

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**PRADA spa**  
(股份代號：1913)

## 截至二零二二年六月三十日止六個月期間的 綜合業績公告

- Prada集團錄得收益淨額19億歐元，按固定匯率計算，較二零二一年首六個月增加22.5%，較二零一九年首六個月增加22.2%
- 按固定匯率計算，零售渠道的銷售淨額較二零二一年首六個月增加26.4%，較二零一九年同期增加37.7%
- 毛利率由二零二一年的74.3%增加至77.7%，主要受惠於盈利能力更高的銷售組合(二零一九年為71.7%)
- 經調整EBIT<sup>1</sup>(331百萬歐元，相等於收益淨額的17.4%)較二零二一年(166百萬歐元，相等於收益淨額的11.1%)及二零一九年(150百萬歐元，相等於收益淨額的9.6%)大幅增加
- 在支付股息170百萬歐元後，財務狀況淨額屬正數，為179百萬歐元

<sup>1</sup> 經調整EBIT不包括其他非經常性收入及開支，截至二零二二年六月三十日止六個月的其他非經常性收入及開支包括撇減俄羅斯非流動資產26百萬歐元(截至二零二一年及二零一九年六月三十日止六個月為零)。

## Prada 集團

PRADA spa (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada 集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada 集團為以 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及服飾的奢侈品行業領先者。本集團亦與 Marchesi 1824 經營食品行業、夥拍 Luna Rossa 參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及香水行業。

Prada 集團擁有 23 處製作廠房(20 處位於意大利、1 處位於英國、1 處位於法國及 1 處位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直接營運店(「直營店」)(於二零二二年六月三十日為 627 家)在全球 70 個國家銷售。Prada 集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於 via Fogazzaro 28, Milan。於二零二二年六月三十日，79.98% 股本由 PRADA Holding spa (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

## 呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司(Prada 集團的營運母公司)控制的公司集團，其乃按截至二零二二年六月三十日止六個月期間的未經審核綜合財務報表編製。

除於二零二二年上半年應用「國際會計準則第 29 號－高通脹經濟體的財務報告」外，由於本期間生效的新準則及修訂均無對所提供的數據及披露構成重大影響，因此編製本報告時貫徹應用編製二零二一年年報時所用的會計準則及政策。此外，於報告日期，歐洲聯盟(「歐盟」)認可且適用於 Prada 集團的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)與國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈的國際財務報告準則之間並無差異。

## 應用國際會計準則第 29 號－高通脹經濟體的財務報告

於二零二二年六月三十日，根據「國際會計準則第 29 號－高通脹經濟體的財務報告」所載的定義及準則，土耳其經濟體被視為高通脹經濟體。事實上，土耳其通脹大幅飆升，最近三年的累計通脹率超過 100%。

	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 六月三十日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 六月三十日
三年累計消費者物價指數*	54.2%	53.2%	74.4%	136.4%

\*資料來源：土耳其統計研究所

此情況為國際會計準則第29號所述的其中一項指標，當中規定須透過應用一般物價指數(在此情況下為消費者物價指數(「消費者物價指數」))自收購及／或交易日期起至報告期末的變動，重列財務狀況表中的非貨幣項目及損益表中的所有項目，從而計及功能貨幣的一般購買力下降。

由於貨幣項目已按報告期末的現行計量單位列賬，故此並無重列該等項目。財務報表乃按收市匯率換算。

自二零零九年(土耳其Prada成立日期)起直至二零二二年六月三十日的一般物價指數如下：

年份	消費者物價指數								
二零零九年	170.91	二零一二年	213.23	二零一五年	269.54	二零一八年	393.88	二零二一年	686.95
二零一零年	181.85	二零一三年	229.01	二零一六年	292.54	二零一九年	440.50	二零二二年	931.76
二零一一年	200.85	二零一四年	247.72	二零一七年	327.41	二零二零年	504.81		

資料來源：土耳其統計研究所

下表呈報於二零二二年六月三十日重列非貨幣項目的主要影響：

(金額以千歐元為單位)	於二零二一年十二月三十一日使用消費者物價指數的期初重列	期內的通脹影響	二零二二年六月三十日重列
固定資產	846	280	1,126
存貨	185	1,156	1,341
使用權資產	4,716	3,782	8,498
遞延稅項負債淨額	(1,322)	(138)	(1,460)
其他儲備	(4,425)	(4,619)	(9,044)
溢利／(虧損)淨額的影響	-	461	461

國際會計準則理事會所頒佈、歐盟認可並自二零二二年一月一日起適用於Prada集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第3號業務合併	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第16號物業、廠房及設備	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可

由國際會計準則理事會所頒佈、歐盟認可但尚未適用於 Prada 集團的現有準則修訂。

現有準則修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 17 號保險合約	二零二三年一月一日	二零二一年十一月認可
國際會計準則第 1 號呈列財務報表及國際財務報告準則實務公告第 2 號的修訂：會計政策披露	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第 8 號會計政策、會計估計變動及錯誤的修訂：會計估計定義	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二二年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則及修訂。

現有準則修訂	可能適用日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 1 號呈列財務報表的修訂：負債分類為流動或非流動－生效日期遞延	二零二三年一月一日	尚未認可
國際會計準則第 12 號所得稅的修訂：單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項	二零二三年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 17 號保險合約的修訂：初始應用國際財務報告準則第 17 號及國際財務報告準則第 9 號－比較資料(二零二一年十二月九日頒佈)	二零二三年一月一日	尚未認可

## 主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至 二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	1,900,942	1,501,006	1,570,123
經調整 EBIT (*)	330,802	165,904	150,474
經調整 EBIT 佔收益淨額情況 (%)	17.4%	11.1%	9.6%
EBIT	304,802	165,904	150,474
EBIT 佔收益淨額情況 (%)	16.0%	11.1%	9.6%
本集團收入／(虧損)淨額	188,264	97,243	154,894
每股盈利／(虧損)(歐元)	0.074	0.038	0.061
經營現金流量淨額 (**)	158,202	315,601	137,334

(\*) 非國際財務報告準則指標相等於 EBIT 減其他非經常性收入及開支

(\*\*) 非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)
經營營運資金淨額	679,640	602,038	622,203
投入資金淨額(包括使用權資產)	5,123,469	4,936,402	5,113,568
財務盈餘／(虧絀)淨額	179,479	237,653	(101,814)
本集團股東權益	3,226,538	3,113,894	2,881,081

## 二零二二年首六個月摘要

今年首六個月，全球宏觀經濟狀況仍然充滿不確定性，令企業在期內施行策略時面臨重重挑戰。鑒於新的地緣政治緊張局勢及疫情的持續影響，市場已下調對二零二二年初的環球經濟增長預測。烏克蘭的戰事衝突令全球供應鏈中斷，亦加重了通脹壓力及營運困難。與此同時，中國內地再度錄得確診個案，嚴格的防疫措施難免打擊消費者的消費意慾。

