

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

La Chapelle

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司

Xinjiang La Chapelle Fashion Co., Ltd.

(破產清算中)

(前稱「Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.

(上海拉夏貝爾服飾股份有限公司))

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：06116)

截至二零二二年十二月三十一日止年度 全年業績公告

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈下列本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2022年12月31日止年度(「本報告期間」)連同截至2021年12月31日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度		增加／ (減少) %
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	
財務摘要			
營業收入	197,841	430,128	(54.0)
毛利	136,080	210,762	(35.4)
營業(虧損)／利潤	(942,023)	(724,598)	(30.0)
(虧損)／利潤總額	(1,074,224)	(835,686)	(28.5)
所得稅費用	(450)	(12,924)	96.5
淨(虧損)／利潤	(1,073,774)	(822,762)	(30.5)
每股基本及稀釋(虧損)／利潤(人民幣：元)	(1.97)	(1.51)	(30.5)

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元	增加／ (減少) %
總資產	1,156,191	2,406,863	(52.0)
歸屬於母公司股東權益	(2,505,849)	(1,431,296)	(75.1)

	截至十二月三十一日止年度		增加／ (減少) 百分點
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	
財務比率			
毛利率	68.78%	49.00%	19.78
營業(虧損)／利潤率	(476.15%)	(168.46%)	(307.69)
淨(虧損)／利潤率	(542.75%)	(191.28%)	(351.46)

合併利潤表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
營業收入	4	197,841	430,128
減：營業成本	4	61,761	219,366
税金及附加		12,201	20,116
銷售費用	5	81,179	215,376
管理費用	6	129,047	158,473
財務費用	7	181,703	199,731
其中：利息費用		182,103	209,670
利息收入		1,495	5,080
加：其他收益	11	17,690	108,431
投資收益	10	(629,545)	31,792
其中：對合營及聯營企業的投資收益		(38,342)	(11,265)
公允價值變動收益		(9,433)	7,591
信用減值損失	8	(27,890)	(186,505)
資產減值損失	9	(22,577)	(310,182)
資產處置收益／(損失)		(2,218)	7,209
營業虧損		(942,023)	(724,598)
加：營業外收入	12	1,822	7,813
減：營業外支出		134,023	118,901
虧損總額		(1,074,224)	(835,686)
減：所得稅費用	13	(450)	(12,924)
淨虧損		<u>(1,073,774)</u>	<u>(822,762)</u>

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
按經營持續性分類			
— 持續經營淨虧損		(1,073,774)	(822,762)
— 終止經營淨虧損		—	—
按所有權歸屬分類			
— 歸屬於母公司股東的淨虧損		(1,071,973)	(821,280)
— 少數股東損益		(1,801)	(1,482)
其他綜合(虧損)／收益的稅後淨額		(2,580)	(2,160)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(2,580)	(2,160)
— 不能重分類進損益的其他綜合收益		(2,580)	(2,160)
— 其他權益工具投資公允價值變動		(2,580)	(2,160)
— 將重分類進損益的其他綜合虧損		—	—
— 外幣報表折算差額		—	—
綜合(虧損)／收益總額		(1,076,354)	(824,922)
— 歸屬於母公司股東的綜合(虧損)／收益總額		(1,074,553)	(823,440)
— 歸屬於少數股東的綜合損益總額		(1,801)	(1,482)
每股(虧損)／收益			
— 基本每股虧損(人民幣：元)	14	(1.97)	(1.51)
— 稀釋每股虧損(人民幣：元)		(1.97)	(1.51)

合併資產負債表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
流動資產			
貨幣資金	16	100,238	167,456
交易性金融資產		—	—
應收票據		—	—
應收賬款	17	42,580	88,718
預付款項		5,004	11,050
其他應收款	18	11,298	53,453
存貨	19	38,699	60,865
一年內到期的非流動資產		—	—
其他流動資產		32,288	26,544
流動資產合計		230,107	408,086
非流動資產			
長期應收款		—	—
長期股權投資		106,264	144,603
其他權益工具投資		—	2,580
其他非流動金融資產		92,208	101,641
固定資產	15	526,254	1,516,195
在建工程		69,778	75,000
使用權資產		36,427	3,837
無形資產		91,125	152,674
商譽		—	—
長期待攤費用		4,028	2,247
遞延所得稅資產		—	—
其他非流動資產		—	—
非流動資產合計		926,084	1,998,777
資產總計		1,156,191	2,406,863

	附註	於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
負債及股東權益			
流動負債			
短期借款	21	1,147,748	1,149,220
應付票據		—	—
應付賬款	22	893,963	826,501
預收款項		267	10,851
合同負債		4,408	20,395
應付職工薪酬		10,563	9,833
應交稅費		201,028	203,777
其他應付款	23	958,932	914,134
一年內到期的非流動負債		10,348	349,910
其他流動負債		578	1,874
流動負債合計		3,227,835	3,486,495
非流動負債			
長期借款		—	—
租賃負債		26,673	1,897
預計負債		469,473	420,032
遞延所得稅負債		—	2,110
其他非流動負債		5,419	5,899
非流動負債合計		501,565	429,938
負債合計		3,729,400	3,916,433
股東權益			
股本	20	547,672	547,672
資本公積		1,910,806	1,910,806
減：庫存股		20,010	20,010
其他綜合收益		(43,606)	(41,026)
盈餘公積		246,788	246,788
未分配利潤		(5,147,499)	(4,075,526)
歸屬於母公司股東權益合計		(2,505,849)	(1,431,296)
少數股東權益		(67,360)	(78,274)
股東權益合計		(2,573,209)	(1,509,570)
負債及股東權益總計		1,156,191	2,406,863

合併現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	168,187	429,678
收到的稅費返還	8,878	—
收到其他與經營活動有關的現金	13,463	38,149
經營活動現金流入小計	190,528	467,827
購買商品、接受勞務支付的現金	43,909	64,416
支付給職工以及為職工支付的現金	72,828	124,622
支付的各項稅費	8,319	9,997
支付其他與經營活動有關的現金	81,449	230,895
經營活動現金流出小計	206,505	429,930
經營活動產生的現金流量淨額	(15,977)	37,897
投資活動產生的現金流量		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	240	1,093
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	—	17,124
收到其他與投資活動有關的現金	—	—
投資活動現金流入小計	240	18,217
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	6,679	4,899
取得附屬公司及其他營業單位支付的現金淨額	—	—
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額	—	—
支付其他與投資活動有關的現金	573	—
投資活動現金流出小計	7,252	4,899
投資活動產生的現金流量淨額	(7,012)	13,318

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	–	2,000
取得借款收到的現金	–	–
收到其他與籌資活動有關的現金	–	–
	<u>–</u>	<u>–</u>
籌資活動現金流入小計	<u>–</u>	<u>2,000</u>
償還債務支付的現金	–	4,980
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	–	3,377
支付其他與籌資活動有關的現金	2,315	7,821
	<u>2,315</u>	<u>7,821</u>
籌資活動現金流出小計	<u>2,315</u>	<u>16,178</u>
籌資活動產生的現金流量淨額	<u><u>(2,315)</u></u>	<u><u>(14,178)</u></u>
匯率變動對現金及現金等價物的影響	–	–
	<u>–</u>	<u>–</u>
現金及現金等價物淨減少額	(25,304)	37,037
加：期初現金及現金等價物餘額	61,356	24,319
	<u>61,356</u>	<u>24,319</u>
期末現金及現金等價物餘額	<u><u>36,052</u></u>	<u><u>61,356</u></u>

合併財務數據註

截至二零二二年十二月三十一日止年度
(以下數據如無特別說明均為人民幣千元)

1. 公司基本情況

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「公司」或「本公司」)是一家在中華人民共和國上海市註冊的由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日，上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海拉夏貝爾」)。於2011年5月23日，根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本公司的發起人協議的規定，正式變更為股份有限公司。本公司所發行人民幣普通股A股和境外上市外資股H股股票，已在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。2020年7月8日，本公司更名為「新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司」。2022年4月14日公司收到上海證券交易所關於終止公司A股股票上市的決定，於2022年5月24日公司A股股票被上海證券交易所予以摘牌。終止上市後上述股票於2022年7月22日轉入全國中小企業股份轉讓系統掛牌轉讓，證券代碼400116。

本公司註冊地址：中國新疆維吾爾自治區烏魯木齊市新市區高新區四平路創新廣場的D座20層2008室，辦公地址：中國上海市閔行區蓮花南路2700弄50號4號樓12樓。

本公司及其子公司(「本集團」)主要經營活動為在中國從事設計、推廣及銷售服飾產品。

所屬行業：報告期內，本公司集服飾產品和房屋租賃為一體的多元化集團。

報告期內本公司主營業務包括服飾銷售、品牌綜合服務及房屋租賃等。

本財務報表經公司董事會於2023年3月30日批准報出。

2. 財務報表的編製基礎

本公司根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和具體企業會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)進行確認和計量，在此基礎上，結合中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2014年修訂)的規定，編製財務報表。

3. 重要會計政策、會計估計

(一) 使用權資產

本公司對使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：

1. 租賃負債的初始計量金額；
2. 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
3. 本公司發生的初始直接費用；
4. 本公司為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本(不包括為生產存貨而發生的成本)。

在租賃期開始日後，本公司採用成本模式對使用權資產進行後續計量。

能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本公司在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。對計提了減值準備的使用權資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值參照上述原則計提折舊。

