



# 新焦點汽車技術控股有限公司\*

## New Focus Auto Tech Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 360

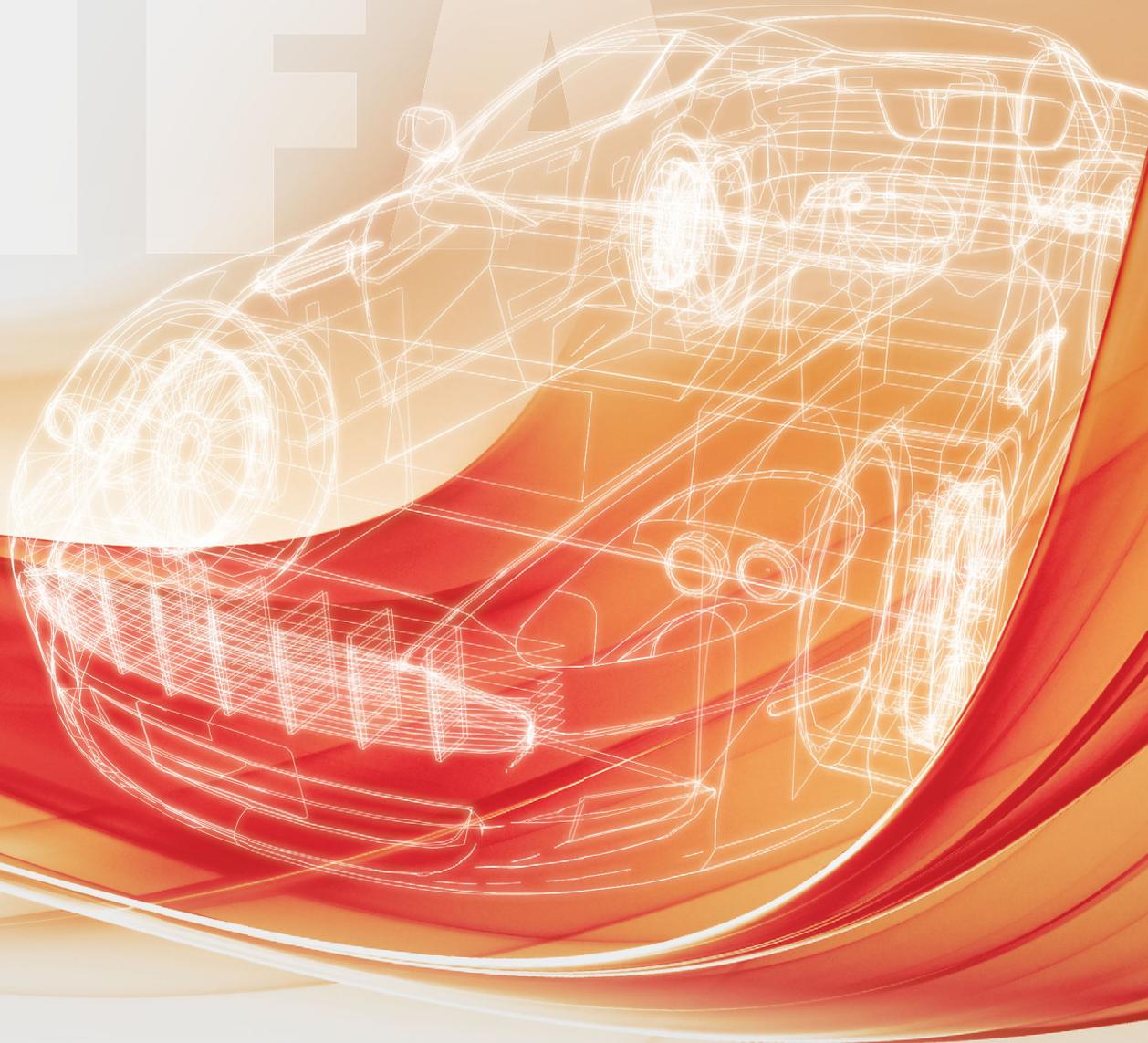
### 2021 年報



# NFA®



# NFA



\* 僅供識別

# 目 錄

公司資料	2
管理層討論與分析	3
董事及高級管理人員個人資料	14
企業管治報告	18
環境、社會及管治報告	29
董事會報告	40
獨立核數師報告	53
綜合損益及其他綜合收入報表	59
綜合財務狀況報表	61
綜合權益變動表	63
綜合現金流量表	64
綜合財務報表附註	66
財務摘要	164

# 公司資料

## 董事

### 執行董事

佟飛

### 非執行董事

王振宇

張健行(代理主席)

### 獨立非執行董事

胡玉明

林雷

張曉亞

## 行政總裁

趙煜峰

## 財務總監

陳龍

## 公司秘書

劉小華

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港主要營業地點

香港

灣仔

軒尼詩道180號5樓

## 核數師

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

中環畢打街11號置地廣場

告羅士打大廈31樓

## 法律顧問

陳馮吳律師事務所

香港

灣仔告士打道128號

祥豐大廈27樓

## 主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited  
Suite 3204, Unit 2A,  
Block 3, Building D,  
P.O. Box 1586,  
Gardenia Court,  
Camana Bay,  
Grand Cayman KY1-1100,  
Cayman Islands

## 股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17M樓

## 股份代號

360

## 網址

<https://www.nfa360.com>

# 管理層討論與分析

## 綜覽

於二零二一年，新焦點汽車技術控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」）致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車經銷網絡的建設與發展。本集團生產的汽車電子產品主要包括逆變器、充電器、多功能電源和冷暖箱，主要售往中華人民共和國（「中國」）、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。於二零二一年十二月三十一日，本集團批發服務業務已終止經營。

## 業務摘要

### 收入

於截至二零二一年十二月三十一日止年度（「本年度」），本集團來自持續經營業務之綜合收入約為人民幣728,142,000元（二零二零年：人民幣890,913,000元），下降約18.27%。

本集團製造業綜合收入約為人民幣502,471,000元（二零二零年：人民幣536,837,000元），下降約6.40%，主要由於本年度下半年中國的卡車銷量下滑以及產品結構優化導致本集團製造業的內銷收入下降。

本集團汽車經銷及服務業務綜合收入約為人民幣225,671,000元（二零二零年：人民幣354,076,000元），下降約36.26%，主要源於本集團汽車經銷及服務業務調整汽車品牌結構。

### 毛利及毛利率

本年度來自持續經營業務之綜合毛利約為人民幣102,454,000元（二零二零年：人民幣100,436,000元），上升約2.01%；毛利率由11.45%上升到14.07%。毛利和毛利率上升主要源於本年度優化客戶結構和產品結構，減少低價促銷。

本集團製造業毛利約為人民幣84,477,000元（二零二零年：人民幣86,424,000元），下降約2.25%；毛利率由約16.10%上升到約16.81%。毛利下降主要源於本年度收入較二零二零年有所下降。毛利率上升主要由於本年度優化客戶結構和產品結構，減少了低毛利率產品銷售收入的佔比。

## 管理層討論與分析

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣17,977,000元(二零二零年：人民幣14,012,000元)，上升約28.30%；毛利率由約3.96%上升到約7.97%。毛利和毛利率上升主要由於本年度減少低價促銷，逐步提高商品售價。

### 其他收入及盈虧

本年度來自持續經營業務之其他虧損約為人民幣28,330,000元(二零二零年：人民幣31,872,000元)。虧損減少主要由於本年度出售位於內蒙古的五家附屬公司股權而錄得收益約人民幣11,089,000元，二零二零年無此項收益。有關該股權出售的其它細節，請參考本年報「呼盟五家公司股權出售」一節。

### 開支

本年度來自持續經營業務之貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額約為人民幣1,864,000元(二零二零年：人民幣298,673,000元)。下降的主要原因是二零二零年度本公司對在內蒙古主要從事汽車經銷及服務業務的內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐鼎盛」)以及其附屬公司及聯營公司(合稱「利豐鼎盛集團」)的貿易、按金、預付款項及其他應收款項(「應收款項」)計提了較大金額的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。二零二零年利豐鼎盛的原董事長和法定代表人、同時也是本公司的原執行董事兼董事會主席杜敬磊先生(「杜先生」)所涉案件首次開庭，結合利豐鼎盛較差的經營情況，本公司於二零二零年對利豐鼎盛集團所欠的應收款項計提了較高金額的預期信貸虧損撥備。有關二零二零年利豐鼎盛集團所欠的應收款項減值的原因和其他細節，請參考本公司二零二零年報「應收款項回收」一節。

本年度來自持續經營業務之分銷成本約為人民幣62,615,000元(二零二零年：人民幣95,343,000元)，下降約34.33%，主要源於本年度銷售人員工資及獎金、運費和其他銷售及市場推廣開支因綜合收入的下降而有所減少。

本年度來自持續經營業務之行政開支約為人民幣57,678,000元(二零二零年：人民幣72,643,000元)，下降約20.60%，主要由於本集團控制管理人員數量以及壓縮行政開支。

# 管理層討論與分析

## 經營虧損

本年度本集團來自持續經營業務之經營虧損約為人民幣60,885,000元(二零二零年：人民幣398,095,000元)。虧損減少主要由於本年度的貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項預期信貸虧損撥備相較二零二零年減少約人民幣296,809,000元(「預期信貸虧損撥備變動」)以及分銷成本減少約人民幣32,728,000元。

## 融資成本

本年度來自持續經營業務之融資成本約為人民幣25,885,000元(二零二零年：人民幣42,630,000元)，下降約39.28%。上述下降主要源於本年度銀行及其他借款金額的平均值較二零二零年有所下降。

## 稅項

本年度來自持續經營業務之所得稅開支約為人民幣15,960,000元(二零二零年：人民幣22,282,000元)。

## 本公司權益股東應佔虧損

本年度本公司來自持續經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣101,618,000元(二零二零年：人民幣461,316,000元)。若扣除預期信貸虧損撥備變動，本公司來自持續經營業務之權益股東應佔虧損相較二零二零年減虧人民幣62,890,000元，主要源於本年度嚴格控制成本及各項開支。

本年度本公司來自已終止經營業務之權益股東應佔溢利約為人民幣16,823,000元(二零二零年：虧損人民幣5,432,000元)。

本年度本公司來自持續經營及已終止經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣84,795,000元(二零二零年：人民幣466,748,000元)。本年度來自持續經營及已終止經營業務之每股虧損約人民幣1.25分(二零二零年：每股虧損人民幣6.90分)。

## 財務狀況與流動資金

本集團於本年度繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。本集團經營性活動的現金流出淨額約為人民幣26,283,000元(二零二零年：流入人民幣68,568,000元)。

於二零二一年十二月三十一日，非流動資產約為人民幣144,471,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣278,559,000元)。

於二零二一年十二月三十一日，流動資產淨值約為人民幣172,736,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣157,752,000元)，流動比率為1.24(二零二零年十二月三十一日：1.18)。

# 管理層討論與分析

於二零二一年十二月三十一日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為81.35%（二零二零年十二月三十一日：78.87%）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣374,361,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣340,744,000元），其中約30.82%以美元（「美元」）借入，約69.18%以人民幣（「人民幣」）借入。所有借款須按固定利率計息，其中約人民幣264,035,000元須於一年內償還，約人民幣110,326,000元須於一年後但不超過五年內償還。

本集團於本年度對借款的需求整體平穩。於二零二一年十二月三十一日，本集團獲承諾提供但未動用的借貸額約為人民幣11,884,000元。

## 資本結構

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於本年度維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

本集團製造業務約75%的收入來自於以美元結算的產品出口，其他業務均位於中國。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款以人民幣及美元計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團總資產為約人民幣1,042,509,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣1,291,232,000元），當中包括：(1)股本約人民幣556,286,000元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣556,286,000元）；(2)儲備約人民幣(361,825,000)元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣(283,431,000)元）；及(3)負債約人民幣848,048,000元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣1,018,377,000元）。

## 財務擔保與資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，已抵押作本集團銀行及其他借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產之賬面淨值合計約為人民幣98,496,000元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣100,056,000元）。

# 管理層討論與分析

## 附屬公司收購及出售

### 呼盟五家公司股權出售

於二零二一年七月五日，本公司子公司內蒙古創贏汽車有限公司（「內蒙古創贏」）與內蒙古佐利馳汽車有限公司（「佐利馳」）訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，佐利馳同意購買內蒙古創贏持有的呼倫貝爾市利豐泰迪汽車銷售有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐五菱汽車銷售服務有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐泰鈴汽車銷售服務有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐通汽車行有限公司96%的股權以及呼倫貝爾市利豐泰萊汽車服務有限公司96%的股權（「呼盟五家公司股權出售」），轉讓代價分別為人民幣1,650,000元、人民幣1元、人民幣640,000元、人民幣1元和人民幣1元，合計人民幣2,290,003元。呼盟五家公司股權出售於二零二一年七月五日完成後，上述五家公司不再是本公司的附屬公司。

佐利馳及其最終實益擁有人為獨立於本公司及其關連人士的第三方，且呼盟五家公司股權出售的所有百分比率均低於5%。根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）《證券上市規則》（「上市規則」），呼盟五家公司股權出售不構成本公司須予公布交易或關連交易。

### 遼寧新天成股權出售

於二零二一年十一月二十五日，本公司全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司（「紐福克斯光電」）與遼寧新天成實業股份有限公司（「遼寧新天成」）、李海東、陳高森簽署股權轉讓協議。李海東當時是遼寧新天成的董事長兼總經理，並持有遼寧新天成約27.64%的股權。陳高森當時是遼寧新天成的全資附屬公司浙江歐特隆實業有限公司（現更名為浙江歐特隆科技有限公司，「浙江歐特隆」）的執行董事和總經理。根據股權轉讓協議，紐福克斯光電將其持有的遼寧新天成40%和10.098%股權分別轉讓給李海東和陳高森（「遼寧新天成股權出售」），轉讓代價分別為人民幣1,600,000元和人民幣400,000元。遼寧新天成股權出售已於二零二一年十二月一日完成，遼寧新天成不再是本公司的附屬公司。

李海東、陳高森分別是遼寧新天成和浙江歐特隆的董事，在簽署股權轉讓協議時為本公司附屬公司層面的關聯人士，因此遼寧新天成股權出售構成本公司的關聯交易。由於遼寧新天成股權出售的所有百分比率（盈利比率除外）低於5%，而總代價亦低於港幣3,000,000元，故遼寧新天成股權出售屬於上市規則第14A.76項下符合最低豁免水平的交易。

# 管理層討論與分析

## 重大投資

本集團於本年度無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入資本資產的計劃。

## 匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中國，結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

本集團製造業務約75%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團的美元借款金額約為18,001,000美元（二零二零年十二月三十一日：16,499,000美元）。

## 其他主要風險及不確定性

本集團面對的其他主要風險及不確定性主要包括中國經濟的未來發展和中美關係。如果中國的經濟走向疲軟，消費者購買新車和汽車相關產品和服務的意願和能力將受到負面影響，從而減少本集團汽車經銷及服務業務的營收。美國是本集團製造業的主要出口市場，如果中美關係惡化，可能會影響本集團製造業的業績。本集團將密切關注中國的經濟走向，已採取精簡人員和合理減少其他開支的方式來降低成本，及時應對該等風險及不確定性。同時，本集團製造業努力開拓國內市場，減少對出口市場的依賴。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員及酬金政策

於本年度，本集團僱用合共969名全職員工（二零二零年十二月三十一日：1,142名），其中管理人員204名（二零二零年十二月三十一日：251名）。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金（例如根據工作表現的花紅）及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情將於本年報「董事會報告」一節中披露。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

# 管理層討論與分析

## 環境政策及表現

本集團一直持續推動建立環境相關管理體系及制度並不斷加以完善。該等制度要求本集團所有員工在日常工作中遵守適用的環境法律及法規。本集團的汽車經銷網點在正式運營前均取得環保部門的許可，並在後續運營中嚴格遵守適用的環境法律及法規，把對環境的損害降至最低。本集團的製造業務主動將綠色理念融入產品的設計及製造中，為客戶提供節能環保的產品。本集團鼓勵員工節約能源和珍惜資源。

## 遵守法律及法規

於本年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規，該等法律及法規涵蓋勞動、消防、環保、產品責任等方面，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國廣告法》。

## 與僱員、客戶和供應商的關係

本集團重視與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係，因為該等關係是本集團持續發展的關鍵。本集團在日常經營中遵循合法、公平、合理和互利的原則，妥善處理與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係。

## 行業發展、業務進展及展望

### 本集團汽車經銷及服務業務

根據中國汽車工業協會發佈的最新汽車工業產銷數據，本年度中國內地乘用車銷量約為2,148.2萬輛，相較二零二零年增長約6.5%。隨著中國2019冠狀病毒病（「COVID-19」）疫情逐步得到控制，乘用車銷售行業逐漸回暖，但依然遭受原材料價格上漲、COVID-19疫情反復等不利因素的影響，行業內競爭仍在加劇。在二零二一年的上半年，新能源汽車的生產和銷售均有增長；在非新能源汽車的銷售方面，合資汽車品牌的銷售下滑，自主汽車品牌的銷售增長。在二零二一年的下半年，整個汽車銷售行業因芯片問題，受到嚴重衝擊。

## 管理層討論與分析

本集團的汽車經銷及服務業務的網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。

本集團汽車經銷門店的經營業績在本年度上半年未能與整體汽車銷售市場同步增長，主要是經營的汽車品牌在國內的整體銷售情況不佳所致。其他原因包括受到行業芯片問題影響，下半年的許多訂單因交車期限延長被取消。此外，在二零二一年十月中旬，內蒙古阿拉善爆發COVID-19疫情，波及呼和浩特，客流從國慶節後到聖誕節一直沒有起色。

本集團於二零二一年在汽車經銷及服務業務領域主要實施了下述經營策略：

第一，出租閒置固定資產，優先出租給自主品牌和綠色能源汽車經銷商(如吉利、比亞迪等)。

第二，開通二手車信貸、汽車牌證代辦等汽車銷售衍生業務的運營。

第三，將部分無品牌授權門店積極轉型，整合為汽車綜合賣場。

第四，降低門店的管理人員佔比，提升管理效率。

預計汽車經銷行業短期內仍將面臨較大的壓力，為提升經營業績，我們計劃在二零二二年重點採取以下經營策略：

第一，積極取得自主新能源汽車品牌的經銷權，滿足市場對新能源汽車不斷增長的需求。同時，完善新能源汽車的配套服務設施，打造呼和浩特市新能源汽車產業的集聚區。

第二，致力於精益管理，在各個汽車經銷網點實行經營目標責任制。全面梳理經營和管理環節，提升經營效率。

# 管理層討論與分析

## 本集團製造業

二零二一年本集團製造業持續受到COVID-19疫情、大宗物料價格上漲、電子元器件交期大幅延長或緊缺、勞動力短缺和用工成本上升的影響。受益於二零二零年實施的經營措施，包括對產品品類結構、產品價格結構、生產組織模式進行優化以及尋找相關原材料的國產替代品，製造業的出口業務得以保持穩定，且毛利率獲得明顯增長。大功率逆變器和儲能產品新品的研究與開發(「研發」)取得突破性進展，已獲得國際知名客戶新品試產或被指定為相關產品的供應商。

前裝車廠業務在二零二一年的上半年同比增勢明顯，但受汽車尾氣排放標準提高和汽車運輸價格下降的影響，下半年的需求大幅萎縮。但前裝車廠對製造業產品的研發需求增長明顯，我們被多家新客戶指定為系列產品和新產品的供應商，正在進行相關產品的試產。

本集團製造業二零二一年的營收同二零二零年相比保持穩定，利潤同比增長明顯。本集團製造業在二零二二年將持續優化組織結構、加大研發投入、擴大研發團隊並完善團隊激勵制度，進一步整合資源。我們將基於新客戶開發進度和市場對新產品的需求情況，伺機擴大生產能力。我們將在重點關注外部宏觀環境變化對大宗物料價格的影響和強化內部合規和防範風險意識的基礎上，進一步提升經營業績。

## 展望

本集團主營業務的市場規模龐大，且仍有很大的發展空間；本集團將不斷加強管理，儘快提升所有業務的經營業績。

# 管理層討論與分析

## 股權集資活動

於二零二一年五月二十八日，本公司與香港道度實業有限公司(「認購方」)訂立認購協議，據此，本公司有條件同意配發及發行，而認購方同意認購最多11,252,732,911股本公司認購股份，認購價為每股認購股份0.059港元(「認購事項」)。認購股份的最高面值總額為1,125,273,291.1港元。本公司普通股於二零二一年五月二十八日(即認購協議日期)在聯交所所報的收市價為每股0.085港元。

認購價0.059港元由本公司與認購方考慮(i)本公司估計市值約400百萬港元(約每股股份0.0591港元)，當中參考每股股份於直至二零二一年二月十八日(包括該日)止連續45個交易日於聯交所所報的股份平均收市價約0.05887港元；(ii)將予發行的認購股份的數量；(iii)認購方將獲得的控股地位；及(iv)本集團的預期資金需求(尤其是建設新生產廠房及購買相關生產設備所需大額資金約480百萬港元)後，經公平磋商釐定。

董事認為，在本地政府大力支持下引進戰略投資者，募集充足資金以增強其產品開發及其製造基礎設施及銷售平台升級的能力，並進一步擴大產品生產規模及提升營運效率符合本公司及其股東的整體利益。認購事項項下所募集的資金亦可增強本公司資本基礎及用作償還餘下銀行貸款，此舉將有助大幅降低本公司的資本成本並改善其財務狀況。

自認購事項募集的所得款項總額最高為663,911,241.749港元，而自收購事項募集的所得款項淨額最高將約為662百萬港元(即淨發行價格約為每股0.059港元)，其中：

- (i) 約480百萬港元將用作增強本公司的製造能力：
  - (a) 約70百萬港元將用於在山東省青島萊西市經濟開發區購買土地使用權，以於二零二二年上半年建設新生產廠房；

## 管理層討論與分析

- (b) 約360百萬港元將用於在通過上述購買土地使用權的山東省土地上建設新生產廠房及其他配套設施(包括倉庫、研發中心、辦公樓、員工宿舍及展示廳)，以擴大本集團製造業務的產能及技術實力。建設工程預期於二零二三年前完成；及
  - (c) 約50百萬港元將用於在中國購買相關生產設備，以生產新能源汽車的汽車零部件(主要包括逆變器及多功能移動電源)，拓寬本集團產品組合及尋求機遇擴大其於新能源汽車行業的曝光；
- (ii) 約120百萬港元將用作償還本集團餘下銀行貸款；及
- (iii) 約62百萬港元將用作本集團一般營運資金：
- (a) 約44百萬港元將用作本集團製造業務與汽車經銷及服務業務的採購成本；
  - (b) 約10百萬港元將用作本集團僱員薪酬；及
  - (c) 約8百萬港元將用作本集團其他日常開支(包括應付本集團法律顧問及核數師的專業費用)。

認購事項的先決條件已於二零二一年十一月二十六日達成。為確保經認購事項擴大後的本公司已發行股本將根據上市規則維持最低公眾持股量，完成日期已延長至二零二二年四月三十日或之前(或訂約方可能共同書面協定的有關其他日期)。有關認購事項的詳情，請參閱本公司日期分別為二零二一年五月二十八日、二零二一年九月十三日、二零二一年十二月十四日及二零二二年二月二十八日的公告以及本公司日期為二零二一年七月二十九日的通函。

# 董事及高級管理人員個人資料

於本年報日期，本公司董事(「董事」)及高級管理人員個人資料載列如下：

## 執行董事

### 佟飛先生

佟先生，39歲，執行董事，研究生學歷，於二零一二年畢業於北京大學，取得工商管理碩士學位，歷任華潤租賃有限公司業務發展部總監、華中融資租賃有限公司助理總裁、世紀華中資本管理有限公司董事總經理及北京森沃資本管理有限公司總經理。就專業資格而言，佟先生於二零一六年從中國證券投資基金業協會取得基金從業資格證。佟先生具備豐富的金融知識及資本運作經驗。佟先生於二零一九年七月加入本集團。

## 非執行董事

### 王振宇先生

王先生，58歲，非執行董事，畢業於合肥工業大學，於一九八五年獲得機械工程學士學位及於一九八八年獲得工業管理工程專業碩士學位。王先生自二零零八年起一直受聘於CDH Investments Management (Hong Kong) Limited(「鼎暉投資」)，其目前職位為董事總經理。自二零零二年起，王先生擔任鼎暉投資多家聯屬公司的副總裁及董事總經理。加入鼎暉投資前，自二零零零年至二零零二年，王先生於中國國際金融有限公司擔任投資顧問部門的經理。王先生自二零一二年六月至二零一四年七月擔任協眾國際控股有限公司(股份代號：3663)非執行董事。王先生於二零一三年八月加入本集團。

### 張健行先生

張先生，55歲，本公司非執行董事兼代理主席，畢業於同濟大學，持有土木工程理學士學位，自二零一一年起一直受聘於鼎暉投資，其目前職位為董事總經理。加入鼎暉投資之前，自二零零九年至二零一一年，張先生於華潤資產管理有限公司擔任董事運營總監。張先生於二零一三年八月加入本集團。

# 董事及高級管理人員個人資料

## 獨立非執行董事

### 胡玉明先生

胡先生，56歲，獨立非執行董事，分別於一九八六年、一九八九年及一九九五年自廈門大學取得經濟學學士學位、經濟學碩士學位及經濟學博士學位，亦為中國註冊會計師協會非執業會員。自二零零零年起至今為暨南大學管理學院教授，並自一九八九年至二零零零年於廈門大學擔任多項教職。自二零零四年至二零一零年間，胡先生為華潤錦華股份有限公司(深圳證券交易所(「深交所」)股份代號：000810，現更名為創維數字股份有限公司)的獨立董事。自二零零九年至二零一二年間及二零一零年至二零一三年間，胡先生亦曾分別於廣州珠江啤酒股份有限公司(深交所股份代號：002461)及廣東宏大爆破股份有限公司(深交所股份代號：002683)擔任獨立董事。其後，自二零零八年十二月至二零一五年一月擔任廣州卡奴迪路服飾股份有限公司(深交所股份代號：002656，現更名為摩登大道時尚集團股份有限公司)獨立董事。自二零一一年九月二十六日至二零一七年九月二十二日間擔任湯臣倍健股份有限公司(深交所股份代號：300146)獨立董事。自二零一三年一月一日至二零一七年十二月二十六日間擔任廣州視源電子科技股份有限公司(深交所股份代號：002841)的獨立董事。自二零一五年十二月十一日至二零二零年四月十四日間擔任廣州證券股份有限公司(現更名為中信證券華南股份有限公司)獨立董事。自二零一五年四月六日至二零二一年四月七日間擔任廣東三雄極光照明股份有限公司(深交所股份代號：300625)的獨立董事。目前，胡先生為深圳市特力(集團)股份有限公司(深交所股份代號：特力A，000025；特力B，200025)的獨立董事。胡先生於二零一三年八月加入本集團。

