

# 高鑫零售有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：6808

線下體驗中心和  
線上履約中心

大润发

2021/2022 年報

小润发

多業態多渠道 • 數字化轉型 • 重構大賣場

2	公司資料
3	財務摘要
5	主席報告
6	首席執行官報告
7	管理層討論與分析
18	董事及高級管理層履歷
22	董事報告
63	風險因素
68	企業管治報告
82	獨立核數師報告
91	經審核綜合財務報表及附註
196	五年概要

## 公司資料

### 董事

#### 執行董事

林小海(首席執行官)

#### 非執行董事

黃明端(主席)

韓鏊

劉鵬

#### 獨立非執行董事

張挹芬

葉禮德

陳尚偉

### 審核委員會

陳尚偉(主席)

張挹芬

葉禮德

### 薪酬委員會

張挹芬(主席)

葉禮德

陳尚偉

劉鵬

### 提名委員會

葉禮德(主席)

張挹芬

陳尚偉

劉鵬

### 公司秘書

何幸諭

### 授權代表

林小海

何幸諭

### 香港註冊辦事處

香港皇后大道東183號

合和中心54樓

### 香港分公司辦事處

香港銅鑼灣勿地臣街1號

時代廣場1座25樓

### 中華人民共和國(「中國」)營業地點

中國上海市靜安區

江場西路255號

郵編：200436

### 法律顧問

史密夫斐爾律師事務所

香港皇后大道中15號

告羅士打大廈23樓

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環太子大廈22樓

### 公司網址

[www.sunartretail.com](http://www.sunartretail.com)

### 股份代號

6808

## 年度業績摘要

	截至二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元	變幅
收入 <sup>(1)</sup>	<b>88,134</b>	124,612	(29.3)%
毛利	<b>21,473</b>	31,365	(31.5)%
經營溢利	<b>18</b>	5,757	(99.7)%
年內／期內(虧損)／溢利	<b>(826)</b>	3,771	(121.9)%
本公司擁有人應佔(虧損)／溢利	<b>(739)</b>	3,572	(120.7)%
<b>每股(虧損)／盈利</b>			
－ 基本及攤薄 <sup>(2)</sup>	人民幣 <b>(0.08)</b> 元	人民幣0.37元	

為進行比較，截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度之財務業績主要指標在管理層討論及分析章節中進行概述。

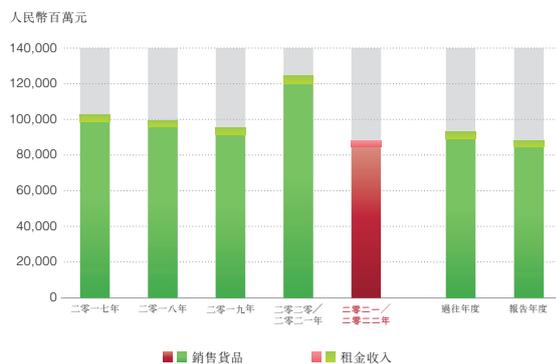
	於三月三十一日		變幅
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元	
總資產	<b>65,746</b>	69,227	(5.0)%
總負債	<b>40,680</b>	41,373	(1.7)%
資產淨值	<b>25,066</b>	27,854	(10.0)%
淨現金 <sup>(3)</sup>	<b>18,659</b>	20,116	(7.2)%
權益負債比率 <sup>(4)</sup>	<b>0.74</b>	0.72	

附註：

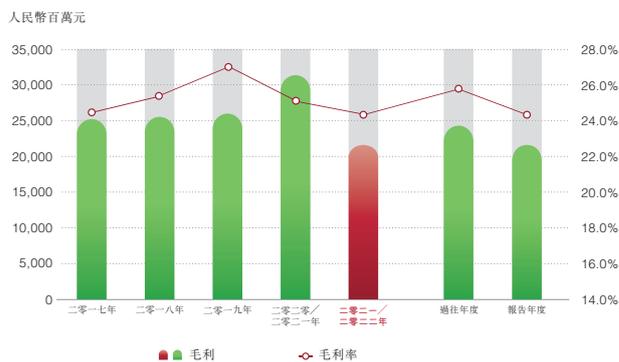
- (1) 收入包括來自商品銷售之總款項，包括代銷銷售收入、來自由舊有預付卡未動用餘額撥回的收入及租金收入，但不包括增值稅。截至二零二一年三月三十一日止十五個月的比較數字已重新分類以符合本年度的呈報。
- (2) 截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月每股基本及攤薄(虧損)／盈利乃根據年內／期內已發行普通股之加權平均數9,539,704,700股計算。
- (3) 淨現金餘額計算為現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產及定期存款的總和減去銀行貸款。
- (4) 權益負債比率 = 淨現金／權益總額

## 財務摘要

### 收入



### 毛利及毛利率



### 經營溢利率



### 淨溢利及淨溢利率



### 附註：

- 由於已於二零二零年十二月二十二日宣佈將其財政年結日由十二月三十一日變更為三月三十一日，本集團謹此報告其截至二零二零年三月三十一日止年度（「報告年度」）的財務摘要，連同截至二零二零年三月三十一日止相應年度（「過往年度」）的比較數字。
- 二零一七年、二零一八年及二零一九年之數字分別指截至十二月三十一日止年度的財務摘要。  
二零二零 / 二零二一年的數字指截至二零二零年三月三十一日止十五個月的財務摘要。  
二零二一 / 二零二二年的數字指截至二零二零年三月三十一日止年度的財務摘要。

各位股東：

感謝大家對高鑫零售一如既往的信任和支持。

剛過去的二零二二財年，是充滿挑戰的一年，此起彼伏的疫情，消費增長趨勢的放緩、社區團購的競爭、讓整個行業受到前所未有的衝擊。但高鑫零售在CEO林小海先生的帶領下，一直致力於探索變革和勇於創新。

過去一年，高鑫在對傳統大賣場重構的基礎上，大膽地嘗試了重構2.0版，突破原大賣場單一的買賣場景，轉變成滿足消費者「購物、體驗、服務、社交」的多元化場景。重構後的成效高於預期。在即將到來的二零二三財年，集團計劃把重構1.0版進行升級並繼續拓展重構2.0版，發揮出大潤發「大」的優勢，讓高鑫的門店成為消費者的「生活好幫手、社區好鄰居」。

除了深耕線下，高鑫在線上一小時達、半日達、B2B、中超、小潤發等多業態全渠道繼續推進和持續優化。在行業中，高鑫一直是全渠道佈局和履約能力的佼佼者。

雖然疫情對大家是危，但同時也是機，相信高鑫零售憑藉沉澱二十幾年服務顧客的理念，扎實的基本功，加上龐大的生鮮供應鏈倉網、店倉，一定會為消費者提供更好的商品和服務，有信心讓公司的業務重新回到增長軌道。

謝謝大家！

**黃明端先生**

董事會主席

二零二二年五月二十四日

致列位股東：

衷心感謝各位股東對高鑫零售的支持，感謝黃董和各位董事對高鑫管理層工作的信任和指導。

二零二二財年，外部環境充滿了挑戰，同時也是高鑫零售建團隊和練內功的一年。新舊管理團隊平穩交接融合，形成一支有高度信任和默契，具備雁群領導力的團隊。我們招募和訓練了1,261名儲備幹部，為未來的發展打下堅實基礎！我們持續探索新業態，並且開出了5家大潤發，3家中潤發和73家小潤發。線上業務保持健康的兩位數增長，並且成功拓展了淘菜菜（「淘菜菜」）供應鏈服務的能力。

二零二三財年市場及外部環境依然充滿了不確定性。但是，確定的是，對比競爭對手，公司現金流健康充裕，有足夠的實力和能力面對市場的挑戰，並且將加強加大加快生鮮供應鏈能力的建設！在此基礎上，高鑫零售對未來充滿信心，堅持多業態全渠道的發展策略。

1. 線下聚焦帶娃一族和灰髮一族，重新定義「購物+體驗+服務+社交」的用戶價值，成為線下體驗中心；
2. 線上聚焦上班一族，發揮店倉近場優勢，和淘鮮達、天貓超市、淘菜菜深度合作，成為線上履約中心；
3. 多業態商業模式探索，提高區域覆蓋範圍，讓規模產生效率和效益。

由於近期疫情反覆，從二零二二年三月底開始，上海26家大潤發門店全部暫停線下業務。但為了保民生，每家店有50到80名員工打地鋪睡帳篷，在店內堅守了近2個月。二零二二年四月八日推出「淘鮮達一起團」社區保供業務，在二零二二年五月二日實現了15萬單，是大潤發上海疫情前線上業務的3倍。疫情期間，大潤發覆蓋了上海1,769個小區，服務了約530萬居民！這讓我們更加篤定有線上服務能力的線下實體零售的客戶價值和社會價值。

我們堅持品質，價格，效率，服務。我們堅持了解顧客需求並滿足顧客需求。我們堅持多業態全渠道的發展戰略。我們相信高鑫零售一定能夠為追求美好生活的顧客創造價值，成為生活好幫手，社區好鄰居！

最後，再次感謝各位股東對高鑫零售的支持，謝謝！

林小海先生

首席執行官

二零二二年五月二十四日

## 財務回顧

為進行比較，下表概述截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度之財務業績的主要指標：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣百萬元 (經審核)	二零二一年 人民幣百萬元 (未經審核)
收入	<b>88,134</b>	93,086
— 來自銷售貨品的收入	<b>84,595</b>	89,458
— 來自租戶的租金收入	<b>3,539</b>	3,628
成本	<b>(66,661)</b>	(68,960)
毛利	<b>21,473</b>	24,126
銷售及營銷開支	<b>(20,353)</b>	(19,368)
行政費用	<b>(2,551)</b>	(2,515)
其他收入及其他收益淨額	<b>1,449</b>	1,361
經營溢利	<b>18</b>	3,604
財務費用	<b>(520)</b>	(537)
按權益法入賬的分佔聯營公司及合營企業虧損淨額	<b>(1)</b>	(4)
除所得稅前(虧損)/溢利	<b>(503)</b>	3,063
所得稅開支	<b>(323)</b>	(769)
年內(虧損)/溢利	<b>(826)</b>	2,294
以下各方應佔(虧損)/溢利：		
本公司擁有人	<b>(739)</b>	2,183
非控股權益	<b>(87)</b>	111
年內(虧損)/溢利	<b>(826)</b>	2,294

### 收入

收入來自銷售貨品及來自租戶的租金收入。來自銷售貨品的收入主要源自線下實體賣場及線上銷售渠道，食品、雜貨、紡織品及一般商品為主的商品可於該等線下實體賣場及線上銷售渠道銷售。來自銷售貨品的收入乃經扣除任何貿易折扣後再減去增值稅及其他適用銷售稅後的數額。來自租戶的租金收入源自向營運商出租綜合性線下實體賣場的商店街空間，我們相信彼等所經營業務可與門店起配套作用。

截至二零二二年三月三十一日止年度，來自銷售貨品的收入為人民幣845.95億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣894.58億元減少人民幣48.63億元，減幅為5.4%。

截至二零二二年三月三十一日止年度，同店銷售增長<sup>(1)</sup>(「同店銷售增長」)(按排除家電的貨品銷售計算)為-6.7%。本集團線下業務銷售面對行業的全渠道競爭及經歷了下半財年疫情反覆所帶來的挑戰，但本集團的企業線上渠道對終端消費者(「B2C」)業務，以及對阿里巴巴集團社區團購供給業務的大幅增長抵消了線下業務所帶來的短期影響。

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團持續在中國各地擴充業務，並開設五家新大賣場、三家中型超市及73家小型超市。該等新店營運為截至二零二二年三月三十一日止年度貢獻了額外的銷售額。

截至二零二二年三月三十一日止年度，租金收入所得為人民幣35.39億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣36.28億元減少人民幣0.89億元，減幅為2.5%。該減少主要是由於二零二二年三月份疫情期間大賣場的若干租戶暫停運營所致。自疫情於二零二零年開始以來，本集團一直致力於最大化商店街的出租率，已實現本集團租金收入快速恢復且接近疫情前的水平。

附註：

- <sup>(1)</sup> 同店銷售增長：二零二一年三月三十一日之前開設門店的銷售增長率。計算方式為比較該等門店於截至二零二二年三月三十一日止年度經營期間所得銷售額與截至二零二一年三月三十一日止年度同期的銷售額。

## 毛利

截至二零二二年三月三十一日止年度，毛利為人民幣214.73億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣241.26億元減少人民幣26.53億元，減幅為11.0%。本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的毛利率為24.4%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的25.9%減少1.5個百分點。

毛利減少是由於(i)銷售貨品的收入及租金收入減少；(ii)自疫情開始以來客戶的消費習慣發生變化後，截至二零二二年三月三十一日止年度的線上業務佔比提升及渠道組合變動。

## 其他收入及其他收益淨額

其他收入及其他收益淨額包括政府補貼、按公允價值計入損益的金融資產收益、利息收入、出售包裝材料的收入、處置和重估投資物業以及其他物業、廠房及設備的虧損淨額及其他雜項收入。

下表列示截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度的其他收入及其他收益淨額的明細：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣百萬元 (經審核)	二零二一年 人民幣百萬元 (未經審核)
雜項收入	571	408
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	375	270
政府補貼	223	291
按公允價值計入損益的金融資產收益	220	265
出售包裝材料的收入	157	133
處置和重估投資物業以及其他物業、廠房及設備的虧損淨額	(97)	(6)
	<b>1,449</b>	1,361

截至二零二二年三月三十一日止年度，其他收入為人民幣14.49億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣13.61億元增加人民幣0.88億元，增幅為6.5%。

### 銷售及營銷開支

銷售及營銷開支指有關門店及線上業務營運的開支。銷售及營銷開支主要包括人事開支、經營租約開支、水電、維護、廣告、班車服務及清潔費用，連同物業、廠房及設備的折舊。

截至二零二二年三月三十一日止年度，銷售及營銷開支為人民幣203.53億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣193.68億元增加人民幣9.85億元，增幅為5.1%。

該增加主要由於(i)受疫情衝擊門店的減值虧損計提增加人民幣10.94億元；(ii)政府在本年度內取消了社會保險、養老金計劃供款及能源成本的扣減及豁免優惠政策。

不考慮減值虧損計提及優惠政策取消的影響，銷售及營銷開支較截至二零二一年三月三十一日止年度有所減少。該減少主要是由於員工成本節省。

截至二零二二年三月三十一日止年度的銷售及營銷開支金額佔總收入百分比為23.1%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的20.8%增加2.3個百分點。

### 行政費用

行政費用主要包括行政部門人事開支、差旅開支、物業、廠房及設備的折舊以及其他開支。

截至二零二二年三月三十一日止年度，行政費用為人民幣25.51億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣25.15億元增加人民幣0.36億元，增幅為1.4%。該增加主要由於(i)貿易應收款項計提特殊虧損撥備人民幣2.33億元；(ii)上文銷售及營銷開支一節所述取消優惠政策的影響。同時，管理層於成本控制的努力，部分抵消了行政費用的增加。

截至二零二二年三月三十一日止年度的行政費用金額佔總收入百分比為2.9%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的2.7%增加0.2個百分點。

### 經營溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，經營溢利為人民幣0.18億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣36.04億元減少人民幣35.86億元，減幅為99.5%。

截至二零二二年三月三十一日止年度的經營溢利率接近盈虧平衡，較截至二零二一年三月三十一日止年度的3.9%下降3.9個百分點。

不考慮計提撥備約人民幣18.75億元的影響，其主要與減值損失、訴訟之撥備及貿易應收款項的虧損撥備相關，截至二零二二年三月三十一日止年度，經營溢利為人民幣18.93億元及經營溢利率為2.1%。

### 財務費用

財務費用主要包括其他金融負債及租賃負債的利息開支。截至二零二二年三月三十一日止年度，財務費用為人民幣5.20億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣5.37億元減少人民幣0.17億元，減幅為3.2%。該減少與租賃負債餘額下降有關。

### 所得稅開支

截至二零二二年三月三十一日止年度，所得稅開支為人民幣3.23億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣7.69億元減少人民幣4.46億元，減幅為58.0%。

儘管本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度產生了除所得稅前虧損，仍存在人民幣3.23億元的所得稅開支，主要由於若干實體產生之虧損的未確認遞延稅項，此乃由於該等虧損的可回收性在屆滿前尚不確定。

### 年內(虧損)/溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，年內虧損為人民幣8.26億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的溢利人民幣22.94億元減少人民幣31.20億元，減幅為136.0%。

本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的淨虧損率為0.9%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的淨溢利率2.5%減少3.4個百分點。該減少主要由於經營溢利率下降。

於上文經營溢利章節提及的撥備的除稅後影響為人民幣14.06億元。不考慮其影響的情況下，截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團所得年內溢利為人民幣5.80億元及淨溢利率為0.7%。

### 本公司擁有人應佔(虧損)/溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司擁有人應佔虧損為人民幣7.39億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的溢利人民幣21.83億元減少人民幣29.22億元，減幅為133.9%。

### 非控股權益應佔(虧損)/溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，非控股權益應佔虧損為人民幣0.87億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的溢利人民幣1.11億元減少人民幣1.98億元，減幅為178.4%。

非控股權益應佔溢利指(i)歐尚計劃及大潤發計劃於歐尚(中國)投資及康成投資(中國)的權益；(ii)獨立第三方於兩間附屬公司濟南人民大潤發商業有限公司及甫田香港有限公司(「甫田香港」)持有的權益；及(iii)盒馬(中國)有限公司於上海潤盒網絡科技有限公司持有的權益。

### 流動資金及財務資源

截至二零二二年三月三十一日止年度，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣35.77億元。

於二零二二年三月三十一日，流動負債淨額為人民幣3.56億元，而於二零二一年三月三十一日流動資產淨額為人民幣4.26億元。該流動負債淨額主要歸因於流動資產減少人民幣8.05億元，主要是大潤發收購康成投資(中國)非控股權益所支付的款項所致。

截至二零二二年三月三十一日止年度，基於年內的存貨及貿易應付款項平均餘額連同存貨成本計算，存貨週轉天數及貿易應付款項週轉天數分別為53天及71天，截至二零二一年三月三十一日止年度則分別為55天及74天。

## 投資活動

截至二零二二年三月三十一日止年度，投資活動產生的現金流入淨額為人民幣33.01億元。

自投資活動產生的現金流入淨額主要反映為(i)支付有關發展新門店及現有門店的改建和數字化改造的資本開支人民幣19.91億元；(ii)投資按公允價值計入損益的金融工具所得款項淨額人民幣55.57億元；及(iii)投資存款期限超過三個月的定期存款所付款項淨額人民幣6.82億元。

本集團已委聘獨立專業估值師計量本集團自置的樓宇、相關租賃的土地使用權及與租賃物業有關的使用權資產的公允價值。於二零二二年三月三十一日，該等物業的總公允價值為人民幣535.21億元，其中投資物業的公允價值為人民幣214.60億元。

## 融資活動

截至二零二二年三月三十一日止年度，自融資活動產生的現金流出淨額為人民幣36.80億元。

## 業務回顧

### 經營環境

於二零二一年，中國國內生產總值（「GDP」）突破人民幣110萬億元，達到人民幣1,143,670億元。分季度看，二季度同比增長7.9%，三季度增長4.9%，四季度增長4.0%，增速按季放緩。全年同比增速達到8.1%，過去兩年平均增速為5.1%。二零二二年一季度GDP同比增長4.8%，至約人民幣270,178億元。

二零二一年整體消費者物價指數（「CPI」）較上年上漲0.9%，其中食品CPI下降1.4%。豬肉CPI下降30.3%，影響畜肉類CPI下降17.2%（其中牛肉CPI上漲3.0%，羊肉CPI上漲5.3%）。非食品CPI上漲1.4%。二零二二年一季度CPI同比上漲1.1%，食品CPI下降3.1%。豬肉CPI下降41.8%，並影響畜肉類CPI下降25.5%（其中牛肉CPI上漲0.2%，羊肉CPI下降3.5%）。非食品CPI上漲2.1%。

二零二一年，中國社會消費品零售總額為人民幣440,823億元，比上年增長12.5%，兩年平均增速為3.9%。全國網上零售額為人民幣130,884億元，較上年增長14.1%。其中，實物商品網上零售額為人民幣108,042億元，同比增長12.0%，佔社會消費品零售總額的比重為24.5%。二零二二年一季度，社會消費品零售總額為人民幣108,659億元，較二零二一年一季度增長3.3%。此外，二零二二年一季度全國網上零售額為人民幣30,120億元，同比增長6.6%。實物商品網上零售額為人民幣25,257億元，同比增長8.8%，佔社會消費品零售總額23.2%。二零二二年三月新一輪疫情暴發，疫情衝擊的外溢效應明顯，二零二二年三月社會消費品零售總額較二零二一年同期下降3.5%。

### *成為線下體驗中心，首家重構2.0門店初見成效。*

首家重構2.0門店歷時五個月，於二零二一年十二月重裝開幕。門店從用戶視角出發，聚焦灰髮一族和帶娃一族的需求。同時聚焦商品分層及商品升級，打造大場景和關聯陳列。此外，集團仍繼續優化商店街租戶結構，並提供更多元化服務打造社區鄰里中心。改造後，該門店下半財年同店增長已止跌回升，實現雙位數增長。

本集團計劃未來以更低成本，靈活地推行其他門店的模塊化改造，二零二三財年計劃啟動50餘家門店2.0重構。

### *成為線上履約中心，線上業務穩步提升。*

B2C業務覆蓋多個線上渠道送貨上門服務，實現B2C業務單量增長。

報告期內，B2C業務店日均單量（「DOPS」）逾1,250單，較二零二一財年同期實現雙位數增長。自有APP業務實現快速增長，亦為未來數字化用戶運營打好基礎。截至二零二二年三月三十一日止下半財年，集團進一步優化營銷和線上運營能力，平均客單價逾人民幣70元，較二零二一財年同期增長6.5%。盈利水平較二零二二財年上半年有大幅提升。

目前，本集團約八成以上的大賣場安裝了懸掛鏈設備，200餘家門店已建立線上多渠道共用快檢倉。本財年，集團亦順利承接了阿里社區團購的主要供給。

集團充分發揮門店「大」的優勢，實現並提升門店自動化、數字化的履約能力來支持線上多渠道發展。歷年店日均單量始終保持雙位數增長的同時，客單價持續增長。線上履約能力領先行業。

**推進多業態全渠道發展，中型超市模型基本走通，小型超市持續打磨多模式。**

中潤發是大潤發的低成本延展，更加聚焦核心類目和商品升級，提升商品效率，降低運營成本及投資成本。

報告期內，本集團已有九家中型超市，六家既有門店中超模式已基本走通。財年內新增三家門店。集團亦將持續物色適合點位以快速採用此中潤發模式，蓄勢待發。本集團將繼續探索中型超市低成本運營模式及投入模式，逐步實現門店減虧和盈利。

本集團現有小型超市門店數103家。報告期內，新增門店73家。主要分佈在南通、淮安及馬鞍山及周邊城市。過往一年的經驗積累，現聚焦不同類型門店的差異化，也進一步完善了供應鏈配套體系和商品結構來支持小潤發的業務發展。小潤發的毛利率持續改善，可比店虧損率大幅收窄。二零二三財年，集團將在現有展店城市圈加密小超佈局，進一步開展門店的社區經濟和線上業務。

**加強生鮮供應鏈能力建設，支持多業態全渠道發展戰略。**

本財年，集團加強了倉網的基礎設施佈局，建立了買手團隊，為二零二三財年打好基礎。

未來，本集團將加快推進近場基地、遠場基地、批發市場等多元化商網建設。結合全國核心區域的生鮮供應鏈倉網佈局，以及多溫層運配能力，實現系統化、數字化建設，推進商網、倉網、和買手組織的融合，為多業態全渠道發展提供支持。

**展店現狀**

截至二零二二年三月三十一日止十二個月期間，本集團新開五家大賣場及三家中型超市。新開大賣場及中型超市中有三家位於華南，兩家位於華中，三家位於東北。報告期內，本集團關閉了五家大賣場，兩家位於華東，兩家位於華中，另外一家位於華北。

## 管理層討論與分析

截至二零二二年三月三十一日，本集團於中國共有490家大賣場、九家中型超市、103家小型超市。通過自建以及與第三方合作，本集團在全國共有16個生鮮加工倉。其中華東五個，華北五個，東北二個，華中一個以及華南三個。大賣場及中型超市總建築面積（「**建築面積**」）約為1,364萬平方米，其中約67.4%為租賃門店，32.6%為自有物業門店。小型超市建築面積約為23,593平方米，均為租賃門店。對地區的界定請參閱下文附註1。

截至二零二二年三月三十一日，本集團的大賣場及中型超市中約7.2%位於一線城市，16.5%位於二線城市，46.9%位於三線城市，21.4%位於四線城市，8.0%位於五線城市。對城市層級的界定，請參閱下文附註2。小型超市主要位於江蘇省和安徽省，分別為75家和28家。

截至二零二二年三月三十一日，透過簽訂租約或收購地塊的方式，本集團物色並取得了22個地點開設大賣場，其中17家在建。同時，本集團已簽約19家中型超市。

地區	實體店數目 (截至二零二二年三月三十一日)					實體店總建築面積(平方米) (截至二零二二年三月三十一日)				
	大賣場	中型超市	小型超市	合計	百分比	大賣場	中型超市	小型超市	合計	百分比
華東	185	4	75	264	44%	5,437,220	51,895	16,657	5,505,772	40%
華北	51	1	0	52	9%	1,327,103	10,283	0	1,337,386	10%
東北	54	2	0	56	10%	1,700,658	15,810	0	1,716,468	13%
華南	98	1	0	99	16%	2,428,494	13,547	0	2,442,041	18%
華中	76	1	28	105	17%	1,958,931	6,425	6,936	1,972,292	14%
華西	26	0	0	26	4%	691,724	0	0	691,724	5%
<b>合計</b>	<b>490</b>	<b>9</b>	<b>103</b>	<b>602</b>	<b>100%</b>	<b>13,544,130</b>	<b>97,960</b>	<b>23,593</b>	<b>13,665,683</b>	<b>100%</b>

附註：

(1) 根據國家經濟區域規劃指引，本集團對區域劃分使用以下標準：

華東：	上海市、浙江省、江蘇省
華北：	北京市、天津市、山東省、河北省、山西省、內蒙古自治區(西)
東北：	吉林省、遼寧省、黑龍江省、內蒙古自治區(北)
華南：	廣東省、廣西壯族自治區、福建省、海南省、雲南省、貴州省
華中：	安徽省、湖南省、湖北省、河南省、江西省
華西：	四川省、甘肅省、陝西省、重慶市、寧夏回族自治區

(2) 對城市層級的劃分依如下標準：

一線城市：	直轄市及廣州市
二線城市：	省會城市、副省級城市
三線城市：	地級市
四線城市：	縣級市
五線城市：	鄉、鎮

## 人力資源

截至二零二二年三月三十一日止，本集團擁有122,010名員工。

## 展望

二零二二財年是充滿挑戰的一年，疫情加速了行業變革。面對外部環境的不確定性，高鑫零售堅持多業態全渠道發展戰略，保持公司現金流的健康充裕，為本集團未來發展做好充足的資金儲備。

下一個財年裡，本集團將繼續堅持品質、價格、效率、服務。堅持了解顧客需求並滿足顧客需求，堅持多業態全渠道的發展戰略。本集團相信有能力能夠為線下的帶娃一族和灰髮一族提供購物、體驗、服務、社交。本集團也有實力為在線的懶、饞、忙顧客提供更好的商品和服務體驗。本集團有巨大的決心把生鮮供應鏈能力建設成為大潤發的競爭力，亦相信高鑫零售一定能夠為追求美好生活的顧客創造價值，成為生活好幫手，社區好鄰居！

### 執行董事



林小海先生，51歲，自二零二零年十二月二十二日起為本公司執行董事，及自二零二一年五月十日起獲委任為本公司首席執行官。林先生亦於本公司若干附屬公司任職董事。彼負責本公司日常管理、規劃執行本公司整體策略、財務目標及方向，及監督其業務營運。彼自二零一六年七月起擔任阿里巴巴集團控股有限公司（「**阿里巴巴集團**」，一家美國存託股份於紐約證券交易所上市（股份代號：BABA）及普通股於聯交所上市（股份代號：09988）的公司）的副總裁及阿里巴巴零售通（由阿里巴巴集團營運的購物平台）的總經理。彼亦自二零一七年九月起擔任杭州源貓電子商務有限公司（阿里巴巴集團的成員公司）的總經理、法定代表人及董事。

加入阿里巴巴集團前，林先生於寶潔（中國）營銷有限公司自二零一三年九月至二零一四年九月擔任大中華區市場營銷部總監，並自二零一四年九月至二零一六年六月擔任大中華區銷售部副總裁。

林先生於一九九四年獲得華南理工大學輕化工程系（製漿造紙專業）學士學位。

### 非執行董事



黃明端先生，67歲，為董事會主席，現為非執行董事，自二零二一年五月十日起生效。黃先生亦於本公司若干附屬公司任職董事。彼負責領導及監督董事會履職，確保董事會有效運作，以及建立良好的企業管治常規及程序。黃先生於二零一一年四月二十八日至二零一八年一月三十日期間擔任本公司董事，於二零一九年五月十七日至二零二一年五月十日期間擔任本公司首席執行官，及於二零二零年十月十七日至今獲委任為董事會主席。黃先生一直參與本公司的業務及營運策略。

黃先生自二零二一年七月起擔任蘇寧易購集團股份公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002024）非獨立董事及董事會主席。

於二零零一年加入本集團之前，黃先生於一九九一年至一九九七年曾任潤泰全球股份有限公司的總經理，負責制訂及執行其整體策略及監督其業務營運。自一九九七年至二零零零年，黃先生擔任大潤發流通事業股份有限公司的總經理。

黃先生於一九八四年獲得國立台灣大學管理學院工商管理碩士學位。



韓鑾先生，34歲，自二零二一年十一月一日起為本公司非執行董事。韓先生自二零一九年一月起擔任阿里巴巴集團共享零售事業部、同城物流事業部及超市生態事業部總經理。彼亦分別自二零二一年八月起擔任阿里巴巴集團本地消費者服務事業部的超市事業部總經理、自二零二二年二月起擔任上海拉扎斯信息科技有限公司的即時物流業務中心總經理，及二零二二年六月擔任杭州順豐同城實業股份有限公司（一家於聯交所上市（股份代號：09699））的非執行董事。

韓先生在物流及供應鏈管理方面擁有超過十年經驗。韓先生於二零一一年在JD.com, Inc.（一家於納斯達克上市（股份代號：JD）及於聯交所上市（股份代號：09618）的公司）任職京東商城倉庫及物流部高級經理，及隨後於二零一四年任職管理監督部高級經理。於二零一五年至二零一八年，韓先生加入京東物流集團並擔任國際供應鏈部總經理。

韓先生於二零一一年七月獲得中華人民共和國天津大學物流工程與供應鏈管理學士學位。



劉鵬先生，46歲，自二零二二年三月三日起為本公司非執行董事。彼對中國零售及互聯網行業積累了超過二十三年的豐富管理經驗。彼於二零一五年五月加入阿里巴巴集團至今，於B2C零售部門任職總裁。彼亦於阿里巴巴集團若干附屬公司擔任董事。劉先生自二零二一年七月至今在蘇寧易購任職非獨立董事。

加入阿里巴巴集團前，劉先生自一九九八年至二零零七年在海爾智家股份有限公司（一家於聯交所（股份代號：6690）及上海證券交易所（股份代號：600690）上市的公司）分別於昆明分公司及福州分公司任職總經理；自二零零七年至二零一一年在蘇寧易購集團股份有限公司（「蘇寧易購」，一家於深圳證券交易所（股份代號：002024）上市的公司）任職採購部總經理，負責冰洗事業部、黑電事業部兼重點客戶部。自二零一一年至二零一三年，彼在麥德龍集團旗下萬得城中國的採購部門任職副總裁。彼亦自二零一三年至二零一五年在好孩子中國商貿集團有限公司任職集團副總裁。

