

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ANE (Cayman) Inc.
安能物流集團有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：9956)

截至2022年6月30日止六個月的中期業績公告

安能物流集團有限公司(「本公司」或「安能」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2022年6月30日止六個月(「報告期間」)未經審計綜合中期業績，連同2021年同期的比較數字。除非本公告另有界定，否則本公告所用詞彙應具有本公司日期為2021年10月30日的招股章程(「招股章程」)所界定的涵義。

財務摘要

	截至2022年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)	期間變動
收入	4,139,175	4,521,617	-8%
毛利	274,027	572,851	-52%
經營(虧損)/利潤	(137,644)	146,626	-194%
報告期間(虧損)/利潤	(175,677)	(2,661,374)	不適用
經調整淨(虧損)/利潤	(104,872)	247,465	-142%
經調整EBITDA	468,446	621,769	-25%
經營活動所得現金	657,890	301,786	118%
	於2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)	期間變動
資產總值	6,329,113	6,335,586	0%
總權益	2,601,323	2,668,308	-3%

安能主席王擁軍先生指出：「過去六個月，安能面臨諸多挑戰，包括政府採取的嚴格封鎖措施、整體經濟下滑及燃料價格飆升，導致我們的零擔業務收入、毛利及淨利均有所下降。在經營環境動盪的情況下，我們優先維持：(i)我們產品及服務的質素；及(ii)我們貨運合作商及代理的生態系統的實力而非短期盈利能力。我們已採取各項措施（如維持我們通往疫情地區的幹線運輸），有關措施對我們的運輸效率產生負面影響。我們相信，該等措施有助於保持我們的長期競爭力及發展前景。展望未來，雖然市場環境在可預見未來依然嚴峻，變化莫測，但我們堅信能夠繼續加強我們的市場領導地位。」

管理層討論與分析

I. 業務概覽

本公司運營著中國零擔市場領先的快運網絡。快運網絡運營商(如我們)為覆蓋全國的零擔服務供應商，提供及時及全面的貨物運輸服務。於2022年上半年，我們完成運輸貨運總量5.5百萬噸。

我們主要為我們的貨運合作商(即我們的直接客戶)提供運輸服務、增值服務及派送服務。截至2022年6月30日，我們與我們的貨運合作商及代理商為全中國超過4.3百萬個終端客戶(我們的最終客戶)提供服務。

我們在自營車隊上的投資，使我們實現大部分雙邊幹線線路運輸的自營。與此同時，為了充分利用單邊線路所使用直營車隊的回程運力，我們在2022年5月推出整車業務。整車利用整輛卡車處理終端客戶的貨運需求，提供直接的點對點服務。

我們的市場及行業

隨著中國商業和貿易數字化進程的加快，由製造商到分銷商、商家和零售商組成的供應鏈的各個環節，都需要快速高頻率的庫存周轉。這只有通過綜合高效的貨運解決方案，將商品運輸至臨近終端消費者的倉儲設施和門店，方可實現。這就進而對覆蓋全國的、及時、綜合且可靠的零擔服務產生了巨大的需求。我們利用遍佈全國的網絡，針對不同終端客戶偏好提供綜合和多元化的產品服務，為這樣的機會做好準備。例如，我們提供定時達產品以應對電商商家對時效性的日益關注，為運送易碎和貴重物品而向藥品分銷商提供安心達產品，並提供普惠達產品以滿足汽車零部件供應商以具有成本效益的方式向汽車製造商運送零部件的需求。

過往，中國的零擔市場高度分散，效率低下，主要由大量的區域專線及貨運運營商於各自所在地區提供當地物流服務。這些貨運運營商很難應對B2C(企業對消費者)電子商務增長和緊隨而來的供應鏈演變所帶來的機遇和挑戰。我們開創了貨運合作商平台模式，以吸引區域貨運運營商以貨運合作商及代理商身份加入我們的平台，並賦能他們，使我們的整個網絡成為中國新商業體系的基礎設施。

我們的貨運合作商平台

在我們的貨運合作商平台模式下，由我們直接運營及控制所有關鍵的分撥和幹線運輸環節，而我們的貨運合作商及代理商負責自費投資並運營網點及提供支線服務、攬件及派送服務。我們使成千上萬的區域貨運運營商能夠與更多終端客戶聯繫並為彼等提供數字化、全國性、可靠、及時、高效以及全面的零擔服務並為區域貨運運營商賦能。我們向貨運合作商、代理商及終端客戶締造獨特價值。隨著貨運量增加，我們將加大對分撥中心和幹線運輸的投入，在保證服務質量的同時不斷優化運營效率。

我們致力於為貨運合作商和代理商創造更多價值，同時從其增長中獲益。因此，我們相信，我們最有能力對中國分散且低效的零擔市場進行整合。截至2022年6月30日，我們擁有約32,000家貨運合作商及代理商，使我們能夠在不斷擴大全國覆蓋範圍時更好地服務終端客戶。我們繼續與我們的頭部貨運合作商維持穩健關係。2021年及2022年上半年的頭部貨運合作商¹的保留率（指在一段指定期間，留存為我們的貨運合作商的頭部貨運合作商數量佔上一段期間頭部貨運合作商總數量的比率）分別為98.7%及95.2%。

我們主要為我們的貨運合作商（即我們的直接客戶）提供運輸服務、增值服務及派送服務。截至2022年6月30日，我們與我們的貨運合作商及代理商為中國整個商業體系中約430萬個終端客戶（我們的最終客戶）提供服務。

