

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

SUN ART

Retail Group Limited

SUN ART RETAIL GROUP LIMITED

高鑫零售有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：06808)

截至二零二二年三月三十一日止年度 財務業績公告

年度業績摘要

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元	變幅
收入 ⁽¹⁾	88,134	124,612	(29.3)%
毛利	21,473	31,365	(31.5)%
經營溢利	18	5,757	(99.7)%
年內／期內(虧損)／溢利	(826)	3,771	(121.9)%
本公司擁有人應佔(虧損)／溢利	(739)	3,572	(120.7)%
每股(虧損)／盈利			
— 基本及攤薄 ⁽²⁾	人民幣(0.08)元	人民幣0.37元	

為進行比較，截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度之財務業績主要指標在管理層討論及分析章節中進行概述。

	於三月三十一日 二零二二年	二零二一年	變幅
	人民幣百萬元		
總資產	65,746	69,227	(5.0)%
總負債	40,680	41,373	(1.7)%
資產淨值	25,066	27,854	(10.0)%
淨現金 ⁽³⁾	18,659	20,116	(7.2)%

附註：

- (1) 收入包括來自商品銷售之總款項，包括代銷銷售收入、來自由舊有預付卡未動用餘額撥回的收入及租金收入，但不包括增值稅。截至二零二一年三月三十一日止十五個月的比較數字已重新分類以符合本年度的呈報。
- (2) 截至二零二二年三月三十一日止年度每股基本及攤薄（虧損）／盈利乃根據年內／期內已發行普通股之加權平均數9,539,704,700股計算。
- (3) 淨現金餘額計算為現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產及定期存款的總和減去銀行貸款。

高鑫零售有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同截至二零二一年三月三十一日止十五個月的比較數字。該等業績乃根據《香港財務報告準則》（「《香港財務報告準則》」）編製如下。

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
收入	4	88,134	124,612
成本		(66,661)	(93,247)
毛利		21,473	31,365
銷售及營銷開支		(20,353)	(24,204)
行政費用		(2,551)	(3,175)
其他收入及其他收益淨額	5	1,449	1,771
經營溢利		18	5,757
財務費用	7	(520)	(680)
按權益法入賬的分佔聯營公司及 合營企業虧損淨額		(1)	(3)
除所得稅前(虧損)/溢利		(503)	5,074
所得稅開支	8	(323)	(1,303)
年內/期內(虧損)/溢利		(826)	3,771
年內/期內其他全面收益		-	-
年內/期內全面(虧損)/收益總額		(826)	3,771
以下各方應佔(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(739)	3,572
非控股權益		(87)	199
年內/期內(虧損)/溢利		(826)	3,771
以下各方應佔全面(虧損)/收益總額：			
本公司擁有人		(739)	3,572
非控股權益		(87)	199
年內/期內全面(虧損)/收益總額		(826)	3,771
本公司普通權益持有人應佔(虧損)/溢利的每股 (虧損)/盈利：			
每股基本及攤薄(虧損)/盈利	9	人民幣(0.08)元	人民幣0.37元

綜合財務狀況表
於二零二二年三月三十一日

		於三月三十一日	
		二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
投資物業		5,830	6,239
其他物業、廠房及設備		24,501	27,149
無形資產		31	29
商譽		140	140
遞延稅項資產		1,506	1,126
按權益法入賬的投資		1	2
非流動資產總額		32,009	34,685
流動資產			
存貨	11	9,723	9,990
貿易及其他應收款項	12	4,102	3,267
定期存款		700	18
按公允價值計入損益的金融資產 （「按公允價值計入損益的金融資產」）	13(a)	6,665	12,002
受限制存款	13(b)	1,253	1,169
現金及現金等價物	14	11,294	8,096
流動資產總額		33,737	34,542
總資產		65,746	69,227
負債			
非流動負債			
貿易及其他應付款項	15	49	50
租賃負債	16	6,108	6,882
遞延稅項負債		430	325
非流動負債總額		6,587	7,257
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	20,211	20,644
租賃負債	16	1,271	1,169
合約負債	17	12,347	11,984
即期稅項負債		264	319
流動負債總額		34,093	34,116
總負債		40,680	41,373
資產淨值		25,066	27,854

綜合財務狀況表（續）
於二零二二年三月三十一日

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
附註		
權益		
股本	10,020	10,020
儲備	13,938	16,203
	<hr/>	<hr/>
本公司擁有人應佔資本及儲備	23,958	26,223
	<hr/>	<hr/>
非控股權益	1,108	1,631
	<hr/>	<hr/>
權益總額	<u>25,066</u>	<u>27,854</u>

附註：

(除另有說明者外，以人民幣(「人民幣」)列示)

1. 一般資料

高鑫零售有限公司(「本公司」)為一家於二零零零年十二月十三日在香港註冊成立的有限公司。本公司股份於二零一一年七月二十七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司(「本集團」)是中國領先的大賣場營運商。

於二零二二年三月三十一日，本集團直接母公司為於香港註冊成立的吉鑫控股有限公司。本集團最終控股方為阿里巴巴集團控股有限公司(「阿里巴巴」)，阿里巴巴為一間在開曼群島註冊成立的公司，其美國存託股份及普通股分別於紐約證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市。

於二零二零年十二月二十二日，本公司宣佈將財政年度結算日由十二月三十一日更改為三月三十一日，以使本公司與最終控股公司阿里巴巴之間的運營更好地協調一致，並促進阿里巴巴及其附屬公司、聯營公司及合營企業(「阿里巴巴集團」)內部所有職能之間的協同效應。因此，本比較財政期間涵蓋二零二零年一月一日至二零二一年三月三十一日的十五個月期間。本財政年度涵蓋二零二一年四月一日至二零二二年三月三十一日的十二個月期間。

本集團的綜合財務報表乃根據所有適用的《香港財務報告準則》(該統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「《香港會計準則》」)及詮釋)、香港公認會計原則以及香港法例第622章《香港公司條例》(「《公司條例》」)的規定而編製。本綜合財務報表亦符合聯交所《證券上市規則》(「《上市規則》」)的適用披露規定。