劉先生於一九九八年七月獲得中國南京理工大學經濟管理學院工業外貿專業的學士學位，並於二零一零年一月獲得中國對外經濟貿易大學高級管理人員工商管理碩士學位。

### 獨立非執行董事



張挹芬女士，58歲，自二零一一年六月二十七日起擔任本公司獨立非執行董事。

作為零售及消費者界行家，張女士於狼爪貿易(上海)有限公司，一家頂尖國際戶外品牌，擔任非執行董事兩年，及後於二零一七年八月至二零二二年三月擔任其首席執行官。作為零售及消費者界行家，張女士於二零零七年十月至二零一五年十二月期間，彼擔任自然美生物科技有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：157)，一家領先護膚品公司之行政總裁，以及擔任寶勝國際(控股)有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：3813)，大中華區領先體育用品零售商的首席財務官，首席執行官及執行董事。此外，自一九九二年至二零零六年，張女士曾任職於畢馬威會計師事務所駐美國華盛頓及洛杉磯辦事處以及怡富、美林、瑞士信貸駐上海及香港辦事處，擁有多管理諮詢及投資銀行經驗。

張女士於一九八六年取得台灣輔仁大學英國文學學士學位，並於一九八八年取得美國華盛頓喬治華盛頓大學工商管理碩士學位。



葉禮德先生，59歲，自二零一九年十二月十一日起為本公司獨立非執行董事。葉先生獲得倫敦大學國王學院法學學士學位，並為倫敦大學國王學院院士。葉先生為香港、英格蘭及威爾斯、新加坡及澳洲之認可執業律師。彼為香港郭葉陳律師事務所的合夥人，其執業範疇專注於企業融資、資本市場、證券及監管合規。

葉先生自二零二一年十二月起擔任中國蒙牛乳業有限公司(China Mengniu Dairy Company Limited)(一家於聯交所上市的公司，股份代號：2319)獨立非執行董事。

葉先生於二零一二年至二零一三年間為香港律師會的會長並於香港出任多項公職及社區機構職位。彼現時為香港政府任命的太平紳士、金融糾紛調解中心的主席、香港大學教育資助委員會委員、教育統籌委員會成員、優質教育基金督導委員會成員、法律教育及培訓常設委員會的成員、積金易平台有限公司的非執行董事及證券及期貨事務監察委員會(證監會)非執行董事。彼亦為中國人民政治協商會議廣東省委員會委員。



陳尚偉先生，68歲，自二零二一年一月三十一日起為本公司獨立非執行董事。陳先生在企業融資、財務規範及風險管理方面擁有超過四十年經驗。陳先生於一九七七年在安達信會計師事務所加拿大辦公室任職審計員及於一九八八年晉升成為合夥人。其後，彼於一九九四年加入安達信會計師事務所中國及香港辦公室任職審計合夥人。於二零零二年七月至二零一二年六月，陳先生擔任普華永道會計師事務所中國及香港辦公室合夥人。陳先生曾於一九九八年至二零零一年間擔任香港聯交所上市委員會委員，亦曾於一九九八年擔任香港第一屆立法局選舉委員會委員。於一九九六年至一九九九年，陳先生成為香港會計師公會之理事，亦曾擔任香港會計師公會之會計準則委員會委員、香港會計師公會之審計準則委員會委員及香港會計師公會之中國專業技術委員會主席。

陳先生分別自二零一二年七月、二零一九年一月、二零一九年六月及二零二一年十二月起擔任上置集團有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：1207）、貓眼娛樂（一家於聯交所上市的公司，股份代號：1896）、翰森製藥集團有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：3692）以及上海百心安生物技術股份有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：2185）獨立非執行董事，以及於二零一三年九月至二零二零年四月擔任北京暢游時代數碼技術有限公司（一家在納斯達克上市的公司，股份代號：CYOU）獨立董事，並於二零一六年五月至二零一九年五月擔任中信證券股份有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：6030）獨立非執行董事。

陳先生於一九七七年五月獲得加拿大曼尼托巴大學商學士學位。他是加拿大特許會計師協會會員和香港會計師公會成員。

### 高級管理層



萬伊文女士，49歲，為本公司首席財務官。彼獲Oxford Brookes University頒授碩士學位，且於財務管理及戰略發展領域擁有豐富經驗。

萬女士先後於百勝中國、Gensler Design Co., Ltd、C&A China、Yiguo E-Commerce Co., Ltd及星巴克任職，負責監督整體財務管理。

萬女士於二零一九年九月加入阿里巴巴集團。自二零二零年三月起，萬女士於大潤發中國擔任財務部副總經理。自二零二一年一月起，萬女士獲委任為本集團首席財務官及大潤發中國財務部總經理。

除萬伊文女士外，本公司高級管理層同時包括執行董事及董事會主席（即林小海先生及黃明端先生）。彼等履歷詳情請參閱本節第18頁。

本公司董事（「董事」）會（「董事會」）欣然提呈本報告及本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本集團的主要業務為於中國經營線下實體賣場及線上銷售渠道。本集團按收入類別分類的營業額分析載於第143頁至第144頁綜合財務報表附註5。

### 財務報表

本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的業績載於第91頁綜合損益及其他全面收益表內。

本集團於二零二二年三月三十一日的財務狀況載於第92頁至第93頁本集團綜合財務狀況表內。本公司於二零二二年三月三十一日的財務狀況載於第186頁至第187頁綜合財務報表附註31。

本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的現金流量載於第96頁至第97頁綜合現金流量表內。

### 末期股息

於二零二二年五月二十四日（星期二）舉行的董事會會議上，董事建議宣派截至二零二二年三月三十一日止年度的末期股息（「末期股息」）每股普通股0.045港元（約相當於人民幣0.038元），合共約為429百萬港元（約相當於人民幣364百萬元），且預期將於二零二二年九月三十日（星期五）派付予於二零二二年八月二十三日（星期二）下午四時三十分營業時間結束時名列本公司股東名冊的本公司股東。擬派末期股息須待本公司股東在即將於二零二二年八月十八日（星期四）舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後方可派付。

本公司股東概無放棄或同意放棄任何股息的任何安排。

## 儲備

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團及本公司儲備變動的詳情載於第94頁至第95頁綜合權益變動表及綜合財務報表附註31(a)內。

於二零二二年三月三十一日，本公司可供分派儲備為人民幣58百萬元，根據香港《公司條例》(第622章)第6部計算。

## 固定資產

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團固定資產的變動詳情載於綜合財務報表附註13。

本集團亦管理大賣場大樓內的商店街，本集團向第三方出租其中空間。本集團自置或租賃的含商店街物業的部分乃分類為投資物業。本集團已對投資物業應用成本法。

於二零二二年三月三十一日，有117處自置物業及199處租賃物業的商店街分類為投資物業。所有商店街均性質相若並均位於中國。個別物業數目眾多而並無個別物業屬重大。

本集團已委聘獨立專業估值師對本集團自置或本集團租賃並確認為使用權資產的物業作出估值。於二零二二年三月三十一日，該等物業的總公允價值為人民幣53,521百萬元，其中投資物業的公允價值為人民幣21,460百萬元。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日的投資物業公允價值詳情以及估值技術載於綜合財務報表附註13(a)。

## 捐款

於截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團作出的捐款為人民幣1百萬元(截至二零二一年三月三十一日止年度為人民幣6百萬元)。

## 股本

於截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司股本的變動詳情載於綜合財務報表附註25(a)。

## 充足公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及就董事所知，於本年報付印前的最後實際可行日期，本公司一直維持香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)所批准及聯交所《證券上市規則》(「《上市規則》」)所准許的公眾持股量水平。

### 暫停辦理股份過戶登記手續及記錄日期

#### (a) 確定出席二零二二年度股東週年大會及於會上投票的權利

本公司將於二零二二年八月十五日(星期一)至二零二二年八月十八日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保股東有權出席二零二二年度股東週年大會及於會上投票，股東須於不遲於二零二二年八月十二日(星期五)下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司的證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)以作登記。

#### (b) 確定收取擬派末期股息的權利

擬派末期股息須待股東於二零二二年度股東週年大會批准後方可派付。對於釐定收取擬派末期股息的權利而言，記錄日期定為二零二二年八月二十三日(星期二)。股東須於不遲於二零二二年八月二十三日(星期二)下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)以作登記。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券的股份

截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 董事

截至本年報日期的董事如下：

#### 執行董事：

林小海(首席執行官)(於二零二零年十二月二十二日獲委任為執行董事及於二零二一年五月十日獲委任為首席執行官)

#### 非執行董事：

黃明端(主席)(於二零一九年十二月十一日獲委任為執行董事並於二零二零年十月十七日獲委任為董事會主席；於二零二一年五月十日調任為非執行董事)

韓鏗(於二零二一年十一月一日獲委任)

劉鵬(於二零二二年三月三日獲委任)

**獨立非執行董事：**

張挹芬（於二零一一年六月二十七日獲委任）

葉禮德（於二零一九年十二月十一日獲委任）

陳尚偉（於二零二一年一月三十一日獲委任）

於本年報日期的董事履歷載於本年報第18頁至第21頁的「董事及高級管理層履歷」一節。

根據《組織章程細則》，林小海先生將退任執行董事，韓鑾先生及劉鵬先生將退任非執行董事，而葉禮德先生將退任獨立非執行董事。退任董事各將於二零二二年度股東週年大會上膺選連任。

本公司已根據《上市規則》第3.13條收訖現任各獨立非執行董事的年度獨立性確認書。根據《上市規則》，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

**附屬公司董事**

截至二零二二年三月三十一日止年度至本年報日期止期間，出任本公司附屬公司董事會的全部董事姓名，可於本公司網站([www.sunartretail.com/tc/about/cg/listofdirectorsofsubsidiaries.pdf](http://www.sunartretail.com/tc/about/cg/listofdirectorsofsubsidiaries.pdf))查閱。

**業務回顧**

對本公司業務的公平回顧及對本集團於回顧年內表現的討論與分析以及影響其業績及財務狀況的重大因素分別載於本年報第5頁至第17頁主席報告、首席執行官報告、財務回顧、業務回顧各節。

本公司所面臨的主要風險及不確定性詳情載於本年報內，尤其在本年報第63頁至第67頁的風險因素一節。

自截至二零二二年三月三十一日止年度結束以來所發生對本公司具有影響的重大事件詳情（如有）亦載於上述各節及綜合財務報表附註。

本公司業務前景於本年報內討論，包括本年報第5頁至第6頁的主席報告及首席執行官報告。

本公司與其主要權益持有人(包括其僱員、客戶及供應商)的關係說明載於「董事報告」一節，即本年報第33頁「僱員及薪酬政策」一段及第61頁「主要客戶及供應商」一段。

此外，有關本集團表現(經參考環境及社會相關主要表現指標及政策)的更多詳情以及對本公司有重大影響的相關法律法規的遵守情況，載於本年報第62頁「董事報告」一節的「環境及社會責任」一段。

### 獲許可彌償

根據本公司《組織章程細則》(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及本公司《組織章程細則》，本公司已就與因企業活動所產生針對董事的法律訴訟有關的負債及費用投購保險。

### 董事服務合約

本公司各獨立非執行董事獲委任指定任期三年，並須遵守本公司《組織章程細則》規定之退休條文。

本公司將與每位執行及非執行董事訂立任期自有關生效日起不超過三年的服務協議。

本公司或其任何附屬公司並無與擬於即將召開的股東週年大會上膺選連任的董事訂立僱主一方不能於一年內不作賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

### 管理合約

截至二零二二年三月三十一日止年度並無訂立或存在有關本公司全部或任何主要業務的管理及行政合約。

### 董事於交易、安排或合約的權益

除於綜合財務報表附註30及下文「關連交易」一節所披露的該等交易外，十二個月期間內或十二個月期間末概無存續本公司或其任何控股公司或同系附屬公司或本集團任何成員公司作為訂約方，而董事於當中擁有直接或間接重大權益的交易、安排或重大合約。

### 董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二二年三月三十一日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的股份、相關股份及債權證擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部（包括根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉）須知會本公司及聯交所，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入登記冊，或根據載於《上市規則》附錄十的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事／主要行政人員姓名	公司名稱	權益性質	所持股份／ 相關股份 總數 <sup>(1)</sup>	佔有關實體 股權概約 百分比
黃明端	本公司	配偶權益 <sup>(2)</sup>	68,334,202 (L)	0.71%
林小海	阿里巴巴集團 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	362,432 (L) <sup>(4)</sup>	0.00%
韓鎣（於二零二一年十一月一日獲委任）	阿里巴巴集團	實益擁有人	156,616 (L) <sup>(5)</sup>	0.00%
劉鵬（於二零二二年三月三日獲委任）	阿里巴巴集團	實益擁有人	419,400 (L) <sup>(6)</sup>	0.00%
陳尚偉	阿里巴巴集團	實益擁有人	8,000 (L)	0.00%

附註：

- (1) 字母「L」代表該名人士於股份的好倉。
- (2) LEE Chih-Lan女士為黃明端先生的配偶。LEE Chih-Lan女士透過Unique Grand Trading Limited持有66,782,964股股份，其本人名下持有1,551,238股股份。因此，黃明端先生被視為於LEE Chih-Lan女士持有的全部股份中擁有權益。
- (3) 阿里巴巴集團為一間於開曼群島註冊成立的公司，其美國存託股份（每股各代表八股普通股）於紐約證券交易所上市（股份代號：BABA），其普通股於香港聯合交易所有限公司主板上市（股份代號：9988）。淘寶中國為一間於香港註冊成立的公司且為阿里巴巴集團的全資附屬公司，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，阿里巴巴集團被視為於淘寶中國擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (4) 指林小海先生實益持有的阿里巴巴集團普通股數目中的255,432股普通股（美國存託股份（「美國存託股份」））及107,000股受限制股份單位（「受限制股份單位」）。
- (5) 指韓鑒先生實益持有的阿里巴巴集團普通股數目中的99,616股普通股（美國存託股份）及57,000股受限制股份單位。
- (6) 指劉鵬先生實益持有的阿里巴巴集團普通股數目中的419,400股受限制股份單位。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零二二年三月三十一日，本公司董事或主要行政人員或其任何聯繫人概無於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有須載入根據《證券及期貨條例》第352條須予存置的登記冊，或根據《標準守則》須由董事或主要行政人員另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

#### 董事收購股份或債務證券的權利

本公司或其任何控股公司或附屬公司於本年度任何時間內概無訂立任何安排，致使董事透過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲益。

#### 董事於競爭性業務的權益

於本年度內，本集團董事概無於直接或間接對本公司或本集團業務構成競爭的業務中擁有任何權益。

#### 購股權計劃

本公司並未運作任何購股權計劃。

#### 員工信託受益計劃(「員工信託受益計劃」)

本集團已為其附屬公司康成投資(中國)有限公司(「康成投資(中國)」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「大潤發計劃」)及為其附屬公司歐尚(中國)香港有限公司(「歐尚(中國)香港」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「歐尚計劃」)。根據每項計劃，須向一項信託支付根據康成投資(中國)的綜合業績(就大潤發計劃而言)及歐尚(中國)香港的綜合業績(就歐尚計劃而言)以及合資格僱員人數計算得出的年度溢利分享供款。

除本集團作出的年度溢利分享供款外，在符合若干條件的規限下，合資格僱員有權以自有資金收購有關員工信託受益計劃信託的額外實益權益。

該等信託向康成投資(中國)或歐尚(中國)投資所注資本超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的任何金額計入本集團權益內的資本儲備。

於二零二二年三月三十一日，歐尚計劃及大潤發計劃項下的信託分別持有歐尚(中國)投資及康成投資(中國)的1.1031%及5.1129%權益。

員工信託受益計劃的詳情載於綜合財務報表附註7(a)。

### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

據本公司任何董事或主要行政人員所知，於二零二二年三月三十一日，於本公司或其相聯法團的股份及相關股份中擁有載入根據《證券及期貨條例》第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉的人士或法團（本公司董事或主要行政人員除外）如下：

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 及類別 <sup>(1)</sup>	股權概約 百分比
吉鑫 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	4,419,731,966 (L) <sup>(7)</sup>	46.33%
淘寶中國 <sup>(3)</sup>	在受其控制的公司中的權益	4,419,731,966 (L) <sup>(7)</sup>	46.33%
淘寶中國 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	2,607,565,384 (L)	27.33%
淘寶控股有限公司 <sup>(4)</sup> （「淘寶控股」）	在受其控制的公司中的權益	7,027,297,350 (L)	73.66%
New Retail Strategic Opportunities Investments 1 Limited <sup>(5)</sup> （「New Retail」）	實益擁有人	480,369,231 (L) <sup>(8)</sup>	5.04%
New Retail Strategic Opportunities Fund, L.P. <sup>(5)</sup>	在受其控制的公司中的權益	480,369,231 (L) <sup>(8)</sup>	5.04%
New Retail Strategic Opportunities Fund GP, L.P. <sup>(5)</sup>	在受其控制的公司中的權益	480,369,231 (L) <sup>(8)</sup>	5.04%
New Retail Strategic Opportunities GP Limited <sup>(5)</sup>	在受其控制的公司中的權益	480,369,231 (L) <sup>(8)</sup>	5.04%
Alibaba Investment Limited <sup>(5)</sup>	在受其控制的公司中的權益	480,369,231 (L) <sup>(8)</sup>	5.04%
阿里巴巴集團 <sup>(6)</sup>	在受其控制的公司中的權益	7,507,666,581 (L)	78.70%

附註：

- (1) 字母「L」指於股份的好倉。
- (2) 吉鑫由淘寶中國直接擁有100%權益，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，淘寶中國被視為於吉鑫擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (3) 淘寶中國為一間在香港註冊成立的有限公司，並由淘寶控股直接全資擁有，而淘寶控股由阿里巴巴集團擁有。於二零二二年三月三十一日，淘寶控股合共持有本公司73.66%的好倉權益，其中淘寶中國直接持有2,607,565,384股股份，佔本公司27.33%的權益。
- (4) 淘寶控股為一間於開曼群島註冊成立的公司，並由阿里巴巴集團全資擁有。淘寶中國由淘寶控股全資擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，淘寶控股被視為於淘寶中國擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (5) New Retail Strategic Opportunities GP Limited為New Retail Strategic Opportunities Fund GP, L.P.的普通合夥人，而New Retail Strategic Opportunities Fund GP, L.P.為New Retail Strategic Opportunities Fund, L.P.的普通合夥人。New Retail為一間由New Retail Strategic Opportunities Fund, L.P.全資擁有的投資公司。因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，New Retail Strategic Opportunities GP Limited被視為於New Retail擁有權益的全部股份中擁有權益。New Retail Strategic Opportunities GP Limited由Alibaba Investment Limited直接全資擁有（而Alibaba Investment Limited由阿里巴巴集團直接全資擁有）。因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Alibaba Investment Limited被視為於New Retail擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (6) 阿里巴巴集團為一間在開曼群島註冊成立的公司，其美國存託股份及普通股分別於紐約證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市。淘寶控股及Alibaba Investment Limited均由阿里巴巴集團直接全資擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，阿里巴巴集團被視為於淘寶中國及New Retail擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (7) 該4,419,731,966股股份屬於同一批股份。
- (8) 該480,369,231股股份屬於同一批股份。

除上文所披露者外，於二零二二年三月三十一日，本公司董事概不知悉任何其他人士或法團於本公司或其相聯法團的股份及相關股份中擁有須載入根據《證券及期貨條例》第XV部第336條須由本公司存置的登記冊的任何權益或淡倉。

## 董事報告

### 最高薪酬人士以及董事及高級管理層的酬金

董事酬金及五名最高薪酬人士的詳情分別載於本年報綜合財務報表附註10及7(a)。

截至二零二二年三月三十一日止年度，履歷載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節的高級管理層的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數
1港元至10,000,000港元	2
10,000,001港元至15,000,000港元	0
15,000,001港元至20,000,000港元	0

### 僱員及薪酬政策

於二零二二年三月三十一日，本集團共僱用122,010名僱員。本集團根據個人優勢及發展潛力進行招募及晉升。本集團向全體僱員（包括董事）提供的薪酬待遇乃參考彼等的表現、投入的時間、職責以及現行市場薪資水平釐定。

### 退休／退休金計劃

有關本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註7(a)。

### 關連交易及持續關連交易

本集團已於截至二零二二年三月三十一日止年度訂立以下關連交易及持續關連交易：

#### 關連交易

##### 大潤發中國向上海潤盒提供財務資助

於二零二二年三月九日，康成投資（中國）有限公司（「大潤發中國」或「貸款人」）與上海潤盒網絡科技有限公司（「上海潤盒」）訂立貸款協議，據此，大潤發中國同意向上海潤盒提供最高人民幣100,000,000元的貸款融資。

大潤發中國為一家於中國註冊成立的有限責任公司，並為本公司的附屬公司。

淘寶中國控股有限公司（「淘寶中國」）為本公司的主要股東。由於淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司，阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。淘寶中國及經擴大淘寶中國集團的其他成員公司為阿里巴巴的聯營公司，並因此為本公司的關連人士。上海潤盒為一家於中國註冊成立的有限責任公司，並由大潤發中國及盒馬（中國）有限公司（「盒馬中國」）聯合持股。由於盒馬中國為阿里巴巴控股的間接全資附屬公司，故借款人為本公司的關連附屬公司。

有關提供財務資助的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年三月九日的公告。

### 不獲豁免持續關連交易

以下本集團交易構成本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的不獲豁免持續關連交易。

鑒於與阿里巴巴集團的業務交易與日俱增及為了更好地管理本集團與阿里巴巴集團之間長期進行的持續關連交易，本公司已按商品及服務的不同類型／性質將該等交易分類並訂立框架協議。訂約方之間的交易類別及於其項下所訂立的協議如下：

#### 1. 本集團向阿里巴巴集團採購商品及服務

##### 採購框架協議

於二零一九年四月十一日，本公司(代表本集團)與淘寶中國控股有限公司(「淘寶中國」)(代表及連同由淘寶中國實益擁有及控制其主要發行股本的公司(與淘寶中國統稱「淘寶中國集團」))訂立採購框架協議(「二零一九年採購框架協議」)，據此，本集團同意自淘寶中國集團採購若干商品及服務。相關產品及服務包括但不限於家居裝飾、個人護理產品、旅遊及配飾、電子產品、母嬰護理產品及其他「淘寶心選」牌家居產品、進口快速消費品、家居產品及電腦、通訊及消費電子產品、包裝食品、家禽產品、加工肉品、食用油、穀物、蔬菜、新鮮水果及果類製品、雜貨、農產品、水果製品、肉類及水產以及普遍在本集團經營的大賣場售賣的任何其他商品，以及將若干僱員調任至本公司或其聯屬公司(據此，本公司同意就已付予該等轉調僱員之薪資及福利作出補償)。根據二零一九年採購框架協議，本集團與淘寶中國集團將訂立個別相關所涉協議，載明採購相關產品及服務的特定條款及條件。二零一九年採購框架協議的原年期為自二零一九年一月一日開始至二零二一年十二月三十一日止，隨後被二零二一年採購框架協議取代(有關二零二一年採購框架協議的進一步詳情，請參閱下文)。

於二零一九年八月十四日，本公司與淘寶中國訂立採購框架協議補充文件(「採購補充文件」)作為二零一九年採購框架協議的補充協議，據此，訂約方同意將協議項下淘寶中國集團的定義擴展至阿里巴巴的附屬公司及聯屬公司(「經擴大淘寶中國集團」)。

為繼續進行二零一九年採購框架協議及採購補充文件項下擬進行的業務交易，以及為將「本集團向阿里巴巴集團採購商品及服務」類別下的年度上限與本集團的財政年結日調整一致，本公司與淘寶中國於二零二一年六月七日訂立二零二一年採購框架協議（「二零二一年採購框架協議」）。根據二零二一年採購框架協議，本集團與淘寶中國集團將訂立個別相關所涉協議，載明採購相關產品及服務的特定條款及條件。二零二一年採購框架協議的年期自二零二一年六月七日起開始，並將於二零二四年三月三十一日屆滿。

本集團應付相關產品及／或相關服務的採購價將於進行特定採購時基於公平磋商並考量以下各項因素後釐定：(i)進行特定交易時獨立供應商提供之與相關產品及／或相關服務屬同類之產品及／或服務所收取的採購價；(ii)本集團對屬同類之相關產品及／或相關服務的預期毛利率；及(iii)獨立第三方通常在市場上提供之同類相關產品及／或相關服務的價格。

根據自二零二一年六月七日生效的二零二一年採購框架協議，訂約方議定，過去由二零一九年採購框架協議規管的存續相關採購協議將受二零二一年採購框架協議規管及規限，而存續相關採購協議的年度上限已計入二零二一年採購框架協議的年度上限。

有關二零一九年採購框架協議（經採購補充文件修訂後）以及二零二一年採購框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月十二日、二零一九年八月十四日及二零二一年六月七日的公告。

淘寶中國為本公司的主要股東。由於淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司，阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。淘寶中國及經擴大淘寶中國集團的其他成員公司為阿里巴巴的聯營公司，並因此為本公司的關連人士。

#### *「本集團向阿里巴巴集團採購商品及服務」類別下的年度上限*

截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止年度，「本集團向阿里巴巴集團採購商品及服務」類別下的年度上限分別為人民幣1,500,000,000元、人民幣1,800,000,000元及人民幣2,100,000,000元，而截至二零二二年三月三十一日止年度的實際交易金額為約人民幣324.4百萬元。

### 2. 本集團向阿里巴巴集團銷售商品及服務

#### 供應框架協議

於二零一九年四月十一日，本公司（代表本集團）與淘寶中國（代表及連同淘寶中國集團成員公司）訂立供應框架協議（「二零一九年供應框架協議」），據此，本集團同意向淘寶中國集團供應若干產品及服務。有關產品及服務包括但不限於新鮮食品、預包裝食品、雜貨品、家居產品及普遍在歐尚（中國）投資及康成投資（中國）經營的相關零售門店售賣的任何其他商品。根據二零一九年供應框架協議，本集團與淘寶中國集團將訂立個別相關所涉協議，載明供應相關產品及服務的特定條款及條件。二零一九年供應框架協議的原年期為二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日，隨後被二零二一年供應框架協議取代（有關二零二一年供應框架協議的進一步詳情，請參閱下文）。

於二零一九年八月十四日，本公司與淘寶中國訂立供應框架協議補充文件（「供應補充文件」）作為二零一九年供應框架協議的補充協議，據此，訂約方同意將協議項下淘寶中國集團的定義擴展至阿里巴巴的附屬公司及聯屬公司（「經擴大淘寶中國集團」）。

為繼續進行二零一九年供應框架協議及供應補充文件項下擬進行的業務交易，以及為將「本集團向阿里巴巴集團銷售商品及服務」類別下的年度上限與本集團的財政年結日調整一致，本集團與淘寶中國（代表及連同阿里巴巴集團控股有限公司及其附屬公司及聯屬人士（「阿里巴巴聯屬公司」））於二零二一年六月二十二日訂立二零二一年供應框架協議（「二零二一年供應框架協議」），據此，本集團將向阿里巴巴聯屬公司供應相關供應產品及服務。本集團與淘寶中國將訂立個別相關所涉協議。二零二一年供應框架協議的年期自二零二一年九月二十四日起開始，並將於二零二四年三月三十一日屆滿。

相關供應產品及／或服務的售價將於進行特定銷售時基於公平磋商並參考以下各項因素後釐定：(i)進行特定交易時向獨立買家提供同類服務及／或產品所收取的售價；(ii)本集團對同類的相關供應產品及／或服務的預期毛利率；及(iii)獨立第三方通常在市場上提供的與相關供應產品及／或服務屬同類的產品及服務的價格。

根據二零二一年供應框架協議（自二零二一年供應框架協議生效日期（即二零二一年九月二十四日）起生效），訂約方議定，過去由二零一九年供應框架協議規管的存續相關供應協議將受二零二一年供應框架協議規管及規限，而存續相關供應協議的年度上限已計入二零二一年供應框架協議的年度上限。

有關供應框架協議（經供應補充文件修訂後）及二零二一年供應框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月十二日、二零一九年八月十四日、二零一九年八月二十日、二零二一年六月二十二日的公告以及日期為二零一九年九月十日及二零二一年九月七日的通函。

淘寶中國為本公司的主要股東。由於淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司，阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。淘寶中國及經擴大淘寶中國集團的其他成員公司為阿里巴巴的聯營公司，並因此為本公司的關連人士。

#### 東北盒馬供應協議

於二零一九年五月三十一日，本公司附屬公司青島潤泰事業有限公司瀋陽分公司（「青島潤泰」）與上海潤盒訂立供應協議（「東北盒馬供應協議」），據此，上海潤盒同意委聘青島潤泰為供應商以向上海潤盒及以「盒馬」或「盒馬鮮生」品牌經營的零售店鋪供應若干產品。相關產品包括但不限於食品、雜貨、糖果、飲料、酒、家居產品、嬰兒護理產品、寵物護理產品、電氣產品及衣服。東北盒馬供應協議的年期已自二零一九年五月三十一日起開始，並於二零二一年十二月三十一日屆滿。

青島潤泰應就相關產品的售價報價，而所報售價一經上海潤盒同意即為最終價格。相關產品的售價將於進行特定銷售時基於公平磋商並參考以下各項因素後釐定：(i)進行特定交易時向獨立買家提供同類服務及／或產品所收取的售價；(ii)本集團對同類相關產品的預期毛利率；及(iii)獨立第三方通常在市場上提供的與相關產品屬同類的產品及服務的價格。

根據二零二一年供應框架協議（自二零二一年供應框架協議生效日期（即二零二一年九月二十四日）起生效），訂約方議定，東北盒馬供應協議將受二零二一年供應框架協議規管及規限，而其年度上限已計入二零二一年供應框架協議項下的相關供應年度上限。

淘寶中國為本公司的主要股東。由於淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司，阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。上海潤盒分別由阿里巴巴間接擁有49%及由康成投資（中國）直接擁有51%，並因此為本公司關連附屬公司。

有關東北盒馬供應協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年五月三十一日、二零一九年八月二十日的公告及日期為二零一九年九月十日及二零二一年九月七日的通函。

### 海南盒馬供應協議

於二零一九年五月三十一日，本公司附屬公司廣東潤華商業有限公司（「廣東潤華」）與海南盒馬訂立供應協議（「海南盒馬供應協議」），據此，海南盒馬同意委聘廣東潤華為供應商以向海南盒馬及以「盒馬」或「盒馬鮮生」品牌經營的零售店鋪供應相關產品。相關產品包括但不限於食品、雜貨、糖果、飲料、酒、家居產品、嬰兒護理產品、寵物護理產品、電氣產品及衣服。海南盒馬供應協議的年期已自二零一九年五月三十一日起開始，並於二零二一年十二月三十一日屆滿。

廣東潤華應就相關產品的售價報價，而所報售價一經海南盒馬同意即為最終價格。相關產品的售價將於進行特定銷售時基於公平磋商並參考以下各項因素後釐定：(i)進行特定交易時向獨立買家提供同類服務及／或產品所收取的售價；(ii)本集團對同類相關產品的預期毛利率；及(iii)獨立第三方通常在市場上提供的與相關產品屬同類的產品及服務的價格。

根據二零二一年供應框架協議（自二零二一年供應框架協議生效日期（即二零二一年九月二十四日）起生效），訂約方議定，海南盒馬供應協議將受二零二一年供應框架協議規管及規限，而其年度上限已計入二零二一年供應框架協議項下的相關供應年度上限。

如上文所述，阿里巴巴將透過其於本公司關連附屬公司上海潤盒的擁有權控制海南盒馬49%的股權，而海南盒馬因此將成為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關海南盒馬供應協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年五月三十一日、二零一九年八月二十日的公告及日期為二零一九年九月十日及二零二一年九月七日的通函。

#### 促銷商品供應協議

於二零一九年八月十九日，康成投資（中國）、歐尚（中國）投資及支付寶（杭州）信息技術有限公司（「支付寶」）訂立促銷商品供應協議（「促銷商品供應協議」），據此，康成投資（中國）及歐尚（中國）投資同意於客戶出示支付寶發行的電子代金券後，向客戶以抽紙的形式供應促銷商品。促銷商品供應協議的年期於促銷商品全部分銷後於二零一九年十月三十一日終止。

支付寶須就每張電子代金券向康成投資(中國)及歐尚(中國)投資支付經公平磋商釐定的固定價格。支付寶客戶可在大潤發及歐尚旗下實體零售店將每張電子代金券兌換為特定包數的抽紙。

自二零二一年供應框架協議之生效日期(即二零二一年九月二十四日)起,訂約方議定,促銷商品供應協議將受二零二一年供應框架協議規管及規限,而其年度上限已計入二零二一年供應框架協議項下的相關供應年度上限。

