	5,498,033	799,337

綜合財務報表附註

18. 貿易及其他應收款項 (續)

本集團向新客戶授出信貸前，會審核客戶的狀況及財務狀況，評估潛在客戶的信貸質素，並為各客戶釐定信貸限額。

本集團於各報告期末評估是否有客觀證據顯示貿易及其他應收款項已減值。

應收貸款為授予本集團獨立第三方期限為1年(2021年:1年)之貸款，按每年7%至10%(2021年:7%至10%)的實際利率計息。於2021年12月31日，應收貸款2,522,371新加坡元由本集團獨立第三方作擔保。於2021年12月31日的尚未償還應收貸款乃以港元計值。截至2022年12月31日止年度，應收貸款已悉數結償，且並無新增應收貸款。

預期信貸虧損撥備變動

截至下列日期止年度，根據國際財務報告準則第9號就貿易及其他應收款項確認的預期信貸虧損變動如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
於1月1日之結餘	748,512	597,669
確認預期信貸虧損	964,898	198,230
撥回預期信貸虧損	(62,001)	(6,939)
撇銷	(17,169)	(41,025)
匯兌調整	(19,527)	577
於12月31日之結餘	1,614,713	748,512

截至2022年及2021年12月31日止年度減值評估的詳情載於綜合財務報表附註31(b)。

綜合財務報表附註

19. 合約資產

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
來自裝修及翻新服務項下履約	4,693,010	2,979,207
來自標牌業務項下履約	810,584	665,372
	5,503,594	3,644,579
減：預期信貸虧損撥備	(131,253)	(40,827)
	5,372,341	3,603,752

年內根據國際財務報告準則第9號就合約資產確認的預期信貸虧損變動如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
於1月1日之結餘	40,827	20,373
確認預期信貸虧損	130,636	20,448
撥回預期信貸虧損	(25,952)	–
撤銷	(11,503)	–
匯兌調整	(2,755)	6
於12月31日之結餘	131,253	40,827

來自標牌業務的合約資產為由客戶持有的質保金，並將根據銷售合約於工程問題責任期屆滿後償還。

裝修及翻新服務項下的合約資產主要與本集團就已完成及未開票工程收取代價的權利有關，原因為有關權利取決於本集團於報告日期就裝修及翻新服務達成指定里程碑的未來表現。於有關權利成為無條件時，合約資產轉撥至貿易應收款項。本集團通常於達成合約指定里程碑時，將合約資產轉撥至貿易應收款項。

綜合財務報表附註

19. 合約資產(續)

預期將於一年內收回的合約資產金額約為5,372,341新加坡元(2021年:3,603,752新加坡元)。

年內自於上一期間已達成(或部分達成)履約責任確認的收益金額為3,525,658新加坡元,主要由於若干建築合約完成進度估計發生變動所致。

2022年合約資產增加乃由於截至2022年及2021年12月31日止年度提供裝修及翻新服務產生的收益有所增加。

有關截至2022年及2021年12月31日止年度的減值評估詳情載於綜合財務報表附註31(b)。

20. 銀行及現金結餘

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。

21. 貿易應付款項

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
貿易應付款項	964,313	905,156

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析:

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
0至30日	712,406	535,264
31至90日	238,641	224,391
90日以上	13,266	145,501
	964,313	905,156

綜合財務報表附註

22. 其他應付款項及應計項目

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
應付供應商的質保金	1,330	29,686
應計經營開支	1,175,422	398,787
應計員工佣金	31,916	25,093
應付一名董事款項(附註)	–	2,000
應付商品及服務稅	21,978	44,009
	1,230,646	499,575

附註：該金額為無抵押、不計息及須按要求償還。

23. 合約負債

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
履約責任的預開賬單 一標牌業務	89,342	161,585

附註：合約負債為應付標牌銷售合約客戶結餘。本集團向客戶收取按金時，將在合約初期產生合約負債，直至確認收入為止。



綜合財務報表附註

23. 合約負債(續)

