



LINEKONG

年度報告

藍港互動集團有限公司
Linekong Interactive Group Co.,Ltd.

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8267



香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)而刊載，旨在提供有關藍港互動集團有限公司(「**藍港互動**」、「**本公司**」或「**我們**」)的資料；本公司的董事(「**董事**」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所深知及確信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



目錄

公司資料	3
主席報告	5
董事及高級管理人員履歷詳情	6
管理層討論與分析	9
企業管治報告	19
環境、社會及管治報告	32
董事會報告	55
獨立核數師報告	83
合併資產負債表	88
合併綜合虧損表	90
合併權益變動表	91
合併現金流量表	93
合併財務報表附註	94
財務資料摘要	164



公司資料

董事會

執行董事

王峰先生(主席)
 廖明香女士(首席執行官)
 陳浩先生(副總裁)
 王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

非執行董事

紀學鋒先生

獨立非執行董事

趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)
 張向東先生
 吳月琴女士
 孔毅先生於(二零二一年八月二十七日獲委任)

董事會委員會

審計委員會

吳月琴女士(主席)
 紀學鋒先生
 趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)
 張向東先生
 孔毅先生於(二零二一年八月二十七日獲委任)

薪酬委員會

張向東先生(主席)
 王峰先生
 廖明香女士
 趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)
 吳月琴女士
 孔毅先生於(二零二一年八月二十七日獲委任)

提名委員會

王峰先生(主席)
 紀學鋒先生
 趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)
 張向東先生
 吳月琴女士
 孔毅先生於(二零二一年八月二十七日獲委任)

公司秘書

梁穎嫻女士(FCG, HKFCG)
 (於二零二二年二月二十八日辭任)
 陳燕華女士(FCG, HKFCG, FCCA)
 (於二零二二年二月二十八日獲委任)

授權代表

王峰先生
 廖明香女士

合規主任

廖明香女士

註冊辦事處

Floor 4, Willow House
 Cricket Square
 P.O. Box 2804
 Grand Cayman KY1-1112
 Cayman Islands

中華人民共和國(「中國」)總部及 主要營業地點

中國
 北京
 朝陽區
 望京北路
 啟明國際大廈5樓

香港主要營業地點

香港
 灣仔
 皇后大道東248號
 大新金融中心40樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
 執業會計師
 註冊公眾利益實體核數師
 香港
 中環
 太子大廈22樓

公司資料

香港法律顧問

金杜律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈13樓

開曼群島證券登記總處及過戶代理

Offshore Incorporations (Cayman) Limited
Floor 4, Willow House
Cricket Square
P.O. Box 2804
Grand Cayman KY1-1112
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

主要往來銀行

友利銀行(中國)有限公司營業部
交通銀行股份有限公司香港分行
廈門國際銀行北京西城支行
中信銀行北京望京支行
中國信託商業銀行香港分行

GEM股份代號

8267

公司網站

www.linekong.com



主席報告

本人謹代表藍港互動集團有限公司董事會（「**董事會**」），向尊貴的股東及投資者匯報本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）由二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日止財政年度（「**報告期**」）之回顧與展望。

二零二一年因為疫情以及相關行業政策原因，我們遇到了較大的挑戰，面對日趨嚴苛的市場環境和行業競爭，我們還是繼續踐行加大獨立研發投入這一主要公司戰略，加強推進女性向手遊的產品佈局，同時繼續深耕關鍵海外地區（日本、韓國、北美）的市場價值；另一主營業務之影視業務增加了優質IP儲備，聚焦重點作品開發，以期在二零二二年推出更具質感的影視作品。

回顧二零二一年，本集團在主營業務上取得了以下業績：

- 1、本集團獨立研運的遊戲產品《築夢公館》已完成研發階段，並於二零二二年二月十八日開啟國內安卓渠道付費刪檔測試，測試數據良好，預計二零二二年第二季度上線。《築夢公館》是一款面向女性玩家的高沉浸懸疑劇情向AVG手遊，其新穎的遊戲主題和創新的玩法，讓玩家體驗新奇的遊戲體驗。
- 2、本集團與合作方聯合開發的AVG+RPG女性向手遊《甄嬛傳之浮生一夢》開發進度已完成，並完成了國內與海外的測試，等待排隊上線，這款遊戲是公司對女性向市場佈局的重點產品，頂級IP與精良的品質在同類產品中優勢盡顯。
- 3、本集團在韓國穩定運營遊戲產品《大航海時代》，同時加強了日本發行團隊的建設，繼續提升日本團隊實力，目前日本團隊成員均有Top30暢銷遊戲產品的發行經驗。本集團的IP大作《伊蘇VIII Mobile》目前遊戲研發工作已進入後期完善及優化階段，產品品質獲得海內外諸多一線遊戲發行商的青睞及認可。目前，本集團已經把該產品的國內發行代理權正式授權給哩哩哩。
- 4、本集團的影視業務發展良好。二零二一年《原來你是這樣的顧先生》、《花好月又圓》均已在平台上線播出，並取得不俗的成績，獲得市場和觀眾的一致認可。
- 5、本集團聯合出品的仙俠愛情劇《摩耶人間玉》已殺青，預計二零二二年第三季度上線。本集團與芒果TV聯合出品的現代都市愛情劇《對你不止是喜歡》近日已在廈門開機，預計五月底殺青，二零二二年第四季度上線。頭部IP方面，本集團有《古樂風華錄》、《雲海傳》等重量級作品，以及古裝美食劇《錦堂春宴》等諸多儲備。
- 6、二零二一年集團持續儲備優質IP，並將此前儲備的IP陸續產品化。經過過去一年的潛心開發，本集團將在二零二二年有多款優質的新產品面向市場，並進一步提升公司的產品能力。



董事及高級管理人員履歷詳情

本公司董事及本集團高級管理人員之履歷詳情載列如下：

執行董事

王峰先生，53歲，為董事會主席兼執行董事。王先生亦擔任本公司的提名委員會（「**提名委員會**」）主席及本公司的薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）委員。王先生為本集團創辦人，彼於二零零七年五月二十四日被任命為董事。在加入本集團前，王先生於一九九七至二零零七年間曾任職於北京金山軟件有限公司（「**北京金山**」）（其母公司金山軟件有限公司於聯交所主板上市（股份代號：3888）），接連擔任產品經理及反病毒軟件部門副總裁，以及擔任負責數碼娛樂業務的副總裁，並由二零零六年一月至二零零七年三月擔任數碼娛樂及市場行銷的高級副總裁。王先生擁有逾24年的互聯網行業經驗，並獲多項榮譽稱號，包括於二零零九年獲得北京市政府頒發的「中關村二十年突出貢獻個人獎」、於二零零七年獲得「中國遊戲產業新銳人物獎」，於二零零八年、二零零九年和二零一一年獲得中國遊戲產業年會（「**遊戲產業年會**」）頒發的「中國遊戲產業十大影響力人物」稱號。王先生亦分別於二零一一年和二零一三年獲得遊戲行業年會頒發「年度優秀企業家」稱號。王先生於二零零五年六月畢業於北京大學，獲工商管理碩士學位。王先生亦為Wangfeng Management Limited的董事。Wangfeng Management Limited擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的本公司股份權益。

廖明香女士，47歲，為本集團首席執行官兼執行董事，亦擔任薪酬委員會委員及合規主任。廖女士自二零零七年五月二十四日起擔任本集團董事。廖女士為本集團聯合創辦人，主要負責制定及執行本集團整體策略和產品及業務計劃。廖女士擁有逾23年的互聯網行業經驗。在加入本集團前，廖女士於一九九九年八月至二零零七年三月間任職於北京金山，擔任數字娛樂業務副總經理，主要負責全國管道銷售業務、各地區辦事處的管理、區域市場推廣及合作、遊戲運營等工作。廖女士多次獲得中國遊戲產業年會頒發的「中國遊戲產業十大影響力人物」稱號。廖女士於二零一四年四月畢業於長春工業大學，獲得項目管理工程碩士學位。

陳浩先生，35歲，自二零一八年五月十一日起擔任執行董事，亦為本集團副總裁兼本集團的遊戲業務（「**藍港遊戲**」）的首席執行官。陳先生於二零一零年加入本集團，擔任產品經理一職，於二零一三年擔任產品總監，於二零一六年擔任本集團副總裁兼遊戲事業三部總經理，於二零一八年四月起擔任藍港遊戲首席執行官，主要負責管理藍港遊戲日常業務工作。陳先生擁有多年的遊戲發行、運營以及管理經驗，在其任職期間，為藍港遊戲的發展作出了突出貢獻，成功發行《神之刃》、《十萬個冷笑話》、《黎明之光》等重點手遊作品，並積極主導拓展藍港遊戲的海外業務。陳先生於二零一零年六月畢業於華中科技大學，獲工學碩士學位。

王勁先生（又名嚴雨松），48歲，自二零一八年五月十一日起擔任執行董事，亦為本集團副總裁兼本集團的影視業務（「**藍港影業**」）的首席執行官。王先生擁有23年的影視娛樂行業經驗。自二零零零年至二零零三年於香港東風衛視擔任編導；自二零零三年至二零零七年於上海東方衛視擔任製作人；自二零零七年至二零一二年於星光國際傳媒有限公司擔任副總裁；自二零一二年至二零一五年於TVB中國分公司擔任北京分公司總經理；於二零一六年一月加入本集團，擔任本集團副總裁兼藍港影業總裁，自二零一八年四月起擔任藍港影業首席執行官，主要分管藍港影業日常業務工作。王先生畢業於成都大學商業美術專業，後在上海戲劇學院進修導演專業。



董事及高級管理人員履歷詳情

非執行董事

紀學鋒先生，43歲，自二零二零年三月二十七日擔任本公司非執行董事、審計委員會（「審計委員會」）委員及提名委員會委員。紀先生具備約18年遊戲行業研發管理經驗。紀先生曾於上海征途信息技術有限公司擔任多個職位，包括但不限於自二零零五年一月至二零零五年九月任《征途》項目遊戲數值策劃，自二零零五年九月至二零零六年四月任策劃部經理，自二零零六年四月至二零零七年一月任《征途》項目主策劃及《征途》項目經理，自二零零七年一月至二零零九年九月任《征途》事業部總經理，自二零零九年九月至二零一三年四月任研發副總裁。紀先生自二零一三年四月至二零一六年一月任巨人網絡集團股份有限公司（於深圳證券交易所上市，股份代號：002558.SZ）總裁，自二零一六年一月至二零一七年五月任巨嘉工作室負責人，自二零一八年一月至二零一九年三月任上海遊久遊戲股份有限公司（於上海證券交易所上市，股份代號：600652.SH）聯席首席執行官，自二零一九年四月至今任上海巨楓娛樂有限公司首席執行官。紀先生於二零零二年六月畢業於復旦大學，獲應用數學學士學位，並於二零零五年六月畢業於復旦大學數學研究所，獲基礎數學碩士學位。

獨立非執行董事

張向東先生，44歲，為獨立非執行董事。彼於二零一四年四月二十四日被任命為董事會成員。彼亦為薪酬委員會主席、審計委員會及提名委員會委員。張先生擁有逾19年的互聯網行業經驗。二零零三年七月，張先生創辦Sungy Mobile Limited（久邦數碼），一家於納斯達克股票市場上市（納斯達克：GOMO）的公司，並自二零零三年至二零一四年十月擔任該公司的董事和總裁。二零一四年十月，張先生辭任董事和總裁職務。二零一四年十一月，正式投身於他熱愛的自行車行業，加入700Bike任聯合創始人及首席執行官，致力於推動中國城市自行車和自行車文化發展。張先生於一九九九年七月從北京大學獲得資訊管理學士學位。

吳月琴女士，45歲，自二零一八年五月二十九日起擔任獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會及提名委員會委員。吳女士具備約18年財務管理經驗。自二零零二年六月至二零零四年十二月，吳女士為中儲物流在線有限責任公司的主管會計。自二零零四年十二月至二零零六年六月，彼為金山軟件有限公司的財務經理。自二零零六年七月至二零一一年一月，彼為金山軟件有限公司財務總監。自二零一一年一月至二零一二年一月，彼為金山軟件有限公司的助理總裁。自二零一二年一月至二零一五年六月，彼為金山軟件有限公司的財務副總裁。彼自二零一五年七月至二零二零年八月起擔任獵豹移動公司的財務副總裁，彼自二零一二年三月至今為北京逍遙志科技有限公司聯合創始人。吳女士於一九九九年七月畢業於西安交通大學，獲頒會計學學士學位，並於二零零二年七月獲西安交通大學頒授管理科學及工程碩士學位。吳女士擁有中國註冊會計師資格，並已通過香港會計師公會專業考試。

孔毅先生，49歲，自二零二一年八月二十七日起擔任獨立非執行董事、審計委員會、薪酬委員會及提名委員會委員。孔先生具備約十年的投資行業經驗。自一九九八年十月至二零零三年一月，孔先生於北京金山軟件有限公司擔任產品經理，參與金山詞霸、劍俠情緣、金山打字通等多個產品策劃並於二零零零年獲選為金山十佳員工。二零零三年六月，孔先生成立北京幻劍書盟科技發展有限公司，擔任首席執行官至二零零七年十月。自二零零七年十一月至二零零九年一月，孔先生為暴風集團股份有限公司副總裁。自二零一一年九月至二零一三年九月，孔先生擔任北京順為資本投資諮詢有限公司的副總裁。孔先生於二零一四年三月成立北京真順投資管理有限公司，並一直擔任首席執行官至今，任職期間先後投資水滴互助、小米手機、傳智播客職業教育、最右短視頻、一下科技、行雲進口電商、南京貝迪高分子材料、創鑫激光、東莞普萊信、潤邁德醫療等項目。孔先生於一九九五年七月畢業於東北重型機械學院，獲得模具設計學士學位，並於二零零九年六月畢業於中國人民大學，獲得工商管理碩士學位。孔先生現正於清華大學五道口金融學院功讀金融管理，並預計將於二零二二年底完成。



董事及高級管理人員履歷詳情

高級管理人員

齊雲霄女士，39歲，為本集團副總裁及藍港影業的首席運營官。齊女士主要負責藍港影業的日常運營和管理。齊女士於二零零七年四月十日加入本集團，擔任我們的市場推廣部門主管，負責制定市場推廣策略。於二零一二年十月，齊女士進一步晉升為負責本公司市場和推廣業務的副總裁。齊女士擁有逾19年的互聯網行業經驗。加入本集團前，自二零零三年五月至二零零七年四月，齊女士曾任職金山數字，擔任銷售經理，負責分銷及支付管道的合作。齊女士於二零一零年七月從中央廣播電視大學獲得行政管理副學士學位。



管理層討論與分析

業務回顧與展望

本集團作為國內知名的互聯網內容製作者及發行商，主要從事手機遊戲、網絡劇及電視劇等產品的開發、製作及發行，致力於為用戶提供更多的好作品。二零二一年本集團採取加大對遊戲、影視兩大業務線獨立研發投入的經營策略，以期為本集團的長期發展儲備更多的精品。

藍港遊戲業務截止目前已啟動《築夢公館》公測，以及《甄嬛傳之浮生一夢》、《蠻荒紀元》等數款產品在公司內部的技術測試工作；在發行策略上，本集團將繼續加強海外地區（如韓國、日本、北美等）市場挖掘，同時加強對女性向、休閒遊戲以及遊戲IP價值的延展。

藍港影視業務已正式進入矩陣式佈局階段，將持續豐富潛力IP儲備、推進優質劇集製作。本集團二零二二年預計有1-2部高質量作品上線，網絡劇《對你不止是喜歡》已正式開機，並進入有條不紊的拍攝當中。網絡劇《摩耶人間玉》已順利殺青，進入緊張的後期製作中，等待上線。此外，《古樂風華錄》、《雲海傳》、《錦堂春宴》、《陷入我們的熱戀》等IP作品的劇本在繼續創作優化中。

未來，本集團將繼續積極推進公司戰略落地，一方面繼續加大對於自主開發的關注與投入，另一方面也將持續獲取優質IP，本集團將憑藉高質量的內容產品積極推動產業發展、文化傳播，打造優質的用戶口碑及品牌效應。

藍港遊戲新品研發順利推進，海外遊戲市場加速深耕

本集團獨立研運產品《築夢公館》是一款面向女性玩家的高沉浸懸疑劇情向AVG手遊。在這座公館裡，玩家作為房東將會和六名性格各異的房客相遇，開啟一段扣人心弦的冒險故事。該產品目前處於國內付費刪檔測試階段，預計將於二零二二年第二季度上線。

本集團與合作方聯合開發的AVG+RPG女性向手遊《甄嬛傳之浮生一夢》已完成海內外測試，計劃於二零二二年上線。該產品以第一人稱視角將玩家引入綺麗浪漫的2D畫風之中，體驗人物換裝、戀愛養成、模擬經營等多樣玩法。在重溫「甄嬛」傳奇IP經典的同時，感受盛世皇朝的國風之瑰麗，奔赴一場充滿創新與驚喜的精彩旅程。

本集團最新一代MMORPG仙俠手遊《蠻荒紀元》，採用唯美寫實畫風，引領玩家窺見上古世紀的錦繡繁華，賦予玩家絕美質感的仙俠體驗，該產品目前處於技術性測試階段。

本集團在對海外市場的調研與分析的基礎上，深耕韓國市場，穩定運營遊戲產品《大航海時代》，同時將日本作為繼韓國之後又一個海外目標市場。集團的日本發行團隊組建於二零一九年，團隊成員均有日本TOP30暢銷遊戲產品發行經驗。此前，本集團已獲得日本殿堂級ARPG遊戲《伊蘇VIII》手遊版本的獨家改編及全球發行權。《伊蘇VIII Mobile》由Falcom全程監修，以匠人之心為玩家帶來值得讚歎的遊戲體驗。除特邀請請日本知名作家對劇情進行打磨升級之外，也集合了眾多日本知名畫師精心雕琢美術質量。

《伊蘇VIII Mobile》於二零一九年及二零二零年連續參展TGS（東京電玩展）並取得日本本土市場的熱烈反響。目前遊戲研發工作已進入後期完善及優化階段，產品品質獲得海內外諸多一線遊戲發行商的青睞及認可。目前，本集團已經把該產品的國內發行代理權正式授權給哩哩哩。



管理層討論與分析

此外，於報告期內《鬧鬧天宮》(由騰訊極光計劃代理發行)、《黎明之光》等遊戲仍持續為藍港互動集團提供穩定營收，集團也將繼續保持其推廣運營。

藍港影業穩步搭建產品矩陣，拓展細分內容賽道，逐步建立開發及製作內容的規模優勢

二零二一年，藍港影業在矩陣式產品佈局階段初見成效。聚焦目標人群，著力於開發不同細分內容賽道上的作品，經過五年磨礪與品牌積累，藍港影業已經先後上線6部優秀劇集作品，並儲備了多部內容優質的潛力佳作。

在深受年輕女性用戶喜歡的甜寵青春愛情類型劇集的製作與發行上，藍港影業獲得了不俗的成績。

繼《我與你的光年距離》、《來到你的世界》、《我與你的光年距離2》及《身為一個胖子》幾部精品劇集後，本集團與騰訊視頻、企鵝影視合作的新網劇《原來你是這樣的顧先生》已於二零二一年三月正式上線，該劇將輕喜劇與時尚元素巧妙結合，講述不一樣的都市愛情故事，僅播出三天播放量破億，多次斬獲各渠道熱搜。

古裝愛情輕喜劇《花好月又圓》則是本集團與優酷合作打造的優質原創IP，從二零二一年六月開播伊始，長期佔據同檔期劇集熱度榜TOP3，微博相關話題閱讀量10億+；優酷站內最高熱度突破9735，登頂古裝愛情劇熱榜、古裝劇熱榜、愛情劇熱榜、電視劇熱榜、電視劇熱度榜五榜第一，獲得市場及觀眾一致認可。

由藍港影業、芒果TV出品的現代都市浪漫愛情劇《對你不止是喜歡》近日在廈門開機。該劇由人氣演員魏哲鳴、黃日瑩領銜主演，目前正在有條不紊地拍攝中，預計五月底殺青，二零二二年第四季度上線。該劇講述了傲嬌製片人唐域和鬼馬新人編劇唐馨的暗戀故事。

由藍港影業聯合出品的仙俠愛情劇《摩耶人間玉》近日在重慶殺青，該劇講述了男女主角因陣營對立所產生的情感與立場之間的糾葛。目前該劇已進入後期製作中，預計二零二二年第三季度上線。

IP方面，藍港影業已儲備《古樂風華錄》、《雲海傳》等重量級佳作。古風IP《古樂風華錄》作為國內首部以古樂為創作藍本的古裝仙俠劇該劇以跌宕旖旎的愛情故事為背景，揭開關於塵封已久的古樂器的傳說，重現古樂之美，展現民族獨特魅力與內涵，打造傳統文化新勢力。原IP已榮獲國家新聞出版廣電總局改革發展項目庫二零一七年入庫名額，且位列第一；原著漫畫曾入選國家廣電總局二零一六年原動力中國原創動漫出版扶持計劃。

《雲海傳》作為本集團傾心打造的國內首部古裝青春冒險網劇，通過一場沒有藏寶圖的尋寶之旅，揭開封印千載的「萬年寶行」真相，三位少年於危機中成長、在正邪間抉擇，書寫激燃勇敢的熱血傳奇。

本集團還儲備了晉江人氣作者耳東兔子最新力作《陷入我們的熱戀》等優質劇集，另外古裝美食題材的《錦堂春宴》也是當下不可多得的、有望擊破圈層用戶的潛力之作。



管理層討論與分析

業務展望

二零二二年，本集團將繼續圍繞IP向、女性向、休閒遊戲等方向發展自研業務，並積極開拓海外市場，加強影視項目矩陣式佈局，以務實為綱領、以用戶為核心，腳踏實地做產品，創造有趣和精彩。同時，本集團作為文化娛樂行業中的一員，也將始終主動肩負社會責任，在產品創作、發行全鏈條中，將積極傳播健康文化理念、弘揚中華傳統文化放在重要地位，為中國文娛產業發展貢獻力量。

財務回顧

收入

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的收入約人民幣85.9百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度收入約人民幣211.9百萬元下降約59.5%。

下表載列本集團按業務板塊劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
網絡遊戲的開發及運營	70,562	82.1	113,912	53.8
授出和定制網劇業務及其他	15,372	17.9	97,963	46.2
總計	85,934	100.0	211,875	100.0

截至二零二一年十二月三十一日止年度，遊戲業務所貢獻收入約為人民幣70.6百萬元，較二零二零年年度減少約38.0%或人民幣43.3百萬元，歸因於現有遊戲的衰減、收入下滑所致。本集團已實施策略預留更多時間以加強遊戲開發的質量並推出具有競爭力的遊戲，同時積極推進版號申請。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認授出和定制網劇業務及其他收入約人民幣15.4百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度確認收入約人民幣98.0百萬元減少約84.3%或人民幣82.6百萬元。主要由於二零二零年《花好月又圓》及《原來你是這樣的顧先生》相關收入確認。