於訂立促銷商品供應協議時,支付寶為浙江螞蟻小微金融服務集團股份有限公司(「螞蟻金服」)的附屬公司,而螞蟻金服及其附屬公司於二零一九年八月根據《上市規則》第14A.19條被聯交所視為本公司的關連人士。

有關促銷商品供應協議的進一步詳情,請參閱本公司日期為二零一九年八月十九日、二零一九年八月二十日的公告以及日期為二零一九年九月十日及二零二一年九月七日的通函。

### *「本集團向阿里巴巴集團銷售商品及服務」類別下的年度上限*

截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止年度,「本集團向阿里巴巴集團銷售商品及服務」類別下的年度上限分別為人民幣18,000,000,000元、人民幣25,300,000,000元及人民幣35,000,000,000元,而截至二零二二年三月三十一日止年度的實際交易金額為約人民幣6,339.5百萬元。

### 3. 阿里巴巴集團向本集團代銷貨物

#### 浙江天貓代銷框架協議

於二零一九年四月十一日，本公司與浙江天貓供應鏈管理有限公司（「浙江天貓」）訂立代銷協議（「浙江天貓代銷框架協議」），據此，本公司同意及須促使本集團成員公司許可浙江天貓及其附屬公司（「浙江天貓集團」）透過本集團成員公司於本集團經營的大賣場的指定展架向顧客銷售。浙江天貓代銷框架協議的年期已自二零一九年一月一日開始並於二零二一年十二月三十一日屆滿。

浙江天貓集團將就於本集團經營的大賣場成功完成的每件代銷產品銷售向本集團支付佣金，有關費用將根據在本集團經營的大賣場向客戶成功銷售（其後無退貨或退款）的每件相關代銷產品的價格（含稅）乘以本集團與浙江天貓集團經公平磋商後協定的代銷扣點費率計算；而代銷率乃經參考(i)向獨立第三方獲取至少兩份報價後，獨立第三方代銷商就該等產品提供的代銷費率、(ii)與阿里巴巴集團的持續合夥關係及(iii)有關合夥關係對本集團的商業利益後所釐定。

淘寶中國為本公司的主要股東。浙江天貓為淘寶中國的間接全資附屬公司，因此浙江天貓為本公司的關連人士。

有關浙江天貓代銷框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月十二日的公告。

### 紐仕蘭代銷框架協議

於二零一九年四月十一日，本公司與紐仕蘭新雲(上海)電子商務有限公司(「紐仕蘭」)訂立代銷協議(「紐仕蘭代銷框架協議」)，據此，本公司同意及須促使本集團成員公司許可紐仕蘭及其附屬公司(「紐仕蘭集團」)透過本集團成員公司於本集團經營的大賣場的指定展架向顧客銷售。紐仕蘭代銷框架協議的年期已自二零一九年一月一日開始並於二零二一年十二月三十一日屆滿。

紐仕蘭集團將就於本集團經營的大賣場成功完成的每件代銷產品銷售向本集團支付佣金，有關費用將根據在本集團經營的大賣場向客戶成功銷售(其後無退貨或退款)的每件相關產品的價格(含稅)乘以本集團與紐仕蘭集團經公平磋商後協定的代銷扣點費率計算；而代銷率乃經參考(i)向獨立第三方獲取至少兩份報價後，獨立第三方代銷商就相關產品屬同類產品提供的代銷率、(ii)與阿里巴巴集團的持續合夥關係及(iii)有關合夥關係對本集團的商業利益後所釐定。

淘寶中國為本公司的主要股東。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。阿里巴巴控制紐仕蘭的40%股權，因此紐仕蘭為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關紐仕蘭代銷框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月十二日的公告。

### 雲象代銷協議

於二零一九年四月十一日，本公司與上海雲象供應鏈管理有限公司（「雲象」）訂立代銷協議（「雲象代銷框架協議」），據此，本公司同意及須促使本集團成員公司許可雲象及其附屬公司（「雲象集團」）透過本集團成員公司於本集團經營的大賣場的指定展架向顧客銷售。雲象代銷框架協議的年期自二零一九年一月一日起開始，並於二零二一年十二月三十一日屆滿。

雲象集團將就於本集團經營的大賣場成功完成的每件代銷產品銷售向本集團支付佣金，有關費用將根據在本集團經營的大賣場向客戶成功銷售（其後無退貨或退款）的每件相關產品的價格（含稅）乘以本集團與雲象集團經公平磋商後協定的代銷扣點費率計算；而代銷率乃經參考(i)向獨立第三方獲取至少兩份報價後，獨立第三方代銷商就相關產品屬同類產品提供的代銷率、(ii)與阿里巴巴集團的持續合夥關係及(iii)有關合夥關係對本集團的商業利益後所釐定。

淘寶中國為本公司的主要股東。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。阿里巴巴控制雲象逾30%股權，因此雲象為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關雲象代銷框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月十二日的公告。

### 「阿里巴巴集團向本集團代銷貨物」類別下的年度上限

因上述協議項下與「阿里巴巴集團向本集團代銷貨物」類別的交易性質相似，故須根據《上市規則》第14A.81條的規定合併計算。因此，截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，「阿里巴巴集團向本集團代銷貨物」類別下的年度上限分別為人民幣220,000,000元及人民幣280,000,000元，而截至二零二一年及二零二二年三月三十一日止年度的實際交易金額分別為約人民幣0元及人民幣0元。

#### 4. 本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作

##### 業務合作框架協議

鑒於與阿里巴巴聯屬公司的業務合作交易與日俱增及為了更好地監管本集團與阿里巴巴聯屬公司之間日後就此進行的持續關連交易的運作，本公司與淘寶中國於二零二一年六月二十二日已訂立二零二一年業務合作框架協議（「二零二一年業務合作框架協議」），據此，本集團與阿里巴巴聯屬公司將進行相關合作。二零二一年業務合作框架協議自二零二一年九月二十四日起開始，並將於二零二四年三月三十一日屆滿。

與合作夥伴進行相關合作的代價將於進行特定合作時基於公平磋商並適當考慮以下各項因素後釐定：(i)進行特定交易時獨立第三方服務供應商提供之與相關合作屬同類服務所收取的價格；及(ii)獨立第三方通常在市場上提供相同或類似相關合作的價格。

於訂立二零二一年業務合作框架協議後，自二零二一年業務合作框架協議生效日期（即二零二一年九月二十四日）起生效，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易將主要由二零二一年業務合作框架協議規限，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。就《上市規則》第14A.81條而言，此類別將包括於當時存續的業務合作協議，詳情載列如下。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。因此，淘寶軟件及阿里巴巴澤泰（淘寶中國之附屬公司）均為本公司的關連人士。

淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。杭州拉扎斯及杭州淘鮮達均為阿里巴巴的附屬公司，因此均為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關二零二一年業務合作框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月二十二日的公告及二零二一年九月七日的通函。

### 盒馬業務合作協議

於二零一九年一月十五日，上海潤盒與上海盒馬網絡科技有限公司（「上海盒馬」）訂立海南盒馬業務合作協議（「海南盒馬業務合作協議」）及東北業務合作協議（「東北盒馬業務合作協議」），連同海南盒馬業務合作協議，以下簡稱「盒馬業務合作協議」，內容有關海南、黑龍江、吉林及遼寧省內各訂約方之間的相關業務合作。海南盒馬業務合作協議及東北盒馬業務合作協議均自二零一八年十二月二十八日起固定年期為三年並可經訂約方進一步協定延長，惟本公司須遵守《上市規則》之規定。

海南盒馬業務合作協議及東北盒馬業務合作協議包含特定條款且均涵蓋不同省份的店鋪。海南盒馬業務合作協議涵蓋由上海潤盒經營且納入「盒馬鮮生」業務模式的中國海南省零售店（「海南盒馬店鋪」）。東北盒馬業務合作協議涵蓋由上海潤盒經營且納入「盒馬鮮生」業務模式的中國黑龍江、吉林及遼寧省零售店（「東北盒馬店鋪」）。

根據盒馬業務合作協議，上海潤盒同意與上海盒馬進行合作，以於海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪採納「盒馬鮮生」模式，其中包括：

- (a) 海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪使用「盒馬鮮生」業務模式及盒馬應用程序；
- (b) 完成海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪的相應軟件系統整合；
- (c) 上海盒馬向海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪提供必要軟件維修支持；
- (d) 由上海盒馬指定配送代理提供配送服務，配送盒馬移動應用程序（「盒馬應用程序」）所售出的產品；及
- (e) 其他領域的合作，如協助採購、提供海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪裝潢方面的意見、培訓海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪僱員、參與營銷及推廣活動及使用支付寶。

根據盒馬業務合作協議，上海潤盒同意就相關海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪使用盒馬應用程式（倘屬線上交易）及使用上海盒馬提供之軟件系統資源（倘屬線下交易）向上海盒馬支付軟件技術服務費用（「海南技術服務費用」）。上海潤盒亦須就海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪的每筆線上訂單的配送支付配送費。配送服務將由上海盒馬指定的配送代理提供。上海潤盒亦同意就海南盒馬店鋪及東北盒馬店鋪透過支付寶成功完成的每筆交易向上海盒馬支付服務費用（「海南支付寶交易費用」）。

上海潤盒與上海盒馬已同意就盒馬業務合作協議期限內將予舉辦之若干聯合營銷活動（倘有）分擔營銷費用，而該筆費用將由彼等按公平及平等基準分配。

如上文所載，於二零二一年業務合作框架協議生效日期（即二零二一年九月二十四日）後，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括盒馬業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。盒馬業務合作協議的年度上限與「本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作」類別下之其他協議的年度上限予以合併計算。詳情進一步載於下文。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。因此，淘寶軟件及上海盒馬（阿里巴巴之間接全資附屬公司及因此為淘寶中國的聯繫人）均為本公司的關連人士。

有關盒馬業務合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年一月十五日的公告。

### 餓了麼業務合作協議

於二零一九年十二月二十七日，康成投資(中國)與上海拉扎斯信息科技有限公司(「上海拉扎斯」)訂立餓了麼業務合作重續協議(「餓了麼業務合作重續協議」)。餓了麼業務合作協議的年期自二零二零年一月一日開始至二零二一年三月三十一日止。

於二零二一年三月三十一日，康成投資(中國)與上海拉扎斯訂立餓了麼業務合作二零二一年重續協議(「餓了麼業務合作二零二一年重續協議」，連同餓了麼業務合作重續協議，統稱「餓了麼業務合作協議」)，以重續餓了麼業務合作重續協議，經延長年期為二零二一年四月一日至二零二二年三月三十一日。

根據餓了麼業務合作協議，康成投資(中國)同意與上海拉扎斯合作，以在歐尚及大潤發品牌店鋪採納「餓了麼」模式，其中包括：

- (a) 歐尚及大潤發品牌店鋪使用業務模式及餓了麼網上平台，令該兩個品牌的網上店鋪能夠在餓了麼平台運營及向客戶提供外賣；
- (b) 上海拉扎斯提供網上服務功能，如網上訂單、派送訂單管理及網上支付；及
- (c) 其他領域的合作，如參與市場推廣及促銷活動。

康成投資(中國)同意就使用平台及軟件系統資源透過相關店鋪向上海拉扎斯支付平台服務費。上海拉扎斯將不時在餓了麼平台啟動聯合營銷及促銷活動，而康成投資(中國)將根據餓了麼業務合作協議參與活動。有關聯合營銷及促銷活動的成本由各方以協定方式承擔。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括餓了麼業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。餓了麼業務合作協議的年度上限與「本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作」類別下之其他協議的年度上限予以合併計算。詳情進一步載於下文。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。上海拉扎斯為阿里巴巴的綜合實體，故根據《上市規則》第十四A章為淘寶中國的聯繫人。根據《上市規則》第十四A章，餓了麼業務合作協議及據此擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

有關餓了麼業務合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年十二月二十七日及二零二一年三月三十一日的公告。

### 大連盒馬派送業務合作協議

於二零一九年四月十一日，大連潤盒雲網絡科技有限公司（「**大連潤盒**」）與杭州拉扎斯信息科技有限公司（「**杭州拉扎斯**」）訂立大連盒馬派送業務合作協議（「**大連盒馬派送業務合作協議**」）。

大連盒馬派送業務合作協議自二零一九年三月一日開始至二零二零年二月二十九日止為期一年。

於二零二零年二月二十七日，大連潤盒與杭州拉扎斯訂立大連盒馬派送業務合作重續協議（「**大連盒馬派送業務合作重續協議**」），以重續大連盒馬派送業務合作重續協議，經延長年期為二零二零年三月一日至二零二一年二月二十八日。於二零二零年三月十六日，大連潤盒與杭州拉扎斯訂立大連盒馬派送業務合作補充協議，以於二零二零年一月一日至二零二零年二月二十九日春節期間就各自的派送服務作出花紅安排。

於二零二一年二月二十六日，大連潤盒與杭州拉扎斯訂立大連盒馬派送業務合作二零二一年重續協議（「大連盒馬派送業務合作二零二一年重續協議」，連同大連盒馬派送業務合作重續協議及大連盒馬派送業務合作協議，統稱「大連盒馬派送業務合作協議」），以重續大連盒馬派送業務合作重續協議，經延長年期為二零二一年三月一日至二零二二年三月三十一日。

根據大連盒馬派送業務合作協議，杭州拉扎斯同意向使用盒馬業務合作協議訂明的盒馬應用程序下單的大連潤盒經營的盒馬鮮生店鋪客戶提供派送服務。

每個完成派送訂單收取服務費。倘因大連潤盒或其客戶違約而須二次派送或收回已派送商品，則杭州拉扎斯將收取額外服務費。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括大連盒馬派送業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。大連盒馬派送業務合作協議的年度上限與「本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作」類別下之其他協議的年度上限予以合併計算。詳情進一步載於下文。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。杭州拉扎斯為阿里巴巴的綜合實體，因此為淘寶中國的聯繫人。

有關大連盒馬派送業務合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月十二日、二零二零年二月二十七日、二零二零年三月十六日及二零二一年二月二十六日的公告。

### 瀋陽盒馬派送業務合作協議

於二零一九年五月三十一日，瀋陽潤盒網絡科技有限公司（「瀋陽潤盒」）與杭州拉扎斯訂立瀋陽盒馬派送業務合作協議（「瀋陽盒馬派送業務合作協議」）。瀋陽盒馬派送業務合作協議的年期為九個月，自二零一九年五月三十一日至二零二零年二月二十九日止。

於二零二零年二月二十七日，瀋陽潤盒與杭州拉扎斯訂立瀋陽盒馬派送業務合作重續協議（「瀋陽盒馬派送業務合作重續協議」），以重續瀋陽盒馬派送業務合作重續協議，經延長年期為二零二零年三月一日至二零二一年二月二十八日。

於二零二一年二月二十六日，瀋陽潤盒與杭州拉扎斯訂立瀋陽盒馬派送業務合作二零二一年重續協議（「瀋陽盒馬派送業務合作二零二一年重續協議」），以重續瀋陽盒馬派送業務合作重續協議，經延長年期自二零二一年三月一日至二零二二年三月三十一日。

根據瀋陽盒馬派送業務合作協議，杭州拉扎斯同意向使用訂明盒馬業務合作協議擬進行的盒馬手機應用程式下單的瀋陽潤盒經營的盒馬鮮生店鋪客戶提供派送服務。

每個完成派送訂單收取服務費。倘因瀋陽潤盒或其客戶違約而須二次派送或收回已派送商品，則杭州拉扎斯將收取額外服務費。

於二零二一年五月二十八日，瀋陽潤盒與杭州拉扎斯訂立一項補充協議，以補充有關瀋陽盒馬派送業務合作二零二一年重續協議項下之業務合作的花紅安排詳情（「二零二一年瀋陽盒馬派送業務合作補充協議」），連同瀋陽盒馬派送業務合作重續協議、瀋陽盒馬派送業務合作協議及瀋陽盒馬派送業務合作二零二一年重續協議（「瀋陽盒馬派送業務合作協議」）。

根據二零二一年瀋陽盒馬派送業務合作補充協議，訂約方將採納節慶活動花紅安排（「花紅安排」），該安排將參考二零二一年一月二十三日至二零二一年二月二十六日節慶期間特定日期（「特定期間」）提供的派送服務量進行計算。基於特定期間完成的派送訂單及派送人員的總數，根據花紅安排，預計將向杭州拉扎斯支付約人民幣0.56百萬元（不含適用稅項）。

花紅安排下的應付款項乃在公正磋商後，參考(i)獨立供應商就提供相同類別的服務及／或產品所要求的花紅；及(ii)與阿里巴巴集團就「盒馬鮮生」業務模式持續的合作關係。就付款安排而言，根據二零二一年瀋陽盒馬派送業務合作補充協議，訂約方在確認費用結算金額後，杭州拉扎斯須向瀋陽潤盒開具發票（含適用稅項），而瀋陽潤盒須在收到發票後的10個營業日內結清該款項。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括瀋陽盒馬派送業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。瀋陽盒馬派送合作協議的年度上限與「本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作」類別下之其他協議的年度上限予以合併計算。詳情進一步載於下文。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。杭州拉扎斯為阿里巴巴的綜合實體，因此為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關瀋陽盒馬派送業務合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年五月三十一日、二零二零年二月二十七日、二零二一年二月二十六日及二零二一年五月二十八日的公告。

### 拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)

於二零一九年十月十八日，康成投資(中國)與拉扎斯網絡科技(上海)有限公司(「拉扎斯網絡上海」)就康成投資(中國)與拉扎斯網絡上海的業務合作訂立拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)(「拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)」)，據此拉扎斯網絡上海透過餓了麼網上軟件系統向店鋪提供市場推廣服務。

拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)的年期於二零一九年十月十八日起開始至二零一九年十二月三十一日止。

於二零二零年四月一日，康成投資(中國)與拉扎斯網絡上海訂立二零二零年大潤發中國拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)(「二零二零年大潤發中國拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)」)，以重續二零二零年大潤發中國拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)，經延長年期為二零二零年四月一日至二零二一年三月三十一日。

於二零二一年三月三十一日，康成投資(中國)與拉扎斯網絡上海訂立二零二一年大潤發中國拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)(「二零二一年大潤發中國拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)」)，連同二零二零年大潤發中國拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)及拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)，統稱「大潤發拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)」，以重續二零二零年大潤發中國拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)，經延長年期為二零二一年四月一日至二零二二年三月三十一日。

根據拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議(市場推廣服務)，歐尚(中國)投資及康成投資(中國)可於餓了麼平台開展營銷活動，以及拉扎斯網絡上海同意透過餓了麼平台為推廣本集團的業務及其營銷活動提供市場推廣服務，惟須遵守其所載條款及條件。

拉扎斯網絡上海將會對每條拉扎斯網絡上海就推廣本集團業務而向潛在客戶發送的短信收取服務費(不包括稅項)。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括大潤發拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議（市場推廣服務））將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議（市場推廣服務）的年度上限乃與「本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作」類別項下的其他協議之年度上限合併計算。詳情進一步載於下文。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。拉扎斯網絡上海為阿里巴巴的附屬公司，並因此為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關拉扎斯網絡上海餓了麼業務合作協議（市場推廣服務）的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月十八日、二零二零年四月一日及二零二一年三月三十一日的公告。

#### 淘鮮達業務合作協議

於二零二一年三月十八日，康成投資（中國）有限公司（「大潤發中國」）與杭州淘鮮達訂立淘鮮達業務合作協議（「淘鮮達業務合作協議」），據此，大潤發中國同意與杭州淘鮮達合作，於根據淘鮮達業務合作協議指定由大潤發中國及歐尚中國經營將與阿里巴巴集團或大潤發中國經營的若干指定網上平台（「指定平台」）連接的大賣場和超市採納「淘鮮達」模式，其中包括：(a)歐尚店鋪及大潤發店鋪有權使用業務模式及指定平台，包括但不限於採納聯合品牌名稱及改造現有及新歐尚店鋪及大潤發店鋪；(b)完成歐尚店鋪及大潤發店鋪的相關軟件系統整合；(c)杭州淘鮮達向歐尚店鋪及大潤發店鋪提供包括POS硬件在內的必要硬件，並提供維修支持；及(d)其他領域的合作，例如：協助採購、參與營銷及推廣活動、服務標準以及使用支付寶。

淘鮮達業務合作協議的年期自二零二一年三月十九日開始，並將於二零二四年三月十八日屆滿。

大潤發中國同意就使用指定平台及軟件系統資源向杭州淘鮮達支付佣金費用（「大潤發佣金費用」）。大潤發佣金費用乃經考慮(i)獨立第三方服務供應商提供的類似交易的佣金費用、(ii)與阿里巴巴集團的持續合作夥伴關係及(iii)有關合作夥伴關係對本集團的商業利益後，按相關歐尚店鋪及大潤發店鋪透過指定平台完成的每筆網上訂單的淨值（經扣減適用折扣後（但包括由杭州淘鮮達承擔之折扣安排））乘以訂約方之間經公平協商後釐定的協定佣金費率計算。

大潤發中國亦同意就歐尚店鋪及大潤發店鋪透過支付寶成功完成的每筆交易向杭州淘鮮達支付服務費用（「大潤發支付寶交易費」）。應付杭州淘鮮達的大潤發支付寶交易費乃經考慮(i)獨立第三方線上支付解決方案服務供應商提供的類似交易的服務費用、(ii)與阿里巴巴集團的持續合作夥伴關係及(iii)有關合作夥伴關係對本集團的商業利益後，按相關歐尚店鋪及大潤發店鋪透過支付寶成功完成的每筆訂單的交易額乘以訂約方之間經公平協商後釐定的協定服務費率計算。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括淘鮮達業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。淘鮮達業務合作協議的年度上限與「本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作」類別下之其他協議的年度上限予以合併計算。詳情進一步載於下文。

有關淘鮮達業務合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年三月十八日的公告。

#### 大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議

於二零二一年三月十八日，大潤發中國與浙江烏潮供應鏈管理有限公司（「浙江烏潮」）訂立大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議（「大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議」，並經二零二一年大潤發中國浙江烏潮派送業務合作補充協議（詳情載列如下）補充及修訂），據此，浙江烏潮同意向大潤發中國的顧客就透過指定平台下訂訂單提供物流及派送服務。大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議的年期自二零二一年三月十九日開始，並於二零二二年三月三十一日屆滿。

於二零二一年五月二十八日，大潤發中國與浙江烏潮訂立派送業務合作補充協議，以修改大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議項下的每月對賬日期，並添加波次達物流配送服務（「二零二一年大潤發中國浙江烏潮派送業務合作補充協議」）。就對賬日期而言，雙方同意將發佈上月結算賬單的日期從每月2日前改為每月5日前。

根據二零二一年大潤發中國浙江烏潮派送業務合作補充協議，雙方將在現有合作基礎上添加波次達物流配送服務，以處理大潤發優鮮程式產生的波次達配送服務訂單。派送費用將按每次成功完成派送以固定價格結算，並根據指令發出時間以及目的地距離匹配不同時效的配送服務。

浙江烏潮提供的派送服務的費用乃經參考(i)獨立服務供應商向本集團提供相同服務所收取的服務費；(ii)淘鮮達業務模式與阿里巴巴集團的持續合夥關係；及(iii)獨立第三方在市場上提供相同派送服務的價格並經公平磋商後釐定。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議的年度上限與「本集團與阿里巴巴集團之間的業務合作」類別下之其他協議的年度上限予以合併計算。詳情進一步載於下文。

有關大潤發中國浙江烏潮派送業務合作協議及二零二一年大潤發中國浙江烏潮派送業務合作補充協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年三月十八日及二零二一年五月二十八日的公告。

### 餓了麼網上訂餐業務合作協議

於二零二零年七月一日，大潤發中國與拉扎斯網絡科技(上海)有限公司及上海拉扎斯信息科技有限公司(統稱「拉扎斯實體」)訂立大潤發中國餓了麼網上訂餐業務合作協議以及歐尚(中國)投資有限公司(「歐尚中國」)與拉扎斯實體訂立歐尚中國餓了麼網上訂餐業務合作協議，其內容有關大潤發中國及歐尚中國(如適用)各自與拉扎斯實體的業務合作(統稱「餓了麼網上訂餐業務合作協議」)。

根據餓了麼網上訂餐業務合作協議，拉扎斯實體同意向大潤發中國及歐尚中國(如適用)提供網上訂餐、網上推廣、物流及派送相關的服務以及有助於大潤發中國及歐尚中國(如適用)滿足其在拉扎斯實體平台(包括餓了麼平台)經營網上訂餐業務的需求的其他相關服務。餓了麼網上訂餐業務合作協議自二零二零年七月一日起至二零二一年六月三十日止，為期一年。

拉扎斯實體將根據所使用的派送服務類別參照大潤發中國或歐尚中國就拉扎斯實體平台上的每份網上訂餐將向客戶收取的款項的協定百分比(受每份網上訂餐的最低收費所規限)收取服務費。服務費將自拉扎斯實體就大潤發中國或歐尚中國(如適用)在拉扎斯實體平台上就網上訂餐將向客戶收取的款項而應付予大潤發中國或歐尚中國的款項中扣除。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括餓了麼網上訂餐業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。拉扎斯實體均為阿里巴巴的附屬公司，故根據《上市規則》第十四A章，均為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關餓了麼網上訂餐業務合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二日的公告。

#### 淘寶業務合作協議

於二零二一年三月十八日，大潤發中國與浙江淘寶網絡有限公司及淘寶（中國）軟件有限公司（「淘寶實體」）訂立淘寶業務合作協議（「淘寶業務合作協議」）。根據淘寶業務合作協議，淘寶實體同意向大潤發中國提供大潤發軟件及信息顯示服務，以使淘寶實體的網頁服務使用者得透過淘寶中國應用程式瀏覽大潤發中國網頁。淘寶業務合作協議的年期自二零二一年三月十八日開始，並於二零二二年三月三十一日結束。

於大潤發中國及淘寶實體就收取服務費訂立補充協議前，將不會收取服務費。倘大潤發中國與淘寶實體未就服務費取得共識，淘寶實體可於終止前至少十五日事先向大潤發中國發出書面通知後，全部或部分終止淘寶業務合作協議項下的服務。

如上文所載，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別項下的關連交易（包括淘寶業務合作協議）將由二零二一年業務合作框架協議規管，其中載列本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的主要框架。

淘寶中國為本公司的主要股東及關連人士。淘寶中國為阿里巴巴的間接全資附屬公司。阿里巴巴因此亦為本公司的關連人士。淘寶實體均為阿里巴巴的附屬公司，故根據《上市規則》第十四A章，均為淘寶中國的聯繫人及本公司的關連人士。

有關淘寶業務合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年三月十八日的公告。

*「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別下的年度上限*

截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止年度，「本集團與阿里巴巴聯屬公司之間的業務合作」類別下的年度上限分別為人民幣7,800,000,000元、人民幣12,400,000,000元及人民幣17,000,000,000元，而截至二零二二年三月三十一日止年度的實際交易金額為約人民幣1,928.2百萬元。

### 5. 技術服務框架協議

於二零二零年六月十日，本公司（代表及連同其附屬公司）與淘寶中國（代表及連同阿里巴巴聯屬公司）及支付寶（中國）網絡技術有限公司（「支付寶中國」）訂立技術服務框架協議（「二零二零年技術服務框架協議」），據此，本集團同意自淘寶中國及支付寶中國購買若干技術服務（「相關技術服務」）。相關技術服務有關技術、互聯網、電訊及媒體的廣泛服務，包括：(i)合作網上採購及電子商務服務；(ii)提供促進第三方與本集團之間的支付的付款解決方案服務；(iii)開設網上平台賬戶（主動載入新資訊及所推介內容）；(iv)租賃一般網絡設施及服務；(v)租賃IT設施及技術（如本集團計算機處理及雲存儲的數據中心及服務器設施、4G網絡及自助收銀機）；及(vi)由(i)本集團與(ii)淘寶中國及阿里巴巴聯屬公司（「淘寶中國集團」）及／或支付寶中國及其附屬公司及聯屬人士（「支付寶集團」）（視情況而定）可能不時書面確認及協定的任何其他技術服務。二零二零年技術服務框架協議的原年期為二零二零年六月十日至二零二一年十二月三十一日，隨後被二零二一年技術服務框架協議取代（有關二零二一年技術服務框架協議的進一步詳情，請參閱下文）。

為繼續進行二零二零年技術服務框架協議項下擬進行的業務交易，以及為將「本集團與阿里巴巴集團技術服務」類別下的年度上限調整一致，本公司、淘寶中國與支付寶於二零二一年六月十六日訂立技術服務類別下的二零二一年技術服務框架協議（「二零二一年技術服務框架協議」）。根據二零二一年技術服務框架協議，本集團與淘寶中國集團及／或支付寶集團（視情況而定）將訂立個別相關所涉協議，載明採購相關產品及服務的特定條款及條件。二零二一年技術服務框架協議的年期自二零二一年六月十六日起開始，並於二零二四年三月三十一日屆滿。

自阿里巴巴聯屬公司及／或相關支付寶聯屬公司（視情況而定）採購之相關技術服務的採購價將於進行特定採購時基於公平磋商並適當考慮以下各項因素後釐定：(i)進行特定交易時獨立供應商提供之與相關技術服務屬同類服務所收取的採購價；及(ii)獨立第三方通常在市場上提供相同或類似相關技術服務的價格。相關技術服務的採購價可按照軟件服務費、信息服務費、派送費、租金、按金、交易處理費及(i)本集團與(ii)阿里巴巴聯屬公司及／或支付寶聯屬公司（視情況而定）不時書面協定的任何其他方式結算。

根據自二零二一年六月十六日生效的二零二一年技術服務框架協議，訂約方議定，過去由二零一九年技術服務框架協議規管的存續相關技術服務協議將受二零二一年技術服務框架協議規管及規限，而存續相關技術服務協議的年度上限已計入二零二一年技術服務框架協議的年度上限。

有關二零二零年及二零二一年技術服務框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年六月十日及二零二一年六月十六日的公告。

#### *「本集團與阿里巴巴集團技術服務」類別下的年度上限*

截至二零二二年三月三十一日、二零二三年三月三十一日及二零二四年三月三十一日止年度，「本集團與阿里巴巴集團技術服務」的年度上限分別為人民幣320,000,000元、人民幣380,000,000元及人民幣420,000,000元，而截至二零二二年三月三十一日止年度的實際交易金額為約人民幣37.5百萬元。

獨立非執行董事已審閱該等持續關連交易，並確認該等持續關連交易乃：

- a) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- b) 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- c) 根據規管有關交易的協議，有關條款乃屬公平合理及符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會頒佈之《香港核證工作準則》第3000號「審核或審閱過往財務資料以外之核證工作」及參照實務說明第740號「關於《香港上市規則》所述持續關連交易之核數師函件」對本集團之持續關連交易作出報告。核數師已發出無保留意見函件，當中載有核數師對有關本集團根據《上市規則》第十四A.56條於本年報第33頁至第60頁披露之持續關連交易之調查結果及結論。本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

核數師向董事呈報(i)彼等並無發現任何事項令彼等相信已披露之持續關連交易未獲本公司董事會批准；(ii)就涉及本集團所提供商品或服務之交易，彼等並無發現任何事項令彼等相信交易並非在所有重大方面根據本公司之定價政策進行；(iii)彼等並無發現任何事項令彼等相信交易並非在所有重大方面根據規管有關交易的相關協議進行；及(iv)就持續關連交易之總額而言，彼等並無發現任何事宜令彼等認為已披露持續關連交易超出截至二零二二年三月三十一日止年度於該等公告所披露之本公司所設立之年度上限。

### 董事的證券交易

本公司已就其董事進行本公司證券交易制訂自身的行為守則（「《公司守則》」），其條款嚴格程度不遜於《標準守則》。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等截至二零二二年三月三十一日止年度一直遵守《公司守則》及《標準守則》。

### 企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治，以保障股東的利益及提升企業價值及問責度。

有關本公司所採納的企業管治常規的資料載於本年報企業管治報告。

### 審核委員會

審核委員會與外部核數師羅兵咸永道會計師事務所及管理層共同審閱本集團所採納的會計原則及政策，亦討論審核、內部控制及財務匯報事宜，包括審閱截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

