



# ALCO HOLDINGS LIMITED

Stock Code 股份代號 : 328

年報  
ANNUAL REPORT **2022**

# 目錄

	頁碼
公司資料	2
主席報告	3-5
董事及高級管理人員履歷詳情	6-8
企業管治報告	9-21
董事會報告	22-29
獨立核數師報告	30-32
綜合損益表	33
綜合損益及其他全面收益表	34
綜合財務狀況表	35-36
綜合權益變動表	37
綜合現金流量表	38-39
綜合財務報表附註	40-106
主要物業	107
五年財務概要	108

# 公司資料

董事	廖開強先生(主席) 鍾孝揚先生 葉永成先生 項婷女士* 蔡家瑩女士** 林至穎先生** 鄧社堅先生**  * 非執行董事 ** 獨立非執行董事
公司秘書	黎嘉峰先生
主要往來銀行	恒生銀行有限公司 上海商業銀行有限公司
核數師	信永中和(香港)會計師事務所有限公司 註冊公眾利益實體核數師
百慕達法律顧問	Conyers, Dill & Pearman
註冊辦事處	Clarendon House 2 Church Street Hamilton HM11 Bermuda
總辦事處及主要營業地點	香港 新界 沙田 安耀街2號 新都廣場11樓
主要過戶登記處	Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited Clarendon House 2 Church Street Hamilton HM11 Bermuda
香港過戶登記處	卓佳雅柏勤有限公司 香港 夏慤道16號 遠東金融中心17樓
網址	<a href="http://www.alco.com.hk">http://www.alco.com.hk</a>
股份代號	328

# 主席報告

## 集團業績及股息

本人謹代表董事會呈報Alco Holdings Limited及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二二年三月三十一日止十二個月的財務業績。

於回顧年度，本集團錄得營業額由12億7千9百萬港元（二零二一年）減少54%至5億9千1百萬港元，而股東應佔淨虧損由3億6千萬港元（二零二一年）增加65%至5億9千5百萬港元。

本集團於過去幾年的策略為專注於發展自有品牌筆記型電腦業務，而不再注重影音產品的傳統OEM/ODM業務，原因為OEM/ODM業務雖然能帶來較高收益，但同時需要更多的營運資金。隨著投入自有品牌筆記型電腦業務的資源增加，我們正放棄大型零售商（尤其是美國市場）的訂單。

如上文所闡釋，淨虧損的部分原因是銷售減少約54%。此外，由於年內COVID-19的持續影響，本年度材料及產品的物流及交付成本大幅上漲。AVITA、Nexstgo及VAIO筆記型電腦的持續及龐大廣告及宣傳

投資，加上針對不同市場的不同價格點開發更多種類的筆記型電腦型號而產生的成本，均進一步影響盈利能力。

淨虧損的其他原因是存貨、應收貿易及其他賬款以及若干非流動資產的減值。對於存貨，除了於往年計提的撥備外，本集團主要對因停止生產若干影音及無盈利產品而產生的陳舊原材料作出額外減值1億9千8百萬港元。由於本集團的業務持續錄得虧損，本集團須評估相關資產的可收回金額，根據相關會計準則的規定，本集團對若干物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及應收貿易及其他賬款作出進一步減值撥備2千9百5十萬港元。

董事不建議派發截至二零二二年三月三十一日止財政年度的末期股息（二零二一年：無）。



# 主席報告

## 業務回顧

在實施發展自有品牌筆記型電腦業務的策略時，我們需要對市場推廣及產品開發作出重大投資。該等投資過去一直來自我們尊敬的前任主席梁偉成先生（「Wilson」）的資金支持，但由於梁先生於二零二一年十二月不幸驟然離世，資金來源中斷，從而導致我們的業務計劃及營運出現嚴重中斷。於二零二一年下半年，本集團仍持續擴展生產及銷售，添置了SMT機器、UV打印機及組裝設備、Windows鍵及其他關鍵零件，並推進市場推廣計劃及多個新產品的開發。受營運資金限制，我們無法繼續發揮全部產能、無法充分利用所採購的額外材料，因此造成剩餘材料及產能的浪費。

下半年對本集團而言尤為艱難，我們不僅面臨營運資金的短缺，同時亦失去梁先生的領導，梁先生為本集團的發展傾盡一生的心血，其管理方針及於工程及產品開發方面的寶貴貢獻是本集團發展各個方面的重要基石。



於COVID-19爆發之初，筆記型電腦的需求龐大，筆記型電腦的需求在短短幾週內以倍數激增，該等設備的關鍵零件的供應鏈（有時甚至通常是非關鍵且價格極低的零件的供應鏈）幾乎斷裂及無法滿足需求。因此，儘管銷售需求良好，但我們為了完成交付必須支付大幅攀升的原材料成本，這進一步推高孕育一個嶄新品牌的成本。雖然原材料價格於下半年開始趨穩，但筆記型電腦的需求亦逐漸下降。多個國家的新冠確診人數仍然高企，但其中多數國家已採取「與病毒共存」政策，原因是人們普遍認為新變種病毒的危害性不及之前的病毒。因此，在前所未有的因疫情引發的零件短缺而造成的需求暴漲時期結束後，全球個人電腦市場開始降溫。

由於銷售持續大幅下降，工廠面臨產能過剩及無法充分利用勞動力的現狀。本集團於年初已開始裁減過剩的工人及辦公室人員，並將工廠閒置空間轉租給其他方。

# 主席報告

## 前景

面對極度艱難的現狀，本集團正採取以下措施：

- 重新審視發展自有品牌筆記型電腦的企業策略—鑒於打造一個電腦品牌需要巨額投資，我們需通過品牌授權或與其他投資者共同投資的方式與其他投資者進行合作，而我們已與其他或能夠提供額外銀行融資及營運資金以支持我們進行銷售及生產的投資者進行磋商，並取得理想進展。我們已與兩名潛在投資者訂立不具備法律約束力之條款書及諒解備忘錄，擴大現金及信貸融資至最多1千3百萬美元以支持其業務；
- 出售投資物業、生產設施及土地及樓宇，以獲得更多營運資金並減少借款。已為若干銀行及其他借貸提供抵押品的估計市值為2億6千3百萬港元的物業已於市場上出售以償還借貸；
- 通過裁減辦公室及工廠人員，進一步精簡本集團的營運，以及採用更節省成本的外包服務；
- 探索能夠使工廠創造更多價值的不同策略，如出

租或出售生產設施及機器，為其他筆記型電腦及電子產品製造商提供分包服務；及

- 與梁先生的遺產管理人（尚未委任）商討股東貸款的處理。

我們的目標為盡快將虧損降至最低以及令業務扭虧為盈，實現正現金流量，同時尋求投資者投資我們的品牌及業務。

## 致謝

本人謹代表董事會，對本集團各員工就其於這尤為困難的一年中為協助本集團所作努力、奉獻及承擔致謝。我亦謹此對我們的業務合作夥伴就其對本集團極大的理解、耐心及支持致以衷心謝意。

主席  
廖開強

香港，二零二二年七月二十七日



# 董事及高級管理人員履歷詳情

## 執行董事

廖開強先生（「廖先生」），57歲，於審計、會計、融資、管理及秘書工作方面擁有逾30年經驗，其中擔任於聯交所上市的製造業公司之董事職位逾15年。彼於一九八八年於香港理工學院（現稱香港理工大學）取得會計學專業文憑，並於二零零二年於香港大學取得電子商貿及互聯網工程理學碩士學位。彼為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。

廖先生於二零二零年二月至二零二一年六月擔任本公司執行董事、公司秘書及財務總監，並於二零二二年六月十日再次加入本集團，擔任主席、行政總裁及執行董事。廖先生現為中國力鴻檢驗控股有限公司（股份代號：1586）之獨立非執行董事，並於二零一七年八月至二零二零年二月擔任同得仕（集團）有限公司（股份代號：518）之公司秘書。中國力鴻檢驗控股有限公司及同得仕（集團）有限公司乃於聯交所主板上市。此外，廖先生曾擔任多家於聯交所上市的公司董事及高級管理人員職位，其中包括擔任榮陽實業集團有限公司（股份代號：2078）之執行董事及聯合行政總裁；北控醫療健康產業集團有限公司（前稱正峰集團有限公司，股份代號：2389）之執行董事及財務總監；招商局置地有限公司（前稱東力實業控股有限公司，股份代號：0978）之董事、行政總裁及財務總監。除上文所披露者外，廖先生在本公告日期前過往三年內並無在其證券於香港或海外任何證券市場上市之公眾公司擔任任何其他董事職務。此外，彼並無於本公司或其任何附屬公司擔任任何其他職位。

鍾孝揚先生（「鍾先生」），52歲，於二零一六年加入本集團，擔任力高創科有限公司（一間從事筆記型電腦買賣業務之全資附屬公司）之行政總裁。彼於科技、資訊科技、手機及消費電子行業擁有逾27年經驗。於加入力高創科前，鍾先生曾於聯想（香港）、三星電子香港有限公司、索尼(Sony)（香港）有限公司及索尼(Sony)亞太區市場營銷有限公司歷任不同高級管理人員職位。彼持有加拿大西安大略大學之行政人員工商管理碩士學位。彼現為香港資訊科技商會主席、英國特許市務學會(Chartered Institute of Marketing)資深會員及特許市務師(Chartered Marketer)。鍾先生為香港浸會大學就業諮詢委員會成員、環球市場管理學理學碩士課程(MScGMM)課程顧問及工商管理學院國際事務諮詢委員會成員。彼亦為香港出口商會理事，促進香港成為國際智慧創新中心。彼獲《資本雜誌》頒發傑出企業家獎，以表彰其創新及企業家精神。

葉永成先生（「葉先生」），銀紫荊星章、榮譽勳章、太平紳士，64歲，於一九七三年加入本集團。彼為愛高電業（東莞）有限公司（本公司之全資附屬公司）之總經理。葉先生負責監督東莞工廠的整體營運。彼於消費電子產品領域有逾40年經驗。於過往年度，彼一直負責本集團的物流及物資規劃。

# 董事及高級管理人員履歷詳情

## 非執行董事

項婷女士（「項女士」），35歲，於二零零八年於香港中文大學取得商學學士學位。彼為香港會計師公會資深會員及香港執業會計師。彼曾於國際審計公司任職，並於會計、審計、稅務及財務諮詢方面擁有逾14年經驗。

## 獨立非執行董事

蔡家瑩女士（「蔡女士」），37歲，彼於會計、審計及財務管理方面擁有逾16年經驗，曾任職於一間國際會計師事務所。彼於二零零六年在香港取得商學士學位。彼為香港會計師公會資深會員以及英國特許公認會計師公會資深會員。彼現任國能集團國際資產控股有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：918）之獨立非執行董事。蔡女士亦為順龍控股有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：361）之首席財務官兼公司秘書。

林至穎先生（「林先生」），42歲，於二零零三年取得香港大學會計及金融工商管理學士學位，於二零零六年取得香港理工大學知識管理理學碩士學位，並於二零一零年取得香港中文大學工商管理碩士學位。林先生於二零零三年九月加入利豐集團，於二零一五年七月離職前擔任利豐發展（中國）有限公司華南區集團首席代表及總經理。林先生為中國人民政治協商會議第十二屆廣東省委員及中國人民政治協商會議第十一屆、十二屆中山市委員。林先生於二零一一年至二零一二年期間為香港政府中央政策組非全職成員，現任香港政府農業持續發展基金顧問委員會成員及香港政府上訴委員會（房屋）成員。林先生現任廣東省商業經濟學會副會長及中國人民大學商學院客座教授。

# 董事及高級管理人員履歷詳情

鄧社堅先生（「鄧先生」），52歲，於工程行業及項目管理方面擁有約29年經驗。鄧先生於一九九二年七月於英國的牛津理工學院（現稱為牛津布魯克斯大學）獲得機械工程學學士學位，並於二零零六年十一月獲得香港城市大學全球商業管理碩士學位。鄧先生於二零零四年十二月獲接納為工程委員會特許工程師；於二零零九年四月成為工程師註冊委員會的註冊專業工程師；於二零一零年七月成為香港綠色建築議會的綠建專才；於二零一二年八月成為政府機電工程署註冊能源評估師。鄧先生現為香港工程師學會（「香港工程師學會」）的理事，亦為其五門學科方面（包括(i)屋宇裝備；(ii)控制、自動化及儀器儀表；(iii)環境；(iv)能源；及(v)機械）的資深會員。鄧先生已擔任創新及科技基金研究項目評審委員會成員，自二零二一年一月一日起為期兩年。彼現任廣聯工程控股有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：1413）的獨立非執行董事。

## 高級管理人員

黎嘉峰先生（「黎先生」），31歲，於二零二二年六月加入本公司之其中一間主要附屬公司愛高電業有限公司（「愛高電業」）擔任財務總監。於加入愛高電業前，黎先生於審計、會計及金融方面擁有逾8年經驗。黎先生為香港會計師公會資深會員。黎先生持有香港科技大學頒發之工商管理學士學位。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本集團致力於實現高標準企業管治，以保障本公司股東權益及提高企業價值與問責性。本公司企業管治常規乃基於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告（直至二零二一年十二月三十一日的版本）（「守則」）載列之原則及守則條文。於截至二零二二年三月三十一日止年度（「本年度」），本公司已遵從守則之所有適用守則條文，惟偏離守則的守則條文第A.2.1條（自二零二二年一月一日起重新編號為C.2.1）及上市規則第3.27A條除外。

根據守則條文第A.2.1條（自二零二二年一月一日起重新編號為C.2.1），主席及行政總裁之角色應予分離及不應由同一人士履行。於二零一八年六月十五日，梁偉成先生接替董事會主席之職，自此彼同時擔任本公司董事會主席及行政總裁角色。於二零二一年十二月二十八日，自梁偉成先生於當日去世後，鍾孝揚先生獲委任為本公司代理行政總裁。董事會主席自二零二一年十二月二十八日起空缺，直至二零二二年六月十日，廖開強先生獲委任為董事會主席、行政總裁及執行董事。由於廖先生擁有豐富之聯交所上市公司管理經驗，故董事會認為該項安排對本公司有利。此外，廖先生於二零二零年二月至二零二一年六月，擔任本公司執行董事、公司秘書及首席財務總監。

根據於二零二二年一月一日生效的上市規則第3.27A條，本公司提名委員會主席須由董事會主席或一名獨立非執行董事擔任。自二零二一年十二月二十八日起，本公司提名委員會主席空缺，因為梁偉成先生於當日辭世。於二零二二年四月七日，李德志先生獲委任為本公司提名委員會主席，本公司已遵守上市規則第3.27A條。

伍志凌先生於二零二二年六月七日辭任後，本公司有兩名獨立非執行董事且董事會審核委員會僅由兩名成員組成。其導致：(i)獨立非執行董事的總人數少於董事會成員的三分之一，因此本公司不符合上市規則第3.10A條的規定及(ii)獨立非執行董事的人數及本公司審核委員會的人數將各自低於上市規則第3.10(1)條及第3.21條規定的最少人數。於二零二二年六月十六日，委任蔡家瑩女士、林至穎先生及鄧社堅先生為獨立非執行董事及本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的主席或成員，本公司已完全遵守上市規則第3.10A條、第3.10(1)條及第3.21條。

# 企業管治報告

## 董事會

董事會負責作出本集團有關業務及策略之決定並監察管理人員之表現。

## 董事會構成

董事會目前包括三位執行董事鍾孝揚先生、廖開強先生及葉永成先生，一名非執行董事項婷女士，以及三位獨立非執行董事蔡家瑩女士、林至穎先生及鄧社堅先生。

非執行董事及所有獨立非執行董事的任期均為三年。

本公司已收到獨立非執行董事各自根據上市規則第3.13條所呈交有關其獨立性之年度確認函。董事會已評估彼等之獨立性，結論為所有獨立非執行董事均具獨立身份。

## 董事會多元化政策

為提升董事會效率，本公司已採納董事會多元化政策，其中載明達致及維持董事會多元化的方法。本公司透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及任職年期，務求達致董事會成員多元化。充分顧及董事會多元化的裨益後，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並將根據客觀準則考慮候選人。甄選人選將按一系列的多元化觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。最終決定將根據獲選對象之長處及將為董事會作出之貢獻而作出。本公司提名委員會將不時檢討董事會成員多元化政策，以確保其持續行之有效。

## 董事會及高級管理人員的職責及責任

董事會為本公司的主要決策機構及其職責為監督本公司所有主要事務，包括制定及批准所有政策事務、整體策略、內部控制及風險管理系統，以及監察高級管理人員的表現。董事須以本公司之利益作出客觀的決定。董事會直接或間接透過其委員會間接領導管理層及向其作出指示，制定策略並監督其實施，監察本集團的營運及財務表現，並確保設有健全的內部控制及風險管理制度。董事會已將本集團日常管理及營運的權利及責任授予本集團的高級管理人員。高級管理人員於代表本公司進行任何重大交易或承諾前，應事先取得董事會的批准及授權。

