



**Smarter
technology
for all**

Lenovo

股份代號 992

聯想集團有限公司 2022/23 中期報告



智能設計生活 令獨立成為可能

近年來，智能家居技術取得了長足進步。無論是通過語音控制開燈關燈、通過智能手機調節恆溫器，還是在屋內隨時應門——對許多人而言，智能設備讓人們能更方便地處理簡單的任務。

然而，這些「簡單的」任務並非對每個人而言都是簡單的。想一想，對於那些行動不便或在獨立生活上有困難的人，智能技術可以改變遊戲規則，讓他們的居家生活更為獨立自主。

因此，聯想與「First in Families」合作，幫助有殘疾人士的家庭進行智能化住宅改造。

Christina Saraceno在出生時被診斷為腦癱，卻依然積極面對生活。儘管她在各個方面都做得很好，但是仍然希望自己一個人在家時可以更加獨立和安全。

為此，我們在她的家中安裝了智能顯示器、智能時鐘、平板電腦、智能燈泡及插頭、智能門鎖、智能恆溫器及門鈴攝像頭等設備，將其住宅改造成了智能化住宅。



智能 賦予舊設備 新生。

當一台新的筆記本電腦或其他電子設備擺上員工的辦公桌時，原機應該如何處置？

聯想的資產回收服務有助舊設備重生，同時仍保持數據安全及隱私。退役設備的使用年期可通過產品及部件的再利用、翻新、二次利用及回收而得以延長，最終不到1%的設備會被填埋處理。

同時，聯想在新設備的高效生產中會使用回收材料(例如消費者棄置的再生塑料)：在該流程中，聯想既是買方，亦是賣方。

聯想維持高標準的資產回收服務，包括從數據銷毀至碳抵銷過程中的多個組件的認證。

綜合損益表

	附註	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	17,089,537	34,045,155	17,868,679	34,797,926
銷售成本		(14,212,963)	(28,299,680)	(14,862,921)	(28,968,426)
毛利		2,876,574	5,745,475	3,005,758	5,829,500
銷售及分銷費用		(886,268)	(1,765,605)	(923,978)	(1,771,021)
行政費用		(545,426)	(1,232,410)	(700,468)	(1,512,711)
研發費用		(555,651)	(1,067,066)	(481,971)	(948,434)
其他經營收入/(費用)-淨額		(38,311)	(52,227)	(82,777)	(37,999)
經營溢利	3	850,918	1,628,167	816,564	1,559,335
財務收入	4(a)	37,586	56,261	14,148	23,224
財務費用	4(b)	(174,902)	(275,237)	(86,489)	(187,070)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,550)	(8,626)	(2,076)	(3,119)
除稅前溢利		710,052	1,400,565	742,147	1,392,370
稅項	5	(156,211)	(307,253)	(185,057)	(350,113)
期內溢利		553,841	1,093,312	557,090	1,042,257
溢利歸屬：					
公司權益持有人		541,207	1,056,914	511,985	978,050
其他非控制性權益持有人		12,634	36,398	45,105	64,207
		553,841	1,093,312	557,090	1,042,257
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	4.54美仙	8.93美仙	4.42美仙	8.44美仙
攤薄	6(b)	4.23美仙	8.24美仙	3.96美仙	7.50美仙
股息	7		123,602		123,771

綜合全面收益表

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	553,841	1,093,312	557,090	1,042,257
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	94	403	1	(5,268)
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允值變動(扣除稅項)	(2,049)	(2,436)	(3,151)	(3,895)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動 (扣除稅項)				
— 公允值收益(扣除稅項)	370,697	682,175	119,559	72,849
— 重新分類至綜合損益表	(261,271)	(460,208)	(58,224)	(54,719)
貨幣換算差額	(376,314)	(888,411)	(143,202)	49,474
期內其他全面(虧損)／收益	(268,843)	(668,477)	(85,017)	58,441
期內總全面收益	284,998	424,835	472,073	1,100,698
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	288,060	435,550	430,781	1,040,180
其他非控制性權益持有人	(3,062)	(10,715)	41,292	60,518
	284,998	424,835	472,073	1,100,698

綜合資產負債表

	附註	二零二二年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	1,581,065	1,636,629
使用權資產		623,963	839,233
在建工程		583,690	510,211
無形資產	8	8,048,747	8,066,785
於聯營公司及合營公司權益		429,861	339,547
遞延所得稅項資產	8	2,487,755	2,527,955
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,068,239	1,104,408
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		56,669	64,572
其他非流動資產		295,417	424,241
		15,175,406	15,513,581
流動資產			
存貨	9	8,417,891	8,300,658
應收貿易賬款及票據	10(a)	9,786,759	11,289,547
衍生金融資產		353,363	113,757
按金、預付款項及其他應收賬款	11	3,658,592	5,014,292
可收回所得稅款		273,664	255,809
銀行存款		60,381	92,513
現金及現金等價物		5,567,431	3,930,287
		28,118,081	28,996,863
總資產		43,293,487	44,510,444

綜合資產負債表

	附註	二零二二年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	15	3,282,318	3,203,913
儲備		1,901,940	1,786,726
公司權益持有人應佔權益		5,184,258	4,990,639
其他非控制性權益		989,993	951,415
向非控制性權益簽出認沽期權	13(b)	(547,353)	(547,353)
總權益		5,626,898	5,394,701
非流動負債			
貸款	14	3,937,047	2,633,348
保修費撥備	12(b)	227,295	242,776
遞延收益		1,334,626	1,459,582
退休福利責任		306,934	340,542
遞延所得稅項負債		404,582	406,759
其他非流動負債	13	680,785	1,274,001
		6,891,269	6,357,008
流動負債			
應付貿易賬款及票據	10(b)	12,348,689	13,184,831
衍生金融負債		51,082	127,625
其他應付賬款及應計費用	12(a)	14,682,878	15,744,911
撥備	12(b)	854,649	980,112
遞延收益		1,527,873	1,440,022
應付所得稅項		704,088	493,312
貸款	14	606,061	787,922
		30,775,320	32,758,735
總負債		37,666,589	39,115,743
總權益及負債		43,293,487	44,510,444

綜合現金流量表

	附註	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16(a)	2,896,060	2,471,820
已付利息		(248,217)	(160,000)
已付稅項		(164,845)	(303,585)
經營活動產生的現金淨額		2,482,998	2,008,235
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(193,836)	(172,016)
出售物業、廠房及設備		16,289	12,094
收購附屬公司，扣除所得現金淨額	16(c)	(412,388)	-
出售附屬公司，扣除失去現金淨額		-	114,312
購入聯營公司及合營公司權益		(83,797)	(325)
支付在建工程款		(334,671)	(226,403)
支付無形資產款		(241,045)	(159,399)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(135,109)	(134,499)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(2,000)	-
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		106,601	30,861
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		2,771	-
銀行存款減少／(增加)		32,132	(24,158)
已收股息		1,657	1,350
已收利息		49,610	23,224
投資活動所耗的現金淨額		(1,193,786)	(534,959)

綜合現金流量表

	附註	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
融資活動的現金流量	16(b)		
其他非控制性權益資本投入		11,236	41,127
僱員股票基金供款		(26,464)	(311,035)
租賃付款的本金成分		(67,829)	(55,378)
已付股息		(455,376)	(359,037)
已付可換股優先股持有人股息		(800)	(14,751)
已付其他非控制性權益股息		(2,635)	-
回購可換股優先股		-	(208,378)
出售不會導致失去控制權之附屬公司權益之現金收入		-	5,185
發行可換股債券所得款		675,000	-
回購可換股債券		(545,317)	-
借貸所得款		7,344,324	5,887,118
償還貸款		(7,327,228)	(5,881,692)
發行票據所得款		1,250,000	-
發行票據成本		(11,726)	-
償還票據		(226,349)	-
融資活動所產生／(所耗)的現金淨額		616,836	(896,841)
現金及現金等價物增加		1,906,048	576,435
匯兌變動的影響		(268,904)	2,658
期初現金及現金等價物		3,930,287	3,068,385
期末現金及現金等價物		5,567,431	3,647,478

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本 (未經審核) 千美元	投資 重估儲備 (未經審核) 千美元	僱員 股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	其他 非控制性 權益 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益發出 認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
於二零二二年四月一日	3,203,913	(67,176)	(332,455)	(196,562)	48,233	(1,506,279)	37,758	3,803,207	951,415	(547,353)	5,394,701
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,056,914	36,398	-	1,093,312
其他全面(虧損)/收益	-	(2,436)	-	-	221,967	(841,298)	-	403	(47,113)	-	(668,477)
期內總全面(虧損)/收益	-	(2,436)	-	-	221,967	(841,298)	-	1,057,317	(10,715)	-	424,835
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	28,544	(28,544)	-	-	-
收購附屬公司	65,903	-	-	-	-	-	-	-	43,119	-	109,022
收購聯營公司	12,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,502
轉撥已出售以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的投資重估 儲備至保留盈利	-	5,448	-	-	-	-	-	(5,448)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	192,668	(248,405)	-	-	-	-	-	-	(55,737)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(674)	-	-	-	-	-	-	(674)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	23,395	-	-	-	-	-	-	23,395
股權報酬	-	-	-	158,806	-	-	-	-	-	-	158,806
僱員股票基金供款	-	-	(26,464)	-	-	-	-	-	-	-	(26,464)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(455,376)	-	-	(455,376)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,635)	-	(2,635)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	8,944	-	8,944
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	138,243	-	-	-	138,243
回購可換股債券	-	-	-	-	-	-	(52,135)	(50,529)	-	-	(102,664)
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	135	-	(135)	-	-
於二零二二年九月三十日	3,282,318	(64,164)	(166,251)	(263,440)	270,200	(2,347,577)	152,545	4,320,627	989,993	(547,353)	5,626,898
於二零二一年四月一日	3,203,913	(49,133)	(500,277)	187,376	73,476	(1,690,948)	130,240	2,204,389	817,735	(766,238)	3,610,533
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	978,050	64,207	-	1,042,257
其他全面(虧損)/收益	-	(3,895)	-	-	18,130	53,163	-	(5,268)	(3,689)	-	58,441
期內總全面(虧損)/收益	-	(3,895)	-	-	18,130	53,163	-	972,782	60,518	-	1,100,698
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	10,352	(10,352)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	320,767	(435,890)	-	-	-	-	-	-	(115,123)
出售附屬公司	-	1	-	-	-	(15,295)	(552)	-	(365)	-	(16,211)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	27,789	-	-	-	-	-	-	27,789
股權報酬	-	-	-	173,594	-	-	-	-	-	-	173,594
僱員股票基金供款	-	-	(311,035)	-	-	-	-	-	-	-	(311,035)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(359,037)	-	-	(359,037)
予其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,273)	-	(26,273)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	48,696	-	48,696
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	3,438	-	1,747	-	5,185
於二零二一年九月三十日	3,203,913	(53,027)	(490,545)	(47,131)	91,606	(1,653,080)	143,478	2,807,782	902,058	(766,238)	4,138,816