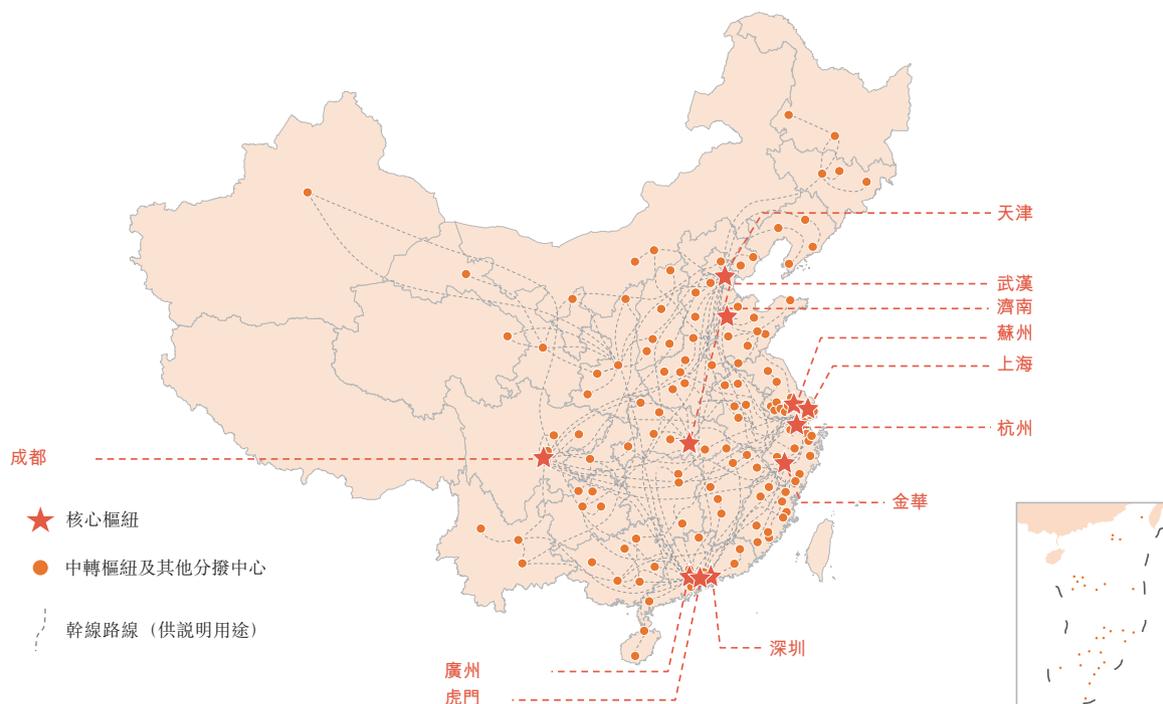
我們的網絡及基礎設施

我們通過管理、優化及投資我們的關鍵基礎設施（主要包括我們的分撥中心及幹線運輸），不斷提高我們的運營效率。

¹ 「頭部貨運合作商」的定義為在一段指定期間貢獻佔總收入50%的所有貨運合作商群體。

分撥中心

截至2022年6月30日，我們在中國各地擁有148家自營分撥中心，與我們的網點一起覆蓋中國約98%的縣城和鄉鎮。我們通過場地租賃直接經營所有分撥中心。我們的分撥中心由我們經營的幹線運輸網絡所連接。集散分撥中心收取和分撥貨物，並將其轉派至分散貨物及將貨物分派至派送貨運合作商及代理商的目的地分撥中心。下圖展示我們截至2022年6月30日的全國分撥中心網絡：



根據功能、經營貨運量和幹線連接情況，我們的分撥中心包括核心中轉樞紐、中轉樞紐和其他分撥中心。截至2022年6月30日，我們148個分撥中心中，有11個全面覆蓋中國的核心中轉樞紐及44個主要負責省際間貨物轉運的中轉樞紐。下表載列我們截至2022年6月30日的分撥中心詳情：

	數量	平均面積 (平方米)	截至2022年 6月30日 止年度的 平均日		主要功能
			處理量(噸)		
核心樞紐	11	48,329	4,955		全國範圍內直通
中轉樞紐	44	24,364	2,319		省際互通
其他分撥中心	93	5,657	432		地區間互通

我們的核心中轉樞紐位於上海、杭州、廣州、深圳、成都及蘇州等中國主要的商業中心。平均而言，我們核心中轉樞紐於2022年上半年的貨運處理量約為0.7百萬噸。我們的中轉樞紐通常緊鄰高速公路，截至2022年6月30日，每個中轉樞紐平均直接連接約17個省份。

幹線運輸網絡

我們直接管理網絡內所有幹線運輸。截至2022年6月30日，我們的分撥中心由大約3,260條精心規劃的幹線運輸線路連接，其中約96%是雙邊線路。我們於2022年上半年增加了約150條幹線運輸線路，使我們能夠優化我們的幹線運輸網絡：降低區域間及區域內的中轉率，並在新運營的分撥中心建立直接的全國性連接。

於2022年上半年，我們在自營車隊上投資人民幣192百萬元。我們的自營車隊於截至2022年6月30日由約4,000輛幹線高運力卡車和超過5,900輛掛車組成，對比截至2021年12月31日由約4,000輛幹線高運力卡車和超過4,600輛掛車組成。截至2022年6月30日，我們所有的自營車隊由約6,100名合同司機運營。我們購買了約1,300輛掛車，以(i)增加我們的自有運輸能力，及(ii)在高峰期緩解分撥中心的存儲壓力（如COVID-19疫情和封鎖措施造成的包裹積壓），同時考慮到掛車也可作為臨時倉庫使用。

受春節假期和應對COVID-19疫情的封鎖措施影響，截至2022年6月30日止六個月，我們17.5米的高運力卡車充分利用的月均行駛里程約為17,000公里。

網點

截至2022年6月30日，我們所有的網點全部由我們遍佈在中國各地的約32,000家貨運合作商及貨運代理商擁有及運營，覆蓋中國約98%的縣城和鄉鎮。

我們的科技

科技是我們營運核心所在，其對我們的平台、網絡及服務供應尤為重要。我們已通過自主研發的IT系統全面數字化我們營運的每個環節，可實現實時數據跟蹤、智能網點管理、路線規劃、分撥管理以及為終端客戶提供智能客服，從而幫助我們達致卓越的網絡能力。

II. 財務回顧

概覽

以下討論乃基於本公告其他部分所載之財務資料及附註，應與之一併閱讀。

我們的經營業績受到貨運總量的影響。下表載列我們於所示期間的貨運總量及我們關鍵經營及財務指標的單位經濟效益：

	截至6月30日止六個月		期間變動
	2022年 (未經審計)	2021年 (未經審計)	
零擔貨運總量(千噸)	5,390	5,838	-7.7%
整車貨運總量(千噸)	89	0 ⁽²⁾	不適用 ⁽²⁾
貨運總量 ⁽¹⁾ (千噸)	5,479	5,838	-6.1%
零擔運輸及增值服務單價 (人民幣／噸)	583	592	-1.5%
零擔派送服務單價(人民幣／噸)	183	182	0.5%
零擔服務總單價(人民幣／噸)	766	774	-1.0%
整車服務總單價(人民幣／噸)	131	不適用 ⁽²⁾	不適用 ⁽²⁾
服務總單價(人民幣／噸)	755	774	-2.5%
單位幹線運輸成本(人民幣／噸)	326	317	2.8%
單位分撥中心成本(人民幣／噸)	188	175	7.4%
增值服務單位成本(人民幣／噸)	29	23	26.1%
單位派送服務成本(人民幣／噸)	162	161	0.6%
單位營業成本(人民幣／噸)	705	676	4.3%
單位毛利(人民幣／噸)	50	98	-49.0%

附註：

(1) 「貨量／貨運量」指貨物的計重重量。然而，整車的貨量按每趟運輸任務對應卡車的額定運力加總計算。

(2) 本公司於2022年5月推出整車業務，故截至2021年6月30日止六個月的整車貨量為零。

我們的貨運總量自2021年上半年的5.8百萬噸減少6.1%至2022年上半年的5.5百萬噸，主要由於(i)政府為應對COVID-19疫情而實施的嚴格封鎖措施，及(ii)整體經濟下滑導致對零擔服務的需求放緩。