# 企業管治報告

## 董事會授權

董事會授權管理層（由執行董事及其他高級管理人員組成），負責實行由董事會不時採納的策略及方針，並處理本集團日常管理及營運。執行董事及高級管理人員會定期會面，檢討本集團整體的業務表現、協調整體資源及作出財務及營運決定。董事會亦對於彼等之管理權力，包括管理層須向董事會報告的情況，作出清晰的指引，並會定期檢討轉授權力的安排，確保一直切合本集團的需要。

## 董事出席董事會會議／股東大會情況

於截至二零二二年三月三十一日止年度曾舉行十二次董事會會議及一次股東大會。各董事之出席率載列如下：

董事會成員	出席／合資格出席	
	董事會會議	股東大會
<b>執行董事</b>		
廖開強先生（於二零二二年六月十日獲委任）	0/0	0/0
鍾孝揚先生（於二零二二年一月十一日獲委任）	8/8	0/0
葉永成先生（於二零二二年一月二十四日獲委任）	5/5	0/0
姚宏峻先生（於二零二一年六月二十五日獲委任及 於二零二二年四月五日辭任）	12/12	1/1
梁偉成先生（於二零二一年十二月二十八日辭世）	2/2	1/1
梁錦輝先生（於二零二二年七月四日辭任）	12/12	1/1
<b>非執行董事</b>		
項婷女士（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0	0/0
<b>獨立非執行董事</b>		
蔡家瑩女士（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0	0/0
林至穎先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0	0/0
鄧社堅先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0	0/0
黃少基先生（於二零二二年四月九日獲委任及 於二零二二年六月十六日辭任）	0/0	0/0
張富紳先生（於二零二二年四月九日辭任）	12/12	1/1
李德志先生（於二零二二年六月十六日辭任）	12/12	1/1
伍志凌先生（於二零二二年六月七日辭任）	12/12	1/1

# 企業管治報告

## 主席及行政總裁

於本報告日期，廖開強先生同時為董事會主席及行政總裁。

## 董事之重選

全體董事將於應屆股東週年大會上告退，且符合資格並願意接受重選。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司本身董事進行證券交易時之行為守則。經向董事作出具體查詢後，所有董事確認，彼等於截至二零二二年三月三十一日止十二個月內已遵守載列於標準守則之規定標準及有關董事與本公司進行證券交易之行為守則。

## 薪酬委員會

本公司已根據守則條文之規定設立薪酬委員會，並以書面列明職權範圍。

薪酬委員會目前由獨立非執行董事鄧社堅先生（薪酬委員會主席）、蔡家瑩女士及林至穎先生組成。

薪酬委員會審閱本集團向其董事及高級管理人員支付的薪酬及其他利益並向董事會提出建議。薪酬委員會之主要職責包括但不限於(i)制定、檢討本集團有關董事及高級管理人員之薪酬政策及架構以及設立正式且透明的程序來制定有關薪酬政策，並就上述事項向董事會提供意見；(ii)釐定各董事及高級管理層成員的特定薪酬待遇條款；及(iii)根據董事不時議決的公司目標及目的檢討及批准績效薪酬。

# 企業管治報告

薪酬委員會於本年度舉行兩次會議，以就個別董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出推薦建議。委員會各成員之出席率載列如下：

薪酬委員會成員	出席／合資格出席
蔡家瑩女士（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
林至穎先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
鄧社堅先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
張富紳先生（於二零二二年四月九日辭任）	2/2
李德志先生（於二零二二年六月十六日辭任）	2/2
伍志凌先生（於二零二二年六月七日辭任）	2/2
黃少基先生（於二零二二年四月九日獲委任及於二零二二年六月十六日辭任）	0/0

## 審核委員會

審核委員會目前由獨立非執行董事蔡家瑩女士（審核委員會主席）、林至穎先生及鄧社堅先生組成。

審核委員會之主要職責包括但不限於(i)審閱及監督本集團的財務報告過程、本集團的內部控制系統、風險管理及內部審核；(ii)向董事會提供建議及意見；及(iii)履行董事會可能指派的其他職務及職責。

審核委員會於本年度舉行兩次會議，以審閱本集團的中期及年度財務業績以提交董事會批准，就續聘外部核數師作出推薦建議，檢討本集團的內部控制及風險管理系統，檢討及監督內部審核職能的有效性並監督審核程序。委員會各成員之出席率載列如下：

審核委員會成員	出席／合資格出席
蔡家瑩女士（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
林至穎先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
鄧社堅先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
張富紳先生（於二零二二年四月九日辭任）	2/2
李德志先生（於二零二二年六月十六日辭任）	2/2
伍志凌先生（於二零二二年六月七日辭任）	2/2
黃少基先生（於二零二二年四月九日獲委任及於二零二二年六月十六日辭任）	0/0

# 企業管治報告

## 提名委員會

本公司已根據守則條文之規定設立提名委員會，並以書面列明職權範圍。

提名委員會目前由林至穎先生（提名委員會主席）、蔡家瑩女士及鄧社堅先生組成。

提名委員會之主要職責包括但不限於(i)定期檢討董事會之架構、人數及組成，並就有關董事會的任何建議變動向董事會作出推薦建議；(ii)物色、挑選獲提名出任董事之有關人士，或就此向董事會作出推薦建議，並確保董事會成員多元化；(iii)評估獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就委任、重新委任及罷免董事以及董事繼任計劃的相關事宜向董事會作出推薦建議。

提名委員會於本年度舉行兩次會議，以審閱董事會架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗）、董事會多元化政策及獨立非執行董事的獨立性評估，並根據本公司的提名政策（包括下文所列的提名程序及標準以及董事會委員會的組成），就委任新董事向董事會提出推薦建議。委員會各成員之出席情況載列如下：

提名委員會成員	出席／合資格出席
蔡家瑩女士（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
林至穎先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
鄧社堅先生（於二零二二年六月十六日獲委任）	0/0
梁偉成先生（於二零二一年十二月二十八日辭世）	2/2
李德志先生（於二零二二年六月十六日辭任）	2/2
張富紳先生（於二零二二年四月九日辭任）	2/2
伍志凌先生（於二零二二年六月七日辭任）	2/2
黃少基先生（於二零二二年四月九日獲委任及 於二零二二年六月十六日辭任）	0/0

## 提名政策

本公司已採納一項提名政策，當中載列提名董事會候選人的甄選標準及程序。提名委員會旨在向董事會提名合適的候選人，並就董事的委任向董事會提供意見，以及於評估提名政策所載候選人的多項因素後，向董事會提出推薦建議。

# 企業管治報告

根據提名政策，提名委員會須在評估候選人的多項因素後物色合適的董事會候選人並向董事會提出推薦建議，包括但不限於：

- 有關誠信的聲譽
- 成就及經驗
- 符合法律及監管規定
- 有關可用時間及相關利益方面的承諾
- 各方面的多樣性，包括但不限於性別、年齡（18歲或以上）、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限

提名委員會亦考慮其可能認為符合本公司及股東整體最佳利益的有關其他因素。

提名委員會將適時審查提名政策，並不時向董事會提出修訂建議，供其審議及批准。

## 董事及核數師就財務報表須承擔之責任

董事確認其須負責擬備本集團之財務報表。於擬備財務報表時，董事已採納《香港財務報告準則》，貫徹使用並應用適當之會計政策，並作出合理及審慎之判斷及估計。

# 企業管治報告

## 不發表意見（「不發表意見」）

本公司核數師信永中和（香港）會計師事務所有限公司（「核數師」）已就本集團綜合財務報表出具不發表意見，其詳情載於獨立核數師報告。

## 不發表意見基準

### 與持續經營有關的多項不確定性

誠如綜合財務報表附註1所述，本集團截至二零二二年三月三十一日止年度呈報淨虧損約594,594,000港元及經營活動現金流出淨額約138,984,000港元。於二零二二年三月三十一日，本集團之總虧絀及流動負債淨值分別為約272,923,000港元及約524,320,000港元，其中包括銀行及其他借貸為約284,967,000港元，當中214,359,000港元已逾期且貸款人有權要求立即償還全部未償還餘額。於二零二二年三月三十一日，本集團銀行結餘及現金僅約為10,202,000港元。該等情況連同綜合財務報表附註1所載的其他事項，表明存在可能會對本集團持續經營的能力構成重大疑慮的重大不確定性。

本公司董事已製訂並採取多項計劃及措施以減緩本集團的流動資金壓力、改善本集團的財務狀況及補救向貸款人及債權人延遲還款的問題。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，其有效性取決於該等計劃及綜合財務報表附註1所述計劃及措施的結果，而該等計劃及措施受多項不確定因素影響。

然而，核數師未能取得充足適當的審計憑證，令彼等信納支持本集團現金流量預測以進行持續經營評估的事項或條件屬合理及有理據的，原因為：(i)管理層就與貸款人及債權人成功磋商重組或延長股東貸款、銀行及其他借貸以及應付貿易賬款的還款期限缺乏充足支持性依據；及(ii)缺乏未來經營業績及現金流量將會實現改善的充足依據，具體而言，該等計劃及措施的結果的不確定性以及結果的變化將如何影響貴集團未來現金流量。因此，核數師未能信納本集團管理層於編製綜合財務報表時使用持續經營會計基礎是否適當。

倘本集團無法達成綜合財務報表附註1所述的計劃及措施，其可能無法維持持續經營，則須作出調整以將本集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，以就可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映在該等綜合財務報表中。

# 企業管治報告

## 管理層對不發表意見的立場、觀點及評估

鑒於有關持續經營的不確定性，董事已採取多項計劃及措施改善本集團的流動資金及財務狀況，以令本集團於可預見未來能夠履行其到期之財務責任，包括：

### (i) 銀行及其他借貸重組

於二零二二年三月三十一日，本集團須按要求或於一年內償還的銀行及其他借貸為2億8千5百萬港元，其中約2億1千4百萬港元已拖欠付款。

本集團正就債務重組與銀行進行磋商。經參考獨立合資格專業估值師進行的估值及市場數據資料，本集團的辦公場所及投資物業估值約為1億8千8百6十萬港元，加上梁偉成先生（「Wilson」）持有已抵押予銀行的其他物業，管理層認為本集團將能夠取得銀行的同意延期償還借貸及繼續提供銀行融資，從而改善本集團的流動資金狀況。

### (ii) 股東貸款的未來處理

於二零二二年三月三十一日，本集團4億2百萬港元由過往及現有股東提供的貸款中，約2億7千8百萬港元來自本集團已故前主席Wilson及約7千8百萬港元來自另一名已故股東梁劍文先生（「Kimen」）。Wilson曾為Kimen的其中一名遺產管理人。由於Wilson的遺產於委任遺產管理人前被凍結，故無法安排與來自Wilson及Kimen的貸款有關的延期協議。由於貸款須於一年內償還，本公司將於遺產管理人一經獲委任後與遺產管理人討論貸款延期事宜。本公司亦將與其他股東討論延期償還餘下須按要求償還的股東貸款約4千6百萬港元。

### (iii) 應付貿易賬款重組

於二零二二年三月三十一日，應付貿易賬款約為2億8百萬港元。於報告期末後，本集團涉及追討償還金額約1千6百萬港元款項的訴訟。本集團將與若干債權人協商以進一步延長還款期限。

# 企業管治報告

## (iv) 潛在投資者

本集團正與若干投資者商談以獲取營運資金，包括新投資者就額外的銀行融資提供擔保及引入新商機。特別是，於二零二二年七月，本集團已與潛在投資者就擴張筆記型電腦業務及取得其他融資分別簽署一份投資條款清單及諒解備忘錄。本公司董事認為，該等新潛在資金來源可緩解形勢，促進本集團的未來發展。

## (v) 出售非流動資產的所得款項

本集團正與獨立第三方磋商出售若干非流動資產，以產生現金流入及緩解流動資金壓力。

## (vi) 經營所得現金流入

本集團現正採取各種措施簡化其產品組合及生產模式，加強對多項成本及開支之成本控制，並採取更靈活的採購政策以控制採購成本，以獲取毛利及正向經營現金流。

基於筆記型電腦產品截至二零二二年六月之手頭銷售訂單，本公司董事預計未來幾個月的銷量較截至二零二二年三月三十一日止年度同期有所增長。本公司董事將繼續致力於銷售及營銷工作，以在現有市場上推廣本集團之筆記型電腦產品及在其他國家探索機遇。

本公司董事認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將有充足的營運資金滿足其目前對截至二零二三年三月三十一日止年度的需求。然而，如果本集團未能達成上述計劃及措施，本集團可能無法持續經營，於此情況下，可能需要對本集團資產的賬面值進行調整，以按其可變現價值列賬，並為可能產生的任何進一步負債計提撥備以及將其非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。

# 企業管治報告

本公司將繼續採取積極措施解決其流動資金問題，及如有任何重大發展，將根據上市規則及證券及期貨條例（香港法例第571章）第XIVA部項下內幕消息條文（定義見上市規則）發佈適當公告。

核數師向本公司表示，有關持續經營的多項不確定因素能否得到充分解決，取決於本公司為解決上述不發表意見所採取行動／建議計劃及措施的實施情況。

## 審核委員會對不發表意見的觀點

審核委員會已嚴格審閱不發表意見以及管理層關於不發表意見的立場（「管理層的立場」）及本集團為解決不發表意見採取的措施。基於上述原因，審核委員會認同管理層的立場。此外，審核委員會要求管理層採取一切必要行動消除持續經營相關不發表意見的不明朗因素，以在即將發出的經審核財務報表中毋須作出有關不發表意見。審核委員會亦與核數師討論了本集團的財務狀況、本集團已採取及將採取的措施，並已考慮核數師的理由及理解彼等在達致其意見時的考慮。

核數師之責任載列於獨立核數師報告。

# 企業管治報告

## 核數師酬金

於本年度，支付本公司核數師信永中和（香港）會計師事務所有限公司之酬金載列如下：

所提供服務	已付／應付費用 千港元
審計相關服務	1,500

## 風險管理及內部控制

董事會須就本公司之風險管理及內部控制系統負上最終責任，並有責任檢討該等系統之成效。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對之保證。

審核委員會負責監管本公司之風險管理及內部控制系統及程序，並向董事會匯報任何重大事宜及提供建議。

審核委員會與管理層負責識辨本集團之風險，並與管理委員會討論該等風險。管理委員會將評估該等風險是否重大，並按照本集團達成策略目標時所願意接納的程度管理有關風險。

於本年度，我們已將內部控制檢討工作外包予第三方諮詢公司，以審閱本集團各項系統的內部控制有效及充足程度。內部監控之建議將送達管理層，經周詳考慮後將推行適當改善計劃。

本公司於每個財政年度至少舉行兩次審核委員會會議，外聘核數師亦須參與其中。外聘核數師編製審核委員會報告，並與審核委員會討論相關事項。本集團識別內部監控缺失或缺陷（如有）並採取適當糾正行動。

董事會須按照證券及期貨條例以及上市規則之規定，評估某一消息是否屬內幕消息及須作出披露。本集團嚴格保密，只容許有必要之人士接觸內幕消息，並於實際合理可行情況下盡快向公眾披露。

# 企業管治報告

## 董事培訓

於本年度，所有董事均已參加與業務發展及監管更新有關之專業培訓。所有董事均已向本公司提供彼等於本年度內之培訓記錄。

## 股息政策

本公司並無任何預先釐定的派息比率。董事會於宣派及派付股息時考慮多項因素，包括財務狀況、經營業績和現金水平；法定和監管限制；未來前景以及董事會可能認為相關的任何其他因素。董事會可酌情決定向本公司股東宣派及派發股息，前提為本公司須維持足夠現金儲備以滿足其營運資金需要及未來增長。

## 股東通訊

為了讓股東及潛在投資者作出查詢及在知情情況下提供意見，本公司已制定股東通訊政策，當中載列股東及潛在投資者與本公司通訊之方式。

股東及潛在投資者可透過發送電子郵件至 [investor.enquiry@alco.com.hk](mailto:investor.enquiry@alco.com.hk)、傳真至(852) 2597 8700或郵寄至香港新界沙田安耀街2號新都廣場11樓，向本公司公司秘書發出書面查詢。

## 股東召開股東特別大會

根據本公司之公司細則，持有不少於本公司繳足股本十分之一的股東可向董事會或公司秘書遞交一份由股東簽署的書面要求（寄送至本公司主要營業地點香港新界沙田安耀街2號新都廣場11樓）要求董事會召開股東特別大會以處理該要求內指明之任何事項。

