

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

  
**新濠國際發展有限公司**  
(於香港註冊成立之有限公司)  
網址：www.melco-group.com  
(股份代號：200)

**截至二零二二年十二月三十一日止年度之全年業績**

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠國際」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈下文載列之本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度之經審核綜合全年業績。

**財務摘要**

1. 淨收益為105.7億港元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的156.4億港元減少50.7億港元或32.4%。淨收益減少主要可歸因於澳門及中國內地於年內實施的2019冠狀病毒病旅遊限制以及我們位於澳門的娛樂場於七月受到政府強制暫時關閉，導致娛樂場及酒店營運的表現於截至二零二二年十二月三十一日止年度回軟。
2. 本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度錄得負值經調整EBITDA為3.62億港元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度則錄得經調整EBITDA為15.4億港元。
3. 截至二零二二年十二月三十一日止年度的除稅後虧損為99.9億港元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度則錄得除稅後虧損為79.4億港元。
4. 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為3.40港元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔每股基本虧損為2.52港元。
5. 於二零二二年十二月三十一日，本公司擁有人應佔每股資產淨值為1.2港元，而於二零二一年十二月三十一日為4.5港元。
6. 董事會建議不派發截至二零二二年十二月三十一日止年度之末期股息。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
淨收益	4	10,565,657	15,638,846
經營成本及開支			
博彩稅及牌照費		(3,833,337)	(6,554,174)
僱員福利開支		(5,186,974)	(5,562,700)
折舊及攤銷		(4,586,000)	(5,437,161)
其他經營開支、收益及虧損淨額	5	(3,760,037)	(3,359,860)
總經營成本及開支淨額		(17,366,348)	(20,913,895)
經營虧損		(6,800,691)	(5,275,049)
非經營收入／(開支)			
利息收入		108,024	51,858
利息開支(扣除資本化金額)		(3,262,133)	(2,926,666)
其他融資成本		(53,885)	(88,684)
修訂或償還債務之虧損淨額		-	(102,856)
滙兌收益／(虧損)淨額		179	(10,275)
其他收入淨額	6	33,416	455,273
應佔一間合營企業之虧損	14	(543)	(1,789)
應佔聯營公司之虧損	15	(6,050)	(1,791)
總非經營開支淨額		(3,180,992)	(2,624,930)
除稅前虧損		(9,981,683)	(7,899,979)
所得稅開支	7	(5,634)	(43,282)
年內虧損		(9,987,317)	(7,943,261)

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>其他全面虧損</b>			
可能於往後期間重新分類至損益之			
其他全面虧損：			
匯兌差額：			
換算海外業務之匯兌差額		(270,760)	(541,086)
不會於往後期間重新分類至損益之			
其他全面收益：			
界定福利責任產生之精算收益		<u>1,686</u>	<u>3,028</u>
<b>年內其他全面虧損，扣除稅項</b>		<u>(269,074)</u>	<u>(538,058)</u>
<b>年內全面虧損總額</b>		<u><u>(10,256,391)</u></u>	<u><u>(8,481,319)</u></u>
下列人士應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(5,113,127)	(3,808,968)
非控股權益		<u>(4,874,190)</u>	<u>(4,134,293)</u>
		<u><u>(9,987,317)</u></u>	<u><u>(7,943,261)</u></u>
下列人士應佔年內全面虧損總額：			
本公司擁有人		(5,227,636)	(4,064,742)
非控股權益		<u>(5,028,755)</u>	<u>(4,416,577)</u>
		<u><u>(10,256,391)</u></u>	<u><u>(8,481,319)</u></u>
<b>本公司擁有人應佔每股虧損</b>	9		
基本		<u><u>(3.40)港元</u></u>	<u><u>(2.52)港元</u></u>
攤薄		<u><u>(3.40)港元</u></u>	<u><u>(2.52)港元</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>47,347,230</b>	46,988,366
使用權資產		<b>5,581,446</b>	7,069,510
博彩牌照及轉批給		<b>13,335</b>	546,877
商譽		<b>5,299,451</b>	5,299,451
商標		<b>16,992,458</b>	16,992,458
其他無形資產		<b>313,321</b>	374,740
於一間合營企業之投資	14	<b>167,033</b>	181,674
於聯營公司之投資	15	<b>44,581</b>	29,278
預付款項、按金及其他應收款項		<b>1,271,584</b>	1,394,832
其他金融資產		–	20,320
受限制現金	12	<b>2,752,241</b>	50,693
遞延稅項資產		<b>4,986</b>	31,423
<b>非流動資產總值</b>		<b>79,787,666</b>	78,979,622
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>206,292</b>	230,824
貿易應收款項	10	<b>437,273</b>	425,098
預付款項、按金及其他應收款項		<b>999,938</b>	931,860
其他金融資產		<b>21,168</b>	–
可收回稅項		<b>112</b>	758
受限制現金	12	<b>1,254,390</b>	3,170
現金及銀行結餘		<b>14,317,506</b>	13,452,432
		<b>17,236,679</b>	15,044,142
分類為持作出售之資產	11	<b>67,273</b>	169,513
<b>流動資產總值</b>		<b>17,303,952</b>	15,213,655

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	16	52,557	46,779
其他應付款項、應計開支及已收按金	17	6,338,282	7,345,052
應付稅項		91,562	105,123
計息借貸	18	1,803,077	4,712,947
租賃負債		373,589	509,977
		<u>8,659,067</u>	<u>12,719,878</u>
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	11	–	11,674
		<u>8,659,067</u>	<u>12,731,552</u>
<b>流動負債總額</b>			
		<u>8,659,067</u>	<u>12,731,552</u>
<b>流動資產淨值</b>			
		<u>8,644,885</u>	<u>2,482,103</u>
<b>總資產減流動負債</b>			
		<u>88,432,551</u>	<u>81,461,725</u>
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項、應計開支及已收按金	17	267,586	239,858
計息借貸	18	70,407,930	53,163,654
租賃負債		1,985,986	3,201,416
遞延稅項負債		2,384,984	2,388,789
		<u>75,046,486</u>	<u>58,993,717</u>
<b>非流動負債總額</b>			
		<u>75,046,486</u>	<u>58,993,717</u>
<b>資產淨值</b>			
		<u>13,386,065</u>	<u>22,468,008</u>
<b>權益</b>			
股本		5,701,853	5,696,445
(虧絀)／儲備		(3,910,548)	1,166,222
		<u>1,791,305</u>	<u>6,862,667</u>
本公司擁有人之應佔權益		1,791,305	6,862,667
非控股權益		11,594,760	15,605,341
		<u>13,386,065</u>	<u>22,468,008</u>
<b>總權益</b>			
		<u>13,386,065</u>	<u>22,468,008</u>

## 附註

### 1. 組織及業務

#### (a) 公司及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司，為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為位於亞洲及歐洲之綜合度假村設施之發展、擁有及營運商。本集團主要透過本公司擁有大多數權益的附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)(其美國預託股份(「美國預託股份」)於美利堅合眾國(「美國」)納斯達克全球精選市場上市)經營其博彩業務。新濠博亞娛樂目前經營澳門新濠鋒(位於中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)氹仔的綜合度假村)、新濠天地(位於澳門路氹城的綜合度假村)及駿龍娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。新濠博亞娛樂(透過其附屬公司，包括其擁有大多數權益的Studio City International Holdings Limited(「SCIHL」)，其美國預託股份於美國紐約證券交易所上市)亦經營位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影為主題的綜合度假村)。於菲律賓，新濠博亞娛樂擁有大多數權益的附屬公司經營及管理一個位於馬尼拉娛樂城的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，新濠博亞娛樂通過其擁有大多數權益的附屬公司、ICR Cyprus Holdings Limited及其附屬公司(統稱「ICR Cyprus集團」)目前正在塞浦路斯共和國(「塞浦路斯」)發展位於利馬索爾的綜合度假村City of Dreams Mediterranean。ICR Cyprus集團目前正於利馬索爾經營一間臨時娛樂場以及獲發牌於塞浦路斯經營四間衛星娛樂場(「塞浦路斯營運」)。於City of Dreams Mediterranean開幕後，ICR Cyprus集團將繼續經營衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

本集團之主要業務分為兩個經營及須予呈報分類，即(i)娛樂場及酒店分類；及(ii)其他分類。有關本集團分類之額外資料，請參閱附註3。

**(b) 有關2019冠狀病毒病疫情及其他業務營運的近期發展**

於二零二二年，2019冠狀病毒病疫情對本集團業務造成的干擾，繼續對本集團的財務狀況及營運造成重大影響。

在澳門，本集團的業務於二零二二年因澳門、香港及中華人民共和國（「中國」）政府所實施的出入境限制及檢疫規定而受到顯著影響。二零二二年上半年，中國新增連串的2019冠狀病毒病確診個案，導致當局收緊從廣東省入境澳門的管制措施。於二零二二年六月，澳門的2019冠狀病毒病確診個案回升，當局遂在全市進行強制檢測以及對出入境澳門實施嚴格的旅遊限制及規定。於二零二二年六月二十三日，澳門政府發佈娛樂及消閒場所強制停業命令，而娛樂場及博彩地點可照常營業。於二零二二年七月十一日至二零二二年七月二十二日期間，該強制停業命令的適用範圍進一步擴大至幾乎所有工商業場所（包括博彩娛樂場所）。本集團在澳門的娛樂場被強制停業12天並於二零二二年七月二十三日復業。自二零二二年八月二日開始，所有停業命令均已解除，但與健康相關的預防措施則仍然生效。入境澳門的核酸檢測有效期不時變更。自二零二二年九月一日開始，台灣、香港及中國內地以外的部分非澳門居民，可在遵守澳門政府實施的若干條件的前提下，毋須獲得當局事先批准而符合條件入境澳門，惟須通過有效的核酸檢測及（自二零二二年十一月十二日起）在政府指定設施接受五天隔離及進行為期三天的居家隔離。於二零二二年十一月一日，中國國家移民管理局開始受理赴澳門旅遊的個人或團隊的電子簽註申請。自二零二三年一月八日開始，由台灣、香港及中國內地入境澳門的旅客毋須出示核酸檢測陰性證明。自二零二三年二月二十七日開始，取消戶外佩戴口罩的要求，惟公共交通工具（的士除外）及部分室內場所仍需佩戴口罩。大多數私人室內場所的佩戴口罩要求已獲其經營人或監管實體豁免。

在菲律賓，於二零二二年一月一日至二零二二年二月二十八日期間，新濠天地（馬尼拉）的業務受菲律賓政府為應對2019冠狀病毒病個案而間歇實施的出入境限制所影響，並按照在馬尼拉大都會所實施的不同級別社區隔離措施而有限度營運。自二零二二年二月十日起，菲律賓政府重新開放邊境，讓已完全接種疫苗並持有離開出發地前48小時內進行的RT-PCR檢測陰性結果的國際旅客入境，並自二零二二年三月一日開始將2019冠狀病毒病限制措施的警戒級別降至1級，允許娛樂場在符合若干指引的前提下以100%的接待能力營運。截至二零二二年五月三十日，菲律賓已放寬旅客入境限制，已完全接種疫苗的人士毋須再提供RT-PCR檢測的陰性結果。此外，截至二零二二年十月二十八日，菲律賓強制佩戴口罩的範圍僅限於醫療保健設施、醫療運輸車輛及公共交通工具。

在塞浦路斯，鑑於2019冠狀病毒病個案激增，當局自二零二一年十二月底開始加緊針對2019冠狀病毒病疫情的限制措施，下調若干場所的接待能力並收緊對未接種疫苗人士的限制。然而，塞浦路斯營運的娛樂場繼續營業，而有關限制自二零二二年二月二十一日開始放寬。塞浦路斯的入境限制於二零二二年四月十八日放寬，截至二零二二年六月一日，入境塞浦路斯的旅客毋須出示任何疫苗接種或康復證明，亦不需要出示2019冠狀病毒病檢測的陰性結果。此外，除醫療保健設施、藥房及公共交通工具外，再無強制要求佩戴口罩的規定。

雖然中國已恢復出入境免檢疫旅遊，以及澳門、菲律賓及塞浦路斯的防疫措施已大幅放寬，但從2019冠狀病毒病疫情造成的干擾中復蘇的步伐仍然極不確定。

誠如SCIHL於二零二二年五月所公佈，澳門政府已將新濠影滙土地特許權項下的發展項目之發展期進一步延長至二零二三年六月三十日。新濠影滙第二期的第一階段預計將於二零二三年第二季度開幕，而第二階段預計將於二零二三年第三季度開幕。

本集團獲悉塞浦路斯部長理事會已批准延長City of Dreams Mediterranean在娛樂場博彩牌照條款下的開業期限至二零二三年六月三十日，而本集團目前預計City of Dreams Mediterranean將於期限前開幕。

另外，各界亦極其關注俄羅斯與烏克蘭的軍事衝突，此導致美國、歐盟、英國及其他國家針對俄羅斯、其金融體系和當地主要金融機構以及若干俄羅斯實體和個人實施制裁及出口管制。有關軍事衝突以及不斷增加的制裁及措施清單所涉及的範圍廣泛及迅速改變。這些制裁及措施清單可能難以遵守之餘，亦或會令本集團的業務及合規成本大大增加，並且對本集團的業務及接待來自俄羅斯的某些客戶之能力產生負面影響，亦可能對本集團在塞浦路斯之業務產生重大不利影響。

本集團目前未能合理估計此等干擾對未來經營業績、現金流量及財務狀況的財務影響。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘總額為14,317,506,000港元，而可供使用的未動用借貸能力為561,019,000港元，惟須符合若干先決條件。

本集團已採取多項緩解措施，以應對2019冠狀病毒病疫情所帶來的挑戰，例如實施成本削減計劃，以盡量減少非必要項目造成的現金流出，通過押後和削減資本開支使本集團的資本開支計劃合理化，以及透過債務及股權發售籌集額外資金。

本集團相信其將能夠支持本綜合財務報表之報告期結日起計至少未來12個月的持續經營和資本開支。因此，本綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