### 主要客戶及供應商

因本集團業務性質使然，本集團五大客戶或供應商應佔的銷售或採購百分比遠低於總額的10%，故董事並不認為任何一名客戶或供應商會對本集團造成影響。

### 核數師

於二零二一年五月十日，畢馬威會計師事務所通知本公司，畢馬威會計師事務所將於本公司於二零二一年八月十二日舉行的股東週年大會結束後退任本公司核數師，且不會再次獲委任為本公司核數師。於二零二一年八月十二日，羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道會計師事務所」）獲委任為本公司新任核數師。除上述者外，本公司核數師於過去三年並無其他變動。

截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案將於即將舉行的二零二二年度股東週年大會上提呈。

### 遵守相關法律法規

據董事會所知，本公司在各重大方面均已遵守對本公司業務及營運具有重大影響的相關法律法規。

### 環境及社會責任

環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）因素是評估一間企業的三大基準指標。作為肩負責任感的企業公民，本集團相信環境、社會及管治措施至關重要，可為我們的業務帶來成功並為本集團創造長久的價值。環境、社會及管治常規為社會及我們的客戶打造了一間透明、負責及可信賴的企業。我們亦相信可持續性是我們未來發展的基礎。

有關本公司所採納環境、社會及管治常規的詳細資料載於環境、社會及管治報告，該報告將以單獨報告呈列，將於本公司財政年度結算日後五個月內在本公司及香港交易所網站刊登。

### 報告期後事項

有關於資產負債表日期後所發生的重大事項詳情載於綜合財務報表附註33。

承董事會命

林小海

執行董事

兼

首席執行官

二零二二年五月二十四日

本集團的業務、財務狀況、經營業績或發展前景或會受與本集團業務有關的風險及不明朗因素的影響。本集團認為可能會導致其業務、財務狀況、經營業績或發展前景與其所預期者或過往業績產生重大差異的因素乃載列如下。該等因素並不詳盡或全面，除下文所載風險因素外，或存在本集團並不知悉或現時不屬重大但日後會變得重大的其他風險。

### 與本集團業務有關的風險

倘本集團在實行擴展策略時遇到困難，則本集團的發展前景可能會受到限制。

作為本集團業務策略的一部分，本集團計劃透過內部增長擴展本集團的大賣場網絡。本集團擴展的能力取決於(其中包括)：

- 本集團能否就新大賣場物色合適地點及能否就該等地點以本集團可接受的條款成功洽商購買或租賃協議；
- 本集團是否有充足資金進行擴展、投資或其他策略交易；
- 本集團能否吸引、培訓及挽留充足的管理人才以支持其擴展後的業務；
- 本集團能否及時獲得所有必要的政府批准、執照及許可；
- 本集團能否調整及發展本集團的營運及管理系統(包括資訊科技系統)以支持擴大後的大賣場網絡；
- 本集團能否有效控制及管理擴展後網絡的成本，特別是採購成本及與租金、物流、人力資源及市場推廣相關的開支；及
- 本集團在建的新大賣場能否及時竣工。

倘本集團不具備任何上述能力，則可能無法達致計劃的擴展目標。本集團管理未來發展的能力亦將取決於本集團能否在競爭日趨激烈的市場上持續成功執行與改進經營、財務及管理系統。本集團業務增長會對管理、經營及財務資源造成壓力。不能有效執行本集團的擴展策略或會導致增長受限及盈利能力下降。

---

## 風險因素

---

本集團或未能按商業上可接受的條款為新大賣場物色適合地點，或完全未能物色適合地點。

本集團的業績在頗大程度上取決於大賣場的地點。本集團在挑選大賣場的地點時會考慮多項因素，包括：

- 人口密度、客流量及車流量；
- 顧客到達的便利性；
- 當地人口增長潛力；
- 發展潛力及未來發展趨勢；
- 居民的估計消費能力及當地經濟狀況；
- 基於預期銷售潛力估算的盈利能力及回收期；
- 市場推廣或策略的成效；
- 周邊區域競爭對手的分佈及表現；及
- 地點特徵及與本集團樓宇規劃規範的適合度。

本集團根據具體情況透過自置物業或訂立長期租約方式選定合適地點。展望未來，本集團須取得更多地點以開設更多大賣場。可開設新大賣場的理想地點不多，因此對該等地點的競爭相當激烈。本集團能否以可接受的條款購買或租用合適的物業乃為本集團拓展策略成功的關鍵。倘若本集團難以在本集團計劃擴展業務的地區獲得合適的地點，則本集團的發展前景將會受到不利影響。

本集團的新大賣場或未能在本集團計劃的時間內達致預期的盈利水平或完全未能達致預期的盈利水平。

作為本集團發展策略的一部分，本集團計劃通過提高其市場佔有率及擴展其零售網絡進一步鞏固其在中国的領先地位。開設新大賣場須先投入大量資金，包括物業的收購價或租金、物業興建、翻新及裝修成本以及員工招聘及培訓成本。然而，本集團開設的新大賣場可能在一段較長時間內未必或完全未能達致本集團預期的盈利水平。本集團新大賣場的運營能否成功取決於多項因素，當中包括：

- 本集團能否準確定位新大賣場以成功佔據新市場及能否在當地市場執行其業務策略；
- 本集團能否成功將新大賣場與現有業務整合，並發揮相關協同效益；
- 本集團能否按相宜價格引入完全符合當地消費者喜好的最佳商品組合；
- 本集團能否與供應商議價及取得優惠條款；
- 本集團的市場推廣活動的成效；
- 本集團能否聘用、培訓及挽留熟練人員；
- 本集團在區內面臨現有及新加入經營者的競爭；及
- 本集團規劃區域附近的任何政府發展規劃（如建設）或會對本集團大賣場外部客流以及對相關變動的及時處理造成影響。

若干該等因素並非完全在本集團的控制範圍內。倘本集團的新大賣場未能於預期時間內實現收支平衡或達致預期盈利水平（或完全未能達致），則本集團的展店計劃以及經營業績、財務狀況及盈利能力可能會受到重大不利影響。

## 風險因素

**本集團可能無法預料及提供適當商品組合以滿足顧客品味及需求。**

本集團維持種類齊全的商品，以供廣大顧客選擇。本集團的業務成功取決於本集團能否維持種類齊全的商品以供選擇，以及能否同時預料不斷變化的顧客需求及偏好並及時作出回應。本集團所提供的部分產品（如家用電子產品及電器）的特質，是可能不斷有新型號及技術面市。中國的消費需求及時尚潮流瞬息萬變，顧客是否接受新產品受多種因素影響，包括當前經濟狀況、可支配收入、全球生活潮流、價格、功能、技術、外觀及各種其他因素。本集團營運能否取得成功取決於本集團能否持續向供應商選購滿足顧客需求的產品。倘本集團未能準確預見消費者需求及偏好的普遍趨勢或就其迅速作出調整，則本集團的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

**本集團綜合性大賣場所提供的產品確實出現或被認為出現質量或健康問題會對本集團的經營業績造成重大不利影響。**

對本集團綜合性大賣場所供應產品的安全或本集團供應鏈的安全及質量的憂慮將導致顧客不願購買本集團若干產品，或另覓其他來源，即使這種憂慮是由於本集團控制範圍以外的因素所致。有關該等憂慮的不利報導，無論最終是否基於事實，也無論是否涉及於本集團綜合性大賣場銷售的產品，均會影響消費者購買本集團產品的意願，並對本集團的營業額及經營業績造成重大不利影響。

## 與中國行業有關的風險

**中國爆發任何嚴重傳染病均可能對本集團的經營業績造成重大不利影響。**

中國爆發任何嚴重傳染病均可能對中國整體營商氣氛及環境造成重大不利影響，繼而可能導致對中國本地消費甚或整體國內生產總值增長造成重大不利影響。二零零九年四月，墨西哥爆發H1N1流感並擴散全球，導致生命損失、恐慌蔓延。此外，中國若干地區面臨流行病傳染，例如嚴重急性呼吸系統綜合症(SARS)或豬流感或禽流感或COVID-19病毒。由於本集團的所有營業額均來自中國業務，因此，如因爆發任何嚴重傳染病導致國內的消費增長萎縮或放緩，或中國的國內生產總值增長放緩，將對本集團的財務狀況、經營業績及未來增長造成重大不利影響。此外，倘日後爆發任何嚴重傳染病，而本集團大賣場的僱員或顧客疑似感染任何嚴重傳染病，或本集團的大賣場被視為傳播任何嚴重傳染病的源頭，則本集團可能須將疑似受感染的僱員及曾與該等僱員或顧客接觸的人士隔離檢疫。本集團亦可能須為受影響的大賣場消毒，以致暫停本集團的零售業務。本集團零售業務進行檢疫或暫停營業均會影響本集團的經營業績。此外，爆發任何嚴重傳染病均可能引發食品安全問題，從而對本集團的營業額造成不利影響。再者，爆發疫症將可能限制受影響地區的經濟活動水平，從而對本集團業務營運造成重大不利影響。

**中國消費者的消費模式受中國經濟狀況影響。**

中國消費者的消費模式受中國經濟狀況影響，進而影響本集團的銷量、營業額、盈利能力及增長。本集團相信，當中國經濟增長強勁及中國消費者擁有更多可支配收入用作個人消費時，中國消費者會增加開支。相反，倘若中國經濟衰退，或經濟前景不明朗，則消費者可能會減少於本集團大賣場消費。因此，中國的經濟狀況對本集團過往及日後的表現、經營業績及盈利能力均有重大影響。儘管近年來中國經濟持續快速增長，國內生產總值及人均可支配收入增加提升了消費者的購買力，但本集團無法向閣下保證上述增長不會減慢或日後可以持續。此外，通脹對中國經濟的影響及對不同類別產品（如食品）不對等的通脹影響可能影響消費者消費模式，並對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。與中國有重大貿易關係的美國、歐盟成員國及若干亞洲國家經濟放緩或衰退，可能對中國經濟增長構成重大不利影響。中國經濟衰退及其對消費者消費模式的影響可能對本集團的業務、財務狀況、經營業績及未來前景造成重大不利影響。

**日後匯率波動及政府對貨幣兌換的管制均可能對本公司的匯息能力造成重大不利影響。**

本集團很大部分營業額及開支以人民幣計值，而人民幣目前不可自由兌換。本集團須以外幣向股東支付股息（如有）。此外，本集團向供應商採購商品及產品的價格可能由於供應商的商品及產品屬進口或其他因素而受外匯波動影響，因此本集團面臨外匯波動的風險。倘若美元或港元兌人民幣的匯率大幅波動，則本公司以外幣支付股息的能力或會受到重大不利影響。此外，人民幣兌美元或港元的匯率大幅波動，亦可能對本公司以人民幣提供資金但以港元派發的股息的價值造成重大不利影響。

本公司董事（「董事」）會（「董事會」）於本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的年報內欣然提呈本企業管治報告。

### 企業管治常規

董事會致力於維持高標準的企業管治。董事會相信，就為本公司提供保障股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略及政策，以及提升其透明度與問責度的框架而言，高標準的企業管治乃為至關重要。

本公司已制訂其自身的《企業管治及合規手冊》，其中包括《上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）內所載的所有原則及常規。

本公司定期檢討其組織架構以確保營運符合《企業管治守則》內所載的良好企業管治常規以及與最新的發展一致。

董事認為，本公司已於截至二零二二年三月三十一日止年度遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文，惟《企業管治守則》守則條文第A.2.1條（現更新編號為C.2.1）及第C.3.7(a)條（現更新編號為D.3.7(a)）除外。

守則條文第A.2.1條（現更新編號為C.2.1）規定主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。

自二零二一年四月一日至二零二一年五月九日止，本公司主席兼首席執行官由黃明端先生擔任。自二零二一年五月十日起，林小海先生已獲委任為本公司首席執行官。因首席執行官及主席分別由林小海先生及黃明端先生擔任，故本公司已遵守《企業管治守則》之守則條文第A.2.1條（現更新編號為C.2.1）。

守則條文第C.3.7(a)條（現更新編號為D.3.7(a)）規定，根據審核委員會（「審核委員會」）的職權範圍，審核委員會須檢討僱員可暗中就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的安排。審核委員會應確保已制訂適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動。

本公司並無書面為僱員制訂供彼等就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的手冊。實際而言，僱員可以致電或寄信方式與內部審計部取得直接聯絡。此外，彼等可以電郵方式直接聯絡執行董事及高級管理層。董事定期接收及審閱每月財務報告。董事通過本公司審核委員會與本集團的內部審計部每季會面，而內部審計部的主要職責為檢討本集團的內部控制制度，包括任何僱員所匯報有關財務匯報、內部控制及其他事宜的不當行為的任何問題。本公司於二零二二年三月三日採用舉報政策，包括現行常規及其他新措施，因此概無偏離《企業管治守則》守則條文第C.3.7(a)條（現更新編號為D.3.7(a)）。

於以下企業管治範疇，本公司的常規已超越相關《企業管治守則》／《上市規則》的規定：

企業管治範疇	超越的詳情
定期董事會會議通告	定期董事會會議舉行日期一般提前三個月訂定
定期審核委員會會議次數	本公司每財年與本公司核數師及內部審計部主管舉行四次定期審核委員會會議，該次數已超越《企業管治守則》的規定
《標準守則》的確認	每位董事及《標準守則》經理每半年需確認一次遵守《標準守則》

## 董事的證券交易

本公司已就董事及相關僱員進行本公司證券交易採納自身的行為守則（「《公司守則》」），其條款嚴格程度不遜於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，全體董事及相關僱員確認彼等截至二零二二年三月三十一日止年度一直遵守《標準守則》及《公司守則》。

## 董事保險

按《組織章程細則》所允許，公司一直有投保董事與高級人員責任保險，對此公司董事局成員及高級人員均無須承擔此保單所列明之免賠額。

### 董事會

董事會監管本集團的業務、策略決策及表現，並應以本公司之最佳利益作出客觀決定。

董事會應定期檢討董事於履行其對本公司的職責時須作出的貢獻，以及董事是否投入足夠時間以履行該等職責。

### 董事會組成

董事會目前共有七名董事，包括一名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。

於本年報日期，董事會組成載列如下：

#### 執行董事

林小海，首席執行官

#### 非執行董事

黃明端，主席

韓鑾

劉鵬

#### 獨立非執行董事

張挹芬

葉禮德

陳尚偉

董事履歷資料載於本年報第18頁至第21頁「董事及高級管理層履歷」一節。

董事會各成員彼此之間概無關連。

### 主席及首席執行官

主席及首席執行官分別由黃明端先生及林小海先生擔任。主席發揮其領導力，並負責使董事會有效運作及發揮領導力。首席執行官則專注於本公司的業務發展、日常管理及整體營運。彼等各自之職責已清楚界定並以書面載列。

### 獨立非執行董事

於截至二零二二年三月三十一日止年度，董事會一直遵守《上市規則》有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會三分之一席位），而至少一名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定（目前有兩名獨立非執行董事符合上述規定）。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均屬獨立。

### 非執行董事及董事的重選

《企業管治守則》守則條文第A.4.1條（現已刪除）規定，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉，而守則條文第A.4.2條（現更新編號為B.2.2）則指明每名董事（包括有指定任期的董事）須至少每三年輪席退任一次。

本公司所有董事的指定任期均為三年，並須受《組織章程細則》規定之退休條文所規限。

### 董事的職責

董事會對於本公司的領導及控制負有責任，並集體負責指導及監管本公司之事務。

董事會直接及間接透過其委員會領導及指導管理層，其工作包括制訂策略及監察其執行、監督本集團營運及財務表現，以及確保設有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來多種領域之寶貴業務經驗、知識及專業知識，使其高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動和營運提出有效的獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料及可在適當情況下經提出要求後尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事會保留其有關本公司政策事項、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及其他重大營運事項的所有重大事項的決策。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責均授權予管理層處理。

### 董事的持續專業發展

董事應關注監管發展及變動，以有效履行其職責，並確保其對董事會所作的貢獻為知情及相關。

每名新委任董事均將於首次接受委任時獲得正式、全面及專門的入職培訓，以確保該董事對本公司的業務及營運均有適當的理解，並充分知悉彼於《上市規則》及相關法定規定下的責任及義務。

董事應參與適當的持續專業培訓，以發展及掌握最新的知識及技能，藉此確保彼等對董事會所作貢獻為知情及相關。本公司將為董事安排內部簡報，並於適當時候向董事寄發相關議題的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司為所有董事籌辦培訓課程。該等培訓課程涵蓋範圍廣泛之相關主題，包括董事職責、持續關連交易、分享業界人士對邁向良好的企業管治及環境、社會及企業管治管理的觀點及《上市規則》之更新。此外，本公司已向董事提供包括法律及監管更新之相關閱讀材料，供彼等參考及研讀。

## 董事會委員會

董事會下設三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司事務的特定範疇。本公司所有董事會委員會均以特定書面形式訂明職權範圍，其清晰列明彼等職權及職責。該等董事會委員會的職權範圍已登載於本公司及聯交所的網站，並可應股東要求供其查閱。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的大部分成員均為獨立非執行董事。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的主席及成員名單載於第2頁「公司資料」之下。

### 審核委員會

審核委員會的角色及職能載於其職權範圍內。審核委員會職權範圍的條款嚴格程度不遜於《企業管治守則》所載者。審核委員會的主要職責為協助董事會監督及檢討(i)本公司風險管理及內部控制制度的有效性及本集團的規管合規事宜；(ii)本公司財務報表的平衡性、透明性及持正性以及財務報告準則的應用情況；及(iii)與外部核數師的關係（經參考核數師所進行的工作、外部核數師的費用及委聘條款），並就委聘、續聘及解聘外部核數師向董事會提供建議；及(iv)與內部審計師協定年度工作計劃及工作結果。

於截至二零二二年三月三十一日止年度，審核委員會已舉行五次會議審閱有關截至二零二一年三月三十一日止十五個月、截至二零二一年九月三十日止六個月及截至二零二二年三月三十一日止年度的年度及中期財務業績及報告，以及有關財務匯報、營運及合規控制、風險管理及內部控制系統及內部審計職能的成效、外部核數師的委任及相關工作範圍及關連交易，以及僱員對可能發生的不當行為提出關注的安排的重大事宜。

審核委員會亦在執行董事缺席的情況下與外部核數師會面一次。

### 薪酬委員會

薪酬委員會職權範圍的條款嚴格程度不遜於《企業管治守則》所載者。薪酬委員會的主要職責包括檢討個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇、全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就此向董事會提供推薦意見，及制訂透明的程序藉以確立有關薪酬政策及架構，確保董事或其任何聯繫人不會參與決定其自身薪酬。

截至二零二二年三月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行三次會議檢討本公司的薪酬政策及架構、執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的委任、服務協議及薪酬待遇及其他相關事宜，並就此向董事會提供推薦意見。

### 提名委員會

提名委員會職權範圍的條款嚴格程度不遜於《企業管治守則》所載者。提名委員會主要職責包括檢討董事會構成，發展及制訂提名及委任董事的有關程序，考慮及評估該人士為董事會的多元化給予的可能貢獻及就董事的委任及繼任計劃向董事會提供推薦意見，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

本公司已制訂提名董事之政策，提名程序如下：

1. 提名委員會應根據《上市規則》、董事會提名政策及董事會多元化政策考慮該人士的合適性，並評估擬定獨立非執行董事的獨立性。
2. 提名委員會應向董事會提出推薦建議。
3. 董事會應根據《上市規則》(包括《上市規則》所載的附錄十四《企業管治守則》)、董事會提名政策及董事會多元化政策，考慮提名委員會建議之人士。
4. 於填補臨時空缺及委任新董事時，董事會應確認該人士的委任，且該新董事須根據本公司《組織章程細則》於下屆股東週年大會上獲本公司股東重選。
5. 於重新委任退任董事時，董事會應根據提名委員會的推薦建議，推薦退任董事於股東週年大會上膺選連任。退任董事的委任須經股東於股東週年大會上批准。
6. 董事會對與董事的選擇及委任有關的事項負有最終決定權。

### 董事會多元化政策

於評估董事會組成時，提名委員會將會考慮本公司董事會多元化政策所載有關董事會多元化的各層面及因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識、行業及區域經驗等。提名委員會將討論及協定達成董事會多元化的可計量目標（如必要），並向董事會建議該等目標以供採納。

截至二零二二年三月三十一日止年度，提名委員會曾舉行三次會議，會議涉及董事及高級管理層的提名建議、審視董事會的架構、規模及構成以及獨立非執行董事的獨立性，並審議於股東週年大會上候選連任的退任董事資格。提名委員會認為已在董事會成員多元化各方面保持適當平衡。

### 企業管治職能

董事會負責履行《企業管治守則》第D.3.1條守則條文（現更新編號為A.2.1）所載的職能。

於截至二零二二年三月三十一日止年度，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關法律及監管規定的合規政策及常規、《標準守則》的合規情況、《公司守則》的合規情況及本公司的《企業管治守則》合規情況，以及於本企業管治報告作出的披露。

## 董事出席記錄

各董事於截至二零二二年三月三十一日止年度舉行的董事會及董事會委員會會議以及本公司股東大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	董事會	出席次數／會議次數				
		審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會	股東特別大會
林小海(附註2)	7/7	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
黃明端(附註1)	7/7	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
韓鑾(附註3)	3/3	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
劉鵬(附註4)	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
張挹芬	7/7	5/5	3/3	3/3	1/1	1/1
葉禮德	7/7	5/5	3/3	3/3	1/1	1/1
陳尚偉	7/7	5/5	3/3	3/3	1/1	1/1
李永和(附註5)	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
徐宏(附註4)	4/4	5/5	2/2	2/2	1/1	0/1

除定期董事會會議之外，截至二零二二年三月三十一日止年度主席亦在其他董事不列席的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

附註：

- (1) 黃明端先生於二零二零年十月十七日獲委任為董事會主席。彼於二零二一年五月十日不再擔任首席執行官，且於同日由執行董事調任為非執行董事。
- (2) 林小海先生於二零二零年十二月二十二日獲委任為執行董事及於二零二一年五月十日獲委任為首席執行官。
- (3) 韓鑾先生於二零二一年十一月一日獲委任為非執行董事。
- (4) 劉鵬先生於二零二二年三月三日獲委任為非執行董事，而徐宏先生於同日辭任非執行董事。
- (5) 李永和先生於二零二一年八月十日辭任非執行董事。

## 董事對財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零二二年三月三十一日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉有關可能令本公司按持續基準經營的能力備受質疑的事件或狀況的任何重大不確定因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表的匯報責任的聲明載於第82頁至第90頁獨立核數師報告內。

### 核數師酬金

於截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司向外部核數師羅兵咸永道會計師事務所支付有關審計服務及非審計服務（主要為稅務服務）的酬金分析列示於第148頁「綜合財務報表附註」附註7(b)。

### 風險管理及內部控制

董事會承認其須對本公司風險管理及內部控制系統負責，及有責任檢討該等系統的成效。該等系統旨在管理而非消除有關未能達成若干業務目標的風險，而且僅能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會合權負責評估及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。

審核委員會協助董事會領導風險管理及內部控制系統的管理及監督其構成、執行及監管情況。

董事會已透過審核委員會檢討並確認本公司及其附屬公司截至二零二二年三月三十一日止年度風險管理及內部控制系統的成效，包括資源、員工資格及經驗、培訓課程的充足性及本公司的會計預算和申報職能。

本公司管理層監督風險管理及內部控制的評估，並已向董事會及審核委員會匯報並確認截至二零二二年三月三十一日止年度風險管理及內部控制系統的成效。

內部審計部負責獨立檢討風險管理及內部控制系統的充足性及成效。內部審計部審查有關會計常規及所有重大控制的關鍵事宜，並向審核委員會提供其發現及改進建議。

在審核委員會的支持下，董事會已透過審閱管理層報告及內部審計發現評估風險管理及內部控制系統的成效，並認為本公司的風險管理及內部控制系統於截至二零二二年三月三十一日止年度為有效及足夠。

### 內幕消息政策

本公司已制定披露政策，為本公司董事、職員、高級管理層及相關僱員提供處理機密資料、監察資料披露及回應查詢的常規指引。

本公司已實施監控措施，嚴禁任何未經授權獲取及使用內幕資料。

本公司要求僱員對涉及我們的供應商、顧客、交易的所有資料保密且不允許未經授權使用該等相關資料，並限制僱員利用機密資料圖利彼等及任何第三方。

### 商業操守

為促進內部操作管理規範，本公司已訂立規則制定，明確反貪腐的工作職責、範疇，糾正各種違規違紀現象，樹立公司良好形象。反貪腐原則亦納入員工手冊，要求員工嚴格遵守。為鼓勵員工舉報已發生或疑似發生的不當行為，本公司已根據其舉報政策訂立了適當的舉報程序，讓員工能在安全及完全保密的環境下舉報其真實懷疑的不當行為。

### 股息政策

本公司已採納並於二零二一年五月十日更新派付股息的政策。根據股息政策，本公司擬於未來宣派及派付股息時，任何股息的派付及金額將取決於若干因素，包括但不限於：

- 本集團的實際及預期財務表現；
- 本集團的預期營運資金需要、資本開支需要及未來擴展計劃；
- 本公司及本集團各成員公司的可供分派溢利、保留盈利及可供分派儲備；
- 本集團的流動資金狀況；
- 可能對本集團的業務或財務表現及狀況造成影響的一般經濟環境及其他內部或外部因素；及
- 董事會認為合宜及相關的任何其他因素。

股息的派付須遵守適用法律及法規，包括香港法例及本公司《組織章程細則》。此外，宣派及派付股息或會受到法律限制或本公司可能於日後訂立的金融工具的限制。

本公司可於股東大會上宣派以任何貨幣計的股息，惟所宣派的股息不得超過董事會建議宣派的數額。

### 公司秘書

曹詠嫻女士（「曹女士」）已由二零二二年五月二十四日起辭任本公司的公司秘書及不再擔任本公司的授權代表。

曹女士已確認，彼與董事會並無任何意見分歧，亦無任何有關彼辭任的事宜須促請聯交所及股東垂注。

於曹女士辭任後，委任何幸諭女士（「何女士」）出任本公司的公司秘書及授權代表，由二零二二年五月二十四日起生效。

何女士自二零一八年加入本公司並擔任法務經理。為特許秘書、公司治理師，亦為香港公司治理公會及特許公司治理公會會員。持香港城市大學工商管理（會計）學士學位，香港大學法學（企業及金融法律）碩士學位。並具有聯交所上市公司的公司秘書實務經驗。

全體董事均可就企業管治及董事會常規及事宜取得公司秘書的意見及服務。截至二零二二年三月三十一日止年度內，何女士已接受不少於15小時的相關專業培訓。

### 股東權利

為保障股東權益及權利，各實質上獨立的事宜（包括推選個別董事）應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據《上市規則》，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。投票結果將於各股東大會結束後登載於本公司及聯交所網站上。

### 召開股東大會

根據香港法例第622章《公司條例》（「《公司條例》」）第566條及第568條，董事可應佔全體有權於股東大會投票的股東的總表決權至少5%的本公司股東請求，或作出請求的該等股東（視情況而定）可召開股東大會。

股東須遵守《公司條例》載列的規定及程序召開股東大會。

### 於股東大會上提出議案

根據《公司條例》第615條，佔全體股東總表決權至少2.5%的股東或至少50位有權在相關股東週年大會上投票的股東（視情況而定）可要求傳閱將於股東週年大會上動議的決議案。

於傳閱股東週年大會決議案時，股東應遵守《公司條例》所載的規定及程序。

### 向董事會作出查詢

就向本公司董事會作出查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### 聯絡詳情

股東可將上述查詢或請求發送至下列地址：

地址： 中國上海市靜安區江場二路19號2樓，郵編：200436  
（收件人為投資者關係經理顧曉蓓女士）  
電郵： investor@sunartretail.com

為免生疑，為使上述查詢或請求生效，股東須向上述地址而非香港的註冊辦事處地址送交及發出正式簽署的書面請求、通知或聲明或查詢（視情況而定）之正本，並提供彼等全名、聯絡詳情及身份。股東資料或會根據法律規定予以披露。

## 與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對促進投資者關係及讓投資者了解本集團業務表現及策略而言至關重要。本公司致力於維持與股東的持續溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東會議。

董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席（或如彼等未能出席，則各委員會其他成員）將出席股東週年大會，與股東會面並解答股東疑問。

為促進有效溝通，本公司設有網站 [www.sunartretail.com](http://www.sunartretail.com)，網站載有公司資料以及有關本公司財務資料、中期報告及年報、本公司所刊發的公告及通函、企業管治常規及本公司近期發展的各項更新。

## 組織章程細則

為提升本公司企業管治架構的靈活性，於二零二一年股東特別大會上，建議修訂（並已獲得批准）章程細則第115條。由二零二一年九月二十四日起，董事會處理事務的法定人數為兩名董事。已批准及採納的《組織章程細則》（中英文版本）已載於本公司網站及聯交所網站。

## 獨立核數師報告

致高鑫零售有限公司股東  
(於香港註冊成立的有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

高鑫零售有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)列載於第91至195頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

#### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

#### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

#### 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「**守則**」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

**關鍵審計事項**

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 就存貨餘額中包含之購貨返利、貿易折扣及銷售成本中產生之成本補償的確認
- 對不可退回存貨的估值
- 對 貴集團店鋪的投資物業和其他物業、廠房及設備（包括使用權資產）的減值評估

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>就存貨餘額中包含之購貨返利、貿易折扣及銷售成本中產生之成本補償的確認</b></p> <p>請參閱綜合財務報表附註2.13及7(b)。</p> <p>貴集團與供應商訂立眾多不同類型的安排協議。</p> <p>該等安排在性質及規模上各有不同，通常包括按量釐定的購貨返利及非按量相關的貿易折扣，其於貨品購買時賺取，以及 貴集團為銷售貨品而產生之成本補償。</p>	<p>我們評估就購貨返利、貿易折扣及成本補償之確認所執行的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解、評估和驗證管理層與確認購貨返利、貿易折扣及成本補償的過程有關的關鍵內部控制，並通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平評估錯報的固有風險；</li> <li>• 通過將對未來採購額的預測與 貴集團的預算進行比較，並根據我們對市場的了解及 貴集團的業務計劃，評估按量釐定的購貨返利的採購量估計中所使用關鍵假設的合理性，該採購量估計是用以釐定採購量是否將於結算期末達到採購量門檻；</li> </ul>

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>就存貨餘額中包含之購貨返利、貿易折扣及銷售成本中產生之成本補償的確認 (續)</b></p> <p>按量釐定的購貨返利確認是根據管理層對相關履約條件滿足程度的最佳估計。該等條件通常要求 貴集團達致特定的採購量門檻。與供應商定期結算前的返利率的估計涉及管理層對未來採購金額預測的判斷。按量釐定的購貨返利會作為存貨成本的扣減入賬。</p> <p>對於供應商就 貴集團產生的銷售成本作出的補償，會與銷售成本抵銷。該等成本涉及倉儲、交付及由供應商推出或與供應商共同開展的營銷活動。</p> <p>我們專注於對購貨返利、貿易折扣及成本補償之確認，因其數量及金額龐大，當中涉及與供應商訂立的大量不同的安排，並對綜合財務報表而言屬重大。此外， 貴集團有權享有按量釐定的購貨返利的會計處理需要對未來的採購量作出估計，因此涉及重大管理層判斷。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 抽樣檢查按量釐定的購貨返利及非數量相關的貿易折扣的輸入數據和計算，這透過將輸入數據與支持文件 (包括採購量數據以及相關協議中的返利及折扣率) 作出比較而進行，並抽樣重新計算 貴集團根據上述輸入數據有權獲得的按量釐定的返利及非數量相關的折扣金額；及</li> <li>• 通過查核相關文件 (例如供應商的補償通知書)，抽樣測試所產生的成本補償之確認。</li> </ul> <p>基於所執行工作的結果，我們認為確認的購貨返利、貿易折扣及成本補償獲我們取得的證據所支持。</p>