收入

於報告期內，我們的收入來自於運輸服務、增值服務及派送服務（包括派送服務安排）。下表列出我們於所示期間的收入明細：

零擔業務	截至6月30日止六個月			
	2022年 (未經審計) 人民幣元	%	2021年 (未經審計) 人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸	2,413,264	58.5	2,686,078	59.4
增值服務	729,223	17.7	772,504	17.1
派送服務	985,038	23.8	1,063,035	23.5
總收入	4,127,525	100.0	4,521,617	100.0
整車業務	截至6月30日止六個月			
	2022年 (未經審計) 人民幣元	%	2021年 (未經審計) 人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸 ⁽¹⁾	11,650	100.0	0 ⁽¹⁾	不適用 ⁽¹⁾
總收入	11,650	100.0	0⁽¹⁾	不適用⁽¹⁾
零擔及整車業務	截至6月30日止六個月			
	2022年 (未經審計) 人民幣元	%	2021年 (未經審計) 人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸	2,424,914	58.6	2,686,078	59.4
增值服務	729,223	17.6	772,504	17.1
派送服務	985,038	23.8	1,063,035	23.5
總收入	4,139,175	100.0	4,521,617	100.0

附註：

(1) 本公司於2022年5月推出整車業務，故截至2021年6月30日止六個月的整車收入為零。

我們的運輸服務定價水平取決於各種因素，包括貨物的體積重量、運輸距離、產品類型、市場狀況和競爭等。我們建立了一個動態的定價系統，該系統定期評估和調整我們的定價水平，使我們能夠優化我們的運力管理和運營效率。我們主要依靠貨運合作商和代理商開展派送服務，同時在特定情況下也會自行開展派送服務。

我們的總收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣4,521.6百萬元減少8.5%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣4,139.2百萬元，主要由於(i)零擔貨運總量由截至2021年6月30日止六個月的5.8百萬噸減少至截至2022年6月30日止六個月的5.4百萬噸；及(ii)我們零擔運輸服務的單價由截至2021年6月30日止六個月的人民幣460元／噸減少至截至2022年6月30日止六個月的人民幣448元／噸。

我們的零擔貨運總量減少主要是由於(i)政府為應對COVID-19疫情而在若干地區實施的嚴格封鎖措施，並對我們的運輸服務造成重大不利影響(上述零擔貨運量下降發生於2022年3月下旬至5月，而從6月起零擔貨運量開始恢復同比增長)，及(ii)整體經濟下滑導致對零擔服務的需求放緩。我們的零擔運輸服務單價下降主要是由於(i)我們降低若干疫情地區的價格，因此我們有足夠貨運量確保正常服務，及(ii)為維護整體良性生態系統，我們降低對因疫情承壓的貨運合作商及代理商的價格及增值服務費。

我們的運輸收入減少主要是由於我們的貨運總量減少及我們運輸服務單價下降。

我們的增值服務收入減少主要是由於零擔貨運量減少。自截至2021年6月30日止六個月至截至2022年6月30日止六個月，單位增值服務收入略有增加。

我們的派送服務收入減少主要是由於我們的貨運量減少。截至2021年6月30日止六個月至截至2022年6月30日止六個月，單位派送服務收入保持相對穩定。

本公司於2022年5月推出整車業務。由於該業務處於起步階段，相關貨運量仍在增加，因此整車運輸收入的增長並不能完全抵銷零擔運輸收入的下降。

營業成本

營業成本主要包括(i)幹線運輸；(ii)分撥中心；(iii)增值服務；及(iv)派送服務的成本。下表列出我們於所示期間的營業成本及佔總收入的百分比的明細：

	截至6月30日止六個月			
	2022年 (未經審計)		2021年 (未經審計)	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
幹線運輸	1,788,343	46.3	1,852,242	47.0
分撥中心	1,029,154	26.6	1,023,896	25.9
增值服務	158,693	4.1	131,704	3.3
派送服務	888,958	23.0	940,924	23.8
總計	3,865,148	100.0	3,948,766	100.0

我們的營業成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣3,948.8百萬元減少2.1%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣3,865.1百萬元，乃主要由於(i)幹線運輸成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣1,852.2百萬元減少至截至2022年6月30日止六個月的人民幣1,788.3百萬元，及(ii)我們的派送服務成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣940.9百萬元減少至截至2022年6月30日止六個月的人民幣889.0百萬元，兩者均歸因於貨運量由截至2021年6月30日止六個月的5.8百萬噸減少至截至2022年6月30日止六個月的5.5百萬噸。

我們的單位幹線運輸成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣317元／噸增加至2022年同期的人民幣326元／噸，主要是由於：

- (i) 受COVID-19影響，卡車使用率降低(以平均卡車里程衡量)及運輸效率降低，尤其是裝載率；及
- (ii) 我們的燃料成本因油價上漲而大幅增加。

我們的單位分撥中心成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣175元／噸增加至截至2022年6月30日止六個月的人民幣188元／噸，主要是由於貨運量減少導致單位固定分撥中心成本(如使用權資產折舊及物業費)增加。

我們的增值服務單位成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣23元／噸增加至截至2022年6月30日止六個月的人民幣29元／噸，主要是由於(i)貨運量減少導致增值服務的單位固定成本增加，及(ii)受COVID-19嚴重影響的某些特定地區的增值服務成本增加。

於2021年上半年至2022年上半年，我們的派送服務單位成本保持相對穩定。

幹線運輸成本主要包括(i)第三方車隊經營商的服務成本；及(ii)自營車隊產生的經營成本，例如貨車燃油費、路橋費、司機酬金及折舊成本。下表列出我們於所示期間的幹線運輸成本明細：

	截至6月30日止六個月			
	2022年 (未經審計)		2021年 (未經審計)	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
第三方車隊的服務成本	174,841	9.8	865,971	46.8
自營車隊產生的經營成本：	1,613,502	90.2	986,271	53.2
路橋費	505,191	28.2	344,826	18.6
燃油費	490,393	27.4	264,849	14.3
司機酬金	326,287	18.2	217,083	11.7
折舊	169,017	9.5	96,286	5.2
其他	122,614	6.9	63,227	3.4
幹線運輸總成本	1,788,343	100.0	1,852,242	100.0

由於我們對自營幹線運輸的投資，自營車隊產生的經營成本自2021年上半年至2022年上半年大幅增加。

分撥中心成本包括(i)勞動力成本；(ii)與租賃分撥中心有關的使用權資產折舊；(iii)物業管理費及公用設施成本；(iv)設備租賃成本；及(v)運營及維修成本。下表列出我們於所示期間分撥中心成本的明細：

	截至6月30日止六個月			
	2022年 (未經審計)		2021年 (未經審計)	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
勞動力成本	577,753	56.1	610,013	59.6
使用權資產折舊	299,111	29.1	261,834	25.6
物業管理費及公用設施成本	67,734	6.6	66,133	6.5
設備租賃成本	46,785	4.5	42,449	4.1
其他	37,771	3.7	43,467	4.2
分撥中心總成本	1,029,154	100.0	1,023,896	100.0

增值服務成本為提供增值服務直接產生的成本，例如數碼設備及消耗品的成本。

派送服務成本主要指(i)向貨運合作商支付的派送服務費，價格乃基於貨運合作商的成本結構及市場狀況釐定；及(ii)我們自營派送服務產生的成本。

毛利及毛利率

截至2022年6月30日止六個月的毛利及毛利率分別為人民幣274.0百萬元及6.6%，而截至2021年6月30日止六個月的毛利及毛利率分別為人民幣572.9百萬元及12.7%。毛利減少乃主要由於2022年上半年貨運量減少，而毛利率減少乃主要由於上文所述原因所導致的單位收入減少及營業單位成本上漲。因此，單位毛利由截至2021年6月30日止六個月的人民幣98元／噸減少至截至2022年6月30日止六個月的人民幣50元／噸。

