

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



LH GROUP

叙福樓集團

LH GROUP LIMITED

叙福樓集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1978)

截至二零二二年十二月三十一日止年度的
年度業績公告

財務摘要

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
百萬港元 百萬港元

收入	1,063.2	997.9
本公司股東應佔溢利	77.7	90.1
每股盈利		
基本及攤薄 (港仙)	9.71	11.26

董事會建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度的末期股息每股7.77港仙，派息比率約80%。

業績

叙福樓集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至二零二二年十二月三十一日止年度的經審核合併業績，連同截至二零二一年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

合併全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收入	4	1,063,159	997,919
其他收入及收益	5	23,200	28,829
食品及飲料成本		(334,819)	(314,154)
員工成本		(296,786)	(292,471)
折舊及攤銷		(40,504)	(33,706)
使用權資產折舊、租金及相關開支	6	(171,074)	(147,894)
燃料及公共設施開支		(24,817)	(20,401)
廣告及推廣開支		(7,549)	(6,048)
其他經營開支		(109,618)	(101,541)
物業、廠房及設備減值撥備		(4,121)	(1,838)
使用權資產減值撥備		(6,570)	(1,979)
無形資產減值撥備		(609)	—
融資收益	7	2,824	1,185
融資成本	7	(8,276)	(4,758)
除稅前溢利	8	84,440	103,143
所得稅開支	9	(6,735)	(13,067)
本公司股東應佔年內溢利及全面收益 總額		<u>77,705</u>	<u>90,076</u>
每股盈利 基本及攤薄	10	<u>9.71港仙</u>	<u>11.26港仙</u>

合併財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		109,461	121,694
使用權資產		211,118	171,531
投資物業		12,733	645
無形資產		3,921	5,226
租金及公共設施按金	12	46,578	40,585
購買物業、廠房及設備的預付款項	12	4,400	1,133
遞延所得稅資產		30,192	27,326
		418,403	368,140
流動資產			
存貨		37,508	49,719
貿易應收款項	12	8,538	6,358
預付款項、按金及其他應收款項	12	38,502	34,238
可收回稅項		1,728	43
短期銀行存款		145,451	83,414
現金及現金等價物		196,462	241,947
		428,189	415,719
資產總額		846,592	783,859
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本	14	80,000	80,000
股份溢價		122,781	122,781
儲備		206,721	177,416
權益總額		409,502	380,197

合併財務狀況表(續)
於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動負債			
復原費用撥備	13	15,654	12,991
租賃負債		127,250	93,493
遞延所得稅負債		6,121	6,888
		<u>149,025</u>	<u>113,372</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	58,310	76,859
其他應付款項及應計費用	13	85,861	83,172
合約負債		43,755	34,785
租賃負債		96,409	85,801
應付稅項		3,730	9,673
		<u>288,065</u>	<u>290,290</u>
負債總額		<u>437,090</u>	<u>403,662</u>
權益及負債總額		<u><u>846,592</u></u>	<u><u>783,859</u></u>

附註

1. 一般資料

本公司於二零一七年六月九日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司，而其股份已自二零一八年五月三十日（「上市日期」）起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。本公司的註冊辦事處地址為Walkers Corporate Limited, 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9008, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司，而其附屬公司主要在香港作為供應亞洲菜（包括日本料理、韓國料理、粵菜及上海菜）的全服務餐廳營運商。

2. 主要會計政策概要

本附註提供編製此等合併財務報表所採納的主要會計政策清單。除另有指明外，該等政策已於所有呈列年度及期間貫徹應用。

2.1 編製基準

編製本集團合併財務報表時採用的主要會計政策符合香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港法例第622章香港公司條例的披露規定。此等合併財務報表乃按歷史成本慣例法編製。

編製此等符合香港財務報告準則的合併財務報表需要採用若干關鍵會計估計，亦規定管理層於應用本集團會計政策過程中行使其判斷力。該等範疇涉及高度判斷或高度複雜性，或涉及對此等合併財務報表屬重大的假設和估計。

3. 會計政策

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團於二零二二年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下修訂本：

會計指引第5號(經修訂)	共同控制合併的合併會計
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履行合約之成本
香港財務報告準則第3號(修訂本)	引用概念框架
年度改進項目(修訂本)	二零一八年至二零二零年週期的年度改進

