



二零二二年
中期財務報告

二零二二年中期財務報告

目錄

PRADA 集團	3
財務回顧	9
企業管治	37
中期簡明綜合財務報表	49
中期簡明綜合財務報表附註	55

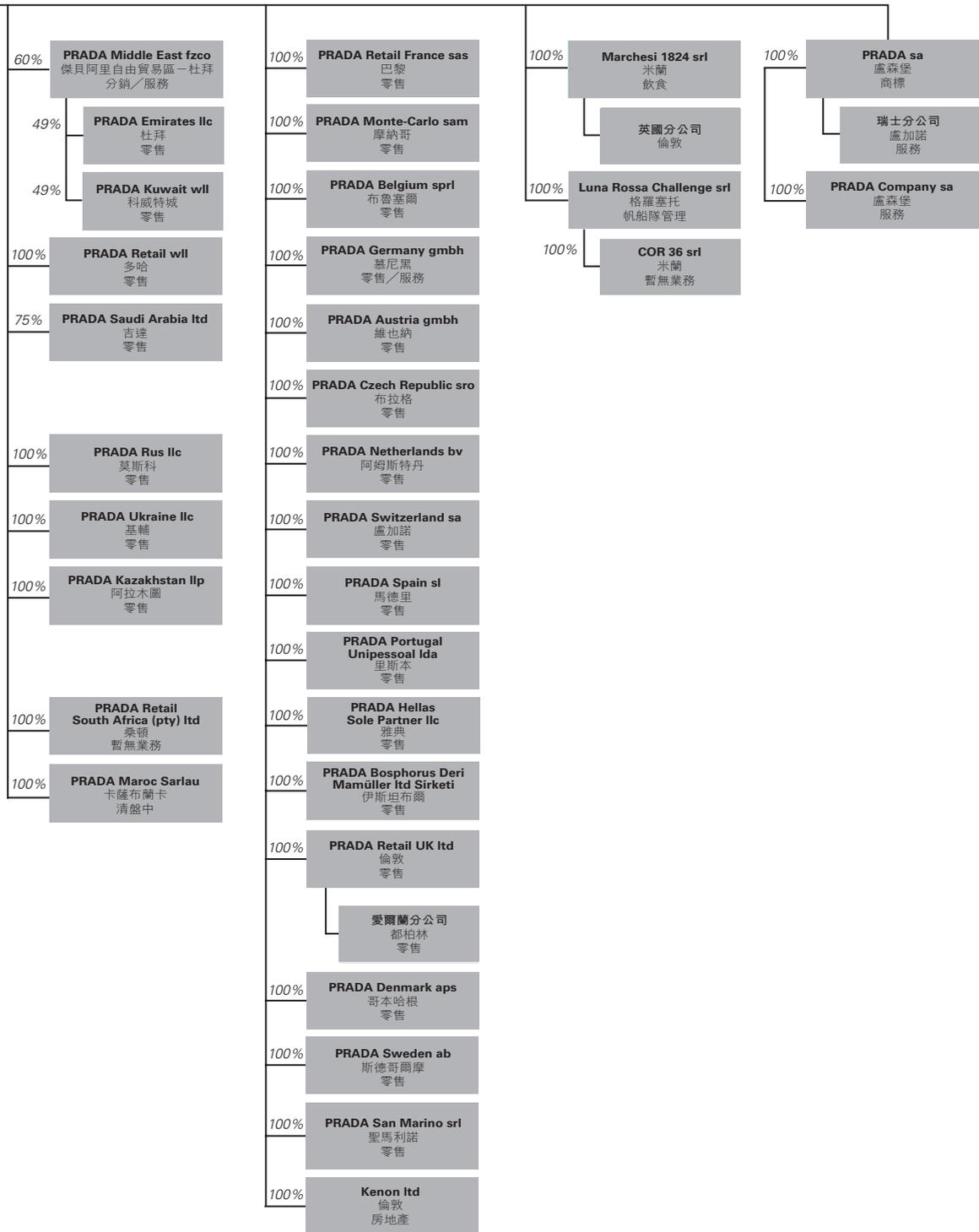


Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli

普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即 2,558,824,000 股每股 0.10 歐元的股份)
董事會	Paolo Zannoni (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Yoël Zaoui (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Marina Sylvia Caprotti Maurizio Cereda

薪酬委員會	Marina Sylvia Caprotti (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Maurizio Cereda (主席) Lorenzo Bertelli Marina Sylvia Caprotti
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada David Terracina
Organismo di Vigilanza (監督組織) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Yoël Zaoui Roberto Spada
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
公司秘書	袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區替任授權代表	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy



財務回顧

財務回顧編製基準

本報告呈列的財務資料指由Prada集團(統稱「本集團」或「Prada集團」)的母公司PRADA spa(「Prada」或「本公司」)控制的公司集團，並按截至二零二二年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。部分「非國際財務報告準則指標」亦於財務回顧中應用，以顯示管理層對期內部分財務或經濟範疇的看法。

截至二零二二年六月三十日止六個月綜合損益表 (包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	
		%		%		%
銷售淨額	1,872,418	98.5%	1,477,656	98.4%	1,546,378	98.5%
特許權費	28,524	1.5%	23,350	1.6%	23,745	1.5%
收益淨額	1,900,942	100%	1,501,006	100%	1,570,123	100%
貨物銷售成本	(423,451)	-22.3%	(386,021)	-25.7%	(444,374)	-28.3%
毛利率	1,477,491	77.7%	1,114,985	74.3%	1,125,749	71.7%
產品設計及開發成本	(68,581)	-3.6%	(63,736)	-4.2%	(65,053)	-4.1%
廣告及宣傳成本	(155,168)	-8.2%	(126,892)	-8.5%	(101,477)	-6.5%
銷售成本	(795,510)	-41.8%	(651,139)	-43.4%	(706,565)	-45.0%
一般及行政成本	(127,430)	-6.7%	(107,314)	-7.1%	(102,180)	-6.5%
經營開支總額	(1,146,689)	-60.3%	(949,081)	-63.2%	(975,275)	-62.1%
經常性營運收入／(虧損) — 經調整 EBIT	330,802	17.4%	165,904	11.1%	150,474	9.6%
其他非經常性收入及開支	(26,000)	-1.4%	-	-	-	-
經營收入／(虧損) — EBIT	304,802	16.0%	165,904	11.1%	150,474	9.6%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(8,584)	-0.5%	(9,019)	-0.6%	(7,749)	-0.4%
租賃負債的利息開支	(18,887)	-1.0%	(18,827)	-1.3%	(24,735)	-1.6%
投資股息	119	0.0%	103	-0.0%	2,023	0.1%
財務收入／(開支)總額	(27,352)	-1.4%	(27,743)	-1.9%	(30,461)	-1.9%
除稅前收入／(虧損)	277,450	14.6%	138,161	9.2%	120,013	7.7%
稅項	(88,033)	-4.6%	(41,273)	-2.7%	34,418	2.2%
期內淨收入／(虧損)	189,417	10.0%	96,888	6.5%	154,431	9.9%
淨收入／(虧損) — 非控股權益	1,153	0.1%	(355)	0.0%	(463)	0.0%
淨收入／(虧損) — 本集團	188,264	9.9%	97,243	6.5%	154,894	9.9%

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)
收益淨額	1,900,942	1,501,006	1,570,123
經調整 EBIT (*)	330,802	165,904	150,474
經調整 EBIT 佔收益淨額情況 (%)	17.4%	11.1%	9.6%
EBIT	304,802	165,904	150,474
EBIT 佔收益淨額情況 (%)	16.0%	11.1%	9.6%
本集團收入／(虧損)淨額	188,264	97,243	154,894
每股盈利／(虧損)(歐元)	0.074	0.038	0.061
經營現金流量淨額 (**)	158,202	315,601	137,334

(*) 非國際財務報告準則指標相等於 EBIT 減其他非經常性收入及開支
(**) 非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)
經營營運資金淨額	679,640	602,038	622,203
投入資金淨額(包括使用權資產)	5,123,469	4,936,402	5,113,568
財務盈餘／(虧絀)淨額	179,479	237,653	(101,814)
本集團股東權益	3,226,538	3,113,894	2,881,081

截至二零二二年六月三十日止六個月摘要

今年首六個月，全球宏觀經濟狀況仍然充滿不確定性，令企業在期內施行策略時面臨重重挑戰。鑒於新的地緣政治緊張局勢及疫情的持續影響，市場已下調對二零二二年初的環球經濟增長預測。烏克蘭的戰事衝突令全球供應鏈中斷，亦加重了通脹壓力及營運困難。與此同時，中國內地再度錄得確診個案，嚴格的防疫措施難免打擊消費者的消費意慾。

儘管面對充滿不確定因素的環境，在強勁內需及全球旅遊人潮稍為回升的帶動下，奢侈品行業的表現穩健，迎來多個重大發展機遇。

延續二零二一年的表現，在素以消費潮流不斷追求品牌價值、卓越品質及匠心設計見稱的奢侈品行業中，Prada集團繼續躋身成功把握市場復甦契機的公司之列。對手工技藝、創意人才、客戶中心地位及數碼科技的投入更是有助其充分利用各種增長機遇。

Prada集團密切留意社會變遷、鑽研歷史文獻並與新業務夥伴合作，因而開發出一系列新品，以迎合聯繫日益緊密且日趨多元化的年輕客戶。

印有最為人熟悉的經典Prada標識的Prada Triangle Bag絕對是期內銷售表現最亮眼的商品之一。同時，本集團亦透過聯乘合作創作了多個系列，加深品牌形象，包括Prada與藝術家Cassius Hirst的聯名系列、Miu Miu夥拍New Balance重新演繹的574球鞋、Church's聯乘Off-White推出的「Off-White™ c/o Church's」中性膠囊系列。

Timecapsule系列的全新形象於六月正式亮相，首次以附贈非同質化代幣(NFT)的形式發佈獨家限量新品，標誌著本集團正式邁入Web 3.0領域。為紀念這個特別日子，Prada更在新的Discord伺服器上創建Prada Crypted品牌社區。

於二零二二年首六個月，本集團的零售銷售淨額較二零二一年首六個月錄得雙位數強勁增長，已超出疫情前的水平。銷售經致力改良生產過程及提升零售表現後達致增長，令本集團營運利潤率大幅提升。

本集團繼續執行重新規劃零售空間的計劃，共進行將近60間店舖的翻新、重置及新店開幕。店內購物體驗仍然為實體數碼生態系統的主要接觸點，並由此塑造與客戶的關係，故此本集團亦對店內購物體驗作出投資，舉辦了近90次特別的概念店及期間限定店活動。Prada Tropicano無疑為當中最成功的快閃店系列之一：以遙遠國度的色彩和氛圍為靈感的原創景觀，配合現代流行文化主題重新演繹了Prada的視覺特質。店舖總數方面，本集團關閉若干Church's門店，繼續合理精簡該品牌的網絡。此外，一月更以本集團重新奠定品牌價值－憐憫、溫暖、熱情和活力為基礎，配合重塑客戶中心地位的全球概念項目，開始大規模推行客戶體驗計劃。

位於米蘭的普拉達基金會(Fondazione Prada)重新對民眾開放所有永久性項目，讓本集團重新與全球文化接軌，現時更設有全新的閱覽自修室。汲取巴黎及倫敦的成功經驗，Prada在第75屆康

城影展第三度舉辦「The Sound of Prada」音樂節。專門舉辦當代文化活動的巡迴私人俱樂部 Prada Mode 第七站則登陸洛杉磯，邀得全球各地的藝術文化名人前來合作交流。

本集團更將透過其附屬公司 Luna Rossa Challenge srl 參與二零二四年於巴塞隆拿舉行的第 37 屆美洲杯帆船賽，進一步加強其與熱門體育賽事及尖端創新活動的連結。

從生產角度來看，本集團持續投資工廠，界定了並即將推行各項新工業垂直化項目。本集團亦已識別開展皮革追溯的主要步驟，以提高供應鏈的透明度並為減少範圍三的二氧化碳排放奠定基礎。