一般及行政開支

下表載列於所示期間我們一般及行政開支的主要組成部分（按絕對金額及佔一般及行政開支總額的百分比）的明細：

	截至6月30日止六個月			
	2022年 (未經審計)		2021年 (未經審計)	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
薪金及其他福利	219,806	53.7	211,069	51.8
業務運營開支	55,245	13.5	53,912	13.2
專業服務費	28,295	6.9	56,273	13.8
折舊及攤銷	36,683	9.0	22,199	5.5
股份支付開支	69,085	16.9	63,686	15.6
總計	<u>409,114</u>	<u>100.0</u>	<u>407,139</u>	<u>100.0</u>

截至2021年6月30日止六個月至截至2022年6月30日止六個月，我們的一般及行政開支保持相對穩定。主要變動包括(i)因首次公開發售及首次公開發售前融資產生的費用減少而導致專業費用減少，及(ii)折舊及攤銷增加。

其他收入及收益／(虧損)，淨額

下表載列於所示期間我們其他收入及收益／(虧損)，淨額的組成部分明細：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 (未經審計)	2021年 (未經審計)
	(人民幣千元)	
政府補助	9,847	4,972
外匯(虧損)／收益	(2,416)	1,535
利息收入	6,784	5,476
出售長期資產的損失	(2,564)	(7,983)
資產減值	(9,670)	(22,771)
其他	(4,538)	(315)
總計	(2,557)	(19,086)

截至2022年6月30日止六個月，我們錄得其他虧損人民幣2.6百萬元，而截至2021年6月30日止六個月錄得其他虧損人民幣19.1百萬元。該改變主要由於(i)資產減值減少人民幣13.1百萬元，這與2021年同期應收一位過往客戶的貿易款項的一次性撥備有關，及(ii)因匯率波動，截至2022年6月30日錄得外匯虧損人民幣2.4百萬元。

經營(虧損)／利潤及經營(虧損)／利潤率

由於上述原因，我們由截至2021年6月30日止六個月的經營利潤人民幣146.6百萬元減少至截至2022年6月30日止六個月的經營虧損人民幣137.6百萬元。我們的經營利潤率由截至2021年6月30日止六個月的3.2%減少至截至2022年6月30日止六個月的經營虧損率3.3%，這主要是由於前述原因導致。

財務成本

下表載列於所示期間我們財務成本的組成部分明細：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 (未經審計)	2021年 (未經審計)
	(人民幣千元)	
租賃負債利息	31,062	32,707
銀行及其他貸款利息	28,653	28,257
發行可轉換可贖回優先股及可轉換貸款及 預付遠期合約的交易成本	—	24,360
總計	59,715	85,324

財務成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣85.3百萬元減少30.0%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣59.7百萬元，主要由於我們於2021年上半年發行可轉換可贖回優先股，且該等成本於2022年屬非重複性質。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債的公允價值變動

我們截至2022年6月30日止六個月的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債的公允價值由截至2021年6月30日止六個月的人民幣2,631.4百萬元變動為0。由於我們的所有可轉換可贖回優先股於全球發售完成後自動轉換為普通股，於本公司在2021年的全球發售（「全球發售」）完成後的2021年變動屬非重複性質。

與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動

我們截至2022年6月30日止六個月的與認沽期權負債相關的預期贖回金額由截至2021年6月30日止六個月的人民幣203.6百萬元變動為0。由於與認沽期權有關的相關金融負債於全球發售完成後被分類為非控股權益，於本公司在2021年的全球發售完成後的2021年變動屬非重複性質。

所得稅抵免

我們於截至2022年6月30日止六個月錄得所得稅抵免人民幣21.7百萬元，而截至2021年6月30日止六個月錄得所得稅抵免人民幣112.3百萬元，主要由於我們的主要附屬公司之一在2022年上半年因COVID-19和經濟衰退而錄得虧損，而我們預期其能夠盈利，並因而動用結轉的累計稅項虧損，令確認的遞延稅項資產增加。

報告期間虧損

由於上述原因，我們於報告期間錄得虧損人民幣175.7百萬元，淨虧損率為4.2%，而2021年同期的虧損為人民幣2,661.4百萬元，淨虧損率為58.9%，這尤其歸因於僅於2021年發生的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的非經常性公允價值變動虧損以及與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動所致。

非香港財務報告準則指標

作為我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表的補充，我們亦使用經調整期內（虧損）／利潤（非香港財務報告準則指標）、經調整淨（虧損率）／利潤率（非香港財務報告準則指標）及經調整EBITDA（非香港財務報告準則指標），作為額外的財務指標，其並非香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列的財務指標。我們認為，該等非香港財務報告準則指標可剔除管理層認為並不能反映我們經營業績項目的潛在影響，有利於比較不同期間及不同公司之間的經營業績。我們相信，該等指標可為投資者及其他人士提供有用資料，幫助彼等以與幫助我們管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們所呈列的該等非香港財務報告準則指標未必可與其他公司所呈列的類似標題的指標相比。使用該等非香港財務報告準則指標作為分析工具有其局限性，閣下不應視該等指標為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

下表載列於所示期間我們的非香港財務報告準則指標，以及期內虧損與經調整期內（虧損）／利潤（非香港財務報告準則指標）的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	(未經審計)	(未經審計)
	(人民幣千元)	
期內虧損	(175,677)	(2,661,374)
加：		
股份支付開支 ⁽¹⁾	70,805	64,599
以公允價值計量且其變動計入當期損益的		
金融負債的公允價值變動 ⁽²⁾	—	2,631,394
與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動 ⁽³⁾	—	203,625
上市開支 ⁽⁴⁾	—	9,221
	<u>(104,872)</u>	<u>247,465</u>
經調整期內（虧損）／利潤	<u>(104,872)</u>	<u>247,465</u>

附註：

- (1) 股份支付開支與我們向員工授出的股份獎勵有關，屬非現金項目。
- (2) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動指我們已發行優先股及可轉換貸款的公允價值變動產生的虧損，屬非現金項目，並非與我們的經營活動直接相關。由於相關優先股已於本公司普通股於聯交所主板完成上市（「上市」）後自動轉換為普通股，因此該等公允價值變動亦屬非經常性。
- (3) 與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動屬非現金項目，並非與我們的經營活動直接相關。由於與認沽期權相關的相關金融負債將於上市完成後被歸類為非控股權益，故該等變動亦屬非經常性。
- (4) 上市開支指就全球發售產生的費用，屬非經常性項目。

下表載列於所示期間我們的非香港財務報告準則指標，以及期內虧損與經調整EBITDA（非香港財務報告準則指標）的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	(未經審計)	(未經審計)
	(人民幣千元)	
期內虧損	(175,677)	(2,661,374)
加：		
折舊	529,349	396,200
其他無形資產攤銷	12,720	10,599
利息收入	(6,784)	(5,476)
財務成本	59,715	85,324
所得稅抵免	(21,682)	(112,343)
股份支付開支	70,805	64,599
以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融負債的公允價值變動	—	2,631,395
與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動	—	203,626
上市開支	—	9,221
經調整EBITDA	468,446	621,769

