

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

截至2022年12月31日止年度 全年業績公告

財務摘要

- 截至2022年12月31日止年度的收益約為105.7百萬令吉特，較上一年度的約111.9百萬令吉特減少約5.6%。
- 截至2022年12月31日止年度的毛利約為23.4百萬令吉特，較上一年度的約26.6百萬令吉特減少約11.9%。
- 截至2022年12月31日止年度的本公司擁有人應佔虧損約為0.8百萬令吉特，較上一年度的本公司擁有人應佔溢利約2.7百萬令吉特轉盈為虧。
- 截至2022年12月31日止年度的本公司擁有人應佔每股基本虧損約為0.10令吉特分，較上一年度的本公司擁有人應佔每股基本盈利約0.34令吉特分轉盈為虧。
- 董事會不建議派付截至2022年12月31日止年度的末期股息(2021年：無末期股息)。

C-Link Squared Limited (「本公司」或「我們」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2022年12月31日止年度 (「報告期」) 之綜合年度業績，連同截至2021年12月31日止年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至12月31日止年度

	附註	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
來自與客戶訂立合約的收益	4	105,680	111,901
銷售成本		<u>(82,231)</u>	<u>(85,270)</u>
毛利		23,449	26,631
其他收入	5	1,222	1,011
銷售及分銷開支		(113)	–
行政開支		(21,415)	(18,034)
融資成本	6	<u>(446)</u>	<u>(502)</u>
除稅前溢利	7	2,697	9,106
所得稅開支	8	<u>(2,417)</u>	<u>(4,561)</u>
年內溢利		<u>280</u>	<u>4,545</u>
其他全面 (虧損) / 收益			
於後續期間或會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>(295)</u>	<u>1,463</u>
年內其他全面 (虧損) / 收益 (扣除稅項)		<u>(295)</u>	<u>1,463</u>
年內全面 (虧損) / 收益總額		<u>(15)</u>	<u>6,008</u>

	附註	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
應佔(虧損)／溢利：			
本公司擁有人		(807)	2,726
非控股權益		<u>1,087</u>	<u>1,819</u>
		<u>280</u>	<u>4,545</u>
應佔全面(虧損)／收益總額：			
本公司擁有人		(586)	4,138
非控股權益		<u>571</u>	<u>1,870</u>
		<u>(15)</u>	<u>6,008</u>
本公司擁有人應佔每股(虧損)／盈利：			
—基本及攤薄(令吉特分)	10	<u>(0.10)</u>	<u>0.34</u>

綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		20,191	7,290
使用權資產		3,150	3,432
無形資產		4,306	2,987
預付款項		4,110	5,721
遞延稅項資產		532	521
		<u>32,289</u>	<u>19,951</u>
流動資產			
貿易應收款項	11	19,774	21,257
預付款項、按金及其他應收款項		4,907	6,398
可收回所得稅		864	272
按公平值計入損益的金融資產		–	3,000
現金及銀行結餘		53,926	66,284
		<u>79,471</u>	<u>97,211</u>
資產總值		<u>111,760</u>	<u>117,162</u>
權益及負債			
流動負債			
貿易應付款項	12	3,080	2,934
其他應付款項及應計費用		4,900	3,973
合約負債		1,574	3,005
應付所得稅		710	2,395
貸款及借款		6,552	6,919
租賃負債		82	196
		<u>16,898</u>	<u>19,422</u>
流動資產淨額		<u>62,573</u>	<u>77,789</u>

	附註	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
非流動負債			
遞延稅項負債		172	500
貸款及借款		6,831	9,284
租賃負債		—	82
		<u>7,003</u>	<u>9,866</u>
負債總額		<u>23,901</u>	<u>29,288</u>
資產淨值		<u>87,859</u>	<u>87,874</u>
權益			
股本	13	4,233	4,233
儲備		80,328	80,914
		84,561	85,147
非控股權益		<u>3,298</u>	<u>2,727</u>
權益總額		<u>87,859</u>	<u>87,874</u>
權益及負債總額		<u>111,760</u>	<u>117,162</u>

