



凱聯國際酒店有限公司  
股份代號：105

中期報告

2022

截至二零二二年九月三十日止六個月

# 凱聯國際酒店有限公司

## 中期報告

(以港幣列示)

董事會謹此宣布本集團截至二零二二年九月三十日止半年度未經審核之綜合業績。該業績已由香港執業會計師一畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒布的《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行審閱，並經審核委員會審閱，且無不同意見。該會計師事務所之無修訂的審閱報告刊載於本中期報告內。

### 截至二零二二年九月三十日止六個月 綜合損益及其他全面收入表 – 未經審核

	附註	截至九月三十日止六個月	
		二零二二年 千元	二零二一年 千元
收入	3	<b>153,351</b>	159,743
服務成本		<b>(43,205)</b>	(44,715)
毛利		<b>110,146</b>	115,028
其他收入	5	<b>3,654</b>	2,358
其他虧損淨額	5	-	(5)
行政費用		<b>(17,840)</b>	(17,507)
投資物業估值變動前的經營溢利		<b>95,960</b>	99,874
投資物業估值虧損	10(b)	<b>(1,202,578)</b>	(573,864)
投資物業估值變動後的經營虧損		<b>(1,106,618)</b>	(473,990)
融資成本	6(a)	<b>(1,787)</b>	(1,038)
除稅前虧損	6	<b>(1,108,405)</b>	(475,028)
所得稅	7	<b>(15,111)</b>	(16,330)
公司權益股東應佔本期間虧損及全面收入總額		<b>(1,123,516)</b>	(491,358)
每股虧損 – 基本及攤薄	9	<b>(3.12)元</b>	(1.36)元

第5至10頁的附註屬本中期財務報告的一部分。應付公司權益股東股息的詳情列載於附註8。

於二零二二年九月三十日  
綜合財務狀況表 – 未經審核

	附註	於二零二二年 九月三十日 千元	千元	於二零二二年 三月三十一日 千元	千元
<b>非流動資產</b>					
固定資產	10				
— 投資物業		<b>7,941,950</b>		9,143,380	
— 其他物業、廠房及設備		<b>52,744</b>		54,725	
		<b>7,994,694</b>		9,198,105	
<b>流動資產</b>					
應收賬款、訂金及預付款	11	<b>149,497</b>		149,104	
本期應收所得稅		<b>562</b>		11,374	
已抵押銀行存款		<b>6,044</b>		3,417	
現金及現金等價物	12	<b>513,718</b>		440,764	
		<b>669,821</b>		604,659	
<b>流動負債</b>					
其他應付款及應計費用	13	<b>33,866</b>		44,511	
已收訂金		<b>121,940</b>		130,673	
長期服務金準備		<b>1,994</b>		1,648	
應付股息		<b>75,600</b>		—	
本期應付所得稅		<b>104</b>		—	
		<b>233,504</b>		176,832	
<b>流動資產淨值</b>		<b>436,317</b>		427,827	
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>8,431,011</b>		9,625,932	
<b>非流動負債</b>					
銀行貸款—有抵押		<b>200,000</b>		200,000	
應付政府地價		<b>1,572</b>		1,572	
遞延稅項負債		<b>108,718</b>		104,523	
		<b>310,290</b>		306,095	
<b>資產淨值</b>		<b>8,120,721</b>		9,319,837	
<b>資本及儲備</b>					
股本		<b>360,000</b>		360,000	
儲備		<b>7,760,721</b>		8,959,837	
<b>權益總額</b>		<b>8,120,721</b>		9,319,837	

