

目錄

公司資料	2
財務摘要及主要經營數據	4
主席報告	7
管理層討論與分析	10
董事及高級管理層履歷	18
董事會報告	22
企業管治報告	43
環境、社會及管治報告	53
獨立核數師報告	71
合併綜合收入表	76
合併資產負債表	78
合併權益變動表	80
合併現金流量表	82
合併財務報表附註	84





董事會

執行董事

奉佑生先生(董事長兼首席執行官)
侯廣凌先生

非執行董事

劉曉松先生

獨立非執行董事

崔大偉先生
杜永波先生
李琿博士

審核委員會

崔大偉先生(主席)
劉曉松先生
李琿博士

提名委員會

奉佑生先生(主席)
杜永波先生
李琿博士

薪酬委員會

杜永波先生(主席)
劉曉松先生
崔大偉先生

聯席公司秘書

司徒嘉怡女士
肖力銘先生

授權代表

奉佑生先生
司徒嘉怡女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港中環
太子大廈22樓

合規顧問

力高企業融資有限公司
香港
皇后大道中29號
華人行16樓1601室

法律顧問

亞司特律師事務所
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈11樓

公司網站

www.inke.com

股份代號

3700

中國總部

中國
北京朝陽區
望京東園四區
綠地中心A座C區
郵編：100102

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716室



公司資料

開曼群島註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited辦事處
PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

開曼群島股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

主要往來銀行

招商銀行(首體分行)
招商銀行(萬達分行)



財務摘要及主要經營數據

合併綜合收入表

	截至12月31日止年度				
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收益	9,175,595	4,949,440	3,268,573	3,860,593	3,941,596
銷售成本	(5,870,496)	(3,752,305)	(2,379,080)	(2,555,182)	(2,545,854)
毛利	3,305,099	1,197,135	889,493	1,305,411	1,395,742
銷售及推廣開支	(2,214,404)	(709,936)	(495,831)	(462,210)	(344,154)
行政開支	(241,171)	(177,176)	(170,398)	(144,554)	(95,963)
研發開支	(415,952)	(334,431)	(330,847)	(235,465)	(193,242)
金融資產減值損失淨額	(8,379)	(44,420)	—	—	—
經營利潤	457,010	54,730	45,973	633,928	871,182
附有優先權的金融工具 公平值收益／(虧損)	—	—	—	514,844	(1,031,485)
年內利潤／(虧損)	433,009	203,204	52,781	1,100,946	(239,509)

合併資產負債表

	於12月31日				
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
非流動資產總額	1,719,104	1,413,867	2,041,440	1,059,452	318,683
流動資產總額	3,519,288	3,255,752	2,420,399	3,155,381	2,335,387
總資產	5,238,392	4,669,619	4,461,839	4,214,833	2,654,070
非流動負債總額	172,648	155,834	191,638	5,509	3,375,103
流動負債總額	1,134,596	970,232	808,477	736,470	868,131
總負債	1,307,244	1,126,066	1,000,115	741,979	4,243,234
流動資產淨額	2,384,692	2,285,520	1,611,922	2,418,911	1,467,256
資產／(負債)淨額	3,931,148	3,543,553	3,461,724	3,472,854	(1,589,164)
股本	13,262	13,262	13,351	13,623	—
其他儲備	3,905,672	3,906,228	4,050,234	4,113,873	166,424
累計利潤／(虧損)	10,876	(404,505)	(598,411)	(653,343)	(1,755,954)
非控股權益	1,338	28,568	(3,450)	(1,299)	366
總權益	3,931,148	3,543,553	3,461,724	3,472,854	(1,589,164)



主要經營數據

下表載列本集團主要產品的主要經營數據：

	截至12月31日止年度		
	2021年	2020年	同比變動*
			%
每月平均活躍用戶(「每月活躍用戶」)**(千人)	42,802	36,470	17.4
每月每用戶平均收入(「每月每用戶平均收入」)** (人民幣元)	17.9	11.3	58.4

* 同比變動指本報告期間與去年同期之間的比較。

** 每月平均活躍用戶及每月每用戶平均收入基於集團主要產品。



業務概覽

截至2021年12月31日止年度：



總收入
人民幣9,175.6 百萬元
同比
↑ 85.4%



年內利潤
人民幣433.0 百萬元
同比
↑ 113.1%



每月平均
活躍用戶
42.80 百萬
同比
↑ 17.4%



每月每用戶
平均收入
人民幣17.9 元
同比
↑ 58.4%



主席報告

各位股東：

本人謹代表映客互娛有限公司(以下稱「本公司」或「映客」)董事會(「董事會」)，欣然呈上本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「集團」)截至2021年12月31日止年度(「報告期間」)之年報。

2021年，集團業績保持強勁增長，2021年全年營收達到人民幣9,175.6百萬元，相比去年同期增長85.4%。自製定矩陣式產品發展戰略至今，集團已成功從單一產品轉型為矩陣式產品帶動業績增長的公司，產品覆蓋直播、相親、社交等板塊，其中社交產品營收達到人民幣5,743.9百萬元，佔總營收62.6%，多個針對垂直人群的社交產品已進入成熟的商業化階段；直播產品與相親產品營收分別達到到人民幣2,563.2百萬元及人民幣614.1百萬元，佔總營收分別為27.9%和6.7%。基於對後疫情時代的深刻理解，集團不斷探索更契合用戶需求的社交新模式；中台系統的持續升級優化，為集團提供強勁的底層支撐，不斷夯實基礎研發及產品運營能力，創新產品成功率持續提高，集團圍繞直播、相親、社交各版塊不斷儲備及推出新產品，致力於打造最具影響力的全場景新社交平台。

2022年，集團將繼續以矩陣式產品發展為核心，探索更多用戶場景，為用戶提供更加沉浸式的產品互動體驗；延展業務邊界，包括線上線下深度融合的近場社交、極具增長潛力的海外市場等。集團將繼續打造多樣化、可持續的健康發展生態，豐富商業變現模式，打造集團營收的第三增長曲線。

業務回顧

一、直播生態活躍健康，業務板塊不斷延展

2021年，隨著行業規範性不斷提高，音視頻領域應用技術的持續優化，在線直播的影響力不斷擴大。集團主要產品「映客」APP，自2015年上線以來，一直憑藉高效的技術迭代和豐富的運營玩法打造產品護城河，用戶及收入規模保持穩健。集團致力於打造健康、可持續的內容生態和主播生態，通過加強內容審核、推廣公益活動等向社會公眾傳遞正能量，在提升品牌質量的同時，打造價值觀傳遞的優質渠道。在新老IP孵化和運營上做到更加細化，不斷優化平台的主播孵化和成長體系。

同時，集團憑藉行業領先的音視頻技術，以直播為基礎不斷延展，通過玩法創新及用戶群體的細分，在社交、相親等業務板塊不斷推出新的產品，成功為集團打開更多維度的增長空間。



二、社交產品矩陣迅速擴張，精準匹配細分需求

2021年，集團通過構建多元化的社交產品矩陣，瞄準不同細分人群及市場，多維度滿足用戶的社交及互動需求；產品矩陣覆蓋地區從一二線城市到下沉城市，觸達人群包括Z世代的潮流青年、白領精英人群、頗具活力的城鎮青年等等；以極致的體驗滿足各個場景、各類興趣、各年齡段的用戶需求，以精細的運營、新奇有趣的玩法給予用戶深度互動與陪伴。集團社交產品矩陣2021年實現收入約為人民幣5,743.9百萬元，佔總收入比例為62.6%，成功為集團的高速發展注入強勁增長動力。

三、相親產品升級出新，探索全場景戀愛社交

在戀愛相親領域，集團已推出的「對緣」APP，憑藉專業而豐富的產品運營及用戶服務，穩居線上相親行業第一梯隊；全年活躍紅娘數已過萬，促成年超20百萬次匹配相親。通過對用戶需求的持續探索，2021年，集團推出了瞄準新城市青年的全新產品「超級喜歡」APP，並將其業務延展至線下，於2021年9月在北京開設了第一家線下門店，用戶可通過線上APP精準匹配並篩選對象，在線下門店通過遊戲、聊天等方式增進了解，在挖掘感性認知的同時幫助雙方實現破冰。全場景社交閉環的嘗試，提高了線上線下無縫銜接的流暢感與真實感，實現了集團產品在相親板塊營收及用戶規模的持續提升。

四、中台系統持續升級，創新成功率屢創新高

2021年，集團秉承「建設生態，合作共贏」的理念，持續升級中台系統。集團中台通過多平台互聯互通，推進業務場景化和一體化的落地，提高新業務的快速構建能力及流量投放效率，加強資源高速流轉和再利用，解決數據孤島問題。通過對共性相通部分的模塊化封裝，新產品從開發到落地時間顯著縮短50%；同時在中台雲能力建設、底層系統擴展、質量及穩定性提升上持續努力，能夠在短期內迅速驗證產品及業務的商業化能力，產品創新成功率屢創新高，效率遠高於行業平均水平。中台系統的持續升級，大大縮短了從產品啟動到商業化實踐的週期。集團將持續優化和提升中台能力，實現在多地域、多產品、多業務線的接入流程最簡化、效率最大化、效益最優化。



業務展望

2022年，本集團將繼續踐行矩陣式產品戰略佈局，多賽道產品組合，通過產品矩陣的形式覆蓋更多細分人群和市場，探索更多用戶場景，不斷迭代新技術，延展業務邊界，佈局海外市場，打造最具影響力的全場景新社交平台。

一、重點拓展海外市場，打開發展新局面

集團將緊跟海外市場的發展方向，憑藉行業領先的技術研發能力及商業模式的創新，打開海外市場，通過不同產品佈局滿足海外市場不同細分人群的互動社交需求，完善集團的海外社交版圖，實現商業價值的進一步提升。

二、繼續堅持產品矩陣戰略，深度佈局細分市場

國內社交市場發展空間及潛力依然強勁，集團將繼續堅持產品矩陣戰略，發掘更多細分市場，精準聚焦不同圈層用戶的核心需求，持續豐富和優化集團的產品矩陣體系；已儲備的創新產品也將陸續推向市場。

三、升級迭代中台系統，確保業務高效發展

集團將繼續加大研發投入，持續關注國內外科技領域的前沿發展，加強通信、AI、音視頻互動等前沿技術儲備；加速中台系統的升級迭代，為實現產品創新和業務高效增長提供強有力的支持。

四、關注產業鏈上下游發展，不斷拓展業務邊界

憑藉充足的現金儲備，集團將始終關注國內外與我們產業鏈相關的上下游機遇，尋求對集團發展具有協同意義、且具有規模用戶和營收潛力的產品和機會，不斷拓展集團業務邊界。

映客已從轉型的沉澱階段進入全面擴張的黃金時期。未來，我們將繼續把握時代的機遇，不斷為用戶提供更優質的服務，為社會創造更多的價值！

致謝

謹此感謝股東的支持與信任，感謝所有員工的付出與貢獻，並代表映客全體成員向所有用戶表示衷心感謝！

奉佑生
董事長兼首席執行官

香港，2022年3月27日



管理層討論與分析

下表為所示期間本集團合併綜合收入表的摘要，所列項目為絕對金額及佔本集團總收益的百分比，以及截至2020年12月31日止年度至截至2021年12月31日止年度的變動（以百分比列示）：

	截至12月31日止年度				同比變動 %
	2021年		2020年		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
合併綜合收入表					
收益	9,175,595	100.0	4,949,440	100.0	85.4
銷售成本	(5,870,496)	(64.0)	(3,752,305)	(75.8)	56.5
毛利	3,305,099	36.0	1,197,135	24.2	176.1
銷售及推廣開支	(2,214,404)	(24.1)	(709,936)	(14.3)	211.9
行政開支	(241,171)	(2.6)	(177,176)	(3.6)	36.1
研發開支	(415,952)	(4.5)	(334,431)	(6.8)	24.4
金融資產減值損失淨額	(8,379)	(0.1)	(44,420)	(0.9)	(81.1)
其他(虧損)/收益淨額	(44,941)	(0.5)	40,889	0.8	(209.9)
其他收入	76,758	0.8	82,669	1.7	(7.2)
經營利潤	457,010	5.0	54,730	1.1	735.0
財務收入	26,619	0.3	23,368	0.5	13.9
財務費用	(9,878)	(0.1)	(12,647)	(0.3)	(21.9)
財務收入淨額	16,741	0.2	10,721	0.2	56.2
應佔按權益法入賬之聯營公司及 合營企業(虧損)/利潤	(429)	(0.0)	147,929	3.0	(100.3)
除所得稅前利潤	473,322	5.2	213,380	4.3	121.8
所得稅開支	(40,313)	(0.4)	(10,176)	(0.2)	296.2
年內利潤	433,009	4.7	203,204	4.1	113.1

管理層討論與分析

	2021年		截至12月31日止年度		2020年	同比變動
	人民幣千元	%	人民幣千元	%		
其他綜合收入／(損失)						
其後可能重新分類至損益之項目：						
貨幣換算差額	11,181	0.1	27,276	0.6	(59.0)	
其後不會重新分類至損益之項目：						
貨幣換算差額	(20,368)	(0.2)	(60,610)	(1.2)	(66.4)	
年內其他綜合虧損(扣除稅項)	(9,187)	(0.1)	(33,334)	(0.7)	(72.4)	
以下各項應佔利潤：						
— 本公司擁有人	415,381	4.5	193,906	3.9	114.2	
— 非控股權益	17,628	0.2	9,298	0.2	89.6	
	433,009	4.7	203,204	4.1	113.1	
以下各項應佔綜合收入總額：						
— 本公司擁有人	406,194	4.4	160,572	3.2	153.0	
— 非控股權益	17,628	0.2	9,298	0.2	89.6	
綜合收入總額	423,822	4.6	169,870	3.4	149.5	
本公司普通權益持有人應佔利潤每股盈利						
(以每股人民幣列示)						
— 每股基本盈利	0.22		0.10			
— 每股攤薄盈利	0.22		0.10			



收益

本集團於2021年的收益約為人民幣9,175.6百萬元，較2020年約人民幣4,949.4百萬元增加85.4%，主要是由於本集團堅持產品矩陣式發展戰略，精準匹配用戶需求，產品矩陣的迅速擴展及商業化的成功帶動本集團的收入規模及利潤規模大幅增長。

銷售成本

本集團的銷售成本由2020年約人民幣3,752.3百萬元增加56.5%至2021年約人民幣5,870.5百萬元，主要受收益增加影響。本集團銷售成本佔收益的百分比由2020年同期的75.8%下降至2021年的64.0%，主要是由於本集團推出的新產品分成政策趨於穩定，使得2021年的分成成本佔比有所下降。

毛利及毛利率

由於上文所述，本集團的毛利由2020年約人民幣1,197.1百萬元增加176.1%至2021年約人民幣3,305.1百萬元，本集團毛利率由2020年的24.2%上升至2021年的36.0%。

銷售及推廣開支

本集團的銷售及推廣開支由2020年約人民幣709.9百萬元增加211.9%至2021年約人民幣2,214.4百萬元，主要是由於本集團推出了多數新產品。本集團的銷售及推廣開支佔本集團收益的百分比由2020年的14.3%上升至2021年的24.1%。

行政開支

本集團的行政開支由2020年約人民幣177.2百萬元增加36.1%至2021年約人民幣241.2百萬元，主要是由於人員成本增加。本集團的行政開支佔本集團收益的百分比由2020年的3.6%下降至2021年的2.6%。

研發開支

本集團的研發開支由2020年約人民幣334.4百萬元增加24.4%至2021年約人民幣416.0百萬元。增加主要是由於本集團加大對產品矩陣的投入，增加對研發的投資。本集團的研發開支佔本集團收益的百分比由2020年的6.8%下降至2021年的4.5%。

金融資產減值損失

本集團的金融資產減值損失由2020年的人民幣44.4百萬元減少到2021年的人民幣8.4百萬元，主要是應收其他應收和長期應收計提的信用減值損失。



管理層討論與分析

其他(虧損)／收益淨額

本集團的其他(虧損)／收益淨額從2020年收益約人民幣40.9百萬元下降到2021年虧損約人民幣44.9百萬元，主要是由於按公平值計入損益的金融資產公平值收益減少。

其他收入

本集團的其他收入由2020年約人民幣82.7百萬元減少7.2%至2021年約人民幣76.8百萬元，主要是由於非遞延的政府補助減少。

經營利潤

由於上文所述，本集團的經營利潤由2020年約人民幣54.7百萬元增加735.0%至2021年約人民幣457.0百萬元。本集團的經營利潤佔本集團收益的百分比由2020年的1.1%增加至2021年的5.0%。

財務收入淨額

本集團的財務收入淨額由2020年約人民幣10.7百萬元增加56.2%至2021年約人民幣16.7百萬元。財務收入為人民幣26.6百萬元，主要是由於先前認購的定期存款於年內到期及銀行現金結餘增加，財務費用為人民幣9.9百萬元。

應佔按權益法入賬之聯營公司及合營企業(虧損)／利潤

2021年，本集團應佔按權益法入賬之聯營公司及合營企業虧損為約人民幣0.4百萬元，2020年應佔利潤為約人民幣147.9百萬元。虧損主要來自於集團合營企業的投資虧損。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由2020年約人民幣10.2百萬元增加296.2%至2021年約人民幣40.3百萬元，主要是由於2021年本集團的除所得稅前利潤增加。

年內利潤

由於上文所述，本集團於2021年錄得年內利潤約人民幣433.0百萬元，較2020年約人民幣203.2百萬元增加113.1%。



非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）呈列的合併年度財務報表，本集團亦採用經調整純利（「經調整純利」）作為其他財務計量。本集團經調整純利撇銷以股份為基礎的非現金薪酬開支的影響。下表載列所示年度經調整純利的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內利潤	433,009	203,204
加：以股份為基礎的非現金薪酬開支 ⁽¹⁾	33,531	17,520
經調整純利⁽²⁾	466,540	220,724

⁽¹⁾ 指透過僱員股份計劃向若干僱員提供以股份為基礎的薪酬利益。

⁽²⁾ 為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦採用經調整純利作為其他財務計量。我們呈列該項財務計量乃因為我們的管理層使用該項財務計量評估我們的經營表現。我們亦相信，該項非國際財務報告準則計量將為投資者及其他人士提供有用資料，以按與我們管理層相同的方式了解及評估我們的經營業績，並對比各會計期間的財務業績及我們同業公司的財務業績。經調整純利乃使用年內利潤計算，再加回以股份為基礎的非現金薪酬開支。經調整純利一詞並非根據國際財務報告準則界定。由於經調整純利並不包括影響我們年內純利淨額的所有項目，故採用經調整純利作為分析工具有重大限制。

流動資金及資本來源

截至2021年12月31日止年度，本集團主要通過本集團經營所得現金為營運提供資金。本集團擬借助內部資源及通過可持續增長為擴張及業務營運提供資金。於2021年12月31日，本集團的流動比率（流動資產與流動負債的比率）為3.1，負債比率（總債務與總權益的比率）為0.3，而於2020年12月31日分別為3.4及0.3。

現金及現金等價物與受限制現金

於2021年12月31日，本集團有現金及現金等價物約人民幣1,993.3百萬元（2020年12月31日：約人民幣1,360.3百萬元），主要包括銀行現金。約人民幣1,536.5百萬元以人民幣計值，約人民幣456.8百萬元以其他貨幣（主要為美元）計值。本集團目前並不對沖以外幣進行的交易。

2021年12月31日，銀行結餘人民幣0.6百萬元遭地方監管機關凍結，用以解決與本集團網絡平台若干用戶的糾紛。

管理層討論與分析

按公平值計入損益的金融資產

於2021年12月31日，本集團有按公平值計入損益的流動及非流動金融資產約人民幣972.8百萬元（2020年12月31日：約人民幣1,210.1百萬元），主要包括(a)理財產品投資約人民幣891.3百萬元（2020年12月31日：約人民幣1,170.0百萬元）；及(b)附有優先權的金融工具投資約人民幣81.5百萬元（2020年12月31日：約人民幣40.1百萬元）。

	於2021年 12月31日 的結餘 人民幣千元	於2020年 12月31日 的結餘 人民幣千元
金融資產		
流動		
理財產品投資 ⁽¹⁾		
— 股票	155,431	46,790
— 基金	615,586	607,186
— 其他	60,107	516,020
小計	831,124	1,169,996
非流動		
於若干私人公司股權的附有優先權的投資	81,507	40,122
理財產品投資 ⁽¹⁾		
— 基金	30,074	—
— 其他	30,137	—
小計	141,718	40,122
總計	972,842	1,210,118

附註：

- (1) 於2021年12月31日，理財產品投資約人民幣891.3百萬元。具體而言，以下已根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）項下的相關規則公佈。本公司於2020年9月22日與新華創新基金SPC（本身及代表新華創新基金獨立投資組合（「子基金」）和新華資本國際管理有限公司訂立認購協議。本公司據此承諾認購合共20.0百萬美元子基金的A類股份，截至2021年12月31日該認購尚未到期。本集團於2021年8月23日披露合共認購了本金額為人民幣228.5百萬元的招商銀行金融產品。進一步詳情請參閱本公司日期為2020年9月22日及2021年8月23日的公告。
- (2) 於2021年12月31日，本集團購買的理財產品無單一產品佔總資產的比例超過5%，以下為佔總資產比例超過2%的理財產品詳情：

名稱	本金額 (人民幣千元)	已實現收益 (人民幣千元)	未實現收益 (人民幣千元)	截至2021年 12月31日 的結餘 (人民幣千元)	佔本集團 截至2021年 12月31日 總資產的比例 %
New China Innovation Fund 22 Segregated Portfolio	127,514	5,835	1,572	129,086	2.5



認購理財產品乃為庫務管理目的而作出，以實現本公司未動用資金回報的最大化，當中已考慮(其中包括)風險水平、投資回報、流動性及到期期限。本公司過往通常選擇多元化投資組合，主要包括信譽良好的商業銀行和金融機構所發行的相關風險較低的短期金融產品。本公司亦確保投資該等金融產品後餘下的營運資金足以應對本集團的業務需求、經營活動及資本開支。該等金融產品風險較低，亦符合本集團的內部風險管理、現金管理及投資政策。此外，該等金融產品大部分贖回期限靈活或到期時間較短。根據相關會計準則，該等金融產品入賬列為按公平值計入損益的金融資產。

鑑於理財產品具備在低息趨勢下產生高於活期儲蓄或定期存款利率之回報的優勢，加上到期時間較短，本公司董事(「董事」)認為，該等金融產品為本集團帶來的風險極低，且各項認購的條款及條件公平合理，符合本公司及其股東的整體利益。本公司相信，上述投資策略及方向將繼續為本集團帶來穩定收入。

資本開支

2021年，本集團的資本開支約人民幣227.7百萬元(2020年：約人民幣8.0百萬元)，主要用於收購物業、設備、租賃裝修、投資性房地產及無形資產。本集團使用經營產生的現金流量為資本開支提供資金。

或然負債及擔保

截至2021年12月31日，本集團並無任何未入賬的重大或然負債、擔保或任何針對本集團的訴訟，現金及現金等價物與受限制現金一節所披露者除外。

資產抵押

截至2021年12月31日，本集團未抵押任何資產。

外匯風險管理

外匯風險因未來商業交易或已確認資產及負債以並非本集團實體功能貨幣的貨幣計值而產生。本公司的功能貨幣為美元，其在中國經營的附屬公司的功能貨幣為人民幣。本集團透過定期檢討本集團的外匯風險淨額而管理外匯風險，努力透過盡可能自然對沖而降低風險，並可能在必要時訂立遠期外匯合約。



管理層討論與分析

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團共有2,297名全職僱員，主要位於中國內地。具體而言，371名僱員負責本集團的業務營運、68名負責銷售及營銷、435名負責內容監控、225名負責客戶服務、893名負責技術及研發，以及305名負責一般及行政職能。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、以股份為基礎的付款及其他僱員福利，乃參考其經驗、資格及一般市況釐定。本集團僱員的薪酬政策由董事會根據其優點、資格及能力制定。本集團相信，我們與僱員維持良好的工作關係，且於截至2021年12月31日止年度我們未出現任何重大勞動爭議。

合約安排

詳情請參閱本公司日期為2018年6月28日的招股章程（「招股章程」）中「合約安排」一節。截至2021年12月31日止年度，董事會已檢討合約安排的整體表現，並確認本集團已在所有重大方面遵守合約安排。

於2019年3月15日，全國人民代表大會批准外商投資法，於2020年1月1日生效，取代現有規管中國外商投資的三項法律，即中外合資經營企業法、中外合作經營企業法和外資企業法連同相關實施細則及配套法規。外商投資法透過設立負面清單（「負面清單」），將外商投資與境內投資的公司法律規定統一。

負面清單已由國務院發佈，並於2022年1月1日更新，指在中國特定領域對外商投資實施的准入特別管理措施。外國投資者不得投資負面清單禁止外商投資的任何領域。就負面清單中任何限制領域而言，外國投資者須符合負面清單規定的投資條件。

投資在中國經營增值電信業務的外商投資增值電信企業的外國投資者，必須擁有經營增值電信業務的良好往績記錄及經驗（「資質要求」）。此外，符合該等要求的外國投資者必須就該投資者在中國開始增值電信業務從中華人民共和國工業和信息化部及中華人民共和國商務部或其授權的地方分支機構取得批准，而有關部門在授出批准時具有較大的酌情權。

有關合約安排的詳情，請參閱本年報中「持續關連交易」一節。

股息

本公司不建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息。



董事及高級管理層履歷

董事

執行董事

奉佑生先生，44歲，本集團創辦人、董事長兼首席執行官，擔任本公司執行董事，並於2019年12月11日另外獲委任為本公司之授權代表。奉先生主要負責制訂、執行本集團整體發展策略及業務規劃，監督本集團整體發展及運營。奉先生於2017年11月24日獲委任為董事，目前亦擔任本公司若干附屬公司及北京蜜萊塢董事等管理職位，具體為擔任北京蜜萊塢首席執行官、董事兼董事長；擔任湖南映客互娛網絡信息有限公司（「湖南映客」）執行董事及湖南快享網絡信息有限公司（「湖南快享」）經理；擔任北京映客芝士網絡科技有限公司執行董事兼經理；擔任廣東映客互娛網絡信息有限公司（「廣東映客」）執行董事；奉先生於2019年8月起擔任積目及旗下各公司董事職位；奉先生自2016年7月起亦擔任北京映知諮詢有限公司執行董事兼經理。奉先生加入本集團前曾在多家公司擔任高級管理人員及監管職位。奉先生於1998年1月開始工作，至2001年7月一直在永州金洞林場曬北灘瑤族鄉政府擔任公務員，後加入互聯網行業，於2001年8月至2004年6月擔任廣東大地通訊連鎖服務有限公司工程師，隨後於2004年7月至2010年12月擔任深圳市華動飛天網絡技術開發有限公司監察總監，於2010年12月至2015年3月亦擔任北京彩雲在線技術開發有限公司高級副總裁。奉先生擁有逾20年的互聯網技術行業經驗。1997年6月，奉先生畢業於湖南省化學工業學校化學技術專業，2017年7月通過線上課程畢業於中國地質大學，獲計算機應用科技大專學位。2018年6月，奉先生通過高等教育自學考試獲得北京交通大學工程管理專業本科學歷。

侯廣凌先生，37歲，本集團創辦人，擔任本公司執行董事兼首席技術官，主要負責監管本集團整體技術發展。2018年3月9日，侯先生獲委任為董事，目前亦在本公司若干附屬公司擔任其他職位。具體而言，彼為北京蜜萊塢聯合創辦人兼執行董事，擔任廣東映客互娛網絡信息有限公司經理；自2016年12月起擔任北京清流鼎點科技有限公司非執行董事。侯先生加入本集團前，於2010年7月至2013年2月擔任多米在線（前稱北京彩雲在線技術開發有限公司）研發主管，後於2013年3月至2015年8月擔任北京歡舞悅動網絡科技有限公司研發主管。侯先生有逾12年的互聯網技術行業經驗。2006年7月，侯先生畢業於中北大學，獲電子信息工程工學學士學位。此外，侯先生於2010年7月自北京大學畢業，獲嵌入式系統工程工學碩士學位。



董事及高級管理層履歷

非執行董事

劉曉松先生，57歲，於2018年3月9日加入董事會擔任非執行董事，負責就本集團業務發展提供策略意見及指導。劉先生有逾28年的管理經驗，互聯網技術、傳媒及電信行業經驗豐富，2007年10月至今一直擔任A8新媒體集團有限公司(股份於聯交所主板上市，股份代號為800)主席。劉先生為本集團的天使投資者多米在線董事長。彼亦為騰訊控股有限公司(於聯交所主板上市，股份代號為700)聯合創辦人之一。2019年3月，劉先生擔任中國動向(集團)有限公司(於聯交所主板上市，股份代號為3818)的獨立非執行董事。劉先生分別於2007年8月和2007年9月被任命為中國互聯網協會版權聯盟副主席和中國版權協會副主席，2004年加入深圳市專家工會。劉先生也是深圳市高新技術協會副會長。劉先生擔任A8新媒體集團有限公司主席前，曾於1987年9月至1991年10月擔任中國電力科學研究院工程師；1994年4月至2000年5月擔任深圳市信力德電子有限公司總經理。1984年7月，劉先生畢業於湖南大學，獲電子工程學士學位，另於1987年9月獲中國電力科學研究院工程碩士學位。於1991年，劉先生曾就讀清華大學電機系博士課程。

獨立非執行董事

崔大偉先生，53歲，於2018年6月23日獲委任為本公司獨立非執行董事，負責監督董事會及向董事會提供獨立意見及判斷。崔先生具備豐富的公共會計及財務管理經驗。自2020年10月至今，崔先生擔任紐約證券交易所上市公司Vipshop Holdings Limited(紐交所：VIPS)首席財務官。2017年8月至2020年9月，崔先生擔任紐約證券交易所上市公司華米科技(紐交所：HMI)首席財務官。2015年8月至2017年4月，崔先生擔任聯交所GEM上市公司中國數字視頻控股有限公司(股份代號：8280)首席財務官。1996年1月至2013年8月，崔先生擔任多項職務，包括納斯達克上市公司愛康國賓健康管理集團(iKang Healthcare Group, Inc.，納斯達克：KANG)首席財務官；上海德勤審計部高級經理；Symantec Corporation, California財務報告經理；Ernst & Young LLP, California審計部經理；紐約證券交易所上市公司Health Net, Inc., California(紐交所：HNT)審計及諮詢服務業務的高級審計師；及於加拿大及美國的多家公共會計公司服務。崔先生於1997年9月取得加拿大賽門費沙大學工商管理學士學位。彼於2000年2月成為加拿大特許會計師，並於2005年7月成為美國持牌註冊會計師。