**(c) 澳門博彩轉批給或批給合同**

於二零零六年九月八日，本公司附屬公司新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」)訂立轉批給合同以在澳門營運其博彩業務，該合同於二零二二年六月二十六日屆滿。轉批給合同根據新濠博亞澳門於二零二二年六月二十三日訂立之修訂協議獲澳門行政長官根據澳門博彩法批示延長，並已延長至二零二二年十二月三十一日。該合同延長後，其屆滿日期與澳門所有其他批給及轉批給的屆滿日期一致。新濠博亞澳門於二零二二年六月向澳門政府支付47,000,000澳門元(相當於約45,631,000港元)作為延長費用。新濠博亞澳門亦於二零二二年九月二十日向澳門政府提交金額為820,000,000澳門元(相當於約796,117,000港元)之銀行擔保，以保證在轉批給屆滿後任何勞動責任均獲得履行。於獲授下文所述之批給後，上述820,000,000澳門元(相當於約796,117,000港元)之銀行擔保，連同澳門政府根據其轉批給所獲提供的另一項300,000,000澳門元(相當於約291,262,000港元)之銀行擔保，以及任何相關現金抵押品已於二零二三年一月解除。

於二零二二年十二月十六日，澳門政府授予新濠博亞澳門在澳門娛樂場經營幸運博彩之十年期博彩批給(「批給」)。批給年期由二零二三年一月一日開始直至二零三二年十二月三十一日屆滿。根據批給，新濠博亞澳門獲授權經營澳門新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場及新濠影滙娛樂場，以及駿龍娛樂場及摩卡娛樂場。

於二零二二年十二月三十日，根據日期為二零二二年六月二十三日之承諾書，新濠博亞澳門按照承諾義務與分別持有澳門新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場及新濠影滙娛樂場所在物業的土地租賃權之新濠鋒度假村有限公司、新濠天地度假村有限公司及新濠影滙發展有限公司(均為本公司之附屬公司)各自簽立公共契據，據此，由澳門新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場及新濠影滙娛樂場組成之博彩及博彩支援區，面積分別為17,128.8平方米、31,227.3平方米及28,784.3平方米，以及相關博彩設備及器具(「統稱「復歸資產」)已按照澳門博彩法規定在轉批給屆滿後以不附帶任何費用或產權負擔之方式無償復歸予澳門政府。根據澳門博彩法及批給之條款，自二零二三年一月一日起，復歸資產已由澳門政府轉讓予新濠博亞澳門，供其在批給有效期內作經營用途，第1年至第3年之批給費用按娛樂場面積收取每平方米750澳門元(相當於約730港元)，其中第2年及第3年之費用或會按消費物價指數調升。第4年至第10年之批給費用將增加至每平方米2,500澳門元(相當於約2,400港元)，其中第5年至第10年之費用或會按消費物價指數調升。

根據新濠博亞澳門與本公司附屬公司Studio City Entertainment Limited (「Studio City Entertainment」) 訂立日期為二零零七年五月十一日之服務及使用權協議(於二零一二年六月十五日修訂)連同相關協議，由於Studio City Entertainment並無澳門博彩批給，新濠博亞澳門同意經營新濠影滙娛樂場。根據有關安排，新濠博亞澳門從其經營新濠影滙娛樂場的博彩總收入中扣減相關博彩稅及經營成本後，由Studio City Entertainment收取餘款。此等安排已於二零二二年六月二十三日修訂，以使該協議與已頒佈的澳門博彩法之修訂保持一致，而Studio City Entertainment所收取的餘款乃列為收益。此外，澳門政府對以往既有協議所施加的若干條件(包括對Studio City Entertainment的若干直接及間接股東的持股要求)已不再適用。

## 2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務匯報準則(「香港財務匯報準則」)(包括全部香港財務匯報準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港普遍採用之會計原則及公司條例編製。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟若干金融工具按公平值計量除外。分類為持作出售之資產乃按賬面值及公平值扣除銷售成本之較低者列賬。除另有說明外，本綜合財務報表以港元(「港元」)呈列。

本二零二二年年度業績公佈中有關截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。有關根據香港公司條例第436條須予披露之該等法定財務報表之進一步資料載列如下。

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長，並將於適當時間交付截至二零二二年十二月三十一日止年度年報內之綜合財務報表。

本公司核數師已就兩個年度之綜合財務報表發出報告。核數師報告並無保留意見，並無提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關的人注意的任何事宜，及並不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

## 2.2 會計政策及披露變動

本集團於本年度之財務報表首次採納以下經修訂的香港財務匯報準則：

香港財務匯報準則第3號之修訂	提述概念框架
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項
香港會計準則第37號之修訂	虧損合約－履行合約之成本
香港財務匯報準則二零一八年至 二零二零年之年度改進	香港財務匯報準則第1號、香港財務匯報準則第9號、 香港財務匯報準則第16號隨附之說明例子及香港會 計準則第41號之修訂

採納此等經修訂香港財務匯報準則對綜合財務報表並無重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務匯報準則

本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中並無應用任何已頒佈但尚未生效之新增或經修訂香港財務匯報準則。

### 3. 分類資料

就管理而言，本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位，並有以下兩個經營及須予呈報分類：

- (a) 「娛樂場及酒店」分類，代表透過新濠博亞娛樂經營娛樂場及提供酒店服務及設施；及
- (b) 「其他」分類，主要是其他消閒及娛樂以及物業投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績，以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估，經調整EBITDA為非香港財務匯報準則財務計量方法及本集團之分類業績，指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation及PremiumLeisure and Amusement, Inc. (統稱「菲律賓訂約方」)的款項、企業開支、應佔一間合營企業之虧損、應佔聯營公司之虧損，以及其他非經營收入及開支前的年內虧損。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行匯報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之該等遞延稅項資產以及其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延稅項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

## 分類淨收益及業績

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益			
對外客戶銷售(附註4)	10,565,657	-	10,565,657
分類間銷售	17,140	-	17,140
	<u>10,582,797</u>	<u>-</u>	<u>10,582,797</u>
抵銷分類間銷售			<u>(17,140)</u>
淨收益總額			<u>10,565,657</u>
經調整EBITDA	<u>(356,846)</u>	<u>(5,133)</u>	<u>(361,979)</u>
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(4,586,000)
以股份為基礎之薪酬開支			(604,028)
開業前成本			(121,399)
物業支出及其他			(866,111)
付予菲律賓訂約方的款項			(226,535)
企業開支			<u>(34,639)</u>
經營虧損			<u>(6,800,691)</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			108,024
利息開支(扣除資本化金額)			(3,262,133)
其他融資成本			(53,885)
滙兌收益淨額			179
其他收入淨額			33,416
應佔一間合營企業之虧損			(543)
應佔聯營公司之虧損			<u>(6,050)</u>
總非經營開支淨額			<u>(3,180,992)</u>
除稅前虧損			<u>(9,981,683)</u>
所得稅開支			<u>(5,634)</u>
年內虧損			<u><u>(9,987,317)</u></u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>分類淨收益</b>			
對外客戶銷售(附註4)	15,633,143	5,703	15,638,846
分類間銷售	<u>10,446</u>	<u>98</u>	<u>10,544</u>
	<u>15,643,589</u>	<u>5,801</u>	<u>15,649,390</u>
抵銷分類間銷售			<u>(10,544)</u>
淨收益總額			<u>15,638,846</u>
<b>經調整EBITDA</b>	<u>1,552,521</u>	<u>(8,035)</u>	<u>1,544,486</u>
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(5,437,161)
以股份為基礎之薪酬開支			(690,531)
開業前成本			(31,903)
開發成本			(243,388)
物業支出及其他			(177,671)
付予菲律賓訂約方的款項			(204,929)
企業開支			<u>(33,952)</u>
經營虧損			<u>(5,275,049)</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			51,858
利息開支(扣除資本化金額)			(2,926,666)
修訂或償還債務之虧損淨額			(102,856)
其他融資成本			(88,684)
滙兌虧損淨額			(10,275)
其他收入淨額			455,273
應佔一間合營企業之虧損			(1,789)
應佔聯營公司之虧損			<u>(1,791)</u>
總非經營開支淨額			<u>(2,624,930)</u>
除稅前虧損			(7,899,979)
所得稅開支			<u>(43,282)</u>
年內虧損			<u>(7,943,261)</u>

二零二二年十二月三十一日

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>93,974,093</u>	<u>314,173</u>	94,288,266
企業及其他未分配資產			<u>2,803,352</u>
總資產			<u>97,091,618</u>
分類負債	<u>77,135,904</u>	<u>57,809</u>	77,193,713
企業及其他未分配負債			<u>6,511,840</u>
總負債			<u>83,705,553</u>

二零二一年十二月三十一日

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>93,240,148</u>	<u>698,917</u>	93,939,065
企業及其他未分配資產			<u>254,212</u>
總資產			<u>94,193,277</u>
分類負債	<u>64,969,743</u>	<u>57,642</u>	65,027,385
企業及其他未分配負債			<u>6,697,884</u>
總負債			<u>71,725,269</u>

## 其他分類資料

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二二年十二月三十一日止年度</b>			
資本開支	4,667,449	–	4,667,449
應佔一間合營企業之虧損	–	(543)	(543)
應佔聯營公司之虧損	–	(6,050)	(6,050)
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>二零二二年十二月三十一日</b>			
於一間合營企業之投資	–	167,033	167,033
於聯營公司之投資	–	44,581	44,581
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二一年十二月三十一日止年度</b>			
資本開支	6,073,032	–	6,073,032
應佔一間合營企業之虧損	–	(1,789)	(1,789)
應佔聯營公司之虧損	–	(1,791)	(1,791)
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>二零二一年十二月三十一日</b>			
於一間合營企業之投資	–	181,674	181,674
於聯營公司之投資	–	29,278	29,278
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

## 地區資料

本集團之營運主要位於澳門、菲律賓、塞浦路斯、日本、新加坡及香港。有關本集團淨收益之資料是根據相關集團實體之營運位置呈列。有關本集團非流動分類資產之資料是根據資產之位置呈列，而就於一間合營企業及於聯營公司之投資而言則按有關公司之總辦事處之位置而呈列。

## 外界客戶淨收益

	二零二二年			二零二一年		
	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
澳門	6,710,105	-	6,710,105	13,107,623	-	13,107,623
菲律賓	3,104,302	-	3,104,302	2,086,762	-	2,086,762
塞浦路斯	714,958	-	714,958	409,593	-	409,593
日本	36,292	-	36,292	29,165	-	29,165
香港	-	-	-	-	5,703	5,703
總計	<u>10,565,657</u>	<u>-</u>	<u>10,565,657</u>	<u>15,633,143</u>	<u>5,703</u>	<u>15,638,846</u>

## 非流動分類資產

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
澳門	71,881,648	71,083,086
菲律賓	1,325,559	3,157,927
塞浦路斯	4,097,745	3,136,894
香港	447,477	1,245,711
中國	167,033	181,677
其他	55,006	39,431
總計	<u>77,974,468</u>	<u>78,844,726</u>

## 主要產品及服務的淨收益

本集團源自主要產品及服務之淨收益乃於附註4披露。

## 主要客戶之資料

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，概無個別客戶佔本集團10%以上之淨收益總額。

#### 4. 淨收益

截至二零二二年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
娛樂場收益	8,425,961	–	8,425,961
娛樂及度假村設施：			
客房	912,720	–	912,720
餐飲	669,673	–	669,673
娛樂、零售及其他	557,303	–	557,303
對外客戶銷售(附註3)	<u>10,565,657</u>	<u>–</u>	<u>10,565,657</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
娛樂場收益	13,030,429	–	13,030,429
娛樂及度假村設施：			
客房	1,224,589	–	1,224,589
餐飲	759,277	–	759,277
娛樂、零售及其他	618,848	–	618,848
物業租金收入	–	5,703	5,703
對外客戶銷售(附註3)	<u>15,633,143</u>	<u>5,703</u>	<u>15,638,846</u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度，娛樂、零售及其他包括租金收入為342,479,000港元(二零二一年：389,585,000港元)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，客戶合約收益為10,223,178,000港元(二零二一年：15,243,558,000港元)。

## 5. 其他經營開支、收益及虧損淨額

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
維修及保養	609,157	573,727
公用事業及燃料	474,048	449,442
物業、廠房及設備之減值虧損(附註)	400,716	28,376
存貨成本	271,010	369,297
其他博彩營運開支	252,177	310,212
廣告及宣傳	243,298	323,188
付予菲律賓訂約方的款項	226,535	204,929
保險	169,863	147,625
使用權資產之減值虧損(附註)	167,533	-
其他稅項及牌照	140,451	111,312
運輸開支	128,265	175,544
法律及專業費用	116,272	266,499
營運物資	70,670	68,402
租賃及其他開支	62,637	43,939
分類為持作出售資產之減值虧損	53,267	-
核數師酬金		
— 向本公司提供之審核服務	3,651	1,550
— 向附屬公司提供之審核服務	24,328	14,581
出售物業、廠房及設備之虧損	3,728	6,278
出售分類為持作出售資產之虧損淨額	3,248	-
租賃修訂之(收益)/虧損	(4)	847
收回壞賬	(883)	(39,521)
調整租賃負債	(2,850)	(29,702)
信貸虧損(撥回撥備)/撥備淨額	(5,628)	95,727
出售投資物業之收益	-	(54,300)
其他	348,548	291,908
	<b>3,760,037</b>	<b>3,359,860</b>

### 附註：

截至二零二二年十二月三十一日止年度，就作為一項現金產生單位之新濠鋒(「新濠鋒現金產生單位」)之若干物業、廠房及設備以及使用權資產已分別確認減值虧損372,503,000港元及167,533,000港元。更多有關釐定新濠鋒現金產生單位可收回金額之詳情見附註13。

## 6. 其他收入淨額

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
透過損益反映公平值之金融資產之公平值變動之收益	848	428,057
於一間聯營公司之投資之減值虧損撥回	871	–
其他	31,697	27,216
	<u>33,416</u>	<u>455,273</u>

## 7. 所得稅開支

本年度所得稅開支之分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
即期稅項：		
澳門所得補充稅	74	1,342
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	18,350	18,350
香港利得稅	4,126	431
菲律賓企業所得稅	925	3
菲律賓股息預扣稅	–	22,906
塞浦路斯企業所得稅	–	1,463
其他司法權區	1,713	2,517
小計	<u>25,188</u>	<u>47,012</u>
過往年度的(超額撥備)/撥備不足：		
澳門所得補充稅	(16,241)	(6,800)
香港利得稅	(31)	137
菲律賓企業所得稅	3,323	(1,120)
中國資本利得稅	(31,980)	–
其他司法權區	762	112
小計	<u>(44,167)</u>	<u>(7,671)</u>
遞延稅項	<u>24,613</u>	<u>3,941</u>
總計	<u>5,634</u>	<u>43,282</u>