財務資料附註

1. 一般資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia。本公司於中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司主要從事提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國(僅就本公告而言，除另有說明者外，不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區)提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及於中國分銷及銷售醫療設備。

於報告期內，本集團的主要業務性質並無重大變動。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟已按公平值計量之金融資產除外。除另有指明外，綜合財務報表以馬來西亞令吉特(「令吉特」)呈列且所有數額均約整至最接近的千位數。

2.2 會計政策變動

本集團已就本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第16號(修訂本)	2021年6月30日後與COVID-19相關的租金優惠
國際財務報告準則第3號(修訂本)	參考概念框架
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備—預期用途前收益
國際會計準則第37號(修訂本)	繁重的合約—履行合約的成本
國際財務報告準則(修訂本)	2018-2020年國際財務報告準則年度改進

該等修訂對本集團於當前或過往財政年度的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計年度尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判服務。由於這是本集團唯一的經營分部，故並無呈列其進一步經營分部分析。

本集團來自外部客戶的收益主要來自其於馬來西亞、新加坡以及中國的業務，而於2022年12月31日及2021年12月31日，本集團的非流動資產主要位於馬來西亞。

(a) 地域資料

本集團地域資料呈列於附註4.1。

(b) 有關主要客戶的資料

於各報告期來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比	銷售額 千令吉特
截至2022年12月31日止年度		
銀行集團B	24.87%	26,279
銀行集團A	13.69%	14,471
銀行集團C	9.86%	10,423
保險集團H	7.46%	7,889
保險集團G	6.92%	7,314
總計	62.80%	66,376
截至2021年12月31日止年度		
銀行集團B	24.87%	27,827
保險集團G	21.46%	24,019
銀行集團A	12.75%	14,266
銀行集團C	9.67%	10,821
銀行集團F	5.98%	6,694
總計	74.73%	83,627

4. 來自與客戶訂立合約的收益

4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
服務類型		
外判服務		
—文件管理	77,574	81,242
—保險營銷	14,548	1,573
—保險風險分析	7,314	24,029
企業軟件解決方案：		
—定制軟件	4,755	3,996
—電子文件存儲服務	1,053	1,061
其他：		
—分銷及銷售醫療設備	436	—
來自與客戶訂立合約的總收益	105,680	111,901
地域市場		
馬來西亞	80,621	83,467
新加坡	2,761	2,832
中國	22,298	25,602
來自與客戶訂立合約的總收益	105,680	111,901
收益確認的時間		
按時間點	99,872	106,844
按一段時間	5,808	5,057
來自與客戶訂立合約的總收益	105,680	111,901

4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

外判文件管理服務

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時到期支付。

外判保險風險分析服務及保險營銷服務

履約義務於某一時間點達成，一般於服務完成後到期支付。

定制軟件

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時到期支付。

電子文件存儲服務

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前到期支付。

醫療設備分銷及銷售

履約責任於客戶接受貨品時履行且一般須於交付前提前付款。

於2022年12月31日及2021年12月31日分配予剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	於12月31日	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
預期於以下時間確認：		
一年內	2,586	4,258
一年以上	2,920	3,175
	<u>5,506</u>	<u>7,433</u>

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2022年12月31日預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上履行的企業軟件解決方案有關(2021年：於兩年內或以上)。

5. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
銀行利息收入	812	598
增值稅優惠	375	–
政府補助*	27	273
議價收購一間附屬公司之收益	–	133
其他	8	7
	<u>1,222</u>	<u>1,011</u>

* 政府補助指就穩定馬來西亞及香港僱傭收取的補助。於2022年12月31日，概無有關此等補助而尚未達成的條件或或然事項(2021年：無)。

6. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	407	458
—透支	11	9
—租賃負債	8	14
交易成本攤銷	20	21
	<u>446</u>	<u>502</u>