(二) 租賃負債

本公司對租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本公司採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用本公司增量借款利率作為折現率。租賃付款額包括：

1. 扣除租賃激勵相關金額後的固定付款額及實質固定付款額；
2. 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
3. 在本公司合理確定將行使該選擇權的情況下，租賃付款額包括購買選擇權的行權價格；
4. 在租賃期反映出本公司將行使終止租賃選擇權的情況下，租賃付款額包括行使終止租賃選擇權需支付的款項；
5. 根據本公司提供的擔保餘值預計應支付的款項。

本公司按照固定的折現率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額應當在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

(三) 租賃

在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

1. 租賃和非租賃部分的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本公司作為出租人時，將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理；本公司作為承租人時，對於租賃資產不進行分拆，將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行處理。

2. 租賃合同的合併

本公司與同一交易方或其關聯方在同一時間或相近時間訂立的兩份或多份包含租賃的合同符合下列條件之一時，合併為一份合同進行會計處理：

- (1) 該兩份或多份合同基於總體商業目的而訂立並構成一攬子交易，若不作為整體考慮則無法理解其總體商業目的。
- (2) 該兩份或多份合同中的某份合同的對價金額取決於其他合同的定價或履行情況。
- (3) 該兩份或多份合同讓渡的資產使用權合起來構成一項單獨租賃。

3. 本公司作為承租人的會計處理

在租賃期開始日，除應用簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃外，本公司對租賃確認使用權資產和租賃負債。

(1) 短期租賃和低價值資產租賃

短期租賃是指不包含購買選擇權且租賃期不超過12個月的租賃。低價值資產租賃是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。

本公司對除短期租賃和低價值資產租賃確認使用權資產和租賃負債。

(2) 使用權資產和租賃負債的會計政策詳見年度報告。

4. 本公司作為出租人的會計處理

(1) 租賃的分類

本公司在租賃開始日將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃是指實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃，其所有權最終可能轉移，也可能不轉移。經營租賃是指除融資租賃以外的其他租賃。

一項租賃存在下列一種或多種情形的，本公司通常分類為融資租賃：

- 1) 在租賃期屆滿時，租賃資產的所有權轉移給承租人。
- 2) 承租人有購買租賃資產的選擇權，所訂立的購買價款與預計行使選擇權時租賃資產的公允價值相比足夠低，因而在租賃開始日就可以合理確定承租人將行使該選擇權。
- 3) 資產的所有權雖然不轉移，但租賃期佔租賃資產使用壽命的大部分。
- 4) 在租賃開始日，租賃收款額的現值幾乎相當於租賃資產的公允價值。
- 5) 租賃資產性質特殊，如果不作較大改造，只有承租人才能使用。

一項租賃存在下列一項或多項跡象的，本公司也可能分類為融資租賃：

- 1) 若承租人撤銷租賃，撤銷租賃對出租人造成的損失由承租人承擔。
- 2) 資產餘值的公允價值波動所產生的利得或損失歸屬於承租人。
- 3) 承租人有能力以遠低於市場水平的租金繼續租賃至下一期間。

(2) 對融資租賃的會計處理

在租賃期開始日，本公司對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。

應收融資租賃款初始計量時，以未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃收款額包括：

- 1) 扣除租賃激勵相關金額後的固定付款額及實質固定付款額；
- 2) 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 3) 合理確定承租人將行使購買選擇權的情況下，租賃收款額包括購買選擇權的行權價格；
- 4) 租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權的情況下，租賃收款額包括承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 5) 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向出租人提供的擔保餘值。

本公司按照固定的租賃內含利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入，所取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

(3) 對經營租賃的會計處理

本公司在租賃期內各個期間採用直線法或其他系統合理的方法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入；發生的與經營租賃有關的初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益；取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

(四) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

期末對存貨進行全面清查後，按存貨的成本與可變現淨值孰低提取或調整存貨跌價準備。產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執營銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

期末按照單個存貨項目計提存貨跌價準備；但對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備；與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，則合併計提存貨跌價準備。

以前減記存貨價值的影響因素已經消失的，減記的金額予以恢復，並在原已計提的存貨跌價準備金額內轉回，轉回的金額計入當期損益。

(五) 固定資產、無形資產及長期待攤費用後續計量

各類固定資產的折舊方法、折舊年限和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	年限平均法	10年至20年	0	5%至10%
機器設備	年限平均法	5年至10年	5	9.5%至19%
運輸設備	年限平均法	4年至5年	5	19%至23.75%
辦公及電子設備	年限平均法	3年至5年	5	19%至31.67%

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內按直線法攤銷。使用壽命有限的無形資產預計壽命及依據如下：

項目	預計使用壽命	依據
土地使用權	50年	國土部門土地出讓協議
商標使用權	8-10年	受益期限
外購軟件	2-10年	受益期限

長期待攤費用，是指本公司已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在1年以上的各項費用。長期待攤費用在受益期內按直線法分期攤銷。

類別	攤銷年限	備註
經營租入固定資產改良	2-5年	受益期間

(六) 長期資產減值

本公司在資產負債表日判斷長期資產是否存在可能發生減值的跡象。如果長期資產存在減值跡象的，以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。

資產可收回金額的估計，根據其公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。

可收回金額的計量結果表明，長期資產的可收回金額低於其賬面價值的，將長期資產的賬面價值減記至可收回金額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。資產減值損失一經確認，在以後會計期間不得轉回。

資產減值損失確認後，減值資產的折舊或者攤銷費用在未來期間作相應調整，以使該資產在剩餘使用壽命內，系統地分攤調整後的資產賬面價值(扣除預計淨殘值)。

因企業合併所形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。

在對商譽進行減值測試時，將商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。再對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較這些相關資產組或者資產組組合的賬面價值(包括所分攤的商譽的賬面價值部分)與其可收回金額，如相關資產組或者資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認商譽的減值損失。

(七) 重大的會計判斷和估計

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本公司對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性在應用本公司的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的。

1. 判斷

在應用本公司的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

(1) 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本公司管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本公司考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本公司需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

(2) 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異等。

(3) 租賃期—包含續租選擇權的租賃合同

租賃期是本公司有權使用租賃資產且不可撤銷的期間，有續租選擇權，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本公司部分租賃合同擁有續租選擇權。本公司在評估是否合理確定將行使續租選擇權時，綜合考慮與本公司行使續租選擇權帶來經濟利益的所有相關事實和情況，包括自租賃期開始日至選擇權行使日之間的事實和情況的預期變化。本公司認為，由於與行使選擇權相關的條件及滿足相關條件的可能性較大，本公司能夠合理確定將行使續租選擇權，因此，租賃期中包含續租選擇權涵蓋的期間。

(4) 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

2. 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面金額重大調整。

(1) 金融工具減值

本公司採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本公司根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

(2) 商譽減值

本公司至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本公司需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

(3) 非上市股權投資的公允價值

非上市的股權投資的估值，是根據具有類似合同條款和風險特徵的其他金融工具的當前折現率折現的預計未來現金流量。這要求本公司估計預計未來現金流量、信用風險、波動和折現率，因此具有不確定性。

(4) 銷售退回

本公司對銷售客戶使用銷售退回政策，於資產負債表日根據銷售協議相關約定、歷史經驗等，估計銷售退回金額。

(5) 存貨跌價準備

本公司根據存貨會計政策，按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值及陳舊和滯銷的存貨，計提存貨跌價準備。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上做出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

(6) 固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

本公司固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值按照過去性質及功能相似的固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的實際可使用年限為基礎，按照歷史經驗進行估計。如果該等資產的使用壽命縮短，或預計淨殘值減少，本公司將提高折舊攤銷率、淘汰或技術性更新該等資產。

(7) 承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本公司採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本公司根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

(8) 長期資產減值損失

本公司於資產負債表日對存在減值跡象的各項資產進行減值測試，資產及資產組的可收回金額按照使用價值計算確定，該計算需要利用一定的假設和估計。

評估資產是否減值需要管理層的如下估計：(i)是否已出現有關資產值可能無法收回的跡象；(ii)可回收金額(即公允價值減去處置費用後的淨額及估計繼續在業務中使用資產所帶來的未來現金流量現值淨額二者的較高者)是否高於資產賬面值；及(iii)現金流量預測所用的主要假設，包括該等現金流量是否以適當利率折現等。管理層用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若有變化，可能會對減值測試計算得出的現值淨額帶來重大影響，從而影響本公司的經營成果及財務狀況。若應用於現金流量折現的利率或預計的未來現金流量出現重大不利變動，則可能需要計提資產減值損失。

(八) 重要會計政策、會計估計的變更

1. 會計政策變更

會計政策變更的內容和原因	審批程序	備註
本公司自2022年1月1日起執行財政部2021年發佈的《企業會計準則解釋第15號》	-	(1)
本公司自2022年12月13日起執行財政部2022年發佈的《企業會計準則解釋第16號》	-	(2)

(1) 執行企業會計準則解釋第15號對本公司的影響

2021年12月31日，財政部發佈了《企業會計準則解釋第15號》(財會〔2021〕35號，以下簡稱「**解釋15號**」)，解釋15號「關於企業將固定資產達到預定可使用狀態前或者研發過程中產出的產品或副產品對外銷售的會計處理(以下簡稱‘試運營銷售’)」和「關於虧損合同的判斷」內容自2022年1月1日起施行。