## 結論

董事會認為，良好的企業管治可保障有效之資源配置並保護股東權益。管理層將努力維持、加強並改善本集團之企業管治水平及質素。

# 董事會報告

董事會謹此提呈董事會報告連同本年度之經審核財務報表。

## 主要業務及分類分析

本公司之主要業務為投資控股，其附屬公司之業務載列於綜合財務報表附註19。

本集團於本年度按產品及地區分類之表現分析載列於綜合財務報表附註6。

## 業績及分派

本集團於本年度之業績載列於第33頁之綜合損益表。

董事會並無宣派中期股息。

董事會不建議派付末期股息。

## 業務回顧

香港法例第622章《公司條例》附表5要求本集團刊載本年度業務回顧，回顧的內容於主席報告及本年報不同章節內載述，該等章節構成本董事會報告之一部分。

## 環境政策及表現

本集團致力於管理及於可行情況下盡量減少其營運對環境之影響。本集團積極控制及致力減少排放及浪費，善用能源及資源。本集團亦於其生產運作中使用環保生產部件。此外，本集團之管理層團隊持續檢討環境保護措施之成效及於有需要時作出改善。

## 與僱員、客戶及供應商之關係

本集團肯定與其僱員、客戶及供應商維持良好關係對於實現長期業務目標之重要性。

僱員被視為本集團之寶貴資產。本集團根據僱員表現、資歷及市場趨勢提供合理薪酬。包括醫療保險及教育津貼在內之薪酬組合會作定期檢討。

本集團已與客戶及供應商建立長期關係。與供應商之良好關係有助鼓勵準時交付狀況良好之原材料。憑藉可靠之生產部件，我們能為客戶生產高質量及可靠之產品，最終令本公司及其股東整體受惠。

## 年末後重大事件

有關報告期後事項請參閱財務報表附註36。

## 遵守相關法例及規例

於本年度，據本公司所知，本集團概無嚴重違反或不遵守相關法例及規例，從而對本集團之業務及營運構成重大影響。

## 流動資金及財務資源

於二零二二年三月三十一日，本集團之總虧絀及每股總虧絀分別為2億7千3百萬港元（二零二一年：總權益3億3千萬港元）及0.38港元（二零二一年：每股總權益0.46港元）。

於二零二二年三月三十一日，本集團擁有之銀行結餘及現金為1千萬港元（二零二一年：9千8百萬港元）。於扣除銀行及其他借貸2億8千5百萬港元（二零二一年：2億9千1百萬港元）、股東貸款4億2百萬港元（二零二一年：2億7千8百萬港元）及租賃負債6千4百萬港元（二零二一年：5千2百萬港元）後，本集團之淨借貸為7億4千1百萬港元（二零二一年：5億2千3百萬港元）。

於二零二二年三月三十一日，本集團之存貨為3億5千4百萬港元（二零二一年：6億2千4百萬港元），包括原材料2億7千8百萬港元（二零二一年：3億5千3百萬港元）、半製成品1千6百萬港元（二零二一年：2千6百萬港元）及製成品8千4百萬港元（二零二一年：2億4千5百萬港元）。本集團審慎監察存貨水平，尤其是目前環境存在不明朗因素。

於二零二二年三月三十一日，應收貿易賬款為1億5千1百萬港元（二零二一年：3億1百萬港元）。本集團與信譽良好之客戶交易及採取審慎的信貸政策，亦一直密切監控信貸風險。

於二零二二年三月三十一日，應付貿易賬款為2億8百萬港元（二零二一年：2億9千1百萬港元）。

於本年度，固定資產之資本開支為2千6百萬港元（二零二一年：2千3百萬港元）。於二零二二年三月三十一日，本集團就模具、廠房及機器以及翻新之已訂約但未撥備資本承擔為1百萬港元（二零二一年：3百萬港元）。

在聯繫匯率制度下，本集團就貿易所承擔之外匯風險有限，原因為本集團絕大部份銷售、採購及借貸均以美元及港元為貨幣單位。本集團遵守不進行貨幣投機活動之政策，於財政報告年度內並無投機活動。

# 董事會報告

## 有關訴訟之最新資料

於報告期末後，本集團接獲其供應商就本集團應付及結欠之未償還款項發出之若干傳訊令狀。詳情載於本公司日期為二零二二年六月七日之公告。於本報告後，本集團的更新資料如下：

### 永光投資有限公司（「永光」）於二零二二年六月九日提交的法定要求償債書（「法定要求償債書」）

本公司於二零二二年六月九日收到永光投資有限公司的法定要求償債書，內容涉及人民幣3,700,000元及652,174港元的索賠（即永光宣稱的貸款）。本公司於二零二二年六月二十四日申請禁制令，以阻止永光對本公司提出清盤呈請。法院於二零二二年六月三十日頒令，永光承諾不對本公司提出清盤呈請。本公司被命令於二零二二年八月十二日（延期後）或之前呈交及送達其答覆誓章，原訴傳票的實質性聆訊將被延期，日期有待確定。

### 二零二二年HCA 876號：山威爾科技有限公司訴愛高電業有限公司（「愛高電業」）

本訴訟乃就原告向愛高電業出售及交付的貨物宣稱的709,868.21美元及172,401.43港元的索賠。愛高電業已指示律師於二零二二年八月四日或之前呈交送達確認書，同時愛高電業正在審查及核實該索賠。

## 僱員

於二零二二年三月三十一日，本集團於中國內地、台灣及香港聘用約625名（二零二一年：950名）僱員。薪酬方案一般於參考市場條款及個人資歷後釐定。薪金及工資通常每年根據表現評估及其他相關因素檢討。本集團亦向所有合資格員工提供包括醫療保險、公積金及教育津貼等其他福利。

## 主要供應商及客戶

於本年度，本集團主要供應商及客戶所佔之採購額及銷售額佔總採購額及銷售額之百分比如下：

### 採購額

—最大供應商	18%
—五大供應商合計	48%

### 銷售額

—最大客戶	22%
—五大客戶合計	48%

# 董事會報告

董事、彼等之聯繫人或股東（據董事所知擁有本公司股本5%以上者）於本年度內任何時間概無持有上述主要供應商或客戶之權益。

## 可供分派儲備及儲備

本集團及本公司於本年度之儲備變動分別載列於綜合財務報表附註28及附註35(a)。

本公司於二零二二年三月三十一日之可供分派儲備為零（二零二一年：零），包括繳入盈餘及累計虧損／（保留盈利）。

## 捐款

於本年度，本集團並無作出捐款（二零二一年：零）。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備之變動詳情載列於綜合財務報表附註15。

## 主要物業

本集團於二零二二年三月三十一日持作投資用途之主要物業詳情載列於第107頁。

## 股本

本公司股本之變動詳情載列於綜合財務報表附註27。

## 五年財務概要

本集團最近五個財政年度之業績以及資產與負債概要載列於第108頁。

## 購買、出售或贖回股份

於本年度，本公司及其附屬公司概無購買或出售本公司任何股份，而本公司亦無於本年度內贖回其任何股份。

# 董事會報告

## 銀行貸款及其他借貸

本集團於二零二二年及二零二一年三月三十一日之銀行借貸之分析載列如下：

	銀行借貸	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
一年內	250,460	247,621
一年後但於兩年內	2,122	8,792
兩年後但於五年內	6,558	6,445
五年後	25,827	28,072
	<b>284,967</b>	<b>290,930</b>

## 主要附屬公司

本公司於二零二二年三月三十一日之主要附屬公司之詳情載列於綜合財務報表附註19。

## 退休福利計劃

本集團之退休福利計劃之詳情載列於綜合財務報表附註9。

## 董事

本年度及直至本報告日期之董事如下：

### 執行董事

廖開強先生（於二零二一年六月二十五日辭任及於二零二二年六月十日獲重新委任）  
鍾孝揚先生（於二零二二年一月十一日獲委任）  
葉永成先生（於二零二二年一月二十四日獲委任）  
姚宏峻先生（於二零二一年六月二十五日獲委任及於二零二二年四月五日辭任）  
梁偉成先生（於二零二一年十二月二十八日辭世）  
梁錦輝先生（於二零二二年七月四日退任）

### 非執行董事

項婷女士（於二零二二年六月十六日獲委任）

### 獨立非執行董事

蔡家瑩女士（於二零二二年六月十六日獲委任）  
林至穎先生（於二零二二年六月十六日獲委任）  
鄧社堅先生（於二零二二年六月十六日獲委任）  
黃少基先生（於二零二二年四月九日獲委任及於二零二二年六月十六日辭任）  
張富紳先生（於二零二二年四月九日辭任）  
李德志先生（於二零二二年六月十六日辭任）  
伍志凌先生（於二零二二年六月七日辭任）

根據本公司之公司細則第87(1)及86(2)條，全體董事將於應屆股東週年大會上告退，且符合資格並願接受重選。

# 董事會報告

## 董事之服務合約

各執行董事均與本公司訂有為期3年之服務合約。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司簽訂為期3年之委任函件。

## 董事及高級管理人員履歷詳情

董事及高級管理人員履歷詳情載列於第6、7及8頁。

## 董事於合約中之權益

本公司或其任何附屬公司概無訂立任何對本集團業務有重大影響，本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益，並於年末或年內任何時間存續之合約。

## 董事於競爭業務之權益

本公司董事概無於對本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有權益。

## 獲准許的彌償條文

根據本公司之公司細則，董事均可從本公司之資產及溢利獲得彌償執行其職責時因所作出、發生之作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，並可獲確保免就此受任何損害。

本公司已購買董事責任保險，為董事提供適當保障。

## 董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二二年三月三十一日，董事及最高行政人員或其各自聯繫人概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例）之股份、相關股份或債券中，擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之任何權益或淡倉；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司所保存登記冊內之任何權益或淡倉；(c)根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

於本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，致使董事或最高行政人員或其配偶或十八歲以下子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

# 董事會報告

## 主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之主要股東名冊顯示，於二零二二年三月三十一日，本公司已獲知會以下擁有本公司已發行股本5%或以上的主要股東之權益及淡倉。該等權益乃補充上文就董事及最高行政人員披露之權益。

姓名／名稱	持股身份	股份數目－好倉	佔本公司已發行股本之百分比
梁劍文先生（已辭世）	受控制公司之權益	267,812,500 （附註i）	37.03%
Shundean Investment Limited	實益擁有人	267,812,500 （附註i）	37.03%
梁偉成先生（已辭世）	實益擁有人	76,706,986 （附註ii）	10.61%
Webb David Michael先生	實益擁有人／ 受控制公司之權益	75,344,884 （附註iii）	10.42%
梁偉立先生	實益擁有人	63,456,464	8.77%
Preferable Situation Assets Limited	實益擁有人	48,080,841 （附註iii）	6.65%

附註：

- (i) 梁劍文先生（已辭世）透過由其直接全資擁有之Shundean Investment Limited持有267,812,500股股份。梁劍文先生之權益現正在遺囑認證程序中。於二零二二年六月二十一日至二十二日期間，Shundean Investment Limited已於聯交所交易平台透過市場交易於公開市場出售合共267,812,500股本公司股份。
- (ii) 梁偉成先生（已辭世）實益擁有76,706,986股股份。梁偉成先生之權益現正在遺囑認證程序中。
- (iii) Webb David Michael先生實益擁有27,264,043股股份，此外，彼透過由其直接全資擁有之Preferable Situation Assets Limited持有48,080,841股股份。

除上文所披露者外，於二零二二年三月三十一日，按照本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之權益登記冊，並無任何人士（本公司董事除外，彼等之權益於上文「董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉」一節載列）於本公司之股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

# 董事會報告

## 購股權計劃

本年度概無購股權計劃。

## 管理合約

本年度並無訂立或存在有關本公司全部或任何主要部分業務管理及行政事宜之合約。

## 優先購買權

儘管百慕達法律並無對優先購買權施加限制，惟本公司之公司細則概無涉及有關權利之規定。

## 企業管治

本公司一直保持高水平之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規詳情載列於第9至21頁之企業管治報告內。

## 審核委員會

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論內部控制及財務呈報之事項，包括審閱本集團本年度之財務報表。

審核委員會目前由本公司三位獨立非執行董事組成，分別為蔡家瑩女士、林至穎先生及鄧社堅先生。

## 充足公眾持股量

根據可公開獲得以及董事所知悉之資料，董事確認，於本年度及直至本報告日期止整段期間內，本公司股份之公眾持股量充足，超過已發行股份之25%。

## 核數師

綜合財務報表已由信永中和（香港）會計師事務所有限公司審計，該核數師將於本公司應屆股東週年大會上任滿告退，並符合資格且願意接受續聘。

承董事會命

主席兼行政總裁

廖開強

香港，二零二二年七月二十七日

# 獨立核數師報告



SHINEWING (HK) CPA Limited  
17/F, Chubb Tower, Windsor House,  
311 Gloucester Road,  
Causeway Bay, Hong Kong

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
香港銅鑼灣告士打道311號  
皇室大廈安達人壽大樓17樓

致愛高集團有限公司股東  
(於百慕達註冊成立的有限公司)

## 不發表意見

我們獲委聘審核愛高集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第33至106頁的綜合財務報表,包括於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們不會就 貴集團之綜合財務報表提供意見。由於我們報告的「不發表意見基準」一節所述事宜之重要性,我們未能取得足夠及適當審核憑證,以作為就該等綜合財務報表提供審核意見之基準。在所有其他方面,我們認為,綜合財務報表已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

## 不發表意見基準

### 與持續經營有關的多項不確定性

誠如綜合財務報表附註1所述, 貴集團截至二零二二年三月三十一日止年度呈報淨虧損約594,594,000港元及經營活動現金流出淨額約138,984,000港元。於二零二二年三月三十一日, 貴集團之總虧絀及流動負債淨值分別為約272,923,000港元及約524,320,000港元,包括銀行及其他借貸約為284,967,000港元,其中214,359,000港元已逾期且貸款人有權要求立即償還全部未償還餘額。於二零二二年三月三十一日, 貴集團銀行結餘及現金僅約為10,202,000港元。該等情況連同綜合財務報表附註1所載的其他事項,表明存在可能會對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮的重大不確定性。

# 獨立核數師報告

## 不發表意見基準(續)

### 與持續經營有關的多項不確定性(續)

貴公司董事製訂並採取多項計劃及措施以減緩 貴集團的流動資金壓力、改善 貴集團的財務狀況及補救向貸款人及債權人延遲還款的問題。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，其有效性取決於綜合財務報表附註1所述該等計劃及措施的結果，而該等措施受多項不確定因素影響。

然而，我們未能取得充足適當的審計憑證，令我們信納支持 貴集團現金流量預測以進行持續經營評估的事項或條件屬合理及有理據，原因為：(i)管理層就與貸款人及債權人成功磋商重組或延長股東貸款、銀行及其他借貸以及應付貿易賬款的還款期限缺乏充足支持性依據；及(ii)缺乏未來經營業績及現金流量將會實現改善的充足依據，具體而言，該等計劃及措施的結果的不確定性以及結果的變化將如何影響 貴集團未來現金流量。因此，我們未能信納 貴集團管理層於編製綜合財務報表時使用持續經營會計基礎屬適當。

倘 貴集團無法達成綜合財務報表附註1所述的計劃及措施，其可能無法維持持續經營，則須作出調整以將 貴集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，以就可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映在該等綜合財務報表中。

鑒於上述多項不明朗因素的重要性及潛在的相互作用以及其對綜合財務報表可能產生的累積影響，我們對 貴集團截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表不發表意見。

# 獨立核數師報告

## 貴公司董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對 貴公司董事認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時， 貴公司董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基礎，除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的責任為根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則（「香港審計準則」）對 貴集團綜合財務報表進行審計，並按照百慕達公司法第90條及我們同意之委聘條款僅向 閣下（作為一個整體）發出核數師報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。然而，由於我們報告的「不發表意見基準」一節所述的事項，我們未能獲得足夠適當的審計證據以提供有關綜合財務報表審計意見的基礎。

根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則（「守則」），我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是關志峰先生。

信永中和（香港）會計師事務所有限公司

執業會計師

關志峰

執業證書號碼：P06614

香港

二零二二年七月二十七日

# 綜合損益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
營業額	6	591,292	1,278,686
銷貨成本	8	(887,290)	(1,340,994)
毛損		(295,998)	(62,308)
其他收入、收益及虧損	7	36,267	45,958
銷售開支	8	(102,210)	(111,943)
行政開支	8	(114,543)	(113,789)
研發開支	8	(63,855)	(79,518)
其他經營開支	8	(2,227)	(13,523)
就應收貿易及其他賬款(確認)撥回減值虧損		(5,999)	5,025
物業、廠房及設備減值虧損	15	(4,194)	(14,896)
使用權資產減值虧損	17	(15,787)	(914)
無形資產減值虧損	18	(3,500)	(6,010)
		(572,046)	(351,918)
財務收入	11	3,339	2,750
財務成本	11	(25,887)	(11,471)
除所得稅前虧損		(594,594)	(360,639)
所得稅抵免	12	-	199
<b>本年度虧損</b>		<b>(594,594)</b>	<b>(360,440)</b>
以下應佔：			
— 本公司擁有人		(594,575)	(360,463)
— 非控股權益		(19)	23
		(594,594)	(360,440)
<b>每股虧損</b>			
— 基本(港仙)	13	(82.2)	(49.8)
— 攤薄(港仙)	13	(82.2)	(49.8)