截至6月30日止六個月
2022年 2021年
 (未經審計) (未經審計)
 (%)

淨虧損率	(4.2)	(58.9)
經調整淨(虧損)/利潤率	(2.5)	5.5
經調整EBITDA利潤率	11.3	13.8

資本管理

本集團的資本管理主要旨在保障本集團的持續經營能力，並維持健康的資本比率，以支持其業務並令股東價值最大化。本集團因應經濟狀況變動及相關資產的風險特徵管理其資本架構並對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可能調整向股東派付的股息，並向股東退還資本或發行新股份。本集團毋須遵守任何外部施加的資本要求。於報告期內，概無對資本管理的目標、政策或程序作出變更。

折舊

下表載列於所示期間我們折舊的組成部分明細：

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	(未經審計)	(未經審計)
	(人民幣千元)	
使用權資產折舊	314,920	273,406
汽車折舊	185,992	102,129
其他	28,437	20,665
總計	<u>529,349</u>	<u>396,200</u>

流動性及財務資源

於2022年6月30日，本集團之現金及現金等價物為人民幣1,067.9百萬元，較2021年12月31日的人民幣954.3百萬元增加11.9%。該增加主要歸因於經營活動所得現金淨額。

本集團的流動性保持強勁。於報告期內，本集團的資金主要來自日常業務，包括從客戶收到的付款。

借款及資產負債比率

截至2022年6月30日，本集團有未償還(i)已擔保借款約人民幣1,143.1百萬元；及(ii)無擔保借款約人民幣150.0百萬元。本集團的借款按現行市場利率計息。

截至2022年6月30日，我們按總借款除以本公司權益持有人應佔權益總額計算的資產負債比率約為49.7% (2021年12月31日：37.8%)。

本集團借款均以人民幣計值。本集團現金及現金等價物以人民幣、美元及港元計值。於報告期間，本集團並無使用任何衍生工具及其他工具作對沖用途。

所持有的重大投資

於報告期間，本集團概無任何重大投資、收購或出售。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期間，本集團概無對附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大收購及出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2022年6月30日，我們並無重大投資及資本資產的計劃。

抵押資產

於2022年6月30日，我們的若干銀行貸款及其他借款由我們若干汽車及樓宇的按揭進行擔保，其賬面淨值分別為人民幣868.1百萬元及人民幣109.8百萬元。

或然負債

截至2022年6月30日，我們已為向客戶提供的若干銀行貸款提供擔保，該等貸款為人民幣3.3百萬元。截至2022年6月30日，我們並無任何其他重大或然負債。

外匯風險

我們承受交易性貨幣風險。我們主要以人民幣開展業務，若干交易以美元等其他貨幣計值。我們的若干定期存款、現金及銀行結餘、其他金融資產、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項、優先股及授出購股權債務總額乃以外幣計值，且承受外幣風險。於報告期內，我們並無使用衍生金融工具，以對沖日常業務過程中產生而與外幣交易以及其他金融資產及負債有關之波動。我們目前並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並將於有需要時考慮適當對沖措施。

股份質押

於報告期內，控股股東並無質押彼等於股份的權益，作為本公司債務之擔保或其擔保之抵押或於上市前的其他債務支持，且我們於上市後並無任何控股股東。

III. 展望及前景

COVID-19的影響

自2022年上半年起，政府在國內不同地區採取了不同程度的新冠清零政策，包括實施旅行禁令、大規模醫療試驗、封鎖若干城市及地區以及暫停商業活動，並可能繼續採取進一步措施以遏制該流行病的爆發。與2021年同期相比，中國內地於2022年3月至5月為對抗COVID-19而採取更嚴格的防疫措施，致使對優質零擔服務的需求下滑，物流一度中斷，貨量減少。

我們於2022年下半年或會因COVID-19可能的爆發繼續經歷運營中斷。我們已採取大量措施以減低COVID-19疫情的影響，包括根據政府頒佈的規章於總部、分撥中心及網點嚴格執行自我隔離和消毒措施。我們對發展形勢保持高度警覺，目的是保持我們的運營靈活性，以將COVID-19的影響降至最低。

未來戰略

我們未來的戰略重點是滿足快速變化的商業體系所帶來的對綜合運輸服務的需求，加速中國零擔行業的整合，提升運營效率，實施更嚴格的成本控制措施，並加強我們的運營能力以應對不確定的市場。

(i) 擴展終端客戶群體，升級產品供應

我們將抓住數字化供應鏈快速發展帶來的日益增長的市場需求，繼續擴大在中國零擔市場的市場份額。我們將戰略性地關注和發展高增長地區、行業和終端客戶群體。我們努力吸引更多的貨運運營商，特別是具有核心行業專長的運營商加入我們的平台，持續整合分散的零擔市場。

(ii) 強化我們的平台以及與貨運合作商及代理商的合作

我們致力於打造更富活力的平台，並輔以我們的自有科技及管理系統，努力為平台上的貨運合作商和代理商創造更多價值。於2022年下半年，為維持運輸及分撥網絡的整體生態的可持續性，我們將向貨運合作商和代理商提供有關價格和成本方面的支持，以協助其應對不確定的市場並爭取更大的市場份額。

(iii) 投資關鍵基礎設施

對關鍵基礎設施進行投資是一項長期戰略要務。我們將繼續(i)在多個方面持續優化分撥產能，以適應貨運量的高增長，並改善我們的網絡結構；及(ii)進一步投資及維持自營幹線運輸車隊。

(iv) 提升運營效率

保持並加強我們的成本領先優勢乃我們的核心戰略重點。我們努力營造高效、安全的工作環境，進一步升級司機管理APP和管理工具，提高勞工和司機的安全、生產力和長期忠誠度。

(v) 持續科技創新

在現有科技創新和產能的基礎上，我們擬大幅增加研發費用及投資，在分撥、幹線及全方位的AI賦能決策流程方面尤甚。

IV. 風險管理

我們於營運期間面臨各項風險。我們已設立且目前仍在持續實行風險管理及內部控制制度，這些制度由在我們看來適合我們的業務營運的政策及流程組成。我們致力於持續完善該等制度。我們已在業務營運的各個方面(如信息技術、財務報告、投資管理及內部控制)採用及實施全面的風險管理政策。

中期簡明綜合損益表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	2022年 (未經審計) 人民幣千元	2021年 (未經審計) 人民幣千元
收入	4	4,139,175	4,521,617
營業成本		<u>(3,865,148)</u>	<u>(3,948,766)</u>
毛利		274,027	572,851
其他收入及收益／(虧損)，淨額	5	(2,557)	(19,086)
一般及行政開支		<u>(409,114)</u>	<u>(407,139)</u>
經營(虧損)／利潤		(137,644)	146,626
財務成本	6	(59,715)	(85,324)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產及負債的公允價值變動	7	—	(2,631,394)
與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動		<u>—</u>	<u>(203,625)</u>
稅前虧損	8	(197,359)	(2,773,717)
所得稅抵免	9	<u>21,682</u>	<u>112,343</u>
期內虧損		<u><u>(175,677)</u></u>	<u><u>(2,661,374)</u></u>
以下各項應佔：			
母公司擁有人		(174,788)	(2,661,214)
非控股權益		<u>(889)</u>	<u>(160)</u>
		<u><u>(175,677)</u></u>	<u><u>(2,661,374)</u></u>
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損	11		
基本(人民幣元)		(0.15)	(10.26)
攤薄(人民幣元)		(0.15)	(10.26)