本公司報告期內一直按照解釋15號規範執行，上述政策對財務報表無影響。

(2) 執行企業會計準則解釋第16號對本公司的影響

2022年12月13日，財政部發佈了《企業會計準則解釋第16號》(財會〔2022〕31號，以下簡稱「**解釋16號**」)，於發佈之日起實施。

本公司報告期內一直按照解釋16號規範執行，上述政策對財務報表無影響。

2. 會計估計變更

本報告期主要會計估計未發生變更。

4. 營業收入和營業成本

	截至十二月三十一日止年度			
	2022年		2021年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	135,801	29,478	363,136	183,877
其他業務	62,040	32,283	66,992	35,489
合計	<u>197,841</u>	<u>61,761</u>	<u>430,128</u>	<u>219,366</u>

合同產生的收入情況：

合同分類	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
一、商品類型		
服裝	107,465	302,688
品牌綜合服務	28,336	60,448
租賃	50,243	51,922
其他	11,797	15,070
二、按經營地區分類		
境內	197,841	430,128
境外	-	-
三、按商品轉讓的時間分類		
在某一時點轉讓	119,262	317,758
在某一時段內轉讓	78,579	112,370
合計	<u>197,841</u>	<u>430,128</u>

5. 銷售費用

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
員工費用	28,809	45,805
使用權資產的折舊	3,435	10,936
長期待攤費用攤銷	4,886	16,190
商場費用	6,739	74,180
電子商務費	234	—
公用事業費	2,333	13,143
物流費	1,025	1,421
固定資產折舊	29,640	34,437
市場費用	861	1,059
低值易耗品	398	465
裝修及維修費	934	9,667
差旅費	218	350
無形資產攤銷	173	260
質量檢查費	24	—
辦公費	228	292
設計及諮詢顧問費	1,158	7,147
樣衣採購費	84	24
	<hr/>	<hr/>
合計	81,179	215,376

6. 管理費用

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
員工費用	41,131	50,635
固定資產折舊	39,588	46,925
諮詢顧問費	25,121	29,852
無形資產攤銷	5,844	10,133
租金物業	833	3,481
公用事業費	4,245	7,333
辦公費	4,916	3,979
差旅費	519	890
使用權資產折舊	1,291	—
樣衣採購費	345	133
物流費	204	436
裝修及維修費	508	938
低值易耗品	360	174
長期待攤費用攤銷	76	84
其他	4,066	3,480
合計	<u>129,047</u>	<u>158,473</u>

7. 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
利息支出	182,103	209,670
減：利息收入	1,495	5,080
銀行手續費	163	196
融資費用	932	(5,055)
合計	<u>181,703</u>	<u>199,731</u>

8. 信用減值損失

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
應收賬款壞賬損失	(15,018)	(104,312)
其他應收款壞賬損失	(12,872)	(80,133)
長期應收款壞賬損失	-	188
其他流動資產壞賬損失	-	(2,248)
合計	<u>(27,890)</u>	<u>(186,505)</u>

9. 資產減值損失

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
存貨跌價損失	(17,635)	(151,704)
長期股權投資減值損失	-	(21,880)
在建工程減值損失	(5,222)	(14,804)
無形資產減值損失	-	(3,902)
商譽減值損失	-	(78,231)
其他	280	(39,661)
合計	<u>(22,577)</u>	<u>(310,182)</u>

10. 投資收益

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
權益法核算的長期股權投資收益	(38,342)	(11,265)
處置長期股權投資產生的投資收益	-	(776)
債務重組取得收益或損失(說明)	5,246	43,833
合併範圍變動	(596,449)	-
合計	<u>(629,545)</u>	<u>31,792</u>

說明：

截至2022年12月31日，本公司本期與部分供應商協商以豁免債務的方法取得的投資收益為人民幣5,246千元。

11. 其他收益

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
與日常活動相關的政府補助	2,837	3,478
債務重組收益	14,843	103,210
其他	10	1,743
合計	<u>17,690</u>	<u>108,431</u>

12. 營業外收入

	截至十二月三十一日止年度		計入截止 2022年度 非經常性 損益的金額
	2022年	2021年	
賠償收入	517	2,219	517
其他	1,305	5,594	1,305
合計	<u>1,822</u>	<u>7,813</u>	<u>1,822</u>

13. 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
當期所得稅費用	1,660	(1,123)
遞延所得稅費用	(2,110)	(11,801)
合計	<u>(450)</u>	<u>(12,924)</u>

會計利潤與所得稅費用調整過程：

截至2022年
12月31日
止年度

利潤總額	(1,074,224)
按法定率計算的所得稅費用	(268,557)
子公司適用不同稅率的影響	-
調整以前期間所得稅的影響	-
非應稅收入的影響	(11,944)
不可抵扣的成本、費用和損失影響	5,400
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(2,819)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	279,580
遞延所得稅負債影響	(2,110)
	<u>(450)</u>
所得稅費用	<u>(450)</u>

14. 每股(虧損)/收益

基本每股虧損按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損，除以發行在外普通股的加權平均數計算。本公司無稀釋性潛在普通股。

基本每股虧損和稀釋每股虧損的具體計算如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	2022年	2021年
虧損：		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損	(1,071,973)	(821,280)
股份：		
本公司發行在外普通股的加權平均數	544,098	544,098
基本每股虧損和稀釋每股虧損	<u>(1.97)</u>	<u>(1.51)</u>

說明：

截至2022年12月31日，本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份3,573,200股，計算本公司發行在外普通股的加權平均數將其扣除。

15. 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	辦公及電子 設備	合計
一. 賬面原值					
1. 期初餘額	1,790,464	57,026	1,996	66,187	1,915,673
2. 本期增加金額	313	386	—	985	1,684
購置	313	—	—	465	778
其他變動	—	386	—	520	906
3. 本期減少金額	1,088,389	625	236	27,621	1,116,871
處置或報廢	3,761	580	—	21,454	25,795
合併範圍變動	1,083,722	45	236	6,167	1,090,170
其他變動	906	—	—	—	906
4. 期末餘額	702,388	56,787	1,760	39,551	800,486
二. 累計折舊					
1. 期初餘額	296,930	40,655	1,522	60,371	399,478
2. 本期增加金額	71,434	8,073	253	1,537	81,297
本期計提	71,434	8,073	253	1,537	81,297
3. 本期減少金額	179,563	579	224	26,177	206,543
處置或報廢	216	549	—	20,319	21,084
合併範圍變動	179,347	30	224	5,858	185,459
4. 期末餘額	188,801	48,149	1,551	35,731	274,232
三. 減值準備					
1. 期初餘額	—	—	—	—	—
2. 本期增加金額	—	—	—	—	—
3. 本期減少金額	—	—	—	—	—
4. 期末餘額	—	—	—	—	—
四. 賬面價值					
1. 期末賬面價值	513,587	8,638	209	3,820	526,254
2. 期初賬面價值	1,493,534	16,371	474	5,816	1,516,195

16. 貨幣資金

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
庫存現金	27	33
銀行存款	36,025	61,323
其他貨幣資金	64,186	106,100
合計	<u>100,238</u>	<u>167,456</u>
其中：存放在境外的款項總額	2	2

其中受限制的貨幣資金明細如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
因司法凍結等原因受限的銀行存款	64,186	106,100
合計	<u>64,186</u>	<u>106,100</u>

17. 應收賬款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應收賬款	473,608	281,057
減：壞賬準備	431,028	192,339
	<u>42,580</u>	<u>88,718</u>

(i) 於2022年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應 收賬款餘額 總額比例(%)
餘額前五名的應收賬款總額	<u>318,865</u>	<u>318,865</u>	<u>68</u>

(ii) 於2022年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

單位名稱	帳面餘額	期末餘額		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
泓澈實業(上海)有限公司(「泓澈實業」)	4,284	4,284	100	說明1
上海微樂服飾有限公司(「上海微樂」)	263,527	263,527	100	說明2
應收商場款	158,499	158,499	100	說明3
合計	426,310	426,310		

說明1：應收合併範圍外關聯方泓澈實業款項人民幣4,284千元，因泓澈實業經營狀況不佳，存在資金周轉問題，本公司認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

說明2：於2022年8月9日，全資子公司上海微樂被法院指定的破產清算管理人接管，因上海微樂資不抵債，且存在優先債權，本公司預計對其應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

說明3：單獨計提壞賬準備的應收商場款項，均因商場經營狀況不佳，存在資金周轉問題，部分商場已處於停業狀態，本公司認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(iii) 於2022年12月31日，本集團按照賬齡分析法計提壞賬準備，相關金額為人民幣4,718千元。

	壞賬準備	2022年	整個存續期
		12月31日	預期
	賬面餘額金額	預期信用	信用損失
		損失率(%)	
信用期(90天)內	23,976	2	480
超過信用期(90天)且一年以內	14,095	5	705
一到二年	6,924	30	2,077
二到三年	2,116	60	1,269
三年以上	187	100	187
	47,298	10	4,718

(iv) 本期無轉回的壞賬準備。

(v) 本報告期實際核銷的應收賬款情況如下：

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	24,095

18. 其他應收款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
押金和保證金	58,143	106,529
服務費支出返還	9,778	9,778
員工備用金	1,798	1,754
物業租金費	7,822	12,522
應收往來款	578,679	190,869
其他	7,523	1,089
	<u>652,445</u>	<u>269,088</u>
減：壞賬準備		
	<u>652,445</u>	<u>269,088</u>
合計	<u>11,298</u>	<u>53,453</u>