第5至10頁的附註屬本中期財務報告的一部分。

截至二零二二年九月三十日止六個月  
綜合權益變動表－未經審核

	附註	公司權益股東應佔			
		股本 千元	重估儲備 千元	保留溢利 千元	權益總額 千元
於2021年4月1日的結餘		360,000	1,778,150	8,439,249	10,577,399
<b>截至2021年9月30日止</b>					
<b>6個月的權益變動：</b>					
本期間虧損及全面收入總額		-	-	(491,358)	(491,358)
屬於上一財政年度批准的股息	8(b)	-	-	(68,400)	(68,400)
於2021年9月30日及 2021年10月1日的結餘		360,000	1,778,150	7,879,491	10,017,641
<b>截至2022年3月31日止</b>					
<b>6個月的權益變動：</b>					
本期間虧損及全面收入總額		-	-	(629,404)	(629,404)
屬於本財政年度宣派的股息	8(a)	-	-	(68,400)	(68,400)
於2022年3月31日及 2022年4月1日的結餘		<b>360,000</b>	<b>1,778,150</b>	<b>7,181,687</b>	<b>9,319,837</b>
<b>截至2022年9月30日止</b>					
<b>6個月的權益變動：</b>					
本期間虧損及全面收入總額		-	-	<b>(1,123,516)</b>	<b>(1,123,516)</b>
屬於上一財政年度批准的股息	8(b)	-	-	<b>(75,600)</b>	<b>(75,600)</b>
於2022年9月30日的結餘		<b><u>360,000</u></b>	<b><u>1,778,150</u></b>	<b><u>5,982,571</u></b>	<b><u>8,120,721</u></b>

第5至10頁的附註屬本中期財務報告的一部分。

截至二零二二年九月三十日止六個月  
簡明綜合現金流量表－未經審核

	截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 千元	二零二一年 千元
<b>經營活動</b>		
經營業務所得的現金	76,604	115,046
已付稅項	-	-
<b>經營活動所得的現金淨額</b>	<b>76,604</b>	<b>115,046</b>
<b>投資活動</b>		
購入固定資產付款(不包括投資物業)	(140)	(277)
投資物業支出付款	(1,148)	(1,224)
已抵押銀行存款(增加)/減少	(2,627)	12,469
投資活動所產生的其他現金流量	2,060	1,769
<b>投資活動(所用)/所得的現金淨額</b>	<b>(1,855)</b>	<b>12,737</b>
<b>融資活動</b>		
融資活動所產生的其他現金流量	(1,795)	(1,177)
<b>融資活動所用的現金淨額</b>	<b>(1,795)</b>	<b>(1,177)</b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>72,954</b>	<b>126,606</b>
於4月1日的現金及現金等價物	440,764	373,697
於9月30日的現金及現金等價物	513,718	500,303

第5至10頁的附註屬本中期財務報告的一部分。

## 未經審核中期財務報告附註

### 1 編製基準

本中期財務報告是按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》中適用的披露條文編製，並符合香港會計師公會頒布的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定。此中期財務報告於二零二二年十一月二十九日許可發出。

除依據預期於截至二零二三年三月三十一日止年度綜合財務報表中反映的會計政策變動外，本中期財務報告已採納於截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表中所採用的相同會計政策。會計政策的變動詳情列載於附註2。

本中期財務報告的編製符合《香港會計準則》第34號，要求管理層須就影響政策應用和呈報資產及負債、收入及支出的數額作出至目前為止的判斷、估計和假設。實際結果可能有別於估計數額。

本中期財務報告包括簡明綜合財務報表及揀選附註解釋。附註包括自截至二零二二年三月三十一日止年度綜合財務報表後，對理解本集團財務狀況變動及表現有重大影響的事項及交易之解釋。此等簡明綜合中期財務報表及附註並不包括《香港財務報告準則》對編製整份財務報表所要求的全部資料。

本中期財務報告未經審核，但已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會所頒布的《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第20頁。

本中期財務報告所載有關截至二零二二年三月三十一日止財政年度的財務資料(作為比較資料)，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，但這些財務資料均取自該財務報表。按照香港《公司條例》第436條之要求須就該法定財務報表作進一步披露的資料如下：

按香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部之要求，本公司已將截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表交付公司註冊處處長。