合約負債變動

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
於1月1日之結餘	161,585	207,126
自客戶收取按金導致合約負債增加	314,162	135,210
年內確認收入導致合約負債減少	(386,405)	(180,751)
於12月31日之結餘	89,342	161,585

於2022年12月31日，概無履約責任的預開賬單預期於超過一年後確認為收入(2021年：無)。

24. 銀行貸款

於2022年12月31日，本集團借款須於以下期間償還：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
一年內	346,670	356,881
一年以上及兩年內	359,000	361,933
兩年以上及五年內	1,155,443	1,117,524
五年以上	397,244	772,103
	2,258,357	2,608,441

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
抵押銀行貸款(附註)	2,258,357	2,608,441
流動負債項下列示之一年內到期款項	(346,670)	(356,881)
非流動負債項下所示應付款項	1,911,687	2,251,560

附註：銀行貸款由本集團樓宇及租賃土地(載於綜合財務報表附註15及16)及本公司若干董事個人擔保的法定押記做擔保。首兩年及餘下七年的年利率分別基於0.5厘及1.0厘加三個月新加坡銀行同業拆借利率計算。銀行貸款自2020年1月起按月分期償還。

綜合財務報表附註

25. 租賃負債

	最低租賃款項 於12月31日		最低租賃款項現值 於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
應付款項：				
不遲於一年	105,451	17,472	91,527	15,541
遲於一年並不遲於五年	380,712	36,432	340,768	34,695
超過五年	542,630	–	519,589	–
	1,028,793	53,904	951,884	50,236
減：未來融資費用	(76,909)	(3,668)	–	–
租賃債項現值	951,884	50,236	951,884	50,236
減：須於12個月內償付的款項（於流動負債 項下列示）			(91,527)	(15,541)
須於12個月後償付的款項（於非流動負債 項下列示）			860,357	34,695

於2022年及2021年12月31日，租賃負債所用的增量借款年利率分別為1.4厘至4.7厘及3.6厘至5.7厘。

綜合財務報表附註

26. 遞延稅項資產

年內遞延稅項資產的變動如下：

	廠房及設備 超出賬面值 折舊 新加坡元	未動用之 稅項虧損 新加坡元	資本津貼 新加坡元	捐款 新加坡元	總計 新加坡元
於2021年1月1日之遞延稅項資產	(17,979)	100,460	56,805	425	139,711
計入年內損益／(自年內損益扣除) (附註10)	9,154	(40,549)	(56,805)	-	(88,200)
於2021年12月31日之遞延稅項資產	(8,825)	59,911	-	425	51,511
計入年內損益／(自年內損益扣除) (附註10)	6,322	(6,322)	-	-	-
於2022年12月31日之遞延稅項資產	(2,503)	53,589	-	425	51,511

根據相關稅務機關的協議，於2022年12月31日，上述遞延稅項資產可用於抵銷未來溢利。

於2022年12月31日，本集團有可用於抵銷未來溢利的未動用稅項虧損3,349,503新加坡元（2021年：3,963,252新加坡元）。已就有關稅項虧損315,227新加坡元（2021年：352,416新加坡元）確認遞延稅項資產。由於未來溢利流量難以預測，故並無就於2022年12月31日的該等剩餘未動用稅項虧損3,034,276新加坡元（2021年：3,585,064新加坡元）及其他可扣減暫時差異確認遞延稅項資產。未確認稅項虧損可無限期結轉。

綜合財務報表附註

27. 股本

	股份數目	股本 港元
法定：		
於2021年1月1日、2021年12月31日及2022年12月31日 (每股面值0.03125港元的普通股)	1,600,000,000	50,000,000