儘管面對充滿不確定因素的環境，在強勁內需及全球旅遊人潮稍為回升的帶動下，奢侈品行業的表現穩健，迎來多個重大發展機遇。

延續二零二一年的表現，在素以消費潮流不斷追求品牌價值、卓越品質及匠心設計見稱的奢侈品行業中，Prada集團繼續躋身成功把握市場復甦契機的公司之列。對手工技藝、創意人才、客戶中心地位及數碼科技的投入更是有助其充分利用各種增長機遇。

Prada集團密切留意社會變遷、鑽研歷史文獻並與新業務夥伴合作，因而開發出一系列新品，以迎合聯繫日益緊密且日趨多元化的年輕客戶。

印有最為人熟悉的經典Prada標識的Prada Triangle Bag絕對是期內銷售表現最亮眼的商品之一。同時，本集團亦透過聯乘合作創作了多個系列，加深品牌形象，包括Prada與藝術家Cassius Hirst的聯名系列、Miu Miu夥拍New Balance重新演繹的574球鞋、Church's聯乘Off-White推出的「Off-White™ c/o Church's」中性膠囊系列。

Timecapsule系列的全新形象於六月正式亮相，首次以附贈非同質化代幣(NFT)的形式發佈獨家限量新品，標誌著本集團正式邁入Web 3.0領域。為紀念這個特別日子，Prada更在新的Discord伺服器上創建Prada Crypted品牌社區。

於二零二二年首六個月，本集團的零售銷售淨額較二零二一年首六個月錄得雙位數強勁增長，已超出疫情前的水平。銷售經致力改良生產過程及提升零售表現後達致增長，令本集團營運利潤率大幅提升。

本集團繼續執行重新規劃零售空間的計劃，共進行將近60間店舖的翻新、重置及新店開幕。店內購物體驗仍然為實體數碼生態系統的主要接觸點，並由此塑造與客戶的關係，故此本集團亦對店內購物體驗作出投資，舉辦了近90次特別的概念店及期間限定店活動。Prada Tropico無疑為當中最成功的快閃店系列之一：以遙遠國度的

色彩和氛圍為靈感的原創景觀，配合現代流行文化主題重新演繹了Prada的視覺特質。店舖總數方面，本集團關閉若干Church's門店，繼續合理精簡該品牌的網絡。此外，一月更以本集團重新奠定品牌價值—憐憫、溫暖、熱情和活力為基礎，配合重塑客戶中心地位的全球概念項目，開始大規模推行客戶體驗計劃。

位於米蘭的普拉達基金會(Fondazione Prada)重新對民眾開放所有永久性項目，讓本集團重新與全球文化接軌，現時更設有全新的閱覽自修室。汲取巴黎及倫敦的成功經驗，Prada在第75屆康城影展第三度舉辦「The Sound of Prada」音樂節。專門舉辦當代文化活動的巡迴私人俱樂部Prada Mode第七站則登陸洛杉磯，邀得全球各地的藝術文化名人前來合作交流。

本集團更將透過其附屬公司Luna Rossa Challenge srl參與二零二四年於巴塞隆拿舉行的第37屆美洲杯帆船賽，進一步加強其與熱門體育賽事及尖端創新活動的連結。

從生產角度來看，本集團持續投資工廠，界定了並即將推行各項新工業垂直化項目。本集團亦已識別開展皮革追溯的主要步驟，以提高供應鏈的透明度並為減少範圍三的二氧化碳排放奠定基礎。

為促進本集團的發展，本集團已加強管理及技術方面的人手(尤其是核心業務範疇)，並修訂薪酬及福利的處理程序及方法，此舉可(舉例而言)為僱員提供針對性的福利措施，協助僱員應付越來越高的生活成本。上半年，本集團繼續維持其對多元文化、平等及包容的承諾，並推出多項措施，包括由Theaster Gates及Prada集團設立的Dorchester Industries Experimental Design Lab，該計劃為期三年，旨在支持及推廣有色人種人才於各個界別的工作。此外，本集團透過Drivers of Change項目制定了雄心勃勃的計劃，目標為在其直接營運的40個國家內提高僱員對環境可持續發展及社會責任的意識。

截至二零二二年六月三十日止六個月綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	
	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %
銷售淨額	1,872,418	98.5%	1,477,656	98.4%	1,546,378	98.5%
特許權費	28,524	1.5%	23,350	1.6%	23,745	1.5%
收益淨額	1,900,942	100.0%	1,501,006	100%	1,570,123	100%
貨物銷售成本	(423,451)	-22.3%	(386,021)	-25.7%	(444,374)	-28.3%
毛利率	1,477,491	77.7%	1,114,985	74.3%	1,125,749	71.7%
產品設計及開發成本	(68,581)	-3.6%	(63,736)	-4.2%	(65,053)	-4.1%
廣告及傳訊成本	(155,168)	-8.2%	(126,892)	-8.5%	(101,477)	-6.5%
銷售成本	(795,510)	-41.8%	(651,139)	-43.4%	(706,565)	-45.0%
一般及行政成本	(127,430)	-6.7%	(107,314)	-7.1%	(102,180)	-6.5%
經營開支總額	(1,146,689)	-60.3%	(949,081)	-63.2%	(975,275)	-62.1%
經常性營運 收入/(虧損)						
— 經調整 EBIT	330,802	17.4%	165,904	11.1%	150,474	9.6%
其他非經常性收入 及開支	(26,000)	-1.4%	—	—	—	—
經營收入/(虧損) — EBIT	304,802	16.0%	165,904	11.1%	150,474	9.6%
利息及其他財務 收入/(開支)淨額	(8,584)	-0.5%	(9,019)	-0.6%	(7,749)	-0.4%
租賃負債的利息開支	(18,887)	-1.0%	(18,827)	-1.3%	(24,735)	-1.6%
投資股息	119	0.0%	103	-0.0%	2,023	0.1%
財務收入/(開支)總額	(27,352)	-1.4%	(27,743)	-1.9%	(30,461)	-1.9%
除稅前收入/(虧損)	277,450	14.6%	138,161	9.2%	120,013	7.7%
稅項	(88,033)	-4.6%	(41,273)	-2.7%	34,418	2.2%
期內淨收入/(虧損)	189,417	10.0%	96,888	6.5%	154,431	9.9%
淨收入/(虧損) — 非控股權益	1,153	0.1%	(355)	0.0%	(463)	0.0%
淨收入/(虧損) — 本集團	188,264	9.9%	97,243	6.5%	154,894	9.9%