根據澳門政府於二零一六年九月發出的批准通知書，新濠博亞澳門就博彩業務所得溢利繳納澳門所得補充稅方面的豁免獲延長多五年，由二零一七年起至二零二一年為止。Studio City Entertainment就從新濠博亞澳門收取收入所帶來的溢利繳納澳門所得補充稅方面的豁免亦獲延長多五年，由二零一七年起至二零二一年為止，惟僅限於自新濠影滙博彩營運所獲得的收入並一直須根據澳門政府於二零一七年一月發出的通知書繳納博彩稅。此豁免與新濠博亞澳門獲豁免繳納澳門所得補充稅的豁免期間重疊。根據日期為二零二二年二月十七日及二零二二年九月一日之澳門行政長官批示，新濠博亞澳門獲豁免繳納二零二二年一月一日至二零二二年六月二十六日及二零二二年六月二十七日至二零二二年十二月三十一日期間自博彩經營所生溢利的澳門所得補充稅。新濠博亞澳門已申請於二零二三年一月一日至二零二七年十二月三十一日期間就博彩業務所得溢利豁免繳納澳門所得補充稅，而Studio City Entertainment亦已申請於二零二二年及於二零二三年一月一日至二零二七年十二月三十一日期間延長豁免繳納澳門所得補充稅。兩項申請目前正待澳門政府批出。Studio City Entertainment向其股東分派的非博彩溢利及股息繼續須繳納澳門所得補充稅。新濠博亞澳門的非博彩溢利亦須繼續繳納澳門所得補充稅，而新濠博亞澳門的娛樂場收益仍然須按照其博彩批給協議繳納澳門博彩特別稅及其他徵費。

於二零一七年八月，新濠博亞澳門與澳門政府訂立之協議獲延展多五年，適用於二零一七年至二零二一年之課稅年度，當中延展協議訂明每年支付18,900,000澳門元（相當於約18,350,000港元）以代替新濠博亞澳門股東就博彩溢利之股息分派欠付之澳門所得補充稅。無論股息有否實際分派或新濠博亞澳門於有關年度是否有可供分派溢利，均須支付該筆年度付款。於二零二二年十二月三十一日，新濠博亞澳門之股東已支付4,000,000澳門元（相當於約3,883,000港元），作為就二零二二年一月一日至二零二二年六月二十六日期間之有關安排之付款。於二零二三年三月，新濠博亞澳門與澳門政府訂立之協議以4,167,000澳門元（相當於約4,046,000港元）之金額獲延展，作為就二零二二年六月二十七日至二零二二年十二月三十一日期間之有關安排之付款。新濠博亞澳門已申請將有關安排延長至適用於二零二三年一月一日至二零二七年十二月三十一日期間，金額由澳門政府訂明。

## 8. 股息

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，董事會不建議就截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度派發任何股息。

## 9. 本公司擁有人應佔每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>虧損</b>		
就計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔虧損	(5,113,127)	(3,808,968)
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
有關於本公司一間附屬公司之參與權益之母公司按比例調整	<u>(2,754)</u>	<u>-</u>
就計算每股攤薄虧損之本公司擁有人應佔虧損	<u><b>(5,115,881)</b></u>	<u><b>(3,808,968)</b></u>
	二零二二年 千股	二零二一年 千股
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	<u><b>1,505,575</b></u>	<u><b>1,511,925</b></u>

計算每股基本及攤薄虧損所採用之股份數目時不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

每股攤薄盈利乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響之普通股獲轉換計算，而盈利已作調整，以反映本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份之攤薄影響。截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於尚未行使購股權及未歸屬獎勵股份對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄影響，因此並無對所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

## 10. 貿易應收款項

根據到期日，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
一個月內	143,444	167,894
超過一個月但於三個月內	71,011	208,513
超過三個月但於六個月內	1,476	222,600
超過六個月	1,650,029	1,387,949
	<u>1,865,960</u>	<u>1,986,956</u>
信貸虧損撥備	<u>(1,428,687)</u>	<u>(1,561,858)</u>
	<u>437,273</u>	<u>425,098</u>

## 11. 分類為持作出售之資產

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
分類為持作出售之資產			
日本滑雪度假村	a	-	31,440
箱根資產	a	66,402	138,073
於MCR之投資	b	871	-
		<u>67,273</u>	<u>169,513</u>
與分類為持作出售之資產直接相關的負債			
日本滑雪度假村	a	-	11,674
		<u>-</u>	<u>11,674</u>

(a) 日本滑雪度假村及箱根資產

二零二一年九月，本集團宣佈終止在日本開發橫濱綜合度假村項目之計劃。二零二一年十二月，本集團委聘一名外部顧問以物色潛在買家，並為出售本集團在日本的資產準備市場推廣材料，有關資產包括株式會社奧志賀高原度假村（「日本滑雪度假村」）以及位於日本箱根的一幅永久業權土地連同配套的建築結構（「箱根資產」）。經考慮相關事實後，本集團得出結論認為日本滑雪度假村及箱根資產的資產及負債符合分類為持作出售的標準並於二零二一年十二月三十一日在娛樂場及酒店分類項下匯報。

於二零二一年十二月三十一日，分類為持作出售的日本滑雪度假村之主要資產類別主要包括：

	二零二一年 千港元
物業、廠房及設備	17,285
使用權資產	4,924
現金及銀行結餘	1,822
其他	7,409
	<u>31,440</u>

於二零二一年十二月三十一日，與日本滑雪度假村直接相關的負債11,674,000港元主要是貿易及其他應付款項、租賃負債及其他流動負債。

於二零二二年十二月八日，本集團與一名獨立第三方（「買家」）訂立協議以按代價1日本圓（「日圓」）向買家出售其於日本滑雪度假村之全部權益，當中負債淨額為107,010,000港元（包括一筆應付本集團之貸款2,215,180,000日圓（相當於約131,797,000港元）），以及按代價1日圓向買家轉讓上述之應收貸款2,215,180,000日圓（相當於約131,797,000港元）。有關出售已於二零二二年十二月三十日完成，而本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度之損益中錄得出售持作出售資產之虧損23,886,000港元。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，分類為持作出售資產之箱根資產由物業、廠房及設備組成，其於兩個年度之賬面值分別為66,402,000港元及138,073,000港元。由於箱根資產內之永久業權土地之市值於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日顯著減少，於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度已就持作出售資產計提減值虧損撥備53,267,000港元及就物業、廠房及設備計提減值虧損撥備8,947,000港元。可收回金額917,000,000日圓（相當於約54,559,000港元）（二零二一年：1,838,000,000日圓（相當於約124,586,000港元））乃按其公平值減銷售成本計算。公平值按直接比較法釐定，此被視為屬第三級公平值計量之估值方法。此方法下其中一項重要輸入數據為銷售率，而經若干因素（包括同類型土地之位置及面積）調整後之銷售率為每平方米176,000日圓（相當於約10,000港元）（二零二一年：312,000日圓（相當於約21,000港元））。於二零二二年十二月三十一日，有關箱根資產之出售正在進行中並預計於一年內完成。經考慮相關事實後，本集團得出結論認為應繼續將箱根資產分類為持作出售資產。

**(b) 於MCR之投資**

於MCR之投資（定義見附註15）此前分類為於一間聯營公司之投資，於截至二零二二年十二月三十一日止年度重新分類為持作出售資產。該項投資之詳情於附註15披露。

**(c) 飛機**

於二零二二年六月及八月，本集團與購買方簽署買賣協議，以合共15,800,000美元（「美元」）（相當於約124,022,000港元）之售價出售兩架飛機（「該飛機」）。於二零二二年九月完成出售該飛機之交易前，本集團得出結論認為該飛機符合分類為持作出售資產的標準並在娛樂場及酒店分類項下匯報，而由於其中一架飛機之市值減少，已就這架飛機計提減值虧損撥備28,213,000港元。可收回金額7,302,000美元（相當於約57,317,000港元）乃按其公平值減銷售成本計算。公平值按購買方指示之買價估計，此被視為屬公平值等級中之第二級輸入數據。本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度就該飛機錄得出售持作出售資產之收益20,638,000港元。

於二零二二年十二月三十一日，就持作出售資產所確認之其他全面虧損總額17,462,000港元（二零二一年：6,804,000港元）已於權益中累計。

## 12. 受限制現金

受限制現金主要包括存放於(i)就銀行擔保開立之抵押銀行賬戶(如下文披露)之現金；及(ii)與信貸融資項下借貸相關的抵押銀行賬戶之現金。

於二零二二年九月二十日，新濠博亞澳門向澳門政府提交金額為820,000,000澳門元(相當於約796,117,000港元)之銀行擔保，以保證在轉批給屆滿後任何勞動責任均獲得履行。根據銀行擔保合約之規定，410,000,000澳門元(相當於約398,058,000港元)須於現金存款賬戶中持有，作為銀行擔保之抵押品。於二零二三年一月，上述銀行擔保及存放於抵押銀行賬戶之現金均獲解除。存放於抵押賬戶之現金410,000,000澳門元(相當於約398,058,000港元)於二零二二年十二月三十一日之綜合財務狀況表中計入受限制現金之流動部分。

於二零二二年十二月九日，遵照批給所規定，新濠博亞澳門向澳門政府提交1,000,000,000澳門元(相當於約970,874,000港元)之銀行擔保，以擔保其若干法律及合約義務獲得履行，包括勞工義務。根據銀行擔保合約之規定，1,000,000,000澳門元或同等金額之其他貨幣須於現金存款賬戶中持有，作為取得銀行擔保之抵押品。該銀行擔保將持續有效至批給屆滿或終止(以較早發生者為準)後180天。存放於抵押銀行賬戶之現金970,874,000港元(相當於1,000,000,000澳門元)於二零二二年十二月三十一日之綜合財務狀況表中計入受限制現金之非流動部分。

## 13. 物業、廠房及設備

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團購置物業、廠房及設備約4,667,679,000港元(二零二一年：6,073,068,000港元)，其主要用於與本集團博彩物業有關之在建工程、租賃物業裝修、博彩設備以及傢俬、裝置及設備。截至二零二二年十二月三十一日止年度出售物業、廠房及設備7,036,000港元(二零二一年：43,551,000港元)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，在2019冠狀病毒病及新濠博亞澳門於澳門之博彩中介人安排於較早前終止等主要因素之影響下，現金流量顯著下滑，導致在娛樂場及酒店分類項下與新濠鋒現金產生單位有關之若干物業、廠房及設備乃確認減值虧損372,503,000港元。新濠鋒現金產生單位於二零二二年十二月三十一日之可收回金額根據使用價值計算乃釐定為875,115,000港元，當中採用根據管理層批准之五年期財務預算所得出之現金流量預測。為貼現新濠鋒現金產生單位之預測現金流量而採用之貼現率為14.11%，該貼現率按稅前計算並反映與新濠鋒現金產生單位有關之特定風險。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，於分類為持作出售資產(附註11)前就飛機確認之減值虧損為28,213,000港元(二零二一年：就包括在箱根資產內之永久業權土地確認8,947,000港元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於本集團營運物業進行了重整及翻新，就屬於娛樂場及酒店分類之若干物業、廠房及設備悉數確認總減值虧損19,429,000港元。

於轉批給屆滿時復歸予澳門政府之復歸資產乃由澳門政府擁有。自二零二三年一月一日起，復歸資產已轉讓予新濠博亞澳門在批給有效期內使用，以換取其每年支付附註1(c)所披露之批給下之復歸資產經營權之費用。

於二零二二年十二月三十一日復歸予澳門政府之復歸資產包括以下項目：

	二零二二年 千港元
樓宇	2,853,281
傢俬、裝置及設備	222,196
博彩設備	<u>707,536</u>
	<b>3,783,013</b>
減：累計折舊及減值	<u>(2,027,188)</u>
	<b><u>1,755,825</u></b>

由於本集團將繼續按過往持有轉批給時所用之相同方式使用復歸資產，收取該等資產所帶來之絕大部分經濟利益及承擔使用該等資產所產生之所有風險，以及將假設於批給屆滿後本集團將成功獲得新批給，因此，本集團將繼續於該等復歸資產之剩餘估計使用期限內確認其為物業、廠房及設備。

#### 14. 於一間合營企業之投資

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
於一間合營企業之投資之成本	180,150	180,150
應佔虧損	(2,332)	(1,789)
應佔兌換儲備之變動	<u>(10,785)</u>	<u>3,313</u>
	<b><u>167,033</u></b>	<b><u>181,674</u></b>

有關本集團合營企業之具體情況載列如下：

名稱	註冊資本之 詳情	註冊成立及 營業地點	比例			主要業務
			擁有權 權益	表決權	溢利分享	
中山新濠雅創房地產 開發有限公司	人民幣 1,000,000,000元	中國	51%	50%	參閱下文	物業開發

儘管上述合營企業由本集團持有51%，惟根據合作協議及其補充協議（統稱「合營企業合作協議」），本集團單獨享有其擁有及經營在該項目內發展之主題公園所產生之全部溢利或虧損。合營夥伴則單獨享有其擁有及經營該項目其餘部分所產生之全部溢利或虧損（但其餘部分上興建合計面積為5,000平方米並將於落成後無償分配予本集團之住宅單位除外）。

本公司已同意向合營夥伴提供擔保，為本集團於合營企業合作協議下之責任提供支持。同樣地，合營夥伴雅居樂集團控股有限公司亦已同意向本集團提供擔保，為合營夥伴於合營企業合作協議下之責任提供支持。

本集團向合營夥伴送達一份日期為二零二二年七月十三日之通知書，以根據中國民法典終止合營企業合作協議（「終止合營企業」），原因是合營夥伴並未符合合營企業合作協議中之若干條文。截至本綜合財務報表批准日期，本集團正與合營夥伴討論有關終止合營企業之剝離計劃，而管理層預期本集團將能夠收回其於該合營企業之投資之賬面值。