杜永波先生，51歲，於2018年6月23日獲委任為本公司獨立非執行董事，負責監督董事會及向董事會提供獨立意見及判斷。彼具備逾20年科技、媒體及電信行業的投資銀行及投資管理經驗。杜先生現擔任華興資本集團新經濟基金董事總經理。自2006年4月加入華興資本集團以來，杜先生歷任多個高級職位，包括TME部門負責人及企業融資團隊董事總經理。加入華興資本集團之前，杜先生曾於聯想集團工作約8年，在聯想集團不同公司歷任多個職位，包括於2002年1月至2006年5月擔任投資總監，於1998年11月至1999年10月擔任總經理，1995年4月至1998年10月任企業規劃部副總經理。此前，杜先生曾於1993年7月至1995年1月任惠州三星電子有限公司採購經理。杜先生於1993年7月獲得清華大學熱能及核能專業與機械工程專業工學雙學士學位，2006年12月獲得香港中文大學金融專業工商管理碩士學位。



李暉博士，55歲，於2018年6月23日獲委任為本公司獨立非執行董事，負責監督董事會及向董事會提供獨立意見及判斷。李博士有逾25年中美高科技行業工作經驗。李博士於2012年4月首次加入領英公司(LinkedIn Corp.)任領英中國代表處主要代表，現任領英公司產品管理高級總監。入職領英前，李博士自2007年11月至2012年2月任谷歌上海辦事處產品經理，其後擔任新業務開發高級經理。任職谷歌前，李博士自2003年11月至2007年11月任環旭電子股份有限公司研發主管。此前，於2001年4月至2003年3月，李博士任美國庫比蒂諾Apple Inc.的軟件工程師。李博士持有六項專利。李博士於1989年7月畢業於復旦大學，獲電子工程學士學位，後分別於1991年6月及1993年12月自加州大學聖塔芭芭拉分校取得電子及計算機工程碩士學位及博士學位。

高級管理層

何擘女士，52歲，於2022年4月加入本公司，擔任首席戰略官。何女士過去20多年曾擔任美國和香港上市公司的首席財務官和董事等高級管理職位，擁有逾10年擔任上市公司董事的經驗，在互聯網、數字新媒體、製造和零售等諸多行業的上市公司、投資併購、私募股權方面擁有豐富且專業的經驗。在加入敦煌網之前，何女士曾任鳳凰媒體(紐交所：FENG)董事、首席財務官；作為執行董事、首席財務官，何女士幫助A8音樂(0800.HK)成功於聯交所主板上市，成為香港聯交所數字音樂第一股。此外，何女士曾在羅倫斯珠寶有限公司(納斯達克：JADE)擔任高級副總裁，羅倫斯珠寶是1998年首批在納斯達克上市的中國公司之一。何女士獲得了多倫多大學商學士學位，並完成了斯坦福大學高管領導力課程。自1997年9月以來，何女士一直是美國註冊會計師協會的成員。

肖力銘先生，35歲，於2016年12月加入公司。肖先生現任本公司聯席公司秘書及財務副總裁。加入本集團前，肖先生於2010年8月至2014年4月擔任中銀國際證券股份有限公司經理；於2014年5月至2015年7月擔任華興泛亞投資顧問(北京)有限公司高級經理；其後於2015年8月至2016年11月擔任成都龍淵網絡科技有限公司副總裁。肖先生於2009年11月畢業於華威大學，獲得金融理學碩士學位。

高峰先生，38歲，於2021年3月30日獲委任為本公司人事及行政負責人，現為本公司人事及行政副總裁。加入本集團前，高先生於2017年2月至2019年4月先後擔任聯想控股(聯交所：3396.HK)人力資源部及投後管理中心總監；於2015年4月至2017年2月擔任中植資本管理有限公司運營管理部副總經理。此前，高先生於2010年7月至2015年4月擔任北大縱橫管理諮詢集團高級合夥人；於2008年8月至2010年7月擔任廈門希爾管理諮詢公司高級顧問；於2007年7月至2008年8月任職於聯想集團(聯交所：0992.HK)，擔任軟件工程師。高先生於2007年7月畢業於廈門大學，獲得物理學學士學位，其後於2016年6月獲得清華大學工商管理碩士學位。

陳穎異先生，32歲，於2021年3月30日獲委任為本公司產品負責人，現為本公司產品副總裁。陳先生於2015年4月入職北京蜜萊塢網絡科技有限公司，擔任產品總監，負責映客App產品規劃設計。加入本集團前，陳先生於2013年7月至2015年3月擔任北京彩雲在線技術開發有限公司產品總監。陳先生於2013年7月畢業於西北政法大學，獲得法學學士學位。



董事及高級管理層履歷

聯席公司秘書

肖力銘先生，35歲，於2018年3月11日獲委任為本公司聯席公司秘書之一，上市後生效。有關肖先生的經驗描述，請參閱上文。

司徒嘉怡女士，為本公司另一名聯席公司秘書及授權代表，於2019年10月1日獲委任。司徒女士於達盟香港有限公司上市公司服務部任職，負責向上市公司客戶提供公司秘書及合規服務。司徒女士擁有逾12年的公司秘書工作經驗。司徒女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員。



董事會欣然呈報其報告連同本集團截至2021年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

主要業務

本集團主要於中華人民共和國(「中國」)從事移動端直播平台業務，並被視為從事提供增值電信服務、互聯網文化服務、網絡視聽節目服務及演出經紀服務。

業務回顧

年度概覽及業績

本集團於本年度之業務回顧、有關集團未來業務發展之討論及分析、衡量本集團業務所採用之主要財務及營運表現指標載於本年報第10至17頁「管理層討論與分析」一節。

環保政策及表現

本集團概無面臨任何重大健康、安全及環保風險。本集團並無營運任何生產設施或運輸活動，因為其聘用第三方傳遞其解決方案產品。本集團已採取措施，透過於本集團內部鼓勵紙張循環利用文化、節約用水措施及節能文化，促進工作場所的環境友好度，減少營運對環境及自然資源的影響。

據本集團所深悉，於截至2021年12月31日止年度，本集團遵守相關環保及職業健康和安全管理法規，且其並無任何事件及投訴對其於報告期間的業務、財務狀況或營運業績有重大不利影響。

遵守相關法律及法規

就董事會所悉，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運具有重大影響之相關法律及法規。於回顧年度，本集團概無重大違反或不遵守適用法律及法規。

與利益相關者的主要關係

本集團的利益相關者包括僱員、客戶、供應商及股東等。本集團致力透過與彼等保持聯繫、合作以及培養穩固關係，以實現企業可持續發展。

有效的人才管理是本集團成功長遠發展的基礎。本集團非常重視僱員，並將繼續通過內部培訓計劃吸引、培養及留聘人才。本集團向僱員提供本集團經營業務所在地區具有競爭力的薪金及福利，以管理員工流失。

本公司的主要供應商包括主播、主播機構及線上推廣服務商。本公司激勵每個用戶做主播，以建立龐大穩定的主播群，因此並不依賴任何特定主播或主播機構。我們的供應商主要包括支付渠道及數字營銷、伺服器託管及帶寬租賃的服務供應商。我們與主要供應商平均有兩年的業務往來。我們自最大供應商的採購額佔總採購額約4.9%，自五大供應商的採購額合共約為總採購額的14.5%，於2021年度，我們的五大供應商均為獨立第三方。概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何本公司股東（「股東」）（就董事所知擁有本公司已發行股本約5%或以上的股東）於本集團五大供應商擁有任何實益權益。

本公司的主要客戶是用戶，彼等購買我們提供的虛擬物品與其他服務，並與其他用戶互動。2021年，來自本公司增值服務最大客戶及五大客戶的收益分別佔我們總收益的約0.29%和1.05%。本公司提供的其他服務包括會員服務及廣告服務等。對於會員服務，客戶是在我們平台上購買會員服務的用戶。對於網絡廣告業務，客戶是廣告商，彼等於我們的平台購買展示廣告或與我們的平台合作組織宣傳活動。會員及廣告業務產生的收益相比我們的總收益並不重大，而會員及廣告商客戶人數相比我們的客戶總數亦不多。概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本約5%或以上的股東）於本集團五大客戶擁有任何實益權益。

本集團的主要目標是使股東的回報最大化。本集團將專注核心業務，以實現可持續增長。

於回顧年度，本集團與供應商、客戶及／或其他利益相關者之間並無重大糾紛。

牌照、監管批文及合規紀錄

本集團已在所有重大方面遵守所有相關中國法律法規，並就中國業務營運取得相關監管機構頒發的所有重大牌照、批文及許可證，且在必要時續期任何現有的牌照、批文及許可不存在任何重大法律障礙。

主要風險及不確定性

本集團面臨的主要風險及不確定性包括：

- 於充滿活力的新行業中擁有的營運歷史有限，導致難以評估本集團業務及未來前景；
- 本集團以具有成本效益的方式獲得新用戶及留駐現有用戶的能力存在不確定性；
- 與本集團平台的用戶不當行為及濫用有關的不確定性；
- 與本集團、其用戶、平台內容、管理、社交網絡平台或業務模式的負面宣傳有關的不確定性；
- 於競爭激烈的市場中營運；
- 本集團的業務模式相對較新，存在不確定性；



- 本集團貨幣化戰略成功的不確定性；
- 與中國互聯網傳播信息的監管及審查有關的不確定性；及
- 與中國直播行業及互聯網行業監管有關的不確定性。

財務報表

本集團截至2021年12月31日止年度的業績以及本公司及本集團截至該日的財務狀況載列於第76至168頁的合併財務報表。

末期股息

董事會不建議向股東派發截至2021年12月31日止年度的末期股息。

股息政策

本公司已採納股息政策，乃根據本公司的組織章程細則（「組織章程細則」）的相關條文編製。根據股息政策，本公司可不時於股東大會上宣佈將以任何貨幣向本公司股東派付的股息，惟不會宣派超過董事會建議金額的股息。除合法可供分配的本公司利潤及儲備（包括股份溢價）外，不得宣派任何股息。本公司概不承擔股息的利息。

董事會在建議任何股息前，可從本公司的利潤中撥出其認為恰當的款項作為一項或多項儲備；董事會可憑其酌情權將此等儲備運用於應付針對本公司的申索或本公司的責任或者或有事項，或清付任何借貸資本或平衡股息，或運用於可恰當運用本公司利潤的任何其他用途上，而在作出此等運用前，董事會亦可憑同樣的酌情權，將此等儲備用於本公司的業務上，或投資在董事會不時認為適當的投資上，以致無需將任何儲備與本公司的任何其他投資保持分開或有所區別。董事會亦可審慎地將其認為不宜以股息方式分派的任何利潤予以結轉，而不將其撥入儲備內。

董事會亦可在不召開股東大會的情況下，不時宣佈中期股息，而董事會認為中期股息可由本公司的財務狀況及利潤證明其合理性。倘董事會認為財務狀況及可供分配的利潤證明派付合理，董事會亦可以半年或以其他合適的時間間隔派付任何可按固定利率派付的股息。董事會可不時在其認為合適的日期及金額，自本公司的可分配資金中宣派特別股息。任何無人認領的股息將被沒收，並應根據組織章程細則及所有適用的法律法規退還予本公司。

董事會將不時審閱此政策，並於相關時候適當作出變動。

儲備

本集團及本公司儲備於截至2021年12月31日止年度內的變動分別載列於合併權益變動表及合併財務報表附註27及附註41。

物業、廠房及設備

年內本集團的物業、廠房及設備變動載列於合併財務報表附註15。

股本

年內本公司股本變動之詳情載列於合併財務報表附註26。

附屬公司

本公司於2021年12月31日的附屬公司詳情載列於合併財務報表附註12。

捐款

截至2021年12月31日止年度內本集團作出的捐款為人民幣0.9百萬元。

財務概要

本集團最近五個財政年度之業績與資產及負債概要載列於本年報第4頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021年12月31日止年度內，本公司已以總代價30,093,040港元於聯交所購回合共18,558,000股本公司股份（「股份」）。

於截至2021年12月31日止年度內已購回的股份詳情載列如下：

購回月份	於聯交所 購回的股份數目	已付每股價格		已付總代價 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2021年1月	792,000	1.05	1.03	823,720
2021年5月	1,746,000	2.11	2.00	3,540,740
2021年7月	5,399,000	2.04	1.64	10,081,910
2021年9月	3,100,000	1.90	1.43	5,125,250
2021年10月	2,869,000	1.59	1.36	4,143,140
2021年11月	4,652,000	1.50	1.25	6,378,280

董事會認為，上述回購可提高每股股份的資產淨值及／或每股盈利，並將對本公司及股東整體有利。

除上文所披露者外，截至2021年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。



購股權計劃

於2018年6月23日，股東批准及採納本公司一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃旨在激勵及獎勵本集團成員公司或本公司相聯公司的僱員（不論全職或兼職）或董事（「合資格人士」）為本集團作出的貢獻，使彼等的利益與本公司一致，從而鼓勵彼等努力提高本公司的價值。根據購股權計劃，董事會（包括董事會根據購股權計劃的規則為履行其任何職能而委任的任何委員會或董事會代表）可全權酌情向合資格人士要約授出購股權，以認購董事會可能釐定數目的本公司股份。

倘根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向合資格人士授出的購股權獲行使將導致有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於直至有關購股權要約日期（包括該日）止12個月期間根據其獲授的全部購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而獲發行或將獲發行的股份總數超過該日已發行股份的1%，則不得授出有關購股權。

於接納所授出的購股權時須支付1.00港元，而該款項將不予退還，且不應視為行使價的部分款項。

根據股權認購計劃作出的任何調整，行使價須由董事會釐定，並須通知購股權持有人，且不得低於以下之較高者：

- (i) 於購股權要約日期聯交所每日報價表所報的股份收市價；
- (ii) 緊接購股權要約日期前五個交易日聯交所每日報價表所報的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

購股權須受董事會可能釐定及購股權要約列明的有關條款及條件（如有）限制，包括任何歸屬時間表及／或條件、行使任何購股權前必須持有的任何最短期限及／或購股權持有人於行使購股權前須達成的任何表現目標。

本公司於2021年5月28日（「授出日期」），根據購股權計劃向有條件獲授購股權合資格人士合共授出6,000萬份每股面值0.001美元的普通股（「股份」），相當於本報告披露日期已發行股份約3.0%的購股權。在6,000萬股期權中，分別授予奉佑生先生（以下簡稱「奉先生」）、侯廣凌先生（以下簡稱「侯先生」）和其他員工3,000萬、2,000萬和1,000萬股。在公司於2021年6月29日舉行的特別股東大會上，獨立股東批准了總計5,000萬股期權給奉先生和侯先生。有關授出購股權的詳情請參閱本公司日期為2021年5月30日的公告。

購股權行使價：	每股股份3.9港元，較下列各項高：	
	(i) 於授出日期聯交所每日報價表所列的收市價每股股份2.26港元；	
	(ii) 緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所列的平均收市價每股股份2.33港元；及	
	(iii) 每股股份面值0.001美元。	
授出日期的股份收市價：	每股股份2.26港元	
購股權有效期：	2021年5月28日至2028年7月11日（包括首尾兩天），惟授予奉先生及侯先生的購股權除外。	
	就向奉先生及侯先生授出的購股權而言，自於2021年6月29日召開的本公司股東特別大會獲得獨立股東批准當日起。	
歸屬時間表：	歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
	2022年5月28日	25%
	2023年5月28日	50%
	2024年5月28日	75%
	2025年5月28日	100%

截至2021年12月31日，本公司根據購股權計劃授出購股權合共6,000萬份，全部均未獲行使，亦沒有被註銷或失效。購股權計劃項下可供發行股份總數為201,556,400股，佔於本年報日期已發行股本的約10.04%。購股權計劃的剩餘年期約為六年零三個月。

受限制股份單位計劃

於2018年6月23日，董事會批准及採納本公司一項受限制股份單位計劃（「受限制股份單位計劃」）。受限制股份單位計劃旨在透過向董事、高級管理層及僱員提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術嫺熟且經驗豐富的人才為本集團未來發展及擴張努力工作。

根據受限制股份單位計劃，有資格獲得受限制股份單位（「受限制股份單位」）的人士為本公司或其任何附屬公司的現有僱員、董事（不論為執行董事或非執行董事，但不包括獨立非執行董事）或高級人員（「受限制股份單位合資格人士」）。董事會根據受限制股份單位計劃酌情選擇受限制股份單位合資格人士接收受限制股份單位。

受限制股份單位計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 2.受限制股份單位計劃」一節。



截至2021年12月31日止年度內，受限制股份單位計劃的受託人並無於聯交所購買任何股份。

根據受限制股份單位計劃已授出但尚未歸屬之受限制股份單位詳情

董事會已授權(i)本公司指示及促使獲委任受限制股份單位受託人於2018年11月12日至2022年8月1日期間從市場上購買最多115,882,916股普通股(佔市場上普通股約5.77%)，及(ii)奉先生釐定受限制股份單位受託人可從市場上購買股份的價格，並釐定提供予受限制股份單位受託人從市場上購買股份的最高現金金額。

此外，董事會已授權本公司向受限制股份單位計劃中654名選定參與者(「承授人」)授出有關股份的受限制股份單位，承授人均非董事、本公司最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人。承授人毋須就授出任何受限制股份單位付款。

董事

年內董事及其各自的職務為：

姓名	職務
奉佑生先生	董事長兼執行董事
侯廣凌先生	執行董事
劉曉松先生	非執行董事
崔大偉先生	獨立非執行董事
杜永波先生	獨立非執行董事
李琿博士	獨立非執行董事

於本年報日期現任董事及本公司高級管理層的履歷詳情載列於本年報中「董事及高級管理層履歷」。

董事服務合約及委任書

各董事已與本公司訂立服務合約或委任書。奉佑生先生已於2017年11月24日與本公司訂立服務合約，而侯廣凌先生及劉曉松先生已於2018年3月9日與本公司分別訂立服務合約及簽署委任書。崔大偉先生、杜永波先生及李琿博士各自已於2018年6月23日與本公司簽署委任書，委任書可按照其各自的條款終止。執行董事的服務合約可按照組織章程細則及適用的上市規則續期。

杜永波先生和李琿博士將在即將舉行的股東週年大會上退任，並符合資格膺選連任。將在即將舉行的股東週年大會上膺選連任的退任董事的詳情載於即將派發給股東的通函中。

除上文所披露者外，概無董事已經或擬與本集團任何成員公司訂立服務合約或委任書(不包括於一年內屆滿或僱主可毋須支付賠償(法定賠償除外)而終止的合約)。

獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事(即崔大偉先生、杜永波先生及李琿博士)根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認，本公司認為於截至2021年12月31日止年度該等董事具有獨立性。

董事於交易、安排或合約中的權益

截至2021年12月31日止年度末或年內任何時間，不存在本公司或其任何附屬公司訂立，且董事及／或其任何關聯實體直接或間接於其中擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排或合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年12月31日，董事或本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條本公司須備存之名冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的權益及淡倉如下：

(a) 董事及本公司最高行政人員的權益

董事／最高行政人員姓名	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比
奉佑生先生	全權信託成立人	358,798,000 ⁽²⁾	17.88%
劉曉松先生(「劉先生」)	受控法團權益	250,000,000 ⁽³⁾	12.46%
侯廣凌先生	受控法團權益	80,409,000 ⁽⁴⁾	4.01%

附註：

- 上述所有權益均為好倉。
- 奉先生為全權信託成立人，其透過受託人TMF (Cayman) Ltd.持有Fairy Story Holdings Limited全部已發行股本。Fairy Story Holdings Limited持有Fantastic Live Holdings Limited已發行股本的99.9%。Fantastic Live Holdings Limited則持有358,798,000股股份。因此，奉先生被視為於Fantastic Live Holdings Limited持有的358,798,000股股份中擁有權益。奉先生亦於本公司根據購股權計劃授出的30,000,000份購股權中擁有權益，截至本報告日，該等購股權尚未行使。
- 劉先生持有深圳市快通聯科技有限公司全部股本的54.85%，而深圳市快通聯科技有限公司則持有北京多米在線全部股本的22.08%。此外，劉先生直接持有多米在線全部股本的另外22.8%。另外，多米在線透過湖南飛陽網絡信息服務有限公司持有Feiyang Hong Kong Limited的全部股本，而Feiyang Hong Kong Limited則直接持有250,000,000股股份。
- 侯先生持有Horizon Live Holdings Limited的全部股本，而Horizon Live Holdings Limited則直接持有80,409,000股股份。侯先生亦於本公司根據購股權計劃授出的20,000,000份購股權中擁有權益，截至本報告日，該等購股權尚未行使。



(b) 於本集團其他成員公司的權益

就董事所知，於2021年12月31日，以下人士（不包括本公司）直接或間接擁有附帶權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

附屬公司名稱	股東名稱	註冊資本	概約權益百分比
北京蜜萊塢	奉先生	人民幣358,798元	20.94%
北京蜜萊塢	多米在線	人民幣250,000元	14.59%

除上文所披露者外，於2021年12月31日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條本公司須備存之名冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2021年12月31日，就董事所知，以下人士（並非董事或本公司最高行政人員）於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司作出披露的權益或淡倉，或記錄於根據證券及期貨條例第336條本公司須備存之名冊內的權益或淡倉：

名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比
Fantastic Live Holdings Limited	實益擁有人	358,798,000 ⁽²⁾	17.88%
Fair Story Holdings Limited	受控法團權益	358,798,000 ⁽²⁾	17.88%
TMF (Cayman) Ltd.	受託人	358,798,000 ⁽²⁾	17.88%
多米在線	受控法團權益	250,000,000 ⁽³⁾	12.46%
湖南飛陽網絡信息服務有限公司	受控法團權益	250,000,000 ⁽³⁾	12.46%
Feiyang Hong Kong Limited	實益擁有人	250,000,000 ⁽³⁾	12.46%
王美林女士	配偶權益	80,409,000 ⁽⁴⁾	4.01%
陳穎異先生	配偶權益	167,155,000 ⁽⁵⁾	8.33%
Luckystar Live Holdings limited	實益擁有人；受控法團權益	167,155,000 ⁽⁶⁾	8.33%
廖潔鳴女士（「廖女士」）	受控法團權益；全權信託成立人	167,155,000 ⁽⁶⁾	8.33%

附註：

- (1) 上述所有權益均為好倉。
- (2) 奉先生為全權信託成立人，其透過受託人TMF (Cayman) Ltd.持有Fairy Story Holdings Limited全部已發行股本。Fairy Story Holdings Limited持有Fantastic Live Holdings Limited已發行股本的99.9%。Fantastic Live Holdings Limited則持有358,798,000股股份。
- (3) 劉先生持有深圳市快通聯科技有限公司全部股本的54.85%，而深圳市快通聯科技有限公司則持有多米在線全部股本的22.08%。此外，劉先生直接持有多米在線全部股本的另外22.8%。另外，多米在線透過湖南飛陽網絡信息服務有限公司持有Feiyang Hong Kong Limited的全部股本，而Feiyang Hong Kong Limited則直接持有250,000,000股股份。
- (4) 王美林女士為侯先生的配偶。
- (5) 陳穎異先生為廖女士的配偶。
- (6) 廖女士持有Luckystar Live Holdings Limited的全部股本，而Luckystar Live Holdings Limited則直接持有80,409,000股股份。此外，廖女士為全權信託成立人，其透過受託人TMF Trust (HK) Limited持有Generous Live LIMITED全部股本，而Generous Live LIMITED則直接持有86,746,000股股份。

管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政管理有關之合約。

主要客戶及供應商

本公司的主要供應商包括主播、主播機構及線上推廣服務商。本公司激勵每個用戶做主播，以建立龐大穩定的主播群，因此並不依賴任何特定主播或主播機構。除主播及主播機構外，我們的供應商主要包括支付渠道及數字營銷、伺服器託管及帶寬租賃的服務供應商。我們與主要供應商平均有兩年的業務往來。我們自最大供應商的採購額佔總採購額約4.9%，自五大供應商的採購額合共約為總採購額的14.5%，於2021年度，我們的五大供應商均為獨立第三方。概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本約5%或以上的股東）於本集團五大供應商擁有任何實益權益。

本公司的主要客戶是用戶，彼等購買我們提供的虛擬物品與其他服務，並與其他用戶互動。2021年，來自本公司增值服務最大客戶及五大客戶的收益分別佔我們總收益的約0.29%和1.05%。本公司提供的其他服務包括會員服務及廣告服務等。對於會員服務，客戶是在我們平台上購買會員服務的用戶。會員業務產生的收益相比我們的總收益並不重大，而會員客戶人數相比我們的客戶總數亦不多。概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本約5%或以上的股東）於本集團五大客戶擁有任何實益權益。

優先權

組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。



薪酬政策

董事相信，有效的人才管理是本集團長遠成功發展的基礎。本集團高度重視僱員，並將繼續吸引、培養及留聘人才。本集團僱員的薪酬待遇包括薪金、花紅及其他現金補貼。一般來說，本集團根據每名僱員的資歷、經驗、職務及級別釐定僱員的工資。本集團設有年度考核系統以評估僱員表現，以此作為確定加薪、花紅及晉升的基礎。董事相信，本集團僱員收取的薪金及福利按照本集團開展業務所在各地的市場標準具有競爭力。此外，本公司已採納購股權計劃，該計劃提供獎勵以進一步激勵僱員。

董事會參考薪酬委員會提供的建議並考慮本集團經營業績、個別人士表現及可比擬市場統計資料釐定本集團董事及高級管理層薪酬。

本集團董事及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報合併財務報表附註37、38及8(a)。

概無董事放棄或同意放棄任何薪酬，且本集團並無向任何董事支付薪酬作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職補償。

除上文披露者外，截至2021年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

僱員福利

本集團僱員福利之詳情載列於合併財務報表附註2.18。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司公開得悉的資料及據董事所知，本公司已維持上市規則規定的最低公眾持股量25%。

核數師

本公司已委任羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司截至2021年12月31日止年度的核數師。有關重新委任羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司核數師的決議案將於即將召開的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

可供分派儲備

於2021年12月31日，根據開曼群島公司法計算的本公司可供分派儲備包括股份溢價、購股權儲備及保留盈利，共約人民幣3,197.12百萬元。

銀行借貸及其他貸款

截至2021年12月31日止年度，本集團未持有任何短期或長期銀行借貸。其他貸款列於附註37(b)。

購買本公司證券的權利及股票掛鉤協議

除上文「購股權計劃」一節所披露者外，年內任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，令董事或本公司最高行政人員或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）有權認購本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例）的證券或透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益，本公司亦未訂立任何股票掛鉤協議。

董事於競爭業務之權益

概無董事於直接或間接與或可能與本集團業務競爭的任何業務（本集團業務除外）中擁有權益。

獲准許的彌償條文

在遵守適用法律的情況下，董事及其他高級人員將根據組織章程細則獲以本公司資產補償彼等或其中任何人士在履行彼等各自職務的職責或假定職責時或就此作出、同時發生未作出的任何行為而可能產生或遭受的所有訴訟、成本、收費、損失、損害及開支。該等條文於截至2021年12月31日止年度內有效，且現時有效。本公司已就董事可能被採取的法律行動安排適當的董事責任保險。

持續關連交易

根據上市規則第14A.31條，本集團以下交易構成截至2021年12月31日止年度的持續關連交易，須根據上市規則第14A.71條於本年報中披露。除另有指明者外，本節所用所有專有詞彙與招股章程及本公司日期為2019年7月15日及2020年9月25日的公告所界定者具有相同涵義。

本公司已根據上市規則第14A.102條向聯交所申請豁免嚴格遵守上市規則第14A章，且聯交所已授出豁免。本公司確認，以下持續關連交易已遵守上市規則第14A章的披露規定。有關聯交所授出的豁免及施加的相關條件的詳情，請參閱招股章程中「關連交易 — 申請豁免」一節及本公司2020年9月25日的公告。



使用合約安排的理由

本集團主要從事移動端直播平台業務，並被視為從事提供增值電信服務、互聯網文化服務、網絡視聽節目服務及演出經紀服務（「主營業務」）。

北京蜜萊塢及其附屬公司持有從事上述服務及經營上述業務所需的相關牌照。根據適用中國法律法規，外國投資者不得於任何從事互聯網文化活動及網絡視聽節目直播服務的實體中持有股權，並被限制進行增值電信服務及演出經紀服務（「外商受限制業務」）。相關限制的詳情請參閱本年報「合約安排」一節。

因此，本集團不能持有北京蜜萊塢及其附屬公司（經營主營業務及透過本集團移動端直播平台、網上社交平台經營與之緊密相關且互相依賴的平台支持服務並持有經營主營業務所需的資產及若干牌照、批准及許可證）的股權。

此外，本集團已建立(i)社交經營公司，主要專注運營線上社交直播平台，主播可以幫助用戶實時在線互動以建立社交關係（「線上社交業務」）；及(ii)直播電商經營公司，主要專注運營直播電商直播平台，主播可以出於商業目的向用戶介紹和推薦產品（「直播電商業務」）。根據中國相關法律，線上社交業務及直播電商業務均為外商受限制業務。

由於中國適用法律法規（請參閱本年報「合約安排」一節）禁止及／或限制(i)中國電信行業及互聯網文化行業的外資擁有權及(ii)外國投資者開展增值電信服務，因此本集團通過(i)與註冊股東及社交經營公司⁽⁴⁾簽訂社交可變權益實體協議⁽¹⁾，及(ii)與註冊股東及直播電商經營公司⁽⁶⁾簽訂直播電商可變權益實體協議⁽²⁾設立兩個新可變權益實體架構，即社交可變權益實體架構⁽¹⁾及直播電商可變權益實體架構⁽²⁾，以分別透過社交經營公司及直播電商經營公司開展線上社交及電子商務業務。詳情請參閱本公司2020年9月25日的公告。

附註：

- (1) 由社交可變權益實體協議構成的可變權益實體架構。
- (2) 由直播電商可變權益實體協議構成的可變權益實體架構。
- (3) 社交獨家諮詢和服務協議、社交獨家購買權協議、社交股權質押協議及社交授權書。
- (4) 湖南燦宸映朝網絡科技有限公司，根據中國法律成立的有限責任公司。
- (5) 直播電商獨家諮詢和服務協議、直播電商獨家購買權協議、直播電商股權質押協議及直播電商授權書。
- (6) 湖南凌霄攪勝網絡科技有限公司，根據中國法律成立的有限責任公司。

本集團認為採用獨立的可變權益實體架構為本集團日後引進第三方投資者以擴張本集團各業務提供靈活性。

基於上述原因，本集團認為採納獨立的可變權益實體架構將有助於線上社交及電子商務業務的培育及發展，同時繼續維持互動娛樂業務的穩定增長。

本集團與北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的合約安排(「合約安排」)詳情列示如下：

映客合約安排

於2018年2月14日，本公司透過全資附屬公司映客中國與北京蜜萊塢及其註冊股東訂立一系列合約安排，取得對透過北京蜜萊塢及其附屬公司進行的主營業務經營的管理控制權，並享有北京蜜萊塢及其附屬公司的全部經濟利益。與北京蜜萊塢及其註冊股東之間的合約安排相關的結構性協議包括：(i)獨家諮詢和服務協議，(ii)獨家購買權協議，以及(iii)股權質押協議(「映客合約安排」)。此外，北京蜜萊塢各註冊股東亦已簽立不可撤銷授權書，委任映客中國作為其代理代其行使於北京蜜萊塢的股東權利。