## 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物		784,173	981,786
應收貿易賬款淨額	4	317,861	329,547
存貨淨額	5	731,376	662,654
衍生金融工具－流動		5,278	1,762
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	6	24,137	22,866
其他流動資產	7	216,712	171,220
<b>流動資產總額</b>		<b>2,079,537</b>	<b>2,169,835</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	1,576,803	1,564,853
無形資產	8	829,829	829,405
使用權資產	9	1,975,605	1,956,289
股權工具投資		5,909	5,696
遞延稅項資產		357,776	287,462
其他非流動資產	10	138,973	144,346
衍生金融工具－非流動		510	–
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動		1,125	1,125
<b>非流動資產總值</b>		<b>4,886,530</b>	<b>4,789,176</b>
<b>資產總額</b>		<b>6,966,067</b>	<b>6,959,011</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
短期租賃負債		409,547	418,215
短期財務應付款項及銀行透支		159,700	249,103
應付關聯方款項－流動	11	3,668	8,360
應付貿易賬款	12	369,597	390,163
應付稅項		167,781	144,159
衍生金融工具－流動		43,760	29,683
其他流動負債	13	187,107	180,048
<b>流動負債總額</b>		<b>1,341,160</b>	<b>1,419,731</b>
<b>非流動負債</b>			
長期租賃負債		1,650,121	1,627,197
長期財務應付款項		444,667	492,801
長期僱員福利		71,421	73,819
風險及費用撥備	14	60,409	59,201
遞延稅項負債		36,627	29,806
其他非流動負債		117,956	123,027
衍生金融工具－非流動		426	4,786
<b>非流動負債總額</b>		<b>2,381,627</b>	<b>2,410,637</b>
<b>負債總額</b>		<b>3,722,787</b>	<b>3,830,368</b>
<b>股本</b>			
其他儲備總額		255,882	255,882
換算儲備		2,623,899	2,496,324
期內淨收入／(虧損)		158,493	67,434
本集團擁有人應佔權益淨值		188,264	294,254
非控股權益應佔權益淨值		3,226,538	3,113,894
淨權益總額		16,742	14,749
<b>負債總額及淨權益總額</b>		<b>3,243,280</b>	<b>3,128,643</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>738,377</b>	<b>750,104</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>5,624,907</b>	<b>5,539,280</b>

## 綜合股東權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (千股)	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具 的投資的			其他 儲備總額	期內 收入淨額	權益		
						精算儲備	公平值儲備	其他儲備			本集團 擁有人應佔 權益淨額	非控股 權益淨額	淨權益總額
於二零二零年十二月三十一日													
之結餘(經審核)	2,558,824	255,882	(3,359)	410,047	(5,794)	(8,151)	(25,188)	2,262,759	2,633,673	(54,139)	2,832,057	19,663	2,851,720
分配二零二零年虧損	-	-	-	-	-	-	-	(54,139)	(54,139)	54,139	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(89,559)	(89,559)	-	(89,559)	(1,491)	(91,050)
股本增加/(減少)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(141)	(141)
出售股權工具釋除	-	-	-	-	-	-	8,977	411	9,388	-	9,388	-	9,388
收購已控制公司內額外股份	-	-	(1,721)	-	-	(7)	-	323	316	-	(1,405)	(4,751)	(6,156)
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	33,189	-	(3,590)	(385)	-	-	(3,975)	97,243	126,457	8	126,465
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	4,143	-	4,143	-	4,143	-	4,143
於二零二一年六月三十日													
之結餘(未經審核)	2,558,824	255,882	28,109	410,047	(9,384)	(8,543)	(12,068)	2,119,795	2,499,847	97,243	2,881,081	13,288	2,894,369
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(183)	(183)
出售股權工具釋除	-	-	-	-	-	-	4,374	511	4,885	-	4,885	-	4,885
收購已控制公司內額外股份	-	-	1,147	-	-	(59)	-	(323)	(382)	-	765	(65)	700
收購 Luna Rossa Challenge srl	-	-	-	-	-	-	-	(1,128)	(1,128)	-	(1,128)	-	(1,128)
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	38,178	-	(6,494)	385	-	-	(6,109)	197,011	229,080	1,704	230,784
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	2,509	(3,298)	-	(789)	-	(789)	5	(784)
於二零二一年十二月三十一日													
之結餘(經審核)	2,558,824	255,882	67,434	410,047	(15,878)	(5,708)	(10,992)	2,118,855	2,496,324	294,254	3,113,894	14,749	3,128,643
分配二零二一年業績淨額	-	-	-	-	-	-	-	294,254	294,254	(294,254)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(179,118)	(179,118)	-	(179,118)	-	(179,118)
根據國際會計準則第29號 重新估值	-	-	-	-	-	-	-	9,044	9,044	-	9,044	-	9,044
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	91,059	-	3,668	-	-	-	3,668	188,264	282,991	1,993	284,984
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(273)	-	(273)	-	(273)	-	(273)
於二零二二年六月三十日													
之結餘(未經審核)	2,558,824	255,882	158,493	410,047	(12,210)	(5,708)	(11,265)	2,243,035	2,623,899	188,264	3,226,538	16,742	3,243,280

## 截至二零二二年六月三十日止六個月綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入／(虧損)	277,450	138,161	120,013
損益調整			
使用權資產折舊及撇減	221,466	212,805	229,419
使用權資產減值	8,000	-	-
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	102,981	99,212	108,561
物業、廠房及設備以及無形資產減值	19,844	292	2,169
非貨幣財務(收入)開支	(13,699)	7,539	3,156
租賃負債利息開支	18,887	18,827	24,735
其他非貨幣(收入)開支	18,017	3,522	3,492
資產負債表變動			
其他非流動資產及負債	(8,595)	11,070	(7,414)
應收貿易賬款淨額	16,092	23,246	(13,864)
存貨淨額	(62,917)	40,711	(50,401)
應付貿易賬款	(24,291)	(17,541)	11,563
其他流動資產及負債	(35,493)	13,973	(26,490)
來自經營活動的現金流量	537,742	551,817	404,939
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息－第三方	(23,572)	(24,969)	(25,032)
已付稅項	(139,495)	(19,974)	(15,724)
來自經營活動的現金流量淨額	374,675	506,874	364,183
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(88,597)	(76,588)	(187,231)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	411	15	860
向關聯方支付之獲利	(5,000)	-	-
來自投資的股息	119	103	2,023
出售股權工具	-	50,935	-
自非控制權益處購買額外股份	-	(7,827)	(400)
投資活動所用現金流量淨額	(93,067)	(33,362)	(184,748)
向PRADA spa股東派付股息	(169,793)	(84,859)	(145,536)
向非控制股東派付股息	-	(1,491)	(310)
償還租賃負債	(216,473)	(191,273)	(226,849)
向關聯方貸款	(2,200)	-	-
償還長期借款的流動部分－第三方	(136,519)	(149,614)	(222,580)
長期借款安排－第三方	-	90,000	100,000
短期借款變動－第三方	4,383	13,780	41,425
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	(520,602)	(323,457)	(453,850)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(238,994)	150,055	(274,415)
匯兌差額	40,878	12,221	2,094
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	981,786	442,392	599,821
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	783,670	604,668	327,500
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	784,173	604,668	327,500
銀行透支	(503)	-	-
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	783,670	604,668	327,500