## 15. 於聯營公司之投資

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
於聯營公司之投資之成本		
於美國非上市	52,517	31,084
於加拿大上市	-	339,601
於聯營公司之投資之變動淨額	(317)	54,355
應佔資產淨值及兌換儲備變動	222	7,616
應佔收購後業績，扣除已收股息	(7,841)	(82,683)
已確認減值虧損	-	(320,695)
	<b>44,581</b>	<b>29,278</b>

聯營公司於報告期末結束時之詳情如下：

名稱	註冊成立/ 經營地點	本集團持有之擁有權權益 及表決權比例		主要業務
		二零二二年	二零二一年	
CleanRobotics Technologies, Inc (「CleanRobotics」)(附註a)	美國	28.85%	29.03%	廢物管理
Metalmark Innovations, PBC (「Metalmark」)(附註b)	美國	15.49%	-	空氣淨化解決
Mountain China Resorts (Holding) Limited (「MCR」)(附註c)	加拿大/ 中國	18.85%	18.85%	經營滑雪度假村

附註：

- (a) 於二零二一年八月十七日，本集團以4,000,000美元（相當於約31,084,000港元）的總代價收購CleanRobotics（其為一間私人公司）發行的優先股。該等優先股將與CleanRobotics的普通股一同按猶如已轉換基準投票，而本集團有權根據協議條款委任一名董事加入CleanRobotics董事會。CleanRobotics於二零二一年八月十七日成為本集團的聯營公司。於二零二二年十二月三十一日，收購產生之商譽2,337,000美元（相當於約18,251,000港元）已計入投資成本（二零二一年：2,337,000美元（相當於約18,199,000港元））。

- (b) 於二零二二年二月十七日，本集團以約2,750,000美元（相當於約21,433,000港元）的總代價收購Metalmark（其為一間私人公司）發行的優先股。該等優先股將與Metalmark的普通股一同按猶如已轉換基準投票，而本集團有權根據協議條款委任一名董事加入Metalmark董事會。Metalmark於二零二二年二月十七日成為本集團的聯營公司。於二零二二年十二月三十一日，收購產生之商譽1,308,000美元（相當於約10,215,000港元）已計入投資成本。
- (c) 於二零二三年一月二十日除牌前，MCR之股份於加拿大TSX Venture Exchange（「加拿大證券交易所」）上市。於二零二一年十二月三十一日，該項投資之公平值為3,563,000港元是根據上市股份在加拿大證券交易所之市價而釐定（第一級公平值計量）。根據於二零一零年四月與MCR簽訂的協議條款，在向該聯營公司所提供之任何部份貸款獲得償還之前，本集團有權委任一名董事加入MCR董事會，直至下文所披露之合併事宜完成為止。MCR於二零二一年十二月三十一日為本集團之聯營公司。

於二零二二年十二月十六日，MCR之股東批准MCR之合併方案。有關合併於二零二三年一月十八日完成（「合併事項」），而MCR股份已於二零二三年一月二十日自加拿大證券交易所除牌。根據合併事項，本集團持有之所有MCR股份乃兌換為合併後公司之股份，並視作已於緊隨合併後公司進行之合併事項生效後由合併後公司按總代價約151,000加元（相當於約871,000港元）贖回。經考慮相關事實後，本集團得出結論認為該項投資將透過股份贖回而獲局部收回，而截至二零二二年十二月三十一日止年度之減值撥備871,000港元乃轉回至損益。此外，該項投資符合分類為持作出售資產的標準並於二零二二年十二月三十一日在其他分類項下匯報。而於MCR重新分類至持作出售資產時，本集團不再以權益法納入其業績。於二零二二年十二月三十一日，該項投資之賬面值（扣除減值）為871,000港元，此乃按其公平值減銷售成本計算。

## 16. 貿易應付款項

根據發票日期，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
一個月內	32,532	36,096
超過一個月但於三個月內	7,301	8,206
超過三個月但於六個月內	642	1,288
超過六個月	12,082	1,189
	<u>52,557</u>	<u>46,779</u>

17. 其他應付款項、應計開支及已收按金

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>流動負債</b>		
預收客戶按金及門票銷售	<b>2,175,653</b>	2,415,338
應付利息	<b>978,349</b>	829,123
應計經營開支及其他負債	<b>853,394</b>	793,492
應計僱員福利開支	<b>659,525</b>	599,990
應付建設成本	<b>594,871</b>	1,001,198
應付博彩稅及牌照費	<b>380,231</b>	666,520
未兌換籌碼	<b>291,713</b>	562,637
收購物業、廠房及設備之應付款項	<b>279,162</b>	283,837
忠誠計劃負債	<b>121,575</b>	189,891
應付股息	<b>3,809</b>	3,026
	<b>6,338,282</b>	7,345,052
<b>非流動負債</b>		
其他負債	<b>189,996</b>	175,334
應計僱員福利開支	<b>39,061</b>	39,146
已收按金	<b>38,529</b>	25,378
	<b>267,586</b>	239,858

## 18. 計息借貸

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
無抵押票據	a	48,252,118	48,151,277
無抵押銀行貸款	b	14,831,845	3,117,000
有抵押銀行貸款	c	6,433,806	6,608,324
有抵押票據	d	2,693,238	—
		<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>
非流動部份		<u>(70,407,930)</u>	<u>(53,163,654)</u>
流動部份		<u>1,803,077</u>	<u>4,712,947</u>
按須償還借貸之時期分析：			
一年內或按需償還		1,812,120	4,712,947
第二年		15,262,680	429,228
第三至五年，包括首尾兩年		27,336,409	20,318,490
五年後		28,115,235	32,754,645
		<u>72,526,444</u>	<u>58,215,310</u>
減：遞延融資成本及原發行溢價		<u>(315,437)</u>	<u>(338,709)</u>
		<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>
本集團計息借貸之利率情況如下：			
		二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
固定利率借貸		50,945,355	48,151,277
浮動利率借貸		21,265,652	9,725,324
		<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>

以下列貨幣計值之本集團計息借貸之賬面值：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
美元	63,780,960	54,757,601
港元	8,430,047	3,119,000
	<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團取得新計息借貸14,466,499,000港元（二零二一年：20,405,948,000港元）及已償還計息借貸215,474,000港元（二零二一年：13,305,487,000港元）。

附註：

- (a) 無抵押票據之年利率介乎4.875%至6.50%，須於二零二五年至二零二九年期間內在到期時償還。無抵押票據以美元計值。若干無抵押票據由本集團若干附屬公司擔保。

於二零二一年一月十四日，本集團發行本金總額750,000,000美元（相當於約5,815,126,000港元）之5.00%二零二九年期到期的優先票據，發行價為本金額之100%（「首批二零二九年優先票據」）。發售首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於(i)撥付本集團於二零二一年一月四日公佈的有條件現金收購要約，以購入任何及全部未償還於二零二四年到期之600,000,000美元（相當於約4,652,101,000港元）之7.25%優先票據（「二零二四年優先票據」）加上應計及未付利息而二零二四年優先票據當中之本金總額347,056,000美元（相當於約2,690,899,000港元）已提呈接納；(ii)於上述有條件現金收購要約完成後於二零二一年二月十七日悉數贖回餘下之本金總額252,944,000美元（相當於約1,961,202,000港元）之二零二四年優先票據連同應計及未付利息；及(iii)餘款用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。由於二零二四年優先票據之悉數贖回，本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表錄得償還債務之虧損177,088,000港元。

於二零二一年一月二十一日，除了於二零一九年十二月發行的原900,000,000美元（相當於約6,977,501,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據（「二零二九年優先票據」）外，本集團發行本金總額250,000,000美元（相當於約1,938,375,000港元）之5.375%二零二九年到期的優先票據，發行價為本金額之103.25%（「額外二零二九年優先票據」）。發售額外二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於償還根據二零二零年信貸融資（定義見附註b）之循環信貸融資提取之未償還本金額1,937,500,000港元連同應計利息及相關成本。額外二零二九年優先票據已經與二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。

於二零二一年五月二十日，本集團於首批二零二九年優先票據中額外發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,716,695,000港元），發行價為本金額之101.50%（「額外首批二零二九年優先票據」）。發售額外首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於撥付新濠影滙餘下發展項目之部份資本開支及作一般企業用途。額外首批二零二九年優先票據已經與首批二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。本公司的若干附屬公司及其他未來受限制附屬公司（定義見首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據）是為首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據項下債務作擔保之擔保人。

規管無抵押票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制發行人及其受限制附屬公司進行（其中包括）以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務；(ii)作出指定的受限制付款；(iii)發行或出售資本股；(iv)出售資產；(v)設立留置權；(vi)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(vii)與股東或聯屬人士訂立交易；及(viii)進行公司整合或合併。規管無抵押票據的契約亦包含此類融資之慣常條件及違約事件條款。倘發生與控制權變更或終止新濠博亞澳門之批給有關的事件，以及在規管無抵押票據的契約中更全面描述的若干例外情況下，各無抵押票據持有人將有權要求本集團按固定贖回價購回該持有人的全部或任何部分無抵押票據。

- (b) 於二零二零年四月二十九日，本集團與銀團就14,850,000,000港元的五年期循環信貸融資訂立優先信貸融資協議（「二零二零年信貸融資」）。二零二零年信貸融資的到期日為二零二五年四月二十九日。根據二零二零年信貸融資提供的每筆貸款均須在協定的貸款利息期（一般為一至六個月不等）的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。本集團亦須遵守二零二零年信貸融資中規定的各項金額的強制預付規定。若控制權發生變化，或若新濠博亞澳門的批給合同或土地特許權被終止或以其他方式根據其條款屆滿，本集團或須按二零二零年信貸融資項下的任何貸款人的選擇而向該貸款人悉數還款。

二零二零年信貸融資項下的債務由本公司之若干附屬公司擔保。二零二零年信貸融資為無抵押。

二零二零年信貸融資包含此類融資慣常訂有的若干契諾，包括但不限於在以下方面的限制（另行獲准者除外）：(i)招致額外留置權；(ii)招致額外債項（包括擔保）；(iii)出售若干關鍵資產；及(iv)開展不屬於若干附屬公司獲准業務活動的業務。二零二零年信貸融資亦包含此類融資慣常訂有的條件和違約事件，以及包括槓桿比率、總槓桿比率和利息覆蓋率在內的財務契諾。

二零二零年信貸融資項下的借貸按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加介乎每年1.00%至2.00%之適用息差計息。

於二零二一年十一月五日，本集團收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人已就截至以下適用測試日期止：(a)二零二二年三月三十一日；(b)二零二二年六月三十日；(c)二零二二年九月三十日；及(d)二零二二年十二月三十一日的相關期間同意並協定豁免二零二零年信貸融資項下的融資協議中所載的若干財務狀況契諾。有關同意於二零二一年十一月九日生效。

於二零二二年八月十六日，本集團進一步收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人已同意並協定延長豁免二零二零年信貸融資項下的融資協議中所載的若干財務狀況契諾。於二零二一年十一月九日生效之豁免維持對截至測試日期為二零二二年十二月三十一日止的相關期間有效，而所授予之豁免延期乃延長截至以下適用測試日期止：(a)二零二三年三月三十一日；(b)二零二三年六月三十日；(c)二零二三年九月三十日；(d)二零二三年十二月三十一日；及(e)二零二四年三月三十一日的相關期間之豁免。有關同意於二零二二年八月十七日生效。於二零二二年十二月三十一日，二零二零年信貸融資的未償還本金額為14,831,845,000港元（二零二一年：3,117,000,000港元）。

- (c) 有抵押銀行貸款按香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）加介乎每年1.00%至4.00%之適用息差計息。有抵押銀行貸款以港元或美元計值並須於二零二三年至二零二八年之期間內分期償還或到期。有抵押銀行貸款包括定期貸款融資及循環信貸融資。有抵押銀行貸款由本公司之若干附屬公司擔保。

於二零二一年三月十五日，本集團修訂優先有抵押信貸融資協議的條款，包括將1,000,000港元的定期貸款融資及233,000,000港元的循環信貸融資的到期日由二零二一年十一月三十日延長至二零二八年一月十五日（「經延展之到期日」）。定期貸款融資須於經延展之到期日償還，且毋須支付中期攤銷。循環信貸融資的可提取期間為經延展之到期日前一個月。為使其與本集團層面的若干其他融資一致，亦已對契諾進行修訂，包括修訂契諾的門檻大小和計量日期。若控制權發生變化，根據優先已抵押信貸融資下任何貸款人的選擇，本集團或會被要求向該貸款人悉數還款（定期貸款融資的本金除外）。此外，若新濠博亞澳門之批給被修改、屆滿或終止對融資協議下的借款集團（以整體計）產生重大不利影響，則貸款人將有權選擇要求所有未償還貸款金額獲強制預付。

於二零二一年六月七日，本集團訂立一項1,000,000,000美元5年期有抵押信貸融資協議（「二零二一年信貸融資」）以對一項優先有抵押定期貸款及循環信貸融資（「二零一七年信貸融資」）進行悉數再融資。二零二一年信貸融資由688,000,000美元（相當於約5,340,952,000港元）之定期貸款融資及312,000,000美元（相當於約2,422,059,000港元）之循環信貸融資組成。

於二零二一年六月十五日，本集團提取二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資中的688,000,000美元（相當於約5,340,952,000港元）及循環信貸融資中的177,000,000美元（相當於約1,374,053,000港元）並連同手頭現金，用於悉數預付二零一七年信貸融資之未償貸款本金865,000,000美元（相當於約6,715,005,000港元）以及應計利息及相關成本。由於有關提前預付，本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表中錄得修訂或償還債務之收益淨額74,232,000港元。

二零二一年信貸融資項下之借貸按倫敦銀行同業拆息加每年2.35%之息差計息。二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資須於二零二三年至二零二六年期間內分期償還。二零二一年信貸融資項下之循環信貸融資須在協定的貸款利息期(一般為一個月)的最後一天悉數償還,或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。二零二一年信貸融資項下之債務由本公司及一間附屬公司作擔保。若控制權發生變化,根據二零二一年信貸融資下任何貸款人的選擇,本集團或會被要求向該貸款人悉數還款。此外,倘若新濠博亞澳門之批給合同被終止或以其他方式根據其條款屆滿,則本集團或會被要求悉數償還貸款。