### 林雷先生

林先生，54歲，獨立非執行董事，於一九九零年自中國人民大學取得經濟應用數學專業學士學位，為新華信國際信息諮詢(北京)有限公司(現更名為特恩斯新華信市場諮詢(北京)有限公司，「新華信」)的創辦人及董事局主席。於一九九二年創辦新華信前，自一九九零年至一九九二年，林先生於對外經濟貿易部工作。二零一七年四月二十一日至二零二零年一月二十二日，林先生為樂普(北京)醫療器械股份有限公司(深交所股份代碼：300003)的董事。二零一四年八月二十五日至二零二零年六月十五日，林先生為協眾國際控股有限公司(股份代號：3663)的獨立非執行董事。二零一八年十一月八日至二零二一年十一月七日，林先生為北汽藍穀新能源科技股份有限公司(於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：600733)的獨立董事。目前，林先生為北京大鈺管理諮詢有限公司的董事總經理。就專業會籍及資格而言，林先生曾任中國市場信息調查業協會(CAMIR)副會長和中國汽車工程學會(SAE)理事，現任中國汽車流通協會(CADA)專家委員會委員。林先生於二零一三年八月加入本集團。

## 董事及高級管理人員個人資料

### 張曉亞先生

張先生，59歲，獨立非執行董事。張先生畢業於山東大學及北京航空航天大學管理學院，為高級工程師。張先生現任中鼎聯合牧業股份有限公司董事長，同時還擔任北京信達嘉鼎投資有限公司經理、以及廣州珠江數碼集團股份有限公司(NEEQ上市公司，股份代號：871828)獨立董事。張先生之前曾擔任航美傳媒集團(納斯達克股份代號：AMCN)董事兼總裁、銀廣通傳媒集團董事長及思源經紀(於紐約證券交易所上市至二零一三年四月)獨立董事。二零零九年五月至二零二一年十二月，張先生為中國蒙牛乳業有限公司(股份代號：02319)獨立非執行董事。張先生於二零一五年三月加入本集團。

### 高級管理人員

#### 趙煜峰先生

趙先生，46歲，本公司行政總裁，全面負責本公司運營及管理。趙先生亦擔任本公司部分附屬公司的董事。

趙先生於一九九七年畢業於河北科技大學，本科學歷，於加入本集團之前歷任江海證券有限公司上海投資銀行部副總裁、江海證券有限公司場外市場五部總經理以及上海國富光啟雲計算科技股份有限公司的總經理和董事長。趙先生具備豐富的金融知識及資本運作經驗。趙先生於二零二零年八月六日被任命為本公司行政總裁。

#### 陳功義先生

陳先生，46歲，本公司副總經理，負責本集團製造業的業務。陳先生亦擔任本公司若干附屬公司的董事。

陳先生於一九九七年畢業於洛陽工學院機械設計及製造專業，本科學歷。陳先生曾供職於北方國際合作股份有限公司和深圳市五彩實業有限公司，於二零零八年至二零一三年十一月就職於招商局地產控股股份有限公司，從事房地產開發及管理相關工作，並於二零一三年十二月至二零二零年四月就職於招商證券股份有限公司，從事基金投資及管理工作。陳先生具備優秀的管理和組織協調能力。陳先生在二零二零年五月加入本集團。

## 董事及高級管理人員個人資料

### 陳龍先生

陳先生，32歲，本公司財務總監，負責本集團財務管理相關工作。

陳先生於二零一五年畢業於上海大學，取得經濟學碩士學位，亦為中國註冊會計師協會非執業會員，陳先生曾擔任江海證券有限公司上海投資銀行部高級經理、上海國富光啟雲計算科技股份有限公司副總經理。陳先生於二零二零年七月加入本集團。

# 企業管治報告

董事會(「**董事會**」)謹此提呈本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度年報內的本企業管治報告。

## **企業管治常規**

董事會相信良好企業管治常規為帶動本集團業務增長及有效管理的要素。

上市規則附錄十四所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)已予修訂，自二零二二年一月一日起生效。由於本企業管治報告涵蓋截至二零二一年十二月三十一日止的財政期間，故本報告所述的所有企業管治原則及守則條文均指修訂前的企業管治守則(而非經修訂的企業管治守則)所載原則及條文。

董事會認為，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守企業管治守則所載守則條文。

## **董事進行證券交易**

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為董事或標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度一直遵守標準守則所載規定。

## 董事會

### 職責與授權

本公司的整體管理及控制由董事會負責，董事會的主要職責為發揮領導作用及批准策略政策與計劃，以提升股東價值。全體董事真誠地執行職務，並遵守適用法律及法規，客觀地作出決定以及時刻以本公司及其股東的利益行事。

所有董事均可全面適時地取得所有相關資料，以及獲得本公司的公司秘書（「公司秘書」）與高級管理層的意見及服務。任何董事可於適當情況下向董事會提出合理要求以尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。董事會已實施合適措施及內部監控程序，確保本公司根據一切適用法律及監管規定以謹慎及誠信的方式經營業務。

高級管理人員有責任及時向董事會提供足夠資料，以使董事會適時作出知情決定。各董事有權獲得致使彼等作出知情決定所需的本公司有關記錄。有關董事履歷詳情以及彼等與董事會其他成員的關係載於本年報「董事及高級管理人員個人資料」一節。

預留由董事會討論及批准的事宜包括下列各項：(i)企業策略；(ii)年度預算及年度業務計劃；(iii)年度及中期業績；(iv)內部監控及風險管理；(v)重大收購、出售及資金交易；及(vi)其他重要運營及財務事項。

由董事會特別向管理層授權的主要企業事項包括編製年度及中期財務報表以讓董事會在刊發前批准、執行董事會採納的業務策略及行動、充分實施內部監控及風險管理系統以及遵守相關法定規定及規則與法規。執行董事肩負個人責任，須監督及監察特定業務單位的運營及執行董事會所制定的策略及政策。獨立非執行董事將向董事會提供獨立意見，並與董事會其他成員分享彼此的知識及經驗。

## 董事會組成

董事會現包括一名執行董事與五名非執行董事，其中三名為獨立非執行董事：

### 執行董事

佟飛先生

### 非執行董事

王振宇先生

張健行先生(代理主席)

### 獨立非執行董事

胡玉明先生

林雷先生

張曉亞先生

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就獨立性作出的年度確認書或確認書，而本公司認為有關董事為獨立人士。

全體董事為董事會投入大量寶貴的業務經驗、知識及專業精神，使董事會高效及有效運作。此外，透過積極參與董事會會議、帶領管理涉及潛在利益衝突的事宜及為董事委員會服務，全體獨立非執行董事對本公司的有效方針作出多項貢獻。除定期董事會會議外，代理主席亦在其他董事不在場的情況下與獨立非執行董事舉行會議。

## 董事委任及重選

董事均以三年固定任期獲委任。本公司組織章程細則(「章程細則」)規定，三分之一董事(包括執行及非執行董事)須每年退任。每年退任的董事應為董事會於該年委任的董事以及自推選或重選起計任期最長者。退任董事符合資格重選連任。

除各非執行董事所訂立服務協議或委任書(視情況而定)外，彼等並無與本公司或其任何附屬公司簽訂任何形式的服務合約。

## 主席及行政總裁

企業管治守則第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。董事會代理主席為張健行先生，而行政總裁的職能則由趙煜峰先生執行。董事會代理主席負責領導董事會及維持董事會有效運作，而行政總裁則獲授權有效管理本集團各方面的日常業務。

## 董事的持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文第A.6.5條，董事應參與適當的持續專業發展，以建立及更新其知識及技能，藉此確保其繼續向董事會作出知情的相關貢獻。

本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司支付。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司安排由公司秘書為董事(包括佟飛先生、王振宇先生、張健行先生、胡玉明先生、林雷先生及張曉亞先生)就企業管治進行講解，並向彼等提供規管更新的閱讀材料以供彼等參考及研究。董事須向公司秘書提供其培訓記錄以作記錄。

## 董事委員會及企業管治職能

董事會成立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會，以監督本公司特定範疇的事項。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會已制訂明確的書面職權範圍，該等職權範圍刊載於本公司網站「[www.nfa360.com](http://www.nfa360.com)」及聯交所網站，並可按要求供股東查閱。所有董事委員會就其決策或建議向董事會匯報。

所有董事委員會獲提供充足資源以履行職務，並可於適當情況下作出合理要求以尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

## 審核委員會

審核委員會共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生(主席)及林雷先生，以及一名非執行董事王振宇先生。胡玉明先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條所規定的合適會計及財務管理專業知識。

# 企業管治報告

審核委員會參考企業管治守則釐定職權範圍。審核委員會的首要職務為(i)審閱財務報表及報告，並在提交董事會前考慮本集團財務主任或外聘核數師提出的任何重大或特別事項；(ii)審閱及監察外聘核數師的獨立性以及核數過程的客觀性及成效；(iii)就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會作出建議；及(iv)審閱本公司財務報告系統、內部監控系統、風險管理系統、內部審核職能以及有關程序及安排是否充足及行之有效，以便本公司僱員在保密情況下就本公司財務報告、內部監控或其他事宜可能出現的不正當行為提出關注。

於二零一五年十二月十日，董事會採納經更新的審核委員會職權範圍，據此，審核委員會自二零一六年一月一日起亦須監察本集團的風險管理系統。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會通過其分別於二零二一年三月五日、二零二一年三月三十日及二零二一年八月三十日舉行的會議進行(其中包括)以下工作：

- 批准於二零二零年年度財務業績中確認相關應收款項的減值虧損；
- 審閱及討論有關截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告，以及截至二零二一年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告，並與管理層討論本集團採納的會計原則及慣例；
- 討論及建議重新委任外聘核數師；及
- 審閱本集團內部監控、財務報告及風險管理系統以及內部審核職能的有效性。

外聘核數師獲邀出席於本年度內舉行的審核委員會會議，並就審核及財務報告事宜引起的問題與審核委員會成員展開討論。

## 薪酬委員會

薪酬委員會共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生(主席)及張曉亞先生，以及一名非執行董事張健行先生。

# 企業管治報告

薪酬委員會職權範圍經參考企業管治守則後確定。根據薪酬委員會職權範圍，薪酬委員會職責包括(其中包括)(i)就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構以及建立正式及具透明度的程序以制訂有關薪酬政策及架構向董事會作出建議，以確保概無董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身薪酬；及(ii)獲轉授責任釐定個別執行董事及本公司高級管理人員的薪酬待遇。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會通過其於二零二一年三月三十日舉行的會議進行(其中包括)以下工作：

- 審閱並討論本集團薪酬政策、董事及本公司高級管理人員的薪酬待遇及評估執行董事的表現。

董事的薪酬由董事會聽取薪酬委員會的建議後釐定。根據現行薪酬安排，執行董事有權獲取的報酬包括薪金及董事會釐定的表現相關花紅。非執行董事有權獲取董事袍金及董事會釐定的年度花紅。所有獨立非執行董事均有權獲取固定金額的薪酬。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無向董事或五名最高薪酬人士支付或應付薪酬，作為加入或加盟本集團時的獎勵或作為就有關本集團旗下任何成員公司的管理事務而離職的補償。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，各董事薪酬及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年報財務報表附註10。

於二零二一年，向本公司高級管理人員支付的薪酬介乎以下範圍：

	員工人數
零至1,000,000港元	4
1,000,001港元至1,500,000港元	1

## 提名委員會

提名委員會共有三名成員，分別為兩名獨立非執行董事張曉亞先生及林雷先生以及一名非執行董事張健行先生（主席）。

提名委員會參考企業管治守則釐定職權範圍。根據提名委員會的職權範圍，提名委員會的首要職務主要為(i)每年檢討董事會的架構、規模及組成；(ii)物色具備合適資格擔任董事會成員的人士，並挑選有關提名人士出任董事或就此向董事會作出建議；(iii)評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就委任或重新委任董事向董事會作出建議。

提名委員會將通過考慮董事候選人的品格、誠信、成就、經驗、資格和可投入予本集團業務的時間等因素評估候選人擔任董事的合適度。於提名委員會向董事會提名合適的董事候選人後，董事會應就所有有關任命候選人為董事的事項和就其建議於任何股東大會上參選的候選人的事項作出最終決定。

董事會已採納董事會成員多元化的政策，當中載有達致董事會成員多元化的方針。因此，在甄選董事會成員的候選人時，會考慮的各種因素包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及資歷、技能、知識及工作年資，並充分考慮本公司本身的業務模式及不時的具體需要。本公司目前並沒有為執行董事會多元化政策而制定可計量目標。於本年報日期，董事會包括六名董事，其中三名為獨立非執行董事，彼等獨立於本集團管理層，有助於監督管理過程。就性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及資歷、技能、知識及工作年資而言，鑒於現時董事會成員來自不同業務及專業背景且分佈於不同年齡段，故董事會相當多元化。有關董事會各成員的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員個人資料」一節中。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會通過其於二零二一年三月三十日舉行的會議進行以下工作：

- 審閱董事會的架構、規模及組成，以確保董事會具備切合本公司業務所需的均衡專業知識、技能及經驗；及
- 建議重新委任於本公司二零二一年股東週年大會上膺選連任的董事。

# 企業管治報告

## 戰略委員會

本公司戰略委員會(「戰略委員會」)由三名成員組成，分別為張曉亞先生、王振宇先生及林雷先生(主席)。戰略委員會的職責包括制定及修訂本集團未來發展戰略、開展程序及提高重大決策程序的效率和質素。戰略委員會須就重大投資及融資事宜召開會議進行商討。

於本年度內，本集團概無參與任何需要戰略委員會參與的企業行動。

## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第D.3.1條所載的職能。

截至本年報日期，董事會曾舉行一次會議，檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理人員的培訓及持續職業發展、本公司在遵守標準守則方面的政策及常規、本公司遵守企業管治守則的情況以及於本企業管治報告內的披露事宜。

## 董事及委員會成員的會議出席記錄

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會曾舉行五次董事會會議。下表載列各董事出席截至二零二一年十二月三十一日止年度舉行的董事會會議、董事委員會會議及本公司股東大會的記錄：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
佟飛先生	5/5	—	—	—	2/2
王振宇先生	5/5	3/3	—	—	1/2
張健行先生	4/5	—	1/1	1/1	2/2
胡玉明先生	5/5	3/3	1/1	—	1/2
林雷先生	4/5	2/3	—	1/1	0/2
張曉亞先生	5/5	—	1/1	1/1	2/2

## 董事及核數師就財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度財務報表的責任。董事須對賬目承擔的責任及外聘核數師對股東承擔的責任載於本年報第56、57及58頁。

如本年報財務報表附註2(b)所述，本集團產生年度虧損人民幣88,951,000元，而本集團的短期銀行及其他借款為人民幣264,035,000元。於二零二一年十二月三十一日，本集團現金及現金等值物為人民幣38,929,000元，不足以悉數償還於12個月內到期的銀行及其他借款。此等情況表明本集團滿足該等流動資金需求的能力取決於本集團自未來營運及其他來源產生充足現金流量淨額的能力；及存在可能導致對本集團持續經營能力嚴重存疑的重大不確定性。董事認為，鑒於誠如該附註2(b)所述之報告期末後實施的各種措施或安排(如收緊成本控制，取得必要之銀行融資及認購事項等)以及其他措施帶來的預期結果，本集團將有充足營運資金滿足其現時需求，並可合理預期本集團能維持商業上可行的經營。因此，董事信納，以持續經營為基準編製綜合財務報表屬適當。倘本集團無法繼續持續經營，則將作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，為任何未來可能產生的負債計提撥備，並將非流動資產及負債分別重新分類至流動資產及負債。該等調整的影響並無在本年報之財務報表中反映。

## 內部監控及風險管理

本集團的內部監控及風險管理系統旨在保障本集團的資產，盡量減低本集團所承受的風險，並用作日常業務營運的管理工具。該系統旨在管理(而非消除)失誤的風險，以達成業務目標，並僅可就錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。於本年度內，本集團設有內部審核職能，以審視其內部監控及風險管理系統是否足夠及有效。

董事會負責維持及每年檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效性。於本年度內，本集團內部審核人員透過檢討該等系統每項重要措施及程序以及評估本集團業務可能存在的營運及合規風險，詳細評估本集團風險管理及內部監控系統的成效。審核委員會審閱及討論本集團內部審核人員的發現以及本公司外聘核數師就本集團風險管理及內部監控系統成效提供的意見及建議，以確保及時採取補救行動。參考審核委員會的報告，董事會已舉行會議，藉以審閱本集團涵蓋內部監控、財務、營運、合規控制等所有主要控制及風險管理職能的風險管理及內部監控系統成效，並認為本集團的風險管理及內部監控系統屬有效及足夠。

本集團已制定用於發佈內幕消息的系統及程序，以確保得以及時識別內幕消息。董事及本集團管理層了解內幕消息必須根據上市規則和證券及期貨條例(香港法例第571章)的規定予以處理及發佈。於本年度內，本集團已有效及一致地發佈內幕消息，該等工作由公司秘書協助執行，並於有需要時尋求外部法律顧問協助。

於本年度內，董事會亦已評估本集團在會計、內部審核及財務報告職能方面的資源、員工資歷和經驗，以及其培訓計劃和預算是否足夠，並認為該等方面有效及足夠。

## 外聘核數師及核數師酬金

於本年度內，就國衛會計師事務所有限公司(「核數師」)於二零二一年的核數服務已付／應付核數師的費用為人民幣2,500,000元，為年度審核服務費用。

於本年度內，審核委員會已審閱核數師的表現。

## 公司秘書

本公司並無委聘外部服務供應商為公司秘書。截至二零二一年十二月三十一日止年度，公司秘書劉小華先生已接受不少於15個小時的相關專業培訓。

## 與股東溝通及投資者關係

本公司認為，與股東保持有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的了解至為重要。本公司亦明白保持透明度及適時披露公司資料的重要性，因其有利於股東及投資者作出最佳投資決策。

為促進有效溝通，本公司設有網站「[www.nfa360.com](http://www.nfa360.com)」以刊載有關本集團業務發展及運作、財務資料及企業管治常規的廣泛最新資料及其他資料供公眾查閱。如有垂詢，股東及投資者可直接將意見投寄本公司總辦事處，地址為中華人民共和國上海市徐匯區肇嘉浜路1065A號飛雕國際大廈1809室。本公司將儘快處理及詳細解答查詢。

董事會歡迎股東提出意見，並鼓勵彼等出席股東大會以直接就其可能對董事會或管理層的任何關注事項提問。本集團董事會成員會出席大會，解答股東的任何提問。

本公司繼續加強與投資者的溝通及關係，並指定高級管理人員保持與機構投資者及分析員進行定期會談，以知會彼等有關本集團的發展。

## 股東權利

為保障股東權益及權利，股東大會上會就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案，供股東審議及投票。此外，根據章程細則，持有不少於十分之一本公司附有股東大會投票權的繳入股本的股東可透過向董事會或公司秘書發出書面要求，以要求本公司召開股東特別大會。大會目的須載於書面要求內。

股東可向本公司寄發書面查詢以向董事會作出任何查詢或建議。聯絡詳情如下：

地址：中華人民共和國上海市徐匯區肇嘉浜路1065A號飛雕國際大廈1809室(收件人為公司秘書)

傳真：86-(0)21-6428 2052

電子郵件：[gavin\\_liu@nfa360.com](mailto:gavin_liu@nfa360.com)

# 企業管治報告

為免生疑問，股東須將妥為簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及寄發至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東資料可能根據法律規定予以披露。

於本年度內，本公司並無對其章程細則作出任何變動。章程細則的最新版本可在本公司網站及聯交所網站查閱。股東亦可參考章程細則以了解有關其權利的進一步詳情。

根據上市規則，所有在股東大會提呈的決議案將以投票方式表決，而投票表決結果將於緊隨有關股東大會後於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.nfa360.com](http://www.nfa360.com))刊登。

# 環境、社會及管治報告

## 關於環境、社會及管治報告

### 環境、社會及管治報告的框架、期間及範圍

本報告乃根據上市規則附錄27所載環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治指引」)所編製，並遵守「重要性、量化、平衡及一致性」的原則。本環境、社會及管治報告為本公司向公眾發布的第六份報告，旨在闡述截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司根據環境、社會及管治指引規定履行其有關可持續發展及社會責任方面義務的政策。董事會認為，本公司於本年度已遵守環境、社會及管治指引所載「不遵守就解釋」條文。

本環境、社會及管治報告所披露資料主要涉及本集團的兩間生產廠房及汽車經銷及服務業務。

本公司相信，良好的環境、社會及管治表現對其業務及社區的可持續發展至關重要。本公司不僅致力於為股東創造價值，亦致力於促進環境保護、社會責任及有效的企業管治。本集團各成員公司已於營運及活動中納入若干環境、社會及管治標準。董事會及本集團管理層持續監測本集團各成員公司所開展的各項環境、社會及管治舉措的發展、執行及成效。

### 利益相關者參與

本公司意識到其利益相關者的期望及反饋是本公司持續提升可持續發展表現不可或缺的一環。為使本公司在本環境、社會及管治報告中能披露其最具重大影響的事宜，本公司在定期參與會議安排利益關係者(包括投資者、股東及僱員)參與其中，透過日常營運(例如例會、公司網站、書面／電子信件、培訓等)保持與利益相關者的有效溝通以討論及檢討關注事項，這有助本公司理解利益相關者的合理預期及利益，並為未來挑戰做好準備。

### 利益相關者反饋

本公司歡迎利益相關者提供意見及建議。閣下可就環境、社會及管治報告或其在可持續發展方面的表現提供寶貴意見，並郵寄至香港灣仔軒尼詩道180號5樓。

# 環境、社會及管治報告

## 1. 環境保護

為實踐本集團致力於可持續發展並遵守環保法律及法規的承諾，我們力求將業務活動對環境的影響減至最低，保持綠色營運及綠色辦公室的慣例。

本集團高度重視業務運營過程中對自然環境的影響，著力推進可行的環境保護措施，制定環境保護目標，降低業務運營對自然環境的影響，推動集團的可持續發展。現階段，本集團業務可能產生環境影響的場所來自於既有辦公空間和製造業工廠廠房，為了進一步降低我們對自然環境的影響，我們確立了以下環境目標：

- 辦公場所開展垃圾分類回收，有害廢棄物合法處理率達**100%**；
- 工廠廠房確保污水、固體廢棄物排放達標，杜絕重大環境污染事故，廢棄物遵循資源化、無害化、減量化原則，避免資源浪費；
- 重大環境事件為零，廢水、廢氣、空氣污染物和噪聲控制符合地方要求。

### 1.1 排放物

本集團遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》及《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》並受其規管。本集團總部參考有關法律規定及國家標準制訂一套相關指引，以令本集團成員公司於日常營運中遵守該等指定規則及規定。年內，本集團未因涉及環境污染而遭受任何罰款或相關訴訟。

## 環境、社會及管治報告

本集團的溫室氣體排放一方面產生於本集團辦公室、製造業兩家工廠廠房和汽車經銷網點營運的電力使用，另一方面產生於集團車輛燃油消耗、廢紙、污水等。為減少碳排放量，本集團除採取節約用電的措施外，還大幅推廣綠色能源，在工廠廠房採用太陽能光伏發電。另外，本集團大力倡導員工綠色出行，主張廢紙重複使用，持續將處理後的污水進行回用，有效地降低了二氧化碳的排放量。本集團二零二一年二氧化碳排放量為**6,673.45**噸，相較二零二零年減少了**1,052.8**噸，其中直接溫室氣體排放量(範圍一)為**932.5**噸，用於外購電力的直接溫室氣體排放量(範圍二)為**5,740.95**噸。本年度的二氧化碳排放量密度(按每名僱員計算)為每人**6.89**噸。

本集團的廢氣排放(包括氮氧化物、硫氧化物及顆粒物)主要源於車輛的使用。為了減少廢氣排放，本集團定期對車輛進行維修、清潔，使用優質汽油，提倡員工使用公共交通工具出行。疫情期間差旅活動的減少亦縮小了廢氣排放的總量。本集團二零二一年廢氣排放數據如下：

	二零二零年	二零二一年	同比減少 (%)	本年度密度 (按每名僱員計算)
氮氧化物(噸)	0.0795	<b>0.0393</b>	50.57	0.000041
二氧化硫(噸)	0.0021	<b>0.0009</b>	57.14	0.000001
顆粒物(噸)	0.0059	<b>0.0029</b>	50.85	0.000003

# 環境、社會及管治報告

本集團運營時產生的各種廢棄物中，有害廢棄物主要為各附屬公司辦公室產生的辦公垃圾（包括廢硒鼓、廢墨盒等）；無害廢棄物主要為營運產生的廢輪胎、廢電瓶及廢水。本集團對於產生的有害廢棄物和無害廢棄物進行分類處理，針對可以循環利用或再加工的廢棄物，回收出售給相應供應商以節約能源。針對其他廢棄物，本集團交給有資質的第三方進行合法處理，以降低對環境的影響。本集團注重廢水排放管理，採用循環利用等措施，降低廢水排放量。下表列示了本集團於二零二零年和二零二一年各種廢棄物的產生量。

## 有害廢棄物：

	二零二零年	二零二一年	同比減少 (%)	本年度密度 (按每名僱員計算)
廢硒鼓(噸)	0.24	<b>0.20</b>	16.67	0.000205
廢墨盒(噸)	0.74	<b>0.71</b>	4.05	0.000734
廢油(噸)	0.13	<b>0.11</b>	15.38	0.000114