截至二零二二年六月三十日止六個月綜合全面收益表

	截至 二零二二年 六月三十日止 六個月 (金額以千歐元為單位)	截至 二零二一年 十二月 三十一日 止十二個月 (經審核)	截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入／(虧損)	189,417	295,103	96,888
A) 可轉入損益的項目：			
換算儲備變動	91,899	72,230	33,552
稅務影響	—	—	—
換算儲備變動減稅務影響	91,899	72,230	33,552
現金流量對沖儲備變動	4,756	(14,331)	(5,359)
稅務影響	(1,088)	4,247	1,769
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	3,668	(10,084)	(3,590)
B) 不可轉入損益的項目：			
於股權工具儲備的公平值變動	(273)	845	4,143
稅務影響	—	—	—
於股權工具儲備的公平值變動 減稅務影響	(273)	845	4,143
精算儲備變動	—	4,248	—
稅務影響	—	(1,734)	(385)
精算儲備變動減稅務影響	—	2,514	(385)
期內全面收入／(虧損)	284,711	360,608	130,608
期內全面收入／(虧損)－非控股權益	1,993	1,717	8
期內全面收入／(虧損)－本集團	282,718	358,891	130,600

## 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以評估其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應必須與相關解釋性附註一併閱讀，且未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada集團的活動範圍包括對自有品牌的管理及發展，為協助讀者更清楚地理解本集團的經營業績，當部分交易的性質、金額或次數導致其需要作出獨立披露時，該等交易可能符合資格被視為非經常性交易。為此，本集團於二零二二年引入使用新的非國際財務報告準則指標，即「其他非經常性收入及開支」，以識別上文所界定的非經常性交易。因此，「經營業績」(或「EBIT」)與「其他非經常性收入及開支」之間的差額被界定為「經常性經營業績」(或「經調整EBIT」)，用作表示Prada集團欲衡量其經營活動業績之指標。此指標在採用時隨時間推移仍具有一致性及穩定性，有助維持在了解業務表現時的連續性。因此，非流動資產的減值及撇減、重組成本、訴訟成本及出售固定資產的收益或虧損或會因應其性質、金額及次數而不被計入經常性經營業績(或經調整EBIT)內。

截至二零二二年六月三十日止六個月，其他非經常性收入及開支包括因俄羅斯的特殊市場情況而撇減有形固定資產及使用權資產26百萬歐元。

Prada集團經調整EBIT及EBIT與最接近的國際財務報告準則指標(期內收入／(虧損)淨額)的對賬報告如下：

	截至 二零二二年 六月三十日 止六個月 (金額以千歐元為單位) (未經審核)		截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	
	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %
期內收入／(虧損)淨額	189,417	10.0%	96,888	6.5%	154,431	9.9%
稅項	88,033	4.6%	41,273	2.7%	(34,418)	-2.2%
財務收入／(開支)總額	27,352	1.4%	27,743	1.9%	30,461	1.9%
經營收入／(虧損)－EBIT	304,802	16.0%	165,904	11.1%	150,474	9.6%
其他非經常性收入及開支	26,000	1.4%	—	—	—	—
經常性經營收入／(虧損) —經調整EBIT	330,802	17.4%	165,904	11.1%	150,474	9.6%

## 截至二零二二年六月三十日止期間綜合業績附註

### 1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二一年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	
<u>按地區劃分的銷售淨額</u>						
歐洲	590,386	31.5%	372,707	25.2%	598,800	38.7%
亞太區	620,099	33.1%	644,716	43.6%	498,578	32.2%
美洲	408,791	21.8%	262,738	17.8%	215,676	14.0%
日本	169,438	9.1%	135,905	9.2%	180,556	11.7%
中東及其他國家	83,704	4.5%	61,590	4.2%	52,768	3.4%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,872,418</b>	<b>100%</b>	<b>1,477,656</b>	<b>100%</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>
<u>按品牌劃分的銷售淨額</u>						
Prada	1,625,887	86.8%	1,264,829	85.6%	1,284,429	83.1%
Miu Miu	216,378	11.6%	190,938	12.9%	220,774	14.3%
Church's	19,546	1.0%	15,752	1.1%	32,844	2.1%
其他	10,607	0.6%	6,137	0.4%	8,331	0.5%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,872,418</b>	<b>100%</b>	<b>1,477,656</b>	<b>100%</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>
<u>按產品線劃分的銷售淨額</u>						
皮具用品	928,102	49.6%	793,647	53.7%	867,852	56.1%
服裝	497,434	26.6%	372,074	25.2%	339,442	22.0%
鞋履	405,604	21.7%	290,229	19.6%	309,393	20.0%
其他	41,278	2.2%	21,706	1.5%	29,691	1.9%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,872,418</b>	<b>100%</b>	<b>1,477,656</b>	<b>100%</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>
<u>按渠道劃分的銷售淨額</u>						
直營店銷售淨額	1,677,950	89.6%	1,281,439	86.7%	1,231,918	79.7%
獨立客戶及特許經銷商 的銷售額	194,468	10.4%	196,217	13.3%	314,460	20.3%
<b>銷售淨額總計</b>	<b>1,872,418</b>	<b>100%</b>	<b>1,477,656</b>	<b>100%</b>	<b>1,546,378</b>	<b>100%</b>
<u>收益淨額</u>						
銷售淨額	1,872,418	98.5%	1,477,656	98.4%	1,546,378	98.5%
特許權費	28,524	1.5%	23,350	1.6%	23,745	1.5%
<b>總收益淨額</b>	<b>1,900,942</b>	<b>100%</b>	<b>1,501,006</b>	<b>100%</b>	<b>1,570,123</b>	<b>100%</b>

## 2. 店舖數目

	二零二二年 六月三十日		二零二一年 十二月三十一日		二零二一年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
<b>Prada</b>	<b>421</b>	<b>22</b>	<b>420</b>	<b>21</b>	<b>415</b>	<b>20</b>
<b>Miu Miu</b>	<b>146</b>	<b>5</b>	<b>146</b>	<b>5</b>	<b>148</b>	<b>5</b>
<b>Church's</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>-</b>
<b>Car Shoe</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>Marchesi 1824 及其他</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>
<b>總計</b>	<b>627</b>	<b>27</b>	<b>635</b>	<b>26</b>	<b>633</b>	<b>25</b>