於二零二二年三月,本集團獲融資代理確認,二零二一年信貸融資所載之若干條文可在符合若干條件下獲豁免,包括存入220,000,000美元(相當於約1,721,696,000港元)之現金抵押品。截至二零二二年四月八日,該現金抵押品已存入一個抵押賬戶。現金抵押品(包括已賺取之利息)222,761,000美元(相當於約1,739,656,000港元)已於二零二三年一月十三日獲解除。

於二零二二年八月十六日,本集團獲融資代理進一步確認,二零二一年信貸融資所載之若干條文已在符合若干條件下獲豁免及修訂。二零二二年股份購回(定義見附註20)之所得款項淨額於二零二二年八月三十日存入指定銀行賬戶,以便未來用作償還二零二一年信貸融資項下之本金及利息付款。於二零二二年十二月三十一日,二零二一年信貸融資的未償還本金額(扣除遞延融資成本)為823,586,000美元(相當於約6,431,806,000港元)(二零二一年:847,129,000美元(相當於約6,606,324,000港元))。

於二零二二年五月,一項2,000,000港元之有抵押信貸融資之到期日由二零二二年六月二十四日延展至二零二二年十二月三十一日,其後於二零二二年十二月進一步延展至二零二四年六月二十四日。

規管有抵押銀行貸款的若干協議(視情況而定)包含若干契諾,除若干例外情況及條件外,限制相關借款組別進行(其中包括)以下事項的能力:(i)招致或擔保額外債務以及發行若干優先股;(ii)作出指定的受限制付款及投資;(iii)發行或出售資本股;(iv)轉讓、租賃或出售資產;(v)設立或招致若干留置權;(vi)損害抵押品中的抵押權益;(vii)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力;(viii)更改相關組別業務之性質;(ix)與股東或聯屬人士訂立交易;及(x)進行公司整合或合併。規管有抵押銀行貸款的協議亦包含此類融資之慣常條件及違約事件條款。若干有抵押銀行貸款亦包含財務契諾,包括槓桿比率、資本負債比率、利息覆蓋率和最低淨資產要求。

- (d) 於二零二二年二月十六日，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,733,499,000港元）之7.00%二零二七年到期的優先有抵押票據，發行價為本金額之100%（「二零二七年優先票據」）。所得款項淨額將用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。本公司之若干附屬公司及二零二七年優先票據中界定之任何其他未來受限制附屬公司為擔保二零二七年優先票據項下債務之擔保人。

規管二零二七年優先票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制Studio City Company、Studio City Investments及其各自之受限制附屬公司進行（其中包括）以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)預付或贖回後償債項或權益；(iv)發行或出售資本股；(v)轉讓、租賃或出售資產；(vi)設立或招致若干留置權；(vii)損害抵押品中的抵押權益；(viii)訂立協議限制受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(ix)更改相關組別業務之性質；(x)與股東或聯屬人士訂立交易；及(xi)進行公司整合或合併。規管二零二七年優先票據的契約亦包含此類融資之慣常條件及違約事件條款。

倘發生與控制權變更或終止新濠博亞澳門之批給有關的事件，以及在規管有抵押票據的契約中更全面描述的若干例外情況下，各有抵押票據持有人將有權要求本集團按固定贖回價購回該持有人的全部或任何部分有抵押票據。

- (e) 於二零二二年十二月三十一日，2,350,000,000菲律賓披索（「披索」）（相當於約327,019,000港元）（二零二一年：2,350,000,000披索（相當於約360,941,000港元））之無抵押信貸融資可用於日後提取，惟須待若干先決條件達成後，方可提取。於二零二一年十二月三十一日，該信貸融資之可用提取貨幣為披索，信貸融資之可用期至二零二二年一月三十一日，每筆提款之到期日為以下較早者：(i)提取日期後180天之日，及(ii)可用期結束後180天之日。於二零二二年一月，信貸融資可用期延長至二零二二年五月一日，其他條款及條件不變。於二零二二年四月，信貸融資可用期進一步延長至二零二三年一月三十一日，其後於二零二三年二月進一步延長至二零二三年五月一日，其他條款及條件不變，惟以下變更除外：(1)每筆提款之到期日須為以下較早者：(i)提取日期後360天之日，及(ii)可用期結束後360天之日；及(2)可用提取貨幣為披索及美元。

- (f) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的合計可動用及未動用借款能力為561,019,000港元(二零二一年：13,380,737,000港元)，惟須符合若干先決條件。
- (g) 於二零二二年十二月三十一日，9,275,637,000港元(二零二一年：6,747,691,000港元)之借貸由本集團以下資產作抵押：
  - (i) 若干物業、廠房及設備；
  - (ii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權(或等同項目)；
  - (iii) 若干銀行存款；
  - (iv) 應收款項及其他資產(包括若干集團內公司間貸款)；及
  - (v) 本公司之若干附屬公司之已發行股份。

## 19. 長期獎勵計劃

### (a) 本公司之新購股權計劃

本公司於二零一二年五月三十日採納一項購股權計劃，該計劃之若干規則於二零二零年六月五日予以修訂(「二零一二年購股權計劃」)。二零一二年購股權計劃之期限為10年並已於二零二二年五月二十九日屆滿。計劃屆滿後再不能據此授予購股權，但尚未行使之購股權繼續有效並可根據其發行條款行使。儘管二零一二年購股權計劃已經屆滿，但二零一二年購股權計劃之條款在所有其他方面仍具有十足效力及作用。在二零一二年購股權計劃屆滿後，本公司於二零二二年六月七日採納一項新購股權計劃(「二零二二年購股權計劃」)。

二零二二年購股權計劃之主要條款概要已在本公司日期為二零二二年四月二十九日之公開通函中披露。

**(b) 本公司之購股權置換計劃**

於二零二二年四月六日，董事會宣佈一項購股權置換計劃，以讓合資格參與者可將若干未行使潛水購股權用於置換將獲授的新購股權及新獎勵股份，惟須待合資格參與者同意後，方可作實（「新濠購股權置換計劃」）。根據二零一二年購股權計劃於二零一六年至二零二一年之年度期間授出的購股權符合根據新濠購股權置換計劃進行置換的資格（包括未歸屬或已歸屬但未行使者）。新濠購股權置換計劃已於二零二二年四月六日（「新濠修改日期」）生效，合共33,590,000份合資格購股權由合資格參與者接納及交出（「新濠已註銷購股權」）而本公司已根據二零一二年購股權計劃授出合共453,000份新購股權（「新濠替代購股權」）及根據本公司於二零零七年十月十八日採納之股份購買計劃授出11,032,000股新獎勵股份（「新濠替代股份獎勵」）。新濠替代購股權及新濠替代股份獎勵的歸屬期為一至兩年。新濠替代購股權自二零二二年四月六日起10年屆滿。新濠購股權置換計劃導致的增量以股份支付的薪酬開支總額約為326,000港元，代表(i)新濠替代購股權於新濠修改日期以柏力克·舒爾斯估值模型計量之公平值；及(ii)新濠替代股份獎勵參照本公司普通股於新濠修改日期在香港聯交所發佈之每日報價表所列之收市價釐定之公平值，高於新濠已註銷購股權於緊接置換前的公平值之數。增量以股份支付的薪酬開支於新濠替代購股權及新濠替代股份獎勵之新歸屬期內確認，而自新濠已註銷購股權餘下之未確認酬金成本於原歸屬期間內之餘下時間確認。

(c) **新濠博亞娛樂之購股權置換計劃**

於二零二二年三月二十八日，新濠博亞娛樂之薪酬委員會批准進行購股權置換計劃的建議，以讓合資格參與者可將若干未行使潛水購股權用於置換將獲授的新購股權及新受限制股份，惟須待合資格參與者同意後，方可作實（「新濠博亞娛樂購股權置換計劃」）。根據新濠博亞娛樂於二零一一年採納之股份獎勵計劃（經修訂）於二零一二年至二零二一年之年度期間授出的購股權符合根據新濠博亞娛樂購股權置換計劃進行置換的資格（包括未歸屬或已歸屬但未行使者或於二零一二年授出但於二零二二年三月已失效之尚未行使購股權）。新濠博亞娛樂購股權置換計劃已於二零二二年四月十五日（為新濠博亞娛樂接納合資格參與者之同意的日期）（「新濠博亞娛樂修改日期」）成為無條件及生效，合共26,076,978份合資格購股權由合資格參與者提交及交出（「新濠博亞娛樂已註銷購股權」）而新濠博亞娛樂已根據新濠博亞娛樂於二零二一年採納之股份獎勵計劃授出合共2,486,241份新購股權（「新濠博亞娛樂替代購股權」）及5,912,547股新受限制股份（「新濠博亞娛樂替代受限制股份」）。新濠博亞娛樂替代購股權及新濠博亞娛樂替代受限制股份的歸屬期為一至兩年。新濠博亞娛樂替代購股權自二零二二年四月六日起10年屆滿。新濠博亞娛樂購股權置換計劃導致的增量以股份支付的薪酬開支總額約為3,306,000美元（相當於約25,947,000港元），代表(i)若干新濠博亞娛樂替代購股權於新濠博亞娛樂修改日期以柏力克·舒爾斯估值模型計量之公平值；及(ii)若干新濠博亞娛樂替代受限制股份參照新濠博亞娛樂在納斯達克全球精選市場買賣之美國預託股份在新濠博亞娛樂修改日期之市場收市價釐定之公平值，高於新濠博亞娛樂已註銷購股權（乃於二零一三年至二零二一年內授出）於緊接置換前的公平值之數。增量以股份支付的薪酬開支於新濠博亞娛樂替代購股權及新濠博亞娛樂替代受限制股份之新歸屬期內確認，而自新濠博亞娛樂已註銷購股權餘下之未確認酬金成本於原歸屬期間內之餘下時間確認。

## 20. 若干附屬公司擁有權權益之變動

### 新濠博亞娛樂

於二零二二年八月十八日，新濠博亞娛樂與Melco Leisure訂立股份購回協議，據此，新濠博亞娛樂同意向Melco Leisure購回9,995,799股新濠博亞娛樂普通股及25,000,000股新濠博亞娛樂美國預託股份（相當於75,000,000股新濠博亞娛樂普通股）（「二零二二年股份購回」）。二零二二年股份購回已於二零二二年八月二十六日完成。二零二二年股份購回之總代價約為152,709,000美元（相當於約1,198,762,000港元），須減去新濠博亞娛樂因二零二二年股份購回而產生之費用、成本及開支的金額。於二零二二年股份購回完成後，9,995,799股新濠博亞娛樂普通股已予註銷。本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降，而新濠博亞娛樂繼續為本公司之附屬公司。

除上述二零二二年股份購回外，新濠博亞娛樂從公開市場購回5,929,076股美國預託股份（相當於17,787,228股普通股）（二零二一年：5,372,045股美國預託股份（相當於16,116,135股普通股）），總代價約為36,452,000美元（相當於約285,037,000港元）（二零二一年：52,026,000美元（相當於約405,387,000港元）），其中截至二零二二年十二月三十一日止年度所購回之1,500,000股（二零二一年：無）普通股已予註銷。本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益因此上升。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂股份獎勵計劃下之若干購股權及受限制股份已予行使及歸屬，令本公司於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降。

上述交易之最終結果為本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益由二零二一年一月一日之56.80%上升至二零二一年十二月三十一日之57.10%，再下降至二零二二年十二月三十一日之54.50%。本集團於特別儲備確認減少130,129,000港元（二零二一年：165,182,000港元）及於非控股權益確認減少177,457,000港元（二零二一年：240,205,000港元）。

### SCIHL

於二零二二年二月及三月，SCIHL分別宣佈及完成向若干現有股東及其美國預託股份之持有人（包括本集團）進行400,000,000股A類普通股之一連串私人要約，所得款項總額為300,000,000美元（相當於約2,338,305,000港元），其中約134,944,000美元（相當於約1,051,857,000港元）來自非控股權益而約165,056,000美元（相當於約1,286,448,000港元）來自本集團（「二零二二年私人配售」）。二零二二年私人配售令本集團於SCIHL之持股量上升，有關資金由本集團於二零二二年二月二十三日在二零二零年信貸融資中提取170,000,000美元（相當於約1,327,700,000港元）撥付。本集團於二零二二年私人配售前後均保持在SCIHL之控股財務權益。

上述交易及上述本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益變動之最終結果為本集團於SCIHL之擁有權權益由二零二二年一月一日之31.41%下降至二零二二年十二月三十一日之29.98%。本集團於特別儲備確認減少964,000港元及於非控股權益確認增加1,046,253,000港元。

## 菲律賓附屬公司

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團透過附屬公司以總代價175,173,000披索（相當於約25,890,000港元）（二零二一年：440,032,000披索（相當於約67,347,000港元））向非控股權益購入本公司附屬公司Melco Resorts and Entertainment (Philippines) Corporation（「MRP」）之50.906股（二零二一年：123.103股）普通股，而本集團於MRP之擁有權權益因此增加。

上述交易及上述本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益變動之最終結果為本集團於MRP之擁有權權益由二零二一年一月一日之55.61%上升至二零二一年十二月三十一日之56.52%，再下降至二零二二年十二月三十一日之54.19%。本集團於特別儲備確認減少13,004,000港元（二零二一年：30,410,000港元）及於非控股權益確認減少12,886,000港元（二零二一年：36,937,000港元）。

## 21. 其他承擔

### 批給－澳門

根據澳門政府於二零二二年十二月十六日向新濠博亞澳門授出之批給，新濠博亞澳門有義務向澳門政府支付以下各項：

- (i) 固定年度博彩金30,000,000澳門元（相當於約29,126,000港元）；
- (ii) 視乎新濠博亞澳門營運之賭桌數目及類型（最少須有500張）及博彩機數目及類型（最少須有1,000台）計算之浮動年度博彩金。浮動年度博彩金之計算方法如下：
  - 就只准許若干類型之博彩或賭客使用之賭桌而言，每張賭桌每年300,000澳門元（相當於約291,000港元）；
  - 就並無規限只准許若干類型之博彩或賭客使用之賭桌而言，每張賭桌每年150,000澳門元（相當於約146,000港元）；及
  - 每台電子博彩機每年1,000澳門元（相當於約971港元）。
- (iii) 根據澳門博彩法及批給之條款，澳門政府已將博彩及博彩支援區以及設備及器具轉讓予新濠博亞澳門，供其在批給有效期內作經營用途，第1年至第3年之批給費用按娛樂場面積收取每平方米750澳門元（相當於約730港元），其中第2年及第3年之費用或會按消費物價指數調升。第4年至第10年之批給費用將增加至每平方米2,500澳門元（相當於約2,400港元），其中第5年至第10年之費用或會按消費物價指數調升；
- (iv) 每月支付佔博彩總收入35%之博彩特別稅；