7. 除稅前溢利

於計算除稅前溢利時已計入下列項目：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
核數師酬金		
—法定	610	432
—其他	136	59
員工成本	13,490	11,301
物業、廠房及設備折舊	1,527	1,741
使用權資產折舊	270	307
無形資產攤銷	986	1,122
貿易應收款項預期信貸虧損撥備／(撥備撥回)	9	(974)
壞賬撇銷：		
—貿易應收款項	351	—
物業、廠房及設備撇銷	—	51
未放取假期(撥備撥回)／撥備	(42)	12
稅務罰款	—	2
未變現外幣匯兌虧損淨額	184	418
研究成本	2,321	1,656
法律及其他專業費用	7,676	8,277

8. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
即期所得稅：		
—馬來西亞	2,765	4,449
—中國	596	1,286
過往年度超額撥備：		
—馬來西亞	(346)	(310)
—中國	(259)	—
	<u>2,756</u>	<u>5,425</u>
遞延稅項：		
—與暫時差額的產生及撥回有關	(342)	(906)
—於過往年度撥備不足	3	42
	<u>(339)</u>	<u>(864)</u>
所得稅開支	<u><u>2,417</u></u>	<u><u>4,561</u></u>

9. 末期股息

董事會不建議派付截至2022年12月31日止年度的末期股息（2021年：無末期股息）。

10. 本公司擁有人應佔每股（虧損）／盈利

截至2022年12月31日止年度的本公司擁有人應佔本公司每股股份（「股份」）基本（虧損）／盈利乃根據本公司擁有人應佔年內虧損約807,000令吉特（2021年：本公司擁有人應佔溢利約2,726,000令吉特）除以年內已發行普通股加權平均數為800,000,000股普通股（2021年：800,000,000股普通股）計算。

用於計算截至2021年及2022年12月31日止年度每股股份基本（虧損）／盈利的普通股加權平均數為於年內已發行的800,000,000股普通股。

由於該等報告期內本集團並無已發行潛在攤薄普通股，故並無對截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度的本公司擁有人應佔每股股份基本（虧損）／盈利金額作出調整。

11. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
貿易應收款項		
第三方	20,030	21,504
減：預期信貸虧損撥備	<u>(256)</u>	<u>(247)</u>
貿易應收款項淨額	<u>19,774</u>	<u>21,257</u>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天（2021年：30天）。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

於報告期末按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
1個月內	8,383	9,113
1至2個月	5,810	5,301
2至3個月	2,130	1,573
3個月以上	<u>3,451</u>	<u>5,270</u>
	<u>19,774</u>	<u>21,257</u>

12. 貿易應付款項

	於12月31日	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
貿易應付款項		
第三方	3,017	2,866
應付關聯方款項	63	68
	<u>3,080</u>	<u>2,934</u>

截至本報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 千令吉特	2021年 千令吉特
1個月內	2,822	2,349
1至2個月	214	360
2至3個月	–	62
3個月以上	44	163
	<u>3,080</u>	<u>2,934</u>

13. 股本

	2022年 千港元	2021年 千港元
法定：		
1,500,000,000股（2021年12月31日：1,500,000,000股） 每股0.01港元（2021年12月31日：每股0.01港元）的普通股	<u>15,000</u>	<u>15,000</u>
已發行及繳足：		
800,000,000股（2021年12月31日：800,000,000股） 每股0.01港元（2021年12月31日：每股0.01港元）的普通股	<u>8,000</u>	<u>8,000</u>
	千令吉特	千令吉特
相當於	<u>4,233</u>	<u>4,233</u>

管理層討論及分析

業務回顧及前景

我們主要從事(i)於馬來西亞提供外判服務，其中包括提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備。我們的外判文件管理服務為我們的最大收益來源，其中包括(a)電子文件傳遞；(b)文件打印及郵件專遞；(c)磁墨水字符識別支票打印及郵件專遞；(d)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(e)文件成像及掃描服務。我們於2021年7月收購的中國非全資附屬公司主要於中國從事外判保險風險分析服務及保險營銷服務之業務以及醫療設備分銷及銷售業務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技技術的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數碼化轉型。我們的解決方案由在資訊科技及金融服務行業擁有豐富經驗的資深資訊科技團隊開發，目的是優化客戶的資訊科技文件管理系統。