管理層討論與分析

下表載列本集團按遊戲來源劃分的遊戲業務收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
自行研發遊戲	19,042	27.0	29,786	26.1
代理遊戲	51,520	73.0	84,126	73.9
總計	70,562	100.0	113,912	100.0

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
遊戲虛擬物品銷售	68,174	96.6	100,525	88.2
授權金及技術服務費	2,388	3.4	13,387	11.8
總計	70,562	100.0	113,912	100.0

下表載列本集團按區域劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
中國(含港澳台地區)	46,794	54.5	143,107	67.5
海外國家及地區	39,140	45.5	68,768	32.5
總計	85,934	100.0	211,875	100.0

成本

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的成本約為人民幣60.7百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣162.6百萬元減少約62.7%，主要由於影視業務的成本隨收入的降低而減少，並且本集團對成本進行有效的控制。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，遊戲業務所產生成本約為人民幣51.1百萬元，較二零二零年年度減少約30.0%或人民幣21.9百萬元，原因為二零二一年，公司加強成本管控，進一步控制成本。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認授出和定制網劇業務及其他所產生成本約為人民幣9.6百萬元，較二零二零年年度減少約89.3%或人民幣80.0百萬元。該減少主要由於授出和定制網劇業務及其他所產生收入的週期性影響。



管理層討論與分析

毛利及毛利率

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利約為人民幣25.3百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民49.2百萬元下降約48.6%。本集團毛利減少主要由於現有遊戲的衰減、收入下滑所致。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利率約為29.4%，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約23.2%上升約6.2個百分點。本集團毛利率上升的主要原因是確認授出和製作網劇業務的相關收入，且相關成本較低。

銷售及市場推廣開支

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支約為人民幣17.5百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣13.9百萬元上升約25.9%。銷售及市場推廣開支增加主要由於網劇《花好月又圓》及《原來你是這樣的顧先生》推廣費用增加。

行政開支

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的行政開支約為人民幣57.5百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣53.2百萬元增加約8.1%。不計以股份為基礎的開支及支付的一次性離職補償金，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的行政開支約為人民幣55.6百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣49.7百萬元增加約11.9%。本集團行政開支增加，主要由於對儲備的部分影視IP項目計提減值。

研發開支

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的研發開支約為人民幣19.2百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣16.8百萬元上升約14.3%。研發開支增加，主要由於本公司增加研發投入。

應收款項及合同資產減值虧損淨額

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的應收款項及合同資產減值虧損淨額約為人民幣1.1百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣2.1百萬元減少約47.6%，主要由於本集團應收款項及合同資產實現。

其他經營收入—淨額

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的其他經營收入—淨額約為人民幣1.0百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度其他經營收入淨額約為人民幣11.4百萬元減少約91.2%。本年其他經營收入減少乃由於二零二零年存在藝人解約賠償及長期款項銷賬收入。



管理層討論與分析

經營(虧損)/利潤

下表載列本集團按分部業績劃分的明細表：

	截至十二月三十一日止年度		變動 概約%
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
經營(虧損)/利潤			
遊戲業務	(42,464)	(30,291)	40.2
影視業務	(26,598)	4,829	
總計	(69,062)	(25,462)	171.2

其他虧損 — 淨額

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的其他虧損 — 淨額約為人民幣9.4百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度其他虧損 — 淨額約為人民幣16.2百萬元減少虧損約42.0%。主要由於本集團所持金融工具的公允價值出現變動。

財務成本 — 淨額

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務成本 — 淨額約為人民幣2.5百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度財務成本 — 淨額約為人民幣0.6百萬元，主要是由於銀行存款利息減少。

所得稅抵免

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的所得稅抵免約為人民幣0.1百萬元，而本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度所得稅抵免為人民幣1.6百萬元。二零二零年所得稅抵免主要是由於根據相關中國法律法規，於2020年存在子公司獲得「小微企業」資質，享受較多所得稅減免。

年度虧損

由於上述原因，截至二零二一年十二月三十一日止年度的本公司權益所有人應佔虧損約為人民幣75.3百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣34.5百萬元，虧損增加約118.3%。



管理層討論與分析

非國際財務報告準則計量 — 經調整虧損淨額

為補充我們根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)呈列的合併財務報表，我們亦採用經調整虧損淨額作為額外財務計量，透過撇除我們認為並非可反映我們業務表現指標的項目的影響來評估我們的財務表現。我們的經調整虧損淨額的計算方式為相關年度的虧損淨額不計以股份為基礎的補償開支、支付的一次性離職補償金及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損。經調整虧損淨額屬於未經審計數據。

下表載列於所列年度的經調整虧損淨額與根據國際財務報告準則計量的所示年度經審計虧損的對賬：

	截至十二月三十一日止年度		變動 概約%
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
年度虧損	(80,934)	(40,484)	99.9
加：			
以股份為基礎的補償開支	1,519	1,571	(3.3)
支付的一次性離職補償金	465	2,009	(76.9)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	9,400	16,201	(42.0)
經調整虧損淨額	(69,550)	(20,703)	235.9

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經調整虧損淨額約為人民幣69.6百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的經調整虧損淨額約人民幣20.7百萬元增加235.9%。經調整虧損淨額較二零二零年度增加乃由於以下因素的綜合影響：i)本集團收入同比下降；ii)截至二零二零年十二月三十一日止年度藝人解約賠償及長期款項銷賬收入；及iii)本期對部分遊戲項目及影視項目項目計提減值。

由於經調整虧損淨額能夠讓我們在不考慮以股份為基礎的補償開支、支付的一次性離職補償金、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損影響的情況下計量我們的盈利能力，我們認為其構成對收益表數據的一項有意義的補充，所以我們於本報告內呈列經調整虧損淨額。然而，經調整年度虧損淨額不應孤立地予以考量，也不應作為虧損淨額或經營虧損的替代指標或在計量流動資金時作為現金流的替代指標加以解讀。潛在投資者謹請留意，由於計算中使用的要素不同，本報告內呈列的經調整虧損淨額未必可與其他公司呈報的其他類似命名的計量進行比較。

流動資金及財務資源

於二零二一年，我們主要以經營活動所產生現金撥付我們業務的資金。本集團自首次公開發售(「首次公開發售」或「上市」)於二零一四年十二月完成後一直維持穩健的現金狀況。我們擬使用內部資源及通過內部可持續增長為我們的擴張及業務經營提供資金。

財務政策

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團將大部分閒置資金投資於中國商業銀行的定期存款。就保障閒置資金及避免風險而言，本集團的財務政策為不會進行任何高風險投資或投機性的衍生工具交易。為了滿足國內營運資金需求，我們會按照市場貸款利率，向銀行尋求長期穩定的資金支持。

管理層討論與分析

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制存款

於二零二一年十二月三十一日，我們擁有的現金及現金等價物約為人民幣132.2百萬元（於二零二零年十二月三十一日：約人民幣84.7百萬元），主要包括在銀行和其他金融機構的現金及手頭現金，主要以美元（約佔48.3%）、人民幣（約佔45.9%）、港元（約5.3%）及其他貨幣（約0.5%）計值。

於二零二一年十二月三十一日，我們擁有短期銀行存款為人民幣57.4百萬元（於二零二零年十二月三十一日：約為人民幣90.8百萬元），為獲得由銀行提供總額度人民幣55.5百萬元（於二零二零年十二月三十一日：人民幣114.2百萬元）的貸款融資，存入銀行以作為銀行儲備的受限制存款約為人民幣50.0百萬元（於二零二零年十二月三十一日：人民幣100.0百萬元），此額度於一年內失效。

我們自首次公開發售收到的所得款項淨額（經扣除包銷佣金以及首次公開發售有關的其他估計開支）約為686.2百萬港元。截至本報告日期，我們已動用部分上市所得款項淨額（請參閱「首次公開發售所得款項用途」一節），餘款則作為短期活期存款及其他存款存入本集團所開立的銀行賬戶內。於二零二二年，我們將繼續根據日期為二零二一年六月二十九日「變更全球發售所得款項用途」之公告所載的建議所得款項用途動用我們自首次公開發售收到的所得款項淨額。

資本支出

我們的資本支出包括電影／網劇版權及製作中之電影／網劇支出、購置傢俱及辦公設備、購買服務器及其他設備、汽車、租賃物業裝修、購買商標及許可及電腦軟件。截至二零二一年十二月三十一日止年度，資本開支總額約為人民幣19.8百萬元（二零二零年：約人民幣70.1百萬元），包括電影／網劇版權及製作中之電影／網劇支出約人民幣7.7百萬元（二零二零年：約人民幣68.9百萬元）、購置傢俱及辦公設備約人民幣0.3百萬元（二零二零年：約人民幣0.1百萬元）、購買商標及許可約人民幣11.7百萬元（二零二零年：約人民幣0.9百萬元）及購買電腦軟件約人民幣0.1百萬元（二零二零年：約人民幣0.2百萬元）。截至報告期末，未有已承諾的資本支出，而二零二二年資本支出預計為遊戲版權及IP。

資本架構

本公司股份於二零一四年十二月三十日在聯交所GEM上市。本公司的資本架構由普通股組成。

借貸及負債比率

於二零二一年十二月三十一日，本集團借取的銀行貸款為人民幣50.0百萬元（於二零二零年十二月三十一日：人民幣100.0百萬元），該等貸款為一年期人民幣定息貸款。於二零二一年十二月三十一日，本集團按負債總額除以總資產計算的負債比率為約32.3%（於二零二零年十二月三十一日：約31.2%）。

集團資產質押

於二零二一年十二月三十一日，本集團質押一項受限制存款約人民幣55.5百萬元作為對銀行借款的抵押（於二零二零年十二月三十一日：人民幣114.2百萬元）。



管理層討論與分析

僱員資料及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有152名僱員(二零二零年十二月三十一日：141名)，主要在中國境內任職。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬總額約為人民幣51.0百萬元(二零二零年：約人民幣47.7百萬元)。本公司已於二零一四年四月二十一日成立薪酬委員會，其書面職權符合GEM上市規則附錄十五。薪酬委員會將定期審核並不時就本集團董事及高級管理層的薪酬及獎勵向董事會作出建議。

本集團向本集團僱員提供與行業慣例相稱的有競爭力的薪酬待遇及福利，包括社會保險、固定供款退休福利計劃及花紅。釐定員工薪酬時，本集團已將同類公司支付的薪金、工作時間及職責及本集團內其他職位的僱傭條件納入考慮範圍。我們亦將對員工薪酬進行定期審核。

本公司已採納股份激勵計劃(「**購股權計劃**」)作為對董事及合資格人士的激勵，股份激勵計劃的詳情載列於本年度報告標題為「股份獎勵計劃及購股權計劃」的段落。

此外，本公司於二零一四年三月二十一日採納一項受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位計劃**」)，旨在透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。截至二零二一年十二月三十一日止年度，與受限制股份單位計劃及購股權計劃有關的以股份為基礎的補償開支約為人民幣1.5百萬元(二零二零年：約人民幣1.6百萬元)。

董事相信，維持穩定且具主動性的人力資源對於我們的業務成功至關重要。作為一家增長迅速的公司，本公司有能力為我們的僱員提供豐富的職業發展選擇及進步的機會。我們定期為我們的僱員舉辦各種培訓課程，以增加彼等對網絡遊戲開發及運作的知識、改進時間管理及內部溝通以及加強團隊建設。我們亦提供多種獎勵措施以更好地激勵我們的僱員。



管理層討論與分析

附屬公司及聯營公司之重大投資、重大收購或出售

於二零二一年十一月三日，本公司附屬公司藍港在線(北京)科技有限公司(「藍港在線」)與蘇州慕華股權投資合夥企業(有限合夥)、孟慶春先生及北京棋森集團股份有限公司訂立股權轉讓協議，以總代價人民幣11,754,624元出售北京聲智科技有限公司(一家主要從事創新聲學技術與人工智能交互技術業務的公司)合計1.7308%的股權。該項交易已於報告期內交割。

除上文所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無其他重大投資、附屬公司及聯營公司的重大收購及出售事項。

重大投資及資本資產未來計劃

截至本報告日期，本集團並無任何重大投資及資本資產計劃。

報告期內持有的重大投資

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有的重大投資包括：

- 斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)，本集團初始投資為人民幣26,250,000元，持股比例36.82%，期末公允價值為人民幣30,694,000元，該公司從事智能設備開發及銷售業務，在進行業務轉型，尚未產生收入。(參見合併財務報表附註12)；
- 蘇州極客幫創業投資合夥企業(「極客幫基金」)，該公司為私募股權基金公司，本集團初始投資為人民幣30,000,000元，持股比例為31.19%，期末公允價值為人民幣44,725,000元，主要從事創業投資、代理其他創業投資企業等機構或個人的創業投資業務、創業投資諮詢業務、為創業投資企業提供管理服務業務、參與設立創業投資企業與創業投資管理顧問機構。本年度無重大公允價值變動(參見合併財務報表附註13)；及
- 某些非上市的證券投資(參見合併財務報表附註14)，單獨項目未超過本集團截止二零二一年十二月三十一日總資產5%，不予單獨披露。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二零年十二月三十一日：無)。

外匯風險

本集團主要於中國經營業務，且承受多種貨幣風險產生的外匯風險，主要與美元有關。因此，外匯風險主要源自本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產。本集團並未對沖任何外幣波動，本集團將密切監察匯率動向及採取適當措施減低匯兌風險。

本公司的大多數交易均以其功能貨幣美元計值及結算。本公司的外匯風險主要產生自以港元計值的現金及現金等價物及其他應收款項。本公司的淨資產面臨外幣換算風險，該風險主要產生自將以美元計值的淨資產換算為本集團的呈列貨幣人民幣。

股息

董事會不建議宣派截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息。



企業管治報告

序言

我們致力達致及維持高水平的企業管治，因為董事會相信良好而有效的企業管治常規乃取得並保持本公司股東及其他利益相關方信任的關鍵，對鼓勵問責及透明度，從而使本集團持續成功並為本公司股東創造長遠價值至為重要。

企業管治常規

本公司已應用GEM上市規則附錄十五所載《企業管治守則》(「守則」)中的原則及守則條文。

董事會認為，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司符合守則的規定。

董事會

董事會監督本公司業務及事務的管理，並確保其管理方式既符合股東整體最佳利益，又顧及其他權益相關者的利益。董事會主要負責制訂業務策略、檢討及監察本集團之業務表現、批准財務報表及年度預算，以及指引和監督本公司管理層。董事會向管理層授權，並設有清晰指引，以執行營運事宜。董事會獲定期提供管理更新報告，以對本集團之表現、狀況、近期發展及前景作出公平及易於理解之充分評估。

董事會亦負責履行企業管治職責，並授權各委員會。董事會已審閱及討論本集團的企業管治政策，並對企業管治政策的效力感到滿意。



企業管治報告

董事會(續)

組成

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會之組成載列如下：

執行董事

王峰先生(主席)

廖明香女士(首席執行官)

陳浩先生(副總裁)

王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

非執行董事

紀學鋒先生

獨立非執行董事

趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)

張向東先生

吳月琴女士

孔毅先生(於二零二一年八月二十七日獲委任)

董事的履歷詳情載於本年度報告第6至8頁的「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。董事會成員及本公司高級管理人員之間並無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大/相關關係)。

董事會於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間一直符合GEM上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(且佔董事會成員不少於三分之一)以及其中一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認書，而本公司認為，根據GEM上市規則第5.09條所載各項指引，所有獨立非執行董事均屬獨立。概無獨立非執行董事為本公司服務超過九年。



企業管治報告

董事之委任年期及重選董事

我們各執行董事已與本公司訂立服務合約，而我們已向非執行董事（包括獨立非執行董事）發出委任函。與執行董事王峰先生及廖明香女士的服務合約自二零一四年八月二十二日起且初步為期三年，並先後於二零一七年八月二十二日及二零二零年八月二十二日續約三年。與執行董事陳浩先生及王勁先生的服務合約自二零一八年五月十一日起且初步為期三年，並於二零二一年五月十一日續約三年。與非執行董事紀學鋒先生的委任函自二零二零年三月二十七日起且初步為期三年。與獨立非執行董事張向東先生的委任函自二零一四年四月二十四日起且初步為期三年，並先後於二零一七年四月二十三日及二零二零年四月二十三日續約三年。與獨立非執行董事吳月琴女士的委任函自二零一八年五月二十九日起且初步為期三年，並於二零二一年五月二十九日續約三年。與獨立非執行董事孔毅先生的委任函自二零二一年八月二十七日起且初步為期三年。服務合約及委任函可根據其各自條款予以終止。服務合約的年期可根據組織章程細則及適用GEM上市規則予以重續。

根據我們的組織章程細則規定，目前三分之一的董事應在本公司每屆股東週年大會輪值退任，且每位董事須最少每三年輪值退任一次。獲委任填補臨時空缺的董事的任期僅能持續至其獲委任後的下屆股東大會為止。受限於我們的組織章程細則的其他規定、上述退任董事可重選連任。

董事會將就預計於二零二二年六月十七日（星期五）舉行的股東週年大會上重選董事的安排另行公告。

董事進行證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至第5.67條所載董事證券交易必守買賣標準（「買賣標準」）。其中包括本公司定期向董事發出通知，提醒彼等有關本集團財務業績公佈刊發前之禁售期內買賣本公司上市證券之一般禁制事項。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，彼等已遵守買賣標準的規定。



企業管治報告

董事之培訓及專業發展

除趙依芳女士(於二零二一年八月辭任)外，每名董事於二零二一年參與一項培訓，包括GEM上市規則修訂培訓、董事責任及持續義務培訓及有關GEM上市規則執行策略等的培訓，有關詳情如下：

董事姓名	已出席培訓次數	所涵蓋範疇
執行董事		
王峰先生(主席)	1	R
廖明香女士(首席執行官)	1	R
陳浩先生(副總裁)	1	R
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)	1	R
非執行董事		
紀學鋒先生	1	R
獨立非執行董事		
趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)	—	—
張向東先生	1	R
吳月琴女士	1	R
孔毅先生(於二零二一年八月二十七日獲委任)	1	R

符號說明：

C: 企業管治

R: 監管規定更新

F: 財務及會計

I: 行業更新資料

本公司將為全體董事安排合適的培訓，旨在發展及更新其知識及技能作為彼等持續專業發展的一部分。



企業管治報告

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為薪酬委員會、提名委員會及審計委員會，以監察本公司特定範疇的事務。所有董事委員會均具有明確之書面職權範圍，該等範圍刊載於GEM網站www.hkgem.com及本公司網站www.linekong.com。所有董事委員會須向董事會匯報其所作出之決定或推薦建議。

董事委員會舉行會議之常規、程序及安排在實際可行情況下均與上文所載董事會會議之常規、程序及安排貫徹一致。所有董事委員會均獲提供充足資源以履行職務，並可應合理要求於適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司支付。

董事會負責履行守則所載企業管治職務，當中包括制定及檢討本公司之企業管治政策及常規、董事之培訓及持續專業發展，以及檢討本公司有否遵守守則及本年度報告所作披露。

薪酬委員會

薪酬委員會於二零一四年四月二十四日成立。薪酬委員會主席為獨立非執行董事張向東先生，其他成員包括執行董事王峰先生及廖明香女士，獨立非執行董事趙依芳女士（於二零二一年八月二十七日辭任）、吳月琴女士及孔毅先生（於二零二一年八月二十七日獲委任）。薪酬委員會之書面職權範圍登載於GEM網站www.hkgem.com及本公司網站www.linekong.com。

薪酬委員會之職責為就董事及高級管理人員所有薪酬方面（包括就執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議）之適當政策及架構向董事會提出建議。薪酬委員會考慮的因素包括同類公司的薪金、董事須付出的時間及履行的職責、集團內其他職位的僱用條件及按績效發放薪酬的可行性。截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱董事及高級管理人員的薪酬待遇及酬金，並認為屬公平合理，亦已批准執行董事服務合約的條款。

提名委員會

提名委員會於二零一四年四月二十四日成立。提名委員會主席為本公司主席兼執行董事王峰先生，而其他成員包括非執行董事紀學鋒先生及獨立非執行董事趙依芳女士（於二零二一年八月二十七日辭任）、張向東先生、吳女琴女士及孔毅先生（於二零二一年八月二十七日獲委任）。提名委員會之書面職權範圍刊載於GEM網站www.hkgem.com及本公司網站www.linekong.com。

提名委員會的主要職責為審查及評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，並就有關本公司新董事的聘任向董事會提供推薦建議。向董事會推薦委任候選人時，提名委員會根據客觀標準考慮候選人的長處，並顧及董事會多樣性的裨益。於報告期內，提名委員會亦審議了二零二零年股東週年大會上的重選董事及委任孔毅先生為獨立非執行董事。



企業管治報告

董事委員會(續)

提名政策

本公司提名政策(「**提名政策**」)的目標乃確保董事會成員具備公司業務所需的技巧、經驗及多元觀點。本公司提名政策的主要提名標準及原則如下：

- (a) 每年至少審閱一次董事會的人數、構成與組織結構(包括董事會涵蓋的技能,知識儲備,工作經驗及多元化方面),並為鞏固公司發展戰略,提出對董事會人員更改上的建議;
- (b) 研究董事及首席執行官的選擇標準和程序並向董事會提出建議;製定或修訂董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)並在人員選擇過程中致力於發展董事會的多元化,考慮的因素包括但不限於:性別,年齡,文化,觀點,教育背景,以及職業經驗;
- (c) 經適當考慮公司董事會多元化政策、公司章程下關於擔任公司董事的要求、GEM上市規則及適用法律法規,以及有關人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻,搜尋合格的董事人選,向董事會提出提名意見;及
- (d) 參照GEM上市規則5.09條所載的因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素,審核獨立非執行董事的獨立性。倘擬定的獨立非執行董事將擔任其第七個(或更多)上市公司的董事職位,則評估彼能否為董事會事務投入足夠時間。

董事選任程序

本公司的董事選任程序主要如下：

- (a) 董事會辦公室和提名委員會應積極與公司有關部門進行交流,研究公司對新董事及彼等人士的重選的需求情況並形成書面材料;
- (b) 提名委員會可在公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事人選;
- (c) 提名委員會經適當考慮相關要求,包括但不限於提名政策及董事會多元化政策,物色合資格成為董事會成員的人士,並酌情評估擬定獨立非執行董事的獨立性。提名委員會應搜集、瞭解初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況並形成書面材料;
- (d) 徵求被提名人對提名的書面同意,否則不能將其作為董事及首席執行官人選;
- (e) 召集提名委員會會議,根據董事及首席執行官的任職條件,對初選人員進行資格審查;
- (f) 在選舉新的董事和重選董事前合理時間內,向董事會提出董事候選人和重選董事人選的建議和相關材料;及
- (g) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。