本公司核數師已對該綜合財務報表作出匯報。該相關的核數師報告並無保留意見；亦無含有該核數師在其報告不作保留意見之情況下，以強調的方式促請有關人士注意的任何事宜之提述；且未載有按香港《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條所指的陳述。

## 2 會計政策的變動

香港會計師公會頒布了多項《香港財務報告準則》的修訂，這些修訂在本集團當前的會計期間首次生效。其中，以下的準則變化與本集團有關：

- 《香港財務報告準則》第3條的修訂「參考概念框架」
- 《香港會計準則》第16條的修訂「物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項」
- 《香港會計準則》第37條的修訂「準備、或有負債及或有資產：虧損性合約－履行合約的成本」
- 《香港財務報告準則》2018年至2020年週期的年度改進

該等準則變化均沒有對本中期財務報告中本集團在當前或以往期間如何編製或呈列業績及財務狀況構成重大影響。

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

## 3 收入

本集團的主要業務為物業投資。

收入是指投資物業的已收及應收租金收入總額。

本集團擁有多元化的客戶基礎；截至二零二二年九月三十日止六個月，本集團包括一名(二零二一年：兩名)交易佔其收入超過10%的客戶，而來自該名客戶的收入約19,141,000元(二零二一年：分別為19,660,000元及18,961,000元)。

## 4 分部資料

本集團只有單一須報告分部，即「物業租賃」。因此，這唯一須報告分部的業務分部資料與綜合數字相同。

鑑於本集團物業租賃的收入和業績均源自香港，故地區性資料並無獨立呈列。

5 其他收入及虧損淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 千元	二零二一年 千元
其他收入		
利息收入	3,018	1,746
從控股公司收取的管理費用	600	600
其他	36	12
	<u>3,654</u>	<u>2,358</u>
其他虧損淨額		
處置固定資產虧損淨額	-	(5)

6 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 千元	二零二一年 千元
(a) 融資成本		
銀行貸款利息	1,643	893
其他借款成本	125	125
應付政府地價利息	19	20
	<u>1,787</u>	<u>1,038</u>
(b) 其他項目		
折舊費用	2,121	2,096
應收賬款減值虧損	289	1,553

## 7 所得稅

	截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 千元	二零二一年 千元
<b>本期稅項</b>		
香港利得稅	10,916	12,159
<b>遞延稅項</b>		
暫時差異的產生和轉回	4,195	4,171
	<u>15,111</u>	<u>16,330</u>

香港利得稅準備是按截至二零二二年九月三十日止六個月的估計應評稅溢利以16.5%(二零二一年：16.5%)的稅率計算，惟本公司在利得稅兩級制下為合資格公司則除外。本公司應評稅溢利的首2,000,000元按8.25%稅率計算，餘下的應評稅溢利則按16.5%稅率計算。本公司的香港利得稅準備是按二零二一年相同的基準計算。

## 8 股息

### (a) 中期應付公司權益股東股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 千元	二零二一年 千元
在中期期間後宣派的中期股息每股0.11元 (2021年：每股0.19元)	<u>39,600</u>	<u>68,400</u>

在中期期間後宣派的中期股息尚未在報告期間終結日確認為負債。

### (b) 屬於上一財政年度應付公司權益股東，並於中期期間批准的股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 千元	二零二一年 千元
屬於上一財政年度，並於其後的中期期間 批准的末期股息每股0.21元 (截至2021年3月31日止年度：每股0.19元)	<u>75,600</u>	<u>68,400</u>

## 9 每股虧損 – 基本及攤薄

每股基本虧損是按照本期間的公司權益股東應佔虧損1,123,516,000元(二零二一年：491,358,000元)及已發行的普通股360,000,000股(二零二一年：360,000,000股)計算。於截至二零二二年及二零二一年九月三十日止六個月並無潛在可攤薄普通股。

