

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



MONGOLIAN MINING CORPORATION

(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

(股份代號：975)

截至二零二二年六月三十日止六個月 的中期業績公告

財務摘要

新型冠狀病毒（「**COVID-19**」）流行病持續影響噶順蘇海圖－甘其毛都（「**GS-GM**」）檢查站的跨境吞吐量，Mongolian Mining Corporation（「**MMC**」或「**本公司**」）及其附屬公司（「**本集團**」）的業務表現因而受到影響。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團自總銷量0.9百萬噸（「**百萬噸**」）的煤炭產品中產生總收益約106.5百萬美元（「**美元**」），而於二零二一年同期，本集團自售出的0.8百萬噸煤炭產品中產生總收益95.2百萬美元。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司權益持有人應佔本集團虧損淨額為32.4百萬美元。導致本集團虧損淨額增加的主要因素為報告期內錄得銷量減少及運輸成本和特許權使用費增加。

報告期內，本公司權益持有人應佔每股基本及攤薄虧損為3.10美仙，而二零二一年同期的每股基本及攤薄虧損為1.32美仙。

本公司董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）不建議就截至二零二二年六月三十日止六個月派付股息（截至二零二一年六月三十日止六個月之股息：無）。

附註：本公告中所有數字均為特定項目的概約整數。

董事會宣佈本集團截至二零二二年六月三十日止六個月之未經審核綜合中期業績連同二零二一年同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二二年六月三十日止六個月 – 未經審核

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
收益	4	106,539	95,153
收益成本	5	(126,425)	(70,537)
(毛損) / 毛利潤		(19,886)	24,616
其他虧損淨額		(2,306)	(2,907)
銷售及分銷成本		(647)	(5,310)
一般及行政開支		(7,352)	(6,661)
經營(虧損) / 利潤		(30,191)	9,738
財務收入	6(a)	2,671	28
財務成本	6(a)	(27,250)	(23,706)
財務成本淨額	6(a)	(24,579)	(23,678)
應佔聯營公司利潤		22	1
應佔合營公司虧損		(10)	–
稅前虧損		(54,758)	(13,939)
所得稅	7	22,446	468
期內虧損		(32,312)	(13,471)
應佔：			
本公司權益持有人		(32,361)	(13,574)
非控股權益		49	103
期內虧損		(32,312)	(13,471)
每股基本及攤薄虧損	8	(3.10)美仙	(1.32)美仙

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年六月三十日止六個月 – 未經審核

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
期內虧損		(32,312)	(13,471)
期內其他全面收益 (除稅後及經過重新分類調整)			
日後可能被重新分類至損益的項目： 換算的匯兌差額		<u>(12,004)</u>	<u>89</u>
期內全面收益總額		<u>(44,316)</u>	<u>(13,382)</u>
應佔：			
本公司權益持有人		(44,365)	(13,485)
非控股權益		<u>49</u>	<u>103</u>
期內全面收益總額		<u>(44,316)</u>	<u>(13,382)</u>

綜合財務狀況表

於二零二二年六月三十日 – 未經審核

	附註	於二零二二年 六月三十日 千美元	於二零二一年 十二月 三十一日 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備，淨額	9	933,265	968,681
在建工程	10	46,199	46,828
其他使用權資產		49	50
無形資產	11	499,517	500,086
於聯營公司的權益		7,922	949
於合營公司的權益		13	23
其他非流動資產		59,712	55,634
遞延稅項資產		41,371	21,767
非流動資產總額		1,588,048	1,594,018
流動資產			
存貨		146,496	159,663
應收賬款及其他應收款項	12	70,940	99,520
現金及現金等價物		50,839	25,937
流動資產總額		268,275	285,120
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	13	112,270	175,598
合約負債		210,251	141,498
優先票據	14	15,350	17,885
租賃負債		–	72
流動稅項		75	65
流動負債總額		337,946	335,118
流動負債淨額		(69,671)	(49,998)
資產總額減流動負債		1,518,377	1,544,020

綜合財務狀況表(續)

於二零二二年六月三十日 - 未經審核

	附註	於二零二二年 六月三十日 千美元	於二零二一年 十二月 三十一日 千美元
非流動負債			
優先票據	14	435,603	434,716
撥備		17,997	30,928
遞延稅項負債		180,418	181,798
其他非流動負債		28,771	—
非流動負債總額		662,789	647,442
資產淨值		855,588	896,578
資本及儲備			
股本		104,248	103,158
儲備		684,536	726,665
本公司權益持有人應佔權益總額		788,784	829,823
永久票據	15(c)	66,569	66,569
非控股權益		235	186
權益總額		855,588	896,578

附註

1 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)適用的披露規定，並遵守國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告而編製。其獲授權於二零二二年八月二十五日刊發。

中期財務報告已根據二零二一年年度財務報表內所採納的相同會計政策而編製，惟預期於二零二二年年度財務報表內有所反映的會計政策變動除外。該等會計政策的變動詳情載於附註2。

根據國際會計準則第34號規定編製的中期財務報告，管理層須就對由年初至今的會計政策運用、資產及負債、收入及支出的列報額有影響的事宜作出判斷、估計及假設。實際結果可能有別於此等估計。

中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定之解釋附註。附註載有對了解本集團自截至二零二一年度財務報表以來之財務狀況及表現之變動構成重要影響的事件及交易所作解釋。簡明綜合中期財務報表及其附註不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製之整份財務報表所需之全部資料。

中期財務報告未經審核，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料的審閱進行審閱。

COVID-19爆發已對本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的經營環境及業務表現造成影響。於二零二二年上半年，煤炭銷量已受跨境吞吐量的暫時性波動所影響。因此，截至二零二二年六月三十日止期間，本集團錄得虧損淨額32,312,000美元及於二零二二年六月三十日錄得流動負債淨額69,671,000美元。本集團已密切監察COVID-19爆發對其業務的影響，並已於二零二二年上半年為保存現金及提升效率制定應變措施，如暫時調整生產水平。根據管理層所編製截至二零二三年六月三十日止未來十二個月之本集團之現金流量預測，董事預期維持充足財務資源，可補足其營運成本及滿足其於二零二二年六月三十日後十二個月到期之融資承擔。

2 會計政策變動

國際會計準則委員會已頒佈以下國際財務報告準則修訂，於本集團的當前會計期間首次生效：

- 國際會計準則第16號的修訂，物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項
- 國際會計準則第37號的修訂，撥備、或有負債及或有資產：有償合約－履行合約的成本
- 國際財務報告準則第16號的修訂，二零二一年六月三十日後的Covid-19相關租金寬減

該等變動概未對本集團本期間或過往期間之業績及財務狀況於本中期財務報告之編製或呈列方式產生重大影響。本集團並無應用在本會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

3 分部呈報

本集團擁有一個業務分部，即開採、加工、運輸及銷售煤炭產品。大部分資產及負債位於蒙古國，而其客戶主要位於中華人民共和國（「中國」）。根據由主要經營決策者就分配資源及評估表現呈報之資料，本集團唯一經營分部為開採、加工、運輸及銷售煤炭產品。因此，概無呈列額外業務及地區分部資料。

4 收益

本集團主要從事開採、加工、運輸及銷售煤炭產品。收益指向客戶銷售商品的銷售額（不包括增值或營業稅），並經扣減任何貿易折讓及退貨。截至二零二二年六月三十日止六個月確認的各主要收益分類金額如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
洗選硬焦煤（「硬焦煤」）	94,244	89,114
洗選半軟焦煤（「半軟焦煤」）	10,562	4,541
洗選動力煤	1,595	1,333
原動力煤	138	165
	<u>106,539</u>	<u>95,153</u>

5 收益成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
開採成本	26,942	22,610
加工成本	7,332	5,712
運輸成本	31,454	22,471
其他（附註(i)）	36,318	17,274
	<u>102,046</u>	<u>68,067</u>
採礦業務期間的收益成本	102,046	68,067
礦場閒置期間的收益成本（附註(ii)）	24,379	2,470
	<u>126,425</u>	<u>70,537</u>

附註：

- (i) 其他主要包括銷售煤炭的特許權使用費。
- (ii) 截至二零二二年六月三十日止六個月，礦場閒置期間的收益成本主要包括與閒置廠房及設備有關的折舊開支、員工成本及採礦承包商成本。

6 稅前虧損

稅前虧損已扣除／(計入)：

(a) 財務成本淨額：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
利息收入	(10)	(28)
優先票據衍生部分的公允價值變動淨額	(2,661)	—
財務收入	(2,671)	(28)
優先票據負債部分的利息 (附註14)	23,047	22,737
租賃負債的利息	1	2
交易成本	26	—
預提復墾費用的平倉利息	865	145
優先票據衍生部分的公允價值變動淨額	—	139
匯兌虧損，淨額	3,311	683
財務成本	27,250	23,706
財務成本淨額	24,579	23,678

附註：

截至二零二二年六月三十日止六個月及截至二零二一年六月三十日止六個月概無資本化任何借款成本。

(b) 其他項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
折舊及攤銷	22,954	28,573
出售物業、廠房及設備的收益	(6)	(29)

7 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅指：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
即期稅項		
本年撥備	111	187
過往年度的超額撥備	(115)	—
	(4)	187
遞延稅項	(22,442)	(655)
	<u>(22,446)</u>	<u>(468)</u>

(b) 按適用稅率計算的稅務抵免與會計虧損的對賬表：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
稅前虧損	<u>(54,758)</u>	<u>(13,939)</u>
稅前虧損的估計稅項	(24,239)	(2,512)
不可扣稅項目的稅務影響 (附註(iii))	4,765	2,661
免稅項目的稅務影響 (附註(iii))	(3,037)	(742)
未確認的稅項虧損	180	125
過往年度的超額撥備	(115)	—
實際稅務抵免	<u>(22,446)</u>	<u>(468)</u>