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂《香港財務報告準則》，並於本集團及本公司的當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註3提供初步應用該等變更導致會計政策出現任何變動的資料，而有關變動與本集團於本綜合財務報表中所反映的當前及過往會計期間相關。

本全年業績初步公告內有關截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月的財務資料並不構成本公司於該等年度之法定全年綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。按照《公司條例》第436條須披露有關該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按《公司條例》第662(3)條及附表6第3部相關規定，向公司註冊處處長呈交截至二零二一年三月三十一日止十五個月的財務報表，並將於適當時候呈交截至二零二二年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就本集團該兩個年度的財務報表出具報告。核數師報告並無保留意見；並無提述任何核數師在不作保留意見的情況下，以注意事項的方式，敬希垂注的事宜；亦未載有《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條所指的聲明。

2. 財務報表的編製基準

截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表包括本集團及本集團於聯營公司及合營企業的權益。

該等綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列值，並四捨五入至最接近的百萬位(除非另有指明)。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並已就按公允價值列賬的按公允價值計入損益的金融資產的重估而作出調整。

編製符合《香港財務報告準則》之財務報表需使用若干關鍵會計估計。管理層在運用本集團之會計政策過程中亦須行使其判斷。編製財務報表須使用會計估計，根據定義，該等估計很少等於實際結果。估計及判斷會持續予以評估，其以過往經驗及其他因素(包括於有關情況下可能對該實體造成財務影響及被認為屬合理的對未來事件的預期)為依據。

若干比較數字已重新分類以符合本年度的呈列方式。

3. 會計政策變動

本集團已對二零二一年四月一日起年度報告期間首次應用以下修訂：

- 利率基準改革 – 第二階段 – 《香港財務報告準則》第9號、《香港會計準則》第39號、《香港財務報告準則》第7號、《香港財務報告準則》第4號及《香港財務報告準則》第16號的修訂

上述修訂對過往期間確認的金額並無任何影響，且預期不會對本期間或未來期間產生重大影響。

除上述修訂外，本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4. 分部及收入資料

本集團的主要業務為在中華人民共和國(「中國」)經營線下實體賣場及線上銷售渠道。

出於管理目的，本集團根據旗下經營線下實體賣場及線上銷售渠道的品牌組成業務單位。由於本集團的所有線下實體賣場及線上銷售渠道均於中國營運，經濟特徵相若，且所提供的產品及服務以及顧客類別均相若，故本集團擁有一個可呈報經營分部，即於中國經營線下實體賣場及線上銷售渠道業務。

收入主要指來自顧客的收入及大賣場樓宇內出租範圍的收入。按主要產品或服務來自顧客合約的收入分拆如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
客戶合約收入 – 銷售貨品	84,595	120,117
來自其他來源的收入 – 來自租戶的租金收入	3,539	4,495
總收入	88,134	124,612

本集團的顧客基礎多元化，且並無顧客的交易額佔本集團收入超過10%。

由於本集團大部分合約期限為一年或以下，故並無披露分配予未履行或部分未履行履約責任之交易價格。

本集團一般於產生時支銷合約收購成本，原因為攤銷期應為一年或以下。

5. 其他收入及其他收益淨額

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
雜項收入	571	525
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	375	393
政府補貼	223	418
按公允價值計入損益的金融資產收益	220	265
出售包裝材料	157	176
處置和重估投資物業以及其他物業、 廠房及設備的虧損淨額	(97)	(6)
	<u>1,449</u>	<u>1,771</u>

6. 僱員福利以及其他銷售成本及開支項目

(a) 僱員福利開支

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
薪金、工資及其他福利	9,318	11,851
界定供款退休計劃供款(i)	1,054	687
員工信託受益計劃供款(ii)	11	479
	<u>10,383</u>	<u>13,017</u>

(i) 界定供款退休計劃供款

本集團參與由中國政府組織的養老金計劃。據此，本集團須基於本集團僱員受僱城市的平均薪金水平的法定百分比繳納年度供款。本集團匯付全部養老金供款至負責有關養老金繳款及責任的相關社保機構。概無已被沒收的供款（由僱主代該等在供款悉數歸屬前退出計劃之僱員作出）以抵銷界定供款計劃下的現有供款。除上述供款外，本集團概無責任支付僱員退休及其他退休後福利。

(ii) 員工信託受益計劃供款

本集團已為其附屬公司康成投資(中國)有限公司(「康成投資(中國)」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「大潤發計劃」)及為其附屬公司歐尚(中國)香港有限公司(「歐尚(中國)香港」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「歐尚計劃」)。根據每項計劃,須向一項信託支付根據康成投資(中國)的綜合業績(就大潤發計劃而言)及歐尚(中國)香港的綜合業績(就歐尚計劃而言)以及合資格僱員人數計算得出的年度溢利分享供款,其中的實益權益將根據有關員工信託受益計劃規則分配予參與的合資格僱員。該等信託乃由獨立受託人管理,並自行承擔收益及虧損。該等信託所收取的款項分別投資於現金及現金等價物(「現金類同資產」)或康成投資(中國)股權(就大潤發計劃而言)或於歐尚(中國)香港附屬公司歐尚(中國)投資有限公司(「歐尚(中國)投資」)之現金類同資產或股權(就歐尚計劃而言)。年度溢利分享供款乃於合資格僱員提供相關服務的年度內支銷。

除本集團作出的年度溢利分享供款外,在符合若干條件的規限下,合資格僱員有權以自有資金收購有關員工信託受益計劃信託的額外實益權益。

該等信託向康成投資(中國)或歐尚(中國)投資所注資本超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的任何金額計入本集團權益內的資本儲備。

(b) 其他項目

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
銷售成本	66,572	93,163
投資物業以及其他物業、廠房及設備折舊成本	3,862	5,070
減值損失	1,448	354
經營租約開支	1,068	1,667
貿易應收款項及其他應收賬款相關的虧損撥備	332	102
無形資產的攤銷成本	10	19
核數師酬金		
— 審計服務	17	24
— 非審計服務	1	1
捐助	1	6