- (v) 每月撥出博彩總收入之2%予公共基金會及3%用於城市發展、旅遊推廣及社會保障。該等撥款可在若干情況下根據外國賭客所帶來之博彩總收入而獲得豁免或減免；
- (vi) 倘新濠博亞澳門之賭桌之平均博彩總收入未能達至每年最低7,000,000澳門元(相當於約6,796,000港元)及博彩機之平均博彩總收入未能達至每年最低 300,000澳門元(相當於約291,000港元)之下限，則須繳納特別溢價金。該特別溢價金金額相當於新濠博亞澳門已付博彩特別稅金額與就賭桌及博彩機之平均博彩總收入所訂年度下限而將予支付之金額之差額；及
- (vii) 新濠博亞澳門須於直至批給屆滿或終止(以較早發生者為準)後180日止期間維持一筆由澳門之銀行發出並以澳門政府為受益人之擔保，擔保金額為1,000,000,000澳門元(相當於約970,874,000港元)，以保證其履行其若干法定及合約責任(包括勞動責任)。

基於上文所披露由銀行向澳門政府發出之銀行擔保，新濠博亞澳門每年須向銀行支付按擔保金額年利率0.03%計算之款項。

此外，批給要求i)新濠博亞澳門之註冊股本及資產淨值不得低於5,000,000,000澳門元(相當於約4,854,369,000港元)；及ii)新濠博亞澳門之常務董事必須為澳門永久居民，且必須持有新濠博亞澳門註冊股本至少15%。新濠博亞澳門已符合該等要求。

#### **承諾投資**

就批給而言，新濠博亞澳門已承諾進行總金額為11,823,700,000澳門元(相當於約11,479,320,000港元)之投資。投資計劃包括為開拓外國客源市場、會議展覽、娛樂表演、體育盛事、文化藝術、健康養生、主題娛樂、美食之都、社區旅遊及海上旅遊等範疇而進行之博彩及非博彩相關項目。在上述總投資額中，10,008,000,000澳門元(相當於約9,716,505,000港元)將用於非博彩相關項目，餘額將用於博彩相關項目。

新濠博亞澳門已承諾，倘澳門政府之年度博彩總收入達180,000,000,000澳門元（相當於約174,757,282,000港元），須按年增加非博彩投資，金額為新濠博亞澳門之初始非博彩投資額約20%，或2,003,000,000澳門元（相當於約1,944,660,000港元）（「增額投資觸發事件」）。倘增額投資觸發事件於批給有效期內之第6年、第7年、第8年、第9年或第10年發生，按年增加之投資額將分別減少至初始非博彩投資額之16%、12%、8%、4%或零。

## 22. 報告期後事項

- (a) 於二零二三年一月五日，本集團償還二零二零年信貸融資項下之未償還本金額5,311,047,000港元連同應計利息。於二零二三年一月十日，本集團根據二零二零年信貸融資提取300,000,000美元（相當於約2,342,853,000港元）作營運資金用途。於二零二三年一月三十日，本集團償還二零二零年信貸融資項下之未償還本金額170,000,000美元（相當於約1,327,617,000港元）連同應計利息。
- (b) 於二零二三年三月八日，本公司、新濠博亞娛樂及Melco Leisure訂立股份購回協議，據此，新濠博亞娛樂同意向Melco Leisure購回40,373,076股新濠博亞娛樂普通股（「二零二三年股份購回」）。於二零二三年三月十日，二零二三年股份購回已告完成，所涉之總代價為169,836,000美元（相當於約1,332,319,000港元），相當於平均價為每股4.2067美元或每股美國預託股份12.62美元，而向Melco Leisure購回之40,373,076股新濠博亞娛樂普通股已於同日註銷。本公司（作為借款人）與新濠博亞娛樂（作為貸款人）訂立之250,000,000美元融資協議已隨著本公司向新濠博亞娛樂結清融資協議下欠付之相關累計貸款利息而於二零二三年三月十日終止。融資協議項下之未償還本金額200,000,000美元（相當於約1,561,902,000港元）已於二零二三年一月十八日由本公司悉數償還。於完成二零二三年股份購回並由新濠博亞娛樂註銷已購回股份後，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降，而新濠博亞娛樂繼續為本公司之附屬公司。

## 主席兼行政總裁報告書

各位股東：

歷經三年，2019冠狀病毒病的陰霾終於退去。我們的核心市場終於解除防疫措施，社會逐漸恢復正常。

儘管我們的業務於二零二二年仍然受到疫情影響，但澳門自二零二三年一月八日起放寬社交距離措施以後，訪澳旅客人數激增，短期內為該區帶來樂觀前景。本集團方面，旗下物業於二零二三年春節期間錄得人流增長，而春節後的人流亦同樣令人鼓舞，不論人流量還是收入均保持於可觀水平。這強勁表現印證了我們的論點－澳門正在滿足積壓需求，而此將有助進一步推動澳門成為國際娛樂休閒的首選目的地。儘管目前暫未能斷定最壞的情況是否已經過去，但觀乎旗下物業迄今的表現，我們對其前景依然感到樂觀。

在我們繼續向前邁進之際，本人衷心感謝澳門政府向本集團授予博彩批給，使我們能夠於未來十年在澳門經營博彩業務。我們視有關批給為政府對我們的投資大計投下信任一票，其將增強本集團在娛樂及非博彩項目方面的現有優勢，並鞏固本集團在未來的市場地位。

旗下一系列發展項目讓我們對未來感到振奮。我們將透過提供優質的娛樂體驗及項目設施，直接滿足積壓需求。娛樂體驗方面，雲集陣容強大的超級巨星的新濠尊屬系列演唱會將於今年四月揭開序幕。而項目設施方面，新濠影滙第二期經已竣工。首階段開幕預計將於今年第二季度進行，屆時旅客將能夠享受我們最新落成的酒店大樓所帶來的舒適體驗，並在澳門全新全天候水上樂園盡情嬉戲。該項目的第二階段開幕將於今年第三季度進行。我們堅信，全新的非博彩設施及娛樂項目將吸引旅客延長留澳時間，完美配合政府發展澳門為世界頂級旅遊目的地的目標。

澳門以外，隨著2019冠狀病毒病的疫情限制放寬，旗下塞浦路斯業務按季錄得更佳盈利。我們將繼續與各供應商緊密合作，尤其是City of Dreams Mediterranean將於二零二三年第二季度開幕。開幕後，我們熱切期待迎接來自世界各地的旅客光臨這個歐洲首個綜合度假村。

展望未來，由於澳門已開放邊境並解除2019冠狀病毒病的相關限制，我們看好其未來前景。我們相信，隨著高端中場市場分部持續復甦，這將為澳門市場的整體復甦注入更多動力。本集團將利用其在這一分部的競爭優勢，透過現有及即將推出的一系列精彩娛樂項目，坐穩領導位置。我們相信該等項目將可吸引旅客流連忘返，並樹立休閒及娛樂產業新標竿。除了在業務方面取得進展，本集團亦將繼續透過其「超越界限」可持續發展策略，在可持續發展的道路上奮力前進，積極為環境及社區作出貢獻。

於踏入新的財政年度之前，本人謹藉此機會衷心感謝董事會、股東、業務夥伴、客戶及全體同事的堅定支持。展望未來，本人相信本集團已具備足夠能力克服前路的種種障礙，砥礪前行，成為出色的綜合度假村發展商、擁有人及營運商。

**何猷龍**

主席兼行政總裁

謹啟

## 管理層討論及分析

### 重要事件及發展

二零二二年對本集團而言是一個重要的里程碑。於二零二二年十二月，本集團獲澳門政府授予十年期博彩經營批給，繼續在澳門娛樂場經營幸運博彩。本集團感謝澳門政府仔細考慮本集團的建議書及投資計劃，相信此將繼續加強本集團在娛樂及非博彩項目方面的現有優勢。本集團承諾全力支持澳門旅遊及休閒產業的可持續及多元化發展，進一步推動澳門成為領先全球的旅遊目的地。

然而，對全球經濟及旅遊業而言，由於2019冠狀病毒病的零星爆發及種種相關限制造成了嚴重影響，二零二二年仍為充滿挑戰的一年。雖然宏觀環境利淡對本集團期內在澳門的營運及財務狀況造成重大影響，但本集團樂見澳門自二零二二年十一月起恢復電子簽證及團隊簽證，以及其後於二零二三年一月初放寬與中國內地的旅遊限制，使訪澳旅客人數上升。

在菲律賓，2019冠狀病毒病警戒級別自二零二二年三月一日起降至1級後，我們的娛樂場已全面開放及營運。隨著亞洲各地的旅遊限制逐步解除，旅遊量恢復至較正常的水平，新濠天地(馬尼拉)的博彩投注額繼續向疫情前水平推進。另一方面，在二零二二年第三季度2019冠狀病毒病相關限制進一步放寬的推動下，塞浦路斯方面的博彩投注額已超越疫情前水平，盈利能力亦有所增加。

本集團的發展項目方面，新濠影滙第二期已經竣工，預計將於二零二三年第二季度開幕。在塞浦路斯，塞浦路斯政府部長理事會批准本集團在其娛樂場博彩牌照的條款下，延長City of Dreams Mediterranean的開業期限至二零二三年六月三十日。

### 業務回顧

#### 綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際主要透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲及歐洲經營綜合度假村業務的發展商及資產擁有者。於二零二二年十二月三十一日，新濠國際(透過其附屬公司)持有新濠博亞娛樂全部已發行股份約53.12%。

新濠博亞娛樂目前經營位於澳門氹仔的綜合度假村澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合度假村新濠天地；以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外，其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城，是一所以電影為主題的綜合度假村。

澳門以外，新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司在馬尼拉娛樂城經營綜合度假村新濠天地（馬尼拉）。於塞浦路斯，新濠博亞娛樂持有ICR Cyprus Holdings Limited（「ICR Cyprus」）的75%股權，現正透過其附屬公司在當地發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。ICR Cyprus亦正經營塞浦路斯內首個獲當局批准的娛樂場——位於利馬索爾的臨時娛樂場，並獲授權經營四間衛星娛樂場。於City of Dreams Mediterranean開幕後，新濠博亞娛樂將繼續經營四間衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團的淨收益為105.7億港元，較二零二一年同期的156.4億港元減少32.4%。淨收益減少主要是由於澳門與中國內地於年內因應2019冠狀病毒病實施的旅遊限制，以及本集團位於澳門的娛樂場於二零二二年七月受到政府強制暫時關閉，導致娛樂場及酒店營運的表現回軟。年內虧損為99.9億港元，而二零二一年的年內虧損則為79.4億港元。

### **新濠天地**

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村，主打亞洲高端顧客及貴賓廳顧客。為配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，該項目於二零二二年平均營運約447張賭桌及677台博彩機。

本集團在澳門竭力不懈地打造領先全球的酒店及娛樂設施，致力吸引新興及優質旅客訪澳。為此，新濠天地正在進行設施升級工程，其中，迎尚酒店目前正進行重塑品牌的優化工程，而新濠天地的娛樂巨獻《水舞間》仍暫時關閉，並將於重塑構思後為市場帶來前所未見、極致昇華的娛樂體驗。

為進一步擴大其精彩多樣的娛樂體驗，新濠天地與尚晉（國際）控股有限公司合作，於二零二二年十月在全新感官藝術空間The Showroom打造多維體驗品牌藝術空間Artelli。The Showroom樓高兩層，面積超過17,000平方呎，提供藝術展覽及零售購物的室內空間，為澳門帶來揉合多元化感官藝術及零售購物的全新體驗。

## **新濠影滙**

以荷里活電影為主題的大型綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假村。為配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，該項目於二零二二年平均營運約277張賭桌及700台博彩機。

為履行本集團透過世界級娛樂設施推動澳門多元化發展的承諾，本集團於二零二二年六月在新濠影滙開設了佔地四層、共29,600平方呎的「滿紛樂園」，提供合家歡的室內玩樂體驗。新濠影滙亦即將舉辦亞洲首個尊屬系列演唱會，雲集樂壇頂級天王天后巨星陣容，包括郭富城、容祖兒及黎明，於二零二三年至二零二五年期間呈獻合共90場精彩演出。

同時，新濠影滙第二期預計於二零二三年第二季度開幕。第一階段開幕將包括其中一座酒店大樓以及室內水上樂園，餘下部分目前預計將於今年第三季度開幕。

新濠影滙第二期由著名國際建築事務所Zaha Hadid Architects操刀建築設計，完美貫徹現有第一期項目的建築風格。該項目將豐富本集團現有的新世代世界級娛樂設施，並進一步提升別樹一幟的新濠影滙體驗。

## **澳門新濠鋒**

澳門新濠鋒是專為高端市場分部提供娛樂場及酒店體驗而設的綜合度假村。位於氹仔的澳門新濠鋒環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的休憩勝地。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造的服務，於二零二三年連續十四年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發五星評級。

為配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，澳門新濠鋒平均營運約93張賭桌及146台博彩機（於澳門新濠鋒內的博彩機以摩卡娛樂場的品牌營運）。

## **摩卡娛樂場及其他**

摩卡娛樂場是澳門最大型的非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅，打破傳統，斥資從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機，提供電子娛樂新選擇，以吸引不同類型的玩家。

為配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的博彩機外，摩卡娛樂場平均營運約935台博彩機（不包括設於澳門新濠鋒內的約146台博彩機）。

除摩卡娛樂場外，本集團亦根據一項使用權協議經營駿龍娛樂場，其主攻中場賭桌博彩。為配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌外，駿龍娛樂場於二零二二年平均營運約25張賭桌。

### **新濠天地(馬尼拉)**

澳門以外，座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地(馬尼拉)極具策略位置優勢，為東南亞市場提供無可比擬的精彩娛樂及酒店體驗，並繼續印證本集團兌現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。為配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，該項目於二零二二年平均營運約274張賭桌及2,266台博彩機。