在一致行動安排於2020年11月13日終止前(「終止一致行動安排」)，(i)奉佑生先生、廖潔鳴女士及侯廣凌先生(「創辦人」)均為本公司及北京蜜萊塢的控股股東，而奉佑生先生及侯廣凌先生均為執行董事，因此根據上市規則第14A.07(1)條為本公司的關連人士；及(ii)北京蜜萊塢由創辦人共同直接擁有約30.32%，而創辦人在就通過北京蜜萊塢的決議案行使股東權利時始終保持一致。因此，根據上市規則第14A.07(4)條，北京蜜萊塢及其附屬公司均為各創辦人的聯繫人及本公司的關連人士。故此，上市後，映客合約安排項下擬進行的交易根據上市規則構成本公司的持續關連交易。

一致行動安排終止後，北京蜜萊塢不再為本集團任何關連人士的聯繫人(具體而言，奉先生及侯先生作為本集團關連人士單獨擁有北京蜜萊塢少於30%股權)。因此，本集團與北京蜜萊塢的映客合約安排不再為本集團持續關連交易。有關終止一致行動安排的詳情，請參閱本集團2020年年報「終止一致行動安排及承諾」一節及本公司2020年11月13日的公告。



映客合約安排概要

有關映客合約安排協議主要條款概要，請參閱招股章程「合約安排」一節。除本年報所披露者外，截至2021年12月31日止年度內，映客合約安排及／或採納其的情況並無重大變動，且概無映客合約安排已被解除，原因是導致採納其的限制並無解除。

社交合約安排

於2020年9月25日，本公司透過全資附屬公司社交外商獨資企業⁽¹⁾與社交經營公司及其註冊股東訂立一系列合約安排，取得對透過社交經營公司及其附屬公司進行的線上社交業務經營的管理控制權，並享有社交經營公司及其附屬公司的全部經濟利益。與社交經營公司及其註冊股東之間的合約安排相關的結構性協議包括：(i)社交獨家諮詢和服務協議、(ii)社交獨家購買權協議、(iii)社交股權質押協議、(iv)社交授權書及(v)各註冊股東配偶確認函。

由於奉先生為本公司主要股東、執行董事兼首席執行官，因此根據上市規則第14A章為本公司的關連人士。此外，由於奉先生為擁有社交經營公司99%股權的註冊股東，社交經營公司成為奉先生的聯繫人，因此亦為本公司的關連人士。因此，社交可變權益實體協議下擬進行之交易構成上市規則第14A章下本公司之持續關連交易。

附註：

- (1) 湖南映創新高網絡科技有限公司，根據中國法律成立的外商獨資企業。

社交合約安排概要

有關社交合約安排的主要條款概要，請參閱本公司2020年9月25日的公告所載「社交可變權益實體協議」一節。除本年報所披露者外，截至2021年12月31日止年度內，社交合約安排及／或採納其的情況並無重大變動，且概無社交合約安排已被解除，原因是導致採納其的限制並無解除。

直播電商合約安排

於2020年9月25日，本公司透過全資附屬公司直播電商外商獨資企業⁽¹⁾與直播電商經營公司及其註冊股東訂立一系列合約安排，取得對透過直播電商經營公司及其附屬公司進行的直播電商業務經營的管理控制權，並享有直播電商經營公司及其附屬公司的全部經濟利益。與直播電商經營公司及其註冊股東之間的合約安排相關的結構性協議包括：(i)直播電商獨家諮詢和服務協議、(ii)直播電商獨家購買權協議、(iii)直播電商股權質押協議、(iv)直播電商授權書及(v)各註冊股東配偶確認函。

由於奉先生為本公司主要股東、執行董事兼首席執行官，因此根據上市規則第14A章為本公司的關連人士。此外，由於奉先生為擁有直播電商經營公司99%股權的註冊股東，直播電商經營公司成為奉先生的聯繫人，因此亦為本公司的關連人士。因此，直播電商可變權益實體協議下擬進行之交易構成上市規則第14A章下本公司之持續關連交易。

附註：

- (1) 湖南凌霄網絡科技有限公司，根據中國法律成立的外商獨資企業。

直播電商合約安排概要

有關直播電商合約安排的主要條款概要，請參閱本公司2020年9月25日的公告所載「直播電商可變權益實體協議」一節。除本年報所披露者外，截至2021年12月31日止年度內，直播電商合約安排及／或採納其的情況並無重大變動，且概無直播電商合約安排已被解除，原因是導致採納其的限制並無解除。

合約安排項下的爭議解決

上述合約安排所涉每份協議規定，倘合約安排所涉協議出現任何或存在任何爭議，訂約各方應通過友好協商的方式解決有關爭議。倘訂約各方於有關爭議產生15天內未能就解決方式達成協議，則任何一方均可根據當時有效的仲裁規定將爭議提交貿仲委仲裁。有關仲裁須於北京進行，仲裁語言須為中文，仲裁結果應為最終裁定且對所有相關訂約方具約束力。

此外，根據爭議解決條文，仲裁庭可就北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司的股權或資產作出補救措施裁定，包括限制業務開展、限制或禁止轉讓或出售股權或資產或提出對北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司進行清盤，中國（即北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司成立地點及彼等資產所在地）、香港及開曼群島（即本公司註冊成立地點）法院具有管轄權授出及／或執行仲裁裁決，及就北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司的股權或資產授出臨時補救措施。

截至年報日期有關合約安排的規定（相關外資擁有權限制除外）

於2001年12月11日，國務院頒佈《外商投資電信企業管理規定》（「《外資電信企業規定》」），並於2008年9月10日及2016年2月6日修訂。根據《外資電信企業規定》，外國投資者不得於提供增值電信服務（包括互聯網內容提供服務）的公司持有超過50%的股權。此外，投資中國增值電信業務的外國投資者必須具備經營增值電信業務的過往經驗，並擁有境外業務經營的可靠往績紀錄（「資質要求」）。現時，概無適用的中國法律、法規或規則就資質要求作出明確的指引或詮釋。

工業和信息化部已就於中國成立外商投資增值電信企業的申請要求頒佈辦事指南。根據該辦事指南，申請人須提供（其中包括）令人信服的資質要求證明。辦事指南並無就印證符合資質要求的證明所需的證據、記錄或文件提供任何進一步指引。此外，該辦事指南並非旨在提供申請要求的詳盡列表。

本公司將密切監察《外資電信企業規定》的進展並適時告知公眾。

截至本年報日期，北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司均已遵守資質要求。



經營公司詳情

截至2021年12月31日止年度內與本集團訂立交易的經營公司的註冊擁有人及業務活動載列如下：

經營公司名稱	於2021年12月31日的註冊股東	業務活動
北京蜜萊塢	奉先生擁有20.94% 侯先生擁有4.69% 廖女士擁有4.69% 其他註冊股東擁有69.68% ⁽¹⁾	經營移動端直播平台
社交經營公司	奉先生擁有99% 侯先生擁有1%	截至2021年12月31日止年度無實質性業務
直播電商經營公司	奉先生擁有99% 侯先生擁有1%	截至2021年12月31日止年度無實質性業務

附註：

- (1) 其他註冊股東的股權如下：多米在線、西藏昆諾、映客常青、映客遠達、映客歡眾、紫輝聚鑫、廈門盛元、嘉興光信、金沙江朝華、嘉興光美、嘉興光聯、寧波安合、寧波青正、長興盛鉅、深圳騰訊、宣亞國際及馳譽投資分別持有14.59%、10.23%、7.79%、5.07%、5.07%、6.38%、6.12%、3.00%、2.43%、2.03%、0.78%、1.27%、1.27%、0.91%、0.91%、0.74%及1.09%股權。

上述經營公司對本集團屬重大，原因是其持有提供互聯網信息服務及其他增值電信服務(為本集團主營業務)的相關牌照。

截至2021年12月31日止年度北京蜜萊塢、直播電商經營公司及社交經營公司的合併總收益約人民幣9,162.4百萬元，截至2021年12月31日止年度北京蜜萊塢、直播電商經營公司及社交經營公司的合併總資產約人民幣3,635.4百萬元。截至2021年12月31日止年度，社交經營公司及直播電商經營公司無實質性業務。

與合約安排有關的風險及本集團為減輕風險而採取的行動

合約安排存在若干風險，包括：

- (i) 如中國政府認定合約安排不符合中國法律法規，或如法律法規或其解釋未來發生變化，本公司將受到嚴厲處罰或被迫放棄透過合約安排收取的利益。
- (ii) 2020年頒佈的外商投資法未載明處理合約安排的具體指引。

- (iii) 在提供對北京蜜萊塢、社交經營公司、直播電商經營公司的控制權方面，合約安排可能不如直接擁有權有效，或其股東可能未能履行於合約安排下的義務。
- (iv) 如北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司宣告破產或進入解散或清盤程序，本集團可能喪失對北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司的控制權，且可能無法享受其全部經濟利益。
- (v) 合約安排可能受到中國稅務機關的審查，並可能被徵收額外稅項。如本公司被認定結欠額外稅項，可能大幅減少本集團的淨收入。
- (vi) 註冊股東可能與本集團存在利益衝突，這可能對本集團的業務及財務狀況造成重大不利影響。
- (vii) 合約安排的若干條款可能無法根據中國法律執行，且執行本集團於合約安排下的權利須獲得監管批准。
- (viii) 本集團並無任何保險涵蓋有關合約安排及其項下擬進行之交易的風險。
- (ix) 映客中國、社交外商獨資企業或直播電商外商獨資企業作為北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司的主要受益人承擔的經濟風險、對北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司的財務支持及本集團可能承受損失的風險。
- (x) 行使購股權收購北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司的所有權有限制。

有關與合約安排有關的風險的進一步詳情，請參閱招股章程中「風險因素 — 與合約安排有關的風險」一節、本公司日期為2019年7月15日的公告中「與合約安排有關的風險」一節及本公司日期為2020年9月25日的公告中「有關新可變權益實體協議之風險因素」一節。

本集團已採取措施，以確保透過實施合約安排而有效經營本集團業務以及我們遵守合約安排，包括：

- (i) 作為內部控制措施的一部分，執行合約安排所產生的重大事宜將由董事會定期（至少每季度一次）審閱；
- (ii) 有關政府機關的合規及監管調查的事宜（如有）將於該等定期召開的會上討論；
- (iii) 本集團的相關業務單位及營運分部將定期（至少每月一次）就遵守合約安排及其履行情況以及其他相關事宜向本公司的高級管理層匯報；



- (iv) 北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司及彼等各自的附屬公司的公司印鑒、財務印鑒、合約印鑒及重要公司證書由本集團財務部門保管。本集團任何僱員如欲使用印鑒，須取得本集團業務、法律及／或財務部門（視情況而定）的內部批准，以及本公司相關部門主管及副總裁及首席執行官批准（取決於待加蓋印鑒的文件的重要性或交易價值）。業務、法律及／或財務部門構成本集團的中央管理系統，該等部門的負責人及負責保管及處理印鑒及重要公司證書的部門成員為本公司的僱員；
- (v) 如有需要，法律顧問及／或其他專業人士將被聘請協助本集團處理合約安排產生的具體事宜，確保合約安排的整體運作及執行將符合適用法律法規；
- (vi) 本公司獨立非執行董事將每年審核遵守合約安排的情況，彼等的確認將於本公司年報披露；
- (vii) 為避免潛在利益衝突，董事會（包括獨立非執行董事）將確保指定人士或外商獨資企業、映客中國、社交外商獨資企業及直播電商外商獨資企業及註冊股東指定的人士或實體就行使外商獨資企業、映客中國、社交外商獨資企業及直播電商外商獨資企業及／或合約安排項下的有關指定人士原獲授的任何權利，將限於本公司合法持有的附屬公司（將受本公司管控）或本公司的授權董事或合法持有的附屬公司（對我們有受信責任），且註冊股東及彼等各自的任何聯繫人排除在外。董事會亦將確保對本公司無任何受信責任的本集團以外的任何其他第三方概不獲授權利；
- (viii) 董事會（包括獨立非執行董事）將確保外商獨資企業、映客中國、社交外商獨資企業或直播電商外商獨資企業僅會批准及同意相關營運實體進行主營業務及輔助業務，惟根據有關中國法律法規外商投資實體被禁止或限制經營有關業務；
- (ix) 董事會（包括獨立非執行董事）將確保北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司及彼等各自的附屬公司保留並繼續持有所有所需的相關知識產權（包括商標、計算機軟件、版權及域名）以維持及更新相關中國政府機關規定的經營牌照及許可證，日後及倘中國法律法規准許，映客中國、社交外商獨資企業或直播電商外商獨資企業或本集團任何其他持有法定權益的成員公司應為將對本集團業務屬重要的任何其他新開發及非遊戲相關商標的註冊擁有人；及
- (x) 一旦相關中國法律法規允許本公司附屬公司無須合約安排即可開展及經營主營北京蜜萊塢、社交經營公司或直播電商經營公司的業務，則本集團將盡快解除合約安排。

有關本集團為減輕與合約安排有關的風險而採取的措施的進一步詳情，請參閱招股章程中「按照合約安排開展業務」一節、本公司日期2020年9月25日的公告中「內部控制措施」一節。



獨立非執行董事確認函

獨立非執行董事已審閱本公司上述持續關連交易並確認相關交易：(a)於本集團的一般及日常業務過程中訂立；(b)按正常或更佳商業條款訂立，該等條款不遜於本集團提供予獨立第三方或由獨立第三方提供（視情形而定）的條款；及(c)根據規管該等交易的相關協議，按公平合理且符合股東整體利益的條款訂立。獨立非執行董事亦已確認，截至2021年12月31日止年度內，本集團透過合約安排控制的實體向其股權持有人作出的股息或其他分派，概無未於隨後分配或轉移予本集團。

本公司獨立核數師確認函

董事會已收到本公司核數師關於上述持續關連交易的確認函，該信函中表示於截至2021年12月31日止年度：

- a. 核數師並無注意到任何事項，令其認為所披露的合約安排（定義見本年報）項下持續關連交易未經董事會批准；
- b. 核數師並無注意到任何事項，令其認為該等交易並非在所有重大方面按照規管該等交易的合約安排項下相關協議進行；及
- c. 關於與本集團透過合約安排控制的實體的已披露持續關聯交易，核數師並無注意到任何事項，令其認為本集團透過合約安排控制的實體向其股權持有人作出的股息或其他分派未於隨後分配或轉移予本集團。

除本年報披露者外，截至本年報日期，本公司概無需要根據上市規則第14A章有關披露關連交易的條文予以披露的其他關連交易。就截至2021年12月31日止年度的關聯方交易的進一步詳情載於合併財務報表附註37。

企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採用企業管治常規的資料載於本年報企業管治報告。

年末後重大事項

自2020年初新冠肺炎疫情爆發以來及鑑於中國近期發展，中國各地持續實施了一系列防控措施。集團高度重視員工的健康和安全，在新冠肺炎疫情爆發後迅速在集團內部採取了各種防控和隔離措施。截至本年報日期，本集團未發現對本集團截至2021年12月31日的財務狀況和截至2021年12月31日止年度的經營成果有任何重大不利影響。本集團將繼續密切關注新冠肺炎疫情發展，如有不利影響，將採取適當應對措施。



審核委員會

本公司已成立審核委員會，書面職權範圍乃遵照上市規則第3.21條以及上市規則附錄14所載企業管治守則（「企業管治守則」）制訂。截至本年報日期，審核委員會由兩名獨立非執行董事崔大偉先生、李璋博士及一名非執行董事劉曉松先生組成，崔大偉先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱並討論截至2021年12月31日止年度的年度業績。

稅務寬免

本公司並不知悉股東可因持有本公司股份而享有任何稅務寬免。

如果股東對購買、持有、處置及買賣股份或行使股份任何有關權利（包括任何享有稅項寬減的權利）的稅務影響有任何疑問，建議諮詢專家。

承董事會命

奉佑生

董事長兼執行董事

香港，2022年3月27日



企業管治報告

企業管治常規

董事會致力維持高標準的企業管治常規及商業道德，堅信其對提高本集團的效率及表現及維護股東利益至關重要。董事會不時檢討本公司的企業管治常規，以滿足利益相關者的期望，並遵守日益嚴格的監管要求，履行其對卓越公司管治的承諾。下文載列本公司於截至2021年12月31日止年度採納的企業管治原則。

遵守企業管治守則

本公司致力保持高標準的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值、制定業務策略及政策和提高公司透明度及問責制。

本公司已採納上市規則附錄14所載企業管治守則，作為自身的企業管治守則。董事會認為，本公司於截至2021年12月31日止年度一直遵守企業管治守則的所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條除外，有關偏離的詳情載於下文。

董事會將繼續檢討及監察本公司的慣例，以遵守企業管治守則。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為董事進行證券交易的守則。本公司經向全體董事作出特定查詢後，確認全體董事於截至2021年12月31日止年度一直遵守標準守則所載規定準則。

董事會

董事會負責監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地為本公司的最佳利益作出決定。

董事會應定期審查董事在履行對本公司責任時所應作出的貢獻，以及董事是否有投放足夠時間執行職責。董事會的組成反映本公司在體現有效領導及獨立決策所需技巧及經驗之間作出的必要平衡。



董事會組成

於截至2021年12月31日止年度及直至本年報日期止，董事會組成如下：

執行董事

奉佑生先生(董事長兼首席執行官)
侯廣凌先生

非執行董事

劉曉松先生

獨立非執行董事

崔大偉先生
杜永波先生
李瑋博士

於報告期內，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(即佔董事會人數三分之一)的規定，且其中一名董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事就其獨立性提交的書面年度確認書。本公司認為，根據上市規則所載的獨立性規定，所有獨立非執行董事均屬獨立。

董事履歷資料載於本年報第18至21頁「董事及高級管理層履歷」一節。

董事名單(按類別)亦在本公司根據上市規則不時發出的所有公司通訊中披露。根據上市規則，所有公司通訊均明確指明獨立非執行董事。

除本年報所披露者外，董事彼此之間並無任何其他財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

董事長及首席執行官

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，董事長及首席執行官的角色應有區分，不應由一人同時兼任。

奉佑生先生擔任本公司董事長兼首席執行官。憑藉豐富的互聯網行業經驗，奉先生負責本集團整體策略規劃及綜合管理，對本公司自成立以來的增長及業務擴展至關重要。董事會認為由同一人擔任董事長及首席執行官有利於本集團管理。高級管理層及董事會由經驗豐富且能幹的人才組成，在營運過程中會確保權力及權限的平衡。董事會現由兩名執行董事(包括奉先生)、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，因此在組合上具備頗為獨立的元素。



董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估董事長及首席執行官的角色是否有必要區分。

董事委任及重選

各董事均按指定三年期限的服務合約(如屬執行董事)或委任書(如屬非執行董事及獨立非執行董事)受聘，並可在雙方同意下續期，惟須符合組織章程細則的規定。

組織章程細則規定，所有為填補臨時空缺或作為董事會新成員而獲委任的董事須於下一次本公司股東大會上由股東選出。

根據組織章程細則，每位董事(包括有指定任期者)亦須至少每三年在本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

因此，杜永波先生及李琿博士將於即將召開的股東週年大會輪值退任及膺選連任。將在即將召開的股東週年大會上膺選連任的退任董事的詳情載列於即將派發予股東的通函內。

董事責任

董事會有責任領導及監控本公司，並集體負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定戰略及監察其執行、監察本集團的營運及財務表現，以及確保備有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告符合高標準，以及透過對企業行動及營運作出有效的獨立判斷，使董事會內部維持平衡。

全體董事均可全面並及時查閱本公司所有資料，以及在合適情況下要求尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，而費用會由本公司承擔。

董事會保留其對於有關政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事務的一切重要事務的決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。



董事的持續專業發展

董事應不時更新監管發展及變動，以有效履行其職責，並確保彼等保持知情及相關的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次受委任時獲得正式、全面兼特別為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全知道董事在上市規則及相關法律規定下的職責。此外，其亦會獲安排與本公司高級管理層會面。

董事應參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會，並在合適情況下向董事提供相關題材的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期內，本公司為全體董事組織了一場由符合資格專業人士進行的培訓課程。此培訓課程涉及廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任、風險管理及內部控制等。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括董事手冊、法律及監管更新資訊以及研討會講義供其參考及細閱。

董事確認彼等於報告期內已遵守該等規定。

董事及委員會成員的出席記錄

於報告內舉行的本公司董事會會議、董事委員會會議及股東大會各董事的出席記錄載列於下表：

董事姓名	出席／會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
奉佑生先生	10/10	—	—	1/1	2/2
侯廣凌先生	10/10	—	—	—	2/2
劉曉松先生	10/10	2/2	1/1	—	—
崔大偉先生	10/10	2/2	1/1	—	—
杜永波先生	10/10	—	1/1	1/1	—
李瑾博士	10/10	2/2	—	1/1	—

企業管治守則守則條文第C.5.1條規定，董事會每年應至少舉行四次定期會議，約每季度一次，由大多數董事以親身出席或透過電子通訊方式積極參與。於報告期內，本公司共舉行十次董事會會議，並於2021年6月29日舉行了一次股東週年大會（「2021年股東週年大會」）及一次股東特別大會。本公司將全面遵守企業管治守則守則條文C.5.1條的規定，每年至少舉行四次董事會會議，約每季度一次。

企業管治守則守則條文第F.2.2條規定，董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會的主席（若有關委員會主席未出席，則另一名委員）應出席股東週年大會。除奉佑生先生及侯廣凌先生出席2021年股東週年大會外，其他董事因COVID-19未能出席2021年股東週年大會。本公司將致力完善股東週年大會的規劃程序，以便全體董事能夠出席本公司日後的股東週年大會。為了遵守企業管治守則及保持本公司高標準的企業管治常規，董事會將繼續檢討及監察本公司常規。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議，以審閱及考慮截至2020年12月31日止年度的年度財務業績及報告、截至2021年6月30日止六個月的中期財務業績及報告、其職權範圍的修訂、營運及合規監控、風險管理及內部控制系統的有效性以及內部審核職能、外聘核數師的委任及僱用非審核服務。於報告期內，審核委員會亦在執行董事及管理層不在場的情況下與外聘核數師進行了一次會面。

於報告期內，薪酬委員會召開了一次會議，提名委員會召開一次會議。兩個委員會的所有成員均出席了會議。

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均已訂有書面的特定職權範圍，清楚列載其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍於本公司網站及聯交所網站刊載，並可應要求供股東查閱。

薪酬委員會、審核委員會以及提名委員會的大部分成員均為獨立非執行董事。

董事委員會獲提供足夠的資源履行其職責，並於合理要求時可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

審核委員會

審核委員會由三名成員組成，即非執行董事劉曉松先生、獨立非執行董事崔大偉先生及李琿博士。崔大偉先生擔任審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)及3.21條規定的資格。

審核委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。審核委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理及內部控制系統，協助董事會履行核數的責任，以及審閱及批准關連交易並向董事會提供意見。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第A.2.1條守則條文所載的職能，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出推薦建議；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察本公司董事及僱員的操守準則及合規手冊（如有）；及檢討本公司遵守本公司不時採納的企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

本公司截至2021年12月31日止年度的年度業績已由審核委員會審閱。



薪酬委員會

本公司設立薪酬委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.25條及企業管治守則。薪酬委員會由三名成員組成，即非執行董事劉曉松先生、獨立非執行董事杜永波先生及崔大偉先生。杜永波先生擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會大部分成員均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。薪酬委員會的主要職責為就應付予董事及高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他補償的條款進行檢討並向董事會提出推薦建議。

根據企業管治守則的守則條文第E.1.5條，截至2021年12月31日止年度，高級管理層(董事除外)的薪酬詳情如下：

	僱員數目
零至1,500,000港元	0
1,500,001港元至2,000,000港元	2
2,000,001港元至2,500,000港元	1

董事薪酬詳情載於合併財務報表附註38。

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即董事長、首席執行官兼執行董事奉佑生先生、獨立非執行董事杜永波先生及李璋博士。奉佑生先生擔任提名委員會主席。提名委員會大部分成員均為獨立非執行董事。

提名委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。提名委員會的主要職責為向董事會就委任董事及董事會繼任者提供推薦建議。

本公司已制定及採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)以遵守上市規則及有關董事會成員多元化的守則條文。提名委員會每年均根據此標準檢討董事會的組合，以及監管董事會成員多元化政策的執行。董事會成員多元化政策載列董事會就董事會成員多元化採取的方法。

董事會不斷尋求提高其有效性並維持最高的企業管治標準，並將董事會層面的多元化視為維持競爭優勢及可持續發展的基本要素。在設計董事會組成時，董事會多元化已從若干方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識、服務年限以及作為董事的時間。本公司亦會不時考慮與其業務模式及特定需求有關的因素。最終決定將基於所選候選人將為董事會帶來的優勢及貢獻。



為實施董事會成員多元化政策，本公司已採納下列可計量目標：

1. 最少三分之一的董事會成員須為獨立非執行董事；及
2. 最少一名董事會成員須取得會計或其他專業資格。

董事會已達成董事會成員多元化政策內的可計量目標。

提名委員會已採納一套載列全套董事提名程序及挑選標準的提名政策。提名委員會應根據標準評核及挑選候選人，並參考其性格及誠信、與本公司相關及有利的業務經驗、資質（包括與本公司業務及企業戰略相關的專業資格、技能及知識）、是否願意投放充足的時間履行董事會成員的職責及其他重要承諾、董事會當前對特定專長、技能或經驗的需要以及候選人能否滿足該等需要、上市規則對於董事會必須有獨立董事的規定，以及參照上市規則所載的獨立性指引，獨立董事候選人是否會被視為獨立人士，以及董事會多元化政策及提名委員會為實現董事會多元化所採納的任何可衡量目標。

風險管理及內部控制

對風險管理及內部控制的審查

董事會確認其負責維持健全有效的風險管理及內部控制系統，並審查其有效性。本公司的風險管理及內部控制系統提供全面且有組織的架構，具備明確界定的職責範圍、權限及程序。

本公司設有指定的風險管理及內部控制團隊（「團隊」），負責識別及持續監控本公司的風險及內部控制事項，對其做出有效的分析和獨立評估並直接向董事會報告任何發現及後續行動。本公司所有部門均須遵守本公司的內部控制程序，並向團隊報告任何風險或內部控制事項。董事會審核委員會亦定期檢討本公司的財務控制、風險管理及內部控制系統。

於截至2021年12月31日止年度，團隊負責風險管理及內部控制工作。團隊向審核委員會報告本公司的風險及內部控制事項。審核委員會檢討本公司風險管理及內部控制系統各方面的有效性，涵蓋所有重大監控，包括本年度的財務、營運及合規監控職能。審核結果已向董事會報告，董事會信納該等系統屬有效及充分。

於報告期內，團隊識別、評估、報告及管理風險。根據所執行的風險管理程序，本公司已識別本公司的重大風險，並已向審核委員會及董事會報告。管理層已相應設計及實施有關措施。

團隊已於報告期內評估本公司的內部控制。內部控制報告已由審核委員會及董事會審閱。



此外，董事會已收到管理層的確認：

- 財務記錄得到妥善備存，財務報表真實、公正地反映了本集團的營運及財務狀況；及
- 本集團的風險管理及內部控制系統有效。

基於本集團建立的風險管理及內部控制系統框架，董事會及審核委員會認為，通過檢討本集團的風險管理及內部控制系統，可評估及改善其有效性。與審核委員會意見一致，董事會認為，基於團隊所履行的工作及編製的報告以及管理層收到的確認函，本公司的內部控制系統(包括財務、營運及合規)於截至2021年12月31日止年度屬有效及充分。本公司將持續進行評估，以定期更新所有重大風險因素。無論如何，每年均會對風險管理及內部控制系統進行審查。

處理及發放內幕消息的程序及內部監控

董事會定期檢討及評估內部消息，並與本公司管理層或授權人士討論有關內幕消息的披露，一旦發現內幕消息發放即向董事會呈報。本公司制定內幕消息披露政策，旨在為僱員提供有關匯報及發放內幕消息、保密及遵守交易限制的指引。

董事就財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至2021年12月31日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉任何可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或狀況相關的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第71至75頁的獨立核數師報告。

外聘核數師及核數師酬金

截至2021年12月31日止年度，核數師向本集團提供的審核及非審核服務的薪酬概述如下：

服務類別	金額(人民幣千元)
審核及審核相關服務	6,000
非審核服務	536
總計	6,536



聯席公司秘書

本公司已委聘外部服務供應商達盟香港有限公司的司徒嘉怡女士為本公司聯席公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為本公司聯席公司秘書兼財務副總裁肖力銘先生。

於截至2021年12月31日止年度，聯席公司秘書已參加上市規則第3.29條規定的充分專業培訓，以更新彼等的技術及知識。

股東權利

為保障股東權益及權利，各實質上獨立的事宜（包括推選個別董事）應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據上市規則，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。投票結果將於各股東大會結束後於本公司及聯交所網站上登載。

召開股東特別大會

根據組織章程細則第12.3條，股東特別大會可應本公司任何兩名或以上股東的書面要求召開，惟彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的主要辦事處，且該等請求人於送交要求之日須持有不少於十分之一的附有本公司股東大會表決權的本公司繳足股本。

於股東大會上提呈建議

組織章程細則或開曼群島公司法概無有關股東於股東大會上提呈新決議案的條文。有意提呈決議案之股東可依循上段所載程序向本公司要求召開股東大會。有關提名一名人士參選董事的事宜，請參閱本公司「股東提名一名人士參選董事的程序」，登載於本公司網站。

向董事會作出查詢

就向本公司董事會作出任何查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

聯絡詳情

本公司聯絡詳情載列於本公司的網站(www.inke.com)。

為免生疑問，股東須於上述地址存置及發出正式簽署之書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）之正本，並提供其全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東資料可能根據法律規定而予披露。



與股東及投資者溝通

本公司認為，與股東維持有效溝通對提升投資者關係及加強投資者對本集團業務表現及策略的了解而言至關重要。本公司致力維持與股東的持續交流，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會等渠道。於股東週年大會上，董事(或其代表(如適用))將會見股東並回答彼等之查詢。

本公司設有網站www.inke.com，以作與本公司股東及投資者的溝通平台，本公司的財務資料及其他相關資料均可於網站供公眾瀏覽。

組織章程文件

於籌備上市時，本公司已採納經修訂及經重列組織章程大綱及細則，於上市日期生效。報告期內，本公司並無對其組織章程大綱及細則作出任何更改。本公司之最新組織章程大綱及細則亦可於本公司及聯交所網站查閱。