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>對不可退回存貨的估值</b></p> <p>請參閱綜合財務報表附註2.13及16。</p> <p>於二零二二年三月三十一日，貴集團的存貨結餘(經扣除撥備)為人民幣9,723百萬元。存貨總額包括根據與供應商的合約條款可退回的存貨及其他不可退回的存貨。存貨乃以成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。</p> <p>就不可退回存貨而言，評估存貨可變現淨值涉及管理層於各報告期末根據存貨庫齡分析、未來銷售預測、估計未來售價、實現銷售所須的成本及現時存貨狀況作出的重大估計及判斷。</p> <p>我們將不可退回存貨的估值識別為關鍵審計事項，因為評估可變現淨值及釐定滯銷的不可退回存貨的適當撥備涉及重大管理層判斷。</p>	<p>我們評估對不可退回存貨的估值所執行的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解、評估和驗證管理層與庫存管理(包括複核存貨的估值)有關的關鍵內部控制，並通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平評估錯報的固有風險；</li> <li>• 通過將年內的實際銷售與管理層於上年度末的估計進行比較，評估上期存貨撥備的評估結果，以評價管理層估計的可靠性；</li> <li>• 通過對比存貨庫齡分析報告中所列項目與相關採購記錄，抽樣檢查由管理層編製的存貨庫齡分析報告中，有關項目是否被劃分在適當的庫齡區間內；及</li> <li>• 根據當前市場趨勢、存貨狀況及計劃銷售安排，評估與未來銷售預測、估計未來售價及實現銷售所須的成本有關的關鍵假設的合理性。</li> </ul> <p>基於所執行工作的結果，我們認為管理層對不可退回存貨的估值的判斷獲我們取得的證據所支持。</p>

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>對 貴集團店鋪的投資物業和其他物業、廠房及設備 (包括使用權資產) 的減值評估</b></p> <p>請參閱綜合財務報表附註2.12、7(b)及13。</p> <p>貴集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益報表中，就投資物業和其他物業、廠房及設備(包括使用權資產)(「物業、廠房及設備」)錄得減值撥備總額人民幣1,448百萬元。</p> <p>管理層已釐定每家店鋪均為獨立的現金產生單位。管理層於各報告期末檢討各店鋪的表現，以識別是否有任何跡象顯示資產可能出現減值，例如，當個別店鋪的業務表現出現大幅下滑的趨勢時。</p> <p>若發現有減值跡象，管理層會對物業、廠房及設備的可收回金額進行減值評估，可收回金額根據個別店鋪按資產的使用價值(「使用價值」)與公允價值減出售成本(「公允價值減出售成本」)兩者中的較高者釐定。</p>	<p>我們評估物業、廠房及設備的減值所執行的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解、評估和驗證管理層於物業、廠房及設備減值相關流程中實施的關鍵內部控制，並通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平評估重大錯報的固有風險；</li> <li>• 驗證管理層識別減值跡象的流程。</li> </ul> <p>就評估使用價值而言：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 將上一年度編製的貼現現金流量預測中使用的重大假設與本年度相關店鋪的業績作對比，以此評估管理層預測過程的可靠性，並就發現的任何重大差異向管理層提出質詢；</li> <li>• 通過考慮該等店鋪的過往表現、管理層批准的預算、市場資訊及簽訂的租賃協議，評估貼現現金流量預測中使用的重大假設，包括未來收入增長率、未來溢利率及未來成本)；</li> <li>• 評估管理層編製的現金流量預測中使用的重大假設(包括未來收入增長率、未來溢利率、各店鋪的未來成本及稅前貼現率)的敏感度分析，並研究其對本年度減值撥備的影響，以確定個別及整體的不利變動可能顯示物業、廠房及設備出現減值的程度；及</li> </ul>

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>對 貴集團店鋪的投資物業和其他物業、廠房及設備 (包括使用權資產) 的減值評估 (續)</b></p> <p>使用價值</p> <p>於釐定個別店鋪的使用價值時，管理層須編製貼現現金流量預測及釐定涉及重大管理層判斷及假設的關鍵輸入數據 (包括未來收入增長率、未來溢利率、各店鋪的未來成本及稅前貼現率)。</p> <p>公允價值減出售成本</p> <p>於釐定個別店鋪的物業、廠房及設備的公允價值減出售成本時，管理層已透過考慮可得資料及獨立專業估值師有關自置及租賃物業的估值報告，運用重大判斷以釐定市場價值。該等估值涉及對市場租金及收益率等關鍵輸入數據的假設。</p> <p>我們將物業、廠房及設備的減值識別為關鍵審計事項，因為於二零二二年三月三十一日，物業、廠房及設備的賬面值屬重大，而釐定減值的水平 (若有) 涉及重大管理層判斷，尤其是預測未來現金流量、貼現率和估計該等資產的可收回金額，其本身具有不確定性，且可能受管理層的偏見影響。</p>	<p>我們的審計如何處理關鍵審計事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 使用我們的內部估值專家，協助我們評估管理層在編製其貼現現金流量預測中使用的方法及貼現率。</li> </ul> <p>就評估公允價值減出售成本而言：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 與管理層就自置及租賃物業估值所聘用的獨立專業估值師討論，以評估彼等的經驗、資格、能力和客觀性，及了解在物業估值中採納的方法及使用的關鍵輸入值；及</li> <li>• 在我們的內部估值專家的協助下，評估管理層對估值中關鍵輸入數據的假設 (例如市場租金及收益率) 以及獨立專業估值師報告中使用的評估方法。我們檢查了 貴集團其他可比較租賃店鋪的租賃協議及市場數據，以驗證管理層的數據。</li> </ul> <p>基於所執行工作的結果，我們認為管理層在物業、廠房及設備減值評估中運用的判斷及估計獲我們取得的證據所支持。</p>

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

**核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)**

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是孟江峰。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年五月二十四日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
收入	5	88,134	124,612
成本		(66,661)	(93,247)
毛利		21,473	31,365
銷售及營銷開支		(20,353)	(24,204)
行政費用		(2,551)	(3,175)
其他收入及其他收益淨額	6	1,449	1,771
經營溢利		18	5,757
財務費用	8	(520)	(680)
按權益法入賬的分佔聯營公司及合營企業虧損淨額		(1)	(3)
除所得稅前(虧損)/溢利		(503)	5,074
所得稅開支	9	(323)	(1,303)
年內/期內(虧損)/溢利		(826)	3,771
年內/期內其他全面收益		-	-
年內/期內全面(虧損)/收益總額		(826)	3,771
以下各方應佔(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(739)	3,572
非控股權益		(87)	199
年內/期內(虧損)/溢利		(826)	3,771
以下各方應佔全面(虧損)/收益總額：			
本公司擁有人		(739)	3,572
非控股權益		(87)	199
年內/期內全面(虧損)/收益總額		(826)	3,771
本公司普通權益持有人應佔(虧損)/溢利的 每股(虧損)/盈利：			
每股基本及攤薄(虧損)/盈利	11	人民幣(0.08)元	人民幣0.37元

以上綜合損益及其他全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

		於三月三十一日	
	附註	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
投資物業	13	5,830	6,239
其他物業、廠房及設備	13	24,501	27,149
無形資產	14	31	29
商譽	15	140	140
遞延稅項資產	24(b)	1,506	1,126
按權益法入賬的投資		1	2
<b>非流動資產總額</b>		<b>32,009</b>	34,685
<b>流動資產</b>			
存貨	16	9,723	9,990
貿易及其他應收款項	18	4,102	3,267
定期存款		700	18
按公允價值計入損益的金融資產 (「按公允價值計入損益的金融資產」)	19(a)	6,665	12,002
受限制存款	19(b)	1,253	1,169
現金及現金等價物	20	11,294	8,096
<b>流動資產總額</b>		<b>33,737</b>	34,542
<b>總資產</b>		<b>65,746</b>	69,227
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	21	49	50
租賃負債	22	6,108	6,882
遞延稅項負債	24(b)	430	325
<b>非流動負債總額</b>		<b>6,587</b>	7,257

## 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	於三月三十一日	
		二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	21	20,211	20,644
租賃負債	22	1,271	1,169
合約負債	23	12,347	11,984
即期稅項負債		264	319
<b>流動負債總額</b>		<b>34,093</b>	34,116
<b>總負債</b>		<b>40,680</b>	41,373
<b>資產淨值</b>		<b>25,066</b>	27,854
<b>權益</b>			
股本	25(a)	10,020	10,020
儲備	25(b)	13,938	16,203
<b>本公司擁有人應佔資本及儲備</b>		<b>23,958</b>	26,223
非控股權益	26	1,108	1,631
<b>權益總額</b>		<b>25,066</b>	27,854

以上綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

載於第91頁至第195頁的綜合財務報表已於二零二二年五月二十四日獲董事會批准並由以下董事代表簽署。

林小海  
執行董事  
兼  
首席執行官

黃明端  
非執行董事  
兼  
主席

## 綜合權益變動表

截至二零二一年三月三十一日止十五個月

	本公司擁有人應佔：						權益總額 人民幣百萬元
	股本 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	
附註	10,020	1,831	45	1,468	10,561	23,925	1,433
於二零二零年一月一日結餘							25,358
全面收入	-	-	-	-	3,572	3,572	199
期內溢利	-	-	-	-	3,572	3,572	199
全面收入總額	-	-	-	-	3,572	3,572	199
與擁有人進行之交易							
就以往年度宣派及派付的股息	12(b)	-	-	-	(1,310)	(1,310)	-
已宣派及應付非控股股東的股息		-	-	-	-	-	(86)
溢利轉撥至法定儲備	25(b)	-	-	92	(92)	-	-
收購非控股權益	25(b)	-	(5)	-	-	(5)	(3)
非控股權益注入現金		-	-	-	-	-	97
員工信託受益計劃注入現金	25(b)	-	41	-	-	41	24
附屬公司清盤		-	44	-	(44)	-	(33)
與擁有人進行之交易總額	-	80	-	92	(1,446)	(1,274)	(1)
於二零二一年三月三十一日結餘	10,020	1,911	45	1,560	12,687	26,223	1,631
27,854							

綜合權益變動表

截至二零二二年三月三十一日止年度

本公司擁有人應佔：

	股本 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控股權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二一年四月一日結餘	10,020	1,911	45	1,560	12,687	26,223	1,631	27,854
全面虧損	-	-	-	-	(739)	(739)	(87)	(826)
年內虧損	-	-	-	-	(739)	(739)	(87)	(826)
全面虧損總額	-	-	-	-	(739)	(739)	(87)	(826)
與擁有人進行之交易								
就以往年度宣派及派付的股息	12(b)	-	-	-	(1,031)	(1,031)	-	(1,031)
溢利轉撥至法定儲備	25(b)	-	-	362	(362)	-	-	-
收購非控股權益	26	(512)	-	-	-	(512)	(454)	(966)
員工信託受益計劃注入現金	26	17	-	-	-	17	18	35
與擁有人進行之交易總額	-	(495)	-	362	(1,393)	(1,526)	(436)	(1,962)
於二零二二年三月三十一日結餘	10,020	1,416	45	1,922	10,555	23,958	1,108	25,066

以上綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
經營所得現金	27(a)	<b>4,230</b>	13,471
已付所得稅		<b>(653)</b>	(1,447)
<b>經營活動產生的現金流入淨額</b>		<b>3,577</b>	12,024
<b>投資活動所得現金流量</b>			
出售投資物業及其他物業、廠房及設備所得款項		<b>64</b>	133
贖回到期日超過三個月的定期存款所得款項		<b>898</b>	–
贖回按公允價值計入損益的金融資產所得款項	19(a)	<b>30,306</b>	30,678
已收利息		<b>353</b>	393
投資物業及其他物業、廠房及設備付款		<b>(1,979)</b>	(2,503)
無形資產付款		<b>(12)</b>	(23)
購買到期日超過三個月的定期存款之付款		<b>(1,580)</b>	(2)
按公允價值計入損益的金融資產付款	19(a)	<b>(24,749)</b>	(42,415)
清盤一間附屬公司現金流出淨額		–	(49)
收購附屬公司付款，扣除所收購現金		–	(45)
<b>投資活動產生的現金流入／(流出)淨額</b>		<b>3,301</b>	(13,833)

## 綜合現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
<b>融資活動所得現金流量</b>			
非控股權益注入資金		100	97
收到償還收購非控股權益預付代價的現金		399	–
收購非控股權益付款		(1,365)	(8)
已付租金之本金部分	27(c)	(1,175)	(1,257)
已付租金之利息部分	8、27(c)	(510)	(668)
償還利息	27(c)	(11)	(12)
已支付予本公司股東的股息	12(b)	(1,031)	(1,310)
已支付附屬公司非控股權益的股息	27(c)	(87)	(188)
<b>融資活動產生的現金流出淨額</b>		<b>(3,680)</b>	<b>(3,346)</b>
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>			
年／期初現金及現金等價物		8,096	13,251
匯率變動對現金及現金等價物的影響		–	–
<b>年／期末現金及現金等價物</b>	20	<b>11,294</b>	<b>8,096</b>

以上綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 1 一般資料

高鑫零售有限公司(「本公司」)為一家於二零零零年十二月十三日在香港註冊成立的有限公司。本公司股份於二零一一年七月二十七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司(「本集團」)是中國領先的大賣場營運商。

於二零二二年三月三十一日，本集團直接母公司為於香港註冊成立的吉鑫控股有限公司。本集團最終控股方為阿里巴巴集團控股有限公司(「阿里巴巴」)，阿里巴巴為一間在開曼群島註冊成立的公司，其美國存託股份及普通股分別於紐約證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市。

該等綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列值，並四捨五入至最接近的百萬位(除非另有指明)。

該等綜合財務報表於二零二二年五月二十四日獲董事會批准刊發。

### 2 重大會計政策概要

編製該等綜合財務報表時應用之主要會計政策載列如下。除另有指明外，該等政策貫徹應用於所有呈列的年度。

#### 2.1 編製基準

本公司綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)及香港《公司條例》第622章的規定予以編製。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並已就按公允價值列賬的按公允價值計入損益的金融資產的重估而作出調整。

編製符合《香港財務報告準則》之財務報表需使用若干關鍵會計估計。管理層在運用本集團之會計政策過程中亦須行使其判斷。涉及較高程度的判斷或相當複雜性的部分，或相關假設及估計對綜合財務報表影響重大的部分於附註4披露。

於二零二零年十二月二十二日，本公司宣佈將財政年度結算日由十二月三十一日更改為三月三十一日，以使本公司與最終控股公司阿里巴巴之間的運營更好地協調一致，並促進阿里巴巴及其附屬公司、聯營公司及合營企業(「阿里巴巴集團」)內部所有職能之間的協同效應。因此，比較財政期間涵蓋二零二零年一月一日至二零二一年三月三十一日的十五個月期間。本財政年度涵蓋二零二一年四月一日至二零二二年三月三十一日的十二個月期間。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 本集團採納的新訂及經修訂標準

本集團已對二零二一年四月一日起年度報告期間首次應用以下修訂：

- 利率基準改革 – 第二階段—《香港財務報告準則》第9號、《香港會計準則》第39號、《香港財務報告準則》第7號、《香港財務報告準則》第4號及《香港財務報告準則》第16號的修訂。

上述修訂對過往期間確認的金額並無任何影響，且預期不會對本期間或未來期間產生重大影響。

#### (b) 尚未採納的新訂準則及修訂

若干已頒佈的新訂會計準則、會計準則修訂及詮釋並無於截至二零二二年三月三十一日止報告期間強制生效，故本集團並無提早採納。預期該等準則、修訂或詮釋不會對實體於當前或未來報告期間及可預見將來的交易產生重大影響。

		於以下日期或之後 開始的會計期間生效
《香港財務報告準則》第3號、 《香港會計準則》第16號及 《香港會計準則》第37號的修訂	小範圍修訂	二零二二年四月一日
《香港財務報告準則》 二零一八年至二零二零年	年度改進計劃	二零二二年四月一日
《會計指引》第5號的修訂	《會計指引》第5號的修訂共同控制合併的 合併會計處理	二零二二年四月一日
《香港財務報告準則》第17號	保險合約	二零二三年四月一日
《香港財務報告準則》第17號的修訂	保險合約	二零二三年四月一日
《香港會計準則》第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動	二零二三年四月一日
香港詮釋第5號(二零二零年)	借貸人對載有按要求償還條款之有期貸款之分類	二零二三年四月一日
《香港會計準則》第8號的修訂	會計估計的定義	二零二三年四月一日
《香港會計準則》第1號及 《香港財務報告準則》實務 聲明第2號的修訂	會計政策披露	二零二三年四月一日
《香港財務報告準則》第4號的修訂	延長暫時豁免應用《香港財務報告準則》第9號	二零二三年四月一日
《香港會計準則》第12號的修訂	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項	二零二三年四月一日
《香港財務報告準則》第10號及 《香港會計準則》第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注入	日期待定

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.2 綜合及權益會計法之原則

#### (a) 附屬公司

附屬公司指由本集團擁有控制權之所有實體(包括結構性實體)。當本集團面對或擁有參與該實體產生之可變回報之風險或權利，並能夠運用其對指示實體活動之權力影響上述回報，本集團即對該實體有控制權。附屬公司自控制權轉移予本集團之日起全面綜合計算。附屬公司自控制權終止日起終止綜合計算。

本集團採用收購會計法將業務合併入賬(附註2.3)。

公司之間的交易、結餘及因集團公司之間進行的交易而產生的任何未變現收益予以對銷。除非交易證實已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之會計政策已於必要情況下作出轉變，以確保與本集團所採納之政策貫徹一致。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別於綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及財務狀況表中單獨呈列。

#### (b) 聯營公司

聯營公司是指本集團對其有重大影響力但並無控制權或共同控制權的所有實體。本集團一般擁有20%至50%的表決權。於聯營公司之投資初步按成本確認後按權益會計法入賬(附註2.2(d))。

#### (c) 合營安排

根據《香港財務報告準則》第11號合營安排，於合營安排的投資分類為合營業務或合營企業。分類視乎各投資者的合約權利及義務而定，而非合營安排的法律架構。本集團已評估其合營安排的性質，並釐定該等合營安排為合營企業。

#### 合營企業

於合營企業的權益於綜合財務狀況表初步按成本確認後採用權益法入賬(附註2.2(d))。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.2 綜合及權益會計法之原則(續)

#### (d) 權益法

根據權益會計法，投資初始以成本確認，其後會調整，於損益確認本集團應佔被投資者收購後的溢利或虧損以及於其他全面收益確認本集團應佔被投資者的其他全面收益變動。自聯營公司及合營企業的已收或應收股息確認為投資賬面值減項。

倘本集團應佔一項以權益入賬之投資之虧損等於或超過其於該實體之權益，包括任何其他無抵押長期應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代表其他實體承擔責任或支付款項。

本集團與其聯營公司及合營企業之間的未變現交易收益按本集團於該等實體的權益予以抵銷。除非交易證明已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以抵銷。按權益入賬的被投資方之會計政策已於必要情況下作出轉變，以確保與本集團所採納之政策貫徹一致。

按權益入賬的投資之賬面值乃根據於附註2.12闡述之政策進行減值測試。

#### (e) 擁有權權益變動

本集團將不導致喪失控制權的非控股權益交易視作與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股與非控股權益賬面值的調整，以反映其於附屬公司的相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公允價值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，該公允價值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他全面收益確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用《香港財務報告準則》所指明／許可的另一權益類別內。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.2 綜合及權益會計法之原則(續)

#### (e) 擁有權權益變動(續)

倘於一間合營企業或聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則先前於其他全面收益確認的金額僅有一定比例份額重新分類至損益(如適用)。

### 2.3 業務合併

本集團採用收購會計法將所有業務合併入賬，不論是否已收購權益工具或其他資產。收購一間附屬公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 被收購業務之前擁有人所產生負債
- 本集團已發行股權
- 或有代價安排所產生任何資產或負債的公允價值，及
- 附屬公司任何先前存在的股權的公允價值。

在業務合併中所購買的可識別資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於收購日期的公允價值計量(少數例外情況除外)。本集團以逐項收購基準，按公允價值或按非控股權益所佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.3 業務合併(續)

收購相關成本於產生時支銷。

所轉讓代價、被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日期的公允價值高於所收購可識別資產淨值的公允價值時，其差額以商譽列賬。如該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值，其差額將直接於損益中確認為議價購買收益。

倘現金代價任何部分的支付日期延後，未來應付數額會貼現至交易日期的現值。所採用的貼現率為該實體的增量借款利率，即根據相若的條款及條件，向獨立融資人獲取相類借款的借款利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的數額其後重新計量至公允價值，而公允價值變動於損益確認。

倘業務合併分階段完成，收購方過去於被收購方持有之權益之收購日期賬面值按收購日期之公允價值重新計量。重新計量產生之任何收益或虧損於損益內確認。

### 2.4 獨立財務報表

於附屬公司之投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括直接投資成本。附屬公司之業績按已收及應收股息計入本公司之賬內。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之全面收入總額，或在獨立財務報表之投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.5 分部報告

經營分部及財務報表所報告的各分部項目的金額與就分配資源予本集團不同業務及地區以及評估該等業務及地區的表現而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料相同。

個別重大經營分部不會就財務報告目的合併，惟分部間經濟特徵相若及在產品及服務性質、生產過程性質、顧客種類或類別、用作分銷產品或提供服務的方法以及監管環境性質方面相類似則除外。倘並非個別重大的經營分部符合大部分此等準則，則該等經營分部可能會作合併。

### 2.6 外幣換算

#### (a) 功能及呈列貨幣

本集團每個實體的綜合財務報表中所列的項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列賬，其為本公司之功能及呈列貨幣。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易按交易日期的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債所產生的匯兌收益及虧損一般於損益確認。倘與合資格現金流對沖及合資格淨投資對沖或歸屬於在海外業務淨投資的一部分，則於權益遞延。

與借貸有關之外匯收益及虧損於損益表之融資成本內呈列。所有其他匯兌收益及虧損於損益表中的行政開支內按淨額基準呈列。

按公允價值計量及以外幣計值之非貨幣項目乃按釐定公允價值當日之匯率折算。按公允價值列賬之資產及負債匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。例如，非貨幣資產及負債（例如按公允價值計入損益持有的權益）的換算差額在損益中確認為公允價值收益或虧損的一部分，而非貨幣資產（例如分類為按公允價值計入其他全面收益的權益）的換算差額於其他全面收益確認。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.6 外幣換算(續)

#### (c) 集團旗下公司

功能貨幣與呈列貨幣不同之國外業務(均非嚴重通脹地區之貨幣)之業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- 綜合財務狀況表所呈列之資產及負債按結算日之收市匯率換算
- 綜合損益及其他全面收益表之收入及支出按平均匯率換算(除非此平均值並非該等交易日期通行匯率累計影響之合理約數，在此情況下收入及支出將以交易日期之匯率換算)，及
- 所有因而產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。

於綜合入賬時，換算海外實體任何淨投資及有關投資指定為對沖的借貸及其他金融工具產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。當海外業務被出售或構成淨投資部分的任何借貸被償還時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售收益或虧損的一部分。

收購海外業務產生的商譽及公允值調整視作海外業務的資產及負債，按收市匯率換算。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.7 投資物業

投資物業是指為賺取租金收入及／或為資本增值而擁有或按租賃權益持有的土地及／或建築物(附註2.9)，其中包括本集團所承租的線下實體賣場樓宇內分租以賺取租金收入的面積。

投資物業按成本減累計折舊及減值損失列賬(附註2.12)。資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以審閱，並在適當時作出調整。折舊乃按估計可使用年期以直線法將其成本或重估金額(扣除殘值)分攤如下：

- 樓宇 10-30年
- 使用權資產包括土地使用權 租賃期開始日至使用權資產的使用壽命結束與租賃期兩者孰短

折舊法、可使用年期及剩餘價值會於各報告期末審閱及作出適當的調整。

### 2.8 其他物業、廠房及設備

位於以土地使用權持有的土地上持作自用的樓宇及其他物業、廠房及設備(包括產生於相關廠房及設備租賃的使用權資產(附註2.9)按成本減累計折舊及減值損失(附註2.12)列賬。

物業、廠房及設備的自建項目成本包括原料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷與恢復項目所在地原狀的初步估計成本(倘相關)及資本化的借貸成本(附註2.20)。即使有關中華人民共和國(「中國」)當局發出相關竣工證書方面有任何延誤，只要該等資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，則在建工程將轉為投資物業或其他物業、廠房及設備的相關種類。在建工程不予折舊。為相關設備的正常運作而購入的軟件撥作該設備的一部分成本。

倘更換物業、廠房及設備項目部分可能於日後為本集團帶來經濟利益，而其成本亦能夠可靠計量，則更換成本會確認計入該項目的賬面值。被更換部分的賬面值將終止確認。物業、廠房及設備的日常服務成本會在其產生時於損益內確認。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.8 其他物業、廠房及設備(續)

報廢或出售物業、廠房及設備項目的盈虧按出售所得款項淨值與該項目賬面值的差額釐定，在報廢或出售當日於損益內確認。

折舊乃按估計可使用年期以直線法將其成本或重估金額(扣除殘值)分攤如下：

- |                              |                                 |
|------------------------------|---------------------------------|
| • 樓宇                         | 10-30年                          |
| • 樓宇及租賃裝修                    | 5-20年                           |
| • 店舖及其他設備                    | 4-10年                           |
| • 辦公室設備                      | 3-5年                            |
| • 汽車                         | 5-8年                            |
| • 土地使用權及自用的其他租賃物業<br>(附註2.9) | 租賃期開始日至使用權資產的<br>使用壽命結束與租賃期兩者孰短 |

資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以審閱，並在適當時作出調整。

倘資產賬面值超過其估計可收回金額，資產賬面值即時撇減至其可收回金額(附註2.12)。

出售收益及虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定，並計入損益。當出售重估資產，本集團之政策為將於其它儲備中列賬有關該等資產的任何金額轉撥至保留盈利。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.9 租賃

#### (a) 作為承租人

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

倘合約包含租賃組成部分及非租賃組成部分，本集團選擇不將非租賃組成部分進行分拆，而是將租賃的組成部分和相關的非租賃組成部分作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議不施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產中的抵押權益除外。租賃資產不得就借貸用途用作抵押。租賃資產不得用作借貸的抵押。

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用指數或利率初步計量
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項
- 採購權的行使價格(倘本集團合理地確定行使該權利)，及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃期反映本集團行使該選擇權)。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.9 租賃(續)

#### (a) 作為承租人(續)

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法輕易釐定該利率，而通常為本集團租賃，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似條款、抵押和條件的類似經濟環境中借入獲得與使用權資產具類似價值資產所需資金所必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人可獲取與租賃具有相似付款模式的易觀察攤銷貸款利率(通過近期融資或市場數據)，則本集團實體使用該利率作為釐定增量借款利率的起始點。

倘指數或利率變動引起的未來租賃付款發生變動，或本集團對剩餘價值擔保預期應付金額的估計發生變動，或倘因重新評估本集團是否將合理地確定行使購買、延期或終止選擇權而產生的變動，租賃負債會重新計量。以此方式重新計量租賃負債時，對使用權資產的賬面值進行相應的調整，倘使用權資產的賬面值已減至零，則計入損益。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.9 租賃 (續)

#### (a) 作為承租人 (續)

當租賃範疇發生變化或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化(「租賃修訂」)，且未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租賃期限，使用經修訂的貼現率在修訂生效日重新計量。惟一例外為因新型冠狀病毒疫情而直接產生的任何租金減免，且其符合《香港財務報告準則》第16號租賃第46B段所載的條件。在該等情況，本集團利用《香港財務報告準則》第16號第46A段所載的可行權宜方法確認代價變動，猶如其並非租賃修訂。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額達致常數定期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去已收的任何租賃獎勵
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟短期租賃(租賃期為12個月或以下)及低價值資產租賃(對本集團而言主要為店鋪及辦公室設備)除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團決定逐項按租賃基準是否將租賃資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統基準確認為費用。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.9 租賃(續)

#### (a) 作為承租人(續)

本集團將不符合投資物業定義的使用權資產於「其他物業、廠房及設備」中呈列，並於綜合財務狀況表中單獨呈列租賃負債。

本集團已提早採納《香港財務報告準則》第16號之修訂二零二一年六月三十日後與新型冠狀病毒相關的租金減免，其將可行權宜方法擴大至二零二二年六月三十日或之前到期之租賃付款。

本集團已對所有合資格新型冠狀病毒相關租金減免應用可行權宜方法。

#### (b) 作為出租人

當本集團作為出租人時，其決定於租賃開始時各租賃是否為融資租賃或經營租賃。倘租賃實質上向承租人轉移與相關資產所有權有關的所有風險及報酬，則歸類為融資租賃。倘不轉移，則歸類為經營租賃。

當合約包含租賃及非租賃部分時，本集團按相對獨立售價基準分配合約代價至各部分。經營租約的租金收入按附註2.24(b)確認。

當本集團為中間出租人時，參考主租賃所產生的使用權資產將分租分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為短期租賃(本集團應用上述附註2.9(a)的豁免)，則本集團分類分租為經營租賃。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.10 無形資產 (商譽除外)

本集團所收購的無形資產乃按成本減累計攤銷及減值損失列賬(附註2.12)。

與維護軟件程序相關的成本於產生時確認為開支。設計及測試本集團所控制的可識別獨特軟件產品時直接應佔的開發成本在符合以下條件時確認為無形資產：

- 完成的軟件產品在技術上可行，並可供使用
- 管理層擬完成軟件並使用或出售產品
- 能夠使用或出售軟件
- 能夠論證軟件產品將如何產生可能的未來經濟利益
- 具備足夠的技術、財務及其他資源完成開發並可使用或出售軟件，及
- 軟件開發期間應佔的開支能可靠地計量。

可直接歸屬並可資本化成為軟件的成本，包括僱員成本及有關費用的適當部分。

資本化的開發成本計入無形資產，並從資產可供使用時開始攤銷。

不符合上述標準的研究及開發開支於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本不會於其後期間確認為資產。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.10 無形資產(商譽除外)(續)

自彼等可供使用之日起在無形資產的估計可使用年期內按直線法計入損益內的攤銷如下：

- 軟件 2-10年

攤銷期間及方法均於每年進行檢討。

### 2.11 商譽

商譽按附註2.3所述計量。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件或情況變化顯示資產可能減值時更頻繁地進行減值測試，並按成本減累計減值損失列賬。出售實體產生的收益及虧損包括與所出售實體相關的商譽的賬面值。

商譽會被分配至現金產生單位以進行減值測試。有關分配乃對預期將從商譽產生的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位組別作出。按監察商譽以作內部管理用途的最低級別識別單位或單位組別。

### 2.12 非金融資產減值

本集團會於各報告期末檢討內部及外部資料，以確定以下資產有否出現減值，或過往確認的減值損失(商譽除外)是否不再存在或可能已減少的跡象：

- 本公司財務狀況表內於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資；
- 包括使用權資產的投資物業；
- 包括使用權資產的其他物業、廠房及設備；
- 無形資產；及
- 商譽。

倘存在任何該等跡象，則會估計該資產的可收回金額。此外，就商譽而言，無論有無任何減值跡象，每年均會估計可收回金額。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.12 非金融資產減值(續)

#### (a) 計算可收回金額

資產的可收回金額乃其公允價值減出售成本與使用價值的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值及資產特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。倘資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

#### (b) 確認減值損失

當資產或所屬現金產生單位的賬面值高於其可收回金額時，便會於損益中確認減值損失。就現金產生單位確認的減值損失會首先沖減分配予該現金產生單位(或該單位組)的任何商譽的賬面值，然後按比例減少該單位(或該單位組)內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減出售成本(倘可計量)後所得數額或其使用價值(倘可釐定)。

#### (c) 撥回減值損失

就商譽以外的資產而言，倘用以釐定可收回金額的估計數額出現有利變化，有關的減值損失便會撥回。商譽的減值損失不予撥回。

所撥回的減值損失以假設在以往年度未確認任何減值損失情況下應釐定的資產賬面值為限。撥回的減值損失在確認撥回的年度內計入損益。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.12 非金融資產減值(續)

#### (d) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》，本集團須遵照《香港會計準則》第34號中期財務報告就財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期期末，本集團亦應用與財政年末相同的減值測試、確認及撥回標準(附註2.12)。

於中期期間就商譽確認的減值損失於其後期間不予撥回。倘僅在中期期間所屬的財政年末評估有關減值，則即便將不會確認任何虧損或將會確認少量虧損，上述情況亦適用。

### 2.13 存貨

存貨乃以成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。

成本乃以加權平均成本公式計算，並包括貨品採購成本，其已扣除折扣及來自供應商付款，惟該等付款為償付本集團產生的可識別支出或有關本集團向供應商提供服務(即向供應商提供獨立於本集團採購供應商貨品的可識別利益)除外。供應商付款包括現金或現金等價物形式(譬如未來採購適用賒賬)。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去完成的估計成本及銷售所需的估計成本後所得的數額。