企業管治報告

董事委員會(續)

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，自二零一四年十二月二十九日起生效並於二零一八年十二月二十七日修訂。在設計董事會組成時，本公司已從多方面考慮了董事會多元化問題，包括但不限於性別、種族、年齡、語言、文化和教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務期限長短及作為董事將需投入的時間等。本公司還將不時考慮其自身業務模型和特殊需要。最終決定將基於指定候選人的長處及可為董事會帶來的貢獻而做出。

提名委員會甄選董事候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、年齡、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。由於最近更新董事會多元化政策，故提名委員會現正考慮並商討為達致董事會多元化而須予採納的量化目標，惟截至本報告日期概無制定任何量化目標。

於本報告日期，董事會包括八名董事，男女性別比例為6：2；其中三名為獨立非執行董事，有助於做出批判檢討及監控管理過程。就董事之專業背景及技能方面而言，董事會均屬相當多元化；其中一名董事具有財務專業知識；四名董事具有多年遊戲行業經驗；一名董事具有多年影視行業經驗；一名董事具有互聯網行業專業知識；一名董事具有資本金市場知識。

審計委員會

審計委員會於二零一四年四月二十四日成立。審計委員會主席為獨立非執行董事吳月琴女士，而其他成員包括非執行董事紀學鋒先生、獨立非執行董事張向東先生、趙依芳女士（於二零二一年八月二十七日辭任）及孔毅先生（於二零二一年八月二十七日獲委任）。審計委員會之書面職權範圍登載於GEM網站www.hkgem.com及本公司網站www.linekong.com。

審計委員會之基本職務主要為檢討財務資料及申報程序、內部監控程序及本公司風險管理及內部監控系統、內部審計職能的有效性、審計計劃及與外部核數師的關係，以及檢討相關安排，以讓本公司僱員可私下就本公司財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已遵守GEM上市規則第5.28條，即審計委員會須由最少三名成員組成，且大部分為獨立非執行董事及主席須為獨立非執行董事，以及至少須包括一名具備適當的專業資格或會計相關財務管理專長的獨立非執行董事。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併財務報表以及截至二零二一年三月三十一日止三個月、截至二零二一年六月三十日止六個月及截至二零二一年九月三十日止九個月的合併財務報表已由審計委員會審閱。審計委員會認為，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併財務報表符合適用會計準則、GEM上市規則，並且已作出充足披露。



企業管治報告

會議出席記錄

為符合守則的守則條文第C.5.1條及第C.5.3條，董事會預定每年最少舉行四次定期會議，董事將於召開會議前最少十四日接獲有關會議的書面通知。議程及相關會議文件將於董事會會議舉行日期最少三日前送交董事，以確保董事有充足時間審閱有關資料。

董事會議及股東大會

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司舉行七次董事會會議，各董事之出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的 會議次數 (附註)
執行董事		
王峰先生(主席)	7	7
廖明香女士(首席執行官)	7	7
陳浩先生(副總裁)	7	7
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)	7	7
非執行董事		
紀學鋒先生	7	7
獨立非執行董事		
趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)	5	5
張向東先生	7	7
吳月琴女士	7	7
孔毅先生(於二零二一年八月二十七日獲委任)	2	2

附註：報告期內舉行之會議中，均非經由全體董事簽署書面決議案方式召開。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司共召開及舉行一次股東大會，即於二零二一年六月十八日舉行的二零二零年股東週年大會，除王峰先生因另有其他工作安排而缺席外，我們於當時的全體董事廖明香女士、陳浩先生、王勁先生(又名嚴雨松)、紀學鋒先生、趙依芳女士、張向東先生及吳月琴女士均有出席會議。



企業管治報告

會議出席記錄(續)

審計委員會會議

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司舉行四次審計委員會會議以審閱本公司財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及季度報告，並向董事會提供意見及推薦建議，各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
非執行董事		
紀學鋒先生	4	4
獨立非執行董事		
吳月琴女士(審計委員會主席)	4	4
趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)	3	3
張向東先生	4	4
孔毅先生(於二零二一年八月二十七日獲委任)	1	1

提名委員會會議

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司舉行兩次提名委員會會議，各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生(提名委員會主席)	2	2
非執行董事		
紀學鋒先生	2	2
獨立非執行董事		
趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)	2	2
張向東先生	2	2
吳月琴女士	2	2
孔毅先生(於二零二一年八月二十七日獲委任)	0	0



企業管治報告

會議出席記錄(續)

薪酬委員會會議

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司舉行兩次薪酬委員會會議以審閱及考慮本公司董事及高級管理層的特定薪酬待遇，各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生	2	2
廖明香女士	2	2
獨立非執行董事		
張向東先生(薪酬委員會主席)	2	2
趙依芳女士(於二零二一年八月二十七日辭任)	2	2
吳月琴女士	2	2
孔毅先生(於二零二一年八月二十七日獲委任)	0	0

董事會會議及董事會委員會會議之會議記錄乃由公司秘書或獲正式授權的其他人士保存。所有會議記錄在合理通知下可供任何董事查閱。該等會議記錄需足夠詳細地記錄已考慮的事宜及所作出決定。董事會會議記錄初稿及最終定稿將先後發送給所有董事，以供彼等作出意見及保存。

董事及高級管理層之薪酬

截至二零二一年十二月三十一日止年度，高級管理層(執行董事除外)成員的薪酬介乎以下組別：

薪酬組別	人數
1,000,001港元至1,500,000港元	1

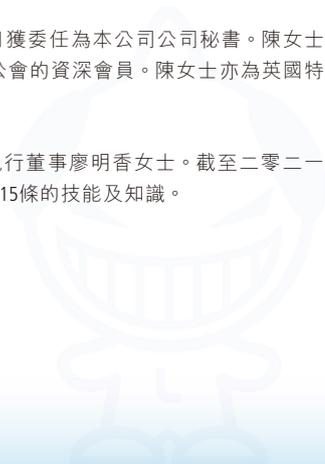
根據GEM上市規則第十八章須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員之詳情分別載於本年度報告合併財務報表附註28及附註38。

公司秘書

於報告期內，本公司之公司秘書為梁穎嫻女士。方圓企業服務集團(香港)有限公司總監梁女士已獲本公司委聘為其公司秘書。梁女士分別為香港公司治理公會(前稱：香港特許秘書公會)及英國特許公司治理公會的資深會員。

於報告期後，梁女士辭任本公司公司秘書，於二零二二年二月二十八日生效，而陳燕華女士於同日獲委任為本公司公司秘書。陳女士是方圓企業服務集團(香港)有限公司的聯席董事。陳女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的資深會員。陳女士亦為英國特許公認會計師公會的資深會員。

梁女士(於彼辭任之前)及陳女士(自其獲委任後)於本公司之主要聯絡人為本公司首席執行官兼執行董事廖明香女士。截至二零二一年十二月三十一日止年度，梁女士接受超過15小時相關專業培訓，以更新彼關於遵守GEM上市規則第5.15條的技能及知識。



企業管治報告

董事就財務報表須承擔之責任

董事知悉彼等於按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例(香港法例第622章)及GEM上市規則的披露規定編製真實並公平地呈列合併財務報表的責任。董事已選擇適當的會計政策並貫徹執行該等政策，並作出審慎合理的判斷及估計，亦已按持續經營基準編製財務報表。董事編製財務報表的責任及核數師的責任均載於本年度報告的核數師報告。

獨立核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就本集團財務報表審計已付／應付羅兵咸永道會計師事務所的費用約為人民幣2.2百萬元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就本集團非核數服務已付／應付羅兵咸永道會計師事務所的費用約為人民幣1.0百萬元，非核數服務為對財務信息執行商定程序。

內部監控

董事會對本集團內部監控系統、風險評估和風險管理負全責。為達成此責任，董事會已制定政策及程序，設定辨識及管理風險的框架。風險管理及內部監控系統旨在管理而不是消除未能實現業務目標的風險。並且只能對重大錯報或損失提供合理但非絕對的保證。

本集團的內部監控系統包括一套完善的組織架構，有明確界定的職責和權限。董事會意識到，風險管理乃融入本公司之年度策略規劃，貫徹於公司全部部門，並非作為一項單獨程序。每個部門須檢查、審閱多種風險，定期向高級管理層匯報。管理團隊檢查該等風險並制定有效制度和機制，以降低風險。

本集團以COSO框架為藍本，初步搭建並完善內部監控體系，明確管理層主要負責設計、實施及監督內部監控系統，而董事會及審計委員會則負責持續監督管理層的舉措和所實施監控措施的成效。該體系可達致有效內部監控的原則如下：

- 一、 職責界定： 董事會獨立於管理層，持續監督內部監控系統的發展與成效；管理層在董事會的監督下，負責建立組織架構、匯報關係，設計、實施及監督風險管理及內部監控系統。
- 二、 風險管理： 確認清晰的目標，識別及分析為達成目標所需面臨的風險，評估企業的承受能力，考慮潛在的舞弊行為，設立及維持有效的風險管理體系。
- 三、 監控措施： 選擇及制定有效的監控措施，將達致目標的相關風險降至可接受水平。
- 四、 內部審計： 分析及評估風險管理及內控監控系統的有效性，以確保本集團目標的實現。
- 五、 溝通： 內部監控部門在本集團的管理層及僱員間宣傳風險管理及內部監控的目的及責任。



企業管治報告

內部監控(續)

本集團在二零二一年度將上述原則進行了充分地落實及完善。內部監控部門，一方面從風險管理的角度不斷擬定及優化本公司的內部監控措施及程序，監察內部監控程序的執行，測試及評估內部監控措施；另一方面將內部審計作為監察職能的重要組成部分，主動發現問題，積極有效地解決問題，並持續監督改進方案的執行，從而提升內部監控的效率及效果。

於回顧年度內，內部監控部門繼續對本集團的關鍵流程進行梳理，對流程中的風險進行了識別及評估，對採購管理、實物資產驗收、庫存及報廢管理、遊戲項目管理、流程監督等關鍵控制點進行了優化和設計，並及時補充、完善到相關制度中，同時監督落實相關制度的執行情況；於回顧年度內，內部監控部門的內部審計工作按照風險警示、監督評價、管理增值的工作定位，及時發現苗頭性、趨勢性風險，聯合相關部門共同完成了遊戲幣發放、車輛管理及有關費用的內部審計工作，提高了審計覆蓋面，並提出落實改進方案，以不斷提高審計工作質量、效率及效能。

本集團亦已制定內幕信息管理辦法，以提供關於報告和傳播內幕消息、保持機密性和遵守交易限制的準則。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，審計委員會代表董事會為本集團的風險管理及內部監控系統作年度檢討，並對本集團會計、財務報告及內部審計的資源進行評估，確保管理層按照商定程序及標準維持及運作良好系統。審查涉及所有重要監控措施，包括財務、業務和合規控制以及風險管理職能。該審查是通過與本公司管理層進行討論，其外部和內部審計師以及審計委員會進行的評估做出。截至二零二一年十二月三十一日止年度，審計委員會已檢討本集團的風險管理及內部監控系統，並認為其有效及充足。特別是在財務報告和GEM上市規則合規方面。除董事會報告章節「關連及持續關連交易」披露情形外，於回顧年度內未發現可能對股東有影響的重要事件，且已評估本集團的會計、財務報告及內部審核職能的資源，以及所屬員工的資歷、經驗及所接受培訓課程及有關預算充足程度。審計委員會已將結果向董事會匯報。審計委員會將繼續辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險，並在其內控監控部的協助下加強提升本集團的內部監控系統。

主要風險

於營運過程中，本集團面對不同的風險及不明朗因素。倘沒有妥善管理，可能會為本集團帶來影響。根據本集團的評估，本集團現時面對的主要風險及其紓減措施如下：

- 2021年政府對遊戲行業版號依然採取收緊政策，行業競爭依然嚴峻，本集團加大自主研發這一主要公司戰略，加強推進女性向手游的產品佈局，同時繼續開拓海外地區（日本、韓國、北美）的市場價值；文化行業政府管控加強，競爭激烈；並且新冠疫情在全球範圍內仍未消滅，都給本集團的發展帶來巨大的挑戰。2022年，本集團遊戲業務堅持精品化，影視業務加強IP儲備，聚焦重點作品開發，以降低風險。
- 本集團的技術基礎設施可能會遇到意外的系統故障、中斷、不足以及存在安全漏洞。本集團將定期核查系統的穩定性，以減少前述事件的發生。
- 本集團的遊戲玩家可能會以違反遊戲政策的方式出售及購買虛擬代幣或虛擬物品。本集團已建立對抗未經授權行為及不當玩家行為的遊戲政策，根據本集團的遊戲政策，本集團不允許玩家為換取真實貨幣或其他實物財產而銷售或轉讓虛擬代幣或虛擬物品。



企業管治報告

主要風險(續)

- 無論是本集團遊戲還是影視業務，都受到國內政策的影響。如國內政策對遊戲及影視業務有不利消息，將對本集團業務造成影響。本集團將隨時關注國內政策，根據政策及時調整發展戰略。

章程文件的變動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司章程文件概無變動。

與股東之溝通及投資者關係

本公司已採納股東溝通政策，目標乃確保本公司股東及有意投資者可方便、平等和及時地獲得本公司持平及可理解的資料。

本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- 企業通訊如年度報告、中期報告、季度報告及通函均以印刷形式刊發，同時於GEM網站www.hkgem.com及本公司網站www.linekong.com可供瀏覽；
- 定期透過聯交所作出公佈，並將公佈分別登載於GEM網站及本公司網站；
- 於本公司網站提供企業資料；
- 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台，向董事及高級管理層反映意見及交流觀點；及
- 股東可將查詢郵寄至本公司。

本公司不斷促進與投資者的關係，並加強與現有股東及有意投資者的溝通。本公司歡迎投資者、股東及公眾人士提供意見。向董事會或本公司作出的查詢可郵寄至本公司於香港主要營業地點的公司秘書處，地址如下：

公司秘書
香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股東權利

其中一項保障股東利益及權利的措施，乃於股東大會上就各項重大議題(包括推選個別董事)提呈個別決議案以供股東考慮及表決。根據GEM上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案將以按股數投票方式進行表決，而投票表決結果將於相關股東大會結束後登載於GEM網站及本公司網站。

根據本公司的組織章程細則，股東特別大會可由董事會按持有不少於本公司繳足股本十分之一之股東所提出呈請，或由提出呈請的股東(「呈請人」)(視情況而定)召開。有關呈請須列明大會上須予處理的事務，由呈請人簽署，並交回本公司註冊辦事處或本公司於香港的主要營業地點。股東須遵守有關章程細則所載召開股東特別大會的規定及程序。股東亦可透過將有關動議送交本公司於香港主要辦事處，以在本公司股東大會上提呈動議。

環境、社會及管治報告

1. 報告說明

1.1 關於本報告

藍港互動集團有限公司(簡稱「藍港互動」、「本公司」或「我們」)通過發佈該份環境、社會及管治(簡稱「ESG」)報告(簡稱「本報告」),展示我們承擔ESG方面的責任,以及為實現長遠價值所制定的整體策略、目標以及我們的監管成效。

1.2 報告標準

本報告遵循聯交所發佈的《上市規則》附錄二十《環境、社會及管治報告指引》(「《指引》」)編製。本報告以重要性、量化、平衡及一致性此四個匯報原則為編製基礎,已符合《指引》中「不遵守就解釋」的條文。

重要性: 本報告已識別及於報告中披露重要環境、社會及管治因素的過程及選擇這些因素的準則,以及重要利益相關方的描述及利益相關方參與的過程及結果。

量化: 本報告中有關匯報排放量/能源耗用(如適用)所用的統計標準、方法、假設及/或計算工具,以及轉換因素的來源,均在報告釋義中進行說明。

平衡: 本報告不偏不倚地呈報本公司報告期內的表現,避免可能會不恰當地影響讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式。

一致性: 本報告披露數據所使用的統計方法均保持一致。如有變更,將於報告中清楚說明。

讀者可參閱本報告附錄二:聯交所《環境、社會及管治報告指引》索引作快速查詢。本報告應與本年報中的「企業管治報告」章節一併閱覽,以便全面了解本公司的ESG表現。

1.3 報告範圍

除非另有說明,本報告聚焦本公司於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日(「本年度」),內容涵蓋範圍藍港互動在中國主要運營地點之ESG相關信息。

1.4 報告語言

本報告以繁體中文和英文發佈。如有歧義,以繁體中文版本為準。

1.5 審批及確認

本公司的董事會(「董事會」)對本報告所匯報的內容承擔全部責任,並已審批和確認本報告的內容。

1.6 反饋機制

我們非常重視閣下對本報告的意見和建議,並歡迎閣下以電郵的形式(郵箱:ir@linekong.com)與我們聯絡。



環境、社會及管治報告

2. 可持續發展

2.1 董事會聲明

為加強我們對可持續發展的管理，我們已建立ESG管治架構。董事會對本公司的ESG管治和可持續發展承擔全部責任，負責監督本公司的重要性議題、表現並定期評估ESG相關風險和機遇。在董事會的授權下，ESG工作小組通過重要性評估考慮和評估各利益相關方的關注，以確定本公司的ESG管理方法、策略、優先事項和目標。本公司已設定ESG相關目標。日後，我們將按照有關目標檢查進展，以改進可持續發展工作。

2.2 ESG管治架構

為使ESG理念融合在本公司的管理方針、策略、業務計劃和政策中，積極履行企業社會責任，本公司已建立ESG管治架構，管治範圍覆蓋本公司各層級，包括決策層、組織層及執行層，明確說明ESG管治架構中各層級的職責。由董事會議決及監督本公司的ESG的管理方針、策略、目標及整體工作，授權由高級管理層領導的ESG工作小組制定ESG的管理方針、策略、目標及工作，並推動及監察各相關部門執行ESG相關政策及工作，使ESG策略、目標及工作得以落實在本公司的日常運營及業務中。以下是本公司的ESG管治架構以及管治架構內每個層面的角色和職責：

角色	職責範圍
董事會	<ul style="list-style-type: none"> 議決和審批本公司ESG管理方針、策略、規劃、目標及年度工作 設立及監督ESG風險管理及內部監控系統 定期檢討及監督ESG表現及目標達成進度
ESG工作小組	<ul style="list-style-type: none"> 識別、評估、審視及管理重大ESG事宜、風險及機遇 協調及推動各部門執行各項ESG政策，監察各職能部門的ESG相關工作等 負責檢討及監察公司的ESG政策及常規，確保公司符合相關法律及監管要求
各個部門代表(包括法務部、行政採購部、財務部、人力資源部、信息部以及市場及政府事務部)	<ul style="list-style-type: none"> 遵守各項ESG相關政策及制度 按照公司ESG管理方針、策略、規劃、年度工作及目標的部署和要求組織和執行各項ESG相關工作 收集及定期向ESG工作小組上報ESG內部政策、制度及ESG相關的績效指標



環境、社會及管治報告

2.3 利益相關方溝通

我們在經營活動中重視利益相關方的參與，與各利益相關方建立了良好的溝通機制和意見反饋機制，保證渠道暢通，並對利益相關方的關注議題予以積極回應，開展ESG管理提升工作。

本年度，本公司識別了與運營相關的主要利益相關方，包括政府及監管機構、股東及投資人、員工、客戶、供應商、媒體及周邊社區，相關主要溝通渠道如下：

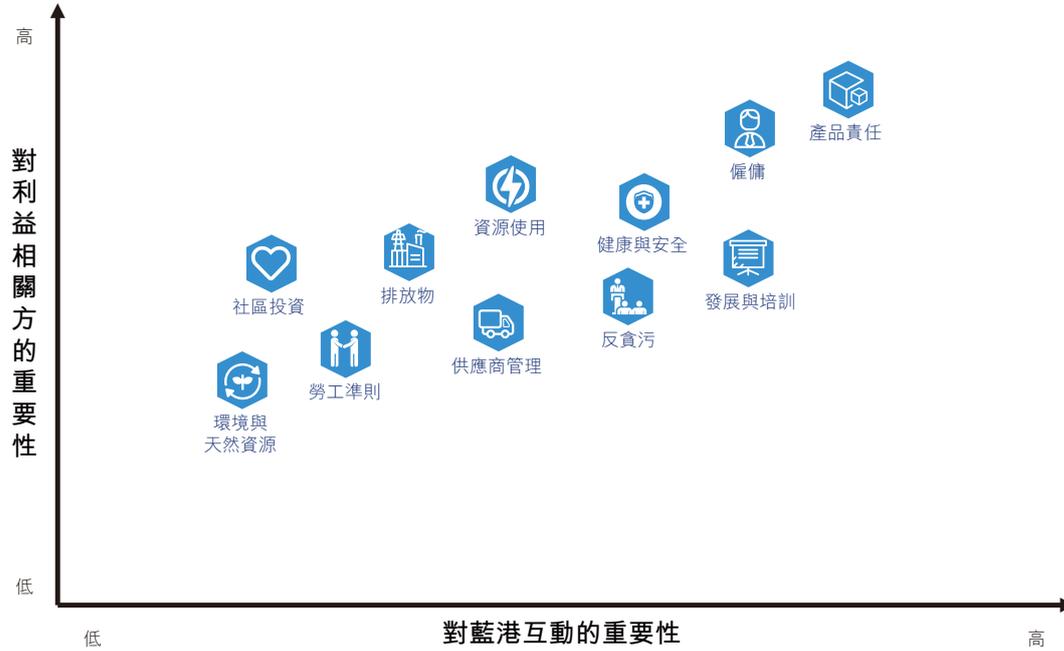
利益相關方	主要溝通渠道
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 公文往來相關會議 • 現場監督
股東及投資人	<ul style="list-style-type: none"> • 信息披露 • 股東大會 • 企業內部公告 • 員工意見反饋機制
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 公司活動 • 溝通會議 • 企業內部公告 • 員工意見反饋機制
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 公司活動 • 公司滿意度調查 • 客戶回饋活動 • 會員服務 • 展會活動
供應商	<ul style="list-style-type: none"> • 供應商戰略合作談判 • 合作協議 • 定期溝通會議
媒體	<ul style="list-style-type: none"> • 發佈會、新聞採訪、廣告宣傳等
社區	<ul style="list-style-type: none"> • 促進就業、社區活動等



環境、社會及管治報告

2.4 重要性矩陣

ESG工作小組及管理層確認重要性矩陣的結果仍然適用於本年度的情況，因本年度的業務和經營環境沒有產生重大變化及上一年度的重要性評估結果仍能響應利益相關方的期望。



環境、社會及管治報告

3. 綠色辦公

本公司嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國節約能源法》及《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》等相關法律法規。根據ESG重要性議題識別結果和本公司的業務性質，環境範疇並非高度重要議題。但我們仍舊積極推行各項環保措施，制定並要求員工遵守《藍港互動公司辦公區域節能管理制度》及《員工手冊》，以提升員工的綠色辦公意識。此外，鑒於本公司使用的主要為租用的雲服務器，主要為辦公室的日常運作並不涉及任何生產過程，對環境及天然資源的影響也很輕微。本年度，本公司未發生違反環境保護相關法律法規之案件。