中期簡明綜合全面收益表
截至2022年6月30日止六個月

	2022年 (未經審計) 人民幣千元	2021年 (未經審計) 人民幣千元
期內虧損	<u>(175,677)</u>	<u>(2,661,374)</u>
其他全面收益		
可能於往後期間重新分類至損益之 其他全面(虧損)/收益：		
換算附屬公司財務報表之匯兌差額	<u>(91,997)</u>	<u>28,648</u>
於往後期間將不再重新分類至損益 之其他全面收益：		
換算本公司財務報表之匯兌差額	<u>130,640</u>	<u>22,913</u>
期內其他全面收益，扣除稅項	<u>38,643</u>	<u>51,561</u>
期內全面虧損總額	<u>(137,034)</u>	<u>(2,609,813)</u>
以下各項應佔：		
母公司擁有人	(136,145)	(2,609,653)
非控股權益	<u>(889)</u>	<u>(160)</u>
	<u>(137,034)</u>	<u>(2,609,813)</u>

中期簡明綜合財務狀況表

2022年6月30日

	附註	2022年 6月30日 (未經審計) 人民幣千元	2021年 12月31日 (經審計) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,960,240	1,857,344
物業、廠房及設備預付款項		15,387	25,312
使用權資產		1,033,008	1,225,534
商譽		146,253	146,253
其他無形資產		23,074	31,707
遞延稅項資產		418,037	396,390
受限制現金		9,991	11,329
其他非流動資產		101,779	88,558
非流動資產總值		<u>3,707,769</u>	<u>3,782,427</u>
流動資產			
存貨		10,125	11,529
貿易應收款項	12	37,194	39,799
預付款項		119,767	133,985
其他應收款項及其他資產		631,327	866,064
以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產		754,429	546,737
受限制現金		586	727
現金及現金等價物		1,067,916	954,318
流動資產總值		<u>2,621,344</u>	<u>2,553,159</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	344,525	450,804
其他應付款項及應計費用		1,031,740	968,992
計息借款		876,597	705,713
應付稅項		4,770	5,264
租賃負債		498,093	520,886
流動負債總額		<u>2,755,725</u>	<u>2,651,659</u>
流動負債淨額		<u>(134,381)</u>	<u>(98,500)</u>
總資產減流動負債		<u>3,573,388</u>	<u>3,683,927</u>

	2022年 6月30日 (未經審計) 人民幣千元	2021年 12月31日 (經審計) 人民幣千元
非流動負債		
計息借款	416,472	302,390
租賃負債	555,593	713,229
	<u>972,065</u>	<u>1,015,619</u>
非流動負債總額	972,065	1,015,619
資產淨值	2,601,323	2,668,308
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	149	149
儲備	2,115,677	2,181,017
	<u>2,115,826</u>	<u>2,181,166</u>
非控股權益	485,497	487,142
	<u>2,601,323</u>	<u>2,668,308</u>
總權益	2,601,323	2,668,308

中期簡明綜合財務資料附註

2022年6月30日

1. 公司資料

本公司為於開曼群島註冊成立之獲豁免公司。本公司之註冊辦事處位於Sertus Chambers, P.O. Box 2547, Cassia Court Bay, Grand Cayman, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。於報告期間，本公司附屬公司主要於中華人民共和國（以下稱「中國」）從事零擔服務。

2. 編製基準及會計政策

2.1 編製基準

雖然本集團於2022年6月30日錄得流動負債淨額人民幣134,381,000元，但財務報表乃以持續經營基準編製。本集團通過自經營活動獲得現金的能力評估流動資金。於報告期間，本集團通過經營活動獲得正現金流量。截至2022年6月30日，本集團擁有可供未來使用的未動用銀行信貸為人民幣400,000,000元。本公司董事已審閱本集團現金流量預測，該預測覆蓋自2022年6月30日起計十二個月期間。本公司董事認為，本集團將擁有足夠的營運資金來應付自2022年6月30日起計未來十二個月內到期的金融負債及責任並維持業務營運。

截至2022年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，並應與本集團截至2021年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2.2 會計政策及披露變動

除了就本期財務資料首次採納以下經修訂的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製此中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本集團截至2021年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者貫徹一致。

香港財務報告準則第3號（修訂本）
香港財務報告準則第16號（修訂本）
香港會計準則第16號（修訂本）
香港會計準則第37號（修訂本）
香港財務報告準則2018年至
2020年的年度改進

概念框架指引
2021年6月30日之後Covid-19相關的租金減免
物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項
有償合約－履行合約成本
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則
第9號、香港財務報告準則第16號隨附範例
及香港會計準則第41號（修訂本）

經修訂準則對該等財務報表並無重大財務影響。

3. 經營分部資料

由於本集團於報告期間的收入及已呈報業績以及本集團於報告期間末的總資產乃來自單一經營分部（即提供運輸及相關服務），因此並未呈列經營分部資料。

地區資料

由於本集團於報告期間的所有收入均在中國產生及所有非流動資產均在中國，故並無呈列地區分部。

有關主要客戶的資料

本集團擁有大量客戶，而於報告期間，並無來自單一客戶的收入佔本集團總收入的10%以上。

4. 收入

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
客戶合約收入：		
零擔 運輸	2,413,264	2,686,078
派送服務	985,038	1,063,035
增值服務	729,223	772,504
	<u>4,127,525</u>	<u>4,521,617</u>
整車 運輸	11,650	—
總計	<u>4,139,175</u>	<u>4,521,617</u>

(i) 分拆收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
確認收入的時間		
於一段時間：		
運輸	2,424,914	2,686,078
派送服務	985,038	1,063,035
增值服務	55,288	69,967
於某一時間點：		
增值服務	<u>673,935</u>	<u>702,537</u>
客戶合約總收入	<u>4,139,175</u>	<u>4,521,617</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

運輸及派送服務

本集團於其分撥中心之間提供分撥及幹線運輸服務，隨後為其客戶派送貨物。運輸及派送服務的履約責任於商品由一個地點運至另一個地點的一段時間內達成。履約責任一般屬短期性質，每批貨運的運輸天數為少於一個星期。通常要求預付款項。

增值服務

增值服務的履約責任於相關消耗品交付或服務完成時達成。通常要求預付款項。

下表列示於報告期間確認並於各有關期間初計入合約負債的收入金額：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
運輸及派送服務	81,349	74,879
增值服務	11,861	3,210
總計	<u>93,210</u>	<u>78,089</u>

5. 其他收入及收益／(虧損)，淨額

其他收入及收益／(虧損)，淨額分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
減值虧損，扣除撥回		
－ 貿易應收款項及其他應收款項	(9,670)	(22,771)
政府補助*	9,847	4,972
外匯(虧損)／收益淨額	(2,416)	1,535
出售物業、廠房及設備的虧損	(2,564)	(7,983)
利息收入	6,784	5,476
其他	(4,538)	(315)
	<u>(2,557)</u>	<u>(19,086)</u>