附註：

- (i) 依照蒙古國的所得稅規則與規例，截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月，本集團位於蒙古國的附屬公司須按首60億圖格里克應課稅收入的10%及餘下應課稅收入的25%繳納蒙古國企業所得稅。根據中國企業所得稅法，本公司於中國的附屬公司須按25%的稅率繳納法定所得稅。
- (ii) 依照開曼群島的規則與規例，本集團無須繳交任何開曼群島所得稅。由於本集團於截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月並無來自或源於香港及盧森堡的應課稅收入，因此無須支付香港及盧森堡利得稅。
- (iii) 不可扣稅及免稅項目主要包括截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月，依照蒙古國及其他相關稅源地區的所得稅規則與規例的未變現匯兌虧損淨額、其他不可扣稅開支及免稅收入。

8 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按本公司普通權益持有人應佔虧損32,361,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：13,574,000美元)及於本中期期間1,042,476,786股已發行普通股的加權平均數(截至二零二一年六月三十日止六個月：1,029,186,786股普通股加權平均數)計算。

(b) 每股攤薄虧損

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月，每股基本及攤薄虧損相同。

以權益結算的股份支付交易具反攤薄作用，因此計算截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時，並沒有計算在內。

9 物業、廠房及設備，淨額

(a) 使用權資產

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月，本集團並無訂立任何新的租賃協議，因此並無確認添置的使用權資產。

(b) 收購及出售自有資產

於二零二二年六月三十日，本集團的礦業資產包括賬面值為432,512,000美元的剝採活動資產(二零二一年十二月三十一日：424,554,000美元)。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團添置物業、廠房及設備(主要指多個採礦構築物)為12,394,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：34,036,000美元)。截至二零二二年六月三十日止六個月，已出售賬面淨值為172,000美元的物業、廠房及設備項目(截至二零二一年六月三十日止六個月：637,000美元)。

10 在建工程

在建工程主要涉及機器及設備。

11 無形資產

無形資產主要指收購Baruun Naran(「BN」)礦床時所收購的採礦權及於海關保稅倉庫(「GS倉庫」)經營的許可。

12 應收賬款及其他應收款項

截至報告期末，應收賬款（計入應收賬款及其他應收款項）基於發票日期且已扣除呆賬撥備額的賬齡分析如下：

	於二零二二年 六月三十日 千美元	於二零二一年 十二月 三十一日 千美元
90日內	1,785	14,020
90至180日	1,940	–
180至270日	170	18
應收賬款（扣除呆賬撥備）	3,895	14,038
應收關聯方款項	24	1
其他應收賬款	509	12,025
按攤銷成本計量之金融資產	4,428	26,064
預付款項及按金（附註(i)）	46,182	49,220
增值稅（「增值稅」）及其他應收稅項（附註(ii)）	20,330	24,236
	70,940	99,520

附註：

- (i) 於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日，預付款項及按金主要指向本集團採礦承包商支付的預付款項。
- (ii) 增值稅及其他應收稅項包括於若干附屬公司累積至今應收蒙古國稅務總局（「蒙古國稅務總局」）的款項。根據蒙古國現行稅務規則及法例，納稅人可以蒙古國稅務總局增值稅應收款項抵銷應付蒙古國稅務總局之未來稅項及特許權使用費。本集團定期與蒙古國稅務總局核查該等款項的可收回性，且根據現時可得資料，本集團預期可悉數收回。

13 應付賬款及其他應付款項

截至報告期末，應付賬款（計入應付賬款及其他應付款項）基於發票日期的賬齡分析如下：

	於二零二二年 六月三十日 千美元	於二零二一年 十二月 三十一日 千美元
90日內	29,496	48,505
90至180日	–	5,812
180至365日	28,775	31,323
超過365日	20,057	55,755
應付賬款總額	78,328	141,395
購買設備的應付款項	1,855	4,504
應付利息	8,890	8,890
其他應付稅項	14,873	13,276
應付關聯方款項	3,399	3,870
其他	4,925	3,663
	112,270	175,598

14 優先票據

	於二零二二年 六月三十日 千美元	於二零二一年 十二月 三十一日 千美元
二零二二年到期優先票據 (附註(i))	15,350	17,885
二零二四年到期優先票據 (附註(ii))	435,603	434,716
	<u>450,953</u>	<u>452,601</u>

附註：

- (i) 於二零二二年六月三十日，二零二二年到期優先票據之未償還本金額為14,912,012美元(二零二一年十二月三十一日：14,912,012美元)。二零二二年到期優先票據按基準煤價指數以介乎5%至8%之間的年利率計息，每半年支付一次，並將於二零二二年九月三十日到期(「二零二二年到期優先票據」)。

二零二二年到期優先票據已入賬列作混合金融工具，包含衍生部分及負債部分。於二零二二年六月三十日，與基準煤價指數掛鈎之利率之衍生部分、現金清繳溢價之衍生部分及提早贖回權之衍生部分之公允價值分別為507,000美元、零及零(二零二一年十二月三十一日：分別為712,000美元、2,456,000美元及零)。負債部分已按公允價值初步確認，並於其後按攤銷成本列賬。於二零二二年六月三十日，負債部分之賬面值為14,843,000美元(二零二一年十二月三十一日：14,717,000美元)。

二零二二年到期優先票據的衍生部分的公允價值乃由董事基於貼現現金流量法估值得出。

- (ii) 於二零一九年四月十五日，本集團發行本金額為440,000,000美元之二零二四年到期優先票據(「二零二四年到期優先票據」)，其於新加坡證券交易所有限公司上市。二零二四年到期優先票據以9.25%的固定年利率計息，每半年支付一次，並將於二零二四年四月十五日到期。

二零二四年到期優先票據已入賬列作混合金融工具，包含衍生部分及負債部分。提早贖回權之衍生部分乃按其零公允價值初步確認。於二零二二年六月三十日，提早贖回權之衍生部分公允價值為零(二零二一年十二月三十一日：零)。負債部分在計及應佔交易成本10,204,554美元後，按公允價值429,795,446美元初步確認，並於其後按攤銷成本列賬。於二零二二年六月三十日，負債部分之賬面值為435,603,000美元(二零二一年十二月三十一日：434,716,000美元)。

衍生部分之公允價值乃由董事基於二項式模式作出估值。

15 股本、儲備及股息

(a) 股息

董事會不建議宣派及支付截至二零二二年六月三十日止六個月之中期股息（截至二零二一年六月三十日止六個月：無）。

(b) 以權益結算的股份支付交易

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月概無根據本公司僱員購股權計劃向本公司僱員授出任何購股權。

截至二零二二年六月三十日止六個月，10,900,000份購股權獲行使（截至二零二一年六月三十日止六個月：10,000份）。

(c) 永久票據

本公司於二零一七年五月四日發行在新加坡證券交易所有限公司上市之永久票據，該票據之本金額為195,000,000美元及公允價值為75,897,000美元。永久票據之公允價值乃由管理層參照獨立估值師基於貼現現金流量法發出之估值報告後估值得出。

於二零一九年四月十五日，本公司透過債務再融資贖回賬面值為9,328,000美元之本金額23,972,000美元。於債務再融資後，永久票據之未償還本金額為171,028,000美元，其賬面值為66,569,000美元。截至二零二二年六月三十日止六個月，未償還本金額及賬面值均無變動。

永久票據並無固定期限，可由本公司選擇贖回。本公司可酌情延遲支付派息。只要永久票據尚未行使，本公司不得對或就其資本股份宣派或支付任何股息或作出任何分派；或贖回、削減、註銷、購回或收購其資本股份之任何代價。

16 COVID-19流行病的影響

自二零二零年初的COVID-19流行病已對本集團的經營環境造成若干不確定性，並已影響本集團的經營及財務狀況。本集團密切監察有關發展對本集團業務的影響，並已制定應變措施，如暫時調整生產水平。本集團將持續視乎情況發展審視應變措施。

本集團定期評估流動資金風險（如適用）以評估業務狀況對本集團資本充足性及流動性的潛在影響。本集團最近期財務狀況所載的業績顯示，資本及流動資金水平均足以應付疫情爆發的影響。於必要時，將立即採取措施以減緩潛在影響。

本集團已對需使用預測COVID-19流行病影響的財務資料的會計估計及其他事項進行評估。該評估包括使用現時合理可得的資料對該流行病未知日後影響的估計。評估的會計估計及其他事項主要包括來自客戶應收款項的預期信貸虧損撥備、存貨估值、採礦相關資產的減值評估、金融資產及負債的估值，以及稅項資產的可收回性。根據現時的評估，該等中期財務報表並無受到重大影響。隨著獲取更多資料，該等估計（包括對該流行病的嚴重程度、持續期間以及範圍的預期）的未來評估將可能於未來報告期間出現重大差異。

管理層討論及分析

COVID-19流行病及國家應對措施

蒙古國國會（「**國會**」）及蒙古國政府（「**蒙古國政府**」）因應COVID-19流行病爆發持續採取立法、經濟及預防措施。《預防及對抗冠狀病毒(COVID-19)流行病及緩解其社會及經濟影響法》的生效期已延長至二零二二年十二月三十一日，而蒙古國政府繼續獲得授權，可針對COVID-19的影響採取相應的應對措施。