## 無害廢棄物：

	二零二零年	二零二一年	同比減少 (%)	本年度密度 (按每名僱員計算)
廢輪胎(噸)	0.011	<b>0.006</b>	45.45	0.000006
廢電瓶(噸)	0.018	<b>0.015</b>	16.67	0.000015
廢水(噸)	47,195.06	<b>26,085.020</b>	44.73	26.919525

## 1.2 資源使用

本集團資源消耗主要為水、電、紙(包括辦公用紙和包裝用紙)。在運營過程中，本集團積極倡導綠色辦公理念，通過多種舉措減少資源消耗。例如：

- 減少使用一次性包裝材料，將零部件的包裝材料逐漸由紙箱轉變為可循環利用的塑料箱；

# 環境、社會及管治報告

- 採用電腦自動洗車技術，節約水電使用；
- 在公共區域設置節約用水、節約用電的標語；
- 節假日提前關閉水電，派遣專人管理，避免休息日裏產生的不必要的資源浪費；
- 辦公區域及營業場所統一使用LED節能燈管，分區分排控制；
- 優先採用網絡電話會議，減少不必要的長短途差旅碳排放；及
- 採用OA (office automation)系統進行文件審批、報銷，並採取指紋考勤打卡，實現無紙化辦公。

經過上述各項節能措施，本集團二零二一年用水量、用電量及用紙量皆有下降。本集團二零二一年用水總量為159,140.56噸，相較於二零二零年減少了8.18%，總量較二零二零年減少了14,182噸。本集團的用水主要來自市政供水管道，並無求取水源上的困難。本集團按年度制定管理計劃，通過日常運行控制、檢查和維護，降低用水和能源消耗量，實現年度節水節能目標。本集團二零二一年用電總量為6,058,225千瓦時，較二零二零年減少了41,728.14千瓦時。本集團二零二一年用紙總量為815,000張，較二零二零年減少39,500張。本集團所用包裝材料主要包括硬紙板、紙張、塑料，二零二一年包裝材料總量為3,884.51噸(二零二零年：3,705.43噸)，相比二零二零年增加了179.084噸。

	二零二零年	二零二一年	同比減少 (%)	本年度密度 (按每名僱員計算)
水(噸)	173,322.56	<b>159,140.56</b>	8.18	164.23
電(千瓦時)	6,099,953.55	<b>5,758,225.31</b>	5.60	5,942.44
辦公用紙(張)	854,500	<b>815,000</b>	4.62	841.07

# 環境、社會及管治報告

## 1.3 環境及天然資源

本集團生產過程中對環境及天然資源造成的重大影響主要為水、電使用造成的資源消耗和碳排放，為減低對環境和資源的影響，本集團不僅嚴格遵守各項環境法律法規，而且踐行清潔運營，堅持技術創新，不斷提高資源使用效率，降低廢棄物的排放。

## 1.4 氣候變化

氣候變化對地球及所有人類都構成了威脅，亦是我們必須面對的重大挑戰。我們身處的汽車產業是全球碳排放的主要來源之一，因此本集團在應對氣候變化上肩負著重要的責任。同時，我們認識到，氣候變化在各方面給本集團的業務帶來了重大風險及機遇。例如，極端的天氣狀況可能導致更頻繁、更猛烈的颱風，可能對本集團的業務造成損害。因此，我們將在颱風季節密切關注觀測站的最新情況，並對未來進行規劃，以防止我們的業務受到干擾。此外，自然環境可能發生相應的變化，有可能增加本集團產品的採購成本。我們將繼續盡量減少本集團業務對環境的影響，從而延緩氣候變化的步伐。

## 2. 社會責任

### 2.1 僱傭及勞工常規

本集團相信與僱員保持良好的關係為其成功的一個關鍵，為確保僱員的滿意度，本集團提供具競爭力的僱員福利及綜合培訓計劃以鼓勵僱員發揮其潛能並善用其能力。

本集團內部所採用有關(i)招聘及晉升；(ii)工作時數；(iii)假期；(iv)平等機會；(v)多樣化；(vi)反歧視；(vii)其他待遇及福利；(viii)薪酬及解僱的常規及政策符合《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及其他相關法律及法規。藉由該等常規及政策，本集團旨在平等對待每一位員工並確保概無員工(包含本集團潛在候選人)因民族、種族、國籍、性別、宗教、年齡、性取向、婚姻情況等社會身份而受到歧視。

本集團各成員公司已採納一份員工手冊，其中包括有關僱傭管理、終止僱傭權利、業務行為、社會保障基金、薪酬、僱員福利、休假福利、工作時數／加班及績效管理和其他僱員福利政策的資料。本集團為僱員提供具有競爭力的薪酬福利，除法定福利外，本集團還設立《期權計劃》，以向為本集團業務之成功作出貢獻之董事及僱員提供激勵及獎勵。

# 環境、社會及管治報告

為提升員工歸屬感和幸福感，本集團還開展豐富多彩各類文體活動，以豐富員工工作和生活，為員工創造更好的工作體驗。

按性別、年齡組別、僱傭類型及地理區域劃分的僱員總數：

分類		二零二零/ 二一財年	二零一九/ 二零財年	二零一八/ 一九財年
按性別劃分的僱員人數	男性	693	868	1,005
	女性	457	535	794
按年齡劃分的僱員人數	18-30歲	297	389	496
	31-40歲	578	658	890
	41-50歲	194	259	305
	51歲以上	81	97	108
按僱傭類型劃分的僱員人數	全職	969	1,142	1,591
	臨時	181	261	208
按地理區域劃分的僱員人數	上海市	684	734	894
	內蒙古自治區	269	399	559
	山東省	197	213	257
	其他地區	—	57	89
總僱員人數		1,150	1,403	1,799

按性別、年齡組別及地理區域劃分的僱員流失比率：

分類		二零二零/ 二一財年	二零一九/ 二零財年	二零一八/ 一九財年
按性別劃分的流失比率	男性	175	137	1,614
	女性	78	259	882
按年齡劃分的流失比率	18-30歲	92	107	337
	31-40歲	80	232	2,038
	41-50歲	65	46	110
	51歲以上	16	11	11
按地理區域劃分的 流失比率	上海市	50	160	157
	內蒙古自治區	130	160	136
	山東省	16	44	89
	其他地區	57	32	2,114
整體流失率		22%	28%	—

## 2.2 健康及安全

為保障僱員的職業健康及安全，本集團致力於提供安全、健康及舒適的工作環境並遵守《中華人民共和國勞動法》、《工傷保險條例》及其他適用法規。僱員須嚴格遵循所有安全規則及法規，並隨時採取現有適當保護措施避免意外，保護彼等及其同事遠離安全風險。本集團向僱員提供充足的安全設備，亦為全體僱員投保工傷保險，僱員因工受傷時可根據相關法律及法規的規定獲得若干賠償。就新招聘的僱員而言，本集團將安排相關培訓以確保該等僱員能完全理解僱員手冊中的規則（包括與工作相關的風險及相應的保護措施）。於本集團的工廠，新進僱員的主管負責密切監督彼等於生產廠房的活動，以保障該等新進僱員的健康及安全。

除安全培訓外，本公司每年舉辦消防安全研討會，以確保僱員理解並熟悉消防安全及消防救援知識並於必要且適當時安排消防演習。各種消防設施已在辦事處安裝，包括消防灑水系統、滅火筒、滅火喉等，並由外部專業團隊定期進行維護，以減低消防隱患和提高全體員工的防火意識。

由於COVID-19的爆發，本集團已採取措施確保員工、本集團內部安全及業務連續性。為響應中國政府的公共衛生措施，本集團已在旗下中國生產廠房迅速建立危機管理工作團隊，協調及安排提供服務以維持正常營運。除了中國處於封鎖時期，本集團在恢復營運後加強其工作區域的環境衛生，確保健康安全的工作環境，例如向其員工提供充足的保護裝備及外科口罩及在進入場所之前對員工及供應商進行嚴格的體溫檢測。本集團亦向員工發出指引，就員工及相關家庭成員中爆發COVID-19時的報告措施提供意見。

截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度以及本年度，並無因工亡故事件。本年度因工傷損失工作日數為**180**天。

# 環境、社會及管治報告

## 2.3 發展及培訓

為鼓勵僱員發展，本集團提供人力資源培訓(包括定製培訓課程)，幫助彼等發展能推進其職業生涯的管理知識及其他專業技能。

本集團向新進僱員提供入職培訓以幫助彼等熟悉本集團相關附屬公司的文化、業務及營運。此外，為提升僱員的職業技能，本集團亦定期開展各項業務培訓。下圖為本集團附屬公司開展培訓的活動照片。



本集團已制定科學的表現評估管理系統，以確保表現評估的標準公開且評估的過程及結果公正及公平。個人表現結果與僱員的收入及於本集團內晉升的機會相關。

分類		二零二零/ 二一財年	二零一九/ 二零財年	二零一八/ 一九財年
按性別劃分的僱員	男性	100%	100%	99%
培訓百分比	女性	100%	100%	99%
按性別劃分的每名僱員	男性	52	47	55
平均完成的培訓時間	女性	52	47	55
按僱員類別劃分的僱員	全職	100%	100%	99%
培訓百分比	臨時	99%	98%	98%
按僱員類別劃分的每名	全職	54	48	56
僱員平均完成的培訓時間	臨時	46	44	48

## 2.4 勞工標準

本集團嚴格禁止童工及強迫勞動，並遵守《中華人民共和國勞動合同法》的規定。在招聘過程中，我們會對員工的身份進行審核及驗證，以確保並無聘用童工。本集團亦嚴格遵守有關工時、休息與假期的中國勞動法規，以保證全體僱員身心健康。僱員不會被強迫加班，並有權根據當地法規獲得加班費。

## 2.5 供應鏈管理

在選擇供應商時，本集團已就審查供應商資質設立若干標準，包括檢討企業法人資質、資歷級別、註冊資本、ISO質量認證、ISO環境認證、ISO職業健康安全認證、生產安全、財務狀況及其產品或服務對環境的影響。我們亦對供應商的生產廠房進行實地考察，並審閱供應商所提供資料的真實性。

本集團亦致力確保其供應商履行社會責任，並敦促供應商採取措施減少環境及社會風險。本集團密切監督供應商的表現並定期進行評估。

目前，本集團有325名供應商，包括中國的314名供應商，以及海外地區（包括香港、澳門及台灣）的11名供應商。

## 2.6 產品責任

本集團遵守若干與其業務營運各方面（如健康及安全、廣告、標籤及與其產品及服務有關的私隱事宜）相關的中國法規，包括《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國廣告法》。

本集團意識到保證其產品及服務安全至關重要。本集團的製造業在設計及生產汽車配件的過程中採取嚴格的品質控制體系，並根據適用法律及法規的規定以及客戶要求為其產品投購產品責任保險。本集團的服務業務審慎審查供應商的資質，以確保該等供應商所提供產品的品質。

本集團的客戶資料透過客戶關係管理系統集中管理。本集團所有僱員（尤其是從事本集團服務業務工作的僱員）均須對客戶資料嚴格保密，嚴禁未經授權使用任何客戶資料。

# 環境、社會及管治報告

本年度內，本集團概不知悉任何違反產品及服務(包括產品及服務品質、廣告、標籤、客戶私隱、客戶權利及權益等)的法律及法規，從而對本集團產生重大影響。本年度內，本集團並無任何產品因安全與健康理由而回收，亦無接獲任何關於產品的投訴。

本集團堅持保護知識產權的價值觀，因為它對競爭力及品牌價值至關重要。我們組織培訓並已建立了保護集團知識產權的內部控制。我們設置新員工知識產權培訓課程，提升員工知識產權保護意識。在日常工作中，我們在與員工簽訂保密協議的基礎上，要求各部門定期針對專業開展專利培訓，進行專利挖掘與外部行業熱點解讀，持續完善知識產權保護體系。同時，我們尊重其他知識產權，並盡量採取所有相關措施來避免侵犯其他知識產權。我們只從供應商直接或通過官方授權的經銷商採購產品。我們嚴格遵守我們業務所在地的相關法律。

本集團對有缺陷的產品製定了適當的退貨及召回程序。本集團提供了一個全面的產品退貨及召回系統，以增加客戶對其服務的體驗。本集團通過及時對缺陷產品執行召回管理流程，進行修理、更換、收回，以避免因安全質量缺陷導致的用戶人身傷害及財產損失。

## 2.7 反貪污

本集團于營運過程中維持高水平的商業誠信，絕不容忍任何形式的貪污或賄賂，並且嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》及其他有關反貪污、賄賂、勒索、欺詐行為及洗錢的相關法律及法規。

本集團亦建立行為守則以打擊及防止本集團發生賄賂、貪污、勒索及其他非法活動。該行為守則包括舉報政策，鼓勵本集團僱員、供應商及客戶舉報本集團內任何有關涉嫌非法行為。

本年度內，並無對本公司或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件。

## 2.8 社區投資

本集團一直致力於社會責任及社區溝通，並已按照社區的需求進行相關社區活動。心懷社會責任，本集團不斷加強其對慈善工作方面的努力。本集團致力透過對教育、慈善及其他領域作出貢獻促進社會發展及進步。

# 董事會報告

董事提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報，以及本集團本年度內的經審核綜合財務報表（「財務報表」）。

## 主要業務

本集團專注於汽車綠色照明和汽車電子電源產品領域的創新生產（本集團製造業務），以及汽車銷售、提供售後服務及分銷汽車保險及金融產品（本集團汽車經銷及服務業務），旨在向汽車消費者提供優質性價比的產品和服務。

本公司附屬公司的主要業務詳情載於財務報表附註20。

## 業務回顧

本集團業務討論及回顧載於本年報的「管理層討論與分析」一節。該等討論及回顧屬本董事會報告的一部分。

## 股息政策

本公司股息政策旨在保留足夠儲備供本集團未來發展，同時讓本公司股東可分享本公司的溢利。董事將根據各種因素於股東大會提呈會否分派股息的決議案，包括但不限於本集團溢利、流動資金、營運資金、資本開支及未來計劃。本集團亦須遵守開曼群島公司法、章程細則以及任何適用法律及法規的相關規定。

## 業績及股息

本集團於本年度內的綜合業績載於本年報第59至60頁的綜合損益及其他綜合收入報表。本年度內按地區及業務分部劃分的營業額及分部業績分析載於財務報表附註6。

董事不建議派付本年度內的末期股息（二零二零年：無）。

## 物業、機器及設備

於本年度內，本集團物業、機器及設備的變動詳情載於財務報表附註15。

## 投資物業

於本年度內，本集團投資物業的變動詳情載於財務報表附註18。

## 控股股東質押股份

於二零二一年九月二十八日，本公司控股股東CDH Fast Two Limited已簽立一項以潘濤先生為受益人(「承質押人」)的股份質押契據(「股份質押」)，據此，CDH Fast Two Limited已按第一固定質押方式將2,889,580,226股本公司普通股(佔本公司於本年報日期已發行股本約42.7%)質押，作為承質押人根據一項貸款協議(「貸款協議」)向本公司提供為數3,200,000美元貸款(「該貸款」)以及本公司結欠承質押人為數11,506,144.12美元及人民幣43,910,769.87元的若干債務的擔保。該貸款自其動用日期起計為期三個月，並根據貸款協議的條款已延長至二零二二年五月二十五日。據董事經作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，承質押人為獨立於本公司及其關連人士(定義見上市規則)的第三方。有關股份質押的詳情披露於本公司日期為二零二一年九月二十八日的公告。

## 儲備

本集團及本公司儲備的變動載於綜合權益變動表及財務報表附註30。

## 股本

股本有關本公司已發行股本及其於本年度內的變動詳情連同有關原因載於財務報表附註29。

## 可供分派儲備

根據開曼群島公司法，股份溢價約人民幣1,482,219,000元可供分派予股東，惟在緊隨作出有關分派或股息建議的日期後，本公司須有能力在日常業務中償還到期債務。

於二零二一年十二月三十一日，本公司概無可供分派予本公司股東的儲備。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二二年六月二十三日(星期四)至二零二二年六月三十日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票須於二零二二年六月二十二日(星期三)下午四時三十分前，送呈本公司的股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

## 董事

於本年度內及截至本年報日期的任職董事如下：

### 執行董事

佟飛

### 非執行董事

王振宇

張健行(代理主席)

### 獨立非執行董事

胡玉明

林雷

張曉亞

董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員個人資料」一節。

根據章程細則第87(1)條，張曉亞先生及林雷先生將於本公司應屆股東週年大會上輪席退任。所有有關董事均合資格並願意重選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事發出的獨立性年度確認書或確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

## 董事的服務合約

佟飛先生已與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零一九年七月一日起生效、王振宇先生已與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零一九年八月二十八日起生效，而張健行先生已與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零二零年九月十五日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。

根據兩名獨立非執行董事胡玉明先生及林雷先生各自的委任函，彼等各自己獲委任，自二零一九年八月二十八日起為期三年，惟須根據章程細則輪席退任。

獨立非執行董事張曉亞先生已與本公司訂立為期三年的委任函，自二零二一年三月二十日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。

除上文披露者外，概無董事與本公司訂立本公司在一年內不可在毋須支付賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

## 董事及本公司主要行政人員資料的變動

根據上市規則第13.51(B)(1)條，董事及本公司主要行政人員資料於二零二零年年報日期後的變動載列如下：

姓名	變動詳情
胡玉明先生	— 辭任廣東三雄極光照明股份有限公司(深交所股份代號：300625)的獨立董事，自二零二一年四月七日起生效。
林雷先生	— 退任北汽藍谷新能源科技股份有限公司(上交所股份代號：600733)的獨立董事，自二零二一年十一月七日起生效。
張曉亞先生	— 辭任中國蒙牛乳業有限公司(股份代號：02319)的獨立非執行董事，自二零二一年十二月一日起生效。

## 董事於合約的權益

於本年度內或年末時，概無存在任何董事或與董事有關的實體於其中直接或間接擁有或曾擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約。

## 管理合約

於本年度內並無訂立或於二零二一年十二月三十一日並無存在任何有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政的合約，僱傭合約除外。

## 控股股東於合約的權益

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約。此外，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司就提供服務訂立重大合約。

## 期權計劃

本公司根據於二零一四年六月二十五日通過的股東決議案終止原有期權計劃並採納一項新时期權計劃（「計劃」），作為對本集團經營成果有貢獻的合資格參與者的鼓勵及獎賞。計劃的合資格參與者包括董事、本集團僱員、供應商、客戶及業務或策略聯盟夥伴。計劃於二零一四年六月二十五日起生效，除非遭註銷或修訂，否則將於當日起計十年內有效，計劃的餘下年期約為2年零3個月。計劃主要條款的摘要載於已向本公司股東寄發日期為二零一四年四月三十日的通函內。

根據計劃已經授出及將予授出的期權獲悉數行使後可予發行的股份最高數目為376,116,501股，分別相當於本公司在採納計劃當日及本年報日期已發行股份的10%及5.56%，除非獲本公司股東批准更新10%限額則作別論。於任何十二個月期間內，已發行及根據計劃授予各合資格參與者的期權（包括已行使及尚未行使的期權）可發行的股份最高數目，以本公司已發行股份的1%為限。凡進一步授出超出此限額的期權均須經股東於股東大會上批准。

向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等的任何聯繫人士授出期權，均須事先獲獨立非執行董事批准。此外，凡於截至及包括授出期權之日止十二個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人士授出的期權超出本公司已發行股份0.1%及其總值（按授出當日本公司股份的收市價計算）超過5,000,000港元，須事先獲股東於股東大會批准。

## **期權計劃(續)**

授出期權的要約可由承授人於要約日期起計28日內支付象徵式代價合共10港元後接納。所授期權的行使期由董事會決定，惟於計劃所載提早終止條文規限下，該行使期不得超過期權授出之日起計十年。除非董事全權酌情另行決定，否則並無規定行使期權前必須達到的最短持有期限或表現目標。

期權的行使價將為下列三者中的最高值：(i)本公司股份於授出日期的面值；(ii)授出期權當日本公司股份於聯交所每日報價表所報的收市價；及(iii)緊接授出日期前五個營業日本公司股份於聯交所每日報價表所報的平均收市價。

期權並無授予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。

於二零二一年十二月三十一日，本公司概無根據計劃授出仍然尚未行使的期權，且計劃項下概無可供發行的額外股份。根據計劃可供發行的股份總數為363,076,327股，相當於截至本年報日期已發行股份總數約5.36%。

## **董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉**

於二零二一年十二月三十一日，根據董事及本公司主要行政人員所知，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中並無擁有或視作擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊中的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)。

# 董事會報告

## 主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉

據董事及本公司主要行政人員所知，於二零二一年十二月三十一日，以下人士(董事及本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須知會本公司的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉：

名稱/姓名	身份/權益性質	擁有權益 (根據股本衍生工具 擁有者除外)的 股份數目 (附註1)	根據股本 衍生工具擁有 權益的股份數目 (附註1)	股份及 根據股本 衍生工具擁有的 相關股份總數 (附註1)	佔已發行 股份百分比
香港道度實業有限公司 (附註2)	實益擁有人	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
深圳道度實業有限公司 (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
青島國瑞春熙實業有限責任 公司(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
青島國瑞新福克斯投資 中心(有限合夥) (「該基金」)(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
春熙資產管理(北京)有限公司 (「春熙資產管理」)(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
羅小曼(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%

## 主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

名稱/姓名	身份/權益性質	擁有權益 (根據股本衍生工具 擁有者除外)的 股份數目 (附註1)	根據股本 衍生工具擁有 權益的股份數目 (附註1)	股份及 根據股本 衍生工具擁有的 相關股份總數 (附註1)	佔已發行 股份百分比
青島國瑞恒達投資開發 有限公司(「國瑞恒達」) (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
青島昌陽投資開發有限公司 (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
萊西市國有資產投資中心 (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
青島零度創業投資管理 有限公司(「普通合夥人」) (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
武漢零度創新創業投資管理有 限公司(前稱為武漢匯博永 道創業投資管理有限公司) (「投資經理」)(附註2)	投資經理	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%

## 主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

名稱/姓名	身份/權益性質	擁有權益 (根據股本衍生工具 擁有者除外)的 股份數目 (附註1)	根據股本 衍生工具擁有 權益的股份數目 (附註1)	股份及 根據股本 衍生工具擁有的 相關股份總數 (附註1)	佔已發行 股份百分比
武漢零度資本投資管理 有限公司(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
武漢光谷聯合集團有限公司 ([「光谷聯合」])(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
光谷聯合控股有限公司 (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
中電光谷聯合有限公司 (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
AAA Holdings Limited (附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
中電光谷聯合控股有限公司 ([「中電光谷」])(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
黃立平(附註2)	於受控公司的權益	11,252,732,911 (L)	-	11,252,732,911 (L)	166.27%
CDH Fast Two Limited	實益擁有人	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%

## 主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

名稱/姓名	身份/權益性質	擁有權益 (根據股本衍生工具 擁有者除外)的 股份數目 (附註1)	根據股本 衍生工具擁有 權益的股份數目 (附註1)	股份及 根據股本 衍生工具擁有的 相關股份總數 (附註1)	佔已發行 股份百分比
CDH Fast One Limited (附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
Fast Point Limited(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fund IV, L.P.(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDV IV Holdings Company Limited(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings IV, L.P.(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings Company Limited(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
潘濤	於股份中擁有保證權益的 人士(附註4)	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
Fame Mountain Limited	實益擁有人	1,804,761,905 (L)	-	1,804,761,905 (L)	26.67%
武強(附註5)	於受控公司的權益	1,804,761,905 (L)	-	1,804,761,905 (L)	26.67%

## 主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

附註：

1. 字母「L」代表股份的好倉。
2. (i)認購方、(ii)深圳道度實業有限公司(認購方的唯一股東)、(iii)青島國瑞春熙實業有限責任公司(深圳道度實業有限公司的唯一股東)、(iv)該基金(直接擁有深圳道度實業有限公司99.11%權益)、(v)春熙資產管理(直接擁有該基金50.92%權益)、(vi)羅小曼(直接擁有春熙資產管理82.50%權益)、(vii)國瑞恒達(直接擁有該基金48.92%權益)、(viii)青島昌陽投資開發有限公司(國瑞恒達的唯一股東)、(ix)萊西市國有資產投資中心(青島昌陽投資開發有限公司的唯一股東)、(x)普通合夥人(該基金的普通合夥人)、(xi)投資經理(該基金的投資經理)、(xii)武漢零度資本投資管理有限公司(普通合夥人的唯一股東)、(xiii)光谷聯合(直接擁有武漢零度資本投資管理有限公司45%權益)、(xiv)光谷聯合控股有限公司(光谷聯合的唯一股東)、(xv)中電光谷聯合有限公司(光谷聯合控股有限公司的唯一股東)、(xvi) AAA Holdings Limited(中電光谷聯合有限公司的唯一股東)、(xvii)中電光谷(AAA Holdings Limited的唯一股東)及(xviii)黃立平(擁有中電光谷25.14%權益，並分別最終實益擁有兩間有限合夥企業80%及40%權益，而該兩間有限合夥企業分別直接擁有武漢零度資本投資管理有限公司30%及25%權益)各自被視為於根據本公司與認購方所訂立日期為二零二一年五月二十八日的認購協議的條款及條件(有關條款及條件概要載於本公司日期為二零二一年七月二十九日的通函「董事會函件」內「認購事項條件」一節)完成認購事項後將向認購方發行的認購股份中享有權益。
3. CDH Fast One Limited(CDH Fast Two Limited的唯一股東)、Fast Point Limited(CDH Fast One Limited的唯一股東)、CDH Fund IV, L.P.(Fast Point Limited的唯一股東)、CDH IV Holdings Company Limited(CDH Fund IV, L.P.的普通合夥人)、China Diamond Holdings IV, L.P.(CDH IV Holdings Company Limited的控股股東)及China Diamond Holdings Company Limited(China Diamond Holdings IV, L.P.的普通合夥人)各自被視為根據證券及期貨條例於本公司股份享有間接權益。
4. 於二零二一年九月二十八日，CDH Fast Two Limited已簽立以潘濤先生為受益人的股份質押，據此，CDH Fast Two Limited已按第一固定質押方式將2,889,580,226股本公司普通股(佔本公司於本年報日期已發行股本約42.70%)質押，作為承質押人根據一項貸款協議向本公司提供為數3,200,000美元貸款以及本公司結欠承質押人為數11,506,144.12美元及人民幣43,910,769.87元的若干債務的擔保。該貸款自其動用日期起計為期三個月，並已根據貸款協議的條款延長至二零二二年五月二十五日。有關股份質押的詳情披露於本公司日期為二零二一年九月二十八日的公告。
5. 武強先生(Fame Mountain Limited的唯一董事及唯一股東)被視為根據證券及期貨條例於本公司股份享有間接權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，董事並不知悉有任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉。