上述修訂本對於先前期間確認的金額並無任何影響，且預計不會對當前或未來期間產生重大影響。

本集團並未採用任何於截至二零二二年十二月三十一日止年度尚未生效的新訂或經修訂準則或詮釋。

(b) 已發行但尚未生效的香港財務報告準則的新訂準則及準則修訂本

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年 一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義	二零二三年 一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露	二零二三年 一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項	二零二三年 一月一日
香港詮釋第5號(二零二零年)	財務報表的列報—借款人將載有按要求償還條款的定期貸款進行分類	二零二三年 一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動	二零二四年 一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業的資產出售或注資	待定

若干已頒佈的新訂會計準則、會計準則的修訂本及詮釋並無於二零二二年十二月三十一日報告期間強制生效，亦未被本集團提前採納。預期該等準則、修訂本或詮釋不會於目前或未來報告期間對實體及可見未來的交易造成重大影響。

(c) 比較數字

使用權資產折舊以及物業租金及相關開支的比較數字已合併在合併全面收益表中呈列，以使讀者更有效了解本集團的業績。

4. 收入及分部資料

(a) 收入

收入指在香港經營餐廳以及銷售食材及其他的已收及應收款項(扣除折扣)。收入分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	千港元	千港元
於某一時點確認：		
餐廳營運	1,057,848	993,569
銷售食材及其他	5,311	4,350
	<u>1,063,159</u>	<u>997,919</u>

(b) 分部資料

董事為本集團的主要經營決策者，其已檢討本集團的內部報告以評估表現及分配資源。管理層已根據用於作出戰略決策並經由董事審閱的報告釐定經營分部。

本集團主要於香港經營連鎖餐廳及食材銷售。管理層按本集團經營的主要菜式及食材銷售情況審閱業務的經營業績，從而就將予分配的資源作出決定。

本集團有以下呈報分部：

- | | |
|-------------|---|
| (a) 自有品牌 | 以「牛瀾鍋」、「和平飯店」、「永華日常」、「煲仔王」及「好呷台灣火鍋」等自有品牌經營餐廳 |
| (b) 特許經營品牌 | 以特許經營品牌「牛角」、「溫野菜」、「牛角次男坊」、「柳氏家」及「 <i>The Matcha Tokyo</i> 」經營餐廳 |
| (c) 銷售食材及其他 | 向關連方及外部第三方銷售食材及其他業務 |

分部收入及分部溢利／(虧損)為呈報予董事的計量項目，以進行資源分配及表現評估。分部溢利／(虧損)(用以計量經調整除稅前溢利／(虧損))乃按本集團除稅前溢利／(虧損)之一致方式計量，惟未分配融資成本及收益以及未分配成本則從該計量中剔除。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項。該等項目不包括作一般用途的物業、廠房及設備、預付款項、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物、投資物業、遞延所得稅資產及可收回稅項。

分部負債主要包括貿易應付款項、合約負債、租賃負債以及其他應付款項及應計費用。該等項目不包括作一般用途的其他應付款項及應計費用、應付稅項及遞延所得稅負債。

本集團的所有營運實體位於香港。本集團的所有收入均來自香港。於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團所有非流動資產均位於香港。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，管理層將「粵菜餐廳 — 自有品牌」與「亞洲菜餐廳 — 自有品牌」合組成為「自有品牌」，並將若干比較數字重新分類以符合本年度的呈列。

本集團截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的收入、除稅前溢利、折舊及攤銷、使用權資產折舊以及減值撥備，以及於二零二二年及二零二一年十二月三十一日的分部資產及負債分析如下：

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	自有品牌 千港元	特許經營 品牌 千港元	銷售食材 及其他 千港元	總計 千港元
分部收入				
收入	272,950	784,898	110,283	1,168,131
分部間收入	—	—	(104,972)	(104,972)
外部收入	<u>272,950</u>	<u>784,898</u>	<u>5,311</u>	<u>1,063,159</u>
分部溢利／(虧損)	<u>8,136</u>	<u>104,219</u>	<u>(1,163)</u>	<u>111,192</u>
折舊及攤銷	<u>(7,655)</u>	<u>(30,197)</u>	<u>(1,381)</u>	<u>(39,233)</u>
使用權資產折舊	<u>(31,889)</u>	<u>(70,702)</u>	<u>—</u>	<u>(102,591)</u>
減值撥備	<u>(11,300)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(11,300)</u>
分部溢利				111,192
未分配折舊及攤銷				(1,271)
未分配使用權資產折舊				(4,031)
未分配成本				(23,483)
未分配融資收益				2,559
未分配融資成本				(526)
除稅前溢利				<u>84,440</u>
分部資產	<u>124,304</u>	<u>275,509</u>	<u>95,829</u>	<u>495,642</u>
分部負債	<u>(105,776)</u>	<u>(251,423)</u>	<u>(15,482)</u>	<u>(372,681)</u>