我們經歷了對軟件應用程序解決方案交付的軟件即訂閱服務(SaaS)於馬來西亞的需求增加，這將增加現有及新客戶就企業軟件解決方案服務採用我們的Streamline Suite的需求。由於我們的客戶主要為於馬來西亞的金融機構，我們的Streamline Suite及服務將託管於馬來西亞符合三級標準的數據中心（「數據中心」）。

鑑於上述情況，我們正在升級我們的資訊科技基礎設施，並擴展我們於馬來西亞的數據中心設施中託管及提供Streamline Suite的能力。該新數據中心設施將使本集團能夠增強我們為客戶提供電子分發及企業軟件解決方案的文檔託管能力，從而為本集團的外判文件管理服務及企業軟件解決方案服務提供助力。更多詳情，請參閱本公告「未來計劃及前景」分節。

此外，於報告期內，我們通過於中國青島開展麻醉喉鏡及除顫器等醫療設備分銷及銷售業務，成功擴展及多元化我們的中國業務。據本公司所知，報告期內，本公司於該分部的所有供應商及客戶均為本公司及其關連人士（定義見香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）的獨立第三方，與本公司及其關連人士並無關連。

未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

- (i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：
 - (a) 將我們已於報告期內收購的一幢現有樓宇改造為一個新數據中心，以升級資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；及
 - (b) 聘請外部軟件開發供應商，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序。
- (ii) 擴大我們在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：
 - (a) 維持及加強與現有客戶的關係，並於馬來西亞、新加坡及中國獲得新客戶；及
 - (b) 尋求適當的戰略收購及商機。
- (iii) 通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊地位提高本集團的知名度、營運效率及盈利能力。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於自2020年初爆發史無前例的新型冠狀病毒疫情（「**COVID-19爆發**」），馬來西亞政府已在全國範圍採取一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」）。由於COVID-19爆發及當時根據行動管制令在全國實施封城措施，我們新數據中心的建設計劃已押後，且誠如本公司日期為2021年11月4日的公告（「**2021年公告**」）所披露，本公司其後決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改造為數據中心，而放棄自建。於2022年1月10日，本集團已與獨立第三方訂立臨時協議，以就此目的於馬來西亞收購一幢樓宇，代價為12.0百萬令吉特（相當於約22.3百萬港元），其中10.3百萬令吉特（相當於約19.5百萬港元）已由本公司股份發售及配售（「**股份發售**」，進一步詳情載於本公司日期為2020年3月17日之招股章程（「**招股章程**」）及2021年公告）的所得款項淨額支付。本集團於2022年6月開始將大樓改建為數據中心。於2022年12月31日，改建工程仍在進行中，預計數據中心將於2023年底前投入使用。

自2021年7月起，本集團已擴大其於中國的足跡，並提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。此外，自2022年4月起，本集團已開始於中國開展其醫療設備分銷及銷售業務。展望未來，本集團預期開發先進的互聯網雲技術及大數據分析，為中國的保險及保險相關行業客戶創建全面及高效的服務系統。此外，本集團計劃以此服務體系為基礎，尋求進一步把業務國際化及多元化，潛在業務機會包括：(i)保險大數據業務；(ii)開展保險數據相關的健康管理、設備銷售及大健康業務；及(iii)面向各類中小企數據雲業務，比如遠程醫療，視頻會議等多方面的業務機會。本集團目前旨在保持審慎的態度並於中國穩步發展該業務，並將定期檢視其業績、策略及發展。

本集團在中國的業務，須遵守《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》及一切中國相關行業的法規及政策。本集團已制定內部政策以遵守相關法規，並按照政府及監管機構對頒佈相關法規及政策的更新，盡力達致營運合法合規。

財務回顧

客戶合約收益

截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度，我們的總收益分別約為105.7百萬令吉特及111.9百萬令吉特。2022年的收益主要來自(i)提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務，合共佔本集團於2022年的總收益約99.6%，以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備，佔本集團於2022年的總收益約0.4%。