	二零二二年 六月三十日		二零二一年 十二月三十一日		二零二一年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	219	-	228	-	225	-
美洲	105	-	105	-	106	-
亞太區	195	22	193	21	193	20
日本	86	-	88	-	88	-
中東	22	5	21	5	21	5
<b>總計</b>	<b>627</b>	<b>27</b>	<b>635</b>	<b>26</b>	<b>633</b>	<b>25</b>

## 3. 每股盈利及股息(基本及攤薄)

### 每股盈利

每股盈利(虧損)按本集團股東應佔期內溢利淨額(或虧損淨額)除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至 二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
集團收入/(虧損)淨額(以歐元計)	188,264,166	97,243,973
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(虧損)(以歐元計)， 按股份加權平均數計算	0.074	0.038

### 已付股息

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，經於二零二二年四月二十八日就批准截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息179,117,680歐元。

回顧期間內已派付扣除預扣稅的股息(169.8百萬歐元)，而該預扣稅(9.3百萬歐元)乃按對透過

香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人獲分派的全部股息應用意大利普通稅率計算得出，已於二零二二年七月支付。

#### 4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	328,105	338,931
呆壞賬撥備	(11,696)	(10,990)
應收貿易賬款－關聯方	1,452	1,606
總計	317,861	329,547

呆賬撥備變動詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	10,990	11,979
匯兌差額	343	546
增加	444	581
撥回	(24)	(1,129)
動用	(57)	(987)
期末結餘	11,696	10,990

應收貿易賬款(未計呆賬撥備前)的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	329,557	222,093	29,087	11,805	11,942	13,288	41,342
於二零二二年六月三十日的總計	329,557	222,093	29,087	11,805	11,942	13,288	41,342

  

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	340,537	284,762	11,103	15,126	4,187	3,759	21,600
於二零二一年十二月三十一日的總計	340,537	284,762	11,103	15,126	4,187	3,759	21,600

應收貿易賬款(已扣除呆賬撥備)的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日						
	(未經審核)	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	逾期天數		
					61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆賬撥備	317,861	220,421	29,043	11,793	11,913	13,260	31,431
於二零二二年六月三十日的總計	317,861	220,421	29,043	11,793	11,913	13,260	31,431

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日						
	(經審核)	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	逾期天數		
					61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆賬撥備	329,547	283,363	10,968	15,045	4,146	3,751	12,274
於二零二一年十二月三十一日的總計	329,547	283,363	10,968	15,045	4,146	3,751	12,274

於回顧六個月期間，新冠肺炎個案飆升後中國內地業務下滑，導致逾期超過120天的款項增加約19百萬歐元。於該等中期簡明綜合財務報表批准日期，已收取大部分逾期應收款項且管理層預期剩餘款項不會出現任何虧損。

## 5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	101,572	99,837
在製品	34,429	29,938
製成品	657,136	585,547
退回資產	6,342	7,246
陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備	(69,444)	(59,914)
根據國際會計準則第29號重新估值	1,341	-
總計	731,376	662,654

陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品及 退回資產	陳舊、滯銷 存貨及退回 資產撥備總額
期初結餘	30,735	29,179	59,914
匯兌差額	(3)	189	186
增加	7,200	2,172	9,372
動用	-	(28)	(28)
期末結餘	37,932	31,512	69,444

#### 6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
短期貸款	2,211	-
其他應收款項及預付款	21,926	22,866
總計	24,137	22,866

#### 7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	45,698	31,121
所得稅及其他應收稅項	62,342	56,864
其他資產	8,371	11,937
預付款項	90,844	63,068
按金	9,457	8,230
總計	216,712	171,220

## 8. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零二二年六月三十日止期間的賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機械	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘(經審核)	830,284	56,709	290,156	268,920	67,757	51,027	1,564,853
添置	665	3,750	20,553	13,511	5,235	32,343	76,057
折舊	(9,639)	(5,963)	(40,500)	(19,077)	(7,840)	-	(83,019)
出售	(8)	(13)	(106)	(196)	1	(58)	(380)
匯兌差額	21,427	(41)	7,993	5,352	185	2,884	37,800
其他變動	1,024	1,075	8,931	1,674	106	(12,848)	(38)
減值	(18,000)	(15)	(1,172)	(328)	(9)	(320)	(19,844)
根據國際會計準則第29號 重新估值	-	-	962	289	123	-	1,374
期末結餘(未經審核)	825,753	55,502	286,817	270,145	65,558	73,028	1,576,803

截至二零二二年六月三十日止期間的無形資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘(經審核)	217,230	513,486	469	79,474	4,810	13,936	829,405
添置	960	-	4	1,465	2	18,708	21,139
攤銷	(5,779)	-	(172)	(12,436)	(1,575)	-	(19,962)
出售	-	-	-	(31)	-	-	(31)
匯兌差額	(744)	-	1	26	-	-	(717)
其他變動	-	-	(8)	11,849	-	(11,850)	(9)
根據國際會計準則第29號 重新估值	-	-	-	4	-	-	4
期末結餘(未經審核)	211,667	513,486	294	80,351	3,237	20,794	829,829

### 減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零二二年六月三十日，商譽為513.5百萬歐元，其按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分明確列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售及 Pasticceria Marchesi 1824	33,825	33,825
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	13,906	13,906
<b>商譽總計</b>	<b>513,486</b>	<b>513,486</b>

國際會計準則第36號規定實體於各報告日期評估是否有任何跡象顯示財務狀況表中已確認的任何其他非流動資產出現減值虧損。鑒於俄羅斯的市況異常，Prada Russia的現金產生單位已於二零二二年六月三十日進行減值測試。

識別現金產生單位可收回金額(使用價值)採用的方法包括貼現俄羅斯投入資金淨額所產生預測現金流量(貼現現金流量)。使用價值為根據業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和計算得出。

測試所採用的多情景方法乃基於三種指定為可能發生並根據董事作出的假設進行校準的假定情況。該三種情景涵蓋業務中期復甦以至市況不可能回復正常等情況。

用於減值測試的業務計劃的明確期限最長為五年，視乎所考慮的情景而定。用於貼現現金流量的利率乃加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)。截至二零二二年六月三十日止期間，用於貼現俄羅斯現金產生單位所產生現金流量的加權平均資本成本為20.6%，並於充分考慮到現金產生單位本身的風險特徵後釐定。鑒於市場的通脹及國內生產總值增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」為6.9%。