## 10 固定資產

- (a) 於本期間，投資物業增置1,148,000元(截至二零二一年九月三十日止六個月：1,224,000元)。
- (b) 於二零二二年九月三十日，位於香港的投資物業是由一間獨立專業估值師——威格斯資產評估顧問有限公司(其員工中具備香港測量師學會資深會員之資格，且對被重估之物業所在位置及所屬類別有近期相關之經驗)進行重估，重估乃以個別物業之市值為準則。本集團採用收益資本化法，將物業的淨租金收入資本化，並考慮到物業出租率及在現有租約屆滿後續約時租金收入的潛在能力，以釐定投資物業的公允價值。重估後，於綜合損益及其他全面收入表中確認的投資物業估值虧損為1,202,578,000元(二零二一年：573,864,000元)。該估值虧損只會影響本集團在會計上的溢利或虧損，而不會對其現金流量造成影響。
- (c) 於二零二二年九月三十日，本公司將賬面值7,822,749,000元(二零二二年三月三十一日：9,023,206,000元)的固定資產抵押以取得授予本公司合共300,000,000元的銀行融資。於二零二二年九月三十日，未償還之銀行貸款為200,000,000元(二零二二年三月三十一日：200,000,000元)。

## 11 應收賬款、訂金及預付款

於報告期間終結日，包括在應收賬款、訂金及預付款內的應收賬款(已扣除信貸虧損準備)的賬齡分析如下：

	於二零二二年 九月三十日 千元	於二零二二年 三月三十一日 千元
未逾期(註)	<u>115,153</u>	<u>107,145</u>
逾期少於1個月	8,925	12,020
逾期1至3個月	13,025	14,131
逾期超過3個月但少於12個月	3,888	7,577
逾期超過12個月	<u>1,571</u>	<u>1,644</u>
已逾期金額	<u>27,409</u>	<u>35,372</u>
應收賬款總額(已扣除信貸虧損準備)	142,562	142,517
訂金及預付款	<u>6,935</u>	<u>6,587</u>
	<u>149,497</u>	<u>149,104</u>

註： 這數額包括租賃所涉及的激勵措施的未逾期應收賬款114,761,000元(二零二二年三月三十一日：104,929,000元)。該應收賬款的本期間變動只會影響本集團在會計上的收入，而不會對其合約性現金流量造成影響。

欠款一般在每月首日到期，還款寬限期一般為十天至十四天，逾期會徵收利息。本集團會在適當的情況下對逾期欠款債務人採取法律行動。

## 12 現金及現金等價物

	於二零二二年 九月三十日 千元	於二零二二年 三月三十一日 千元
銀行定期存款	489,647	421,800
銀行存款及現金	<u>24,071</u>	<u>18,964</u>
	<u>513,718</u>	<u>440,764</u>

## 13 其他應付款及應計費用

所有其他應付款及應計費用預計於一年內清付。

## 14 承擔

於報告期間終結日未償付而又未在中期財務報告內撥備的資本承擔如下：

	於二零二二年 九月三十日 千元	於二零二二年 三月三十一日 千元
已訂約	<u>1,697</u>	<u>-</u>

## 中期股息及暫停辦理成員登記手續

董事會已決議派發中期股息予於二零二二年十二月十六日星期五名列於本公司成員名冊之成員每股0.11元(二零二一年：每股0.19元)，並定於二零二三年一月五日星期四派付。本公司將於二零二二年十二月十四日星期三起至二零二二年十二月十六日星期五止(首尾兩天包括在內)暫停辦理成員登記手續，以便確認有權獲派中期股息之成員，任何股份在該期間內均不得進行過戶。所有過戶文件連同有關股票務須在二零二二年十二月十三日星期二下午四時三十分(香港時間)或之前送抵本公司股票登記處—香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室香港中央證券登記有限公司。