提供外判服務

外判文件管理服務

截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益的約73.4%及72.6%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2021年12月31日止年度約81.2百萬令吉特減少約3.6百萬令吉特或4.5%至截至2022年12月31日止年度約77.6百萬令吉特。有關收益減少乃主要由於截至2022年12月31日止年度臨時工作的文件打印及郵件專遞的需求減少。

外判保險風險分析服務及保險營銷服務

於報告期內，我們向中國保險或保險相關行業的客戶提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

我們提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收益佔截至2022年12月31日止年度總收益約20.7%（2021年：約22.9%），約為21.9百萬令吉特（2021年：約25.6百萬令吉特）。有關收益減少乃主要由於中國出現史無前例的COVID-19爆發導致經濟放緩，外判保險風險分析服務的需求下降，以及中國於2022年多次實施封城措施所致。

企業軟件解決方案

我們使用專有Streamline軟件向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及執行費賺取收益。

截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約5.5%及4.5%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2021年12月31日止年度的約5.1百萬令吉特增加約0.7百萬令吉特或14.9%至截至2022年12月31日止年度的約5.8百萬令吉特。於報告期內，提供企業軟件解決方案產生的收益增加主要由於為保險行業的現有客戶提供更多企業軟件解決方案服務，以及實施Streamline管理文件系統第二階段的新項目。

醫療設備分銷及銷售

我們透過於2021年7月收購的本集團中國非全資附屬公司自2022年4月起於中國從事醫療設備分銷及銷售。鑒於本集團非全資附屬公司作為交易的代理，醫療設備分銷及銷售所產生的有關收益以淨額結算。

截至2022年12月31日止年度，我們自醫療設備分銷及銷售產生的淨收益佔總收益約0.4%（2021年：零），約為0.4百萬令吉特。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2021年12月31日止年度的約85.3百萬令吉特減少約3.0百萬令吉特或3.6%至截至2022年12月31日止年度的約82.2百萬令吉特。銷售成本減少主要由於(i)對文件打印及郵件專遞服務的需求減少，令2022年郵資成本及購買材料成本減少；及(ii)第三方承包商就我們提供的外判保險風險分析服務收取的服務費減少。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2021年12月31日止年度的約26.6百萬令吉特減少約3.2百萬令吉特或11.9%至截至2022年12月31日止年度的約23.4百萬令吉特。我們的毛利率由截至2021年12月31日止年度的約23.8%下跌約1.6%至截至2022年12月31日止年度的約22.2%。毛利減少主要歸因於文件打印及郵件專遞以及外判保險風險分析服務所產生的收益減少，而毛利率輕微下降乃主要由於提供電子文件專遞服務、用戶驗收測試服務及編程服務等毛利率較高的服務產生的收益較少所致。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2021年12月31日止年度的約1.0百萬令吉特增加約0.2百萬令吉特或20.9%至截至2022年12月31日止年度的約1.2百萬令吉特，主要由於本集團於中國的附屬公司收取增值稅獎勵以及固定存款及低風險投資產品產生的利息收入增加。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要指2022年分銷及銷售醫療設備所產生的員工成本（2021年：無）。

行政開支

我們的行政開支由截至2021年12月31日止年度的約18.0百萬令吉特增加約3.4百萬令吉特或18.7%至截至2022年12月31日止年度的約21.4百萬令吉特。該增加主要由於(i)員工成本增加；(ii)有關提供保險風險分析服務及保險營銷服務研究成本增加；及(iii)2022年貿易應收款項預期信貸虧損撥備減少以及貿易應收款項壞賬撇銷增加。

融資成本

我們的融資成本由截至2021年12月31日止年度的約0.5百萬令吉特減少約0.1百萬令吉特或11.2%至截至2022年12月31日止年度的約0.4百萬令吉特。該減少主要乃由於本集團的定期貸款尚未償還結餘減少。