	股份數目	股本 新加坡元
已發行及繳足：		
於2021年1月1日(每股面值0.03125港元的普通股)	128,000,000	689,655
配售新股(附註(i))	96,000,000	511,200
於2021年12月31日(每股面值0.03125港元的普通股)	224,000,000	1,200,855
根據購股權計劃發行股份(附註(ii))	12,800,000	70,600
於2022年12月31日(每股面值0.03125港元的普通股)	236,800,000	1,271,455

附註：

- (i) 於2021年5月4日舉行之股東特別大會上，本公司股東已通過批准建議配售96,000,000股每股面值0.03125港元之新普通股(「配售股份」)，配售價為每股配售股份0.15港元(「配售事項」)的決議案。配售事項已於2021年5月21日完成。本公司的配售事項所得款項淨額約為2,386,848新加坡元(相當於約14,008,000港元)，其中約511,200新加坡元(相當於約3,000,000港元)計入股本賬及結餘約1,875,648新加坡元(相當於約11,008,000港元)計入股份溢價賬。有關配售事項的詳情，請參閱本公司日期為2021年4月16日、2021年5月4日及2021年5月21日之公佈及通函。
- (ii) 12,800,000份購股權於2022年4月12日獲行使，行使價為每份購股權0.45港元。本公司因行使購股權而收取的所得款項淨額約為1,016,640新加坡元(相當於約5,760,000港元)，其中約70,600新加坡元(相當於約400,000港元)計入股本金額，約539,758新加坡元(相當於約3,058,118港元)於股份付款儲備扣除，及餘額約1,485,798新加坡元(相當於約8,418,118港元)計入股份溢價賬。

綜合財務報表附註

28. 股份付款儲備

本公司根據於2018年9月21日通過之決議案採納購股權計劃（「該計劃」），該計劃主要為合資格參與者提供獎勵，藉此肯定彼等為促進本公司權益而作出之貢獻及不懈努力。

合資格參與者包括本集團任何全職或兼職僱員（包括本集團任何董事，無論是否為執行或非執行董事及無論是否為獨立董事）；以及董事會全權認定對本集團作出或可能會作出貢獻的本集團任何業務或合營夥伴、承包商、代理人或代表、專家顧問、專業顧問、供應商、生產商或許可人、客戶、被許可人（包括任何再許可人）或分銷商、業主或租戶（包括任何分租人）。

可於將根據該計劃授出的所有購股權獲行使後發行的股份總數合共不得超過於批准該計劃日期或股東於本公司股東大會上批准更新有關限額日期之本公司已發行股本的10%。該計劃項下所有已授出且尚未行使的購股權獲行使時，發行的股份總數不得超過本公司不時已發行股份總數的30%。於任何十二(12)個月期間直至授出日期因行使各參與人獲授之購股權（包括已行使及未行使購股權）而已發行及將予發行之最高股份數目不得超過本公司已發行股本之1%。授出任何超過此限額之購股權須於本公司股東大會上取得本公司股東之批准，而有關參與人及其緊密聯繫人須就此放棄投票。

授予購股權之要約可於承授人支付名義代價合共1港元後，自要約日期起計21天內接納。

購股權之行使價由董事會釐定，惟不得低於以下之最高者(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所發出的每日報價表所示之收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所發出的每日報價表所示之平均收市價；及(iii)本公司股份於要約日期之面值（如適用）。

購股權計劃將自2018年9月21日起維持十年有效期。

於2022年12月31日，根據該計劃已授出但尚未行使之購股權所涉及之股份數目為22,400,000股（2021年：12,800,000股），佔本公司於該日已發行股份之9.5%（2021年：5.7%）。購股權於授出後即時歸屬。



綜合財務報表附註

28. 股份付款儲備 (續)