環境、社會及管治報告

I. 關於本報告

本報告包含本公司的可持續發展實踐，為本公司所發佈的第四份環境、社會及管治（「ESG」）報告。本報告旨在向所有利益相關者披露本公司於2021年在環境、社會及管治方面做出的工作。本報告隨年報一同發佈。為全面知悉本公司的發展，務請讀者將本報告與年報中「企業管治報告」一節共同閱讀。

本報告乃遵照聯交所證券上市規則附錄27中載列的環境、社會及管治報告指引（「ESG指引」）編製。本報告涵蓋利益相關者的所有疑慮以及本公司的業務特徵。

除非另有指明，本報告涵蓋期間為2021年1月1日至2021年12月31日，與本年報所涵蓋的財政年度一致。

II. ESG管理的概念及實質問題的確定

集團圍繞直播、相親、社交各版塊不斷儲備及推出新產品，致力於打造最具影響力的新社交平台。在堅持本公司可持續發展觀的前提下，透過本公司承擔社會及環境責任的業務模式，本公司致力於成為行業領先的互動娛樂及社交平台。

社會責任及環保的組織體系與管理體系乃基於本公司的業務特徵而建立。為提高本公司ESG方面的表現，本公司對該等體系進行持續檢查及優化。

2021年，本公司增強了整體的環境、社會及管治管理，明確指出各部門在ESG領域的職責，並將ESG概念在本公司的運營中予以提倡及整合。

董事會已參與ESG相關事宜的評估、優次排序及管理，定期對ESG重要性進行評估；並對ESG相關目標進行監控，改善公司環境及工作氛圍，以便業務正向發展。

本報告旨在均衡地反映本集團在環境、工作場所、供應鏈管理、產品責任和社區等方面的ESG。ESG報告的報告範圍根據我們在整個集團結構中監管的標準而制定。除另有說明者外，本報告的匯報範圍包含由本公司直接運營和管理的業務的ESG。

為編製本報告，本公司展開議題重要性評估程序，通過問卷進行調查，以確定各項議題需披露內容的詳細程度，並在各項績效指標中得以體現，若無特殊說明，本報告中數據的統計規則均與往期保持一致，以便保證數據逐年可比。



本公司認為，利益相關者的期望及要求是促進業務發展的動力及維持可持續增長的基石。本公司已建立與僱員、供應商、用戶、股東及投資者、監管者及運營所在地居民之間的交流渠道，並同彼等積極交流，及時回應彼等的關切。本公司與利益相關者之間商討可持續問題的交流渠道包括：

本公司的利益相關者及其交流渠道

利益相關者	主要交流渠道
僱員	會議、員工活動、個人訪談／小組討論、實時通訊軟件
供應商	電話交流、個人訪問、商務會議、實時通訊軟件
用戶	客戶熱線、在線客服、微信、微博、應用軟件
股東及投資者	電話交流、電子郵件、會議、公告及通函、官方網站「投資者關係」頁面
監管者	現場履職、政策諮詢、匯報、資料披露
本公司運營所在地居民	慈善活動、捐贈及社區互動

2021年，透過多種交流管道以及結合本公司的業務運營，本公司在董事會的領導下已通過問卷調查確定利益相關者最為關注的ESG問題（包括「產品責任」及「培訓及發展」）以及更為重要的問題（包括「僱傭」、「勞工實踐」及「健康與安全」）。相關問題包括「環境保護」、「社區投資」、「反腐敗」以及「資源使用」。

III. 環境保護

映客作為移動端互動娛樂及社交平台提供商，屬於非生產型企業，對環境及資源產生的影響相對較小。惡劣氣候導致的供電中斷、城市內澇及火災等情況可能會對公司的運營造成影響，我們將持續加強環境風險防範，採取相應的預防措施和靈活的工作安排，以減小惡劣氣候對公司運營及人員安全的所帶來的影響。

2021年，為履行環境保護職責，本公司遵循《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》及其他適用法律規例。本公司在「員工手冊」中註明綠色辦公政策，以提倡環保概念及創建綠色工作環境。

(I) 排放物

本公司知悉《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及其他適用的法律規例，並對不同類型的廢棄物的收集、儲存及處理進行管控，以將其對環境的污染或影響降至最低。

為進一步減少排放物，本公司已建立有關廢棄物回收及處理以及部分廢棄物再利用的規定。廢棄物的回收措施主要包括：

- 舊電腦：本公司對舊電腦進行評估，以確定其是否達到應予處理的標準。
- 部分舊電腦用於慈善捐贈，其他舊電腦則交由第三方資產供應商集中處理。2021年，合計已回收249台電腦，總重量達406.3公斤。
- 乾電池：為促進電池回收，本公司使用新電池替換僱員的舊電池。2021年，已回收14公斤電池。
- 廢紙：本公司已引進多種在綫管理系統，用於促進不同流程的綫上審批以及減少或取消書面審批。此外，為提倡紙張的雙面使用，本公司在各打印機底部放置回收箱收集單面打印的紙張，以促進紙張的回收及再利用。
- 塑料品及紙板：本公司在辦公場所提供專用的回收箱以單獨回收塑料品及紙板，防止其與其他生活垃圾混合。2021年，已回收22公斤塑料品及1,300公斤紙板。
- 鉛酸電池：本公司的自有設備室的廢棄鉛酸電池將由供應商集中處理。

排放物

指標	2021年數據
溫室氣體(「GHG」)排放總計(每噸二氧化碳當量)	724.60
直接溫室氣體排放量(噸)	7.07
間接溫室氣體排放量(噸)	717.53
人均溫室氣體排放總量(噸/人)	0.32
非有害廢棄物量(噸)	200.03
有害廢棄物量(噸)	0.052
人均非有害廢棄物(噸/人)	0.09
人均有害廢棄物(噸/人)	0.000023

附註：

- 1 由於映客的業務性質，其主要的氣體排放為GHG排放，源自使用由化石燃料轉化成的電力及燃料。
- 2 溫室氣體包括二氧化碳、甲烷及一氧化二氮，主要來自購買的電力及燃料。GHG乃按二氧化碳當量呈列，並參照中國國家發展和改革委員會頒佈的《2019中國區域電網基線排放因子》以及政府間氣候變化專門委員會(「IPCC」)發佈的《2016年IPCC國家溫室氣體列表指南》計量。
- 3 映客的運營中涉及的有害廢棄物主要包括打印設備的空色粉盒及墨盒，以及鉛酸電池。鉛酸電池均處於保修期內，且2021年期間概無處理鉛酸電池。
- 4 映客的運營中涉及的非有害廢棄物主要包括辦公場所產生的生活垃圾以及經處理的電子設備。辦公場所產生的生活垃圾由辦公場所的管理公司集中處理，無法單獨計量。本公司參照國務院發佈的《第一次全國污染源普查城鎮生活源產排污系數手冊》估算該等生活垃圾。



(II) 資源利用

作為非生產型企業，映客消耗的資源主要包括業務運營過程中使用的電力、水資源及車輛燃料。得益於社會發展所帶來的便利，本公司在獲取適當水源的過程並未受到阻礙。2021年，為節省資源消耗，本公司的主要措施包括：

- 車輛管理：本公司已制定有關車輛使用的要求，以促進減少車輛使用頻率及有效使用車輛。為節省燃料消耗，本公司已參照車輛的實際使用狀況限制燃料的使用，以控制相關開支。本公司亦採用關於資源節省獎勵及資源浪費罰款的制度。
- 照明管理：本公司已編製關於照明設施的使用及管理的指引。
- 水資源管理：本公司日常消耗的水資源為自來水及中水，中水用於洗手間等場景的日常消耗，此類消耗歸屬於物業承擔。自來水主要用於員工日常飲用，本公司已採用可多重控制的飲水機以避免水資源的浪費。
- 本公司提示僱員使用培訓室及會議室後須關燈。僱員亦須於下班時確保辦公場所、樓梯間及洗手間的燈均已關閉。
- 空調管理：本公司已編製關於空調使用的指引，並採用「問責制度」指定人員負責記錄空調的使用。
- 本公司提示僱員下班時要立刻關空調，且開空調時必須關窗。空調處於冷風模式時，空調的設定溫度不得低於26攝氏度。

本公司已組建一個指定的節能團隊對照明設施及空調的使用進行定期檢查，並針對違規事宜進行處罰。

2021年，本公司的主要能源消耗及人均能源消耗如下所示：

能源及資源消耗指標	2021年數據
能源消耗總計(兆瓦時)	1,121.52
人均能源消耗(兆瓦時/人)	0.49
直接能源消耗(兆瓦時)	28.88
商務車燃料消耗	28.88
間接能源消耗(兆瓦時)	1,092.64
已購買電力	1,092.64
水資源消耗總計(噸)	4,731.82
人均水資源消耗(噸/人)	2.06

附註：

- 1 能源消耗總計乃基於電力及汽油消耗以及《綜合能耗計算通則(GB/T 2589-2020)》中載列的轉換系數計算。
- 2 已購買電力包括北京、長沙及廣州辦公室購買的電力。映客所租賃的數據中心的電力開支包含於託管費中，因此電力消耗無法單獨計量。未來將與託管公司就計量事宜進行進一步商討，因此一旦可進行單獨計量，將計算數據。
- 3 包裝材料的數據對映客不適用。

IV. 僱員責任

本公司的成功取決於吸引、挽留及激勵合資格人員的能力。本公司遵循《中華人民共和國勞動法》及其他關於本地社會保障及薪酬支付的相關法律規例。本公司已建立「人力資源管理體系」，其中註明關於僱員招聘及離職、工作時間、薪酬福利、績效晉升、健康安全以及培訓發展的規定，以保護其僱員的合法權益。

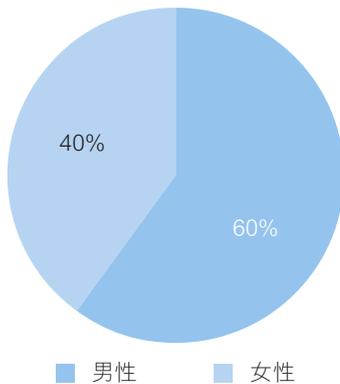
(I) 招聘及離職

映客致力於創建多元化、平等且不存在任何種族、性別、年齡或宗教信仰歧視的工作環境。僱員招聘須嚴格遵循內部標準招聘流程，保障求職者受到公平待遇。本公司使用多種方式進行招聘，包括校園招聘、網絡招聘、內部推薦及通過獵頭公司或代理招聘，以滿足本公司對不同類型人才的需求。

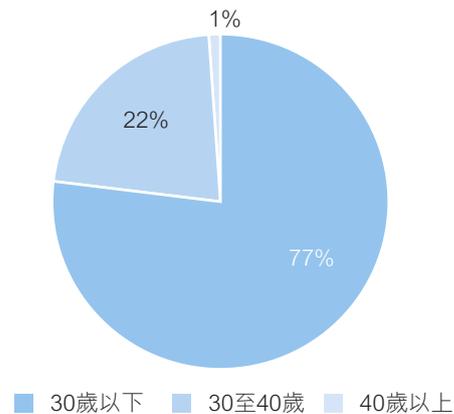
本公司禁止任何童工或強迫勞動事宜。所有申請本公司職位的應聘人員均須出示身份證以供檢查，以便確認其身份、年齡及就業狀況的有效性。倘隨後發現年齡、身份及／或就業狀況的有效性方面存在任何違規，本公司將立即終止與所有相關應聘人員的僱傭關係。本報告期內並無招聘童工及強迫勞動的違規事件發生。

於2021年12月31日，本公司有2,297名僱員，彼等主要位於北京、長沙及廣州。

性別分佈



年齡分佈





指標		截至二零二一年 十二月三十一日
僱員總人數		2,297
按職級劃分僱員人數	管理層	92
	普通員工	2,205
按性別劃分僱員人數	男	1,376
	女	921
按年齡劃分僱員人數	年齡30歲以下	1,755
	年齡30歲至40歲	513
	年齡40歲以上	29
按地區劃分僱員人數	中國內地	2,293
	港澳臺地區	4
僱員總流失率		25.43%
按性別劃分僱員流失率	男	26.15%
	女	24.30%
按年齡劃分僱員流失率	年齡30歲以下	25.84%
	年齡30歲至40歲	24.35%
	年齡40歲以上	17.66%
按地區劃分僱員流失率	中國內地	25.43%
	港澳臺地區	0.00%

附註：

1 僱員流失率=本匯報年度離職僱員人數/(本匯報年度期初僱員人數+本匯報年度入職僱員人數)。

(II) 工作時間管理

本公司根據不同工作的性質，採用固定及非固定工作制。因特殊原因須加班的僱員可通過OA系統向本公司報告。為保障僱員健康，每天的加班時長不得超過3小時，每月的加班時長不得超過36小時。加班時長將依法轉化為僱員的薪酬或假期。

(III) 薪酬福利

本公司長期僱員的薪酬由固定底薪、福利補貼及績效花紅構成。本公司已基於崗位及級別建立薪酬體系，使本公司可向僱員提供相對有競爭力且公允的薪酬待遇。

本公司遵照中國法律規例為僱員繳納「五險一金」。本公司亦為僱員提供額外福利，包括商業保險、通訊補貼、交通補貼、餐飲補貼、體檢、帶薪年假、公共福利設施及下午茶。

僱員福利示例：員工宿舍

2021年，為保障本公司後臺工作人員安全便捷地上班及下班，本公司在長沙辦公區附近承租公租房共計48間，同時隨著業務增長新，本公司租賃10間非公共房屋作為員工宿舍。

員工宿舍分為單身宿舍及普通宿舍，普通宿舍每間房可供2至4人居住。本公司員工宿舍乾淨美觀，附帶床鋪、空調、熱水器、洗衣機及其他生活設施。2021年期間，本公司為接近110名僱員提供免費住宿。

本公司每月為僱員舉辦集體生日派對，以提高僱員的歸屬感。本公司組織團隊建設活動，以增強僱員的凝聚力。本公司注重按計劃開展各類活動，使員工在忙碌的工作之餘感受到本公司的關懷和良好的團隊氛圍。每年10月至12月進行體檢，體檢覆蓋已成為正式員工的每位員工，從而使員工感受到本公司對彼等健康的關心和關注，並改善彼等的工作動力。

僱員活動示例1：中秋茶歇會

中秋活動意在讓員工體會中國傳統節日的魅力及豐富員工感受，使其如在家一般溫暖。本公司對辦公場所進行裝飾，渲染中秋氛圍，通過經典且有趣的猜燈謎等遊戲調動員工情緒，不僅加深員工對中國文化的了解還有獎品可拿。除了經典、有趣的活動之外，本公司還為員工準備了豐富、有特色的零食餐點以及每人一份的中秋禮盒，以體現本公司對員工的關懷之情。

僱員活動示例2：七夕活動

每年農曆七月初七是我國傳統節日七夕節，也是中國的情人節，活動當天，本公司對辦公場所進行裝飾，佈置合影牆和「映客限時花坊」，每位到場的小夥伴都可以領取一支鮮花；在下午茶增加情話配對環節，領取到下午茶的小夥伴可根據奶茶上的貼紙進行匹配，匹配成功後曬圖上傳到公司內部論壇，行政部隨機抽取若干名幸運同事發放驚喜禮品。不僅增強了員工間的互動，還加深了員工對企業文化的認同感。



(IV) 考核晉升

我們已建立內部績效管理及考核系統，並已制定晉升政策。

本公司的僱員績效以「公平、公開、公正」的方式考核。本公司僱員的績效考核包括績效指標考核及價值考核。本公司僱員的績效目標乃基於本公司戰略、部門目標及僱員職責，參照SMART原則（即具體性、可計量、可實現、相關性、時限性）制訂。僱員的價值乃透過案例分析考核。考核後，本公司給予僱員反饋並給予其提升發展的建議，以協助彼等成長。

考核結果主要適用於僱員的薪酬及晉升。基於年度目標完成情況、分割系數以及僱員績效考核結果，本公司向所有層級的僱員提供與績效掛鈎的激勵，以獎勵為本公司作出重大貢獻的僱員並保持健康的內部競爭及機制。在績效考核中持續表現優秀的僱員，當滿足晉升標準時，可享有優先晉升機會，並可獲資格參選更高級別的崗位。

(V) 健康安全

由於映客並未運營任何生產性設備，本公司不會面臨任何重大的健康及安全風險。為保障僱員的工作安全及本公司的運營安全，映客已在《人力資源管理制度》中對安全行為進行規定。

本公司高度重視僱員的健康及安全。為給本公司的僱員打造健康舒適的工作環境，本公司已全面實施安全管理。本公司每年組織長期僱員免費體檢。

為保障工作場所安全，所有僱員須憑員工卡或使用門禁機器進行面部識別進入辦公場所。來訪者在進入辦公場所前，須完成登記並取得訪客卡。來訪者須由接待員陪同，且接待員須負責監督來訪者在辦公場所的行為。

本公司過去三年（含匯報年度）無因工亡故人員，亦無因工傷耽誤工作的情況，因工亡故比率為0%。

此外，為提高僱員的安全意識，本公司積極與辦公場所物業合作，組織火災演習及其他活動。

(VI) 培訓及發展

為擴大人才隊伍、增強各級人才能力以及為本公司的可持續發展提供智力支持，映客為僱員制定了高效及系統化的人才培訓及發展計劃。本公司相信，系統化的培訓計劃將幫助本公司的僱員掌握必備的專業技能並有效地提高他們的職業道德。

映客的人才培訓及發展計劃包括以下五個計劃：

「雛鷹計劃」：該培訓計劃針對新招聘的畢業生，旨在培養新招聘的自強上進、樂於學習以及積極進取的畢業生，將他們發展為技術和業務部門的骨幹，並物色具有潛在管理才能的參與者；

「飛鷹計劃」：該培訓計劃針對新招聘的僱員，旨在向僱員介紹本公司的發展歷史、戰略願景、文化價值觀以及人力資源、財務及技術系統，並加快該等僱員融入本公司及其團隊；

「雄鷹計劃」：該培訓計劃針對初級管理人員，旨在培養具有一定工作經驗和潛力的初級管理人員，以鞏固本公司管理團隊的能力；

「黑鷹計劃」：該培訓計劃針對具有潛力的中層管理人員，以幫助他們成為可作為領導者完成重大任務的人才。

「金鷹計劃」：該培訓計劃針對高級管理人員，培養他們成為全方位人才，為本公司的未來發展做好充分準備。

2021年，公司組織的各類培訓項目培訓員工逾2,591人次。

指標		截至二零二一年 十二月三十一日
按性別劃分僱員受訓百分比	男	81.97%
	女	87.01%
按管理層級劃分僱員受訓百分比	管理層	85.16%
	非管理層	83.89%
按性別劃分僱員平均受訓小時數	男	11.63
	女	10.14
按管理層級劃分僱員平均受訓小時數	管理層	14.62
	非管理層	10.91

註： 培訓是指本公司向僱員提供的面授及網絡課程。



V. 供應鏈管理

本公司的主播及其代理商是本公司供應商的主要群體。除此之外，本公司的供應商主要包括材料供應商及其他服務的供應商。

(I) 直播主播的內容核查

本公司遵守法律法規，如《移動互聯網應用程序信息服務管理規定》（「應用程序規定」）、《互聯網信息服務管理辦法》、《互聯網文化管理暫行規定》、《互聯網直播服務管理規定》及《文化部關於加強網絡表演管理工作的通知》，並核查平台上發佈的所有內容。本公司致力於為客戶提供良好的用戶體驗及完整的產品和服務，並傳達安全和健康的價值觀。

為確保映客平台上的內容及資料符合法律法規的規定，基於篩選和核查平台上眾多視頻、音頻和文本信息的需求，本公司已建立了針對各種項目的核查系統，包括彈出私信、屏幕錄製和分享、短視頻內容、屏幕內容、音頻內容、圖標、昵稱、簽名及用戶的職業。

本公司已在內容安全方面建立應急機制。本公司已制定並實施了中斷傳播、消除影響、風險評估及問題遏制等應急預案。本公司已採用技術措施配合人工核查。本公司引入四種以上的圖像識別模型進行分析，並組建了一個由600名成員組成的核查小組，進行24小時核查，及時處理不文明及非法資料，包括平台上的各種政治干預、暴力及恐怖主義以及色情內容，並對非正規內容提供商採取進一步措施。

2021年，映客持續優化內容安全管理，構建純淨的網絡互動平台。通過考慮非正規內容的傳播特徵及其後果以及直播場景、用戶評級及互動氛圍等各種因素，本公司不斷調整和完善核查標準並制定了一系列處理措施。本公司按層次及地區實施差異化監測和控制措施，加強對重大內容及敏感內容的監測，並根據非正規內容的頻率、非正規用戶群的特點及對直播的調查分析，強化對非正規內容的預防效果。本公司對核查系統的後台進行重組，有效地增強了連續運營的穩定性及新功能算法的可擴展性。本公司引入了交叉應用算法來提高插圖模型的識別效果，提高機器核查的準確性和效率。

此外，本公司於其辦公場所設立了網絡安全安保室，以便於監管機關的定期現場檢查及任何應急事件的處理。

(II) 供應商准入及管理

就材料和服務供應商而言，映客根據適用的法律法規（如《中華人民共和國招標投標法》）制定了《採購管理制度》及《供應商管理制度》，以確保供應商管理有章可循。本公司已明確規定了員工在招標採購過程中的角色和職責，規範了採購方式，對分類管理措施、供應商管理、合約及文件管理以及採購活動核查進行了劃分。本公司監督所有相關員工嚴格遵守程序，確保本公司採購順利進行。

截止2021年12月31日，納入本集團供應商庫的活躍供應商共有1,299家。

選擇供應商時，本公司通常會向至少三家供應商尋求報價並考慮例如環保材料、交付時間及供應商實力等其他因素。本公司秉持「公開、公平、公正、民主」的原則選擇供應商。本公司制定了詳細的供應商准入標準，並對其資格進行了全面篩查。新供應商在被列入本公司供應商名單之前，必須就接受信息提交營業執照及開戶許可證以進行核查。本公司使用科學及量化的方法對供應商進行定期評估，並對不合格的供應商採取相應的懲罰或終止合作等措施。

本公司亦積極推進環保產品的使用，對供應商所提供的一次性餐具及塑膠製品進行把控，督促減少此類材料的使用，以更加環保材料替代。相關部門每日進行監督，已建立快速回應的溝通渠道。

本公司建立了供應商維護機制，通過電話、現場參觀及大型商務會議對其供應商進行訪問或檢查，加強合作並及時了解最新市場訊息及產品發展趨勢。

供應商數量

	截至2021年 12月31日
按地區劃分的供應商數目	
中國內地	1,285
港澳臺地區	14

註： 供應商數量是指供應商數據庫中活躍供應商的企業數量（不包含主播）。



(III) 反商業賄賂

為促進商業活動中的反腐敗及反賄賂，遵守公平競爭規則，本公司制定了《預防商業賄賂管理辦法》，監督其員工和有關的利益相關者的重要方面，如採購和銷售。

本公司設立並披露了其熱線電話及電郵，以舉報內部及外部商業賄賂活動。本公司指定法務部和財務中心共同作為反腐敗及商業賄賂的監督管理部門行事，收集相關資料，接收相關舉報，對本公司所有商業行為進行監督、檢查和審計。

為了進一步加強本公司的客戶及供應商的廉潔理念，本公司已要求所有與本公司有經濟活動的客戶及供應商與本公司一起簽署《廉潔誠信承諾函》，並敦促彼等廉潔誠信地運營。對於違反承諾函中任何條款的客戶或供應商，本公司將終止與其合作，並向司法機關報告商業賄賂行為（如必要）。

VI. 產品責任

娛樂和陪伴是人類與生俱來的需求。本公司認為互動娛樂及社交是滿足該等需求的先進網絡互動方式。本公司致力於提供良好的用戶體驗，並專注於其產品和服務的質量。本公司已對其產品和服務進行核查，確保符合適用的法律法規。

為了確保映客社區用戶的良好體驗並維護平台的正常秩序，本公司根據適用的法律法規如《計算機信息網絡國際聯網安全保護管理辦法》、《互聯網信息服務管理辦法》、《全國人民代表大會常務委員會關於維護互聯網安全的決定》、《互聯網新聞信息服務管理規定》、《文化部關於加強網絡表演管理工作的通知》及《關於加強網絡視聽節目直播服務管理有關問題的通知》制定了《映客社區公約》，並與本公司的用戶簽署了公約。為了給映客用戶創建一個公平、快樂、自由及健康的網絡社區，該公約明確規定映客用戶的權利及責任，規範用戶的行為，並對任何侵權行為採取懲罰措施。

此外，本公司專注於用戶隱私、客戶服務、產品研發、知識產權、虛擬貨幣的使用及廣告合規，並制定了內部管理措施，本報告期內，本公司並無因安全與健康理由而需下架的產品。



(I) 用戶隱私及數據安全

本公司已根據《移動互聯網應用程序信息服務管理規定》的相關要求，建立並完善了用戶信息保護機制。在收集及使用用戶的私人信息之前，本公司已獲得用戶的同意。此外，本公司保證用戶在安裝或使用應用程序時的知情權和選擇權。未經用戶事前同意，本公司不會開啟例如收集用戶位置信息、讀取通訊錄，開啟鏡頭以及錄音等任何功能。本公司亦不會開啟與服務無關的其他功能。

本公司重視用戶隱私保護，並將用戶隱私保護納入本公司業務運營的各個方面。本公司一直致力於在日常業務運營過程中盡量減少對用戶隱私的影響。在入職期間，本公司的員工應與本公司簽訂保密協議，確保嚴格保密本公司及客戶的資料。公司採用不同的加密技術對用戶的電話號碼及身份證等敏感信息進行加密，確保本公司的前臺員工無法直接獲取用戶的完整私人信息。至於客戶服務人員，本公司限制彼等訪問用戶信息的權限，一線客戶服務人員無法直接獲取用戶的私人信息。如果需要用戶信息，本公司客戶服務人員必須向團隊負責人報告情況並讓其處理。對於UID(用戶標識)資料的任何查詢，本公司將要求用戶提供該等資料，並且進行資格驗證後方可使用該等資料。

本公司建立了數據安全保護機制，制定並實施了反黑客及反病毒攻擊、日常備份以及其他事件的應急方案。所有的用戶數據均加密儲存於受訪問控制保護之內部伺服器，並於遠程恢復系統中進一步備份，以盡量降低數據丟失的可能性。本公司使用自主開發的免費加密協議傳輸數據包，以規避數據遭黑客攻擊或盜用的風險。一旦發現黑客攻擊，技術團隊將立即配合相關伺服器供應商的地方支援人員診斷及解決有關技術問題。

2021年，本公司並無遭遇任何重大網絡中斷或黑客攻擊事件。

(II) 客服

為了提供更好的用戶體驗及提高效率，映客建立了《客服部業務流程制度》，明確規定和規範了不同客戶服務事項的處理方法。本公司與客戶建立了網絡和電話熱線客服等多個溝通渠道。本公司的客戶可以通過其微信官方賬號、映客應用程序或本公司的熱線電話與我們的網絡客服聯繫。本公司將及時答復並服務客戶，並在規定的時間內聯繫相關部門解決客戶的問題。通過本公司的網絡客服、電話熱線和投訴處理服務，可以有效地處理客戶如產品使用、活動規則及操作等諮詢和投訴。

截至2021年12月31日，本公司接獲產品及服務的投訴數量為551；24小時內準時處理率為99.47%。



(III) 產品研發

映客認為能否根據用戶需求開發玩法、功能及服務是業務成功的關鍵。本公司已遵守《網絡出版服務管理規定》、《關於移動遊戲出版服務管理的通知》等有關規定，研究和開發符合該等規定的網絡產品和服務，在產品上線前，即嚴格按照法律、法規要求，對產品進行審核，整改。通過快速的產品研發及版本迭代，滿足不斷變化的用戶需求。

2021年，本公司推出了多款創新產品，通過產品矩陣的形式滿足不同市場及用戶的互動娛樂及社交需求。

(IV) 知識產權

映客遵守包括《中華人民共和國民法典》、《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國著作權法》等適用的法律和法規。映客亦制定《知識產權管理制度》以規範與知識產權相關的管理及流程。

本公司通過中國及其他司法管轄區的知識產權保護法保護本公司的知識產權免受侵權。本公司亦與合作夥伴簽訂保密協議，以澄清知識產權保護責任。本公司尊重其他各方的知識產權。本公司法務部為負責知識產權管理的主要部門，管理和保護軟件版權、專利、商標及其他知識產權。在產品新技術提案階段，其亦與外部專利代理機構及相關部門一起對專利文獻進行研究和分析，論證專利申請的可行性，避免重複研究或侵犯知識產權。

此外，本公司積極為僱員和合作夥伴提供知識產權的相關培訓，使彼等了解並積極保護本公司的知識產權。本公司已明確聲明，本公司的僱員有義務保護本公司的知識產權免受侵權。本公司已建立內部及外部知識產權舉報信箱，並對任何已認定為屬於侵犯知識產權的行為進行追蹤及回應。本公司亦提供激勵措施，鼓勵僱員積極參與產品的發明創新。

2021年，本公司未涉及與侵犯商標、版權或其他知識產權侵權有關的重大索賠或爭議。

(V) 虛擬貨幣管理

用戶可以使用虛擬貨幣在映客產品購買虛擬物品及服務。映客已按照《關於進一步加強網吧及網絡遊戲管理工作的通知》的有關規定，加強了對虛擬貨幣的管理。

本公司建立了一個管理虛擬貨幣的綜合系統，記錄用戶對其虛擬貨幣的使用情況。該系統可以按「增值」、「退出」、「獎勵」及「活動」等不同類別，提供各應用程序產品虛擬貨幣變化的精準統計。同時，本公司制定了全面的內部控制程序，對虛擬貨幣的使用和統計進行定期評估和審查，確保虛擬貨幣使用的合規性及安全性，防止和盡量減少非法訪問和不當行為的經濟風險。

(VI) 廣告合規

本公司已遵守《中華人民共和國廣告法》、《廣告管理條例》、《互聯網廣告管理暫行辦法》以及與廣告有關的其他適用法律法規。本公司已嚴格規定其營銷及廣告策略，確保按照法律法規進行內容發佈，避免任何言過其實。此外，本公司應規範和審查平台上發佈的廣告內容，確保其真實準確並符合相關規定。

VII. 反舞弊

為降低本公司風險並規範經營，映客制定了《反舞弊及舞弊舉報管理辦法》，培養誠信勤勉文化，防範任何損害本公司及其股東權益的不當行為。

在審核委員會的指導下，本公司建立了反舞弊組織及管理架構。本公司成立了一支常設內部控制團隊，組織及履行反舞弊職責。內部控制團隊負責定期評估舞弊風險、處理被舉報的舞弊行為、調查、提供建議，並報告管理層、審核委員會及董事會。