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
本年度虧損	(594,594)	(360,440)
其他全面(開支)收入, 扣除稅項: 其後可能重新分類至損益之項目		
貨幣匯兌差額	(8,515)	9,706
本年度全面開支總額	(603,109)	(350,734)
以下應佔:		
— 本公司擁有人	(603,090)	(350,757)
— 非控股權益	(19)	23
本年度全面開支總額	(603,109)	(350,734)

# 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	133,963	130,882
投資物業	16	53,430	46,788
使用權資產	17	71,582	63,631
無形資產	18	-	-
預付款項、按金及其他應收賬款	22	5,570	33,754
		<b>264,545</b>	<b>275,055</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	21	353,939	623,877
應收貿易及其他賬款	22	203,068	351,089
其他流動資產		602	459
可收回所得稅		1,421	14,484
銀行結餘及現金	23	10,202	98,149
		<b>569,232</b>	<b>1,088,058</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易及其他賬款	24	337,414	398,137
所得稅負債		6,853	6,642
租賃負債	17	62,352	47,407
銀行及其他借貸	25	284,967	288,661
股東貸款	26	401,966	13,000
		<b>1,093,552</b>	<b>753,847</b>
<b>流動(負債)資產淨值</b>		<b>(524,320)</b>	<b>334,211</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>(259,775)</b>	<b>609,266</b>

# 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>本公司擁有人應佔資本及儲備</b>			
股本	27	72,324	72,324
儲備	28	(344,597)	258,493
		(272,273)	330,817
<b>非控股權益</b>		(650)	(631)
<b>總(虧絀)權益</b>		(272,923)	330,186
<b>非流動負債</b>			
其他應付賬款	24	11,455	6,766
租賃負債	17	1,693	4,845
銀行及其他借貸	25	–	2,269
股東貸款	26	–	265,200
		13,148	279,080
<b>總(虧絀)權益及非流動負債</b>		(259,775)	609,266

第33至106頁之綜合財務報表已於二零二二年七月二十七日獲董事會批准，並由下列董事代表董事會簽署：

廖開強  
董事

鍾孝揚  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔			總計 千港元	非控股權益 千港元	總權益 千港元
	股本 千港元	其他儲備 (附註28) 千港元	保留盈利/ (累計虧損) 千港元			
於二零二零年四月一日	72,324	474,446	134,804	681,574	(654)	680,920
本年度(虧損)溢利	-	-	(360,463)	(360,463)	23	(360,440)
其他全面收入						
- 貨幣匯兌差額	-	9,706	-	9,706	-	9,706
全面收入(開支)總額	-	9,706	(360,463)	(350,757)	23	(350,734)
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	72,324	484,152	(225,659)	330,817	(631)	330,186
本年度虧損	-	-	(594,575)	(594,575)	(19)	(594,594)
其他全面開支						
- 貨幣匯兌差額	-	(8,515)	-	(8,515)	-	(8,515)
全面開支總額	-	(8,515)	(594,575)	(603,090)	(19)	(603,109)
於二零二二年三月三十一日	72,324	475,637	(820,234)	(272,273)	(650)	(272,923)

# 綜合現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
經營業務		
除所得稅前虧損	(594,594)	(360,639)
調整：		
財務收入	(3,339)	(2,750)
財務開支	25,887	11,471
無形資產攤銷	874	1,503
出售廠房及設備之虧損	217	6
物業、廠房及設備折舊	20,332	21,223
使用權資產折舊	22,074	1,835
存貨減值	198,195	23,053
就應收貿易及其他賬款確認(撥回)減值虧損	5,999	(5,025)
投資物業公平值收益	(4,568)	(23,386)
無形資產減值虧損	3,500	6,010
物業、廠房及設備減值虧損	4,194	14,896
使用權資產減值虧損	15,787	914
租金優惠	(1,552)	(2,399)
營運資金變動前之經營虧損	(306,994)	(313,288)
存貨減少(增加)	71,743	(310,358)
應收貿易及其他賬款減少	170,063	125,904
應付貿易及其他賬款(減少)增加	(69,280)	270,096
經營所用之現金淨額	(134,468)	(227,646)
已收利息	4	103
已付利息	(17,794)	(9,690)
已退回所得稅	13,274	-
經營業務所用之現金淨額	(138,984)	(237,233)
投資業務		
購置物業、廠房及設備	(26,092)	(23,442)
購置無形資產	(4,374)	(7,513)
出售物業、廠房及設備之所得款項	1,220	569
出售投資物業之所得款項	-	36,402
投資業務(所用)產生之現金淨額	(29,246)	6,016

# 綜合現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>融資業務</b>			
信託收據貸款所得款項		311,854	513,077
銀行及其他借貸所得款項		305,155	63,771
股東貸款所得款項		123,766	117,000
償還信託收據貸款		(349,920)	(434,704)
償還銀行及其他借貸		(273,718)	(8,584)
償還租賃負債之本金部分		(34,208)	(29,100)
融資業務產生之現金淨額		82,929	221,460
現金及現金等值減少淨額		(85,301)	(9,757)
於年初之現金及現金等值		98,149	104,481
外幣匯率變化之影響		(2,646)	3,425
於年末之現金及現金等值，即銀行結餘及現金	23	10,202	98,149

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料及編製基準

Alco Holdings Limited (「本公司」)乃一間於百慕達註冊成立之有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點乃於年報公司資料章節披露。本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)從事設計、製造及銷售消費電子產品,包括影音產品及筆記型電腦產品。

本綜合財務報表乃以港元(「港元」)(即本公司之功能貨幣及本集團之呈列貨幣)呈列。

除另有註明外,該等綜合財務報表均以港元千位(「千港元」)呈列。

### 編製基準

於編製綜合財務報表時,鑒於本集團產生年內虧損約594,594,000港元並呈報截至二零二二年三月三十一日止年度經營所用之現金淨額約138,984,000港元及於二零二二年三月三十一日之流動負債淨額約524,320,000港元,本公司董事已仔細考慮本集團之未來流動性。

截至二零二二年三月三十一日止年度,本集團未能按期償還若干銀行借貸,該等借貸於二零二二年三月三十一日金額約為214,359,000港元。此外,於報告期末後,本公司一名控股股東出售其所持全部股份,不再為本公司控股股東。由於該控股股東出售所持股份,導致違反相關貸款融資協議。本集團於二零二二年三月三十一日,與該貸款融資協議相關的銀行借貸約1億6千2百萬港元。若該等銀行提出要求,有關違反契諾及於二零二二年三月三十一日拖欠償還的銀行借貸214,359,000港元需立即償還,及有關銀行有權取消或暫停提供融資。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料及編製基準 (續)

### 編製基準 (續)

本公司董事認為，經考慮以下事實及假設，按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當：

#### (i) 銀行及其他借貸重組

於二零二二年三月三十一日，本集團須按要求或於一年內償還的銀行及其他借貸為2億8千5百萬港元，其中約2億1千4百萬港元已拖欠付款。

本集團正就債務重組與銀行進行磋商。經參考獨立合資格專業估值師進行的估值，本集團的辦公場所及投資物業估值約為1億8千8百6十萬港元，加上梁偉成先生（「Wilson」）持有已抵押予銀行的其他物業，管理層認為本集團將能夠取得銀行的同意延期償還借貸及繼續為本集團提供銀行融資，從而改善本集團的流動資金狀況。

#### (ii) 股東貸款的未來處理

於二零二二年三月三十一日，本集團4億2百萬港元過往及現有股東提供的貸款中，約2億7千8百萬港元來自本集團已故前主席Wilson及約7千8百萬港元來自另一名已故股東梁劍文先生（「Kimen」）。Wilson曾為Kimen的其中一名遺產管理人。由於Wilson的遺產於委任遺產管理人前被凍結，故無法安排與來自Wilson及Kimen的貸款有關的延期協議。由於貸款須於一年內償還，本公司將於遺產管理人獲委任後與遺產管理人討論貸款延期。本公司亦將與其他股東討論延期償還餘下按要求償還的股東貸款約4千6百萬港元。

#### (iii) 應付貿易賬款重組

於二零二二年三月三十一日，應付貿易賬款約為2億8百萬港元。於報告期末後，本集團涉及訴訟被追討償還金額約1千6百萬港元。本集團將與若干債權人協商以進一步延長還款期限。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料及編製基準 (續)

### 編製基準 (續)

#### (iv) 潛在投資者

本集團正與若干投資者商談以獲取營運資金，包括新投資者就額外的銀行融資提供擔保及引入新商機。特別是，於二零二二年七月，本集團已與潛在投資者就擴張筆記型電腦業務及取得其他融資分別簽署一份投資條款清單及諒解備忘錄。本公司董事認為，該等新潛在資金來源可緩解形勢，促進本集團的未來發展。

#### (v) 出售非流動資產的所得款項

本集團正與獨立第三方磋商出售若干非流動資產，以產生現金流入及緩解流動資金壓力。

#### (vi) 經營所得現金流入

本集團現正採取各種措施簡化其產品組合及生產模式，加強對多項成本及開支之成本控制，並採取更靈活的採購政策以控制採購成本，以獲取毛利及經營現金流入。

基於筆記型電腦產品截至二零二二年六月之手頭銷售訂單，本公司董事預計未來幾個月的銷量較截至二零二二年三月三十一日止年度同期有所增長。本公司董事將繼續致力於銷售及營銷工作，以在現有市場上推廣本集團之筆記型電腦產品及在其他國家探索機遇。

本公司董事認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將有充足的營運資金滿足其目前對截至二零二三年三月三十一日止年度的需求。然而，如果本集團無法達成上述計劃及措施，本集團可能無法持續經營，於此情況下，可能需要對本集團資產的賬面值進行調整，以按其可變現價值列賬，並為可能產生的任何進一步負債計提撥備以及將其非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 2. 應用新訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港財務報告準則修訂本

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈並於本集團二零二一年四月一日開始的財政年度生效的香港財務報告準則修訂本：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、  
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及  
香港財務報告準則第16號（修訂本）

利率基準改革－第二階段

於本年度應用香港財務報告準則修訂本，對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

**香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號（修訂本）利率基準改革－第二階段**

該等修訂本針對以下情況提供寬免：(i)將金融資產、金融負債及租賃負債合約現金流量的釐定基準變動入賬列作修訂，及(ii)當利率基準因銀行同業拆息改革而被替代基準利率取代導致終止對沖會計。

於二零二一年三月三十一日，本集團有若干利息與基準利率掛鈎的金融負債，將或可能受到利率基準改革的影響。由於該等負債的利率於本年度概無被無風險利率（「無風險利率」）所取代，故該修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。倘該等借貸的利率於未來期間被無風險利率取代，則本集團將於符合「經濟等值」標準時於修改該等負債後應用可行權宜之計。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 2. 應用新訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港財務報告準則修訂本（續）

### 已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第3號（修訂本）	概念框架之提述 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號（修訂本）	將負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號（二零二零年） 財務報表的呈列—借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類之有關修訂 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務報告第2號（修訂本）	會計政策披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第8號（修訂本）	會計估計之定義 <sup>2</sup>
香港會計準則第12號（修訂本）	單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項 <sup>2</sup>
香港會計準則第16號（修訂本）	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
香港會計準則第37號（修訂本）	虧損性合約：履行合約成本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或其後開始的年度期間生效。

本公司董事預期應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本將不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策

綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

除於各報告期末按重估金額計量的投資物業外（詳情見下文所載會計政策），綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般按交換貨品及服務代價的公平值計算。

公平值指於計量日市場參與者之間於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值方法估計所得。公平值計量之詳情於下列會計政策內解釋。

主要會計政策載列如下。

### 綜合

附屬公司乃本集團對其有控制權之所有實體（包括結構性實體）。倘本集團可獲得或有權從參與有關實體所得之可變回報，並有能力透過其對實體活動的主導權影響該等回報，即擁有該實體的控制權。附屬公司由控制權轉至本集團之日起全數綜合入賬，由控制權終止之日起停止綜合入賬。

集團公司之間的公司間交易、結餘及未變現交易收益予以對銷。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未變現虧損亦將對銷。附屬公司的會計政策已作必要改動，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

附屬公司業績及股本中的非控股權益分別於綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表內單獨呈列。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 綜合 (續)

於附屬公司之投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

### 分類報告

經營分類按與向主要經營決策人內部呈報者一致之方式呈報。負責分配資源及評核經營分類表現之主要經營決策人，被視為負責作出策略決定之執行董事及高級管理人員。

### 外幣換算

#### (a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體之財務報表所包括之項目，均以該實體主要營運經濟環境之貨幣（「功能貨幣」）計量。本綜合財務報表乃以港元（即本公司之功能貨幣及本集團之呈列貨幣）呈列。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日之匯率換算為功能貨幣。結算該等交易以及按年結日之匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債所產生之匯兌盈虧，均於損益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 外幣換算 (續)

#### (c) 集團公司

海外業務之功能貨幣如與呈列貨幣不同 (其中並無任何實體持有通脹嚴重之經濟體系之貨幣)，其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各財務狀況表所列之資產及負債均按照該報告期末之收市匯率換算；
- (ii) 各損益表及損益及其他全面收益表所列之收入及支出均按照平均匯率換算 (但若此平均匯率未能合理地反映各交易日之匯率所帶來之累積影響，則按照交易日之匯率換算此等收入及支出)；及
- (iii) 所有產生之匯兌差額均在其他全面收入確認。

因收購海外實體而產生之商譽及公平值調整，均視作為該海外實體之資產及負債處理，並以收市匯率換算。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 於租賃土地之擁有權權益

當本集團支付包括租賃土地及樓宇部分的物業的擁有權權益時，全部代價按初始確認時的相對公平值按比例在租賃土地及樓宇部分之間分配。在相關付款能可靠分配的範圍內，租賃土地之權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」，惟根據公平值模式分類及入賬為投資物業者除外。當代價無法在非租賃樓宇部分及相關租賃土地的不可分割權益之間進行可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括直接用於收購項目之開支。

只有當與項目有關之未來經濟利益可能會流入本集團，且能可靠地計量項目之成本時，方會將其後之成本併入資產之賬面值或確認為一項獨立資產（如適用）。入賬列作一項獨立資產的任何部分的賬面值於更換時終止確認。所有其他維修及保養費用，均於產生之報告期間內於損益內扣除。

折舊採用直線法計算，以於估計可使用年期內分攤成本，或如為租賃物業裝修，則以較短的租期為準。部份傢俬、裝置及設備以餘額遞減法，按於資產估計可使用年期內足於撇銷成本減累計減值虧損的比率予以折舊。主要折舊率如下：

傢俬、裝置及設備	20%
廠房及機器	14.5%至20%
汽車	20%
模具	25%
樓宇	2.5%
租賃物業裝修	6.67%

資產之剩餘價值及可使用年期均於各報告期末予以審閱及調整（如適用）。

倘資產賬面值高於估計可收回金額，則資產之賬面值將立刻被撇減至其可收回金額。

出售盈虧乃透過比較所得款項與賬面值釐定。有關金額在損益內確認。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 投資物業

投資物業 (主要包括租賃土地及樓宇) 乃持作賺取長期租金, 而非由本集團佔用。投資物業初步按成本 (包括相關交易成本及 (如適用) 借貸成本) 計量。其後, 彼等按公平值列賬。公平值變動乃於損益內入賬列為「其他收入、收益及虧損」之一部分。

就轉撥自用物業至投資物業而言, 產生自重估土地及樓宇之賬面值增加計入其他全面收益, 並呈列為股東權益重估儲備。

#### 無形資產

##### (a) 已購置特許權

已購置特許權以成本減累計攤銷及減值虧損列賬。已購置特許權之經濟可使用年期於購置時估計。

攤銷採用直線法計算, 以於5至10年之估計可使用年期內分攤已購置特許權之成本。

##### (b) 遞延開發成本

研究開支於產生時確認為開支。倘符合以下條件, 則開發項目所產生 (即設計及測試全新或經改良產品直接應佔) 之成本確認為無形資產:

- (i) 技術上可完成開發中 / 已開發產品, 使其可供使用或銷售;
- (ii) 管理層有意完成開發中 / 已開發產品並作使用或銷售;

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 無形資產 (續)

#### (b) 遞延開發成本 (續)

- (iii) 有能力使用或銷售開發中／已開發產品；
- (iv) 可展示開發中／已開發產品將有可能產生未來經濟利益之方式；
- (v) 擁有足夠技術、財務及其他資源完成開發及使用或銷售開發中／已開發產品；及
- (vi) 開發中／已開發產品於開發時所產生的開支能可靠地計量。

其他不符合該等條件之開發開支於產生時確認為開支。先前確認為開支之開發成本不會在往後期間確認為資產。已資本化開發成本入賬列為無形資產並按36個月期間攤銷，以反映確認有關經濟利益之模式。根據香港會計準則第36號，開發資產須每年進行減值測試。