特定購股權類別之詳情如下：

授出日期	行使期	行使價
2022年4月7日	2022年4月7日至2024年4月6日	0.50港元

下表披露該計劃於年內之變動：

購股權	於2021年1月1日、 2021年12月31日及 2022年1月1日			於2022年12月31日	
	尚未行使	於年內授出	於年內行使	尚未行使	尚未行使
該計劃					
董事	5,120,000	–	(5,120,000)	–	–
僱員	7,680,000	22,400,000	(7,680,000)	22,400,000	22,400,000
	12,800,000	22,400,000	(12,800,000)	22,400,000	22,400,000
於年末可行使	12,800,000				22,400,000
加權平均行使價	0.45港元	0.50港元	–		0.50港元

截至2022年12月31日止年度，12,800,000份購股權已於2022年4月12日獲行使。於截至2022年12月31日止年度，本公司於2022年4月7日向本公司僱員授出22,400,000份購股權。截至2022年及2021年12月31日止年度，並無購股權失效或註銷。該等購股權的有效有效期自2022年4月7日至2024年4月6日止（包括首尾兩日），為期兩年。概無與所授購股權相關的市場歸屬條件或非市場表現條件。於2022年4月7日授出之購股權估計公平值為806,534新加坡元（2021年：無），已作為股份付款開支自截至2022年12月31日止年度的損益扣除。

綜合財務報表附註

28. 股份付款儲備 (續)

公平值乃使用二項式期權定價模式計算。該模式之輸入數據如下：

	2022年
於授出日期每股股份之股價	0.50港元
於授出日期每份購股權之公平值	0.20港元
加權平均股價	0.50港元
行使價	0.50港元
預期波幅	102.18%
預期年期	2年
無風險利率	1.97%
預期股息率	0%

預期波幅乃基於過往浮動率(根據購股權的加權平均剩餘期限計算)，並根據公開資料就未來波幅的任何預期變化而調整。預期股息乃基於過往股息。計算購股權公平值所用假設乃基於管理層的最佳估計。主觀輸入假設的變動可能對公平值估計有重大影響。

於2022年12月31日，購股權的加權平均餘下合約年期為1.27年(2021年：0.27年)。



綜合財務報表附註

29. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2022年12月31日止年度，賬面值為1,100,000新加坡元的使用權資產於融資租賃期屆滿後轉移至物業、廠房及設備（2021年：74,871新加坡元）。

截至2022年12月31日止年度，使用權資產增加917,189新加坡元（2021年：無）由租賃負債提供資金。

(b) 融資活動所產生負債之對賬

	租賃負債 新加坡元	銀行貸款 新加坡元	總計 新加坡元
於2021年1月1日	106,846	2,967,478	3,074,324
開支費用	3,280	25,935	29,215
已付利息	(3,280)	(25,935)	(29,215)
融資現金流出	(56,610)	(359,037)	(415,647)
於2021年12月31日及2022年1月1日	50,236	2,608,441	2,658,677
添置	917,189	–	917,189
開支費用	1,931	52,392	54,323
已付利息	(1,931)	(52,392)	(54,323)
融資現金流出	(15,541)	(350,084)	(365,625)
於2022年12月31日	951,884	2,258,357	3,210,241

30. 資本管理

本集團管理其資本，以確保其能夠持續經營，同時通過優化債務及權益平衡最大化股東回報。本集團資本管理的整體策略於報告期間保持不變。

本集團的資本結構由債務組成，包括租賃負債及銀行貸款，扣除銀行及現金結餘以及本公司擁有人應佔權益（包括股本及儲備）。

本集團管理層不時檢討資本結構。作為此檢討的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股及新債務平衡其整體資本結構。

綜合財務報表附註

30. 資本管理 (續)

本集團主要受限於以下外來資本規定：(i) 其公眾持股量須最少為已發行股份總數的25%，以維持其於聯交所的上市地位；及(ii) 滿足銀行貸款所附的財務契諾。

本集團接獲主要股東及其他關連人士有關股權任何變動的報告，以確保於整個年度內持續遵守25%的限額。

截至2022年及2021年12月31日止年度，本公司已維持GEM上市規則規定的公眾持股量。

未能履行財務契諾時，銀行有權立即催收貸款。截至2022年及2021年12月31日止年度，並無違反任何銀行貸款的財務契諾。

於各年末的負債與權益比率如下：

	2022年	2021年
借款總額 (附註(a))	3,210,241	2,658,677
減：現金及現金等價物 (附註(c))	(2,516,009)	(3,616,810)
借款／(現金盈餘)淨額	694,232	(958,133)
權益總額 (附註(b))	13,075,571	12,869,685
負債與權益比率	5.3%	不適用