## 業務回顧及評論

- 截至二零二二年九月三十日止半年度，本集團之投資物業估值變動前的經營溢利為96,000,000元，較去年同期下跌約3.9%。該下跌主要是國際廣場於本期間之租金收入較去年同期減少所致。
- 截至二零二二年九月三十日止半年度，投資物業估值虧損為1,202,600,000元，去年同期錄得之估值虧損則為573,900,000元。該估值虧損只會影響本集團在會計上的溢利或虧損，而不會對其現金流量造成影響。
- 截至二零二二年九月三十日止半年度，本集團之權益股東應佔虧損為1,123,500,000元，而去年同期權益股東應佔虧損則為491,400,000元。
- 國際廣場是一個設有零售商舖、娛樂消遣場所和餐廳的綜合商舖中心。截至二零二二年九月三十日止半年度，國際廣場的租金收入約達152,100,000元，較去年同期下跌約4.8%。於二零二二年九月三十日，國際廣場的出租率約為77.3%(二零二一年九月三十日：76.2%)。
- 於二零二二年九月三十日，本集團之權益總額為8,120,700,000元，於二零二二年三月三十一日則為9,319,800,000元。
- 於二零一三年十月七日，本公司與一間銀行訂立一份融資協議，當中包括一筆為期三年，合共200,000,000元的定期貸款和一筆為期三年，合共100,000,000元的循環貸款(此等貸款的利息均以浮動息率計算)。繼第一份補充協議將融資期限延長至二零二一年十月八日之後，本公司於二零二一年八月二十三日與該銀行訂立第二份補充協議，將融資期限再延長三年至二零二四年十月八日。在符合其他協議條件及貸款銀行同意的情况下，本公司可選擇將融資期限進一步延長兩年至二零二六年十月八日。於二零二二年九月三十日，本集團已動用的銀行信貸額達200,000,000元(二零二二年三月三十一日：200,000,000元)，資本負債比率(以銀行貸款總額除以權益總額計算)為2.5%(二零二二年三月三十一日：2.1%)。

## 業務回顧及評論(續)

- 於二零二二年九月三十日，本集團僱員人數(戴德梁行物業管理有限公司就國際廣場的一般樓宇及物業管理而聘用的員工不包括在內)共37人(二零二一年九月三十日：37人)，而於本期間所付出之有關開支則約為13,600,000元(二零二一年九月三十日：13,300,000元)。
- 除本報告所披露的資料外，本公司並無因與刊載於截至二零二二年三月三十一日止年度之年報內的資料有重大的改變而須在此作出額外披露。

## 展望

儘管疫情轉趨穩定，香港租務市場在金融條件收緊的情況下仍充滿挑戰。管理層將繼續按目前情況採取相應措施，並預計下半年度的國際廣場租金收入及本集團經營業績將持續受到負面影響。

## 董事及最高行政人員在股份、相關股份和債權證中的權益及淡倉

據本公司按照《證券及期貨條例》(「證券條例」)第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)以其他方式向本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)作出的申報，本公司的董事、最高行政人員及其聯繫人(按聯交所證券上市規則(「上市規則」)之定義)於二零二二年九月三十日擁有本公司及其相聯法團(須符合證券條例第XV部所載的定義)股份之權益如下：

### (a) 本公司

姓名	普通股數目			佔已發行的 有投票權 股份總數 的百分比
	個人權益	家屬權益	實益權益 總數	
鍾輝煌(註)	2,073,992	-	2,073,992	0.58%
鍾琮林	24,555,715	1,034,000	25,589,715	7.11%
鍾炯輝	11,759,839	275,280	12,035,119	3.34%
鍾樂南	1,807,155	24,000	1,831,155	0.51%
鍾聰玲	1,588,000	-	1,588,000	0.44%

註：鍾輝煌先生於二零二二年十月十一日離世。

董事及最高行政人員在股份、相關股份和債權證中的權益及淡倉(續)

(b) 天德地產有限公司

姓名	股份數目			佔已發行的 有投票權 股份總數 的百分比
	個人權益	家屬權益	實益權益 總數	
鍾輝煌(註)	4,035,792	590,000	4,625,792	0.97%
鍾琮林	46,023,872	115,292	46,139,164	9.72%
鍾炯輝	26,862,036	1,002,384	27,864,420	5.87%
鍾樂南	1,099,504	—	1,099,504	0.23%
鍾聰玲	412,000	—	412,000	0.09%