7. 財務費用

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
租賃負債利息開支	510	668
其他金融負債利息開支	10	12
	<u>520</u>	<u>680</u>

8. 所得稅開支

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅指：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
即期稅項－香港利得稅		
年內／期內溢利的即期稅項(i)	5	4
過往期間／年內即期稅項的調整*	-	-
即期稅項－中國所得稅		
年內／期內溢利的即期稅項(ii)	546	1,286
過往期間／年內即期稅項的調整	47	17
即期稅項開支總額	598	1,307
遞延所得稅		
遞延稅項資產增加	(380)	(74)
遞延稅項負債增加	105	70
遞延稅項利益總額	(275)	(4)
所得稅開支	323	1,303

* 金額少於1百萬元。

- (i) 在香港註冊成立的實體須根據利得稅兩級制繳納香港利得稅，首2百萬港元的應課稅溢利的稅率為8.25%，而任何超出部分的應課稅溢利的稅率為16.5%。然而，就兩個或兩個以上關連實體而言，只有其中一個可以選擇兩級制利得稅率。
- (ii) 根據企業所得稅法（「企業所得稅法」），中國附屬公司於截至二零二二年三月三十一日止年度均須按25%的稅率繳納所得稅（截至二零二一年三月三十一日止十五個月：25%）。

根據財政部、海關總署及國家稅務總局聯合發佈的《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》（財稅[2011]58號）以及財政部、國家稅務總局及國家發展和改革委員會聯合發佈的《延續西部大開發企業所得稅政策的公告》（公告[2020]23號）的相關規定，截至二零二一年三月三十一日止十五個月，本集團的五間中國附屬公司享有的優惠所得稅率為15%。根據《西部地區鼓勵類產業目錄的公告》（公告[2021]10號），截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團沒有享受15%所得稅優惠稅率的中國附屬公司。

根據中國財政部及國家稅務總局聯合發佈的《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》（財稅[2019]13號）及《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》（財稅[2021]12號）的相關規定，符合僱員人數低於300名、總資產少於人民幣0.50億元及年度應課稅收入少於人民幣0.03億元標準的合資格小微企業享有優惠稅務待遇。更具體來說，就年度應課稅收入不超過人民幣0.01億元的部分，所得稅應就年度應課稅收入的12.5%按20%稅率計算；就年度應課稅收入介乎人民幣0.01億元至人民幣0.03億元（包括人民幣0.03億元）之間的部分，所得稅應就年度應課稅收入的50%按20%稅率計算。本集團約31%的中國附屬公司於截至二零二二年三月三十一日止年度享有此優惠所得稅率。

- (iii) 企業所得稅法及其相關實施條例亦就自二零零八年一月一日起累計的盈利自中國撥付的股息分派徵收10%的預扣稅，惟根據稅務協定／安排調減者除外。

根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，屬「受益所有人」並持有中國居民公司25%或以上股權的合資格香港納稅居民可就所收取的股息按經調減預扣稅稅率5%納稅。於二零二二年三月三十一日，截至二零二一年十二月三十一日止為期三年的香港稅務居民證明書已屆滿，以及預扣稅已按稅率10%確認（二零二一年三月三十一日：5%）。

由於本集團可控制本集團中國附屬公司溢利分派的金額和時間，故僅就預期於可見將來分派該等溢利計提遞延稅項負債撥備。

截至二零二二年三月三十一日止年度，就本集團中國附屬公司於二零零八年一月一日以後產生的保留溢利應付的預扣稅款，已確認為遞延稅項開支及相關遞延稅項負債人民幣0.50億元。董事預期上述保留溢利將於可見將來於中國內地境外分派。由於本集團中國附屬公司已於二零二一年三月三十一日宣派於中國內地境外分派股息，截至二零二一年三月三十一日止十五個月，應付的預扣稅款已確認為所得稅開支及計入應計費用及其他應付款項的相關所得稅應付款項人民幣0.57億元。

- (b) 按適用稅率計算的所得稅開支與會計溢利的對賬：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
除所得稅開支前（虧損）／溢利	<u>(503)</u>	<u>5,074</u>
按中國所得稅稅率25%計算的除稅前 （虧損）／溢利的名義稅項	(126)	1,269
不可抵扣開支，減毋須課稅收入	(11)	13
中國股息預扣稅	50	57
未確認遞延稅項資產的本年度虧損	486	232
未確認遞延稅項資產的暫時性差額	28	30
動用過往未確認稅項虧損	(69)	(133)
動用過往未確認暫時性差額	-	(56)
確認過往未確認稅項虧損	(85)	(132)
確認過往未確認暫時性差額	(57)	(6)
撥回過往確認的遞延稅項資產	96	28
法定稅務減免	(38)	(16)
過往年度撥備不足	47	17
其他	2	-
實際稅項開支	<u>323</u>	<u>1,303</u>

9. 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃根據本公司擁有人應佔虧損人民幣7.39億元(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：本公司擁有人應佔溢利人民幣35.72億元)及截至二零二二年三月三十一日止年度已發行普通股加權平均數9,539,704,700股(截至二零二一年三月三十一日止十五個月：9,539,704,700股普通股)計算。

截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止十五個月，本公司並無具潛在攤薄效應的普通股，因此，每股攤薄(虧損)/盈利等於每股基本(虧損)/盈利。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利 已發行普通股加權平均數	(739) 9,539,704,700	3,572 9,539,704,700
每股基本(虧損)/盈利(以每股人民幣元列示)	(0.08)	0.37

10. 股息

(a) 歸屬於年內/期內的應付本公司擁有人股息：

	於三月三十一日 二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
年末之後擬派的末期股息每股普通股0.045港元 (相當於人民幣0.038元)(截至二零二一年 三月三十一日止十五個月：每股普通股 0.13港元(相當於人民幣0.11元))	364	1,032