附註：

- (a) 借款總額指銀行貸款及租賃負債。
- (b) 權益總額包括於各報告期末的股本及儲備。
- (c) 現金及現金等價物包括現金及銀行結餘。

綜合財務報表附註

31. 金融工具

a. 金融工具的類別

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
金融資產		
攤銷成本（包括現金及現金等價物）	8,072,343	7,121,779
金融負債		
攤銷成本	5,383,222	4,019,399

b. 金融風險管理目標及政策

主要金融工具包括貿易及其他應收款項、銀行及現金結餘、貿易應付款項、其他應付款項及應計項目、租賃負債、合約資產、合約負債以及銀行貸款。金融工具的詳情於相關附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險（外匯風險及利率風險）、流動資金風險及信貸風險。下文載列減低該等風險的政策。管理層會管理及監察該等風險，確保及時有效採取適當措施。

市場風險

(i) 外匯風險

本集團的外匯風險主要因港元兌新加坡元的匯率變動而產生。

本集團現時並無有關外幣風險的外幣對沖政策。管理層密切監察外幣風險並將於需要時考慮對沖重大外幣風險。

於報告期末，按本集團內實體之各功能貨幣以外貨幣計值的貨幣資產及貨幣負債賬面值如下：

	資產		負債	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
港元	992,701	299,314	974,789	370,549

綜合財務報表附註

31. 金融工具 (續)

b. 金融風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(i) 外匯風險 (續)

向主要管理人員匯報外匯風險所用的敏感度比率為5%，有關比率為管理層合理認為將可影響期末未償還外幣計值貨幣項目的外匯匯率變動。

倘港元兌新加坡元增加／減少5%，則除所得稅前虧損（2021年：利潤）將減少／增加（2021年：增加／減少）896新加坡元（2021年：3,562新加坡元）。

(ii) 利率風險

本集團面臨主要與銀行結餘及銀行貸款相關的現金流量利率風險。銀行貸款利率及償還條款於綜合財務報表附註24披露。本集團銀行結餘屬短期性質，且利率風險較小。

以定息作出的應收貸款及租賃負債令本集團面臨公平值利率風險。

本集團現時並無利率對沖政策。然而，管理層會監察利率風險，並將於有需要時考慮進行利率對沖。

於報告期末，本集團銀行貸款之賬面值為2,258,357新加坡元（2021年：2,608,441新加坡元）。

假設於報告期末之未償還銀行貸款金額於全年均未償還，在所有其他變量保持不變之情況下，自報告期末起利率立即增加／減少100個基點，則本集團之除所得稅前虧損（2021年：利潤）將增加／減少（2021年：減少／增加）22,584新加坡元（2021年：26,084新加坡元）。

綜合財務報表附註

31. 金融工具 (續)

b. 金融風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團的管理層會監察並維持充裕的銀行及現金結餘，為本集團的營運提供資金，以及減低現金流量波動的影響。

下表詳列本集團的金融負債的尚餘約定期限。該表格乃根據本集團可能須還款的最早日期按金融負債的未折現現金流量編製，並包括利息及本金的現金流量。

	1年內 新加坡元	1至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未折現現金 流量總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
於2022年12月31日					
不計息工具					
貿易及其他應付款項	2,172,981	-	-	2,172,981	2,172,981
計息工具					
銀行貸款	420,186	1,680,745	404,567	2,505,498	2,258,357
租賃負債	105,451	380,712	542,630	1,028,793	951,884
	2,698,618	2,061,457	947,197	5,707,272	5,383,222
於2021年12月31日					
不計息工具					
貿易及其他應付款項	1,360,722	-	-	1,360,722	1,360,722
計息工具					
銀行貸款	391,920	1,567,680	783,716	2,743,316	2,608,441
租賃負債	17,472	36,432	-	53,904	50,236
	1,770,114	1,604,112	783,716	4,157,942	4,019,399