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段 未來12個月內 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
期初餘額	6,385	13,908	248,795	269,088
期初餘額在本期	(163)	(9,397)	9,560	-
— 轉入第二階段	(17)	17	-	-
— 轉入第三階段	(146)	(9,414)	9,560	-
— 轉回第二階段	-	-	-	-
— 轉回第一階段	-	-	-	-
本期計提	(1,189)	(3,797)	443,703	438,717
本期轉回	-	-	-	-
本期核銷	-	-	47,264	47,264
其他變動	2,239	588	5,269	8,096
	<u>2,794</u>	<u>126</u>	<u>649,525</u>	<u>652,445</u>

19. 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	980	—	980	1,020	—	1,020
庫存商品	142,635	107,803	34,832	297,996	245,273	52,723
發出商品	—	—	—	21,525	19,420	2,105
低值易耗品	2,887	—	2,887	5,017	—	5,017
合計	<u>146,502</u>	<u>107,803</u>	<u>38,699</u>	<u>325,558</u>	<u>264,693</u>	<u>60,865</u>

(b) 存貨跌價準備變動如下：

	2021年	本期計提	轉回或轉銷	其他減少	2022年
	12月31日				12月31日
庫存商品	245,273	17,635	135,483	19,622	107,803
發出商品	19,420	—	19,420	—	—
合計	<u>264,693</u>	<u>17,635</u>	<u>154,903</u>	<u>19,622</u>	<u>107,803</u>

本集團按庫齡對存貨計提減值，同時採用可變現淨值與成本孰低原則計提減值，並根據謹慎性原則計提減值。本期轉銷系已計提存貨跌價準備的存貨已售出。

20. 股本

	2022年	本期變動	2021年
	12月31日		12月31日
境內人民幣普通股	332,882	—	332,882
境外上市外資股(H股)	<u>214,790</u>	—	<u>214,790</u>
股本總額	<u>547,672</u>	<u>—</u>	<u>547,672</u>

21. 短期借款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
保證借款	54,000	54,000
抵押及保證借款	543,748	545,220
抵押、質押及保證借款	550,000	550,000
合計	<u>1,147,748</u>	<u>1,149,220</u>

於2022年12月31日，上述借款的年利率區間為4.55%至7.00% (2021年12月31日：4.55%至7.00%)。

於2022年12月31日，逾期借款的餘額為人民幣1,147,748千元 (2021年12月31日：人民幣1,149,220千元)。

22. 應付賬款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應付採購款	<u>893,963</u>	<u>826,501</u>

賬齡超過一年的重要應付賬款：

單位名稱	期末餘額	未償還或結轉原因
上海樂歐服飾有限公司	134,703	集團資金周轉困難
南通明龍時裝有限公司	77,899	集團資金周轉困難
黃山東明服飾有限公司	27,912	集團資金周轉困難
湖南索雅特服裝有限公司	19,827	集團資金周轉困難
嘉興誠欣制衣有限公司	19,261	集團資金周轉困難
廣州市創興服裝集團有限公司	17,353	集團資金周轉困難
上海亞豐服裝服飾有限公司	17,270	集團資金周轉困難
新疆恒鼎國際供應鏈科技有限公司	14,964	集團資金周轉困難
南通三潤成衣有限公司	14,842	集團資金周轉困難
廣州潤興服裝有限公司	14,779	集團資金周轉困難
合計	<u>358,810</u>	

23. 其他應付款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
其他應付款：		
應付工程款及門店裝修款	142,223	390,986
供應商保證金	42,762	61,313
商場履約保證金	17,555	21,544
外包人員服務費	156	238
應付物流費	3,607	2,409
託管費	2,153	15,594
應付海報道具及門店促銷款	4,883	1,890
應付商場費用	96,565	94,963
訴訟違約金、訴訟費、罰息等	111,973	72,155
第三方借款	2,900	4,403
應付電商費用	3,597	3,779
諮詢費	7,800	156
應付軟件購置款	2,819	2,620
預估費用	8,699	3,371
稅收滯納金	34,669	18,328
其他	9,419	13,933
外部關聯方	178,469	—
應付利息：		
分期付款到期還本的長期借款利息	—	49,431
短期借款應付利息	288,683	157,021
	958,932	914,134

24. 股息

董事會不建議就截至2022年12月31日止年度派發任何股息。

於2022年6月29日，本公司2021年度股東週年大會批准截至2021年12月31止年度不派發末期股息、不送紅股、不進行資本公積金轉增股本。

摘錄自獨立核數師報告

以下摘錄自本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度合併財務報表的獨立核數師報告。

一、無法表示意見

我們審計了新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(以下簡稱拉夏貝爾公司)財務報表，包括2022年12月31日的合併及母公司資產負債表，2022年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們不對後附的拉夏貝爾公司財務報表發表審計意見。由於「形成無法表示意見的基礎」部分所述事項的重要性，我們無法獲取充分、適當的審計證據以作為對財務報表發表審計意見的基礎。

二、形成無法表示意見的基礎

(一) 持續經營存在重大不確定性

拉夏貝爾公司2022年度發生淨虧損1,073,774千元，且連續五年虧損；截至2022年12月31日，拉夏貝爾公司總負債高於總資產2,573,209千元。拉夏貝爾公司由於債務逾期未償還，面臨多項訴訟事項，主要銀行賬戶、子公司股權被凍結，不動產被查封；拉夏貝爾公司被列為失信被執行人。如財務報表附註「十四、其他重要事項說明」之「其他需披露的重要事項」所述，2023年2月2日法院裁定受理上海啟卉企業管理有限公司提起的對拉夏貝爾公司破產清算申請，並指定破產清算管理人，拉夏貝爾公司進入破產清算程序，截至本報告日，拉夏貝爾公司仍處於破產清算狀態。

如財務報表附註「二、財務報表的編製基礎」所述，拉夏貝爾公司目前主營業務正常開展，經營管理工作井然有序，董事會及管理層也在積極籌劃推動破產清算轉重整程序，以徹底解決公司歷史債務負擔，因此管理層編製財務報表採用持續經營為編製基礎，計劃採取措施改善拉夏貝爾公司的財務狀況。

但拉夏貝爾公司尚未編製完成重整計劃方案，能否獲得債權人表決通過尚具有不確定性；能否完成破產重整必要的前置審批程序尚存在不確定性，後續向法院申請破產重整能否被受理、是否被法院裁定進入重整程序尚具有不確定性。上述情況表明公司繼續持續經營存在重大不確定性。我們無法獲取充分、適當的審計證據，判斷拉夏貝爾公司運用持續經營假設編製2022年度財務報表是否適當。

(二) 訴訟事項

如財務報表附註十一／(二)/1訴訟事項所述，拉夏貝爾公司因債務違約，截至2022年12月31日未判決的訴訟涉案金額741,821千元，其中截至審計報告日已判決的訴訟涉案金額465千元。又如財務報表附註十二／(一)/1新增訴訟或仲裁的影響所述，2023年1月1日至審計報告日，拉夏貝爾公司新增訴訟涉案金額76,576千元。

拉夏貝爾公司的全資子公司上海微樂服飾有限公司及控股子公司上海樂歐服飾有限公司於2022年7月進入破產清算程序，拉夏貝爾公司對其失去控制權後財務數據不再納入合併財務報表。截至2022年12月31日，拉夏貝爾公司未執行完畢、未判決的訴訟中，上述公司存在與拉夏貝爾公司及合併範圍內其他子公司相互承擔擔保義務或連帶責任義務的情況。該部分債權人已向上述兩家公司申報債權，如不能得到完全清償，未清償部分將會向拉夏貝爾公司及其子公司追償。

雖然拉夏貝爾公司對部分訴訟事項的影響在財務報表中進行了必要列報，但由於訴訟事項的複雜性及其結果的不確定性，如訴訟事項的影響金額、違約金的影響金額、訴訟事項的完整性等，我們無法獲取充分、適當的審計證據以判斷訴訟事項可能產生的損失，以及與訴訟、仲裁相關的預計負債的準確性和完整性。

我們的責任是按照中國註冊會計師審計準則的規定，對拉夏貝爾公司的財務報表執行審計工作，以出具審計報告。但由於「形成無法表示意見的基礎」部分所述的事項，我們無法獲取充分、適當的審計證據以作為發表審計意見的基礎。

董事會及審計委員會關於2022年度財務報告被出具無法表示意見的意見

大華會計師事務所(特殊普通合夥)對公司2022年度財務報告出具了無法表示意見的審計報告。審計報告中相關非標準審計意見涉及事項的說明客觀反映了公司的實際情況，揭示了公司面臨的風險。對於大華會計師事務所(特殊普通合夥)出具的審計報告意見類型，公司董事會及審計委員會尊重其獨立判斷，並高度重視報告涉及事項對公司產生的影響，將採取積極措施盡快消除上述事項影響，維護廣大投資者的利益。

擬採取的主要措施

- (一) 針對公司持續經營能力的重大不確定性，公司將採取的措施改善公司持續經營能力及經營狀況，爭取推動公司重回良性發展軌道，請參閱本公告「未來展望」一節。
- (二) 公司面臨的數量較多、金額較高的訴訟糾紛案件。