本年度，本公司制定了環境範疇相關目標，擬定在二零二零年的基礎上，維持或逐步減少本報告匯報範圍的耗能及溫室氣體的水平。

3.1 節約能源

我們採取的節能措施包括但不限於：

- 使用高效能電器和照明設備；
- 規範員工用電習慣，按需要使用；
- 安排專人檢查辦公區域的用電情況；
- 鼓勵使用公共交通工具；
- 優化機房，逐步使用虛擬機、高效能服務器，並用「以一替多」的方式進行服務器的更替工作，在保證其穩定運行和信息安全的同時降低能耗。

未來，我們會持續審視本公司的節能措施，以達成目標。本年度，本公司總部辦公室在運營過程中的能源消耗情況如下：

能源消耗	單位	二零二一年度
電力消耗量	千瓦時	352,587
汽油	公升	5,700

3.2 節約用水

本公司的辦公用水來自市政供水，並由物業管理公司統一管理，在本年度我們並未有任何取水問題。由於本公司的辦公室是透過與其他公司共用公共措施來取得自來水，在耗水量的記錄以及監察方面有困難，考慮到重要性原因以及數據準確性，所以無法披露有關數據。儘管如此，我們採取節水措施包括但不限於：

- 通過在辦公室張貼節約用水標語，提升員工節約用水意識；
- 把水壓降低至可行的最低程度；
- 定期檢查水表讀數及排查隱蔽的漏水現象
- 一旦發現漏水情況，我們亦會及時通知物業管理處，以減少不必要的浪費。



環境、社會及管治報告

3.3 排放物管理

本公司的溫室氣體範圍1主要來自我們旗下的車輛油耗，範圍2則來自本公司所消耗的電能。我們會為旗下的車輛做必要的維修和保養、鼓勵員工使用公共交通工具。

本年度，我們參考由世界資源研究所與世界可持續發展工商理事會發佈的《溫室氣體盤查議定書》及國際標準化組織制定的《ISO 14064-1》，為本公司的總部辦公室進行了溫室氣體盤查，其表現如下：

溫室氣體排放	單位	二零二一年度
範圍1	公噸二氧化碳當量	15.43
範圍2	公噸二氧化碳當量	215.11
溫室氣體排放總量(範圍1和2)	公噸二氧化碳當量	230.55
每平方米溫室氣體排放量(範圍1和2)	公噸二氧化碳當量/平方米	0.06

3.4 廢棄物管理

我們重視在營運過程中對環境的影響，完善固體廢棄物管理，鼓勵綜合利用廢棄物品。我們的廢棄物主要來自辦公廢棄物和生活垃圾。我們推行無紙化辦公，並鼓勵員工雙面用紙。文具和包裝方面，我們也盡量選用環保的或可循環使用的物品。由於本公司的辦公室的辦公垃圾由大廈物業統一收集，因此無法統計辦公垃圾的產生量，所以無法披露有關數據。對於廢舊的電子產品如舊辦公電腦等廢舊電子產品，我們會委託合資格的回收商進行合規處理，以延長其材料的使用壽命，和減少對環境的危害。由於我們使用租賃打印機，所產生的硒鼓墨盒由打印機供應商進行回收處理。

3.5 氣候變化

本公司密切監控氣候變化對本公司業務和運營帶來的影響。於本年度，本公司識別和評估了氣候變化風險。

風險等級	風險描述	應對措施
中	政策法規風險	<ul style="list-style-type: none"> 監察氣候變化相關的環境政策的最新消息，避免因違反氣候相關環境政策而導致不必要的成本及開支增加
低	急性風險(水浸、超級颱風、極端降雨)	<ul style="list-style-type: none"> 制定災難應對措施 向員工提供災難逃生演練
	慢性風險(如極端炎熱天氣、海平面上升)	<ul style="list-style-type: none"> 探索/使用高能效設備



環境、社會及管治報告

4. 關愛員工

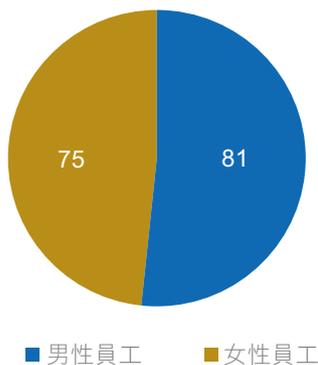
我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同實施條例》、《中華人民共和國未成年人保護法》、《禁止使用童工規定》和《北京市勞動合同規定》等運營當地的法律法規。我們亦制定了《員工手冊》，旨在為員工創造一個公平、健康、安全的工作環境。我們杜絕有關性別、年齡、民族、種族或宗教信仰等方面的任何形式的歧視。

4.1 僱傭管理

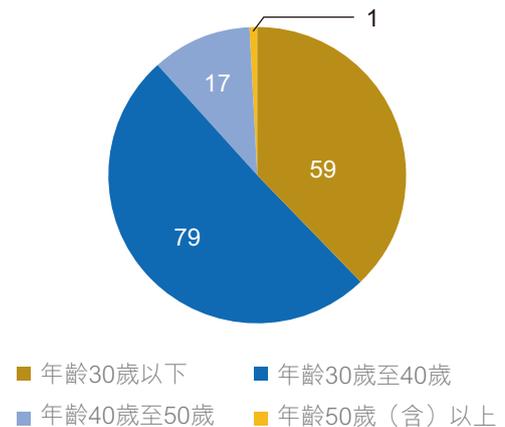
本公司深知員工是我們的寶貴資產。因此，我們不斷完善人才招聘制度。我們會以應聘者的學歷、工作經驗、能力和與崗位的匹配程度為考量因素，致力打造多元化人才梯隊。我們通過要求應聘者出示身份證明文件的方式，杜絕聘用童工的事件發生。本公司會在平等的基礎上與應聘成功人士簽訂具有法律效益的勞動合同，以保護雙方的合法權益。勞動合同中列明了勞動報酬、工作時間及休息休假、社會保險與職工福利、勞動保護與勞動條件等項目，從而杜絕強制勞工。此外，若發現違反勞工準則的情況，我們將從保護勞動者的合法利益角度出發，採取相關措施。比如，若發現有未成年工入職，我們將立即向相關勞動行政部門報備並辦理登記。於本年度，本公司沒有接獲與招聘和勞工權益相關的違法違規事件。

本年度，截止十二月三十一日，本公司共有員工156名，其分佈如下：

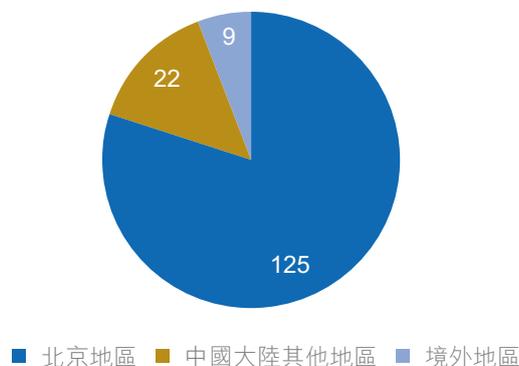
按性別劃分的員工人數



按年齡劃分的員工人數



按地區劃分的員工人數



環境、社會及管治報告

4.2 健康與安全

本公司嚴格遵守《工傷保險條例》和《中華人民共和國消防法》不斷審視現有的安全工作政策和管理程序，以減少員工因工作原因而受傷或健康受損的概率。我們從辦公環境、安全培訓和員工需求三方面保障員工的健康與安全。過去三個(包括本年度)，本公司無發生工作相關的死亡事故。本年度本公司並無因工傷導致損失工作日。

辦公環境方面，我們會對各個安全風險點進行例行檢查，並張貼安全提示標語。同時，為了保證員工能夠舒適辦公，我們會在辦公室配備多台高效能空氣淨化器和約百盆綠植盆栽，以保證室內空氣清新，以及加濕器，提高空氣濕潤度。我們的電腦顯示屏均可調節高度，使員工能以正確的坐姿工作。我們對公司出入權限進行管理，以確保員工及公司的財產安全。

安全培訓方面，我們會不定期為員工提供安全知識培訓和消防演練。消防演練包括應急啟動、實施救援和疏散集合等，以提高員工的自救能力以及協作配合能力。

員工需求方面，我們為員工建立了健康檔案，並提供免費的年度體檢。我們也會在霧霾天氣為員工發放霧霾口罩。

疫情期間，我們把員工的健康與安全放在第一位，並制定了一系列的保障措施，為保障員工的健康，我們實行防疫措施以確保所有員工衛生、健康和安全的辦公場所、電梯、樓梯、衛生間、空調等定期清洗和消毒，營造健康向上的辦公環境。我們亦定期給員工發放口罩等防疫物資，堅定做好疫情防範，嚴格遵守政府各項防疫管控措施。

4.3 人才發展

為了實現員工和企業的共同成長，我們為員工提供了良好的發展平台。為了加強員工的專業技能，提升員工間的協調合作能力，我們針對不同工作崗位的特點制定了管理類、專業類、通用類等不同類別的培訓項目。為了激發員工自主學習能力，營造學習型組織文化氛圍，我們會把學習資料進行分類整理並通過自主研发的在線視屏學習小程序通過微信平台進行發放，減少場地限制，使員工能通過更加方便快捷的方式進行學習。

4.4 員工權益

我們堅持「對外具有競爭力、對內具有公正性、對員工具有激勵性」的原則，不斷完善本公司的薪酬管理制度。除了根據各個崗位性質、員工專業能力、工作經驗而提供的基本工資，為調動員工的積極性、激發員工的潛能，我們亦設立了多種激勵機制。

員工福利方面，除了法定的節假日和五險一金，我們還為員工提供年休假、婚假、喪假、產假、病假，以及生日假期、節日禮品等額外福利。我們也會定期組織舉辦年會、部門團隊建設活動以及各類型的興趣俱樂部，以及節日歡慶活動，讓員工在緊張工作之餘，能夠放鬆身心，增加團隊間的凝聚力。員工可以通過我們的新媒體運營(「藍港互動」公眾號)了解本公司內部各類活動。

我們注重營造和諧互信的工作環境。為方便員工與管理層溝通，我們提供了各類溝通渠道如電郵、釘釘線上溝通、面對面溝通、以及建立「企業文化小組」等，保障員工的知情權、參與權和表達權。對於新員工，我們分入職3天、3個星期、3個月三個階段，了解新員工的入職情況；對於老員工，人力資源部門會根據業務線、入職情況、員工狀態的不同，主動定期找員工了解相應情況。在聆聽了員工的意見和建議後，我們會制定可行的解決或改進方案，在有效時間內根據方案完成進度，並向員工反饋。



環境、社會及管治報告

本年度，本公司舉辦了多項員工活動包括「元氣新生·藍港14週年慶活動」、「好奇心改變世界·六一兒童節親子活動」及「三八婦女節·女神駕到活動」等員工活動，以提升員工的凝聚力及歸屬感。



三八妇女节·女神驾到活动



環境、社會及管治報告



環境、社會及管治報告



5. 合規運營

本公司堅決反對一切違規及違反商業道德的行為。我們注重經營過程的合規性，在供應鏈管理、產品和服務質量、信息安全、宣傳活動管理及反貪污等方面均制定了相應的內部規定並嚴格執行，致力於持續為廣大用戶提供優質的產品以及美好的服務體驗。

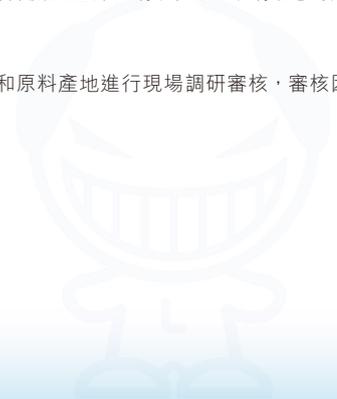
5.1 供應鏈管理

為了與供應商建立長遠互利的合作關係，我們制定了《採購管理制度》(內含供應商管理)，並由內控部門對供應商的篩選和採購的每個環節進行嚴格把關，堅決杜絕任何形式的商業賄賂行為。

在篩選供應商時，為了更好地評價供應商的綜合競爭能力，我們除了考察供應商的資質信息如註冊地、註冊資金、設備、人員、主要產品、主要客戶、生產能力、行業地位以及客戶信息安全性等，以及供應商的服務質量、性價比，亦會審視供應商社會責任履行情況，質量管理體系是否取得ISO9000認證，以及產品是否對環境友好。我們會優先選擇具有「中國環境標誌」的產品供應商。

若涉及重大採購，我們的採購部門和需求部門還會對供應商的工廠、第三方貨運中心和原料產地進行現場調研審核，審核因素供應商的生產運營、工人的工作環境和技術水平是否符合相關標準。

本年度，本公司的供應商共有2,283個，其中中國內地有1,878個，國外地區有405個。



環境、社會及管治報告

5.2 產品責任

「產品責任」作為我們的高度重要議題，我們非常注重產品質量和服務素質的提升，虛心聆聽客戶的意見和建議，嚴格保護自身和他人的知識產權，嚴格杜絕虛假廣告，致力提升信息安全保護，強化遊戲核心業務的研發和運營能力。

5.2.1 產品質量提升

通過了解目標群體的喜好變化，分析遊戲市場的發展趨勢，結合本公司開發團隊的能力和經驗，我們會訂立具有本公司特色的新遊戲方案或對現有的遊戲方案進行升級。完成產品定位之後，我們會集思廣益，討論並確定具體的玩法、美術設計和各項系統指標，並通過團隊合作共同完成遊戲製作。開發過程中我們會不斷對遊戲開發過程中的重要指標進行審視和性能測試，並做出及時調整。遊戲開發完成後，我們會先進行產品內部測試，然後邀請部分玩家進行試玩，並通過內部溝通群、開發者論壇、玩家信息交流群等渠道了解玩家對遊戲的反饋，並結合各項遊戲指標對產品進行完善。在影視方面我們一直致力於用精品網劇傳遞正能量，二零二一年藍港上線《原來你是這樣的顧先生》《花好月又圓》兩部影視作品。其中愛情古裝喜劇《花好月又圓》不僅為觀眾帶來了愉悅的觀劇感，而且把劇中人物敢於突破傳統束縛、勇敢追求所愛的信念傳遞給了觀眾，也讓《花好月又圓》取得了古裝愛情劇熱榜、古裝劇熱榜、愛情劇熱榜、電視劇熱榜、電視劇熱度榜五榜第一的成績。可以看出，藍港互動無論在製作還是發行的過程中，都有意主動承擔社會責任，將積極傳播健康的文化理念放在重要地位。

產品案例：



《鬧鬧天宮》藍港自研遊戲，由騰訊極光計劃代理發行，上線便登頂ios免費榜、TapTap熱門榜等，同時獲得App Store首頁推薦和多家行業媒體口碑報道。



環境、社會及管治報告



《伊蘇VIII》是一款基於《伊蘇VIII：達娜的安魂曲》正版授權改編的3D動作角色扮演遊戲。在原作的經典故事背景下，神秘浮島「賽蓮島」再度登場，玩家將扮演紅色少年亞特魯，邂逅擁有迥異特殊能力的同伴們，於絕海孤島上再啟冒險之旅。



《原來你是這樣的顧先生》和騰訊視頻合作，獨家播放。全網播放量10億+，全網熱搜17次，蟬聯貓眼網絡劇播放量日冠3連，單日最高播放量5000萬以上。

環境、社會及管治報告



《花好月又圓》優酷站內各大劇集榜單18天強勢霸榜TOP1，熱度值破9730+；站外數據平台超20天連續霸榜TOP5，貓眼6月古裝劇榜TOP2，持續領跑同時段古裝劇集。

5.2.2 宣傳資料審核

為更高效地吸引目標玩家的關注，我們根據用戶畫像分析結果做定向投放。我們嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》、《中華人民共和國商標法》等法律法規，及時了解最新平台規則，並制定了《藍港廣告投放流程》，以保證廣告的真實性和準確性。我們的廣告素材大多來自本公司實錄視頻。我們會在廣告投放前對其進行嚴格的審核，確保廣告內容無誤導性和欺騙性。



環境、社會及管治報告

5.2.3 知識產權保護

我們不斷完善保護知識產權的相關的管理制度，識別在業務開展過程中存在或可能存在的風險點並開展有針對性的管理工作。為了保護自身的知識產權和尊重他方知識產權，我們主要從法律法規識別、產品和項目的上線及運營和業務人員的管理四方面進行。

法律法規方面，本公司嚴格遵守《中華人民共和國專利法》及《中華人民共和國商標法》等法律法規。與此同時，我們也通過本公司的法務部和外部聘請的律師事務所等專業機構，追蹤和梳理關於知識產權最新法律法規的修訂和知識產權裁判案例等司法動態，並組織相關項目的同事進行培訓，增強保護知識產權的意識。

產品和項目的上線及運營方面，我們會及時聘請專業的法律機構對我們產品的商標、著作權等知識產權進行初步評估，並進行相關的註冊，防止在不知情的情況下侵犯他方的知識產權，或者我們的知識產權被他方搶先註冊。產品開始運營後，我們的法務部和外聘的專業機構會持續合作，檢索中國及海外市場的知識產權註冊情況。我們採取合理的措施避免可能的侵權事件，如提前和知識產權擁有人溝通並取得授權。我們也會採用必要的手段維護我們的知識產權。一旦發現任何侵權行為，我們的法務部會根據實際情況進行處理。

業務人員管理方面，我們的法務部會與業務相關人士進行定期的溝通，通過了解產品和項目的進度及運營情況，監測知識產權風險點。

本年度，本公司共有知識產權1,235個，其中商標權1,051個，著作權184個。

5.2.4 玩家權益保障

藍港互動遊戲按照《關於進一步嚴格管理切實防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》的政策要求，嚴格落實網絡遊戲用戶賬號實名註冊和登錄要求，所有網絡遊戲接入國家新聞出版署網絡遊戲防沉迷實名驗證系統，所有網絡遊戲用戶必須使用真實有效身份信息進行遊戲賬號註冊並登錄網絡遊戲，不以任何形式（含遊客體驗模式）向未實名註冊和登錄的用戶提供遊戲服務。嚴格限制向未成年人提供網絡遊戲服務的時間，公司所有網絡遊戲禁止未成年玩家登陸。

二零二一年九月，中國音像與數字出版協會遊戲出版工作委員會與包括藍港互動遊戲在內的213家遊戲企業會員單位，在國家主管部門指導下，共同發起了《網絡遊戲行業防沉迷自律公約》，將以身作則，為塑造風清氣正的網絡遊戲產業生態賦能。

我們亦重視每個玩家的意見反饋，為此建立了《藍港客服中心投訴處理流程》，並開通免費客服熱線、微信客服、QQ客服等客戶溝通渠道，方便客戶與我們溝通聯繫。我們亦聘用了專業的外包客服團隊，並在本公司客服部門主管及以上職位的員工的培訓、監督和指導下，提升服務水平。

我們遵循「首問責任、逐級上報、限時處理、業務合規、及時記錄、換位思考」的原則，要求相關負責人士及時處理投訴並給予客戶反饋。對於常見投訴問題，我們要求相關負責人士根據本公司制定的處理流程進行處理；對於突發情況，我們會安排經驗豐富的客服管理人員與相關部門員工直接溝通，了解問題和分析問題，並制定適當的解決方案，再與用戶溝通。

本年度，用戶對本公司的整理滿意度為93.68%。本公司接獲的投訴共4宗，結案率為100%。



環境、社會及管治報告

5.2.5 信息安全維護

我們嚴格遵守《網絡安全法》、《信息安全技術個人信息安全規範》等法律法規要求，制定並落實了《服務質量管理制度》和《保密工作管理制度》。為進一步推進信息安全工作的展開，我們亦設立了信息安全管理小組負責管理和監督信息、項目安全和設備安全等事宜。於本年度，我們並無接獲有關客戶資料外洩或違反客戶私隱的投訴。

在保護公司機密方面，我們對所有內網機都安裝了數據洩露防護系統及敏感數據傳輸監控系統。我們給研發體系的電腦設備加裝了外部鐵箱，並禁止使用USB接口。我們的研發網絡獨立於辦公網絡，並進行嚴格的權限管理。所有對接入研發網絡的設備均需得到相關管理層的審批。我們也為研發數據必要的傳輸拷貝設立了中間機，所有的傳輸拷貝需經過安全管理小組的審批後方可通過中間機進行。我們也在機房設立了多台存儲服務器，對重要的研發主機創建自動備份腳本，每天定時進行數據備份，確保服務器數據安全。除此之外，我們也會對各部門的數據進行定期備份，並對內網研發數據進行定期移動硬盤物理存檔。

為更好地保護客戶的信息，我們對客戶信息的訪問採用了權限管理。對於接觸客戶信息的員工，我們要求其簽署《保密協議》。用戶的隱私信息會經過加密存儲在硬件服務器上，如需提取數據，或出入硬件服務器機房，需經過相關管理層的審批。

為防範於未然，我們制定了信息洩露事件應急預案，並以「防範為主、加強監控，以人為本、協同作戰，規範操作、常備不懈」為基本原則，快速控制受影響範圍，將損失最小化。我們要求員工加強信息安全防範意識和專業技能，不斷提升數據保密和數據洩露技術措施，及時修復漏洞，完善流程和監控系統，改善應急措施，加強部門間的合作。

5.3 反腐倡廉

本公司嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國監察法》及《中華人民共和國刑法》等相關法律法規，並密切關注相關法律法規的修改和更新，嚴格打擊和杜絕任何形式的貪污腐敗行為，包括但不限於賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等。

我們制定了《舉報管理制度》，鼓勵知情人士通過舉報郵箱和舉報熱線向本公司的審計委員會主席進行舉報。一旦接到舉報，我們會嚴格以保密的方式進行調查和處理，以保護舉報人。一旦查明舉報事件屬實，我們會按內部制度列明的情況進行處理。公司董事和員工皆參與了反貪污培訓，通過閱覽材料等形式，提高意識。

為加強員工的反腐倡廉意識，以及對貪污腐敗事件的識別，我們會根據不同崗位的業務性質舉辦有針對性的年度反賄賂反腐敗培訓。對於業務對接相關部門和採購部門的員工，我們要求他們需向客戶及供應商告知本公司的反賄賂及反腐敗的政策要求，並簽署相關協議，表明我們明確禁止該類行為的態度。