除稅前溢利

截至2022年12月31日止年度，我們的除稅前溢利約為2.7百萬令吉特（2021年：約9.1百萬令吉特）。除稅前溢利減少主要由於上述毛利減少及行政開支增加。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2021年12月31日止年度約4.6百萬令吉特減少約2.1百萬令吉特或47.0%至截至2022年12月31日止年度約2.4百萬令吉特。有關所得稅開支減少主要由於本公司於馬來西亞及中國的若干附屬公司提供外判文件管理服務以及保險風險分析服務產生的應課稅溢利減少所致。

年內溢利

截至2022年12月31日止年度，我們的年內溢利約為0.3百萬令吉特（2021年：約4.5百萬令吉特）。年內溢利減少主要由於上述毛利減少及行政開支增加所致。

末期股息

董事會不建議就截至2022年12月31日止年度分派末期股息（2021年：無）。

流動資金及財務資源

於2022年12月31日，本集團的貸款及借款總額約為13.4百萬令吉特（2021年12月31日：約16.2百萬令吉特），較2021年12月31日減少約2.8百萬令吉特或17.4%。本集團於報告期內的貸款及借款乃按介乎3.50厘至6.60厘的浮動利率（2021年12月31日：浮動利率3.50厘至5.60厘）計息，並以令吉特計值。於2022年12月31日，貸款及借款包括到期日為兩年以上但不超過五年的有抵押銀行貸款約4.2百萬令吉特（2021年12月31日：約6.7百萬令吉特）、到期日為一年以上但不超過兩年的有抵押銀行貸款約2.6百萬令吉特（2021年12月31日：約2.6百萬令吉特），以及到期日為少於一年或合計須於一年內償還的有抵押銀行貸款及銀行透支約6.6百萬令吉特（2021年12月31日：約6.9百萬令吉特）。於2022年12月31日，本集團的貸款及借款13.4百萬令吉特以對本集團租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。

於2022年12月31日，本集團以令吉特、人民幣（「人民幣」）及港元計值的現金及銀行結餘為約53.9百萬令吉特（2021年12月31日：約66.3百萬令吉特）。

本集團保持穩健的財政狀況，於2022年12月31日，本集團處於淨現金狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2022年12月31日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為4.7倍（2021年12月31日：約5.0倍）。本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

或然負債

於2022年12月31日，本集團概無任何重大或然負債（2021年12月31日：無）。

資本承擔

於2022年12月31日，本集團有關改建現有樓宇為數據中心的資本承擔為約1.3百萬令吉特以及有關收購直播串流及影片技術無形資產的資本承擔為約4.8百萬令吉特（2021年12月31日：無）。

資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2022年12月31日止年度維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切留意本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。於截至2022年12月31日止年度，本集團並無使用任何風險對沖工具，但會於需要時予以考慮。

外匯風險

本集團主要在馬來西亞及中國營運，其大部分交易以令吉特、新加坡元（「新加坡元」）及人民幣結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特、新加坡元及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2022年12月31日止年度並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

資本負債比率

於2022年12月31日，本集團的資本負債比率約15.2%（2021年12月31日：約18.4%），指於各期末貸款及借款總額佔本公司擁有人應佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於計息銀行貸款由2021年12月31日約16.2百萬令吉特減少至於2022年12月31日約13.4百萬令吉特。

重大投資、重大收購及出售

管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品產生穩定利息收入。管理層亦定期監察該等產品之投資表現。於2021年10月18日，本集團以本金額3.0百萬令吉特投資於聯昌國際回教銀行發行的貨幣市場基金結構性金融產品（「**投資組合**」），該產品已於2022年4月到期。於2021年12月31日，該投資組合的總價值為3.0百萬令吉特。本集團定期監察投資組合的表現，以評估本集團的投資或撤資決定，而本集團於2022年4月18日按原來的本金額3.0百萬令吉特另加利息合共約35,000令吉特撤回其於投資組合中的所有到期的投資。於2022年1月1日至2022年4月18日期間，投資組合的價值未發生重大變動，且本集團於有關期間自投資組合賺取利息約21,000令吉特。

除本公告所披露者外，截至2022年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售所得款項用途」各段所披露者外，本集團截至本公告日期並無其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