註： 鍾輝煌先生於二零二二年十月十一日離世。

(c) 天德有限公司

姓名	普通股數目			佔已發行的 有投票權 股份總數 的百分比
	個人權益	家屬權益	實益權益 總數	
鍾輝煌(註)	25	—	25	25%
鍾琮林	25	—	25	25%
鍾炯輝	25	—	25	25%
鍾樂南	25	—	25	25%

註： 鍾輝煌先生於二零二二年十月十一日離世。

除上述所披露者外，據本公司按照證券條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照標準守則以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，於二零二二年九月三十日，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券條例第XV部所載的定義)股份、相關股份或債權證之權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士在股份和相關股份中的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券條例第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於二零二二年九月三十日擁有本公司股份之權益者如下：

	普通股數目	佔已發行的 有投票權股份 總數的百分比
天德有限公司	180,030,681 (註1)	50.01%
天德地產有限公司	180,030,681 (註1)	50.01%
鍾琼林	25,589,715 (註2)	7.11%
林育遜	25,589,715 (註2)	7.11%

註：

- (1) 遵照證券條例第336條而備存的股份權益及淡倉登記冊顯示，天德有限公司所披露的權益與天德地產有限公司披露的180,030,681股股份相同。
- (2) 鍾琼林先生所披露的權益與林育遜女士披露的25,589,715股股份相同。在25,589,715股股份中，24,555,715股為鍾琼林先生持有，1,034,000股則為其配偶林育遜女士持有。

除上述所披露者外，於二零二二年九月三十日，本公司並無獲通知有關任何其他因遵照證券條例第336條而須備存於登記冊的本公司股份和相關股份之權益或淡倉。

## 本公司及其附屬公司購回、出售或贖回其上市證券

於截至二零二二年九月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購回、出售或贖回本公司之上市證券。

## 根據上市規則第13.51B(1)條之規定而作出披露

由於津貼金額隨實際支出而變動，下列董事於截至二零二二年九月三十日止六個月之董事酬金與去年同期比較出現變動：

- 鍾輝煌先生之酬金為2,640,000元，增加1,703,000元。

(備註：鍾輝煌先生於二零二二年十月十一日離世，並於同日起不再為本公司及其上市母公司一天德地產有限公司董事會主席、執行董事、行政總裁和提名委員會主席，以及本公司之最終控股公司和本集團所有附屬公司董事。本公司及天德地產有限公司會向鍾先生支付董事酬金至二零二二年十月十一日。)

- 鍾琮林先生之酬金為1,177,000元<sup>註1</sup>，減少13,000元。在1,177,000元中，957,000元(二零二一年：951,000元)是按鍾先生與本公司就其出任營運經理簽訂的服務合約而支付。
- 鍾炯輝先生之酬金為1,058,000元，減少747,000元。
- 鍾樂南先生之酬金為947,000元，增加121,000元。
- 鍾聰玲小姐之酬金為794,000元<sup>註2</sup>，增加9,000元。在794,000元中，545,000元(二零二一年：539,000元)是按鍾小姐與本公司就其出任行政經理簽訂的服務合約而支付。

儘管出現上述變動，本公司在支付前述費用上的政策並無更改。

註：

- (1) 不包括本公司根據董事服務合約而提供住宅物業所涉及的福利。於二零二二年九月三十日，該物業之全年估計租值為1,293,000元(二零二一年九月三十日：1,293,000元)。
- (2) 不包括本公司根據董事服務合約而提供住宅物業所涉及的福利。於二零二二年九月三十日，該物業之全年估計租值為1,281,000元(二零二一年九月三十日：1,281,000元)。

## 遵守《企業管治守則》

董事會認為，本公司在截至二零二二年九月三十日止六個月均有遵守上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》之第二部分所有適用的守則條文，惟下文所披露者除外：