為了讓僱員建立誠信價值觀，本公司在員工手冊中明確規定了對腐敗及舞弊行為的懲罰措施。此外，本公司已在報告期間內為董事及全體僱員開展了反舞弊培訓。本公司定期進行內部誠信宣傳及培訓，確保僱員及董事了解相關法律法規的要求，幫助彼等識別腐敗和舞弊，並提高彼等對腐敗和舞弊的認識。

本公司已設立並公佈了可用於舉報舞弊的電話熱線和電郵地址。此外，本公司已指定人員管理各種舉報渠道，確保所有投訴均得到妥善處理。本公司鼓勵僱員舉報舞弊行為。為了保護舉報人的利益及安全，舉報舞弊的所有流程（包括受理及調查）都是保密的。本公司將把犯有刑事罪的僱員移交司法機關追究刑事責任，在報告期內，本公司沒有接獲來自香港及中國內地法律法規的與業務有關的貪污訴訟或不合規案件。



VIII. 社區投資

映客強調與社區和社會建立和諧關係，並積極發現社區和社會的公益需求。本公司通過「直播+」模式從事公益活動，亦通過品牌宣傳，弘揚正能量。本公司專注於組織和參與教育、醫療及扶貧等公益活動，履行其社會責任。自2017年以來，本公司已先後組織了「小映幫我」、「小映助學」、「小映讀書」、「小映唱歌」及「小映書櫃」等各種公益活動。本公司的直播技術為慈善組織或個人建立了一個公開透明的慈善體系，終止了「盲捐」並建立了一個可信的捐獻程序。

若干公益項目說明

項目名稱	內容
小映幫我	一個旨在幫助承受突發醫療費用或有困難的個人或家庭的公益項目。映客直播使公益活動和捐獻程序更加開放和透明。
小映助學	一個旨在為成績優異、獲大學錄取但學費和生活費用存在經濟困難的高中畢業生提供經濟援助及緩解財務壓力的公益項目。
小映讀書 小映唱歌	一個兒童關愛和發展公益項目，關注留守兒童和貧困地區兒童的生活及教育條件，為他們的教育費用提供經濟援助。此外，該項目還旨在為留守兒童和貧困地區兒童提供心理健康和情感關懷。
小映書櫃	聯合中華社會文化發展基金會設立「直播未來文化發展基金」，促進知識在校園內傳播，為中小學生擴大知識面提供服務。

2021年，除了「小映助學」、「小映讀書」、「小映唱歌」及「小映書櫃」等現有的公益項目，在全國殘疾人事業發展研究會無障礙環境研究專業委員會、中國殘疾人事業新聞宣傳促進會無障礙文化促進中心、中國助殘志願者協會無障礙志願服務委員會授權下，本公司推出了「映客無障礙文化直播基地」，秉承「以大愛助無礙」的理念，通過更多無障礙人文內容和優秀人物故事，探索消解無障礙信息「數字鴻溝」，讓無障礙建設這項事業真正走進大眾視野，讓關愛殘障人士、助力無障礙建設成為全社會的共識。



公益活動1：直播+公益

映客聯合芒果TV於2016年5月成立「小映助學」，通過不同方式在映客平台收到的用戶捐款將匯集到「小映助學公益金」中。

公益活動2：助推無障礙

全國首個面向各行業受眾的「暢享無障礙人文大講堂」系列活動在本公司舉行。該活動由全國殘疾人事業發展研究會無障礙環境研究專業委員會、中國殘疾人事業新聞宣傳促進會無障礙文化促進中心聯合主辦，無障礙暢享會客廳與映客互娛集團聯合承辦，這是映客直播間自開播以來，首個助推我國無障礙事業高品質文化傳播的大型愛心志願公益行動。

公益活動3：馳援河南

河南省多地持續遭遇極端強降雨，部分地區受洪災、疫情侵襲嚴重。映客通過北京春風公益基金會向河南省商城縣捐贈超過97萬港元物資用於救災及災後重建工作。

正能量宣傳項目說明

項目名稱	內容
五四態度視頻《我不》	2021年五四青年節之際，聯合中國青年網共同推出青年態度宣言短片《我不》，以形式簡潔、含義雋永的形式演繹「不油膩」「不退縮」「不飄」「不喪」等正能量潮流青年生活態度。視頻經映客互娛集團與中國青年網全媒體渠道發佈，獲眾多正能量大V轉發點讚，全網累計曝光超過300萬次。
建黨百年紅色劇本殺系列活動	2021年7月，建黨百年之際，拍攝《穿越百年不忘初心》紅色劇本殺主題宣傳視頻，以穿越主題突顯當代青年家國情懷初心不改。並圍繞同一主題策劃綫下紅色劇本殺系列活動，邀請黨史專家、媒體人、網紅主播、優秀黨員等群體共同體驗這一創新黨史教育形式，獲得各界好評。活動覆蓋全國四地劇本殺門店近百家，綫上綫下累計曝光超過400萬次。



項目名稱

內容

國慶節獻禮視頻《以我之名為你慶生》	2021年10月，聯合中國新聞網共同拍攝獻禮視頻，以中國人的姓名文化為核心，精選國慶、港歸、易勇軍、杜若衡、蘇子衿等等蘊含中國傳統文化、折射國家發展歷程的姓名，展示名字背後國人期望祖國日益強大、生活日益美好的心願，為國慶節獻上美好祝福。該視頻實現內容質量與聲量的全面突破，獲得中國新聞網、鳳凰網等多家權威媒體認可，全網總曝光超過2,800萬次。
跨年宣傳視頻《無畏》	2022年元旦前夕，聯合中國新聞網策劃推出跨年視頻《無畏》。通過2021、2022兩個年份的擬人化對話，回顧2021年建黨百年、抗疫、抗洪等暖心正能量瞬間，展望2022冬奧會、空間站建設等重要事件。視頻全網總曝光超過2,600萬次。

上述品牌宣傳項目，均憑藉一流的核心策劃創意、精良的製作水準、精準投放的推廣方案，強化了映客互娛集團熱愛祖國、積極承擔社會責任的優質公眾形象。成功取得國家級媒體的認可與多次合作，進一步為企業品牌的穩定發展打下堅實基礎。



獨立核數師報告

獨立核數師報告

致映客互娛有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

映客互娛有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第76至168頁的合併財務報表，包括：

- 於2021年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合收入表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師道德準則理事會頒佈的國際職業會計師道德守則(包括國際獨立性準則)(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。



關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們審計中確定的關鍵審計事項概述如下：

- 增值服務的收益確認
- 商譽減值評估

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

增值服務的收益確認

請參閱合併財務報表附註2.21、附註4.2(a)及附註6。

截至2021年12月31日止年度的增值服務收益為人民幣8,930.2百萬元，佔貴集團總收益的97%，來自映客APP及其他APP。

該收益一般於虛擬貨幣、可消費的虛擬物品或服務被消費時確認。貴集團出售的虛擬貨幣可用於購買上述可消費虛擬物品或服務。如果虛擬貨幣被用於購買較長時期的虛擬服務，則於受益期間按比例確認收益。

我們重視該領域，以極大努力審計直播平台所確認收益的準確性的原因在於巨大的收益金額以及應用系統產生的龐大收益交易量。

我們關於增值服務收益確認的步驟包括：

- 我們檢驗出售及消費虛擬貨幣的信息技術系統的一般控制環境；
- 我們了解及評估增值服務收益確認的相關內部控制的設計有效性；
- 我們評估系統自動化控制的設計及運行有效性，包括根據已受到我們單獨檢驗的預設系統邏輯檢查虛擬貨幣的充值及消費情況以及虛擬物品的攤銷；
- 我們比較總賬中記錄的現金收款總額與應用系統記錄的現金收款及第三方現金收款。我們還通過核對現金收據，抽樣檢驗現金收款的金額及時間；
- 通過使用電腦輔助審計技術，我們檢驗了系統所產生報告的數學準確性及完整性，有關報告中概述用於計算每月收益的關鍵輸入值（包括我們以上述方法檢驗的現金收款、虛擬貨幣增加及消費數量）。我們還根據上述報告所提供的輸入值重新計算收益確認以檢驗所確認收益的準確性。

根據所採取的步驟，我們發現所記錄的收益得到適用證據的證明。

關鍵審計事項

商譽減值評估

請參閱合併財務報表附註18。

就商譽年度減值評估而言，管理層基於使用價值（「使用價值」，為預期來自藍莓的現金流量之現值）釐定Social Network Technology Co., Ltd（「藍莓」，前稱「積目」，獨立現金產生單位）的可收回金額。藍莓管理層在一名獨立專業估值師的協助下釐定使用價值。

由於商譽的賬面值重大，且管理層在釐定商譽的可收回金額時採用重大判斷及估計，我們重視該領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就商譽減值評估，我們藉助內部估值專家，執行了以下程序：

- 向管理層了解商譽減值評估的內部控制及評估流程，並通過考慮估計不確定因素的程度及其他固有風險因素的水平（例如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向或舞弊的敏感性），評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 評估貴集團委聘的外聘估值師的能力、實力及客觀性；
- 評估貼現現金流量法的適當性，並檢查貼現現金流量的數學計算的準確性；
- 測試所用數據的一致性及其合理性，並質疑管理層在現金流預測中採用的假設，主要涉及以下方面：
 - 收入、毛利率及開支與收益的比率（透過與管理層批准的預算、過往財務數據及現有市場資料進行比較）；
 - 永續增長率（透過與相關經濟預測進行比較）；及
 - 貼現率（透過使用加權平均資本成本法重新計算）。
- 評估管理層對可收回金額的敏感度計算，並評估可能結果範圍的潛在影響。

基於所執行的程序，我們認為，管理層就商譽可收回金額採用的關鍵假設及估計得到了現有證據及資料的支持。



其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括映客互娛有限公司2021年度報告(「年報」)所載全部資料(但不包括合併財務報表及我們的核數師報告內的資料)，預計將於本核數師報告日期後提供予我們。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不會對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是在可行時閱讀上述其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

在我們閱讀將載入年報的其他資料時，如果我們認為其中存在重大錯誤陳述，我們需要與審核委員會溝通有關事項並採取適當行動考慮我們的合法權利及義務。

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



獨立核數師報告

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當修改我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅所採取的行動或採用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳峻。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2022年3月27日



合併綜合收入表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	6	9,175,595	4,949,440
銷售成本	7	(5,870,496)	(3,752,305)
毛利		3,305,099	1,197,135
銷售及推廣開支	7	(2,214,404)	(709,936)
行政開支	7	(241,171)	(177,176)
研發開支	7	(415,952)	(334,431)
金融資產減值損失淨額	3.1(b), 7	(8,379)	(44,420)
其他收入	10	76,758	82,669
其他(虧損)/收益淨額	9	(44,941)	40,889
經營利潤		457,010	54,730
財務收入		26,619	23,368
財務費用		(9,878)	(12,647)
財務收入淨額	11	16,741	10,721
應佔按權益法入賬之聯營公司及合營企業(虧損)/利潤		(429)	147,929
除所得稅前利潤		473,322	213,380
所得稅開支	13	(40,313)	(10,176)
年內利潤		433,009	203,204
其他綜合收入/(虧損)			
其後可能重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		11,181	27,276
其後不會重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		(20,368)	(60,610)
年內其他綜合虧損(扣除稅項)	27	(9,187)	(33,334)
綜合收入總額		423,822	169,870



合併綜合收入表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
以下各項應佔利潤：			
本公司擁有人		415,381	193,906
非控股權益		17,628	9,298
年內利潤		433,009	203,204
以下各項應佔綜合收入總額：			
本公司擁有人		406,194	160,572
非控股權益		17,628	9,298
綜合收入總額		423,822	169,870
本公司普通權益持有人應佔利潤每股盈利：(以每股人民幣列示)			
每股基本盈利	14	0.22	0.10
每股攤薄盈利	14	0.22	0.10

上述合併綜合收入表應與附註一併閱讀。



合併資產負債表

		於12月31日	
	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	26,818	14,657
投資物業	17	193,606	—
使用權資產	16	175,157	150,832
無形資產	18	590,402	676,108
遞延稅項資產	31	71,063	60,547
按權益法入賬之投資	19	500,717	395,225
按公平值計入損益的金融資產	21	141,718	40,122
定期存款	22	—	47,000
其他應收款項、按金及其他資產	23	19,623	29,376
非流動資產總額		1,719,104	1,413,867
流動資產			
存貨		12,314	11,522
其他應收款項、預付款項、按金及其他資產	23	548,433	295,750
貿易應收款項	24	63,499	53,774
按公平值計入損益的金融資產	21	831,124	1,169,996
受限制現金	25	612	14,377
定期存款	22	70,000	350,000
現金及現金等價物	25	1,993,306	1,360,333
流動資產總額		3,519,288	3,255,752
總資產		5,238,392	4,669,619
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	26	13,262	13,262
其他儲備	27	3,905,672	3,906,228
累計利潤／(虧損)		10,876	(404,505)
		3,929,810	3,514,985
非控股權益		1,338	28,568
總權益		3,931,148	3,543,553



合併資產負債表

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債	16	150,784	125,910
遞延稅項負債	31	21,864	26,787
其他應付款項及應計費用	30	—	3,137
非流動負債總額		172,648	155,834
流動負債			
應付賬款	29	669,342	638,794
其他應付款項及應計費用	30	283,190	147,312
合約負債	32	128,281	120,730
當期所得稅負債		16,479	16,017
租賃負債	16	32,040	33,318
撥備	33	5,264	14,061
流動負債總額		1,134,596	970,232
總負債		1,307,244	1,126,066
權益及負債總額		5,238,392	4,669,619

上述合併資產負債表應與附註一併閱讀。

第76至168頁的財務報表已於2022年3月27日經董事會批准並由以下董事代為簽署。

奉佑生
董事

侯廣凌
董事



合併權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔			小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元			
於2020年12月31日的結餘		13,262	3,906,228	(404,505)	3,514,985	28,568	3,543,553
綜合收入							
年內利潤		—	—	415,381	415,381	17,628	433,009
貨幣換算差額	27	—	(9,187)	—	(9,187)	—	(9,187)
年內綜合收入總額		—	(9,187)	415,381	406,194	17,628	423,822
與擁有人以其擁有人身份進行的交易 總額							
以股份為基礎的薪酬開支	28	—	33,531	—	33,531	—	33,531
回購股份	26(b)	—	(24,977)	—	(24,977)	—	(24,977)
喪失控股權益的附屬公司		—	—	—	—	(30,597)	(30,597)
向附屬公司的非控股權益支付股息		—	—	—	—	(15,273)	(15,273)
收購附屬公司的非控股權益		—	—	—	—	1,497	1,497
收購一家附屬公司的非控股權益		—	77	—	77	(485)	(408)
與擁有人以其擁有人身份進行的 交易總額		—	8,631	—	8,631	(44,858)	(36,227)
於2021年12月31日的結餘		13,262	3,905,672	10,876	3,929,810	1,338	3,931,148

合併權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔			小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元			
於2019年12月31日的結餘		13,351	4,050,234	(598,411)	3,465,174	(3,450)	3,461,724
綜合收入							
年內利潤		—	—	193,906	193,906	9,298	203,204
貨幣換算差額	27	—	(33,334)	—	(33,334)	—	(33,334)
年內綜合收入總額		—	(33,334)	193,906	160,572	9,298	169,870
與擁有人以其擁有人身份進行的交易							
總額							
以股份為基礎的薪酬開支		—	16,080	—	16,080	—	16,080
回購股份	26(a)	—	(123,357)	—	(123,357)	—	(123,357)
註銷股份	27	(89)	89	—	—	—	—
收購附屬公司的非控股權益		—	—	—	—	18,236	18,236
非控股權益注資		—	—	—	—	1,000	1,000
收購一家附屬公司的非控股權益		—	(3,484)	—	(3,484)	3,484	—
與擁有人以其擁有人身份進行的交易							
總額		(89)	(110,672)	—	(110,761)	22,720	(88,041)
於2020年12月31日的結餘		13,262	3,906,228	(404,505)	3,514,985	28,568	3,543,553

上述合併權益變動表應與附註一併閱讀。



合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所得現金		569,018	155,877
已收利息		37,068	12,009
已付所得稅		(47,004)	(14,527)
經營活動現金流入淨額		559,082	153,359
投資活動現金流量			
收購附屬公司付款，扣除所得現金	35	(477)	(91,213)
支付物業、廠房及設備款項	15	(22,394)	(6,812)
支付投資物業款項	17,23	(203,688)	—
支付無形資產款項	18	(1,574)	(1,170)
支付於聯營公司及合營企業的投資		(64,000)	(4,664)
支付於按公平值計入損益的非流動金融資產的投資		(96,335)	(2,977)
支付短期存款	22	(70,000)	—
支付於按公平值計入損益的流動金融資產的投資		(1,686,201)	(2,777,234)
出售物業、廠房及設備所得款項		719	1,254
出售按公平值計入損益的非流動金融資產所得款項		2,750	220,007
出售於聯營公司及合營企業的投資所得款項		1,779	—
出售於按公平值計入損益的流動金融資產的投資所得款項		1,952,607	3,177,824
出售長期存款所得款項		47,000	—
出售短期存款所得款項	22	350,000	184,756
提供予第三方的貸款		(14,779)	(16,600)
第三方償還貸款		—	16,000
提供予關聯方的貸款		(82,750)	(42,100)
關聯方償還貸款		8,000	119,548
出售喪失控股權益的附屬公司之現金流出淨額		(21,531)	—
已收股息		30,841	—
遞延政府補助所得款項		—	1,000
投資活動現金流入淨額		129,967	777,619



合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
融資活動現金流量			
收購庫存股	27	(24,977)	(123,357)
支付租賃負債		(45,649)	(37,381)
非控股權益注資		1,497	1,000
收購一家附屬公司的非控股權益		(408)	—
借款所得款項		32,471	—
向附屬公司的非控股權益支付股息		(15,273)	—
融資活動現金(流出)淨額		(52,339)	(159,738)
現金及現金等價物增加淨額		636,710	771,240
財政年度初現金及現金等價物		1,360,333	603,932
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(3,737)	(14,839)
年末現金及現金等價物	25	1,993,306	1,360,333

上述合併現金流量表應與附註一併閱讀。



1. 一般資料

映客互娛有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱為「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事增值服務業務。

本公司為於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處位於PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, the Cayman Islands。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

2. 主要會計政策概要

本附註提供編製該等合併財務報表時所採納的主要會計政策清單。除另有說明外，該等政策於所呈列各年貫徹一致應用。財務報表乃為本集團(由映客互娛有限公司及其附屬公司組成)而編製。

2.1 編製基準

(a) 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團合併財務報表乃根據所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、第622章香港公司條例(「香港公司條例」)的披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則編製。

編製符合國際財務報告準則的合併財務報表須作出若干重要會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及高度判斷或極為複雜的範疇，或假設及估計對合併財務報表屬重大的範疇披露於附註4。

(b) 歷史成本法

本集團的合併財務報表按照歷史成本法編製，惟按公平值計入損益的金融資產及投資物業除外。

2. 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

(c) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已就自2021年1月1日起開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

- 利率基準改革 — 第二階段國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號 (修訂本)

本集團亦選擇提前採納以下修訂：

- 國際財務報告準則2018年至2020年週期之年度改進
- 2021年6月30日後的Covid-19相關租金減免。

上文所列修訂本對過往期間確認的金額並無任何影響，且預計不會對本期間或未來期間造成重大影響。

(d) 尚未採納的新準則及詮釋

以下可能適用於本集團的新準則／經修訂準則及年度改進已頒佈但就截至2021年12月31日止報告期間尚未強制生效，尚未由本集團提早採納：

新準則、修訂及年度改進		於下列日期 或之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第3號 (修訂本)	引用概念框架的更新	2022年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資	待釐定
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約 — 履行合約的成本	2022年1月1日
年度改進	國際財務報告準則2018年至2020年週期之 年度改進	2022年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債的分類	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際 財務報告準則實務報告 第2號(修訂本)	會計政策之披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易所產生之資產及負債相關之遞延稅項	2023年1月1日



2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括受控制實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該實體活動的指導權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

收購會計法用於核算本集團進行的業務合併(請參閱附註2.3)。

公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益均會對銷。未變現虧損亦會對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。附屬公司的會計政策已在需要時調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

附屬公司業績及股本中的非控股權益分別於合併綜合收入表、權益變動表及資產負債表中單獨呈列。

合約安排所產生的附屬公司

i) 映客合約安排

北京蜜萊塢網路科技有限公司(「北京蜜萊塢」)於2015年3月31日於中國成立並開展本集團業務。自2015年之後，北京蜜萊塢已成立或收購幾家國內經營公司作為其附屬公司，這些經營公司與北京蜜萊塢一起，統稱為「中國經營實體」。

於2018年2月14日，本公司全資附屬公司北京映客芝士網路科技有限公司(「映客中國」)已與北京蜜萊塢及其權益持有人訂立一系列合約協議，從而使映客中國及本集團能：

- 不可撤銷地行使北京蜜萊塢股權持有人的表決權；
- 有效控制北京蜜萊塢財務及營運；
- 通過映客中國提供技術及諮詢服務，收取北京蜜萊塢產生的絕大部分經濟利益回報；
- 獲得不可撤銷獨家權利，可按中國法律法規允許的最低購買價向相關股權持有人購買北京蜜萊塢的全部或部分股權；及
- 從北京蜜萊塢的股權持有人取得北京蜜萊塢全部股權的質押，作為北京蜜萊塢應付映客中國所有款項的抵押擔保，並保證北京蜜萊塢履行合約協議責任。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理(續)

(a) 附屬公司(續)

合約安排所產生的附屬公司(續)

ii) 社交合約安排

2020年6月3日，湖南燦宸映朝網絡科技有限公司(「社交經營公司」)於中國成立。2020年9月25日，本公司全資附屬公司湖南映創新高網絡科技有限公司(「社交外商獨資企業」)已與社交經營公司及其股權持有人訂立一系列合約協議(與附註2.2(a)(i)所述的映客合約協議類似)，以取得其經濟利益。

iii) 直播電商合約安排

2020年6月3日，湖南凌霄攬勝網絡科技有限公司(「直播電商經營公司」)於中國成立。2020年9月25日，本公司全資附屬公司湖南凌霄網絡科技有限公司(「直播電商外商獨資企業」)已與直播電商經營公司及其股權持有人訂立一系列合約協議(與附註2.2(a)(i)所述的映客合約協議類似)，以取得其經濟利益。

本集團於北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司並無任何股權。由於合約安排，本集團通過參與北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的業務而有權取得其可變回報，亦能夠運用對北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的權力影響該等回報，因此視為控制北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司。因此，根據國際財務報告準則，本公司視北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司為本公司的間接附屬公司。本集團已將北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的財務狀況及業績計入截至2021年及2020年12月31日止年度的合併財務報表。

儘管如此，在向本集團提供對北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的直接控制權時，合約安排可能不及直接合法擁有權有效，中國法律制度的不確定性可能有礙本集團於北京蜜萊塢、社交經營公司及直播電商經營公司的業績、資產及負債的受益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，認為合約安排符合相關中國法律及法規，並可依法強制執行。

(b) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響但不擁有控制權或共同控制權的所有實體。於一般情況下，本集團擁有20%至50%的表決權。於聯營公司的投資初步按成本確認，其後採用權益會計法(見下文(d))入賬。



2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理(續)

(c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，有關分類視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。於2021年及2020年12月31日，本集團有合營企業。

合營企業權益於合併資產負債表初步按成本確認，其後採用權益法(見下文(d))入賬。

(d) 權益會計處理

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後調整以於損益確認本集團應佔被投資公司收購後利潤或虧損並於其他綜合收入確認本集團應佔被投資公司其他綜合收入的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔按權益法入賬的投資虧損等於或超過本集團於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不會確認額外虧損，除非已代表另一實體承擔責任或付款。

本集團與聯營公司及合營企業之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益對銷。未變現虧損亦會對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。按權益法入賬的被投資公司的會計政策已在需要時調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

按權益法入賬的投資賬面值根據附註2.9所述政策進行減值測試。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理(續)

(e) 所有權權益變動

本集團將不導致失去控制權的非控股權益交易視作與本集團權益擁有人的交易。所有權權益變動會導致控股與非控股權益賬面值調整，以反映於附屬公司的相關權益。非控股權益調整金額與任何已付或已收代價之間的差額於本集團擁有人應佔權益中的獨立儲備確認。

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公平值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，該公平值為初始賬面值。此外，先前於其他綜合收入就該實體確認的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他綜合收入確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告準則所指明／許可的另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司的所有權權益減少但仍保留共同控制權或重大影響力，僅需按比例將之前於其他綜合收入中確認的金額重新分類至損益(如適用)。

2.3 業務合併

除涉及共同控制實體的業務合併外，本集團採用購買會計法將所有業務合併入賬，不論是否已購買權益工具或其他資產。購買附屬公司的轉讓代價包括：

- 所轉讓資產的公平值
- 被收購業務的前擁有人所產生負債
- 本集團已發行股本權益
- 或然代價安排所產生任何資產或負債的公平值
- 附屬公司任何先前存在的股本權益的公平值。

在業務合併中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以於收購日期的公平值計量(少數例外情況除外)。本集團以逐項收購基準，按公平值或按非控股權益所佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。



2. 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併(續)

倘

- 所轉讓代價
- 被收購實體的任何非控股權益金額，及
- 於被收購實體先前的任何股本權益在收購日期的公平值

超出所收購可識別資產淨值的公平值，差額以商譽列賬。倘該等款項低於所收購業務的可識別資產淨值的公平值，則差額將直接於損益確認為議價購買。

凡遞延結清任何部分現金代價者，在將來應付金額會貼現至其於交易日期之現值。所用之貼現率是實體之增量借貸利率，意指在可比之條款和條件下向獨立出資人取得類似借貸之利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將重新按公平值計量，而公平值變動於損益確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前所持有被收購方股本權益於收購日期的賬面值於收購日期重新按公平值計量。任何因該項重新計量產生的收益或虧損於損益確認。

2.4 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收入總額，或獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須在收取投資股息後對於附屬公司的投資作減值測試。

2.5 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元。本公司的主要附屬公司於中國註冊成立，該等附屬公司視人民幣為功能貨幣。由於本集團的主要經營活動於中國境內進行，故本集團決定以人民幣呈列合併財務報表。

2. 主要會計政策概要(續)

2.5 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌收益及虧損通常於損益確認。

有關借款的匯兌收益及虧損於合併綜合收入表的財務收入淨額呈列。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準於合併綜合收入表的其他(虧損)/收益淨額呈列。

按公平值計量的外幣非貨幣性項目，採用公平值確定日期的匯率換算。按公平值列賬的資產及負債的換算差額乃作為公平值收益或虧損的一部分列報。例如，非貨幣性資產及負債(例如按公平值計入損益的權益)的換算差額於損益中確認為公平值收益或虧損的一部分。非貨幣性資產(例如分類為按公平值計入其他綜合收入列賬的權益)的換算差額於其他綜合收入確認。

(c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同的外國業務(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的資產負債表內的資產及負債按該資產負債表日期的收市匯率換算
- 每份損益表及綜合收入表內的收入及開支按平均匯率換算(除非此匯率非交易日期匯率累計影響的合理約數，在此情況下，收入及開支於交易日期換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他綜合收入確認。

於綜合賬目時，因換算境外實體任何投資淨額及指定為該等投資之對沖項目的借貸及其他金融工具而產生的匯兌差額，均於其他綜合收入確認。當出售境外業務或償還組成投資淨額一部份之任何借貸時，有關匯兌差額重新分類至損益，作為出售損益之一部分。

收購境外實體產生的商譽及公平值調整視為該境外實體的資產及負債，按收市匯率換算。



2. 主要會計政策概要(續)

2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備以歷史成本減累計折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，且該項目的成本能可靠計量時，方納入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(視情況而定)。作為獨立資產入賬的任何部分的賬面值在被更換時終止確認。所有其他維修保養費用在產生的財政期間於合併綜合收入表扣除。

折舊使用直線法計算，以於估計可使用年期內分配成本或重估金額(扣除剩餘價值)，倘為租賃裝修則於以下較短租期內分配：

— 電腦設備	3年
— 辦公設備及傢俬裝置	3年
— 汽車	4年
— 租賃裝修	3至5年

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末審閱及在適當時調整。

若資產的賬面值高於估計可收回金額，賬面值即時撇減至可收回金額。

出售的收益及虧損通過比較所得款項與賬面值釐定，於合併綜合收入表「其他收益淨額」確認。

2.7 投資物業

投資物業指持作賺取租金及／或資本增值的物業。投資物業首次按成本(包括相關交易成本及借款成本(如適用))計量。其後以公平值計量。公平值變動作為其他收入的一部分於損益呈列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產

(a) 商譽

商譽按附註2.3所述計量。收購附屬公司的商譽列入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件出現或情況變動顯示可能出現減值時進行更頻密減值測試，並按成本減累計減值虧損列示。出售實體的收益及虧損包括與出售實體有關的商譽賬面值。

為進行減值測試，商譽會分配至現金產生單位，即預期將自產生商譽的業務合併中獲益的個別現金產生單位或現金產生單位組合。相關個別現金產生單位或現金產生單位組合視為就內部管理監察商譽的最低層次(即經營分部)。

(b) 商標、用戶群、牌照及版權、技術及軟件

分開收購的牌照及版權、技術及軟件按歷史成本列賬。業務合併中收購的商標、用戶群、牌照及版權按收購日期的公平值確認。其具有有限的可使用年期，隨後按成本減累計攤銷及減值虧損入賬。

(c) 其他無形資產

其他無形資產主要包括域名及不競爭，初步按成本或業務合併收購的無形資產公平值確認及計量。

(d) 攤銷方法及期間

本集團於以下期間採用直線法攤銷有限可使用年期的無形資產：

商標	10年
用戶群	5年
牌照及版權	1至10年
技術及軟件	1至10年

2.9 非金融資產減值

商譽及有無限使用期限的無形資產無需進行攤銷，但每年進行減值測試，或在事件或情況轉變時顯示可能減值的情況下進行多次減值測試。當發生事件或情況轉變，顯示賬面值可能無法收回時，則對其他資產進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出可收回金額的差額確認。可收回金額相當於資產的公平值扣除出售成本或使用價值兩者之間的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流入的最低層次分類，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入(現金產生單位)。已減值的非金融資產(除商譽外)於各報告期末檢討是否可能撥回減值。



2. 主要會計政策概要(續)

2.10 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分類為以下計量類別：

- 隨後按公平值計入其他綜合收入(「按公平值計入其他綜合收入」)或按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)；及
- 按攤銷成本計量。

分類視乎實體管理金融資產之業務模式及其現金流量合約條款。

按公平值計量之資產，收益及虧損將於損益或其他綜合收入(「其他綜合收入」)內列賬。非持有作買賣之股本工具投資，將視乎本集團於首次確認股本投資時有否作出不可撤回之選擇，「按公平值計入其他綜合收入」列賬。