於二零二二年二月十四日，蒙古國政府將顏色分級警戒級別自「橙色」降為「黃色」，於黃色警戒期間，允許進行所有類型的公共活動，而主要邊境檢查站（包括噶順蘇海圖以及蒙古國該邊的GS-GM邊境檢查站）持續維持高級別狀態，以防止COVID-19的擴散及進出口中斷。

行業概覽

中國鋼鐵、焦炭及焦煤行業的表現

國家統計局（「**國家統計局**」）宣佈，在政府持續採取COVID-19流行病相關措施的情況下，二零二二年上半年中國國內生產總值較去年同期增長2.5%。該等溫和增長對中國鋼鐵行業產生負面影響，根據世界鋼鐵協會公佈的數據，中國粗鋼產量於本年度上半年下降至526.9百萬噸，或較二零二一年同期同比減少6.5%。根據汾渭數字信息技術有限公司（「**汾渭**」）估計，國內的粗鋼表觀消耗量從二零二一年上半年的527.1百萬噸減少5.9%至二零二二年上半年的495.9百萬噸。二零二二年上半年，中國出口33.5百萬噸鋼，較二零二一年報告期的37.4百萬噸減少10.4%。

國家統計局報告指出，於二零二二年上半年，中國焦炭產量增加1.0%至239.5百萬噸，但根據汾渭估計，中國焦炭消耗量同比減少3.6%至231.1百萬噸。於二零二二年上半年，中國焦炭出口量增加20.6%至4.1百萬噸，而二零二一年上半年的出口量為3.4百萬噸。

根據汾渭的數據，於二零二二年上半年，中國焦煤消耗量為278.2百萬噸，較去年同期增加1.6%。國內焦煤產量增加至247.5百萬噸，同比增加2.6%。

中國焦煤進口量同比增加17.0%至26.1百萬噸，而二零二一年上半年進口22.3百萬噸。由於中國當局在各個邊境檢查站持續實施與流行病相關的限制，蒙古國對中國的焦煤出口量下降至7.5百萬噸，同比減少9.6%。俄羅斯取代蒙古國成為向中國出口焦煤的最大出口國，煤炭出口量增加至8.4百萬噸，而二零二一年上半年為4.4百萬噸。儘管有邊境限制，蒙古國仍然是向中國出口焦煤的主要來源地之一。

根據蒙古國國家統計局公佈的數據，於二零二二年上半年，蒙古國出口8.1百萬噸的煤炭至中國，而二零二一年同期的出口量為9.6百萬噸，同比減少15.6%。

經營環境

煤炭出口相關法規

於二零二一年十二月三十日，議會採納了《新復興政策》(New Revival Policy)，以刺激疫情後的經濟復甦。根據該政策，蒙古國政府及議會一直在實施措施，以提高邊境檢查站的容納能力以進一步促進出口。

於二零二二年二月五日，蒙古國政府與中國交換一份正式通知，並同意在GS-GM邊境檢查站設立鐵路交匯點。因此，在中國外交部部長正式訪問期間，已簽署GS-GM之間跨境鐵路連接的諒解備忘錄。

於二零二二年二月十四日，「管理噶順蘇海圖邊境檢查站運輸的程序」生效，當中概述將繼續採取的額外措施，據此，所有國家組織、商業實體和卡車司機均須遵守嚴格的COVID-19消毒規則。根據該程序，各實體必須將所有從事進出口運輸的卡車司機分成20人一組，以確保盡量減少各組之間的互動，並建立遵守工作和休息要求的個別營地。本集團已按照該程序採取一切必要行動。

與稅項有關的規定

於二零二二年四月二十日，蒙古國政府發佈第161號決議案，降低通過所有邊境檢查站進口的柴油的特別進口稅率，並將稅率定為「0%」，自二零二二年四月二十二日至二零二二年十二月三十一日生效。

業務回顧

煤炭資源及勘探活動

Ukhaa Khudag (UHG) 礦床

本集團獲授予面積為2,960公頃的UHG礦床開採許可證MV-011952 (「**UHG**開採許可證」)，自二零零六年八月二十九日起生效，為期30年，可續期兩次，每次為期20年。本集團獲授予UHG開採許可證後，已編製了四份符合澳洲聯合礦石儲量委員會 (「**JORC**」) 的煤炭資源估算，最近編製的估算截止日期為二零二一年十二月三十一日。

最近一次的煤炭資源估算乃根據**JORC**規則 (二零一二年) 之規定作出，並符合最新的《澳洲煤炭資源估算及分類指引 (二零一四年)》。

資源按照地質可信度的增加可分為推斷、可控制及探明三大類別。於二零二一年進行的最近期資源更新專注於提升3D煤層模型的細節及準確性。因此，未分類、推斷及可控制的煤炭資源被移至探明資源類別，代表更高的置信水平。更新後的資源報告包括自二零二零年十月至十二月期間，通過89個鑽孔完成的16,935米 (「米」) 深鑽探，以及經實驗室分析的6,108個樣本收集到的新信息。

於編製前四份符合**JORC**規則的煤炭資源估算時所進行的且被本集團用以準備支持二零二一年十二月三十一日之最近一次煤炭資源估算的結構及煤炭品質模型的勘探活動包括：

- 1,645個個別鑽孔，鑽井208,211米，包括116,709米的HQ-3 (63.1毫米 (「毫米」) 岩心、96.0毫米孔直徑) 鑽探及91,502米的122毫米直徑裸眼鑽探；
- 已收集及分析的43,656個個別分析樣本；
- 由Polaris Seismic International Ltd (「**Polaris**」) 收集並由Velseis Processing Pty Ltd (「**Velseis**」) 分析的71公里 (「公里」) 高分辨度的二維地震實地量度數據；及
- 在ALS集團於烏蘭巴托的實驗室對所收集的大直徑、總試樣鑽探樣本進行的分析。

符合**JORC**的煤炭資源估計數字乃根據收到濕度基準計算的原位密度呈報，乃概述於表1。

該等最新結構及煤炭品質模型的內部同業審核由本集團聘任的採礦及加工部執行總經理Lkhagva-Ochir Said先生進行。該同業審核證實了本集團更新UHG地質模型，以及對UHG開採許可證礦區煤炭資源的估算乃符合**JORC**規則 (二零一二年的規定)。

有關JORC (二零一二年) 煤炭資源估算發佈時根據JORC規則 (二零一二年) 須呈列的詳細資料，請參閱本集團二零二一年年度報告附錄一。

表1. 於二零二一年十二月三十一日按深度及分類劃分的UHG開採許可證符合JORC (二零一二年) 的煤炭資源更新 (附註)：

煤炭資源總計	資源分類(百萬噸)				總計 (探明 +可控制 +推斷)
	探明	可控制	推斷	總計 (探明 +可控制)	
由地形表面計算的採深					
隱伏露頭至風化高度的基本地平 (「風化高度的基本地平」)	7	1	3	8	11
風化高度的基本地平至地下深度100米	64	4	13	68	81
地下深度100米至地下深度200米	96	9	20	105	125
地下深度200米至地下深度300米	134	6	14	140	154
地下深度300米至地下深度400米	88	3	4	91	95
地下深度400米以下	85	7	14	92	106
地下深度300米以上的資源小計	301	20	50	321	371
地下深度300米以下的資源小計	173	10	18	183	201
總計	474	30	68	504	572
總計(約數)	470	30	70	500	570

附註：

- (i) UHG煤炭資源估算報告的技術資料由本集團的地質及地質工藝分部的首席地質學家Byambaa Barkhas先生編製。Barkhas先生為澳洲採礦及冶金協會(「AusIMM」)(會員編號#318198)，且於有關研究中的煤炭礦床的種類及類型以及就所進行的活動擁有超過12年的經驗，因此是澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves)，即JORC規則(二零一二年)界定的合資格人員。Barkhas先生同意按本公告載列形式和內容轉載及發佈此技術資料的事項。於本公告中呈列的表1中載列的煤炭資源估算被視為真實反映二零二一年十二月三十一日的UHG煤炭資源，及已根據澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves)，即JORC規則(二零一二年)的原則及指引進行。
- (ii) Lkhagva-Ochir Said先生受聘於本集團擔任採礦及加工部執行總經理。Said先生為AusIMM會員(會員編號#316005)，且於有關研究中的煤炭礦床的種類及類型以及就所進行的活動擁有超過14年的經驗，因此是澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves)，即JORC規則(二零一二年)界定的合資格人員。
- (iii) 由於約數關係，小計與總計數字之間可能存在差異。約數規則請參閱JORC規則(二零一二年)第25條。

Baruun Naran (BN) 礦床

BN 礦床有兩張開採許可證。透過於二零一一年六月一日收購 Baruun Naran Limited (前稱 QGX Coal Limited)，獲得覆蓋面積為 4,482 公頃的開採許可證 MV-014493 (「BN 開採許可證」)，自二零零八年十二月一日起生效，有效期為 30 年。本集團於二零一三年六月二十四日獲授予覆蓋面積為 8,340 公頃的開採許可證 MV-017336 (「THG 開採許可證」)，有效期為 30 年。兩張許可證均可續期兩次，每次為期 20 年。

於二零二一年，本集團地質隊更新了有關 BN 及 THG 開採許可證於二零二一年十二月三十一日的 JORC (二零一二年) 煤炭資源估算。

新的資源更新乃根據對 BN 礦床進行的 8,335.4 米鑽探數據進行。該次鑽探專注於 H 礦井的開採邊界。已收集及測試合共 3,766 個樣本，確認了煤炭品質及煤層結構。因此，推斷及可控制的煤炭資源被移至探明資源類別，而地質模型乃根據更理想的準確性更新。此外，根據二零一八年的勘探鑽探結果，技術團隊改進對 BN 及 Tsaikhar Khudag (「THG」) 礦床之煤層相關性的詮釋，並對 THG 資源估算中的推斷資源進行了分類。