報告期末之後擬派的末期股息於報告期末並未確認為負債。

(b) 於年內批准歸屬於過往財政年度的應付本公司擁有人的股息：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
已支付予本公司股東的股息	1,031	1,310

截至二零二一年三月三十一日止十五個月的末期股息每股普通股0.13港元(相當於人民幣0.11元)於二零二一年八月十二日獲批准，並於二零二一年八月二十四日派付等值人民幣10.31億元。

截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.15港元(相當於人民幣0.14元)於二零二零年五月十二日獲批准，並於二零二零年六月十五日派付等值人民幣13.10億元。

11. 存貨

(a) 綜合財務狀況表內所載存貨包括

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
貿易商品	<u>9,723</u>	<u>9,990</u>

(b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
	已售存貨的賬面值	66,562
撇減存貨	<u>10</u>	<u>63</u>
	<u>66,572</u>	<u>93,163</u>

所有存貨預期將於一年內出售。

12. 貿易及其他應收款項

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
貿易應收款項		
應收關連方款項	1,723	894
應收第三方款項	437	474
減：減值撥備	<u>(262)</u>	<u>-</u>
小計	<u>1,898</u>	<u>1,368</u>
其他應收款項		
預付租金	883	520
應收增值稅	599	615
其他應收賬款	811	794
減：減值撥備	<u>(89)</u>	<u>(30)</u>
小計	<u>2,204</u>	<u>1,899</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>4,102</u>	<u>3,267</u>

本集團的貿易應收款項乃與信用卡銷售及透過線上銷售渠道作出的銷售（其賬齡限於一個月內）以及出售予公司客戶的信用銷售（其賬齡限於三個月內）有關。貿易應收款項的賬齡以發票日期釐定。本集團所有貿易應收款項均以人民幣計值。

預付租金主要指租期為12個月或以下的短期租賃、低價值資產租賃及基於租賃實體店產生的銷售額的可變租賃的預付款項以及按金，其可根據相關租賃協議抵銷上述租賃的未來租金。與該等租賃相關的租賃付款並未資本化，並於租賃期內按系統基準確認為開支。

分類為流動資產的所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回。

13. 按公允價值計入損益的金融資產及受限制存款

(a) 按公允價值計入損益的金融資產

	於三月三十一日	
	二零二二年 人民幣百萬元	二零二一年 人民幣百萬元
結構性存款	6,665	12,002
於損益內確認的金額		
	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣百萬元	截至 二零二一年 三月三十一日 止十五個月 人民幣百萬元
年初／期初	12,002	—
購買	24,749	42,415
贖回	(30,306)	(30,678)
已變現及未變現收益 (附註5)	220	265
年末／期末	6,665	12,002

(b) 受限制存款

	於三月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
銀行受限制存款	<u>1,253</u>	<u>1,169</u>

受限制存款乃基於未使用預付卡餘額及根據在中國特定地區有關政策規定存放於特定銀行賬戶的用途受限的存款。

14. 現金及現金等價物

	於三月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
銀行及手頭現金	9,950	7,279
到期日少於三個月的銀行存款	1,103	710
其他金融資產及現金等價物	241	107
	<u>11,294</u>	<u>8,096</u>

15. 貿易及其他應付款項

	於三月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
流動負債		
貿易應付款項	12,951	13,250
應付建設成本	1,166	1,259
應付關連方款項 (附註30(d))	471	311
應付非控股權益股息	13	100
應計費用及其他應付款項	5,610	5,724
	<u>20,211</u>	<u>20,644</u>
非流動負債		
其他金融負債	49	50

貿易應付款項的賬齡分析(根據發票日期)如下:

	於三月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於六個月內	11,735	13,025
於六個月後	1,216	225
	<u>12,951</u>	<u>13,250</u>

16. 租賃負債

下表列示於目前及過往報告期末，本集團合理確定的若干租賃負債餘下到期情況：

	於三月三十一日			
	二零二二年		二零二一年	
	最低租賃 付款現值 人民幣百萬元	最低租賃 付款總額 人民幣百萬元	最低租賃 付款現值 人民幣百萬元	最低租賃 付款總額 人民幣百萬元
一年內	<u>1,271</u>	<u>1,740</u>	<u>1,169</u>	<u>1,748</u>
一至二年	<u>1,079</u>	<u>1,554</u>	<u>1,111</u>	<u>1,587</u>
二至五年	<u>2,315</u>	<u>2,956</u>	<u>2,353</u>	<u>3,340</u>
超過五年	<u>2,714</u>	<u>3,357</u>	<u>3,418</u>	<u>4,132</u>
	<u>6,108</u>	<u>7,867</u>	<u>6,882</u>	<u>9,059</u>
	<u>7,379</u>	<u>9,607</u>	<u>8,051</u>	<u>10,807</u>
減：未來利息開支總額	<u>-</u>	<u>(2,228)</u>	<u>-</u>	<u>(2,756)</u>
租賃負債現值	<u>7,379</u>	<u>7,379</u>	<u>8,051</u>	<u>8,051</u>

17. 合約負債

	於三月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
預付卡	<u>12,073</u>	<u>11,716</u>
就銷售向顧客收取的預收款	<u>246</u>	<u>242</u>
客戶忠誠度計劃積分負債	<u>28</u>	<u>26</u>
	<u>12,347</u>	<u>11,984</u>

管理層討論與分析

財務回顧

為進行比較，下表概述截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度之財務業績的主要指標：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣百萬元 (經審核)	二零二一年 人民幣百萬元 (未經審核)
收入	88,134	93,086
— 來自銷售貨品的收入	84,595	89,458
— 來自租戶的租金收入	3,539	3,628
成本	<u>(66,661)</u>	<u>(68,960)</u>
毛利	21,473	24,126
銷售及營銷開支	(20,353)	(19,368)
行政費用	(2,551)	(2,515)
其他收入及其他收益淨額	<u>1,449</u>	<u>1,361</u>
經營溢利	18	3,604
財務費用	(520)	(537)
按權益法入賬的分佔聯營公司及合營企業 虧損淨額	<u>(1)</u>	<u>(4)</u>
除所得稅前(虧損)/溢利	(503)	3,063
所得稅開支	<u>(323)</u>	<u>(769)</u>
年內(虧損)/溢利	<u>(826)</u>	<u>2,294</u>
以下各方應佔(虧損)/溢利：		
本公司擁有人	(739)	2,183
非控股權益	<u>(87)</u>	<u>111</u>
年內(虧損)/溢利	<u><u>(826)</u></u>	<u><u>2,294</u></u>