出售存貨時，其賬面值乃於相關收入獲確認的期間內確認為成本。存貨撇減至可變現淨值的數額和存貨的所有虧損均於出現撇減或虧損的期間內確認為成本。任何存貨撇減撥回，將於撥回出現的期間內確認為已列作成本的存貨額減少。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.14 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為於日常業務過程中就已售貨品或已提供服務而應收客戶的款項。其一般於3個月內到期結算，因此均被分類為流動款項。

貿易應收款項初始按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成份，則在此情況下按公允價值確認。本集團以收取合約現金流量為目的持有貿易及其他應收款項，因此，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團貿易及其他應收款項會計處理的進一步資料，請參閱附註18，而有關本集團減值政策的說明，請參閱附註2.15(d)。

### 2.15 投資及其他金融資產

#### (a) 分類

本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 其後按公允價值計量（不論計入其他全面收益或計入損益），及
- 按攤銷成本計量。

分類乃取決於實體管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款。

就按公允價值計量之資產而言，收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就並非持作買賣之權益工具之投資而言，則視乎本集團於首次確認時是否已作出不可撤回之選擇，而將該股本投資以按公允價值計入其他全面收益方式入賬。

本集團於且僅有於管理該等資產之業務模式發生變動時重新分類債務投資。

#### (b) 確認及終止確認

正常買賣金融資產於交易日（本集團承諾買賣該資產之日）確認。當從金融資產收取現金流量之權利已屆滿或已轉讓，且本集團已實質上將擁有權之所有風險及回報轉讓時，即終止確認金融資產。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.15 投資及其他金融資產(續)

#### (c) 計量

於首次確認時，本集團按金融資產之公允價值加(倘為並非為按公允價值計入損益的金融資產)直接歸屬於收購該金融資產之交易成本計量。按公允價值計入損益的金融資產之交易成本於損益支銷。

釐定現金流量是否純粹為支付本金及利息時，附帶嵌入衍生工具的金融資產作為整體考慮。

#### 債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該項資產之現金流量特點。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：為收取合約現金流量而持有，且現金流量僅為支付本金及利息之資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入經營溢利。終止確認產生之任何收益或虧損直接於損益確認，並連同匯兌收益及虧損於經營溢利呈列。減值損失於損益其他項目(附註7(b))中作為獨立項目呈列。
- 按公允價值計入其他全面收益：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值計入其他全面收益。賬面值變動計入其他全面收益，惟於損益內確認之減值收益或虧損、利息收益及匯兌收益及虧損之確認除外。於金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並確認於其他收益/(虧損)。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入財務收入。
- 按公允價值計入損益：不符合攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益標準之資產則按公允價值計入損益。隨後按公允價值計入損益之債務投資之收益或虧損於產生期間於損益內按淨額確認於其他收益/(虧損)。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.15 投資及其他金融資產(續)

#### (c) 計量(續)

##### 權益工具

本集團所有股本投資隨後按公允價值計量。倘本集團管理層已選擇將股本投資之公允價值收益及虧損於其他全面收益呈列，則於終止確認投資後，概不隨後重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款之權利確立時，有關投資之股息繼續於損益內確認為其他收入。

按公允價值計入損益的金融資產之公允價值變動乃於損益及其他全面收益表內確認於其他收益／(虧損)(如適用)。按公允價值計入其他全面收益之股本投資之減值損失(及減值損失之撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

#### (d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其以攤銷成本列賬的債務工具相關的預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易及其他應收款項而言，本集團採用《香港財務報告準則》第9號所允許的簡化方法，該方法規定預期全期虧損將自初步確認應收款項起確認，有關進一步詳情，請參閱附註3.1(b)。

#### (e) 抵銷金融工具

當本集團現時有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。

### 2.16 現金及現金等價物

就於現金流量表呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構通知存款、原訂到期日為三個月或以下可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較少之其他短期與高流動性的投資，以及銀行透支。現金及現金等價物根據附註3.1(b)所載政策評估預期信貸虧損。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.17 股本

普通股分類為權益。

發行新股或購股權直接相關之遞增成本，於權益中列作所得款項之扣減(扣除稅項)。

倘任何集團公司因股份購回或以股份為基礎付款計劃購買本公司股本工具，所付代價(包括任何直接相關增量成本，扣除所得稅)將作為庫存股從本集團擁有人應佔權益中扣除，直至該等股份註銷或重新發行為止。倘有關普通股隨後重新發行，所收取的任何代價(扣除任何直接相關增量成本及相關所得稅影響)將計入本集團擁有人應佔權益。

### 2.18 貿易及其他應付款項

該等款項指於財政年度結束前已向本集團提供的貨品及服務而尚未付款的負債。除非於報告期後12個月內尚未到期支付，否則將貿易及其他應付款項列作流動負債。貿易及其他應付款項按公允價值初步確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

### 2.19 借貸

借貸初步按公允價值扣除產生之交易成本確認。借貸按攤銷成本後續計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之任何差額於借貸期間內以實際利率法於損益確認。在貸款很有可能部分或全部提取的情況下，設立貸款融資所支付的費用確認為貸款交易成本，遞延至提取貸款為止。如無法證明該貸款很有可能部分或全部提取，則有關費用作為流動資金服務的預付款項撥充資本，並於有關融資期間攤銷。

當合約規定的責任得以履行、撤銷或屆滿時，借貸從財務狀況表移除。已償清或轉移至另一方的金融負債賬面值與已付代價(包括已轉讓非現金資產或所承擔負債)之間的差額於損益確認為融資成本。

除非本集團有無條件將負債延長至報告期後最少12個月結付的權利，否則借貸分類為流動負債。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.20 借貸成本

直接歸屬於收購、建設或生產合資格資產的一般及特定借貸成本乃於完成及準備有關資產以作其擬定用途或作銷售所須的期間內撥充資本。合資格資產指必須經過一段長時間籌備以作其擬定用途或作銷售的資產。

有待用以支付合資格資產有關款項的特定借貸用作臨時投資賺取的投資收入，應在合資格資本化時自借貸成本中扣除。

其他借貸成本均於產生期間支銷。

### 2.21 僱員福利

#### (a) 短期僱員福利及界定供款退休計劃供款

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款計劃供款、本集團員工信託受益計劃供款及非貨幣福利成本於僱員提供相關服務的年度內列為開支。倘延遲付款或結算而造成重大影響，則此等數額會以現值列賬。

#### (b) 解僱福利

解僱福利於本集團無法取消提供該等福利及其確認重組成本(涉及支付解僱福利)時(以較早者為準)確認。

### 2.22 撥備

為法律申索、服務保證及履行義務所作之撥備於下列情況下確認：本集團因過往事件負有當前之法律或推定責任，且可能須資源外流以償付責任，並能可靠估計該金額。撥備不會就未來經營虧損確認。

倘有多項同類責任，會整體考慮責任類別以釐定償付時資源流出的可能性。即使在同一責任類別所涉及任何一個項目相關的資源流出可能性極低，仍須確認撥備。

撥備於報告期末按管理層對償付當前責任所需開支的最佳估計之現值計量。用以釐定現值之貼現率為反映市場當時對貨幣時間值的評估及該責任的特定風險之除稅前利率。隨時間推移而增加之撥備被確認為利息支出。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.23 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免乃根據各司法權區的適用所得稅稅率按即期應課稅收入計算的應付稅項，有關稅項乃根據暫時差額及未動用稅務虧損產生的遞延稅項資產及負債變動作出調整。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出按於報告期末本公司及其附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入所在國家已頒佈或實際上已頒佈的稅法為基準計算。管理層定期就可予詮釋的適用稅務法規涉及的情況，評估報稅表狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受未能確定的稅收待遇。本集團根據最有可能出現的金額或預期價值(視乎何者能更準確預測不確定因素的解決方案而定)，計量其稅項結餘。

#### (b) 遞延所得稅

資產及負債的稅基與其列於綜合財務報表的賬面值之間的暫時性差額採用負債法全數計提遞延所得稅。然而，倘遞延稅項負債於商譽初步獲確認時產生，則遞延稅項負債不予確認。合約資產為本集團考慮交換已轉移至客戶的貨品及服務的權利。遞延所得稅採用於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率(及稅法)，並於有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用之稅率(及稅法)而釐定。

遞延稅項資產僅在可能有未來應課稅金額可供動用該等暫時差異及虧損時確認。

對於海外業務之投資賬面值與稅基兩者之間的暫時差異，倘公司可以控制暫時差異撥回之時間且該差異有可能於可見未來不會撥回，則不會就該暫時差異確認遞延稅項負債及資產。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.23 即期及遞延所得稅(續)

#### (b) 遞延所得稅(續)

倘有法定可強制執行的權利以即期稅項資產抵銷負債，以及當遞延稅項結餘與同一稅務機構有關，則遞延稅項資產與負債互相抵銷。當實體有法定可執行的抵銷權並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，即期稅項資產及稅項負債可互相抵銷。

即期及遞延稅項在損益中確認，除非相關稅項與於其他全面收益確認或直接於損益確認的項目相關則除外。在此情況，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

### 2.24 收入

當收益於本集團日常業務過程中因銷售貨品、提供服務或其他方根據租賃使用本集團資產而產生時，本集團將收益分類為收入。

收入在產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾代價金額(不包括代表第三方收取的金額)轉移至客戶，或承租人有權使用資產時確認。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

倘合約包含融資組成部分，為客戶提供重大融資利益超過12個月，則收入按以與客戶進行之個別融資交易所反映貼現率貼現之應收金額現值計量，而利息收入則按實際利率法獨立累計。倘合約包含融資組成部分，為本集團提供重大融資利益，則根據該合約確認之收入包括按實際利率法計算合約負債產生之利息開支。本集團運用《香港財務報告準則》第15號第63段之可行權宜方法，當融資期限為12個月或以下時，則不會就重大融資組成部分之任何影響調整代價。

本集團的收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.24 收入(續)

#### (a) 銷售商品

本集團通過本集團的實體店或自有店鋪或阿里巴巴集團的線上平台向終端客戶銷售其產品。收入乃於終端客戶擁有並接受產品時確認。作為可行權宜方法，支付予阿里巴巴集團線上平台的佣金(被視為獲得合約的增量成本)於產生時支銷，因為該資產的攤銷期少於一年。

倘產品屬部分履行涵蓋其他貨品及／或服務之合約，則確認之收入金額為合約項下總成交價之適當比例，乃按相對獨立售價基準在合約承諾之所有貨品及服務之間分配。

關於向若干客戶的貨品銷售，本集團施行客戶忠誠度計劃使顧客可用賺取的積分抵扣未來購買的成本。本集團按照相對獨立售價基準分配所收取的代價比例至忠誠度積分。分配至忠誠度計劃的金額為遞延收入，當忠誠度積分獲使用或逾期時，確認為收入。遞延收入計入合約負債。

#### (b) 經營租約的租金收入

經營租約的應收租金收入在租賃期所涵蓋期間內，以等額在損益中確認，惟其他基準能更清楚地反映使用租賃資產所產生的利益模式除外。已授出的租賃優惠均在損益中確認為累計應收租賃款項淨額的組成部分。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在賺取的會計期間確認為收入。

#### (c) 來自確認舊有預付卡的未使用餘額之收入

來自確認舊有預付卡的未使用餘額之收入根據「低可能性確認」法確認。根據該政策，卡片中未使用之餘額將在可能性足夠高的情況下判定未來獲使用的可能性極低時，確認為收入。

## 2 重大會計政策概要 (續)

### 2.24 收入 (續)

#### (d) 合約資產及合約負債

合約資產為本集團考慮交換已轉移至客戶的貨品及服務的權利。應收款項於本集團獲得無條件收取代價的權利時入賬。倘支付該代價前僅須經過時間流逝，則獲得代價的權利為無條件。合約資產根據載於附註3.1(b)之政策評估預期信貸虧損，並於收取代價之權利成為無條件時被重新分類至應收款項(附註2.14)。

倘客戶於本集團確認相關收入之前支付代價，則確認合約負債。倘本集團擁有無條件權利可於本集團確認相關收入之前收取代價，亦將確認合約負債。在該等情況下，亦將確認相應的應收款項(附註2.14)。

就與客戶訂立的單一合約而言，以合約資產淨值或合約負債淨值呈列。就多種合約而言，不相關合約的合約資產及合約負債不以淨值基準呈列。

倘合約包含重大融資部分，合約結餘包括按實際利息法計算的應計利息。

### 2.25 其他收入

#### (a) 利息收入

利息收入採用實際利率法於產生時確認。源自按公允價值計入損益的金融資產之利息收入計入有關資產的公允價值收益／(虧損)淨額。就按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益(轉入損益)計量且並無出現信貸減值之財務資產而言，實際利率用於該資產之賬面總值。就出現信貸減值之財務資產而言，實際利率用於資產之攤銷成本(即賬面總值扣除虧損撥備)(附註3.1(b))。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.25 其他收入(續)

#### (b) 政府補貼

政府補貼於本集團能夠合理保證將會收取及將遵守附帶條件的情況下初步於財務狀況表確認。補償本集團已產生開支的補貼將於開支產生的同一期間於損益中系統化確認為收益。補償本集團資產成本的補助金，在相關資產賬面值中扣除，其後於該資產的可使用年期內以扣減折舊開支方式於損益實際確認。

#### (c) 股息收入

股息源自按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產。當本集團已確立收取股息的權利時，股息方作為其他收入而計入損益。即使股息是從收購前溢利中支付，這一規定仍然適用，除非股息明顯代表對部分投資成本的收回。在此情況，若股息與按公允價值計入其他全面收益計量的投資相關，則本集團將其計入其他綜合收入。然而，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

### 2.26 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利按：

- 本公司擁有人應佔溢利，不包括除普通股外的任何權益費用
- 除以於財政年度發行在外的普通股加權平均數(經年內已發行普通股的花紅部分予以調整且不包括庫存股)計算。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.26 每股盈利(續)

#### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利所使用的數據，以計入：

- 有關潛在攤薄普通股的利息及其他融資成本的所得稅後影響，及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股而發行在外的額外普通股的加權平均數。

### 2.27 股息分派

已就宣派的任何股息於報告期末或之前作出撥備，其獲授權，不再由實體酌情作出，但不在報告期末派發。

### 2.28 關連方

(a) 該人士或該人士的近親為與本集團有關連，倘其：

- 控制或共同控制本集團；
- 對本集團有重大影響；或
- 為本集團或本集團母公司或最終控股股東的主要管理層成員。

## 2 重大會計政策概要(續)

### 2.28 關連方(續)

(b) 倘以下任何條件適用，則該實體為與本集團有關連：

- 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)；
- 一間實體為另一間實體的聯營公司或合營企業(或該另一間實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)；
- 兩間實體均為同一第三方的合營企業；
- 一間實體為一間第三方實體的合營企業，而另一間實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本集團或本集團關連實體以僱員為受益人的退職福利計劃；
- 實體受附註2.28(a)所指人士控制或共同控制；
- 於附註2.28(a)所指人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及
- 實體或屬實體其中一部分之集團任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

一名人士的近親指預期在與有關實體進行交易時可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

### 2.29 金額的約整

除另有指明外，綜合財務報表及附註內披露的所有金額已約整至最接近的百萬元貨幣單位。

### 2.30 比較數字的重新分類

若干比較數字已重新分類以符合本年度的呈列方式。

### 3 金融風險管理

#### 3.1 金融風險因素

本集團的業務面臨多種金融風險：市場風險（包括外匯風險、現金流及公允價值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。董事會對建立及監管本集團的風險管理架構、制定及監查本集團的風險管理政策負全責。

本集團制定風險管理政策以識別及分析本集團所面臨的風險、設定適當風險上限及控制措施，監控風險並遵守各上限。本集團定期檢討風險管理政策及系統，以反映市場狀況及本集團業務的變動。本集團旨在透過培訓及管理準則與程序，制定紀律嚴明且具建設性的監控環境，令所有僱員了解彼等的職能及責任。降低風險的各種措施披露如下。

#### (a) 市場風險

##### (i) 匯兌風險

本集團的業務主要以人民幣進行，且本集團的大部分貨幣資產及負債以人民幣計值。因此，董事認為本集團所面臨匯兌風險並不重大。

另一方面，人民幣並非自由兌換貨幣，中國政府日後可能酌情限制使用外幣進行往來賬目交易。外匯管制制度的變動或會阻礙本集團充分滿足外幣需求，而本集團亦未必能夠以外幣向其股東派付股息。

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (ii) 現金流及公允價值利率風險

利率風險為市場利率變動導致金融工具的公允價值或未來現金流量出現波動的風險。

除銀行現金、定期存款、受限制存款及按公平值計入損益的金融資產(「計息資產」)外，本集團並無其他重大計息資產。

本集團亦有若干借貸及租賃負債(「附息負債」)。然而，由於該等附息負債主要以固定利率發行，因此本集團面臨的現金流量及公允價值利率風險極微。

在所有其他可變因素維持不變的情況下，倘利率上升／下降100個基點，則其他收入(指計息資產的利息收入)的相應增加／減少將導致本集團的稅後溢利的淨增加／減少人民幣1.32億元(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：人民幣1.49億元)。

釐定上述敏感度分析時，乃假設利率已於各報告日期發生變動且有關變動已應用於當日存在的金融工具利率風險敞口。上升或下降100個基點指管理層對利率於期內直至下一年報日期的合理可能變動的評估。截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月均按相同基準進行分析。

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (b) 信貸風險

###### (i) 風險管理

信貸風險按組合方式管理。其主要來自現金及現金等價物、金融機構存款以及貿易及其他應收款項等。

在評估金融工具的信貸風險自初步確認後是否顯著增加時，本集團將於報告日期評估金融工具的違約風險與於初步確認日期評估的違約風險作比較。在進行此項重新評估時，倘(i)債務人向本集團悉數償還信貸責任的可能偏低，且本集團並無追索權以採取變現證券(如有持有)等行動；或(ii)金融資產已逾期330日，則本集團認為已出現違約事件。本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括過往經驗及無需付出過多的成本或努力獲得的前瞻性資料。

尤其，在評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 未能在合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部的信貸評級(如有)實際或預期顯著惡化；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；及

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

###### (i) 風險管理(續)

- 科技、市場、經濟或法律環境的現有或預測變動對債務人履行其對本集團責任的能力造成重大不利影響。

根據金融工具的性質，判斷信貸風險是否顯著增加的評估按個別基準或集體基準進行。當評估以集體基準進行時，會按照金融工具的共同信貸風險特徵(例如逾期狀態及信貸風險評級)分類。

預期信貸虧損於各報告日期重新計量，以反映自初始確認後金融工具信貸風險的變動。預期信貸虧損金額之任何變動於損益中確認為減值損失或撥回減值損失。本集團確認所有金融工具之減值損失或撥回減值損失，並透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當一項或多項對金融資產的估計未來現金流量造成不利影響的事件發生時，金融資產將出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，例如欠繳或逾期付款事件；
- 借貸人可能破產或遇到其他財務重組問題；
- 科技、市場、經濟或法律環境重大變動而對債務人造成不利影響；或
- 發行人面臨財務困難導致證券失去活躍市場。

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值

本集團有四種金融資產受預期信貸虧損模式所限：

- 現金及現金等價物；
- 銀行存款；
- 貿易應收款項(包括應收關聯方款項)；及
- 其他應收賬款。

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以所有預期現金差額的現值(即根據合約應付予本集團的現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額)計量。

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時，本集團考慮合理及有理據而無需付出過多的成本或努力獲得的資料。包括過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測等資料。

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月的預期信貸虧損：預計在報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 整個存續期的預期信貸虧損：預計該等應用預期信貸虧損模式的項目在整個預期存續期內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

###### (ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項的虧損撥備一般按相等於整個存續期的預期信貸虧損金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損是利用基於本集團過往信貸虧損經驗的撥備矩陣進行估計，並按在報告日期債務人的特定因素及對當前和預測整體經濟狀況的評估予以調整。

就所有其他金融工具而言，本集團會以相等於12個月的預期信貸虧損金額確認虧損撥備，除非自初步確認後該金融工具的信貸風險顯著增加，在此情況下，虧損撥備會以相等於整個存續期的預期信貸虧損金額計量。

###### 現金及銀行存款

為管理現金及銀行存款所產生的風險，本集團僅與中國內地及香港的國有或信譽良好的金融機構進行交易。該等金融機構近期並無拖欠記錄。該等工具被認為具有較低的信貸風險，因為其違約風險較低，而且交易對手有強大能力在短期內履行其合約現金流量責任。已確定的信貸虧損並不重大。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(包括應收關聯方款項)

於二零二二年三月三十一日，按個別基準計提相關虧損撥備的貿易應收款項分析如下：

	預期信貸虧損率	賬面總值 人民幣百萬元	虧損撥備 人民幣百萬元
來自若干零售客戶的 貿易應收款項	<b>50.98%</b>	<b>457</b>	<b>233</b>

於二零二二年三月三十一日，由於本年度本集團發現應收賬款信貸風險自首次確認以來大幅上升，已就來自若干零售客戶的貿易應收款項特別確認虧損撥備人民幣2.33億元。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，按集體基準計提相關虧損撥備的貿易應收款項分析如下：

二零二二年三月三十一日	0至60天 人民幣百萬元	60至90天 人民幣百萬元	91至180天 人民幣百萬元	181天以上 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
預期信貸虧損率	0.09%	0.00%	0.00%	21.71%	1.70%
賬面總值－貿易應收款項	1,100	283	191	129	1,703
虧損撥備	1	-	-	28	29

二零二一年三月三十一日	0至60天 人民幣百萬元	60至90天 人民幣百萬元	91至180天 人民幣百萬元	181天以上 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
預期信貸虧損率	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
賬面總值－貿易應收款項	978	364	21	5	1,368
虧損撥備	-	-	-	-	-

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(包括應收關聯方款項)(續)

於三月三十一日貿易應收款項的期末虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	貿易應收款項	
	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
期初虧損撥備	-	-
年內／期內於損益內確認的虧損撥備增加	262	-
年內／期內撤銷為無法收回	-	-
期末虧損撥備	262	-

貿易應收款項的減值損失於經營溢利內呈列為減值損失淨額。其後收回先前已撤銷的金額將計入同一項目。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

其他應收賬款

於三月三十一日其他應收賬款的期末虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	其他應收賬款	
	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
期初虧損撥備	30	70
年內／期內於損益內確認的虧損撥備增加	70	102
年內／期內撇銷為無法收回	(11)	(142)
期末虧損撥備	89	30

其他應收賬款的減值損失於經營溢利內呈列為減值損失淨額。其後收回先前已撇銷的金額將計入同一項目。

### 3 金融風險管理 (續)

#### 3.1 金融風險因素 (續)

##### (b) 信貸風險 (續)

##### (iii) 於損益確認的金融資產減值損失淨額

截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月，以下與已減值金融資產有關的虧損於損益中確認：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
減值損失—		
貿易應收款項減值損失	262	—
其他應收賬款減值損失	70	102
<b>金融資產減值損失淨額 (附註7(b))</b>	<b>332</b>	<b>102</b>

##### (c) 流動資金風險

流動資金風險為本集團於金融負債到期時未能履約的風險。

本集團管理流動資金的方法為盡可能確保在正常及受壓的情況下均具備充裕的流動資金償還到期負債，不會出現無法承擔的損失或本集團聲譽有損的風險。

本集團的政策為定期監察即期及預期流動資金需求，確保維持充裕現金儲備及主要金融機構承諾提供的足夠資金額度，以應付短期和長期的流動資金需求。

以下為本集團金融負債於各報告日期的合約到期期限，乃根據已訂約未貼現現金流量及本集團須付款的最早日期得出。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險(續)

下表分析以下基於本集團金融負債合約到期日分類之相關到期日組別的金融負債：

- 所有非衍生金融負債；及
- 合約到期日對瞭解現金流量時間至關重要的已結清衍生金融工具淨值及總值。

表中披露的金額為合約未貼現現金流量。

金融負債的合約到期日	一年內或	一至二年	二至五年	超過五年	合約現金	
	按要求				流量總額	賬面值負債
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二一年三月三十一日						
非衍生工具						
貿易及其他應付款項	17,699	-	-	50	17,749	17,749
租賃負債(附註22)	1,748	1,587	3,340	4,132	10,807	8,051
非衍生工具總額	19,447	1,587	3,340	4,182	28,556	25,800

金融負債的合約到期日	一年內或	一至二年	二至五年	超過五年	合約現金	
	按要求				流量總額	賬面值負債
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二二年三月三十一日						
非衍生工具						
貿易及其他應付款項	17,557	-	-	49	17,606	17,606
租賃負債(附註22)	1,740	1,554	2,956	3,357	9,607	7,379
非衍生工具總額	19,297	1,554	2,956	3,406	27,213	24,985

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.2 資本管理

本集團管理資金的目標是：

- 保障其繼續經營業務的能力，以繼續提供股東回報及其他利益相關者的利益，及
- 維持最優的資本架構以降低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

本集團利用淨債務權益比率監察資本。該比率按債務淨額除以權益總額計算。本集團根據附註27(c)定義債務淨額。於二零二二年三月三十一日，由於本集團的現金及現金等價物超過其借貸總額，故淨債務權益比率為零(二零二一年三月三十一日：0.4%)。

本公司或其任何附屬公司概無受限於外界施加的資本規定。

#### 3.3 公允價值估計

##### (a) 公允價值架構

為得出釐定公允價值所用輸入數據的可靠性指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三級。

##### 於二零二二年三月三十一日的經常性公允價值計量

	第1級 人民幣百萬元	第2級 人民幣百萬元	第3級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
金融資產：				
– 按公允價值計入損益的金融資產	–	2,010	4,655	6,665

##### 於二零二一年三月三十一日的經常性公允價值計量

	第1級 人民幣百萬元	第2級 人民幣百萬元	第3級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
金融資產：				
– 按公允價值計入損益的金融資產	–	12,002	–	12,002

本集團的政策是確認於報告期末公允值分級之間發生的轉入及轉出。

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (a) 公允價值架構(續)

**第1級：**於活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣的衍生工具及股本證券)的公允價值根據報告期末的市場報價計算。本集團所持金融資產的市場報價為當前買方報價。該等工具列入第1級。

**第2級：**未於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公允價值使用估值技術釐定，盡量利用可觀察市場數據，並盡量少依賴實體特定估計。倘計算金融工具之公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2級。

**第3級：**倘一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該工具列入第3級。此即具不可觀察回報理財產品所屬層級。

##### (b) 使用重大可觀察輸入值的公允價值計量(第2級)

結構性存款的第2級公允價值乃根據自與商業銀行的合約所載之收益率評估得出的可觀察輸入值釐定。

##### (c) 使用重大不可觀察輸入值的公允價值計量(第3級)

下表呈列截至二零二二年三月三十一日止年度第3級項目的變動：

	按公允價值計入 損益的金融資產
於二零二一年四月一日結餘	–
購買	18,874
贖回	(14,375)
於損益內確認的收益	156
<b>於二零二二年三月三十一日結餘</b>	<b>4,655</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度，公允價值分級間並無轉移。於二零二一年三月三十一日所應用的任何估值技術亦無變動。

### 3 金融風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (c) 使用重大不可觀察輸入值的公允價值計量(第3級)(續)

下表概述有關第3級公允價值計量所用重大不可觀察輸入值的量化資料：

	於二零二二年 三月三十日的 公允價值	估值技術	不可觀察 輸入值	範圍/ (加權平均數)
按公允價值計入損益的金融資產	4,655	收入法	貼現率	2.85%至 3.76%/(3.60%)

貼現率變動100個基點將使公允價值增加／減少人民幣5百萬元。

### 4 關鍵會計估計及判斷

編製財務報表須使用會計估計，根據定義，該等估計很少等於實際結果。管理層亦須於應用本集團的會計政策時作出判斷。

估計及判斷會持續予以評估，其以過往經驗及其他因素(包括對於有關情況下可能對該實體造成財務影響及被認為屬合理的未來事件之預期)為依據。於下個財政年度有重大風險會導致資產及負債賬面值須作重大調整的估計及假設列示如下：

#### 4.1 存貨撥備

本集團於各報告期末檢討存貨的賬面值，以釐定存貨是否以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。管理層基於現時市況及類似存貨的過往經驗估計可變現淨值。倘假設出現任何變動，或會令存貨的撇減金額或所作存貨撇減的相關撥回增加或減少，從而影響本集團的資產淨值。

## 4 關鍵會計估計及判斷(續)

### 4.2 所得稅

釐定所得稅撥備及確認若干遞延稅項資產涉及對某些交易未來稅務處理及可回收性的判斷。本集團審慎評估各項交易的稅務影響，並相應計提稅項撥備。本集團會定期重新審議該等交易的稅務處理，以計及稅務法規的所有變動。

### 4.3 其他資產(主要為投資物業及其他物業、廠房及設備(包括使用權資產)、無形資產及商譽)的減值

誠如附註2.12所述，當資產或所屬現金產生單位的賬面值高於其可收回金額時，便會於損益中確認減值損失。於各報告期末，本集團檢討投資物業及其他物業、廠房及設備、無形資產及商譽的可收回金額，其中釐定其公允價值減出售成本及使用價值時涉及判斷。公允價值減出售成本乃按市場比較法經參考可資比較資產的近期銷售或市場租金釐定，而使用價值乃採用經風險調整的貼現率貼現該等資產的一連串預測現金流量釐定。於該等預測及公允價值下，該等假設發生任何變動將增加或減少固定資產、無形資產及商譽的可收回金額。

### 4.4 來自確認舊有預付卡的未使用餘額之收入

誠如附註2.24(c)所述，來自確認舊有預付卡的未使用餘額之收入根據「低可能性確認」法確認。根據該政策，卡片中未使用之餘額將在可能性足夠高的情況下判定未來獲使用的可能性極低時，確認為收入。

估計未來不太可能獲使用之金額涉及重大判斷，以釐定各舊有預付卡片組別未來獲使用可視為低風險所需時間。任何該等判斷的變動將增加或減少已確認的收入金額，並對本集團的資產淨值有所影響。

## 4 關鍵會計估計及判斷(續)

### 4.5 釐定租賃期

如附註2.9所說明，租賃負債初步按租賃期內應付租賃付款的現值確認。於開始日期釐定包括續期選項或本集團可行使的提前終止選項的租賃的租賃期時，本集團會進行判斷以評估行使續期選項或提前終止選項的可能性，此乃經考慮到為本集團創造行使選項的經濟誘因的所有相關事實和情況，包括優惠條款、所承擔的租賃物業裝修、提早終止的罰金以及相關資產對本集團營運的重要性。租賃期的任何增加或減少將影響未來數年確認的租賃負債及使用權資產金額。本集團亦會進行判斷以釐定是否有本集團控制範圍內需要重新評估租賃期的重大事件或重大變動發生。

### 4.6 確認按量釐定的採購返利

本集團與供應商訂立協議，並於達致特定的採購量門檻等表現條件時賺取按量釐定的採購返利。管理層在與供應商定期結算前估計返利率。按量釐定的採購返利作為存貨成本的扣減入賬。未來採購金額預測的任何變動均會影響按量釐定的返利的確認，因而影響存貨成本的確認。

## 5 分部及收入資料

本集團的主要業務為在中國經營線下實體賣場及線上銷售渠道。

出於管理目的，本集團根據旗下經營線下實體賣場及線上銷售渠道的品牌組成業務單位。由於本集團的所有線下實體賣場及線上銷售渠道均於中國營運，經濟特徵相若，且所提供的產品及服務以及顧客類別均相若，故本集團擁有一個可呈報經營分部，即於中國經營線下實體賣場及線上銷售渠道業務。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 5 分部及收入資料(續)

收入主要指來自顧客的收入及大賣場樓宇內出租範圍的收入。按主要產品或服務來自顧客合約的收入分拆如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
客戶合約收入－銷售貨品	84,595	120,117
來自其他來源的收入－來自租戶的租金收入	3,539	4,495
<b>總收入</b>	<b>88,134</b>	124,612

本集團的顧客基礎多元化，且並無顧客的交易額佔本集團收入超過10%。

由於本集團大部份合約期限為一年或以下，故並無披露分配予未履行或部分未履行履約責任之交易價格。

本集團一般於產生時支銷合約收購成本，原因為攤銷期應為一年或以下。

### 6 其他收入及其他收益淨額

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
雜項收入	571	525
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	375	393
政府補貼	223	418
按公允價值計入損益的金融資產收益(附註19(a))	220	265
出售包裝材料	157	176
處置和重估投資物業以及其他物業、廠房及設備的虧損淨額	(97)	(6)
	<b>1,449</b>	1,771