報告期內，公司積極與法院、債權人及金融機構等進行協商，希望與債權人就債務折讓或分期付款安排達成協議。同時，公司已根據未決訴訟案件的進展及時合理調整公司財務的賬面記載的負債數據；並持續更新累計訴訟統計台賬，整理及核實所有尚未裁決的、已裁決未執行完畢的、及已裁決並且已執行完畢的訴訟案件的相關數據和資料。但由於(1)訴訟案件的審理及執行受多方因素影響及(2)公司及其子公司對於本報告期內進入破產清算程序的兩家子公司(上海微樂服飾有限公司、上海樂歐服飾有限公司於2022年7月進入破產清算程序)存在互相承擔擔保義務或連帶責任義務的情況，如上述兩家公司的債務不能得到完全清償，其債權人將會向公司及其子公司追償未清償部分。截至審計報告日，公司無法估計負債調整金額及預計損失金額，無法估計本集團履行相關現時義務所需支出的最佳估計數。綜合上述因素，會計師認為由於訴訟事項的複雜性及其結果的不確定性，會計師無法獲取充分、適當的審計證據以判斷訴訟事項可能產生的損失，以及與訴訟、仲裁相關的預計負債的準確性和完整性，故出具了無法表示意見。

針對公司面臨的訴訟案件及其有關事項，公司擬通過如下幾個方面消除相關影響：

(1) 公司及公司子公司涉及的訴訟案件

一方面，公司預期於債權人會議後，公司應承擔的給付義務將有所明晰。目前公司已進入破產清算程序，公司及相關各方正積極配合管理人有序推進破產清算工作，並將於2023年5月召開第一次債權人會議。截至目前，管理人正有序開展債權人申報、債務及資產核查等工作。有鑑於此，公司預期於第一次債權人會議召開後，公司所需承擔的債務金額將得到初步確認及審查，並最終經法院裁定。公司應承擔的給付義務也將隨之相應明晰。

另一方面，本集團仍將繼續積極與法院、債權人及金融機構等進行協商爭取一定比例的債務折讓或分期付款條件，避免新增訴訟案件給本集團帶來的不確定性。同時，公司仍將積極探討本集團債務問題的整體解決方案，包括但不限於探索提出全面債務重組、達成和解、司法重整及債權人安排等方式的可行性，爭取通過一攬子解決方案消除債務負擔，推動本集團重回良性發展軌道。

(2) 上海微樂及上海樂歐涉及的擔保義務或連帶責任義務

截至目前，上海微樂及上海樂歐均已召開第一次債權人會議，並預期將於2023年內召開第二次債權人會議。於第二次債權人會議時，若上述公司仍處於破產清算程序，債權人或將於會議上審議及表決債務人財產的管理方案、破產財產的變價方案及破產財產的分配方案；若屆時上述公司已由破產清算程序轉為破產重整程序，則債權人將於會議上審議及表決債務人重整方案。因此，於第二次債權人會議後，公司預期上述公司的債務清償方案將有所明晰。公司應承擔的給付義務也將隨之相應明確，相關的審查程序及裁定文書也將為會計師判斷預計負債的準確性和完整性提供有力支撐。

管理層討論與分析

行業回顧及經營情況

2022年度，國內消費市場受新冠疫情反復擾動，消費市場顯著承壓。國家統計局數據顯示，2022年全國社會消費品零售總額為人民幣439,733億元，比上年減少0.2%；限額以上單位消費品中的服裝鞋帽、針紡織品類零售額為人民幣13,003億元，同比減少6.5%。儘管2022年度消費市場受疫情衝擊較大，但隨著12月份疫情防控政策全面放開，消費市場呈現復蘇態勢；2022年12月，限額以上單位商品中，服裝、鞋帽、針紡織品類零售總額較11月增長3.53%；隨著國家促進消費政策的落實，消費環境的持續改善，國內消費市場持續恢復向好。

2022年度，面對新冠疫情對業務的衝擊，公司按照「力保主業穩定，推進轉型創新」的總體思路，對被影響的業務鏈條和市場區域採取相應補救、補缺措施，保持了基本生產經營及核心業務的穩定。同時，公司持續開展品牌重塑、產品創新及渠道優化等方面的變革舉措，推動品牌內涵、品牌形象提升及終端渠道零售業務提質增效。此外，公司根據業務模式變化及自身實際情況，進一步梳理了內部管理體系和組織架構，通過調整架構、減少層級、扁平化管理等措施，建立精幹高效的經營管理組織體系，為重回良性增長軌道奠定了堅實基礎。

報告期內，公司實現營業收入約人民幣2億元，較上年同期有所下降，主要由於受國內新冠疫情反復擾動，導致線下門店數量及獲客量均有所減少。報告期內，實現歸屬於公司的淨虧損約人民幣10.74億元，較上年同期增加虧損約人民幣2.51億元。報告期虧損的主要原因：(1)報告期內公司仍面臨較高的逾期債務，由此產生債務利息、逾期罰息、訴訟費用、稅收滯納金等合計約人民幣3.11億元。(2)由於原子公司上海微樂及上海樂歐於2022年7月分別進入破產清算程序，公司對其失去控制權，所形成的脫表虧損約人民幣5.96億元。(3)2022年度公司營業收入同比下降約54.00%，營業成本、銷售費用、管理費用合計亦下降約54.15%，公司銷售額下降，但仍需承擔固定成本費用支出，如計提資產折舊減值等金額約為人民幣0.75億元。(4)報告期內權益法核算的投資企業虧損所形成的投資虧損約人民幣0.38億元。

財務回顧

2022年度，本集團營業收入及營業虧損分別為人民幣197.8百萬元及人民幣942.0百萬元，相比去年同期分別下降54.0%及虧損擴大30.0%。2022年度淨虧損為人民幣1,073.8百萬元，較去年同期虧損擴大30.5%。

營業收入

本集團2022年度收入同比下降，由2021年度收入人民幣430.1百萬元，下降至2022年度收入人民幣197.8百萬元，下降54.0%。

收入的減少主要由於：(1)上半年受新冠疫情衝擊，導致線下門店獲客量有所減少，尤其三月至五月疫情肆虐期間，公司線下渠道銷售額同比下降超七成。(2)本報告期末公司存續門店數量較上年同期減少；截至2022年12月31日，本公司境內經營網點數量為218個，較2021年底300個淨減少82個，境內經營網點數量下降比例為27.3%。(3)報告期內公司實現品牌綜合服務業務(即去年同期授權業務)收入約人民幣28.3百萬元，較上年同期下降約53.1%，主要由於新冠疫情影響導致結算週期及銷售回款波動。

按分銷渠道劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按零售網點類型劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二二年			二零二一年		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
專櫃	49,116	24.8	75.6	103,023	23.8	26.2
專賣	31,593	16.0	79.1	99,260	23.1	37.5
在線平臺	2,867	1.4	33.8	16,142	3.8	(45.4)
加盟／聯營	18,946	9.6	52.8	50,033	11.6	0.9
批發	4,943	2.5	99.3	34,230	8.0	134.8
品牌綜合服務	28,336	14.3	100.0	60,448	14.1	-
其他	62,040	31.4	48.0	66,992	15.6	1.0
總計	197,841	100.0	68.8	430,128	100.0	19.8

由於新冠疫情影響導致公司線下門店數量及獲客量均有所下降等因素影響，報告期專櫃收入由2021年度人民幣103.0百萬元，減少至2022年度人民幣49.1百萬元，減少52.3%；專賣收入由2021年度人民幣99.3百萬元，下降至2022年度人民幣31.6百萬元，減少68.2%；加盟／聯營收入由2021年度人民幣50.0百萬元，減少至2022年度人民幣18.9百萬元，減少62.1%。由於新冠疫情影響導致結算週期及銷售回款波動，2022年度本公司品牌綜合服務業務收入約人民幣28.3百萬元，較上年同期顯著下降。

註：「品牌綜合服務」即上年同期授權業務；「其他」項主要為租賃業務的收入人民幣5,024萬元及其他收入，共計人民幣6,204萬元。

按品牌劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按品牌劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二二年			二零二一年		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
La Chapelle	61,157	30.9	74.2	130,146	30.3	27.3
Puella	18,892	9.5	77.7	54,520	12.7	31.5
7 Modifier	9,719	4.9	82.1	42,246	9.8	29.4
La Babité	10,644	5.4	91.0	46,590	10.8	48.7
Candie's	4,177	2.1	91.2	33,544	7.8	39.3
USHGEE	10,031	5.1	49.0	3,430	0.8	13.8
男裝品牌	13,611	6.9	98.5	34,170	7.9	37.6
8ém	4,140	2.1	97.6	5,532	1.3	41.3
其他品牌	3,355	1.7	80.7	12,958	3.0	14.8
其他	62,115	31.4	47.5	66,992	15.6	0.5
總計	197,841	100.0	68.8	430,128	100.0	19.8

附註：

- 1、男裝品牌包含JACK WALK、Pote及MARC ECKŌ品牌；其他品牌包括UlifeStyle、Siastella、EYEHI等；「其他」項包括租賃收入人民幣5,024萬元及其他收入等。
- 2、由於新冠疫情影響導致公司線下門店數量及獲客量均有所下降等因素影響，除USHGEE品牌（該品牌於2021年下半年成立）和Candie's品牌（該品牌所在公司上海樂歐於2022年7月破產清算）外，公司其他品牌收入同比均有所下降。
- 3、因本報告期公司線上業務採取毛利率較高的品牌綜合服務業務（即去年同期授權業務），以及加大以高於淨值銷售高庫齡存貨的力度，公司部分品牌毛利率有所提升。