於二零二一年十二月三十一日的煤炭資源已計入了二零一八年進行的勘探鑽井計劃取得的額外勘探數據。以下資料提供了更新結構及煤炭品質地質模型的依據，支持於二零二一年十二月三十一日的經更新煤炭資源的陳述：

- 於 BN 的總計 135 個勘探鑽孔；總計 36,875 米鑽井，其中 16,102 米為 HQ-3、9,640 米為 PQ-3 (鑽芯 83.0 毫米，孔直徑 122.6 毫米)，及 11,133 米為 122 毫米直徑裸眼鑽探；
- 於 THG 的總計 32 個勘探鑽孔；於 THG 的總計 9,970 米井孔，其中 5,900 米為 HQ-3、3,610 米為 PQ-3 及 460 米為 122 毫米裸眼鑽探；
- 已收集及分析合共 12,502 (BN) 及 3,824 (THG) 個煤炭樣品；及
- Velseis 分析了 Polaris 就 BN 開採許可證收集的總計 75 公里二維地震勘測記錄。

內部同業審核由本集團的採礦及加工部執行總經理 Lkhagva-Ochir Said 先生進行。該等同業審核確認本集團更新煤炭資源估算的工作符合 JORC 規則 (二零一二年的規定)。

更新後的截至二零二一年十二月三十一日的 BN 及 THG 開採許可證礦區煤炭資源概要分別載於表 2 及表 3。該等表格中的數字代表按假設濕度基準 5% 基於原位密度的計算。

表2.於二零二一年十二月三十一日按深度及分類劃分的BN開採許可證符合JORC (二零一二年) 的煤炭資源更新 (附註) :

煤炭資源總計	資源分類(百萬噸)				總計 (探明 +可控制 +推斷)
	探明	可控制	推斷	總計 (探明 +可控制)	
由地形表面計算的探深					
隱伏露頭至風化高度的基本地平	7	1	1	8	9
風化高度的基本地平至地下深度100米	62	9	5	71	76
地下深度100米至地下深度200米	88	12	8	100	108
地下深度200米至地下深度300米	89	13	8	102	110
地下深度300米至地下深度400米	87	16	9	103	112
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
地下深度300米以上的資源小計	246	35	22	281	303
地下深度300米以下的資源小計	87	16	9	103	112
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
總計	333	51	31	384	415
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
總計(約數)	330	50	30	380	410

表3.於二零二一年十二月三十一日按深度及分類劃分的THG開採許可證符合JORC (二零一二年) 的煤炭資源更新 (附註) :

煤炭資源總計	資源分類(百萬噸)				總計 (探明 +可控制 +推斷)
	探明	可控制	推斷	總計 (探明 +可控制)	
由地形表面計算的探深					
隱伏露頭至風化高度的基本地平	-	1	0	1	1
風化高度的基本地平至地下深度100米	-	13	4	13	17
地下深度100米至地下深度200米	-	18	4	18	22
地下深度200米至地下深度300米	-	19	5	19	24
地下深度300米至地下深度400米	-	16	9	16	25
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
地下深度300米以上的資源小計	-	51	13	51	64
地下深度300米以下的資源小計	-	16	9	16	25
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
總計	-	67	22	67	89
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
總計(約數)	-	70	20	70	90

附註：

- (i) *BN*礦床之煤炭資源估算報告的技術資料由本集團的地質及地質工藝分部的首席地質學家Byambaa Barkhas先生編製。Barkhas先生為AusIMM會員(會員編號#318198)，且於有關研究中的煤炭礦床的種類及類型以及就所進行的活動擁有超過12年的經驗，因此是澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves)，即JORC規則(二零一二年)界定的合資格人員。Barkhas先生同意按本公告載列形式和內容轉載及發佈此技術資料的事項。於本公告中呈列的表2及表3中載列的煤炭資源估算被視為真實反映二零二一年十二月三十一日的*BN*礦床煤炭資源，及已根據澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves)，即JORC規則(二零一二年)的原則及指引進行。
- (ii) Lkhagva-Ochir Said先生受聘於本集團擔任採礦及加工部執行總經理。Said先生為AusIMM會員(會員編號#316005)，且於有關研究中的煤炭礦床的種類及類型以及就所進行的活動擁有超過14年的經驗，因此是澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves)，即JORC規則(二零一二年)界定的合資格人員。
- (iii) 由於約數關係，小計與總計數字之間可能存在差異。約數規則請參閱JORC規則(二零一二年)第25條

煤炭儲量

*Ukhaa Khudag (UHG)*礦床

本集團委託Glogex Consulting LLC(「**Glogex**」)為UHG礦床編製一份截至二零二二年一月一日的JORC(二零一二年)煤炭儲量更新聲明及礦山年限(「**礦山年限**」)研究。所採用的流程與先前編製JORC(二零一二年)煤炭儲量估算所採用者相同，更新的JORC(二零一二年)煤炭儲量估算同樣是基於露天礦、多煤層、卡車及挖掘機的開採方法進行。最新煤炭資源估算乃編製相關最新煤炭儲量估算的基礎。務請注意，證實及預可採類別的儲量僅來自探明及可控制類別的資源。因此，探明及可控制類別項下的資源估算增加，預期將導致儲量估算增加。

礦井優化軟件已用於對應不同收益因素而生成一系列嵌套礦坑，從而逐步模擬受開採成本或煤炭價格變化影響的不同經濟情況。由於探明資源因煤層結構精度提高以及未分類、推斷及可控制煤炭資源轉至探明煤炭資源而增加，煤炭儲量有所增加。採用的礦井優化算法包括以下：

- 岩土工程限制，包括按區劃分的整體斜坡度、坑外卸置抵銷之礦山坑殼頂部及最大坑深之礦山年限，並以AMC Consultants Pty Ltd(「**AMC**」)的John Latilla先生自上次擬備JORC(二零一二年)煤炭儲量估算時的研究和分析為更新基礎；

- 根據焦煤及／或動力煤產品的煤層傾向，將按分層為基礎的洗選曲線（由本集團處理團隊編製以供納入JORC（二零一二年）煤炭儲量估算）加入個別煤層，並根據在二零一七年生產試驗中觀察所得的結果，更新0B及0AU煤層的重新分配部分，從動力煤生產改為焦煤生產；
- 經更新的成本投入假設乃基於UHG礦場近期的歷史經營表現，並且以因應嚴峻市場情況的持續成本削減為基礎，及根據開採及爆破承包服務的議定成本削減作出的預測；及
- 經更新的收入投入假設乃基於汾渭的更新市場研究報告。該研究對UHG礦場計劃生產的硬焦煤、半軟焦煤及動力煤的預期產品卡車交貨價（「卡車交貨價」）進行了中長期預測。

表4呈列了以總含水量（焦煤類別為3.64%及動力煤類別為2.68%）的已接收量為基準，用二零二二年一月一日就UHG礦床出具的JORC（二零一二年）煤炭儲量估算更新聲明計算出的原礦（「原礦」）噸數。

表4.於二零二二年一月一日的UHG開採許可證JORC（二零一二年）煤炭儲量估算（附註）：

原煤儲量 煤炭類別	儲量分類（百萬噸）		總計
	證實	預可採	
焦煤	341	10	351
動力煤	20	0	20
總計	361	10	371

附註：

- (i) 表4所呈列的煤炭儲量乃根據澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則 (*Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves*)，即JORC規則 (二零一二年) 估算所得。UHG煤炭儲量估算報告的技術資料由 *Naranbaatar Lundeg* 先生編製。彼為AusIMM會員 (會員編號#326646)。彼為Glogex之總經理及執行顧問。彼擁有礦業工業管理學士學位及財務管理領域的工商管理碩士學位。彼於採礦行業擁有豐富經驗，與諸多主要採礦公司有過合作，擔任顧問超過20年。於有關期間內，彼曾參與管理蒙古國多個與煤炭估計、礦井優化、礦山規劃、評估、估值及經濟開採相關的礦業研究項目，或於其中作出重大貢獻。彼擁有與所研究礦體類型及礦床種類及彼所從事活動的足夠經驗，令彼符合資格成為JORC規則 (二零一二年) 所界定的合資格人員。*Lundeg* 先生同意按本公告載列形式和內容轉載及發佈此技術資料的事項。
- (ii) 由於約數關係，小計與總計數字之間可能存在差異。

Baruun Naran (BN) 礦床

BN礦床的煤炭儲量聲明及礦山年限研究乃由Glogex根據二零二二年一月一日的聲明所編製。支持BN礦床現時的JORC (二零一二年) 煤炭儲量估算的礦山年限採礦計劃是根據露天礦、多煤層、卡車及挖掘機的開採方法準備。礦井優化軟件已用於對應不同收益因素而生成一系列嵌套礦坑，從而逐步模擬受營運成本及煤炭收益變化影響的不同經濟情況。

執行所採用的礦井優化算法包括下列各項：

- 遵循AMC的John Latilla先生提供的岩土工程建議，將露天礦自表面計算的採深限定於360米，並限制整體斜坡度；
- 遵循Norwest Corporation (「Norwest」) 的John Trygstad先生的建議，根據焦煤或動力煤生產的煤層傾向作煤層分類，供編定進度表；
- 成本投入假設乃基於現時採礦承包商的剝採及爆破估算；及
- 收益投入假設乃基於汾渭完成的一份更新的中國主要焦煤及動力煤市場研究。