## 購買股份或債券的安排

除本董事會報告上文及「期權計劃」一節所披露者外，於本年度內任何時間概無任何董事或彼等各自的配偶或18歲以下的子女獲賦予任何權利，以藉購入本公司股份或債券而獲益，彼等亦無行使任何該等權利。此外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無涉及任何安排致使董事可獲得任何其他法人團體的該等權利。

## 股票掛鈎協議

除本董事會報告及財務報表所披露的貸款協議、本年報「期權計劃」一節所披露的計劃及「股權集資活動」一節所披露的認購事項外，本年度內，概無訂立或存在任何股票掛鈎協議。

## 優先購買權

章程細則或開曼群島法例並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向其現有股東提呈發售新股份。

## 關連及關連方交易

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無須遵守上市規則第14A章項下任何申報、公告或獨立股東批准規定的關連交易或持續關連交易。有關本集團日常業務中進行的重大關連方交易詳情載於綜合財務報表附註33。然而，該等交易獲豁免遵守上市規則第14A章項下申報、公告及獨立股東批准規定，或不符合關連交易或持續關連交易的定義（定義見上市規則第14A章）。

## 獲准許彌償

本公司已為其董事及高級管理人員因公司活動引致的法律行動安排合適的董事及行政人員責任保險。各董事有權就於或有關彼履行職務或在其他有關情況所蒙受或產生的所有損失或責任，從本公司資產獲取彌償。

## 董事於競爭業務的權益

於二零二一年十二月三十一日及截至本年報日期，概無董事被視為從事與本集團業務直接或間接競爭或可能有競爭的業務。

## 買賣或贖回本公司上市證券

於本年度內，本公司或其任何附屬公司並無買賣或贖回本公司上市證券。

# 董事會報告

## 主要客戶及供應商

向本集團五大客戶作出的銷售額約佔本年度收入總額不足30%。向本集團五大供應商作出的採購額佔本年度總採購額不足30%。

概無董事、彼等任何聯繫人士或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上權益者)在本集團五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

## 釐定應付董事酬金的基準

董事酬金乃由董事會接獲薪酬委員會的推薦建議後釐定。於釐定董事酬金時，本公司計及每位董事的資歷、經驗、其於本公司的職責和責任、本公司業績及目前市場狀況。

## 稅項減免

本公司並不知悉本公司股東因持有本公司股份而獲得任何稅項減免的事宜。

## 公眾持股量

於本年報日期，根據本公司取得的公開資料及據董事所深知，本公司維持上市規則所規定相當於本公司已發行股本25%的足夠公眾持股量。

## 核數師

財務報表已經由本公司核數師國衛會計師事務所有限公司審核，其將於應屆股東週年大會上退任及符合資格應選連任。

於二零一八年六月二十九日舉行的股東週年大會上，國衛會計師事務所有限公司獲本公司委任為其新任核數師，以接替畢馬威會計師事務所。有關更換本公司核數師的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年五月三十日的通函。

代表董事會

執行董事

佟飛

香港，二零二二年三月三十日

# 獨立核數師報告



國衛會計師事務所有限公司  
HODGSON IMPEY CHENG LIMITED

香港  
中環  
畢打街11號  
置地廣場  
告羅士打大廈31樓

致新焦點汽車技術控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第59至163頁的新焦點汽車技術控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況報表與截至該日止年度的綜合損益及其他綜合收入報表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

## 與持續經營有關的重大不確定性

我們謹請 閣下注意綜合財務報表附註2(b)，當中指出 貴集團產生年度虧損人民幣88,951,000元，而 貴集團的短期銀行及其他借款為人民幣264,035,000元。於二零二一年十二月三十一日， 貴集團現金及現金等值物為人民幣38,929,000元，不足以悉數償還於12個月內到期的銀行及其他借款。此等情況表明 貴集團能否滿足該等流動資金需求的能力取決於其自未來營運及其他來源產生充足現金流量淨額的能力。誠如附註2(b)所述，顯示存在可能導致對 貴集團持續經營能力嚴重存疑的重大不確定性。我們對此事項的意見並無修改。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。除了上文「與持續經營有關的重大不確定性」一節所述事項外，我們亦確定下述事項為我們的報告應溝通的關鍵審計事項。

## 關鍵審計事項

### 物業、機器及設備以及使用權資產減值評估

請參閱綜合財務報表附註15、16及17

於二零二一年十二月三十一日，貴集團有關於中華人民共和國生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件的物業、機器及設備以及使用權資產分別約為人民幣62,272,000元及人民幣13,433,000元，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認與汽車經銷及服務業務有關的物業、機器及設備以及使用權資產減值分別約人民幣6,512,000元及人民幣6,340,000元。

管理層已委聘獨立外部估值師協助釐定現金產生單位（「現金產生單位」）使用價值。減值評估是一個判斷過程，需對與現金產生單位相關的預測未來現金流量進行重大估計及判斷，包括銷售增長率及貼現率。

我們集中於此範圍，原因是物業、機器及設備以及使用權資產結餘重大，而評估涉及重大估計及判斷。已取得獨立外部估值以支持管理層的估計。

## 我們的審計如何處理該事項

我們有關管理層減值評估的程序包括但不限於以下各項：

- 了解管理層有關減值評估的監控程序，如適用；
- 評估獨立專業外部估值師的專業勝任能力及客觀性；
- 根據我們對相關行業的認識及借助估值專家評估所用估值方法、關鍵假設及估計的適當性；
- 測試計算相關使用價值的算術準確性；及
- 在適用財務報告框架的背景之下，評估有關物業、機器及設備以及使用權資產減值評估的披露是否充足。

我們發現，減值評估得到現有證據支持。

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

#### 金融資產的預期信貸虧損撥備

請參閱綜合財務報表附註22(a)、22(b)及37(a)

於二零二一年十二月三十一日，就貿易應收款項及其他金融資產分別計提虧損撥備約人民幣9,983,000元及人民幣319,814,000元前，貴集團錄得貿易應收款項及其他金融資產分別約人民幣153,693,000元及人民幣857,114,000元。

貿易應收款項及其他金融資產預期信貸虧損的虧損撥備基於管理層對使用年期或將予產生的12個月預期信貸虧損的估算，其透過計及信貸虧損經驗、逾期貿易應收款項的賬齡、還款記錄、抵押品及財務狀況以及對目前及預測一般經濟狀況的評估以進行估算，當中各項均涉及重大程度的管理層判斷及估計。

我們專注於這一方面，原因為預期信貸虧損模式項下的金融資產的減值評估涉及使用重大管理層判斷及估計。

### 我們的審計如何處理該事項

我們就管理層對金融資產的預期信貸虧損評估的程序包括但不限於以下各項：

- 透過按抽樣基準將貿易應收款項報告中個別項目與相關銷售發票和信貸條款互相比較，評估貿易應收款項賬齡報告中的項目是否已歸類至適當賬齡範圍內；
- 透過審查管理層用以構成相關判斷的資料（包括抽樣測試過往違約數據的準確性、評估過往虧損率是否按目前狀況及前瞻性資料進行適當調整）評估管理層就金融資產的虧損撥備估算的合理性；及
- 經參考貿易債權人的過往動用模式及信貸記錄（包括違約或延遲付款、結算記錄、後續結算及賬齡分析）後，評估收回金融資產的合理性。

我們發現，管理層評估金融資產可收回性及釐定減值撥備所運用的判斷及估計得到現有證據支持。

# 獨立核數師報告

## 其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告（「其他信息」）。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會負責監督 貴集團的財務報告過程。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，並保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足且適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，就可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露或：倘該等披露不充分，則修改我們的意見。我們的結論基於截至核數師報告日所獲取的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容(包括披露)，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們與審核委員會溝通(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及為消除適用防範措施的威脅而採取的行動措施(倘適用)。

經與審核委員會所溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，惟法律或法規禁止公開披露，或在極少數情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們確定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目董事為田新傑。

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

田新傑

執業證書編號：P07364

香港，二零二二年三月三十日

# 綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>持續經營業務：</b>			
收入	6	728,142	890,913
銷售及服務成本		(625,688)	(790,477)
<b>毛利</b>		<b>102,454</b>	<b>100,436</b>
其他收入或盈虧淨額	7	(28,330)	(31,872)
貿易應收款項、按金及其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額	37(a)	(1,864)	(298,673)
物業、機器及設備以及使用權資產減值虧損	17	(12,852)	—
分銷成本		(62,615)	(95,343)
行政開支		(57,678)	(72,643)
融資成本	8	(25,885)	(42,630)
<b>來自持續經營業務的除稅前虧損</b>	<b>9</b>	<b>(86,770)</b>	<b>(440,725)</b>
所得稅開支	11	(15,960)	(22,282)
<b>來自持續經營業務的年度虧損</b>		<b>(102,730)</b>	<b>(463,007)</b>
<b>已終止經營業務</b>			
來自已終止經營業務的當期／年度溢利／(虧損)，除所得稅後	12	13,779	(10,651)
<b>年度虧損</b>		<b>(88,951)</b>	<b>(473,658)</b>
<b>年度其他綜合收入／(虧損)</b>			
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額		1,883	(4,487)
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額		(9,492)	(26,724)
<b>年度其他綜合虧損，除稅後</b>		<b>(7,609)</b>	<b>(31,211)</b>
<b>年度綜合虧損總額</b>		<b>(96,560)</b>	<b>(504,869)</b>

# 綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>應佔年度(虧損)/溢利</b>			
本公司權益股東			
—來自持續經營業務		<b>(101,618)</b>	(461,316)
—來自已終止經營業務		<b>16,823</b>	(5,432)
		<b>(84,795)</b>	(466,748)
非控股權益			
—來自持續經營業務		<b>(1,112)</b>	(1,691)
—來自已終止經營業務		<b>(3,044)</b>	(5,219)
		<b>(4,156)</b>	(6,910)
		<b>(88,951)</b>	(473,658)
<b>應佔綜合(虧損)/收入總額</b>			
本公司權益股東			
—來自持續經營業務		<b>(109,227)</b>	(492,527)
—來自已終止經營業務		<b>16,823</b>	(5,432)
		<b>(92,404)</b>	(497,959)
非控股權益			
—來自持續經營業務		<b>(1,112)</b>	(1,691)
—來自已終止經營業務		<b>(3,044)</b>	(5,219)
		<b>(4,156)</b>	(6,910)
		<b>(96,560)</b>	(504,869)
<b>每股(虧損)/盈利：</b>			
基本及攤薄(人民幣分)			
—來自持續經營業務	14	<b>(1.50)</b>	(6.82)
—來自已終止經營業務		<b>0.25</b>	(0.08)
—來自持續經營及已終止經營業務		<b>(1.25)</b>	(6.90)

隨附附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務狀況報表

於二零二一年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	15	62,272	82,991
使用權資產	16	13,433	119,550
使用權資產已付按金		17,922	—
投資物業	18	47,162	47,077
其他無形資產	19	—	2,663
遞延稅項資產	26	3,682	16,786
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產	27	—	9,492
		<b>144,471</b>	<b>278,559</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	21	131,849	131,535
貿易應收款項	22(a)	143,710	161,208
按公平價值計入損益的金融資產	28	880	—
按金、預付款項及其他應收款項	22(b)	582,670	655,366
現金及現金等值物	31	38,929	64,564
		<b>898,038</b>	<b>1,012,673</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	24(a)	246,487	283,514
應計費用及其他應付款項	24(b)	163,904	201,312
合約負債	24(c)	44,413	68,949
租賃負債	25	2,796	11,224
應付稅項		3,667	3,327
銀行及其他借款	23	264,035	286,595
		<b>725,302</b>	<b>854,921</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>172,736</b>	<b>157,752</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>317,207</b>	<b>436,311</b>

# 綜合財務狀況報表

於二零二一年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	25	2,600	98,842
遞延稅項負債	26	9,820	10,465
銀行及其他借款	23	110,326	54,149
		<b>122,746</b>	163,456
<b>資產淨值</b>			
		<b>194,461</b>	272,855
<b>資本及儲備</b>			
股本	29	556,286	556,286
儲備	30	(376,487)	(284,083)
本公司權益股東應佔權益總額		<b>179,799</b>	272,203
非控股權益		<b>14,662</b>	652
<b>權益總額</b>		<b>194,461</b>	272,855

綜合財務報表於二零二二年三月三十日經董事會批准及授權發佈，並由以下人士代表董事會簽署：

佟飛  
董事

張健行  
董事

隨附附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	股本 人民幣千元 (附註29)	股份溢價 人民幣千元 (附註30(i)(a))	法定儲備金 人民幣千元 (附註30(i)(b))	企業 擴充基金 人民幣千元 (附註30(i)(c))	股本 贖回儲備 人民幣千元 (附註30(i)(d))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註30(i)(e))	其他 人民幣千元 (附註30(i)(f))	累計虧損 人民幣千元	本公司 權益股東應佔 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	556,286	1,482,219	58,879	2,756	1,545	(12,299)	50,682	(1,344,171)	795,897	15,702	811,599
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(466,748)	(466,748)	(6,910)	(473,658)
其他綜合虧損	-	-	-	-	-	(4,487)	(26,724)	-	(31,211)	-	(31,211)
年度綜合虧損總額，除稅後	-	-	-	-	-	(4,487)	(26,724)	(466,748)	(497,959)	(6,910)	(504,869)
撤銷註冊一間附屬公司	-	-	(1,233)	-	-	-	-	1,233	-	-	-
出售附屬公司(附註12·41)	-	-	(11,182)	-	-	-	(10,809)	(3,744)	(25,735)	(8,140)	(33,875)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	556,286	1,482,219	46,464	2,756	1,545	(16,786)	13,149	(1,813,430)	272,203	652	272,855
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(84,795)	(84,795)	(4,156)	(88,951)
其他綜合收入/(虧損)	-	-	-	-	-	1,883	(9,492)	-	(7,609)	-	(7,609)
綜合虧損總額	-	-	-	-	-	1,883	(9,492)	(84,795)	(92,404)	(4,156)	(96,560)
轉撥至法定儲備金	-	-	1,328	-	-	-	-	(1,328)	-	-	-
出售附屬公司(附註12·41)	-	-	(3,874)	-	-	-	-	3,874	-	18,166	18,166
於二零二一年十二月三十一日	556,286	1,482,219	43,918	2,756	1,545	(14,903)	3,657	(1,895,679)	179,799	14,662	194,461

隨附附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前虧損			
—來自持續經營業務		<b>(86,770)</b>	(440,725)
—來自已終止經營業務		<b>13,779</b>	(10,651)
		<b>(72,991)</b>	(451,376)
<b>就以下各項調整：</b>			
—撇減存貨	9	<b>3,839</b>	3,000
—物業、機器及設備折舊	15	<b>14,250</b>	21,257
—使用權資產折舊	16	<b>2,995</b>	10,166
—貿易應收款項、按金及其他應收款項預期信貸虧損撥備	37(a)	<b>1,864</b>	298,673
—撇銷其他應收款項	7	<b>35,347</b>	44,904
—利息收入	7	<b>(114)</b>	(3,722)
—利息開支	8	<b>25,885</b>	42,880
—出售物業、機器及設備虧損	7	<b>3,872</b>	2,691
—投資物業公平價值(收益)/虧損	18	<b>(85)</b>	1,562
—出售附屬公司(收益)/虧損	12、41	<b>(30,959)</b>	4,113
—按公平價值計入損益的金融資產公平價值虧損	7	<b>50</b>	—
—物業、機器及設備減值	17	<b>6,512</b>	—
—使用權資產減值	17	<b>6,340</b>	—
—租賃修改收益	7	<b>(4,167)</b>	—
<b>營運資金變動前的經營現金流量</b>		<b>(7,362)</b>	(25,852)
存貨(增加)/減少		<b>(8,774)</b>	63,191
貿易應收款項減少/(增加)		<b>5,876</b>	(31,054)
按金、預付款項及其他應收款項減少		<b>28,480</b>	96,080
貿易應付款項(減少)/增加		<b>(23,654)</b>	49,391
應計費用及其他應付款項以及合約負債(減少)/增加		<b>(21,649)</b>	18,979
汽車經銷及服務業務貸款及其他借款減少		<b>—</b>	(102,894)
<b>經營(使用)/產生的現金</b>		<b>(27,083)</b>	67,841
退回所得稅		<b>800</b>	727
<b>經營活動(使用)/產生的現金淨額</b>		<b>(26,283)</b>	68,568

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>投資活動：</b>			
購置物業、機器及設備	15	(7,294)	(3,770)
使用權資產按金增加		(17,922)	-
出售附屬公司現金流出淨額	12、41	(785)	(1,635)
已收利息		114	3,722
<b>投資活動使用的現金淨額</b>		<b>(25,887)</b>	<b>(1,683)</b>
<b>融資活動</b>			
銀行及其他借款所得款項		240,061	518,663
償還銀行及其他借款		(190,913)	(550,621)
償還租賃負債		(6,269)	(12,968)
已付利息		(16,281)	(18,445)
<b>融資活動產生／(使用)的現金淨額</b>		<b>26,598</b>	<b>(63,371)</b>
<b>現金及現金等值物(減少)／增加淨額</b>		<b>(25,572)</b>	<b>3,514</b>
年初的現金及現金等值物		64,564	64,697
<b>匯率變動的影響</b>		<b>(63)</b>	<b>(3,647)</b>
<b>年末的現金及現金等值物</b>		<b>38,929</b>	<b>64,564</b>
<b>現金及現金等值物結餘分析</b>			
銀行存款及手頭現金		38,929	64,564

隨附附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海市。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；以及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)認為CDH Fast Two Limited(一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)為直接控股公司，而China Diamond Holdings Company Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)則為最終控股公司。

## 2. 編製基準

### (a) 合規聲明

該等綜合財務報表按照所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，該統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦遵守香港公司條例的適用披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂及經修訂國際財務報告準則，該等準則及修訂本於本集團及本公司的本會計期間首次生效或可供提早採納。下文提供因首次應用該等準則及修訂本而令會計政策出現變動的有關資料，以與本集團於綜合財務報表所反映的當前及過往會計期間相關者為限。

### (b) 財務報表編製基準

於二零二一年十二月三十一日，本集團產生年度虧損人民幣88,951,000元，而本集團的短期銀行及其他借款為人民幣264,035,000元。於二零二一年十二月三十一日，本集團現金及現金等值物為人民幣38,929,000元，不足以悉數償還於12個月內到期的銀行及其他借款。此等情況表明本集團滿足該等流動資金需求的能力取決於其自未來營運及其他來源產生充足現金流量淨額的能力。

該等事實及情況顯示存在可能導致對本集團持續經營能力嚴重存疑的重大不確定性，因此，其或無法於日常業務過程中變現資產及償還負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 2. 編製基準(續)

### (b) 財務報表編製基準(續)

#### (1) 達致盈利正現金流量營運

本集團正採取措施收緊對各項成本及開支的成本控制，並尋求新投資及業務機遇，旨在達致盈利正現金流量營運。

#### (2) 必要融資

本集團正與其銀行協商取得必要融資，以滿足本集團短期內的營運資金及融資需求。

#### (3) 延長股份認購的完成日期

於二零二一年五月二十八日，本公司與香港道度實業有限公司訂立認購協議。香港道度實業有限公司同意認購合共不超過11,252,732,911股本公司認購股份，認購價為每股認購股份0.059港元。自認購事項募集的所得款項總額最高為663,911,241.749港元。為確保本公司經認購事項擴大後的本公司已發行股本將根據上市規則維持最低公眾持股量，認購事項的完成日期已延長至二零二二年四月三十日或之前的日期(或訂約方可能共同書面協定的其他較後日期)。

董事認為，鑒於報告期末後實施的各種措施或安排以及其他措施帶來的預期結果，本集團將有充足營運資金滿足其現時需求，並可合理預期本集團能維持商業上可行的經營。因此，董事信納，以持續經營為基準編製綜合財務報表屬適當。倘本集團無法繼續持續經營，則將作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，為任何未來可能產生的負債計提撥備，並將非流動資產及負債分別重新分類至流動資產及負債。該等調整的影響並無在綜合財務報表中反映。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 2. 編製基準(續)

### (b) 財務報表編製基準(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)。編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準，惟下列以公平價值計量的資產及負債除外，其解釋於下列會計政策闡述：

- 投資物業；
- 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產；及
- 按公平價值計入損益的金融資產。

歷史成本一般按交換貨品及服務所收取代價的公平價值釐定。

公平價值為市場參與者於計量日期在有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值方法估計。倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時會考慮資產或負債的特點，則本集團於估計資產或負債的公平價值時將計及該等特點。該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平價值按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範疇內以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號列賬的租賃交易以及在某種程度上與公平價值相似惟非公平價值的計量(如國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值)除外。

此外，就財務報告而言，公平價值計量根據公平價值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平價值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

### (c) 功能及呈列貨幣

財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，是由於本集團主要實體經營所處首要經濟環境的貨幣為人民幣。本公司的功能貨幣為美元。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

### 於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用下列國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則修訂本，該等修訂本於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間強制生效，以編製本集團綜合財務報表：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	與COVID-19相關的租金優惠
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段

此外，本集團應用國際會計準則理事會轄下國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於二零二一年六月頒佈的議程決定，當中澄清實體在釐定存貨可變現淨值時應列為「進行銷售所需的估計成本」的成本。

於本年度應用國際財務報告準則(修訂本)並無對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露造成重大影響。

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後 與COVID-19相關的租金優惠 <sup>4</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露 <sup>2</sup>
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 <sup>2</sup>
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項 <sup>2</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、機器及設備—擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本 <sup>1</sup>
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效。

董事預計，應用所有新訂及經修訂國際財務報告準則將不會於可見未來對綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策

### 業務合併及綜合基準

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體及其附屬公司的財務報表。本公司於下列情況下取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 因參與被投資方的業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使其權力影響其回報。

倘有事實及情況反映上述所列三項控制因素的其中一項或多項因素出現變動，則本集團會重新評估是否仍然控制被投資方。

當本公司取得附屬公司的控制權，則會將該附屬公司綜合入賬；當本公司失去附屬公司的控制權，則停止將該附屬公司綜合入賬。具體而言，年內收購或出售的附屬公司業績會於本公司取得控制權當日起計入損益，直至本公司不再控制該附屬公司當日為止。

損益及其他綜合收入的各個組成部分均歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使會導致非控股權益出現負數結餘，附屬公司綜合收入總額仍歸屬予本公司擁有人及非控股權益。

於必要時就附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量的交易均於綜合入賬時對銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團的權益獨立呈列，以表示現時擁有權權益賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司的資產淨值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 業務合併及綜合基準(續)

#### 綜合基準(續)

倘本集團於附屬公司的權益變動並未導致喪失控制權，則作為權益交易列賬。本集團權益及非控股權益的賬面值已予調整，以反映其於附屬公司的相關權益變動。非控股權益的經調整金額與已付或已收取代價公平價值之間的任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團喪失對附屬公司的控制權，則出售產生並於損益確認的收益或虧損會根據(i)已收代價公平價值與任何保留權益公平價值的總額與(ii)該附屬公司的資產(包括商譽)過往賬面值減負債以及任何非控股權益兩者間的差額計算。先前於其他綜合收入內確認與該附屬公司有關的所有金額按猶如本集團已直接出售該附屬公司的相關資產或負債(即根據適用國際財務報告準則的規定／批准重新分類至損益或轉移至其他權益類別)的方式入賬。前附屬公司保留的任何投資於失去控制權當日的公平價值，根據國際財務報告準則第9號(如適用)在其後會計處理中被視作初步確認的公平價值，或於聯營公司或合營企業的投資中被視作初步確認的成本。

#### 業務合併

收購業務採用收購法列賬。業務合併所轉讓的代價按公平價值計量，為本集團所轉讓的資產、本集團所產生被收購方的前擁有人須承擔的負債及本集團為交換被收購方的控制權所發行的股權於收購日期的公平價值的總和。收購相關成本一般於產生時在損益中確認。

於收購日期，所收購的可識別資產及所承擔負債已於收購日期按其公平價值確認，惟下列各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排相關的資產或負債分別根據國際會計準則第12號及國際會計準則第19號確認及計量；
- 於收購日期，有關所訂立的被收購方以股份為基礎的付款安排或本集團以股份為基礎的付款安排以替代被收購方以股份為基礎的付款安排的負債或權益工具，按國際財務報告準則第2號計量(見下文)；及
- 按照國際財務報告準則第5號分類為持作銷售的資產(或處置組別)按該準則予以計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 業務合併及綜合基準(續)

#### 業務合併(續)

商譽按所轉讓的代價、任何非控股權益於被收購方中的金額及收購方過往持有的被收購方股權(如有)公平價值的總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期的淨值的部份計量。倘經過重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債的淨值超出所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方的金額及收購方過往持有的被收購方權益(如有)公平價值的總和，則超出部份即時於損益中確認為議價收購收益。

屬現時擁有權權益且賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值的非控股權益可初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或按公平價值計量。

倘本集團於業務合併時轉讓的代價包含或然代價安排，或然代價按收購日期的公平價值計量，並計入業務合併時所轉讓代價的一部份。符合作為計量期間調整的或然代價的公平價值變動，須以追溯方式進行調整，並對商譽作出相應調整。計量期間調整是指於「計量期間」(不超出收購日期起計一年)取得與於收購日期已存在的事實及情況相關的額外資料而產生的調整。