受到零售網點數量減少以及同店收入下降的影響，2022年度本集團收入整體下降54.0%，各主要品牌的收入均呈下降態勢，其中女裝品牌收入下降63.1%，男裝品牌收入下降60.2%。同時由於品牌綜合服務業務的收入比例在整體收入比例中的上升，以及加大以高於淨值銷售高庫齡存貨的力度，導致集團整體毛利率有所上升。

按各級城市劃分的收入

下表載列於所示年度按各級城市劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二二年			二零二一年		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
一線城市	39,761	20.1	73.1	61,836	14.3	54.4
二線城市	45,388	22.9	75.0	161,576	37.6	37.8
三線城市	72,602	36.7	51.4	98,568	22.9	0.6
其他城市	11,754	5.9	62.3	47,700	11.1	2.4
品牌綜合服務	28,336	14.4	100.0	60,448	14.1	-
總計	197,841	100.0	68.8	430,128	100.0	19.8

註：

有關各線城市的分類，請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股說明書(「招股說明書」)。

於2022年度，各線城市的收入均下降，主要由於新冠疫情影響導致公司線下門店數量及獲客量均有所下降等因素影響。按城市等級收入下滑幅度均有所不同，主要由於線下零售網點城市等級分佈發生較大變化。

按產品類別劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按產品類別劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二二年			二零二一年		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
上裝	69,463	35.1	75.5	209,337	48.7	40.0
下裝	13,232	6.7	74.4	29,193	6.8	25.7
裙裝	24,167	12.2	63.0	60,228	14.0	17.2
配飾	603	0.3	83.1	3,930	0.9	14.8
品牌綜合服務	28,336	14.3	100.0	60,448	14.1	-
其他	62,040	31.4	48.0	66,992	15.5	0.9
總計	<u>197,841</u>	<u>100.0</u>	<u>68.8</u>	<u>430,128</u>	<u>100.0</u>	<u>19.8</u>

註：「其他」項包括本公司租賃收入人民幣5,024萬元及其他收入等。

於2022年度，由於本集團存續門店數量較同期減少、疫情影響及貨品採買量減少等因素影響，本集團上裝、下裝、及裙裝收入同比均明顯下降。各品類的收入貢獻佔比與上年度同期相比，上裝佔比減少13.6個百分點，下裝佔比減少0.1個百分點，裙裝佔比減少1.8個百分點。

營業成本

本集團的營業成本由2021年度的人民幣219.4百萬元，減少至2022年度的人民幣61.8百萬元，同比下降71.8%，主要由於營業收入同比下降，導致相應成本結轉減少所致。

毛利和毛利率

本集團的毛利由2021年度的人民幣210.8百萬元減少至2022年度的人民幣136.1百萬元，同比下降35.4%，主要由於營業收入同比下滑所致。

本集團整體毛利率由2021年度的49.0%，上升至2022年度的68.8%，主要原因是由於2022年本公司以高於淨值銷售高庫齡存貨的佔比較高，導致實際綜合平均毛利率同比有所增加。

銷售費用和管理費用

2022年度銷售費用為人民幣81.2百萬元(2021年度：人民幣215.4百萬元)，其中主要包括固定資產折舊、銷售人員的工資福利開支、商場及電商扣點、門店裝修費用攤銷、使用權資產折舊等。按百分比計，2022年度銷售費用佔收入的比率為41.0%(2021年度：50.1%)，較上年同期明顯下降，主要由於公司關閉虧損低效銷售網點，使商場費用大幅下降所致，但總體上銷售費用佔收入的比率仍處於高水平。2022年度管理費用為人民幣129.0百萬元(2021年度：人民幣158.5百萬元)，其中主要包括行政員工的工資福利開支、諮詢服務費及固定資產折舊等。按百分比計，2022年度管理費用佔收入的比率為65.2%(2021年度：36.8%)，與上年度同期相比，2022年度行政員工的工資福利開支及固定資產折舊佔收入比率有所上升。

資產減值損失

2022年度資產減值損失為人民幣22.6百萬元(2021年度：人民幣310.2百萬元)，主要為計提的存貨跌價損失較上期減少所致。

信用減值損失

2022年度信用減值損失為人民幣27.9百萬元(2021年度：人民幣186.5百萬元)，主要為本期計提應收賬款及其他應收款的預期信用損失較上期減少所致。

投資損失

2022年度投資收益為人民幣-629.5百萬元(2021年度：人民幣31.8百萬元)，主要由於原控股子公司進入破產清算程序所形成的脫表損失。

其他收益，淨額

2022年度其他收益為人民幣17.7百萬元(2021年度：人民幣108.4百萬元)，主要由於本期通過貨品抵償債務所產生的債務重組收益所致。

財務費用／收益，淨額

2022年度，本集團的財務費用淨額為人民幣181.7百萬元(2021年度：財務費用淨額人民幣199.7百萬元)，財務費用增加主要是由於金融機構債務逾期產生的利息及罰息所致。

稅前虧損

本集團的稅前虧損由2021年年度的人民幣835.7百萬元增加至2022年度的稅前虧損人民幣1,074.2百萬元，較上年同期虧損擴大28.5%。稅前虧損增加主要是由於原控股子公司進入破產清算程序所形成的脫表損失。

所得稅費用／抵免

2022年度的所得稅費用為人民幣-0.5百萬元(2021年度：人民幣-12.9百萬元)。2022年度的實際所得稅稅率為0.04%(2021年度：1.5%)。

期內淨虧損及淨虧損率

綜合以上因素，2022年度，本集團實現淨虧損人民幣1,073.8百萬元，比2021年度淨虧損人民幣822.8百萬元虧損增加30.5%。其中，歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣1,072.0百萬元，比2021年度歸屬於母公司股東的淨虧損人民幣821.3百萬元虧損擴大30.5%。2022年度本集團本期間淨虧損率為542.7%，2021年度為191.3%。

資本開支

本集團的資本開支主要為零售網點相關資本開支。2022年度，本集團支付的資本開支為人民幣6.7百萬元(2021年度：人民幣4.9百萬元)。

現金及現金流量

2022年度，本集團經營活動產生的現金淨額為淨流出人民幣16.0百萬元(2021年度：淨流入人民幣37.9百萬元)，導致經營活動產生的現金流入淨額減少的原因主要是由於新冠疫情影響，收入下降，但公司仍需承擔與經營活動相關的固定成本費用支出。

2022年度，投資活動使用的現金淨額為淨流出人民幣7.0百萬元(2021年度：淨流入人民幣13.3百萬元)。2022年度的投資活動淨流出主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金淨流出人民幣6.7百萬元。

2022年度，籌資活動產生的現金淨額為淨流出人民幣2.3百萬元(2021年度為淨流出人民幣14.2百萬元)。2022年度籌資活動產生的現金為其他與籌資活動相關導致現金淨流出人民幣2.3百萬元。

於2022年12月31日，本集團持有現金及現金等價物共人民幣36.1百萬元(於2021年12月31日：人民幣61.4百萬元)。2022年度，本集團現金及現金淨增加額為人民幣-25.3百萬元(2021年度：人民幣37.0百萬元)；原因主要由于新冠疫情影響，收入下降導致經營活動產生的現金流量淨額減少所致。

2022年度，本集團平均存貨周轉天數(以主營業務收入為基礎)為133天(2021年度：251天)，2022年度平均應收賬款周轉天數為121天(2021年度：152天)。導致存貨周轉速度比上年度同期上升的原因主要由高庫齡存貨佔比較高，計提存貨跌價損失金額增加所致。

於2022年12月31日，本集團的流動負債為人民幣3,227.8百萬元(2021年12月31日：流動負債人民幣3,486.5百萬元)，總資產減流動負債為人民幣-2,071.6百萬元(2021年12月31日：總資產減流動負債為人民幣-1,079.6百萬元)，資產負債率(資產負債率採用公式：總負債／資產總額)為322.6%(2021年12月31日：162.7%)。

本集團在中國境內經營的大部分交易以人民幣結算，本集團亦以港幣向H股股東派付股息。

歸屬於母公司股東權益

於2022年12月31日，本集團歸屬於母公司股東權益為人民幣-2,505.8百萬元(於2021年12月31日：人民幣-1,431.3百萬元)。

銀行貸款及其他借款

於2022年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣1,147.7百萬元(於2021年12月31日：借款餘額為人民幣1,497.0百萬元)，主要為一年內到期的抵押、質押及保證借款。

資產抵押

- (a) 於2022年12月31日，賬面價值為人民幣513.6百萬元(2021年12月31日：人民幣1,493.5百萬元)的房屋及建築物用於取得銀行借款抵押。
- (b) 於2022年12月31日，賬面價值為人民幣70.0百萬元(2021年12月31日：人民幣75.0百萬元)的在建工程用於取得銀行借款抵押。
- (c) 於2022年12月31日，賬面價值的人民幣86.8百萬元(2021年12月31日：人民幣144.1百萬元)的土地使用權用於取得銀行借款抵押；該土地使用權2022年度的攤銷額為人民幣2.8百萬元(2021年度：人民幣3.4百萬元)。

訴訟及或然負債

- (a) 2019年5月，公司以原全資附屬公司LaCha Fashion I Limited(「**LaCha Fashion I**」)100%股權、LaCha Apparel II Sàr(l「**LaChaApparel II**」)100%股權及Naf Naf SAS100%股權為質押物，向海通國際諮詢有限公司(現名：Gemstone Advantage Limited，原名：HTI ADVISORY COMPANY LIMITED)(「**海通國際**」)申請了一筆3,740萬歐元的併購貸款，用於支付收購Naf Naf SAS 60%股權的交易價款，公司為該筆貸款提供連帶責任擔保。後因公司流動性困難及Naf NafSAS經營狀況惡化，公司未能及時歸還該項貸款。