收入

收入來自銷售貨品及來自租戶的租金收入。來自銷售貨品的收入主要源自線下實體賣場及線上銷售渠道，食品、雜貨、紡織品及一般商品為主的商品可於該等線下實體賣場及線上銷售渠道銷售。來自銷售貨品的收入乃經扣除任何貿易折扣後再減去增值稅及其他適用銷售稅後的數額。來自租戶的租金收入源自向營運商出租綜合性線下實體賣場的商店街空間，我們相信彼等所經營業務可與門店起配套作用。

截至二零二二年三月三十一日止年度，來自銷售貨品的收入為人民幣845.95億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣894.58億元減少人民幣48.63億元，減幅為5.4%。

截至二零二二年三月三十一日止年度，同店銷售增長⁽¹⁾（「同店銷售增長」）（按排除家電的貨品銷售計算）為-6.7%。本集團線下業務銷售面對行業的全渠道競爭及經歷了下半財年疫情反覆所帶來的挑戰，但本集團的企業線上渠道對終端消費者（「B2C」）業務，以及對阿里巴巴集團社區團購供給業務的大幅增長抵消了線下業務所帶來的短期影響。

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團持續在中國各地擴充業務，並開設五家新大賣場、三家中型超市及73家小型超市。該等新店營運為截至二零二二年三月三十一日止年度貢獻了額外的銷售額。

截至二零二二年三月三十一日止年度，租金收入所得為人民幣35.39億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣36.28億元減少人民幣0.89億元，減幅為2.5%。該減少主要是由於二零二二年三月份疫情期間大賣場的若干租戶暫停運營所致。自疫情於二零二零年開始以來，本集團一直致力於最大化商店街的出租率，已實現本集團租金收入快速恢復且接近疫情前的水平。

毛利

截至二零二二年三月三十一日止年度，毛利為人民幣214.73億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣241.26億元減少人民幣26.53億元，減幅為11.0%。本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的毛利率為24.4%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的25.9%減少1.5個百分點。

毛利減少是由於(i)銷售貨品的收入及租金收入減少；(ii)自疫情開始以來客戶的消費習慣發生變化後，截至二零二二年三月三十一日止年度的線上業務佔比提升及渠道組合變動。

附註：

- ⁽¹⁾ 同店銷售增長：二零二一年三月三十一日之前開設門店的銷售增長率。計算方式為比較該等門店於截至二零二二年三月三十一日止年度經營期間所得銷售額與截至二零二一年三月三十一日止年度同期的銷售額。

其他收入及其他收益淨額

其他收入及其他收益淨額包括政府補貼、按公允價值計入損益的金融資產收益、利息收入、出售包裝材料的收入、處置和重估投資物業以及其他物業、廠房及設備的虧損淨額及其他雜項收入。

下表列示截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度的其他收入及其他收益淨額的明細：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣百萬元 (經審核)	二零二一年 人民幣百萬元 (未經審核)
雜項收入	571	408
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	375	270
政府補貼	223	291
按公允價值計入損益的金融資產收益	220	265
出售包裝材料的收入	157	133
處置和重估投資物業以及其他物業、 廠房及設備的虧損淨額	(97)	(6)
	<u>1,449</u>	<u>1,361</u>

截至二零二二年三月三十一日止年度，其他收入為人民幣14.49億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣13.61億元增加人民幣0.88億元，增幅為6.5%。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支指有關門店及線上業務營運的開支。銷售及營銷開支主要包括人事開支、經營租約開支、水電、維護、廣告、班車服務及清潔費用，連同物業、廠房及設備的折舊。

截至二零二二年三月三十一日止年度，銷售及營銷開支為人民幣203.53億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣193.68億元增加人民幣9.85億元，增幅為5.1%。

該增加主要由於(i)受疫情衝擊門店的減值虧損計提增加人民幣10.94億元；(ii)政府在本年度內取消了社會保險、養老金計劃供款及能源成本的扣減及豁免優惠政策。

不考慮減值虧損計提及優惠政策取消的影響，銷售及營銷開支較截至二零二一年三月三十一日止年度有所減少。該減少主要是由於員工成本節省。

截至二零二二年三月三十一日止年度的銷售及營銷開支金額佔總收入百分比為23.1%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的20.8%增加2.3個百分點。

行政費用

行政費用主要包括行政部門人事開支、差旅開支、物業、廠房及設備的折舊以及其他開支。

截至二零二二年三月三十一日止年度，行政費用為人民幣25.51億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人人民幣25.15億元增加人民幣0.36億元，增幅為1.4%。該增加主要由於(i)貿易應收款項計提特殊虧損撥備人民幣2.33億元；(ii)上文銷售及營銷開支一節所述取消優惠政策的影響。同時，管理層於成本控制的努力，部分抵消了行政費用的增加。

截至二零二二年三月三十一日止年度的行政費用金額佔總收入百分比為2.9%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的2.7%增加0.2個百分點。

經營溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，經營溢利為人民幣0.18億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人人民幣36.04億元減少人民幣35.86億元，減幅為99.5%。

截至二零二二年三月三十一日止年度的經營溢利率接近盈虧平衡，較截至二零二一年三月三十一日止年度的3.9%下降3.9個百分點。

不考慮計提撥備約人民幣18.75億元的影響，其主要與減值損失、訴訟之撥備及貿易應收款項的虧損撥備相關，截至二零二二年三月三十一日止年度，經營溢利為人民幣18.93億元及經營溢利率為2.1%。