根據上述進行的JORC (二零一二年) BN礦床煤炭儲量估算概述於表5，噸數乃以總含水量 (焦煤類別為1.8%及動力煤類別為2.62%) 的已接收量為基準估計。

表5.於二零二二年一月一日的BN開採許可證JORC (二零一二年) 煤炭儲量估算 (附註) :

原煤儲量 煤炭類別	儲量分類 (百萬噸)		總計
	證實	預可採	
焦煤	246	23	269
動力煤	10	1	11
總計	256	24	280

附註 :

- (i) 表5所呈列的煤炭儲量乃根據澳大拉西亞勘探結果、礦產資源及礦石儲量報告規則 (*Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves*)，即JORC規則 (二零一二年) 估算所得。BN煤炭儲量估算報告的技術資料由Naranbaatar Lundeg先生編製。彼為AusIMM會員 (會員編號#326646)。彼為Glogex之總經理及執行顧問。彼擁有礦業工業管理學士學位及財務管理領域的工商管理碩士學位。彼於採礦行業擁有豐富經驗，與諸多主要採礦公司有過合作，擔任顧問超過20年。於有關期間內，他曾參與管理蒙古國多個與煤炭估計、礦井優化、礦山規劃、評估、估值及經濟開採相關的礦業研究項目，或於其中作出重大貢獻。彼擁有與所研究礦體類型及礦床種類及彼所從事活動的足夠經驗，令彼符合資格成為JORC規則 (二零一二年) 所界定的合資格人員。Lundeg先生同意按本公告載列形式和內容轉載及發佈此技術資料的事項。
- (ii) 由於約數關係，小計與總計數字之間可能存在差異。

生產及運輸

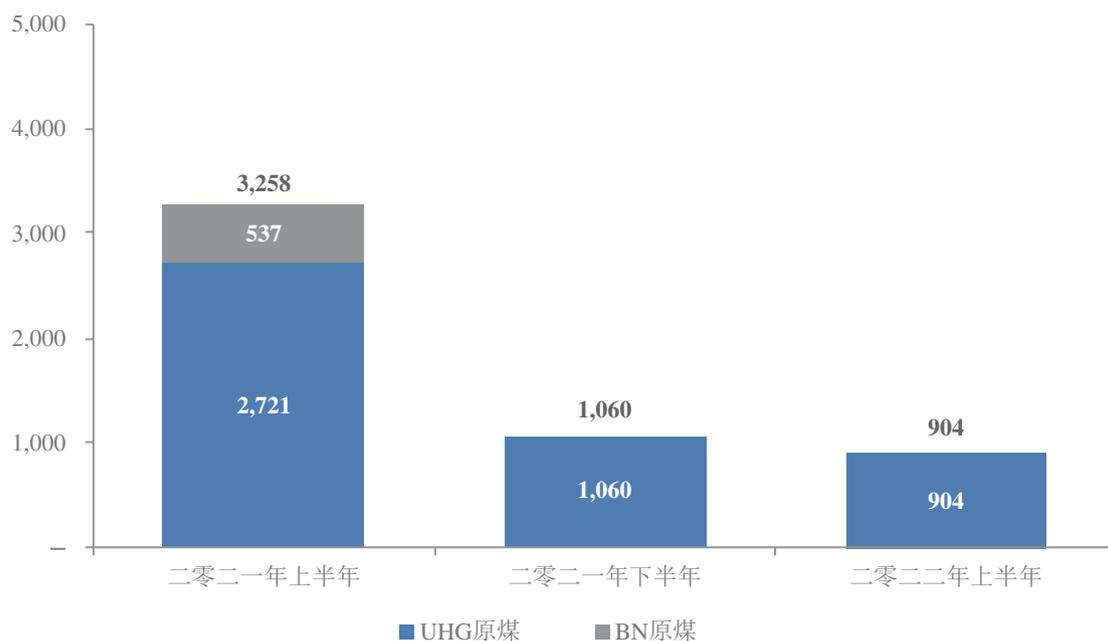
煤炭開採

本集團因應二零二二年上半年的COVID-19流行病調整其於UHG礦場和BN礦場的煤炭開採運營。

UHG礦場於二零二二年上半年生產了0.9百萬噸原煤，移除了5.6百萬立方米土方（「立方米土方」）覆蓋層，期內實際剝採率為6.2立方米土方／噸原煤。BN礦場的煤炭開採運營在二零二二年上半年仍暫停經營。

本集團最近三個半年度來自UHG礦場及BN礦場的合併半年度礦產產量載於圖1。

圖1.本集團二零二一年至二零二二年的半年度原煤產量（以千噸計）：



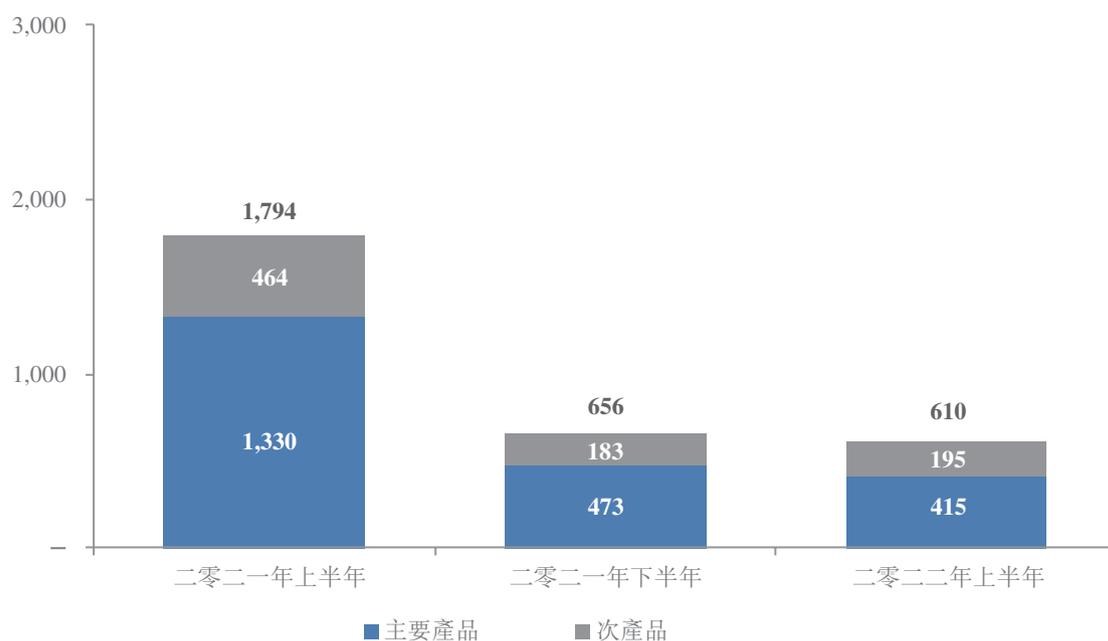
煤炭加工

本集團因二零二二年上半年持續的COVID-19疫情而調整其煤炭加工活動。

二零二二年上半年，本集團共加工0.9百萬噸來自UHG礦場的焦煤原煤。煤炭處理及洗選廠（「**煤炭處理及洗選廠**」）產出0.4百萬噸洗選焦煤作為主要產品及0.2百萬噸洗選動力煤作為次產品，產出率分別為47%及22%。由於BN礦場的煤炭開採運營在本期間仍暫停經營，因此未加工來自BN礦場的煤炭。

由於COVID-19爆發，本集團於二零二二年上半年的洗選煤產量經調整，以因應受影響的煤炭運輸及銷售狀況，於最近三個半年度期間的比較數據載於圖2。

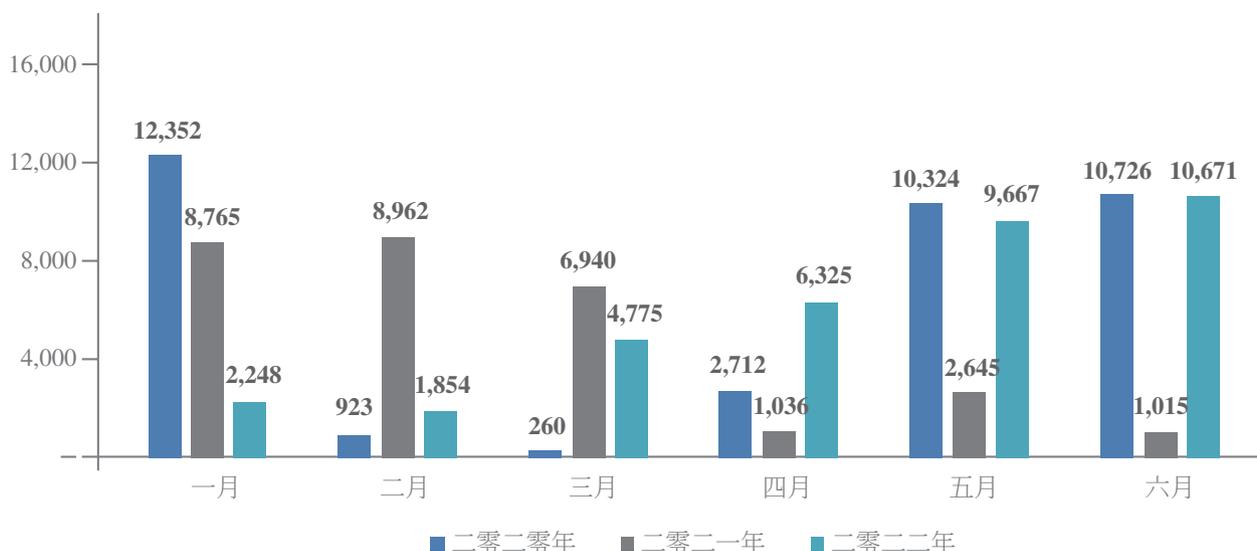
圖2.本集團二零二一年至二零二二年的半年度經加工原煤產量（以千噸計）：



運輸及物流

由於COVID-19流行病的持續影響，於二零二二年上半年的煤炭出口運輸仍需受中國當局制定的嚴格程序和要求所規限。該等要求在二零二二年第二季度末開始逐漸放寬，使通過GS-GM檢查站的跨境吞吐量有所改善，導致煤炭出口出貨量也逐漸增加。相較於二零二一年同期，二零二二年上半年通過GS-GM的載煤卡車吞吐量增加21%。