	截至二零二一年十二月三十一日止年度			總計 千港元
	自有品牌 千港元	特許經營 品牌 千港元	銷售食材 及其他 千港元	
分部收入				
收入	269,310	724,259	102,411	1,095,980
分部間收入	—	—	(98,061)	(98,061)
外部收入	<u>269,310</u>	<u>724,259</u>	<u>4,350</u>	<u>997,919</u>
分部溢利／(虧損)	<u>35,148</u>	<u>125,428</u>	<u>(1,575)</u>	<u>159,001</u>
折舊及攤銷	<u>(7,911)</u>	<u>(20,946)</u>	<u>(1,381)</u>	<u>(30,238)</u>
使用權資產折舊	<u>(28,658)</u>	<u>(64,074)</u>	<u>—</u>	<u>(92,732)</u>
減值撥備	<u>(1,777)</u>	<u>(2,040)</u>	<u>—</u>	<u>(3,817)</u>
分部溢利				159,001
未分配折舊及攤銷				(3,468)
未分配使用權資產折舊				(4,282)
未分配成本				(49,129)
未分配融資收益				1,063
未分配融資成本				(42)
除稅前溢利				<u>103,143</u>
分部資產	<u>108,665</u>	<u>241,890</u>	<u>114,072</u>	<u>464,627</u>
分部負債	<u>(94,572)</u>	<u>(226,380)</u>	<u>(34,371)</u>	<u>(355,323)</u>

分部資產與本集團資產總額的對賬如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
分部資產	495,642	464,627
未分配資產	<u>350,950</u>	<u>319,232</u>
	<u>846,592</u>	<u>783,859</u>

分部負債與本集團負債總額的對賬如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
分部負債	372,681	355,323
未分配負債	<u>64,409</u>	<u>48,339</u>
	<u>437,090</u>	<u>403,662</u>

(c) 合約負債

本集團確認以下與收入相關的合約負債：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
客戶墊款	292	238
遞延收入	<u>43,463</u>	<u>34,547</u>
合約負債總額	<u>43,755</u>	<u>34,785</u>

客戶墊款指就預訂及優惠券已收客戶的款項。遞延收入指於二零二二年十二月三十一日客戶會員計劃的尚未償還會員積分、優惠券及折扣以及預期續會的公平值。

下表列示已確認與結轉合約負債有關的收入：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
餐廳營運	<u>34,785</u>	<u>21,819</u>

由於相關收入屬短期性質，於年末的所有合約負債結餘將於下一個財政年度確認為收入。經香港財務報告準則第15號許可，分配至該等未完成合約的交易價格未予披露。

5. 其他收入及收益

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
其他收入：		
政府補助(附註(a))	17,966	9,856
來自一間信用卡公司的推廣收入	3,300	3,200
租金收入	141	89
贊助收入	707	2,363
過往年度與空置空間佔用及提前終止 租賃有關之申索訴訟成本超額撥備	—	1,468
保險公司之賠償收入	—	1,234
雜項收入	1,086	871
	<u>23,200</u>	<u>19,081</u>
其他收益：		
來自租賃修訂之淨收益(附註(b))	—	9,004
出售物業、廠房及設備之收益	—	6
復原費用撥備撥回之收益(附註13(a))	—	738
	<u>—</u>	<u>9,748</u>
其他收入及收益總額	<u><u>23,200</u></u>	<u><u>28,829</u></u>

附註：

- (a) 約17,400,000港元(二零二一年：9,620,000港元)的政府補助乃本集團獲香港特別行政區政府(「香港特區政府」)防疫抗疫基金發出的一次性持牌食物業界別的資助。本集團已達成所有附帶條件並已在損益中的「其他收入及收益」確認入賬。
- (b) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，概無提前終止任何租賃但對兩項租賃作出租賃修訂(二零二一年：三項租賃已提前終止及一項租賃作出租賃修訂)。概無取消確認使用權資產(二零二一年：2,753,000港元)及租賃負債(二零二一年：11,757,000港元)。