海通國際於2020年2月25日接管了LaCha Fashion I，公司無法對其進行任何控制或者施加影響，已經實際失去控制權，從而導致公司喪失對LaCha Fashion I及其子公司APPAREL I、APPAREL II和Naf Naf SAS的控制權。海通國際已提起訴訟程序，要求公司及公司子公司承擔連帶清償責任，後撤訴並重新提起訴訟，具體詳見公司於2020年9月25日、2022年8月31日、2023年1月16日及2023年1月17日披露的公告。

因公司可能承擔借款的連帶清償責任，公司就上述事項計提人民幣407.2百萬元的預計負債。

(b) 由於本集團涉及訴訟、仲裁等原因，同時導致本集團部分銀行賬戶被凍結。截至2022年12月31日，本集團共計127個銀行賬戶被凍結，被凍結銀行賬戶的凍結金額約為人民幣0.54億元。截至2022年12月31日，因公司涉及訴訟案件等影響，共計導致公司下屬12家子公司股權被凍結，涉及案件執行金額合計約人民幣2.2億元。公司子公司股權凍結事項尚未對公司及子公司正常經營產生實質影響，但存在因上述事項導致子公司股權可能被司法處置的風險。公司將與相關法院、債權人積極溝通，爭取妥善解決上述股權被凍結事宜，以維持公司生產經營的穩定。有關詳情，請參見本公司日期為2023年1月3日的公告。

截至2022年12月31日，公司因涉及金融借款糾紛、施工合同糾紛等共計11項訴訟案件影響，導致公司2處不動產(截止2022年11月30日的賬面價值合計約為人民幣3.30億元)被查封。上述不動產查封已存在權利限制，存在可能被司法拍賣以償還債務的風險。公司將積極協調，妥善處理不動產被查封事項，積極與申請凍結方進行和解協商，爭取早日解除權利限制並恢復正常狀態。有關詳情，請參見本公司日期為2023年1月3日的公告。

有關本報告期後的進展公告之詳情，請參閱下文「報告期間後重大事項」一節。

業務回顧

零售網絡

截至2022年12月31日止年度，本集團境內零售網點數目由2021年12月31日的300個減少至218個，位於約117個實體地點。零售網點數目按2015年12月31日的口徑進行統計。

下表載列本集團於2022年12月31日及2021年12月31日按各級城市劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2022年		2021年	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
一線城市	35	16.1	23	7.7
二線城市	97	44.5	128	42.7
三線城市	40	18.3	58	19.3
其他城市	46	21.1	91	30.3
總計	218	100.0	300	100.0

附註：有關各線城市的分類，請參閱公司於2014年9月24日披露的招股說明書。

下表載列本集團於2022年12月31日及2021年12月31日按零售網點類型劃分的零售網點在中國大陸分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2022年		2021年	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	87	39.9	117	39.0
專賣	27	12.4	32	10.7
加盟／聯營	104	47.7	151	50.3
總計	218	100.0	300	100.0

下表載列本集團於2022年12月31日及2021年12月31日在中國大陸按品牌劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2022年		2021年	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	95	43.5	150	50.1
Puella	42	19.3	43	14.3
7 Modifier	31	14.2	45	15.0
La Babité	20	9.2	25	8.3
Candie's	—	—	25	8.3
USHGEE	25	11.5	12	4.0
男裝	4	1.8	—	—
8ém	1	0.5	—	—
其他品牌	—	—	—	—
總計	218	100.0	300	100.0

註：

1. 本公司的店舖數量按照網點的數目計算，即倘多個品牌包括在同一集合店，該集合店計算為多個終端網點。報告期內公司持續優化線下終端渠道，進一步關閉和調整了部分虧損及低效門店。
2. 於2022年12月31日，其他品牌為EYEHI；於2021年12月31日，其他品牌包括UlifeStyle及Siastella。

下表載列本集團2022年12月31日及2021年12月31日在中國大陸按品牌劃分的淨開／(關)零售網點分佈情況：

	截至十二月三十一日止年度			
	2022年		2021年	
	淨開／(關) 零售網點數目	佔總額的 百分比 (%)	淨開／(關) 零售網點數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	(55)	67.1	(103)	(15.5)
Puella	(1)	1.2	(159)	(24.1)
7 Modifier	(14)	17.1	(131)	(19.9)
La Babité	(5)	6.1	(129)	(19.6)
Candie's	(25)	30.5	(117)	(17.8)
USHGEE	13	(15.9)	12	1.8
男裝	4	(4.9)	(21)	(3.2)
8ém	1	(1.2)	(5)	(0.8)
其他品牌	-	-	(6)	(0.9)
總計	(82)	100.0	(659)	100.0

報告期內，本集團主要品牌的零售網點數均下降。

同店銷售

市場結構的調整使百貨商場和購物中心的客流繼續被在線平台所分流，使依賴百貨商場為主要銷售渠道的傳統服裝企業的同店銷售增長繼續受該分部客流的影響。另一方面，由於消費市場復蘇力度相當微少，2022年度，線下店舖同店銷售相比2021年下降36.0%。

未來展望

2023年度，公司將繼續秉承「蛻變」的主旋律，爭取通過破產重整消除債務負擔，改善持續經營能力及經營狀況，努力實現量和質的蛻變。

1、 籌劃推動破產重整程序，爭取通過一攬子方案消除債務負擔。

截至目前，公司已被法院裁定進入破產清算程序，正依法配合管理人有序開展債權人申報、債務及資產核查等工作。公司將以保障債權人合法權益、維護拉夏貝爾整體價值為目標，與股東、債權人等就重整可行性進行深入研究和論證，同時積極招募遴選重整投資人，並與各方共同商討解決公司債務和未來經營發展的方案，努力化解公司債務問題，提升公司主營業務規模和持續盈利能力，推動公司早日重回良性增長軌道。

2、 推進股權架構梳理及相應處置工作，優化公司資產負債結構。

截至本公告日期，公司旗下持有核心物業的兩家子公司上海微樂及拉夏太倉分別已進入破產清算程序及重整程序，上述程序將有利於公司間接實現物業資產處置，減輕逾期債務及遲延計息壓力，改善公司資產負債結構。後續公司將進一步梳理集團旗下控股子公司、參股子公司，相應做好股權架構優化及內部管理優化，對已無實質業務的子公司進行處置，對名下持有資產的子公司進行盤活，對非核心業務子公司進行剝離，並妥善解決業務、資產及人員處理安排，以盤活公司各項物業資產及股權投資，大幅提升資產使用效益。

3、 打造線上業務品牌賦能新生態，實現規模突破及業績兌現。

公司將繼續加大品牌賦能業務的商務拓展力度，進一步開拓有優質行業資源及豐富運營經驗的經銷商、渠道商等進行合作，拓展線上業務涵蓋的品牌、品類及平台渠道，加快向輕資產、高毛利、快周轉的經營模式轉型。與此同時，公司將在原有業務基礎上延伸更多業務鏈條，為線上客戶提供品牌文化、形象視覺、供應鏈整合、數據分析、運維提升等綜合性服務，建立互惠合作、長期可持續的共贏機制。此外，公司已在探索自營直播業務，採取線上核心店鋪自營+線下門店直播的形式，融合線下零售網點與線上新零售業務，為終端門店引流賦能，實現與消費者的多層次觸達，促進公司規模突破及業績兌現。

4、 聚焦線下精細化管理能力，著力提升業務盈利水平。

現階段公司線下渠道網點數量基本觸底，公司將繼續秉承「開新店、開好店」的策略，充分聚焦盈利能力較強的西南、西北、華北等區域，核心商圈由公司直營，其餘商圈加盟與聯營並存，達到縮小管理半徑、節約營運資本投入的效果。同時，未來公司將專注於提升精細化管理水平，採取「總部管理到店、管理責任到人」的管理思路，積極調整貨品策略及人員結構，以單店為口徑推動遺留問題出清，提升線下經營網點的店效、坪效及盈利水平。

5、加強全面預算管理和成本管控，保障穩定經營的資金平衡。

公司將進一步加強全面預算管理和成本管控，通過嚴抓「降本增效」措施，提高公司主營業務盈利水平。報告期內，公司已配合業務調整轉型進程，採取優化職能部門結構、精簡冗余人員等措施，大幅縮減人工成本費用等固定支出，提升管理人效。未來公司更加注重全面預算的編製、管控及執行，注重從源頭加強費用控制，嚴格控制各項成本費用支出，對重點費用做好投入產出分析，對重要費用項目開支形成閉環管理，加強供應鏈、品牌賦能等業務收付管理，對全面預算做好動態監控和過程監督，保障公司穩定經營的資金平衡。

6、強化內控管理及規範運作，健全和完善內部控制體系。

公司將持續強化內控管理及規範運作水平，更加注重「規範化、流程化、精細化」管理，通過完善內部控制制度、強化內部審批流程、劃分財務審批權限、完善內部稽核體系等舉措，確保公司持續規範運作。同時，公司將保持適應現階段業務發展的、穩定的管理層團隊，以改善經營質量和提高盈利能力為核心目標，通過收縮聚焦核心資源、創新經營管理模式、改善工作流程等方式，適應公司現階段業務活動發展需求，提升內部控制水平及運營效率。