為促進本集團的發展，本集團已加強管理及技術方面的人手(尤其是核心業務範疇)，並修訂薪酬及福利的處理程序及方法，此舉可(舉例而言)為僱員提供針對性的福利措施，協助僱員應付越來越高的生活成本。上半年，本集團繼續維持其對多元文化、平等及包容的承諾，並推出多項措施，包括由 Theaster Gates 及 Prada 集團設立的 Dorchester Industries Experimental Design Lab，該計劃為期三年，旨在支持及推廣有色人種人才於各個界別的工作。此外，本集團透過 Drivers of Change 項目制定了雄心勃勃的計劃，目標為在其直接營運的 40 個國家內提高僱員對環境可持續發展及社會責任的意識。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	
		%		%		%
按地區劃分的銷售淨額						
歐洲	590,386	31.5%	372,707	25.2%	598,800	38.7%
亞太區	620,099	33.1%	644,716	43.6%	498,578	32.2%
美洲	408,791	21.8%	262,738	17.8%	215,676	14.0%
日本	169,438	9.1%	135,905	9.2%	180,556	11.7%
中東及其他國家	83,704	4.5%	61,590	4.2%	52,768	3.4%
銷售淨額總計	1,872,418	100%	1,477,656	100%	1,546,378	100%
按品牌劃分的銷售淨額						
Prada	1,625,887	86.8%	1,264,829	85.6%	1,284,429	83.1%
Miu Miu	216,378	11.6%	190,938	12.9%	220,774	14.3%
Church's	19,546	1.0%	15,752	1.1%	32,844	2.1%
其他	10,607	0.6%	6,137	0.4%	8,331	0.5%
銷售淨額總計	1,872,418	100%	1,477,656	100%	1,546,378	100%
按產品線劃分的銷售淨額						
皮具用品	928,102	49.6%	793,647	53.7%	867,852	56.1%
服裝	497,434	26.6%	372,074	25.2%	339,442	22.0%
鞋履	405,604	21.7%	290,229	19.6%	309,393	20.0%
其他	41,278	2.2%	21,706	1.5%	29,691	1.9%
銷售淨額總計	1,872,418	100%	1,477,656	100%	1,546,378	100%
按渠道劃分的銷售淨額						
直營店銷售淨額	1,677,950	89.6%	1,281,439	86.7%	1,231,918	79.7%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	194,468	10.4%	196,217	13.3%	314,460	20.3%
銷售淨額總計	1,872,418	100%	1,477,656	100%	1,546,378	100%
收益淨額						
銷售淨額	1,872,418	98.5%	1,477,656	98.4%	1,546,378	98.5%
特許權費	28,524	1.5%	23,350	1.6%	23,745	1.5%
總收益淨額	1,900,942	100%	1,501,006	100%	1,570,123	100%

Prada集團於報告期內產生收益淨額1,900.9百萬歐元，按固定匯率計算，較二零二一年首六個月增加22.5%及較二零一九年同期增加22.2%。按當前匯率計算，二零二一年的表現提升額外4.2%，錄得26.6%的增長。

分銷渠道

於二零二二年首六個月，零售渠道銷售額按固定匯率計較二零二一年同期錄得26.4%的雙位數增長，而較二零一九年同期則增加37.7%。

上半年的直接電子商務銷售(包括上述業績)較二零二一年同期增加29.1%，佔零售銷售總額約7%，與二零二一年的年度數據一致。

在期內開設7家店舖及關閉15家店舖(其中9家店舖與Church's品牌有關)後，於二零二二年六月三十日共有627家店舖。

批發渠道的銷售較二零二一年首六個月輕微下降3%，與本集團實施高水平監控的策略一致。

市場

截至二零二二年六月三十日止六個月，亞太區的零售銷售較二零二一年同期按固定匯率計減少6.7%，乃由於政府當局在爆發新冠肺炎疫情後所實行的限制措施導致中國的零售銷售下滑所致。該等限制措施於二零二二年六月放寬，令有關零售銷售情況有所改善，而有關跌幅由該地區內所有其他國家(尤其是韓國及東南亞)錄得雙位數增長所抵銷。與二零一九年首六個月相比，亞太區的銷售增長26.1%。

受期內第二季度的國內消費及旅遊業復甦所帶動，歐洲的零售銷售較二零二一年首六個月按固定匯率計急增88.7%，而較二零一九年同期則增長34.4%。

美洲市場的零售銷售較二零二一年按固定匯率計增加41.1%，維持二零二一年錄得雙位數增長的向好趨勢。與二零一九年首六個月相比，銷售錄得三位數的增長。位於該地區的所有國家均錄得銷售收益。

日本市場的零售銷售較二零二一年同期按固定匯率計增加28.2%，有關銷售仍然受持續實行的限制措施影響，而第二季度的增長進一步加快。與二零一九年首六個月相比，日本市場錄得2.9%的輕微跌幅。

按固定匯率計算，中東的零售銷售較二零二一年首六個月增加24%，並較二零一九年同期增加59.4%，同樣延續了二零二一年的增長趨勢。

產品

與二零二一年首六個月相比，本集團所有產品種類的零售均錄得增長。

成衣銷售較二零二一年增加32.1%，而憑藉生活時尚產品及新系列，鞋履的銷售表現更佳，錄得38.5%的增長。憑藉新穎及標誌性的產品，皮具用品的銷售較二零二一年增加18.1%。與二零一九年相比，成衣、鞋履及皮具用品分別增長64.8%、46.3%及23.9%。

品牌

Prada品牌零售銷售淨額較二零二一年首六個月增加28.1%，而與二零一九年同期相比則增加45.5%。Miu Miu的銷售較二零二一年上半年增加13.6%，而與二零一九年相比則增加5.3%。基於龐大且多元化的客戶群，Prada品牌受惠於所有產品種類的大幅增長。Miu Miu正處於業務復甦階段，並於二零二二年首六個月錄得穩健的增長率。Church's為最受歐洲地區業務分佈影響的品牌，於二零二一年錄得銷售收益28.7%。

特許權費

在眼鏡分部增長的支持下，特許權費收入較二零二一年首六個月增加22.2%。

店舖數目

	二零二二年六月三十日		二零二一年十二月三十一日		二零二一年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	421	22	420	21	415	20
Miu Miu	146	5	146	5	148	5
Church's	52	-	61	-	62	-
Car Shoe	2	-	2	-	2	-
Marchesi 1824及其他	6	-	6	-	6	-
總計	627	27	635	26	633	25

	二零二二年六月三十日		二零二一年十二月三十一日		二零二一年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	219	-	228	-	225	-
美洲	105	-	105	-	106	-
亞太區	195	22	193	21	193	20
日本	86	-	88	-	88	-
中東	22	5	21	5	21	5
總計	627	27	635	26	633	25

經營業績

截至二零二二年六月三十日止六個月的毛利率相當於收益淨額的77.7%，較二零二一年的74.3%大幅上升。儘管物流成本等成本上漲，但由於平均價格上升、生產費用承擔增加、分銷渠道的銷售組合優化及有利的匯率，故經營業績有所改善。與二零一九年上半年(71.7%)相比，二零二二年的利潤增幅更為明顯。

經營開支總額為1,146.7百萬歐元，較二零二一年增加197.6百萬歐元。增加乃由於(其中包括)銷售增加導致可變成本上升、二零二一年可獲得的租金折扣及補貼等福利減少以及宣傳活動增加所致。與二零一九年的數據相比所錄得的171.4百萬歐元增加乃受宣傳開支大幅增加(尤其是數碼範疇)所影響。

期內經常性經營業績或經調整EBIT為331百萬歐元(收益淨額的17.4%)，而二零二一年則為165.9百萬歐元(11.1%)。經調整EBIT亦較二零一九年上半年(為150.5百萬歐元，收益淨額的9.6%)大幅增加。

財務開支及稅項

財務開支淨額為 27.4 百萬歐元，與比較期間一致。於二零二二年，淨財務狀況改善導致利息開支淨額減少，惟被在終止對沖盧布對歐元的匯率風險的衍生金融工具後匯率虧損增加所抵銷。

期內須繳所得稅為 88 百萬歐元，相當於除稅前利潤的 31.7%。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以便更清楚地了解投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)
使用權資產	1,975,605	1,956,289	2,035,222
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,499,857	2,490,047	2,463,832
應收貿易賬款淨額	317,861	329,547	269,679
存貨淨額	731,376	662,654	628,482
應付貿易賬款	(369,597)	(390,163)	(275,958)
經營營運資金淨額	679,640	602,038	622,203
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	234,941	186,866	214,440
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(389,677)	(349,915)	(242,604)
其他流動資產/(負債)淨額	(154,736)	(163,049)	(28,164)
風險撥備	(60,409)	(59,201)	(46,044)
離職後福利	(71,421)	(73,819)	(73,125)
其他長期負債	(66,216)	(73,559)	(76,882)
遞延稅項資產/(負債)淨額	321,149	257,656	216,526
其他非流動資產/(負債)	123,103	51,077	20,475
投入資金淨額	5,123,469	4,936,402	5,113,568
股東權益 – 本集團	(3,226,538)	(3,113,894)	(2,881,081)
股東權益 – 非控股權益	(16,742)	(14,749)	(13,289)
綜合股東權益總額	(3,243,280)	(3,128,643)	(2,894,370)
長期應付財務款項淨額	(443,542)	(491,676)	(391,816)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	623,021	729,329	290,002
財務盈餘/(虧絀)淨額	179,479	237,653	(101,814)
財務盈餘/(虧絀)淨額對綜合股東權益比率	-5.5%	-7.6%	3.5%
長期租賃負債	(1,650,121)	(1,627,197)	(1,708,185)
短期租賃負債	(409,547)	(418,215)	(409,199)
租賃負債總額	(2,059,668)	(2,045,412)	(2,117,384)
財務盈餘/(虧絀)淨額，包括租賃負債	(1,880,189)	(1,807,759)	(2,219,198)
股東權益及財務盈餘/(虧絀)淨額，包括租賃負債	(5,123,469)	(4,936,402)	(5,113,568)

於二零二二年六月三十日，投入資金淨額為5,123百萬歐元，經權益3,243百萬歐元及租賃負債2,060百萬歐元所撥付，而期末財務狀況淨額屬正數，為179.5百萬歐元。

使用權資產增加19.3百萬歐元，源於新租賃及現有租賃重新計量合共207.7百萬歐元、匯兌差額重新估值31.9百萬歐元及就土耳其採納國際會計準則第29號的9.3百萬歐元，並經扣除期內折舊及撇減229.5百萬歐元。

非流動資產淨額增加10百萬歐元(於二零二二年六月三十日為2,500百萬歐元，而於二零二一年十二月三十一日為2,490百萬歐元)，基本上乃由於非流動資產增加所致。期內資本開支為97.2百萬歐元，而折舊、攤銷及減值虧損為122.8百萬歐元，包括於俄羅斯市場出現的特殊狀況後撇減俄羅斯資產18百萬歐元。這項目增加乃受到歐元兌本集團資產計值的主要貨幣貶值導致的匯兌差額重新估值37.1百萬歐元影響。

資本開支主要指風格重塑及重置項目、生產架構投資及所有業務範疇的科技與數碼進化。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)
零售	62,051	41,599
房地產	-	19,587
生產、物流及公司	35,145	13,624
總額	97,196	74,810

於二零二二年六月三十日，經營營運資金淨額為680百萬歐元，較二零二一年增加78百萬歐元。有關增加主要源於存貨增加為銷售增長提供有力支持。

於二零二二年六月三十日，其他流動負債淨額為155百萬歐元。

其他非流動資產淨額較比較期間增加72百萬歐元，主要源於有關存貨稅基的較大暫時差異的遞延稅項資產增加。

淨財務狀況

下表提供本集團淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)
銀行借款－非流動	(444,667)	(492,801)	(392,941)
應付財務款項及銀行透支－流動	(159,700)	(249,103)	(311,466)
應付關聯方財務款項－流動	(3,663)	(3,360)	(3,202)
應付財務款項總額－流動	(163,363)	(252,463)	(314,668)
應付財務款項總額	(608,030)	(745,264)	(707,609)
現金及現金等價物	784,173	981,786	604,668
應收關聯方財務款項－非流動	1,125	1,125	1,125
應收關聯方財務款項－流動	2,211	6	2
現金及現金等價物以及應收財務款項總額	787,509	982,917	605,795
淨財務盈餘／(虧絀)	179,479	237,653	(101,814)

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃款項(216.5百萬歐元)後相當於現金所得158.2百萬歐元。期末，經投資活動流出現金(93.1百萬歐元)及支付股息(169.8百萬歐元)，並扣除以歐元以外貨幣計值的銀行賬戶的外匯重新估值淨額後，財務盈餘淨額為179.5百萬歐元。

於二零二二年六月三十日，尚未提取的信貸額度總額為752百萬歐元，包括400百萬歐元承諾額度及352百萬歐元無承諾額度。

於二零二二年六月三十日，已全面遵守貸款協議。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (未經審核)
短期租賃負債	409,547	418,215
長期租賃負債	1,650,121	1,627,197
總額	2,059,668	2,045,412

租賃負債由二零二一年十二月三十一日的金額增加14百萬歐元，此乃主要由於新租賃及重新計量(扣

除期內門店關閉) 207.8 百萬歐元及正匯兌差額(31.2 百萬歐元)所致，惟部分被期內付款(216.5 百萬歐元)及取得租金折扣(9 百萬歐元)所抵銷。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二二年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為 1,880 百萬歐元(二零二一年十二月三十一日為 1,808 百萬歐元)。