本年度，本公司及員工均未發生任何有關貪污、洗錢、賄賂方面的重大違規行為。



環境、社會及管治報告

6. 貢獻社區

本公司在關注自身發展的同時，致力於回饋社會。我們鼓勵員工積極參加社區活動，為社區的發展盡綿薄之力。通過招賢納士，我們在運營當地創造了多個工作崗位，為年輕人提供追夢的平台。未來，我們會發揮自身的優勢，繼續為社會做出更多的貢獻。

報告期內，本公司在業務及可持續發展工作上取得多項獎項及榮譽以貢獻社會。本公司的《三國演義》產品入選國家版本館展示書目，國家版本館建設工程列入了國家「十四五」規劃的精品傳世工程。本公司獲得北京石景山區政府邀請，參加二零二一年中國國際服務貿易會，展示了藍港公司的遊戲作品及影視作品，實現了藍港公司的文化展示和輸出，收到良好的經濟效益和社會效益。我們獲得由中華人民共和國商務部、中共中央宣傳部、中華人民共和國財政部、中華人民共和國文化和旅遊部、國家廣播電視總局聯合頒發的《2021-2022年度國家文化出口重點企業》榮譽。



環境、社會及管治報告

附錄一：可持續發展數據摘要

以下是本年度的環境範疇可持續發展資料摘要：

環境範疇	單位	二零二一年度
空氣排放物		
氮氧化物(NO _x)	千克	2.10
硫氧化物(SO _x)	千克	0.08
顆粒物(PM)	千克	0.15
溫室氣體排放量		
直接溫室氣體排放(範圍1)	公噸二氧化碳當量	15.43
間接溫室氣體排放(範圍2)	公噸二氧化碳當量	215.11
溫室氣體排放總量(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量	230.55
人均溫室氣體排放量(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量/員工	1.44
每平方米溫室氣體排放量(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量/平方米	0.06
紙張用量		
紙張用量	千克	600
人均紙張用量	千克/員工	3.75
能源消耗		
總耗電量	千瓦時	352,587
人均耗電量	千瓦時/員工	2,260.17
汽油	公升	5,700



環境、社會及管治報告

以下是本年度本公司的社會範疇可持續發展資料摘要：

社會範疇	單位	二零二一年度
員工人數¹		
員工總數	人數	156
按性別劃分的員工人數		
女性	人數	75
男性	人數	81
按僱員類型劃分的員工人數		
勞動合同制員工	人數	156
其他類別員工	人數	0
按年齡組別劃分的員工人數		
30歲以下	人數	59
30歲至40歲(不含)	人數	79
40歲至50歲(不含)	人數	17
50歲以上(含)	人數	1
按地區劃分的員工人數		
中國大陸北京地區	人數	125
中國大陸其他地區	人數	22
中國港澳台地區	人數	0
境外地區	人數	9
員工流失比率²		
員工總流失率	%	36.96
按性別劃分的員工流失比率		
女性	%	41.27
男性	%	33.33
按年齡組別劃分的員工流失比率		
30歲以下	%	47.76
30歲至40歲(不含)	%	22.78
40歲至50歲(不含)	%	29.41
50歲以上(含)	%	0
按地區劃分的員工流失比率		
中國大陸北京地區	%	37.69
中國大陸其他地區	%	0
中國港澳台地區	%	0
境外地區	%	25.00

¹ 此為本年度截止12月31日的員工人數。

² 員工流失率=流失僱員人數÷(流失僱員人數+全年平均僱員人數)×100%



環境、社會及管治報告

社會範疇	單位	二零二一年度
職業健康與安全		
因工死亡人數(二零一九年度、二零二零年度及二零二一年度)	人數	0
因工傷損失工作日數	日數	0
發展與培訓		
按性別劃分的受訓僱員百分比		
女性	%	60.71
男性	%	39.29
按僱員類別劃分的受訓僱員百分比		
高級管理層	%	4.21
中級管理層	%	6.84
其他員工	%	89.89
按性別劃分的受訓僱員平均培訓時數		
男性	小時	9
女性	小時	9
按僱員類別劃分的受訓僱員平均培訓時數		
每個高級管理層平均培訓時數	小時	9
每個中級管理層平均培訓時數	小時	9
每個其他員工平均培訓時數	小時	9



環境、社會及管治報告

附錄二：聯交所《環境、社會及管治報告指引》索引

指標內容	相關章節
A. 環境範疇	
A1：排放物	
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
A1.1	排放物種類及相關排放數據。
A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)、密度(如以每產量單位、每項設施計算)。
A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。
A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。
A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。
A2：資源使用	
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。
A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。
A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。
A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。
A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。
A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。
	3.綠色辦公
	附錄一：可持續發展數據摘要
	3.3排放物管理；
	附錄一：可持續發展數據摘要
	有害廢棄物由打印機供應商進行回收處理，本公司無相關數據，因此不作披露
	無害廢棄物由物業管理公司統一收集，本公司無相關數據，因此不作披露
	3.綠色辦公
	廢棄物由物業管理公司統一管理，本公司無相關數據，因此無法設定目標
	3.1節約能源；
	3.2節約用水；
	3.4廢棄物管理
	3.1節約能源；
	附錄一：可持續發展數據摘要
	由於本公司的辦公室是透過與其他公司共用公共措施來取得，在記錄耗水量以及監察方面有困難，因此不作披露
	3.1節約能源
	耗水量由物業管理公司統一管理，本公司無相關數據，因此無法設定目標
	本公司業務不涉及包裝材料



環境、社會及管治報告

指標內容	相關章節
A3：環境及天然資源	
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。
A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。
A4：氣候變化	
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。
A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。
B. 社會範疇	
B1：僱傭	
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例
B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的員工總數。
B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失比率。
B2：健康與安全	
一般披露	有關提供安全工作環境及保障員工避免職業性危害的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。
B2.2	因工傷損失工作日數。
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。
B3：發展及培訓	
一般披露	有關提升員工履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。
B3.1	按性別及員工類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓員工百分比。
B3.2	按性別及員工類別劃分，每名員工完成受訓的平均時數。
B4：勞工準則	
B4	有關防止童工或強制勞工的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。



環境、社會及管治報告

指標內容	相關章節
B5：供應鏈管理	
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。
B5.1	按地區劃分的供應商數目。
B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。
B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。
B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。
	5.1供應鏈管理 5.1供應鏈管理 5.1供應鏈管理 5.1供應鏈管理 5.1供應鏈管理
B6：產品責任	
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。
B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。
B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。
B6.4	描述品質檢定過程及產品回收程序。
B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。
	5.2.2宣傳資料審核； 5.2.4玩家權益保障； 5.2.5信息安全維護 本公司業務不涉及產品出售或運送 5.2.4玩家權益保障 5.2.3知識產權保護 5.2.1產品質量提升 5.2.5信息安全維護
B7：反貪污	
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
B7.1	於匯報期內對發行人或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。
B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。
B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。
	5.3反腐倡廉 5.3反腐倡廉 5.3反腐倡廉 5.3反腐倡廉
B8：社區投資	
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。
B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。
B8.2	在專注範疇所動用資源。
	6. 貢獻社區 6. 貢獻社區 6. 貢獻社區



董事會報告

主要業務及業務回顧

本集團是中國知名的互動娛樂內容平台商，集團旗下擁有藍港遊戲、藍港影業兩大核心娛樂品牌。本公司附屬公司的主營業務及其他詳情載於財務報表附註11。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的主要業務性質概無重大變動。

香港公司條例附表5要求對業務回顧的進一步討論及分析載於本年報第19至31頁的「企業管治報告」及第9至18頁的「管理層討論與分析」中，包括對本集團的主要風險及不確定性的概述及對本集團業務可能的未來發展規劃。有關討論構成「董事會報告」一部分。

業績及股息

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本年度報告第90頁的合併綜合虧損表。

本公司於二零一八年十二月採納了股息政策（「**股息政策**」），根據股息政策，本公司的股息派付及有關金額將由董事會酌情釐定，董事會將考慮以下因素：

- (a) 本集團的一般財務狀況及經營業績；
- (b) 本集團實際及未來業務以及流動資金狀況；
- (c) 本集團預期營運資金需要及未來擴充計劃；
- (d) 本集團的負債權益比率及債務水平；
- (e) 本集團的合約限制；
- (f) 本公司及本集團各成員公司的留存盈利及可分派儲備；
- (g) 股東及投資者的預期以及行業慣例；
- (h) 一般市況及未來前景；及
- (i) 董事會認為適合的任何其他因素。

董事會持續檢討股息政策，並保留不時全權酌情更新、修改、修訂及／或終止股息政策的權利。

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發末期股息。



董事會報告

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司計劃於二零二二年六月十七日(星期五)召開股東週年大會，股東週年大會通告將適時寄發予本公司股東。

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二二年六月十四日(星期二)至二零二二年六月十七日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二二年六月十三日(星期一)下午四時三十分之前送交本公司之香港證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，以辦理登記手續。

物業、廠房及設備

本集團於年內之物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註6。

股本及購股權

本集團股本及購股權的詳情分別載於財務報表附註21及附註23。

財務資料摘要

本集團於過去五個財政年度的已公佈業績與資產及負債概要(摘錄自經審計財務報表)載於本年度報告第164頁。本概要並不構成本集團經審計合併財務報表的一部份。

可分派儲備

本公司及本集團儲備變動詳情分別載於財務報表附註37及附註22。於二零二一年十二月三十一日，根據開曼群島公司法計算，本公司可供分派的儲備約為370.5百萬港元，其中包括本公司於二零二一年十二月三十一日的股份溢價約2,104.6百萬港元，惟於緊隨擬派股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務過程中到期的債務，此股份溢價方可向本公司股東分派。

主要客戶及供應商及其與本公司之關係

本集團五大客戶的銷售額佔本集團年內總銷售額約17.0%，而其中最大客戶為購買影視版權的客戶，其銷售額佔總銷售額的10.3%。就遊戲虛擬物品銷售而言，本集團決定承擔為付費玩家提供服務的主要責任，因此，付費玩家亦是本集團的客戶。於二零二一年，並無單一付費玩家所貢獻收入佔本集團收入的1%以上。

本集團五大供應商的採購額佔本集團年內採購總額約33.5%，主要為我們的遊戲運營渠道商及代理遊戲研發商，其中最大供應商的採購額佔採購總額約11.9%。

概無董事或其任何緊密聯繫人士或就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上的股東，於本集團五大客戶或供應商擁有任何實益權益。

遵守法律法規

二零二一年本公司遵守了對公司有重大影響的法律法規。



董事會報告

遵守環境法律法規

本集團致力於其經營所在環境及社區之長期可持續性。本集團以對環境負責之方式行事，盡力遵守有關環保之法律及法規，並採取有力措施致資源有效利用、能源節約及廢物減少。其具體包括廢紙回收、節約能源措施及節約用水行動。年內，並無嚴重違反或不符合環保法律及法規的情況。

董事

截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

王峰先生(主席)	(於二零零七年五月二十四日獲委任)
廖明香女士(首席執行官)	(於二零零七年五月二十四日獲委任； 於二零一八年六月十五日兼任首席執行官)
陳浩先生(副總裁)	(於二零一八年五月十一日獲委任)
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)	(於二零一八年五月十一日獲委任)

非執行董事

紀學鋒先生	(於二零二零年三月二十七日獲委任)
-------	-------------------

獨立非執行董事

趙依芳女士	(於二零一五年六月十一日獲委任；於二零二一年八月二十七日辭任)
張向東先生	(於二零一四年四月二十四日獲委任)
吳月琴女士	(於二零一八年五月二十九日獲委任)
孔毅先生	(於二零二一年八月二十七日獲委任)

根據本公司的組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事須輪流退任，惟所有董事須最少每三年輪流退任一次。有關退任董事符合資格於股東週年大會上獲重選連任。所有由董事會委任以填補臨時空缺的董事，僅任職至彼等獲委任後首個股東大會舉行為止，並須於該大會上接受重選，而所有獲董事會委任作為現有董事會新增成員的董事，僅任職至下屆股東週年大會舉行為止，惟可膺選連任。

允許彌償條文

根據本公司組織章程細則，每名董事應有權就彼擔任董事而於任何獲判勝訴或獲判無罪的民事或刑事訴訟中進行辯護所產生或蒙受的一切損失或責任，以本公司資產獲得彌償。



董事會報告

董事(續)

在開曼群島公司法的規限下，倘任何董事或其他人士須個人承擔主要由本公司結欠的任何款項，則董事會可簽訂或促使簽訂任何涉及或影響本公司全部或任何部分資產的按揭、押記或抵押，以彌償方式確保因上述事宜而須負責的董事或人士免因有關責任蒙受任何損失。

根據守則的守則條文第C.1.8條，本公司應購買合適保險涵蓋針對本公司董事提出的潛在法律訴訟。為遵守該守則條文，本公司已為董事購買合適的責任保險，以就彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度於企業活動中引致的責任提供彌償保證。

董事之服務合約

建議於應屆股東週年大會上重選連任的董事與本公司及／或其任何附屬公司概無訂立如不作出賠償(法定賠償除外)則不能於一年內由聘用公司終止的未到期服務合約。

董事及高級管理層履歷

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年度報告第6至8頁。

董事及五位最高薪酬人士之酬金

董事及本集團五位最高薪酬人士的酬金詳情分別載於財務報表附註28及附註38。

董事於重大交易、安排或合約中之權益

除下文「關連及持續關連交易」及「關聯方交易」各段所披露者外，概無董事(或與董事有關連的實體)於年內在本公司或其任何附屬公司所訂立而對本集團業務而言屬重大的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

截至二零二一年十二月三十一日，本公司並無訂立或擁有有關本公司整體或任何主要業務的任何管理及行政合約。

董事購買本公司股份或債權證

除下文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」及「股份獎勵計劃及購股權計劃」各段所披露者外，於年內任何時間，概無任何董事或彼等各自的配偶或未滿十八歲的子女獲授可藉收購本公司股份或債權證而獲利的權利或行使任何該等權利而本公司或本公司附屬公司或控股公司或本公司控股公司的附屬公司亦無作出任何安排致使董事可於任何其他法人團體獲取有關權利，且亦無任何有關權利於報告期末依然存續。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至二零二一年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條所述上市發行人董事進行交易的規定標準須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份及相關股份之好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	股份總數	佔股權的
			概約百分比 (附註5)
王峰先生 (附註1)	受控法團權益	66,576,160 (L)	21.53%
	實益擁有人	12,640,380 (L)	
廖明香女士 (附註2)	受控法團權益	12,168,720 (L)	6.13%
	實益擁有人	10,386,769 (L)	
王勁先生 (附註3)	實益擁有人	3,260,000 (L)	0.89%
陳浩先生 (附註4)	實益擁有人	2,535,841 (L)	0.69%

(L) 好倉 (S) 淡倉

附註：

- (1) 王峰先生持有Wangfeng Management Limited全部已發行股本，而Wangfeng Management Limited直接持有66,576,160股股份。因此，根據證券及期貨條例，王峰先生被視為於Wangfeng Management Limited持有的全部66,576,160股股份中擁有權益。

此外，王峰先生持有4,207,072股股份，以及於根據受限制股份單位計劃而獲授的8,433,308個受限制股份單位中擁有權益，使其可收取8,433,308股股份（有待歸屬）。截至二零二一年十二月三十一日，受限制股份單位全部已被歸屬。

- (2) 廖明香女士持有Liaomingxiang Holdings Limited全部已發行股本，而Liaomingxiang Holdings Limited直接持有12,168,720股股份。因此，根據證券及期貨條例，廖明香女士被視為於Liaomingxiang Holdings Limited持有的全部12,168,720股股份中擁有權益。

此外，廖明香女士持有5,805,169股股份，並於(a)根據購股權計劃於二零二一年五月十七日獲授使其於行使後可收取1,100,000股股份的1,100,000份購股權中擁有權益；及(b)根據受限制股份單位計劃而獲授使其可收取3,481,600股股份（有待歸屬）的3,481,600個受限制股份單位（其中957,800個受限制股份單位於截至二零二一年十二月三十一日已歸屬）中擁有權益。

詳情請參閱本報告「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」兩節。

- (3) 王勁先生擁有權益的3,260,000股股份包括(a)其分別於二零一六年六月十五日、二零一九年四月一日及二零二一年五月十七日根據購股權獲授使其於行使後可收取合共1,800,000股股份的300,000份購股權、1,000,000份購股權及500,000份購股權；及(b)其根據受限制股份單位計劃而獲授使其可收取1,460,000股股份（有待歸屬）的1,460,000個受限制股份單位（其中1,040,000個受限制股份單位截至二零二一年十二月三十一日已歸屬）。

詳情請參本報告「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」兩節。

董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉(續)

(i) 於股份及相關股份之好倉(續)

附註：(續)

- (4) 陳浩先生擁有權益的2,535,841股股份包括(a)其分別於二零一五年十月九日、二零一七年一月十八日及二零二一年五月十七日根據購股權獲授使其於行使後可收取合共1,600,000股股份的100,000份購股權、1,000,000份購股權及500,000份購股權；及(b)其根據受限制股份單位計劃而獲授使其可收取935,841股股份(有待歸屬)的935,841個受限制股份單位(其中590,841個受限制股份單位截至二零二一年十二月三十一日已歸屬)。

詳情請參本報告「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」兩節。

- (5) 截至二零二一年十二月三十一日，本公司已發行367,974,964股股份。

除上文披露者外，截至二零二一年十二月三十一日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46至第5.68條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

(ii) 於本集團其他成員公司股份之好倉

截至二零二一年十二月三十一日，以下董事或主要行政人員直接或間接(憑藉彼等於本公司的權益間接擁有除外)於本集團其他成員公司的股份或相關股份中擁有權益：

董事／ 主要行政人員	相關公司	身份／權益性質	註冊股本	佔權益的 概約百分比
王峰先生	藍港在線	實益擁有人(附註1)	人民幣7,545,000元	75.45%
廖明香女士	藍港在線	實益擁有人(附註1)	人民幣1,364,000元	13.64%
王勁先生	霍爾果斯藍港影業有限公司 (「藍港影業」)(附註2)	實益擁有人	人民幣4,155,000元	8.31%
王勁先生	劇影時光(海南)影視有限公司 (「劇影時光」)(附註3)	實益擁有人	人民幣190,000元	9.50%
王勁先生	霍爾果斯辰熙娛樂傳媒有限公司 (「辰熙娛樂」)(附註4)	實益擁有人	人民幣90,000元	9.00%

附註：

- 藍港在線為本公司透過合約安排控制的附屬公司。王峰先生及廖明香女士為藍港在線的登記股東。
- 藍港影業為本公司透過藍港在線控制的附屬公司，藍港在線持有82.19%股權。
- 劇影時光為本公司透過藍港在線控制的附屬公司，藍港在線持有84.50%股權。
- 辰熙娛樂為本公司透過藍港在線控制的附屬公司，藍港在線持有60.00%股權。



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

據董事或本公司主要行政人員所知，於二零二一年十二月三十一日，以下人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視作擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

(i) 主要股東

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益 概約百分比 ^(附註4)
朱麗 ^(附註1)	配偶權益	79,216,540 (L)	21.53%
Wangfeng Management Limited ^(附註2)	實益擁有人	66,576,160 (L)	18.09%
Starwish Global Limited ^(附註3)	實益擁有人	52,318,760 (L)	14.22%
China Momentum Fund, L.P. ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%
Fosun China Momentum Fund GP, Ltd. ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%
Fosun Momentum Holdings Limited ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%
復星金融控股有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%
復星國際有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%
復星控股有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%
復星國際控股有限公司 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%
郭廣昌 ^(附註3)	受控法團權益	52,318,760 (L)	14.22%

(L) 好倉 (S) 淡倉



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

(i) 主要股東(續)

附註：

1. 朱麗女士為王峰先生的妻子，根據證券及期貨條例，朱麗女士被視為為王峰先生擁有的股份中擁有權益。有關王峰先生所持權益的詳情，請參閱本報告「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節。
2. 王峰先生為本公司主席及董事，持有Wangfeng Management Limited全部已發行股本。
3. Starwish Global Limited由China Momentum Fund, L.P. (「**China Momentum**」) (開曼群島獲豁免有限合夥公司) 全資擁有。Fosun China Momentum Fund GP, Ltd. (「**Fosun China Momentum**」) 為China Momentum的普通合夥人，進而由Fosun Momentum Holdings Limited (「**Fosun Momentum Holdings**」) 全資擁有。Fosun Momentum Holdings由復星金融控股有限公司 (「**復星金融控股**」) 全資擁有，而復星金融控股由復星國際有限公司 (「**復星國際**」) (於聯交所主板上市的公司，股份代號：00656) 全資擁有。

截至二零二一年十二月三十一日，根據聯交所可獲資料，復星國際有由復星控股有限公司 (「**復星控股**」) 擁有72.66%，而復星控股由復星國際控股有限公司 (「**復星國際控股**」) (受郭廣昌先生控制約85.29%的公司) 全資擁有。

因此，根據證券及期貨條例，郭廣昌、復星國際控股、復星控股、復星國際、復星金融控股、Fosun Momentum Holdings、Fosun China Momentum及China Momentum被視為為Starwish Global Limited所持所有股份中擁有權益。

4. 截至二零二一年十二月三十一日，本公司已發行367,974,964股股份。



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉 (續)

(ii) 其他股東

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益 概約百分比 ^(附註4)
匯聚信託有限公司 ^(附註1)	信託的受託人	36,442,917 (L)	9.90%
TCT (BVI) Limited ^(附註1)	信託的受託人	36,442,917 (L)	9.90%
Premier Selection Limited ^(附註1)	另一名人士的代名人	36,442,917 (L)	9.90%
Ho Chi Sing ^(附註2及3)	受控法團權益	29,922,996 (L)	8.13%
IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. ^(附註2)	受控法團權益	27,774,323 (L)	7.55%
IDG-Accel China Growth Fund Associates, L.P. ^(附註2)	受控法團權益	27,774,323 (L)	7.55%
IDG-Accel China Growth Fund L.P. ^(附註2)	實益擁有人	23,061,443 (L)	6.27%
Zhou Quan ^(附註2)	受控法團權益	27,774,323 (L)	7.55%
Fubon Financial Holding Co., Ltd. ^(附註4)	受控法團權益	21,987,000 (L)	5.98%
Fubon Life Insurance Co., Ltd. ^(附註4)	實益擁有人	21,987,000 (L)	5.98%

(L) 好倉 (S) 淡倉

附註：

- 匯聚信託有限公司(作為受限制股份單位受託人)直接持有TCT (BVI) Limited的全部已發行股本, 而TCT (BVI) Limited則直接持有Premier Selection Limited(受限制股份單位代名人)的全部已發行股本。
- IDG-Accel China Growth Fund L.P. (「**IDG Fund**」, 持有23,061,443股股份) 及IDG-Accel China Growth Fund-A LP. (「**IDG Fund-A**」, 持有4,712,880股股份) 由各自的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates, L.P. (「**IDG Fund Associates**」) 控制, 而IDG Fund Associates由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. (「**IDG GP Associates**」) 控制。IDG GP Associates由Zhou Quan先生及Ho Chi Sing先生各自持有35.00%。