6. 使用權資產折舊、租金及相關開支

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
使用權資產折舊	106,622	97,014
物業租金及相關開支	64,452	50,880
	<u>171,074</u>	<u>147,894</u>

7. 融資收益及成本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
來自銀行存款的利息收入	2,824	1,039
財務資產之融資收益	—	146
融資收益	<u>2,824</u>	<u>1,185</u>
租賃負債之融資成本	(7,229)	(4,758)
財務資產之融資成本	(1,047)	—
融資成本	<u>(8,276)</u>	<u>(4,758)</u>

8. 除稅前溢利

除稅前溢利於扣除／(計入)以下各項後得出：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
物業、廠房及設備折舊	39,454	32,993
投資物業折舊	354	25
無形資產攤銷	696	688
COVID-19相關租金寬免	(6,817)	(4,169)
有關土地及樓宇之經營租賃項下之租賃付款：		
— 短期租賃付款	6,295	1,938
— 或然租金	20,082	18,764
	<u>26,377</u>	<u>20,702</u>
核數師酬金		
— 核數服務	2,450	2,200
— 非核數服務	1,260	1,173

9. 所得稅開支

截至二零二二年十二月三十一日止年度，香港利得稅乃就估計應課稅溢利按16.5% (二零二一年：16.5%)的稅率計提撥備。

所得稅開支的主要部分如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
香港利得稅		
即期所得稅	10,191	13,319
過往年度撥備不足／(超額撥備)	177	(699)
遞延所得稅	(3,633)	447
	<u>6,735</u>	<u>13,067</u>

10. 本公司股東應佔每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃按本公司股東(「股東」)應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二二年	二零二一年
股東應佔溢利(千港元)	77,705	90,076
已發行股份加權平均數(千股)	<u>800,000</u>	<u>800,000</u>
每股基本盈利(港仙)	<u>9.71</u>	<u>11.26</u>

(b) 攤薄

由於並無已發行的潛在攤薄普通股，故每股攤薄盈利等同於每股基本盈利。

11. 股息

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
二零二一年末期股息，每股普通股6.05港仙 (二零二零年末期股息：13.16港仙)	48,400	105,280
二零二二年中期股息，每股普通股零港仙 (二零二一年中期股息：2.40港仙)	<u>—</u>	<u>19,200</u>
	<u>48,400</u>	<u>124,480</u>

董事會於二零二三年三月二十七日建議就截至二零二二年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股7.77港仙，合計62,160,000港元，惟須待股東於本公司應屆股東周年大會(「股東周年大會」)上批准。建議派付股息並未於合併財務狀況表中反映為應付股息。

12. 貿易及其他應收款項

貿易應收款項

本集團的貿易應收款項乃以港元計值。由於其到期日偏短，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

於二零二二年十二月三十一日的貿易應收款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
30日內	7,747	5,742
31至60日	223	192
61至180日	568	424
	<u>8,538</u>	<u>6,358</u>

貿易應收款項主要指來自金融機構有關客戶信用卡結算付款(其結算期一般為自交易日起3日內)的應收款項。一般而言，概無授予客戶信貸期，惟本集團就銷售食材授予30日信貸期的若干企業客戶除外，因此全部分類為即期。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日面臨的最大信貸風險為上述貿易應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。

預付款項、按金及其他應收款項

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
預付款項	15,974	10,781
租金及公共設施按金	70,284	63,456
其他應收款項	3,222	1,719
	<u>89,480</u>	<u>75,956</u>
減：非即期部分		
— 租金及公共設施按金	(46,578)	(40,585)
— 購買物業、廠房及設備的預付款項	(4,400)	(1,133)
	<u>38,502</u>	<u>34,238</u>

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，概無逾期按金及其他應收款項結餘。上述結餘所包括的金融資產與近期並無違約記錄的應收款項有關。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，並無就租金及公共設施按金作出減值撥備。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日面臨的最大信貸風險為上述各類應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若且以港元計值。

13. 貿易應付款項、其他應付款項及應計費用

貿易應付款項

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
外部供應商	<u>58,310</u>	<u>76,859</u>

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日貿易應付款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
30日內	37,727	46,165
31至60日	20,208	30,304
61至180日	55	210
180日以上	320	180
	<u>58,310</u>	<u>76,859</u>