減值測試結果導致董事撤減現金產生單位資產26百萬歐元：本公司已分配撤減18百萬歐元以減低於莫斯科及聖彼得堡擁有的物業價值，並已分配剩餘8百萬歐元以減低租賃項下使用權資產的價值。所擁有物業的減值虧損獲一間業內領先獨立公司進行的估值支持。

經撤減的現金產生單位投入資金淨額為96百萬歐元(按二零二二年六月三十日的匯率換算)。

然而，由於可使用價值及公平值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值虧損。

## 9. 使用權資產

截至二零二二年六月三十日止期間的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	1,952,834	3,455	1,956,289
新合約、初步直接成本及重新計量	206,631	1,060	207,691
折舊	(220,486)	(980)	(221,466)
終止合約	(142)	(15)	(157)
減值	(8,000)	–	(8,000)
匯兌差額	31,900	8	31,908
根據國際會計準則第 29 號重新估值	9,340	–	9,340
期末結餘(未經審核)	1,972,077	3,528	1,975,605

「新合約、初步直接成本及重新計量」增加乃由於租約重續(主要於美國及歐洲)及重新計量租賃負債以調整房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。有關撇銷指對俄羅斯的減值測試導致的上述減值虧損。

由於歐元兌本集團經營所在國家的主要貨幣貶值，故期內匯兌差額影響使用權資產的變動。

「其他」項下 3.5 百萬歐元包括廠房、機械、車輛及硬件。

## 10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	59,698	61,842
遞延租金收入	450	383
養老金盈餘	13,031	13,309
商業協議預付款項	52,167	54,253
其他長期資產	13,627	14,559
總計	138,973	144,346

保證金主要指根據零售租約支付的保證金。

#### 11. 應付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	3,663	3,360
其他應付款項	5	5,000
<b>總計</b>	<b>3,668</b>	<b>8,360</b>

#### 12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	366,119	382,208
應付貿易賬款－關聯方	3,478	7,955
<b>總計</b>	<b>369,597</b>	<b>390,163</b>

按報告日期劃分的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	369,597	310,051	15,134	7,993	7,520	7,053	21,846
於二零二二年六月三十日的總計	369,597	310,051	15,134	7,993	7,520	7,053	21,846

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	390,163	348,256	14,226	5,854	3,450	2,580	15,797
於二零二一年十二月三十一日 的總計	390,163	348,256	14,226	5,854	3,450	2,580	15,797

### 13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	48,156	43,575
應計開支及遞延收入	25,952	30,308
其他應付款項	112,999	106,165
總計	187,107	180,048

### 14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	10,899	2,306	45,996	59,201
匯兌差額	(21)	118	1,617	1,714
撥回	-	-	(97)	(97)
已動用	(14)	(35)	(1,027)	(1,076)
增加	-	15	652	667
期末結餘(未經審核)	10,864	2,404	47,141	60,409

風險及費用撥備為董事對為清償本集團的現有責任而需流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期就風險及費用分配的總額乃屬適當。

於二零二二年六月三十日，其他風險撥備為47.1百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任。

法律爭議撥備主要涉及Chora S.r.l.於二零二二年一月針對PRADA spa提出的訴訟，期內概無發生可能須對於二零二一年十二月三十一日就有關法律爭議分配的金額作出調整的重大事件或情況變動。

概無發生可能須對於二零二一年十二月三十一日就稅務爭議分配的撥備作出調整的重大事件或情況變動。

## 截至二零二二年六月三十日止六個月的管理層討論及分析

Prada集團於報告期內產生收益淨額1,900.9百萬歐元，按固定匯率計算，較二零二一年首六個月增加22.5%及較二零一九年同期增加22.2%。按當前匯率計算，二零二一年的表現提升額外4.2%，錄得26.6%的增長。

### 分銷渠道

於二零二二年首六個月，零售渠道銷售額按固定匯率計較二零二一年同期錄得26.4%的雙位數增長，而較二零一九年同期則增加37.7%。

上半年的直接電子商務銷售(包括上述業績)較二零二一年同期增加29.1%，佔零售銷售總額約7%，與二零二一年的年度數據一致。

在期內開設7家店舖及關閉15家店舖(其中9家店舖與Church's品牌有關)後，於二零二二年六月三十日共有627家店舖。

批發渠道的銷售較二零二一年首六個月輕微下降3%，與本集團實施高水平監控的策略一致。

### 市場

截至二零二二年六月三十日止六個月，亞太區的零售銷售較二零二一年同期按固定匯率計減少6.7%，乃由於政府當局在爆發新冠肺炎疫情後所實行的限制措施導致中國的零售銷售下滑所致。該等限制措施於二零二二年六月放寬，令有關零售銷售情況有所改善，而有關跌幅由該地區內所有其他國家(尤其是韓國及東南亞)錄得雙位數增長所抵銷。與二零一九年首六個月相比，亞太區的銷售增長26.1%。

受期內第二季度的國內消費及旅遊業復甦所帶動，歐洲的零售銷售較二零二一年首六個月按固定匯率計急增88.7%，而較二零一九年同期則增長34.4%。

美洲市場的零售銷售較二零二一年按固定匯率計增加41.1%，維持二零二一年錄得雙位數增長的向好趨勢。與二零一九年首六個月相比，銷售錄得三位數的增長。位於該地區的所有國家均錄得銷售收益。

日本市場的零售銷售較二零二一年同期按固定匯率計增加28.2%，有關銷售仍然受持續實行的限制措施影響，而第二季度的增長進一步加快。與二零一九年首六個月相比，日本市場錄得2.9%的輕微跌幅。

按固定匯率計算，中東的零售銷售較二零二一年首六個月增加24%，並較二零一九年同期增加59.4%，同樣延續了二零二一年的增長趨勢。

## 產品

與二零二一年首六個月相比，本集團所有產品種類的零售均錄得增長。

成衣銷售較二零二一年增加32.1%，而憑藉生活時尚產品及新系列，鞋履的銷售表現更佳，錄得38.5%的增長。憑藉新穎及標誌性的產品，皮具用品的銷售較二零二一年增加18.1%。與二零一九年相比，成衣、鞋履及皮具用品分別增長64.8%、46.3%及23.9%。

## 品牌

Prada品牌零售銷售淨額較二零二一年首六個月增加28.1%，而與二零一九年同期相比則增加45.5%。Miu Miu的銷售較二零二一年上半年增加13.6%，而與二零一九年相比則增加5.3%。基於龐大且多元化的客戶群，Prada品牌受惠於所有產品種類的大幅增長。Miu Miu正處於業務復甦階段，並於二零二二年首六個月錄得穩健的增長率。Church's為最受歐洲地區業務分佈影響的品牌，於二零二一年錄得銷售收益28.7%。