### 非金融資產減值

當發生事件或情況轉變，顯示賬面值可能無法收回時，則對非金融資產進行減值測試。當資產賬面值超過其可收回金額，則超出的金額將確認為減值虧損。可收回金額為資產公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流量的最低層次分類，有關現金流量大致上獨立於其他資產或資產組別（現金產生單位）的現金流入。出現減值的非金融資產（商譽除外）於各報告日期結束時檢討是否有可能作出減值撥回。

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產

#### (a) 分類

本集團將其金融資產類別分類為按攤銷成本計量之金融資產。

分類視乎實體管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款。

本集團於(及僅於)其管理金融資產之業務模式變更時重新分類債務投資。

#### (b) 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓,而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時,金融資產即終止確認。

#### (c) 計量

初始確認時,本集團按金融資產之公平值加(倘並非按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公平值計入損益之金融資產之交易成本於損益列作開支。

### 債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為已攤銷成本。

持作收回合約現金流量之資產,倘該等現金流量僅指支付之本金及利息,則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利息法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接計入損益,並於「其他收入、收益及虧損」內列報。減值虧損於綜合損益表內作為單獨項目列示。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### (d) 減值

本集團就按攤銷成本計量之債務工具投資確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)之虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認有關金融工具以來之變動。

本集團一直就應收貿易賬款確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃使用以本集團過往信貸虧損經驗為基礎的撥備矩陣估算，並就債務人特定因素、整體經濟情況及報告日期當前情況及預測動向的評估(包括貨幣的時間價值，如適用)作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團計量相當於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非信貸風險自初始確認後顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損乃基於自初始確認後違約之可能性或風險有否顯著增加。

### 抵銷金融工具

當本集團目前有可合法強制執行之權利抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算或同時變現資產與清償負債時，則抵銷金融資產與負債，並於綜合財務狀況表內呈報淨額。

### 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者之較低者呈列。成本包括直接材料、直接勞工以及適當比例之可變及固定經常開支，後者按一般營運能力基準分配。成本乃按加權平均成本基準撥至個別存貨項目。購入存貨的成本乃於扣除退款及折扣後釐定。存貨的可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減完成估計成本及作出銷售所需的估計成本。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 應收貿易賬款

應收貿易賬款為於日常業務過程中就所銷售的貨物或提供的服務而應收客戶的款項。倘若應收貿易及其他賬款預期於一年或以內(或如屬較長時間,則以一般營運業務週期為準)收回,則分類為流動資產;否則呈列為非流動資產。

應收貿易賬款初步按無條件代價金額確認,除非其包含重大融資成分,則按公平值確認。本集團持有應收貿易賬款,目的為收取合約現金流量,因此其後以實際利息法按攤銷成本計量該等款項。本集團之減值政策闡述請參閱附註4.1(b)。

#### 現金及現金等值

就呈列綜合現金流量表而言,現金及現金等值包括手頭現金、金融機構通知存款、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小,而原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資以及銀行透支。

#### 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股份之新增成本在權益中列為所得款項之減少(除稅後)。

#### 應付貿易及其他賬款

應付貿易賬款為於日常業務過程中就向供應商購買的貨物或服務的付款責任。倘若付款於一年或以內(或如屬較長時間,則以一般營運業務週期為準)到期,應付貿易賬款則分類為流動負債;否則呈列為非流動負債。

應付貿易及其他賬款初步按公平值確認,其後以實際利息法按攤銷成本計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 借貸

借貸最初按公平值(扣除已產生之交易成本)確認。借貸其後按攤銷成本列賬。扣除交易成本之後的所得款項與贖回價值之間的任何差額於借貸期內以實際利息法在損益內確認。

於貸款融資將很有可能部分或全部提取之情況下，就設立融資支付之費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該融資將很有可能部分或全部提取之情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務之預付款項，並於其相關融資期間內攤銷。

除非本集團有無條件之權利將債務結算日期遞延至報告期末後至少十二個月，否則借貸會分類為流動負債。

### 借貸成本

收購、建設或生產合資格資產(即需要一段長時間方能用作擬定用途或出售之資產)直接應佔的借貸成本將加至該等資產的成本，直至該等資產基本可作其擬定用途或出售為止。

所有其他借貸成本在產生期間於綜合損益表確認。

## 3. 主要會計政策 (續)

### 即期及遞延所得稅

年內所得稅開支或抵免為基於各司法權區的適用所得稅率計算的即期應課稅收入 (由暫時差額及未動用稅項虧損導致的遞延稅項資產及負債變動調整) 的應付稅項。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅務法例計算。管理層就須詮釋適用稅務規例之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

#### (b) 遞延所得稅

##### 內部基準差異

遞延所得稅以負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表所列賬面值之間之暫時差額全數計提撥備。然而，遞延稅項負債如源自初步確認商譽，則不會確認；遞延所得稅如源自初步確認業務合併以外之交易中的資產或負債，而在交易時並不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不予入賬。遞延所得稅使用於報告期末前已頒佈或實質頒佈，且預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用之稅率 (及稅法) 釐定。

遞延所得稅資產僅於有可能將未來應課稅溢利與可動用之暫時差額抵銷之情況下確認。

倘本公司能控制撥回暫時差額的時間及差額很可能不會於可見未來撥回，則遞延稅項負債及資產不會就海外業務投資的賬面值與稅基的暫時差額予以確認。

當有可合法強制執行之權利抵銷即期稅項資產及負債及當遞延稅項結餘與同一稅務機關有關及本集團擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產時，遞延稅項資產及負債可予抵銷。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 僱員福利

#### (a) 僱員應享假期權利

僱員應享年假權利乃於其應計予僱員時確認，並按截至報告期末止因僱員提供服務而產生之估計年假負債計提撥備。

僱員應享病假及分娩假期權利，僅於支取假期時方予確認。

#### (b) 退休金承擔

本集團設有多個界定供款計劃。根據界定供款計劃，本集團以強制、合同或自願方式向公營或私人管理的退休金保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款義務。供款在到期支付時確認為僱員福利開支。

#### (c) 終止僱傭福利

終止僱傭福利在正常退休日期前遭本集團終止僱用，或每當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團於以下較早日期確認終止僱傭福利：(a)集團不得取消提供有關福利時；及(b)當實體確認屬香港會計準則第37號範圍內並涉及支付終止僱傭福利之重組成本時。倘作出建議鼓勵自願遣散，則終止僱傭福利按預期接受該建議之僱員人數計量。在報告期末後超過十二個月到期支付之福利會折現至其現值。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 撥備

當本集團因已發生之事件而須承擔現有法律或推定責任，且將可能需要有資源流出以償付債務，而有關金額已可靠地估計時，會確認撥備。本集團並無為未來經營虧損確認撥備。

倘出現多項類似債務，則透過整體考慮債務類別釐定須就結算流出資源之可能性。即使同類別債務中任何一個項目之流出可能性不大，仍會確認撥備。

撥備乃利用稅前比率（反映市場目前對金錢時間價值及與債務有關之特定風險之評估）根據預期須償付債務之開支的現值計量。撥備因時間流逝而增加之部分確認為利息開支。

#### 營業額確認

營業額的確認應說明向客戶轉讓承諾貨品或服務，而有關金額能反映實體預期就交換該等貨品或服務有權獲得之代價。具體而言，本集團使用五步法進行營業額確認：

- 第一步：識別與客戶訂立之合約
- 第二步：識別合約中之履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約履約責任
- 第五步：於（或隨著）實體完成履約責任時確認營業額。

本集團於（或隨著）完成履約責任時確認營業額，即於特定履約責任相關之貨品或服務之「控制權」轉讓予客戶時。

履約責任指明確貨品或服務（或一組明確貨品或服務）或一系列大致相同之明確貨品或服務。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 營業額確認 (續)

控制權會隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則營業額參照完全完成相關履約責任之進度而隨時間確認：

- 於本集團履約時客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益；
- 本集團之履約行為創造或提升客戶於創造或提升資產時已控制之資產；或
- 本集團之履約行為並無創造對本集團而言有其他用途之資產，且本集團擁有就迄今為止已完成之履約部分獲付款之可強行執行權利。

否則，營業額於客戶取得明確貨品或服務控制權之時間點確認。

營業額乃根據與客戶訂立之合約所訂明之代價計量，當中撇除代第三方收取之款項、折扣及銷售相關稅項。

本集團確認來自以下主要來源之營業額：

### 貨品銷售

貨品銷售於產品控制權已轉移（即集團實體已向客戶交付產品）、客戶已接受產品及可合理保證有關應收賬款之可收回性時確認。所示營業額已扣除增值稅、退貨、回扣及折扣及對銷本集團內之銷售。本集團之政策為向客戶出售其產品時附帶退貨權利。因此，就預期將會退貨之產品確認退款負債（計入應付貿易及其他賬款）及已退回貨品之權利（計入其他流動資產）。估計有關退貨時會使用累計經驗。本集團根據標準保養條款維修或替換缺陷產品之責任確認為撥備。

應收賬款於交付貨品時確認，原因為付款到期前僅須待時間過去，故其為代價成為無條件之時間點。

## 3. 主要會計政策 (續)

### 利息收入

按攤銷成本列賬的金融資產使用實際利率法計算之利息收入作為其他收入之一部分於損益確認。

持作現金管理用途的金融資產賺取利息收入時，利息收入會呈列為財務收入，請參閱下文附註11。任何其他利息收入則計入其他收入。

利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，之後會變成信貸減值的金融資產除外。對於信貸減值的金融資產，實際利率會應用於扣除虧損撥備後的金融資產賬面淨值。

### 租賃

使用權資產及相應負債於租賃開始日期確認。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團按照租賃及非租賃組成部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款）減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的承租人預期應付款項；
- 購買選擇權的行使價格（倘承租人合理地確定行使該選擇權）；及
- 支付終止租賃的罰款（倘租賃期反映承租人行使該選擇權）。

根據合理確定續租選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 租賃 (續)

承租人應在發生下列重大事項或重大情況變動時重新評估是否合理確定會行使續租選擇權或不行使終止選擇權：(a)可由承租人控制；及(b)影響承租人是否合理確定會行使之前確定租賃期時未考慮在內的選擇權，或不會行使之前確定租賃期時已考慮在內的選擇權。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率（為本集團租賃的一般情況），則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減去任何已收租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復費用。

使用權資產一般按直線法以資產可使用年期與租期（以較短者為準）計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

與短期租賃倉庫、設備及汽車以及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃為租賃期12個月或以下的租賃。低價值資產包括小型辦公室傢俬。

### 3. 主要會計政策（續）

#### 租賃（續）

除本集團就與COVID-19有關的租金優惠應用實際權益方法外，本集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃入賬，倘：

- 該項修訂透過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上為反映特定合約的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團基於透過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款的經修訂租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內確認為收入。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入綜合財務狀況表。

#### 股息分派

就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額（已經適當授權及不再由實體酌情決定）作出撥備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理

本集團之活動使本集團面對各種金融風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。

風險管理由本集團之財資部進行。本集團採取保守及平衡之財資政策，重點關注以下金融風險因素並盡量減低對本集團財務表現可能產生之負面影響。

### 4.1 金融風險因素

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本公司的若干附屬公司有以外幣進行的銷售及採購，故本集團面臨外幣風險。本集團約92%的銷售乃以進行銷售的集團實體功能貨幣以外的幣種計值，而大部分費用乃以集團實體各自的功能貨幣。

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	資產		負債	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
美元（「美元」）	163,133	337,508	(232,728)	(429,130)
英鎊（「英鎊」）	5,557	6,862	-	-
加拿大元（「加元」）	3,707	19,957	-	-

由於港元與美元掛鈎，故本集團並無來自美元的重大貨幣風險。

本集團現時並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層監控外匯風險情況，並將於必要時候考慮對沖重大外匯風險。

## 4. 金融風險管理 (續)

### 4.1 金融風險因素 (續)

#### (a) 市場風險 (續)

##### (i) 外匯風險 (續)

#### 敏感度分析

本集團主要承受英鎊及加元的外幣風險。

下表詳列本集團港元兌有關外幣的匯率上升及下降10% (二零二一年: 10%) 的敏感度。當向主要管理人員內部報告外幣風險時, 我們採用10% (二零二一年: 10%) 作為敏感率, 此乃管理層估計外幣匯率可能發生的合理變動。敏感度分析僅包括未償還的以外幣計值的貨幣項目, 並於報告期末按照外幣匯率變動10%調整其兌換。

下列負數表示港元兌相關貨幣升值10% (二零二一年: 10%) 時稅後虧損增加。倘港元兌相關貨幣貶值10% (二零二一年: 10%), 將會對虧損造成等值及相反之影響, 且下列結餘將為正數。

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
除稅後虧損之影響:		
英鎊 (附註(i))	(464)	(573)
加元 (附註(ii))	(310)	(1,666)

附註:

- (i) 此乃主要由於年末銀行結餘及現金以及應收貿易賬款未償還英鎊的風險。
- (ii) 此乃主要由於年末應收貿易賬款未償還加元的風險。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產(短期銀行存款除外)，故本集團之收入及經營現金流量實質上獨立於市場利率變動。

本集團之利率風險來自銀行及其他借貸及股東貸款。本集團之銀行及其他借貸及股東貸款乃以浮動利率計息，因而令本集團面臨現金流量利率風險。本集團並無訂立任何利率掉期以對沖其面臨之利率風險。

於二零二二年三月三十一日，本集團之浮動利率銀行及其他借貸及股東貸款以港元、人民幣及美元計值。

於二零二二年三月三十一日，倘所有借貸之利率上升／下降100個基點，而所有其他變數不變，則本年度除稅後虧損將增加／減少約2,443,000港元(二零二一年：增加／減少4,312,000港元)，主要是由於浮動利率借貸之利息開支增加／減少所致。

於二零二二年三月三十一日，倘所有計息銀行及現金存款之利率上升／下降100個基點，而所有其他變數不變，則本年度除稅後虧損將減少／增加約79,000港元(二零二一年：減少／增加815,000港元)，乃由於市場利率賺取之利息收入所致。

#### 利率基準改革

本集團若干貸款與銀行同業拆息掛鈎，可能受到利率基準改革之影響。本集團密切監察市場及各行業工作小組管理過渡至新基準利率之成果。

## 4. 金融風險管理 (續)

### 4.1 金融風險因素 (續)

#### (b) 信貸風險

##### (i) 風險管理

信貸風險來自銀行結餘及現金、應收貿易及其他賬款、其他流動資產及按金。管理層設有信貸政策，此等信貸風險持續受到監察。

本集團之銀行結餘及現金存放於信譽良好之銀行及金融機構。本集團定期檢討按金及其他應收款項之可收回金額，確保為不可收回金額作出足夠減值虧損。就應收客戶貿易賬款而言，管理層會考慮其財政狀況、過去經驗及其他因素，以評估各個別主要客戶之信貸質素。

##### (ii) 金融資產減值

本集團主要有兩類型金融資產需應用預期信貸虧損模式：

- 應收貿易賬款；及
- 按攤銷成本列值之其他金融資產。

儘管銀行結餘及現金亦須遵守香港財務報告準則第9號之減值規定，然而管理層認為有關減值虧損並不重大。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理 (續)

### 4.1 金融風險因素 (續)

#### (b) 信貸風險 (續)

##### (ii) 金融資產減值 (續)

###### 應收貿易賬款

本集團已應用簡化方法以就香港財務報告準則第9號所述的預期信貸虧損作出撥備，該方法對所有應收貿易賬款採用全期預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款已根據共同信貸風險特徵及逾期日數分組。各組別之應收賬款的未來現金流量乃根據歷史虧損經驗估計，並調整以反映現時狀況及有關影響客戶償付應收賬款能力之宏觀經濟因素之前瞻性資料的影響。具爭議之應收貿易賬款會進行個別減值撥備評估，並釐定是否須作出特定撥備。應收貿易賬款於合理預期不可收回時撇銷。

於二零二二年三月三十一日有關個別評估之應收貿易賬款全期預期信貸虧損為零（二零二一年：零）。

應收貿易賬款之預期信貸虧損率評估為約1%至7.2%（二零二一年：0.7%至1.8%），於二零二二年三月三十一日，該等集體評估之應收貿易賬款之預期信貸虧損評估約為8,744,000港元（二零二一年：2,745,000港元）。

###### 按攤銷成本計量之其他金融資產

本集團對按攤銷成本計量之其他金融資產應用12個月預期信貸虧損。管理層考慮（其中包括）交易方信貸風險及過往還款模式之分析等因素，結論為於二零二二年三月三十一日按攤銷成本計量之其他金融資產之預期信貸虧損約為3,115,000港元（二零二一年：3,115,000港元）。