當且僅當管理債務投資的業務模式發生變化時，本集團才會對債務投資進行重新分類。

(b) 確認及終止確認

確認常規購入及出售的金融資產於交易日期(即本集團承諾買賣該資產的日期)確認。倘從金融資產收取現金流量的權利已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉讓時，則會終止確認金融資產。

(c) 計量

於初始確認時，本集團按金融資產的公平值加(倘為並非按公平值計入損益的金融資產)直接歸屬於收購該金融資產的交易成本計量。按公平值計入損益的金融資產的交易成本於損益中列作開支。

釐定具有嵌入式衍生工具的金融資產的現金流是否僅為支付本金和利息時，將金融資產作為整體考慮。

債務工具之後續計量視乎本集團管理資產之業務模式及該資產的現金流量特徵而定。本集團將債務工具分類為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘為收回合約現金流量而持有之資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何損益直接於損益確認，並連同匯兌收益及虧損呈列於其他收益／(虧損)。減值虧損於損益表內以單獨一個項目呈列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

(c) 計量(續)

- 按公平值計入其他綜合收入：倘為收回合約現金流量及處置金融資產而持有之資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按公平值計入其他綜合收入計量。賬面值變動計入其他綜合收入，惟於損益確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損之確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他綜合收入確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並於其他收益／(虧損)確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損呈列於其他收益／(虧損)，減值費用則於損益表內以單獨一個項目呈列。
- 按公平值計入損益：未達攤銷成本或按公平值計入其他綜合收入標準的資產按公平值計入損益計量。後續按公平值計入損益之債務投資的收益或虧損於損益確認，並於產生期間在其他收益／(虧損)列報淨額。

本集團後續按公平值計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他綜合收入呈列權益投資公平值增益及虧損，終止確認投資後不會將公平值增益及虧損重新分類至損益。當本集團確立收取股利款項的權利時，該等投資的股利繼續於損益確認為其他收入。

按公平值計入損益的金融資產的公平值變動於損益表的其他收益／(虧損)確認(如適用)。按公平值計入其他綜合收入計量之權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)並無與其他公平值變動分開列報。

(d) 減值

對於以攤銷成本計量和按公平值計入其他綜合收入的債務工具，本集團就其預期信貸虧損做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，該方法要求自初始確認應收款項起確認整個存續期的預期損失，進一步詳情見附註24。

2.11 抵銷金融工具

當有合法可執行權利抵銷已確認金額，且擬同時按淨值結算或變現資產和清償負債時，金融資產及負債會互相抵銷，並於資產負債表內呈報淨值。合法可執行權利不得以未來事項作為條件，必須可於一般業務過程及本公司或對方違約、資不抵債或破產時執行。



2. 主要會計政策概要(續)

2.12 存貨

製成品按成本或可變現淨值中的較低者呈列。採購存貨的成本在扣除折返及折扣後釐定。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

2.13 貿易應收款項

貿易應收款項為就日常業務過程中提供的服務應收網上支付平台及虛擬貨幣代理商的款項。預期於一年或以內(或在日常業務營運週期內(如更長))收回的貿易應收款項分類為流動資產,否則呈列為非流動資產。

貿易應收款項初始按無條件代價金額確認,除非其包含重大融資成份,則在此情況下按公平值確認。本集團以收取合約現金流量為目的持有貿易應收款項,因此,其後採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團貿易應收款項會計處理進一步資料,見附註24;有關本集團減值政策,詳見附註3.1。

2.14 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言,現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構通知存款、原到期日為三個月或以下的可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小的其他短期高流動性投資。

2.15 股本及就僱員股份計劃持有的股份

普通股列入權益類別。

發行新股份或購股權直接應佔的增量成本在權益內列作所得款項的扣減項(已扣稅)。

凡任何集團公司購入公司之權益工具,例如由於進行股份回購或以股份為基礎的付款計劃,則已付代價(包括任何直接應佔新增成本(扣除所得稅)從歸屬於本公司擁有人之權益扣除作庫存股份,直至股份註銷或再發行為止。凡隨後再發行有關普通股,任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益。

本公司持有的股份作為庫存股披露,並從出資權益中扣除。



2. 主要會計政策概要(續)

2.16 貿易及其他應付款項

有關金額乃於財政年度結束前本集團獲提供貨物及服務產生的未支付負債。除非付款並非在報告期後12個月內到期，否則貿易及其他應付款項呈列為流動負債。貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.17 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指根據各司法權區的適用所得稅率按即期應課稅收入支付的稅項，而有關應課稅收入會按暫時性差額及未使用稅項虧損所致的遞延稅項資產及負債變動調整。

當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司及聯營公司經營業務及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例受詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關接受使用不確定稅務處理的可能性。本集團根據最有可能的金額或預期價值計量其稅項結餘，視乎哪種方法能更好預測不確定性的解決方法而定。

遞延所得稅

對於資產及負債的稅基與其在合併財務報表的賬面值的暫時性差額，使用負債法悉數撥備列作遞延所得稅。然而，倘遞延稅項負債來自初步確認商譽，則不予確認。倘遞延所得稅來自初步確認交易(業務合併除外)的資產或負債，且進行有關交易時並無影響會計或應課稅利潤或虧損，則不予列賬。遞延所得稅按截至報告期末已頒佈或實質上已頒佈，並預期將於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用的稅率(及法例)計算。

有關投資物業的遞延稅項負債按公平值計量，其於假設該物業將透過出售全部收回時釐定。

遞延稅項資產僅在未來很可能有可供動用暫時性差額及虧損的應課稅金額時確認。

倘本公司能控制暫時性差額的撥回時間且該等差額很可能於可預見將來不會撥回，則不會就外國業務投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延稅項負債及資產。



2. 主要會計政策概要(續)

2.17 當期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅(續)

倘有可依法執行權利將當期稅項資產與負債抵銷，且遞延稅項結餘與同一稅務機構相關，則遞延稅項資產與負債互相抵銷。倘實體有可依法執行的抵銷權利且有意按淨值基準結清或同時變現資產及結清負債時，則當期稅項資產與稅項負債互相抵銷。

當期及遞延稅項於損益確認，惟有關於其他綜合收入或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他綜合收入或直接於權益中確認。

(a) 投資補貼及類似稅務獎勵

本集團內公司有權對符合資格資產投資或符合資格開支申請特別稅務寬減。本集團將有關補貼入賬為稅務抵免，即代表補貼減低應付所得稅及當期稅項開支。遞延稅項資產乃就結轉自前期以作遞延稅項資產的未取得稅務抵免確認。

2.18 僱員福利

(a) 短期責任

工資及薪金負債(包括預期於僱員提供相關服務期末後12個月內結清的非貨幣福利及累計病假)就截至報告期末止的僱員服務予以確認，並按結清負債時預期將支付的金額計量。該負債於合併資產負債表呈列為當期僱員福利責任，計入其他應付款項及應計費用。

(b) 退休金責任

本集團僅實行定額供款計劃，以強制形式向公開管理的退休保險計劃供款。作出供款後，本集團再無其他付款責任。供款到期時即確認為僱員福利開支。預付供款確認為資產，惟以可獲得的現金退款或日後供款減少金額為限。

(c) 僱員應享假期

僱員應享年假於僱員應享有時確認。就截至報告期末僱員提供服務而產生的年假估計負債作出撥備。僱員應享病假和產假於休假時方予以確認。



2. 主要會計政策概要(續)

2.19 以股份為基礎的薪酬福利

以股份為基礎的薪酬福利以本公司購股權(「購股權」)及受限制股份單位(「受限制股份單位」)形式提供予僱員。為交換授出購股權及受限制股份單位而接受的服務的公平值確認為開支。支出的總金額參考所授購股權及股份於授出日期的公平值釐定。支出的總金額於歸屬期(為所有特定歸屬條件達成的期間)確認，並計入權益。

於各報告期末，本集團修訂對預期最終歸屬的購股權及受限制股份單位數目的估計。其於合併綜合收入表收益確認對原有估計之修訂影響(如有)，並就權益作出相應調整。

本公司向本集團附屬公司僱員所授出其股本工具的購股權乃視為資本出資。所獲得僱員服務的公平值乃參考授出日期的公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司的投資，並相應計入母公司實體賬目內的權益。

2.20 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認就法律申索、服務保障及履行責任作出的撥備本集團不會就未來營業虧損確認撥備。

如有多項類似責任，結算中須有資源流出的可能性根據責任的類別整體考慮。即使同一類責任所包含的任何一個項目相關的資源流出可能性極低，仍須確認撥備。

撥備按管理層對於報告期末預期結算現有責任所需支出的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢時間值及負債特定風險的評估的稅前利率。隨著時間流逝而增加的撥備確認為利息費用。



2. 主要會計政策概要(續)

2.21 收益確認及合約負債

本集團的收益主要來自通過運營移動直播向客戶提供增值服務、會員服務及網絡廣告。增值服務所得收益來自本集團的移動端直播平台，如映客、音泡等。會員服務所得收益來自本集團的移動端實時社交網絡平台，如積目等。網絡廣告收益主要來自銷售本集團平台上的廣告。收益以本集團向客戶交付所承諾服務或貨品的代價為交易價格計量。本集團根據相對獨立的售價分配交易價格至各履約責任。每項履約責任的收益於本集團向客戶交付承諾的貨品或服務以履行責任時確認。

(a) 增值服務

本集團通過運營移動端直播平台提供增值服務，並提供互聯網基礎設施，讓主播及用戶可通過平台互動。本集團就每個直播平台運營虛擬貨幣系統，用戶可於此系統使用虛擬貨幣購買消耗性虛擬物品贈予主播以示支持或加強交流，亦可購買虛擬服務以提升個人資料及信息的可見度。虛擬貨幣亦可在消費基礎上與主播互動，包括即時訊息及其他交流方式。平台可供所有用戶及主播免費使用。本集團自銷售虛擬貨幣錄得收益，虛擬貨幣可用於購買平台的虛擬物品及服務，或於平台直接消費與主播互動。為提升平台的用戶流量，本集團與主播根據本集團的主播協議分享收益。本集團認為，其主要負責履行平台的虛擬物品及虛擬服務銷售相關的全部責任，並可自主確定價格。因此，本集團按總額基準記錄收益，與個別主播及管理主播的主播機構分享的收益入賬列為收益成本。

銷售虛擬貨幣後，本集團通常須承擔提供可令虛擬貨幣於本集團平台使用的服務的附帶責任。已售但尚未被用戶消費的虛擬貨幣入賬列作「合約負債」。虛擬貨幣的加權平均單價每月按月初合約負債加該月所得款項除以相應的虛擬貨幣數量計算。就於消費後即不復存在的虛擬物品或服務而言，用戶不再繼續使用虛擬物品或服務所附帶的功能，且本集團於虛擬物品或服務被消費後對用戶不再承擔任何責任。因此，虛擬貨幣、消耗性虛擬物品或服務一經消費即根據兌換為虛擬物品的虛擬貨幣的加權平均單價及數量確認為收益。本集團亦提供令用戶可延長一段時間使用特權及能力的其他增值服務。收益於受益期間按比例確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 收益確認及合約負債(續)

(b) 會員收益

本集團通過其社交網絡平台上的付費優質服務產生收益，用戶在該平台支付一定時間(從一個月到十二個月)的會員費。會員服務指提供付費優質服務且消費者能在整個會員期間獲得並享有本集團提供相關服務的福利的固有責任。收取的會員費最初記錄為合約負債，收益在提供服務的會員期間按比例確認。

(c) 廣告收益

本集團的廣告收益主要來自於本集團平台銷售各類形式的廣告及提供推廣活動(透過於本集團平台展示廣告或表演及節目的綜合推廣活動)。本集團平台的廣告按多種基準收費，該基準一般包括但不限於持續時間、展示及點擊。

(i) 基於點擊的廣告服務

本集團釐定點擊一次鏈接即達成履約責任一次。在該模式下，收益於用戶點擊客戶提供的鏈接時確認。

(ii) 基於展示的廣告服務

倘能合理確保可收回，則於廣告展示期內按比例確認收益。一般而言，展示類廣告均為短期。

2.22 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按：

- 本公司擁有人應佔利潤(不包括支付普通股以外權益的任何成本)
- 除以財政年度內已發行普通股加權平均數計算，並就年內已發行普通股(不包括庫存股)的股利調整。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利時使用的數字，以計及：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 已發行額外普通股加權平均數(假定潛在攤薄普通股全部轉換)。



2. 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃

在租賃資產可供本集團使用之日，租賃確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃部分。本集團基於租賃及非租賃部分的相對獨立價格，將合約中的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團為承租人的房地產租賃而言，本集團已選擇不將租賃及非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分入賬。

租賃條款個別商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款(租賃方持有的租賃資產中的擔保權益除外)。租賃資產不得用作借款抵押。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)，扣除應收的租賃激勵
- 基於指數或比率的可變租賃付款額，初步計量時使用開始日期的指數或利率
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額
- 購買選擇權的行使價，前提是本集團合理確定將行使該選擇權，以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

根據合理確定延期選擇權將支付的租賃款項亦計入負債計量。

租賃付款使用租賃隱含的利率貼現。如該利率無法輕易釐定(本集團租賃常見情況)，則使用承租人的增量借貸利率，即個人承租人於類似經濟環境以類似條款、擔保及條件借貸獲得使用權資產類似價值資產所需的資金而須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團：

- 盡可能使用個人承租人獲得的第三方融資作為起點，並作出調整，以反映自收到第三方融資起的融資狀況變化
- 對於近期未獲得第三方融資的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；及
- 作出租賃特定的調整(如期限、國家、貨幣及擔保)

2. 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃(續)

倘若個別承租人可獲取已有可觀察攤銷貸款利率(透過近期金融或市場數據)，其與租賃的付款情況相似，則本集團實體使用該利率作為起點釐定增量借貸利率。

本集團未來可能會基於指數或利率變動而增加可變租賃付款的風險，這部分可變租賃付款在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

租賃付款均在本金與財務成本之間分攤。財務成本在租期內計入損益，以使各期間負債餘額產生的利率保持一致。

使用權資產按包括下列各項的成本計量：

- 租賃負債初始計量金額
- 於開始日或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃獎勵
- 任何初始直接成本；及
- 恢復成本。

使用權資產一般按照直線法在資產的可使用年期與租期中較短的期間內計提折舊。如本集團合理確定會行使購買選擇權，使用權資產於相關資產的可使用年期計提折舊。儘管本集團重新評估於物業、廠房及設備中呈報的土地及樓宇，但其已選擇不對本集團持有的使用權樓宇進行重新評估。

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益內確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下的租賃。低價值資產主要包括一個用於儲存電腦的小型倉庫。

本集團自2020年1月1日起追溯採用國際財務報告準則第16號(修訂本)－Covid-19相關租金減免。修訂本提供可選用的可行權宜方法，允許承租人選擇不評估COVID-19相關租金減免是否屬租賃修訂。採納該選擇的承租人可將合資格租金減免以非租賃修訂的入賬方式入賬。可行權宜方法僅應用於COVID-19疫情直接引致的租金減免且須滿足如下所有條件方會適用：a.租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前租賃代價相比大致相同或更低；b.任何租賃付款減少僅影響於2021年6月30日或之前到期的付款；及c.租賃的其他條款及條件無實質變動。

本集團已提早採用國際財務報告準則第16號(修訂本)－2021年6月30日後的Covid-19相關租金減免，將可行權宜方法延伸至2022年6月30日或之前到期的租賃付款。

本集團已對所有合資格COVID-19相關租金減免採用可行權宜方法。



2. 主要會計政策概要(續)

2.24 政府補助

當能夠合理保證將會收取政府補助且本集團符合所有附帶條件時，政府補助按公平值確認。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並於須與擬補償成本相應入賬的期間於損益確認。

附註10提供有關本集團如何將政府補助入賬的進一步資料。

2.25 利息收入

按公平值計入損益的金融資產之利息收入計入該等資產的公平值收益／(虧損)淨額，請參閱下文附註9。

當為現金管理目的持有的金融資產賺取利息收入時，利息收入作為財務收入列報，請參閱下文附註11。

利息收入的計算方法是將實際利率應用於金融資產的賬面總額，但隨後發生信用減值的金融資產除外。對於信用減值的金融資產，實際利率應用於金融資產的賬面淨額(經扣除損失撥備)。

2.26 研發開支

研究開支在產生時確認為開支。

有關設計及測試新軟件或經改良軟件的開發項目成本，倘已符合確認條件，資本化為無形資產，每年進行減值測試。其他不符合有關條件的開發費用在產生時確認為開支。

之前已確認為開支的開發成本於其後期間不會確認為資產。已撥作資本的開發成本自資產可使用時於其估計可使用年期內以直線法攤銷。

2.27 股息分派

對於在報告期末時或之前為任何經適當授權且不再由實體自行決定但在報告期末時未分配的已宣派股息金額，予以撥備。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動面對多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、公平值利率風險及現金流量利率風險）、信貸風險和流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著眼於金融市場的不可預測性，致力於最大程度減低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理層執行並經執行董事批准。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

外匯風險倘日後商業交易及已確認資產及負債以本集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本公司的功能貨幣為美元，於中國營運的附屬公司的功能貨幣均為人民幣。本集團通過定期檢查淨外匯敞口管理外匯風險，盡可能通過正常對沖降低該等風險，亦可能於有需要時訂立遠期外匯合約。

本集團主要於中國經營業務，大部分交易以人民幣結算。由於本集團並無以本集團實體各自功能貨幣以外貨幣計值的重大金融資產或負債，故管理層認為業務並無任何重大外匯風險。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

本集團的收入及經營現金流量基本不受市場利率變動影響，除分類為按公平值計入損益的金融資產的結構性存款及理財產品投資、定期存款、現金及現金等價物和受限制現金（詳情分別披露於附註21、22及25）外，本集團並無重大計息資產。

本集團的利率風險主要來自短期銀行存款和現金及現金等價物。按浮動利率計值的該等項目使本集團面臨現金流量利率風險，而按固定利率計值的該等項目則使本集團面臨公平值利率風險。

本集團定期監察利率風險，確保不會面臨重大利率變動的不合理風險。

(iii) 價格風險

風險

本集團的股本證券價格風險來自本集團所持有並在資產負債表內分類為按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的投資（附註21）。

為管理股本證券投資的價格風險，本集團分散投資組合。本集團根據所設定的限制已分散投資組合。



3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、按攤銷成本入賬、按公平值計入其他綜合收入、按公平值計入損益的債務工具的合約現金流、銀行及金融機構定期存款以及未清償應收款項的信貸風險。

本集團主要面臨與其現金及現金等價物、存放於銀行的受限制現金及存放於銀行及金融機構的定期存款、分類為按公平值計入損益的金融資產的結構性存款及理財產品投資、貿易應收款項、按金及其他應收款項有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團所面臨與相應類別金融資產有關的最高信貸風險。

(i) 風險管理

為管理來自現金及現金等價物、短期銀行存款、受限制現金及結構性存款及理財產品投資的風險，本集團僅與中國固有或聲譽卓著的金融機構及中國大陸以外其他地區聲譽卓著的國際金融機構交易。該等金融機構近期並無拖欠記錄。

為管理來自貿易應收款項的風險，本集團已制定政策確保向信用紀錄妥當之交易對手授予信用期，而管理層會持續評估交易對手的信用。本集團會就客戶財務狀況、過往經驗等因素評估該等客戶的信貸質素。鑒於應收款項收取收款紀錄良好，管理層認為本集團應收而未收取貿易應收款項結餘的信貸風險並不重大。

本集團主要通過經營直播平台獲取收益，擁有較多元化的客戶群，但並無任何單個客戶貢獻重大收益。本集團各報告期末的貿易應收款項主要為應收中國若干網絡支付運營商及虛擬貨幣代理的款項。倘與網絡支付運營商和虛擬貨幣代理的關係終止或縮減，或者網絡支付運營商和虛擬貨幣代理改變合作安排，或者彼等在支付本集團款項時遇到財務困難，則本集團相應的貿易應收款項可能在可收回性方面受到不利影響。為管理該項風險，本集團與網絡支付運營商和虛擬貨幣代理保持頻密溝通，以確保有效信貸管控。鑒於與網絡支付運營商及虛擬貨幣代理的合作歷史及應收款項的良好收款記錄，本公司董事相信本集團應收網絡支付運營商和虛擬貨幣代理的尚未收回貿易應收款項的內在信貸風險偏低。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值

本集團以下兩類金融資產須遵守預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項
- 按金及其他應收款項

儘管定期存款、受限制現金、現金及現金等價物亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，惟已識別減值虧損並不重大。

貿易應收款項

本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損(對所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備)。

預期虧損率分別基於2021年12月31日或2021年1月1日之前12個月期間的銷售付款情況以及該期間經歷的相應歷史信用損失計算。調整歷史虧損率以反映有關影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素的當前和前瞻性資料。

鑒於與網絡支付運營商和虛擬貨幣代理的合作歷史及應收款項的良好收款記錄，管理層相信本集團應收網絡支付運營商和虛擬貨幣代理的尚未收回貿易應收款項結餘的預期信貸虧損並不屬重大。

	即期 人民幣千元	逾期超過30天 人民幣千元	逾期超過60天 人民幣千元	逾期超過90天 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日					
預期虧損率	2.56%	3.13%	22.99%	94.01%	4.16%
總賬面值					
— 貿易應收款項	63,805	639	844	969	66,257
虧損撥備	1,633	20	194	911	2,758
於2020年12月31日					
預期虧損率	3.28%	—	4.02%	10.52%	3.39%
總賬面值					
— 貿易應收款項	53,996	—	896	770	55,662
虧損撥備	1,771	—	36	81	1,888



3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

於12月31日的貿易應收款項虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	貿易應收款項虧損撥備	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日的年初結餘	1,888	—
年內收回	(19)	—
年內於損益確認的虧損撥備增加	913	2,729
年內撤銷	(24)	(841)
於12月31日的年末結餘	2,758	1,888

貿易應收款項於預期不能合理收回時撤銷。債務人無法按計劃償還本集團款項即為預期不能合理收回的蹟象。

貿易應收款項減值虧損呈列為經營利潤項下的減值虧損淨額。其後收回的過往撤銷金額計入相同項目。

按金及其他應收款項

本集團管理層定期根據過往結算紀錄及過往經驗展望共同及個別評估可否收回按金及其他應收款項。本集團根據國際財務報告準則第9號使用預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)計量信貸風險。

於初始確認時並無信貸減值的按金及其他應收款項分類為「第一階段」，本集團持續監控其信貸風險。預期信貸虧損以12個月計量。

倘初始確認後發現信貸風險(尤其是債務人的合約付款逾期超過30天時)大幅增加，金融工具移至「第二階段」，惟尚不視為信貸減值。預期信貸虧損以整個存續期計量。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

按金及其他應收款項(續)

倘金融工具信貸減值(尤其是債務人的合約付款逾期超過90天時)，金融工具移至「第三階段」。預期信貸虧損以整個存續期計量。

根據債務人的合作及收款往績，於2021年12月31日的按金及其他應收款項約人民幣139,090,000元(2020年12月31日：人民幣75,296,000元)分類為第一階段，該等其他應收款項的固有信貸風險並不重大。於2021年12月31日應用的平均虧損率為1.17%(2020年12月31日：1.75%)。

於2021年12月31日的剩餘按金及其他應收款項約人民幣18,217,000元(2020年12月31日：人民幣39,269,000元)分類為第三階段。於2021年12月31日，該等按金及其他應收款項相關虧損撥備約人民幣18,217,000元(2020年12月31日：人民幣39,269,000元)。

於12月31日按攤銷成本計量的其他金融資產的虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	關聯方 人民幣千元	其他應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日的年初虧損撥備	—	—	—
年內於損益確認的撥備增加	24,963	16,728	41,691
年內撤銷	—	(1,103)	(1,103)
於2020年12月31日的年末虧損撥備	24,963	15,625	40,588
年內撤銷	(24,314)	(3,892)	(28,206)
年內於損益確認的撥備增加	1,601	5,865	7,466
於2021年12月31日的年末虧損撥備	2,250	17,598	19,848



3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團致力維持充足的現金及現金等價物以及有價證券。鑒於相關業務性質多變，本集團通過維持充足的現金及現金等價物維持資金靈活性。

下表根據各報告期末至合約到期日的剩餘期限按有關到期組別分析本集團的金融負債。下表所披露的金額為合約非貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	總合約 現金流量 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2021年12月31日						
應付賬款	669,342	—	—	—	669,342	669,342
其他應付款項及應計費用 (不包括應付薪金及福利與其他應付稅項)	84,127	—	—	—	84,127	84,127
租賃負債	40,545	38,563	90,828	42,652	212,588	182,824
	794,014	38,563	90,828	42,652	966,057	936,293
於2020年12月31日						
應付賬款	638,794	—	—	—	638,794	638,794
其他應付款項及應計費用 (不包括應付薪金及福利與其他應付稅項)	36,644	3,262	—	—	39,906	38,815
租賃負債	40,711	35,273	102,569	1,922	180,475	159,228
	716,149	38,535	102,569	1,922	859,175	836,837

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

(a) 風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團持續經營的能力和支持本集團可持續發展，從而為股東提供回報及使其他利益相關者受益，並維持最佳資本架構以長遠提升權益持有人的價值。

為了維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減少債務。

本集團基於資產負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按借款總額減現金及現金等價物計算。由於各報告日期現金及現金等價物高於借款，資本總額按合併資產負債表所列「權益」加上債務淨額計算。於2021年及2020年12月31日，本集團錄得現金淨額狀況。倘資產負債比率超過100%，本集團管理層將會採取適當措施更好地管理本公司資本。

3.3 公平值估計

(a) 金融資產

(i) 公平值層級

本節解釋在確定財務報表中以公平值確認和計量的金融工具公平值時所作的判斷和估計。為說明用於確定公平值的輸入數據的可靠性，本集團將其金融工具分為會計準則規定的三個級別。表格下面是對每個級別的解釋。

本集團的政策是於報告期末確認公平值層級的轉入和轉出。

第一級：在活躍市場買賣的金融工具(例如公開交易的衍生品和股本證券)的公平值根據各報告期末的市場報價列賬。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具列入第一級。

第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公平值採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少倚賴特定實體的估計。倘計算工具公平值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二級。

第三級：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級。非上市股本證券即屬此情況。



3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 公平值層級(續)

下表載列於2021年及2020年12月31日按公平值計量的本集團金融資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日				
資產				
—按公平值計入損益的金融資產	155,431	645,661	171,750	972,842
於2020年12月31日				
資產				
—按公平值計入損益的金融資產	46,790	607,186	556,142	1,210,118

(ii) 釐定公平值所用估值技術

金融工具估值所用具體估值技術包括：

- 理財產品及結構性存款 — 使用貼現現金流量分析具預計回報率的收入法；及
- 於若干私營公司附有優先權的股權 — 市場法。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量(第三級)

下表列示截至2021年及2020年12月31日止年度附有優先權的金融工具及按公平值計入損益的金融資產的第三級項目變動：

	資產	
	按公平值計入損益的 金融資產 — 流動 人民幣千元	按公平值計入損益的 金融資產 — 非流動 人民幣千元
2020年1月1日期初結餘	1,361,447	430,106
增加	1,494,090	—
重新分類	150,000	(150,000)
出售	(2,238,306)	(220,007)
匯兌收益	(11,983)	(1,951)
公平值變動*	53,862	(18,026)
轉至第二級	(293,090)	—
2020年12月31日期末結餘	516,020	40,122
2021年1月1日期初結餘	516,020	40,122
增加	258,817	66,335
出售	(727,275)	(2,750)
公平值變動	12,545	7,936
2021年12月31日期末結餘	60,107	111,643
* 包括於損益中確認的報告期末持有結餘應佔之未變現收益或(虧損)		
2020年	4,020	(32,354)
2021年	107	8,186



3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量(第三級)(續)

i. 估值輸入數據及與公平值的關係

下表概述有關第三級公平值計量所用重大不可觀察輸入數據的定量資料。

描述	於2021年 12月31日的 公平值 人民幣千元	於2020年 12月31日的 公平值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	2021年 輸入數據範圍 (概率加權 平均數)	2020年 輸入數據範圍 (概率加權 平均數)	不可觀察輸入數據與公平值的關係
按公平值計入損益的 金融資產 – 非流動						
投資於若干私營公司 附有優先權的股權	81,507	40,122	預計波動	46.94%~ 58.19%	51.31%~ 57.59%	於2021年12月31日，各項投資預計波動 減少或增加5%會導致公平值總額分 別增加或減少人民幣389,000元及 人民幣379,000元(2020年12月31日： 人民幣721,000元及人民幣723,000 元)。
			不可流通折扣	17.60%~ 18.00%	8.00%~ 18.00%	於2021年12月31日，各項投資不可流通 折扣減少或增加5%會導致公平值總 額分別增加或減少人民幣2,713,000 元及人民幣2,712,000元(2020年12 月31日：人民幣2,352,000元及人民 幣2,352,000元)。
			無風險利率	2.37%~ 2.46%	2.72%~ 2.77%	於2021年12月31日，倘各項投資無風險 利率增加或減少1%會導致公平值總 額分別減少或增加人民幣12,000元 及人民幣11,000元(2020年12月31 日：人民幣74,000元及人民幣74,000 元)。
理財產品投資	30,136	—	預計回報率/貼現率	4.60%	—	預計回報率越高，公平值越高。貼現率 越低，公平值越高。各項投資預計回 報率或貼現率變動1%不會導致公平 值產生重大變動。
總計	111,643	40,122				

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公平值計量(第三級)(續)

i. 估值輸入數據及與公平值的關係(續)

描述	於2021年 12月31日的 公平值 人民幣千元	於2020年 12月31日的 公平值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	2021年 輸入數據範圍 (概率加權 平均數)	2020年 輸入數據範圍 (概率加權 平均數)	不可觀察輸入數據與公平值的關係
按公平值計入損益的 金融資產 – 流動						
理財產品投資	60,107	516,020	預計回報率/貼現率	4.60%~ 5.20%	4.00%~ 8.60%	預計回報率越高，公平值越高。貼現率 越低，公平值越高。各項投資預計回 報率或貼現率變動1%不會導致公平 值產生重大變動。
總計	60,107	516,020				

(iv) 估值程序

本集團管理用作財務報告的第三級工具估值。

本集團逐一管理有關投資的估值。與本集團半年報告期間一致，至少每六個月使用一次估值技術釐定本集團第三級工具的公平值，必要時更會委聘外部估值專家進行估值。



3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

(b) 非金融資產

(i) 公平值層級

本附註解釋在確定財務報表中以公平值確認和計量的非金融資產公平值時所作的判斷和估計。為說明用於確定公平值的輸入數據的可靠性，本集團將其非金融資產分為會計準則規定的三個級別。附註3.3(a)(i)是對每個級別的解釋。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日				
— 投資物業	—	—	193,606	193,606