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二二年三月三十一日止年度有關並包括在二零二二／二三年財政年度中期報告內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第436條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則、改進和會計指引適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則、改進和會計指引而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港會計準則第37號(修訂本)，「虧損合約－履行合約之成本」
- 2018年至2020年香港財務報告準則週期年度改進
- 香港會計準則第16號(修訂本)，「物業、廠房及設備－作擬定用途前之所得款項」
- 香港財務報告準則第3號(修訂本)，「概念框架之提述」
- 會計指引第5號(經修訂)，「共同控制合併之合併會計法」

1 一般資料及編製基礎 (續)

未生效的詮釋和經修訂的準則

以下認為適當及與本集團業務相關的詮釋和經修訂的準則已頒佈，但於截至二零二三年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之 年度期間生效
香港會計準則第1號(修訂本)，「流動或非流動負債分類」	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)及香港財務報告準則實務公告第2號， 「會計政策披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)，「會計估計的定義」	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債 有關之遞延所得稅」	二零二三年一月一日
香港詮釋第5號(二零二零年)，「財務報表呈報－借款人對載有按要求 償還條款之有期貸款之分類」	二零二三年一月一日
香港會計準則第16號(修訂本)，「售後租回交易中的租賃負債」	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)， 「投資人與聯營公司或合營公司之銷售或貢獻的資產」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC根據經營溢利／虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益／虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

附註

2 分類資料(續)

(a) 可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)

	截至二零二二年 九月三十日止六個月		截至二零二一年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	27,989,687	2,089,397	30,004,546	2,260,510
基礎設施方案業務集團	4,700,436	47,313	3,802,635	(16,946)
方案服務業務集團	3,177,071	696,910	2,547,616	548,472
合計	35,867,194	2,833,620	36,354,797	2,792,036
抵銷	(1,822,039)	(600,053)	(1,556,871)	(466,316)
	34,045,155	2,233,567	34,797,926	2,325,720
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(587,378)		(682,689)
折舊及攤銷		(280,715)		(330,939)
無形資產減值		-		(25,434)
財務收入		36,194		14,684
財務費用		(32,264)		(40,593)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,996)		(3,119)
出售物業、廠房及設備(虧損)／收益		(38)		525
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		40,431		110,684
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		(1,758)		(9,851)
出售附屬公司收益		-		32,303
股息收入		1,522		1,079
綜合除稅前溢利		1,400,565		1,392,370

2 分類資料 (續)

(b) 區域收入分析

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	8,221,872	9,391,121
亞太	5,569,353	5,580,380
歐洲／中東／非洲	8,494,712	8,494,202
美洲	11,759,218	11,332,223
	34,045,155	34,797,926

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
於某一時點確認	32,901,398	33,911,047
隨時間確認	1,143,757	886,879
	34,045,155	34,797,926

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
截至九月三十日止六個月								
折舊及攤銷	298,061	214,331	78,897	73,866	7,240	1,260	384,198	289,457
財務收入	15,698	7,091	3,825	1,145	544	304	20,067	8,540
財務費用	169,844	110,880	72,543	35,263	586	334	242,973	146,477

附註

2 分類資料(續)

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共**60.85**億美元(二零二二年三月三十一日：**61.36**億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二二年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
— 個人電腦和智能設備業務	912	487	171	246	不適用	不適用	1,816
— 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	660	775	1,435
— 基礎設施方案業務	476	136	46	340	不適用	不適用	998
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	575
可使用年期不確定的商標 及商品命名							
— 個人電腦和智能設備業務	186	52	89	57	不適用	不適用	384
— 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	197	263	460
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	不適用	不適用	370
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	47

2 分類資料 (續)

(e) (續)

於二零二二年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/ 非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
— 個人電腦和智能設備業務	1,009	565	200	256	不適用	不適用	2,030
— 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	673	825	1,498
— 基礎設施方案業務	515	151	69	345	不適用	不適用	1,080
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	260
可使用年期不確定的商標 及商品命名							
— 個人電腦和智能設備業務	186	53	95	56	不適用	不適用	390
— 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	197	263	460
— 基礎設施方案業務	161	54	31	123	不適用	不適用	369
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	49

附註： 方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二二年九月三十日並無減值(二零二二年三月三十一日：無)。

附註

3 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入)下列項目：

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	89,320	179,736	82,607	167,904
使用權資產折舊	34,312	70,186	33,244	65,620
無形資產攤銷	209,880	414,991	197,251	386,872
無形資產減值	-	-	16,434	31,434
物業、廠房及設備減值	-	-	-	10,189
僱員福利成本，包括	1,277,734	2,587,749	1,435,339	2,893,101
— 長期激勵計劃	84,249	158,806	78,179	173,594
租金支出	7,099	15,009	4,326	12,928
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)	208	462	(4,469)	(4,948)
出售無形資產虧損	293	301	4,590	4,590
出售在建工程虧損	1,063	1,063	-	-
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值 (收益)／虧損	(15,139)	(40,431)	20,586	(110,684)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	885	1,758	5,686	9,851
出售附屬公司收益	-	-	(31,478)	(32,303)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款及信託利息	30,883	49,369	14,098	23,075
償還票據的淨收益	6,651	6,651	-	-
貨幣市場基金利息	52	241	50	149
	37,586	56,261	14,148	23,224

(b) 財務費用

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	25,312	38,499	10,345	18,764
可換股債券利息	16,099	26,258	10,160	20,247
票據利息	46,419	78,267	35,571	70,815
租賃負債利息	3,655	7,582	4,828	9,407
保理成本	79,272	117,155	18,731	52,679
簽出認沽期權負債利息成本	2,811	5,785	6,803	13,608
其他	1,334	1,691	51	1,550
	174,902	275,237	86,489	187,070

附註

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	28,657	53,469	45,298	85,255
中國香港以外地區稅項	168,839	314,362	205,210	386,225
遞延稅項				
期內抵免	(41,285)	(60,578)	(65,451)	(121,367)
	156,211	307,253	185,057	350,113

中國香港利得稅已按期內估計應課稅溢利的 16.5% (二零二一 / 二二年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月	截至二零二二年 九月三十日 止六個月	截至二零二一年 九月三十日 止三個月	截至二零二一年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	12,087,736,148	12,064,846,648	12,041,705,614	12,041,705,614
僱員股票基金中的調整股數	(164,804,195)	(225,886,844)	(456,325,542)	(449,585,970)
用於計算每股基本盈利的分母的 普通股加權平均股數	11,922,931,953	11,838,959,804	11,585,380,072	11,592,119,644

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益 持有人應佔溢利	541,207	1,056,914	511,985	978,050

6 每股盈利(續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響(按適用)。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類(二零二一／二二年：四類)潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二二年及二零二一年九月三十日止三及六個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二二年及二零二一年九月三十日止三及六個月均不會攤薄。

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月	截至二零二二年 九月三十日 止六個月	截至二零二一年 九月三十日 止三個月	截至二零二一年 九月三十日 止六個月
用於計算每股基本盈利的分母的 普通股加權平均股數	11,922,931,953	11,838,959,804	11,585,380,072	11,592,119,644
長期激勵獎勵相應的調整股數	385,227,458	461,354,038	784,471,895	914,914,178
可換股債券相應的調整股數	793,115,043	793,115,043	762,214,157	762,214,157
用於計算每股攤薄盈利的分母的 普通股加權平均股數	13,101,274,454	13,093,428,885	13,132,066,124	13,269,247,979

	截至二零二二年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益 持有人應佔溢利	541,207	1,056,914	511,985	978,050
可換股債券利息相應的調整(扣除稅項)	13,443	21,926	8,483	16,906
用於計算每股攤薄盈利的公司權益 持有人應佔溢利	554,650	1,078,840	520,468	994,956

附註

7 股息

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股8港仙 (二零二一／二二年：8港仙)	123,602	123,771

8 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、 廠房及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延 所得稅項資產 千美元
截至二零二二年三月三十一日止年度			
年初	1,573,875	8,405,005	2,370,604
匯兌調整	9,279	1,598	(33,034)
收購附屬公司	333	10,672	-
出售附屬公司	(28,669)	(2,160)	-
添置	396,358	233,722	-
轉撥	63,598	240,654	-
出售	(23,458)	(8,399)	-
折舊／攤銷	(344,498)	(782,873)	-
減值	(10,189)	(31,434)	-
計入綜合損益表	-	-	223,132
扣除自股權報酬計劃儲備	-	-	(29,371)
年末	1,636,629	8,066,785	2,531,331
截至二零二二年九月三十日止六個月			
期初	1,636,629	8,066,785	2,531,331
匯兌調整	(114,918)	(465,898)	(169,417)
收購附屬公司	10,204	474,391	2,019
添置	233,500	173,392	-
轉撥	12,137	215,369	-
出售	(16,751)	(301)	-
折舊／攤銷	(179,736)	(414,991)	-
計入綜合損益表	-	-	370,291
扣除自股權報酬計劃儲備	-	-	(674)
期末	1,581,065	8,048,747	2,733,550

8 非流動資產 (續)

上列遞延所得稅資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

9 存貨

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	5,051,407	5,527,420
製成品	2,885,763	2,315,797
保修部件	480,721	457,441
	8,417,891	8,300,658

10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款及票據如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	9,767,029	11,189,551
應收票據	19,730	99,996
	9,786,759	11,289,547

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,740,459	8,908,669
三十一至六十日	1,114,881	1,392,704
六十一至九十日	300,695	433,934
九十日以上	758,226	560,864
	9,914,261	11,296,171
減：虧損撥備	(147,232)	(106,620)
應收貿易賬款－淨額	9,767,029	11,189,551

附註

10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據(續)

(a) (續)

於二零二二年九月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為921,102,000美元(二零二二年三月三十一日：784,900,000美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
三十日內	483,620	430,225
三十一至六十日	186,382	191,093
六十一至九十日	82,107	59,715
九十日以上	168,993	103,867
	921,102	784,900