圖3.二零二零年至二零二二年通過GS-GM載煤卡車的每月總吞吐量：



除UHG工廠交貨(「工廠交貨」)條款下所售的貨量，本集團使用其於Tsagaan Khad(「TKH」)及GS倉庫的轉運設施運送其所有出口至中國的煤炭產品。本集團專門以自有運輸車隊將煤炭從UHG運輸至TKH並從TKH運輸至GS倉庫。煤炭堆存於TKH，並經蒙古國海關出口清關後，進一步由卡車從TKH運送至GM。將煤炭從TKH運輸至GM由本集團自有運輸車隊及第三方承包商完成，而自GS倉庫出口的煤炭由第三方承包商運輸。於二零二二年上半年，本集團自蒙古國至中國的出口運輸(包括工廠交貨運輸)為0.8百萬噸，其中包括：(i) 0.7百萬噸硬焦煤；及(ii) 0.1百萬噸半軟焦煤。

職業健康、安全及環境

本集團持續採取措施保護僱員及其家人的健康、安全和福祉。儘管全國放寬限制，全面實施的預防措施於二零二二年上半年持續生效，包括：(i)盡可能縮減當面會議及互動、(ii)定期檢查並記錄體溫；(iii)經常維護衛生及清潔；(iv)提供符合工作需求的個人防護裝備、設備和工具；及(v)衛生機關提出有關工作場所衛生實施的其他建議。

於報告期內，本集團的員工、承包商及分包商共投入大約2.3百萬工時，而於二零二一年同期為3.5百萬工時。於二零二二年上半年概無錄得失時工傷（「失時工傷」），失時工傷頻率（「失時工傷頻率」）為每百萬工時0.0宗失時工傷，而於二零二一年同期為每百萬工時0.0宗失時工傷。這代表本集團自本公司向公眾匯報以來第五個半年度期間錄得零失時工傷，實現12個月滾動平均失時工傷頻率每百萬工時0.0宗失時工傷。

期內總可記錄工傷頻率（「總可記錄工傷頻率」）為0.0宗總可記錄工傷（「總可記錄工傷」），實現12個月滾動平均總可記錄工傷頻率每百萬工時0.21宗總可記錄工傷，而二零二一年同期每百萬工時總可記錄工傷為1.42宗。

本集團於報告期內進行了風險評估及安全分析，以最大程度地減少或消除工作相關危害，及增強本集團僱員的日常安全程序意識。本集團亦進行了例行工作狀況檢驗及檢查，包括熱力、噪音、照明、震動、灰塵及毒氣的監管。

本集團繼續向員工、承包商、分包商及訪客提供職業健康、安全及環境（「職業健康、安全及環境」）專門培訓，於二零二二年上半年總共提供3,648節個人培訓課，共計17,242工時。

本集團根據環境事故的嚴重程度設有內部事故評級，其於二零一九年七月作出最新更新。風險評定量表據此分為低度、較低、中度、高度及嚴重五個等級。本集團亦就各環境風險主體（包括油洩漏、廢物處理、土地干擾、廢氣排放、致命傷害及其他）制定了更具體的分類。

於二零二二年上半年，本集團並無發生環境事故。

銷售及市場推廣

於本年度上半年，本集團在中國的銷售及分銷活動受到中國當局為應對COVID-19流行病所實施的措施限制。為確保流動性充足，本集團於二零二二年上半年繼續預售煤炭產品。

洗選焦煤產品自蒙古國出口至指定的GM海關保稅區。中國有關當局完成進口海關清關及質量審查後，洗選焦煤產品將按GM卡車交貨價條款運送至終端客戶。為維持穩定的銷售運作，本集團根據UHG工廠交貨、TKH自由承運人（「自由承運人」）及GS條款發起銷售。隨著GS-GM檢查站邊境吞吐量的提高，中國有關當局完成進口海關清關及質量審查後，煤炭按照GM目的地交貨（「目的地交貨」）條款及GM卡車交貨價條款出售。此外，煤炭產品亦提供並售予位於蒙古國的客戶。

儘管出口運輸中斷限制銷售和分銷業務，於二零二二年上半年，本集團共銷售0.9百萬噸自產煤，同比增長10.5%，依產品類別劃分如下：(i)0.7百萬噸硬焦煤；(ii)0.1百萬噸半軟焦煤；及(iii)0.1百萬噸動力煤。

二零二二年的展望及業務策略

二零二零年初爆發的COVID-19病毒對全球的影響已對本集團的經營環境造成若干不確定性。本集團一直密切關注事態發展對本集團業務的影響，並已採取應急措施，例如臨時調整生產水平。隨著形勢的發展，本集團將不斷審閱應急措施。

雖然爆發COVID-19病毒已對本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的財務業績產生負面影響，但董事會相信待COVID-19疫情受控及業務活動恢復正常後，本集團仍然具備實力達成其策略及經營目標。

本公司持續努力採取以下主要策略以維持及改善其作為蒙古國主要洗選焦煤生產商的競爭地位：(i)透過實施審慎的財務政策，將資本結構維持在充足的水平；(ii)盡量提高資產使用率以擴大生產及銷售量；(iii)支持改善物流基礎建設的措施，從而接觸中國及其他國家的客戶；(iv)發掘商機，以透過潛在策略合作和合營安排擴大和分散業務，並物色蒙古國之潛在投資目標；及(v)繼續履行對安全、環境及業務運作對社會負責的全部承諾。

財務回顧

收益

COVID-19 流行病持續影響GS-GM檢查站的跨境吞吐量，進而大幅影響本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的經營環境及業務表現。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團售出約0.9百萬噸的煤炭產品，產生總收益約106.5百萬美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月售出0.8百萬噸煤炭產品，產生總收益95.2百萬美元。於報告期內，總銷量包括約0.7百萬噸硬焦煤、0.1百萬噸半軟焦煤及0.1百萬噸動力煤，而二零二一年上半年則售出0.6百萬噸硬焦煤、48.2千噸半軟焦煤及0.2百萬噸動力煤。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團GM卡車交貨價條款、GM目的地交貨條款及UHG工廠交貨條款下的硬焦煤價格的平均售價（「平均售價」）（指不包括適用於中國的增值稅的價格）分別為每噸161.7美元、每噸144.3美元及每噸126.1美元。截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團僅根據GM卡車交貨價條款以每噸142.7美元的平均售價出售硬焦煤。基於過往經驗而言，簽訂銷售合約後至交付後確認收益的交付期平均約為1至2週，平均售價及市場價格間的差異不大。由於邊境吞吐量減少，交貨期於報告期內延長至239至256天，預售合約實現的平均售價與市場價格存在差異。

於報告期內，本集團有三名客戶的個別交易額超過本集團收益的10.0%，彼等的購買金額分別約為24.8百萬美元、19.5百萬美元及13.2百萬美元。截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團有三名客戶的個別交易額超過本集團收益的10.0%，彼等的購買金額分別約為27.0百萬美元、15.6百萬美元及12.6百萬美元。

收益成本

本集團的收益成本主要包括開採成本、加工及處理成本、運輸及物流成本，以及與礦場管理、存量及運輸虧損，及政府特許權使用費及費用有關的成本。

於報告期內，本集團繼續密切關注COVID-19流行病引起的形勢變化，並對生產水平進行下調並暫停採礦及加工。因此，截至二零二二年六月三十日止六個月，錄得閒置成本24.4百萬美元，其中10.6百萬美元來自折舊及攤銷。截至二零二一年六月三十日止六個月，錄得閒置成本2.5百萬美元，其中0.9百萬美元來自折舊及攤銷。

截至二零二二年六月三十日止六個月，總收益成本增加至126.4百萬美元（包括閒置成本），而截至二零二一年六月三十日止六個月為70.5百萬美元。收益成本增加主要是由於特許權使用費、運輸成本增加及二零二一年底作出的固定資產重估導致相關資產價值提升，進而致使折舊及攤銷增加所致。

於總收益成本當中，109.9百萬美元來自UHG礦場出售的煤炭產品，而16.5百萬美元來自BN礦場出售的煤炭產品。

表6.按總額及單項計的收益成本：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (千美元)	二零二一年 (千美元)
收益成本	126,425	70,537
閒置成本	24,379	2,470
收益成本扣除閒置成本	102,046	68,067
開採成本	26,942	22,610
可變成本	13,615	11,194
固定成本	8,016	6,528
折舊及攤銷	5,311	4,888
加工成本	7,332	5,712
可變成本	1,765	1,804
固定成本	1,459	1,037
折舊及攤銷	4,108	2,871
處理成本	1,592	2,362
運輸成本	31,454	22,471
物流成本	3,664	1,519
可變成本	2,114	878
固定成本	734	510
折舊及攤銷	816	131
礦場管理成本	6,157	5,255
運輸及存量虧損	856	1,557
特許權使用費及費用	24,049	6,582
特許權使用費	23,115	5,683
空氣污染費	568	523
清關費	366	376