財務費用

財務費用主要包括其他金融負債及租賃負債的利息開支。截至二零二二年三月三十一日止年度，財務費用為人民幣5.20億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人人民幣5.37億元減少人民幣0.17億元，減幅為3.2%。該減少與租賃負債餘額下降有關。

所得稅開支

截至二零二二年三月三十一日止年度，所得稅開支為人民幣3.23億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的人民幣7.69億元減少人民幣4.46億元，減幅為58.0%。

儘管本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度產生了除所得稅前虧損，仍存在人民幣3.23億元的所得稅開支，主要由於若干實體產生之虧損的未確認遞延稅項，此乃由於該等虧損的可回收性在屆滿前尚不確定。

年內(虧損)/溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，年內虧損為人民幣8.26億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的溢利人民幣22.94億元減少人民幣31.20億元，減幅為136.0%。

本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的淨虧損率為0.9%，較截至二零二一年三月三十一日止年度的淨溢利率2.5%減少3.4個百分點。該減少主要由於經營溢利率下降。

於上文經營溢利章節提及的撥備的除稅後影響為人民幣14.06億元。不考慮其影響的情況下，截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團所得年內溢利為人民幣5.80億元及淨溢利率為0.7%。

本公司擁有人應佔(虧損)/溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司擁有人應佔虧損為人民幣7.39億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的溢利人民幣21.83億元減少人民幣29.22億元，減幅為133.9%。

非控股權益應佔(虧損)/溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，非控股權益應佔虧損為人民幣0.87億元，較截至二零二一年三月三十一日止年度的溢利人民幣1.11億元減少人民幣1.98億元，減幅為178.4%。

非控股權益應佔溢利指(i)歐尚計劃及大潤發計劃於歐尚(中國)投資及康成投資(中國)的權益；(ii)獨立第三方於兩間附屬公司濟南人民大潤發商業有限公司及甫田香港有限公司(「甫田香港」)持有的權益；及(iii)盒馬(中國)有限公司於上海潤盒網絡科技有限公司持有的權益。

流動資金及財務資源

截至二零二二年三月三十一日止年度，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣35.77億元。

於二零二二年三月三十一日，流動負債淨額為人民幣3.56億元，而於二零二一年三月三十一日流動資產淨額為人民幣4.26億元。該流動負債淨額主要歸因於流動資產減少人民幣8.05億元，主要是大潤發收購康成投資(中國)非控股權益所支付的款項所致。

截至二零二二年三月三十一日止年度，基於年內的存貨及貿易應付款項平均餘額連同存貨成本計算，存貨週轉天數及貿易應付款項週轉天數分別為53天及71天，截至二零二一年三月三十一日止年度則分別為55天及74天。

投資活動

截至二零二二年三月三十一日止年度，投資活動產生的現金流入淨額為人民幣33.01億元。

自投資活動產生的現金流入淨額主要反映為(i)支付有關發展新門店及現有門店的改建和數字化改造的資本開支人民幣19.91億元；(ii)投資按公允價值計入損益的金融工具所得款項淨額人民幣55.57億元；及(iii)投資存款期限超過三個月的定期存款所付款項淨額人民幣6.82億元。

本集團已委聘獨立專業估值師計量本集團自置的樓宇、相關租賃的土地使用權及與租賃物業有關的使用權資產的公允價值。於二零二二年三月三十一日，該等物業的總公允價值為人民幣535.21億元，其中投資物業的公允價值為人民幣214.60億元。

融資活動

截至二零二二年三月三十一日止年度，自融資活動產生的現金流出淨額為人民幣36.80億元。

業務回顧

經營環境

於二零二一年，中國國內生產總值(「GDP」)突破人民幣110萬億元，達到人民幣1,143,670億元。分季度看，二季度同比增長7.9%，三季度增長4.9%，四季度增長4.0%，增速按季放緩。全年同比增速達到8.1%，過去兩年平均增速為5.1%。二零二二年一季度GDP同比增長4.8%，至約人民幣270,178億元。

二零二一年整體消費者物價指數（「CPI」）較上年上漲0.9%，其中食品CPI下降1.4%。豬肉CPI下降30.3%，影響畜肉類CPI下降17.2%（其中牛肉CPI上漲3.0%，羊肉CPI上漲5.3%）。非食品CPI上漲1.4%。二零二二年一季度CPI同比上漲1.1%，食品CPI下降3.1%。豬肉CPI下降41.8%，並影響畜肉類CPI下降25.5%（其中牛肉CPI上漲0.2%，羊肉CPI下降3.5%）。非食品CPI上漲2.1%。

二零二一年，中國社會消費品零售總額為人民幣440,823億元，比上年增長12.5%，兩年平均增速為3.9%。全國網上零售額為人民幣130,884億元，較上年增長14.1%。其中，實物商品網上零售額為人民幣108,042億元，同比增長12.0%，佔社會消費品零售總額的比重為24.5%。二零二二年一季度，社會消費品零售總額為人民幣108,659億元，較二零二一年一季度增長3.3%。此外，二零二二年一季度全國網上零售額為人民幣30,120億元，同比增長6.6%。實物商品網上零售額為人民幣25,257億元，同比增長8.8%，佔社會消費品零售總額23.2%。二零二二年三月新一輪疫情暴發，疫情衝擊的外溢效應明顯，二零二二年三月社會消費品零售總額較二零二一年同期下降3.5%。

成為線下體驗中心，首家重構2.0門店初見成效。

首家重構2.0門店歷時五個月，於二零二一年十二月重裝開幕。門店從用戶視角出發，聚焦灰髮一族和帶娃一族的需求。同時聚焦商品分層及商品升級，打造大場景和關聯陳列。此外，集團仍繼續優化商店街租戶結構，並提供更多元化服務打造社區鄰裡中心。改造後，該門店下半財年同店增長已止跌回升，實現雙位數增長。