貿易應付款項為不計息，且一般付款期為30至60日。貿易應付款項的賬面值與其公平值相若，且以港元計值。

其他應付款項及應計費用

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應付租金	4,515	3,948
應計僱員福利開支	29,469	27,557
長期服務金撥備	2,143	2,025
未休年假撥備	10,498	10,803
復原費用撥備(附註(a))	23,123	20,745
其他應計開支	27,353	24,962
購買物業、廠房及設備應付款項	3,782	5,491
其他應付款項	632	632
	<u>101,515</u>	<u>96,163</u>
減：非即期部分		
— 復原費用撥備	<u>(15,654)</u>	<u>(12,991)</u>
即期部分	<u>85,861</u>	<u>83,172</u>

因貼現影響並不重大，其他應付款項及應計費用的賬面值與其公平值相若，並主要以港元計值。

(a) 復原費用撥備

本集團的復原費用撥備的變動如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
於年初	20,745	18,105
年內額外撥備	2,721	4,001
過往年度撥備撥回(附註5)	—	(738)
結算	<u>(343)</u>	<u>(623)</u>
於年末	<u><u>23,123</u></u>	<u><u>20,745</u></u>

14. 股本

(a) 法定：

	二零二二年		二零二一年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
於年初及年末	<u>4,000,000,000</u>	<u>400,000</u>	<u>4,000,000,000</u>	<u>400,000</u>

(b) 已發行並列賬繳足：

	二零二二年		二零二一年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
於年初及年末	<u>800,000,000</u>	<u>80,000</u>	<u>800,000,000</u>	<u>80,000</u>

管理層討論與分析

二零二二年初香港爆發第五波疫情期間，政府實施了嚴格的晚市堂食限制及社交距離措施，本集團旗下的餐廳亦因為疫情嚴峻而短暫停業。而自二零二二年四月下旬起，社交距離措施開始放寬，本集團的營業額迅速反彈，不但抵銷了首季度的虧損，更成功在二零二二年全年逆市錄得盈利，盈利由二零二二年上半年中期業績約6.8百萬港元飆升至二零二二年全年約77.7百萬港元，展現出本集團強勁的抗逆和恢復能力。

儘管二零二二年接近四個月沒有來自晚市堂食的收入，本集團於二零二二年的全年收入較二零二一年全年上升約6.5%或約65.2百萬港元至約10億港元。而二零二二年下半年的可比較餐廳收入，已回復至接近疫情前二零一八年同期的水平。撇除重大雜項項目，即政府補助、租賃修訂產生之淨收益及就物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產計提的減值撥備後，二零二二年下半年業務產生的核心除稅前溢利約為84.4百萬港元，較二零二一年下半年約69.1百萬港元增長約22.1%，可見經營溢利已顯著提升。

業務回顧

於二零二二年十二月三十一日，本集團以自有品牌(即「牛瀨鍋」、「和平飯店」、「永華日常」、「煲仔王」及「好呷台灣火鍋」)經營16間餐廳，及以特許經營品牌(即「牛角」、「牛角次男坊」、「濶野菜」及「*The Matcha Tokyo*」)經營37間餐廳，向追求豐富美食體驗的多樣化顧客群供應優質、物有所值的佳餚。我們以我們品牌組合的廣泛市場覆蓋面而倍感自豪，此令我們能夠接觸中高端市場至大眾市場的不同飲食偏好的客戶群。

下表載列我們於所示日期經營的餐廳數目。

	於十二月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
自有品牌	16	15
特許經營品牌	<u>37</u>	<u>30</u>
總計	<u><u>53</u></u>	<u><u>45</u></u>

財務回顧

收入

於二零二二年初，香港爆發第五波COVID-19疫情(「疫情」)，其時香港政府實施嚴格的堂食限制及社交距離措施，對本集團的業務產生負面影響。本集團的餐廳亦於二零二二年初因為疫情嚴峻而短暫停業，導致本集團二零二二第一季度的收入下降。自社交距離措施於二零二二四月底放寬起，本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度餘下期間營業額迅速反彈，展現其具有強勁的復原和靈活應變能力。

逆市下，本集團的收入依然由截至二零二一年十二月三十一日止年度約997.9百萬港元增加約6.5%或約65.2百萬港元至截至二零二二年十二月三十一日止年度約1,063.2百萬港元。