本集團債務及責任到期情況、貨幣及利率架構、本集團資產押記詳情及或然負債的進一步資料載於中期簡明綜合財務報表附註 18、23 及 25。

風險因素

與國際奢侈品市場有關的風險因素

經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現受個人消費偏好及整體經濟所影響。因此，本集團的財務及業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球社會及宏觀經濟風險。本集團經營所在的一個或多個主要國家或環球經濟欠佳可能對奢侈品的消費習性產生不利影響，從而對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

此外，大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會、健康或地緣政治形勢導致不穩定、不利自然事件或政府實施的出行限制可能對本集團的銷售營運、業績、現金流量及整體財務狀況造成負面影響。

本集團相信，全面控制價值鏈、在全球市場擁有均衡的實體零售業務配合與銷售及傳訊渠道緊密連繫的全渠道策略、及充分多元化的產品組合可舒緩風險(如可能對業務表現產生重大影響的該等不利狀況等)。

與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經營商精選、宣傳活動及整體公司形象。

Prada集團的首要目標是保護其品牌所建立的形象及崇高地位，一直致力透過監察社會變化，包括透過與藝術界及文化界進行緊密協作，以及在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息

始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。同時，對價值鏈的每個內部及外部階段進行密切監控，以大幅降低會對品牌形象及價值造成影響的不當活動風險。

與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及社會趨勢轉變的能力。

在優秀造型師及設計師團隊的協助下，Miuccia Prada 匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往及對社會及文化的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與創造工作的人員。最近為 Prada 品牌任命的聯合創作總監，可使本集團在當今兩位被公認為最重要及最具影響力的設計師 Miuccia Prada 及 Raf Simons 的合作下，發揮創造力的重要性及力量。

設計及產品開發部有約一千人。設計部匯聚不同國籍、文化及才華的人才，助推創造力；開發部的工藝技術結合過硬的製造流程，在相關領域佔主導地位，使本集團緊貼新興的消費潮流及時尚品味，並繼續成為行內的翹楚。

知識產權風險

Prada 集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada 保護其品牌及其他知識產權能力意味著保護這些對品牌成功及品牌定位有大貢獻的基本資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積極通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與海關當局、稅務當局及警方緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

PRADA 集團特有的風險

策略風險

本集團能否改善財務及業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的商業策略，透過零售銷售的持續支持及發展以及品牌作為業內標杆的持續認可得以實現。

本集團為零售網絡提供支持，提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，並精心調整實體店和數碼店的概念和佈局以及不斷豐富客戶服務，以呈現獨一無二的購物體驗。零售渠道的表現得到市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌在特定市場的認知度，強調獨一無二的特性，彰顯產品的風格及工藝。

此外，根據產品質量、強大的創新內容及與消費者需求變化相符的分銷和傳訊渠道的整合實施全渠道策略，已為長期業務發展作好準備。

與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，其成功亦取決於Prada在培育新一代工匠的能力以及吸引及留住設計、產品開發、推廣、採購以及企業職能等方面符合資格的人才的能力。

本集團認為其管理架構足以保證管理持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵僱員，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

與外判生產工序有關的風險

Prada集團的產品在歐洲擁有的23個製造設施(在意大利有20個、在法國有1個、在英國有1個及在羅馬尼亞有1個)以及透過合約製造商生產，該等製造商網絡乃基於其資質、質量及可靠性精心甄

選。本集團在自有製造工廠生產幾乎所有的原型、樣品及部分製成品。最敏感的生產階段，例如皮革切割以及對所有原材料(包括供合約製造商使用的原材料)及半成品的控制亦在該工廠進行。

Prada集團的技術人員會檢查生產過程的所有階段，以確保達到產品質量標準及確保整個供應鏈符合Prada Spa的道德準則，該準則必須在建立任何業務關係之前簽署。

策略的核心是在相互信任及透明的基礎上與供應商發展長期業務關係。Prada集團與約1,000名原材料供應商及合約製造商合作，其中80%位於意大利。本集團對所有外判生產實施嚴格的質量控制程序，亦在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法規。此外，本集團亦要求遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規，並透過使用文件監控的程序監察合規性，且自二零一九年起透過於供應商處所進行的核數監察有關合規性。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩解相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款(即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按對手方(均按投資評級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動

及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。

流動性風險

現金流量風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。

董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本集團管理營運資金、投資活動、按時償還債務及按計劃派付任何股息的需要。

稅務風險

Prada集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受內部控制系統範圍監察並成為稅務控制框架。

有賴這個稅務風險管理系統的有效性，Prada spa已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制(如意大利第128/2015號法令所規定)，以加強其稅務控制框架。

在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在策略上最重要的國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。

法律及規管風險

Prada集團運用中央模式以遵守其在全球範圍經營的複雜性而引申的規則及規範。Prada spa制定的指引、政策及慣例確保明確遵守流程及守則以管理下列法律及監管風險：

- 與未能遵守因本公司於香港聯合交易所上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與意大利第 81/08 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例 231/2001 章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 可能出現可對年度財務報告的準確性及資產保障有不利影響的事件；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。於二零二零年，Prada spa 就貨物處理從意大利海關取得「全面 AEO」(認可經濟營運商)，成為意大利極少數同時取得這項資格及參與意大利稅務局的合作合規稅制的納稅人之一。

本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，因此將違規的風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會(如監事會及內部監控委員會)施行。

外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、開支、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 Prada spa。

外匯風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 Prada spa)，本集團使用衍生工具(如利率掉期)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

數據保護風險

Prada 集團關注本集團各公司在進行其業務活動過程中處理數據及個人資料上對其利益相關者確保足夠保護的重要性。

為保證保護個人資料的權利，並盡量降低處理的風險，Prada 集團已就數據主題制定政策並實施技術及組織保安措施和透明度要求。

考慮到技術及監管環境演變狀況，以及各項處理活動涉及的個人權利及自由的變化可能性及風險嚴重性，Prada 集團已制定控制制度，包括(其中包括)經營程序、培訓課程及定期風險評估以確保：

- 資料受到妥當保護免除意外或非法破壞、丟失、更改、未經授權披露或獲取的風險；
- 本集團旗下公司收集及處理的個人資料以最高機密及保密處理，除聲明及批准其收集、處理及儲存之外，不得用作其他用途，除適用法律許可的情況及方式外，亦不得向第三方披露或轉讓；
- 個人資料乃遵照《歐洲通用數據保護條例》(GDPR)及本集團經營所在司法權區生效的任何其他適用私隱法例及規例處理。

作為已採取措施的一部分，Prada 集團已委任一名數據保護專員(DPO)，其職能包括監督監管合規、報告活動及就個人資料保護事宜提供建議。

網絡安全風險

隨著企業對電腦、網絡、程式、社交媒體及數據的依賴程度越來越高，彼等亦更容易面臨網絡上的威脅。

外部網絡攻擊、內部威脅或供應商違規均可能導致服務中斷、洩露機密資料及無法進行日常業務，繼而影響本集團甚至當中牽涉的利益相關者。

鑒於近期全球網絡安全攻擊威脅增加，Prada集團提升了其資訊系統的保安水平、強化防線及採取必要措施，以確保業務持續性。本集團最近進行了一次旨在模擬外部危險攻擊的測試活動，並因此基於重複執行的廣泛模擬網絡攻擊活動建立一項資訊科技安全計劃，在這方面奠下新的里程碑，同時亦提供網絡安全培訓，包括大規模的網上學習課程，以及為最受網絡安全問題影響的員工提供特定課程。

於報告日期，本集團正著力推動組織上的改變，以確保進一步消除並管理所有業務及營運地點的網絡安全風險。

ESG (環境、社會及管治) 風險

Prada集團的主要ESG風險乃按為撰寫二零二一年可持續發展報告而進行的重要性分析的範疇釐定，該報告根據二零一六年頒佈的全球報告倡議組織(GRI)報告準則編製，並於Prada及香港聯交所網站登載。

重要性分析專注於根據本集團與利益相關者觀點的共同之處，識別與本集團短期及長期價值創造有關的可持續發展議題。當中識別的最重大環境、社會及管治議題為氣候行動、職業健康與安全、提升供應鏈沿線的環境及社會水平，以及捍衛多元化及平等機會。該等範疇存在策略、經營、財務及合規風險，而於本報告日期，本集團正對該等議題進行評估。

Prada集團深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求，因此計劃加強其控制系統，以確保更廣泛地將ESG範疇融入其業務策略及模式。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註及企業管治報告。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以評估其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品行業的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，因此，非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱讀，且其未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada集團已於本中期報告採用以下非國際財務報告準則指標：

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（支出）總額」及「稅項」的「期內綜合收入淨額」。

Prada集團的活動範圍包括對自有品牌的管理及發展，為協助讀者更清楚地理解本集團的經營業績，當部分交易的性質、金額或次數導致其需要作出獨立披露時，該等交易可能符合資格被視為非經常性交易。為此，本集團於二零二二年引入使用新的非國際財務報告準則指標，即「其他非經常性收入及開支」，以識別上文所界定的非經常性交易。因此，「經營業績」（或「EBIT」）與「其他非經常性收入及開支」之間的差額被界定為「經常性經營業績」（或「經調整EBIT」），用作表示Prada集團欲衡量其經營活動業績之指標。此指標在採用時隨時間推移仍具有一致性及穩定性，有助維持在了解業務表現時的

連續性。因此，非流動資產的減值及撇減、重組成本、訴訟成本及出售固定資產的收益或虧損或會因應其性質、金額及次數而不被計入經常性經營業績(或經調整EBIT)內。

截至二零二二年六月三十日止六個月，其他非經常性收入及開支包括因俄羅斯的特殊市場情況而撇減有形固定資產及使用權資產26百萬歐元。

Prada集團經調整EBIT及EBIT與最接近的國際財務報告準則指標(期內收入/(虧損)淨額)的對賬報告如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)	佔收益淨額%	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)	佔收益淨額%	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	佔收益淨額%
期內收入/(虧損)淨額	189,417	10.0%	96,888	6.5%	154,431	9.9%
稅項	88,033	4.6%	41,273	2.7%	(34,418)	-2.2%
財務收入/(開支)總額	27,352	1.4%	27,743	1.9%	30,461	1.9%
經營收入/(虧損) – EBIT	304,802	16.0%	165,904	11.1%	150,474	9.6%
其他非經常性收入及開支	26,000	1.4%	-	-	-	-
經常性經營收入/(虧損) – 經調整EBIT	330,802	17.4%	165,904	11.1%	150,474	9.6%

財務盈餘/(虧絀)淨額：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項，扣除現金及現金等價物以及短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

財務盈餘/(虧絀)淨額，包括租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
財務盈餘/(虧絀)淨額	179,479	237,653
短期租賃負債	(409,547)	(418,215)
長期租賃負債	1,650,121	(1,627,197)
租賃負債總額	2,059,668	(2,045,412)
財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	1,880,189	(1,807,759)

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
經營活動現金流量	537,742	551,817	404,939
金融債務淨額成本：已付利息	(4,685)	(6,142)	(452)
租賃負債：已付利息	(18,887)	(18,827)	(24,580)
已付稅項	139,495	(19,974)	(15,724)
經營活動現金流量淨額	374,675	506,874	364,183
償還租賃負債	216,473)	(191,273)	(226,849)
經營現金流量淨額	158,202	315,601	137,334
投資活動所用現金流量淨額	(93,067)	(33,362)	(184,748)
自由現金流量	65,135	282,239	(47,414)

庫存股

於二零二二年六月三十日，本集團並無持有庫存股。

報告日期後事項

期末後概無任何重大事項須予報告。

展望

儘管全球宏觀經濟環境充滿不確定性，惟現時貿易保持強勁勢頭，而二零二二年首六個月的業績加快本集團實現中期目標的步伐。

展望將來，本集團的表現受多個因素影響，包括公共衛生情況發展、中國內地消費開支回升速度以及全球地緣政治發展及經濟風險等因素，有關當局尋求管控通脹及經濟可能出現衰退等挑戰。

儘管上述重大不明朗因素令本集團保持警覺，但本集團充滿信心，並將以堅定決心繼續貫徹其策略。Prada集團會以創意、質量及客戶體驗作為重心，繼續發展旗下品牌。

為實現長期可持續發展，本集團擬於改善利潤率及於員工、分銷網絡、技術及製造基礎設施、全渠道能力及可持續發展等方面的持續投資之間取得平衡。

米蘭，二零二二年七月二十八日

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用規例以及股份上市所在的香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「守則」)原則的要求。