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二二年 三月三十一日 止年度 千美元
期／年初	106,620	145,206
匯兌調整	(2,574)	(357)
於損益中確認的虧損撥備增加	61,664	90,311
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(5,810)	(27,267)
於損益中反沖未使用金額	(18,231)	(101,273)
收購附屬公司	5,563	-
期／年末	147,232	106,620

10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據(續)

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	9,782,710	11,035,924
應付票據	2,565,979	2,148,907
	12,348,689	13,184,831

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
零至三十日	5,778,382	7,217,768
三十一至六十日	2,135,384	2,401,203
六十一至九十日	846,703	920,426
九十日以上	1,022,241	496,527
	9,782,710	11,035,924

附註

11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
按金	161,226	97,428
其他應收賬款	2,286,253	3,699,539
預付款項	1,211,113	1,217,325
	3,658,592	5,014,292

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,736,251	4,441,470
銷售調整準備(i)	3,315,445	3,599,717
簽出認沽期權負債(附註13(b)(i))	411,823	-
其他應付賬款(ii)	7,072,341	7,558,629
租賃負債	147,018	145,095
	14,682,878	15,744,911

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用 (續)

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	合計 千美元
截至二零二二年三月三十一日止年度			
年初	1,173,882	32,150	1,206,032
匯兌調整	(1,053)	(2,656)	(3,709)
撥備	983,035	26,367	1,009,402
已用金額	(936,966)	(25,074)	(962,040)
	1,218,898	30,787	1,249,685
列作非流動負債的長期部份	(242,776)	(26,797)	(269,573)
年末	976,122	3,990	980,112
截至二零二二年九月三十日止六個月			
期初	1,218,898	30,787	1,249,685
匯兌調整	(52,622)	(4,228)	(56,850)
撥備	347,895	11,647	359,542
已用金額	(435,329)	(12,405)	(447,734)
	1,078,842	25,801	1,104,643
列作非流動負債的長期部份	(227,295)	(22,699)	(249,994)
期末	851,547	3,102	854,649

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

附註

13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
遞延對價(a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債(b)	41,719	528,060
租賃負債	248,093	262,902
環境修復費用(附註12(b))	22,699	26,797
預收政府獎勵及補助(c)	74,876	75,787
其他	268,326	355,383
	680,785	1,274,001

附註：

(a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二二年九月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為2,500萬美元(二零二二年三月三十一日：2,500萬美元)。

(b) (i) 根據本公司與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited(統稱「FCCL」)的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。於二零二二年九月三十日，因向富士通簽出的認沽期權可於未來12個月內行使，已重新分類為流動負債。

(ii) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價18.95億人民幣(約2.97億美元)轉讓合營公司39%權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶99.31%權益，根據新的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為5億人民幣(約7,000萬美元)。

13 其他非流動負債(續)

附註：(續)

(b) (續)

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

14 貸款

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(a)	73,704	57,427
票據(b)	486,284	685,380
可換股優先股(d)	46,073	45,115
	606,061	787,922
非流動負債		
長期貸款(a)	524	1,045
票據(b)	3,197,318	1,990,888
可換股債券(c)	739,205	641,415
	3,937,047	2,633,348
	4,543,108	3,421,270

附註

14 貸款(續)

附註：

(a) 大部分短期貸款和長期貸款均以美元計值。於二零二二年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為37.74億美元(二零二二年三月三十一日：31.54億美元)，已動用之信用額度為7,000萬美元(二零二二年三月三十一日：5,400萬美元)。

(b)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
二零一八年三月二十九日(i)	4.87億美元	5年	4.75%	二零二三年三月	486,284	685,380
二零二零年四月二十四日及 二零二零年五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	999,496	999,397
二零二零年十一月二日(i)	9.67億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	959,251	991,491
二零二二年七月二十七日(ii)	6.25億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	619,329	-
二零二二年七月二十七日(ii)	6.25億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	619,242	-
					3,683,602	2,676,268

(i) 期內，本金金額約為2億美元的2023票據及本金金額約為3,300萬美元的2030票據已由本公司購回。於二零二二年九月三十日，本金金額約為4.87億美元(二零二二年三月三十一日：6.87億美元)的2023票據及本金金額約為9.67億美元(二零二二年三月三十一日：10億美元)的2030票據仍發行在外。

(ii) 於二零二二年七月二十七日，本集團完成發行於二零二八年一月到期的五年半年期年息率為5.831%之6.25億美元票據及於二零三二年七月到期的十年年期年息率為6.536%之6.25億美元票據。2028票據的所得款項將用於償還過往票據及作一般企業用途；2032票據的所得款項將用作為綠色金融框架下的合資格項目進行融資。

14 貸款(續)
附註：(續)

(c)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
二零一九年一月二十四日(i)	2.20億美元	5年	3.375%	二零二四年一月	212,968	641,415
二零二二年八月二十六日(ii)	6.75億美元	7年	2.5%	二零二九年八月	526,237	-
					739,205	641,415

- (i) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成向第三方專業投資者（「債券持有人」）發行於二零二四年一月到期的五年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券（「2024可換股債券」）。所得款項用於償還過往票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2024可換股債券本金金額，以換股價每股7.99港元轉換本公司的普通股（可予調整）。換股價於二零二二年八月四日起調整為每股6.60港元。

本公司將於二零二四年一月二十四日2024可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2024可換股債券的未贖回本金金額。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本公司按其本金贖回部分或全部2024可換股債券，當中50萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。於二零二二年八月二十九日，本公司回購了本金約4.55億美元的2024可換股債券而未償還本金約2.20億美元（二零二二年三月三十一日：6.75億美元）。假設2024可換股債券按調整後換股價每股6.60港元獲悉數轉換，2024可換股債券將可轉換為260,822,538股股份。

- (ii) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年期年息率為2.5%之6.75億美元可換股債券（「2029可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2029可換股債券本金金額，以換股價每股9.94港元轉換本公司的普通股（可予調整）。假設2029可換股債券按換股價每股9.94港元獲悉數轉換，2029可換股債券將可轉換為532,292,505股股份。

2029可換股債券於初始確認時的負債及權益部分列示如下：

	千美元
可換股債券於發行日的面值	675,000
減：交易成本	(11,000)
所得款項淨額	664,000
減：權益部分	(138,243)
於初始確認時的負債部分	525,757

附註

14 貸款 (續) 附註：(續)

(c) (續)

(ii) (續)

本公司將於二零二九年八月二十六日2029可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2029可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部2029可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部(但並非部分)2029可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若2024可換股債券及2029可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

- (d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行2,054,791可換股優先股。可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的20%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年4%的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已以約1,700萬美元的對價購買了136,986股可換股優先股。

截至二零二二年三月三十一日止年度，若干特定條件已發生，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或本公司按預定對價購買所有可換股優先股。1,643,833股可換股優先股的持有人已行使權利，而本集團已以約2.54億美元的對價購買上述可換股優先股。

本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度已轉換共1,780,819股已購買的可換股優先股為LETCL的普通股。額外54,794股可換股優先股已作為股息股發行予可轉換優先股持有人。

於二零二二年九月三十日，328,766股可換股優先股仍未獲行使，佔LETCL經擴大後已發行股本的3.2%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。

若可換股優先股未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

14 貸款(續)

於二零二二年九月三十日及二零二二年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
一年內	606,061	787,922
一至二年	213,492	642,460
二至五年	999,496	999,397
五年以上	2,724,059	991,491
	4,543,108	3,421,270

15 股本

	二零二二年九月三十日		二零二二年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初	12,041,705,614	3,203,913	12,041,705,614	3,203,913
收購附屬公司和聯營公司 而發行普通股	86,424,677	78,405	-	-
期／年末	12,128,130,291	3,282,318	12,041,705,614	3,203,913

附註

16 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利	1,400,565	1,392,370
應佔聯營公司及合營公司虧損	8,626	3,119
財務收入	(56,261)	(23,224)
財務費用	275,237	187,070
物業、廠房及設備折舊	179,736	167,904
使用權資產折舊	70,186	65,620
無形資產攤銷	414,991	386,872
無形資產減值	-	31,434
物業、廠房及設備減值	-	10,189
股權報酬	158,806	173,594
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)	462	(4,948)
出售無形資產虧損	301	4,590
出售在建工程虧損	1,063	-
出售附屬公司收益	-	(32,303)
出售聯營公司虧損	10	-
金融工具公允值變動	(94,182)	17,579
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(40,431)	(110,684)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	1,758	9,851
股息收入	(1,657)	(1,350)
存貨增加	(125,371)	(2,352,394)
應收貿易賬款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款 減少／(增加)	3,144,854	(1,245,960)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 (減少)／增加	(2,675,318)	3,779,967
匯率變動影響	232,685	12,524
經營業務產生的現金淨額	2,896,060	2,471,820

16 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資負債對賬表

本節載列期內／年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
短期貸款－流動	73,704	57,427
長期貸款－非流動	524	1,045
票據－流動	486,284	685,380
票據－非流動	3,197,318	1,990,888
可換股債券－非流動	739,205	641,415
可換股優先股－流動	46,073	45,115
租賃負債－流動	147,018	145,095
租賃負債－非流動	248,093	262,902
	4,938,219	3,829,267
短期貸款－浮動利率	56,404	56,400
短期貸款－固定利率	17,300	1,027
長期貸款－固定利率	524	1,045
票據－固定利率	3,683,602	2,676,268
可換股債券－固定利率	739,205	641,415
可換股優先股－公允值	46,073	45,115
租賃負債－固定利率	395,111	407,997
	4,938,219	3,829,267

附註

16 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資負債對賬表(續)