開採成本包括與覆蓋層及表土剝離以及開採原煤有關的成本，包括與採礦員工及設備有關的成本、支付予採礦承包商的基本及績效費、爆破承包費以及燃料費用。採礦承包商的基本費用乃以市場煤炭價格為指標，並按採礦合約下所使用的車隊總數收取。

本集團根據礦場平面圖確認礦場組成部份。單位開採成本乃基於各報告期內開採的礦場各組成部份適用的會計剝採率進行會計處理。截至二零二二年六月三十日止六個月已開採的組成部份的平均會計剝採率為每噸3.9立方米土方(二零二一年上半年：每噸3.9立方米土方)。

於報告期內，單位開採成本(不包括閒置成本)為每噸原煤16.8美元，而二零二一年同期為每噸原煤16.4美元。

開採成本不僅計入收益表，亦計入預先剝離覆蓋層成本，預先剝離覆蓋層成本與未來開採、加工、運輸及出售的煤炭有關，於資產負債表資本化作為採礦構築物及其後於有關原煤根據採礦經營程序採掘後攤銷。

表7.每噸原煤單位開採成本(不包括閒置成本)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (美元／ 每噸原煤)	二零二一年 (美元／ 每噸原煤)
開採成本	16.8	16.4
爆破	1.0	0.9
廠房成本	5.2	5.1
燃料	2.2	2.1
國內員工成本	1.1	1.0
國外員工成本	0.3	0.2
承包費	3.5	3.3
配套及支援成本	0.2	0.2
折舊及攤銷	3.3	3.6

加工成本主要包括與經營煤炭處理及洗選廠有關的成本，包括發電及抽水成本。截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團的加工成本約為7.3百萬美元(二零二一年上半年：5.7百萬美元)，其中約4.1百萬美元與煤炭處理及洗選廠的折舊及攤銷相關，0.1百萬美元與發電及配電成本相關，0.2百萬美元乃於報告期內出售洗選煤相關的抽水及配水過程中產生。

截至二零二二年六月三十日止六個月，按每噸進料原煤計的單位加工成本(不包括閒置成本)為4.6美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月為每噸原煤4.2美元。單位加工成本增加的主要原因是二零二一年底進行的固定資產重估導致折舊及攤銷增加。

表8.每噸原煤單位加工成本(不包括閒置成本)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (美元／ 每噸原煤)	二零二一年 (美元／ 每噸原煤)
單位加工成本	4.6	4.2
消耗品	0.3	0.3
保養及零件	0.6	0.6
電	0.1	0.3
水	0.1	0.1
員工	0.4	0.4
配套及支援	0.5	0.4
折舊及攤銷	2.6	2.1

處理成本與從原煤堆場運送原煤進料至煤炭處理及洗選廠、原煤及動力煤處理以及於處理煤炭後清除廢石(主要為從煤炭分離出來的石頭和塵土)有關。於報告期內，由於處理工作量降低導致本集團的處理成本減少至1.6百萬美元(二零二一年上半年：2.4百萬美元)。

物流成本則與於UHG、TKH及GS的煤礦產品裝卸有關。於報告期內，本集團的物流成本為3.7百萬美元，而二零二一年上半年為1.5百萬美元。物流成本增加主要是由於集裝箱化GS倉庫產生的成本所致。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團的運輸成本為31.5百萬美元(二零二一年上半年：22.5百萬美元)，包括就使用UHG-GS柏油路支付的費用。

於報告期內，本集團分兩步進行由礦區至GM的煤炭出口運輸。第一步為UHG至TKH(蒙古國邊境的轉運區)約240公里的長途段。截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團於長途段僅使用其自有雙拖架運輸車隊，運輸成本為每噸8.8美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月為每噸8.0美元。長途段的單位運輸成本增加乃主要歸因於燃料成本及員工成本增加。

第二步為約20公里於TKH及GM(位於中蒙邊境中國一側)間過境運輸的短途段。於報告期內，本集團於短途段採用自有運輸車隊、第三方承包商車隊以及集裝箱化GS倉庫的混合模式。報告期內邊境吞吐量限制和日常運營水平的波動增加第三方承包商費用，導致整體運輸成本增加至每噸40.2美元(二零二一年上半年：每噸33.8美元)。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團總運輸虧損約為0.1百萬美元(二零二一年上半年：0.3百萬美元)，而就原煤及洗選煤產品堆場錄得未變現存貨虧損為0.7百萬美元(二零二一年上半年：1.3百萬美元)。存貨虧損或收益按本集團定期對於礦場的原煤堆場存貨以及於UHG、TKH及中國內陸的煤炭產品堆場存貨進行的審查計量而作出評估。煤炭數量測量指體積的計量，就每項大宗貨物而言，換算為噸作單位需應用密度假設，這涉及自然差異。因此，對存量的計量為存在固有誤差的估算。

礦場管理成本主要與礦場支援設施有關，例如整體監督及管理本集團的採礦、加工、運輸及實驗室活動。截至二零二二年六月三十日止六個月，礦場管理成本為6.2百萬美元，而二零二一年上半年為5.3百萬美元。

政府特許權使用費及費用乃關於根據蒙古國的適用法例及規例支付的特許權使用費、空氣污染費及清關費。累進特許權使用費率就出口加工煤炭產品而言為5%至8%，就出口原煤產品而言為5%至10%，此乃根據蒙古國相關政府部門釐定的每月參考價格而訂定，於報告期內，市場價格增加亦導致參考價格快速增加。基於過往經驗而言，於交付後用於確認收益的變現價與用於累進特許權使用費率的參考價格之間的差異很小。自二零二一年下半年起，參考價格大幅增加而邊境吞吐量限制造成煤炭產品的交付期延長，導致平均售價與參考價格之間存在重大差異。因此，根據清關文件，就自蒙古國出口的煤炭而言，本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的有效特許權使用費率增加至約21.7%(二零二一年上半年：6.5%)。

毛損

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，本集團產生毛損19.9百萬美元(二零二一年六月三十日：毛利潤24.6百萬美元)。毛損狀況主要由於報告期內記錄的運輸成本和特許權使用費增加所致。

非國際財務報告準則財務計量指標

財務報告及披露的若干部分或會包含非國際財務報告準則財務計量指標及比率，如EBITDA/LBITDA、經調整EBITDA/LBITDA、自由現金流量及債務淨值等，其並非國際財務報告準則項下財務表現或流動資金的確認財務計量指標。所呈列的非國際財務報告準則財務計量指標指管理層用於監管業務及營運相關表現的計量指標，且因被視為重要的補充表現計量指標而予以呈列。本集團相信該等及類似表現計量指標廣泛用於本集團營運的行業中，作為一種評估營運表現及流動資金的方式。並非所有公司均以相同方式或以一致基準計算非國際財務報告準則財務計量指標。因此，該等計量指標及比率可能無法與其他公司使用的相同或類似名稱的計量指標作比較。

本集團於報告期內的經調整LBITDA為約8.7百萬美元，而二零二一年同期錄得的經調整EBITDA約為37.9百萬美元。

銷售及分銷成本

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團的銷售及分銷成本為0.6百萬美元（二零二一年上半年：5.3百萬美元），此乃與中國內陸銷售活動有關，並包括與進口煤炭到中國產生的費用及開支、物流費用、運輸費用、政府費用及開支以及代理費。銷售及分銷成本與按GM卡車交貨價條款於中國內陸銷售活動實現銷量有關。銷售及分銷成本下降乃主要歸因於按GM卡車交貨價條款的銷量相較於過往報告期下降。

一般及行政開支

本集團的一般及行政開支主要涉及總部員工成本、購股權開支、顧問及專業費、捐贈、辦公設備折舊及攤銷，以及其他開支。截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團的一般及行政開支約為7.4百萬美元（二零二一年上半年：6.7百萬美元）。

財務成本淨額

截至二零二二年六月三十日止六個月的財務成本淨額約為24.6百萬美元（二零二一年上半年：23.7百萬美元）。財務成本淨額包括(i)未償還本金額為440,000,000美元之二零二四年到期優先票據每年9.25%的應計利息開支；(ii)未償還本金額為14,912,012美元之二零二二年到期優先票據每年5%至8%的應計利息開支（根據基準煤價）；(iii)二零二二年到期優先票據衍生部份的公允價值變動，包括基準煤價指數掛鈎之利率及現金清繳溢價；(iv)二零二二年到期優先票據及二零二四年到期優先票據的公允價值與到期應付的本金額之間的差額以實際利率法之攤銷；及(v)匯兌收益虧損。

所得稅開支

由於產生淨虧損，本集團於截至二零二二年六月三十日止六個月因確認遞延稅項資產錄得所得稅抵免22.4百萬美元（二零二一年上半年：所得稅抵免0.5百萬美元）。

期內虧損

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司權益持有人應佔虧損約為32.4百萬美元（二零二一年上半年：13.6百萬美元）。導致虧損淨額增加的主要因素為報告期內錄得銷量減少及運輸成本和特許權使用費增加。

流動資金及資金來源

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團的現金需求主要與營運資金需求有關。本集團高度重視流動資金狀況，採取暫停經營、預售其洗選煤產品等多項措施。

下表9所述於二零二二年六月三十日的現金餘額為50.8百萬美元，其中包括(i)本公司的間接全資附屬公司ER (包括ER及Energy Resources Corporation LLC及其各自的附屬公司(「ER Group」))的綜合現金結餘24.2百萬美元，(ii)本公司的間接全資附屬公司Khangad Exploration LLC的現金餘額15.1百萬美元，以及(iii)由本公司其餘投資控股及貿易附屬公司的現金結餘11.5百萬美元。現金及現金等價物主要以美元、人民幣及圖格里克持有。