### **City of Dreams Mediterranean及塞浦路斯娛樂城 (「C2」)**

ICR Cyprus (新濠博亞娛樂持有75%的合營公司) 目前正於塞浦路斯發展綜合度假村City of Dreams Mediterranean。ICR Cyprus持有由二零一七年六月開始生效的30年期娛樂場博彩牌照，當中首15年為獨家經營權。

塞浦路斯部長理事會批准延長City of Dreams Mediterranean的開業期限至二零二三年六月三十日。竣工後，City of Dreams Mediterranean將成為歐洲最大型的綜合度假村，提供約500間豪華酒店客房、佔地約100,000平方呎的頂尖會展空間、家庭冒險樂園、室外圓形劇場，以及多元豐富的尊尚餐飲和名店。

在City of Dreams Mediterranean開幕之前，位於利馬索爾的C2臨時娛樂場已於二零一八年六月率先開業。四間C2衛星娛樂場分別位於尼科西亞、拉納卡、阿依納帕及帕福斯，而位於拉納卡的C2衛星娛樂場(過去位處拉納卡國際機場內) 現已暫停營業，以待遷往新址。待City of Dreams Mediterranean開幕後，我們將繼續營運該等衛星娛樂場，而臨時娛樂場將終止營運。

配合政府因應2019冠狀病毒病疫情所採取的強制停業或社交距離措施，部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外，C2於二零二二年平均營運約35張賭桌及454台博彩機。

## 展望

儘管二零二二年大部分時間實施的防疫措施對經營環境造成挑戰，但全球大部分地方至今已放寬旅遊限制，全球旅遊業呈現強勁的反彈跡象。

大中華地區已實現免檢疫旅遊，自二零二三年一月八日起，來自中國內地、香港及台灣的旅客於進入澳門時不再需要出示任何2019冠狀病毒病檢測證明。因此，於二零二三年春節黃金週期間，訪澳旅客人數較二零二二年同期飆升約300%。根據博彩監察協調局的數據，旅遊限制放寬亦推動澳門於二零二三年一月及二月的累計博彩總收入按年增長55.3%。雖然數字仍遠低於疫情前水平，但這無疑是良好的新開始。本集團對澳門的中長期前景持樂觀態度。儘管難以預測經濟復甦的步伐，但本集團預計在積壓需求釋放的推動下，市場將會呈現上升趨勢，並堅信澳門將繼續發展成國際領先的娛樂及休閒目的地。

憑藉澳門政府授予的十年期新博彩批給，本集團致力全面支持澳門旅遊及休閒產業的可持續及多元化發展。本集團期待履行其投資承諾，繼續為澳門市場帶來首屈一指及獨一無二的娛樂項目及設施。其中，萬眾期待的新濠影滙第二期即將於二零二三年第二季度開幕。此嶄新項目將進一步增強本集團在非博彩領域的競爭優勢，同時展現本集團對致力推動長遠增長的堅定決心，並為澳門發展成全球著名旅遊目的地作出貢獻。

菲律賓方面，新濠天地(馬尼拉)已恢復全面營運，其博彩投注額已回升至接近疫情前水平。隨著當地旅遊業持續反彈，預計其前景維持正面。菲律賓旅遊部為二零二三年訂下了480萬外國旅客的基準目標，而在二零二二年外國旅客人數已突破260萬大關。因此，新濠天地(馬尼拉)現正處於理想位置，抓緊外國旅客回升所帶來的增長勢頭。

本集團塞浦路斯業務方面，隨著當地於去年進一步放寬防疫措施，其博彩投注額錄得明顯上升，並已超越疫情前水平。儘管俄烏戰爭帶來了不確定性，但根據塞浦路斯共和國統計局收集的數據顯示，塞浦路斯於二零二二年迎接超過320萬名旅客，按年增加超過65%。本集團預計二零二三年全球旅遊業將全面復甦，此將有利本集團於塞浦路斯的營運，特別是利好將於今年第二季度開幕的City of Dreams Mediterranean。

隨著旅遊業反彈，本集團將於二零二三年透過無可比擬的物業組合及發展項目，為賓客帶來創新的休閒及娛樂體驗，為業界奠定新標準。我們將繼續以確保來自世界各地的賓客及同事的安全平安為首務，並在不明朗及挑戰重重的經營環境中保持警惕及靈活應變。

## 成就及獎項

新濠國際多年內致力堅守最高水平的企業管治及企業社會責任標準，並決心以成為領先全球的休閒及娛樂綜合度假村營運商為目標。於二零二二年，新濠國際在此方面的不懈努力廣獲各界肯定。

### 企業管治

新濠國際獲商界和投資界頒發多項傑出領袖殊榮，以表揚其良好企業管治常規。於二零二二年，新濠國際第11度獲《亞洲企業管治》雜誌舉辦的「亞洲卓越大獎」選為「最佳投資者關係企業」，而集團主席兼行政總裁何猷龍先生亦第11度榮膺「亞洲最佳行政總裁」殊榮。這些獎項印證本集團在業務營運中恪守最佳企業管治常規的決心，並彰顯其致力與所有持份者保持堅守問責、公平及高透明度之關係的承諾。

### 人才

本集團恪守以人為本的原則，高度重視同事及賓客的福祉。為此，本集團積極推行職業安全與健康（「職安健」）措施。於澳門，新濠博亞娛樂積極參與由政府舉辦的「酒店及飲食業職安卡」培訓課程，其於二零二二年的課程完成率達到99.5%，於提高同事的職安健知識及意識方面取得重大進展。

本集團的內部培訓計劃「摩珀斯觸動時刻—不惜代價，無論何時何地(Morpheus Moments – Whatever It Takes, Whenever, However)」榮獲人才發展協會卓越實踐獎2022，於「客戶服務培訓」類別勇奪殊榮，以表彰本集團在人才培訓和發展方面的傑出成就。此外，本集團於2022年度大中華區Stelliers酒店人獎中勇奪四項大獎，分別為「年度企業社會責任酒店人獎」、「年度廚師獎」、「年度環保推行者獎」及「年度侍酒師獎」，再度成為澳門獲獎最多的企業。這些獎項體現本集團在致力以卓越服務為賓客提供最難忘的體驗方面的決心。

除此之外，憑藉其於文化建設、僱員認可、實踐創意招聘、合理報酬及實現工作與生活平衡的不斷努力，新濠天地（馬尼拉）獲《福布斯旅遊指南》頒發2022年度「Work Here, Work Happy」大獎。

為表揚其於人力資源管理的持續努力，新濠博亞娛樂於二零二一年塞浦路斯人力資源大獎榮獲三項殊榮，包括以「資源與多樣性」策略贏得「最有效招聘策略」銀獎、「最佳員工參與企業社會責任倡議」銀獎，及以「C2Vision人才展示」項目贏得「年度人力資源企業活動」銅獎。

以上獎項印證了各界對本集團人才策略的認可。本集團的人才策略旨在促進同事的發展，讓世界各地的同事能夠盡展所長。

### 企業社會責任

作為同事及社會的負責任合作夥伴，本集團致力履行自身責任，貢獻及回饋社會。

本集團立志在履行企業社會責任及推動負責任博彩方面領導業界。年內，本集團繼續透過其「小善大愛」傳愛行動為澳門社區傳送溫暖及關懷。於二零二二年，超過20,000名義工人次參與超過2,200項相關義工活動。

為協助本地中小企業（「中小企」）應對疫情，本集團繼續舉行員工後勤區心臟地帶展銷路演系列，讓中小企向於包括新濠天地、新濠影滙及澳門新濠鋒工作的同事推廣其品牌及業務。於二零二二年，該展銷路演為約180家中小企及社區組織創造超過8,000,000澳門元的營業額。

本集團為社會作出的持續貢獻再次為其贏得香港社會服務聯會頒發的15年Plus「商界展關懷」標誌。為表彰其積極以創新的企業社會責任舉措為社區作出貢獻，新濠博亞娛樂於2023年亞洲博彩大獎勇奪「企業社會責任傑出貢獻獎」，並於2022年亞洲全球博彩大獎獲頒「年度企業社會責任大獎」及獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲最佳企業社會責任」殊榮。其於二零二二年亦再次獲澳門義務工作者協會頒發「優秀義工企業獎」。

在推廣負責任博彩方面，新濠天地、新濠影滙及摩卡金龍在「負責任博彩執行指標」中獲澳門政府評為「負責任博彩執行模範單位」。新濠博亞娛樂亦於2023年亞洲博彩大獎獲頒「最佳負責任博彩計劃」。以上獎項表彰了本集團負責任博彩舉措取得的成效及肯定其在所有運營地區推廣和維護負責任博彩文化的承諾。

## 業務營運

本集團致力通過創新的務實理念為酒店業帶來新氣象，增強本集團於全球綜合度假村營運商中的領導地位，同時為賓客提供最難忘優越的餐飲、住宿及娛樂體驗。

新濠博亞娛樂於《福布斯旅遊指南2023》中再次勇奪97顆星級榮譽，包括17項五星榮譽。本集團旗下所有綜合度假村，包括新濠天地、新濠影滙、澳門新濠鋒及新濠天地(馬尼拉)均獲得此項殊榮，其中澳門新濠鋒更連續14年於《福布斯旅遊指南》的酒店和水療類別中榮獲五星榮譽。此等成就彰顯了本集團對最優質服務的不懈追求。

本集團呈獻的精緻美饌亦獲得《香港澳門米芝蓮指南2022》的嘉許。位於新濠天地、新濠影滙和澳門新濠鋒的四家尊尚食府於該指南中勇奪七顆星，讓本集團成為澳門奪得最多米芝蓮星的其中一家綜合度假村營運商。高級粵菜食府譽龍軒連續四年奪得米芝蓮三星榮譽，而向聞名於世的法國餐飲傳統和品質致敬的杜卡斯餐廳亦連續四年榮膺米芝蓮二星殊榮。位於新濠影滙的粵菜食府玥龍軒及位於澳門新濠鋒的粵菜食府帝影樓各自獲頒米芝蓮一星榮譽。除《米芝蓮指南》外，玥龍軒亦於2022年度Haute Grandeur全球餐廳大獎獲頒「亞洲最佳中菜卓越大獎」。

除上述外國獎項外，譽龍軒及天頤亦在《黑珍珠餐廳指南2023》中上榜，共獲得四鑽榮譽。譽龍軒及天頤連續第四年分別獲得《黑珍珠餐廳指南》的三鑽及一鑽殊榮。另外，譽龍軒榮登2022攜程美食林「全球餐廳精選榜」，連續兩年成為澳門唯一一家黑鑽餐廳，同時亦是澳門唯一在以上三個享負盛名的餐廳排行榜上均勇奪最高榮耀的餐廳。

## 環境可持續發展

作為致力實現修復、啟迪、持續發展及賦能我們的地球、人民和社區的行業領導者，本集團繼續超越界限，突破業界標準，加快推進可持續發展工作，致力於二零三零年或之前在旗下度假村實現碳中和及零廢棄物的遠大目標。本集團將繼續制定具體行動，加強緩解及適應措施，並同時研究以技術為本的創新解決方案，以支持實現減碳目標。

為解決行業最大的挑戰之一——食物浪費，本集團已在員工廚房及員工用餐區域安裝Winnow人工智能技術，以監測廚餘量並相應地調整菜單。透過持續推行的內部計劃，新濠天地(馬尼拉)員工餐廳的廚餘量成功減少了50%。二零二二年，在澳門及馬尼拉物業內用作現場堆肥的廚餘量整體較二零二一年增加了30%，而在園藝團隊不斷調整下，旗下物業內之綠化區域的堆肥使用量得以持續上升。

為表彰其對創造可持續發展的璀璨未來及高瞻遠矚的可持續發展策略的堅定承諾，新濠博亞娛樂於二零二二年國際博彩業大獎中榮獲「可持續發展大獎」。此外，於環境保護局主辦、澳門旅遊局協辦的2021年澳門環保酒店獎中，頤居及摩珀斯同奪金獎殊榮，表揚本集團於日常營運中積極採取環保措施及與澳門政府在實施環保政策方面的緊密合作。

## 財務回顧

### 業績

百萬港元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
淨收益	<b>10,565.7</b>	15,638.8	-32.4%
經調整EBITDA	<b>(362.0)</b>	1,544.5	-123.4%
本公司擁有人應佔虧損	<b>(5,113.1)</b>	(3,809.0)	-34.2%
本公司擁有人應佔每股基本虧損 (港元)	<b>(3.40)</b>	(2.52)	-34.8%

### 財務狀況

百萬港元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
總資產	<b>97,091.6</b>	94,193.3	3.1%
總負債	<b>83,705.6</b>	71,725.3	16.7%
本公司擁有人應佔權益	<b>1,791.3</b>	6,862.7	-73.9%
本公司擁有人應佔每股資產淨值 (港元)	<b>1.2</b>	4.5	-73.9%
資本負債比率(%)	<b>74.4%</b>	61.4%	不適用

### 淨收益

本集團的淨收益由截至二零二一年十二月三十一日止年度的15,640,000,000港元減少32.4%至截至二零二二年十二月三十一日止年度的10,570,000,000港元。淨收益減少主要可歸因於澳門及中國內地於年內實施的2019冠狀病毒病旅遊限制以及我們位於澳門的娛樂場於七月受到政府強制暫時關閉，導致娛樂場及酒店營運的表現於截至二零二二年十二月三十一日止年度回軟。

百萬港元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
娛樂場收益	<b>8,426.0</b>	13,030.4	-35.3%
娛樂及度假村設施：			
客房	<b>912.7</b>	1,224.6	-25.5%
餐飲	<b>669.7</b>	759.3	-11.8%
娛樂、零售及其他	<b>557.3</b>	618.8	-9.9%
物業租金收入	-	5.7	-100.0%
	<b>10,565.7</b>	15,638.8	-32.4%

### 經調整EBITDA<sup>(1)</sup>

本公司於截至二零二二年十二月三十一日止年度錄得負值經調整EBITDA為362,000,000港元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度則錄得經調整EBITDA為1,540,000,000港元。經調整EBITDA之變動主要可歸因於澳門及中國內地於截至二零二二年十二月三十一日止年度內實施的2019冠狀病毒病旅遊限制以及我們位於澳門的娛樂場於二零二二年七月受到政府強制暫時關閉，導致娛樂場及酒店營運的表現回軟。