- 守則條文第C.1.8條：應就董事可能面對的法律行動作適當的投保安排

本公司現時並無就其董事可能面對的法律行動作投保安排。在考慮本集團的業務性質、營運複雜性及多元性，以及管理層的密切監管和審慎作風後，董事會相信，各董事因其董事身份而被控告或牽涉於訴訟之風險偏低，且投保所帶來之好處或低於投保成本。儘管如此，根據本公司組織章程細則規定，除適用之法例條文所規限外，本公司須以其資產向各董事就執行其職務或與此有關的事宜而承擔或引致的所有成本、支出、開支、損失及負債作出賠償保證。有見及此，董事會認為董事所承擔之風險屬可接受。

- 守則條文第C.2.1條：主席和行政總裁的角色須分開，並由兩位不同人士擔任

於報告期間，已故鍾輝煌先生為本公司主席和行政總裁。為避免權力和職權集中於任何一人身上，本公司業務之日常管理一直由執行董事分擔，目標制定及策略性的決定則由董事會成員共同負責。此外，董事會包括三名具不同專業知識／才能的獨立非執行董事，彼等對董事會會議的積極參與及其在董事會轄下的委員會擔當的主導角色為管理層帶來「制衡」作用，從而確保董事會之權力均衡。鑑於前述考慮，董事會認為，主席兼任行政總裁的做法對本公司並無任何負面影響，且相信該結構能令本集團在迅速和有效率地作出及執行決策的同時保持權力平衡。

- 守則條文第C.2.2 – C.2.6條及C.2.8 – C.2.9條：董事會主席須履行若干角色和職責

礙於健康理由，時任主席未能按規定在報告期間內的所有時候履行其角色。為確保董事會及本公司在其未能執行職務之期間仍可有效及暢順地運作，時任主席已指派與其緊密合作的副主席代處理主席職能。連同緊隨上一段所述之機制，以及主席職責由執行董事分擔的安排下，董事會認為，主席的角色和職能已獲適當地執行。儘管如此，董事會將在合理可行的情況下盡快委任新主席。

## 遵守《企業管治守則》(續)

- 守則條文第C.6.3條：公司秘書應向董事會主席及／或行政總裁匯報

於本期間，公司秘書並無按規定向本公司已故的時任主席(亦即本公司行政總裁)匯報，而是直接向副主席報告。由於公司秘書與副主席處於同一辦公室，且於日常工作上緊密合作，直接向副主席匯報可迅速、且適時就須即時處理之事宜作出回應。除因健康理由缺勤外，已故的時任主席與副主席就本公司業務(特別指與企業管治和財務相關之事宜)保持緊密商議和交流，因此能充分了解本公司業務運作及有效率地管理本公司。基於前述原因，董事會認為該匯報途徑切合本公司情況。

- 守則條文第D.2.5條：發行人應設立內部審核功能，否則，須每年就是否需要增設此項功能進行檢討

本公司目前並無設立內部審核功能。董事會已於二零二二年三月就本公司是否需要增設該功能作出檢討，並在考慮本集團現有情況(如重點業務性質及地域分佈、本集團相對小的規模及簡單的營運架構，和管理層對日常運作的密切監管及參與)後，確認本集團已備有足夠的風險管理及內部監控，並沒有設立內部審核功能的即時需要。儘管如此，董事會已透過建立涵蓋整個集團的監控環境(如通過落實舉報安排及已清楚界定員工角色、責任及匯報途徑的程序手冊，建立以良好商業道德及問責為基礎的企業文化)及制定監控活動(如對整個集團進行一年兩次的風險評估)，以提升其風險管理及內部監控制度的充分性和成效。此外，當本公司外聘核數師考慮任何與審核財務報表相關的內部監控時，會將在審核中所識別出的任何內部監控的重大缺陷向審核委員會匯報。

綜觀上述考慮，以及有關現有監控機制有效性的檢討結果和可能涉及的成本，董事會認為，在目前情況下設立及保持內部審核功能並不符合成本效益。儘管如此，董事會將每年就是否需要增設該功能作出檢討。