於二零二二年六月三十日，本集團的資本負債比率(以本集團於二零二二年六月三十日之綜合財務報表所述的銀行及其他借貸總額的公允價值除以資產總額計算)為24.3%(二零二一年六月三十日：25.3%)。所有借款均以美元計值。

表9. 合併現金流量：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (千美元)	二零二一年 (千美元)
營運活動所得的現金淨額	80,332	53,112
投資活動所用的現金淨額	(36,116)	(34,290)
融資活動所用的現金淨額	(17,694)	(20,644)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	26,522	(1,822)
期初現金及現金等價物	25,937	38,904
匯率變動影響	(1,620)	352
期末現金及現金等價物	50,839	37,434

附註：投資活動所用36.1百萬美元包括遞延剝探活動付款產生的27.5百萬美元，用於收購物業、廠房及設備以及其他資產的8.6百萬美元以及利息收入產生的0.01百萬美元。

債項

於二零二二年六月三十日，本集團未償還本金付款為454.9百萬美元，包括(i)14.9百萬美元的二零二二年到期優先票據及(ii)440.0百萬美元的二零二四年到期優先票據。

信貸風險

本集團密切監控信貸風險。信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。

於二零二二年六月三十日，本集團的應收賬款及其他應收款項分別約3.9百萬美元及67.0百萬美元。於二零二一年十二月三十一日，本集團的應收賬款及其他應收款項分別約為14.0百萬美元及85.5百萬美元。

根據本集團的內部信貸政策（「**信貸政策**」），本集團定期舉行信貸委員會會議，在定量及定性分析的基礎上檢討、評估及評價本集團的整體信貸質素及各個別貿易信貸的可收回金額。信貸政策旨在就向集團客戶及單個客戶提供無擔保信貸以及就無擔保限額的最長合約期限設定限額並進行監管。管理層持續進行監控風險，包括而不限於當前的支付能力，並會考慮客戶特定資料及客戶經營所在經濟環境相關資料。

67.0百萬美元的其他應收款項主要涉及46.2百萬美元的其他按金及預付款項以及20.2百萬美元的增值稅應收稅項。剩餘金額為日常業務過程中的按金、墊款、預付款項及其他應收款項。管理層認為收回該等應收款項並無問題。

外匯風險

於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日，以與其相關實體的功能貨幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物分別為29.7百萬美元及22.7百萬美元。於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日，以與其相關實體的功能貨幣以外的貨幣計值的總借款均為零。

或有負債

於二零二二年六月三十日，本公司或會因特許權使用費條文而產生與根據本公司及其附屬公司Mongolian Coal Corporation Limited與Quincunx (BVI) Ltd.及Kerry Mining (Mongolia) Limited於二零一一年五月三十一日就收購Baruun Naran Limited (前稱QGX Coal Ltd.) 的全部股本(「收購事項」)訂立的購股協議(「《購股協議》」)收購BN礦場的代價調整有關的或有負債。根據特許權使用費條文，倘從BN礦場採掘的實際煤炭量超過總儲量釐定日所釐定的指定半年生產目標，則可能須於二零一一年六月一日後各半年期間(自一月一日起至六月三十日止及自七月一日起至十二月三十一日止)支付按每噸6美元計算的額外礦山年限付款。

根據《購股協議》及其相同訂約方於二零一二年十一月二十七日訂立之結算協議就BN礦場的超額煤炭生產訂明的特許權使用費條文，指定的半年度原煤產量必須超過約5.0百萬噸。因此，特許權使用費提供的可能性被認為是非常低的。

金融工具

本公司已於二零一零年九月十七日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，該計劃於上市日期，即二零一零年十月十三日生效，據此授權董事會酌情向合資格參與者授出購股權(「購股權」)，以在其中所載條款及條件的規限下認購股份，作為彼等對本公司作出貢獻的激勵或獎勵。購股權計劃於二零二零年十月十二日屆滿，但購股權計劃之條文仍具效力，以使項下已授出或已行使的購股權或按照條文另行規定者生效。

於二零一七年五月八日，本公司分別向一名董事及多名僱員授出40,000,000份及100,000,000份購股權，行使價為0.2392港元。未行使之購股權數目由於二零一九年八月的股份合併而調整至13,740,000份購股權，而行使價調整至2.392港元。於二零二二年五月八日，二零一七年五月八日授出的購股權自分配起五年後失效，且於截至二零二二年六月三十日止六個月共有10,900,000份購股權獲行使。

於二零二一年六月十六日，本公司已採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)，據此授權董事會酌情向合資格參與者授出購股權，以在其中所載條款及條件的規限下認購股份，作為彼等對本公司作出貢獻的激勵或獎勵。截至二零二二年六月三十日止六個月，概無根據新購股權計劃授出購股權。

資本承擔及資本開支

於二零二二年六月三十日，於資產負債表各日期尚未償還之資本承擔如下：

表10.資本承擔：

	於二零二二年 六月三十日 (千美元)	於二零二一年 十二月三十一日 (千美元)
已簽約	<u>565</u>	<u>763</u>

表11.本集團於所示期間的過往資本開支：

	截至六月三十日止六個月 二零二二年 (千美元)	二零二一年 (千美元)
煤炭處理及洗選廠	155	237
投資聯營公司	6,951	-
其他	<u>1,467</u>	<u>6,977</u>
總計	<u>8,573</u>	<u>7,214</u>

所持重大投資

於二零二二年六月三十日，本公司並無持有任何重大投資。除本中期業績公告所披露者外，本公司並無作出於未來一年作重大投資或資本資產的未來計劃。

附屬公司及聯營公司的重大收購及出售

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司並無進行附屬公司及聯營公司的任何重大收購及出售。

其他及結算日後事項

報告期末後，茲提述本公司於二零二二年七月十二日的公告，本公司自公開市場購回本金總額為22,120,234美元的永續票據，代價總額為7,742,081.90美元，其中永續票據每1,000美元本金的購回價格為350美元。購回的永續票據已相應註銷。註銷購回永續票據後，永續票據未償還本金金額為148,907,920美元。除本中期業績公告所披露者外，於二零二二年六月三十日後並無發生任何須於本中期業績公告作出調整或披露之事項。

僱員

於二零二二年六月三十日，本集團的僱員人數為1,783人，而於二零二一年六月三十日則為1,964人。

本集團僱員的薪酬乃按個人表現、經驗、資歷及本地市場的薪金趨勢制定，並會不時檢討。視乎本集團的財務及營運表現，僱員亦可享有酌情花紅等其他福利，以及根據本公司的購股權計劃獲授購股權。

本集團相信集團進步的根本在於拓展僱員的能力。因此，打造健全的培訓與發展機制是發展其僱員能力的重要一環。僱員有機會根據本公司的業務需求和工作的具體要求通過持續的培訓及發展進一步開發其技能和競爭力。

培訓與發展計劃應為本公司及其僱員的利益和福祉而設。完成培訓後的僱員預期會將所學知識付諸實踐，並與同事分享新獲取的經驗。直系上屬管理層將會負責支持和監督流程。

於二零二二年六月三十日，合共7,615名僱員參加了各種的專業培訓，其中3,648名僱員參加了職業、健康及安全培訓；3,967名僱員參加了專業發展培訓。考慮到全球流行病的發展情況，本集團於提供所有培訓時實施有關肢體距離的預防措施及規定。

本集團使全體僱員及承包商接受自二零一九年推出的在線安全培訓。於報告期內，本集團得以利用在線培訓方式使參與培訓的員工總數增加。為提升本集團培訓人員的技能及培訓方法，彼等參與了各種ISO模型培訓，亦參與急救培訓及額外一般技能培訓。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團員工成本為10.3百萬美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為12.7百萬美元。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股息

董事會不建議派發截至二零二二年六月三十日止六個月的股息（截至二零二一年六月三十日止六個月的股息：無）。

證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二二年六月三十日止六個月一直遵守標準守則。

本公司亦已就可能擁有本公司內幕消息的有關僱員進行證券交易制訂與標準守則條款同等嚴謹之書面指引(「僱員書面指引」)。於報告期內，本公司並無發現任何僱員違反僱員書面指引的事件。

企業管治

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文作為其本身的企業管治守則，並已於截至二零二二年六月三十日止六個月期間遵守企業管治守則所載所有適用守則條文。

審核委員會審閱

本公司的審核委員會現時由一名非執行董事Enkhtuvshin Gombo女士及三名獨立非執行董事陳子政先生、Unenbat Jigjid先生及Khashchuluun Chuluundorj博士組成。陳子政先生為審核委員會主席。

本公司審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納的會計原則及慣例，亦討論了財務報告相關事宜，包括審閱回顧期內本集團未經審核中期業績。審核委員會認為，有關報表符合適用會計準則、上市規則及法律規定，並已作出適當披露。

刊登二零二二年未經審核綜合中期業績及二零二二年中期報告

本中期業績公告在香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.mmc.mn)刊登，而載有上市規則規定的所有資料的二零二二年中期報告將於適當時候寄發予本公司股東，並適時於上述網站刊登。

代表董事會
Mongolian Mining Corporation
Odjargal Jambaljamts
主席

香港，二零二二年八月二十五日

於本公告日期，董事會包括執行董事*Odjargal Jambaljamts*先生及*Battsengel Gotov*博士，非執行董事*Od Jambaljamts*先生、*Enkhtuvshin Gombo*女士及*Myagmarjav Ganbyamba*先生，及獨立非執行董事*Khashchuluun Chuluundorj*博士、*Unenbat Jigjid*先生及陳子政先生。