於2020年12月31日，本集團並無投資物業。

(ii) 釐定第三級公平值所用估值技術

本集團的投資物業採用直接比較法按公平值計量。

公平值的最佳憑證為類似物業在活躍市場的當時價格。如未能取得有關資料，管理層則會考慮來自多方面的資料，包括：

- 不同性質的物業在活躍市場的當時價格或類似物業在比較不活躍市場中的近期價格（須就反映上述差異作出調整）。

(iii) 估值輸入數據及與公平值的關係

下表概述有關第三級公平值計量所用重大不可觀察輸入數據的定量資料（所採用的估值技術見上文(ii)）：

描述	於2021年 12月31日的 公平值 人民幣千元	估值技術	不可觀察 輸入數據	輸入數據範圍 人民幣千元
投資物業				
Geographic HK	149,346	直接比較	每平方米價格	750 ~ 840
Geographic GZ	44,260	直接比較	每平方米價格	80 ~ 100

4. 關鍵會計估計及判斷

編製財務報表需要使用會計估計，而估計顧名思義很少等於實際結果。在應用本集團會計政策時，管理層亦需要作出判斷。

估計及判斷會持續評估，基於過往經驗及其他因素，包括可能對本集團有財務影響，且據信在有關情況下屬合理的對未來事件的預期。

很可能導致對下一財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

4.1 關鍵會計估計

(a) 金融資產的公平值

並非在活躍市場買賣的金融資產（例如(i)對私營公司的投資；(ii)理財產品）的公平值利用估值技術釐定。本集團基於判斷選取多種方法，並主要根據每個報告期末當時的市場情況作出假設。該等假設及估計的變動可能對有關投資各自的公平值造成重大影響。公平值估計詳情請參閱附註3.3。

(b) 非金融資產的可收回性

按照附註2.9所述的會計政策，本集團每年檢測其商譽有否任何減值，倘發生事件或情況改變顯示商譽可能減值，則會進行更頻繁的測試。截至2021年及2020年12月31日止年度，現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額基於使用價值（「使用價值」）釐定，要求使用估計及估值技術。該等模型的輸入數據盡可能來自可觀察市場，但如並不可行，則在釐定公平值時需要作出一定程序的判斷。

當有事件或情況改變顯示其他非金融資產的賬面值未必可收回時，會評估其他非金融資產有否減值。可收回金額乃基於使用價值或公平值減銷售成本計算。該等計算均需使用判斷及估計。

評估減值的估值模式所採用主要假設均須作出判斷。管理層評估減值所選用的假設改變會嚴重影響減值測試的結果，因而會影響本集團的財務狀況與經營業績。倘所採用的主要假設有重大不利變更，或須在合併綜合損益表計提減值損失。

根據管理層的評估（附註18），截至2021年12月31日止年度內，商譽減值人民幣15,916,000元從行政開支中扣除（截至2020年12月31日止年度：人民幣14,147,000元）。



4. 關鍵會計估計及判斷(續)

4.2 關鍵會計判斷

(a) 收益確認

本集團根據附註2.21所述評估本身在提供增值服務的過程中擔任的角色是負責人還是代理，由於本集團主要負責履行銷售平台的虛擬物品及服務相關的全部責任，並可自主確定價格，因此將本集團向用戶銷售虛擬貨幣所得現金呈報為收益總額。

5. 分部資料

本集團業務活動主要為增值服務業務，具備單獨的財務報表，且由主要經營決策者（即本集團的首席執行官及副總裁）定期審查及評估。基於以上評估，主要經營決策者認為本集團的業務作為單一分部運營及管理，因此並無呈列分部資料。

本公司位於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務，且絕大部分收益來自中國的外部客戶。

於2021年及2020年12月31日，本集團絕大部分非流動資產位於中國內地及香港。

6. 收益

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
增值服務	8,930,217	4,837,082
其他	245,378	112,358
	9,175,595	4,949,440

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於某一時點確認的收益	9,031,179	4,803,976
於一段時間內確認的收益	144,416	145,464
	9,175,595	4,949,440

7. 按性質分類的開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
主播分成	5,203,058	3,407,402
宣傳及廣告開支	2,167,507	682,998
僱員福利開支(附註8)	857,871	460,194
帶寬及伺服器託管費	133,619	94,301
付款手續費	97,139	98,079
外包開發成本	79,529	39,310
差旅、娛樂及一般辦公室開支	49,437	34,254
技術支援及專業服務費	38,249	36,794
使用權資產折舊(附註16)	35,903	30,105
無形資產攤銷(附註18)	26,172	36,372
稅項及附加費	18,071	19,051
商譽減值(附註18)	15,916	14,147
物業、廠房及設備折舊(附註15)	9,760	10,524
預期信貸虧損撥備(附註3.1(b))	8,379	44,420
核數師酬金		
— 核數服務	6,000	6,000
— 非核數服務	536	556
有關短期租賃的開支及未計入租賃負債的租賃付款(附註16)	1,971	699
其他開支	1,285	3,062
	8,750,402	5,018,268

8. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
工資、薪酬及花紅	673,748	367,590
退休金成本 — 定額供款計劃	50,932	2,978
以股份為基礎的薪酬開支(附註28)	33,531	17,520
其他社會保障成本及住房福利	99,660	72,106
僱員福利開支總額	857,871	460,194

(i) 截至2021年12月31日止年度，本集團並無因地方政府實施的定額供款計劃而被沒收供款。



8. 僱員福利開支(續)

(a) 五名最高薪酬人士

年內本集團薪酬最高的五名人士中分別包括一名董事(2020年：兩名)，彼等的薪酬反映在附註38所示分析。年內應付餘下四名人士(2020年：三名)的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
工資、薪酬	4,339	2,783
酌情花紅	20,800	2,168
退休金成本 — 定額供款計劃	120	7
其他社會保障成本及住房福利	168	148
以股份為基礎的薪酬開支	—	456
	25,427	5,562

非董事人士的薪酬範圍如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
薪酬範圍：		
零至1,500,000港元	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元	—	1
2,000,001港元至2,500,000港元	4	2
	4	3

9. 其他(虧損)/收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
捐款	(872)	(2,203)
按公平值計入損益的金融資產公平值(虧損)/收益		
— 於按公平值計入損益的流動金融資產之投資	(50,445)	80,092
— 於按公平值計入損益的非流動金融資產之投資	8,011	(18,026)
索償及法律訴訟虧損	(868)	(26,792)
外匯(虧損)/收益淨額	(1,711)	189
其他	944	7,629
	(44,941)	40,889

10. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府補助		
— 按若干已付稅項金額計算的補貼(i)	63,252	51,141
— 多個地方政府為鼓勵本集團在所屬地區經營而給予的補貼(ii)	13,506	30,306
— 因政府補助攤銷而產生	—	1,222
	76,758	82,669

附註：

- (i) 截至2021年及2020年12月31日止年度地方政府機關為激勵本集團的業務增長而授出的稅收補貼分別為人民幣63,252,000元及人民幣51,141,000元。並無該等獎勵附帶的未達成條件或其他或然因素。
- (ii) 截至2021年及2020年12月31日止年度北京、長沙及海口地方政府機關為獎勵本集團的成就及支持本集團的發展而授出的補貼分別為人民幣13,506,000元及人民幣30,306,000元。並無該等獎勵附帶的未達成條件或其他或然因素。



11. 財務收入淨額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
財務成本		
— 就租賃負債已付／應付的利息(附註16)	(8,850)	(7,583)
— 其他	(1,028)	(5,064)
	(9,878)	(12,647)
財務收入		
— 為現金管理而持有的金融資產的利息收入	26,619	23,368
	26,619	23,368
財務收入淨額	16,741	10,721

12. 附屬公司

於2021年12月31日，本集團主要附屬公司載列如下。除非另有說明，否則該等公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，持有的所有權權益比例等同於本集團持有的表決權。註冊成立或登記的國家亦為彼等的主要營業地。

公司名稱	註冊成立／成立的國家／ 地區及日期	註冊／ 已發行及繳足資本	本集團應佔股權		非控股權益持有的 所有權權益		主營業務／經營地點
			於12月31日		於12月31日		
			2021年	2020年	2021年	2020年	
直接持有							
Inke BVI	英屬維爾京群島／ 2017年11月30日	1美元	100%	100%	—	—	投資控股／英屬維爾京群島
Social Network Technology Co., Ltd.	英屬維爾京群島／ 2018年6月5日	50,000美元	100%	100%	—	—	投資控股／英屬維爾京群島
Lovein Holdings Limited	英屬維爾京群島／ 2020年5月8日	50,000美元	100%	100%	—	—	投資控股／英屬維爾京群島
YouFound Holdings Limited	英屬維爾京群島／ 2020年5月8日	50,000美元	100%	100%	—	—	投資控股／英屬維爾京群島

12. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立/成立的國家/ 地區及日期	註冊/ 已發行及繳足資本	本集團應佔股權		非控股權益持有的 所有權益		主營業務/經營地點
			於12月31日		於12月31日		
			2021年	2020年	2021年	2020年	
間接持有							
映客信息技術有限公司	香港/2017年12月19日	1美元	100%	100%	—	—	投資控股/香港
映客中國	中國/2018年2月14日	1,000,000美元	100%	100%	—	—	提供技術與諮詢服務及 從事廣告業務/中國
Inke Hong Kong Limited	香港/2016年7月12日	1港元	100%	100%	—	—	投資控股/香港
Inke Investment Holding Limited	英屬維爾京群島/ 2018年10月23日	1美元	100%	100%	—	—	投資控股/英屬維爾京群島
Socialmaker Technology Limited	香港/2018年6月29日	10,000港元	100%	100%	—	—	投資控股/香港
愛戀科技香港有限公司	香港/2020年5月27日	10,000港元	100%	100%	—	—	投資控股/香港
遇見你科技香港有限公司	香港/2020年5月27日	10,000港元	100%	100%	—	—	投資控股/香港
藍莓時節文化(北京)有限公司	中國/2018年12月25日	7,000,000美元	100%	100%	—	—	投資控股/中國
湖南映創新高網絡科技有限公司	中國/2020年6月11日	人民幣2,000,000元	100%	100%	—	—	投資控股/中國
湖南凌霄網絡科技有限公司	中國/2020年6月12日	人民幣2,000,000元	100%	100%	—	—	投資控股/中國
本公司根據合約協議間接控制							
北京蜜萊塢	中國/2015年3月31日	人民幣1,713,000元	100%	100%	—	—	經營直播平台/中國
湖南燦宸映朝網絡科技有限公司	中國/2020年6月3日	人民幣2,000,000元	100%	100%	—	—	經營移動端直播平台支持 服務/中國
湖南凌霄攬勝網絡科技有限公司	中國/2020年6月3日	人民幣2,000,000元	100%	100%	—	—	經營移動端直播平台支持 服務/中國



12. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立/成立的國家/ 地區及日期	註冊/ 已發行及繳足資本	本集團應佔股權		非控股權益持有的 所有權益		主營業務/經營地點
			於12月31日		於12月31日		
			2021年	2020年	2021年	2020年	
<i>北京蜜萊塢的直接及間接附屬公司</i>							
湖南菠蘿互娛網絡信息有限公司	中國/2018年3月30日	人民幣10,000,000元	100%	100%	—	—	經營移動端直播平台/中國
映客網絡科技(海南)有限公司 (「海南映客」)	中國/2018年7月18日	人民幣50,000,000元	100%	100%	—	—	經營移動端直播平台支持 服務/中國
海南映樂網絡科技有限公司	中國/2019年12月23日	人民幣1,000,000元	100%	70%	—	30%	經營移動端直播平台/中國
海南樂秀科技有限公司	中國/2018年9月30日	人民幣10,000,000元	100%	70%	—	30%	經營移動端直播平台/中國
湖南湘生網絡信息有限公司	中國/2016年9月20日	人民幣10,000,000元	100%	100%	—	—	經營移動端直播平台/中國
海南峰娛網絡科技有限公司	中國/2019年9月12日	人民幣1,000,000元	100%	100%	—	—	經營移動端直播平台/中國
海南風運網絡科技有限公司	中國/2020年8月4日	人民幣1,000,000元	100%	—	—	—	經營移動端直播平台/中國
湖南曲別針網絡科技有限公司	中國/2020年9月21日	人民幣2,000,000元	100%	100%	—	—	經營移動端直播平台/中國

13. 所得稅開支

(a) 開曼群島及英屬維爾京群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法註冊成立為一家獲豁免有限公司，毋須繳納開曼群島所得稅。根據英屬維爾京群島的國際商務公司法成立的本集團實體獲豁免繳付英屬維爾京群島所得稅。

(b) 香港所得稅

截至2018年4月1日，香港利得稅稅率為16.5%。當兩級利得稅制度於2018年4月1日生效時，首2百萬港元的應課稅利潤適用的香港利得稅稅率為8.25%，超出2百萬港元部分的應課稅利潤稅率為16.5%。由於呈報年內並無源自香港的應課稅利潤，因此並無就香港利得稅計提撥備。

(c) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）

截至2021年及2020年12月31日止年度，除下文享有優惠稅率的實體外，本集團對其中國業務的所得稅撥備乃根據相關現行法例、詮釋及慣例，基於應課稅利潤按法定稅率25%計算。

北京蜜萊塢自2016年起根據中國相關法律及法規獲認定為「高新技術企業」（「高新技術企業」）。因此，截至2021年及2020年12月31日止年度，北京蜜萊塢可享受估計應課稅利潤15%的優惠所得稅稅率。

2017年，湖南映客互娛網絡信息有限公司（「湖南映客」）根據中國相關法律及法規獲認定為「軟件企業」。因此，自扣除過往年度稅務虧損後的首個獲利年度起，湖南映客獲豁免企業所得稅兩年，其後三年稅率減半，即為12.5%。2017年為湖南映客的首個稅務豁免年度。因此，截至2021年及2020年12月31日止年度，湖南映客可享受估計應課稅利潤12.5%的優惠所得稅稅率。

海南映客自2020年起根據中國相關法律及法規獲認定為「鼓勵類企業」。因此，截至2021年及2020年12月31日止年度，海南映客可享受估計應課稅利潤15%的優惠所得稅稅率。

依據中國國家稅務總局頒佈的自2018年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業於釐定年度應課稅利潤時，有權要求將其產生的研發開支的175%列作可扣減稅項開支（「超額抵扣」）。



13. 所得稅開支 (續)

(d) 中國預提稅 (「預提稅」)

根據新企業所得稅法 (「新企業所得稅法」)，自2008年1月1日起，中國公司向於境外註冊成立的直接控股公司分配利潤時，向該外國投資者分配的利潤須按5%或10%的稅率繳納預提稅，視乎外國投資者根據中國與其註冊成立所在司法權區訂立的雙邊稅務條約 (協議) 是否被視為股息實益擁有人而定。

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團並無計劃要求中國附屬公司分派其保留盈利，而是打算讓彼等保留相關盈利用於在中國經營及拓展自身業務。因此，截至各報告期末，概無產生與預提稅有關的遞延所得稅負債。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
當期稅項		
年內利潤的當期稅項	55,752	25,634
當期稅項開支總額	55,752	25,634
遞延所得稅		
遞延稅項資產增加	(10,516)	(7,438)
遞延稅項負債減少	(4,923)	(8,020)
遞延稅項利益總額	(15,439)	(15,458)
所得稅開支	40,313	10,176

所得稅開支均來自持續經營業務的利潤。

13. 所得稅開支(續)

(d) 中國預提稅(「預提稅」)(續)

本集團就除所得稅前收入的稅項與採用適用於綜合實體收入的法定稅率計算的理論稅額的差額詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除所得稅前利潤	473,322	213,380
按25%的法定稅率計算的稅項	118,331	53,345
海外稅率與適用於本集團若干附屬公司的 優惠稅率之差異的稅務影響	(36,662)	(31,211)
計算應課稅收入時屬於不可扣減(毋須課稅)之金額的稅務影響	6,826	(21,456)
附屬公司未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	42,932	51,561
研發方面超額抵扣的稅務影響	(51,109)	(33,161)
現時已收回用於減少當期稅項開支的早前未確認稅項虧損	(40,005)	(6,224)
用於減少遞延稅項開支的早前未確認稅項虧損	—	(2,678)
	40,313	10,176

於2021年及2020年12月31日，本集團並無就預期分別於2026年12月31日及2025年12月31日到期的累計稅務虧損確認遞延所得稅資產人民幣42,932,000元及人民幣51,561,000元。

14. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按：

- 本公司擁有人應佔利潤(不包括支付普通股以外權益的任何成本)
- 除以財政年度內已發行普通股(不包括就僱員股份計劃持有的股份(附註28))加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司股東應佔利潤(人民幣千元)	415,381	193,906
已發行普通股加權平均數(千股)	1,866,475	1,924,260
本公司股東應佔每股基本盈利(以每股人民幣列示)	0.22	0.10



14. 每股盈利 (續)

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利時使用的數字，以計及：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股時，將已發行的額外普通股加權平均數目。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司股東應佔利潤(人民幣千元)	415,381	193,906
已發行普通股加權平均數(千股)	1,866,475	1,924,260
加：就授予僱員的受限制股份單位調整(千股)	10,444	12,958
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	1,876,919	1,937,218
每股攤薄盈利(以每股人民幣列示)	0.22	0.10

按附註28所披露，截至2021年12月31日止年度，本公司根據受限制股份單位計劃授出11,451,626個受限制股份單位。所授出受限制股份單位為潛在攤薄普通股，釐定每股攤薄盈利時按潛在普通股計入。

(c) 期權分類之資料

2021年5月28日授予的10,000,000份期權和2021年6月29日授予的50,000,000份期權不包括在每股攤薄盈利的計算中，因為它們在截至2021年12月31日止年度內為「價外」，即行使價高於普通股的平均價。這些期權在未來可能會攤薄每股基本盈利。

15. 物業、廠房及設備

	電腦設備 人民幣千元	辦公設備及 傢俬裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：					
於2021年1月1日	37,356	833	823	27,493	66,505
增加	12,324	602	1,064	8,404	22,394
業務合併	25	—	—	—	25
出售	(2,685)	—	(271)	—	(2,956)
於2021年12月31日	47,020	1,435	1,616	35,897	85,968
累計折舊：					
於2021年1月1日	(27,031)	(463)	(258)	(24,096)	(51,848)
出售	2,203	—	255	—	2,458
折舊(附註7)	(6,499)	(233)	(217)	(2,811)	(9,760)
於2021年12月31日	(31,327)	(696)	(220)	(26,907)	(59,150)
賬面淨值：					
於2021年1月1日	10,325	370	565	3,397	14,657
於2021年12月31日	15,693	739	1,396	8,990	26,818
成本：					
於2020年1月1日	33,689	818	981	26,645	62,133
增加	5,356	26	554	876	6,812
業務合併	187	2	—	—	189
出售	(1,876)	(13)	(712)	(28)	(2,629)
於2020年12月31日	37,356	833	823	27,493	66,505
累計折舊：					
於2020年1月1日	(22,401)	(307)	(237)	(19,911)	(42,856)
出售	1,373	1	158	—	1,532
折舊(附註7)	(6,003)	(157)	(179)	(4,185)	(10,524)
於2020年12月31日	(27,031)	(463)	(258)	(24,096)	(51,848)
賬面淨值：					
於2020年1月1日	11,288	511	744	6,734	19,277
於2020年12月31日	10,325	370	565	3,397	14,657



16. 租賃

本附註提供本集團為承租人的租賃之資料。

(i) 於資產負債表確認的金額

	2021年12月31日 人民幣千元	2020年12月31日 人民幣千元
使用權資產		
樓宇	175,157	150,832
租賃負債		
— 流動	32,040	33,318
— 非流動	150,784	125,910
	182,824	159,228

使用權資產按等於租賃負債的金額計量，就與截至2021年12月31日的資產負債表中確認的租賃有關的任何預付或應計租賃付款的金額作出調整。2021財政年度內增加的使用權資產為人民幣60,869,000元（2020年：人民幣36,584,000元）。

(ii) 於損益表確認的金額

損益表列示以下與租賃有關的款項：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
使用權資產折舊開支(附註7)	35,903	30,105
利息開支(計入財務成本)(附註11)	(8,850)	(7,583)
有關短期租賃的開支(計入銷售成本、 銷售及推廣開支、研發開支及行政開支)(附註7)	(1,971)	(699)

2021年租賃現金流出總額為人民幣47,620,000元（2020年：人民幣37,381,000元）。

(iii) 本集團的租賃活動及其如何入賬

本集團租用多間辦公室。租賃合約一般為1年至10年的固定期間。

租賃條款個別商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款。租賃資產不得用作借款抵押。

17. 投資物業

	2021年12月31日 人民幣千元	2020年12月31日 人民幣千元
非流動資產 — 按公平值		
於1月1日的年初結餘	—	—
收購	193,606	—
於12月31日的年末結餘	193,606	—

18. 無形資產

	商譽 人民幣千元	軟件 人民幣千元	版權 人民幣千元	用戶群 人民幣千元	商標 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2021年1月1日	575,136	15,522	49,156	35,000	74,000	7,226	756,040
增加	—	241	1,226	—	107	—	1,574
業務合併	1,270	—	—	—	—	—	1,270
喪失控股權益的附屬公司	(46,462)	—	—	(9,500)	—	—	(55,962)
減值損失(a)(i)	(15,916)	—	—	—	—	—	(15,916)
於2021年12月31日	514,028	15,763	50,382	25,500	74,107	7,226	687,006
累計攤銷：							
於2021年1月1日	—	(10,739)	(45,925)	(13,500)	(9,250)	(518)	(79,932)
攤銷(附註7)	—	(2,427)	(2,456)	(12,700)	(7,423)	(1,166)	(26,172)
喪失控股權益的附屬公司	—	—	—	9,500	—	—	9,500
於2021年12月31日	—	(13,166)	(48,381)	(16,700)	(16,673)	(1,684)	(96,604)
賬面淨值：							
於2021年1月1日	575,136	4,783	3,231	21,500	64,750	6,708	676,108
於2021年12月31日	514,028	2,597	2,001	8,800	57,434	5,542	590,402



18. 無形資產 (續)

	商譽 人民幣千元	軟件 人民幣千元	版權 人民幣千元	用戶群 人民幣千元	商標 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2020年1月1日	526,905	13,515	47,470	16,000	74,000	226	678,116
增加	—	907	263	—	—	—	1,170
業務合併	62,378	1,100	1,423	19,000	—	7,000	90,901
減值損失(a)	(14,147)	—	—	—	—	—	(14,147)
於2020年12月31日	575,136	15,522	49,156	35,000	74,000	7,226	756,040
累計攤銷：							
於2020年1月1日	—	(7,307)	(33,377)	(800)	(1,850)	(226)	(43,560)
攤銷(附註7)	—	(3,432)	(12,548)	(12,700)	(7,400)	(292)	(36,372)
於2020年12月31日	—	(10,739)	(45,925)	(13,500)	(9,250)	(518)	(79,932)
賬面淨值：							
於2020年1月1日	526,905	6,208	14,093	15,200	72,150	—	634,556
於2020年12月31日	575,136	4,783	3,231	21,500	64,750	6,708	676,108

(a) 減值損失

商譽由管理層按現金產生單位(「現金產生單位」)水平監察。商譽分配之現金產生單位水平概要呈列如下。

	藍莓	佳亮	好美*	美光	其他	總計
2021年						
商譽	512,758	15,916	—	46,462	1,270	576,406
減值損失	—	(15,916)	—	—	—	(15,916)
喪失控股權益的附屬公司	—	—	—	(46,462)	—	(46,462)
	512,758	—	—	—	1,270	514,028
2020年						
商譽	512,758	15,916	14,147	46,462	—	589,283
減值損失	—	—	(14,147)	—	—	(14,147)
	512,758	15,916	—	46,462	—	575,136

* 好美信息技術(北京)有限公司(「好美」)

18. 無形資產 (續)

(a) 減值損失 (續)

(i) 佳亮的減值虧損

減值虧損人民幣15,916,000元是由於佳亮的商譽減值所致，其被視為一個獨立的現金產生單位（「現金產生單位」）。截至2021年12月31日止年度，佳亮的業務表現不佳。因此，本集團調整現金流量預測，導致佳亮現金產生單位的可收回金額顯著降低。超出可收回金額的賬面值確認為減值虧損，於合併綜合收入表中計入行政開支。

(ii) 藍莓 (前稱「積目」) 商譽減值測試

截至2019年9月17日，收購藍莓導致確認商譽人民幣512,758,000元。商譽由管理層按現金產生單位層面監察，藍莓被視為一個獨立的現金產生單位。

本集團透過比較可收回金額與賬面值，對商譽進行年度減值測試。可收回金額基於使用價值而釐定。使用價值使用貼現現金流量計算釐定，來自五年財務預測加上使用估計永續增長率推算的有關預測期間（五年期間）後的現金流量的終值。管理層認為，現金流量預測中涵蓋該預測期間屬適當，原因是其包含了藍莓相關業務的發展期，有關期間內本集團預計會繼續實現較高增長。管理層計算使用價值時的主要假設包括：

- i 藍莓五年期的收益複合年增長率26%（2020年：60%），乃考慮到藍莓步入發展階段後持續增長及其後幾年於網絡社交平台的平均增長率將保持相對穩定而定；
- ii 藍莓稅前貼現率30%（2020年：29%），按加權平均資本成本（「加權平均資本成本」）法估計。加權平均資本成本參考無風險利率、市場回報率、可資比較公司的 β 系數等公開市場數據，以及藍莓的特定風險計算；
- iii 參考中國長期通漲率後，計算預測期間後期間使用價值所採用的估計永續增長率為3.0%（2020年：3.0%）。

已對就藍莓進行商譽減值測試時使用的關鍵假設進行敏感度分析。

於2021年12月31日，基於使用價值計算的藍莓可收回金額與賬面價值的差值達人民幣137,613,000元。如五年期的收益複合年增長率低5%或稅前貼現率高1%，差值將分別減少至人民幣75,613,000元及人民幣106,613,000元。

上述管理層的減值評估乃基於獨立外部估值師的估值而定。商譽減值測試時使用的關鍵假設的合理可能變化，不大可能導致賬面值超過其於2021年12月31日的可收回金額。



19. 按權益法入賬之投資

(a) 於資產負債表確認的金額如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
聯營公司(i)	272,626	152,443
合營企業(ii)	228,091	242,782
	500,717	395,225

(i) 於聯營公司的權益

下文載列本集團於2021年12月31日的聯營公司：

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	所有者權益 百分比	賬面值	
			2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
湖南映客置業有限公司(「湖南映客置業」)	中國	51.00%	124,204	96,514
廣州美光盛世科技有限公司(「美光」)	中國	40.00%	74,657	—
湖南於一科技有限公司	中國	45.90%	33,784	—
北京老柚多汁網絡信息科技有限公司	中國	41.65%	12,896	12,023
湖南小蝌蚪網絡科技有限公司	中國	30.00%	9,161	—
北京映天下網絡科技有限公司(「北京映天下」)	中國	41.80%	5,673	3,151
長沙卓華高級中學有限公司(「長沙卓華」)	中國	81.48%	5,531	—
深圳鯨魚博贏科技有限公司(「深圳鯨魚」)	中國	45.00%	4,803	—
廣州樂美生物科技有限公司(「廣州樂美」)	中國	15.00%	1,917	2,294
湖南機友科技有限公司	中國	—	—	36,432
廣州玩客信息技術有限公司	中國	—	—	1,552
上億互動(哈爾濱)網絡科技有限公司	中國	—	—	450
光映時代北京科技有限公司	中國	—	—	27
			272,626	152,443

19. 按權益法入賬之投資(續)

(a) 於資產負債表確認的金額如下：(續)

(i) 於聯營公司的權益(續)

- (1) 本集團及長沙龍湖房地產開發有限公司(「龍湖」)分別擁有湖南映客置業51%及49%的股本。由於湖南映客置業的經營決策權由其董事會控制，本集團在該實體董事會中僅擁有25%的表決權，而另一股東擁有75%的表決權，因此，湖南映客置業被視為本集團的聯營公司。
- (2) 2020年，本集團自若干獨立第三方收購廣州美光盛世科技有限公司(「美光」)40%股權。本集團認為以55%股本投票權對美光有充足的控制權。2021年4月，因失去15%的投票權，本集團不再合併美光的財務業績，並按權益法入賬投資。
- (3) 本集團擁有長沙卓華的81.48%股權。由於董事會有權就長沙卓華的經營作出決定，而其他投資者可控制董事會，長沙卓華被視為本集團的聯營公司。

於2021年12月31日，董事認為湖南映客置業及美光對本集團具重大影響，而於2020年12月31日，湖南映客置業被視為對本集團具重大影響。



19. 按權益法入賬之投資 (續)

(a) 於資產負債表確認的金額如下：(續)

(ii) 於合營企業的權益

以下載列本集團於2021年12月31日的合營企業：

實體名稱	營業地點/ 註冊成立所在國	所有權權益百 分比	主要業務	賬面值	
				2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
湖南浩瀚匯通互聯網小額貸款有限公司 (「浩瀚匯通」)	中國	30.00%	向客戶提供 小額貸款	88,753	90,143
寧波梅山保稅港區青雨萬峰股權投資合夥 企業(有限合夥)(「青雨萬峰」)	中國	99.99%	投資控股 (1)	124,363	137,662
寧波梅山保稅港區青衫尚峰股權投資合夥 企業(有限合夥)(「青衫尚峰」)	中國	99.93%	投資控股 (1)	14,975	14,977
				228,091	242,782

(1) 由於該實體若干財務及經營活動須經本集團及其他股東聯合批准，故本集團認為其對該實體並無單方面控制權。

上列合營企業為私營公司，故其股份無市場報價。並無與本集團於該等合營企業的權益有關之或然負債。

於2021年及2020年12月31日，董事認為青雨萬峰對本集團具重大影響。

19. 按權益法入賬之投資(續)

(b) 聯營公司及合營企業之財務資料摘要

下表載列對本集團有重要影響的合營企業及聯營公司的財務資料摘要。所披露資料反映相關聯營公司及合營企業財務報表中列示的金額，而非映客互娛有限公司所佔金額。已修訂該等金額以反映實體使用權益法時所作調整，包括因會計政策差異所作公平值調整及變更。

資產負債表摘要	湖南映客置業		青雨萬峰		美光
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年
	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產					
現金及現金等價物	158,035	262,085	6,041	7,474	22,584
其他流動資產	331,587	491,590	58	1,017	70,181
流動資產總額	489,622	753,675	6,099	8,491	92,765
非流動資產總額	7	36	121,778	133,651	118
流動負債總額	246,094	564,467	3,502	4,452	22,395
非流動負債總額	—	—	—	—	—
資產淨額	243,535	189,244	124,375	137,690	70,488
調整至賬面值：					
1月1日期初資產淨額	189,244	35,743	137,690	69,964	38,252
追加投資	—	—	40,000	—	—
支付股息	—	—	—	—	(102,557)
年內利潤／(虧損)	54,291	153,501	(53,315)	67,726	134,793
期末資產淨額	243,535	189,244	124,375	137,690	70,488
本集團所佔百分比	51%	51%	99.99%	99.98%	40%
本集團所佔人民幣商譽	124,204	96,514	124,363	137,662	28,195
	—	—	—	—	46,462
賬面值	124,204	96,514	124,363	137,662	74,657
收益	351,745	799,634	—	—	567,310
利息收入	2,226	6,684	24	29	432
所得稅開支	17,422	51,167	—	—	(208)
年內利潤／(虧損)	54,291	153,501	(53,315)	67,726	134,793
其他綜合收入	—	—	—	—	—
	54,291	153,501	(53,315)	67,726	134,793



