

## 主席報告



2021年是中遠海運港口「十四五」規劃開局之年，面對新冠疫情以及世界經濟增長存在的不確定因素，本公司以「十四五」規劃為引領，持續推進中遠海運港口高質量發展，積極把握戰略發展機遇，推進公司規模擴張，全球碼頭佈局日臻完善；持續深化精益運營，推進碼頭提質增效；加快拓展供應鏈延伸項目，增加新的盈利增長點；加快信息化建設、把握數字化發展先機。

馮波鳴  
主席



2021年，本公司持續推進及落實「十四五」規劃，在實踐中證明「十四五」規劃確立以「全球化佈局」和「精益運營」為雙輪驅動，以信息化建設、供應鏈延伸、組織和人才管控為三大支撐是正確，也是行之有效的發展策略。

在公司全體員工的努力下，碼頭網絡規模進一步擴大，碼頭運營能力進一步提升。截至2021年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群以及東南亞、中東、歐洲、南美洲及地中海等地區的重要樞紐港，年目標處理能力達1.41億標準箱。

### 把握全球發展機遇 優化碼頭資產組合

本集團把握全球發展機遇，物色具有發展潛力的項目，發掘有控制力的戰略性碼頭和高盈利的參股碼頭的投資機會，構建均衡發展的全球碼頭網絡。公司積極參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構、提升資產質量。與此同時，公司持續推進現有碼頭資產組合的優化，有進有出，對戰略重要性低、財務吸引力弱的碼頭資產，積極通過戰略性方式處置以提升公司資產整體價值。

## 主席報告

本集團將繼續把握時機拓展全球碼頭網絡，重點關注在東南亞、中東及非洲等新興市場佈局機會，增強碼頭資產組合的區域多元化。本集團充分發揮全球碼頭網絡的優勢，從單體碼頭服務嘗試向網絡營銷轉變，從而能夠為航運公司提供低成本、高效率的一攬子碼頭服務以推進碼頭箱量和收入的雙提升。

**持續深化精益運營 推進資產提質增效**

本集團持續深化「精益運營」的戰略，推進碼頭資產組合提質增效，加強對碼頭的管控能力，構建公司的核心競爭力。在增收方面，本集團持續積極提升商務營銷能力，強化市場洞察和客戶價值分析能力，聚焦客

戶需求，市場開拓提質升級。本集團積極加強與第三方客戶的溝通，吸引第三方客戶的航線掛靠旗下的碼頭。2021年本集團旗下控股碼頭合共增加航線27條，在航線引進上取得一定的成效和進展。在降本方面，本集團旗下的控股碼頭積極控制單箱成本，找出成本優化的環節、流程，著力提升成本競爭優勢；不斷深化推進COE團隊賦能工作，降本增效，控制單箱成本，提升單箱收入。



## 加快拓展供應鏈延伸項目 補充新的盈利增長點

本集團不斷創新商業模式，開發供應鏈業務，加快港口碼頭後方延伸供應鏈平台的建設，以碼頭為基點，開發供應鏈倉儲服務，以供應鏈平台為紐帶，逐步建立起物流網絡，拓展服務門類，更好地吸引和留存客戶，帶來新的收入增長點，致力於打造全球領先綜合物流供應鏈服務生態的建設。

本集團目前正依託投資的樞紐碼頭，全面搭建包括進港鐵路及物流設施的港口供應鏈新生態。在國內，以廈門、武漢和廣州南沙三個關鍵節點為中心，建立輻射粵港澳大灣區、東南沿海以及中部地區的供應鏈基地。在海外，現已初步形成比雷埃夫斯碼頭、CSP西班牙相關公司、CSP澤布呂赫碼頭、CSP阿布扎比碼頭和場站的四大供應鏈基地，此外，正在加快推進輻射南美西區域的秘魯錢凱供應鏈基地的打造，積極構建以客戶為中心的全域服務能力。



## 主席報告

### 積極推進信息化建設 提升運營效率

數字化成為全球港口行業不可逆轉的技術發展趨勢，數字化技術正對未來港口產生深刻而深遠的影響。本集團持續推進科技創新發展，加快推進信息化建設，確立了推進碼頭操作系統(TOS)的相對統一、總部整體數據中心(MIS)項目建設以及企業資產管理系統(EAM)三個抓手，構建形成精益運營交互平台。