## 特許權費

在眼鏡分部增長的支持下，特許權費收入較二零二一年首六個月增加22.2%。

## 經營業績

截至二零二二年六月三十日止六個月的毛利率相當於收益淨額的77.7%，較二零二一年的74.3%大幅上升。儘管物流成本等成本上漲，但由於平均價格上升、生產費用承擔增加、分銷渠道的銷售組合優化及有利的匯率，故經營業績有所改善。與二零一九年上半年(71.7%)相比，二零二二年的利潤增幅更為明顯。

經營開支總額為1,146.7百萬歐元，較二零二一年增加197.6百萬歐元。增加乃由於(其中包括)銷售增加導致可變成本上升、二零二一年可獲得的租金折扣及補貼等福利減少以及宣傳活動增加所致。與二零一九年的數據相比所錄得的171.4百萬歐元增加乃受宣傳開支大幅增加(尤其是數碼範疇)所影響。

期內經常性經營業績或經調整EBIT為331百萬歐元(收益淨額的17.4%)，而二零二一年則為165.9百萬歐元(11.1%)。經調整EBIT亦較二零一九年上半年(為150.5

百萬歐元，收益淨額的9.6%)大幅增加。

## 財務開支及所得稅

財務開支淨額為27.4百萬歐元，與比較期間一致。於二零二二年，淨財務狀況改善導致利息開支淨額減少，惟被在終止對沖盧布對歐元的匯率風險的衍生金融工具後匯率虧損增加所抵銷。

期內須繳所得稅為88百萬歐元，相當於除稅前利潤的31.7%。

## 投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以便更清楚地了解投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	1,975,605	1,956,289
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨額	2,499,857	2,490,047
應收貿易賬款淨額	317,861	329,547
存貨淨額	731,376	662,654
應付貿易賬款	(369,597)	(390,163)
經營營運資金淨額	679,640	602,038
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	234,941	186,866
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(389,677)	(349,915)
其他流動資產/(負債)淨額	(154,736)	(163,049)
風險撥備	(60,409)	(59,201)
離職後福利	(71,421)	(73,819)
其他長期負債	(66,216)	(73,559)
遞延稅項資產/(負債)淨額	321,149	257,656
其他非流動資產/(負債)淨額	123,103	51,077
投入資金淨額	5,123,469	4,936,402
股東權益—本集團	(3,226,538)	(3,113,894)
股東權益—非控制權益	(16,742)	(14,749)
綜合股東權益總額	(3,243,280)	(3,128,643)
長期應付財務款項淨額	(443,542)	(491,676)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	623,021	729,329
淨財務盈餘/(虧絀)	179,479	237,653
淨財務虧絀對綜合股東權益比率	-5.5%	-7.6%
長期租賃負債	(1,650,121)	(1,627,197)
短期租賃負債	(409,547)	(418,215)
租賃負債總額	(2,059,668)	(2,045,412)
淨財務盈餘/(虧絀)，包括租賃負債	(1,880,189)	(1,807,759)
股東權益及淨財務盈餘/(虧絀)，包括租賃負債	(5,123,469)	(4,936,402)

於二零二二年六月三十日，投入資金淨額為5,123百萬歐元，經權益3,243百萬歐元及租賃負債2,060百萬歐元所撥付，而期末財務狀況淨額屬正數，為179.5百萬歐元。

使用權資產增加19.3百萬歐元，源於新租賃及現有租賃重新計量合共207.7百萬歐元、匯兌差額重新估值31.9百萬歐元及就土耳其採納國際會計準則第29號的9.3百萬歐元，並經扣除期內折舊及撇減229.5百萬歐元。

非流動資產淨額增加10百萬歐元(於二零二二年六月三十日為2,500百萬歐元，而於二零二一年十二月三十一日為2,490百萬歐元)，基本上乃由於非流動資產增加所致。期內資本開支為97.2百萬歐元，而折舊、攤銷及減值虧損為122.8百萬歐元，包括於俄羅斯市場出現的特殊狀況後撇減俄羅斯資產18百萬歐元。這項目增加乃受到歐元兌本集團資產計值的主要貨幣貶值導致的匯兌差額重新估值37.1百萬歐元影響。

資本開支主要指風格重塑及重置項目、生產架構投資及所有業務範疇的科技與數碼進化。

	截至	截至
	二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	二零二一年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
(金額以千歐元為單位)		
零售	62,051	41,599
房地產	-	19,587
生產、物流及公司	35,145	13,624
總額	97,196	74,810

於二零二二年六月三十日，經營營運資金淨額為680百萬歐元，較二零二一年增加78百萬歐元。有關增加主要源於存貨增加為銷售增長提供有力支持。

於二零二二年六月三十日，其他流動負債淨額為155百萬歐元。

其他非流動資產淨額較比較期間增加72百萬歐元，主要源於有關存貨稅基的較大暫時差異的遞延稅項資產增加。

## 淨財務狀況

下表提供本集團淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非流動	(444,667)	(492,801)
應付財務款項及銀行透支－流動	(159,700)	(249,103)
應付關聯方財務款項－流動	(3,663)	(3,360)
<b>應付財務款項總額－流動</b>	<b>(163,363)</b>	<b>(252,463)</b>
<b>應付財務款項總額</b>	<b>(608,030)</b>	<b>(745,264)</b>
現金及現金等價物	784,173	981,786
應收關聯方財務款項－非流動	1,125	1,125
應收關聯方財務款項－流動	2,211	6
<b>現金及現金等價物以及應收財務款項總額</b>	<b>787,509</b>	<b>982,917</b>
<b>淨財務盈餘／(虧絀)</b>	<b>179,479</b>	<b>237,653</b>

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃款項(216.5百萬歐元)後相當於現金所得158.2百萬歐元。期末，經投資活動流出現金(93.1百萬歐元)及支付股息(169.8百萬歐元)，並扣除以歐元以外貨幣計值的銀行賬戶的外匯重新估值淨額後，財務盈餘淨額為179.5百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
<b>來自經營活動的現金流量</b>	<b>537,742</b>	<b>551,817</b>	<b>404,939</b>
金融債務淨額成本：已付利息	(4,685)	(6,142)	(452)
租賃負債：已付利息	(18,887)	(18,827)	(24,580)
已付稅項	(139,495)	(19,974)	(15,724)
<b>來自經營活動的現金流量淨額</b>	<b>374,675</b>	<b>506,874</b>	<b>364,183</b>
償還租賃負債	(216,473)	(191,273)	(226,849)
<b>經營現金流量淨額</b>	<b>158,202</b>	<b>315,601</b>	<b>137,334</b>
投資活動所用現金流量淨額	(93,067)	(33,362)	(184,748)
<b>自由現金流量</b>	<b>65,135</b>	<b>282,239</b>	<b>(47,414)</b>