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二一年四月一日									
的融資負債	58,190	2,070	336,709	2,673,688	623,824	303,372	133,662	333,264	4,464,779
借貸所得款	10,311,552	-	-	-	-	-	-	-	10,311,552
償還貸款	(10,304,211)	-	-	-	-	-	-	-	(10,304,211)
償還票據	-	-	(337,309)	-	-	-	-	-	(337,309)
回購可換股優先股	-	-	-	-	-	(254,490)	-	-	(254,490)
轉撥	1,025	(1,025)	685,380	(685,380)	-	-	131,342	(131,342)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(146,485)	-	(146,485)
出售附屬公司	(9,319)	-	-	-	-	-	-	-	(9,319)
已付股息	-	-	-	-	-	(16,385)	-	-	(16,385)
外匯調整	190	-	-	-	-	-	2,358	3,152	5,700
其他非現金變動	-	-	600	2,580	17,591	12,618	24,218	57,828	115,435
於二零二二年三月三十一日	57,427	1,045	685,380	1,990,888	641,415	45,115	145,095	262,902	3,829,267
於二零二二年四月一日	57,427	1,045	685,380	1,990,888	641,415	45,115	145,095	262,902	3,829,267
的融資負債									
借貸所得款	7,344,324	-	-	1,250,000	675,000	-	-	-	9,269,324
償還貸款	(7,327,228)	-	(200,000)	(26,349)	(545,317)	-	-	-	(8,098,894)
轉撥	521	(521)	-	-	-	-	46,615	(46,615)	-
貸款發行成本	-	-	-	(11,726)	(11,000)	-	-	-	(22,726)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(67,829)	-	(67,829)
已付股息	-	-	-	-	-	(800)	-	-	(800)
外匯調整	(1,340)	-	-	-	-	-	(6,390)	(6,140)	(13,870)
發行可換股債券的權益部分	-	-	-	-	(138,243)	-	-	-	(138,243)
回購可換股債券的權益部分	-	-	-	-	102,664	-	-	-	102,664
其他非現金變動	-	-	904	(5,495)	14,686	1,758	29,527	37,946	79,326
於二零二二年九月三十日	73,704	524	486,284	3,197,318	739,205	46,073	147,018	248,093	4,938,219
的融資負債									

16 綜合現金流量表附註(續)

(c) 收購附屬公司的現金所耗，扣除所得現金

	千美元
已付現金對價	431,703
減：所得現金及現金等價物	(19,315)
現金所耗淨額－投資活動	412,388

17 業務合併及收購聯營公司

於二零二二年八月十二日，本集團已完成向PCCW Solutions Holdings Limited (「賣方」) 收購聯想電訊盈科企業方案有限公司(Lenovo PCCW Solutions Limited) (「LPS」，前稱PCCW Lenovo Technology Solutions Limited) 的80%直接權益及電訊盈科網絡服務有限公司(「PCCWNS」) 的20%直接權益。於完成後，LPS及PCCWNS分別成為本集團的附屬公司及聯營公司。

LPS及其附屬公司主要服務亞太地區的客戶，以提供數碼解決方案及管理服務；而PCCWNS及其附屬公司主要服務香港的公營部門客戶，提供解決方案及服務。此次收購為本集團帶來在系統集成及應用程序開發方面的強大能力以及專才隊伍。該收購亦使本集團擴充其IT服務的實力、提升服務組合配套、擴闊客戶及合作夥伴的地域界限及垂直覆蓋。通過資訊科技解決方案服務業務亮麗的經營往績、本集團現有的產品上市策略及解決方案開發能力，加上緊密的全球客戶關係，本集團將可加快服務業務的增長步伐，並在數碼化轉型的大趨勢下抓緊機遇。

就期內完成的收購的估計總對價約為 6.10 億美元，包括現金及作為對價股份的本公司股份。

以下列示是次收購的估計總收購對價：

	LPS 千美元	PCCWNS 千美元	總計 千美元
收購對價：			
— 現金對價 (a)	446,462	84,698	531,160
— 股份對價的公允值 (b)	65,903	12,502	78,405
總收購對價	512,365	97,200	609,565

附註：

(a) 現金對價包括已付現金5.136億美元及估計向上調整金額1,760萬美元，乃根據於完成日的實際營運資金金額及實際淨債務計算。

(b) 於完成時作為部分收購對價而發行的86,424,677股本公司普通股的公允值以二零二二年八月十二日的收市價為基準。

附註

17 業務合併及收購聯營公司(續)

以下列示由業務合併所獲的商譽初步計算：

	LPS 千美元
總收購代價	512,365
減：收購權益應佔可識別淨資產之公允值	(172,474)
商譽	339,891

由業務合併所獲的主要資產及負債如下：

	LPS 千美元
現金及現金等價物	19,315
物業、廠房及設備	12,567
使用權資產	10,630
遞延所得稅項資產減負債	(25,055)
無形資產	134,500
其他非流動資產	1,065
淨營運資金(不包括現金及現金等價物)	65,858
其他非流動負債	(3,287)
所收購可識別淨資產之公允值	215,593
減：其他非控制性權益份額	(43,119)
收購權益應佔可識別淨資產之公允值	172,474

業務合併所產生的無形資產主要為客戶關係、品牌及技術。本集團已委聘外部估值師進行公允值評估。無形資產的公允值採用許可費節省法或多期超額收益法計量。

於二零二二年九月三十日，本集團尚未完成對業務合併取得的淨資產(包括無形資產)的公允值評估。上述淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

截至二零二二年九月三十日止六個月，LPS為本集團的業績貢獻了7,900萬美元的收入及600萬美元的除稅前溢利。

非直接歸因於發行股份的收購相關成本1,100萬美元計入綜合損益表的行政費用及綜合現金流量表的經營現金流量中。

18 資本承擔

本集團之資本承擔如下：

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	138,268	178,997
— 無形資產	1,911	964
— 金融資產投資	24,588	11,138
	164,767	191,099

19 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務回顧
業績

截至二零二二年及二零二一年九月三十日止六個月

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
收入	34,045,155	34,797,926
毛利	5,745,475	5,829,500
毛利率	16.9%	16.8%
經營費用	(4,117,308)	(4,270,165)
經營溢利	1,628,167	1,559,335
其他非經營收入／(費用)－淨額	(227,602)	(166,965)
除稅前溢利	1,400,565	1,392,370
期內溢利	1,093,312	1,042,257
公司權益持有人應佔溢利	1,056,914	978,050
公司權益持有人應佔每股盈利(美仙)		
－基本	8.93	8.44
－攤薄	8.24	7.50
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	2,451,886	2,353,325
每股普通股股息(港仙)		
－中期股息	8	8

財務回顧(續)

業績(續)

截至二零二二年九月三十日止六個月，集團的總銷售額約為340.45億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利上升7,900萬美元至約10.57億美元，毛利率上升0.1百分點至16.9%。而每股基本及攤薄盈利分別為8.93美仙和8.24美仙，增加0.49美仙和0.74美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二二及二零二一年九月三十日止六個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,765,605)	(1,771,021)
行政費用	(1,232,410)	(1,512,711)
研發費用	(1,067,066)	(948,434)
其他經營收入／(費用)－淨額	(52,227)	(37,999)
	(4,117,308)	(4,270,165)

期內經營費用較去年同期減少4%。僱員福利成本減少3.24億美元，主要由於績效獎金和銷售佣金的減少。期內，集團錄得戰略性投資公允值收益4,000萬美元(二零二一／二二年：1.11億美元)，反映集團投資組合的價值變化。集團錄得淨應收貿易賬款虧損撥備4,300萬美元(二零二一／二二年：800萬美元淨撥備)，反映我們對若干呆賬的評估。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損1.05億美元(二零二一／二二年：7,400萬美元)。

財務回顧(續)

業績(續)

主要費用類別包含：

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(94,085)	(86,719)
使用權資產折舊	(62,639)	(58,557)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(250,699)	(232,595)
無形資產減值	-	(31,434)
物業、廠房及設備減值	-	(10,189)
僱員福利成本，包括	(2,112,252)	(2,436,658)
— 長期激勵計劃	(158,806)	(173,594)
租金支出	(5,274)	(7,703)
淨匯兌虧損	(104,671)	(73,795)
廣告及宣傳費用	(484,921)	(509,153)
法律、專業及諮詢費用	(122,353)	(121,755)
信息技術費用，包括	(195,431)	(155,665)
— 自用電腦軟件攤銷	(101,012)	(96,738)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(61,664)	(34,887)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	18,231	27,353
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(188,778)	(202,073)
出售物業、廠房及設備(虧損)/收益	(462)	4,948
出售無形資產虧損	(301)	(4,590)
出售在建工程虧損	(1,063)	-
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	40,431	110,684
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	(1,758)	(9,851)
出售附屬公司收益	-	32,303
其他	(489,619)	(469,829)
	(4,117,308)	(4,270,165)

財務回顧(續)

業績(續)

截至二零二二及二零二一年九月三十日止六個月其他非經營收入／(費用)－淨額包括：

	截至二零二二年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	56,261	23,224
財務費用	(275,237)	(187,070)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(8,626)	(3,119)
	(227,602)	(166,965)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用受保理項目使用、市場利率上升以及本期發行票據及可換股債券影響，較上年同期增加47%。增加的主要原因是保理成本增加6,400萬美元、銀行貸款和透支利息增加2,000萬美元以及票據利息增加700萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

財務回顧(續)

業績(續)

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)呈列如下：

	截至二零二二年 九月三十日止六個月		截至二零二一年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	27,989,687	2,089,397	30,004,546	2,260,510
基礎設施方案業務集團	4,700,436	47,313	3,802,635	(16,946)
方案服務業務集團	3,177,071	696,910	2,547,616	548,472
合計	35,867,194	2,833,620	36,354,797	2,792,036
抵銷	(1,822,039)	(600,053)	(1,556,871)	(466,316)
	34,045,155	2,233,567	34,797,926	2,325,720
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(587,378)		(682,689)
折舊及攤銷		(280,715)		(330,939)
無形資產減值		-		(25,434)
財務收入		36,194		14,684
財務費用		(32,264)		(40,593)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,996)		(3,119)
出售物業、廠房及設備(虧損)／收益		(38)		525
以公允值計量且其變動計入損益 的金融資產公允值收益		40,431		110,684
以公允值計量且其變動計入損益 的金融負債公允值虧損		(1,758)		(9,851)
出售附屬公司收益		-		32,303
股息收入		1,522		1,079
綜合除稅前溢利		1,400,565		1,392,370

財務回顧(續)

業績(續)

期內的總部及企業收入／(費用)－淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為5.87億美元(二零二一／二二年：6.83億美元)。與去年同期相比，降幅主要由於績效獎金和長期激勵獎勵下降以致僱員福利成本減少，而淨匯兌損失及與併購活動有關的法律及專業費用增加抵消部分影響。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除(i)以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額，(ii)併購產生的無形資產攤銷，(iii)併購相關費用；以及相應所得稅影響(如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與其併購相關的成本，該等成本除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

財務回顧 (續)

使用非香港財務報告準則計量 (續)

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二二年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報	1,628,167	1,400,565	1,093,312	1,056,914
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值變動淨額	(40,431)	(40,431)	(36,779)	(20,854)
併購產生的無形資產攤銷	121,559	121,559	95,592	95,592
與併購相關的費用	10,578	15,318	15,318	15,318
非香港財務報告準則	1,719,873	1,497,011	1,167,443	1,146,970