不符合計量期間調整的或然代價公平價值變動的其後會計處理，取決於或然代價的分類。分類為權益的或然代價不會於其後報告日期重新計量，而其後結算於權益內列賬。其他或然代價於其後報告日期重新計量至公平價值，而公平價值的變動於損益中確認。

當業務合併分階段實現，本集團過往持有的所收購實體權益(包括共同經營)重新計量至其收購日期的公平價值，而由此產生的收益或虧損(如有)則於損益中確認。於收購日期前自被收購方權益產生且過往已於其他綜合收入中確認的金額，均重新分類至損益(該處理方法在出售該權益時適用)。

倘業務合併的初步會計處理於合併發生的報告期間結算日尚未完成，則本集團呈報未完成會計處理的項目的臨時金額。該等臨時金額會於計量期間(見上文)內調整，或確認額外資產或負債，以反映所取得於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認金額的相關事實與情況的新資料。

## 4. 主要會計政策(續)

### 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團業務的一部分，其業務及現金流量可明顯地與本集團餘下業務區分，並代表一項獨立主要業務或地區性業務或出售一項獨立主要業務或地區性業務的單一協調計劃的一部分或僅為轉售而購入的一間附屬公司。

分類為已終止經營業務於出售時或該業務符合分類為持作出售的條件時(倘為較早者)發生。其亦於業務被放棄時發生。

倘業務被分類為已終止經營，則於損益表上呈列單一金額，當中包括：

- 已終止業務的除稅後溢利或虧損；及
- 就構成已終止經營業務的資產或出售集團計算公平價值減銷售成本(或於出售時)所確認的除稅後收益或虧損。

### 物業、機器及設備

物業、機器及設備為持作用於生產或供應貨品或服務、或持作行政用途的有形資產。物業、機器及設備於綜合財務狀況報表內呈列，並按成本扣除其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。資產於其可作擬定用途時開始計算折舊。一項物業、機器及設備項目的歷史成本包括其購入價及將該資產達至其營運狀態及地點以作擬定用途的任何直接應佔成本。該物業、機器及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修及保養，一般在其產生期間自損益扣除。倘若可清楚顯示有關開支導致使用該物業、機器及設備項目預計可取得的未來經濟效益有所增加，且該項目的成本能可靠計量，則有關開支予以資本化，作為該資產的額外成本或替代。

倘相關付款能作出可靠分配，租賃土地的權益列作經營租賃入賬，並於綜合財務狀況報表呈列為使用權資產。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、機器及設備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 物業、機器及設備(續)

除在建物業外，折舊乃按資產估計可使用年期以直線法撇銷其成本計算。於各報告期間結算日審閱估計可使用年期、剩餘價值及折舊方式，而任何估計變動乃按預期基準入賬。主要估計可使用年期如下：

租賃土地	36至50年
樓宇	二十年
租賃物業裝修	租賃餘下年期但不超過十年
廠房及機器	三至十年
汽車	五年
辦公室設備、傢俬及裝置	三至五年

在建工程指按成本扣除任何減值虧損入賬且並無折舊的在建樓宇。成本包括於建築及裝置期間的直接建築成本及撥作資本的借貸成本。當準備該資產以作擬定用途所需的絕大部分活動已完成時，則停止資本化成本，並將在建工程轉移至適宜類別的物業、機器及設備。在建工程於完成及可按擬定用途使用前不計提折舊撥備。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，該項資產將即時撇減至其可收回金額。

物業、機器及設備項目於出售時或當繼續使用該資產預期不會產生任何日後經濟利益時終止確認。物業、機器及設備項目出售或報廢時產生的任何收益或虧損釐定為該資產出售所得款項與賬面值的差額，並於損益確認。

## 4. 主要會計政策(續)

### 投資物業

投資物業乃為賺取租金及／或資本增值而持有，而非持作在日常業務過程中出售、用作生產或供應貨品或服務或用作行政用途的物業。投資物業初步按成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業乃按公平價值計量。投資物業公平價值變動產生的收益或虧損於其產生年度計入損益。

投資物業於出售後或投資物業永久不再使用及預期出售物業不會產生未來經濟利益時終止確認。有關出售投資物業的任何收益或虧損(按出售所得款項淨額與該項目賬面值間差額計算)於損益中確認。倘先前分類為物業、機器及設備的投資物業售出，則任何計入重估儲備的有關金額轉撥至保留盈利。

### 其他無形資產

獨立購入的其他無形資產初步按成本確認。於業務合併時購入的其他無形資產，其成本為收購日期的公平價值。具無限可使用年期的其他無形資產其後按成本減任何減值虧損入賬，而具有有限可使用年期的其他無形資產則按成本減累計攤銷及減值虧損入賬。

其後支出僅於其會增加相關特定資產內含未來經濟利益的情況下撥充資本。所有其他支出，包括內部產生商譽及品牌的支出，在產生時於損益確認。

攤銷按直線基準於其估計可使用年期扣除。估計可使用年期及攤銷方式於各年度報告期間結算日審閱，任何估計變動的影響按預期基準入賬。具有有限可使用年期的其他無形資產的主要年率如下：

具有有限可使用年期的商標	6.6%至10%
--------------	----------

無形資產於出售後或預期使用或出售不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與該資產賬面值之間的差額計量，並在該資產終止確認時於損益確認。

## 4. 主要會計政策(續)

### 其他資產減值

於各報告期間結算日審閱內部及外部資料來源，以識別是否有跡象顯示以下資產可能出現減值或(除商譽外)之前確認的減值虧損不再存在或可能已減少：

- 物業、機器及設備(除按重估金額列賬的物業外)；
- 無形資產；及
- 使用權資產。

於報告期間結算日，本集團審閱其具有限使用年期的物業、機器及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已出現減值虧損。倘出現任何該等跡象，則估計相關資產的可收回金額，以釐定減值虧損程度(如有)。具有無限使用年期的無形資產及仍未可用的無形資產將至少每年進行一次減值測試，並於有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。

- 計算可收回金額

物業、機器及設備、租賃土地及土地使用權、使用權資產及無形資產的可收回金額各自進行個別估計。倘無法估計個別可收回金額，則本集團估計資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團對是否有跡象顯示公司資產可能出現減值進行評估。倘出現有關跡象，公司資產於可識別合理一致的分配基準時亦會分配至個別現金產生單位，否則有關資產會分配至可識別合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。

資產的可收回金額是其公平價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。如果資產並不產生基本上獨立於其他資產的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 其他資產減值(續)

#### — 確認減值虧損

當資產或其所屬現金產生單位的賬面值高於其可收回金額時，則在損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損首先分配用以調低分配至現金產生單位(或一組單位)的任何商譽的賬面值，之後則按比例基準調低該單位(或一組單位)內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不會調減低於其個別公平價值減出售成本(倘可測量)或使用價值(倘可釐定)。

#### — 撥回減值虧損

就商譽以外的資產而言，倘釐定可收回金額所用的估計出現有利變動，則減值虧損將予撥回。商譽的減值虧損不得撥回。

所撥回的減值虧損以過往年度未確認任何減值虧損而應已釐定的資產賬面值為限。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度內計入損益中。

### 政府補貼

政府補貼不予確認入賬，除非有合理保證證明本集團將遵守其附帶條件及將收取補貼。政府補貼於擬補償的成本系統地配對所需期間確認為收入。作為已產生開支或虧損的應收補償或就給予本集團即時財務資助目的而無未來相關成本的政府補貼，於成為應收款項的期間於損益內確認。

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。存貨成本乃按加權平均成本基準釐定。製成品及在製品的成本包括原材料、直接人工、其他直接成本以及相關生產費用(基於正常運營能力)。其不包括借款成本。可變現淨值為存貨的估計售價減所有估計完工成本及銷售所需成本。銷售所需成本包括直接歸屬於銷售的增量成本以及本集團為進行銷售而必須產生的非增量成本。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括手頭現金及銀行活期存款以及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險微小且原到期日為三個月或以內的短期高流通投資。就綜合現金流量表而言，須應要求償還及構成本集團現金管理重要部分的銀行透支，亦為現金及現金等值物的一部分。

### 撥備

本集團因過往事件而須承擔現有法定或推定責任，且可能須履行該責任，並可對有關責任金額作出可靠估計時確認撥備。

已確認為撥備的金額為計及與責任有關的風險及不明朗因素後，於報告期間結算日履行現有責任所需的最佳估計代價。倘使用履行現有責任的估計現金流量計量撥備，其賬面值為該等現金流量的現值。

當須用於結算撥備的部分或全部經濟利益預期可向第三方收回時，倘幾乎肯定將可獲償付且能可靠估計應收款項金額，則應收款項確認為資產。

### 稅項

所得稅開支指當前應付稅項及遞延稅項總額。

當前應付稅項按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與除稅前損益不同，原因為在其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支項目屬永不課稅或扣稅的項目。本集團的即期稅項負債使用於報告期間結算日前已頒佈或實際上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利時所採用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於可扣稅暫時差額將有可能用以抵銷應課稅溢利時就所有可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額因初步確認概不影響應課稅溢利及會計溢利的交易(業務合併除外)的資產及負債所產生，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時差額產生自初步確認商譽，則不會確認遞延稅項負債。

## 4. 主要會計政策(續)

### 稅項(續)

就與投資附屬公司及聯營公司以及於合營企業的權益相關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟本集團能控制暫時差額的撥回且暫時差額可能將不會於可見將來撥回則另作別論。與該等投資及權益相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產僅於動用暫時差額利益時有充足應課稅溢利且預期該等暫時差額在可見將來被撥回的情況下，方會確認。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期間結算日作檢討，並在不大可能再有足夠應課稅溢利收回全部或部分資產時予以扣減。

遞延稅項資產及負債以負債償付或資產變現的期間內預期應用的稅率且根據於報告期間結算日前已頒佈或實際上已頒佈的稅率(及税法)計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映隨本集團預期於報告期間結算日收回或償付其資產及負債賬面值所引致的稅務後果。

就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號所得稅規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時差額不會於初步確認及租賃期內確認。

當有法定可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債以及當其與同一稅務機關向同一稅務實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債均予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟當其與其他綜合收入或直接於權益所確認的項目有關時，則即期及遞延稅項亦分別於其他綜合收入或直接於權益確認。倘即期稅項或遞延稅項產生自業務合併的初步會計處理，稅務影響計入業務合併的會計處理。

## 4. 主要會計政策(續)

### 租賃

#### 租賃的定義

合約如於一段時期內將控制已識別資產用途的權利出讓以換取代價，均為屬於或包含租賃的合約。

對於在首次應用日期或之後訂立或修訂或業務合併產生的合約，本集團會於訂立或修訂日期或收購日期(倘適用)根據國際財務報告準則第16號的定義評估合約是否屬於或包含租賃。除非合約的條款及條件其後有所改動，否則不會重新評估有關合約。

#### 本集團作為承租人

##### 將代價分配至合約成分

對於包含租賃成分及一項或多項額外租賃或非租賃成分的合約，本集團根據租賃成分的相對單獨價格及非租賃成分的單獨價格總和，將合約代價分配至各個租賃成分。

非租賃成分與租賃成分分開，並透過應用其他適用標準入賬。

#### 短期租賃

本集團對租期為自開始日期起計12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃物業的租賃採用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃付款於租期內按直線法或另一系統化基準確認為開支。

#### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前支付的任何租賃付款，減去所收到的任何租賃獎勵；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆除及移走相關資產、恢復其所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所要求的狀況將產生的成本的估計。

使用權資產按成本減去任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。

倘本集團合理確定在租賃期屆滿時取得相關租賃資產的擁有權，則使用權資產自開始日期起至可使用年期屆滿期間折舊。否則，使用權資產按其估計可使用年期及租期的較短者按直線法折舊。

本集團在綜合財務狀況報表中將使用權資產呈列為單獨項目。

## 4. 主要會計政策(續)

### 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

可退還租賃按金

已付可退還租賃按金根據國際財務報告準則第9號入賬，並按公平價值初步計量。於初步確認時對公平價值的調整被認為是額外的租賃付款，並包括在使用權資產的成本中。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付租賃付款的現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款的現值時，倘無法輕易釐定租賃的內含利率，本集團將使用租賃開始日期的增量借款利率。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質上的固定付款)減去任何應收的租賃獎勵；
- 取決於指數或利率的可變租賃付款，使用開始日期的指數或利率初步計量；
- 本集團根據剩餘價值擔保預期應付的金額；
- 購買權的行使價(倘本集團合理確定會行使購買權)；及
- 終止租賃的罰款付款(倘租賃期反映本集團行使終止租賃的選擇權)。

於開始日期後，租賃負債因應利息增長及租賃付款而進行調整。

本集團在以下情況下重新計量租賃負債(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化，或對行使購買權所作的評估發生變化，在此情況下，於重新評估日期使用經修訂貼現率對經修訂的租賃付款進行貼現，以重新計量相關的租賃負債；及
- 租賃付款因市場租金檢討後市場租金價格有所變化而出現改變，在此情況下，使用初始貼現率對經修訂的租賃付款進行貼現，以重新計量相關的租賃負債。

本集團在綜合財務狀況報表中將租賃負債呈列為單獨項目。

## 4. 主要會計政策(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### 租賃修改

在以下情況下，本集團將租賃修改作為一項單獨的租賃入賬：

- 該修改通過增加一項或多項相關資產的使用權而增加租賃的範圍；及
- 租賃代價增加的金額與增加範圍的單獨價格以及為反映特定合約情況而對該單獨價格進行的任何適當調整相符。

對於不作為單獨租賃入賬的租賃修改，於修改的生效日期，本集團根據經修改租賃的租賃期，使用修經訂貼現率對經修訂的租賃付款進行貼現，以重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，將租賃負債的重新計量入賬。當經修改合約包含租賃成分及一個或多個額外的租賃或非租賃成分時，本集團根據租賃部分的相對單獨價格及非租賃成分的單獨價格總和，將經修改合約中的代價分配至每個租賃成分。

#### 本集團作為出租人

#### 租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。倘租賃條款將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人，有關合約分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期按直線法於損益中確認。磋商及安排經營租賃而產生的初始直接成本加入租賃資產的賬面值，該等成本於租賃期內按直線法確認為開支，惟根據公平價值模式計量的投資物業除外。

源自本集團日常業務過程中的利息及租金收入作為收入呈列。

#### 可退還租賃按金

所收到的可退還租賃按金根據國際財務報告準則第9號入賬，並按公平價值初步計量。初步確認時對公平價值的調整被認為是來自承租人的額外租賃付款。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 外幣

本集團實體以其經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)以外貨幣訂立交易，乃以進行交易當時的匯率記賬。外幣貨幣資產及負債按報告期間結算日通行的匯率換算。按公平價值以外幣計值的非貨幣項目按釐定公平價值當日的匯率重新換算。按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目不作重新換算。

結算及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於其產生期間在損益中確認。重新換算按公平價值列賬的非貨幣項目所產生的匯兌差額計入該年度的損益，惟重新換算有關盈虧在其他綜合收入確認的非貨幣項目所產生的差額除外，在此情況下，有關匯兌差額亦於其他綜合收入確認。

綜合賬目時，海外業務的收支項目以年內平均匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)，除非期內匯率大幅波動，則按進行該等交易時通行的匯率換算。所有海外業務的資產及負債均以報告期間結算日的適用匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他綜合收入確認，並於權益內累計入賬為匯兌儲備(非控制權益應佔外匯儲備(如適用))。於換算構成本集團於所涉海外業務的部分投資淨額的長期貨幣項目時，在集團實體獨立財務報表的損益內確認的匯兌差額則重新分類至其他綜合收入，並於權益內累計入賬為匯兌儲備。

出售海外業務時，匯兌儲備內確認該業務截至出售日期止的累計匯兌差額將重新分類至損益，作為出售溢利或虧損的一部分。

收購海外業務產生的已收購可識別資產商譽及公平價值調整，乃作為該海外業務的資產及負債處理，並按報告期間結算日通行的匯率換算。產生的匯兌差額於匯兌儲備中確認。

## 4. 主要會計政策(續)

### 僱員福利

#### (i) 短期福利

薪金、年終花紅、帶薪年假及其他津貼乃於僱員提供相關服務年度內累計。倘延遲支付或償付有關福利，且影響重大，則該等金額會以現值列賬。

#### (ii) 定額供款退休金責任

定額供款退休計劃的供款乃於僱員提供服務時支銷。本集團於支付供款後即無進一步付款責任。

#### (iii) 終止福利

終止福利於本集團不再提取該等福利及本集團就重組確認成本時(以較早者為準)支銷。倘預期福利不會於報告期間結算日後12個月內悉數償還，則會貼現處理。

### 借款成本

所有借款成本會於產生期間於損益確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 關連人士

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士的近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為另一實體所屬集團成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
- (viii) 實體或其所在集團任何一間成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

該名人士的近親指與該實體進行交易時預期可影響該名人士或受該名人士影響的該等家族成員。

### 收入及其他收入

#### 客戶合約收入

本集團於履行履約責任時(或就此)確認收入，即與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時。

履約責任代表一項明確貨品或服務(或一批貨品或服務)或大致相同的一系列明確貨品或服務。

## 4. 主要會計政策(續)

### 收入及其他收入(續)

#### 客戶合約收入(續)

控制權隨著時間的推移而轉移，倘滿足以下標準之一，則參考完全履行相關履約責任的進度確認收入：

- 客戶在本集團履約的同時取得及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約行為創造及改善客戶在本集團履約時已控制的資產；或
- 本集團的履約行為並未創造一項可被本集團用於替代用途的資產，且本集團具有就迄今為止已完成的履約部分獲得付款的可執行權利。

否則，收入在客戶獲得對明確貨品或服務的控制權時確認。

合約資產代表本集團就本集團已轉讓予客戶的貨品或服務有權收取的交換代價(尚未成為無條件)，其根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。相反，應收款項代表本集團收取代價的無條件權利，即在代價付款到期之前，只需要經過一段時間。

合約負債指本集團就本集團已收客戶代價(或應收客戶代價金額)將貨品或服務轉移至客戶的責任。與同一份合約有關的合約資產及合約負債按淨額列賬。

對於包含多項履約責任的合約，本集團以相對獨立銷售價格為每項履約責任分配交易價格。

#### (i) 銷售貨品

當汽車配件的控制權被視為已轉移至客戶時，確認收入。

## 4. 主要會計政策(續)

### 收入及其他收入(續)

#### (ii) 服務收入

提供汽車維修、養護及修飾服務所產生的收入於提供服務發生的會計期間確認。客戶於服務完成時獲出具發票。

服務收入於提供汽車維修、養護及修飾服務發生的會計期間確認。客戶於服務完成時或定期獲出具發票。

部分合約載有多項履約責任，但並無載有任何綜合服務，故按獨立履約責任入賬。各項履約責任所產生的收入按單獨服務價格確認。

#### (iii) 利息收入

利息收入採用實際利率法於產生時確認。就按攤銷成本計量且並無出現信貸減值的金融資產而言，實際利率用於該資產的賬面總值。就出現信貸減值的金融資產而言，實際利率用於資產的攤銷成本(即賬面總值扣除虧損撥備)。

#### (iv) 政府補貼

政府補貼於本集團能夠合理保證將會收取補貼及將遵守附帶條件的情況下確認。補償本集團已產生開支的補貼將於開支產生的同一期間於損益中系統化確認。補償本集團資產成本的補貼，初步確認為遞延收入，其後於該資產的使用年期內以扣減折舊開支方式按系統化基準於損益確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 或然負債

或然負債為由過往事件而可能產生的責任，且其存在與否只可由一項或多項並非本集團可控制的未確定未來事件是否發生而確定。或然負債亦可為過往事件產生的現有責任，惟並無確認，原因為不可能需要流出經濟資源或責任金額不能可靠計量。

或然負債並無確認，惟已於財務報表披露。當流出的機率有變，致令有可能流出，則屆時將確認為撥備。

### 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料當中識別出來。

個別重大的經營分部不會合計以供財務報告之用，但如該等經營分部的經濟特性類似，且其產品和服務性質、生產工序性質、客戶類別或階層、分銷產品或提供服務的方法以至監管環境的性質等均屬類似，則作別論。個別不重大的經營分部倘符合以上大部分條件，則可以合計為一個報告分部。

### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認。所有以常規途徑買賣的金融資產按交易日期基準確認及終止確認。常規途徑買賣是按市場法規或慣例所確定的時間框架內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公平價值計量，惟產生自客戶合約的貿易應收款項除外，其按國際財務報告準則第15號初步計量。收購或發行金融資產及金融負債的直接應佔交易成本(按公平價值計入損益(「按公平價值計入損益」)的金融資產除外)，於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平價值或從中扣減(如適用)。收購按公平價值計入損益的金融資產的直接應佔交易成本即時於損益確認。

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本及分配有關期間利息收入及利息開支的方法。實際利率為按金融資產或金融負債的預計年期或適用的較短期間準確貼現估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率不可或缺部分的一切已付或已收費用或點數、交易成本及其他溢價或折扣)至該資產或負債於初步確認時的賬面淨值的利率。

來自金融資產及股東權利的利息及股息收入作為其他收益及其他收入列報。

### 金融資產

#### 金融資產的分類及後續計量

滿足下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 持有該金融資產的業務模式以收取合約現金流量為目的；及
- 合約條款規定特定日期產生現金流量僅為本金及未償還本金的利息付款。

滿足下列條件的金融資產其後按公平價值計入其他綜合收入(「按公平價值計入其他綜合收入」)計量：

- 持有該金融資產的業務模式以出售及收取合約現金流量為目的；及
- 合約條款規定特定日期產生現金流量僅為本金及未償還本金的利息付款。

所有其他金融資產其後按公平價值計入損益計量，除非於初步確認金融資產之日，本集團可以不可撤銷地選擇於其他綜合收入呈列股本投資的其後公平價值變動，前提是該股本投資並非持作買賣或為應用國際財務報告準則第3號業務合併的業務合併中收購方確認的或然代價。

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產的分類及後續計量(續)

倘符合以下條件，金融資產將持作買賣：

- 收購該金融資產的目的為於近期出售；或
- 於初步確認時，該金融資產為已識別金融工具組合的一部分，該組合由本集團共同管理且近期具備實際短期獲利模式；或
- 該金融資產為並非指定為有效對沖工具的衍生工具。

此外，本集團可以不可撤回地指定一項規定按攤銷成本或按公平價值計入其他綜合收入計量的金融資產按公平價值計入損益計量，前提是此舉能消除或顯著減少會計錯配。

#### 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入按實際利率法確認。利息收入透過將實際利率應用於金融資產賬面總值計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下個報告期間起其利息收入透過將實際利率應用於該金融資產的攤銷成本確認。倘信貸減值的金融工具信貸風險改善，導致該金融資產不再出現信貸減值，則於釐定資產不再出現信貸減值後的報告期初起，其利息收入透過將實際利率應用於該金融資產的賬面總值確認。

#### 按公平價值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公平價值計入其他綜合收入計量標準或並非指定為按公平價值計入其他綜合收入的金融資產按公平價值計入損益計量。

按公平價值計入損益的金融資產於各報告期間結算日按公平價值計量，而任何公平價值收益或虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額不包括金融資產賺取的任何股息或利息，且計入「其他收益及盈虧」項目。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減值

本集團對根據國際財務報告準則第9號進行減值的金融資產(包括貿易應收款項、按金及其他應收款項以及現金及銀行結餘)根據預期信貸虧損模式進行減值評估。預期信貸虧損的金額自初步確認後於各報告期間更新以反映信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期使用期限內所有可能違約事件產生的預期信貸虧損，而12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預期因報告期後12個月內可能發生的違約事件所產生的全期預期信貸虧損的部分。評估根據本集團的歷史信貸虧損經驗採用撥備矩陣進行，並根據債務人的特定因素、整體經濟狀況及對於報告期間的現狀以及未來狀況預測的評估進行調整。

本集團對其他所有工具按12個月預期信貸風險計量虧損撥備，惟倘自初步確認後信貸風險顯著增加，本集團會確認全期預期信貸虧損。有關是否確認全期預期信貸虧損的評估須以自初步確認後發生違約事件的可能性或風險是否顯著增加為基準。

#### 信貸風險顯著增加

為評估信貸風險是否於初步確認後顯著增加，本集團將報告期內金融工具發生的違約風險與初步確認日期金融工具發生的違約風險進行比較。進行評估時，本集團對合理可靠的定量及定性資料給予考量，包括歷史經驗及無需過多成本或投入即可獲得的前瞻性資料。

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減值(續)

#### 信貸風險顯著增加(續)

具體而言，當評估信貸風險是否顯著增加時，將考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如可獲得)或內部信貸評級出現實際或預期的顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如信貸息差及債務人信貸違約掉期價格顯著增加；
- 商業、金融或經濟狀況中預期將導致債務人履行債務的能力顯著降低的現有或預測不利變動；
- 債務人的經營業績發生實際或預期的顯著惡化；
- 發生於債務人的監管、經濟或科技環境中將導致債務人履行債務的能力顯著降低的實際或預期顯著不利變動。

不論以上評估結果如何，當合約付款逾期超過30日，則本集團假定信貸風險自初步確認後已顯著增加，除非本集團有合理可靠資料說明信貸風險並未顯著增加。

本集團定期監測用於識別信貸風險是否顯著增加的標準的有效性，並於適當情況下進行修改，以確保該標準能夠於有關款項逾期前識別信貸風險的顯著增加。

#### 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，當內部生成或從外部資源獲得的資料提示債務人可能無法全額償還其包括本集團在內的債權人的債務時，則本集團認為發生違約事件。

儘管有上述內容，當金融資產逾期已超過90日，則本集團認為違約已經發生，除非本集團有合理可靠資料說明採用較滯後的違約標準更為適當。

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減值(續)

#### 信貸減值的金融資產

倘一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件已經發生，則該金融資產會出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的憑證包括下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約，例如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸款人出於對借款人財政困難的經濟或合約原因，已給予借款人於其他情況下不會考慮的優惠；
- (d) 借款人很可能破產或進行其他財務重組；或
- (e) 該金融資產因財政困難而失去活躍市場。

#### 撤銷政策

倘有資料顯示對手方處於嚴重財務困難，且並無實際收回可能(例如對手方已被清盤或已進入破產程序)，或就貿易應收款項而言，有關金額逾期超過兩年(以較早發生者為準)，本集團會撤銷金融資產。在考慮法律意見(如適用)後，已撤銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行。撤銷構成終止確認事件。其後收回的任何資產會於損益內確認。