特許經營品牌的收入由截至二零二一年十二月三十一日止年度約724.3百萬港元增加約60.6百萬港元或約8.4%至截至二零二二年十二月三十一日止年度約784.9百萬港元。收入增加是由於特許經營品牌的餐廳數量由二零二一年十二月三十一日的30間增加至二零二二年十二月三十一日的37間。收入增加由於收入基礎增加及二零二二年下半年的可比較餐廳收入與二零二一年同期基本持平。特許經營品牌仍然是收入的主要支柱，佔本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的總收入約73.8% (二零二一年：72.6%)。

自有品牌的收入由截至二零二一年十二月三十一日止年度約269.3百萬港元輕微增加約3.6百萬港元或約1.4%至截至二零二二年十二月三十一日止年度約273.0百萬港元。

業務分部收入載列如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二二年		二零二一年	
	收入	佔總收入	收入	佔總收入
	千港元	百分比	千港元	百分比
		(%)		(%)
自有品牌	272,950	25.7	269,310	27.0
特許經營品牌	784,898	73.8	724,259	72.6
餐廳營運小計	1,057,848	99.5	993,569	99.6
銷售食材及其他	5,311	0.5	4,350	0.4
總計	1,063,159	100.0	997,919	100.0

其他收入及收益

本集團其他收入及收益由截至二零二一年十二月三十一日止年度約28.8百萬港元減少約19.5%或約5.6百萬港元至截至二零二二年十二月三十一日止年度約23.2百萬港元。

有關減少主要由於(i)截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得來自租賃修訂之淨收益減少約9.0百萬港元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則並無錄得有關收益；(ii)贊助收入由截至二零二一年十二月三十一日止年度約2.4百萬港元減少約1.7百萬港元至截至二零二二年十二月三十一日止年度約0.7百萬港元；惟被(iii)政府補助由截至二零二一年十二月三十一日止年度約9.9百萬港元增加約8.1百萬港元至截至二零二二年十二月三十一日止年度約18.0百萬港元所抵銷。

食品及飲料成本

本集團的食品及飲料成本由截至二零二一年十二月三十一日止年度約314.2百萬港元增加約6.6%或約20.7百萬港元至截至二零二二年十二月三十一日止年度約334.8百萬港元。有關增加與截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入增加一致。

儘管全球供應鏈的食品價格整體上升，本集團透過大量採購、密切監察價格及轉用相似或更高質的代替品，得以控制食品成本。因此，截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止兩個年度，食品及飲料成本佔收入的百分比維持穩定，約為31.5%。

員工成本

本集團的員工成本由截至二零二一年十二月三十一日止年度約292.5百萬港元增加約1.5%或約4.3百萬港元至截至二零二二年十二月三十一日止年度約296.8百萬港元。有關增加主要由於員工數目增加，惟部分被香港政府於截至二零二二年十二月三十一日止年度所推出防疫抗疫基金項下「保就業」計劃發放的工資補貼約29.7百萬港元(二零二一年：無)所抵銷。截至二零二二年十二月三十一日止年度，員工成本佔收入的百分比下降至約27.9%(二零二一年：29.3%)。

使用權資產折舊、租金及相關開支

本集團的使用權資產折舊、租金及相關開支由截至二零二一年十二月三十一日止年度約147.9百萬港元增加約15.7%或約23.2百萬港元，至截至二零二二年十二月三十一日止年度約171.1百萬港元。開支增加乃主要由於餐廳數目由二零二一年十二月三十一日的45間增加至二零二二年十二月三十一日的53間。

年內溢利

基於上述原因，截至二零二二年十二月三十一日止年度的溢利由截至二零二一年十二月三十一日止年度約90.1百萬港元減少約13.8%或約12.4百萬港元至截至二零二二年十二月三十一日止年度約77.7百萬港元。有關減少主要由於為部分表現未如理想的店舖就物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產計提減值撥備合共約11.3百萬港元(二零二一年：3.8百萬港元)。

流動資金及財務資源及資本架構

本集團以內部產生現金流量及本公司股東注資為其業務撥付資金。於二零二二年十二月三十一日，本集團的短期銀行存款約為145.5百萬港元(二零二一年：約83.4百萬港元)以及現金及現金等價物約為196.5百萬港元(二零二一年：約241.9百萬港元)。大部分銀行存款及現金以港元計值。本集團將繼續動用內部產生現金流量及本公司股東注資作為未來發展的資金來源。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的流動資產及流動負債總額分別為約428.2百萬港元(二零二一年：約415.7百萬港元)及約288.1百萬港元(二零二一年：約290.3百萬港元)，而流動比率約為1.5倍(二零二一年：約1.4倍)。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的資產負債比率為零(二零二一年：零)，原因為其並無尚未償還計息銀行借款。資產負債比率等於計息銀行借款總額除以總權益再乘以100%。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司的資本架構並無任何變動。