因此, 根據證券及期貨條例, Zhou Quan先生、Ho Chi Sing先生、IDG GP Associates及IDG Fund Associates皆被視為於IDG Fund與IDG Fund-A的全部股份中擁有權益。
- IDG-Accel China Investors L.P. (「**IDG China Investors**」, 持有2,148,673股股份) 由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd. (「**IDG Associates**」) 控制, 而IDG Associates由Ho Chi Sing先生持有100.00%。

因此, 根據證券及期貨條例, Ho Chi Sing先生與IDG Associates均被視為於IDG China Investors所持全部股份中擁有權益。
- Fubon Life Insurance Co., Ltd.由Fubon Financial Holding Co., Ltd.全資擁有。
- 截至二零二一年十二月三十一日, 本公司已發行367,974,964股股份。

董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司於二零二一年一月十四日以介乎最高價每股0.440港元及最低價每股0.405港元在場內回購250,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.068%（「第一次股份回購」）。就第一次股份回購支付的總購買價（扣除佣金及開支前）約為104,232.5港元，乃由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金，而截至二零二一年十二月三十一日，回購股份已註銷。第一次股份回購的詳情請載於本公司日期為二零二一年一月十四日的公告。

本公司於二零二一年一月二十九日以介乎最高價每股0.440港元及最低價每股0.415港元在場內回購20,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.005%（「第二次股份回購」）。就第二次股份回購支付的總購買價（扣除佣金及開支前）約為8,475港元，乃由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金，而截至二零二一年十二月三十一日，回購股份已註銷。第二次股份回購的詳情請載於本公司日期為二零二一年一月二十九日的公告。

本公司於二零二一年二月一日以介乎最高價每股0.440港元及最低價每股0.435港元的價格場內回購20,000股股份，佔當時已發行股份總數約0.005%（「第三次股份回購」）。就第三次股份回購支付的總購買價（扣除佣金及開支前）約為8,772.5港元，乃由本公司內部資源撥付，並未動用任何上市募集資金，而截至二零二一年十二月三十一日，回購股份已註銷。第三次股份回購的詳情載於本公司日期為二零二一年二月一日的公告。



董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券(續)

本公司按月回購的股份概述如下：

月份	於GEM回購的 股份數目	所支付的 每股最低價 (港元)	所支付的 每股最高價 (港元)	所支付的總價格 (港元)
二零二一年一月	270,000	0.405	0.440	112,707.5
二零二一年二月	20,000	0.435	0.440	8,772.5
二零二一年三月	—	—	—	—
二零二一年四月	—	—	—	—
二零二一年五月	—	—	—	—
二零二一年六月	—	—	—	—
二零二一年七月	—	—	—	—
二零二一年八月	—	—	—	—
二零二一年九月	—	—	—	—
二零二一年十月	—	—	—	—
二零二一年十一月	—	—	—	—
二零二一年十二月	—	—	—	—

董事會認為股份價值持續被低估，亦相信本公司目前的財務資源可進行有關股份回購，同時為本公司業務持續營運維持穩健的財務狀況。董事會亦相信有關股份回購可提升本公司股東的回報。有關股份回購亦反映董事會對本公司前景的信心。

除上文所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃

股份獎勵計劃

本公司於二零一四年三月二十一日批准及採納並於二零一四年八月二十二日修訂受限制股份單位計劃。由於受限制股份單位計劃不涉及本公司授出認購新股份的購股權，故受限制股份單位計劃毋須遵守GEM上市規則第二十三章的規則。

受限制股份單位計劃的主要條款如下。

(a) 受限制股份單位計劃的目的

受限制股份單位計劃的目的為透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供機會擁有本公司的股權，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

(b) 受限制股份單位計劃參與者

本公司或其任何附屬公司(包括藍港在線)現有員工、董事(不論執行或非執行董事，惟不包括獨立非執行董事)或高級職員或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士為合資格根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的人士(「受限制股份單位合資格人士」)。董事會酌情甄選可根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的合資格人士。

(c) 受限制股份單位計劃的年期

除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自受限制股份單位首次授出日期二零一四年三月二十一日起計十(10)年期間有效(「受限制股份單位計劃期間」)。

(d) 受限制股份單位的股份數目上限

根據受限制股份單位計劃可能授出的受限制股份單位總數(不包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)的數目上限為受限制股份單位受託人(定義見下文(e)段所述)就受限制股份單位計劃不時持有的股份數目。

(e) 委任受限制股份單位受託人

本公司已委任受託人(「受限制股份單位受託人」)，協助管理及歸屬根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。本公司可(i)向受限制股份單位受託人配發及發行股份，該等股份將由受限制股份單位受託人持有，用於落實受限制股份單位的行使，及/或(ii)指示及促使受限制股份單位受託人向本公司任何股東收取現有股份或購買現有股份(不論是在場內或場外)以落實受限制股份單位的行使。本公司應促使以董事會全權酌情決定的任何方式向受限制股份單位受託人提供充裕資金，使受限制股份單位受託人能夠履行其有關管理受限制股份單位計劃的責任。根據受限制股份單位計劃已授出及將授出的受限制股份單位涉及的全部股份，乃配發及發行予Premier Selection Limited。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

(f) 行使受限制股份單位

受限制股份單位參與者(「受限制股份單位參與者」)持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由受限制股份單位參與者透過向受限制股份單位受託人發出書面行使通知並將副本送交本公司而(全部或部分)行使。受限制股份單位的行使數目必須為每手500股股份或其整數倍(除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於一手)。在收到行使通知後，董事會可全權酌情決定：

- (i) 指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者轉讓已行使受限制股份單位相關且本公司配發及發行予受限制股份單位受託人入賬列為繳足或受限制股份單位受託人透過購買現有股份或自本公司任何股東收取現有股份獲得的股份(及(如適用)該等股份相關的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售相關股份的非現金及非實物分派所得款項)，受限制股份單位參與者須向受限制股份單位受託人支付或按受限制股份單位受託人的指示支付行使價(如適用)以及適用於該轉讓的所有稅項、印花稅、徵稅及開支；或
- (ii) 支付或指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者支付相等於與所行使的受限制股份單位相關的股份於行使日期或前後的價值的現金(及(如適用)該等股份的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售非現金及非實物分派的所得款項)，當中扣除任何行使價(如適用)，並扣減或預扣適用於受限制股份單位參與者的任何稅項、徵費、印花稅及其他開支，以支付有關款項及其他相關費用。

截至二零二一年十二月三十一日，21,587,270個受限制股份單位已授出未獲行使，其中17,350,970個受限制股份單位已歸屬。截至二零二一年十二月三十一日止年度，4,315,000個受限制股份單位已授出，無任何受限制股份單位被註銷，108,750個受限制股份單位失效。自二零二一年十二月三十一日至本報告日期，2,925,000個受限制股份單位失效。協助管理及歸屬受限制股份單位的受限制股份單位受託人匯聚信託有限公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無在聯交所購買任何股份，以便滿足行使受限制股份單位時的需要。

購股權計劃

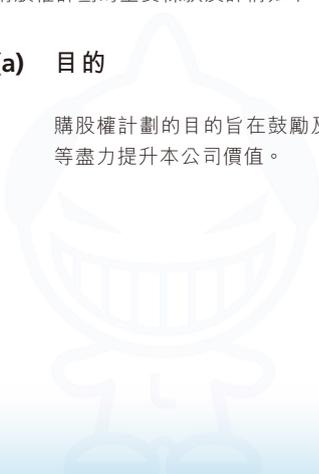
本公司於二零一四年十一月二十日有條件批准購股權計劃，該購股權計劃於二零一四年十二月三十日(即上市日期)生效。於二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日及二零二一年五月十七日，本集團分別以行使價8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元、0.65港元、0.72港元及0.784港元授出1,849,192份、6,010,000份、1,750,000份、9,225,000份、1,300,000份、860,000份、6,900,000份及3,645,000份購股權。有關採納購股權適用的會計政策及已授出購股權價值的詳情，請參閱財務報表附註2.24(a)及附註23(b)。

本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。

購股權計劃的主要條款及詳情如下：

(a) 目的

購股權計劃的目的旨在鼓勵及獎勵合資格人士(定義見下文)對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

(b) 可參與人士

董事會(包括董事會根據購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何委員會或董事會代表)可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的員工(不論全職或兼職)或董事或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士(「合資格人士」)授出購股權,以認購其可釐定的有關股份數目。

(c) 購股權可能授出的股份數目上限

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃(「其他計劃」)授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目,合共不得超過上市日期已發行股份總數的10%,即36,983,846股股份(「計劃授權上限」)。於計算計劃授權上限時,根據購股權計劃及本公司任何其他計劃條款失效的購股權將不會計算在內。

於本報告日期,購股權計劃項下可供發行之股份數目(不包括該等已授出但尚未行使購股權所涉及者)為23,842,798股,佔已發行股份約6.48%。

(d) 每名人士可獲授權益上限

倘根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權獲行使時,會致使有關合資格人士有權認購的股份數目,加上其於截至有關購股權要約日期(包括該日)止過去12個月期間所獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而已向其發行或將向其發行的股份總數超過該日已發行股份的1%,則不再根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向該名合資格人士授出購股權。

(e) 接納購股權要約

購股權可於董事會決定並通知有關合資格人士的有關期間(由要約日期起(包括該日)計30日內)供接納,惟購股權計劃期限屆滿後不得接納有關要約。期內不被接納的購股權將告失效。於接納所授出的購股權時須繳付1.00港元,該款項將不予退還,且不應被視為行使價的部分款項。

(f) 行使價

在根據購股權計劃作出的任何調整的規限下,行使價應為董事會釐定並通知購股權持有人的價格,及不得低於以下最高者:

- (i) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價;
- (ii) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價;及
- (iii) 股份面值。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

(g) 購股權計劃期限及餘下年期

購股權計劃由上市日期起十年(即由二零一四年十二月十九日至二零二四年十二月十八日)內有效及生效，其後不得進一步授出任何購股權，惟購股權計劃的條文仍具十足效力及作用，以致先前授出任何可於當時或其後根據購股權計劃行使的購股權得以行使，或以購股權計劃條文規定者為限。

(h) 購股權歸屬及行使時限

購股權持有人一經接納購股權的要約後，購股權應即時歸屬予購股權持有人，惟倘任何歸屬計劃及／或條件在購股權要約中有所規定，有關購股權僅根據有關歸屬計劃及／或於歸屬條件達成時(視情況而定)歸屬予購股權持有人。除非董事會按其絕對酌情權另行釐定，任何已歸屬而未失效的購股權於達成條件或董事會可全權酌情決定豁免條件後，可於接納購股權要約的下一個營業日隨時行使。任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效，該期限由董事會釐定，且不得超過購股權要約日期起計十年。

購股權須受董事會釐定並於購股權要約中規定的有關條款及條件(如有)限制，包括任何歸屬計劃及／或條件、任何購股權於其可獲行使前必須持有的任何最低期限及／或購股權持有人於購股權可獲行使前須達致的任何表現目標。董事會釐定的有關條款及條件不得與購股權計劃的目的抵觸，同時須符合股東可能不時批准的有關指引(如有)。倘購股權持有人調職至中國或其他國家，且仍根據與本集團成員公司或本公司聯營公司訂立的合同繼續擔任受薪職位或受僱，倘彼因調職而(i) 蒙受購股權的有關稅務虧損(須提供董事會信納的證明)；或(ii) 中國或彼被調職國家的證券法或外匯管制法律限制其行使購股權，或持有或買賣股份或出售行使時獲授股份所得款項的能力，董事會可允許其於調職前三個月及調職後三個月期間內行使已歸屬或未歸屬的購股權。

倘董事會認為行使購股權將違反法定或監管規定，則不得予以行使。



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司尚未行使之購股權變動詳情如下：

類別	授出日期	有效期(附註)	已授出購股權	行使價 港元	緊接授出 日期前之 股份收市價 港元	於二零二一年一 月一日 尚未行使結餘	於報告期間				於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使結餘
							已授出	已行使	已註銷	已失效	
廖明香女士	二零二一年 五月十七日	二零二一年 五月十七日至 二零三一年 五月十六日	1,100,000 (附註5)	0.784	0.75	-	1,100,000	-	-	-	1,100,000
陳浩先生	二零一五年 十月九日	二零一五年 十月九日至 二零二五年 十月八日	100,000 (附註3)	7.18	7.18	100,000	-	-	-	-	100,000
	二零一七年 一月十八日	二零一七年 一月十八日至 二零二七年 一月十七日	1,000,000 (附註3)	3.10	3.10	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
	二零二一年 五月十七日	二零二一年 五月十七日至 二零三一年 五月十六日	500,000 (附註5)	0.784	0.75	-	500,000	-	-	-	500,000
王勁先生	二零一六年 六月十五日	二零一六年 六月十五日至 二零二六年 六月十四日	300,000 (附註3)	4.366	4.18	300,000	-	-	-	-	300,000
	二零一九年 四月一日	二零一九年 四月一日至 二零二九年 三月三十一日	1,000,000 (附註4)	0.88	0.88	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
	二零二一年 五月十七日	二零二一年 五月十七日至 二零三一年 五月十六日	500,000 (附註5)	0.784	0.75	-	500,000	-	-	-	500,000
僱員	二零一五年 八月十二日	二零一五年 八月十二日至 二零二五年 八月十一日	1,849,192 (附註2)	8.10	8.10	462,298	-	-	-	-	462,298
	二零一五年 十月九日	二零一五年 十月九日至 二零二五年 十月八日	5,910,000 (附註3)	7.18	7.18	2,778,750	-	-	-	-	2,778,750
	二零一六年 六月十五日	二零一六年 六月十五日至 二零二六年 六月十四日	1,450,000 (附註3)	4.366	4.18	675,000	-	-	-	-	675,000
	二零一七年 一月十八日	二零一七年 一月十八日至 二零二七年 一月十七日	8,225,000 (附註3)	3.10	3.10	2,291,250	-	-	-	-	2,291,250

董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

類別	授出日期	有效期 ^(附註1)	已授出購股權	行使價 港元	緊接授出 日期前之 股份收市價 港元	於二零二一年一 月一日 尚未行使結餘	於報告期間				於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使結餘
							已授出	已行使	已註銷	已失效	
	二零一九年 四月一日	二零一九年 四月一日至 二零二九年 三月三十一日	300,000 (附註4)	0.88	0.88	300,000	-	-	-	-	300,000
	二零一九年 八月十六日	二零一九年 八月十六日至 二零二九年 八月十五日	860,000 (附註5)	0.65	0.64	737,500	-	-	-	68,750	668,750
	二零二一年 五月十七日	二零二一年 五月十七日至 二零三一年 五月十六日	845,000 (附註5)	0.784	0.75	-	845,000	-	-	80,000	765,000
	二零二一年 五月十七日	二零二一年 五月十七日至 二零三一年 五月十六日	700,000 (附註5)	0.784	0.75	-	700,000	-	-	-	700,000

附註：

- 購股權之歸屬期由接納授出日期起計直至行使期開始止。
- 於二零一五年八月十二日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期

已歸屬購股權累計百分比

接納授出的購股權要約後10個月	已授出購股權的25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後16個月	已授出購股權的37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後22個月	已授出購股權的50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後28個月	已授出購股權的62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後34個月	已授出購股權的75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後40個月	已授出購股權的87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後46個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

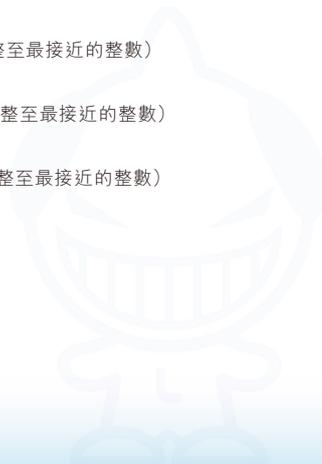
附註：(續)

3. 於二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日及二零一九年八月十六日授出的購股權以及於二零二一年五月十七日授予僱員的845,000份購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
接納授出的購股權要約後12個月	已授出購股權的25% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後18個月	已授出購股權的37.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後24個月	已授出購股權的50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後30個月	已授出購股權的62.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後36個月	已授出購股權的75% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後42個月	已授出購股權的87.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後48個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)

4. 於二零一九年四月一日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
接納要約後	已授出購股權的50% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後6個月	已授出購股權的58.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後12個月	已授出購股權的67% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後18個月	已授出購股權的75.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後24個月	已授出購股權的84% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後30個月	已授出購股權的92.5% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後36個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下湊整至最接近的整數)



董事會報告

股份獎勵計劃及購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

附註：(續)

5. 於二零二一年五月十七日授出的購股權(附註3所示授予僱員的845,000份購股權除外)可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
二零二一年五月十七日	已授出購股權的25%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二二年一月一日	已授出購股權的50%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二二年七月一日	已授出購股權的62.5%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二三年一月一日	已授出購股權的75%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二三年七月一日	已授出購股權的87.5%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二四年一月一日	已授出購股權的100%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)

- (6) 詳情請參閱本公司日期為二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日、二零二零年一月二十一日、二零二零年二月七日、二零二一年五月十七日及二零二一年五月十八日的公告。



董事會報告

於競爭性業務之權益

概無董事或本公司控股股東或任何彼等各自的聯繫人(定義見GEM上市規則)於截至二零二一年十二月三十一日止年度從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務或與本集團有任何其他利益衝突。

董事服務合約中的競業禁止承諾

各執行董事已承諾(其中包括)不會接受任何公司的職位/職務或與任何個人或公司進行任何與本集團或我們的聯營公司存在任何直接或間接競爭的商業交易。執行董事亦已承諾彼等不會持有上述公司任何商業活動逾5%的經濟利益及/或參與該等商業活動。各執行董事確認彼已於自服務合約日期起至本報告日期止期間履行彼等各自服務合約中的競業禁止承諾。

契約安排

根據適用的中國法律法規的規定，禁止外國投資者持有從事網絡遊戲業務(「**主營業務**」)實體的股權，並且限制外國投資者從事增值電信服務。因此，我們不能收購藍港在線的股權，該公司從事我們的主營業務，並且持有資產及運營我們的主營業務所需某些執照、批准和許可。

由於前述原因，我們通過我們的全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「**北京藍港在線**」)，於二零一四年一月十六日與藍港在線及王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生(王先生、廖女士及張先生統稱為「**登記股東**」)訂立一系列契約(「**契約安排**」)(及隨後於二零一四年十一月二十四日作出修訂)，對我們通過藍港在線運營的主營業務進行管理控制以及享有藍港在線的全部經濟利益，且有鑒於此，北京藍港在線應向藍港在線提供(其中包括)技術諮詢及服務。藍港在線乃本集團根據中國法律成立的營運公司，並且目前在中國擁有多家國內營運公司，以從事主要業務。契約安排旨在讓本集團對藍港在線的財務及運營政策擁有實際控制權，並在中國法律法規許可的情況下有權透過北京藍港在線收購藍港在線的股權及/或資產。於二零二一年十二月三十一日，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生分別擁有藍港在線75.45%、13.64%及10.91%權益，我們並無持有藍港在線的任何直接股權，我們通過契約安排對運營進行管理控制以及享有藍港在線的全部經濟利益。我們的董事(包括獨立非執行董事)認為契約安排及據此擬進行的交易為本集團的法律架構及業務運營的基礎。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款

現時生效的契約安排包括四份協議，即由北京藍港在線、藍港在線及登記股東(視情況而定)簽訂的(i)經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議、(ii)經修訂和重述的獨家購買權合同、(iii)經修訂和重述的股權質押合同及(iv)借款協議，以及由各登記股東簽署的不可撤銷授權委託書。

契約安排的四份協議及授權委託書的主要條款概述如下：

(a) 經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議

北京藍港在線與藍港在線於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 藍港在線同意委聘北京藍港在線作為其獨家技術諮詢和服務供應商。北京藍港在線應向藍港在線提供的技術意見和服務，包括但不限於：(i) 藍港在線運營所需的研發技術，(ii) 藍港在線業務運營相關的技術的應用及實施，(iii) 與藍港在線廣告業務有關的廣告設計、軟件設計及頁面製作等技術服務，並提供管理建議及意見，及(iv) 藍港在線的電腦網絡設備的日常維護、監控、調試和故障解決以及其他技術服務；
- ii. 藍港在線應支付給北京藍港在線的服務費等於藍港在線的除稅前溢利(包括藍港在線於任何指定年度在任何其附屬公司應佔的所有溢利及所收取任何其他分派)，惟未計及根據協議下應支付的服務費，但應先抵銷藍港在線及其附屬公司(視情況而定)各自此前年度虧損(若有)，並扣除運營資本要求、在任何指定年度的開支及稅金；及
- iii. 北京藍港在線應有權享有藍港在線經營主營業務產生的所有經濟利益，以及承擔與此有關的所有風險。若藍港在線在其運營過程中產生重大運營虧損或經營出現嚴重困難，則北京藍港在線應向藍港在線提供財務支援，且有權要求藍港在線停止運營。

經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的初步期限為十(10)年，並且可經北京藍港在線酌情考慮自動續期十年。北京藍港在線可藉向藍港在線發出30天事先書面通知終止經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議，或者協議應在根據經修訂和重述的獨家購買權合同的規定將藍港在線的全部股權及/或所有資產轉讓給北京藍港在線或其指定人士之後終止。藍港在線不享有終止與北京藍港在線的經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的合約權利。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(b) 經修訂和重述的獨家購買權合同

北京藍港在線、登記股東與藍港在線已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家購買權合同(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 登記股東共同及個別授予北京藍港在線(自行或由北京藍港在線的任何直接或間接股東和該股東的一家直接或間接附屬公司(即本集團的任何成員公司)，或北京藍港在線指定的本集團任何成員公司的授權董事(為中國公民)行使)不可撤銷選擇權，以(i)在中國法律法規的允許範圍內，以中國法律法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分股權，或(ii)在中國法律法規的允許範圍內，按資產賬面淨值或中國法律法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分資產(包括所有知識產權)；
- ii. 北京藍港在線(自行或由其指定的任何人員)可隨時行使該購買權，直至其已購買藍港在線的全部股權及/或資產(包括所有知識產權)，惟須遵守適用中國法律法規；及
- iii. 在相關中國法律法規允許北京藍港在線直接持有藍港在線的股權時，北京藍港在線有權立即行使經修訂和重述的獨家購買權合同項下授出的購買權，且藍港在線仍可以繼續運營其主營業務。