## 遵守《企業管治守則》(續)

- 守則條文第E.1.1條：薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及／或行政總裁

由於主席(亦即本公司行政總裁)自二零二二年七月起因身體抱恙缺勤，而其及後離世所造成的臨時空缺尚未獲填補，薪酬委員會(其成員均為獨立非執行董事，並獲授權基於本公司薪酬政策所列表載的多項因素釐定執行董事之薪酬)僅向副主席(已被指派臨時擔任主席角色)就其他執行董事的薪酬建議作出諮詢。為符合本守則條文之要求，本公司將在合理可行的情況下盡快物色合適人士出任主席及行政總裁。

- 守則條文第E.1.5條：應在年報內按薪酬等級披露高層管理人員之酬金詳情

本公司沒有在年報內按薪酬等級披露高層管理人員之酬金詳情。為確保各高層管理人員所收取的薪酬合理而非過多，彼等均無參與其薪酬之決議，與薪酬委員會成員(該等成員均為獨立非執行董事，且獲授權基於本公司薪酬政策中所述之因素共同決定高層管理人員之薪酬)亦沒有任何關係。董事會認為沒就該等資料作出披露對本公司不會造成任何負面影響；反之，相關的披露或會引起員工之間不適當的比較，且會在不必要的情況下將高度敏感及機密的資料提供予競爭對手及有意招聘高層管理人員的其他第三者。有見及此，董事會認為，該等資料的披露既不能就促進本公司企業管治提供相關資料，亦不符合其成員利益。

- 守則條文第F.2.2條：董事會主席應出席股東周年大會(「股東大會」)，並邀請審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席出席

鍾輝煌先生(即時任董事會主席及提名委員會主席)因健康理由沒有出席本公司於二零二二年九月九日舉行之股東大會。為確保股東大會順利進行及股東之提問(特別指與提名委員會相關者)獲適時回應，副主席已按照本公司組織章程細則之規定主持股東大會，其他所有董事(包括身兼提名委員會成員之董事)亦親自或透過電子方式出席。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為本公司董事買賣本公司證券的守則，並已向本公司所有董事(已故主席除外)就是否已遵守或在任何方面未遵守標準守則作出特定查詢。該等董事皆確認於截至二零二二年九月三十日止六個月內均有遵守標準守則所定的標準。

### 遵守上市規則第3.27A條之規定

繼提名委員會主席鍾輝煌先生於二零二二年十月十一日離世後，本公司未能符合上市規則第3.27A條就上市公司必須設立由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席之提名委員會的規定。為符合前述條文之要求，本公司將在合理可行的情況下盡快、及在任何情況下於二零二二年十月十一日起計三個月內委任新提名委員會主席。

承董事會命  
凱聯國際酒店有限公司  
公司秘書  
吳秀芳

香港，二零二二年十一月二十九日

於本報告之日，鍾琮林先生、鍾炯輝先生、鍾燦南先生和鍾聰玲小姐均為執行董事；周雲海先生、黃耀德先生和李松先生則為獨立非執行董事。



## 審閱報告

致凱聯國際酒店有限公司董事會

(於香港註冊成立的有限公司)

### 引言

我們已審閱列載於第1至10頁的中期財務報告，此中期財務報告包括凱聯國際酒店有限公司於二零二二年九月三十日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表以及附註解釋。根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)，上市公司必須符合上市規則中的相關規定和香港會計師公會頒布的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製中期財務報告。董事須負責根據《香港會計準則》第34號編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論，並按照我們雙方所協定的應聘條款，僅向全體董事會報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員詢問，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行審核的範圍為小，所以不能保證我們會注意到在審核中可能會被發現的所有重大事項。因此我們不會發表任何審核意見。

### 結論

根據我們的審閱工作，我們並沒有注意到任何事項，使我們相信於二零二二年九月三十日的中期財務報告在所有重大方面沒有按照《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製。

### 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零二二年十一月二十九日