符合守則

本公司董事會(「董事會」)已審閱本公司的企業管治常規，並信納相關常規由二零二二年一月一日至二零二二年六月三十日止六個月(「回顧期間」)的整個期間符合守則所載的守則條文。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會由十一名董事組成，包括五名執行董事、一名非執行董事及五名獨立非執行董事。

於回顧期間，董事會已分別於二零二二年二月四日、三月十四日及五月三日舉行三次會議。

董事會已成立審核及風險委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。各委員會書面職權範圍的條款不比守則所載的條款寬鬆，其可於本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站查閱。

於二零二二年二月四日，董事會成立可持續發展委員會，其由一名獨立非執行董事擔任主席。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。該委員會已於二零二二年七月二十七日將其名稱由「審核委員會」更改為「審核及風險委員會」。審核及風險委員會由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見、監督外部及內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核及風險委員會指派的其他職務與職責。

於回顧期間，審核委員會分別於二零二二年二月二十三日、三月九日及五月二日共舉行了三次會議，出席率為100%。

審核及風險委員會經常邀請本公司的高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會出席會議。於回顧期間，審核委員會的活動涵蓋：甄選本公司二零二二年至二零二四年賬目的獨立核數師以於二零二二年四月二十八日舉行的股東大會上提呈審議、二零二二年的審核計劃、本公司根據法令(定義見下文)所採納的新組織模式以及根據該法令(定義見下文)所制定有關監督組織(*organismo di vigilanza*)架構及職能的新指引、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二一年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新(包括數據私隱事宜的管理)及財務報告事宜(包括二零二一年的年度業績)以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會於二零二二年七月二十七日再舉行了一次會議，以(其中包括)將截至二零二二年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士 (主席) 及 Yoël Zaoui 先生以及執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納 (如適用)。

於回顧期間，薪酬委員會分別於二零二二年二月四日及三月九日舉行了兩次會議，出席率為 100%，以審閱及建議 (其中包括) 可持續發展委員會成員的薪酬，及基於最新準則並按照長期獎勵計劃的目前趨勢及市場標準採納全新高級管理人員及行政人員長期獎勵計劃。

提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Maurizio Cereda 先生 (主席) 及 Marina Sylvia Caprotti 女士以及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納 (如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策及董事提名政策。

於回顧期間，提名委員會於二零二二年二月四日及三月十四日舉行了兩次會議，出席率為100%，以成立可持續發展委員會、就委任其成員提供建議、對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討及評估董事會的組成。

可持續發展委員會

可持續發展委員會由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士(主席)及 Anna Maria Rugarli 女士以及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的通訊以提交董事會批准。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二二年四月二十二日舉行了一次會議，以(其中包括)委任主席、呈報本集團的可持續發展策略及審閱二零二一年可持續發展報告以提交董事會批准。

可持續發展委員會於二零二二年七月十三日再舉行了一次會議，以(其中包括)呈報及討論人權政策及新道德守則以提交董事會批准，並討論可持續發展行動計劃及將在集團層面成立的相關ESG營運委員會。

法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度。法定核數師委員會有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司法定核數師委員會由 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Fioranna Negri 女士。於回顧期間，法定核數師委員會成員出席了三次董事會會議。

ORGANISMO DI VIGILANZA (監督組織)

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，董事會已成立一個監督組織(*organismo di vigilanza*)，其主要職責是確保本公司依據該法令所採納的組織模式的運作、有效性及執行。

監督組織(*organismo di vigilanza*)是從合資格及富經驗的人士中選出的三名成員組成並由董事會委任。於二零二二年六月三十日，監督組織(*organismo di vigilanza*)由 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Yoël Zaoui 先生及 Roberto Spada 先生(其取代 Gianluca Andriani 先生)組成。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二二年三月十四日，董事會建議就二零二一年財政年度派發每股 0.07 歐元的末期股息，即股息總額為 179,117,680 歐元。股東於二零二二年四月二十八日舉行的股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二二年五月二十七日派付，而相關預扣稅則已於二零二二年七月繳納。

根據上市規則第 13.51B(1) 條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第 13.51B(1) 條，自本公司二零二一年年報及本公司日期為二零二二年三月二十三日有

關財務總監於二零二二年五月二日變更的公告刊發以來，除本中期報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事姓名	變動
Lorenzo Bertelli	豁免收取可持續發展委員會成員基本年度薪酬30,000歐元，但於其年度薪金作出同額增加。於其任期開始或終止的財政年度內，袍金則按比例計算。
Pamela Yvonne Culpepper	於獲任命的三年任期各財政年度內，收取年度薪酬合共100,000歐元(即董事會成員50,000歐元及可持續發展委員會主席50,000歐元)。於其任期開始或終止的財政年度內，袍金則按比例計算。
Anna Maria Rugarli	於獲任命的三年任期各財政年度內，收取年度薪酬合共80,000歐元(即董事會成員50,000歐元及可持續發展委員會成員30,000歐元)。於其任期開始或終止的財政年度內，袍金則按比例計算。
Stefano Simontacchi	不再擔任Cordusio SIM S.p.A. 董事會成員。

公司秘書變更

於二零二二年六月三十日，Stefania Cane女士不再擔任聯席公司秘書，由原聯席公司秘書袁映葵女士擔任本公司唯一公司秘書。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認(在實際可行情況下)，確認彼於回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的相關程序。

本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事於證券的權益及淡倉

於二零二二年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

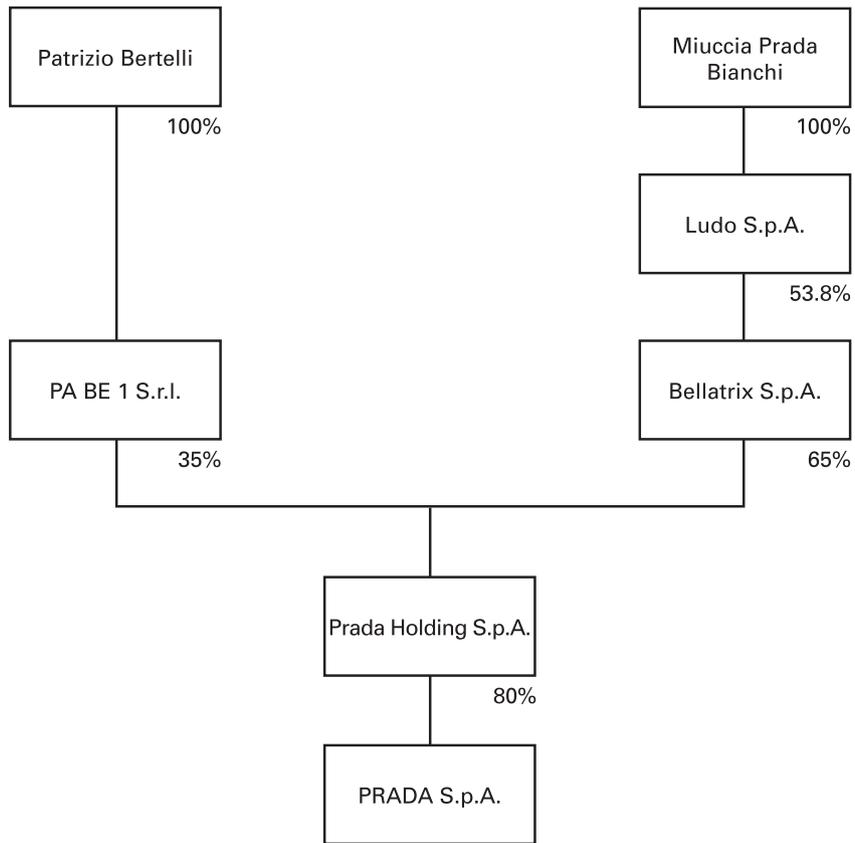
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.p.A. 間接控制 Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的65% (由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.p.A. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過 PA BE 1 S.r.l. 間接控制 Prada Holding S.p.A. 股本的35% (由750股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PA BE 1 S.r.l. 的董事。

下列圖表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零二二年六月三十日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	同上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	同上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類	5,066,000	實益擁有人	100%
		B類	4,965,100		
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	同上	100%

除上文所披露者外，於二零二二年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零二二年六月三十日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有本公司股份或相關股份的權益而須根據證券及期貨條例第336條向本公司披露：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80.00%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
PA BE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.p.A. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A. 及PA BE 1 S.r.l. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持的2,046,470,760股股份中擁有權益。

中期簡明綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	6	784,173	981,786
應收貿易賬款淨額	7	317,861	329,547
存貨淨額	8	731,376	662,654
衍生金融工具 – 流動	9	5,278	1,762
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動	10	24,137	22,866
其他流動資產	11	216,712	171,220
流動資產總值		2,079,537	2,169,835
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	1,576,803	1,564,853
無形資產	13	829,829	829,405
使用權資產	14	1,975,605	1,956,289
權益工具投資	15	5,909	5,696
遞延稅項資產	33	357,776	287,462
其他非流動資產	16	138,973	144,346
衍生金融工具 – 非流動	9	510	-
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 非流動	10	1,125	1,125
非流動資產總值		4,886,530	4,789,176
資產總值		6,966,067	6,959,011
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債	17	409,547	418,215
短期財務應付款項及銀行透支	18	159,700	249,103
應付關聯方款項 – 流動	19	3,668	8,360
應付貿易賬款	20	369,597	390,163
應付稅項	21	167,781	144,159
衍生金融工具 – 流動	9	43,760	29,683
其他流動負債	22	187,107	180,048
流動負債總額		1,341,160	1,419,731
非流動負債			
長期租賃負債	17	1,650,121	1,627,197
長期財務應付款項	23	444,667	492,801
長期僱員福利	24	71,421	73,819
風險及費用撥備	25	60,409	59,201
遞延稅項負債	33	36,627	29,806
其他非流動負債	26	117,956	123,027
衍生金融工具 – 非流動	9	426	4,786
非流動負債總額		2,381,627	2,410,637
負債總額		3,722,787	3,830,368
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,623,899	2,496,324
換算儲備		158,493	67,434
期內收入／(虧損)淨額		188,264	294,254
本集團擁有人應佔權益淨值	27	3,226,538	3,113,894
非控股權益應佔權益淨值	28	16,742	14,749
權益淨值總額		3,243,280	3,128,643
負債總額及權益淨值總額		6,966,067	6,959,011
流動資產淨值		738,377	750,104
資產總值減流動負債		5,624,907	5,539,280

截至二零二二年六月三十日止六個月的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%
收益淨額	29	1,900,942	100.0%	1,501,006	100.0%
銷售成本	30	(423,451)	-22.3%	(386,021)	-25.7%
毛利率		1,477,491	77.7%	1,114,985	74.3%
經營開支	31	(1,172,689)	-61.7%	(949,081)	-63.2%
經營收入／(虧損)－EBIT		304,802	16.0%	165,904	11.1%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(8,584)	-0.5%	(9,019)	-0.6%
租賃負債的利息開支		(18,887)	-1.0%	(18,827)	-1.3%
投資股息		119	0.0%	103	0.0%
財務收入／(開支)總額	32	(27,352)	-1.4%	(27,743)	-1.9%
除稅前收入／(虧損)		277,450	14.6%	138,161	9.2%
稅項	33	(88,033)	-4.6%	(41,273)	-2.7%
期內收入／(虧損)淨值		189,417	10.0%	96,888	6.5%
收入／(虧損)淨值－非控股權益	28	1,153	0.1%	(355)	0.0%
收入／(虧損)淨值－本集團	27	188,264	9.9%	97,243	6.5%
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以每股歐元計)	34	0.074		0.038	

截至二零二二年六月三十日止六個月綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)
除稅前收入／(虧損)	277,450	138,161
損益調整		
使用權資產折舊及撇減	221,466	212,805
使用權資產減值	8,000	-
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	102,981	99,212
物業、廠房及設備以及無形資產減值	19,844	292
非貨幣財務(收入)開支	(13,699)	7,539
租賃負債利息開支	18,887	18,827
其他非貨幣(收入)開支		
資產負債表變動	18,017	3,522
其他非流動資產及負債	(8,595)	11,070
應收貿易賬款淨額	16,092	23,246
存貨淨額	(62,917)	40,711
應付貿易賬款	(24,291)	(17,541)
其他流動資產及負債	(35,493)	13,973
來自經營活動的現金流量	537,742	551,817
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息－第三方	(23,572)	(24,969)
已付稅項	(139,495)	(19,974)
來自經營活動的現金流量淨額	374,675	506,874
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(88,597)	(76,588)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	411	15
向關聯方支付之獲利	(5,000)	-
來自投資的股息	119	103
出售股權工具	-	50,935
自非控股權益處購買額外股份	-	(7,827)
投資活動所用現金流量淨額	(93,067)	(33,362)
向 PRADA Spa 股東派付股息	(169,793)	(84,859)
向非控股股東派付股息	-	(1,491)
償還租賃負債	(216,473)	(191,273)
向關聯方貸款	(2,200)	-
償還長期借款的短期部分－第三方	(136,519)	(149,614)
長期借款安排－第三方	-	90,000
短期借款變動－第三方	4,383	13,780
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	(520,602)	(323,457)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(238,994)	150,055
匯兌差額	40,878	12,221
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	981,786	442,392
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	783,670	604,668
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	784,173	604,668
銀行透支	(503)	-
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	783,670	604,668