購買、出售或贖回本公司股份

截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

報告期後事項

於2023年1月1日，董事會審核委員會（「**審核委員會**」）、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）的職權範圍經已修訂及獲董事會採納。有關職權範圍已於2023年1月3日於聯交所(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司(<http://www.clinksquared.com>)網站刊發。

自2023年3月27日起，李殷傑先生（「**李先生**」）已不再擔任獨立非執行董事，以及董事會審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的成員。

於李先生終止擔任董事後，現任獨立非執行董事曾建華博士已獲委任為董事會審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的成員，自2023年3月27日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年3月27日的公告。

除本公告所披露者外，本集團於2022年12月31日後及直至本公告日期止並無進行重大結算日後事項。

其他事項

截至2022年6月30日止六個月未經審核中期業績的前期會計差錯更正

本集團於中國的附屬公司自2022年上半年起從事醫療設備的分銷及銷售業務，並按毛價法確認截至2022年6月30日止六個月的醫療設備分銷及銷售產生的收入。於截至2022年12月31日止年度的年度審計中與本公司核數師多次溝通後，董事會認為，由於本集團附屬公司於醫療設備分銷及銷售擔任代理角色，故本公司就醫療設備分銷及銷售業務按淨價法確認收入較為合適。因此，截至2022年12月31日止年度，本公司目前按淨價法確認有關收入。

倘自2022年1月1日起使用淨價法處理醫療設備分銷及銷售，則有關會計處理對日期為2022年8月30日的截至2022年6月30日止六個月的中期業績公告及日期為2022年8月30日的2022年中期報告所披露的本集團截至2022年6月30日止六個月的若干未經審核主要財務數據的影響將以下列方式作調整：

	調整前	調整後	影響增加／ (減少)
	千令吉特	千令吉特	千令吉特
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
收益	59,236	51,770	(7,466)
銷售成本	48,648	41,182	(7,466)
毛利	10,588	10,588	–
期內虧損	17	17	–

僱員及薪酬政策

於2022年12月31日，本集團有168名僱員（2021年12月31日：172名）。截至2022年12月31日止年度，薪酬成本總額為約13.5百萬令吉特（2021年：約11.3百萬令吉特）。

僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的僱員、董事及高級管理層薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀僱員授予酌情花紅，並向合資格僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

購股權計劃

本公司於2020年3月11日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料– F.購股權計劃」一節及本公司截至2020年12月31日止年度的年報（「**2020年年報**」）。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

股份發行及股份發售所得款項用途

股份於2020年3月27日在聯交所主板上市，通過股份發售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌集所得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

誠如2021年公告所載，經考慮到COVID-19疫情爆發對馬來西亞當時的房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議（其中包括）變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一幢現有樓宇並將其改造為一個數據中心。詳情請參閱2021年公告。

其後，誠如本公司日期為2022年12月20日的公告（「**2022年公告**」）所載，經妥為考慮本集團當時的發展需要後，董事會議決(i)重新分配原用於「加強本集團技術營運支持系統」的未動用所得款項淨額至另一筆現有所得款項淨額用途，即「委聘外部軟件開發供應商及開發軟件開發計劃內的新應用程序」；及(ii)將開發或提供直播及視像技術功能納入本集團軟件開發計劃內的新應用程序的一部分。有關詳情請參閱2022年公告。

股份發售所得款項淨額的計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額的用途	佔所得款項淨額總額的百分比 (概約)	招股章程及2022年公告所述的所得款項淨額擬定用途 百萬港元 (概約)	於	於2022年	於2022年	自2023年	於2022年	
			報告期間及直至2022年12月31日已動用的所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	12月31日已動用的所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	12月31日未動用的所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	1月1日起直至本公告日期已動用的所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	12月31日及本公告日期尚未動用的所得款項淨額的預期動用時間	
增加技術實力及發展其他垂直／平行市場的能力	88.6%	65.3	(20.5)	(20.5)	44.8	(8.8)	36.0	
—收購一幢現有樓宇並將其改造為數據中心以及升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	(20.5)	(20.5)	36.0	—	36.0	2023年12月前
—聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序	11.9%	8.8	—	—	8.8	(8.8)	—	2023年12月前
擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額	11.4%	8.4	(0.5)	(0.7)	7.7	(0.1)	7.6	
—加大本集團的營銷及推廣力度以觸及新客戶	3.6%	2.7	(0.5)	(0.7)	2.0	(0.1)	1.9	2023年12月前
—以用於潛在戰略收購及商機	7.8%	5.7	—	—	5.7	—	5.7	2023年12月前
	100.0%	73.7	(21.0)	(21.2)	52.5	(8.9)	43.6	