綜合財務報表附註

31. 金融工具 (續)

b. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險

本集團於若干個別客戶存在集中信貸風險。於2022年及2021年12月31日，尚未償還貿易應收款項總額約51%及53%來自五大貿易應收款項，令本集團面臨信貸集中風險。本集團尋求透過與信貸記錄良好的對手方交易，以減低風險。

客戶信貸風險由各業務單位管理，惟須遵照本集團有關客戶信貸風險管理的既定政策、程序及管控。所有就若干金額要求信貸的客戶將接受個別信貸評估。該等評估專注於客戶的過往到期還款記錄及現時支付能力，並考慮客戶的特有資料及其營運所在地的經濟環境的相關資料。貿易應收款項自發票日期起計30日至60日內到期。通常而言，本集團不會向客戶收取抵押品。

貿易應收款項及合約資產

本集團應用國際財務報告準則第9號所訂明的簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該規定允許對所有貿易應收款項及合約資產採用存續期預期信貸虧損。由於本集團有關貿易應收款項及合約資產之過往信貸虧損經驗並不表示不同客戶分部的虧損模式存在顯著差異，故本集團不同客戶群之間並未根據過往逾期狀況進一步區分貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損。本集團已進行歷史性分析並已識別影響信貸風險及預期信貸虧損的主要經濟變動因素。其考慮可用的合理及可證明前瞻性資料。

貿易應收款項的總賬面值及相應預期信貸虧損撥備之變動分析如下：

	未逾期 新加坡元	30日內 新加坡元	31至60日 新加坡元	61至90日 新加坡元	91至150日 新加坡元	150日以上 新加坡元	總計 新加坡元
於2022年12月31日							
預期信貸虧損率	1.0%	1.0%	3.4%	-	6.0%	100%	22.7%
總賬面值 (新加坡元)	675,534	2,304,037	2,502,092	5	138,110	1,492,968	7,112,746
存續期預期信貸虧損	(6,506)	(22,187)	(84,732)	-	(8,320)	(1,492,968)	(1,614,713)
	669,028	2,281,850	2,417,360	5	129,790	-	5,498,033
於2021年12月31日							
預期信貸虧損率	0.1%	0.1%	0.4%	96.6%	41.9%	94.5%	47.4%
總賬面值 (新加坡元)	537,797	148,327	56,903	71,108	30,769	674,556	1,519,460
存續期預期信貸虧損	(433)	(193)	(235)	(68,708)	(12,892)	(637,662)	(720,123)
	537,364	148,134	56,668	2,400	17,877	36,894	799,337

綜合財務報表附註

31. 金融工具 (續)

b. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

貿易應收款項及合約資產 (續)

合約資產總賬面值及相應預期信貸虧損撥備之變動分析如下：

	於2022年12月31日	
	未逾期 新加坡元	總計 新加坡元
預期信貸虧損率	2.4%	2.4%
合約資產，總額	5,503,594	5,503,594
減：預期信貸虧損撥備	(131,253)	(131,253)
合約資產，淨額	5,372,341	5,372,341
	於2021年12月31日	
	未逾期 新加坡元	總計 新加坡元
預期信貸虧損率	1.1%	1.1%
合約資產，總額	3,644,579	3,644,579
減：預期信貸虧損撥備	(40,827)	(40,827)
合約資產，淨額	3,603,752	3,603,752