本公司不斷推進深化5G智慧港口的建設，構建發展新優勢。2021年12月21日，東風公司、中國移動、中遠海運「智慧港口2.0」在廈門遠海碼頭正式啟動商業化運營。廈門遠海碼頭是全國第一個全自動化集裝箱碼頭，2020年通過碼頭覆蓋的5G信號，落成中國首個5G+全場景應用智能港口，從自動化向智能化發展。

### 綠色低碳 推動可持續發展

中遠海運港口加快綠色低碳轉型，與社會及業界攜手實現可持續發展，隨著全球經濟脫碳等目標進一步強化，本集團正積極推進碼頭岸電、油改電等綠色低碳應用。我們躬身入局，堅持以人為本，客戶至上，促進綠色發展，實現合作共贏，構建和諧商業環境，盡

心盡力為各持份者創造長遠價值以及回饋社會。此外，本集團在公司運營和業務合作中堅持誠信、合規的價值觀，與持份者和社會建立互信共贏的關係。

### 股息

董事會宣派第二次中期股息每股2.160美仙，是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇。連同第一次中期股息每股2.120美仙，2021年全年股息為每股4.280美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩健的股息政策，透過派息為股東提供合理回報的同時，積極支持公司未來的發展，力求在兩者之間取得平衡。董事會深信穩定的派息比率和穩健實施長期業務發展計劃，能充分體現出我們對股東的堅實承諾。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保公司業務可持續發展，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部份。

### 展望

雖然目前存在新冠肺炎疫情等不確定因素，但中國經濟仍將保持穩步增長，引領世界經濟發展。憑藉中遠海運港口在全球港口運營商行業中的領先地位，本公司將繼續把握發展機遇，以「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動，持續推進業務規模，加強市場營銷，強化成本控制，苦練內功，提升軟實力，實現盈利質量雙提升。

本公司將繼續推進全球佈局，並為母公司集裝箱船隊在全球航線佈局中提供依託和支點，進一步發揮與母公司和海洋聯盟的協同效應，加強其他航運聯盟船隊的掛靠，推進新航線引進，加強與第三方客戶的商務合作，爭取更多的航線掛靠本公司碼頭，推動公司箱量的提升。

在信息化建設方面，本公司不斷提升公司信息化管理能力，通過信息化建設推進碼頭精益運營，一方面提升碼頭作業效率和性能，提高客戶服務能力，另一方面改善碼頭運營績效，包括降低成本和提升商務管理能力。本公司積極建設5G智慧港口，在港區5G專網建設基礎上，結合高精度定位、人工智能等技術研發打造5G智慧港口具體業務場景落地。本公司正積極進行大數據準備工作，達成公司數字化轉型的必要條件，並繼續推進及完善碼頭自動化。

2022年是「十四五」實施關鍵之年，本公司將持之以恆推進公司「十四五」規劃確定和經反復實踐、驗證有效的發展策略，以抓鐵有痕、踏石有印的韌勁持續推進港口公司高質量發展，行穩致遠。展望未來，本公司將以強有力的執行力，創新的工作思路，全力以赴踐

行公司「十四五」戰略，譜寫港口公司建設全球領先綜合港口運營商高質量發展新篇章。

## 董事會和企業管治

中遠海運港口一直秉持最高水平的企業管治。董事會和各委員會積極帶領公司上下團結一心，有效落實發展戰略，在宏觀經濟環境存在諸多不確定因素的情況下，積極開拓市場，提升公司的運營效率。我們不遺餘力地維持完善的企業管治結構，為本集團拓展全球碼頭業務網絡及長遠發展奠定良好的基礎。

中遠海運港口在董事會的領導下，以求真務實的態度追求卓越，通過培育強大的行動能力實現自我進化，以海納百川的合作精神謀求與合作夥伴的共同發展，加快成為全球領先綜合港口運營商。本人謹代表董事會，衷心感謝管理層和全體員工在過去一年不斷努力，積極為公司的業務發展作出貢獻。我們亦對各持份者及股東一直以來對本集團堅定不移的支持和信任表示衷心的感謝。

馮波鳴

主席

2022年3月30日