重大投資

於二零二二年十二月三十一日，本集團並無持有任何重大投資。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

資產抵押

於二零二二年十二月三十一日，本集團並無抵押其任何資產。

報告期後事項

於截至二零二二年十二月三十一日止年度末直至本公告日期並無發生任何須予披露之重大事項。

僱員及薪酬政策

於二零二二年十二月三十一日，本集團有1,768名僱員(二零二一年：1,499名僱員)。本集團制定人力資源政策，規定僱員薪酬乃經參考現行市場條款及根據各個別僱員的表現、資歷及經驗而釐定。每名員工的薪酬將根據僱員表現及資歷作定期檢討。

董事酬金由本公司薪酬委員會經參考彼等各自就本公司事宜貢獻的時間、努力及專業知識作出建議。本公司已於二零一八年五月四日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，以就計劃所定義參與者對本集團成功作出的貢獻提供獎勵，並激勵彼等進一步為本集團貢獻。購股權計劃已自二零一八年五月三十日起生效。此外，僱員有權獲得表現及酌情農曆新年花紅。本集團會為新員工提供入職培訓，並持續為現有員工提供定期培訓。

購股權計劃

截至二零二二年十二月三十一日止年度內並無授出購股權。自購股權計劃採納日期及直至二零二二年十二月三十一日，本公司並無根據購股權計劃授出任何購股權，而購股權計劃項下亦無未行使購股權。

外匯風險

本集團大部分交易以港元計值，而本集團並無面臨任何重大外匯風險。於二零二二年十二月三十一日，本集團並無任何外匯投資，亦無進行任何貨幣對沖交易或訂立任何對沖工具。

或然負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

資產負債表外承擔及安排

於本公告日期，本集團並無進行任何資產負債表外交易，及於二零二二年十二月三十一日並無任何資本承擔或重大投資或資本資產的特定計劃。

前景

全球疫情全面減退，全球經濟以及跨境經濟活動加快復甦。香港已在二零二三年二月與內地全面通關，並在三月撤銷《口罩令》，全面踏上復常之路。市民的日常生活基本上已恢復正常，帶動消費情緒進一步回暖。雖然香港的經濟正在逐步復甦，但仍然面臨不少挑戰。例如通貨膨脹、地緣政治風險對全球經濟活動造成一定的壓力。就餐飲業而言，疫情改變了市民的飲食習慣，行業亦面臨嚴重人手短缺。本集團將密切關注市場變化，靈活應對各種挑戰，不斷提高自身的業務水準和競爭力；此外，我們亦已率先引入機械人、手機下單等，減輕同事的工作負擔。

面對複雜的經營環境，我們仍見有利行業發展的因素。香港政府將於二零二三年四月推出新一輪消費券計劃，我們期望能進一步促進市民消費意慾，成為加速本地消費市場復甦的催化劑。另一方面，香港政府積極推動訪港旅遊宣傳「你好，香港！」活動，贈送機票及旅客消費優惠券，加上多項大型活動、展覽及國際級會議回港續辦，相信能吸引更多旅客及商務客來港消費，預期能在二零二三年下半年推動本集團的業務增長。

儘管過去疫情為營商環境帶來不確定性，本集團仍積極物色及把握發展機遇，餐廳從二零一九年年底疫情爆發前的38間，快速增長至二零二二年底的53間，為未來的收益增長鋪路。本集團於二零二二年內合共開設了九間新餐廳，當中包括六間引入自日本東京的特許經營茶飲店品牌「The Matcha Tokyo」，以及一間自家開發的全新台式火鍋品牌「好呷台灣火鍋」，為顧客提供更多樣化的餐飲體驗。即使上述新品牌尚在投資初期，然而我們預計來自新品牌的收益將會逐步增長。另外，本集團於二零二二年十二月起已委任陸敏中先生為集團餐飲業務的首席執行官，並正全力建立更專業管理團隊，為迎來下一階段的增長作好規劃。

二零二三年本集團將進入新一階段的發展期，將積極透過活化現有品牌、打造及引入新品牌、擴展店舖網絡，同時進一步將工作流程制度化、加強數位營銷和持續推出創新產品，以及促進旗下眾多品牌達致均衡發展，加快業務增長，鞏固市場上的領導地位，並期待於復常後的營商環境下再創佳績。