本集團計劃未來以更低成本，靈活地推行其他門店的模塊化改造，二零二三財年計劃啟動50餘家門店2.0重構。

成為線上履約中心，線上業務穩步提升。

B2C業務覆蓋多個線上渠道送貨上門服務，實現B2C業務單量增長。

報告期內，B2C業務店日均單量（「DOPS」）逾1,250單，較二零二一財年同期實現雙位數增長。自有APP業務實現快速增長，亦為未來數字化用戶運營打好基礎。截至二零二二年三月三十一日止下半財年，集團進一步優化營銷和線上運營能力，平均客單價逾人民幣70元，較二零二一財年同期增長6.5%。盈利水平較二零二二財年上半年有大幅提升。

目前，本集團約八成以上的大賣場安裝了懸掛鏈設備，200餘家門店已建立線上多渠道共用快檢倉。本財年，集團亦順利承接了阿里社區團購的主要供給。

集團充分發揮門店「大」的優勢，實現並提升門店自動化、數字化的履約能力來支持線上多渠道發展。歷年店日均單量始終保持雙位數增長的同時，客單價持續增長。線上履約能力領先行業。

推進多業態全渠道發展，中型超市模型基本走通，小型超市持續打磨多模式。

中潤發是大潤發的低成本延展，更加聚焦核心類目和商品升級，提升商品效率，降低運營成本及投資成本。

報告期內，本集團已有九家中型超市，六家既有門店中超模式已基本走通。財年內新增三家門店。集團亦將持續物色適合點位以快速採用此中潤發模式，蓄勢待發。本集團將繼續探索中型超市低成本運營模式及投入模式，逐步實現門店減虧和盈利。

本集團現有小型超市門店數103家。報告期內，新增門店73家。主要分佈在南通、淮安及馬鞍山及周邊城市。過往一年的經驗積累，現聚焦不同類型門店的差異化，也進一步完善了供應鏈配套體系和商品結構來支持小潤發的業務發展。小潤發的毛利率持續改善，可比店虧損率大幅收窄。二零二三財年，集團將在現有展店城市圈加密小超佈局，進一步開展門店的社區經濟和線上業務。

加強生鮮供應鏈能力建設，支持多業態全渠道發展戰略。

本財年，集團加強了倉網的基礎設施佈局，建立了買手團隊，為二零二三財年打好基礎。

未來，本集團將加快推進近場基地、遠場基地、批發市場等多元化商網建設。結合全國核心區域的生鮮供應鏈倉網佈局，以及多溫層運配能力，實現系統化、數字化建設，推進商網、倉網、和買手組織的融合，為多業態全渠道發展提供支持。

展店現狀

截至二零二二年三月三十一日止十二個月期間，本集團新開五家大賣場及三家中型超市。新開大賣場及中型超市中有三家位於華南，兩家位於華中，三家位於東北。報告期內，本集團關閉了五家大賣場，兩家位於華東，兩家位於華中，另外一家位於華北。

截至二零二二年三月三十一日，本集團於中國共有490家大賣場、九家中型超市、103家小型超市。通過自建以及與第三方合作，本集團在全國共有16個生鮮加工倉。其中華東五個，華北五個，東北二個，華中一個以及華南三個。大賣場及中型超市總建築面積（「**建築面積**」）約為1,364萬平方米，其中約67.4%為租賃門店，32.6%為自有物業門店。小型超市建築面積約為23,593平方米，均為租賃門店。對地區的界定請參閱下文附註1。

截至二零二二年三月三十一日，本集團的大賣場及中型超市中約7.2%位於一線城市，16.5%位於二線城市，46.9%位於三線城市，21.4%位於四線城市，8.0%位於五線城市。對城市層級的界定，請參閱下文附註2。小型超市主要位於江蘇省和安徽省，分別為75家和28家。

截至二零二二年三月三十一日，透過簽訂租約或收購地塊的方式，本集團物色並取得了22個地點開設大賣場，其中17家在建。同時，本集團已簽約19家中型超市。

地區	實體店數目 (截至二零二二年三月三十一日)					實體店總建築面積(平方米) (截至二零二二年三月三十一日)				
	大賣場	中型超市	小型超市	合計	百分比	大賣場	中型超市	小型超市	合計	百分比
華東	185	4	75	264	44%	5,437,220	51,895	16,657	5,505,772	40%
華北	51	1	0	52	9%	1,327,103	10,283	0	1,337,386	10%
東北	54	2	0	56	10%	1,700,658	15,810	0	1,716,468	13%
華南	98	1	0	99	16%	2,428,494	13,547	0	2,442,041	18%
華中	76	1	28	105	17%	1,958,931	6,425	6,936	1,972,292	14%
華西	26	0	0	26	4%	691,724	0	0	691,724	5%
合計	<u>490</u>	<u>9</u>	<u>103</u>	<u>602</u>	<u>100%</u>	<u>13,544,130</u>	<u>97,960</u>	<u>23,593</u>	<u>13,665,683</u>	<u>100%</u>

附註：

(1) 根據國家經濟區域規劃指引，本集團對區域劃分使用以下標準：

華東：上海市、浙江省、江蘇省

華北：北京市、天津市、山東省、河北省、山西省、內蒙古自治區(西)

東北：吉林省、遼寧省、黑龍江省、內蒙古自治區(北)

華南：廣東省、廣西壯族自治區、福建省、海南省、雲南省、貴州省

華中：安徽省、湖南省、湖北省、河南省、江西省

華西：四川省、甘肅省、陝西省、重慶市、寧夏回族自治區

(2) 對城市層級的劃分依如下標準：

一線城市：直轄市及廣州市

二線城市：省會城市、副省級城市

三線城市：地級市

四線城市：縣級市

五線城市：鄉、鎮

人力資源

截至二零二二年三月三十一日止，本集團擁有122,010名員工。

展望

二零二二財年是充滿挑戰的一年，疫情加速了行業變革。面對外部環境的不確定性，高鑫零售堅持多業態全渠道發展戰略，保持公司現金流的健康充裕，為本集團未來發展做好充足的資金儲備。