財務回顧 (續)**使用非香港財務報告準則計量** (續)

截至二零二一年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報	1,559,335	1,392,370	1,042,257	978,050
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值變動淨額	(110,684)	(110,684)	(103,017)	(77,944)
併購產生的無形資產攤銷	126,217	126,217	98,849	98,849
與併購相關的費用	-	5,862	5,862	5,862
非香港財務報告準則	1,574,868	1,413,765	1,043,951	1,004,817

財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
物業、廠房及設備	1,581,065	1,636,629
使用權資產	623,963	839,233
在建工程	583,690	510,211
無形資產	8,048,747	8,066,785
於聯營公司及合營公司權益	429,861	339,547
遞延所得稅項資產	2,487,755	2,527,955
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產	1,068,239	1,104,408
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	56,669	64,572
其他非流動資產	295,417	424,241
	15,175,406	15,513,581

財務回顧(續)

財務狀況(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械、傢俬及裝置、辦公設備及汽車。3%的減幅主要由期內資產折舊及匯率調整所致，部份減幅被集團為應付業務增長而對廠房及機械及辦公設備的進一步投資所抵銷。

使用權資產

使用權資產主要包括與來自中國大陸生產地點及總部相關的土地使用權，以及與生產地點及辦公室相關的土地及樓宇租賃。26%的減幅主要由於處置土地使用權，期內攤銷及匯率調整所致，部份減幅被期內租賃續期及簽訂新租賃所抵銷。

在建工程

在建工程主要包括本集團對生產地點及樓宇、自用電腦軟件及研發實驗室的投資。其中自用電腦軟件主要為公司經營所需的網上平台開發及系統升級等。14%的升幅主要由期內集團對自用電腦軟件及在建樓宇的進一步投資所致，部份增幅被已建成資產轉至物業、廠房及設備及無形資產所抵銷。

無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名、客戶關係、專利權及技術、自用電腦軟件及專有權利)組成。輕微減少主要由期內攤銷及匯率調整所致，部分跌幅被由收購聯想電訊盈科企業方案有限公司及其附屬公司所產生之商譽及無形資產、添置專利權及技術及轉自在建工程之已建成自用電腦軟件所抵消。

本集團透過比較其於報告日期各現金產生單位的可收回金額及賬面金額，完成就分配至本集團各現金產生單位的商譽進行年度減值測試。現金產生單位的可收回金額乃按使用價值釐定。該等評估所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算加上持續不變基準推測五年期後的現金流量所得出與現金產生單位推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。根據履行的減值測試，董事認為商譽並未減值。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益上升27%，主要由於收購電訊盈科網絡服務有限公司為聯營公司所致，部份增幅被期內應佔聯營公司及合營公司的虧損所抵銷。

遞延所得稅項資產

期末，遞延所得稅項資產為24.88億美元，較上期減少2%，主要是由稅務虧損以及自正常業務過程中產生與股權報酬、撥備及預提及遞延收入相關的暫時性差異所致。公司對未來可通過應納稅溢利變現而結轉的遞延所得稅項資產作出確認。

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產於期內下跌3%，主要由期內出售若干金融資產及匯率調整所致，部份跌幅被期內新投資及公允值淨收益所抵銷。

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產於期內減少12%，主要由期內匯率調整、出售若干金融資產及公允值淨虧損所致。

流動資產	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
存貨	8,417,891	8,300,658
應收貿易賬款及票據	9,786,759	11,289,547
衍生金融資產	353,363	113,757
按金、預付款項及其他應收賬款	3,658,592	5,014,292
可收回所得稅款	273,664	255,809
銀行存款	60,381	92,513
現金及現金等價物	5,567,431	3,930,287
	28,118,081	28,996,863

財務回顧(續)

財務狀況(續)

存貨

本集團存貨主要由原材料及在製品、製成品及保修部件組成，其中原材料及在製品佔總存貨超過60%。本集團根據對未來市場需求的預測以製定原材料採購及生產計劃。

應收貿易賬款及票據

應收貿易賬款及票據減少13%，主要由於本季度最後1個月之銷售較去年最後1個月下降。本集團已訂立信貸政策並持續監察相關信貸風險。應收貿易賬款賬齡主要集中在按發票日計算30日內。

衍生金融資產

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的按金、預付款項及其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款及其他應收稅款。27%的減幅主要由於向分包商應收的賬款因期內業務較去年下半年減少而下降所致。

現金及現金等價物

42%的升幅主要由於經營活動產生的現金淨額、發行票據及可換股債券、以及出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產之所得款所致，部分升幅被期內資本性支出、支付股息、收購附屬公司、聯營公司及合營公司權益、償還票據及可換股債券及購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所抵消。持續的業務增長及營運資金管理使本集團有充足流動資金以應付日常營運、融資及投資所需。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
總權益		
股本	3,282,318	3,203,913
儲備及其他	2,344,580	2,190,788
	5,626,898	5,394,701

總權益

股本增加由期內發行86,424,677普通股所致。儲備及其他由21.91億美元上升至23.45億美元，增幅主要由於期內溢利、現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動、股權報酬計入儲備及發行可換股債券所致，部份增幅被匯率調整、支付股息及回購可換股債券所抵銷。

	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
非流動負債		
貸款	3,937,047	2,633,348
保修費撥備	227,295	242,776
遞延收益	1,334,626	1,459,582
退休福利責任	306,934	340,542
遞延所得稅項負債	404,582	406,759
其他非流動負債	680,785	1,274,001
	6,891,269	6,357,008

貸款

非流動貸款增加13.04億美元主要由於發行總額為12.50億美元之2028票據及2032票據、以及6.75億美元2029可換股債券所致，部份增幅被期內回購本金為4.55億美元之2024可換股債券所抵銷。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養而將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團按季度重估其估計值，以評估保修費負債的充足性，並在必要時調整金額。

遞延收益

非流動遞延收益主要是與本集團於報告日已收取代價但未履行之保修服務責任有關。9%的減幅主要由匯率調整及期內由非流動轉至流動部份所致。

退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。10%的減幅主要由匯率調整且其變動計入權益所致。

遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的稅務負債及加速折舊免稅額。

其他非流動負債

其他非流動負債主要包括長期租賃負債、遞延對價、預收政府獎勵及補助而產生的負債。47%的減幅主要由於向富士通株式會社(「富士通」)簽出認沽期權負債因可於期後12個月內行使而重新分類至流動負債所致。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

其他非流動負債(續)

流動負債	二零二二年 九月三十日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款及票據	12,348,689	13,184,831
衍生金融負債	51,082	127,625
其他應付賬款及應計費用	14,682,878	15,744,911
撥備	854,649	980,112
遞延收益	1,527,873	1,440,022
應付所得稅項	704,088	493,312
貸款	606,061	787,922
	30,775,320	32,758,735

應付貿易賬款及票據

應付貿易賬款及票據減少6%，主要由於行業零部件供應短缺得以舒緩以使原材料存貨水平下降所致。

衍生金融負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項、與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整準備、應計薪金、銷售佣金及獎金，以及租賃負債。7%減幅主要由派發績效獎金、與未來批量折扣減少、以及期內第二季較去年第四季業務減少所致，部份減幅被向富士通簽出認沽期權負債因可於期後12個月內行使而重新分類至流動負債所抵銷。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

撥備

撥備由保修費(於一年內到期)及環境修復費用組成。13%的減幅主要由期內使用增加及匯率調整所致。

遞延收益

流動遞延收益主要是與本集團於報告日期已收取代價但未履行之保修服務責任有關。6%的增幅主要由於期內附加服務增加及由非流動轉至流動部份所致，部份增幅被匯率調整所抵銷。

貸款

流動貸款減少23%，主要由於期內回購2億美元之2023票據所致。

資本性支出

截至二零二二年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為7.70億美元(二零二一／二二年：5.58億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較高，主要是由於對專利權及技術，自用電腦軟件及廠房及設備的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二二年九月三十日，本集團之總資產為432.93億美元(二零二二年三月三十一日：445.11億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為51.84億美元(二零二二年三月三十一日：49.91億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為4.43億美元(二零二二年三月三十一日：4.04億美元)，及總負債為376.66億美元(二零二二年三月三十一日：391.16億美元)。於二零二二年九月三十日，本集團之流動比率為0.91(二零二二年三月三十一日：0.89)。

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

於二零二二年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為56.28億美元(二零二二年三月三十一日：40.23億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二二年 九月三十日 %	於二零二二年 三月三十一日 %
美元	47.2	37.2
人民幣	19.3	27.3
日圓	5.4	6.0
歐元	4.7	4.1
澳元	1.9	2.7
其他貨幣	21.5	22.7
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二二年九月三十日，72%(二零二二年三月三十一日：92%)的現金為銀行存款，28%(二零二二年三月三十一日：8%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二二年 九月三十日 百萬美元	於二零二二年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5年	-	-
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5年	不適用(附註)	不適用

附註：信用額度以取消15億美元的循環貸款融資為條件，因此於二零二二年九月三十日尚未生效。

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	二零二二年 九月三十日 百萬美元	二零二二年 三月三十一日 百萬美元	二零二二年 九月三十日 百萬美元	二零二二年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	4,354	4,053	3,257	2,813
短期貨幣市場信貸	1,774	1,154	70	54
遠期外匯合約	13,819	12,522	13,753	12,447

除了以上的額度，於二零二二年九月三十日本集團發行的未償還票據、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	未償還本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2023票據	二零一八年 三月二十九日	4.87億美元	5年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
2024可換股債券	二零一九年 一月二十四日	2.20億美元	5年 (附註(a))	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年 六月二十一日	4千萬美元	不適用 (附註(b))	4%	不適用 (附註(b))	一般企業資金及資本開支
2025票據	二零二零年 四月二十四日及 二零二零年 五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030票據	二零二零年 十一月二日	9.67億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028票據	二零二二年 七月二十七日	6.25億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032票據	二零二二年 七月二十七日	6.25億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029可換股債券	二零二二年 八月二十六日	6.75億美元	7年 (附註(a))	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途

附註：

(a) 詳情請參閱財務資料的附註14(c)。

(b) 詳情請參閱財務資料的附註14(d)。

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

於二零二二年九月三十日及三月三十一日，本集團之淨現金狀況和貸款權益比率如下：

	二零二二年 九月三十日 百萬美元	二零二二年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	5,628	4,023
貸款		
— 短期貸款	74	58
— 長期貸款	1	1
— 票據	3,683	2,676
— 可換股債券	739	641
— 可換股優先股	46	45
淨現金	1,085	602
總權益	5,627	5,395
貸款權益比率(貸款除以總權益)	0.81	0.63