#### (c) 流動資金風險

鑒於本集團於二零二二年三月三十一日的流動負債超過其流動資產約524,320,000港元，本公司董事已仔細考慮本集團之未來流動性。審慎之流動資金風險管理包括持有充足之現金、獲得足夠之備用承諾信貸融資作為資金及擁有結算市場持倉之能力。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理 (續)

### 4.1 金融風險因素 (續)

#### (c) 流動資金風險 (續)

本集團主要通過其日常營運產生之資金及從備用承諾信貸融資所得之資金以及股東貸款，維持其流動資金。

於二零二二年三月三十一日，本集團之備用銀行融資總額約為405,878,000港元（二零二一年：408,702,000港元），其中已動用之數額約為214,359,000港元（二零二一年：251,159,000港元）。

下表詳列本集團的金融負債之餘下合約到期日。該表乃根據本集團可被要求支付金融負債的最早日期的未貼現現金流編製而成。租賃負債的到期日乃根據合約償還日期而定。

	按要求或 一年內 千港元	於第二年 千港元	於第三至 第五年 千港元	五年以上 千港元	總額 千港元	賬面值 千港元
於二零二二年三月三十一日						
銀行及其他借貸	284,967	-	-	-	284,967	284,967
股東貸款	402,187	-	-	-	402,187	401,966
應付貿易及其他賬款	319,026	-	-	-	319,026	319,026
此外，本集團租賃負債的到期概況如下： 租賃負債	64,077	817	960	-	65,854	64,045
於二零二一年三月三十一日						
銀行及其他借貸	297,010	2,648	-	-	299,658	290,930
股東貸款	16,920	268,004	-	-	284,924	278,200
應付貿易及其他賬款	385,380	-	-	-	385,380	385,380
此外，本集團租賃負債的到期概況如下： 租賃負債	48,244	3,397	1,702	211	53,554	52,252

上文載列之浮息借貸金額會因浮動利率之變動有異於報告期末釐定之利率估計而有所改變。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理 (續)

### 4.1 金融風險因素 (續)

#### (c) 流動資金風險 (續)

誠如附註25所披露，本集團若干因拖欠付款而須按要求償還的銀行借貸計入上文到期情況分析「按要求或一年內」期限範圍內。於二零二二年三月三十一日，該等銀行借貸的賬面總值為214,359,000港元（二零二一年：零）。誠如附註1所披露，本集團正積極制定並採取多項計劃及措施以彌補拖欠還款的問題。

下表詳細列明本集團因上述本集團拖欠付款或載有按要求償還條款而須根據還款計劃按要求償還的銀行借貸的本金及利息現金流出總額。倘利息流量按浮動利率計息，則未貼現金額乃按報告期末的利率計算得出。

	按要求 千港元	一年內 千港元	於第二年 千港元	於第三至 第五年 千港元	五年以上 千港元	總額 千港元	賬面值 千港元
於二零二二年三月三十一日	221	180,407	2,647	7,940	28,010	219,225	214,359
於二零二一年三月三十一日	-	2,629	2,629	7,887	30,451	43,596	38,652

#### (d) 公平值風險

本公司董事認為於綜合財務報表內按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

### 4.2 資本風險管理

本集團資本管理之目標是保障本集團能繼續營運，以為股東提供回報及為其他持份者提供利益，並維持最佳資本結構以減低資本成本。本集團的整體策略與去年保持不變。

為維持或調整資本結構，本集團可能向股東返還資本、籌集或償還股東貸款及銀行及其他借貸、發行新股或出售資產以減少債務。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.2 資本風險管理(續)

於二零二二年三月三十一日，本集團的虧絀淨額約272,923,000港元，本公司董事所採納的持續經營假設載列於附註1。本集團以資產負債比率監察資本。此比率乃以扣除銀行結餘及現金後之借貸總額除以綜合財務狀況表所載之總權益計算。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，資產負債比率如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
銀行結餘及現金(附註23)	10,202	98,149
減：銀行及其他借貸(附註25)	(284,967)	(290,930)
股東貸款(附註26)	(401,966)	(278,200)
租賃負債(附註17)	(64,045)	(52,252)
債務淨額	(740,776)	(523,233)
總(虧絀)權益	(272,923)	330,186
資產負債比率	(271.4%)	158.5%

於二零二二年三月三十一日，由於本集團虧絀狀況，故本集團有負數資產負債比率。資產負債率為負主要由於本年度淨虧損導致債務淨額及虧絀增加。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司董事須就綜合財務報表中報告的資產、負債、營業額及開支金額以及作出的披露作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設根據過往經驗及視為相關的其他因素而作出。實際結果或會與該等估計有所不同。

估計與相關假設按持續基準審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂期間產生影響，則有關修訂僅於該期間確認；倘會計估計的修訂對當前及未來期間均產生影響，則於作出修訂期間及未來期間確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

### 應用會計政策時之關鍵判斷

下列為本公司董事於應用本集團會計政策過程中作出且對於綜合財務報表中確認的金額具有最重大影響的重要判斷(除該等涉及估計者外(見下文))。

#### (a) 持續經營及流動資金

持續經營假設的評估涉及由本公司董事於特定時間就本身具有不確定因素的事件或情況的未來結果作出判斷。本公司董事所採納的持續經營假設載列於附註1。

#### (b) 釐定租賃期

在釐定租賃期時，管理層考慮創造經濟獎勵的所有事實及情況，以行使續租選擇權或不行使終止選擇權。倘於租賃可合理確定將予延續(或不予終止)時，續租選擇權(或終止選擇權後的期間)方會計入租賃期。

對於辦公室及廠房租賃，下列因素一般最具關連性：

- 倘終止(或不續租)涉及巨額罰款，本集團通常會合理確定續租(或不終止)。
- 倘預期任何租賃物業裝修具有重大剩餘價值，本集團通常會合理確定續租(或不終止)。
- 其他因素(包括歷史租期及取代已租賃資產所需成本及涉及的業務中斷)。

由於本集團可在不產生重大成本或業務中斷的情況下更換資產，辦公室租賃的大部分續租選擇權並未計入租賃期之釐定內。

倘實際行使(或不行使)或本集團有責任行使(或不行使)選擇權，則對租賃期進行重新評估。僅發生重大事件或情況發生重大變化而影響是項評估，且在承租人的控制範圍內，方會對評估合理確定性進行修訂。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源 (續)

### 估計不確定因素之主要來源

以下為有關未來之主要假設及各報告期末估計不確定因素之其他主要來源，該等假設及不確定因素來源附有重大風險，可能對下一個財政年度之資產及負債賬面值帶來重大調整。

#### (a) 滯銷及陳舊存貨撥備

本集團於考慮生產計劃及預期未來市場需求情況下，依據存貨的陳舊程度及可變現淨值為滯銷及陳舊存貨計提撥備。於日常業務過程及未來市場條件預測中識別存貨陳舊程度及估計售價減出售成本須運用判斷及估計。倘預期有別於原先估計，則有關差異將影響修改有關估計年度之存貨賬面值及減值撥備。

於二零二二年三月三十一日，本集團存貨之賬面值為約353,939,000港元（二零二一年三月三十一日：623,877,000港元）（經扣除累計存貨撥備約270,190,000港元（二零二一年三月三十一日：168,899,000港元））。

#### (b) 投資物業公平值之估計

投資物業公平值使用估值技術釐定。有關判斷及假設之詳情已於附註16披露。

於二零二二年三月三十一日，本集團投資物業之賬面值為約53,430,000港元（二零二一年三月三十一日：46,788,000港元）。

#### (c) 物業、廠房及設備之估計可使用年期

本集團有重大物業、廠房及設備。本集團須估計物業、廠房及設備之可使用年期，以確定各報告期之折舊金額。

該等資產之可使用年期乃於購入時經考慮未來技術變動、業務發展及本集團之策略後作出估計。本集團會每年進行檢討以評估估計可使用年期是否適當。有關檢討應考慮情況或事件之任何不可預見逆轉，包括預測經營業績倒退、行業或經濟趨勢逆轉及技術迅速發展。本集團會根據檢討結果延長或縮短可使用年期及／或計提減值撥備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源 (續)

估計不確定因素之主要來源 (續)

### (d) 非金融資產之減值

於各報告期末，本集團會審閱內部及外部資料來源，以識別下列資產可能減值或先前已確認之減值虧損不再存在或可能已經減少之跡象。

- 物業、廠房及設備
- 使用權資產
- 無形資產

倘有任何該等跡象存在，則會估計資產之可收回金額。每當資產之賬面值超過其可收回金額時，減值虧損會在綜合損益表內確認。倘確定出現減值跡象，則本集團須估計可收回價值，即資產之公平值減出售成本或其使用價值兩者之較高值。該等估算如出現任何變動，則可能會導致於綜合財務報表之資產賬面值出現重大變動。

於二零二二年三月三十一日，物業、廠房及設備之賬面值為約133,963,000港元（二零二一年：130,882,000港元）。截至二零二二年三月三十一日止年度，已確認約4,194,000港元（二零二一年：14,896,000港元）之減值虧損。

於二零二二年三月三十一日，使用權資產之賬面值為約71,582,000港元（二零二一年：63,631,000港元）。截至二零二二年三月三十一日止年度，已確認約15,787,000港元（二零二一年：914,000港元）之減值虧損。

於二零二二年三月三十一日，無形資產之賬面值約為零（二零二一年：零）。截至二零二二年三月三十一日止年度，已確認約3,500,000港元（二零二一年：6,010,000港元）之減值虧損。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源 (續)

估計不確定因素之主要來源 (續)

### (e) 確認遞延所得稅資產

根據附註3所載會計政策，遞延所得稅資產於有可能出現未來應課稅溢利以抵銷可扣減暫時差額及稅項虧損時予以確認，且按變現相關遞延所得稅資產時預計應用之稅率計量。

釐定將予確認的遞延所得稅資產時，管理層須估計遞延稅項資產之變現情況。該等估計與實際結果間的任何差異將影響本集團於釐定實際結果期間內的業績。

### (f) 其他負債及支出撥備

當本集團因過往事件而產生現有法定或推定義務時確認撥備。於釐定負債及支出撥備時需要作出重大判斷。本集團管理層藉估計履行義務所需之預期開支的現值，釐定負債及支出撥備。該評估要求使用估計。產生自本集團之生產及其他業務活動之估計重大撥備以及相關或然變動之性質及程度披露於綜合財務報表，惟有關披露可能嚴重損害本集團於與賣方或其他對手方之待決爭議或可能來自賣方或其他對手方之索償中之狀況則除外。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6. 營業額及分類資料

年內確認之營業額如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
影音產品	122,063	646,973
筆記型電腦產品	469,229	631,713
	591,292	1,278,686
營業額確認時間 — 於某一時間點	591,292	1,278,686

主要經營決策者為執行董事及高級管理人員。執行董事及高級管理人員審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源。概無定期向主要經營決策者提供分類資產或分類負債分析。營運分類報告已使用管理層之方針。

本集團主要於中國內地、台灣及香港營運，主要從事設計、製造及銷售消費電子產品，包括影音產品及筆記型電腦產品。

主要營運決策者審視本集團的表現，並已識別其業務的兩個可報告分類：

影音產品 設計、製造及銷售消費電子產品，包括音響、影像及平板電腦產品

筆記型電腦產品 設計、製造及銷售商業筆記型電腦及個人電腦產品

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6. 營業額及分類資料(續)

本集團的分類間交易主要包括附屬公司間的配件銷售。分類間銷售乃參照市場價計算。

### (a) 分類營業額及業績

	二零二二年				二零二一年			
	影音產品 千港元	筆記型 電腦產品 千港元	抵銷 千港元	總計 千港元	影音產品 千港元	筆記型 電腦產品 千港元	抵銷 千港元	總計 千港元
分類營業額								
外部銷售	122,063	469,229	-	591,292	646,973	631,713	-	1,278,686
分類間銷售	24,004	751	(24,755)	-	12,446	1,089	(13,535)	-
	146,067	469,980	(24,755)	591,292	659,419	632,802	(13,535)	1,278,686
分類業績	(127,668)	(424,397)	-	(552,065)	(127,732)	(208,376)	-	(336,108)
使用權資產減值虧損				(15,787)				(914)
物業、廠房及設備減值虧損				(4,194)				(14,896)
財務收入				3,339				2,750
財務成本				(25,887)				(11,471)
除稅前虧損				(594,594)				(360,639)

### (b) 地理資料

本集團按地理區域分析之營業額如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
北美洲	43,545	619,745
亞洲	466,170	500,630
歐洲	73,179	124,223
其他	8,398	34,088
	591,292	1,278,686

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6. 營業額及分類資料(續)

### (b) 地理資料(續)

按地理區域作出之營業額分析乃根據貨品交付目的地釐定。

有關本集團非流動資產資料基於資產地區呈列。

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
香港	133,024	142,880
中國內地	125,292	95,884
台灣	601	1,941
其他	58	596
	<b>258,975</b>	<b>241,301</b>

附註：非流動資產不包括預付款項、按金及其他應收賬款的非即期部分。

### (c) 主要客戶資料

佔營業額總額10%或以上的客戶詳情如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
客戶甲 <sup>1</sup>	132,565	443,422
客戶乙 <sup>2</sup>	58,207	169,030

<sup>1</sup> 來自筆記型電腦產品分類之營業額

<sup>2</sup> 來自影音產品分類之營業額

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 7. 其他收入、收益及虧損

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
投資物業之租金收入(附註16)	2,016	2,017
分租收入	16,535	13,022
投資物業之公平值收益(附註16)	4,568	23,386
租金優惠(附註)	1,552	2,399
分包收入	4,300	3,880
退還特許權費	-	365
匯兌收益淨額	5,718	-
其他	1,578	889
	<b>36,267</b>	<b>45,958</b>

附註：誠如附註17所披露，本集團已採納香港財務報告準則第16號(修訂本)並就本集團於本年度收到的所有合資格租金優惠應用可行權宜方法。

## 8. 按性質分類之開支

銷貨成本、銷售開支、行政開支、研發開支及其他經營開支中所包括之開支分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
無形資產攤銷(附註18)	874	1,503
核數師酬金	1,500	1,380
存貨成本(附註21)	646,092	1,237,535
存貨減值	198,195	23,053
物業、廠房及設備折舊(附註15)	20,332	21,223
使用權資產折舊(附註17)	22,074	1,835
僱員福利開支(包括董事酬金)(附註9)	197,238	206,765
遣散費用(附註9)	1,109	1,774
出售廠房及設備之虧損	217	6
短期租賃開支(附註17)	2,115	4,437

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 9. 僱員福利開支（包括董事酬金）

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
工資及薪金	173,802	191,846
其他員工福利及退休金成本	23,436	14,919
	197,238	206,765
遣散費用	1,109	1,774

附註：

### (a) 退休金成本—界定供款退休計劃

於二零零零年十二月一日前，本集團於香港為全部合資格僱員設立一項界定供款退休計劃（「職業退休計劃」）。本集團應付之供款率為個別僱員基本薪金之5%。

自二零零零年十二月一日起，強制性公積金計劃（「強積金計劃」）根據強積金計劃條例成立，適用於自願參與該計劃之現有員工及於該日或之後聘用之合資格員工。推行強積金計劃後，職業退休計劃仍維持運作。根據強積金計劃，合資格僱員及本集團各自須按僱員月薪淨額之5%作出供款，僱員的每月供款上限為1,500港元。

本年度於綜合損益表扣除之職業退休計劃及強積金計劃供款約為3,122,000港元（二零二一年：3,386,000港元）。

倘僱員於悉數取得供款前退出職業退休計劃，則本集團應付之供款數額將相應減去沒收供款數額。本年度並無動用界定供款退休計劃之沒收供款（二零二一年：無）。於二零二二年三月三十一日，並無可供扣減未來供款之沒收供款（二零二一年：無）。

本公司於中華人民共和國（「中國」）之附屬公司為中國政府營辦下國家管理退休福利計劃項下成員。該退休福利計劃供款約8,099,000港元（二零二一年：3,650,000港元）即該等附屬公司須向該計劃支付之供款額，乃根據附屬公司僱員薪金之若干百分比計算，並於作出供款之期間自綜合損益表扣除。

就兩個退休福利計劃而言，倘基金所持資產不足以就本期或過往期間僱員服務向所有僱員支付福利，則本集團並無法律或推定責任作進一步供款。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 9. 僱員福利開支（包括董事酬金）（續）

附註：（續）

### (b) 五位最高薪酬人士

本年度本集團五位最高薪酬人士包括四位（二零二一年：三位）董事，其酬金於附註10呈列之分析內反映。年內應付其餘一位（二零二一年：兩位）人士之酬金如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物福利	1,560	3,758
退休金計劃供款	18	173
	1,578	3,931

彼等之酬金屬於以下範圍：

	人數	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
酬金範圍		
1,000,001港元－1,500,000港元	–	1
1,500,001港元－2,000,000港元	1	–
2,500,001港元－3,000,000港元	–	1
	1	2