截至二零二二年六月三十日止六個月綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內收入／(虧損)淨額	189,417	295,103	96,888
A)可轉入損益的項目：			
換算儲備變動	91,899	72,230	33,552
稅務影響	-	-	-
換算儲備變動減稅務影響	91,899	72,230	33,552
現金流量對沖儲備變動	4,756	(14,331)	(5,359)
稅務影響	(1,088)	4,247	1,769
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	3,668	(10,084)	(3,590)
B)不可轉入損益的項目：			
於權益工具儲備的公平值變動	(273)	845	4,143
稅務影響	-	-	-
於權益工具儲備的公平值變動減稅務影響	(273)	845	4,143
精算儲備變動	-	4,248	-
稅務影響	-	(1,734)	(385)
精算儲備變動減稅務影響	-	2,514	(385)
期內全面收入／(虧損)	284,711	360,608	130,608
期內全面收入／(虧損)－非控股權益	1,993	1,717	8
期內全面收入／(虧損)－本集團	282,718	358,891	130,600

綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	於權益工具的投資的公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	期內業績淨額	權益		
											本集團擁有人應佔權益淨值	非控股權益應佔權益淨值	淨權益總額
於二零二零年十二月三十一日													
之結餘(經審核)	2,568,824,000	255,882	(3,359)	410,047	(5,794)	(8,151)	(25,188)	2,262,759	2,633,673	(54,139)	2,832,057	19,663	2,851,720
分配二零二零年虧損	-	-	-	-	-	-	-	(54,139)	(54,139)	54,139	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(89,559)	(89,559)	-	(89,559)	(1,491)	(91,050)
股本增加/(減少)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(141)	(141)
出售股權工具釋除	-	-	-	-	-	-	8,977	411	9,388	-	9,388	-	9,388
收購已控制公司內額外股份	-	-	(1,721)	-	-	(7)	-	323	316	-	(1,405)	(4,751)	(6,156)
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	33,189	-	(3,590)	(385)	-	-	(3,975)	97,243	126,457	8	126,465
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	4,143	-	4,143	-	4,143	-	4,143
於二零二一年六月三十日													
之結餘(未經審核)	2,568,824,000	255,882	28,109	410,047	(9,384)	(8,543)	(12,068)	2,119,795	2,499,847	97,243	2,881,081	13,288	2,894,369
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(183)	(183)
出售股權工具釋除	-	-	-	-	-	-	4,374	511	4,885	-	4,885	-	4,885
收購已控制公司內額外股份	-	-	1,147	-	-	(59)	-	(323)	(382)	-	765	(65)	700
收購 Luna Rossa Challenge srl	-	-	-	-	-	-	-	(1,128)	(1,128)	-	(1,128)	-	(1,128)
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	38,178	-	(6,494)	385	-	-	(6,109)	197,011	229,080	1,704	230,784
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	2,509	(3,298)	-	(789)	-	(789)	5	(784)
於二零二一年十二月三十一日													
之結餘(經審核)	2,568,824,000	255,882	67,434	410,047	(15,878)	(5,708)	(10,992)	2,118,855	2,496,324	294,254	3,113,894	14,749	3,128,643
分配二零二一年業績淨額	-	-	-	-	-	-	-	294,254	294,254	(294,254)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(179,118)	(179,118)	-	(179,118)	-	(179,118)
根據國際會計準則第29號 重新估值	-	-	-	-	-	-	-	9,044	9,044	-	9,044	-	9,044
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	91,059	-	3,668	-	-	-	3,668	188,264	282,991	1,993	284,984
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(273)	-	(273)	-	(273)	-	(273)
於二零二二年六月三十日													
之結餘(未經審核)	2,568,824,000	255,882	158,493	410,047	(12,210)	(5,708)	(11,265)	2,243,035	2,623,899	188,264	3,226,538	16,742	3,243,280

1. 一般資料

PRADA spa (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及服飾的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824經營食品行業、夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及香水行業。

Prada集團擁有23處製作廠房(20處位於意大利、1處位於英國、1處位於法國及1處位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直接營運店(「直營店」)(於二零二二年六月三十日為627家)在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二二年六月三十日(該等中期簡明綜合財務報表之報告日期)，79.98%股本由PRADA Holding spa(位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二二年七月二十八日獲PRADA spa董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團截至二零二二年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零二二年六月三十日止六個月的綜合損益表」、「截至二零二二年六月三十日止六個月綜合現金流量表」、「截至二零二二年六月三十日止六個月綜合全面收益表」、「綜合權益變動表」及

「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據「國際會計準則第34號－中期財務報告」編製。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零二一年十二月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該等綜合財務報表乃按國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）發佈並為歐盟所認可的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

於二零二二年上半年，本集團應用「國際會計準則第29號－高通脹經濟體的財務報告」。

國際會計準則第29號－高通脹經濟體的財務報告

於二零二二年六月三十日，根據「國際會計準則第29號－高通脹經濟體的財務報告」所載的定義及準則，土耳其經濟體被視為高通脹經濟體。事實上，土耳其通脹大幅飆升，最近三年的累計通脹率超過100%：

	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 六月三十日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 六月三十日
三年累計消費者物價指數	54.2%	53.2%	74.4%	136.4%

資料來源：土耳其統計研究所

此情況為國際會計準則第29號所述的其中一項指標，當中規定須透過應用一般物價指數（在此情況下為消費者物價指數（「消費者物價指數」）自收購及／或交易日期起至報告期末的變動，重列財務狀況表中的非貨幣項目及損益表中的所有項目，從而計及功能貨幣的一般購買力下降。由於貨幣項目已按報告期末的現行計量單位列賬，故此並無重列該等項目。財務報表乃按收市匯率換算。

自二零零九年(土耳其 Prada 成立日期)起直至二零二二年六月三十日的一般物價指數如下：

年份	消費者物價指數								
二零零九年	170.91	二零一二年	213.23	二零一五年	269.54	二零一八年	393.88	二零二一年	686.95
二零一零年	181.85	二零一三年	229.01	二零一六年	292.54	二零一九年	440.50	二零二二年	931.76
二零一一年	200.85	二零一四年	247.72	二零一七年	327.41	二零二零年	504.81		

資料來源：土耳其統計研究所

下表呈報於二零二二年六月三十日重列非貨幣項目的主要影響：

(金額以千歐元為單位)	於二零二一年十二月三十一日使用消費者物價指數的期初重列	期內的通脹影響	二零二二年六月三十日重列
固定資產	846	280	1,126
存貨	185	1,156	1,341
使用權資產	4,716	3,782	8,498
遞延稅項負債淨額	(1,322)	(138)	(1,460)
其他儲備	(4,425)	(4,619)	(9,044)
溢利/(虧損)淨額的影響	-	461	461

於本未經審核中期簡明綜合財務報表呈報日期，歐盟所認可並適用於 Prada 集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」)頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

綜合損益表項目按目的呈列。

綜合現金流量表乃按間接法編製。

中期簡明綜合財務報表以 PRADA spa 的功能貨幣歐元呈列。

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈、歐盟認可並自二零二二年一月一日起適用於Prada集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第3號業務合併	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第16號物業、廠房及設備	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可

由國際會計準則理事會所頒佈、歐盟認可但尚未適用於Prada集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二三年一月一日	二零二一年十一月認可
國際會計準則第1號呈列財務報表及國際財務報告準則實務公告第2號的修訂：會計政策披露	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤的修訂：會計估計定義	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二二年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則及現有準則修訂。

現有準則修訂	可能採用日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂：負債分類為流動或非流動－生效日期遞延	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第12號所得稅的修訂：單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項	二零二三年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第17號保險合約的修訂：初始應用國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第9號－比較資料(二零二一年十二月九日頒佈)	二零二三年一月一日	尚未認可

4. 併購

概無重要事項需要提及。

5. 經營分部

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由最高管理層定期審閱，以便採納向該分部分配適當資源的決策及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產流程具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係，因而不可能按照國際財務報告準則第8號定義指定經營分部，因為最高管理層主要獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

收益淨額

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的收益淨額的資料詳情連同有關意見於財務回顧內提供。

地區資料

下表按地區劃分呈報本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如Prada集團)的要求而報告：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
歐洲	3,046,421	3,005,722
美洲	525,153	471,229
亞太區	523,484	536,218
日本	361,600	417,887
中東及非洲	58,549	57,344
總計	4,515,207	4,488,400

總額4,515百萬歐元(於二零二一年十二月三十一日：4,488百萬歐元)與本集團的非流動資產有關。

與國際財務報告準則第8號一致，該表於該兩個期間均不包括衍生金融工具、遞延稅項資產及養老金盈餘。

綜合財務狀況表

6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
手頭現金	33,067	36,636
銀行存款賬戶	302,654	189,306
銀行往來賬戶	448,452	755,844
總計	784,173	981,786

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
港元	151,920	120,469
人民幣	12,947	29,073
美元	110,762	-
其他貨幣	27,025	39,764
銀行存款賬戶總計	302,654	189,306

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	169,366	404,164
美元	142,173	202,107
英鎊	11,976	13,965
港元	12,292	4,023
其他貨幣	112,645	131,585
銀行往來賬戶總計	448,452	755,844

於二零二二年六月三十日，銀行往來賬戶及銀行存款賬戶按介乎0%至2.0%之間的年利率產生利息收

入(於二零二一年十二月三十一日：介乎0%至5.1%)。

本集團認為，由於銀行賬戶的用途與營運活動及業務流程絕對相關，且該等賬戶在多間銀行開設，故該類資產並無重大風險。

7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	328,105	338,931
呆壞賬撥備	(11,696)	(10,990)
應收貿易賬款－關聯方	1,452	1,606
總計	317,861	329,547

期內呆壞賬撥備變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	10,990	11,979
匯兌差額	343	546
增加	444	581
撥回	(24)	(1,129)
動用	(57)	(987)
期末結餘	11,696	10,990

下表載有於報告日期按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收款項總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	329,557	222,093	29,087	11,805	11,942	13,288	41,342
總計	329,557	222,093	29,087	11,805	11,942	13,288	41,342

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	340,537	284,762	11,103	15,126	4,187	3,759	21,600
總計	340,537	284,762	11,103	15,126	4,187	3,759	21,600

下表載有於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款減呆壞賬撥備後的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	317,861	220,421	29,043	11,793	11,913	13,260	31,431
總計	317,861	220,421	29,043	11,793	11,913	13,260	31,431

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	329,547	283,363	10,968	15,045	4,146	3,751	12,274
總計	329,547	283,363	10,968	15,045	4,146	3,751	12,274

於回顧六個月期間，新冠肺炎個案飆升後中國內地業務下滑，導致逾期超過 120 天的款項增加約 19 百萬歐元。於該等中期簡明綜合財務報表批准日期，已收取大部分逾期應收款項且管理層預期剩餘款項不會出現任何虧損。

8. 存貨淨額

存貨的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	101,572	99,837
在製品	34,429	29,938
製成品	657,136	585,547
退回資產	6,342	7,246
陳舊滯銷存貨及退回資產撥備	(69,444)	(59,914)
根據國際會計準則第29號重新估值	1,341	-
總計	731,376	662,654

經過收益增長及符合生產活動的季節性後，存貨由二零二一年十二月三十一日的662.7百萬歐元增加至二零二二年六月三十日的731.4百萬歐元。

陳舊滯銷存貨及退回資產撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品及 退回資產	陳舊滯銷 存貨及退回 資產撥備總額
期初結餘(經審核)	30,735	29,179	59,914
匯兌差額	(3)	189	186
增加	7,200	2,172	9,372
動用	-	(28)	(28)
期末結餘(未經審核)	37,932	31,512	69,444

9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	5,278	1,762
衍生工具金融資產－非流動	510	-
金融資產總值－衍生金融工具	5,788	1,762
衍生工具金融負債－流動	(43,760)	(29,683)
衍生工具金融負債－非流動	(426)	(4,786)
金融負債總額－衍生金融工具	(44,186)	(34,469)
賬面淨額－流動及非流動	(38,398)	(32,707)

衍生金融工具(流動及非流動部分)的賬面淨額如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	2,799	1,394	第二級
期權	2,479	368	第二級
利率掉期	510	-	第二級
正公平值	5,788	1,762	
遠期合約	(17,718)	(10,139)	第二級
期權	(25,515)	(17,486)	第二級
利率掉期	(953)	(6,844)	第二級
負公平值	(44,186)	(34,469)	
賬面淨額－流動及非流動	(38,398)	(32,707)	