藍港在線的所有股權和資產轉讓給北京藍港在線或其指定人員時，經修訂和重述的獨家購買權合同即應到期，惟北京藍港在線可全權酌情考慮提前30天事先書面通知藍港在線和登記股東終止該合同則除外。藍港在線和登記股東並不享有終止與北京藍港在線簽署的經修訂和重述的獨家購買權合同的合約權利。

(c) 經修訂和重述的股權質押合同

北京藍港在線與登記股東已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的股權質押合同，據此(其中包括)：

- i. 各登記股東同意將其各自在藍港在線中的所有股權質押給北京藍港在線，以擔保契約安排項下其全部義務和藍港在線的義務獲履行。若任何登記股東違反或未能履行相關義務，則北京藍港在線作為質押權人將有權處置全部或部分已質押股權；
- ii. 各登記股東已向北京藍港在線承諾(其中包括)未經北京藍港在線事先書面同意的情況下，不得轉讓或以其他方式處置其在藍港在線中的股權，也不得設立或允許作出可能影響北京藍港在線權利和權益的任何質押；
- iii. 為避免在執行經修訂和重述的股權質押合同時的任何實際困難，已作出適當安排以保障北京藍港在線於登記股東身故、無行為能力、破產或離婚或其他任何可能影響其行使股東權利的情況下的權益；及
- iv. 若在股權質押期間內藍港在線宣派任何股息或分派任何收益，則北京藍港在線有權收取質押股權產生的所有該等股息、紅股發行或其他收益。

在藍港在線已達成及履行契約安排相關的協議項下所有義務或契約安排相關的協議終止時，則經修訂和重述的股權質押合同應告終止。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(d) 借款協議

為滿足藍港在線的資金需求，登記股東於藍港在線成立日期或前後向本公司不計利息借入人民幣9,970,000元。北京藍港在線與登記股東隨後簽訂借款協議，據此，北京藍港在線同意不計利息借給登記股東總計人民幣9,970,000元，以便承擔本公司原先為收購藍港在線的股權而授出的借款。該筆借款的相關部分將於若干情況下按北京藍港在線要求時到期應付，包括但不限於：(i)相關登記股東辭任或被免除其在本集團擔任的各種職位，(ii)相關登記股東無力償債或招致可能影響其償還借款協議下貸款能力的任何其他重大個人債務，或(iii)在本集團手機及網絡遊戲業務適用的中國外商所有權限制一經解除，北京藍港在線隨即在中國法律法規許可的情況下行使其選擇權收購藍港在線的全部股權。

借款協議自二零零八年四月十四日起計為期十(10)年，並可在到期後自動續期十(10)年。藍港在線無權根據協議終止與北京藍港在線訂立的借款協議。

(e) 授權委託書

於二零一四年一月十六日，各登記股東已簽立不可撤銷的授權委託書，任命北京藍港在線的任何直接或間接股東的董事或其繼任人(須為中國公民)作為登記股東的授權代表，行使其在藍港在線中的所有股東權利。根據授權委託書的規定，授權代表可行使的股東權利包括但不限於以下權利：(i)出席藍港在線的股東會議和通過任何股東決議，(ii)根據適用法律和藍港在線的細則及組織章程文件行使所有股東權利，(iii)向相關公司註冊處提交及/或備案任何文件或信息，及(iv)選舉和任命藍港在線的法定代表人、主席、董事、監事、總經理和其他高級管理人員。

根據各授權委託書，各登記股東不可撤銷地確認在相關登記股東作為藍港在線股東的期限內，該授權委託書仍具有十足效力及作用。

有關契約安排的四份協議及授權委託書條款的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一四年十二月九日的招股章程(「招股章程」)「契約安排—現有協議的詳細信息」一節。

與契約安排有關的風險

契約安排涉及若干風險(包括但不限於)：(i)倘中國政府發現我們在中國建立網絡遊戲業務運營架構的協議不符合適用中國法律法規，或倘該等法規或其詮釋日後生變，我們可能須承擔嚴重後果，包括廢除契約安排及放棄我們在藍港在線的權益；(ii)登記股東可能與我們存在利益衝突，或會對我們的業務造成重大不利影響；(iii)倘藍港在線宣佈破產或面臨解散或清盤程序，我們可能失去使用及享有藍港在線所持對我們業務運營十分重要的資產的能力；及(iv)我們主要依賴北京藍港在線就股權派付的股息及其他分派為我們可能出現的任何現金及融資需求提供資金。倘北京藍港在線向我們付款的能力受到任何限制，可能對我們經營業務的能力或財務狀況造成重大不利影響。有關契約安排所涉及風險的進一步詳情，請參閱招股章程「風險因素—與公司架構有關的風險」一節。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(e) 授權委託書(續)

本集團採取的措施

本集團已採取多項確保法律及監管合規並確保本集團(包括藍港在線及其附屬公司)的運營穩健高效,以及契約安排得以履行的措施(包括但不限於):(i)作為內部控制措施的一部分,履行契約安排所產生的重大風險及事宜應由董事會定期(每季度至少一次)審閱;(ii)本集團的相關業務單位及業務分部將定期(每月至少一次)就遵守契約安排及其履行情況以及其他相關事宜向本公司的高級管理人員匯報;(iii)藍港在線及其附屬公司的公司印章、財務印章、合約印章及重要企業證明文件由本集團財務部門保存;(iv)獨立非執行董事將每年審閱契約安排的合規情況,而該確認將於年度報告內披露;(v)若有需要,將聘請法律顧問及/或其他專業人士,以協助本集團處理契約安排所產生的具體問題,並確保契約安排的運作及執行將整體上遵守適用的法律法規;(vi)一旦中國相關法律及規定批准本公司自身附屬公司在毋須作出該等安排的情況下運作及經營其主營業務,本集團將會解除契約安排;(vii)王峰先生和廖明香女士(即執行董事兼登記股東)應各自在本公司或藍港在線(視情況而定)的任何董事會會議或股東大會上須就其可能有利益衝突的任何決議放棄投票。有關本公司為減低契約安排相關風險所採取行動的進一步詳情,請參閱招股章程「契約安排—遵守契約安排的運營」一節。

契約安排項下的收入及資產

截至二零二一年十二月三十一日止年度,契約安排項下的收入及虧損淨額分別為人民幣47.5百萬元及人民幣87.0百萬元(佔本集團總收入及虧損淨額約55.3%及107.5%)。

於二零二一年十二月三十一日,契約安排項下的總資產為人民幣82.4百萬元,佔本集團總資產約18.4%。

事宜變更

合約安排項下的安排及/或其獲採用的情形並無重大變動。截至本年報日期,導致合約安排項下安排的外國投資限制仍然存在。



董事會報告

關連及持續關連交易

關連交易

提供擔保

藍港在線於二零二一年九月二十七日訂立以北京銀行股份有限公司為受益人的擔保協議，據此，藍港在線同意就廖明香女士所提取本金額上限為人民幣4.4百萬元的按揭提供擔保。廖明香女士為本公司的首席執行官兼執行董事，因而屬本公司的關連人士。

擔保協議的擔保期將直至按揭的最後預定付款日期後三年為止，而按揭的信貸額最長使用期為二零二一年九月二十七日至二零二六年九月二十七日，惟須於二零二六年九月二十七日前償清所有款額。按揭已於二零二二年三月十六日獲悉數清還，且藍港在線提供的擔保已經獲解除。

有關詳情，請參閱本公司日期為二零二二年三月十八日的公告。

持續關連交易

契約安排

契約安排構成GEM上市規則第二十章項下的非豁免持續關連交易。由於王峰先生為持有本公司19.24%權益(不包括獲授的8,433,308個受限制股份單位)的股東、持有藍港在線(本公司通過契約安排控制的附屬公司)75.45%權益的登記股東以及執行董事；廖明香女士為藍港在線執行董事及持有13.64%權益的登記股東；而張玉宇先生為持有藍港在線10.91%權益的登記股東，根據GEM上市規則第20.07(1)條，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生為本公司的關連人士。此外，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生分別擁有藍港在線75.45%、13.64%及10.91%權益，藍港在線因而為王峰先生的聯繫人，故藍港在線根據GEM上市規則第20.07(4)條為本公司的關連人士。因此，根據GEM上市規則，按照契約安排擬進行的交易(如有)構成本公司的持續關連交易。

聯交所已根據GEM上市規則第20.103條授出豁免，毋須嚴格遵守(i)就有關根據契約安排擬進行的交易而言，GEM上市規則第二十章的公告及獨立股東批准規定；(ii)就根據契約安排應付予北京藍港在線費用設定年度上限的規定；及(iii)在股份仍在GEM上市的情況下，限制契約安排年期為三年或以下的規定。有關聯交所授出豁免的進一步詳情，請參閱招股章程「關連交易—非獲豁免持續關連交易」一節。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無契約安排下進行的交易。

獨立非執行董事的確認

經對契約安排及其項下擬進行的交易進行年度審閱後，我們的獨立非執行董事確認：

- (1) 於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度並無進行該等交易；
- (2) 藍港在線並無向其股權持有人支付任何其後未以任何方式轉讓或撥予本集團的股息或其他分派；及
- (3) 本集團與藍港在線於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度概無訂立、重續或重複任何新合約。

董事會報告

關聯方交易

本集團的關聯方交易詳情載於本年度報告合併財務報表附註36。除不構成本公司關連交易的應付斧子公司款項外，所有其他關聯方交易均構成本公司的關連交易或持續關連交易，當中(i)授予陳浩先生的貸款及(ii)主要管理人員的薪酬均為獲全面豁免的關連交易或持續關連交易(視乎情況而定)，而向廖明香女士提供擔保則構成不獲豁免關連交易。有關擔保的詳情，請參閱上文「關連及持續關連交易 — 關連交易 — 提供擔保」。

鑑於對GEM上市規則的錯誤理解和詮釋，本公司誤以為因交易中並無涉及任何代價，提供擔保可按GEM上市規則第20.74條獲全面豁免遵守公告、年度申報、通函及獨立股東批准規定，故並無及時遵守相關規定。本公司對有關失誤深表遺憾，並已於二零二二年三月十八日遵守公告規定。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二二年三月十八日的公告。

於報告期間及報告期間後事項

新型冠狀病毒對公司的影響

二零二零年政府對爆發的新冠病毒積極治理，到二零二一年大陸地區內的新冠病毒已經得到很好的控制，並且居民已經陸續接種疫苗。董事會認為，目前的冠狀病毒的情形並未對本公司年後的業務運作造成任何重大影響。

本公司將持續關注冠狀病毒疫情，積極應對疫情對本公司財務狀況及經營業務造成的影響。



董事會報告

首次公開發售所得款項用途

本公司從公開發售所得款項淨額(扣除有關公開發售的包銷佣金及其他估計開支後)約為686.2百萬港元(「首次公開發售所得款項」)。

於二零二一年六月，董事會決定重新分配當時尚未動用的首次公開發售所得款項淨額，以更有效地利用本公司資源，進而更佳地配合本公司的最新業務發展和目標。分配變動於下表列示，有關重新分配的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月二十九日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團已動用首次公開發售所得款項如下：

	所得款項淨額 的初始分配 (重新分配前) 百萬港元	截至二零二零年 十二月三十一日 的未動用金額 百萬港元	誠如日期為	截至二零二一年		悉數動用的 預期時間表
			二零二一年六月 二十九日的 公告所公佈的 變更分配 百萬港元	二零二一年 所動用金額 百萬港元	十二月三十一日 的未動用金額 百萬港元	
海外拓展(拓展旗下業務至海外市場)	137.2	137.2		-	-	
潛在策略性收購或投資於從事網絡遊戲或相關業務的 公司	68.6	59.4	-8.9	0.3	-	
潛在策略性收購或投資於從事遊戲業務、影視業務或 相關業務的公司	-	-	+8.9		8.9	二零二二年十二月 三十一日前
打造泛娛樂化生態	157.8	157.8		-	-	
代理更多由中國及海外遊戲研發商研發不同種類及主 題的高品質遊戲並運營有關遊戲	68.6	68.6		-	-	
遊戲研發，運營現有及嶄新的自研遊戲及購買受歡迎 娛樂題材的知識產權	137.2	137.2		-	-	
提升遊戲開發能力、開發及運營新遊戲、代理運營 第三方開發的優質遊戲及累積遊戲內容知識產權 儲備	-	-	20.7	12.20	8.5	二零二二年十二月 三十一日前
撥付我們的營運資金及其他一般企業用途	34.3	34.3		-	-	
投資技術平台(包括研發及改進我們的遊戲研發工具) 及購買由第三方研發的商業化遊戲引擎	34.3	29.00	-5.3	-	-	
通過開發智能硬件和手機軟件掌握用戶流量入口	48.2	10.3	-37.5	0.4	-	
開發及投資影視劇及累積影視內容的知識產權儲備			22.1	17.9	4.2	二零二二年十二月 三十一日前
總計	686.2	633.8		30.8	21.6	

截至二零二一年十二月三十一日，首次公開發售所得款項當中約21.6百萬港元尚未動用。未動用首次公開發售所得款項已存入本集團所持銀行賬戶作定期存款，並將按照本公司日期為二零二一年六月二十九日有關變更全球發售所得款項用途的公告所載方式動用。

未動用所得款項當中，本公司用作收購或投資於從事遊戲業務、影視業務或相關業務的公司的資金將根據潛在收購項目的進度予以動用。用作提升遊戲開發能力、開發及運營新遊戲、代理運營第三方開發的優質遊戲及累積遊戲內容知識產權儲備的資金將根據業務的進度予以動用。用作開發及投資影視劇及累積影視內容的知識產權儲備的資金將根據相關項目製作的需要予以動用。

董事會報告

企業管治

本公司的企業管治常規詳情載於本年度報告第19至31頁的企業管治報告。

足夠公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，董事確認本公司於整個報告期及其後直至本報告日期已維持GEM上市規則所要求的公眾持股量。

優先購買權

我們的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊地所屬司法管轄區)適用法例並無任何有關優先購買權的條文。

獨立非執行董事之獨立身份

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立身份發出之年度確認書，本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立身份。

獨立核數師

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審計，本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

更換核數師

本公司於過往三年並無更換核數師。

捐獻

本集團／本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度未有作出捐獻。

股權掛鈎協議

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無訂立股權掛鈎協議。

二零二二年三月三十一日

代表董事會
主席
王峰



獨立核數師報告



致藍港互動集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

意見

我們已審計的內容

藍港互動集團有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)列載於第88至163頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合虧損表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他釋釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師專業操守理事會頒佈的《專業會計師道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「**道德守則**」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計
- 以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產—非上市證券估值

關鍵審計事項

遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計

請參閱合併財務報表附註2.25，附註4.1(a)以及附註5

截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自遊戲虛擬物品銷售收入約為人民幣68.2百萬元。遊戲虛擬物品銷售收入確認涉及對遊戲耐用類道具的生命週期（「**玩家生命週期**」）的估計。

為收入確認的目的，管理層按遊戲估計其玩家生命週期。

對玩家生命週期的估計涉及固有的不確定性和主觀性，其可能會影響當前期間與遊戲虛擬物品銷售相關的收入確認金額。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的玩家生命週期的估計執行的程序包括：

- 我們檢查在玩家生命週期估計中使用的數學公式，並將玩家生命週期與歷史數據和行業數據進行比較，以評估玩家生命週期估計中所使用方法和假設的恰當性。
- 基於抽樣的基礎，我們對估計中所使用的重要輸入值進行比對，包括將付費玩家數量、登錄記錄與直接從遊戲服務器導出的原始數據進行檢查。
- 對於所選擇的樣本，我們重新計算了所選擇遊戲相關的玩家生命週期，並將結果與管理層估計的該等遊戲的玩家生命週期進行比較。

我們發現，管理層所採用的假設和作出的估計為我們取得的憑證支持，並和我們的了解一致。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券估值

請參閱合併財務報表附註2.11，附註3.3以及附註4.1(b)

於二零二一年十二月三十一日，貴集團以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券為人民幣32.3百萬元。

以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券估值的一個或多個重大輸入值並非根據活躍市場價格或可觀察的市場數據得出。

管理層利用現金流量貼現法評估和計量以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券。管理層委聘了外部估值師以協助估值。確定所採用模型，輸入值和所採用的假設需要重大判斷和估計，其可能會對公允價值計量產生重大影響。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券估值執行的程序包括：

- 我們評估了貴集團的內部估值過程，以及當存在外部估值師參與時，評估外部估值師的勝任能力和客觀性。
- 我們取得管理層以公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產 — 非上市證券估值的公允價值計算表，檢查了公允價值數學計算的準確性。
- 我們與內部估值專家一起評估管理層評估公允價值時所採用的估值模型的適當性和基本假設的合理性，包括貼現率。
- 我們評估了管理層對未來現金流量的預測及其草擬過程，並將現金流量預測中的輸入值與歷史數據、經批准的預算及商業計劃進行比較。
- 我們對關鍵假設的合理性進行評估，包括通過與歷史結果和行業的表現進行比較，評估現金流量預測中的收入增長率。

我們發現，管理層所採用的關鍵假設為我們取得的憑證支持，並和我們的了解一致。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤、停止經營或別無其他實際的替代方案。

貴公司審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評估合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與貴公司審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向貴公司審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與貴公司審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳炳輝。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月三十一日

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	824	1,147
使用權資產	7	5,036	6,767
無形資產	8	14,796	15,406
電影版權及製作中之電影	9	24,952	39,696
採用權益法入賬的投資	12	30,694	31,635
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	13	44,725	42,031
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	14	32,331	47,468
其他應收款項	17	2,431	1,946
其他非流動資產	18	9,203	7,359
		164,992	193,455
流動資產			
貿易應收款項和應收票據	16	7,490	44,225
合同資產	5(i)	—	10,478
其他應收款項	17	426	5,473
其他流動資產	18	24,821	28,614
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	14	6,000	500
短期銀行存款	19	57,440	90,804
受限制存款	20	55,469	114,186
現金及現金等價物	20	132,248	84,699
		283,894	378,979
總資產		448,886	572,434

合併資產負債表(續)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
權益及負債			
歸屬本公司所有者應佔權益			
股本	21	59	59
股本溢價	21	1,720,690	1,720,690
就受限制股份單位計劃所持股份	21	(10,555)	(10,454)
儲備	22	393,854	399,333
累計虧損		(1,800,558)	(1,725,253)
		303,490	384,375
非控制性權益		500	9,316
總權益		303,990	393,691
負債			
非流動負債			
合同負債	26	2,363	2,082
租賃負債	7	574	3,083
		2,937	5,165
流動負債			
銀行借款	24	50,000	100,000
貿易及其他應付款項	25	31,556	32,494
即期所得稅負債		3,653	4,120
合同負債	26	52,712	33,701
租賃負債	7	4,038	3,263
		141,959	173,578
總負債		144,896	178,743
總權益及負債		448,886	572,434

第94至163頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

第88至163頁的合併財務報表由董事會於二零二二年三月三十一日批准並由以下董事代為簽署：

王峰
董事

廖明香
董事

合併綜合虧損表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	5	85,934	211,875
成本	27	(60,659)	(162,628)
毛利		25,275	49,247
銷售及市場推廣開支	27	(17,545)	(13,917)
行政開支	27	(57,450)	(53,246)
研發開支	27	(19,221)	(16,825)
應收款項及合同資產減值虧損淨額	27	(1,146)	(2,089)
其他經營收入 — 淨額	29	1,025	11,368
經營虧損		(69,062)	(25,462)
其他虧損 — 淨額	30	(9,400)	(16,201)
財務成本 — 淨額	31	(2,462)	(560)
享有採用權益法入賬的投資(虧損)/利得	12	(60)	172
除所得稅前虧損		(80,984)	(42,051)
所得稅扣除	32	50	1,567
年度虧損		(80,934)	(40,484)
其他綜合收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
— 享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧損份額，扣除稅項		(881)	(2,810)
其後不會重新分類至損益的項目：			
— 貨幣換算差額		(5,999)	(14,718)
年度其他綜合虧損，扣除稅項		(6,880)	(17,528)
年度綜合虧損總額		(87,814)	(58,012)
以下應佔虧損：			
本公司所有者		(75,305)	(34,514)
非控制性權益		(5,629)	(5,970)
年度虧損		(80,934)	(40,484)
以下應佔綜合虧損：			
本公司所有者		(82,185)	(52,042)
非控制性權益		(5,629)	(5,970)
年度綜合虧損總額		(87,814)	(58,012)
每股虧損(每股以人民幣計)			
— 基本	33(a)	(0.22)	(0.10)
— 攤薄	33(b)	(0.22)	(0.10)

第94至163頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

合併權益變動表

附註	本公司所有者應佔								
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股本-受限制股		儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
			份單位計劃 人民幣千元						
於二零二零年一月一日的結餘	59	1,720,690	(10,019)		416,225	(1,690,739)	436,216	14,351	450,567
綜合虧損									
年內虧損	—	—	—		—	(34,514)	(34,514)	(5,970)	(40,484)
其他綜合虧損									
— 享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧損份額，扣除稅項	—	—	—		(2,810)	—	(2,810)	—	(2,810)
— 貨幣換算差額	—	—	—		(14,718)	—	(14,718)	—	(14,718)
年度綜合虧損總額	—	—	—		(17,528)	(34,514)	(52,042)	(5,970)	(58,012)
於權益直接確認的本公司所有者出資及獲發分派的總額									
未改變控制權的附屬公司權益增加	—	—	—		(890)	—	(890)	890	—
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：									
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	(435)		—	—	(435)	—	(435)
— 僱員服務價值	23	—	—		1,526	—	1,526	45	1,571
年度本公司所有者出資及獲發分派的總額	—	—	(435)		636	—	201	935	1,136
於二零二零年十二月三十一日的結餘	59	1,720,690	(10,454)		399,333	(1,725,253)	384,375	9,316	393,691

合併權益變動表(續)

附註	本公司所有者應佔							非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股本-受限制 股份單位計劃 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	總額 人民幣千元		
於二零二一年一月一日的結餘	59	1,720,690	(10,454)	399,333	(1,725,253)	384,375	9,316	393,691	
綜合虧損									
年內虧損	—	—	—	—	(75,305)	(75,305)	(5,629)	(80,934)	
其他綜合虧損									
— 享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧損 份額，扣除稅項	—	—	—	(881)	—	(881)	—	(881)	
— 貨幣換算差額	—	—	—	(5,999)	—	(5,999)	—	(5,999)	
年度綜合虧損總額	—	—	—	(6,880)	(75,305)	(82,185)	(5,629)	(87,814)	
於權益直接確認的本公司所有者出資及獲發分派的 總額									
處置附屬公司	—	—	—	(70)	—	(70)	(3,235)	(3,305)	
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：									
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	(101)	—	—	(101)	—	(101)	
— 僱員服務價值	23	—	—	1,471	—	1,471	48	1,519	
年度本公司所有者出資及獲發分派的總額	—	—	(101)	1,401	—	1,300	(3,187)	(1,887)	
於二零二一年十二月三十一日的結餘	59	1,720,690	(10,555)	393,854	(1,800,558)	303,490	500	303,990	