貸款及其他應收款項

管理層整體負責本集團的信貸政策並監督本集團應收貸款及其他應收款項的信貸質素。本集團已採納內部監控程序，以透過評估債務人信譽降低信貸風險。

本集團通過評估債務人的信貸風險特徵、抵押品價值、收回的可能性及前瞻性資料並考慮當時的經濟狀況，確認預期信貸虧損撥備。

本集團使用三個類別的貸款及其他應收款項，以反映其信貸風險及如何就各類別釐定虧損撥備。

綜合財務報表附註

31. 金融工具 (續)**b. 金融風險管理目標及政策 (續)****信貸風險 (續)**

貸款及其他應收款項 (續)

階段1

由於批授及減值基於12個月預期信貸虧損(12個月預期信貸虧損)進行確認,故應收貸款及其他應收款項之信貸風險並無顯著增加。

階段2

由於批授及減值基於存續期預期信貸虧損(無信貸減值之存續期預期信貸虧損)進行確認,向客戶提供的應收貸款及其他應收款項之信貸風險顯著增加。

階段3

違約且被視為信貸減值(信貸減值之存續期預期信貸虧損)之應收貸款及其他應收款項。

於2022年12月31日,鑒於不同階段的預期虧損率,應收貸款及其他應收款項的預期信貸虧損撥備並不重大,因此截至2022年12月31日止年度並無就應收貸款及其他應收款項確認預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

31. 金融工具 (續)

b. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

貸款及其他應收款項 (續)

應收貸款及其他應收款項的總賬面值及相應預期信貸虧損撥備之變動分析如下：

	於2021年12月31日			總計 新加坡元
	階段1 新加坡元	階段2 新加坡元	階段3 新加坡元	
預期信貸虧損率	0.1%	1.5%	–	1.0%
應收貸款及其他應收款項·總額	948,236	1,755,675	–	2,703,911
減：應收貸款及其他應收款項的 預期信貸虧損撥備	(1,405)	(26,984)	–	(28,389)
應收貸款及其他應收款項·淨額	946,831	1,728,691	–	2,675,522

應收貸款及其他應收款項之預期信貸虧損變動分析載列如下：

	階段1 新加坡元	階段2 新加坡元	階段3 新加坡元	總計 新加坡元
於2021年1月1日	2,276	30,162	–	32,438
預期信貸虧損撥回	(871)	(3,178)	–	(4,049)
於2021年12月31日及2022年1月1日	1,405	26,984	–	28,389
預期信貸虧損撥回	(1,405)	(26,984)	–	(28,389)
於2022年12月31日	–	–	–	–

綜合財務報表附註

31. 金融工具 (續)

b. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

其他

銀行結餘的信貸風險有限，乃由於對手方為獲國際信貸評級機構授予高信貸評級的銀行。就此而言，本公司董事認為本集團銀行結餘的信貸風險大幅降低。

c. 金融工具的公平值計量

於2022年及2021年12月31日，本集團管理層認為，綜合財務報表中按攤銷成本列賬的金融資產及負債的賬面值，與其公平值相若。

32. 抵押資產

於各報告期末，以下資產已予抵押：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
樓宇 (附註15)	3,335,619	2,440,010
租賃土地 (附註16)	–	1,200,000
汽車 (附註16)	79,824	92,924
	3,415,443	3,732,934

綜合財務報表附註

33. 關聯方披露

本集團若干交易及安排乃與關聯方之間進行，按各方之間釐定之基準，此等交易及安排的影響於該等綜合財務報表反映。

主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬指綜合財務報表附註12所披露向本公司董事支付之款項。

34. 或然負債

於2022年及2021年12月31日，本集團並無或然負債。

35. 附屬公司詳情

本公司的附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立/ 經營地點	繳足已發行 股本	本集團的 實際利益		由本公司持有		主要業務
			2022年	2021年	2022年	2021年	
Sino Promise Investment Limited	英屬處女群島	1美元	100%	100%	直接 100%	直接 100%	投資控股
Joyful Passion Limited	英屬處女群島	1美元	100%	100%	直接 100%	直接 100%	投資控股
Top Construction Limited	香港	1港元	100%	100%	間接 100%	間接 100%	裝修及翻新服務
Signmechanic Pte Ltd	新加坡	2,000,000 新加坡元	100%	100%	間接 100%	間接 100%	設計、製作、安裝及 維護標牌產品