* 政府補助主要指地方政府為支持本集團營運而給予的各種支持。

6. 財務成本

財務成本分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
銀行貸款及其他貸款利息	28,653	28,257
租賃負債利息	31,062	32,707
發行可轉換可贖回優先股及可轉換貸款的交易成本	—	24,360
	<u>59,715</u>	<u>85,324</u>

7. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和負債的公允價值變動

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
可轉換可贖回優先股的公允價值變動	-	2,598,832
可轉換貸款的公允價值變動	-	5,280
預付遠期合約的公允價值變動	-	26,679
認股權證的公允價值變動	-	603
	<u>-</u>	<u>2,631,394</u>

8. 稅前虧損

本集團的稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
營業成本*		3,058,759	3,434,325
物業、廠房及設備折舊		214,429	122,794
使用權資產折舊		314,920	273,406
其他無形資產攤銷		12,720	10,599
可轉換可贖回優先股的公允價值變動	7	-	2,598,832
可轉換貸款的公允價值變動	7	-	5,280
預付遠期合約的公允價值變動	7	-	26,679
認股權證的公允價值變動	7	-	603
與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動		-	203,625
政府補助	5	(9,847)	(4,972)
核數師酬金		1,000	-
員工福利開支(包括董事及最高行政人員酬金)：			
工資、薪金及津貼		260,957	257,202
退休金計劃供款		28,056	25,487
股份支付開支		70,805	64,599
貿易應收款項及其他應收款項減值虧損	5	9,670	22,771
租賃開支**		48,795	51,886
公用事業費用		20,366	19,927
利息收入	5	(6,784)	(5,476)
上市開支		-	9,221
出售物業、廠房及設備的虧損	5	2,564	7,983

* 營業成本金額不包括該等計入物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、員工福利開支、租賃開支及公用事業費用的金額。

** 本集團應用香港財務報告準則第16號的現有可行權宜方法，其中短期租賃豁免適用於租期自租約開始日期起計12個月內結束的租約。

9. 所得稅

根據開曼群島的規則及規例，本集團毋須在開曼群島繳納任何所得稅。

由於報告期間內並無於香港賺取或源自香港的應課稅利潤，故並無就香港利得稅計提撥備。

本集團於中國註冊的所有附屬公司（除享有2.5%或5%稅率的若干附屬公司外）須按25%的稅率繳納中國企業所得稅（「企業所得稅」）。

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	307	83
過往年度調整	(342)	—
遞延所得稅	<u>(21,647)</u>	<u>(112,426)</u>
期內稅項抵免	<u><u>(21,682)</u></u>	<u><u>(112,343)</u></u>

10. 股息

本公司董事不建議就截至2022年6月30日止六個月派發任何股息。

11. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔期內虧損及期內已發行普通股的加權平均數1,162,605,486股（2021年：259,465,854股）計算。

每股攤薄虧損金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔期內虧損計算。用於計算的普通股加權平均數為於期內的已發行普通股數目（即用於計算每股基本虧損的數目），以及假設已因全部攤薄潛在普通股被視為已行使或轉換為普通股而按零對價發行的普通股的加權平均數。

每股基本及攤薄虧損乃基於下列各項計算：

每股虧損－基本

截至6月30日止六個月
2022年 2021年
 人民幣千元 人民幣千元
 (未經審計) (未經審計)

虧損

母公司普通股權益持有人應佔虧損 (174,788) (2,661,214)

股份

用於計算每股基本虧損的期內已發行普通股的加權平均數 1,162,605,486 259,465,854

每股虧損(人民幣元) (0.15) (10.26)

每股虧損－攤薄

截至6月30日止六個月
2022年 2021年
 人民幣千元 人民幣千元
 (未經審計) (未經審計)

虧損

母公司普通股權益持有人應佔虧損 (174,788) (2,661,214)

用於計算每股攤薄虧損的母公司
 普通股權益持有人應佔虧損 (174,788) (2,661,214)

股份

用於計算每股基本虧損的期內已發行普通股的加權平均數 1,162,605,486 259,465,854

用於計算每股攤薄虧損的股份的加權平均數 1,162,605,486 259,465,854

每股虧損(人民幣元) (0.15) (10.26)

由於本集團於截至2021年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計及潛在普通股，原因為潛在普通股對每股基本虧損具有反攤薄影響。因此，期內每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。本集團於截至2022年6月30日止六個月並無已發行潛在攤薄普通股。

12. 貿易應收款項

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項	100,714	102,762
減值	<u>(63,520)</u>	<u>(62,963)</u>
貿易應收款項，淨額	<u><u>37,194</u></u>	<u><u>39,799</u></u>

本集團通常要求客戶提前付款，尋求對其未償付應收款項保持嚴格控制，及高級管理層定期審查逾期結餘。貿易應收款項不計息。本集團授予的信用期通常於90日內。根據交易日期及扣除虧損撥備，於報告期間末，本集團貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年內	36,025	39,060
1至2年	<u>1,169</u>	<u>739</u>
總計	<u><u>37,194</u></u>	<u><u>39,799</u></u>

貿易應收款項減值虧損撥備的變動情況如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
期初	62,963	26,010
減值虧損	3,868	43,509
撇銷無法收回的金額	<u>(3,311)</u>	<u>(6,556)</u>
期末	<u><u>63,520</u></u>	<u><u>62,963</u></u>

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。覆蓋率乃基於就擁有類似虧損模式（即按地理、服務類型、客戶類型及評級，以及信用證或其他形式的信用保險的覆蓋範圍）的不同客戶分部組別的逾期的日數計算。計算結果反映了概率加權結果、貨幣的時間價值以及報告日期關於過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及支持性資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過兩年，則予以撇銷，且不受限於強制執行措施。

13. 貿易應付款項

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項	<u>344,525</u>	<u>450,804</u>

於報告期間末，貿易應付款項的賬齡分析(按發票日期計)如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	300,012	391,022
3至6個月	9,526	21,902
6至12個月	<u>34,987</u>	<u>37,880</u>
	<u>344,525</u>	<u>450,804</u>

貿易應付款項為免息，通常按90天的期限結算。

企業管治及其他資料

修訂組織章程大綱及細則

於2022年6月8日舉行的本公司股東週年大會（「股東週年大會」）上，本公司股東（「股東」）通過了一項特別決議案，內容有關修訂及重列本公司目前有效的第十九次經修訂及重列組織章程大綱及細則，將其全部刪除並以第二十次經修訂及重列組織章程大綱及細則取而代之。有關進一步詳情請參閱本公司日期為2022年5月17日的通函。

變更公司秘書、授權代表及法律程序文件代理人

於報告期間及直至本公告日期，本公司公司秘書（「公司秘書」）、授權代表及法律程序文件代理人作出如下變更：

- 龍囧堯先生 – 辭任本公司聯席公司秘書（「聯席公司秘書」），自2022年6月24日起生效。
- 勞嘉敏女士 – 辭任(i)聯席公司秘書；(ii)根據聯交所（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）第3.05條的本公司授權代表（「授權代表」）；及(iii)根據上市規則第19.05(2)條及公司條例（香港法例第622章）第16部項下在香港代表本公司接受送達法律程序文件及通知書的代理人（「法律程序文件代理人」），自2022年6月24日起生效。
- 盤嘉盈女士 – 獲委任為唯一公司秘書、授權代表及唯一法律程序文件代理人，自2022年6月24日起生效。