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二二年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 137.53 億美元(二零二二年三月三十一日：124.47 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

業務回顧及展望

亮點

截至2022年9月30日止半年度，聯想(集團)在匯率波動、全球通脹飆升、消費意欲低迷以及地緣政治不穩定等市場挑戰加劇的情況下，表現依然穩定。儘管收入同比下跌2%至340億美元，權益持有人應佔溢利仍增長8%至創紀錄的11億美元。撇除匯率影響，銷售則增長4%。

面對經濟逆風，提升盈利能力仍為集團優先的中期財務目標。得益於強勁的經營溢利率和較低的稅率，淨利潤率同比增長29個基點至過去15年來最高的中期業績水平，在實現淨溢利率翻倍的目標上再進一步。溢利率在市場動蕩時依然大幅改善，證明集團擁有強大和卓越的運營和增長能力。

憑藉基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團的優勢，其業務集團的收入及溢利均創新高，收入均同比增長24-25%。得益於全球數字化轉型週期的彈性及新IT需求的出現，這兩個業務保持穩定增長軌跡，助集團渡過經濟低迷時期。非個人電腦業務(包括智能手機)的收入貢獻增加至集團總收入的37%，於回顧期內同比上升11%。智能設備業務集團的收入同比下降7%，主要由於匯率空前波動以及某些業務需求疲軟和存貨控制所致。

研發費用同比增長13%，以推動各增長引擎、支持業務轉型及ESG(環境、社會和管治)舉措。這些戰略重點將使集團有能力應對日益加劇的需求變動及靈活地滿足客戶對科技硬件以外的需求。成本管理獲得改善，其他經營費用項目合共下跌8%。

淨現金保持強勁，以現金減借款計量，淨現金達11億美元，同比增長11億美元。集團的綠色債券已正式加入彭博MSCI綠色債券指數，這是ESG固定收益基金的主要全球基準。集團亦成功入選2022年恒生企業可持續發展指數，在資訊科技行業中得分最高，連續第二年獲得AA+評級。今年，集團的收入在財富世界500強所有科技公司中排名第14位，比上一年攀升一位。

業務回顧及展望(續)

集團財務表現

於回顧期內，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團創下新的銷售紀錄，其合併經營溢利增長**40%**。智能設備業務集團通過豐富銷售組合提升在高端個人電腦領域的份額，但宏觀逆勢抑壓個人電腦領域的整體需求，導致智能設備業務集團收入同比下降**7%**。儘管營收下降，智能設備業務集團的經營溢利率仍保持強勁，個人電腦平均售價有高單位數的上升。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團

由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成的智能設備業務集團，其收入及經營溢利同比分別減少**7%**及**8%**。即使市場充滿挑戰，行業盈利能力面臨壓力，智能設備業務集團仍然能夠實現領先的盈利能力，經營溢利率基本穩定在**7.5%**，同比僅下降**7**個基點，這得益於銷售組合的改善、嚴格的費用管理和卓越的運營。然而，值得一提的是，經營溢利率雖然在首季維持穩定，但近期一直面臨壓力，第二季度同比下降了**16**個基點。

混合工作的趨勢保持不變，使智能設備業務集團能夠執行其長期戰略，以釋放個人電腦業務商用部門和高端部門的增長潛力。於第二季度，智能設備業務集團鞏固了市場領導地位，進一步拉開與兩大最大競爭對手間的市場份額，而且在五大區域市場中四個的個人電腦領域佔據最大份額。智能設備業務集團無疑是商用個人電腦領域的領導者，於回顧期內佔逾市場的**26%**。得益於遊戲以及在智能合作、工作站及配件領域的相對優勢，高端分部的收入同比上升**6%**。在場景解決方案的支持下，智能設備業務集團來自智能合作的收入同比增長**50%**。

業務回顧及展望 (續)

各產品業務集團的表現 (續)

基礎設施方案業務集團

為抓緊數字化轉型和邊緣計算的需求機遇，基礎設施方案業務集團在2022年9月已發佈了50多種新產品、解決方案和服務。建立全面基礎設施解決方案組合的努力已見成效。於回顧期內，基礎設施方案業務集團收入同比增長24%至47億美元的歷史新高。經營溢利增加6,400萬美元至4,700萬美元。本業務集團為全球增長最快的基礎設施解決方案供應商之一。基礎設施方案業務集團繼續憑藉全棧型產品組合、擴大客戶覆蓋範圍以及獨特的全集成ODM+（原設計製造）業務模式和解決方案於市場中脫穎而出。

按產品劃分，伺服器的收入、存儲的收入和AI邊緣計算的出貨量均創下新紀錄。伺服器和存儲產品的銷售在較高基數的基礎上，仍然錄得高雙位數的升幅。受惠於雲服務IT基礎設施業務客戶的強勁需求，存儲產品收入同比增長近一倍。雲服務IT基礎設施業務分部的盈利能力因效率提高及產品組合優化而持續改善。

在該分部擴大客戶基礎、產品組合及內部設計項目的戰略大力支持之下，雲服務IT基礎設施業務的收入在過去二十八個季度自合併起中有十九個季度錄得雙位數增長率，達到歷史新高。其墨西哥工廠一直處於滿負荷生產，而匈牙利工廠正在擴建，以滿足中標合同不斷增長的需求。隨著企業客戶繼續追求數字化轉型，中小型企業IT基礎設施業務分部收入同比錄得個位數增長。中小型企業IT基礎設施業務分部專注於通過多種產品（包括伺服器、存儲、邊緣計算和服務）提高盈利，同時擴大其在混合雲解決方案中的業務範圍。

方案服務業務集團

方案服務業務集團的財務業績與集團轉型成功相呼應，收入及經營溢利分別同比增長25%及27%至32億美元及6.97億美元。經營溢利率達21.9%，超過所有業務集團，較去年同期增長0.4個百分點。集團與亞太區領先服務供應商PCCW Solutions建立新的戰略合作夥伴關係。新成立的Lenovo PCCW Solutions於2022年8月開始營運。

按分部劃分，隨著「即服務」解決方案越趨普及，運維服務收入同比增長超過70%。由於對垂直解決方案的需求旺盛，項目與解決方案業務的收入同比增長16%。隨著服務的滲透率創下新紀錄，其附加服務及支持服務的收入同比亦增長17%。

業務回顧及展望 (續)

區域表現

聯想是一家業務遍及**180**多個市場的全球化企業。在美洲，集團的銷售同比增長**4%**。在新訂單增加和基礎設施解決方案優勢的持續推動下，基礎設施方案業務集團在該地區的收入同比增長**67%**。在個人電腦領域，儘管行業面臨通脹、美元升值及經濟活動疲弱等因素，公司仍繼續鞏固其領先地位。方案服務業務集團在拉丁美洲錄得強勁的雙位數增長和高滲透率，並在即服務業務領域快速增長。

受持續的新型冠狀病毒管控措施影響，中國市場的收入同比下跌**12%**。由於市場需求減少，包括個人電腦及基礎設施業務在內的業務增長放緩。

集團在歐洲－中東－非洲市場及亞太區（不包括中國）的收入大致與去年同期相若。基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團均保持強勁增長勢頭，抵銷智能設備業務集團面臨的產品需求疲弱的影響。在這些地區市場，方案服務業務集團通過增加交付足跡、產品差異化和客戶擴展，同比實現了雙位數的增長。在雲服務IT基礎設施業務和中小型企業IT基礎設施業務增長勢頭的推動下，基礎設施方案業務集團在兩個地區同比均錄得雙位數的強勁增長。

展望

於回顧期內，外部挑戰繼續影響全球市場並將可能持續至未來一段時間。例如，鑒於集團於全球的業務布局以及集團逾半收入以非美元貨幣計值，當中許多貨幣兌美元的匯率同比出現前所未有的貶值，匯率波動因而加劇換算影響。於本財政年度上半年，僅貨幣換算對收入的影響已達**6%**。

與此同時，數字化和以服務為主導的轉型的戰略機遇將會支持對聯想端到端、使用者友好型產品和服務解決方案以及可靠設備的長期增長。這些外部催化劑，疊加集團於創新的投資和全球化足跡，是減輕集團面對外部挑戰及實現其淨利潤翻倍的中期目標的關鍵。

智能設備業務集團將通過增強混合辦公、遊戲、娛樂和ESG設計的功能，引領全球設備創新競賽。同時，由於混合工作模式的普及，全球個人電腦部門的總可用市場水平應在結構上保持高於疫情前的水平。商業升級週期和高端化的趨勢將推動智能設備業務集團實現超越市場的增長。其智能手機業務將專注於產品組合的擴張和差異化，以利用**5G**的加速使用。智能設備業務集團將進一步投資，以在包括快速增長的配件和辦公協作解決方案的非個人電腦領域取得勝利，這些領域對於增長已變得越發重要。

業務回顧及展望 (續)

展望 (續)

基礎設施方案業務集團已經建立了行業領先的端到端基礎設施解決方案，並從伺服器擴展到全線產品，包括存儲、軟體，亦涵蓋軟體定義基礎設施(SDI)和服務－上述產品均具有更高的盈利能力。中小型企業IT基礎設施部門還將利用人工智能驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信／通信行業解決方案的增長機會。在雲服務IT基礎設施領域，基礎設施方案業務集團擁有獨特的ODM+業務模式，以滿足對垂直整合供應鏈不斷增長的需求。該業務集團將繼續使其客戶基礎多元化，並通過在不同技術平台贏得設計標案擴大其現有客戶的份額。

方案服務業務集團方面，全球經濟挑戰及市場需求的動態轉型的融合帶來新的機遇。工作場所的數字化和結構性變革將釋放對高端化、TruScale即服務、可持續性和垂直解決方案的需求。隨著全球利率上升，資本成本上升，導致企業客戶對其開支更為審慎，並透過盡用其技術資產而減少現金開支。此趨勢將增加對維修服務的需求，以確保資產在其延長的生命周期內持續運作。企業用戶亦獲得更大動力探索資產回收服務，以獲得處於生命週期末端資產的價值，甚至獲利。大部分企業IT部門的員工人數有限將推動對外包服務的需求進一步增加，為專業顧問、部署及運維服務提供機會，進一步加快以服務為主導的轉型。運維服務處於有利位置，把握「即服務」需求；方案服務業務集團繼續擴大這些領域的服務範圍，同時加強渠道工具以及與業務合作夥伴的合作。