由截至2021年12月31日止年度結轉至2022年的尚未動用所得款項淨額餘額約為73.5百萬港元。儘管因COVID-19爆發，所得款項淨額之動用先前已延遲，於2022年12月31日所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、2021年公告及2022年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞及香港信譽卓著的銀行。

招股章程、2021年公告及2022年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃基於編製招股章程、2021年公告及2022年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於COVID-19疫情影響下本集團業務、行業及經濟環境之實際發展以作應用。於2022年12月31日及本公告日期，過往於招股章程、2021年公告及2022年公告所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。

發行證券

截至2022年12月31日止年度，本公司並無發行任何本公司證券(包括可轉換為股本證券的證券)以獲取現金。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券的交易守則作為其董事進行證券交易的行為守則(「標準守則」)。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2022年12月31日止年度已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。於截至2022年12月31日止年度，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2022年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則第十四章所載《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)所載所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。Ling Sheng Hwang先生(「F Ling先生」)兼任兩個職務。自2000年代創建本集團以來，F Ling先生主要負責本集團的公司策略規劃及整體業務發展。考慮到管理層的連續性及業務策略的實施，董事(包括獨立非執行董事)認為，F Ling先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及本公司股東(「股東」)的整體利益。

於F Ling先生的領導下，董事會現在及過去一直能夠有效地工作並履行其職責，及時討論關鍵及適當問題。此外，所有重大決定均與董事會成員及相關董事會委員會協商，且董事會上有三名獨立非執行董事提供獨立的觀點。因此，董事會認為有足夠的保障措施，以確保董事會與本公司管理層之間的權力及權限足夠平衡。

為維持本公司高標準的企業管治常規，董事會將根據普遍情況不時審查董事會結構及組成的有效性，並繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

審核委員會

我們已於2020年3月11日成立審核委員會，其書面職權範圍（經董事會於2023年1月1日修訂及採納）符合上市規則第3.21條及企業管治守則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事（即楊軍輝先生、曾建華博士及錢劍光先生）組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2022年12月31日止年度之綜合財務資料及全年業績公告。審核委員會認為截至2022年12月31日止年度的全年業績符合相關會計準則、規則及規例，並已作出合適的披露。

ERNST & YOUNG PLT的工作範疇

有關本公告所載本集團截至2022年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及財務資料之相關附註之數字，已經由本公司核數師Ernst & Young PLT認可，與本集團草擬綜合財務報表所載金額一致。本公司核數師就此進行的工作不構成根據國際會計師聯合會頒佈的國際審核準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則而進行的核證聘用，因此本公司核數師並未對本公告作出核證。

股東週年大會

本公司股東週年大會謹訂於2023年6月26日(星期一)舉行(「**2023年股東週年大會**」)。召開股東週年大會的通告將以上市規則規定的方式於適當時候刊發及寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定股東出席2023年股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2023年6月20日(星期二)至2023年6月26日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2023年股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人須不遲於2023年6月19日(星期一)下午四時三十分把所有過戶文件連同有關股票送達本公司於香港的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理登記手續。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2022年12月31日止年度的2022年年報將會於適當時候寄發予股東，並刊載於聯交所網站及本公司網站。

承董事會命
C-Link Squared Limited
董事會主席兼執行董事
Ling Sheng Hwang

香港，2023年3月30日

於本公告日期，執行董事為Ling Sheng Hwang先生、Ling Sheng Chung先生及馬生聰先生；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為曾建華博士、楊軍輝先生及錢劍光先生。