所有上述衍生工具合資格作為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具

公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖源於有關匯率及利率波動的財務風險。

匯率交易

本集團國際業務產生的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零二零年六月三十日的匯率換算)載列如下。

截至二零二零年六月三十日生效的以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二零年 六月三十日 (未經審核)
貨幣			
人民幣	202,516	22,981	225,497
美元	119,380	144,411	263,791
韓圓	68,807	19,104	87,911
日圓	38,152	18,369	56,521
英鎊	20,392	9,904	30,296
俄羅斯盧布	10,442	8,925	19,367
新台幣	9,059	5,824	14,883
加拿大元	10,503	4,469	14,972
其他貨幣	15,309	48,689	63,998
總計	494,560	282,676	777,237

截至二零二零年六月三十日，俄羅斯盧布的現金流量對沖會計處理已告終止。

截至二零二二年六月三十日生效的以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二二年 六月三十日 (未經審核)
貨幣			
英鎊	76,323	-	76,323
瑞士法郎	30,823	-	30,823
美元	14,826	-	14,826
馬來西亞令吉	5,461	-	5,461
其他貨幣	33,327	(14,190)	19,137
總計	160,760	(14,190)	146,570

於二零二二年六月三十日，所有已訂立對沖預計未來財務現金流的合約的屆滿期限均短於12個月。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期概無訂約方出現任何違約情況。

利率交易

本集團訂立利率掉期協議(利率掉期)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零二二年六月三十日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期協議					已對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	29,333	1.46%	二零二三年五月	254	千歐元	定期貸款	29,333	二零二三年五月
利率掉期	千英鎊	44,475	2.78%	二零二二年一月	(697)	千英鎊	定期貸款	44,475	二零二二年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					(443)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期訂約方不會出現任何違約情況。

10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
短期貸款	2,211	-
其他應收款項及預付款	21,926	22,866
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	24,137	22,866

於二零二二年六月三十日的短期貸款乃應收關聯方 Filati Biagioli Modesto S.p.A. 的款項。

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	1,125	1,125
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	1,125	1,125

有關關聯方交易的進一步資料載於附註37。

11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	45,698	31,121
所得稅及其他應收稅項	62,342	56,864
其他資產	8,371	11,937
預付款項	90,844	63,068
按金	9,457	8,230
總計	216,712	171,220

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
向供應商墊款	3,704	3,005
零售投資獎勵	1,474	5,804
其他應收款項	3,193	3,128
總計	8,371	11,937

預付款項

預付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
租金成本	7,670	3,394
保險	3,494	2,199
設計成本	26,476	25,836
時裝展及廣告宣傳預付款	27,687	15,063
其他	25,517	16,576
總計	90,844	63,068

預付設計成本主要包括於報告期後產生收益的產品系列設計的成本。

按金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

12. 物業、廠房及設備

歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,006,801	241,686	1,355,364	639,481	212,361	51,027	3,506,720
累計折舊	(176,517)	(184,977)	(1,065,208)	(370,561)	(144,604)	-	(1,941,867)

截至二零二一年十二月三十一日的賬面淨值(經審核)	830,284	56,709	290,156	268,920	67,757	51,027	1,564,853
--------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,015,782	246,011	1,395,449	664,124	218,339	73,028	3,612,733
累計折舊	(190,029)	(190,509)	(1,108,632)	(393,979)	(152,781)	-	(2,035,930)

截至二零二二年六月三十日的賬面淨值(未經審核)	825,753	55,502	286,817	270,145	65,558	73,028	1,576,803
-------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

截至二零二二年六月三十日止六個月的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	830,284	56,709	290,156	268,920	67,757	51,027	1,564,853
添置	665	3,750	20,553	13,511	5,235	32,343	76,057
折舊	(9,639)	(5,963)	(40,500)	(19,077)	(7,840)	-	(83,019)
出售	(8)	(13)	(106)	(196)	1	(58)	(380)
匯兌差額	21,427	(41)	7,993	5,352	185	2,884	37,800
其他變動	1,024	1,075	8,931	1,674	106	(12,848)	(38)
減值	(18,000)	(15)	(1,172)	(328)	(9)	(320)	(19,844)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	962	289	123	-	1,374
期末結餘(未經審核)	825,753	55,502	286,817	270,145	65,558	73,028	1,576,803

資本開支主要指重置及風格重塑項目、生產架構投資以及於所有業務範疇的科技與數碼進化。

13. 無形資產

歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	427,371	580,721	49,793	220,958	65,968	13,936	1,358,747
累計折舊	(210,141)	(67,235)	(49,324)	(141,484)	(61,158)	-	(529,342)
截至二零二一年十二月三十一日的 賬面淨值(經審核)	217,230	513,486	469	79,474	4,810	13,936	829,405

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	426,711	579,565	49,902	234,172	65,485	20,794	1,376,629
累計折舊	(215,044)	(66,079)	(49,608)	(153,821)	(62,248)	-	(546,800)
截至二零二二年六月三十日的 賬面淨值(未經審核)	211,667	513,486	294	80,351	3,237	20,794	829,829

截至二零二二年六月三十日止六個月的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面淨值 總額
期初結餘(經審核)	217,230	513,486	469	79,474	4,810	13,936	829,405
添置	960	-	4	1,465	2	18,708	21,139
攤銷	(5,779)	-	(172)	(12,436)	(1,575)	-	(19,962)
出售	-	-	-	(31)	-	-	(31)
匯兌差額	(744)	-	1	26	-	-	(717)
其他變動	-	-	(8)	11,849	-	(11,850)	(9)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	-	4	-	-	4
期末結餘(未經審核)	211,667	513,486	294	80,351	3,237	20,794	829,829

商標於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
Miu Miu	119,001	121,789
Church's	66,693	69,385
Prada	5,286	5,095
其他商標及其他知識產權	20,687	20,961
總計	211,667	217,230

期內本集團並無就商標確認減值。

截至二零二二年六月三十日止六個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為97.2百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二二年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至 二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
零售	62,051	41,599
房地產	-	19,587
生產、物流及公司	35,145	13,624
總計	97,196	74,810

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零二二年六月三十日，商譽為513.5百萬歐元。按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售及 Pasticceria Marchesi 1824	33,825	33,825
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	13,906	13,906
總計	513,486	513,486

國際會計準則第36號規定實體於各報告日期評估是否有任何跡象顯示財務狀況表中已確認的任何其他非流動資產出現減值虧損。鑒於俄羅斯的市況異常，Prada Russia的現金產生單位已於二零二二年六月三十日進行減值測試。

識別現金產生單位可收回金額(使用價值)採用的方法包括貼現俄羅斯投入資金淨額所產生預測現金流量(貼現現金流量)。使用價值為根據業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和計算得出。

測試所採用的多情景方法乃基於三種指定為可能發生並根據董事作出的假設進行校準的假定情況。該三種情景涵蓋業務中期復甦以至市況不可能回復正常等情況。

用於減值測試的業務計劃的明確期限最長為五年，視乎所考慮的情景而定。用於貼現現金流量的利率乃加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)。截至二零二二年六月三十日止期間，用於貼現俄羅斯現金產生單位所產生現金流量的加權平均資本成本為20.6%，並於充分考慮到現金產生單位本身的風險特徵後釐定。鑒於市場的通脹及國內生產總值增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」為6.9%。

減值測試結果導致董事撇減現金產生單位資產26百萬歐元：本公司已分配撇減18百萬歐元以減低於莫斯科及聖彼得堡擁有的物業價值，並已分配剩餘8百萬歐元以減低租賃項下使用權資產的價值。所擁有物業的減值虧損獲一間業內領先獨立公司進行的估值支持。

經撇減的現金產生單位投入資金淨額為96百萬歐元(按二零二二年六月三十日的匯率換算)。

然而，由於可使用價值及公平值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值虧損。

14. 使用權資產

截至二零二二年六月三十日止期間的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	1,952,834	3,455	1,956,289
新合約、初步直接成本及重新計量	206,631	1,060	207,691
折舊	(220,486)	(980)	(221,466)
終止合約	(142)	(15)	(157)
減值	(8,000)	-	(8,000)
匯兌差額	31,900	8	31,908
根據國際會計準則第29號重新估值	9,340	-	9,340
期末結餘(未經審核)	1,972,077	3,528	1,975,605

「新合約、初步直接成本及重新計量」增加乃由於租約重續(主要於美國及歐洲)及重新計量租賃負債以調整房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。有關撤銷指對俄羅斯的減值測試導致的上述減值虧損。

由於歐元兌本集團經營所在國家的主要貨幣貶值，故期內匯兌差額影響使用權資產的變動。

「其他」項下3.5百萬歐元包括廠房、機械、車輛及硬件。

15. 權益工具投資

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
權益工具投資	2,691	2,964
其他投資	3,218	2,732
總計	5,909	5,696

本集團於相關法人團體適當評估後，將流動性盈餘投資於全球最重要的證券市場上市的評級權益證券。該等權益工具投資於期末按公平值計量。

16. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	59,698	61,842
遞延租金收入	450	383
養老基金盈餘	13,031	13,309
商業協議預付款項	52,167	54,253
其他長期資產	13,627	14,559
總計	138,973	144,346

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
性質：		
店舖	53,663	56,003
辦公室	4,071	3,982
倉庫	170	158
其他	1,794	1,699
總計	59,698	61,842

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)
到期日：	
一年至兩年	10,796
兩年至五年	23,626
五年以上	25,276
總計	59,698

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

商業協議預付款項與二零一九年簽訂的一份商業合約有關，預期其相關利益自二零二一年一月起開始。

17. 租金負債

下表載列租金負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
短期租金負債	409,547	418,215
長期租金負債	1,650,121	1,627,197
總計	2,059,668	2,045,412

租賃負債由二零二一年十二月三十一日的金額增加 14 百萬歐元，此乃主要由於新租賃及重新計量(扣除期內門店關閉) 207.8 百萬歐元及正匯兌差額(31.2 百萬歐元)所致，惟部分被期內付款(216.5 百萬歐元)及取得租金折扣(9 百萬歐元)所抵銷。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

18. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
短期銀行貸款	61,846	61,578
長期貸款的流動部分	98,165	187,887
貸款遞延成本	(311)	(362)
總計	159,700	249,103

二零二二年六月三十日的短期銀行貸款 61.8 百萬歐元包括 PRADA Japan co ltd 的信貸額度。部分該等信貸額度載有基於其務報表業績的契諾，於本報告日期已遵守全部契諾。

長期貸款的流動部分 98.2 百萬歐元乃由於期內還款減少(136.3 百萬歐元)及未來 12 個月到期款項由長期重新分類到短期致使期內增加。

按貨幣劃分的短期貸款分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
日圓	53,701	61,578
其他貨幣	8,145	-
總計	61,846	61,578

本集團一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險借款(如附註9解釋)。

19. 應付關聯方款項－流動

流動應付關聯方款項呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	3,663	3,360
其他應付款項	5	5,000
總計	3,668	8,360

應付關聯方的財務應付款項涉及本集團於中東附屬公司的非控股股東授予的兩筆免息貸款。

20. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	366,119	382,208
應付貿易賬款－關聯方	3,478	7,955
總計	369,597	390,163

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	369,597	310,051	15,134	7,993	7,520	7,053	21,846
總計	369,597	310,051	15,134	7,993	7,520	7,053	21,846

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	390,163	348,256	14,226	5,854	3,450	2,580	15,797
總計	390,163	348,256	14,226	5,854	3,450	2,580	15,797

21. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
即期稅項	95,412	77,466
增值稅及其他稅項	72,369	66,693
總計	167,781	144,159

如附註11所呈報，本集團截至二零二二年六月三十日就稅務應收款項62.3百萬歐元(截至二零二一年十二月三十一日為56.9百萬歐元)確認即期稅項負債95.4百萬歐元(於二零二一年十二月三十一日為77.5百萬歐元)。

22. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	48,156	43,575
應計開支及遞延收入	25,952	30,308
其他應付款項	112,999	106,165
總計	187,107	180,048

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	72,415	70,397
客戶墊款	24,726	17,290
客戶退貨	14,848	16,118
其他	1,010	2,360
總計	112,999	106,165

23. 長期應付財務款項

長期應付財務款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	445,094	493,518
貸款遞延成本	(427)	(717)
總計	444,667	492,801