於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度，本集團並無支付酬金予本集團五名最高薪酬人士（包括董事及僱員）或其他董事，作為邀請加入或於加入本集團時之獎勵或作為離職補償。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 10. 董事福利及權益

### (a) 董事及最高行政人員之酬金

年內，董事之薪酬（包括行政總裁之薪酬）根據上市規則附錄十四及香港《公司條例》第161條披露如下：

截至二零二二年三月三十一日止年度：

姓名	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休福利計劃 僱主供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事：</b>				
梁偉成先生(i)	-	3,113	156	3,269
梁錦輝先生(ii)	-	960	48	1,008
廖開強先生(iii)	-	708	16	724
姚宏峻先生(iv)	-	2,097	90	2,187
鍾孝揚先生(v)	-	519	4	523
葉永成先生(vi)	-	193	3	196
<b>獨立非執行董事：</b>				
張富紳先生(vii)	300	-	10	310
李德志先生(viii)	300	-	-	300
伍志凌先生(ix)	300	-	-	300
	900	7,590	327	8,817

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 10. 董事福利及權益 (續)

### (a) 董事及最高行政人員之酬金 (續)

截至二零二一年三月三十一日止年度：

姓名	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休福利計劃 僱主供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事：</b>				
梁偉成先生(i)	—	4,843	207	5,050
梁錦輝先生(ii)	—	880	48	928
廖開強先生(iii)	—	3,458	16	3,474
<b>獨立非執行董事：</b>				
張富紳先生(vii)	300	—	15	315
李德志先生(viii)	300	—	—	300
伍志凌先生(ix)	16	—	—	16
張嘉榮先生(x)	210	—	10	220
	826	9,181	296	10,303

附註：

- (i) 於二零二一年十二月二十八日辭世，為前任行政總裁
- (ii) 於二零二二年七月四日退任
- (iii) 於二零二一年六月二十五日辭任及於二零二二年六月十日重新獲委任，為現任行政總裁
- (iv) 於二零二一年六月二十五日獲委任及於二零二二年四月五日辭任
- (v) 於二零二二年一月十一日獲委任，於二零二一年十二月二十八日至二零二二年六月九日期間擔任行政總裁
- (vi) 於二零二二年一月二十四日獲委任
- (vii) 於二零二二年四月九日辭任
- (viii) 於二零二二年六月十六日辭任
- (ix) 於二零二二年六月七日辭任
- (x) 於二零二二年十二月十四日辭任

於本年度及過往年度，概無本公司董事放棄任何酬金。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 10. 董事福利及權益 (續)

### (b) 董事離職福利

年內，概無向董事支付任何款項作為促使其加入或於加入本集團時的獎勵或離職補償（二零二一年：無）。

### (c) 就獲得董事服務而向第三方提供之代價

概無就獲得董事服務而向第三方支付任何款項（二零二一年：無）。

### (d) 有關以董事、董事之受控制法人團體及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

有關公司或其附屬公司事務（如適用）訂立以董事為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料載列於附註26。

### (e) 董事於交易、安排或合約之重大權益

除附註26所披露者外，概無於年末或年內任何時間存續並由本公司或其任何附屬公司訂立且與本集團業務有關，而本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益之重要交易、安排及合約（二零二一年：無）。

## 11. 財務收入及財務成本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
財務收入：		
— 銀行利息收入	4	103
— 其他應收賬款之估算利息收入	3,335	2,647
	3,339	2,750
財務成本：		
— 銀行及其他借貸之利息支出	16,167	5,188
— 股東貸款之利息支出（附註34）	6,556	3,120
— 租賃負債之利息支出（附註17）	3,164	3,163
	25,887	11,471

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 12. 所得稅抵免

由於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度並無應課稅溢利，故並無就香港利得稅及中國企業所得稅作出撥備。

海外溢利之稅款則按照本年度之估計應課稅溢利以本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
即期所得稅抵免		
— 海外企業所得稅	-	(199)

本集團除所得稅前虧損之稅項與採用香港稅率所計算之理論稅款差異如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
除所得稅前虧損	(594,594)	(360,639)
按稅率16.5% (二零二一年：16.5%) 計算之稅項	(98,108)	(59,505)
其他司法權區不同稅率之影響	(5,452)	(8,405)
就稅務而言毋須課稅收入之稅務影響	(2,636)	(7,303)
就稅務而言不可扣除的開支之稅務影響	9,267	36,505
未確認稅項虧損之稅務影響	98,179	40,809
動用以往未確認稅項虧損	(1,250)	(2,300)
所得稅抵免	-	(199)

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 13. 每股虧損

### 基本

每股基本虧損乃按照本公司擁有人應佔本年度虧損除以本年度已發行普通股數目計算。

	二零二二年	二零二一年
本公司擁有人應佔虧損(千港元)	(594,575)	(360,463)
已發行普通股數目	723,244,650	723,244,650
每股基本虧損(港仙)	(82.2)	(49.8)

### 攤薄

於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度內並無潛在攤薄普通股。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 14. 股息

本公司於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度並無派付或建議派付股息，自報告期末以來亦無建議派付任何股息。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 15. 物業、廠房及設備

(a) 本集團物業、廠房及設備變動詳情如下：

	樓宇 千港元	模具 千港元	租賃物業 裝修 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零二零年四月一日							
成本	50,762	324,351	130,796	184,810	79,799	8,227	778,745
累計折舊及減值	(3,868)	(324,351)	(130,796)	(126,605)	(47,822)	(5,080)	(638,522)
賬面淨值	46,894	-	-	58,205	31,977	3,147	140,223
截至二零二一年三月三十一日止年度							
年初賬面淨值	46,894	-	-	58,205	31,977	3,147	140,223
增添	-	12,529	1,986	8,699	20	208	23,442
出售	(169)	-	-	(79)	(14)	(4)	(266)
折舊	(2,404)	(1,383)	(224)	(10,909)	(5,629)	(674)	(21,223)
減值虧損(附註(c))	-	(11,146)	(1,848)	(1,902)	-	-	(14,896)
匯兌差額	-	-	86	2,367	1,106	43	3,602
年末賬面淨值	44,321	-	-	56,381	27,460	2,720	130,882
於二零二一年三月三十一日							
成本	49,685	336,880	132,880	194,028	81,716	8,565	803,754
累計折舊及減值	(5,364)	(336,880)	(132,880)	(137,647)	(54,256)	(5,845)	(672,872)
賬面淨值	44,321	-	-	56,381	27,460	2,720	130,882
截至二零二二年三月三十一日止年度							
年初賬面淨值	44,321	-	-	56,381	27,460	2,720	130,882
增添	-	4,936	2,967	14,523	3,666	-	26,092
出售	-	-	-	(1,320)	(21)	(96)	(1,437)
折舊	(2,398)	(742)	(500)	(10,618)	(5,553)	(521)	(20,332)
減值虧損(附註(c))	-	(4,194)	-	-	-	-	(4,194)
匯兌差額	-	-	105	1,614	1,233	-	2,952
年末賬面淨值	41,923	-	2,572	60,580	26,785	2,103	133,963
於二零二二年三月三十一日							
成本	49,685	2,125	3,333	207,717	86,243	8,172	357,275
累計折舊及減值	(7,762)	(2,125)	(761)	(147,137)	(59,458)	(6,069)	(223,312)
賬面淨值	41,923	-	2,572	60,580	26,785	2,103	133,963

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 15. 物業、廠房及設備（續）

- (b) 鑒於業務表現低於管理層預期，管理層認為存在減值跡象，並就本集團的物業、廠房及設備、使用權資產（附註17）以及無形資產（附註18）的可收回金額進行減值評估。

上述資產之可收回款項乃按照使用價值（「使用價值」）的計算釐定，其乃採用管理層批准的根據財務預算作出的現金流量預測計算。現金流量預測乃按稅前貼現率每年18.9%（二零二一年：18.7%）貼現，而該貼現率反映有關本集團的特定風險。計算使用價值的主要假設包括預期產品銷售、預算毛利率及營運成本，該等假設乃根據過往表現、本集團的業務計劃及管理層對市場發展的預期而釐定。

基於評估結果，本集團管理層確定上述資產按使用價值法釐定的估計可收回金額低於其賬面值。減值金額已分配至各類物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產，以使各類資產的賬面值不會減至低於其公平值減出售成本、使用價值及零（以最高額為準）。根據使用價值的計算及分配，已分別就物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的賬面金額確認減值虧損約4,194,000港元（二零二一年：14,896,000港元）、15,787,000港元（二零二一年：9,140,000港元）及3,500,000港元（二零二一年：6,010,000港元）。

- (c) 於二零二二年三月三十一日，本集團若干銀行及其他借貸以本集團總賬面值為約49,408,000港元之樓宇、設備及機器（二零二一年：52,550,000港元）作為抵押（附註25）。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 16. 投資物業

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
年初	46,788	55,800
出售	–	(36,402)
公平值變動收益(附註7)	4,568	23,386
匯兌差額	2,074	4,004
年末	53,430	46,788

年內，投資物業取得之租金收入約為2,016,000港元(二零二一年：2,017,000港元)(附註7)。

於二零二二年三月三十一日，本集團若干銀行借貸以約51,715,000港元(二零二一年：45,298,000港元)之本集團投資物業作為抵押(附註25)。

於二零二零年十一月十一日，本集團與一名獨立第三方訂立協議，以代價36,402,000港元出售本集團於元朗的一項投資物業(「出售事項」)。該出售事項於二零二零年十二月十八日完成。

### 本集團估值程序

本集團按公平值計量其投資物業。本集團投資物業於二零二二年三月三十一日之公平值乃根據獨立合資格估值師方程評估有限公司(二零二一年：利駿行測量師有限公司)(「估值師」)進行之估值釐定。有關估值參照類似地點及狀況之類似物業之近期市場價格釐定，符合香港測量師學會(「香港測量師學會」)頒佈之估值準則。於過往年度採用之估值方法概無變動。於估計物業之公平值時，物業之最高及最佳用途為目前用途。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 16. 投資物業（續）

採用重大無法觀察輸入資料進行的公平值計量

下表按估值方法分析以公平值列賬之投資物業。不同等級界定如下：

- 利用在活躍市場上相同資產或負債之報價（未經調整）（第一級）。
- 除包括在第一級之報價外，資產或負債之直接（由價格）或間接（由價格衍生）可觀察輸入資料（第二級）。
- 資產或負債之輸入資料並非基於可觀察市場數據（無法觀察輸入資料）（第三級）。

年內，本集團之投資物業分類為第三級，而第一級、第二級與第三級之間並無轉撥。

本集團投資物業之公平值主要採用直接比較法，估值師會參照類似可比較物業之市場價格。估值方法與過往年度比較並無變動。

就本集團之投資物業而言，當前市價乃根據鄰近物業之近期銷售交易估計。價格越低，則公平值越低。於二零二二年三月三十一日，本集團位於中國之投資物業採用介乎可銷售面積每平方米人民幣20,000元至人民幣24,000元（二零二一年：人民幣18,009元至人民幣24,000元）之當前市價。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 17. 租賃

本附註提供有關本集團作為承租人的租賃的資料。

### (i) 於綜合財務狀況表確認的金額

綜合財務狀況表顯示下列與租賃有關的金額：

#### (a) 使用權資產

	租賃土地 千港元	辦公室及樓宇 千港元	總計 千港元
於二零二零年四月一日	65,661	–	65,661
增添	–	1,028	1,028
出售	(309)	–	(309)
折舊	(1,721)	(114)	(1,835)
減值虧損	–	(914)	(914)
於二零二一年三月三十一日	<b>63,631</b>	<b>–</b>	<b>63,631</b>
增添	–	45,812	45,812
折舊	(1,714)	(20,360)	(22,074)
減值虧損	–	(15,787)	(15,787)
於二零二二年三月三十一日	<b>61,917</b>	<b>9,665</b>	<b>71,582</b>

本集團擁有租賃土地、辦公室及樓宇之租賃安排。租賃土地、辦公室及樓宇之租賃期限一般分別為30年（二零二零年：30年）及介乎1.5年至8年（二零二一年：2年至5年）。本集團同時訂立關於倉庫、設備及汽車的短期租賃安排。

於截至二零二二年三月三十一日止年度，約15,787,000港元（二零二一年：914,000港元）的減值已於損益中確認。減值評估之詳情載於附註15。

於二零二二年三月三十一日，本集團的若干銀行借貸以本集團約61,917,000港元（二零二一年：63,631,000港元）之使用權資產作抵押（附註25）。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 17. 租賃(續)

### (i) 於綜合財務狀況表確認的金額(續)

#### (b) 租賃負債

	千港元
於二零二零年四月一日	78,228
增添	1,028
所產生之財務成本	3,163
付款	(32,263)
匯兌差額	4,495
租金優惠	(2,399)
於二零二一年三月三十一日	<b>52,252</b>
增添	<b>45,812</b>
所產生之財務成本	<b>3,164</b>
付款	<b>(37,372)</b>
匯兌差額	<b>1,741</b>
租金優惠	<b>(1,552)</b>
於二零二二年三月三十一日	<b>64,045</b>

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
分析為：		
一年內	62,352	47,407
一年後但於兩年內	779	3,030
兩年後但於五年內	914	1,606
五年後	-	209
	<b>64,045</b>	<b>52,252</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團就租賃工廠（二零二一年：辦公場所）行使現有租賃協議的延期選擇權（二零二一年：訂立一項新租賃協議），並確認使用權資產及租賃負債約45,812,000港元（二零二一年：1,028,000港元）。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 17. 租賃(續)

### (ii) 於損益表確認的金額

綜合損益表顯示下列與租賃有關的金額：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>使用權資產折舊支出</b>		
— 租賃土地	1,714	1,721
— 辦公室及樓宇	20,360	114
	<b>22,074</b>	<b>1,835</b>
<b>使用權資產減值</b>	<b>15,787</b>	914
租賃負債利息開支(附註11)	3,164	3,163
與短期租賃有關的開支(附註8)	2,115	4,437
與COVID-19有關的租金優惠(附註7)	1,552	2,399

截至二零二二年三月三十一日止年度之租賃現金流出總額約為39,487,000港元(二零二一年：36,700,000港元)。

於截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團於為遏制COVID-19蔓延而推出的嚴格社交距離和出行限制措施期間，以固定付款折讓的形式獲得租金優惠。

若干租金優惠為COVID-19疫情的直接後果，符合香港財務報告準則第16.46B號的所有條件，本集團應用可行權宜方法，不評估這些變更是否構成租賃修訂。因此，年內租金優惠合共約1,552,000港元(二零二一年：2,399,000港元)已作為負可變租賃付款入賬，並於損益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 18. 無形資產

	特許權 千港元	遞延開發成本 千港元	總計 千港元
於二零二零年四月一日			
成本	78,000	42,112	120,112
累計攤銷及減值	(78,000)	(42,112)	(120,112)
賬面淨值	-	-	-
截至二零二一年三月三十一日止年度			
期初賬面淨值	-	-	-
增添	4,156	3,357	7,513
攤銷	(831)	(672)	(1,503)
減值虧損	(3,325)	(2,685)	(6,010)
期末賬面淨值	-	-	-
於二零二一年三月三十一日			
成本	82,156	45,469	127,625
累計攤銷及減值	(82,156)	(45,469)	(127,625)
賬面淨值	-	-	-
截至二零二二年三月三十一日止年度			
期初賬面淨值	-	-	-
增添	4,374	-	4,374
攤銷	(874)	-	(874)
減值虧損	(3,500)	-	(3,500)
期末賬面淨值	-	-	-
於二零二二年三月三十一日			
成本	86,530	45,469	131,999
累計攤銷及減值	(86,530)	(45,469)	(131,999)
賬面淨值	-	-	-

截至二零二二年三月三十一日止年度，約3,500,000港元（二零二一年：6,010,000港元）的減值已於損益中確認。減值評估之詳情載於附註15。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 19. 主要附屬公司

於二零二二年三月三十一日，本公司於下列主要附屬公司持有權益：

名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及繳足股本/註冊資本	本公司持有之股權百分比				主要業務
			二零二二年 直接	二零二二年 間接	二零二一年 直接	二零二一年 間接	
Alco Investments (B.V.I.) Limited	英屬處女群島	普通股50,000美元	100	-	100	-	投資控股及向其附屬公司提供管理服務
力行包裝有限公司	香港	普通股500,000港元	-	100	-	100	物業投資
愛高數碼有限公司	香港	普通股1,000,000港元	-	100	-	100	軟件開發
愛高電業有限公司	香港	普通股1,000港元無投票權 遞延股份5,000,000港元	-	100	-	100	設計、製造及銷售影音及筆記型電腦產品
愛高電業(東莞)有限公司 <sup>1</sup>	中國	註冊資本134,000,000港元	-	100	-	100	製造影音及筆記型電腦產品
愛高電子(深圳)有限公司 <sup>1</sup>	中國	註冊資本25,000,000港元	-	100	-	100	提供設計及物流服務予集團公司
愛高國際有限公司	香港	普通股500,000港元	-	100	-	100	買賣影音及筆記型電腦產品
力高創科有限公司	香港	普通股5,000,000港元	-	100	-	100	買賣筆記型電腦產品
台灣力高創科有限公司	台灣	普通股新台幣10,000,000元	-	100	-	100	研發及銷售筆記型電腦產品
允進有限公司	香港	普通股100,000港元	-	100	-	100	物業持有