36. 報告期後事項

於2022年12月31日後概無發生重大事項。

37. 經營租賃安排

本集團作為承租人

本集團定期就工人住宿訂立短期租賃。於2022年12月31日，短期租賃組合與附註16所披露短期租賃開支的短期租賃組合相似。

於2022年12月31日，有關工人住宅的未結算租賃承擔為34,808新加坡元（2021年：23,040新加坡元）。

綜合財務報表附註

38. 本公司財務狀況表及儲備

有關本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：

	於12月31日	
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
非流動資產		
附屬公司投資	6,570,096	6,570,096
非流動資產總額	6,570,096	6,570,096
流動資產		
預付款項	35,649	17,794
應收附屬公司款項	2,985,662	1,517,298
銀行及現金結餘	992,297	302,878
流動資產總額	4,013,608	1,837,970
流動負債		
其他應付款項及應計項目	974,789	370,549
流動負債總額	974,789	370,549
流動資產淨值	3,038,819	1,467,421
資產淨值	9,608,915	8,037,517
股本及儲備		
股本	1,271,455	1,200,855
股份溢價	15,488,351	14,002,553
股份付款儲備	806,534	539,758
累計虧損	(7,957,425)	(7,705,649)
權益總額	9,608,915	8,037,517

於2023年3月31日獲董事會批准，並由以下董事代表簽署：

陳添吉
主席兼執行董事

孔維嫻
執行董事

綜合財務報表附註

38. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

本公司的儲備概要如下：

	股份溢價 新加坡元	股份付款儲備 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2021年1月1日	12,126,905	539,758	(5,552,402)	7,114,261
年內虧損·指年內全面開支總額	-	-	(2,153,247)	(2,153,247)
配售新股	1,875,648	-	-	1,875,648
於2021年12月31日及2022年1月1日	14,002,553	539,758	(7,705,649)	6,836,662
年內虧損·指年內全面開支總額	-	-	(251,776)	(251,776)
根據購股權計劃發行股份(附註27)	1,485,798	(539,758)	-	946,040
確認以權益結算股份付款開支(附註28)	-	806,534	-	806,534
於2022年12月31日	15,488,351	806,534	(7,957,425)	8,337,460

38. 批准綜合財務報表

綜合財務報表於2023年3月31日獲董事會批准並授權刊發。



財務資料概要

2022年12月31日

以下為本集團過往五個財政年度的綜合業績以及資產及負債概要，摘錄自己刊發財務報表：

	截至12月31日止年度				
	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
業績					
收入	30,379,066	18,541,810	6,383,204	8,500,700	10,474,896
除稅前利潤／（虧損）	(1,621,897)	333,958	(3,540,990)	(1,627,175)	1,203,835
所得稅（開支）／抵免	-	(88,200)	113,711	40,346	(319,439)
年內利潤／（虧損）	(1,621,897)	245,758	(3,427,279)	(1,586,829)	884,396
	於12月31日				
資產及負債					
非流動資產	4,551,713	4,020,447	4,591,303	5,072,715	988,099
流動資產	14,018,400	13,074,231	11,104,318	13,313,904	15,602,381
流動負債	(2,722,498)	(1,938,738)	(2,772,070)	(2,201,088)	(1,625,093)
流動資產淨值	11,295,902	11,135,493	8,332,248	11,112,816	13,977,288
非流動負債	(2,772,044)	(2,286,255)	(2,659,930)	(3,065,979)	(269,971)
資產淨值	13,075,571	12,869,685	10,263,621	13,119,552	14,695,416