股息

董事會不建議就截至二零二二年十二月三十一日止年度派發任何股息(二零二一年十二月三十一日止年度：零)。

根據《公司章程》規定，公司未彌補虧損和提取法定公積金之前，不得分配股利或以紅利形式進行其他分配。由於本公司2022年度經審計後的母公司可供分配的利潤仍然為負，本公司2022年度擬不進行任何形式的利潤分配。

2022年度股東週年大會暫停辦理H股股份過戶登記手續日期

為確定有權出席2022年度股東週年大會（「**2022年度股東週年大會**」）的H股股東，本公司將自2023年5月25日（星期四）至2023年5月31日（星期三）止（包括首尾兩天）暫停辦理H股股東登記手續，期間不會辦理H股股份過戶登記手續。為符合資格出席2022年度股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2023年5月24日（星期三）下午四時三十分前送達本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室），以作登記。

於2023年5月24日（星期三）營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東有權出席2022年度股東週年大會並於會上投票。有關內資股股東出席2022年度股東週年大會的相關資料，請參閱本公司在全國中小企業股份轉讓系統網站刊發的內資股公告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於2022年12月31日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治，以維護其股東權益及提升公司價值。董事會認為，本公司於截至2022年12月31日止年度及於本公告日期一直遵守香港聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄14所載企業管治守則的守則條文（「**守則條文**」），惟偏離守則條文第二部分第C.1.8條除外。

守則條文第二部分第C.1.8條規定，發行人應就針對董事的法律訴訟安排適當保險。目前本公司並無針對董事的法律訴訟安排保險，主要由於董事會認為尚未能於市場上找到保費水平合理同時又能給予董事足夠保障的董事責任保險產品。投保所帶來的利益未必超出成本。

除上文所披露者外，於截至2022年12月31日止年度概無偏離上市規則附錄14所載企業管治守則的守則條文。

董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)的董事、本公司監事(「**監事**」)及相關僱員進行證券交易的自有政策(「**公司守則**」)。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，且所有董事及監事已確認於截至2022年12月31日止年度，彼等均已遵守標準守則及公司守則。

核數師

大華會計師事務所(特殊普通合夥)(「**大華**」)獲本公司委任擔任於截至2022年12月31日止年度之國內及國際核數師。本集團根據中國企業會計準則編製之截至2022年12月31日止年度的合併財務報表已經大華審核。

審計委員會

本公司審計委員會(「**審計委員會**」)已審閱本集團截至2022年12月31日止年度的業績，並已與管理層就本集團所採用的會計準則及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。審計委員會現由一名非執行董事楊恆先生及兩名獨立非執行董事邢江澤先生及周玉華女士組成。

報告期間後重大事項

1. 此前公司四位債權人向烏魯木齊市新市區人民法院(「**新市區法院**」)申請公司破產清算，新市區法院認為其不具有管轄權權利，裁定不予受理。其中一位債權人向烏魯木齊中院提出上訴，烏魯木齊中院認為其不具有管轄權權利，駁回上訴。具體情況詳見公司2021年11月22日、2021年12月30日、2022年1月10日、2022年2月14日及2023年1月30日的公告。
2. 本公司被債權人以不能清償到期債務為由向法院申請破產清算，上海市第三中級人民法院裁定受理該案件，並指定北京市金杜律師事務所上海分所擔任公司管理人，以及定於2023年5月24日下午14:00召開第一次債權人會議。具體情況詳見本公司日期為2022年10月14日、2023年2月3日、2023年2月6日及2023年2月7日的公告、本公司管理人日期為2023年2月8日的公告及日期為2023年2月10日、2023年2月17日、2023年2月24日、2023年3月3日、2023年3月10日、2023年3月17日及2023年3月24日的風險提示公告。

3. 根據《兩網公司及退市公司股票轉讓辦法》第三十三條之第二項的規定，公司被法院受理破產清算或轉入破產清算程序，公司應當申請其股票暫停轉讓。經向全國中小企業股份轉讓系統申請，公司內資股股票於2023年2月6日起暫停轉讓。待暫停轉讓原因消除後，申請內資股股票恢復轉讓，請投資者關注暫停轉讓風險。具體情況詳見本公司日期為2023年2月3日的公告及本公司管理人日期為2023年2月10日、2023年2月17日、2023年2月24日、2023年3月3日、2023年3月10日、2023年3月17日及2023年3月24日的風險提示公告。
4. 此前公司原全資子公司拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司被債權人申請重整及預重整，法院已受理預重整併指定臨時管理人。2023年2月，法院裁定受理債權人對拉夏太倉重整申請並指定管理人，並定於2023年4月25日14:00召開第一次債權人會議。具體情況詳見本公司日期為2022年7月12日、2022年7月14日、2022年7月19日及本公司管理人日期為2023年2月15日及2023年3月14日的公告。
5. 本公司全資子公司諾杏(上海)服飾有限公司被債權人以不能清償到期債務為由向法院申請破產清算，法院裁定受理該案件併指定管理人，併定於2023年4月25日上午9:30召開第一次債權人會議。具體情況詳見本公司日期為2021年1月25日及2022年10月12日的公告及本公司管理人日期為2023年2月8日、2023年2月9日及2023年2月10日的公告。
6. 如上文「管理層討論與分析」一節之「訴訟及或然負債」第(a)項所述，海通國際重新提起訴訟訴訟程序，要求公司及公司子公司承擔連帶清償責任。具體詳見公司日期為2023年1月16日及2023年1月17日的公告。
7. 公司於2023年1月13日召開了2023年第一次臨時股東大會及類別股東會，擬對回購專用證券賬戶中3,573,200股內資股股份依法進行註銷。具體詳見公司日期為2023年1月13日的公告。於2023年2月，法院裁定受理公司破產清算案件，公司進入破產清算程序，上述內資股股份相應暫停辦理註銷程序。

8. 因擔保合同糾紛，中國華融資產管理股份有限公司(「華融資產」)訴本公司。具體詳見公司日期為2023年1月16日的公告。因金融借款合同糾紛華融資產訴本公司及本公司子公司成都樂微服飾有限公司、拉夏貝爾服飾(天津)有限公司、拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司及邢加興。具體詳見公司日期為2023年2月1日的公告及公司管理人日期為2023年3月1日的公告。

9. 由於本集團涉及訴訟、仲裁等原因，同時導致本集團部分銀行賬戶被凍結。截至2023年2月28日，本集團共計115個銀行賬戶被凍結，被凍結銀行賬戶的凍結金額約為人民幣0.49億元。截至2023年2月28日，因公司涉及訴訟案件等影響，共計導致公司下屬11家子公司股權被凍結，涉及案件執行金額合計約人民幣2.02億元。公司子公司股權凍結事項尚未對公司及子公司正常經營產生實質影響，但存在因上述事項導致子公司股權可能被司法處置的風險。公司將與相關法院、債權人積極溝通，爭取妥善解決上述股權被凍結事宜，以維持公司生產經營的穩定。有關詳情，請參見本公司管理人日期為2023年3月1日的公告。

截至2023年2月28日，公司因涉及金融借款糾紛、施工合同糾紛等共計12項訴訟案件影響，導致公司2處不動產(截止2023年1月31日的賬面價值合計約為人民幣3.26億元)被查封。上述不動產查封已存在權利限制，存在可能被司法拍賣以償還債務的風險。公司將積極協調，妥善處理不動產被查封事項，積極與申請凍結方進行和解協商，爭取早日解除權利限制並恢復正常狀態。有關詳情，請參見本公司管理人日期為2023年3月1日的公告。

10. 本公司收到聯交所日期為2023年3月2日的函件，當中載列以下有關本公司股份恢復買賣的復牌指引：

(a) 針對本公司之清盤呈請(或清盤令，如做出)已被撤回或被解除，以及解除管理人的委任；

(b) 證明本公司遵守上市規則第13.24條；及

(c) 公佈所有重要信息，以供本公司股東及其他投資者評估本公司的狀況。

有關詳情，請參見本公司管理人日期為2023年3月8日的公告。

前瞻性陳述

本公告載有(其中包括)若干前瞻性陳述，例如意向陳述及有關中國經濟以及本集團營運所在市場的前瞻性陳述。該等前瞻性陳述受若干不明朗因素及風險所限，並可能令本集團的實際業績、表現或成就與該等前瞻性陳述所表達或引申的任何未來業績、表現或成就出現重大差異。因此，本公告的讀者務須不可過分依賴任何前瞻性數據。

於香港聯交所及本公司網站刊發全年業績及年度報告

本全年業績公告於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lachapelle.cn)刊發。截至2022年12月31日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予股東及於香港聯交所及本公司網站刊發。

致謝

董事會謹此向股東、客戶、供應商及員工就彼等對本集團的持續支持表示衷心感謝。

繼續暫停買賣

應本公司要求，本公司破產清算管理人被指定後，本公司股份已於2023年2月7日上午九時正起在香港聯合交易所有限公司暫停買賣，並將繼續暫停，直至另行通知為止。本公司將於適當時候刊發進一步公告，知會股東及潛在投資者有關暫停買賣事項的任何重大發展。

本公司股東及潛在投資者在買賣本公司證券時務須審慎行事。

承董事會命
新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司
主席
趙錦文先生

中華人民共和國，上海

2023年3月30日

於本公告日期，本公司執行董事為趙錦文先生及張瑩女士；本公司非執行董事為王艷女士及楊恆先生；本公司獨立非執行董事為邢江澤先生、周玉華女士及朱曉喆先生。