期內概無提取新的長期貸款。

於二零二二年六月三十日，PRADA spa 的貸款契諾已全部遵守。

截至二零二二年六月三十日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分 (以千歐元 為單位)	非流動部分 (以千歐元 為單位)	質押
PRADA spa	29,334	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	25,667	按揭貸款
PRADA spa	25,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	0.600%	10,000	15,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	0.895%	-	100,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	0.805%	-	100,000	-
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二六年二月	0.950%	25,200	64,800	-
PRADA spa	44,444	定期貸款	歐元	二零二四年六月	0.875%	22,222	22,222	-
PRADA spa	48,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	0.373%	18,000	30,000	-
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	0.382%	11,111	38,889	-
PRADA Japan Co. Ltd	1,766	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.467%	1,766	-	-
PRADA Japan Co. Ltd	1,766	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.467%	1,766	-	-
Kenon Ltd	51,824	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	3,933	47,891	按揭貸款
Tannerie Limoges sas	1,125	定期貸款	歐元	二零二四年七月	1.200%	500	625	按揭貸款
總計	543,259					98,165	445,094	

(1) 利率包括利率風險對沖的影響(如有)

授予PRADA spa的按揭貸款以位於米蘭一座用作本集團總部的建築作為抵押，而Kenon ltd的按揭貸款則以一座位於倫敦Old Bond Street用作於歐洲最著名的Prada店鋪的的建築作為抵押。向Tannerie Limoges sas授出的貸款以該公司的廠房建築作為抵押。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險(如附註9描述)。

財務應付款項於下文按固定利率及浮動利率計算的部分載列：

(以千歐元為單位)	二零二二年六月三十日(未經審核)		二零二一年十二月三十一日(經審核)	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	95%	5%	77%	23%
長期財務應付款項	83%	17%	84%	16%

24. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
離職後福利	47,158	49,293
其他長期僱員福利	24,263	24,526
長期福利負債總額	71,421	73,819
退休金計劃盈餘(附註16)	(13,031)	(13,309)
長期福利負債淨額	58,390	60,510

於二零二二年六月三十日的長期僱員福利結餘淨額為負債58.4百萬歐元(於二零二一年十二月三十一日為60.5百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

下表呈列截至二零二二年六月三十日止六個月的長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金	其他 長期僱員福利	總計
期初結餘(經審核)	25,845	23,448	(13,309)	24,526	60,510
本期服務成本	481	1,688	-	5,821	7,990
已付利益	(1,137)	(1,891)	-	(6,298)	(9,326)
匯兌差額	-	(1,276)	278	214	(784)
期末結餘(未經審核)	25,189	21,969	(13,031)	24,263	58,390

界定福利責任根據每年進行的獨立評估計量。

25. 風險及費用撥備

截至二零二二年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	10,899	2,306	45,996	59,201
匯兌差額	(21)	118	1,617	1,714
撥回	-	-	(97)	(97)
已動用	(14)	(35)	(1,027)	(1,076)
增加	-	15	652	667
期末結餘(未經審核)	10,864	2,404	47,141	60,409

風險及費用撥備為董事對為清償本集團的現有責任而需流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期就風險及費用分配的總額乃屬適當。

於二零二二年六月三十日，其他風險撥備為47.1百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任。

法律爭議撥備主要涉及 Chora S.r.l. 於二零二二年一月針對 PRADA spa 提出的訴訟，期內概無發生可能須對於二零二一年十二月三十一日就有關法律爭議分配的金額作出調整的重大事件或情況變動。

概無發生可能須對於二零二一年十二月三十一日就稅務爭議分配的撥備作出調整的重大事件或情況變動。

26. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
租賃款項遞延成本	5,445	6,143
商業協議遞延收入	112,174	116,661
其他非流動負債	337	223
總計	117,956	123,027

與合約相關的商業協議遞延收入於二零二一年一月一日生效。

27. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,243,035	2,118,855
精算儲備	(5,708)	(5,708)
於權益工具的投資的公平值儲備	(11,265)	(10,992)
現金流量對沖儲備	(12,210)	(15,878)
換算儲備	158,493	67,434
期內收入／(虧損)淨額	188,264	294,254
總計	3,226,538	3,113,894

股本

於二零二二年六月三十日，PRADA spa 股本約 80% 由 PRADA Holding spa 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零二一年十二月三十一日的 67.4 百萬歐元增加至 158.5 百萬歐元。

其他儲備

由於截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表經二零二二年四月二十八日舉行的股東大會批准，分配二零二一年溢利淨額及分派股息 179,117,680 歐元，故其他儲備由二零二一年十二月三十一日的 2,119 百萬歐元增加至二零二二年六月三十日的 2,243 百萬歐元。

回顧期內派付股息(扣除預扣稅 169.8 百萬歐元)，並於二零二二年七月支付預扣稅 9.3 百萬歐元(按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派股息全額應用意大利普通稅率計算)。

期內收入／(虧損)淨額

本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的收入淨額為 188.3 百萬歐元(截至二零二一年十二月三十一日止十二個月為收入淨額 294.3 百萬歐元)。

28. 非控股股東權益應佔權益

下表列示截至二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日止期間非控股股東權益之股東權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	14,749	19,663
換算差額	840	863
股息	-	(1,674)
期內收入／(虧損)淨額	1,153	849
精算儲備	-	5
對附屬公司的減資	-	(141)
向本集團銷售股份	-	(4,816)
期末結餘	16,742	14,749

綜合損益表

請參閱財務回顧，以更好地了解二零二二年首六個月期間的表現。

29. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自製成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	1,872,418	1,477,656
特許權費	28,524	23,350
總計	1,900,942	1,501,006

財務回顧描述了按分銷渠道、地域、品牌及產品劃分的收益淨額。

30. 銷售成本

銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及生產服務	289,836	202,352
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	8,963	8,906
使用權資產折舊及撇減	1,670	1,528
勞工成本	73,197	57,740
短期及低價值租賃(國際財務報告準則第16號)	33	14
物流成本、稅項及保險	92,230	72,596
存貨變動	(42,478)	42,885
總計	423,451	386,021

截至二零二二年六月三十日止六個月銷售成本佔收益淨額比例為22.3%，而二零二一年同期則為25.7%。儘管物流成本等成本上漲，但由於平均價格上升、生產費用承擔增加、分銷渠道的銷售組合優化及有利的匯率，故經營業績有所改善。

31. 營運開支

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	68,581	3.6%	63,736	4.2%
廣告及傳訊成本	155,168	8.2%	126,892	8.5%
銷售成本	821,510	43.2%	651,139	43.4%
一般及行政成本	127,430	6.7%	107,314	7.1%
總計	1,172,689	61.7%	949,081	63.2%

經營開支總額(包括其他非經常性收入及開支)為1,172.7百萬歐元，較二零二一年上升223.6百萬歐元。增加乃主要由於銷售增加導致可變成本上升、二零二一年可獲得的租金折扣及補貼等福利減少以及宣傳活動增加所致。

下表列示根據國際會計準則第1號規定計入運營開支的折舊、攤銷、減值、勞工成本(經扣除新冠肺炎大流行的政府補貼)及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	113,862	90,598
使用權資產折舊及撇減(*)	227,796	211,277
勞工成本	359,788	297,130
純粹可變租賃(國際財務報告準則第16號)	103,685	78,439
短期及低價值租賃(國際財務報告準則第16號)	4,753	2,778

(*) 未顯示新冠肺炎相關折扣的影響

32. 財務收入／(開支)

財務收入／(開支)淨額呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(1,708)	(4,378)
利息收入	1,074	660
匯兌收益／(虧損)－已變現	(6,734)	(1,699)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(1,304)	(2,334)
其他財務收入／(開支)	88	(1,268)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(8,584)	(9,019)
租賃負債的利息開支	(18,887)	(18,827)
投資股息	119	103
財務開支總額	(27,352)	(27,743)

財務開支淨額為27.4百萬歐元，與比較期間一致。於二零二二年，淨財務狀況改善導致利息開支淨額減少，惟被在終止對沖盧布對歐元的匯率風險的衍生金融工具後匯率虧損增加所抵銷。

33. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	145,142	31,172
遞延稅項	(57,109)	10,101
所得稅	88,033	41,273

期內須繳所得稅為 88 百萬歐元，相當於除稅前利潤的 31.7%。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	257,656	222,638
匯兌差額	9,123	8,185
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	(1,208)	4,247
於權益內錄得的離職後福利遞延稅項(精算差額儲備)	-	(1,740)
其他變動	(209)	(331)
計入損益期內的遞延稅項	57,109	24,657
根據國際會計準則第 29 號重新估值產生的遞延稅項	(1,322)	-
期末結餘	321,149	257,656

遞延稅項資產及負債按性質分類如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年六月三十日(未經審核)		二零二一年十二月三十一日(經審核)	
	遞延稅項資產遞	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	213,898	288	159,548	-
應收款項及其他資產	693	1,561	1,767	1,510
非流動資產使用年期	42,919	8,164	36,832	7,587
收購產生的遞延稅項	-	11,980	-	12,462
風險撥備/應計開支	26,827	834	16,465	394
不可扣稅/應課稅開支/收入	4,244	6,116	5,394	2,246
租金合約遞延稅項資產	45,138	2,803	43,515	423
稅項虧損結轉	5,323	-	4,961	-
衍生金融工具	3,860	-	5,095	-
長期僱員福利	9,124	3,258	10,421	3,327
其他	5,750	1,623	3,464	1,857
總計	357,776	36,627	287,462	29,806

34. 每股盈利／(虧損)及股息

每股基本及攤薄盈利／(虧損)

每股盈利／(虧損)按本集團股東應佔收入淨額(或虧損淨額)除以已發行普通股的加權平均數計算。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
集團收入／(虧損)淨額(以歐元計)	188,264,166	97,243,973
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.074	0.038

已付股息

截至二零二二年六月三十日止六個月，經於二零二二年四月二十八日舉行的股東大會批准截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表，本公司派發股息 179,117,680 歐元。

回顧期內派付股息(扣除預扣稅 169.8 百萬歐元)，並於二零二二年七月支付預扣稅 9.3 百萬歐元(按向透過中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派股息全額應用意大利普通稅率計算)。

35. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(按通過實際工時及標準工時之間的比例計算)呈列如下：

(僱員人數)	截至二零二二年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
生產	3,022	2,866
產品設計及開發	940	950
廣告及傳訊	196	171
銷售	7,856	7,705
一般及行政服務	971	927
總計	12,985	12,619

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬(經扣除新冠肺炎大流行的政府補貼)呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
生產	73,149	61,834
產品設計及開發	34,011	34,797
廣告及傳訊	15,212	8,801
銷售	250,044	205,635
一般及行政服務	60,521	47,897
總計	432,937	358,964

僱員薪酬按類型呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零二一年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
工資及薪金	325,049	269,648
離職後福利及其他長期福利	18,174	18,754
社會供款	66,844	55,701
其他	22,870	14,861
總計	432,937	358,964

母公司 PRADA SPA 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882	-	-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A,B,C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A,B,C	182,899	-	-
保留盈利	1,106,417	A,B,C	1,062,142	-	243,088
公平值儲備	(11,265)	-	-	-	-
時間價值儲備	564	-	-	-	-
內在價值儲備	(12,493)	-	-	-	-
可分派金額	1,983,227	-	1,655,088	-	243,088
A 股本增加					
B 彌補虧損					
C 可分派予股東					

根據《意大利民法典》第 2431 條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到或超過股本的 20% 時可全數分

派。根據意大利38/2005號法令第7條，保留盈利的不可分派部分為20.5百萬歐元。

於二零二二年六月三十日，本公司的保留盈利及股份溢價儲備總額為1,516.5百萬歐元，其中102.7百萬歐元可能須繳納遞延稅項，即向股東作出分派時須根據意大利二零二零年八月十四日第104號法令第110條的規定就該筆款項繳付意大利企業所得稅。

匯率

綜合財務狀況表及損益表(其呈列貨幣與截至二零二二年六月三十日、二零二一年六月三十日及二零二一年十二月三十一日的綜合財務報表不同)所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	截至二零二二年 六月三十日止 六個月的 平均匯率	截至二零二一年 六月三十日止 六個月的 平均匯率	二零二二年 六月三十日 的收盤匯率	二零二一年 十二月三十一日 的收盤匯率
阿聯酋迪拉姆	4.024	4.428	3.815	4.160
澳元	1.522	1.563	1.510	1.562
巴西雷亞爾	5.578	6.494	5.423	6.310
加元	1.392	1.504	1.343	1.439
瑞士法郎	1.032	1.094	0.996	1.033
捷克克朗	24.638	25.862	24.739	24.858
丹麥克朗	7.440	7.437	7.439	7.436
英鎊	0.842	0.868	0.858	0.840
港元	8.571	9.356	8.149	8.833
日圓	134.165	129.779	141.540	130.380
韓圓	1,348.195	1,347.015	1,351.600	1,346.380
科威特第納爾	0.333	0.364	0.319	0.343
哈薩克斯坦堅戈	491.863	511.236	490.470	489.100
澳門元	10.608	10.750	10.557	10.518
摩洛哥迪拉姆	8.822	9.632	8.429	9.113
墨西哥比索	22.208	24.324	20.964	23.144
馬來西亞林吉特	4.672	4.937	4.578	4.718
新西蘭元	1.650	1.681	1.671	1.658
卡塔爾里亞爾	4.007	4.448	3.816	4.158
人民幣	7.087	7.799	6.962	7.195
羅馬尼亞列伊	4.946	4.901	4.946	4.949
俄羅斯盧布	84.318	89.604	56.021	85.300
沙地亞爾	4.109	4.521	3.900	4.254
瑞典克朗	10.469	10.131	10.730	10.250
新加坡元	1.494	1.606	1.448	1.528
泰銖	36.880	37.122	36.754	37.653
土耳其里拉	16.204	9.498	17.322	15.234
新台幣	31.394	33.788	30.908	31.342
烏克蘭赫里納	31.726	33.476	30.402	30.923
美元	1.096	1.205	1.039	1.133
越南盾	25,307.840	27,924.144	24,134.000	26,212.000
南非蘭特	16.860	17.531	17.014	18.063