於二零二二年六月三十日，尚未提取的信貸額度總額為752百萬歐元，包括400百萬歐元承諾額度及352百萬歐元無承諾額度。

於二零二二年六月三十日，已全面遵守貸款協議。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
短期租賃負債	409,547	418,215
長期租賃負債	1,650,121	1,627,197
總額	2,059,668	2,045,412

租賃負債由二零二一年十二月三十一日的金額增加14百萬歐元，此乃主要由於新租賃及重新計量(扣除期內門店關閉)207.8百萬歐元及正匯兌差額(31.2百萬歐元)所致，惟部分被期內付款(216.5百萬歐元)及取得租金折扣(9百萬歐元)所抵銷。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二二年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為1,880百萬歐元(二零二一年十二月三十一日為1,808百萬歐元)。

## 報告日期後事項

期末後概無任何重大事項須予報告。

## 展望

儘管全球宏觀經濟環境充滿不確定性，惟現時貿易保持強勁勢頭，而二零二二年首六個月的業績加快本集團實現中期目標的步伐。

展望將來，本集團的表現受多個因素影響，包括公共衛生情況發展、中國內地消費開支回升速度以及全球地緣政治發展及經濟風險等因素，有關當局尋求管控通脹及經濟可能出現衰退等挑戰。

儘管上述重大不明朗因素令本集團保持警覺，但本集團充滿信心，並將以堅定決心繼續貫徹其策略。Prada集團會以創意、質量及客戶體驗作為重心，繼續發展旗下品牌。

為實現長期可持續發展，本集團擬於改善利潤率及於員工、分銷網絡、技術及製造基礎設施、全渠道能力及可持續發展等方面的持續投資之間取得平衡。

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。其所採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用規例以及其股份上市所在的香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則的要求。

## 符合守則

本公司董事會（「董事會」）已審閱本公司的企業管治常規，並信納相關常規由二零二二年一月一日至二零二二年六月三十日止六個月（「回顧期間」）的整個期間符合守則所載的守則條文。

## 董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會由十一名董事組成，包括五名執行董事、一名非執行董事及五名獨立非執行董事。

於回顧期間，董事會已分別於二零二二年二月四日、三月十四日及五月三日舉行三次會議。

董事會已成立審核及風險委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。

各委員會書面職權範圍的條款不比守則所載的條款寬鬆，其可於本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站查閱。

於二零二二年二月四日，董事會成立可持續發展委員會，其由一名獨立非執行董事擔任主席。

## 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。該委員會已於二零二二年七月二十七日更改其名為「審核及風險委員會」。審核及風險委員會由三名獨立非執行董事 Yoël Zaoui 先生（主席）、Marina Sylvia Caprotti 女士及 Maurizio Cereda 先生組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見、監督外部及內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核及風險委員會指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核委員會分別於二零二二年二月二十三日、三月九日及五月二日共舉行了三次會議，出席率為 100%。審核及風險委員會經常邀請本公司的高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會出席會議。於回顧期間，審核委員會的活動涵蓋甄選本公司二零二二年至二零二四年賬目的獨立核數師以於二零二二年四月二十八日舉行的股東大會上提呈審議、二零二二年的審核計劃、本公司根據法令(定義見下文)所採納的新組織模式以及根據該法令(定義見下文)所制定有關監督組織(*organismo di vigilanza*)架構及職能的新指引、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二一年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新(包括數據私隱事宜的管理)及財務報告事宜(包括二零二一年的年度業績)以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會於二零二二年七月二十七日再舉行了一次會議，以(其中包括)將截至二零二二年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

## 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生以及執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。

於回顧期間，薪酬委員會分別於二零二二年二月四日及三月九日舉行了兩次會議，出席率為 100%，以審閱及建議(其中包括)可持續發展委員會成員的薪酬，及基於最新準則並按照長期獎勵計劃的目前趨勢及市場標準採納全新高級管理人員及行政人員長期獎勵計劃。

## 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Maurizio Cereda 先生(主席)及 Marina Sylvia Caprotti 女士以及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策及董事提名政策。

於回顧期間，提名委員會於二零二二年二月四日及三月十四日舉行了兩次會議，出席率為 100%，以成立可持續發展委員會、就委任其成員提供建議、對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討及評估董事會的組成。

## 可持續發展委員會

可持續發展委員會由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士(主席)及 Anna Maria Rugarli 女士以及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二二年四月二十二日舉行了一次會議，以(其中包括)委任主席、呈報本集團的可持續發展策略及審閱二零二一年可持續發展報告以提交董事會批准。

可持續發展委員會於二零二二年七月十三日再舉行了一次會議，以(其中包括)呈報及討論人權政策及新道德守則以提交董事會批准，並討論可持續發展行動計劃及將在集團層面成立的相關 ESG 營運委員會。

## 法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度。法定核數師委員會有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理

原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司法定核數師委員會由 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Fioranna Negri 女士。於回顧期間，法定核數師委員會成員出席了三次董事會會議。

### **監督組織 (*Organismo di Vigilanza*)**

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督組織(*organismo di vigilanza*)，其主要職責是確保本公司依據該法令所採納的組織模式的運作、有效性及執行。

監督組織(*organismo di vigilanza*)是從合資格及富經驗的人士中選出的三名成員組成並由董事會委任。於二零二二年六月三十日，監督組織(*organismo di vigilanza*)由 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Yoël Zaoui 先生及 Roberto Spada 先生(其取代 Gianluca Andriani 先生)組成。

### **股息**

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二二年三月十四日，董事會建議就二零二一年財政年度派發每股 0.07 歐元的末期股息，即股息總額為 179,117,680 歐元。股東於二零二二年四月二十八日舉行的股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二二年五月二十七日派付，而相關預扣稅則已於二零二二年七月繳納。

### **董事的證券交易**

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認(在實際可行情況下)，確認彼於回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的相關僱員進行證券

交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 刊發。中期報告將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

**PRADA S.p.A.**

主席

**Paolo Zannoni** 先生

意大利米蘭，二零二二年七月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Paolo ZANNONI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Patrizio BERTELLI* 先生、*Alessandra COZZANI* 女士及 *Lorenzo BERTELLI* 先生；本公司非執行董事為 *Stefano SIMONTACCHI* 先生；本公司獨立非執行董事為 *Marina Sylvia CAPROTTI* 女士、*Maurizio CEREDA* 先生、*Yoël ZAOUI* 先生、*Pamela Yvonne CULPEPPER* 女士及 *Anna Maria RUGARLI* 女士。