戰略亮點

集團繼續作為智能轉型的領導者和賦能者，其願景是為所有人帶來更智能的技術，幫助客戶應對更複雜的世界。集團對於中期研發加倍的承諾與追求盈利能力增長齊頭並進，將進一步提升其在下一代產品設計及解決方案方面的競爭力。

利用其服務業務作為結構性增長引擎，集團將加強其端到端服務解決方案，特別是其TruScale即服務組合，以解決客戶在混合辦公、多雲管理及網絡安全方面的痛點。與領先的業務和渠道合作夥伴合作亦將產生協同效應。

作為一家負責任的企業，集團以制定高標準並竭盡所能減輕對環境的影響而自豪，向著2050年實現淨零排放目標邁進。為利用日益增長的ESG意識，管理層將擴大其可持續發展計劃，將創新的ESG功能，如二氧化碳抵銷服務納入集團的服務業務中，以幫助客戶實現ESG目標。

人力資源

於二零二二年九月三十日，本集團全球總人數約82,000人。

本集團按業績及個別員工表現實行薪金政策、底薪、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定僱員薪酬。本集團同時向僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以確保本集團的競爭力。

本公司自二零一六年十月推出僱員持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和鼓勵一般僱員持有聯想股份。根據該計劃，合資格僱員出資每購買本公司四股普通股股份會配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

董事購買股份或債券的權利 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年採納並分別於二零零八年、二零一六年及二零二二年所修訂的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。長期激勵計劃之目的為吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層以及本公司及其附屬公司所選定的優秀表現僱員，同時直接加強與股東利益掛鉤。

根據長期激勵計劃，本公司以兩種以股權為基礎的薪酬組合支付獎勵：(i) 股份增值權，及(ii) 受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權讓持有人有權獲得本公司股價高於預定水平的利益。股份增值權之歸屬期一般不超過三或四年。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

每一受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。歸屬後，每一受限制股份單位將轉化成為一股普通股股份或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過三或四年。受限制股份單位於歸屬日前一般不獲派付股息。

本公司保留根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵的權利。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，單位於收受人滿足任何歸屬條件後可予行使，及後收受人行使歸屬的股份增值權單位後，股份須予支付。倘為受限制股份單位，股份於僱員滿足任何歸屬條件後須予支付。

經考慮各個人對本公司長期績效的貢獻、聯想的業績及在市場保持具競爭力的薪酬總額的因素，根據長期激勵計劃所授出的單位數目將按年制定及檢討。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以推動策略性吸引新僱員。

董事購買股份或債券的權利(續)

長期激勵計劃(續)

截至二零二二年九月三十日，本公司執行及非執行董事於長期激勵計劃項下的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	授予獎勵財年	實際價格 (港元)	單位數目							歸屬期 (月、日、年)
				於二零二二年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 作廢/註銷 (附註1)	於二零二二年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二二年 九月三十日 尚未行使總數	
楊元慶先生	股份增值權	15/16	12.29	-	-	-	-	12,703,664	-	-	06.01.2016-06.01.2019
	股份增值權	16/17	4.90	-	-	-	-	-	-	83,472,471	06.01.2017-06.01.2019
	股份增值權	17/18	4.95	-	-	-	-	-	-	45,893,773	06.01.2018-06.01.2020
	股份增值權	18/19	4.00	-	-	-	-	-	-	39,305,643	06.01.2019-06.01.2021
	股份增值權	19/20	5.79	6,620,929	-	6,620,929	-	-	-	79,451,149	06.03.2020-06.03.2022
	股份增值權	20/21	4.22	31,686,690	-	12,674,676	-	-	19,012,014	76,048,055	06.01.2021-06.01.2023
	股份增值權	21/22	9.45	35,644,748	-	-	-	35,644,748	-	-	06.01.2022-06.01.2024
	股份增值權	22/23	7.34	-	30,705,901	-	-	-	30,705,901	30,705,901	06.20.2024-06.20.2026
	受限制股份單位	19/20	5.79	1,297,040	-	1,297,040	-	-	-	-	06.03.2020-06.03.2022
	受限制股份單位	20/21	4.22	7,823,443	-	3,129,377	-	-	4,694,066	4,694,066	06.01.2021-06.01.2023
	受限制股份單位	21/22	9.50	3,871,508	-	3,871,508	-	-	-	-	06.01.2022
	受限制股份單位	21/22	9.50	10,350,200	-	4,312,584	-	-	6,037,616	6,037,616	06.01.2022-06.01.2024
	受限制股份單位	22/23	7.54	-	4,987,562	-	-	-	4,987,562	4,987,562	06.20.2025
	受限制股份單位	22/23	7.54	-	10,751,138	-	-	-	10,751,138	10,751,138	06.20.2024-06.20.2026
朱立南先生	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	403,970	-	-	-	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	205,253	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	636,877	-	-	-	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	-	-	-	1,125,232	-	-	-	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	109,543	-	109,543	-	-	-	-	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	237,251	-	118,625	-	-	118,626	118,626	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025

董事購買股份或債券的權利(續)

長期激勵計劃(續)

姓名	獎勵類型	授予獎勵財年	實際價格 (港元)	單位數目							歸屬期 (月、日、年)
				於二零二二年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 作廢/註銷 (附註1)	於二零二二年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二二年 九月三十日 尚未行使總數	
趙令歡先生	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	403,970	-	403,970	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	109,543	-	109,543	-	-	-	-	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	237,251	-	118,625	-	-	118,626	118,626	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025
William O. Grabe先生	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	403,970	-	403,970	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	109,543	-	109,543	-	-	-	-	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	237,252	-	118,626	-	-	118,626	118,626	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位 (遞延)	22/23	7.455	-	35,535	35,535	-	-	-	-	附註2
	受限制股份單位 (遞延)	22/23	6.257	-	42,338	42,338	-	-	-	-	附註2

董事購買股份或債券的權利(續)
長期激勵計劃(續)

姓名	獎勵類型	授予獎勵財年	實際價格 (港元)	單位數目							歸屬期 (月、日、年)
				於二零二二年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 作廢/註銷 (附註1)	於二零二二年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二二年 九月三十日 尚未行使總數	
William Tudor Brown先生	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	403,970	-	-	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	109,543	-	109,543	-	-	-	-	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	237,252	-	118,626	-	-	118,626	118,626	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	-	301,069	301,069
楊致遠先生	股份增值權	14/15	11.07	-	-	-	-	37,202	-	-	11.06.2015-11.06.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	403,970	-	-	-	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	109,543	-	109,543	-	-	-	-	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	237,252	-	118,626	-	-	118,626	118,626	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025

董事購買股份或債券的權利(續)

長期激勵計劃(續)

姓名	獎勵類型	授予獎勵財年	實際價格 (港元)	單位數目							
				於二零二二年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 作廢/註銷 (附註1)	於二零二二年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二二年 九月三十日 尚未行使總數	歸屬期 (月、日、年)
Gordon Robert	股份增值權	15/16	7.25	-	-	-	-	224,107	-	-	09.18.2016-09.18.2018
Halyburton Orr先生	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	109,543	-	109,543	-	-	-	-	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	237,252	-	118,626	-	-	118,626	118,626	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025
胡展雲先生	受限制股份單位	19/20	5.48	119,460	-	119,460	-	-	-	-	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	237,251	-	118,625	-	-	118,626	118,626	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025
楊瀾女士	受限制股份單位	20/21	5.01	208,489	-	104,245	-	-	104,244	104,244	09.01.2021-09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	241,806	-	80,602	-	-	161,204	161,204	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	22/23	6.094	-	96,611	-	-	-	96,611	96,611	09.26.2023-09.26.2025
薛瀾教授	受限制股份單位	22/23	6.257	-	301,069	-	-	-	301,069	301,069	09.14.2023-09.14.2025

附註1：該等單位乃根據股份增值權計劃規則操作予以作廢。

附註2：有關此類受限制股份單位的分配將於不再擔任本公司董事的日期或發生不可預見的緊急情況(以較早出現者為準)之後的季度的第一個工作日發放。

董事的權益

於二零二二年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／相關股份數量			權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益	好倉總數	
楊元慶先生	普通股	146,514,089	622,804,000 (附註3)	769,318,089	9.49%
	獎勵股份	381,347,374	-	381,347,374	
				1,150,665,463	
朱立南先生	普通股	3,086,300	-	3,086,300	0.03%
	獎勵股份	580,899	-	580,899	
				3,667,199	
趙令歡先生	普通股	1,586,801	-	1,586,801	0.04%
	獎勵股份	3,277,208	-	3,277,208	
				4,864,009	
William O. Grabe先生	普通股	5,019,584	744,281	5,763,865	0.07%
	獎勵股份	3,277,208	-	3,277,208	
				9,041,073	
William Tudor Brown先生	普通股	1,664,301	-	1,664,301	0.04%
	獎勵股份	3,277,208	-	3,277,208	
				4,941,509	

董事的權益 (續)

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／相關股份數量			權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益	好倉總數	
楊致遠先生	普通股	1,556,386	-	1,556,386	0.04%
	獎勵股份	3,277,208	-	3,277,208	
				4,833,594	
Gordon Robert Halyburton Orr先生	普通股	1,304,038	-	1,304,038	0.04%
	獎勵股份	3,277,208	-	3,277,208	
				4,581,246	
胡展雲先生	普通股	676,233	-	676,233	0.01%
	獎勵股份	580,899	-	580,899	
				1,257,132	
楊瀾女士	普通股	289,091	-	289,091	0.01%
	獎勵股份	663,128	-	663,128	
				952,219	
薛瀾教授	普通股	-	-	-	0.00%
	獎勵股份	301,069	-	301,069	
				301,069	

董事的權益 (續)**(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益**

董事姓名	相聯法團名稱	好倉／淡倉	身份／權益性質	所持股份／相關股份／ 註冊資本數目及類別	權益概約百分比 (附註4)
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	好倉	於受控法團的權益	4,996,633股 A類優先股	16.06%
	北京平安聯想智慧醫療信息技術 有限公司(前稱北京聯想智慧 醫療信息技術有限公司)	好倉	實益擁有人	人民幣2,400,000元 註冊資本	1.25%
	北京聯想雲科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,199,900元 註冊資本	5.74%
	北京聯想雲計算有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,000,100元 註冊資本	5.74%
	國民認證科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,097,144元 註冊資本	4.09%
	廣東聯想懂的通信有限公司 (前稱深圳聯想懂的通信 有限公司)	好倉	實益擁有人	人民幣2,584,615元 註冊資本	2.75%
	新陽光(天津)技術服務有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	聯想教育科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,000,000元 註冊資本	2.00%
	陽光雨露信息技術服務(北京) 有限公司	好倉	於受控法團的權益	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	鼎道智聯(北京)科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,100,000元 註冊資本	1.40%