附註：

<sup>1</sup> 外商獨資企業。

上表載列於二零二二年及二零二一年三月三十一日董事認為對本集團年度業績造成重大影響或組成其資產淨值主要部分之本公司主要附屬公司。董事認為載列其他附屬公司之詳情將導致篇幅過於冗長。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 20. 按類別劃分之金融工具

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
按攤銷成本計量之金融資產		
應收貿易及其他賬款	200,586	374,685
銀行結餘及現金	10,202	98,149
總計	210,788	472,834
按攤銷成本計量之金融負債		
應付貿易及其他賬款	319,026	385,380
銀行借貸及其他借貸	284,967	290,930
股東貸款	401,966	278,200
總計	1,005,959	954,510

## 21. 存貨

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
原料	420,578	459,339
在製品	16,194	25,964
製成品	187,357	307,473
	624,129	792,776
減：減值撥備	(270,190)	(168,899)
	353,939	623,877

確認為開支並計入銷貨成本之存貨成本約為646,092,000港元（二零二一年：1,237,535,000港元）。

截至二零二二年三月三十一日止年度，由於產品技術過時，價格大幅下跌，存貨的可變現淨值出現下降。此外，誠如附註1所述，為提升營運效益，本集團正採取措施簡化產品組合。因此，已確認約198,195,000港元（二零二一年：23,053,000港元）之存貨減值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 22. 應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收賬款

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動		
預付款項、按金及其他應收賬款(附註)	8,685	36,869
減：虧損撥備	(3,115)	(3,115)
	5,570	33,754
流動		
應收貿易賬款	159,310	303,988
減：虧損撥備	(8,744)	(2,745)
應收貿易賬款淨額	150,566	301,243
預付款項、按金及其他應收賬款(附註)	52,502	49,846
	203,068	351,089
	208,638	384,843

附註：於二零二零年六月，本集團與本集團的一名主要客戶就部分應收貿易賬款訂立3年期結算計劃。該等款項隨後重新分類至其他應收賬款。於二零二二年三月三十一日，應收款項賬面值為約28,230,000港元（二零二一年：55,445,000港元），其中零結餘（二零二一年：28,230,000港元）根據協定結算期分類為非流動資產。

於二零二二年三月三十一日，客戶合約產生的應收貿易賬款總額為約159,310,000港元（二零二一年：303,988,000港元）。

本集團授予其客戶的平均信貸期為30至150天。授予客戶的信貸期各異，一般根據個別客戶的財務實力而定。為有效管理與應收貿易賬款有關的信貸風險，本集團會定期對客戶進行信貸評估。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 22. 應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收賬款（續）

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，按照營業額確認日期計算之應收貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
0-30日	4,669	110,807
31-60日	4,244	96,276
61-90日	2,777	36,485
超過90日	138,876	57,675
	<b>150,566</b>	<b>301,243</b>

本公司按相當於全期預期信貸虧損的金額計量應收貿易賬款的虧損撥備。應收貿易賬款預期信貸虧損使用撥備矩陣估計，有關資料於附註4.1(b)(ii)披露。

應收貿易賬款之虧損撥備變動如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
於四月一日	2,745	7,770
減值虧損撥備（撥回）	5,999	(5,025)
於三月三十一日	<b>8,744</b>	<b>2,745</b>

應收貿易賬款於無合理預期可收回時撇銷。無合理預期可收回的指標包括（其中包括）債務人被清算或已進入破產程序。

於報告日期須承受之最高信貸風險為上述各類應收款項之賬面值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 23. 銀行結餘及現金

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
銀行及手頭現金	10,202	98,149
須承受之最高信貸風險	9,447	97,597

於二零二二年三月三十一日，本集團以人民幣計值之銀行結餘及現金約2,984,000港元（二零二一年：26,677,000港元）存放於中國之銀行。將該等以人民幣計值之結餘兌換為外幣並將資金匯出中國須遵守中國政府頒佈之外匯管制規則及規例。

## 24. 應付貿易及其他賬款

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動		
其他應付賬款	11,455	6,766
流動		
應付貿易賬款	207,553	291,380
其他應付賬款及應計費用	119,501	100,662
保修撥備	10,360	6,095
	337,414	398,137
	348,869	404,903

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，按照發票日期計算之應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
0-30日	16,203	57,884
31-60日	2,061	1,401
61-90日	5,121	-
超過90日	184,168	232,095
	207,553	291,380

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 25. 銀行及其他借貸

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動		
其他借貸，有抵押（附註iii）	-	2,269
流動		
銀行借貸，有抵押（附註i）	186,187	212,686
銀行借貸，無抵押（附註ii）	28,172	38,473
其他借貸，有抵押（附註iii）	70,608	37,502
	<b>284,967</b>	288,661
	<b>284,967</b>	290,930

附註：

- (i) 於二零二二年三月三十一日，銀行借貸以本集團總賬面值約155,555,000港元（二零二一年：153,250,000港元）的樓宇（附註15）、投資物業（附註16）及使用權資產（附註17）作抵押。
- (ii) 該等無抵押銀行借貸由本公司擔保支持（附註31）。
- (iii) 其他借貸以本集團約7,485,000港元（二零二一年：8,229,000港元）之設備及機器作抵押（附註15）。

銀行及其他借貸由Wilson持有之若干物業作抵押。

須償還賬面值（基於貸款協議所載計劃還款日期）：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
按要求或於一年內	250,460	247,621
一年後但於兩年內	2,122	8,792
兩年後但於五年內	6,558	6,445
五年後	25,827	28,072
	<b>284,967</b>	290,930

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 25. 銀行及其他借貸(續)

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
無須按要求或自報告期末起計一年內償還但含有按要求 償還條款或拖欠還款的賬面值(附註)	214,359	38,652
須按要求或於一年內償還的賬面值	70,608	250,009
流動負債項下列示的金額	284,967	288,661
非流動負債項下列示的金額	-	2,269
	<b>284,967</b>	<b>290,930</b>

於二零二二年三月三十一日，銀行及其他借貸按5.2%至13.2%之固定年利率或按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)、放貸人資金成本或貸款市場報價利率加若干息差(二零二一年：5.2%至10%之固定年利率或按香港銀行同業拆息、放貸人資金成本或貸款市場報價利率加若干息差)之利率計算。

附註：於截至二零二二年三月三十一日止年度，就於二零二二年三月三十一日賬面值約為214,359,000港元的銀行借貸而言，本集團拖欠還款。因此，倘貸款人行使彼等於銀行貸款協議項下的權利，有關銀行借貸將立即到期應付。本公司董事已開始與有關銀行商討借貸條款。截至綜合財務報表獲准刊發之日，仍在進行磋商。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 26. 股東貸款

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動		
梁劍文先生(已辭世)	-	78,200
梁偉成先生(已辭世)	-	187,000
	-	265,200
流動		
梁劍文先生(已辭世)	78,200	-
梁偉成先生(已辭世)	277,766	-
梁偉立先生	26,000	13,000
梁嘉恩女士	20,000	-
	401,966	13,000
	401,966	278,200

股東貸款的到期日如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
一年內	401,966	13,000
一年後但於兩年內	-	265,200
	401,966	278,200

股東貸款之賬面值與其公平值相若。

於二零二二年三月三十一日，股東貸款按4.5%之固定年利率或按香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆」）上浮1.3%之年利率計息。於二零二二年三月三十一日之結餘401,966,000港元將於一年內或按要求償還。於二零二一年三月三十一日，梁劍文先生及梁偉成先生的遺產執行人已同意將還款日期延長至二零二二年十二月三十一日。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 27. 股本

年內，本公司之法定及已發行股本如下：

	二零二二年		二零二一年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
每股面值0.10港元之普通股	800,000,000	80,000	800,000,000	80,000
已發行及繳足股本：				
每股面值0.10港元之普通股				
於年初及年末	723,244,650	72,324	723,244,650	72,324

## 28. 其他儲備

	股份溢價	資本贖回儲備 (附註a)	重估儲備 (附註b)	匯兌儲備	員工補償儲備 (附註c)	小計	保留盈利 (累計虧損)	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二零年四月一日	417,679	1,089	65,423	(21,528)	11,783	474,446	134,804	609,250
- 年內虧損	-	-	-	-	-	-	(360,463)	(360,463)
- 貨幣匯兌差額	-	-	-	9,706	-	9,706	-	9,706
全面開支總額	-	-	-	9,706	-	9,706	(360,463)	(350,757)
於二零二一年三月三十一日	417,679	1,089	65,423	(11,822)	11,783	484,152	(225,659)	258,493
於二零二一年四月一日	417,679	1,089	65,423	(11,822)	11,783	484,152	(225,659)	258,493
- 年內虧損	-	-	-	-	-	-	(594,575)	(594,575)
- 貨幣匯兌差額	-	-	-	(8,515)	-	(8,515)	-	(8,515)
全面開支總額	-	-	-	(8,515)	-	(8,515)	(594,575)	(603,090)
於二零二二年三月三十一日	417,679	1,089	65,423	(20,337)	11,783	475,637	(820,234)	(344,597)

附註：

- 資本贖回儲備指於過往年度購回本公司股份後市價高於股份面值之差額。
- 重估儲備指於過往年度自有物業轉至投資物業之重估收益。
- 員工補償儲備指於過往年度產生之股權結算購股權開支之價值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 29. 遞延所得稅

於二零二二年三月三十一日，由於不能確定可供動用抵扣有關稅務司法權區稅項虧損的未來應課稅溢利，本集團並未就稅項虧損約1,675,185,000港元（二零二一年：1,087,736,000港元）確認遞延稅項資產。根據現行稅法，稅項虧損約1,584,735,000港元（二零二一年：1,052,874,000港元）並未屆滿，而約90,450,000港元（二零二一年：32,179,000港元）及零港元（二零二一年：2,683,000港元）將分別從初始年度起之五年及十年內屆滿。

## 30. 融資業務所產生之負債對賬

	融資活動之負債			
	銀行及 其他借貸 千港元	股東貸款 千港元	租賃負債 千港元	總計 千港元
於二零二零年四月一日	(157,370)	(161,200)	(78,228)	(396,798)
融資現金流量	(133,560)	(117,000)	29,100	(221,460)
經營現金流量	-	-	3,163	3,163
匯兌調整	-	-	(4,495)	(4,495)
所產生之財務成本	-	-	(3,163)	(3,163)
其他變動（附註）	-	-	1,371	1,371
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	(290,930)	(278,200)	(52,252)	(621,382)
融資現金流量	6,629	(123,766)	34,208	(82,929)
經營現金流量	-	-	3,164	3,164
匯兌調整	(666)	-	(1,741)	(2,407)
所產生之財務成本	-	-	(3,164)	(3,164)
其他變動（附註）	-	-	(44,260)	(44,260)
於二零二二年三月三十一日	(284,967)	(401,966)	(64,045)	(750,978)

附註：其他變動指非現金交易，包括增添租賃負債及租金優惠。

## 31. 銀行信貸

於二零二二年三月三十一日，若干銀行向本集團授出銀行信貸約405,878,000港元（二零二一年：408,702,000港元），其中，本集團已動用約214,359,000港元（二零二一年：251,159,000港元）。所有銀行信貸乃以本公司提供之公司擔保支持，於二零二二年三月三十一日，約256,795,000港元（二零二一年：252,457,000港元）之銀行及其他借貸以本集團賬面值為約163,040,000港元（二零二一年：161,479,000港元）之投資物業、樓宇、設備、機器及使用權資產作抵押。

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團未能按協定還款日期償還若干銀行借貸，詳情載於附註25。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 32. 或然負債

於二零二二年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二一年：零）。

## 33. 承擔

### (a) 資本承擔

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
已訂約但未於綜合財務報表中計提撥備之模具、 廠房及機器收購相關資本支出	1,232	3,326

### (b) 經營租賃安排（作為出租人）

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃數項不同物業。租約具有不同條款、價格調整條款及續期權利。

就若干物業之不可撤銷經營租賃之未來可收取最低租賃租金總額如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
一年內	21,412	707
一年後但於兩年內	12,231	734
兩年後但於三年內	-	185
	33,643	1,626

租約期限為期一年至兩年。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 34. 關連方交易

(a) 於本年度，本集團於正常業務過程中有以下關連方交易：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
股東貸款之利息開支		
— 梁偉成先生	5,330	2,370
— 梁偉立先生	745	375
— 梁偉明先生	406	375
— 梁嘉恩女士	75	—
	<b>6,556</b>	<b>3,120</b>

  

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
短期租賃開支		
— 力行皮類製品廠有限公司	2,016	2,016

附註：梁偉成先生（已辭世）、梁偉立先生及梁偉明先生為本公司及力行皮類製品廠有限公司的股東。

## (b) 主要管理人員薪酬

於本年度，本公司之董事及其他主要管理人員之酬金如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
短期僱員福利	13,414	16,541
退休福利計劃供款	363	499
	<b>13,777</b>	<b>17,040</b>

有關董事及最高行政人員薪酬之其他詳情載於附註10。

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 35. 本公司財務狀況表

附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	-	330,157
<b>流動資產</b>		
其他應收賬款	213	105
可收回所得稅	8	8
銀行結餘及現金	27	82
	<b>248</b>	195
<b>流動負債</b>		
其他應付賬款	331	166
<b>流動(負債淨額)資產淨值</b>	<b>(83)</b>	29
<b>總資產減流動負債</b>	<b>(83)</b>	330,186
<b>本公司擁有人應佔資本及儲備</b>		
股本	72,324	72,324
儲備	(72,407)	257,862
<b>總(虧絀)權益</b>	<b>(83)</b>	330,186

a

# 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 35. 本公司財務狀況表（續）

### (a) 本公司儲備變動

	股份溢價 千港元	資本贖回儲備 千港元	繳入盈餘 (附註) 千港元	員工補償儲備 千港元	保留盈利 (累計虧損) 千港元	總計 千港元
於二零二零年四月一日	417,679	1,089	40,586	11,783	137,459	608,596
本年度全面開支及虧損總額	-	-	-	-	(350,734)	(350,734)
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	417,679	1,089	40,586	11,783	(213,275)	257,862
本年度全面開支及虧損總額	-	-	-	-	(330,269)	(330,269)
於二零二二年三月三十一日	417,679	1,089	40,586	11,783	(543,544)	(72,407)

附註：

本公司之繳入盈餘因一九九二年十一月公司重組而產生，是指本公司所發行以交換Alco Investments (B.V.I.) Limited之已發行普通股之股份面值與於一九九二年十一月六日所收購相關附屬公司之資產淨值兩者之差額。根據百慕達一九八一年公司法（經修訂），在有合理理由相信(i)本公司無能力或於支付股息後將無能力支付其到期之債務；或(ii)本公司資產之可變現值將因而少於其負債、其已發行股本與股份溢價賬三者總和之情況下，公司不得宣派或派付股息，或從繳入盈餘中作出分派，否則繳入盈餘可予以分派。

## 36. 報告期後事項

於報告期末後，本公司一名控股股東出售其所持全部股份，不再為本公司控股股東。詳情載於本公司日期為二零二二年六月三十日的公告內。於一名控股股東出售所持股份後，本集團未能遵守融資協議項下的財務契諾（於附註1披露）。

於報告期末後，本集團接獲其供應商就本集團應付及結欠之未償還款項發出之若干傳訊令狀。詳情載於本公司日期為二零二二年六月七日之公告。

此外，本集團涉及若干訴訟，包括來自其他債權人的法定要求償債書及一名供應商的索賠。本公司董事正在評估可能結果及財務影響。詳情請見本年報「董事會報告」一節。

# 主要物業

二零二二年三月三十一日

於二零二二年三月三十一日，持作投資之主要物業如下：

地點	地段編號	現有用途	租約年期
中國內地深圳 福田區福田南路7號 皇城廣場 21樓2101及2104室及 23樓2301、2302、2302A、 2303及2304室	不適用	商業出租	中期

# 五年財務概要

本集團最近五個財政年度之業績以及資產與負債概要如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
營業額	<b>591,292</b>	1,278,686	961,246	1,545,212	2,080,707
本公司擁有人應佔虧損	<b>(594,575)</b>	(360,463)	(599,374)	(563,134)	(85,808)
總資產	<b>833,777</b>	1,363,113	1,216,024	1,726,839	2,081,398
總負債	<b>(1,106,700)</b>	(1,032,927)	(535,104)	(397,369)	(352,169)
總(虧絀)權益	<b>(272,923)</b>	330,186	680,920	1,329,470	1,729,229