重選董事

於股東週年大會上，股東通過了一項普通決議案，內容有關重選王擁軍先生、秦興華先生、祝建輝先生、陳偉豪先生、王劍先生、李丹女士及葛曉初先生為董事。有關進一步詳情請參閱本公司日期為2022年5月17日的通函。

符合企業管治守則

本公司致力於確保高標準的企業管治，並已採用上市規則附錄十四中的企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載守則條款。於報告期內，本公司已遵守企業管治守則中所有適用的守則條款。

為了保持高標準的企業管治，董事會將不斷審查並監督本公司的企業管治常規。

符合標準守則

本公司已就董事的證券交易採用了一套行為守則，其條款並不比上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）的規定標準寬鬆。本公司已向所有董事作出具體查詢，彼等均已確認於報告期間一直遵守標準守則。

員工及薪酬

於2022年6月30日本集團的員工人數為4,419人，較2021年12月31日的4,680人下降5.6%。本集團與其員工簽訂僱傭合約，涵蓋工資、福利及終止受僱的理據等事宜。

本集團員工的薪酬包括薪金、獎金及津貼。薪酬計劃將員工的薪酬與其表現掛鉤，並以特定的客觀標準計量。我們亦根據適用法規及我們的內部政策為員工提供福利。我們向員工提供定期培訓以改善其質素、技能及知識，包括向新員工提供入職培訓以及向銷售及營銷團隊提供技術培訓、專業及管理培訓、健康及安全培訓以及全面的培訓。本集團亦已為其員工實行激勵計劃。

全球發售所得款項用途

於2021年11月11日，於聯交所上市後，本公司以每股13.88港元發行80,220,000股每股面值0.00002美元普通股，並籌集所得款項總額約1,113,454,000港元（相當於約人民幣916,606,000元）。本公司獲得約1,009.2百萬港元（相當於人民幣830.8百萬元）的所得款項淨額（經扣除包銷佣金及與行使全球發售有關的其他估計開支）。本公司的淨價（經計及行使超額配股權後，其計算方法為將所得款項淨額除以與全球發售有關的已發行股份數目）約為每股12.58港元。

下表載列自本公司上市之日起至2022年6月30日，本公司所得款項淨額用途的細分及說明。本公司擬按照載列於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節的相同事項及比例動用所得款項淨額。

所得款項用途	佔所得款項淨額總值的百分比(與招股章程中規定的比例相同)(%)	用於相關用途的所得款項淨額的金額(與招股章程中規定的比例相同)(百萬港元)	截至2022年6月30日使用的所得款項淨額的金額(百萬港元)	截至2022年6月30日尚未動用的金額(百萬港元)	動用剩餘未動用所得款項淨額的預期時間表
(A) 在戰略地區興建、升級和潛在收購5至10個核心中轉樞紐，以適應貨運量的高增長，並改善我們的網絡結構，並確保實現穩定和長期規劃	40.0	403.7	-	403.7	自上市起24-36個月
(B) 投資我們的幹線運輸車隊，以進一步提升我們的運營效率	30.0	302.8	250.2	52.6	自上市起12-24個月
(i) 購買約2,000至3,000台現代化高運力牽引車及掛車，並與主要的卡車製造商合作，對車型進行個性化定制，以滿足我們的運營需求	25.0	252.3	199.8	52.6	
(ii) 償還購買卡車的借款	5.0	50.5	50.5	0.0	
(C) 投資科技創新	20.0	201.8	5.2	196.6	自上市起24-36個月
(i) 升級分撥網絡的科技水平和自動化設施	10.0	100.9	3.9	97.0	
(a) 在對分撥網絡的管理中應用人工智能自動化決策系統，以減少人為錯誤以及對個體員工的依賴	2.0	20.2	1.8	18.4	
(b) 分撥自動化，重點關注AI視覺監控系統、動態體積稱重裝置、無人叉車、IoT設備和為貨物分撥量身定做的自動交叉帶，確保我們進一步改善分撥產能和效率	8.0	80.7	2.1	78.6	
(ii) 投資智能運輸管理系統及自動駕駛技術	10.0	100.9	1.3	99.6	
(a) 智能運輸管理，以進一步優化路線規劃並提高運輸效率	8.0	80.7	1.3	79.4	
(b) 自動駕駛技術，以提高運輸安全及降低運輸成本	2.0	20.2	-	20.2	
(D) 營運資金及其他一般公司用途	10.0	100.9	19.3	81.6	自上市起24-36個月

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司均未購買、贖回或出售本公司上市證券。

重大訴訟

截至2022年6月30日，據本公司所知，本公司及其附屬公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，亦無任何針對本公司或本公司尚未了結或可能提出或被控的重大訴訟或索賠。

審核委員會

董事會審核委員會（「**審核委員會**」）由三名成員組成，包括三名獨立非執行董事，即李維先生（審核委員會主席）、葛曉初先生及林文剛先生，其職權範圍符合上市規則規定。

審核委員會已考慮並審閱截至2022年6月30日止六個月的中期財務業績、本公司及本集團所採用的會計原則及慣例，並與管理層就內部控制、風險管理及財務報告相關事項進行了討論。審核委員會認為，截至2022年6月30日止六個月的中期財務業績符合相關會計準則、規則及法規，並已妥善作出適當披露。

此外，本公司獨立核數師安永會計師事務所已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」對本集團截至2022年6月30日止六個月的中期財務資料進行了獨立審閱，因此安永會計師事務所並無就初步公告發出核證。

其他董事委員會

除審核委員會外，本公司亦已成立薪酬委員會、提名委員會及環境、社會及管治委員會。

報告期末後事項

於2022年7月11日，董事會宣佈(i)更改香港主要營業地點的地址，由香港皇后大道東183號合和中心54樓遷往香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓，自2022年7月10日起生效，及(ii)更改香港股份過戶登記處地址，由香港皇后大道東183號合和中心54樓更改為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，自2022年8月15日起生效。有關詳情請參閱本公司日期為2022年7月11日的公告。

除上述外，董事並不知悉於2022年6月30日後及直至本公告日期發生的任何需要披露的重大事項。

中期股息

董事會議決不建議派付截至2022年6月30日止六個月之中期股息。

中期業績及中期報告刊發

本公告刊發於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ane56.com)。

截至2022年6月30日止六個月的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將於適當時間寄發予股東，並刊發於聯交所及本公司網站。

致謝

董事會向本公司股東、管理團隊、員工、業務合作夥伴及客戶對本集團的支持及貢獻表示衷心感謝。

承董事會命
安能物流集團有限公司
王擁軍先生
主席

香港，2022年8月25日

於本公告日期，董事會由執行董事王擁軍先生、秦興華先生及祝建輝先生；非執行董事陳偉豪先生、王劍先生及李丹女士；及獨立非執行董事李維先生、葛曉初先生及林文剛先生組成。