#### 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量取決於違約概率、違約損失率(即倘發生違約的損失程度)及違約風險。違約概率及違約損失率的評估乃基於經前瞻性資料調整的歷史數據作出。預期信貸虧損的估計反映無偏概率加權金額，以各自發生違約的風險為權重釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按初步確認時釐定的實際利率貼現。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減值(續)

#### 預期信貸虧損的計量及確認(續)

就集體評估而言，本集團於構思分組時經考慮以下特徵：

- 逾期狀態；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可獲得的外部信貸評級。

管理層將定期檢討分類以確保各組別的組成部分繼續保持相似的信貸風險特徵。

利息收入根據金融資產的賬面總值計算，除非該金融資產出現信貸虧損，則在此情況下，利息收入根據該金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整其賬面值於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，惟貿易應收款項除外，其相應調整乃透過虧損撥備賬確認。

#### 終止確認金融資產

本集團只有在對資產現金流量的合約權利屆滿時，或在將金融資產及該資產擁有權的絕大部分風險及回報轉移至另一實體時，才會終止確認金融資產。倘本集團既不轉移亦不保留擁有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，本集團確認其於該資產的保留權益，並就其可能必須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，本集團繼續確認該金融資產，並就所收到的所得款項確認抵押借款。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該資產的賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益中確認。

於終止確認本集團於初步確認時選擇按公平價值計入其他綜合收入計量的股本工具的投資時，先前於公平價值儲備中累計的累計收益或虧損不會重新分類至損益，而是轉入累計虧損。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融負債及權益

分類為債務或股本

債務及股本工具根據合約安排的實際內容以及金融負債及股本工具的釋義分類為金融負債或股本。

#### 股本工具

股本工具為證明實體資產於扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合約。本集團所發行的股本工具按已收所得款項減直接發行成本確認。購回本公司本身的股本工具於股本中確認及直接扣除。概無就購買、銷售、發行或註銷本公司本身的股本工具於損益確認收益或虧損。

#### 金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本或按公平價值計入損益計量。

#### 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債包括貿易應付款項、應計費用及其他應付款項、租賃負債以及銀行及其他借款，其於其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法為計算金融負債攤銷成本及於相關期間內分配利息開支的方法。實際利率為透過金融負債的預期可使用年期或(倘適用)較短期間內將估計未來現金款額(包括構成實際利率一部分的已支付或已收取的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至金融負債的攤銷成本的利率。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 4. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 財務擔保合約負債

財務擔保合約為規定發行人向持有人因指定債務人未能根據債務工具的條款於到期時作出付款而引致之損失作出指定款額作為補償的合約。

財務擔保合約負債初步按其公平價值計量，倘並非指定按公平價值計入損益且轉讓資產時並無產生財務擔保合約負債，則其後按以下兩者的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號釐定的虧損撥備金額(見上文金融資產)；及
- 根據上文所載收入確認政策初步確認的金額減(如適用)已確認的累計攤銷。

#### 終止確認金融負債

本集團僅會於本集團的責任獲解除、取消或已到期時終止確認金融負債。已終止確認金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益確認。

當本集團與現有貸款人以一項債務工具交換另一項有重大不同條款的債務工具時，有關交換以抵銷原有金融負債並確認新金融負債的方式入賬。同樣，本集團將現有負債條款或其中部分的條款的重大修改入賬為抵銷原有金融負債及確認新負債。當中的假設為，當新條款項下現金流量(包括任何已付費用扣除任何已收取及使用原先實際利率貼現的費用)的經貼現現值與原有金融負債剩餘現金流量的經貼現現值之間有至少百分之十的差距時，則條款會有重大差異。倘有關修改並不重大，則(1)修改前負債的賬面值；與(2)修改後現金流量的現值之間的差異於損益中確認為其他收益及虧損中的修改收益或虧損。

## 5. 重要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

在應用本集團會計政策時，董事須對未能從其他來源輕易獲得的資產及負債賬面值作出判斷、估計和假設。估計和相關假設以過往經驗及視為有關的其他因素為基準作出。實際結果可能與該等估計有所不同。

估計及相關假設會持續審閱。會計估計的修訂採用未來適用法進行確認。

或有重大風險會導致截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度重大調整的假設及估計不確定因素資料包括下列各項：

### 物業、機器及設備以及使用權資產減值評估

物業、機器及設備以及使用權資產按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。於釐定資產是否減值時，本集團須行使判斷及作出估計，尤其評估：(1)是否發生可能影響資產價值的事件或任何跡象；(2)資產賬面值是否能夠以可收回金額(如為使用價值)支持，即按照持續使用資產估計的未來現金流量的淨現值；及(3)將應用於估計可收回金額的適當關鍵假設(包括現金流量預測及適當的貼現率)。當無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額時，本集團估計資產所屬現金產生單位的可收回金額(包括當可設立合理及持續分配基準的公司資產分配)，否則可收回金額按現金產生單位最小組合釐定，而其相關公司資產已予分配。更改有關假設及估計(包括現金流預測中的貼現率或增長率)，可顯著影響可收回金額。

於二零二一年十二月三十一日，經計及已確認的物業、機器及設備以及使用權資產的減值虧損分別為人民幣6,512,000元及人民幣6,340,000元(二零二零年：人民幣零元)後，須予減值評估的物業、機器及設備以及使用權資產的賬面值分別為人民幣62,272,000元及人民幣13,433,000元(二零二零年：人民幣82,991,000元及人民幣119,550,000元)。使用權資產以及物業、機器及設備的減值詳情分別披露於附註15、16及17。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 5. 重要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

### 就金融資產確認的預期信貸虧損撥備

金融資產的虧損撥備基於有關違約風險的假設及預期虧損率而得出。本集團基於其過往記錄、現行市況以及於各報告期間結算日的前瞻性估算使用判斷以作出該等假設及挑選減值計算的輸入數據。

本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必代表客戶未來的實際違約情況。有關本集團預期信貸虧損評估的資料於綜合財務報表附註22(a)、22(b)及37(a)披露。

### 投資物業公平價值

投資物業根據獨立專業估值師所作估值按公平價值呈列。釐定公平價值涉及附註18所載對市場條件的若干假設。

董事於依賴估值報告時已作出判斷，信納估值方法反映現時市場狀況。該等假設如有變動(包括任何市場波動、政策、地緣及社會變動或其他因宏觀經濟環境變化造成的無法預料事件、國際貿易局勢緊張及地緣政治複雜程度增加、政策方向及/或按揭規定改變，抑或其他無法預料事件)會造成本集團投資物業公平價值變動以及綜合損益及其他綜合收入報表所呈報的收益或虧損金額出現相應調整。

於二零二一年十二月三十一日，本集團投資物業的賬面值為人民幣47,162,000元(二零二零年：人民幣47,077,000元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 6. 收入及分部資料

收入指向客戶提供貨品及服務的銷售價值，分析如下：

### 持續經營業務：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
於某一時間點確認：		
銷售貨品	689,859	797,464
服務收入	38,283	93,449
	<b>728,142</b>	<b>890,913</b>

提供的汽車維修、養護及修飾服務通常為期一年。如國際財務報告準則第15號所准許，並無披露分配予該等未履行合約的交易價格。

### (a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

#### 持續經營業務

本集團經營兩項可呈報分部，分別為生產及銷售汽車配件(「製造業務」)及經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，買賣汽車配件的分部(「批發業務」)終止營運。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人就評估分部表現及資源分配時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 6. 收入及分部資料(續)

### (a) 可呈報分部(續)

下文載列分部資料的分析：

	持續經營業務				小計		已終止經營業務		總計	
	製造業務		汽車經銷及服務業務		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	批發業務		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元			二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元		
外部收入	502,471	536,837	225,671	354,076	728,142	890,913	12,808	20,814	740,950	911,727
分部間收入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
分部收入	502,471	536,837	225,671	354,076	728,142	890,913	12,808	20,814	740,950	911,727
可呈報業績	19,142	7,931	(11,954)	(358,849)	7,188	(350,918)	13,779	(10,651)	20,967	(361,569)
利息收入	56	2,347	36	316	92	2,663	-	32	92	2,695
未分配利息收入	-	-	-	-	22	1,027	-	-	22	1,027
利息收入總額	-	-	-	-	114	3,690	-	32	114	3,722
利息開支	(1,694)	(652)	(7,849)	(15,010)	(9,543)	(15,662)	-	(250)	(9,543)	(15,912)
未分配利息開支	-	-	-	-	(16,342)	(26,968)	-	-	(16,342)	(26,968)
利息開支總額	-	-	-	-	(25,885)	(42,630)	-	(250)	(25,885)	(42,880)
折舊及攤銷費用	(9,224)	(14,285)	(7,620)	(14,172)	(16,844)	(28,457)	(401)	(1,526)	(17,245)	(29,983)
未分配折舊及攤銷費用	-	-	-	-	-	(1,440)	-	-	-	(1,440)
折舊及攤銷費用總額	-	-	-	-	(16,844)	(29,897)	(401)	(1,526)	(17,245)	(31,423)
可呈報分部資產	411,672	369,353	461,599	622,776	873,271	992,129	-	26,435	873,271	1,018,564
新增資本開支	4,693	1,424	10,088	2,326	14,781	3,750	-	274	14,781	4,024
未分配的新增資本開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本開支總額	-	-	-	-	14,781	3,750	-	274	14,781	4,024
可呈報分部負債	426,937	421,566	285,405	407,751	712,342	829,317	-	20,354	712,342	849,671

附註：資本開支包括添置物業、機器及設備以及使用權資產。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 6. 收入及分部資料(續)

### (b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

持續經營業務：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>除稅前虧損</b>		
可呈報分部溢利/(虧損)	<b>7,188</b>	(350,918)
未分配其他收入及盈虧淨額	<b>(39,163)</b>	(6,830)
未分配公司開支	<b>(38,453)</b>	(56,009)
未分配融資成本	<b>(16,342)</b>	(26,968)
<b>除稅前綜合虧損</b>	<b>(86,770)</b>	(440,725)
<b>資產：</b>		
可呈報分部資產	<b>873,271</b>	1,018,564
未分配公司資產	<b>169,238</b>	272,668
<b>綜合資產總值</b>	<b>1,042,509</b>	1,291,232
<b>負債：</b>		
可呈報分部負債	<b>712,342</b>	849,671
未分配公司負債	<b>135,706</b>	168,706
<b>綜合負債總額</b>	<b>848,048</b>	1,018,377

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 6. 收入及分部資料(續)

### (b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬(續)

就各分部之間的資源分配及績效評估而言：

- 所有開支獲分配至可呈報分部，惟部分行政開支及其他部分經營開支則除外；及
- 所有資產獲分配至可呈報分部，惟部分按金、預付款項及其他應收款項、部分現金及銀行結餘、部分物業、機器及設備、部分使用權資產以及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產則除外；及
- 所有負債獲分配至可呈報分部，惟部分銀行及其他借款、部分應計費用及其他應付款項以及部分租賃負債則除外。

### (c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產、使用權資產按金以及其他無形資產(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國(所在地)	323,571	562,665	140,789	252,281
美洲	337,616	224,685	—	—
歐洲	22,769	36,611	—	—
亞太地區	44,186	66,952	—	—
	728,142	890,913	140,789	252,281

以上收入資料按照客戶所在地點作出。非流動資產並不包括遞延稅項資產及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產。

### (d) 主要客戶

本年度，本集團的客戶基礎分散，並無客戶(二零二零年：無)的交易額佔本集團收入超過10%。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 7. 其他收入及盈虧淨額

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>持續經營業務：</b>		
匯兌虧損淨額	(6,772)	(1,141)
利息收入	114	3,690
投資物業公平價值收益／(虧損)	85	(1,562)
投資物業的租金及其他租金收入總額	2,164	2,574
出售物業、機器及設備的虧損	(3,872)	(2,691)
政府補助(附註)	92	2,045
撤銷其他應收款項	(35,347)	(44,904)
撥回財務擔保撥備	—	10,171
按公平價值計入損益的金融資產公平價值虧損	(50)	—
出售附屬公司收益(附註41)	11,089	—
租賃修改收益	4,167	—
其他	—	(54)
	<b>(28,330)</b>	<b>(31,872)</b>

附註：

本年度，本集團確認政府補貼人民幣92,000元(二零二零年：人民幣2,045,000元)，該筆補貼與製造電子及電力相關汽車零件的高新科技有關。

## 8. 融資成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
<b>持續經營業務：</b>		
於五年內銀行及其他借款的利息	23,337	37,571
租賃負債利息	2,548	5,059
	<b>25,885</b>	<b>42,630</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 9. 除稅前虧損

### 持續經營業務：

除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
存貨成本*	621,849	787,477
存貨撇減	3,839	3,000
	<b>625,688</b>	<b>790,477</b>
物業、機器及設備折舊	13,849	20,587
使用權資產折舊	2,995	9,310
貿易應收款項、按金及 其他應收款項預期信貸虧損撥備淨額	1,864	298,673
核數師薪酬 — 審核服務	2,500	2,500
投資物業的租金總額	(2,164)	(2,574)
減：已產生直接經營開支	4	2
	<b>(2,160)</b>	<b>(2,572)</b>
僱員福利開支(包括董事薪酬)		
薪金及津貼	61,815	58,955
退休計劃供款	6,088	6,877
其他福利	878	1,271
僱員福利開支總額	<b>68,781</b>	<b>67,103</b>

\* 存貨成本包括人民幣64,815,000元(二零二零年：人民幣52,268,000元(經重列))與僱員福利開支及折舊有關，該款項亦計入上文個別披露的相關總額內。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 10. 董事薪酬及五名最高薪酬人士

### (a) 董事薪酬

董事酬金根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露如下：

	二零二一年					總計 人民幣千元
	薪金及 董事袍金 人民幣千元	其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	股份付款 人民幣千元	
執行董事：						
佟飛	-	1,220	-	-	-	1,220
非執行董事：						
王振宇	-	-	-	-	-	-
張健行(代理主席)	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：						
胡玉明	100	-	-	-	-	100
林雷	100	-	-	-	-	100
張曉亞	100	-	-	-	-	100
	300	1,220	-	-	-	1,520

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 10. 董事薪酬及五名最高薪酬人士(續)

### (a) 董事薪酬(續)

	二零二零年					
	薪金及		退休		股份付款	總計
	董事袍金	其他津貼	酌情花紅	計劃供款		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>執行董事：</b>						
佟飛	-	1,262	-	-	-	1,262
<b>非執行董事：</b>						
王振宇	-	-	-	-	-	-
張健行(代理主席)	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事：</b>						
胡玉明	100	-	-	-	-	100
林雷	100	-	-	-	-	100
張曉亞	100	-	-	-	-	100
	300	1,262	-	-	-	1,562

於本年度，本集團並無向任何董事支付酌情花紅、獎勵金、僱主退休計劃供款或董事離職補償(二零二零年：無)。

年內，概無董事放棄或同意放棄本集團支付的薪金(二零二零年：無)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 10. 董事薪酬及五名最高薪酬人士(續)

### (b) 五名最高薪酬人士

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士中包括一名董事(二零二零年：一名)，彼的酬金於上文附註10(a)呈列的分析內反映。

向該四名(二零二零年：四名)非本公司董事的最高薪酬僱員支付或應付的酬金載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金及其他津貼	3,960	3,175
退休計劃供款	98	93
總計	4,058	3,268

該四名(二零二零年：四名)並非本公司董事的最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	二零二一年	二零二零年
零至1,000,000港元	3	3
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
	4	4

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 11. 所得稅

(a) 綜合損益及其他綜合收入報表的所得稅開支指：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>即期稅項</b>		
年內撥備	<b>4,064</b>	908
過往年度(超額撥備)/撥備不足	<b>(1,187)</b>	3,703
	<b>2,877</b>	4,611
<b>遞延稅項</b>		
暫時差額的產生及撥回淨額(附註26)	<b>13,083</b>	17,671
	<b>15,960</b>	22,282
持續經營業務	<b>15,960</b>	22,282
已終止經營業務	-	-
	<b>15,960</b>	22,282

(b) 由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

本年度適用的中國所得稅率為25%(二零二零年：25%)。本公司一間主要中國附屬公司重續中國高新技術企業的資格，自二零二零年十一月十二日起三年內按優惠所得稅率15%(二零二零年：15%)繳稅。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 11. 所得稅(續)

(c) 按適用稅率計量的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前虧損		
— 持續經營業務	(86,770)	(440,725)
— 已終止經營業務	13,779	(10,651)
	(72,991)	(451,376)
按25%(二零二零年：25%)適用稅率計算的稅項	(18,248)	(112,844)
不可扣稅開支的稅務影響	23,435	83,324
就稅務而言毋須課稅收入的稅務影響	(7,739)	—
未確認稅項虧損	19,849	49,352
稅務優惠及稅務豁免的影響	(1,579)	(2,487)
於其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的影響	1,429	1,234
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(1,187)	3,703
稅項開支	15,960	22,282

## 12. 已終止經營業務

於二零二一年十一月二十五日，本公司全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電」)與遼寧新天成實業股份有限公司(「遼寧新天成」)、李海東及陳高森簽署股權轉讓協議。李海東是遼寧新天成的董事長兼總經理，並持有遼寧新天成約27.64%的股權。陳高森當時是遼寧新天成的全資附屬公司浙江歐特隆實業有限公司(現更名為浙江歐特隆科技有限公司，「浙江歐特隆」)的執行董事和總經理。根據股權轉讓協議，紐福克斯光電將其持有的遼寧新天成40%和10.098%股權分別轉讓給李海東和陳高森(「遼寧新天成股權出售」)，轉讓代價分別為人民幣1,600,000元和人民幣400,000元。遼寧新天成股權出售已於二零二一年十二月一日完成，遼寧新天成不再是本公司的附屬公司。

	自二零二一年 一月一日至 二零二一年 十二月一日期間 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自零售服務業務的當期/年度虧損	(6,091)	(10,651)
出售收益	19,870	—
來自遼寧新天成的當期/年度溢利/(虧損)	13,779	(10,651)

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 12. 已終止經營業務(續)

遼寧新天成的業績分析載列如下：

	自二零二一年 一月一日至 二零二一年 十二月一日期間 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	<b>12,808</b>	20,814
銷售成本	<b>(9,428)</b>	(16,839)
<b>毛利</b>	<b>3,380</b>	3,975
其他收入及盈虧淨額	<b>348</b>	499
分銷成本	<b>(4,377)</b>	(6,286)
行政開支	<b>(5,442)</b>	(8,589)
融資成本	<b>-</b>	(250)
經營業務前虧損	<b>(6,091)</b>	(10,651)
所得稅開支	<b>-</b>	-
當期／年度虧損	<b>(6,091)</b>	(10,651)
以下人士應佔當期／年度虧損：		
本公司擁有人	<b>(3,047)</b>	(5,432)
非控股權益	<b>(3,044)</b>	(5,219)
	<b>(6,091)</b>	(10,651)

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 12. 已終止經營業務(續)

來自遼寧新天成的當期/年度虧損經扣除下列各項後達致：

	自二零二一年 一月一日至 二零二一年 十二月一日期間 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
存貨成本	9,428	16,839
物業、機器及設備折舊	401	670
使用權資產折舊	—	856
利息開支	—	250
出售附屬公司虧損(附註41)	—	4,113
僱員福利開支：		
薪金及津貼	2,364	1,253
退休計劃供款	281	378
其他福利	79	214
僱員福利開支總額	2,724	1,845

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 12. 已終止經營業務(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度來自遼寧新天成的代價

	人民幣千元
已收代價	2,000
下列各項已失去控制權的資產及負債分析：	
其他無形資產	2,663
存貨	2,636
貿易應收款項	2,474
按金、預付款項及其他應收款項	6,956
現金及現金等值物	2,295
貿易應付款項	(11,029)
遞延稅項負債	(666)
應計費用及其他應付款項	(40,308)
應付稅項	(692)
已出售負債淨額	(35,671)
出售附屬公司的收益：	
應收代價	2,000
已出售負債淨額	35,671
非控股權益	(17,801)
出售收益	19,870
出售產生的現金流出淨額：	
已收代價	2,000
減：已出售現金及現金等值物結餘	(2,295)
	(295)
來自已終止經營業務的當期現金流量如下：	
經營活動所用現金流量淨額	(844)
已終止經營業務產生的現金流出淨額	(844)

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 13. 股息

董事會並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何股息(二零二零年：無)。

## 14. 每股虧損

### 每股基本虧損

#### 持續經營及已終止經營業務

來自持續經營及已終止經營業務的每股基本虧損按截至二零二一年十二月三十一日止年度來自持續經營及已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣84,795,000元(二零二零年：人民幣466,748,000元)及普通股加權平均數6,767,636,000股(二零二零年：6,767,636,000股)計算。

#### 持續經營業務

來自持續經營業務的每股基本虧損按截至二零二一年十二月三十一日止年度來自持續經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣101,618,000元(二零二零年：人民幣461,316,000元(經重列))及普通股加權平均數6,767,636,000股(二零二零年：6,767,636,000股)計算。

#### 已終止經營業務

於二零二一年十二月三十一日，來自已終止經營業務的每股基本盈利/(虧損)按截至二零二一年十二月三十一日止年度來自已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔期內溢利人民幣16,823,000元(二零二零年：虧損人民幣5,432,000元)及普通股加權平均數6,767,636,000股(二零二零年：6,767,636,000股)計算。

### 每股攤薄(虧損)/盈利

#### 持續經營及已終止經營業務

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，持續經營及已終止經營業務的每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本虧損/盈利的計算方式相同，原因為年內概無發行在外的潛在攤薄普通股。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 15. 物業、機器及設備

	在建工程 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	機器及 機械 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室 設備、 傢俬及裝置 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年							
一月一日的賬面淨值	-	42,785	11,261	30,998	6,916	12,802	104,762
添置	-	-	293	1,844	1,244	389	3,770
出售	-	-	(635)	(776)	(718)	(562)	(2,691)
年內折舊費用	-	(3,482)	(4,196)	(8,550)	(2,359)	(2,670)	(21,257)
出售附屬公司	-	-	(46)	(236)	(744)	(567)	(1,593)
於二零二零年十二月 三十一日及二零二一年 一月一日的賬面淨值	-	39,303	6,677	23,280	4,339	9,392	82,991
添置	2,510	-	162	1,264	1,366	1,992	7,294
出售	-	-	(1,001)	(588)	(1,392)	(891)	(3,872)
年內折舊費用	-	(3,398)	(2,838)	(3,213)	(1,095)	(3,706)	(14,250)
減值(附註17)	-	-	(1,296)	(2,721)	(627)	(1,868)	(6,512)
出售附屬公司(附註41)	-	-	(1,704)	(253)	(1,244)	(178)	(3,379)
於二零二一年 十二月三十一日的賬面淨值	<b>2,510</b>	<b>35,905</b>	<b>-</b>	<b>17,769</b>	<b>1,347</b>	<b>4,741</b>	<b>62,272</b>
於二零二零年十二月三十一日：							
成本	-	83,376	20,891	154,249	20,058	62,087	340,661
累計折舊及減值	-	(44,073)	(14,214)	(130,969)	(15,719)	(52,695)	(257,670)
	-	39,303	6,677	23,280	4,339	9,392	82,991
於二零二一年十二月三十一日：							
成本	2,510	83,376	13,248	148,253	13,478	54,512	315,377
累計折舊及減值	-	(47,471)	(13,248)	(130,484)	(12,131)	(49,771)	(253,105)
	2,510	35,905	-	17,769	1,347	4,741	62,272

本集團總賬面淨值人民幣33,648,000元(二零二零年：人民幣39,303,000元)的若干物業、機器及設備已就本集團取得銀行借款作抵押，有關詳情載於附註23。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 16. 使用權資產

### 使用權資產：

	租賃土地及 土地使用權 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>			
於二零二零年一月一日	20,547	126,524	147,071
添置(附註)	—	254	254
出售附屬公司	—	(901)	(901)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	20,547	125,877	146,424
添置(附註)	—	7,487	7,487
租賃修改(附註)	—	(117,853)	(117,853)
租賃終止	—	(5,962)	(5,962)
於二零二一年十二月三十一日	<b>20,547</b>	<b>9,549</b>	<b>30,096</b>
<b>累計折舊及減值</b>			
於二零二零年一月一日	6,378	10,431	16,809
年內計提撥備的支出	493	9,673	10,166
出售附屬公司	—	(101)	(101)
於二零二零年十二月 三十一日及二零二一年一月一日	6,871	20,003	26,874
年內計提撥備的支出	493	2,502	2,995
租賃修改(附註)	—	(13,584)	(13,584)
租賃終止	—	(5,962)	(5,962)
減值(附註17)	—	6,340	6,340
於二零二一年十二月三十一日	<b>7,364</b>	<b>9,299</b>	<b>16,663</b>
<b>賬面淨值</b>			
於二零二一年十二月三十一日	<b>13,183</b>	<b>250</b>	<b>13,433</b>
於二零二零年十二月三十一日	13,676	105,874	119,550

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 16. 使用權資產(續)

### 使用權資產：(續)

附註：

金額包括訂立新租賃所產生的使用權資產。

本集團於香港境外持有的租賃土地及土地使用權權益以中期租賃持有。

年內，Covid-19對中國整體業務營運的中斷具有重大負面影響，本集團與若干出租人磋商縮短或終止租賃。於修改日期，使用權資產及租賃負債的賬面值分別約為人民幣104,269,000元及人民幣108,436,000元，而租賃修改收益約人民幣4,167,000元已於年內在損益中確認。

本集團人民幣12,097,000元(二零二零年：人民幣13,676,000元)的租賃土地已就取得本集團銀行借款作出抵押，有關詳情載於附註23。

## 17. 物業、機器及設備以及使用權資產減值測試

截至二零二一年十二月三十一日止年度，汽車經銷及服務業務(「4S」)的可收回金額已根據使用價值計算釐定。該計算使用基於管理層所批准涵蓋5年期間的財務預算所得的現金流量預測及13.12%的稅前貼現率。4S於5年期間後的現金流量使用穩定的3%增長率進行推算。該增長率基於相關行業增長預測，且不超過相關行業的平均長期增長率。