## 7 僱員福利以及其他銷售成本及開支項目

### (a) 僱員福利開支

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
薪金、工資及其他福利	9,318	11,851
界定供款退休計劃供款(i)	1,054	687
員工信託受益計劃供款(ii)	11	479
	<b>10,383</b>	13,017

#### (i) 界定供款退休計劃供款

本集團參與由中國政府組織的養老金計劃。據此，本集團須基於本集團僱員受僱城市的平均薪金水平的法定百分比繳納年度供款。本集團匯付全部養老金供款至負責有關養老金繳款及責任的相關社保機構。概無已被沒收的供款（由僱主代該等在供款悉數歸屬前退出計劃之僱員作出）以抵銷界定供款計劃下的現有供款。除上述供款外，本集團概無責任支付僱員退休及其他退休後福利。

## 7 僱員福利以及其他銷售成本及開支項目(續)

### (a) 僱員福利開支(續)

#### (ii) 員工信託受益計劃供款

本集團已為其附屬公司康成投資(中國)有限公司(「康成投資(中國)」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「大潤發計劃」)及為其附屬公司歐尚(中國)香港有限公司(「歐尚(中國)香港」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「歐尚計劃」)。根據每項計劃，須向一項信託支付根據康成投資(中國)的綜合業績(就大潤發計劃而言)及歐尚(中國)香港的綜合業績(就歐尚計劃而言)以及合資格僱員人數計算得出的年度溢利分享供款，其中的實益權益將根據有關員工信託受益計劃規則分配予參與的合資格僱員。該等信託乃由獨立受託人管理，並自行承擔收益及虧損。該等信託所收取的款項分別投資於現金及現金等價物(「現金類同資產」)或康成投資(中國)股權(就大潤發計劃而言)或於歐尚(中國)香港附屬公司歐尚(中國)投資有限公司(「歐尚(中國)投資」)之現金類同資產或股權(就歐尚計劃而言)。年度溢利分享供款乃於合資格僱員提供相關服務的年度內支銷。

除本集團作出的年度溢利分享供款外，在符合若干條件的規限下，合資格僱員有權以自有資金收購有關員工信託受益計劃信託的額外實益權益。

該等信託向康成投資(中國)或歐尚(中國)投資所注資本超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的任何金額計入本集團權益內的資本儲備。

## 7 僱員福利以及其他銷售成本及開支項目(續)

### (a) 僱員福利開支(續)

#### (iii) 五名最高薪酬人士

年內，本集團五名最高薪酬人士中，一名(二零二一年：一名)為附註10所示之本公司董事，薪酬總額載列如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣千元
基本薪金、住房津貼、購股權、 其他津貼及實物福利	28,746	47,449
退休金計劃供款	—	—
酌情花紅	—	—
加入本集團的獎勵或加入本集團之後的獎勵	—	—
離職補償：		
— 合約付款	—	—
— 其他付款	—	—
	<b>28,746</b>	<b>47,449</b>

五名最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人數	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人數
4,500,001港元至5,000,000港元	1	—
5,000,001港元至5,500,000港元	1	—
7,000,001港元至7,500,000港元	1	—
7,500,001港元至8,000,000港元	—	1
8,500,001港元至9,000,000港元	2	2
15,500,001港元至16,000,000港元	—	1
16,000,001港元至16,500,000港元	—	1
	<b>5</b>	<b>5</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 7 僱員福利以及其他銷售成本及開支項目(續)

#### (b) 其他項目

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
銷售成本(附註16(b))	<b>66,572</b>	93,163
投資物業以及其他物業、廠房及設備折舊成本 (附註13)	<b>3,862</b>	5,070
減值損失(附註13)	<b>1,448</b>	354
經營租約開支	<b>1,068</b>	1,667
貿易應收款項及其他應收賬款相關的虧損撥備 (附註3.1(b))	<b>332</b>	102
無形資產的攤銷成本(附註14)	<b>10</b>	19
核數師酬金		
— 審計服務	<b>17</b>	24
— 非審計服務	<b>1</b>	1
捐助	<b>1</b>	6

### 8 財務費用

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
租賃負債的利息開支(附註13(c))	<b>510</b>	668
其他金融負債的利息開支	<b>10</b>	12
	<b>520</b>	680

## 9. 所得稅開支

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅指：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
<b>即期稅項 – 香港利得稅</b>		
年內／期內溢利的即期稅項(i)	5	4
過往期間／年內即期稅項的調整*	—	—
<b>即期稅項 – 中國所得稅</b>		
年內／期內溢利的即期稅項	546	1,286
過往期間／年內即期稅項的調整	47	17
<b>即期稅項開支總額</b>	<b>598</b>	1,307
<b>遞延所得稅</b>		
遞延稅項資產增加	(380)	(74)
遞延稅項負債增加	105	70
<b>遞延稅項利益總額</b>	<b>(275)</b>	(4)
<b>所得稅開支</b>	<b>323</b>	1,303

\* 金額少於1百萬元。

- (i) 在香港註冊成立的實體須根據利得稅兩級制繳納香港利得稅，首2百萬港元的應課稅溢利的稅率為8.25%，而任何超出部分的應課稅溢利的稅率為16.5%。然而，就兩個或兩個以上關連實體而言，只有其中一個可以選擇兩級制利得稅率。
- (ii) 根據企業所得稅法（「企業所得稅法」），中國附屬公司於截至二零二二年三月三十一日止年度均須按25%的稅率繳納所得稅（截至二零二一年三月三十一日止十五個月：25%）。

### 9. 所得稅開支(續)

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅指：(續)

根據財政部、海關總署及國家稅務總局聯合發佈的《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)以及財政部、國家稅務總局及國家發展和改革委員會聯合發佈的《延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(公告[2020]23號)的相關規定，截至二零二一年三月三十一日止十五個月，本集團的五間中國附屬公司享有的優惠所得稅率為15%。根據《西部地區鼓勵類產業目錄的公告》(公告[2021]10號)，截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團沒有享受15%所得稅優惠稅率的中國附屬公司。

根據中國財政部及國家稅務總局聯合發佈的《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》(財稅[2019]13號)及《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(財稅[2021]12號)的相關規定，符合僱員人數低於300名、總資產少於人民幣0.50億元及年度應課稅收入少於人民幣0.03億元標準的合資格小微企業享有優惠稅務待遇。更具體來說，就年度應課稅收入不超過人民幣0.01億元的部分，所得稅應就年度應課稅收入的12.5%按20%稅率計算；就年度應課稅收入介乎人民幣0.01億元至人民幣0.03億元(包括人民幣0.03億元)之間的部分，所得稅應就年度應課稅收入的50%按20%稅率計算。本集團約31%的中國附屬公司於截至二零二二年三月三十一日止年度享有此優惠所得稅率。

## 9. 所得稅開支(續)

### (a) 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅指：(續)

- (iii) 企業所得稅法及其相關實施條例亦就自二零零八年一月一日起累計的盈利自中國撥付的股息分派徵收10%的預扣稅，惟根據稅務協定／安排調減者除外。

根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，屬「受益所有人」並持有中國居民公司25%或以上股權的合資格香港納稅居民可就所收取的股息按經調減預扣稅稅率5%納稅。截至二零二二年三月三十一日，截至二零二一年十二月三十一日止三年的香港稅務居民證已到期，且預扣稅按10%的稅率(二零二一年三月三十一日：5%)確認。

由於本集團可控制本集團中國附屬公司溢利分派的金額和時間，故僅就預期於可見將來分派該等溢利計提遞延稅項負債撥備。

截至二零二二年三月三十一日止年度，就本集團中國附屬公司於二零零八年一月一日以後產生的保留溢利應付的預扣稅款，已確認為遞延稅項開支及相關遞延稅項負債(附註24(a))人民幣0.50億元。董事預期上述保留溢利將於可見將來於中國內地境外分派。由於本集團中國附屬公司已於二零二一年三月三十一日宣派於中國內地境外分派股息，截至二零二一年三月三十一日止十五個月，應付的預扣稅款已確認為所得稅開支及計入應計費用及其他應付款項的相關所得稅應付款項(附註21)人民幣0.57億元。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 9. 所得稅開支(續)

(b) 按適用稅率計算的所得稅開支與會計(虧損)/溢利的對賬：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
除所得稅開支前(虧損)/溢利	<b>(503)</b>	5,074
按中國所得稅稅率25%計算的除稅前 (虧損)/溢利的名義稅項	<b>(126)</b>	1,269
不可抵扣開支，減毋須課稅收入	<b>(11)</b>	13
中國股息預扣稅(附註9(a))	<b>50</b>	57
未確認遞延稅項資產的本年度虧損	<b>486</b>	232
未確認遞延稅項資產的暫時性差額	<b>28</b>	30
動用過往未確認稅項虧損	<b>(69)</b>	(133)
動用過往未確認暫時性差額	<b>—</b>	(56)
確認過往未確認稅項虧損	<b>(85)</b>	(132)
確認過往未確認暫時性差額	<b>(57)</b>	(6)
撥回過往確認的遞延稅項資產	<b>96</b>	28
法定稅務減免	<b>(38)</b>	(16)
過往年度撥備不足	<b>47</b>	17
其他	<b>2</b>	—
實際稅項開支	<b>323</b>	1,303

## 10 董事薪酬

根據香港《公司條例》第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事薪酬如下：

	截至二零二二年三月三十一日止年度					合計 人民幣千元
	董事袍金	薪金、津貼及 實物福利	退休計劃供款	酌情花紅	以股份 為基礎的付款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>執行董事</b>						
林小海(i)	-	-	-	-	-	-
<b>非執行董事</b>						
黃明端	-	7,103	-	-	-	7,103
劉鵬(於二零二二年三月三日獲委任)	-	-	-	-	-	-
李永和(直至二零二一年八月十日)	-	-	-	-	-	-
徐宏(直至二零二二年三月三日)	-	-	-	-	-	-
韓鎣(於二零二一年十一月一日獲委任)	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>						
陳尚偉	391	-	-	-	-	391
張挹芬	325	-	-	-	-	325
葉禮德	325	-	-	-	-	325
<b>合計</b>	<b>1,041</b>	<b>7,103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,144</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 10 董事薪酬(續)

	截至二零二一年三月三十一日止十五個月					合計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份 為基礎的付款 人民幣千元	
<b>執行董事</b>						
林小海 (於二零二零年十二月 二十二日獲委任)(i)	-	-	-	-	-	-
黃明端 (於二零二一年五月十日 調任為非執行董事)	-	13,360	-	-	-	13,360
<b>非執行董事</b>						
張勇 (直至二零二零年十二月十九日)	-	-	-	-	-	-
陳俊 (直至二零二零年十二月十九日)	-	-	-	-	-	-
李永和 (於二零二零年十二月 二十二日獲委任)	-	-	-	-	-	-
徐宏 (於二零二零年十二月 二十二日獲委任)	-	-	-	-	-	-
Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ (直至二零二零年十二月十九日)	-	-	-	-	-	-
Edgard, Michel, Marie, BONTE (直至二零二零年十二月十九日)	-	-	-	-	-	-
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC (直至二零二零年十二月十九日)	-	-	-	-	-	-
Isabelle Claudine, Françoise BLONDÉ ép. BOUVIER (直至二零二零年十二月十九日)	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>						
陳尚偉 (於二零二一年一月三十一日獲委任)	66	-	-	-	-	66
張挹芬	413	-	-	-	-	413
何毅 (直至二零二一年一月三十一日)(iii)	340	-	-	-	-	340
Desmond MURRAY (直至二零二一年一月三十一日)(iii)	411	-	-	-	-	411
葉禮德	408	-	-	-	-	408
<b>合計</b>	<b>1,638</b>	<b>13,360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14,998</b>

## 10 董事薪酬(續)

- (i) 林小海先生的薪酬並未計入董事薪酬，且由阿里巴巴集團支付。
- (ii) 截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司董事概無同意放棄任何薪酬。
- (iii) 截至二零二一年三月三十一日止十五個月期間，就提早終止委任而向其中兩名董事支付總共人民幣18.1萬元作為賠償。除此之外，截至二零二二年三月三十一日止年度及二零二一年三月三十一日止十五個月，本集團並無向董事或附註7(a)(iii)所載的五名最高薪人士支付或應付的款項，作為吸引加入本集團或加入本集團時或作為放棄職位的補償。

## 11 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃根據本公司擁有人應佔虧損人民幣7.39億元(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：本公司擁有人應佔溢利人民幣35.72億元)及截至二零二二年三月三十一日止年度已發行普通股加權平均數9,539,704,700股(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：9,539,704,700股普通股)計算。

截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月，本公司並無具潛在攤薄效應的普通股，因此，每股攤薄(虧損)/盈利等於每股基本(虧損)/盈利。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	(739)	3,572
已發行普通股加權平均數	9,539,704,700	9,539,704,700
每股基本(虧損)/盈利(以每股人民幣元列示)	(0.08)	0.37

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 12 股息

(a) 歸屬於年內／期內的應付本公司擁有人股息：

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年末之後擬派的末期股息每股普通股0.045港元 (相當於人民幣0.038元)(截至二零二一年三月 三十一日止十五個月：每股普通股0.13港元 (相當於人民幣0.11元))	364	1,032

報告期末之後擬派的末期股息於報告期末並未確認為負債。

(b) 於年內批准歸屬於過往財政年度的應付本公司擁有人的股息：

	截至	截至
	二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
已支付予本公司股東的股息	1,031	1,310

截至二零二一年三月三十一日止十五個月的末期股息每股普通股0.13港元(相當於人民幣0.11元)於二零二一年八月十二日獲批准，並於二零二一年八月二十四日派付等值人民幣10.31億元。

截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.15港元(相當於人民幣0.14元)於二零二零年五月十二日獲批准，並於二零二零年六月十五日派付等值人民幣13.10億元。

## 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備

	樓宇		樓宇及 租賃裝修		店舖及 其他設備		汽車		在建工程		土地及 使用權		自用的其他 租賃物業		小計		投資物業		合計		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一九年十二月三十一日																					
成本	12,326	4,518	19,497	3,143	304	1,086	5,382	9,546	55,802	10,213	66,015										
累計折舊及減值	(4,268)	(3,284)	(11,906)	(2,220)	(225)	(45)	(1,220)	(4,062)	(27,230)	(3,514)	(30,744)										
賬面淨額	8,058	1,234	7,591	923	79	1,041	4,162	5,484	28,572	6,699	35,271										
截至二零二一年三月三十一日																					
止十五個月																					
期初賬面淨額	8,058	1,234	7,591	923	79	1,041	4,162	5,484	28,572	6,699	35,271										
添置及重估	90	185	631	322	20	1,257	250	740	3,495	182	3,677										
處置	(23)	(12)	(12)	(6)	(3)	-	(31)	-	(87)	(49)	(136)										
轉撥	777	122	936	12	15	(1,894)	8	-	(24)	24	-										
折舊費用(附註7(b))	(578)	(339)	(1,835)	(441)	(33)	-	(200)	(1,042)	(4,468)	(602)	(5,070)										
減值費用(附註7(b))	-	(160)	(106)	(6)	-	(41)	-	(26)	(339)	(15)	(354)										
期末賬面淨額	8,324	1,030	7,205	804	78	363	4,189	5,156	27,149	6,239	33,388										
於二零二一年三月三十一日																					
成本	13,105	4,648	20,843	3,393	308	404	5,601	10,286	58,588	10,362	68,950										
累計折舊及減值	(4,781)	(3,618)	(13,638)	(2,589)	(230)	(41)	(1,412)	(5,130)	(31,439)	(4,123)	(35,562)										
賬面淨額	8,324	1,030	7,205	804	78	363	4,189	5,156	27,149	6,239	33,388										

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備(續)

	樓宇	樓宇及 租賃裝修	店舖及 其他設備	辦公室設備	汽車	在建工程	土地使用權	自用的其他 租賃物業	小計	投資物業	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二一年三月三十一日											
成本	13,105	4,648	20,843	3,393	308	404	5,601	10,286	58,588	10,362	68,950
累計折舊及減值	(4,781)	(3,618)	(13,638)	(2,589)	(230)	(41)	(1,412)	(5,130)	(31,439)	(4,123)	(35,562)
賬面淨額	8,324	1,030	7,205	804	78	363	4,189	5,156	27,149	6,239	33,388
截至二零二二年三月三十一日											
止年度											
期初賬面淨額	8,324	1,030	7,205	804	78	363	4,189	5,156	27,149	6,239	33,388
添置及重估	85	250	392	238	28	866	4	422	2,285	201	2,486
處置	(11)	(4)	(173)	(24)	(4)	-	-	(11)	(227)	(6)	(233)
轉撥	-	132	503	78	-	(713)	-	-	-	-	-
折舊費用(附註7(b))	(471)	(170)	(1,343)	(364)	(29)	-	(149)	(824)	(3,350)	(512)	(3,862)
減值費用(附註7(b))	-	(99)	(627)	(26)	(2)	(148)	-	(454)	(1,356)	(92)	(1,448)
期末賬面淨額	7,927	1,139	5,957	706	71	368	4,044	4,289	24,501	5,830	30,331
於二零二二年三月三十一日											
成本	13,139	4,677	20,572	3,447	294	493	5,606	9,668	57,896	10,130	68,026
累計折舊及減值	(5,212)	(3,538)	(14,615)	(2,741)	(223)	(125)	(1,562)	(5,379)	(33,395)	(4,300)	(37,695)
賬面淨額	7,927	1,139	5,957	706	71	368	4,044	4,289	24,501	5,830	30,331

### 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備(續)

本集團所有投資物業、其他物業、廠房及設備均位於中國。

本集團取得綜合性線下實體賣場所在地區為期30至70年的租賃土地使用權，其中包括部分線下實體賣場地及相關租賃土地作自用，及部分分租以賺取租金收入(包括可變租賃付款及固定租賃付款)。

於二零二二年三月三十一日，本集團正就總賬面值為人民幣18.16億元(二零二一年三月三十一日：人民幣19.63億元)的若干土地使用權(分類為使用權資產(附註13(c)))及樓宇辦理產權證。儘管如此，除了與法律申索相關的若干樓宇於附註29披露，董事認為，於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本集團擁有該等土地使用權及樓宇的實益業權。

#### (a) 投資物業

如附註2.7所載，本集團已於其投資物業應用成本法。

本集團已委聘獨立專業估值師計量位於本集團自置或租賃的線下實體賣場樓宇的商店街的公允價值。估值包括樓宇、相關租賃的土地使用權及用於商店街的與租賃物業有關的使用權資產的公允價值(分類為投資物業)。於二零二二年三月三十一日，投資物業的總公允價值為人民幣214.60億元(二零二一年三月三十一日：人民幣212.85億元)。

用於估計投資物業的公允價值的估值技術及重大不可觀察輸入值載於下表。投資物業的公允價值計量已根據所用估值技術的輸入值分類為第3級公允價值。相較於上一年度所使用的估值技術，本期間並無修訂。

### 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備(續)

#### (a) 投資物業(續)

估值技術	重大不可觀察輸入值
<p>收入法：將現租賃所得的淨租金收入撥充資本，並適當計及物業的任何潛在復歸收入。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 市值租金：市值租金根據緊鄰的可資比較物業作出估計。市值租金越高，則物業公允價值越高。</li> <li>• 收益率：收益率乃根據市場成交實況、估值師的經驗及對市況的了解作出估計。所採納的收益率範圍介乎4.75%至7.00%之間(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：介乎4.75%至7.00%之間)。</li> </ul>

本集團根據經營租約出租線下實體賣場樓宇內的投資物業及若干其他物業、廠房及設備，該等租賃初始租期通常為1至5年。本集團根據不可撤銷經營租約應收未來最低租賃款項總額如下：

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
一年內	<b>2,535</b>	3,623
一年後但五年內	<b>1,013</b>	1,154
五年後	<b>227</b>	350
	<b>3,775</b>	5,127

除上文所披露最低金額外，若干承租人已承諾，倘彼等的銷售收入超出預定水平，則彼等會向本集團支付額外租金。或然租金應收款項並未計入上表。

### 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備(續)

#### (b) 投資物業以及其他物業、廠房及設備減值

於二零二二年三月三十一日，本集團若干店鋪的樓宇及租賃裝修、設備及使用權資產的賬面值已撇減至其估計可收回金額人民幣7.04億元(二零二一年三月三十一日：人民幣2.44億元)。截至二零二二年三月三十一日止年度，減值損失人民幣14.48億元(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：人民幣3.54億元)已於「銷售及營銷開支」內確認。

本集團視各獨立店鋪為可單獨識別的現金產生單位並已透過評估有關資產於店鋪層面的可收回金額，為出現減值指標的各現金產生單位進行減值評估。於二零二二年三月三十一日，用於釐定可收回金額的除稅前貼現率為10.38%至18.83%(二零二一年三月三十一日：10.94%至18.50%)。現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算而釐定，其高於公允價值減出售成本之計算。涵蓋餘下租期期間的使用價值計算低於現金產生單位之賬面值。因此，截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團確認投資物業以及其他物業、廠房及設備減值人民幣14.48億元(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：人民幣3.54億元)(附註7(b))。

#### (c) 使用權資產

##### (i) 於綜合財務狀況表確認的金額

於綜合財務狀況表呈列有關租賃的金額如下：

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
<b>使用權資產</b>		
計入「其他物業、廠房及設備」：		
土地使用權	4,044	4,189
自用的其他租賃物業	4,289	5,156
	<b>8,333</b>	9,345
計入「投資物業」：		
租賃投資物業	2,457	2,679
	<b>10,790</b>	12,024
<b>租賃負債(附註22)</b>		
流動	1,271	1,169
非流動	6,108	6,882
	<b>7,379</b>	8,051

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備(續)

#### (c) 使用權資產(續)

##### (ii) 於綜合損益及其他全面收益表確認的金額

於綜合損益及其他全面收益表呈列有關租賃的金額如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊費用：		
土地使用權	149	200
自用的其他租賃物業	824	1,042
租賃投資物業	280	364
	<b>1,253</b>	1,606
租賃負債利息(附註8)	510	668
短期租賃及低價值資產租賃的相關支出	320	558
未計入租賃負債計量的可變租賃付款	748	1,109
已收新型冠狀病毒相關的租金寬減	(12)	(56)

## 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備(續)

## (c) 使用權資產(續)

## (iii) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃金額包括以下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
經營現金流量中	1,431	1,842
投資現金流量中	4	300
融資現金流量中	1,685	1,925
	<b>3,120</b>	4,067

該等金額與下列有關：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
已付租金	3,116	3,767
收購租賃物業	4	300
	<b>3,120</b>	4,067

### 13 投資物業以及其他物業、廠房及設備(續)

#### (c) 使用權資產(續)

##### (iv) 本集團的租賃活動及其入賬方法

###### 土地使用權

本集團已取得若干綜合型線下實體賣場所在的中國內地的土地使用權。土地使用權一般獲授為期30–70年，到期後恢復為中國國有。租賃土地的付款一般於土地使用權期初全數支付。

###### 自用的其他租賃物業

本集團已透過租賃協議取得權利使用若干物業，以營運其線下實體賣場樓宇業務或作為倉庫及辦公室。租賃進行的可執行期限一般為線下實體賣場樓宇業務5–20年以及倉庫及辦公室1–20年。租賃付款按雙方同意基準增加以反映市場租金。

若干租約包括於合約期滿後延期的租賃續期或於合約期限前提前終止的選項。於可行情況下，本集團尋求納入本集團可行使的該等延長選項或提前終止選項，以提供經營上的彈性。本集團按租賃開始日期評估其是否合理明確行使延長選項或提前終止選項。倘本集團未合理明確行始延長選項或提前終止選項，於延長期間的未來租賃付款不計入租賃負債計量。

##### (v) 可變租賃付款

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團租賃多個樓宇用作線下實體賣場樓宇及分租，包含以線下實體賣場樓宇所產生的銷售額及最低年度固定租賃付款條款為基準的可變租賃付款條款。該等付款條款於本集團經營所在的中國內地之零售店鋪中很常見。

於二零二二年三月三十一日，估計該等零售店鋪所產生的銷售額將增加／減少5%，租賃付款增加／減少人民幣0.37億元(二零二一年三月三十一日：人民幣0.55億元)。

##### (vi) 延期及終止選擇權

本集團的多項物業及設備租賃包含延期及終止選擇權。該等條款乃用於管理本集團經營所用的資產方面以使經營靈活性最大化。所持有的大部份延期及終止選擇權僅可由本集團行使，而不得由有關出租人行使。

## 14 無形資產

	軟件 人民幣百萬元
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>	
成本	194
累計攤銷及減值	(169)
<b>賬面淨額</b>	<b>25</b>
<b>截至二零二一年三月三十一日止十五個月</b>	
期初賬面淨額	25
添置	23
攤銷費用(附註7(b))	(19)
<b>期末賬面淨額</b>	<b>29</b>
<b>於二零二一年三月三十一日</b>	
成本	217
累計攤銷及減值	(188)
<b>賬面淨額</b>	<b>29</b>
<b>截至二零二二年三月三十一日止年度</b>	
期初賬面淨額	29
添置	12
攤銷費用(附註7(b))	(10)
<b>期末賬面淨額</b>	<b>31</b>
<b>於二零二二年三月三十一日</b>	
成本	229
累計攤銷及減值	(198)
<b>賬面淨額</b>	<b>31</b>

攤銷費用已於綜合損益及其他全面收益表中的行政費用內確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 15 商譽

截至二零二二年三月三十一日，商譽結餘為人民幣1.4億元(二零二一年三月三十一日：人民幣1.4億元)。商譽乃自過往年度多次收購附屬公司產生，且獲分配商譽的個別現金產生單位對財務報表而言一概不屬重大。截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月並無確認商譽減值。

### 16 存貨

(a) 綜合財務狀況表內所載存貨包括

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
貿易商品	<b>9,723</b>	9,990

(b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額(附註7(b))分析如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
已售存貨的賬面值	<b>66,562</b>	93,100
撇減存貨	<b>10</b>	63
	<b>66,572</b>	93,163

所有存貨預期將於一年內出售。

## 17 按類別劃分的金融工具

本集團持有以下金融工具：

	附註	於三月三十一日	
		二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
<b>金融資產</b>			
以攤銷成本計量的金融資產			
貿易及其他應收款項		<b>2,620</b>	2,132
定期存款		<b>700</b>	18
受限制存款	19(b)	<b>1,253</b>	1,169
現金及現金等價物	20	<b>11,294</b>	8,096
		<b>15,867</b>	11,415
按公允價值計入損益的金融資產			
結構性存款	19(a)	<b>6,665</b>	12,002
		<b>22,532</b>	23,417
<b>金融負債</b>			
按攤銷成本計量的負債			
貿易及其他應付款項		<b>17,606</b>	17,749
租賃負債	22	<b>7,379</b>	8,051
		<b>24,985</b>	25,800

本集團所面臨與金融工具相關的各種風險詳見附註3。於報告期末所面臨最大信貸風險為上述各類金融資產的賬面值。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 18 貿易及其他應收款項

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
<b>貿易應收款項</b>		
應收關連方款項(附註30(d))	1,723	894
應收第三方款項	437	474
減：減值撥備	(262)	—
小計	1,898	1,368
<b>其他應收款項</b>		
預付租金	883	520
應收增值稅	599	615
其他應收賬款	811	794
減：減值撥備	(89)	(30)
小計	2,204	1,899
<b>貿易及其他應收款項總額</b>	<b>4,102</b>	<b>3,267</b>

本集團的貿易應收款項乃與信用卡銷售及透過線上銷售渠道作出的銷售(其賬齡限於一個月內)以及出售予公司客戶的信用銷售(其賬齡限於三個月內)有關。貿易應收款項的賬齡以發票日期釐定。本集團所有貿易應收款項均以人民幣計值。

預付租金主要指租期為12個月或以下的短期租賃、低價值資產租賃及基於租賃實體店產生的銷售額的可變租賃的預付款項以及按金，其可根據相關租賃協議抵銷上述租賃的未來租金。與該等租賃相關的租賃付款並未資本化，並於租賃期內按系統基準確認為開支。

分類為流動資產的所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回。本集團信貸政策詳情載於附註3.1(b)。

## 19 按公允價值計入損益的金融資產及受限制存款

## (a) 按公允價值計入損益的金融資產

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
結構性存款	6,665	12,002
<b>於損益內確認的金額</b>		
	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
年初／期初	12,002	–
購買	24,749	42,415
贖回	(30,306)	(30,678)
已變現及未變現收益(附註6)	220	265
年末／期末	6,665	12,002

## (b) 受限制存款

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
銀行受限制存款	1,253	1,169

受限制存款乃基於未使用預付卡餘額及根據在中國特定地區有關政策規定存放於特定銀行賬戶的用途受限的存款。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 20 現金及現金等價物

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
銀行及手頭現金	9,950	7,279
到期日少於三個月的銀行存款	1,103	710
其他金融資產及現金等價物	241	107
	<b>11,294</b>	8,096

### 21 貿易及其他應付款項

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項	12,951	13,250
應付建設成本	1,166	1,259
應付關連方款項(附註30(d))	471	311
應付非控股權益股息	13	100
應計費用及其他應付款項	5,610	5,724
	<b>20,211</b>	20,644
<b>非流動負債</b>		
其他金融負債	49	50

貿易應付款項的賬齡分析(根據發票日期)如下:

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
於六個月內	11,735	13,025
於六個月後	1,216	225
	<b>12,951</b>	13,250

## 22 租賃負債

下表列示於目前及過往報告期末，本集團合理確定的若干租賃負債餘下到期情況：

	於三月三十一日			
	二零二二年		二零二一年	
	最低租賃 付款現值 人民幣百萬元	最低租賃 付款總額 人民幣百萬元	最低租賃 付款現值 人民幣百萬元	最低租賃 付款總額 人民幣百萬元
一年內	1,271	1,740	1,169	1,748
一至二年	1,079	1,554	1,111	1,587
二至五年	2,315	2,956	2,353	3,340
超過五年	2,714	3,357	3,418	4,132
	6,108	7,867	6,882	9,059
	7,379	9,607	8,051	10,807
減：未來利息開支總額	-	(2,228)	-	(2,756)
租賃負債現值	7,379	7,379	8,051	8,051

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 23 合約負債

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
預付卡(a)	12,073	11,716
就銷售向顧客收取的預收款(b)	246	242
客戶忠誠度計劃積分負債(c)	28	26
	<b>12,347</b>	11,984

- (a) 收入於顧客接受產品時確認，故來自預付卡的收入於顧客使用預付卡或可釐定未來預付卡充分確信不太可能被使用時確認。根據近期顧客使用預付卡的趨勢，預期大部分的預付卡將自購買起計一年內使用。
- (b) 預先收取作為商品顧客預付款項的代價金額乃為短期款項，由於個別收入預期將於數日後貨品配送予客戶時確認。
- (c) 本集團就業務對業務(「B2B」)顧客的銷售施行顧客忠誠計劃，使顧客可賺取積分並以此抵消未來購買的成本。就未使用B2B顧客忠誠積分確認的合約負債將於該等顧客使用積分或積分到期時確認為收入，根據忠誠積分的有效期限，預期確認將於次年年末前發生。

## 23 合約負債(續)

合約負債變動：

	預付卡 人民幣百萬元	就銷售向顧客 收取的預收款 人民幣百萬元	客戶忠誠度 計劃積分負債 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二零年一月一日結餘	9,944	705	20	10,669
因於期內確認於期初計為合約負債的收入導致的 合約負債減少	(4,129)	(705)	(20)	(4,854)
合約負債增加(不包括於期內確認為收入的款項)	5,901	242	26	6,169
於二零二一年三月三十一日結餘	11,716	242	26	11,984
	預付卡 人民幣百萬元	就銷售向顧客 收取的預收款 人民幣百萬元	客戶忠誠度 計劃積分負債 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二一年四月一日結餘	11,716	242	26	11,984
因於年內確認於年初計為合約負債的收入導致的 合約負債減少	(5,860)	(242)	(26)	(6,128)
合約負債增加(不包括於年內確認為收入的款項)	6,217	246	28	6,491
於二零二二年三月三十一日結餘	12,073	246	28	12,347

除上述有關使用的預付卡、向顧客收取的預收款及顧客忠誠度計劃點數的披露外，本集團於其他銷售合約應用《國際財務報告準則》第15號第121段的可行權宜方法，且不會披露原有預定期限為一年或以下的餘下履約責任。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 24 遞延稅項資產及負債