董事的權益 (續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益 (續)

附註：

1. 獎勵股份指可轉換為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於上文「董事購買股份或債券的權利」的「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited（「Sureinvest」）持有，而楊元慶先生持有其股東大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有622,804,000股股份之權益，而該權益亦同時載於以下「主要股東及其他人士的權益」一節內。
4. 權益概約百分比乃根據股份（組成所持權益）佔相聯法團緊接有關事項完成後相同類別之全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。

除上述披露者外，於二零二二年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士的權益

於二零二二年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司之股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／淡倉	身份及所持股份／相關股份數目			權益概約百分比 (附註1)
		實益擁有人	法團權益	好倉／淡倉總數	
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	1,461,168,248 (附註2)	4,328,804,972	35.69%
南明有限公司	好倉	257,400,000	1,203,768,248 (附註3)	1,461,168,248	12.05%
Red Eagle Group (PTC) Limited	好倉	-	719,304,248	719,304,248 (附註4)	5.93%
Harvest Star Limited	好倉	-	719,304,248	719,304,248 (附註5)	5.93%
Union Star Limited	好倉	719,304,248	-	719,304,248	5.93%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	622,804,000	-	622,804,000 (附註6)	5.14%
眾傑有限公司	好倉	480,900,000	764,868,248 (附註7)	1,245,768,248	10.27%
BlackRock, Inc.	好倉	-	619,334,664	619,334,664	5.11%
	淡倉	-	2,406,000	2,406,000 (附註8)	0.02%

主要股東及其他人士的權益 (續)

附註：

- 該百分比乃根據本公司於二零二二年九月三十日已發行普通股12,128,130,291股計算。
- 根據於二零二二年三月二十五日由聯想控股股份有限公司(「聯想控股」)提交的法團大股東通知，於1,461,168,248股由聯想控股持有的法團權益股份中，257,400,000股股份由聯想控股直接全資附屬公司南明有限公司(「南明」)直接持有，而480,900,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司(「眾傑」)間接持有，及722,868,248股股份由Union Star Limited(「Union Star」)持有，該公司於股東大會的三分之一以上投票權由眾傑持有，故根據證券及期貨條例，眾傑被視為擁有由Union Star所持有的本公司722,868,248股股份之權益。隨後，Union Star於二零二二年四月一日提交法團大股東通知，其於本公司的股份之權益減至719,304,248股股份。
- 部分股份由眾傑直接或間接持有。
- 此等股份由Harvest Star Limited透過Union Star間接持有。
- 此等股份由Union Star直接持有。
- 楊元慶先生於Sureinvest股東大會持有逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有由Sureinvest所持有的本公司622,804,000股股份之權益。
- 根據於二零二一年四月二日由眾傑提交的法團大股東通知，其中764,868,248股股份由眾傑的受控法團Union Star持有，故根據證券及期貨條例，眾傑被視為擁有由Union Star所持有的764,868,248股股份之權益。根據Union Star於二零二二年四月一日提交的法團大股東通知，眾傑通過Union Star持有，而被視為持有的本公司股份權益減至719,304,248股股份。
- 該等權益包括下列相關股份：

名稱	現金結算的非上市權益衍生工具	
	好倉	淡倉
BlackRock, Inc.	7,078,000	1,796,000
	上市衍生工具 – 可轉換文書	
	好倉	淡倉
	1,377,652	-

除上述所披露者外，於二零二二年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊記錄，概無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

已發行債權證

於二零二二年七月二十七日，本公司發行了於二零三二年到期**625,000,000**美元**6.536%**的票據（「二零三二票據」）和於二零二八年到期**625,000,000**美元**5.831%**的票據（「二零二八票據」）。二零三二票據和二零二八票據均在聯交所上市。扣除承銷佣金和若干費用後，發行二零三二票據及二零二八票據的總所得款項淨額約為**1,238,274,000**美元。

本公司計劃動用相等於二零三二票據的所得款項淨額，根據本公司之綠色融資框架將對全部或部分、一個或多個本公司的新的或者現有的合資格綠色項目（例如綠色建築或者可再生能源項目）進行融資或再融資。

根據本公司二零二二年七月十八日宣佈的收購要約，發行二零二八票據的所得款項淨額部分用於購買本金總額為**200,000,000**美元的本公司二零二三年到期**750,000,000**美元**4.750%**的票據（「二零二三票據」），剩餘用作營運資金。二零二三票據在聯交所上市。有關本公司購買的該等二零二三票據的本金總額以及尚未償還的二零二三票據的本金總額的詳情，載於本公司日期為二零二二年七月二十八日有關收購要約的結算的公告。

已發行可換股債券

於二零二二年八月二十六日，本公司向專業投資者發行了於二零二九年到期**675,000,000**美元**2.50%**的可換股債券（「二零二九可換股債券」），該等債券在聯交所上市。發行價為二零二九可換股債券本金金額的**100.0%**。二零二九可換股債券可按初步換股價每股**9.94**港元（可予調整）轉換為本公司普通股（「股份」）。股份於二零二二年八月十八日（即釐定二零二九可換股債券發行條款之日）的市價（即股份於當日的收市價）為每股**6.99**港元。

扣除承銷佣金及發售開支後，發行二零二九可換股債券的所得款項淨額約為**664,000,000**美元，擬用作(i)撥付部分購回於二零一九年一月二十四日發行的本金總額為**455,000,000**美元的二零二四年到期**675,000,000**美元**3.375%**的可換股債券（「二零二四可換股債券」）（「部分購回」）所需資金；及(ii)一般企業用途。於二零二二年九月三十日，本公司已根據先前披露的意向動用發行二零二九可換股債券的全部所得款項淨額。

發行二零二九可換股債券及部分購回讓本公司可延長其債務到期狀況，並以較低融資成本為本公司提供額外資金作一般企業用途。

假設按初步換股價每股**9.94**港元悉數轉換，二零二九可換股債券將可轉換為**532,292,505**股股份（「換股股份」），佔(i)本公司於二零二二年九月三十日的已發行股本約**4.39%**；及(ii)本公司經發行換股股份而擴大的已發行股本約**4.20%**（假設本公司股本不會有其他變動）。二零二九可換股債券未有任何轉換，而自發行二零二九可換股債券以來亦無贖回權獲行使。

已發行可換股債券(續)

將於二零二九可換股債券獲轉換時而發行的換股股份將繳足股款，並與於相關登記日期已發行的股份享有同等地位。倘若及當發行換股股份時，換股股份將根據本公司於二零二二年七月二十六日舉行的股東週年大會上通過的普通決議案授予董事的一般授權發行。

於二零二二年九月三十日，二零二四可換股債券的未償還本金為**219,500,000**美元。假設按經調整換股價每股**6.60**港元悉數轉換，二零二四可換股債券將可轉換為**260,822,538**股股份，佔(i)本公司於二零二二年九月三十日的已發行股本約**2.15%**；及(ii)本公司經發行該等換股股份而擴大的已發行股本約**2.11%**(假設本公司股本不會有其他變動)。

有關二零二九可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司截至二零二二年九月三十日止六個月的未經審核綜合財務報表附註**14**，以及本公司日期為二零二二年八月十七日、二零二二年八月十八日、二零二二年八月二十六日及二零二二年八月二十九日的公告。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除上述披露及本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共**28,371,068**股股份，用作於歸屬時獎勵僱員之外，截至二零二二年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二一／二二年報所載薪酬委員會報告內。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零二二年九月三十日止六個月之中期股息每股**8.0**港仙(二零二一／二二年：**8.0**港仙)，合共約**1.236**億美元(二零二一／二二年：約**1.238**億美元)，將分派予於二零二二年十一月二十九日(星期二)登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二二年十二月九日(星期五)派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二二年十一月二十九日(星期二)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二二年十一月二十八日(星期一)下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏慤道**16**號遠東金融中心**17**樓。本公司股份除息日由二零二二年十一月二十五日(星期五)開始。

董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零二一／二二年報或最近期相關公佈日期(以較後者為準)後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	— 於二零二三年三月三十一日止財政年度，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃下獲授予價值22,000,296美元(約人民幣147,245,845元)之股份獎勵。(附註：人民幣轉為美元乃根據於二零二二年六月二十日之實際授予日的人民幣1.00元兌0.149412美元的兌換率計算，資料僅供參考之用。)
Gordon Robert Halyburton Orr先生	— 自二零二二年十月二十一日起獲委任為Sondrel (Holdings) plc(於倫敦證券交易所上市)獨立非執行董事。
William Tudor Brown先生	— 自二零二二年八月十一日起辭任中芯國際集成電路製造有限公司獨立非執行董事。
趙令歡先生	— 自二零二二年七月二十四日起辭任新奧天然氣股份有限公司非執行董事。 — 自二零二二年八月三十一日起辭任先聲藥業集團有限公司非執行董事。
王雪紅女士	— 自二零二二年六月二十日起獲委任為本公司獨立非執行董事。
薛瀾教授	— 分別自二零二二年六月二十日及二零二二年八月十日起獲委任為本公司獨立非執行董事及提名及企業管治委員會成員。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會現時有三名獨立非執行董事，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。

審核委員會的審閱(續)

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二二年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零二二年九月三十日止六個月內並無遵守上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)內的守則條文，惟本公司董事會主席(「董事會主席」)及首席執行官(「首席執行官」)的角色並未按企業管治守則內守則條文第C.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生(「楊先生」)繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會亦已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事(「首席獨立董事」)並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構(由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事)，能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

標準守則的遵守

本公司已採納載於上市規則附錄十的標準守則及根據標準守則制定的綜合及有效的公司政策，以規管本公司董事進行證券交易。經本公司作出具體查詢後，本公司全體董事已確認於截至二零二二年九月三十日止六個月內均已遵守所規定的標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不次於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席及首席執行官
楊元慶

二零二二年十一月三日

公司資料

名譽主席

柳傳志先生

董事會

主席及執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

獨立非執行董事

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

楊致遠先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

胡展雲先生

楊瀾女士

王雪紅女士

薛瀾教授

首席財務官

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生(於二零二二年十一月三日退任)

林雁玲女士(於二零二二年十一月三日獲委任)

註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

星展銀行

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港夏愨道16號

遠東金融中心17樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

4th Floor, 390 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

股份編號

香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

網址

www.lenovo.com