使用價值計算的其他關鍵假設與現金流入／流出的估計有關，包括預算銷售及毛利率，有關估計是基於單位的過往表現及管理層對市場發展的預期。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於原材料價格上漲、COVID-19疫情反復，加上行業內競爭仍在加劇、行業芯片問題使許多訂單因交車期限延長被取消，導致本集團的4S業務業績欠佳，董事認為有跡象顯示4S業務的物業、機器及設備以及使用權資產可能出現減值。董事已根據獨立專業估值師出具的估值報告評估現金產生單位的可收回金額，現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。因此，董事已釐定與4S直接相關的物業、機器及設備以及使用權資產的全面減值分別為人民幣6,512,000元及人民幣6,340,000元。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 18. 投資物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	47,077	48,639
公平價值變動(附註7)	85	(1,562)
於十二月三十一日	47,162	47,077

本集團所有投資物業均位於香港境外，其中投資物業人民幣24,080,000元(二零二零年：人民幣24,070,000元)及人民幣23,082,000元(二零二零年：人民幣23,007,000元)分別以長期及中期年期持有。

於二零二一年十二月三十一日，根據上海加策房地產評估有限公司按下列基準於相關日期進行的估值達致的投資物業公平價值為人民幣47,162,000元(二零二零年：人民幣47,077,000元)，該事務所為獲中國相關估值機構認可的獨立合資格專業估值師事務所，對所估物業的位置及類別有近期估值經驗。

估值乃經參考下列事項達致：(i)類似物業的市場交易價格實況；(ii)根據現有租約所持物業目前的租金及租賃的復歸收入潛力；及(iii)土地價值連同工業樓宇的重置成本。

本集團自其投資物業賺取物業租金收入，該等投資物業全部根據經營租賃出租，詳情載於附註7及32。

若干投資物業已就取得本集團銀行借款作出抵押，有關詳情載於附註23。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 18. 投資物業(續)

### 有關使用重大不可觀察輸入數據的公平價值計量資料

下表顯示釐定投資物業公平價值所使用的估值方法及估值模式所使用的不可觀察輸入數據。

於二零二一年十二月三十一日

	公平 價值等級	估值方法	公平價值 人民幣千元	重大不可 觀察輸入數據	敏感度
(1)	第三級	收入法	24,080	經計及可資比較項目與有關物業之間的不同地點以及面向及規模等個別因素，市場月租平均為每月每平方米人民幣37.2元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。
(2)	第三級	收入法	23,082	經計及可資比較項目與有關物業之間的不同地點以及面向及規模等個別因素，市場月租平均為每月每平方米人民幣143.87元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。

於二零二零年十二月三十一日

	公平 價值等級	估值方法	公平價值 人民幣千元	重大不可 觀察輸入數據	敏感度
(1)	第三級	收入法	24,070	經計及可資比較項目與有關物業之間的地點以及面向及規模等個別因素差異，市場月租平均為每月每平方米人民幣36.0元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。
(2)	第三級	收入法	23,007	經計及可資比較項目與有關物業之間的地點以及面向及規模等個別因素差異，市場月租平均為每月每平方米人民幣140.06元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 19. 其他無形資產

	商標 人民幣千元
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	2,663
出售一間附屬公司	(2,663)
<hr/>	
於二零二一年十二月三十一日	-
於二零二一年十二月三十一日：	
成本	231,768
出售一間附屬公司(附註12)	(231,768)
累計攤銷及減值	(229,105)
出售一間附屬公司(附註12)	229,105
<hr/>	
賬面淨值	-
於二零二零年十二月三十一日：	
成本	231,768
累計攤銷及減值	(229,105)
<hr/>	
賬面淨值	2,663

上述無形資產包括若干商標。

於報告期間結算日，成本為人民幣零元(二零二零年：人民幣231,768,000元)的商標具無限使用年期，原因為其被視為可以最低成本重續。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 20. 附屬公司權益

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司的主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 成立國家/地點及日期	於中國成立的 實體的法律形式	註冊資本/股本	已發行及 繳足股本	應佔股權 百分比	主要業務/經營地點
<i>直接持有權益：</i>						
Perfect Progress Investments Limited (「Perfect Progress」)	英屬處女群島 二零二零年四月八日	-	50,000美元 普通股	500美元	100%	投資控股/香港
New Focus Auto Tech International Limited	英屬處女群島 二零零七年四月二日	-	1美元 註冊資本	1美元	100%	銷售汽車配件/香港
New Focus Auto Autolife Holdings Limited	香港 二零一零年 十一月十六日	-	10,000港元 註冊資本	1港元	100%	投資/香港
<i>間接持有權益：</i>						
紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電」)	中國 二零零一年 四月二十四日	外商獨資企業	67,800,000美元 註冊資本	67,800,000美元	100%	生產及銷售汽車 配件/中國
山東新焦點龍盛汽車配件有限公司	中國 二零零六年 四月二十六日	有限公司	4,012,700美元 註冊資本	4,012,700美元	58.99%	生產及銷售汽車 配件/中國
寧波梅山保稅港區馳豐投資管理有限公司	中國 二零一六年 八月二十九日	有限公司	註冊資本 人民幣 39,860,000元	人民幣 39,860,000元	100%	投資控股/中國
內蒙古創贏汽車有限公司	中國 二零一八年二月九日	有限公司	人民幣 627,339,666元 註冊資本	人民幣 627,339,666元	100%	分銷汽車保險及金融 產品；銷售汽車 產品/中國

上表載列董事認為會影響年度業績或構成本集團大部分資產淨值的本公司附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情將會令資料過於冗長。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 20. 附屬公司權益(續)

### 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情

下表載列本集團擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情：

附屬公司名稱	註冊成立 地點及 主要業務地點	非控股權益所持		分配予非控股權益		累計非控股權益	
		擁有權益及投票權的比例		的(虧損)/溢利			
		二零二一年	二零二零年	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遼寧新天成	中國	-	49.902%	(3,044)	(5,315)	-	(14,757)
龍盛	中國	41.01%	41.01%	164	365	14,454	14,290
擁有非控股權益的個別 非重大附屬公司				(1,276)	(1,960)	208	1,119
				(4,156)	(6,910)	14,662	652

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 20. 附屬公司權益(續)

下表列示本集團擁有重大非控股權益(「非控股權益」)的附屬公司遼寧新天成及龍盛的有關資料。以下呈列的財務資料概要乃公司間對銷前的金額。

### 遼寧新天成

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非控股權益百分比	—	49.902%
流動資產	—	21,907
非流動資產	—	3,819
流動負債	—	(55,610)
非流動負債	—	(692)
負債淨額	—	(30,576)
非控股權益賬面值	—	(14,757)
收入	<b>12,808</b>	20,814
年度虧損	<b>(6,091)</b>	(10,651)
綜合虧損總額	<b>(6,091)</b>	(10,651)
非控股權益應佔虧損	<b>(3,044)</b>	(5,315)
經營活動所用現金流量	<b>(844)</b>	(2,142)
投資活動所產生現金流量	—	439
融資活動所用現金流量	—	(254)

上述財務資料指遼寧新天成的綜合財務資料。截至二零二一年十二月三十一日止年度，遼寧新天成已出售。出售詳情載於附註12。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 20. 附屬公司權益(續)

### 龍盛

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非控股權益百分比	41.01%	41.01%
流動資產	51,701	47,899
非流動資產	18,965	18,542
流動負債	(35,419)	(31,595)
資產淨值	35,247	34,846
非控股權益賬面值	14,454	14,290
收入	84,064	78,005
年度溢利	401	891
綜合收入總額	401	891
非控股權益應佔溢利	164	365
經營活動所產生現金流量	1,935	3,063
投資活動所用現金流量	(2,226)	(740)
融資活動所用現金流量	(2,339)	(541)

## 21. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料	42,246	30,758
在製品	20,804	30,140
製成品	28,271	14,519
商品貨物	40,528	56,118
	131,849	131,535

本集團總賬面淨值為人民幣5,589,000元(二零二零年：人民幣零元)的若干存貨已作抵押，以獲取附註23所詳述的本集團銀行借款。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 22. 貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項

### (a) 貿易應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項	153,693	163,685
減：預期信貸虧損撥備	(9,983)	(2,477)
	<b>143,710</b>	<b>161,208</b>

(i) 給予本集團客戶的信貸期介乎0至360天。

(ii) 貿易應收款項於報告期間結算日扣除預期信貸虧損撥備前按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期至30天	58,371	47,991
31天至60天	36,083	48,154
61天至90天	15,708	19,202
超過90天	43,531	48,338
	<b>153,693</b>	<b>163,685</b>

(iii) 預期信貸虧損評估的詳情載於附註37(a)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 22. 貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項(續)

### (b) 按金、預付款項及其他應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收貸款(附註(i))	164,652	206,036
預付款項	40,207	68,173
4S經銷業務的按金及預付款項	2,843	4,209
可收回增值稅	5,163	6,318
應收供應商回扣	28,169	35,453
其他(附註(ii))	661,450	660,816
	<b>902,484</b>	<b>981,005</b>
減：預期信貸虧損撥備(附註(iii))	<b>(319,814)</b>	<b>(325,639)</b>
	<b>582,670</b>	<b>655,366</b>

附註：

(i) 應收貸款

本集團的應收貸款產生自按5厘利率提供的有抵押公司貸款(二零二零年：按5厘計息的無擔保貸款)，貸款期限則為一年內(二零二零年：一年內)。應收貸款以本集團其他借款約人民幣110,327,000元作抵押。根據本集團與應收貸款債務人及其他借款債權人訂立的三方協議，其他借款的債務將在本集團無法收回應收貸款的情況下解除。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有借款人均為獨立第三方。

(ii) 其他

於二零二一年十二月三十一日，其他應收款項主要指由權益股份及債權人權利作抵押的應收前關連人士款項總額人民幣563,012,000元(二零二零年：人民幣613,481,000元)，該等抵押品的公平價值約為人民幣328,212,000元(二零二零年：人民幣327,814,000元)，並就該等應收前關連人士款項計提預期信貸虧損撥備金額人民幣234,800,000元(二零二零年：人民幣285,667,000元)。

(iii) 預期信貸虧損評估的詳情載於附註37(a)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 23. 銀行及其他借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
有抵押：		
銀行貸款	168,784	153,771
其他借款	68,638	56,033
	<b>237,422</b>	209,804
無抵押：		
銀行貸款	5,612	8,612
其他借款	131,327	122,328
	<b>136,939</b>	130,940
銀行及其他借款總額	<b>374,361</b>	340,744
須償還銀行借款如下：		
應要求或一年內	264,035	286,595
一年後但不超過兩年	—	—
兩年後但不超過五年	110,326	54,149
	<b>374,361</b>	340,744

於二零二一年十二月三十一日，銀行融資由以下各項作抵押：(i)總賬面淨值為人民幣33,648,000元(二零二零年：人民幣39,303,000元)的本集團若干物業、機器及設備；(ii)人民幣12,097,000元(二零二零年：人民幣13,676,000元)的本集團若干使用權資產；(iii)人民幣47,162,000元(二零二零年：人民幣47,077,000元)的本集團若干投資物業；(iv)人民幣5,589,000元(二零二零年：人民幣零元)的本集團若干存貨；及(v)本公司及其附屬公司提供的公司擔保。

於二零一九年九月二十五日，一間銀行(「轉讓人」)與一名獨立第三方(「受讓人」)簽訂債務轉讓協議，同意將包括本集團應付利息在內的債務轉讓予受讓人。於二零二一年十二月三十一日，本金人民幣48,223,000元(二零二零年：人民幣56,033,000元)以已抵押的物業及土地作抵押、按要求償還及按固定年利率6.09厘(二零一九年：6.09厘)計息。

於二零二一年十二月三十一日，本集團與一名作為貸款金額約人民幣110,327,000元的其他借款債權人以及一名為數約人民幣122,640,000元應收貸款的債務人，就應收貸款訂立三方協議。有關詳情，請參閱附註22(b)(i)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 23. 已抵押銀行及其他借款(續)

於二零二一年十二月三十一日，來自其他金融機構的已抵押借款是為就購買汽車而收取各汽車製造商汽車金融公司的貸款而作出，該等貸款為已抵押、按年利率介乎3.20厘至6.09厘計息(二零二零年：6.09厘至10.80厘)。

全部銀行及其他借款的固定年利率介乎3.20厘至24.08厘(二零二零年：2.00厘至28.00厘)。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下列貨幣計值的本集團銀行及其他借款		
人民幣	<b>258,967</b>	232,419
美元(「美元」)	<b>115,394</b>	108,325
	<b>374,361</b>	340,744

## 24. 貿易應付款項、應計費用及其他應付款項以及合約負債

### (a) 貿易應付款項

本集團貿易應付款項於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期至30天	<b>71,672</b>	170,169
31天至60天	<b>25,676</b>	19,353
61天至90天	<b>20,187</b>	10,408
超過90天	<b>128,952</b>	83,584
	<b>246,487</b>	283,514

本集團貿易應付款項的平均信貸期為60天。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 24. 貿易應付款項、應計費用及其他應付款項以及合約負債(續)

### (b) 應計費用及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付工資	15,599	20,413
其他應付稅項	11,273	12,194
其他	96,358	135,711
4S經銷業務的已收按金	12,085	11,461
應付利息	28,589	21,533
	<b>163,904</b>	<b>201,312</b>

### (c) 合約負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合約負債	44,413	68,949

年內確認且被計入年初合約負債結餘的收入約為人民幣32,913,000元(二零二零年：人民幣52,369,000元)。本集團提前接獲按金，其於合約開始時產生合約負債，而就相關合約確認的收益超過按金金額。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，若干中國4S業務門店因COVID-19而關閉。董事預期合約負債將於一年內確認為收入。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 24. 貿易應付款項、應計費用及其他應付款項以及合約負債(續)

### (c) 合約負債(續)

合約負債變動：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	68,949	82,016
已收代價	8,377	39,302
已確認收入	(32,913)	(52,369)
於十二月三十一日	44,413	68,949

## 25. 租賃負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付租賃負債：		
— 一年內	2,796	11,224
— 一年後但不遲於兩年	2,600	8,958
— 兩年後但不遲於五年	—	23,786
— 五年後	—	66,098
	5,396	110,066
減：於十二個月內到期清償的款項(列入流動負債)	(2,796)	(11,224)
於十二個月後到期清償的款項(列入非流動負債)	2,600	98,842

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率介乎4.21厘至4.61厘(二零二零年：4.13厘至4.61厘)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 26. 遞延稅項

遞延稅項資產／(負債)變動如下：

### 遞延稅項資產

	稅項虧損 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	準備及撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	33,251	4,540	779	4,296	42,866
於損益確認(附註11)	(18,061)	—	—	—	(18,061)
出售附屬公司(附註41)	(7,240)	—	(779)	—	(8,019)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	7,950	4,540	—	4,296	16,786
於損益確認(附註11)	(7,950)	(1,896)	—	(3,258)	(13,104)
於二零二一年十二月三十一日	—	2,644	—	1,038	3,682

於報告期間結算日，本集團有未動用稅項虧損人民幣341,885,000元(二零二零年：人民幣358,639,000元)可供抵銷未來溢利。遞延稅項資產已就有關虧損人民幣零元(二零二零年：人民幣31,800,000元)予以確認。由於無法預測未來溢利流，故並無就人民幣341,885,000元(二零二零年：人民幣326,839,000元)確認遞延稅項資產。尚未確認的稅項虧損的到期年度如下：

中國實體到期年度	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
二零二一年	—	9,223
二零二二年	9,828	27,510
二零二三年	45,714	43,439
二零二四年	67,542	91,671
二零二五年	139,405	154,996
二零二六年	79,396	—
	341,885	326,839

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 26. 遞延稅項(續)

### 遞延稅項負債

	其他 無形資產 人民幣千元	投資物業 的公平 價值收益 人民幣千元	應計 補貼收入 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(474)	(10,189)	(192)	(10,855)
於損益確認(附註11)	—	390	—	390
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	(474)	(9,799)	(192)	(10,465)
於損益確認(附註11)	—	(21)	—	(21)
出售附屬公司(附註12)	474	—	192	666
於二零二一年十二月三十一日	—	(9,820)	—	(9,820)

上述已確認遞延稅項資產及負債不可互相抵銷。

於中國成立的外資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的中國預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效及適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國與外國投資者所在司法權區訂有稅務條約，或可應用較低預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國成立的附屬公司就二零零八年一月一日起產生的盈利宣派的股息繳納預扣稅。

概無就本集團於中國成立的附屬公司未匯出盈利(須繳納預扣稅)而應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，此等附屬公司不大可能於可見將來分派有關盈利。於二零二一年十二月三十一日，與投資於中國附屬公司有關而尚未確認遞延稅項負債的暫時差額總額約為人民幣4,204,000元(二零二零年：人民幣12,066,000元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 27. 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產

按公平價值計入其他綜合收入的金融資產  
非上市股本證券，按公平價值計量(附註(i))

二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
-	9,492

附註：

- (i) 本集團按成本人民幣13,299,000元投資非上市股本證券。非上市股本證券於二零二一年十二月三十一日的公平價值虧損約人民幣9,492,000元(二零二零年：虧損人民幣26,724,000元)確認至其他綜合收入。該等投資並非持作買賣，指本集團於一間私人實體的股權。董事已選擇指定該等投資按公平價值計入其他綜合收入。

根據本集團收到的最新資料，該項投資所對應的被投資公司存在較為嚴重的經營問題，故本集團經參照獨立專業合資格估值師出具的專業估值報告後，將該項投資的公平價值減至零。

## 28. 按公平價值計入損益的金融資產

持作買賣的上市證券：  
— 於深圳證券交易所上市的股本證券

二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
880	-

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團尚未償還的貿易應收款項人民幣2,199,000元已按破產管理命令以公平價值為人民幣930,000元的上市證券清償。截至二零二一年十二月三十一日止年度，尚未償還貿易應收款項與上市證券價值間的差額人民幣1,269,000元已減值。

## 29. 股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定 每股面值0.1港元的普通股：				
於年初	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000
年內增加法定普通股(附註)	10,000,000	1,000,000	-	-
於年末	20,000,000	2,000,000	10,000,000	1,000,000

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 29. 股本(續)

	二零二一年			二零二零年		
	股份數目	金額	金額	股份數目	金額	金額
	千股	千港元	人民幣千元	千股	千港元	人民幣千元
已發行及悉數繳足：						
於年初及年末	6,767,636	676,764	556,286	6,767,636	676,764	556,286

附註：

於二零二一年九月十三日，本公司通過股東特別大會，藉增設10,000,000,000股普通股，將本公司的法定股本由1,000,000,000港元(分為10,000,000,000股每股面值0.1港元的普通股)增加至2,000,000,000港元(分為20,000,000,000股每股面值0.1港元的普通股)。

## 30. 儲備

### (i) 本集團的儲備

#### (a) 股份溢價

結餘指就發行股份已收取代價高於已發行股份相關面值的差額。應用股份溢價賬須受開曼群島適用法例所監管。

#### (b) 法定儲備金

本集團於中國成立的附屬公司須轉撥不少於除稅後溢利(按中國適用會計準則釐定)的10%至法定儲備金，直至該儲備金累積至各附屬公司註冊資本的50%為止。法定儲備金僅可於各自董事會批准後，用作抵銷累計虧損或增加資本。

#### (c) 企業擴充基金

根據中華人民共和國中外合資企業法律及附屬公司章程細則，附屬公司須將其年度法定純利(經抵銷任何過往年度虧損)的5%轉撥至企業擴充基金。

#### (d) 資本贖回儲備

當全數動用本公司溢利贖回或購回公司股份時，則出現資本贖回儲備，而因註銷已贖回或購回股份以致本公司已發行股本金額減少的金額將轉撥至資本贖回儲備。倘股份贖回或購買全部或部分動用發行新股所得款項進行，且此等所得款項總額少於總面值，有關差額將轉撥至資本贖回儲備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 儲備(續)

### (i) 本集團的儲備(續)

#### (e) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務財務報表產生的所有匯兌差額。該儲備已根據附註4所載會計政策處理。

#### (f) 其他

其他包括期權儲備、物業重估儲備及公平價值儲備。

期權儲備指授予本公司僱員及其他人士的未行使期權實際或估計數目的公平價值，並根據附註4所載的會計政策確認。

物業重估儲備指重估物業(投資物業除外)產生之收益/虧損。此項儲備之結餘全數不得分派。

公平價值儲備指於報告期間結算日持有的按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值累計變動淨額。

### (ii) 本公司的儲備

	股份溢價	繳入盈餘	匯兌儲備	其他	累計虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,482,219	84,242	5,360	308	(1,260,931)	311,198
年度綜合收入/(虧損)總額	-	-	13,244	-	(616,450)	(603,206)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	1,482,219	84,242	18,604	308	(1,877,381)	(292,008)
年度綜合收入/(虧損)總額	-	-	4,550	-	(114,985)	(110,435)
於二零二一年十二月三十一日	<u>1,482,219</u>	<u>84,242</u>	<u>23,154</u>	<u>308</u>	<u>(1,992,366)</u>	<u>(402,443)</u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 31. 現金及現金等值物

### (a) 現金及現金等值物

銀行存款按每日銀行存款利率計算之浮動利率計息，並存入近期並無違約紀錄及信譽可靠之金融機構。

### (b) 融資活動產生的負債對賬：

下表詳載本集團來自融資活動的負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動產生的負債為現金流量或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表中分類為或將分類為來自融資活動的現金流量的負債。

	銀行及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日的結餘	340,744	110,066	450,810
融資現金流量產生的變動：			
貸款及借款所得款項	240,061	—	240,061
償還借款	(190,913)	—	(190,913)
已付利息	(16,281)	—	(16,281)
償還租賃負債	—	(6,269)	(6,269)
融資現金流量產生的變動總額	32,867	(6,269)	26,598
匯兌調整	(2,087)	—	(2,087)
其他非現金變動：			
利息開支	23,337	2,548	25,885
應計利息	(9,690)	—	(9,690)
額外租賃負債	—	7,487	7,487
出售附屬公司	(10,810)	—	(10,810)
租賃修改	—	(108,436)	(108,436)
其他變動總額	2,837	(98,401)	(95,564)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	374,361	5,396	379,757

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 31. 現金及現金等值物(續)

### (b) 融資活動產生的負債對賬：(續)

	銀行及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	489,982	117,959	607,941
經營所用現金：			
零售服務貸款及其他借款減少	(102,894)	—	(102,894)
經營所用現金總額	(102,894)	—	(102,894)
融資現金流量產生的變動：			
貸款及借款所得款項	518,663	—	518,663
償還借款	(550,621)	—	(550,621)
已付利息	(18,445)	—	(18,445)
償還租賃負債	—	(12,968)	(12,968)
融資現金流量產生的變動總額	(50,403)	(12,968)	(63,371)
匯兌調整	(6,576)	—	(6,576)
其他非現金變動：			
利息開支	37,805	5,075	42,880
應計利息	(19,360)	—	(19,360)
額外租賃負債	—	254	254
出售附屬公司	(7,810)	(254)	(8,064)
其他變動總額	10,635	5,075	15,710
於二零二零年十二月三十一日的結餘	340,744	110,066	450,810

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 32. 承擔

### 經營租賃安排

#### 作為出租人

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團出租其經營租賃項下的投資物業。於報告期間結算日，不可撤銷經營租賃項下應收未來最低租賃付款總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	794	1,560
第二年	794	790
第三年	397	720
第四年	—	360
	<b>1,985</b>	<b>3,430</b>

### 資本承擔

就購置物業、機器及設備已訂約但未撥備的資本開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
	<b>1,470</b>	—

## 33. 關連人士交易

本公司與其附屬公司(為本公司的關連人士)之間的交易已於綜合賬目時全數對銷，並無於此附註披露。除財務報表附註的其他部分所披露者外，本集團與其他關連人士間的交易詳情披露如下。

### (a) 關連人士交易

#### (i) 與重要管理層人員的交易

於年內與重要管理層成員的交易(包括附註10(a)所披露執行董事及非執行董事的薪酬)如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金及其他津貼	3,495	2,847
退休計劃供款	80	64
	<b>3,575</b>	<b>2,911</b>

薪酬總額計入「僱員福利開支」內(見附註9)。

## 34. 僱員退休福利

根據中國的相關勞動規則及法規，本公司的中國附屬公司參與受理其登記註冊的中國地方政府機關組織的界定供款退休計劃（「計劃」），據此，該等中國附屬公司須按合資格僱員薪金有關的當地比率向計劃作出供款。本集團已經累計規定的退休金供款，於該等供款到期時匯入相關社保辦公室。社保辦公室負責向計劃涵蓋的退休僱員作出福利付款。除上述年度供款外，本集團並無有關退休金福利付款的其他重大責任。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無退休福利計劃供款遭（僱主於有關供款悉數歸屬前代表退出計劃的僱員）沒收。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團退休福利計劃項下概無遭沒收的供款可用於減少未來年度的應付供款。

## 35. 股本結算股份付款交易

本公司根據於二零一四年六月二十五日通過的股東決議案終止原有期權計劃並採納一項新时期權計劃（「計劃」），作為對本集團經營成果有貢獻的合資格參與者的鼓勵及獎賞。計劃的合資格參與者包括董事、本集團僱員、供應商、客戶及業務或策略聯盟夥伴。計劃於二零一四年六月二十五日起生效，除非遭註銷或修訂，否則將於當日起計10年內有效。根據計劃已經授出及將予授出的期權獲悉數行使後可予發行的股份最高數目為376,116,501股，分別相當於本公司在採納計劃當日及本年報日期已發行股份的10%及5.56%，除非獲本公司股東批准更新10%限額則作別論。於任何十二個月期間內，根據授予計劃的各合資格參與者的期權（包括已行使及尚未行使的期權）所發行及可發行的股份最高數目，以本公司已發行股份的1%為限。凡進一步授出超出此限額的期權均須經股東於股東大會上批准。向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等的任何聯繫人士授出期權，均須事先獲獨立非執行董事批准。此外，凡於截至及包括授出期權之日止十二個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人士授出的期權超出本公司已發行股份0.1%及其總值（按授出當日本公司股份的收市價計算）超過5百萬港元，須事先獲股東於股東大會批准。授出期權的要約可由承授人於要約日期起計28日內支付象徵式代價合共10港元後接納。所授期權的行使期由董事會決定，惟於計劃所載提早終止條文規限下，該行使期不得超過期權授出之日起計十年。除非董事全權酌情另行決定，否則並無規定行使期權前必須達到的最短持有期限或表現目標。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 35. 股本結算股份付款交易 (續)