### 本公司擁有人應佔虧損

截至二零二二年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔虧損為5,110,000,000港元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔虧損為3,810,000,000港元。該變動主要可歸因於澳門及中國內地於截至二零二二年十二月三十一日止年度內實施的2019冠狀病毒病旅遊限制以及我們位於澳門的娛樂場於二零二二年七月受到政府強制暫時關閉，導致娛樂場及酒店營運的表現回軟。

### 本公司擁有人應佔每股基本虧損

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為3.40港元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔每股基本虧損為2.52港元。

(1) 經調整EBITDA指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予菲律賓訂約方的款項、企業開支、應佔一間合營企業之虧損、應佔聯營公司之虧損以及其他非經營收入及開支前的年內溢利／虧損。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 財務及營運表現

新濠博亞娛樂(為本集團於二零二二年十二月三十一日擁有大多數權益之附屬公司)對本集團之財務業績作出絕大部分貢獻。

新濠博亞娛樂於年內之表現載述如下。

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零二二年十二月三十一日止年度錄得總經營收益1,350,000,000美元，而於截至二零二一年十二月三十一日止年度則為2,010,000,000美元。總經營收益減少主要可歸因於澳門及中國內地於年內實施的2019冠狀病毒病旅遊限制以及我們位於澳門的娛樂場於七月受到政府強制暫時關閉，導致泥碼及中場賭桌博彩分部的表現回軟以及非博彩收益下跌。

二零二二年的經營虧損為743,100,000美元，而二零二一年的經營虧損為577,500,000美元。

新濠博亞娛樂於截至二零二二年十二月三十一日止年度錄得經調整物業EBITDA<sup>(2)</sup>為600,000美元，而二零二一年則錄得經調整物業EBITDA為235,100,000美元。

二零二二年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為930,500,000美元，而二零二一年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為811,800,000美元。

## 新濠天地

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，新濠天地之總經營收益為559,700,000美元，而二零二一年則為1,146,900,000美元。新濠天地於截至二零二二年十二月三十一日止年度錄得負值經調整物業EBITDA為32,200,000美元，而二零二一年則錄得經調整物業EBITDA為202,000,000美元。

---

(2) 經調整物業EBITDA指未計利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業及其他開支以及其他非經營收入及開支前的淨收入／虧損。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>4,379.8</b>	14,596.8	-70.0%
贏款百分比	<b>3.85%</b>	2.54%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>1,187.4</b>	2,846.3	-58.3%
贏款百分比	<b>30.5%</b>	30.8%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>929.2</b>	1,803.6	-48.5%
贏款百分比	<b>3.6%</b>	3.3%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地於二零二二年的非博彩收益總額為112,000,000美元，而二零二一年為180,400,000美元。

### 澳門新濠鋒

自二零二一年第三季度起，澳門新濠鋒進行重新策略定位，務求更能滿足高端中場市場的需要並已關閉貴賓廳業務。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之總經營收益為32,600,000美元，而二零二一年則為56,200,000美元。澳門新濠鋒於二零二二年錄得負值經調整物業EBITDA為43,000,000美元，而二零二一年之負值經調整物業EBITDA為54,000,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	-	1,962.3	-100.0%
贏款百分比	不適用	1.61%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>124.0</b>	159.2	-22.1%
贏款百分比	<b>19.6%</b>	24.5%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>166.0</b>	235.3	-29.4%
贏款百分比	<b>3.6%</b>	3.8%	不適用

### 非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零二二年的非博彩收益總額為7,800,000美元，而二零二一年為10,400,000美元。

### 摩卡娛樂場及其他

自二零二二年六月二十七日起，駿龍娛樂場(其主攻中場賭桌博彩，過去在企業及其他分類下呈報)已由於駿龍娛樂場之使用權協議條款之變更而計入摩卡娛樂場及其他分類。

摩卡娛樂場及其他於二零二二年之總經營收益為76,400,000美元，而二零二一年為85,000,000美元。摩卡娛樂場及其他於二零二二年之經調整物業EBITDA為10,300,000美元，而二零二一年之經調整物業EBITDA為17,100,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>39.2</b>	-	不適用
贏款百分比	<b>20.1%</b>	不適用	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>1,585.2</b>	1,932.9	-18.0%
贏款百分比	<b>4.4%</b>	4.4%	不適用

### 新濠影滙

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，新濠影滙之總經營收益為176,000,000美元，而二零二一年則為372,300,000美元。新濠影滙於二零二二年錄得負值經調整物業EBITDA為105,200,000美元，而二零二一年之負值經調整物業EBITDA為20,500,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>836.9</b>	1,837.9	-54.5%
贏款百分比	<b>2.56%</b>	2.00%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>460.4</b>	1,132.9	-59.4%
贏款百分比	<b>28.5%</b>	27.7%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>657.4</b>	1,111.6	-40.9%
贏款百分比	<b>2.8%</b>	2.7%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠影滙於二零二二年的非博彩收益總額為40,200,000美元，而二零二一年為78,600,000美元。

### 新濠天地(馬尼拉)

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之總經營收益為396,400,000美元，而二零二一年為268,600,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零二二年錄得經調整物業EBITDA為146,900,000美元，而二零二一年之經調整物業EBITDA為89,000,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>2,873.1</b>	<b>775.7</b>	<b>270.4%</b>
贏款百分比	<b>2.17%</b>	4.83%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>607.1</b>	364.6	66.5%
贏款百分比	<b>30.9%</b>	32.4%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>3,653.6</b>	2,312.8	58.0%
贏款百分比	<b>5.2%</b>	5.5%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零二二年的非博彩收益總額為102,500,000美元，而二零二一年為57,300,000美元。

### 塞浦路斯營運

新濠博亞娛樂獲發牌在塞浦路斯共和國經營一間臨時娛樂場(為塞浦路斯首間娛樂場)及四間衛星娛樂場(「塞浦路斯娛樂場」)。在City of Dreams Mediterranean落成及開幕後，新濠博亞娛樂將繼續經營該等衛星娛樂場，而臨時娛樂場的營運將終止。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，塞浦路斯營運之總經營收益為91,300,000美元，而二零二一年為52,600,000美元。塞浦路斯娛樂場於二零二二年錄得經調整物業EBITDA為23,700,000美元，而二零二一年錄得經調整物業EBITDA為1,600,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零二二年	二零二一年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>5.2</b>	5.6	-6.1%
贏款百分比	<b>7.09%</b>	9.09%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>135.3</b>	76.2	77.5%
贏款百分比	<b>20.5%</b>	18.0%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>1,301.7</b>	782.7	66.3%
贏款百分比	<b>5.0%</b>	5.0%	不適用

## 流動資金、財務資源及資本結構

### 資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其財務狀況並沿用保守的現金及理財政策。於二零二二年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為14,317,500,000港元（二零二一年：13,452,400,000港元），其受限制現金（主要為向澳門政府提供之批給相關現金抵押品及信貸融資下之抵押）為4,006,600,000港元（二零二一年：53,900,000港元）。於二零二三年一月，於信貸融資下作抵押之受限制現金222,800,000美元（相當於約1,740,000,000港元）及向澳門政府提供之銀行擔保之現金抵押品410,000,000澳門元（相當於約398,100,000港元）已獲解除。

於二零二二年十二月三十一日，本集團可供使用的未動用借款能力為560,000,000港元（二零二一年：13,380,000,000港元），其須符合若干先決條件，方可動用。

截至二零二二年十二月三十一日止年度內及其後的債務主要變動概述如下。

於二零二二年二月十六日，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,730,000,000港元）之7.00%二零二七年到期的優先有抵押票據。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團根據一項14,850,000,000港元循環信貸融資（「二零二零年信貸融資」）提取820,000,000美元（相當於約6,400,000,000港元）及5,310,000,000港元。

於二零二二年五月，一項2,000,000港元之有抵押信貸融資之到期日由二零二二年六月二十四日延展至二零二二年十二月三十一日，並於二零二二年十二月進一步延展至二零二四年六月二十四日。

於二零二二年八月十六日，本集團收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人同意並協定延長豁免二零二零年信貸融資項下的融資協議中所載的若干財務狀況契諾。現有豁免維持對截至測試日期為二零二二年十二月三十一日止的相關期間有效，而所授予之豁免延期乃延長所有截至（及包括）測試日期為二零二四年三月三十一日止的相關期間之豁免。該項同意於二零二二年八月十七日生效。

於二零二二年八月十六日，本集團獲融資代理確認，一項1,000,000,000美元5年期有抵押信貸融資協議（「二零二一年信貸融資」）所載之若干條文已在符合若干條件下獲豁免及修訂。二零二二年股份購回（定義見本公佈所載之綜合財務資料附註20）之所得款項淨額於二零二二年八月三十日存入指定銀行賬戶，以便未來用作償還二零二一年信貸融資項下之本金及利息付款。

於二零二三年一月，本集團償還二零二零年信貸融資項下之未償還貸款本金額5,310,000,000港元及170,000,000美元（相當於約1,330,000,000港元）連同應計利息。

於二零二三年一月十日，本集團根據二零二零年信貸融資提取300,000,000美元（相當於約2,340,000,000港元）。

一筆金額為2,350,000,000披索（相當於約327,000,000港元）的無抵押信貸融資的可用期於截至二零二一年十二月三十一日止年度由二零二一年一月三十一日延長至二零二二年一月三十一日，其後於二零二二年一月延長至二零二二年五月一日。於二零二二年四月，信貸融資可用期進一步延長至二零二三年一月三十一日，其條款及條件與之前大致相若，惟以下變更除外：(1)每筆提款之到期日須為以下較早者：(i)提取日期後360天之日，及(ii)可用期結束後360天之日；及(2)可用提取貨幣為披索及美元。於二零二三年二月，可用期進一步延長至二零二三年五月一日。

### 資本負債比率

於二零二二年十二月三十一日之資本負債比率，即總計息借貸除以總資產之百分比為74.4%（二零二一年：61.4%）。

### 資產抵押

於二零二二年十二月三十一日，本金總額為9,275,600,000港元（二零二一年：6,747,700,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備；
- (ii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
- (iii) 若干銀行存款；
- (iv) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及
- (v) 本公司之若干附屬公司之已發行股份。

## 或然負債

本集團於二零二二年十二月三十一日並無顯著的或然負債。

## 財務風險

### 外匯風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元、美元、菲律賓披索（「披索」）及歐元進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元、披索及歐元計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的滙率在過去數年保持相對穩定。因此，本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團為營運而持有以外幣（如披索、歐元及人民幣）計值之銀行結餘、應收款項及存款，此可能產生滙率波動風險並可能受到（其中包括）政治和經濟環境變化的影響。

於回顧期間，本集團並無就日常營運收支的外匯風險進行對沖交易。然而，本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外匯交易。

### 利率風險

本集團主要因銀行結餘、受限制現金及按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

### 股本價格風險

本集團因投資於適銷股本證券而面對股本價格風險。本集團並無就股本價格風險進行對沖交易。本集團通過管理其投資組合而致力管理股本價格風險。

## **有關重大投資或資本資產之未來計劃**

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

## **人力資源**

### **僱員人數及僱員資料**

於二零二二年十二月三十一日，本集團之僱員總數為16,911人(二零二一年十二月三十一日：17,897人)。此等僱員當中，有190人駐於香港，而其餘16,721人主要駐於澳門、菲律賓、塞浦路斯、中國及新加坡。截至二零二二年十二月三十一日止年度之相關僱員成本(包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支)為5,187,000,000港元(截至二零二一年十二月三十一日止年度：5,562,700,000港元)。

## **人力資源**

新濠國際相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造關懷和信任的工作環境，讓僱員對身為新濠國際一份子感到自豪。本公司是平等機會僱主，相信建立穩定的員工隊伍和建構和諧的工作場所始於擁抱多元化。本集團確保在每個領域均提供平等機會，包括薪酬、福利、招聘、晉升、調遷、培訓機會和發展。本集團相信，透過發展業務，我們將能夠為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵僱員在工作中盡展所能，與本集團一起成長。本公司透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。本公司的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展。

## **招聘**

本公司招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。我們透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

## **表現及獎勵**

本公司要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對本集團發展的貢獻以及人才在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

## **培訓及發展**

本公司提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

## **末期股息**

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，董事會建議不派發截至二零二二年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二一年：無）。

## **就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司謹訂於二零二三年六月二十三日（星期五）舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零二三年六月十九日（星期一）至二零二三年六月二十三日（星期五）止（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二三年六月十六日（星期五）下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）以辦理登記手續。

## 企業管治守則

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零二二年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

根據企業管治守則第二部分第C.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會
- b. 審核委員會
- c. 薪酬委員會
- d. 提名及企業管治委員會
- e. 財務委員會
- f. 監察事務委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站[www.melco-group.com](http://www.melco-group.com)內「企業管治」一節。

## 董事進行證券交易

本公司訂有本公司董事（「董事」）及相關僱員（彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息）進行本公司證券交易之守則（「證券交易守則」），該守則之條款與上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載之必守準則同樣嚴謹。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二二年內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及監察本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事所組成，並於本年度內舉行三次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與內部稽核師、外聘核數師及管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務匯報事務。

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審閱以及由本集團之獨立核數師安永會計師事務所審核。

## 安永會計師事務所的工作範疇

於本業績公佈載列關於截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表和相關附註之數字，已獲本公司核數師認可與本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額相符。本公司核數師就此進行的工作並不構成保證應聘，因此，本公司核數師不會就本業績公佈作出任何保證意見或結論。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟股份購買計劃的受託人於香港聯交所按總代價約15,242,000港元購買合共3,050,000股本公司股份，以達成根據股份購買計劃之規則條款及信託契據向選定參與者授出股份。

## 於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址([www.melco-group.com](http://www.melco-group.com))及香港聯交所網址([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))上刊登。二零二二年年報將按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱，而年報之印刷本將寄發予已選擇收取印刷本之本公司股東。

### 董事會

於本公佈日期，董事會成員包括三名執行董事，分別為何猷龍先生（主席兼行政總裁）、Evan Andrew Winkler先生（總裁兼董事總經理）及鍾玉文先生；一名非執行董事吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為高來福先生、徐志賢先生及真正加留奈女士。

承董事會命  
新濠國際發展有限公司  
主席兼行政總裁  
何猷龍

香港，二零二三年三月三十一日