隨著疫情後的復常及經優化的管理團隊和資產負債表，本集團將集中投資於未來前景。我們持續審視內生增長、投資商機以及股息政策，以確保本集團抓緊未來長遠增長機會。

足夠公眾持股量

根據本公司可得公開資料及據董事所知，於截至二零二二年十二月三十一日止年度及直至本公告日期，本公司一直維持至少佔已發行股份25%的足夠公眾持股量。

股東周年大會

本公司股東周年大會將於二零二三年六月七日(星期三)舉行。根據適用法律、聯交所證券上市規則(「上市規則」)及本公司組織章程細則，股東周年大會通告(其構成致股東的通函的一部分)將適時寄發。

末期股息

在計及經濟前景及本集團的財務狀況後，本集團期望與全體股東分享業績。董事建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度末期股息每股7.77港仙(二零二一年：每股6.05港仙)，惟須待股東於股東周年大會上批准，方可作實。派息比率約為80%。倘建議末期股息的決議案於股東周年大會獲通過，建議末期股息將於二零二三年六月二十七日(星期二)或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席股東周年大會並於會上投票的股東身份，本公司將於二零二三年六月二日(星期五)至二零二三年六月七日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有填妥之過戶文件連同相關股票須不遲於二零二三年六月一日(星期四)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以便進行登記。

待股東於股東周年大會上批准派付末期股息，為釐定股東獲派末期股息的資格，本公司將於二零二三年六月十三日(星期二)至二零二三年六月十五日(星期四)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合獲派末期股息的資格，所有填妥之過戶文件連同相關股票須不遲於二零二三年六月十二日(星期一)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以便進行登記。

企業管治常規

本集團致力維持高水準企業管治以保障股東的權益，以及提升企業價值及問責。本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)，作為其本身的企業管治守則。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，除偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則所有守則條文及採納其所載大部分最佳常規。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。黃傑龍先生(「黃先生」)現時出任該兩個職位。黃先生一直為本集團的主要領導人，主要負責參與制訂業務策略及確定本集團的整體方向。由於彼直接指導高級管理層，故彼亦對本集團的營運承擔主要責任。經考慮到業務計劃執行的連續性，董事(包括獨立非執行董事)認為，黃先生為該兩個職位的最佳人選，而現時的安排具有裨益，並符合本集團及股東的整體利益。在由經驗豐富及優秀人才組成的高級管理層及董事會的管理下足以確保權力和授權分佈均衡。董事會現時由兩名執行董事(包括黃先生)及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當高的獨立性。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為有關董事進行證券交易的自身操守守則。與董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等已於截至二零二二年十二月三十一日止年度遵守標準守則所載的規定標準。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會

董事會已成立本公司之審核委員會(「審核委員會」)，由三名獨立非執行董事組成，即熊璐珊女士(主席)、洪為民先生及單日堅先生。審核委員會的主要職責為透過提供有關本集團的財務申報程序、內部控制及風險管理系統效用的獨立意見協助董事會監控審計程序、制定及檢討本集團的政策以及履行董事會指派予我們的其他職責及責任。

審核委員會連同本集團之管理層已審閱本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的合併年度業績。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所同意，有關本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度業績的初步公告的有關數字與本集團本年度的草擬合併財務報表所載數額一致。羅兵咸永道會計師事務所就此履行的工作，並不構成香港會計師公會所頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則界定的核證聘用，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公告發出任何核證。

刊發年度業績及二零二二年年度報告

本年度業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lhgroup.com.hk)刊載，而二零二二年年度報告載有上市規則附錄十六規定的資料，將根據上市規則的規定寄發予股東，並將刊載於聯交所及本公司之相關網站。

致謝

董事會謹此衷心感謝本集團管理團隊及全體員工長久以來的支持及作出的貢獻。董事會亦藉此機會向本集團的股東、客戶、業務夥伴及專業人士對本集團前景的鼎力支持致以衷心感謝。

承董事會命
叙福樓集團有限公司
主席
黃傑龍教授，銅紫荊星章，太平紳士

香港，二零二三年三月二十七日

於本公告日期，董事會由以下人士組成，執行董事為黃傑龍教授，銅紫荊星章，太平紳士及高秀芝女士，及獨立非執行董事為單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士、熊璐珊女士及洪為民教授，太平紳士。