新財年裡，本集團將繼續堅持品質、價格、效率、服務。堅持了解顧客需求並滿足顧客需求，堅持多業態全渠道的發展戰略。本集團相信有能力能夠為線下的帶娃一族和灰髮一族提供購物、體驗、服務、社交。本集團也有實力為在線的懶、饞、忙顧客提供更好的商品和服務體驗。本集團有巨大的決心把生鮮供應鏈能力建設成為大潤發的競爭力，亦相信高鑫零售一定能夠為追求美好生活的顧客創造價值，成為生活好幫手，社區好鄰居！

其他資料

企業管治

董事會致力於維持高標準的企業管治。董事會相信，就為本公司提供保障股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略及政策，以及提升其透明度與問責度的框架而言，高標準的企業管治乃為至關重要。

本公司已制訂其自身的《企業管治及合規手冊》，其中包括《上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》（「**《企業管治守則》**」）內所載的所有原則及常規。

本公司定期檢討其組織架構以確保其營運符合《企業管治守則》內所載的良好企業管治常規以及與最新的發展一致。

董事認為，本公司已於截至二零二二年三月三十一日止年度及直至本公告日期遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文，除偏離《企業管治守則》守則條文第A.2.1條（現更新編號為C.2.1）及第C.3.7(a)條（現更新編號為D.3.7(a)）外。

守則條文第A.2.1條（現更新編號為C.2.1）規定主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。

自二零二一年四月一日至二零二一年五月九日止，本公司主席兼首席執行官由黃明端先生擔任。自二零二一年五月十日起，林小海先生已獲委任為本公司首席執行官。因首席執行官及主席分別由林小海先生及黃明端先生擔任，故本公司已遵守《企業管治守則》之守則條文第A.2.1條（現更新編號為C.2.1）。

守則條文第C.3.7(a)條（現更新編號為D.3.7(a)）規定，根據審核委員會的職權範圍，審核委員會須檢討僱員可暗中就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的安排。審核委員會應確保已制訂適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動。

本公司並無書面為僱員制訂供彼等就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的手冊。實際而言，僱員可以致電或寄信方式與內部審計部取得直接聯絡。此外，彼等可以電郵方式直接聯絡執行董事及高級管理層。董事定期接收及審閱每月財務報告。董事通過本公司審核委員會與本集團的內部審計部每季會面，而內部審計部的主要職責為檢討本集團的內部控制制度，包括任何僱員所匯報有關財務匯報、內部控制及其他事宜的不當行為的任何問題。本公司於二零二二年三月三日採用舉報政策，包括現行常規及其他新措施，因此概無偏離《企業管治守則》守則條文第C.3.7(a)條（現更新編號為D.3.7(a)）。

本公司企業管治常規的進一步資料將載於將納入本公司截至二零二二年三月三十一日止年度的年報之企業管治報告。

董事的證券交易

本公司已就董事及相關僱員進行本公司證券交易採納自身的行為守則（「《公司守則》」），其條款嚴格程度不遜於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，全體董事及相關僱員確認彼等截至二零二二年三月三十一日止年度一直遵守《標準守則》及《公司守則》。

購買、出售及贖回本公司上市證券

截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

審核委員會連同本公司管理層及核數師羅兵咸永道會計師事務所已共同審閱本集團所採納的會計原則及常規，並討論內部控制、舉報政策及制度以及財務匯報事宜，包括審閱截至二零二二年三月三十一日止財政年度的經審核綜合財務報表。

本公司核數師的工作範圍

本公告所載本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合業績所列數字，已獲得本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所同意該等數字乃本公司截至二零二二年三月三十一日止年度經審核綜合財務報表所呈列的數額。羅兵咸永道會計師事務所就此執行之工作並不構成香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證業務準則》而進行之鑒證業務，故羅兵咸永道會計師事務所並未就本公告發表任何鑒證。

股東週年大會（「股東週年大會」）

二零二二年股東週年大會將於二零二二年八月十八日（星期四）舉行。召開股東週年大會的通告將於適當時候根據《上市規則》的規定刊發並寄發予本公司股東。

末期股息

於二零二二年五月二十四日（星期二）舉行之董事會會議上，董事建議宣派截至二零二二年三月三十一日止年度的末期股息（「末期股息」）每股普通股0.045港元（約相當於人民幣0.038元），合共約為429百萬港元（約相當於人民幣364百萬元），預計將於二零二二年九月三十日（星期五）派付予於二零二二年八月二十三日（星期二）下午四時三十分營業時間結束時名列本公司股東名冊的本公司股東。擬派末期股息須待本公司股東在即將於二零二二年八月十八日（星期四）舉行的股東週年大會上批准後方可派付。

暫停辦理股份過戶登記手續及記錄日期

(a) 確定出席二零二二年度股東週年大會及於會上投票的權利

本公司將於二零二二年八月十五日（星期一）至二零二二年八月十八日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保股東有權出席二零二二年度股東週年大會及於會上投票，股東須於不遲於二零二二年八月十二日（星期五）下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司的證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）以作登記。

(b) 確定收取擬派末期股息的權利

擬派末期股息須待股東於二零二二年度股東週年大會批准後方可派付。對於釐定收取擬派末期股息的權利而言，記錄日期定為二零二二年八月二十三日（星期二）。股東須於不遲於二零二二年八月二十三日（星期二）下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）以作登記。

刊發本公司二零二一年／二零二二年末期業績及年報

本公司將於香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sunartretail.com)刊發末期業績公告。本公司截至二零二二年三月三十一日止年度的年報將於適當時候寄發予本公司股東及上載於上述網站，以供查閱。

承董事會命
高鑫零售有限公司
執行董事兼首席執行官
林小海

就本公告而言，在適用情況下所採納之匯率為1港元兌人民幣0.8480元，惟僅作說明之用，並不代表任何金額已經、可能已經或可以於有關日期或任何其他日期按該等匯率或任何其他匯率換算。

香港，二零二二年五月二十四日

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

林小海 (首席執行官)

非執行董事：

黃明端 (主席)

韓鑾

劉鵬

獨立非執行董事：

張挹芬

陳尚偉

葉禮德