(a) 於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及變動如下：

變動	《香港財務 報告準則》 第16號項下								合計
	稅項虧損	攤銷撥備的 折舊及 攤銷費用	租賃會計的 稅務影響	資產減值 及撥備	其他撥備及 時間性差異	與業務 合併有關的 公允價值調整	自舊有 未使用預付卡 確認的收入	預扣稅	
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
於二零二零年一月一日	86	227	588	103	48	(9)	(246)	-	797
於損益計入／(扣除) (附註9(a))	62	(42)	28	34	(8)	1	(71)	-	4
於二零二一年三月三十一日	148	185	616	137	40	(8)	(317)	-	801
於二零二一年四月一日	148	185	616	137	40	(8)	(317)	-	801
於損益計入／(扣除) (附註9(a))	(10)	(14)	92	304	8	-	(55)	(50)	275
於二零二二年三月三十一日	138	171	708	441	48	(8)	(372)	(50)	1,076

(b) 綜合財務狀況表的對賬如下：

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
《香港財務報告準則》第16號項下租賃會計的稅務影響	708	616
資產減值及撥備	441	137
超出折舊及攤銷撥備的折舊及攤銷費用	171	185
稅項虧損	138	148
其他撥備及時間性差異	48	40
遞延稅項資產總額	1,506	1,126
根據抵銷規定抵銷遞延稅項負債	-	-
遞延稅項資產淨額	1,506	1,126

## 24 遞延稅項資產及負債(續)

(b) 綜合財務狀況表的對賬如下(續)：

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
來自確認舊有預付卡的未使用餘額之收入	(372)	(317)
預扣稅	(50)	-
與業務合併有關的公允價值調整	(8)	(8)
遞延稅項負債總額	(430)	(325)
根據抵銷規定抵銷遞延稅項負債	-	-
<b>遞延稅項負債淨額</b>	<b>(430)</b>	<b>(325)</b>

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
遞延稅項資產淨額		
— 將於超過十二個月後收回	774	728
— 將於十二個月內收回	732	398
	<b>1,506</b>	<b>1,126</b>
遞延稅項負債淨額		
— 將於超過十二個月後收回	(7)	(8)
— 將於十二個月內收回	(423)	(317)
	<b>(430)</b>	<b>(325)</b>

## 24 遞延稅項資產及負債(續)

### (c) 未確認遞延稅項資產

根據附註2.23所載會計政策，於二零二二年三月三十一日，本集團並未就為數人民幣45.93億元(二零二一年三月三十一日：人民幣30.69億元)的未動用稅項虧損確認相關遞延稅項資產，原因是有關附屬公司未來有應課稅溢利用作抵銷該等虧損之可能性不大。

中國境內實體的未動用稅項虧損可自虧損產生年度起最多結轉五年，及將於下列年度屆滿：

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
二零二一年	—	332
二零二二年	448	513
二零二三年	589	560
二零二四年	826	736
二零二五年至二零二七年	2,730	928
	<b>4,593</b>	3,069

### (d) 未確認遞延稅項負債

針對本集團中國附屬公司於二零零七年後且並無計劃於可見將來在中國境外分派之未分派溢利，本集團並未確認遞延稅項負債。於二零二二年三月三十一日，有關未分派溢利為人民幣84.95億元(二零二一年三月三十一日：人民幣97.11億元)。

## 25 本公司擁有人應佔資本及儲備

## (a) 股本

	於二零二二年三月三十一日 人民幣百萬元		於二零二一年三月三十一日 人民幣百萬元	
已登記、已發行及已繳足	<b>9,539,704,700</b>	<b>10,020</b>	9,539,704,700	10,020

普通股持有人有權收取不時宣派的股息並有權於本公司會議上按每股一票投票表決。就本公司剩餘資產而言，所有普通股具有同等地位。

## (b) 儲備

下表列示綜合財務狀況表項目「儲備」之明細及該等儲備於本年度／期間之變動。各儲備之性質及用途描述載列於下表：

	資本儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二零年一月一日結餘	1,831	45	1,468	10,561	13,905
期內溢利	-	-	-	3,572	3,572
就以往年度宣派及派付的股息	-	-	-	(1,310)	(1,310)
溢利轉撥至法定儲備	-	-	92	(92)	-
收購非控股權益	(5)	-	-	-	(5)
員工信託受益計劃注入現金	41	-	-	-	41
附屬公司清盤	44	-	-	(44)	-
於二零二一年三月三十一日結餘	1,911	45	1,560	12,687	16,203
於二零二一年四月一日結餘	<b>1,911</b>	<b>45</b>	<b>1,560</b>	<b>12,687</b>	<b>16,203</b>
年內虧損	-	-	-	(739)	(739)
就以往年度宣派及派付的股息	-	-	-	(1,031)	(1,031)
溢利轉撥至法定儲備	-	-	362	(362)	-
收購非控股權益	(512)	-	-	-	(512)
員工信託受益計劃注入現金	17	-	-	-	17
於二零二二年三月三十一日結餘	<b>1,416</b>	<b>45</b>	<b>1,922</b>	<b>10,555</b>	<b>13,938</b>

## 25 本公司擁有人應佔資本及儲備(續)

### (b) 儲備(續)

#### (i) 資本儲備

資本儲備主要產生自

- 發行普通股以收購歐尚(中國)香港及Concord Champion International Limited (「CCIL」)的非控股權益；
- 因該等信託向康成投資(中國)或歐尚(中國)投資所注現金所超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的部分(附註7(a)(ii))；
- 收購額外非控股權益(附註26)；及
- 清盤附屬公司

#### (ii) 匯兌儲備

匯兌儲備包含換算海外業務財務報表產生的所有匯兌差額。此項儲備乃根據附註2.6所載的會計政策處理。

#### (iii) 法定儲備

法定儲備指由本集團中國附屬公司(「中國公司」)撥款的法定儲備。根據外商投資企業適用的相關法律法規以及該等中國公司的《組織章程細則》，中國公司的溢利(根據中國會計規則及法規釐定)於中國公司已(1)償還所有稅項負債；(2)抵銷過往年度的虧損；及(3)向法定儲備基金(包括一般儲備基金及企業發展基金)作出撥款後。

#### (iv) 儲備的可分派性

於二零二二年三月三十一日，可供分派予本公司擁有人的儲備總額(根據《公司條例》第6部的規定計算)為人民幣0.58億元(二零二一年三月三十一日：人民幣11.48億元)。於報告期末後，董事擬派末期股息每股普通股0.045港元(相當於人民幣0.038元)，共計人民幣3.64億元(二零二一年三月三十一日：每股普通股0.13港元(相當於人民幣0.11元)，共計人民幣10.32億元)(附註12(a))。於報告期末，該股息並未確認為負債。

## 26 與非控股權益的交易

於二零二一年十二月二十五日，本集團以人民幣9.66億元收購額外2.19734%的康成投資（中國）已發行股份。緊接收購前，康成投資（中國）現有2.19734%非控股權益之賬面值為人民幣4.54億元。本集團確認非控股權益減少人民幣4.54億元及資本儲備減少人民幣5.12億元。

於二零二二年一月六日，華寶信託有限責任公司（「華寶」）向歐尚（中國）投資注資人民幣0.35億元。本集團確認非控股權益增加人民幣0.18億元及資本儲備增加人民幣0.17億元。

## 27 現金流量資料

### (a) 經營所得現金

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
除所得稅前（虧損）／溢利	(503)	5,074
經調整		
折舊（附註7(b)）	3,862	5,070
無形資產的攤銷（附註7(b)）	10	19
投資物業以及其他物業、廠房及 設備減值虧損（附註7(b)）	1,448	354
財務費用（附註8）	520	680
利息收入（附註6）	(375)	(393)
按公允價值計入損益的金融資產收益（附註6）	(220)	(265)
處置和重估投資物業以及其他物業、 廠房及設備的虧損淨額（附註6）	97	6
貿易及其他應收賬款相關的虧損撥備（附註7(b)）	332	102
存貨減值撥備淨額	10	63
分佔聯營公司及合營企業業績	1	3
匯兌虧損淨額	18	16
營運資金變動		
存貨減少	257	7,679
貿易及其他應收款項增加	(1,244)	(334)
受限制存款增加	(84)	(400)
貿易及其他應付款項減少	(262)	(5,518)
合約負債增加	363	1,315
經營所得現金	4,230	13,471

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 27 現金流量資料(續)

#### (b) 非現金投資及融資活動

除附註13所述收購使用權資產外，於截至二零二二年三月三十一日止年度概無其他重大非現金交易。

#### (c) 淨現金／(債務)對賬

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
現金及現金等價物(附註20)	11,294	8,096
應付非控股權益股息(附註21)	(13)	(100)
其他金融負債(附註21)	(49)	(50)
租賃負債(附註22)	(7,379)	(8,051)
淨現金／(債務)	3,853	(105)

	現金及現金 等價物	應付非控股 權益股息	其他 金融負債	租賃負債	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二零年一月一日結餘	13,251	(202)	(50)	(8,568)	4,431
淨現金流量	(5,155)	188	12	1,925	(3,030)
其他非現金變動	-	(86)	(12)	(1,408)	(1,506)
— 利息開支	-	-	(12)	(668)	(680)
— 其他	-	(86)	-	(740)	(826)
於二零二一年三月三十一日結餘	8,096	(100)	(50)	(8,051)	(105)
於二零二一年四月一日結餘	8,096	(100)	(50)	(8,051)	(105)
淨現金流量	3,198	87	11	1,685	4,981
其他非現金變動	-	-	(10)	(1,013)	(1,023)
— 利息開支	-	-	(10)	(510)	(520)
— 其他	-	-	-	(503)	(503)
於二零二二年三月三十一日結餘	11,294	(13)	(49)	(7,379)	3,853

## 28 承擔

### 資本承擔

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
已訂約	609	1,450
已授權但未訂約	1,867	1,170
	<b>2,476</b>	2,620

## 29 或然事項

### 法律訴訟

於二零二二年三月三十一日，部分客戶及部分供應商及業主就購買協議及物業租賃安排的爭議對本集團提起法律訴訟。所申索的總金額為人民幣4.45億元（二零二一年三月三十一日：人民幣3.82億元）。於二零二二年三月三十一日，法律訴訟正在進行，而大部分訴訟尚未設定裁定日期。於二零二二年三月三十一日，已於貿易及其他應付款項內計提撥備人民幣1.26億元（二零二一年三月三十一日：人民幣0.45億元），董事認為，該撥備足以支付就該等索償應付的款項（如有）。

## 30 關連方交易

除其他附註所披露者外，本集團與關連方於年內進行以下重大交易。本公司董事認為，該等關連方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關連方磋商之條款進行。

### (a) 關連方名稱及與關連方的關係

截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月，董事認為以下實體為本集團的關連方：

關連方名稱	關係
阿里巴巴集團	最終控股公司，其附屬公司、聯營公司及合營企業
Auchan Holding及其附屬公司	前最終控股公司（二零二零年十月十九日前）及其附屬公司
華寶	大潤發計劃及歐尚計劃信託的受託人

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 30 關連方交易(續)

#### (b) 主要管理層人員薪酬

本集團主要管理層人員的薪酬(包括於附註10所披露支付予本公司董事及於附註7(a)(iii)所披露支付予若干最高薪酬僱員的款項)載列如下:

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
短期僱員福利	61	90
退職福利	—	—
以股份為基礎的付款	—	—
	<b>61</b>	<b>90</b>

#### (c) 關連方交易

除財務報表附註其他部分所披露的關連方資料外，於本年度／期間，本集團進行下列重大關連方交易。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
銷售商品(i)	5,797	3,247
佣金收入(ii)	405	196
提供代理服務(iii)	—	24
其他雜項收入(iv)	545	531
購買商品(v)	253	341
就業務合作已付的其他開支(vi)	1,468	1,884
接受物流服務	16	21
接受技術服務	32	17
商標使用費(vii)	—	18
已收注資(viii)	100	97
收購非控股權益付款(ix)	1,365	8
已收到收購非控股權益預付代價的還款(x)	399	—
購買固定資產(xi)	23	6

### 30 關連方交易(續)

#### (c) 關連方交易(續)

上述有關(i)向阿里巴巴集團銷售商品、(ii)佣金收入、(iii)提供代理服務、(iv)其他雜項收入、(v)從阿里巴巴集團購買商品、(vi)業務合作應付款項、(vii)商標使用費、(viii)已收注資、(ix)收購非控股權益付款、(x)已收到收購非控股權益預付代價的還款及(xi)購買固定資產構成《上市規則》第十四A章所界定的持續關連交易。《上市規則》第十四A章所要求的披露事項於董事報告「關連交易」一節提供。商標使用費(vii)及應收保理服務費為持續關連交易，惟因該等交易低於《上市規則》第14A.76(1)條項下的最低限額而獲豁免遵守該等披露規定。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
<b>其他關連方交易</b>		
應付開支*(xii)	-	2
員工信託受益計劃供款(附註7(a)(ii))	<b>11</b>	479

\* 於截至二零二二年三月三十一日止年度，金額少於1百萬元。

### 30 關連方交易(續)

#### (c) 關連方交易(續)

- (i) 銷售商品指向阿里巴巴集團銷售商品。
- (ii) 佣金收入指向阿里巴巴集團收取的收入。
- (iii) 代理費指由Auchan Holding附屬公司向國際供應商收取的款項，經扣除已付Auchan Holding附屬公司費用。
- (iv) 其他雜項收入指自阿里巴巴集團所收取的與營銷及其他服務有關的費用。
- (v) 購買商品指從阿里巴巴集團購買商品。
- (vi) 其他開支指就各項業務合作協議所提供之服務已付阿里巴巴集團的開支。
- (vii) 商標使用費指Auchan Holding附屬公司向本集團授予使用歐尚商標及域名的許可而收取的費用。
- (viii) 截至二零二二年三月三十一日止年度，自華寶收取本年度注資人民幣0.35億元及取得與過往年度注資有關的應收注資人民幣0.65億元。截至二零二一年三月三十一日止十五個月期間，自阿里巴巴集團收取注入現金人民幣0.97億元。
- (ix) 收購由華寶持有的非控股權益付款。
- (x) 已收到向華寶收購非控股權益預付代價的還款。
- (xi) 購買固定資產指向阿里巴巴集團附屬公司及聯營公司購買設備。
- (xii) 應付開支主要指Auchan Holding及其附屬公司代本集團支付的人事及行政成本，有關成本由本集團發還並支銷。

## 30 關連方交易(續)

## (d) 關連方結餘

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
應收阿里巴巴集團款項	1,723	829
應收華寶款項(i)	-	65
應付阿里巴巴集團款項	(471)	(311)

- (i) 截至二零二一年三月三十一日，人民幣0.65億元為應收華寶的注資。應收注資已於二零二一年七月取得。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 31 本公司財務狀況及儲備變動

附註	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	16,442	16,442
貿易及其他應收款項	6,537	6,321
<b>非流動資產總額</b>	<b>22,979</b>	22,763
<b>流動資產</b>		
貿易及其他應收款項	2	1,141
現金及現金等價物	58	223
<b>流動資產總額</b>	<b>60</b>	1,364
<b>總資產</b>	<b>23,039</b>	24,127
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
貿易及其他應付款項	68	66
<b>資產淨值</b>	<b>22,971</b>	24,061
<b>權益</b>		
股本	10,020	10,020
儲備	(a) 12,951	14,041
<b>權益總額</b>	<b>22,971</b>	24,061

本公司財務狀況表已於二零二二年五月二十四日經董事會批准並由以下董事代表簽署。

林小海  
執行董事  
兼  
首席執行官

黃明端  
非執行董事  
兼  
主席

## 31 本公司財務狀況及儲備變動(續)

## (a) 本公司儲備變動

	資本儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	儲備 人民幣百萬元
於二零二零年一月一日結餘	13,318	(425)	1,398	14,291
期內溢利	-	-	1,060	1,060
已付股息	-	-	(1,310)	(1,310)
於二零二一年三月三十一日結餘	13,318	(425)	1,148	14,041
於二零二一年四月一日結餘	<b>13,318</b>	<b>(425)</b>	<b>1,148</b>	<b>14,041</b>
年內虧損	-	-	(59)	(59)
已付股息	-	-	(1,031)	(1,031)
於二零二二年三月三十一日結餘	<b>13,318</b>	<b>(425)</b>	<b>58</b>	<b>12,951</b>

### 32 於其他實體的權益

本公司主要業務為投資控股。

於二零二二年三月三十一日，本集團主要附屬公司載列如下。除另有指明者外，該等公司的股本僅由普通股組成並由本集團直接持有，且所持有擁有權益的比例相當於本集團持有的投票權。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點。

本集團主要附屬公司的詳情如下：

#### (a) 由本公司直接持有：

名稱	營業地點	本集團持有的擁有權益		非控股權益持有的擁有權益		主要業務	成立／收購日期	註冊資本／已發行及已繳足資本
		於二零二二年三月三十一日	於二零二一年三月三十一日	於二零二二年三月三十一日	於二零二一年三月三十一日			(百萬元)
		%	%	%	%			
CCIL(ii)	開曼	100	100	-	-	投資控股	二零二零年十二月二日	112美元
歐尚(中國)香港(ii)	香港	100	100	-	-	投資控股	二零二零年十月一日	216美元
上海歐發管理諮詢有限公司	中國	100	100	-	-	顧問服務	二零零四年八月十六日	0.1美元
香港飛牛集達電子商務有限公司(ii)	香港	100	100	-	-	電子商務	二零一三年六月十八日	人民幣1,122元
甫田香港有限公司(ii)	香港	90.02	90.02	9.98	9.98	電子商務	二零一三年五月六日	125港元

## 32 於其他實體的權益(續)

## (b) 由CCIL直接或間接持有：

名稱	營業地點	本集團持有的擁有權益		非控股權益持有的擁有權益		主要業務	成立 / 收購日期	註冊資本 / 已發行及已 繳足資本 (百萬元)
		於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日			
大潤發控股有限公司(ii)	香港	100	100	-	-	投資控股	二零零七年十月二十六日	112美元
康成投資(中國)有限公司(iv)	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	投資控股及採購中心	二零零五年二月二十三日	248美元
北京潤福商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零九年五月二十二日	2美元
常熟大潤發超市有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零五年十二月二日	7美元
常州關河大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一一年二月二十三日	2美元
常州長虹大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零七年八月二十日	2美元
大豐潤泰商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零九年四月三日	16美元
佛山市順德區大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零三年四月十四日	7美元
佛山市南海潤良商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零七年九月二十一日	2美元
阜陽大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零八年九月四日	2美元
廣東潤華商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	採購中心	二零一八年九月十七日	20美元
廣州康誠商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零八年十二月十一日	2美元
廣州市潤平商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零八年十月九日	2美元
廣州潤增商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一一年九月十五日	2美元
廣州市田美潤福商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零七年三月十三日	3美元
海口國興大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一三年二月二十八日	2美元
海南龍昆大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一三年二月二十六日	2美元

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 32 於其他實體的權益 (續)

(b) 由CCIL直接或間接持有：(續)

名稱	營業地點	本集團持有的擁有權益		非控股權益持有的擁有權益		主要業務	成立/收購日期	註冊資本/ 已發行及已 繳足資本
		於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日			
		%	%	%	%			(百萬元)
海南大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零七年三月二十日	2美元
合肥翡翠大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年二月八日	2美元
合肥廬陽大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零八年十二月四日	2美元
淮安潤淮商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一二年三月九日	10美元
濟南曆下大潤發商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	採購中心	二零一四年七月四日	0.5美元
濟南人民大潤發商業有限公司(iii)	中國	90.83	88.73	9.17	11.27	零售	二零零零年三月二十七日	21美元
嘉興市秀洲新區商業有限責任公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零零年二月二十四日	人民幣15元
建湖大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零九年七月二日	10美元
濟南市中大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一一年七月二十二日	人民幣5元
濟南天橋大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一一年八月十九日	人民幣5元
江蘇百潤商品配送中心有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	一九九九年二月八日	人民幣1元
昆山千燈潤平商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年二月二日	17美元
昆山潤華商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零二年九月二十日	人民幣165元
溧陽大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一一年十二月一日	2美元
連雲港潤良商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零八年三月三日	2美元
柳州潤平商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年四月二十六日	2美元
南京中商金潤發龍江超市有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零二年十一月二十七日	人民幣5元

## 32 於其他實體的權益(續)

## (b) 由CCIL直接或間接持有：(續)

名稱	營業地點	本集團持有的擁有權益		非控股權益持有的擁有權益		主要業務	成立 / 收購日期	註冊資本 / 已發行及已 繳足資本 (百萬元)
		於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日			
南通通州潤泰商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一七年十一月二十九日	7美元
平湖大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一八年二月二十八日	12美元
蕪湖大潤發商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一八年十二月二十九日	2美元
青島潤泰事業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售及採購中心	二零一零年十一月十七日	人民幣200元
如皋大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一七年六月四日	2美元
上海大潤發有限公司(iii)	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	一九九七年四月二十三日	30美元
上海奉賢大潤發商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一七年一月十九日	3美元
上海嘉定安亭大潤發商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一一年三月三日	2美元
上海三林大潤發商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年九月四日	2美元
上海泗涇大潤發商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一八年十二月八日	2美元
韶關市大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一七年六月十八日	2美元
瀋陽大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一二年十一月六日	7美元
深圳市大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一七年七月十七日	2美元
沈陽潤泰商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年六月二十二日	人民幣15元
宿遷潤良商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一八年五月十四日	人民幣2元
蘇州崑崙潤華商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年八月十八日	2美元

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 32 於其他實體的權益 (續)

(b) 由CCIL直接或間接持有：(續)

名稱	營業地點	本集團持有的擁有權權益		非控股權益持有的擁有權權益		主要業務	成立/收購日期	註冊資本/ 已發行及已 繳足資本
		於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日			
		%	%	%	%			(百萬元)
蘇州潤德商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零九年五月六日	人民幣3元
蘇州潤瑞商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零二年二月二十四日	人民幣9元
蘇州潤瑞商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零二一年四月九日	200美元
泰興潤泰商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零六年十一月三十日	2美元
通遠潤泰商貿有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零九年七月十三日	2美元
泰州市海陵區潤軒商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一四年三月二十七日	2美元
無錫天潤發超市有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零零年十月三十日	人民幣10元
無錫潤途商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一四年九月二十八日	2美元
吳江潤良商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一一年十二月二十三日	2美元
吳江潤江商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一二年六月十二日	2美元
武漢大潤發江漢超市發展有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售及採購中心	二零一一年七月二十七日	8美元
徐州潤平商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一二年五月二十五日	403美元
徐州潤華商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年八月二十六日	2美元
揚州潤良商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年十一月二十二日	2美元
肇慶市大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零八年六月十三日	2美元
鄭州潤瑞商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一零年九月二十六日	12美元
鎮江大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零一三年九月二十六日	2美元
淄博大潤發商業有限公司	中國	94.89	92.69	5.11	7.31	零售	二零零九年五月七日	2美元

## 32 於其他實體的權益(續)

## (c) 由歐尚(中國)香港直接或間接持有:

名稱	營業地點	本集團持有的擁有權益		非控股權益持有的擁有權益		主要業務	成立/收購日期	註冊資本/已發行 及已繳足資本 (百萬元)
		於二零二二年 三月三十一日	%	於二零二二年 三月三十一日	%			
歐尚(中國)投資有限公司(iv)	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	顧問服務、 投資及批發	二零二二年四月十日	370美元
蘇州歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年三月九日	人民幣220元
上海歐尚超市有限公司(iii)	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	一九九七年四月十四日	18美元
無錫歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年十二月二十二日	10/8.5美元
南通歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年十月十二日	14美元
上海新歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年六月十五日	人民幣128元
成都歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年八月六日	人民幣110元
北京歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年九月五日	人民幣146元
安徽歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年十二月十二日	12美元
南京歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年十二月三十一日	人民幣116元
台州歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年九月二十九日	10美元
杭州歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年七月二十三日	23美元
嘉興歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年十二月二十五日	6美元
鎮江歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年四月十六日	12美元
湖州歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年三月七日	10美元
寧波歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二一年二月二十一日	人民幣72元

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 32 於其他實體的權益(續)

#### (c) 由歐尚(中國)香港直接或間接持有:(續)

名稱	營業地點	本集團持有的擁有權權益		非控股權益持有的擁有權權益		主要業務	成立/收購日期	註冊資本/已發行 及已繳足資本
		於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日			
		%	%	%	%			(百萬元)
常州歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零六年六月十五日	人民幣122元
東莞歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零一三年三月六日	7.5美元
梅州歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零一三年一月二十二日	7美元
蘇州新歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零一六年五月二十日	人民幣2元
南通新歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零一一年九月二十七日	10美元
揚州歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零六年十二月十一日	8美元
蚌埠歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零一三年九月二十九日	5美元
寧波順尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二年三月七日	人民幣1256/1159元
舟山歐尚超市有限公司	中國	98.90	99.84	1.10	0.16	零售	二零二零年九月一日	人民幣50元

## 32 於其他實體的權益(續)

### (c) 由歐尚(中國)香港直接或間接持有:(續)

- (i) 上述清單僅載有對本集團的業績或財務狀況有重大影響的附屬公司詳情。
- (ii) 大潤發控股有限公司、歐尚(中國)香港、香港飛牛集達電子商務有限公司及莆田香港均於香港註冊成立。CCIL乃於開曼群島註冊成立。所有其他附屬公司乃於中國成立及營運。
- (iii) 所有其他附屬公司乃於中國成立及營運。根據合作協議，除濟南人民大潤發商業有限公司外，該等合作夥伴僅獲得固定回報，而不會以其他形式攤分該等附屬公司的損益。
- (iv) 康成投資(中國)及歐尚(中國)投資為中外合資企業。

除(iii)及(iv)外，於中國成立的本集團所有其他附屬公司均為外商獨資企業。

## 33 資產負債表日期後所發生的事項

- (a) 於報告期末，董事擬派末期股息。進一步詳情於附註12(a)披露。
- (b) 自二零二零年初首次爆發以來，冠狀病毒(「COVID-19」)於過去兩年中不時出現在中國，並於二零二二年春季以Omicron變種形式再度以更大規模爆發，導致更嚴格的控制措施，例如在家工作、全市靜態管理及中國COVID-19動態清零策略下的封鎖。

於年內第四季度末，Omicron變種的擴散開始影響本集團於中國的市場及經營環境。由於配合政府實施針對疫情蔓延的措施，本集團的若干實體店已被要求暫時停止營業，然而，直至本年報日期止，本集團的營運並未受到疫情蔓延的重大影響。

本集團認為日後可能會因COVID-19動態清零策略而採取嚴格的封鎖措施。倘其發生於本集團實體店或倉庫所在的城市，則可能對線下銷售造成潛在負面影響或造成有關供應鏈及倉庫物流的延遲。

本集團正密切關注COVID-19疫情發展及國家防控政策，以採取積極應對措施克服任何挑戰，並持續評估疫情可能對本集團財務狀況及經營業績產生的任何潛在影響。

## 五年概要

本集團過往四個財政年度的已公佈綜合業績及資產、負債、權益及非控股權益概要載列如下：

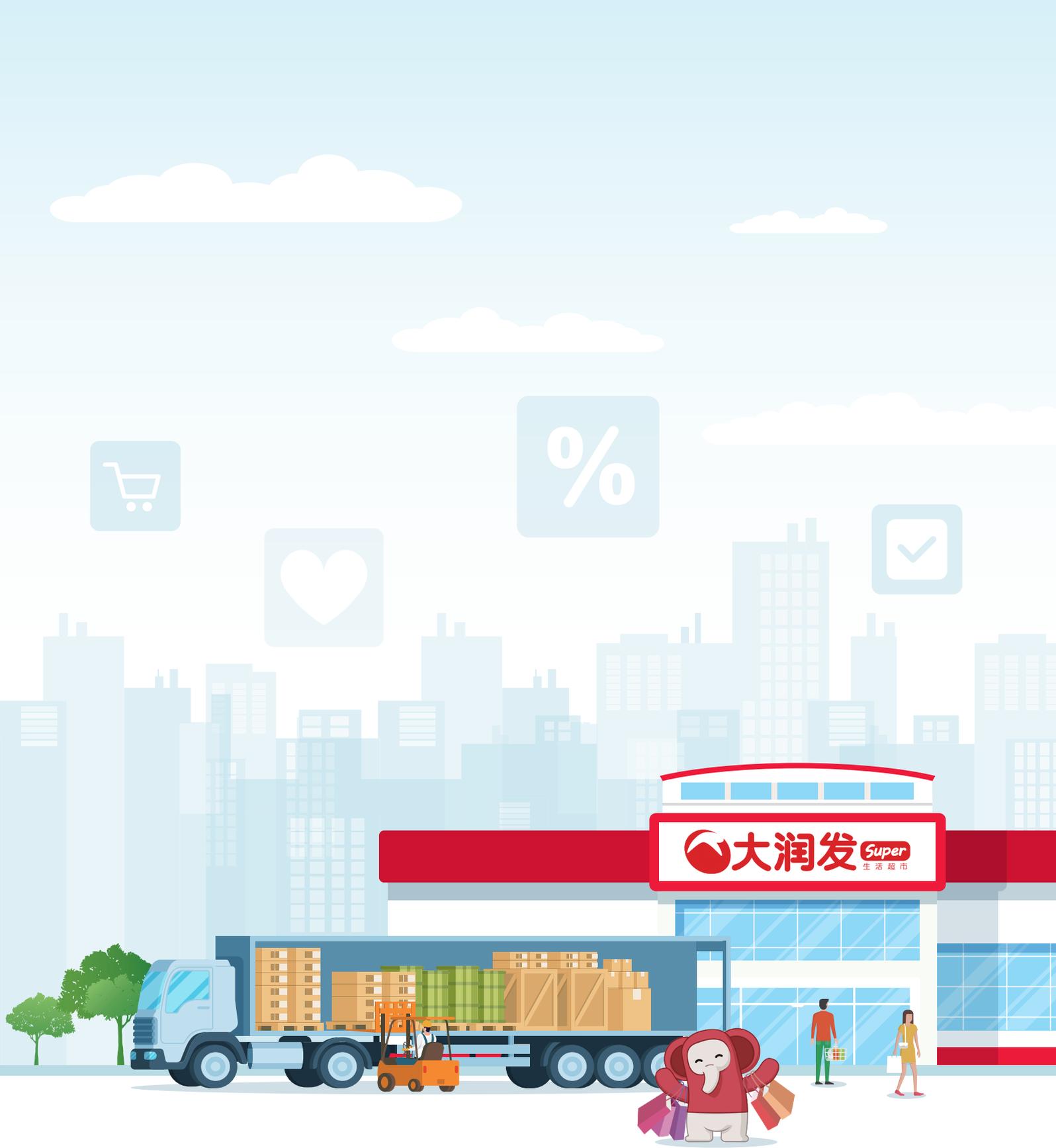
	截至	截至	截至十二月三十一日止年度		
	二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元
收入	<b>88,134</b>	124,612	95,549	99,692	102,780
毛利	<b>21,473</b>	31,365	25,923	25,452	25,134
經營溢利	<b>18</b>	5,757	4,890	4,698	5,003
年／期內(虧損)／溢利	<b>(826)</b>	3,771	3,045	2,700	2,934
以下各方應佔(虧損)／溢利：					
本公司擁有人	<b>(739)</b>	3,572	2,834	2,478	2,713
非控股權益	<b>(87)</b>	199	211	222	221

	於	於	於十二月三十一日		
	二零二二年 三月三十一日 人民幣百萬元	二零二一年 三月三十一日 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元	二零一八年 人民幣百萬元	二零一七年 人民幣百萬元
總資產	<b>65,746</b>	69,227	71,186	69,875	68,732
總負債	<b>40,680</b>	41,373	45,828	46,226	46,517
以下各方應佔權益：					
本公司擁有人	<b>23,958</b>	26,223	23,925	22,287	21,047
非控股權益	<b>1,108</b>	1,631	1,433	1,362	1,168

本集團綜合財務報表乃根據《香港財務報告準則》編製。

上述概要並不構成綜合財務報表的一部分。

若干比較數字已重新分類以符合本年度之呈列方式。



# SUN ART

*Retail Group Ltd.*

(於香港註冊成立的有限公司)  
股份代號：6808