期權的行使價將為下列三者中的最高值：(i)本公司股份於授出日期的面值；(ii)授出期權當日本公司股份於聯交所每日報價表所報的收市價；及(iii)緊接授出日期前五個營業日本公司股份於聯交所的平均收市價。期權並無授予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。於二零二一年十二月三十一日，本公司概無根據計劃授出惟尚未行使的期權(二零二零年：無)，且計劃項下概無可供發行的股份(二零二零年：無)。

## 36. 資本風險管理

本集團的資本管理目標為保障本集團按持續經營基準繼續營運的能力，以為股東帶來回報，同時兼顧其他權益持有人的利益，並維持最佳的資本架構，以減低資金成本。

本集團的資本架構由(i)債務(包括於附註23披露的銀行及其他借款)；(ii)於附註31披露的現金及現金等值物；(iii)本公司權益股東應佔權益(包括於附註29披露的股本及於綜合權益變動表披露的儲備)等構成。

本集團的風險管理人員每半年檢討一次資本架構。作為檢討的其中一環，管理層會考慮資本成本及與各類資本有關的風險。本集團根據經濟狀況變動及相關資產的風險特性管理資本架構及對其作出調整。

於報告期間結算日的淨債務對權益比率如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
債務	<b>374,361</b>	340,744
現金及現金等值物	<b>(38,929)</b>	(64,564)
淨債務狀況	<b>335,432</b>	276,180
本公司權益股東應佔權益	<b>179,799</b>	294,390
淨債務對權益比率	<b>186.6%</b>	93.8%

## 37. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括股本及債務投資、貿易及其他應收款項、應收前關連人士款項、現金及現金等值物、貿易應付款項及其他應付款項、銀行及其他借款以及租賃負債。金融工具的詳情於各附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。有關如何降低該等風險的政策載於下文。管理層管理並監控該等風險以確保以及時有效的方式實施適當措施。

### (a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自現金及現金等值物、貿易應收款項、按金及其他應收款項以及應收前關連人士款項。該等結餘的賬面值指本集團就有關金融資產所承擔的最高信貸風險。

就銀行現金存款而言，因對手方為信譽良好的銀行，故本集團認為面對的信貸風險低。本集團評估該等結餘的12個月預期信貸虧損，認為12個月預期信貸虧損並不重大，因此並無確認虧損撥備。

本集團應用國際財務報告準則第9號所訂明的簡化方法，就預期信貸虧損作出撥備。國際財務報告準則第9號允許就所有貿易應收款項採用全期預期信貸虧損。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項已按相同信貸風險特徵分組。本集團已進行歷史分析並確定影響信貸風險及預期信貸虧損的主要經濟變數。其考慮可得的合理且可靠的前瞻性資料。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，計入貿易應收款項、按金及其他應收款項且屬個別重大的結餘已分別作出減值評估。本集團根據客戶背景及聲譽、歷史結算記錄及過往經驗定期評估應收款項的可回收性。

於年末，三大債務人及最大債務人分別佔本集團貿易應收款項結餘約26.06%及10.62%(二零二零年：33.51%及13.75%)。鑒於過往與該等債務人的業務往來及應收該等債務人款項的良好收款記錄，管理層認為本集團尚未收回的應收該等債務人款項結餘本質上並無重大信貸風險。管理層根據債務人的過往付款記錄、逾期時長、財務實力及是否與債務人存有任何糾紛，定期評估貿易及其他應收款項的可回收性。

對於所有要求一定金額信貸的客戶均會進行個別信貸評估。該等評估注重客戶過往按期付款的記錄及現時的付款能力，並考慮有關客戶的特定資料，以及客戶業務營運所在地的經濟環境。貿易應收款項由發出賬單當日起計0至360日內到期。本集團一般不向客戶收取抵押品。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (a) 信貸風險(續)

本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額(採用撥備矩陣計算)計量貿易應收款項的虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損記錄並未就不同客戶分部顯示重大不同虧損模式，故基於逾期狀態的虧損撥備不會在本集團不同客戶群間作進一步區分。

本集團的內部信貸風險評級評估包括下列類別：

內部信貸評級	說明	貿易應收款項	其他金融資產
低風險	對手方的違約風險較低及並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損— 並無出現信貸減值	12個月預期信貸虧損
呆賬	透過內部建立的資料或外部資源，自初步確認以來信貸風險顯著增加	全期預期信貸虧損— 並無出現信貸減值	全期預期信貸虧損— 並無出現信貸減值
虧損	證據顯示資產已出現信貸減值	全期預期信貸虧損— 出現信貸減值	全期預期信貸虧損— 出現信貸減值
撤銷	證據顯示債務人處於嚴重財務困難，且本集團日後並無實際收回可能	撤銷款項	撤銷款項

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (a) 信貸風險(續)

下表詳述本集團金融資產的信貸風險，該等金融資產須進行預期信貸虧損評估：

於二零二一年十二月三十一日

	信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損	賬面總值 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元
按攤銷成本計量的 金融資產				
貿易應收款項 (附註22(a))	低風險	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	140,567	(1,048)
	呆賬	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	105	(4)
	虧損	信貸減值	13,021	(8,931)
			153,693	(9,983)
其他金融資產/ 其他項目(包括其 他應收款項) (附註22(b))				
	低風險	12個月預期信貸虧損	84,907	(1,528)
	呆賬	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	149,196	(28,049)
	虧損	信貸減值	623,011	(290,237)
			857,114	(319,814)

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (a) 信貸風險(續)

於二零二零年十二月三十一日

	信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損	賬面總值 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元
<b>按攤銷成本計量的</b>				
<b>金融資產</b>				
貿易應收款項 (附註22(a))	低風險 (附註(a))	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	160,928	(1,425)
	呆賬	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	893	(15)
	虧損	信貸減值	1,864	(1,037)
			163,685	(2,477)
<b>其他金融資產／</b>				
其他項目(包括其 他應收款項) (附註22(b))	低風險	12個月預期信貸虧損	86,169	(1,328)
	呆賬	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	205,547	(37,895)
	虧損	信貸減值	614,230	(286,416)
			905,946	(325,639)

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (a) 信貸風險(續)

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團對其客戶應用內部信貸評級。下表提供有關貿易應收款項及其他金融資產的信貸風險資料。

內部信貸評級	二零二一年			二零二零年		
	平均虧損率 %	貿易 應收款項 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	平均虧損率 %	貿易 應收款項 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元
低風險	0.7	140,567	1,048	0.9	160,928	1,425
呆賬	3.8	105	4	1.7	893	15
虧損	68.6	13,021	8,931	55.6	1,864	1,037
		<b>153,693</b>	<b>9,983</b>		<b>163,685</b>	<b>2,477</b>

內部信貸評級	二零二一年			二零二零年		
	平均虧損率 %	其他 金融資產 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	平均虧損率 %	其他 金融資產 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元
低風險	1.8	84,907	1,528	1.5	86,169	1,328
呆賬	18.8	149,196	28,049	18.4	205,547	37,895
虧損	46.6	623,011	290,237	46.6	614,230	286,416
		<b>857,114</b>	<b>319,814</b>		<b>905,946</b>	<b>325,639</b>

估計虧損率按債務人於預期年期的過往觀察所得違約率進行估計，並就無需過多成本或投入即可獲得的前瞻性資料作出調整。管理層會定期檢討分組，以確保指定債務人的有關資料已經更新。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (a) 信貸風險(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，就包括貿易應收款項、按金及其他應收款項以及應收關連人士款項在內的年末虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

	貿易 應收款項 人民幣千元	其他 金融資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,391	28,052
年內於損益確認的預期信貸虧損撥備淨額	1,086	297,587
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	2,477	325,639
年內於損益確認的預期信貸虧損撥備／(撥回)淨額		(5,664)
出售附屬公司	(22)	(161)
於二零二一年十二月三十一日	9,983	319,814

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (a) 信貸風險(續)

就應收貸款、其他應收款項、按金及應收前關連人士款項而言，董事根據歷史結算記錄、過往經驗、抵押品的公平價值以及合理的定量及定性資料及可靠的前瞻性資料，定期對應收貸款、其他應收款項、按金及應收前關連人士款項的可回收性進行單獨評估。於二零二一年十二月三十一日，本集團評估其他金融資產的預期信貸虧損及撥備約人民幣319,814,000元(二零二零年：人民幣325,639,000元)，其中大部分已確認減值虧損與應收蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐鼎盛」)以及其附屬公司及聯營公司(合稱「利豐鼎盛集團」)的款項有關，該等公司主要於內蒙古從事汽車經銷及服務業務。

### (b) 流動資金風險

本集團的政策為定期監控當前及預期流動資金需求，確保維持充裕現金儲備，以應付短期及較長期流動資金需求。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (b) 流動資金風險(續)

下表詳述於報告期間結算日本集團金融負債的餘下合約到期日，此乃根據合約未貼現現金流量(包括以合約利率計算的利息金額，或倘為浮息，則按於報告期間結算日當時的利率計算)及本集團須償還款項的最早日期計算得出：

	加權平均 實際利率 %	賬面值 人民幣千元	合約未貼現				
			現金流量 總額 人民幣千元	一年內或 應要求償還 人民幣千元	超過一年 但少於兩年 人民幣千元	超過兩年 但少於五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元
二零二一年							
銀行及其他借款	7.82	374,361	413,020	265,737	-	147,283	-
貿易應付款項	-	246,487	246,487	246,487	-	-	-
其他應付款項	-	152,631	152,631	152,631	-	-	-
租賃負債	4.23	5,396	5,554	2,928	2,626	-	-
總計		778,875	817,692	667,783	2,626	147,283	-
二零二零年							
銀行及其他借款	10.77	340,744	381,888	311,835	4,333	65,720	-
貿易應付款項	-	283,514	283,514	283,514	-	-	-
其他應付款項	-	189,118	189,118	189,118	-	-	-
租賃負債	4.53	110,066	154,163	15,147	13,450	35,912	89,654
總計		923,442	1,008,683	799,614	17,783	101,632	89,654

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (c) 利率風險

大部分銀行及其他借款以固定利率發行，令本集團承擔公平價值利率風險。

### (d) 外匯風險

本集團主要透過與其業務有關的功能貨幣以外的貨幣列值的買賣而承擔外匯風險。產生該風險的貨幣主要為美元、港元及新臺幣。

本集團亦面對來自以美元列值現金及現金等值物的外匯風險。

下表詳述本集團於報告期間結算日承擔來自以與其有關實體的功能貨幣以外貨幣所列值交易或已確認資產或負債的貨幣風險。

	二零二一年			二零二零年		
	千美元	千港元	新臺幣千元	千美元	千港元	新臺幣千元
貿易及其他應收款項	14,727	150,524	-	11,960	151,000	168,240
貿易及其他應付款項	(160)	-	-	(701)	-	(26)
現金及現金等值物	4,767	7	-	3,847	48	-
銀行及其他借款	(18,001)	-	-	(16,599)	-	-
整體淨風險	1,333	150,531	-	(1,493)	151,048	168,214

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 37. 金融風險管理目標及政策(續)

### (d) 外匯風險(續)

下表顯示因應於報告期間結算日本集團面對重大風險的匯率合理可能變動的本集團本年度虧損及累計虧損以及綜合權益其他部分的概約變動。敏感度分析包括本集團成員公司間的結餘，該等結餘以放款人或借款人功能貨幣以外的貨幣列值。下述正數顯示於人民幣兌相關貨幣貶值時虧損減少或溢利及其他權益增加。倘人民幣兌相關貨幣升值，則對溢利或虧損及其他權益造成同等的相反影響，而以下結餘將為負數。

	二零二一年		二零二零年	
	對年度虧損及累計虧損的影響		對年度溢利/(虧損)及累計虧損的影響	
	人民幣千元		人民幣千元	
	匯率上升		匯率上升	
美元	5%	(56)	5%	227
港元	5%	(6,285)	5%	(6,356)
新臺幣	5%	-	5%	(1,889)

敏感度分析乃按於報告期間結算日已出現匯率變動，並已應用於本集團各實體，而衍生及非衍生金融工具的外匯風險於結算日已存在，而所有其他變數，特別是利率維持不變的假設釐定。

## 38. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日在綜合財務報表確認的金融資產及金融負債的賬面值與其公平價值相若。

### (a) 金融資產及金融負債的公平價值根據下列因素釐定：

- 附帶標準條款及條件並於活躍流通市場買賣的金融資產及負債的公平價值參考市場所報價格釐定。
- 根據公認的定價模式，按使用可觀察現時市場交易及交易商所報類似工具的價格的貼現現金流量分析，以及根據或然代價安排被購買方的財務表現預測及其他計量，釐定其他金融資產及負債的公平價值。董事認為於公平價值計量輸入資料中並無合理可能替代假設。

### (b) 公平價值等級

下表呈列於報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具的公平價值，有關公平價值乃分類為國際財務報告準則第13號公平價值計量所界定的三級公平價值等級。公平價值計量分類的等級乃經參考以下估值技術所使用的輸入數據的可觀察性及重要性釐定：

第一級估值：	僅使用第一級輸入數據(即於計量日期相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價)計量的公平價值。
第二級估值：	使用第二級輸入數據(即未能符合第一級的可觀察輸入數據，且未使用重大不可觀察輸入數據)計量的公平價值。不可觀察輸入數據為無市場數據的輸入數據。
第三級估值：	使用重大不可觀察輸入數據計量的公平價值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 38. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要(續)

### (b) 公平價值等級(續)

下表提供按公平價值可觀察程度歸入第一至三級的金融工具(於初步確認後按公平價值計量)的分析：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
按公平價值計入損益的金融資產	880	—	—	880
於二零二零年十二月三十一日				
按公平價值計入				
其他綜合收入的金融資產	—	—	9,492	9,492

#### 敏感度分析

##### 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產

截至二零二零年十二月三十一日止年度，倘各非上市股本工具的不可觀察輸入數據增加／減少10%，則本年度虧損將減少／增加人民幣2,815,000元，權益總額因按公平價值計入其他綜合收入計量的金融資產的公平價值變動而增加／減少約人民幣2,815,000元。

##### 按公平價值計入損益的金融資產

敏感度分析根據報告日期的股票價格風險釐定。倘相關股本工具的價格上升／下降10%，截至二零二一年三月三十一日止年度的溢利將因按公平價值計入損益的投資的公平價值變化而增加／減少人民幣88,000元。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 38. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要(續)

### (b) 公平價值等級(續)

第三級公平價值計量的對賬

	按公平價值 計入其他 綜合收入的 金融資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日	36,216
年內於其他綜合收入確認的未變現虧損淨額	(26,724)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	9,492
年內於其他綜合收入確認的未變現虧損淨額	(9,492)
於二零二一年十二月三十一日	—

計入其他綜合收入為一筆有關在本報告期間結算日所持有按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的虧損人民幣9,492,000元(二零二零年：人民幣26,724,000元)，並呈報為其他儲備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 38. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要(續)

### (b) 公平價值等級(續)

	公平價值	公平價值	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零二一年	等級		
	人民幣千元			
<b>金融資產</b>				
按公平價值計入損益的金融資產	880	第一級	於活躍市場 上所報價格	不適用
		公平價值	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零二零年	等級		
	人民幣千元			
<b>金融資產</b>				
按公平價值計入其他綜合收入 的金融資產	9,492	第三級	市場比較	複合年增長率：-75%

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，第一級、第二級及第三級之間並無轉移。

## 39. 或然負債

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 40. 公司層面的財務狀況表

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
附屬公司權益		<b>122,474</b>	189,919
		<b>122,474</b>	189,919
<b>流動資產</b>			
按金、預付款項及其他應收款項		<b>122,814</b>	156,666
現金及現金等值物		<b>402</b>	5,505
		<b>123,216</b>	162,171
<b>流動負債</b>			
應計費用及其他應付款項		<b>14,717</b>	19,632
銀行及其他借款		<b>20,416</b>	68,180
		<b>35,133</b>	87,812
<b>流動資產淨值</b>		<b>88,083</b>	74,359
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>210,557</b>	264,278
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款		<b>56,714</b>	—
		<b>56,714</b>	—
<b>資產淨值</b>		<b>153,843</b>	264,278
<b>資本及儲備</b>			
股本	29	<b>556,286</b>	556,286
儲備	30(ii)	<b>(402,443)</b>	(292,008)
<b>權益總額</b>		<b>153,843</b>	264,278

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司

### (i) 呼盟五家公司股權出售

於二零二一年七月十五日，本公司子公司內蒙古創贏汽車有限公司(「內蒙古創贏」)與內蒙古佐利馳汽車有限公司(「佐利馳」)訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，佐利馳同意購買內蒙古創贏持有的呼倫貝爾市利豐泰迪汽車銷售有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐五菱汽車銷售服務有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐泰鈴汽車銷售服務有限公司96%的股權、呼倫貝爾市利豐通汽車行有限公司96%的股權以及呼倫貝爾市利豐泰萊汽車服務有限公司96%的股權(「呼盟五家公司股權出售」)，轉讓代價分別為人民幣1,650,000元、人民幣1元、人民幣640,000元、人民幣1元和人民幣1元，合計人民幣2,290,003元。呼盟五家公司股權出售於二零二一年七月五日完成後，上述五家公司不再是本公司的附屬公司。

已收代價：

人民幣千元

總代價

2,290

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (i) 呼盟五家公司股權出售(續)

下列各項已失去控制權的資產及負債分析：

	人民幣千元
物業、機器及設備	3,379
存貨	1,986
貿易應收款項	1,621
按金、預付款項及其他應收款項	14,514
現金及現金等值物	490
貿易應付款項	(2,344)
應計費用及其他應付款項	(18,000)
借貸	(10,810)
	<hr/>
已出售負債淨額	(9,164)
	<hr/>
出售一間附屬公司的收益	
轉讓代價	2,290
已出售負債淨額	9,164
非控股權益	(365)
	<hr/>
出售收益	11,089
	<hr/>
出售產生的現金流出淨額：	
已收現金	-
減：已出售現金及現金等值物結餘	(490)
	<hr/>
	(490)

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (ii) 出售興安盟利豐泰宇汽車銷售有限公司(「興安盟泰宇」)

於二零二零年七月二日，本公司全資附屬公司內蒙古創贏與錫林郭勒盟利豐心路舊機動車交易市場有限責任公司(「利豐心路」)訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，利豐心路同意收購內蒙古創贏持有的興安盟泰宇的54.5%股權，轉讓代價約為人民幣4,410,000元。上述股權出售於二零二零年七月二日完成後，興安盟泰宇不再是本公司的附屬公司。

已收代價：	人民幣千元
已收現金	—
遞延現金代價	4,410
已收總代價	4,410

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (ii) 出售興安盟利豐泰宇汽車銷售有限公司(「興安盟泰宇」)(續)

失去控制權的資產及負債分析如下：

	人民幣千元
物業、機器及設備	651
遞延稅項資產	1,904
存貨	455
貿易應收款項	1,278
按金、預付款項及其他應收款項	22,617
現金及現金等值物	63
貿易應付款項	(383)
應計費用及其他應付款項	(18,487)
應付稅項	(7)
已出售資產淨值	<u>8,091</u>
<i>出售一間附屬公司的虧損</i>	
轉讓代價	4,410
已出售資產淨值	(8,091)
非控股權益	<u>3,681</u>
出售虧損	<u>—</u>
出售產生的現金流出淨額：	
已收現金	—
減：已出售現金及現金等值物結餘	(63)
	<u>(63)</u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (iii) 出售興安盟利豐泰裕汽車服務有限公司、烏蘭浩特市利豐泰迪汽車銷售服務有限公司及興安盟泰宏五菱汽車銷售有限公司

於二零二零年七月三日，內蒙古創贏與錫林郭勒盟眾壹商貿有限公司(「眾壹商貿」)訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，眾壹商貿同意收購內蒙古創贏所持有烏蘭浩特市利豐泰迪汽車銷售服務有限公司的54.5%股權、興安盟泰宏五菱汽車銷售有限公司的54.5%股權及興安盟利豐泰裕汽車服務有限公司的100%股權(「三家公司股權出售」)，轉讓代價分別約為人民幣990,000元、人民幣4,350,000元及人民幣8,387,000元，合計約人民幣13,727,000元。三家公司股權出售於二零二零年七月三日完成後，上述三家公司不再是本公司的附屬公司。

#### 興安盟利豐泰裕汽車服務有限公司

已收代價：	人民幣千元
已收現金	—
遞延現金代價	8,387
已收總代價	8,387

失去控制權的資產及負債分析如下：

	人民幣千元
物業、機器及設備	537
遞延稅項資產	5,744
存貨	807
貿易應收款項	7,259
按金、預付款項及其他應收款項	5,727
貿易應付款項	(2,830)
應計費用及其他應付款項	(8,807)
應付稅項	(50)
已出售資產淨值	8,387

#### 出售一間附屬公司的虧損

轉讓代價	8,387
已出售資產淨值	(8,387)
出售虧損	—

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (iii) 出售興安盟利豐泰裕汽車服務有限公司、烏蘭浩特市利豐泰迪汽車銷售服務有限公司及興安盟泰宏五菱汽車銷售有限公司(續)

烏蘭浩特市利豐泰迪汽車銷售服務有限公司

已收代價：	人民幣千元
已收現金	—
遞延現金代價	990
已收總代價	990

失去控制權的資產及負債分析如下：

	人民幣千元
物業、機器及設備	156
遞延稅項資產	360
存貨	400
貿易應收款項	1,128
按金、預付款項及其他應收款項	1,429
現金及現金等值物	11
貿易應付款項	(269)
應計費用及其他應付款項	(1,376)
應付稅項	(23)
已出售資產淨值	1,816

出售附屬公司的虧損

轉讓代價	990
已出售資產淨值	(1,816)
非控股權益	826

出售虧損

出售產生的現金流出淨額：

已收現金	—
減：已出售現金及現金等值物結餘	(11)
	(11)

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (iii) 出售興安盟利豐泰裕汽車服務有限公司、烏蘭浩特市利豐泰迪汽車銷售服務有限公司及興安盟泰宏五菱汽車銷售有限公司(續)

興安盟泰宏五菱汽車銷售有限公司

已收代價：	人民幣千元
已收現金	—
遞延現金代價	4,350
已收總代價	4,350

失去控制權的資產及負債分析如下：

	人民幣千元
物業、機器及設備	39
遞延稅項資產	11
存貨	177
按金、預付款項及其他應收款項	17,955
已抵押銀行及其他借款	(7,810)
應計費用及其他應付款項	(2,322)
貿易應付款項	(66)
應付稅項	(1)

已出售資產淨值 7,983

出售一間附屬公司的虧損

轉讓代價	4,350
已出售資產淨值	(7,983)
非控股權益	3,633

出售虧損 —

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (iv) 出售南京歐特隆汽車用品有限公司(「南京歐特隆」)

於二零二零年四月一日，本公司非全資附屬公司浙江歐特隆與張津維及王鵬飛訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，張津維及王鵬飛同意收購浙江歐特隆所持有南京歐特隆的100%股權，轉讓代價約為人民幣1,000,000元。上述股權出售於二零二零年四月一日完成後，南京歐特隆不再是本公司的附屬公司。

已收代價：	人民幣千元
已收現金	—
遞延現金代價	1,000
已收總代價	1,000

失去控制權的資產及負債分析如下：

	人民幣千元
物業、機器及設備	210
使用權資產	800
存貨	3,243
貿易應收款項	4,844
按金、預付款項及其他應收款項	1,273
現金及現金等值物	1,561
貿易應付款項	(1,257)
合約負債	(4,766)
應計費用及其他應付款項	(541)
租賃負債	(254)
已出售資產淨值	5,113

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司(續)

### (iv) 出售南京歐特隆汽車用品有限公司(「南京歐特隆」)(續)

出售一間附屬公司的虧損

	人民幣千元
轉讓代價	1,000
已出售資產淨值	(5,113)
出售虧損	<u>(4,113)</u>
出售產生的現金流出淨額：	
已收現金	—
減：已出售現金及現金等值物結餘	(1,561)
	<u>(1,561)</u>

## 42. 比較數字

若干比較數字已予重新分類，以符合本年度的呈報方式。

## 43. 期後事項

董事並不知悉於二零二一年十二月三十一日後及直至本報告日期發生的任何重大事項須予披露。

## 44. 審批財務報表

董事會已於二零二二年三月三十日審批及授權刊發綜合財務報表。

# 財務摘要

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本集團過去五個財政年度已公佈業績及資產與負債摘要摘錄自經審核財務報表，載列如下：

## 業績

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收益	<b>728,142</b>	911,727	1,750,632	1,412,883	1,267,928
除稅前(虧損)/溢利					
—來自持續經營業務	<b>(86,770)</b>	(451,376)	(207,350)	132,682	(371,338)
—來自自己終止經營業務	<b>13,779</b>	—	(35,667)	(76,563)	—
所得稅	<b>(15,960)</b>	(22,282)	33,804	(2,314)	1,368
年內(虧損)/溢利	<b>(88,951)</b>	(473,658)	(209,213)	53,805	(369,970)
以下人士應佔：					
本公司權益股東	<b>(84,795)</b>	(466,748)	(191,108)	107,833	(315,465)
非控股權益	<b>(4,156)</b>	(6,910)	(18,105)	(54,028)	(54,505)
	<b>(88,951)</b>	(473,658)	(209,213)	53,805	(369,970)

## 資產及負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產總值	<b>1,042,509</b>	1,291,232	1,937,231	2,570,157	1,380,184
負債總額	<b>(848,048)</b>	(1,018,377)	(1,125,632)	(1,584,733)	(1,162,257)
資產淨值	<b>194,461</b>	272,855	811,599	985,424	217,927