19. 按權益法入賬之投資(續)

(c) 單獨不重要聯營公司

除上文所披露聯營公司權益外，本集團亦擁有多間按權益法入賬的單獨不重要聯營公司的權益。

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
單獨不重要聯營公司的合計賬面值	73,765	55,929
本集團所佔以下合計金額：		
經營(虧損)/利潤	(12,065)	2,004
其他綜合收入	—	—
綜合(虧損)/收入總額	(12,065)	2,004

(d) 個別不重要合營企業

除上文所披露合營企業權益外，本集團亦擁有多間按權益法入賬的單獨不重要合營企業的權益。

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
單獨不重要合營企業的合計賬面值	103,728	105,120
本集團所佔以下合計金額：		
經營虧損	(1,392)	(73)
其他綜合收入	—	—
綜合虧損總額	(1,392)	(73)

20. 按類別呈列的金融工具

本集團持有以下金融工具：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
金融資產：		
按公平值計入損益的金融資產(附註21)	972,842	1,210,118
按攤銷成本入賬的金融資產：		
— 貿易應收款項(附註24)	63,499	53,774
— 其他應收款項、預付款項、按金及其他資產 (不包括預付款項及可扣減進項增值稅)(附註23)	137,459	73,977
— 定期存款(附註22)	70,000	397,000
— 現金及現金等價物(附註25)	1,993,306	1,360,333
— 受限制現金(附註25)	612	14,377
	3,237,718	3,109,579

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
金融負債：		
按攤銷成本入賬的金融負債：		
— 應付賬款(附註29)	669,342	638,794
— 其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利與其他應付稅項) (附註30)	84,127	38,815
— 租賃負債(附註16)	182,824	159,228
	936,293	836,837

附註3中討論了本集團所面臨的與金融工具相關的各種風險。報告期末最大信貸風險敞口為上述各類金融資產的賬面值。



21. 按公平值計入損益的金融資產

(a) 按公平值計入損益的金融資產包括以下各項：

(i) 非流動

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
未上市優先股	81,507	40,122
理財產品投資		
— 基金	30,074	—
— 其他	30,137	—
	141,718	40,122

本集團按公平值計入損益的金融資產主要包括以下各項：

- 於2016年12月5日，本集團投資私營公司北京清流鼎點科技有限公司（提供傳輸技術服務）附有優先權之股權，按猶如已轉換基準計相當於該投資對象的11%股權。於2021年12月31日，該投資按公平值人民幣12,027,000元（2020年12月31日：人民幣14,936,000元）計量。
- 於2018年1月5日，本集團投資私營公司深圳掌娛炫動信息技術有限公司（提供網絡遊戲開發）附有優先權之股權，按猶如已轉換基準計相當於該投資對象的11%股權。於2021年12月31日，該投資按公平值人民幣33,336,000元（2020年12月31日：人民幣25,186,000元）計量。
- 於2021年4月23日，本集團投資合夥公司北京昆侖互聯網智能產業投資基金合夥企業（有限合夥）之1%所有權權益。於2021年12月31日，該投資按公平值人民幣32,809,000元計量。

(ii) 流動

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
理財產品投資		
— 上市股本	155,431	46,790
— 基金	615,586	607,186
— 其他	60,107	516,020
	831,124	1,169,996

21. 按公平值計入損益的金融資產(續)

(a) 按公平值計入損益的金融資產包括以下各項：(續)

(ii) 流動(續)

理財產品投資主要由中國信譽良好的商業銀行和其他金融機構發行，以人民幣、美元及港元計值。該等金融資產的公平值變動(已變現及未變現)計入合併綜合收入表的「其他(虧損)/收益淨額」。

於報告日期的最大信用風險為該等投資的賬面值。該等投資均無逾期或減值。

(b) 於損益確認的金額

年內，以下(虧損)/收益於損益確認：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於其他(虧損)/收益確認的按公平值計入損益的公平值收益 (附註9)		
— 非上市優先股	7,799	(32,353)
— 上市股本	(34,713)	(935)
— 基金	(28,202)	39,428
— 其他	12,682	55,926
總計	(42,434)	62,066

22. 定期存款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動		
— 人民幣	—	47,000
流動		
— 人民幣	70,000	350,000
	70,000	397,000

截至2021年12月31日止年度，本集團初始期限超過3個月的定期存款的實際利率介乎2.25%至3.15%(2020年12月31日：3.50%至4.18%)。初始期限超過3個月的定期存款既未逾期亦未減值。本公司董事認為，於2021年12月31日，初始期限超過3個月的定期存款的賬面值與其公平值相若。



23. 其他應收款項、預付款項、按金及其他資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動：		
金融資產		
— 提供予關聯方的貸款(附註37)	—	42,314
— 提供予第三方的貸款(i)	3,284	—
— 租金及其他按金(ii)	6,193	5,815
— 出售合營企業所得金額	5,716	5,716
— 其他	330	658
	15,523	54,503
投資物業預付款項	10,082	—
減：虧損撥備(iii)	(5,982)	(25,127)
	19,623	29,376
流動：		
金融資產		
— 提供予關聯方的貸款(附註37)	84,751	10,000
— 提供予第三方的貸款(i)	23,495	15,600
— 應收利息	11,812	24,714
— 其他按金	16,660	4,204
— 其他	5,066	5,544
	141,784	60,062
宣傳及廣告預付款項	58,857	56,888
預付供應商款項	258,653	108,160
可扣減進項增值稅	91,831	66,641
預付所得稅款項	11,174	19,460
	420,515	251,149
減：虧損撥備(iii)	(13,866)	(15,461)
	548,433	295,750

(i) 分類為非流動資產的有抵押貸款人民幣3,284,000元於兩年內到期。分類為流動資產的其他貸款於一年內到期。

(ii) 該結餘指支付予租賃公司及物業公司的按金。

(iii) 本集團採用國際財務報告準則第9號的一般模型計量按攤銷成本入賬的金融資產的全期預期信貸虧損。管理層定期根據過往結算紀錄及過往經驗集體及個別評估可否收回按攤銷成本入賬的金融資產。附註3.1載有有關按攤銷成本入賬的金融資產減值與本集團所面臨信貸風險的資料。

24. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項(i)	66,257	55,662
減：貿易應收款項減值撥備(ii)	(2,758)	(1,888)
	63,499	53,774

(i) 本集團大部分債務人獲授予介乎1至3個月的信貸期。貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 三個月以內	63,833	52,874
— 三至六個月	1,081	1,573
— 六個月至一年	451	1,116
— 一年以上	892	99
	66,257	55,662

於2021年及2020年12月31日，貿易應收款項的賬面值主要以人民幣計值，與各報告日期的公平值相若。

(ii) 本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損（對所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備），導致2021年12月31日的貿易應收款項虧損撥備增加人民幣870,000元。附註3.1(b)載有有關撥備計算的詳情。



25. 現金及現金等價物

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
存放於銀行及第三方支付平台所持現金及現金等價物	1,993,306	1,360,333

於2021年及2020年12月31日，現金及現金等價物結餘以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	1,536,451	1,057,386
美元	434,809	283,784
港元	18,515	13,788
澳元	2,034	5,375
新加坡元	1,497	—
	1,993,306	1,360,333

人民幣計值結餘換算為外幣及外幣計值銀行結餘及現金匯出中國須遵守中國政府頒佈的外匯管控相關規則及規例。

(b) 受限制現金

2021年12月31日，銀行結餘人民幣612,000元遭地方監管機關凍結，用以解決與本集團網絡平台若干用戶的糾紛。

26. 股本

法定普通股：

	普通股數目	普通股面值 美元
2021年及2020年12月31日每股0.001美元的普通股	50,000,000,000	50,000,000

已發行及繳足的普通股：

	普通股數目	普通股面值 美元	等同普通股面值 人民幣千元
於2019年12月31日的普通股 註銷股份(i)	2,020,264,000 (13,308,000)	2,020,264 (13,308)	13,351 (89)
於2020年12月31日的普通股 註銷股份(ii)	2,006,956,000 —	2,006,956 —	13,262 —
於2021年12月31日	2,006,956,000	2,006,956	13,262

(i) 截至2020年12月31日止年度內，合共124,047,000股股份於聯交所購回，總代價為人民幣123,357,000元，其中73,934,000股由受限制股份單位計劃的受託人購回。截至2020年12月31日，13,308,000股購回股份已被註銷。

(ii) 截至2021年12月31日止年度內，合共18,558,000股股份於聯交所購回，總代價為人民幣25,028,000元，受限制股份單位計劃的受託人並無購回任何股份。截至2021年12月31日，並無購回股份已被註銷。



27. 其他儲備

	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	以股份為基 礎的付款 儲備 (附註28) 人民幣千元	與NCI交易 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	3,824,037	(198)	166,746	1,971	—	57,678	4,050,234
購回股份(附註26(a))	(122,503)	(854)	—	—	—	—	(123,357)
註銷股份(附註26(a))	—	89	—	—	—	—	89
以股份為基礎的付款開支(附註28)	—	—	—	16,080	—	—	16,080
行使受限制股份單位	2,169	6,750	—	(8,919)	—	—	—
收購附屬公司的非控股權益	—	—	—	—	(3,484)	—	(3,484)
貨幣換算差額	—	—	—	—	—	(33,334)	(33,334)
於2020年12月31日	3,703,703	5,787	166,746	9,132	(3,484)	24,344	3,906,228
於2021年1月1日	3,703,703	5,787	166,746	9,132	(3,484)	24,344	3,906,228
購回股份(附註26(b))	(24,855)	(122)	—	—	—	—	(24,977)
以股份為基礎的付款開支(附註28)	—	—	—	33,531	—	—	33,531
行使受限制股份單位	3,217	9,698	—	(12,915)	—	—	—
收購附屬公司的非控股權益	—	—	—	—	77	—	77
貨幣換算差額	—	—	—	—	—	(9,187)	(9,187)
於2021年12月31日	3,682,065	15,363	166,746	29,748	(3,407)	15,157	3,905,672

28. 以股份為基礎的付款

(a) 僱員購股權計劃

股東於2021年股東週年大會批准設立本集團購股權計劃。董事會認為，授出購股權讓本公司更靈活激勵合資格參與者、吸引及維持或以其他方式保持與對本集團現時、將來或預期有實益貢獻的合資格參與者的業務關係。

根據計劃授出的購股權為無償、不附帶股息或投票權。服務年限達成時即歸屬購股權。

購股權的行使價為每股股份3.9港元。

根據計劃授出的購股權概述如下：

	2021年		2020年	
	每份購股權的平均行使價	購股權數目	每份購股權的平均行使價	購股權數目
1月1日	—	—	—	—
年內已授出	3.90港元	60,000,000	—	—
年內已行使	—	—	—	—
年內已沒收	—	—	—	—
12月31日	3.90港元	60,000,000	—	—
12月31日已歸屬及可行使	—	—	—	—

概無購股權於上表所涵蓋期間到期。

年末發行在外購股權的到期日及行使價如下：

授出日期	到期日	行使價	於2021年12月31日的購股權	於2020年12月31日的購股權
2021年5月28日	2028年7月11日	3.90港元	10,000,000	—
2021年6月29日	2028年7月11日	3.90港元	50,000,000	—
總計			60,000,000	—
期末發行在外購股權的加權平均剩餘合約期限	696天	—		



28. 以股份為基礎的付款 (續)

(a) 僱員購股權計劃 (續)

(i) 已授出購股權的公平值

截至2021年12月31日止年度授出的購股權於授出日期的加權公平值為每份購股權0.97港元。授出日期的公平值使用二項式期權定價模型單獨釐定。

截至2021年12月31日止年度授出的購股權的模型輸入數據包括：

	2021年5月28日	2021年6月29日
行使價	3.90港元	3.90港元
到期日	2028年7月11日	2028年7月11日
授出日期股價	2.26港元	2.18港元
本公司股價預期波動率	62.53%	62.08%
預期股息收益率	0.00%	0.00%
無風險利率	0.91%	1.05%

截至2021年12月31日，未確認成本總額為人民幣34,572,000元。

預期波動率根據接近預期期限的一段時間跨度內的自身股票歷史股價的日收益率年化標準差估計。

(b) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」)

根據本公司董事會於2018年11月18日通過的決議案，本公司制定受限制股份單位計劃 (「受限制股份單位計劃」)，旨在透過向僱員提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術嫺熟且經驗豐富的人才為本集團未來發展及擴張努力工作。

(i) 2021年授出受限制股份單位

2021年4月29日，受限制股份單位計劃項下的11,181,626個受限制股份單位向本集團員工授出。2021年7月10日，受限制股份單位計劃項下的270,000個受限制股份單位向本集團員工授出。條件滿足時受限制股份單位將進行股權結算。

(ii) 為受限制股份單位計劃持有的股份

根據本公司董事會於2018年11月18日通過的決議案，本公司與香港中央證券信託有限公司訂立信託契約 (「信託契約」)，以協助管理受限制股份單位計劃，該信託契約已於2021年9月18日到期。根據本公司董事會於2021年7月7日通過的決議案，本公司受限制股份單位受託人自2021年9月27日起變更為富途信託有限公司 (「受限制股份單位受託人」)。截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團分別以零及約人民幣73,718,000元的成本購回零股及73,934,000股普通股。受限制股份單位受託人根據受限制股份單位計劃及信託契約為合資格參與者的利益持有該等股份。

28. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」) (續)

(iii) 受限制股份單位的公平值

2018年11月18日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個2.19港元 (合共相當於人民幣53,288,000元) 相若。

2019年6月3日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.64港元 (合共相當於人民幣5,759,000元) 相若。

2020年1月22日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.37港元 (合共相當於人民幣3,041,000元) 相若。

2020年9月17日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.17港元 (合共相當於人民幣18,615,000元) 相若。

2021年4月29日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個2.60港元 (合共相當於人民幣24,238,000元) 相若。

2021年7月10日所授出受限制股份單位的公平值被評估為與授出日期的市價每個1.94港元 (合共相當於人民幣437,000元) 相若。

截至2021年及2020年12月31日止年度受限制股份單位的變動概要呈列如下：

受限制股份單位	股份數目	
	2021年	2020年
1月1日	25,723,562	11,032,121
年內已授出	11,451,626	20,724,200
年內已歸屬	(8,011,652)	(4,375,512)
年內已沒收	(7,290,627)	(1,657,247)
12月31日	21,872,909	25,723,562

2021年及2020年底仍未歸屬的受限制股份單位的加權平均合約期限為507日及585日。



28. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」) (續)

(iii) 受限制股份單位的公平值 (續)

截至2021年及2020年12月31日止年度，以股份為基礎的薪酬於成本及開支中確認如下：

	截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元	截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元
銷售成本	3,729	3,159
行政開支	21,046	5,141
銷售及推廣開支	604	1,098
研發開支	8,152	8,122
	33,531	17,520

29. 應付賬款

於2021年12月31日，應付賬款 (包括屬貿易性質的應付關聯方款項) 基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
— 最長3個月	499,141	476,259
— 3至6個月	24,902	8,072
— 6個月至一年	9,984	5,864
— 超過一年	135,315	148,599
	669,342	638,794

30. 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動：		
收購及投資代價	—	3,137
	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動：		
金融負債		
— 收購及投資代價	11,365	20,090
— 供應商按金	6,468	6,008
— 應付關聯方款項(附註37)	35,946	35
— 其他	30,348	9,545
	84,127	35,678
應付薪金及福利	136,535	96,887
其他應付稅項	62,528	14,747
	283,190	147,312



31. 遞延所得稅

遞延所得稅按負債法使用預期撥回暫時性差額時適用的稅率就暫時性差額全數計算。

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
— 將於超過12個月後收回	71,063	60,547
— 將於12個月內收回	—	—
	71,063	60,547
遞延稅項負債：		
— 將於超過12個月後收回	(18,621)	(20,966)
— 將於12個月內收回	(3,243)	(5,821)
	(21,864)	(26,787)
遞延所得稅資產淨額	49,199	33,760

年內遞延所得稅資產的變動如下：

	按公平值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	其他應計 開支 人民幣千元	法律申索 撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	—	51,150	1,959	53,109
計入損益	—	7,271	167	7,438
於2020年12月31日	—	58,421	2,126	60,547
於2021年1月1日	—	58,421	2,126	60,547
計入／(扣除自)損益	5,281	6,555	(1,320)	10,516
於2021年12月31日	5,281	64,976	806	71,063

倘可能透過未來應課稅利潤變現相關稅收優惠，則會就可扣減暫時性差額確認遞延所得稅資產。

31. 遞延所得稅 (續)

年內遞延所得稅負債的變動如下：

	業務合併中收購 的無形資產 人民幣千元	按公平值計入損 益的金融資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	22,543	4,623	510	27,676
業務合併 (計入) 損益	7,131 (5,372)	— (2,138)	— (510)	7,131 (8,020)
於2020年12月31日	24,302	2,485	—	26,787
於2021年1月1日 (計入) / 自損益扣除	24,302 (5,821)	2,485 898	— —	26,787 (4,923)
於2021年12月31日	18,481	3,383	—	21,864



32. 合約負債

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動		
增值服務	117,680	111,845
其他	10,601	8,885
	128,281	120,730

合約負債源自於2021年及2020年12月31日尚未提供相關服務的直播虛擬物品及會員資格的銷售。用戶從本集團運營的平台購買虛擬物品，合約負債通過參考未消費的虛擬物品餘額進行匯總確認。收益於用戶消費該等虛擬物品時確認。

下表列示本報告期間確認的與結轉合約負債有關的收益：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計入期初合約負債結餘的已確認收益		
增值服務	14,786	20,189
其他	—	639
	14,786	20,828

33.撥備

	法律申索 人民幣千元
於2019年12月31日的結餘	13,059
已結算撥備	(13,059)
額外撥備	14,061
於2020年12月31日的結餘	14,061
於2020年12月31日的結餘	14,061
已結算撥備	(8,897)
額外撥備	100
於2021年12月31日的結餘	5,264

34.股息

截至2021年及2020年12月31日止各年度內，本公司概無支付或宣派股息。

35.業務合併

(a) 收購概要

截至2021年12月31日止年度，本集團收購對本集團而言並不重要的附屬公司。該等收購的總代價約為人民幣14,052,000元，所購資產(包括可識別無形資產)及商譽的公平值淨額分別確認為約人民幣12,663,000元及人民幣1,270,000元。

該等所收購附屬公司自各自收購日期以來為本集團貢獻的收益及業績並不重大。倘若該等收購於2021年1月1日發生，本集團的年度收益及業績不會有很大差別。該等業務合併的相關交易成本對本集團合併財務報表而言並不重大。



36. 現金流量資料

(a) 經營所得現金

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除所得稅前利潤	473,322	213,380
就以下各項調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註15)	9,760	10,524
— 無形資產攤銷(附註18)	26,172	36,372
— 使用權資產折舊(附註16)	35,903	30,105
— 無形資產減值(附註18)	15,916	14,147
— 於聯營公司及合營企業的投資減值	3,722	—
— 貿易及其他應收款項的信貸虧損撥備	8,420	44,420
— 出售物業、廠房及設備的(收益)	(290)	(157)
— 財務收入淨額(附註11)	(16,741)	(10,721)
— 按公平值計入損益的金融資產的公平值收益(附註9)	42,434	(62,066)
— 應佔按權益法入賬之投資虧損	429	(147,929)
— 終止確認應付投資代價的收益	—	(5,043)
— 遞延政府補助攤銷(附註10)	—	(1,222)
— 以股份為基礎的薪酬(附註28)	33,531	17,520
— 外匯虧損/(收益)淨額(附註9)	1,711	(189)
— 其他	(36)	(326)
營運資金變動：		
— 存貨	(754)	(10,273)
— 貿易應收款項	(10,464)	(24,083)
— 其他應收款項、預付款項、按金及其他資產	(233,555)	(91,808)
— 受限制現金	13,765	25,041
— 應付賬款	36,396	80,465
— 合約負債	19,261	5,556
— 應計負債撥備	(8,797)	1,002
— 應計費用及其他應付款項	118,913	31,162
經營所得現金	569,018	155,877

36. 現金流量資料(續)

(b) 債務淨額對賬：

	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	153,731	153,731
現金流量	(37,381)	(37,381)
新租賃	37,052	37,052
利息開支	7,583	7,583
租金修訂	(1,453)	(1,453)
租金減免	(304)	(304)
於2020年12月31日	159,228	159,228
於2021年1月1日	159,228	159,228
現金流量	(45,649)	(45,649)
新租賃	60,869	60,869
外匯調整	(34)	(34)
利息開支	8,850	8,850
租金修訂	(440)	(440)
於2021年12月31日	182,824	182,824

該筆非現金交易乃由於租賃負債及就租賃負債應付的利息增加所致。



37. 關聯方交易

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時對另一方發揮重大影響，即視為有關聯。倘所涉各方受控股股東家族共同控制或聯合控制，則亦視為相互關聯。本集團主要管理人員及彼等近親家庭成員亦被視為關聯方。

本集團董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

主要關聯方名稱	關係性質
奉佑生先生(「奉先生」)	本集團創辦人
侯廣凌先生(「侯先生」)	本集團創辦人
北京多米在線科技股份有限公司 (前稱北京彩雲在線技術開發有限公司)(「多米在線」)	對北京蜜萊塢有重大影響
北京映天下網絡科技有限公司	本集團聯營公司
湖南映客置業有限公司(「湖南映客置業」)	本集團聯營公司
北京老柚多汁互聯網信息服務有限公司(「北京老柚多汁」)	本集團聯營公司
長沙卓華高級中學有限公司(「長沙卓華」)	本集團聯營公司
湖南機友科技有限公司(「湖南機友」)	本集團聯營公司
深圳前海愛思信息諮詢有限公司(「深圳前海愛思」)	對深圳前海愛思有重大影響
北京漫通信息科技有限公司(「北京漫通」)	對北京漫通有重大影響
上億互動(哈爾濱)網絡科技有限公司(「上億互動(哈爾濱)」)	本集團聯營公司
廣州玩客信息技術有限公司(「廣州玩客」)	本集團聯營公司
長沙只禾餐飲管理有限公司(「長沙只禾」)	本集團聯營公司
北京未來序曲文化傳播有限公司(「北京未來序曲」)	本集團聯營公司
廣州美光盛世科技有限公司(「美光」)	本集團聯營公司
湖南小蝌蚪網絡科技有限公司(「湖南小蝌蚪」)	本集團聯營公司
MiDo International Holding Ltd(「MiDo」)	本集團聯營公司

37. 關聯方交易 (續)

以下為與關聯方進行的交易：

(a) 與關聯方的重大交易

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
提供予關聯方的貸款		
— 湖南映客置業	111,000	—
— 北京映天下	50,000	30,000
— 長沙卓華	14,440	12,100
— 長沙只禾	6,300	—
— 北京未來序曲	6,293	—
— MiDo	2,011	—
	190,044	42,100
	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
關聯方償還貸款		
— 湖南映客置業	111,000	100,048
— 北京映天下	8,000	18,000
— 北京未來序曲	6,293	—
— 北京漫通	—	1,500
	125,293	119,548
來自關聯方的利息收入		
— 北京映天下	3,855	1,058
— 北京未來序曲	289	—
— 長沙只禾	246	—
— 深圳前海愛思	—	750
	4,390	1,808



37. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的重大交易 (續)

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自關聯方的收益		
— 北京老柚多汁	331	307
— 湖南小蝌蚪	238	—
— 湖南映客置業	85	1,415
— 北京映天下	—	14,717
— 湖南機友	—	5
	654	16,444
關聯方提供的服務		
— 上億互動(哈爾濱)	1,096	8,684
— 廣州玩客	—	58
— 湖南機友	—	5
	1,096	8,747
向關聯方貸款		
— 湖南映客置業	27,100	—
— 美光	9,071	—
	36,171	—
向關聯方償還貸款		
— 美光	500	—
	500	—
向關聯方支付利息開支		
— 美光	233	—
	233	—
已收關聯方股息		
— 美光	30,841	—
	30,841	—

37. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方結餘

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收關聯方其他款項		
— 北京映天下(i)	60,000	18,000
— 深圳前海愛思(ii)	10,000	10,000
— 長沙卓華(iii)	6,440	24,314
— 長沙只禾(iv)	6,300	—
— MiDo	2,011	—
— 多米在線	1,373	1,373
減：虧損撥備(附註3.1(b)(ii))	(2,250)	(24,963)
	83,874	28,724

- (i) 該結餘指提供予北京映天下的多筆貸款。結餘人民幣6,000,000元為無抵押，利率為每年8%。結餘人民幣54,000,000元為有抵押，利率為每年8%至12%。北京映天下的結餘須於一年內償還。
- (ii) 該結餘指提供予深圳前海愛思的貸款，結餘人民幣10,000,000元為有抵押，利率為每年8%。
- (iii) 該結餘指提供予長沙卓華的貸款，結餘人民幣6,440,000元為無抵押且免息。
- (iv) 該結餘指提供予長沙只禾的貸款，結餘人民幣6,300,000元為無抵押，利率為每年8%。



37. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方結餘 (續)

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自關聯方的貿易應收款項		
— 北京老柚多汁	26	26
— 湖南映客置業	—	1,415
	26	1,441
預付關聯方款項		
— 廣州玩客	—	1,080
	—	1,080
應付關聯方賬款		
— 廣州玩客	—	58
	—	58
應付關聯方其他款項		
— 湖南映客置業(v)	27,100	—
— 美光(vi)	8,804	—
— 上億互動(哈爾濱)	20	20
— 多米在線	15	15
— 湖南小蝌蚪	7	—
	35,946	35

(v) 湖南映客置業提供的貸款須於要求時償還且免息。

(vi) 美光提供的貸款利率為每年3.0%，須於要求時償還。

來自關聯方的貿易應收款項屬貿易性質，而其他關聯方結餘屬非貿易性質。

37. 關聯方交易 (續)

(c) 主要管理人員薪酬

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
短期員工福利	5,574	3,998
以股份為基礎的付款	818	283
	6,392	4,281

38. 董事福利及權益

(a) 董事酬金

截至2021年及2020年12月31日止年度，各董事及首席執行官的薪酬載列如下：

截至2020年12月31日止年度	附註	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金計劃及 其他保障福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
奉先生		—	1,028	960	74	2,062
侯先生		—	1,028	960	74	2,062
		—	2,056	1,920	148	4,124
非執行董事						
劉曉松先生		293	—	—	—	293
崔大偉先生	(i)	427	—	—	—	427
杜永波先生	(i)	293	—	—	—	293
李琿博士	(i)	293	—	—	—	293
		1,306	—	—	—	1,306



38. 董事福利及權益 (續)

(a) 董事酬金 (續)

截至2021年12月31日止年度	附註	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金計劃及 其他保障福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
奉先生		—	1,028	2,376	130	3,534
侯先生		—	1,028	2,673	91	3,792
		—	2,056	5,049	221	7,326
非執行董事						
劉曉松先生		330	—	—	—	330
崔大偉先生	(i)	480	—	—	—	480
杜永波先生	(i)	330	—	—	—	330
李琿博士	(i)	330	—	—	—	330
		1,470	—	—	—	1,470

附註：

(i) 崔大偉先生、杜永波先生及李琿博士於2018年6月23日獲委任。

於2021年及2020年，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬。本集團亦無於2021年及2020年向董事支付薪酬，作為其加入本集團或加入本集團時的獎勵或離職補償。



38. 董事福利及權益 (續)

(b) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於2021年及2020年，概不存在本公司訂立的有關本公司業務，且本公司董事直接或間接於當中擁有重大權益的重大交易、安排及合約。

(c) 董事退休及離職福利

於2021年及2020年，概無向本公司董事支付退休或離職福利。

(d) 向第三方提供代價以獲得董事服務

於2021年及2020年年末或年內任何時間，概無向第三方提供代價以獲得董事服務。

(e) 有關以董事、董事的受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於2021年及2020年，本公司概無訂立以董事、董事的受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、準貸款或其他交易。

39. 或然事項

於2021年及2020年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

40. 報告期後事項

自2020年初新冠肺炎疫情爆發以來及鑑於中國近期發展，中國各地持續實施了一系列防控措施，並將繼續實施。集團高度重視員工的健康和安全，在新冠肺炎疫情爆發後，迅速在集團內部採取了各種防控和隔離措施。截至該等合併財務報表日期，本集團未發現對本集團截至2021年12月31日的財務狀況和截至2021年12月31日止年度的經營成果有任何重大不利影響。本集團將繼續密切關注新冠肺炎疫情發展，如有不利影響，將採取適當應對措施。



41. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產		
流動資產		
按公平值計入損益的金融資產	185,537	225,996
現金及現金等價物	306,774	280,245
其他應收款項、預付款項、按金及其他資產	281,667	74,925
流動資產總額	773,978	581,166
非流動資產		
於附屬公司的投資	2,844,032	2,855,144
非流動資產總額	2,844,032	2,855,144
總資產	3,618,010	3,436,310
權益		
本公司股東應佔權益		
股本	13,262	13,262
其他儲備	3,862,510	3,874,324
保留盈利	(681,442)	(633,952)
總權益	3,194,330	3,253,634

41. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	—	3,137
非流動負債總額	—	3,137
流動負債		
應付賬款	29	361
其他應付款項及應計費用	423,651	179,178
流動負債總額	423,680	179,539
總負債	423,680	182,676
權益及負債總額	3,618,010	3,436,310

本公司資產負債表由董事會於2022年3月27日批准，並由以下人士代表董事會簽署：

奉佑生
董事

侯廣凌
董事



41. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	3,824,037	(198)	166,746	1,971	49,566	4,042,122
購回股份	(122,503)	(854)	—	—	—	(123,357)
註銷股份	—	89	—	—	—	89
以股份為基礎的付款開支	—	—	—	16,080	—	16,080
行使購股權	2,169	6,750	—	(8,919)	—	—
貨幣換算差額	—	—	—	—	(60,610)	(60,610)
於2020年12月31日	3,703,703	5,787	166,746	9,132	(11,044)	3,874,324
於2021年1月1日	3,703,703	5,787	166,746	9,132	(11,044)	3,874,324
購回股份	(24,855)	(122)	—	—	—	(24,977)
以股份為基礎的付款開支	—	—	—	33,531	—	33,531
行使購股權	3,217	9,698	—	(12,915)	—	—
貨幣換算差額	—	—	—	—	(20,368)	(20,368)
於2021年12月31日	3,682,065	15,363	166,746	29,748	(31,412)	3,862,510