36. 董事會的薪酬

截至二零二二年六月三十日止六個月 PRADA SPA 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零二二年六月三十日 (未經審核)
Paolo Zannoni	750	12	-	-	4	766
Miuccia Prada Bianchi	8,683	-	-	-	25	8,708
Patrizio Bertelli	8,683	-	-	-	25	8,708
Lorenzo Bertelli	-	160	32	2	24	218
Alessandra Cozzani	-	195	-	7	104	306
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	1	26
Maurizio Cereda	40	-	-	-	2	42
Marina Sylvia Caprotti	45	-	-	-	7	52
Yoël Zaoui	55	-	-	-	9	64
Pamela Yvonne Culpepper	42	-	-	-	9	51
Anna Maria Rugarli	33	-	-	-	1	34
總計	18,356	367	32	9	211	18,975

截至二零二一年六月三十日止六個月 PRADA SPA 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零二一年六月三十日 (未經審核)
Paolo Zannoni	125	-	-	-	20	145
Miuccia Prada Bianchi	6,250	-	-	-	24	6,274
Patrizio Bertelli	6,250	-	-	-	24	6,274
Lorenzo Bertelli	-	94	27	-	32	153
Alessandra Cozzani	-	190	205	6	93	494
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	-	25
Maurizio Cereda	40	-	-	-	-	40
Marina Sylvia Caprotti	8	-	-	-	1	9
Yoël Zaoui	9	-	-	-	1	10
總計	12,707	284	232	6	195	13,424

37. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。該等交易主要有關買賣貨品、提供服務、貸款、贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列載關聯方交易對綜合財務報表的影響(按於報告日期的財務狀況表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零二二年六月三十日財務狀況表結餘(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 - 流動	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 - 非流動	使用權 資產	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 - 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes Srl	371	6	1,125	-	654	-	-	-
Filati Biagioli Modesto Spa	5	2,206	-	-	855	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	4,041	-	-	4,099	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	-	1,083	-	-
Ludo Due Srl	-	-	-	9,429	-	-	10,380	-
Chora Srl	-	3,736	-	-	528	-	-	-
Peschiera Immobiliare Srl	1	-	-	3,025	44	-	3,605	-
Premiata Srl	-	-	-	-	158	-	-	-
Conceria Superior Spa	1	-	-	-	920	-	-	-
Perseo Srl	-	-	-	-	286	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	-	11	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	1,034	-	-	-	13	2,580	-	-
Danzas LLC	-	-	-	-	-	-	-	119
Prada Holding Spa	14	18,000	-	37	-	-	37	-
PH-RE LLC	-	148	-	204,186	-	-	228,181	-
其他	2	41	-	-	9	5	-	-
PRADA spa的董事會成員								755
於二零二二年六月三十日總計(未經審核)	1,428	24,137	1,125	220,718	3,478	3,668	246,302	874

二零二一年十二月三十一日財務狀況表結餘(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 —流動	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 —非流動	使用權資產	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 —流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes Srl	569	6	1,125	-	2,676	-	-	-
Filati Biagioli Modesto Spa	-	-	-	-	2,877	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	4,174	-	-	4,225	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	-	994	-	-
Ludo Due Srl	-	-	-	9,972	-	-	10,942	-
Chora Srl	-	4,711	-	-	433	-	-	-
Peschiera Immobiliare Srl	-	-	-	3,294	41	-	3,869	-
Premiata Srl	2	-	-	-	234	-	-	-
Conceria Superior Spa	1	-	-	-	1,351	-	-	-
Perseo Srl	2	-	-	-	288	-	-	-
PA BE 1 Srl	-	-	-	-	-	5,000	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	-	2	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	995	-	-	-	12	2,366	-	-
Danzas LLC	-	-	-	-	38	-	-	133
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	-	1	-	-	-
Prada Holding Spa	11	-	-	-	-	-	-	-
Orexis Srl	-	18,000	-	74	-	-	81	-
PH-RE LLC	-	149	-	231,046	-	-	256,219	-
其他	3	-	-	-	2	-	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	1,702
於二零二一年十二月三十一日總計(經審核)	1,583	22,866	1,125	248,560	7,955	8,360	275,336	1,835

截至二零二二年六月三十日止六個月的損益表交易(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本	利息收入	利息開支
Les Femmes Srl	-	3,992	48	6	-
Filati Biagioli Modesto Spa	-	2,938	30	6	-
Spelm Sa	-	-	278	-	17
Ludo Due Srl	-	-	543	-	66
Chora Srl	-	-	975	-	-
Peschiera Immobiliare Srl	-	22	268	-	16
Premiata Srl	-	97	357	-	-
Conceria Superior Spa	-	6,653	-	-	-
Perseo Srl	-	455	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	29	-	-
Al Tayer Insignia LLC	1,429	-	67	-	-
Danzas LLC	-	40	87	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	5	-	-
Prada Holding Spa	-	-	35	-	-
PH-RE LLC	-	-	9,119	-	1,115
於二零二二年六月三十日總計(未經審核)	1,429	14,197	11,841	12	1,214

截至二零二一年六月三十日止六個月的損益表交易(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	利息收入	利息開支
Les Femmes Srl	-	2,311	-	6	-
Cecco Bruna 2011 Srl	-	2	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ LTD	-	-	(12)	-	-
Spelm Sa	-	-	263	-	18
Ludo Due Srl	-	-	558	-	21
Ludo Tre Srl	-	-	(1)	-	-
Luna Rossa Challenge Srl	3	-	10,527	-	-
Chora Srl	-	-	861	-	-
Peschiera Immobiliare Srl	-	21	265	-	18
Premiata Srl	-	9	338	-	-
Conceria Superior Spa	-	4,405	30	-	-
Perseo Srl	-	321	-	-	-
COR 36 Srl	1	-	5,748	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	14	-	-
Al Tayer Insignia LLC	910	-	66	-	-
Danzas LLC	-	20	24	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	5	-	-
Prada Holding Spa	-	-	(7)	-	-
PH-RE LLC	-	-	9,427	-	1,225
董事會成員的親屬	-	-	1,005	-	-
於二零二一年六月三十日總計(未經審核)	914	7,089	29,111	6	1,282

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列與關聯方的交易屬

於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方 PH-RE llc (前稱 PABE-RE llc) 的交易指該公司與 PRADA Japan co ltd 就 Prada 及 Miu Miu 位於東京兩項青山大廈租賃進行的交易。截至二零二二年六月三十日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四 A 章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露分別載於日期為二零一五年七月十五日 (「Prada Aoyama」) 及二零一七年五月二十六日 (「Miu Miu Aoyama」) 的 PRADA spa 的公告。

除上文呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二二年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四 A 章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四 A 章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四 A 章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

38. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日 (*)
收益淨額	3,365,667	2,422,739	3,225,594	3,142,148	2,741,095
毛利率	2,547,358	1,743,378	2,319,612	2,262,594	2,030,696
經營收入—EBIT	489,484	20,061	306,779	323,846	315,878
收入／(虧損)淨額—本集團	294,254	(54,139)	255,788	205,443	217,721
總資產	6,959,011	6,527,927	7,038,439	4,678,812	4,739,375
總負債	3,830,368	3,676,207	4,049,864	1,781,743	1,873,204
本集團擁有人應佔權益淨額	3,113,894	2,832,057	2,967,158	2,877,986	2,844,652

(*) 十一個月的損益表

39. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利							
PRADA Spa	歐元	255,882		米蘭	意大利		集團控股公司/ 生產/分銷/零售
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格蘭納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi Srl (*)	歐元	93	100	菲利內瓦爾達爾諾	意大利	12/01/2016	生產
Church Italia Srl	歐元	51	100	米蘭	意大利	01/31/1992	零售/服務
Marchesi 1824 Srl (*)	歐元	1,000	100	米蘭	意大利	07/10/2013	餐飲
Figline Srl (*)	歐元	10	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Pelletteria Figline Srl	歐元	20	100	菲利內瓦爾達爾諾	意大利	09/30/2020	生產
Luna Rossa Challenge Srl (*)	歐元	10	100	格羅塞托	意大利	12/01/2021	帆船隊管理
COR 36 Srl	歐元	10	100	米蘭	意大利	12/01/2021	暫無業務
歐洲							
PRADA Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
PRADA Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
PRADA Spain Sl (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
PRADA Retail France Sas (*)	歐元	4,000	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	盧森堡	04/12/1999	服務
PRADA Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	哥本哈根	丹麥	03/13/2014	零售
Church France Sas	歐元	2,856	100	巴黎	法國	06/01/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	北安普敦	英國	07/16/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100	盧加諾	瑞士	12/29/2000	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	分控股/生產/分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
Church English Shoes Sa	歐元	75	100	布魯塞爾	比利時	02/25/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克共和國	06/25/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯聯邦	11/07/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	馬德里	西班牙	05/06/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	阿姆斯特丹	荷蘭	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100	都柏林	愛爾蘭	11/20/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	維也納	奧地利	01/17/2012	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克斯坦堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克斯坦	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	伊斯爾	法國	08/19/2014	生產

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,000	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	25,471	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Church Germany GmbH	歐元	200	100	慕尼黑	德國	09/18/2018	零售
Prada San Marino (*)	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	零售
美洲							
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷/服務/零售
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	紐約	美國	09/08/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	86,592	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	269,140	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	340,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥城	墨西哥	02/27/2014	暫無業務
PRADA Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	零售
PRADA Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
PRADA Saint Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴夫林米	04/01/2016	零售
亞太區及日本							
PRADA Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	林吉特	1,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
PRADA Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
PRADA Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	首爾	韓國	11/27/1995	零售
PRADA (Thailand) Co. Ltd (*)	泰銖	372,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
PRADA Japan Co. Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Saipan Llc (*)	美元	1,405	100	北馬里安納群島聯邦	塞班島	01/20/2021	零售
PRADA Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司(***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	零售/暫無業務
普拉達時裝商業(上海)有限公司(***)	人民幣	624,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	100,000	100	東京	日本	04/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	中國香港特別行政區	06/04/2004	零售
Church Singapore Pte Ltd	新加坡元	7,752	100	新加坡	新加坡	08/18/2009	零售
東莞普拉達貿易有限公司(***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
丘奇鞋業(上海)有限公司(***)	人民幣	31,900	100	上海	中國	12/05/2012	零售
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	146,246,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
PRADA 澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Church Korea Llc	韓圓	650,000	100	首爾	韓國	09/03/2018	零售
中東							
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	傑貝阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	29.4	科威特城	科威特	09/18/2012	零售
PRADA Retail Wll (*)	卡塔爾里亞爾	15,000	100	多哈	卡塔爾	02/03/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	26,666	75	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
其他國家							
PRADA Maroc Sartau (*)	摩洛哥迪拉姆	95,000	100	卡薩布蘭卡	摩洛哥	11/11/2011	清盤中
PRADA Retail South Africa (pty) ltd (**)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	暫無業務
(*) 直接由 PRADA spa 擁有的公司							
(**) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司							
(***) 外商獨資企業							

40. 有關非控股權益的披露

按照國際財務報告準則第 12 號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合入賬調整前的金額。

於二零二二年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

(金額以千歐元為單位)	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控股股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	31,618	8,137	34,615	268	-
Prada Emirates Llc	29.4	迪拉姆	80,782	(11,683)	51,554	2,100	-
Prada Middle East Fzco	60	迪拉姆	121,668	52,647	58,260	4,290	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	21,200	3,518	12,189	339	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	21,604	5,800	8,368	219	-
Tannerie Limoges S.A.S.	60	歐元	9,948	186	4,006	63	-

截至報告日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

41. 報告日期後事項

期末後概無任何重大事項須予報告。