第94至163頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營所得現金	35(a)	38,400	13,175
退回／(已付)所得稅 — 淨額		50	(463)
經營活動現金流入淨額		38,450	12,712
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(317)	(102)
購買無形資產		(6,114)	(1,128)
處置物業、廠房及設備所得款		29	417
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(24,550)	(9,050)
從以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息收入		1,486	—
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款		20,607	16,965
處置採用權益法入賬的投資所得款		—	6,000
支付影視版權款		(7,656)	(67,024)
收回向第三方提供的貸款		—	1,000
受限制存款減少		58,717	116,726
短期銀行存款減少		199,465	468,750
短期銀行存款增加		(166,101)	(431,589)
處置附屬公司(扣除所處置現金)		(1,430)	—
投資活動現金流入淨額		74,136	100,965
融資活動的現金流量			
償還借款		(50,000)	(99,100)
已付利息		(3,978)	(6,909)
就受限制股份單位計劃回購的股份		(101)	(435)
租賃付款的主要成分		(3,364)	(3,319)
融資活動流出現金淨額		(57,443)	(109,763)
現金及現金等價物增加淨額		55,143	3,914
年初現金及現金等價物		84,699	96,471
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(7,594)	(15,686)
年末現金及現金等價物		132,248	84,699

第94至163頁的附註為該等合併財務報表的整體部份。

合併財務報表附註

1. 一般資料

藍港互動集團有限公司(「本公司」)，於二零零七年五月二十四日根據開曼群島公司法第二十二章節(一九六一年第3號法例，經整合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O.Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands。通過完成於香港聯合交易所有限公司創業板首次公開發售(「首次公開發售」)，本公司的股份已於二零一四年十二月三十日在創業板上市。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)以及其他國家及地區從事網絡遊戲開發及發行(「遊戲業務」)及在中國從事影視及網劇業務(「影視業務」)。

本集團的主要附屬公司於中國設立且其大部份交易乃以人民幣(「人民幣」)計值。兌換人民幣為外幣須受中國政府頒佈之外匯管制規則及法規所限。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，除外匯管制法規限制外，本集團獲得或使用資產及結清本集團負債的能力並無受到任何重大限制。

除非另有說明，否則合併財務報表以人民幣呈列。本合併財務報表已經由董事會在二零二二年三月三十一日批准。

組成本集團的所有公司已採納十二月三十一日作為其財政年度年結日。

2. 重大會計政策概要

編製合併財務報表所採用的重大會計政策載列如下。除非另有指明外，該等政策於整個相關年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團合併財務報表已根據所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。合併財務報表已按歷史成本法編製，並就以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的重估而作出修改。

根據國際財務報告準則編製合併財務報表須運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較多判斷或較高複雜程度的範疇，或假設及估計對合併財務報表屬重要的範疇，已披露於下文附註4。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露的變更

(a) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

下列新訂和已修改的準則，於本集團二零二一年一月一日開始的財政年度首次強制採納且本集團已採納：

- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂 — 利率基準改革 — 第二階段

本集團提早採納下列準則的修訂：

- 二零二一年六月三十日後與新冠病毒有關之租金優惠

上述修訂對本集團當前合併財務報表並無重大影響，在可見將來亦不會對本集團合併財務報表造成重大影響。

(b) 已頒佈但公司尚未採納的準則的影響

於二零二一年一月一日開始的財政期間已頒佈但尚未生效的若干新準則、現有準則的修訂，本集團於編製合併財務報表時未提早採納。

於下列日期或之後 開始的年度期間生效

物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 — 國際會計準則第16號的修訂	二零二二年一月一日
參考概念框架 — 國際財務報告準則第3號的修訂	二零二二年一月一日
虧損性合同 — 履行合同的成本 — 國際會計準則第37號的修訂	二零二二年一月一日
二零一八年至二零二零年國際財務報告準則的年度改進	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第17號 — 保險合同	二零二三年一月一日
將負債分類為流動負債或非流動負債 — 國際會計準則第1號的修訂	二零二三年一月一日
會計政策披露 — 國際會計準則1號及國際財務報告準則實務公告第2號的修訂	二零二三年一月一日
會計估計定義 — 國際會計準則第8號的修訂	二零二三年一月一日
單一交易所產生資產及負債的相關遞延稅項 — 國際會計準則第12號的修訂	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第9號的首次採用 — 比較信息	二零二三年一月一日
投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 — 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	日期待定

本集團對該等新準則及修訂準則的影響評估仍在進行中。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目

(a) 附屬公司

附屬公司指由本集團控制的所有實體(包括架構實體)。當本集團因透過參與實體的營運而享有或有權享有其可變回報，並有能力通過其對實體的權力影響有關回報時，則本集團控制該實體擁有控制權。

附屬公司自控制權轉讓予本集團當日起全數合併入賬，而於控制權終止當日起不再合併入賬。

(i) 重組所產生的附屬公司

藍港在線(北京)科技有限公司(「藍港在線」)於二零零七年三月三十日於中國成立並開展集團遊戲業務。自二零零七年之後，藍港在線成立了幾家國內經營公司作為其附屬公司，這些經營公司與藍港在線一起，統稱為「中國經營實體」。於二零零八年四月二十二日，全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「北京藍港在線」)已與藍港在線及其權益持有人訂立一系列合約協議(「契約安排」)，從而使北京藍港在線及本集團：

- 對藍港在線行使有效的財務及經營控制權；
- 行使藍港在線權益持有人的投票權；
- 收取藍港在線所產生的絕大部分經濟利益回報，作為北京藍港在線所提供的業務支援、技術及諮詢服務的代價；
- 獲取的按中國法律及法規允許的最低購買價自各自的權益持有人購買藍港在線的全部或部分股權，或按有關資產的賬面淨值或中國法律及法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分資產的不可撤回及獨家權利。北京藍港在線可隨時行使有關購股權，直至其已收購藍港在線的全部股本權益及／或全部資產；
- 自藍港在線各自的權益持有人獲得對其全部股權的抵押，作為藍港在線應付北京藍港在線的全部款項的抵押品，以確保藍港在線履行於契約安排下的責任。

本集團於藍港在線並無任何股權。然而，由於訂立契約安排，本集團有權自參與藍港在線的業務獲得可變回報，且有能力對藍港在線行使其權力而影響該等回報，因此被視為控制藍港在線。因此，本公司根據國際財務報告準則將藍港在線視為間接附屬公司。本集團將藍港在線的經營財務狀況及業績在本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的合併財務報表合併入賬。

儘管如此，在向本集團提供對藍港在線的直接控制權時，契約安排可能不及直接合法擁有權有效，中國法律制度的不確定性可能有礙本集團於藍港在線的業績、資產及負債的受益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，認為北京藍港在線、藍港在線及其權益持有人之間訂立的契約安排符合相關中國法律及法規，並可依法強制執行。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目(續)

(a) 附屬公司(續)

(ii) 業務合併

本集團採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，以其於購買日期的公允價值初始計量。就個別收購基準，本集團可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併損益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。於計量期間，本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

本公司及其附屬公司將轉讓的任何或有代價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有代價公允價值的期後變動，在損益表中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.8)。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在損益表中確認。

集團內公司間交易、交易的結餘及收支予以抵銷。集團內公司間交易所產生並於資產中確認的盈虧亦予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。編製合併財務報表時採用的本集團的合併財務報表具有相同的報告日期。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併賬目(續)

(b) 不改變控制權之附屬公司所有權權益變動

與非控制權益進行的不導致失去控制權的交易入賬列作權益交易，即以彼等作為擁有人的身份與擁有人進行的交易。任何已付代價公允價值與所收購相關應佔附屬公司資產淨值賬面值的差額列作權益。向非控制權益出售的利得或虧損亦列作權益。

(c) 處置附屬公司

當本集團不再持有控制權，在被投資主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合虧損中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產或負債。這意味著之前在其他綜合虧損中確認的金額需重新分類至損益。

2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值入賬。成本亦包括直接應佔投資成本。本公司將附屬公司的業績按已收及應收股息入賬。

於收到來自於附屬公司投資的股息時，倘股息超過附屬公司在派息期間的綜合收益總額，或於獨立財務報表的賬面值超過被投資方資產淨值(包括商譽)在合併財務報表中有關投資的賬面值，則須對有關投資進行減值測試。

2.4 聯營

聯營指所有本集團對其有重大影響的主體。重大影響是指有權利參與被投資單位的財政及經營決策，但不是對該等決策實施控制或共同控制。

(a) 權益會計法

聯營投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營的投資包括購買時已辨認的商譽，扣除任何累計減值虧損。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.4 聯營(續)

(a) 權益會計法(續)

本集團應佔聯營購買後損益於損益表內確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營的虧損等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生法律或推定債務或已代聯營作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營可收回數額與其賬面值的差額，並在損益表中確認於「享有採用權益法入賬的投資(虧損)/利得」旁。

本集團與其聯營之間的上流和下流交易的溢利和虧損，在集團的合併財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營股權攤薄所產生的利得或虧損於損益表確認。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本集團已作為有限合夥人投資於私募股權基金並發揮重大影響力。本公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量，並於資產負債表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

2.5 分部報告

經營分部的報告方式與提供予主要經營決策者的內部報告所使用者一致。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者，被確定為制訂策略決策的執行董事。

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括項目，乃採用該實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元(「美元」)。本公司的主要附屬公司乃於中國註冊成立，故該等附屬公司將人民幣視為其功能貨幣。除非另有指明，本集團決定以人民幣呈列合併財務報表。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌利得和虧損於損益內確認。

有關現金及現金等價物的匯兌利得和虧損於合併綜合虧損表中「財務成本 — 淨額」呈列。所有其他匯兌利得和虧損於合併綜合虧損表中「其他經營收入 — 淨額」呈列。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額於損益中列報為公允價值利得和虧損的一部份。

(c) 集團公司

所有本集團實體(概無擁有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的功能貨幣如有別於呈列貨幣,其業績及財務狀況按下列方式換算為呈列貨幣:

- 各資產負債表日呈列的資產及負債按該資產負債表日的收市匯率換算;
- 各綜合虧損表的收支按平均匯率(除非此平均數並非交易日匯率的累積影響的合理約數,在此情況下,收支會按交易日的匯率換算)換算;及
- 所有產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認為貨幣換算差額。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買項目直接應佔的開支。

其後成本僅在與項目相關的未來經濟利益可能流入本集團及項目成本能可靠計量時,方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。重置部分的賬面值取消確認。所有其他維修及保養成本於其產生的財政期間自損益賬扣除。

物業、廠房及設備的折舊乃使用直線法計算,以於下列估計可使用年期將其成本分配至剩餘價值:

傢具及辦公室設備	3年
服務器及其他設備	3-5年
汽車	5年
租賃物業裝修	估計可使用年期與剩餘租期中較短者

本集團於各報告期末均檢討資產的剩餘價值及可使用年期,並在適當時作出調整。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則即時將該資產的賬面值撇減至其可收回金額(附註2.10)。

出售時的利得和虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定，並於合併綜合虧損表中「其他經營收入—淨額」確認。

2.8 無形資產

(a) 電腦軟件

電腦軟件初始按成本減攤銷確認及計量。所收購電腦軟件版權按購入及使用特定軟件所產生的成本入賬，並於其估計可使用年期五年內攤銷。

(b) 研發支出

研發支出於其產生時確認為開支。倘符合確認標準，與新產品或改進產品的設計及測試有關的開發項目所產生的成本資本化為無形資產。該等標準包括：(1)完成遊戲產品以使其可供使用或出售在技術上可行；(2)管理層有意完成並使用或出售遊戲產品；(3)有能力使用或出售遊戲產品；(4)可證實遊戲產品將如何產生可能的未來經濟利益；(5)有足夠的技術、財務及其他資源完成開發及使用或出售遊戲產品；及(6)遊戲產品在其開發過程中應佔的支出能可靠計量。不符合該等標準的其他開發支出於產生時確認為開支。截至於二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年內並無滿足該等標準並資本化為無形資產的開發成本。

先前確認為開支的開發成本於其後期間不會確認為資產。資本化開發成本自資產可供使用時起以直線法於其估計可使用年期內攤銷。

(c) 商標及許可證

單獨購入的商標及許可證按歷史成本列賬。商標及許可證均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。

攤銷利用直線法將商標及許可證的成本按直線法分別攤至其估計可使用年期三至七年計算。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.8 無形資產(續)

(d) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

商譽不會攤銷但會每年進行減值測試，倘有事項或情況變動顯示商譽可能減值，則更頻繁進行減值測試，商譽按成本減累計減值虧損列賬。出售實體的盈虧包括與該出售實體有關的商譽之賬面值。

(e) 客戶合同和不競爭協議

客戶合同和不競爭協議於一項業務合併中獲得，以收購日的公允價值確認，以成本減去累計攤銷後續計量。該等攤銷利用直線法於估計可使用年期二至六年計算。

2.9 電影版權及製作中之電影

(a) 電影版權

電影版權為本集團製作之電影(包括網劇)。電影版權按成本減任何減值虧損列賬。電影版權成本在各自可使用經濟壽命期間或於相關母帶交付時於合併財務報表支銷。

(b) 製作中之電影

為自製電影版權(包括網劇)形成的製作中之電影乃按成本減任何減值虧損列賬。成本包括所有涉及電影製作之直接成本。電影成本於完成後轉撥至電影版權。

(c) 減值

於各報告期末，本集團均會考慮內部及外界之市場資料，以評估電影版權及製作中之電影是否有跡象出現減值。倘出現減值跡象，則會評估有關資產之賬面金額，並於相關時確認減值虧損，以將資產減至其可收回金額。有關減值虧損於損益表內確認。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.10 非金融資產減值

可使用年期為無限或尚未可供使用的資產毋須攤銷，惟每年進行減值測試。倘任何事件或情況改變顯示資產的賬面值可能無法收回，則對資產進行減值檢討。減值虧損就資產賬面值超過其可收回金額的金額予以確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量(現金產生單位)的最低水準分組。蒙受減值的商譽以外的非金融資產於各報告日進行減值轉回可能性檢討。

2.11 金融資產

(i) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於本集團管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和虧損計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和虧損的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當該資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務投資進行重分類。

(ii) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

(iii) 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

(iii) 計量(續)

(a) 債務工具投資

債務工具投資的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。本集團將債務工具投資分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或虧損直接計入損益，並與匯兌利得和虧損一同列示在其他虧損中。減值虧損作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取合同現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或虧損、利息收益以及匯兌利得和虧損計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或虧損從權益重分類至損益中，並計入其他虧損-淨額。該等金融資產的利息收益用實際利率法計算，計入財務成本-淨額。匯兌利得和虧損在其他虧損-淨額中列示，減值虧損作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具投資，其利得或虧損計入損益，並於產生期間以淨值在其他虧損-淨額中列示。

(b) 權益工具投資

本集團以公允價值對所有權益工具投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益工具投資的公允價值利得和虧損計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將累計的公允價值利得和虧損重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的其他虧損-淨額。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，其減值虧損(以及減值虧損轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

(iv) 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項及合同資產，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量貿易應收款項整個存續期的預期信用損失。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.12 抵銷金融工具

當有可合法強制執行權抵銷已確認金額及擬按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產及負債相互抵銷，以淨額於資產負債表內呈報。合法強制執行權不能取決於未來事件，且必須於一般業務過程以及本公司或對方公司處於違約、資不抵債、破產的情形中執行。

2.13 財務擔保合約

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。

金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

2.14 衍生金融工具及套期活動

衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其公允價值重新計量。確認所產生的利得或虧損的方法取決於該衍生工具是否指定作套期工具，如指定為套期工具，則取決於其所套期項目的性質。本集團未指定任何衍生工具作為套期工具。

2.15 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就所提供服務而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(或在正常業務經營週期中，則更長)，其分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

貿易及其他應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有貿易應收款項的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量貿易應收款項。關於本集團貿易應收款項會計處理的更多信息，請參見附註2.11(i)和2.11(iii)。關於本集團的減值政策，請參見附註2.11(iv)。

2.16 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資。

2.17 定期存款

定期存款為存放於銀行的定期存款。原到期日不足一年的存款在報表中以流動資產列報。於相應期間內所產生的利息所得在合併綜合虧損表中確認為利息收益。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.18 股本

普通股歸類為權益。發行新股時的直接應佔增加成本在權益內列為所得款項(除稅後)的扣減。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價包括任何直接應佔增加成本從本公司股東應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後重新發行，則任何所收取的代價(扣除任何直接增加交易成本)計入本公司股東應佔的權益。

2.19 貿易及其他應付款項

貿易應付款項指就於一般業務過程中向供應商取得的商品或服務付款的責任。如貿易及其他應付款項於一年或以內(或在正常業務經營週期中，則更長)到期付款，則分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項初始以公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.20 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益表確認。

設立融資額度時支付的費用倘部份或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資額度將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資額度期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.21 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.22 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支包括即期及遞延所得稅。所得稅開支均於損益中確認。在該情況下，所得稅亦可分別於其他綜合收益或直接於權益中確認，其他綜合收益或直接於權益中確認的有關開支除外(在此情況下，稅項亦在其他綜合收益或直接於權益中確認)。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出乃根據本公司的附屬公司及其聯營經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日期已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期須向稅務機關繳付的稅款建立撥備。

(b) 遞延所得稅

內部基準差額

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在合併財務報表中的賬面值之間的暫時差額予以確認。然而，倘遞延所得稅項負債於初始確認商譽時產生，則遞延所得稅負債不予確認，而倘遞延所得稅乃因在業務合併以外的交易中初始確認資產或負債而產生，而於交易時不會影響會計或應課稅損益，則遞延所得稅不予入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日期前已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率而釐定。

遞延所得稅資產僅於極有可能將未來應課稅溢利與可動用的暫時差異抵銷時方予確認。

外部基準差額

遞延所得稅負債按於附屬公司及聯營的投資所產生的暫時差額作撥備，惟倘撥回暫時差額的時間由集團控制，而在可見將來不大可能撥回暫時差額則除外。

就附屬公司和聯營投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時性差異。

(c) 抵銷

當有法定可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產與負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體所徵收的所得稅，而實體有意以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.23 僱員福利

本集團根據僱員工資的若干百分比向有關政府部門管理的設定供款退休福利計劃供款。根據該等計劃，政府部門承諾承擔應付予所有現有及日後退休僱員的退休福利責任，及本集團除作出供款外並無其他退休福利責任。向該等計劃作出的供款於發生時列支，不會以沒收自該等於供款悉數歸屬前離開計劃之員之供款扣減。計劃的資產由政府部門持有及管理並獨立於本集團的資產。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.24 以股份為基礎的付款

(a) 權益結算以股份為基礎的付款交易

本集團接受僱員的服務以作為本公司或本公司附屬公司的權益工具對價。作為授出股份，受限制股份單位(「受限制股份單位」)和期權的交換而收到的僱員服務的公允價值確認為開支。

就獎勵予僱員的股份，受限制股份單位和期權而言，將予支出的總金額乃參考所授出的股份，受限制股份單位和期權的公允價值而釐定：

- 包括任何市場表現歸屬條件的影響；
- 不包括任何服務或非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務歸屬條件已包括在有關預期將予歸屬的股份，受限制股份單位和期權數目的假設中。總開支須於達致所有指定的歸屬條件的歸屬期間確認。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂其有關預期將予歸屬的股份，受限制股份單位和期權數的估計，並於損益中確認修訂原有估計的影響(如有)，同時對權益作出相應的調整。

此外，在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公允價值就確認服務開始期與授出日期之間期間內的開支作出估計。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股本溢價)。

(b) 集團實體之間的股份為基礎的付款交易

本公司向本集團附屬公司僱員授出權益工具列作資本投入。收取僱員服務之公允價值參考授出日期的公允價值計量，按歸屬期間確認，列作對附屬公司的投資增加，並增加本公司實體的權益。

2.25 收入確認

收入以本集團向客戶交付所承諾商品或服務之對價為交易價格計量。本集團根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本集團通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.25 收入確認(續)

(i) 遊戲虛擬物品銷售收入

本集團從事網絡遊戲開發及經營，於銷售遊戲虛擬代幣(「**遊戲代幣**」)予遊戲玩家獲利。本集團通過遊戲分發渠道發行其自主研發遊戲及從第三方研發商代理運營的遊戲。

本集團的遊戲均為免費，玩家可為更好的遊戲體驗購買遊戲代幣然後將遊戲代幣轉換為多種遊戲虛擬物品。本集團的付費玩家(「**付費玩家**」)可直接透過遊戲分發渠道自身的收費系統或第三方支付渠道購買遊戲代幣，或第三方支付預付遊戲點卡分發商購買預付遊戲點卡。根據與本集團訂立的協議，遊戲分發渠道，第三方支付渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商向付費玩家收取款項並向本集團匯出現金，惟扣除渠道服務費或分銷折扣。

主要義務人或主要代理人考慮

本集團經營其自主開發的遊戲及代理遊戲，並在向付費玩家傳遞遊戲體驗中承擔主要責任，包括市場營銷、分發及支付渠道選擇、服務器託管及向客戶提供服務。此外，本集團也控制了遊戲及相關服務的規格參數的制定及遊戲虛擬物品的定價。由於本集團承擔上述安排的主要責任，享有確定銷售價格的自由，因此本集團認為其作為向付費玩家傳遞遊戲體驗時的主要義務人，並因此對遊戲收入進行全額核算。支付予第三方遊戲開發者的款項及遊戲分發渠道和第三方支付渠道的渠道服務費確認為成本。本集團依據現有資料估計第三方遊戲分發渠道及第三方支付預付遊戲點卡分發商給予付費玩家的折扣，並將銷售折扣列為收入的抵減項。

遊戲虛擬物品銷售收入確認

於遊戲代幣銷售後，本集團通常有隱含義務提供服務，使遊戲代幣所換取的虛擬物品於遊戲中呈現或使用。付費玩家使用遊戲代幣購買遊戲虛擬物品，即消耗類道具或耐用類虛擬物品。消耗類道具的收入於該類道具被使用或到期時立即確認，耐用類虛擬物品的收入於壽命期內按比例確認。本集團根據玩家的行為模式估計耐用類道具的生命週期(「**玩家生命週期**」)，即付費玩家首次進行賬號充值至付費玩家最後登陸遊戲之間的平均遊戲期，它代表了本集團對付費玩家購買的耐用類遊戲道具最佳生命週期的估計。

本集團按遊戲估計玩家生命週期並於每一季度或每半年重估相關期間。倘並無充足資料以釐定玩家生命週期(比如新遊戲上線的情況下)，則會根據本集團或第三方研發商研發的其他有類似特徵的遊戲估計玩家生命週期，直至新遊戲確立其自身的模式及記錄。本集團在估計玩家生命週期時會考慮遊戲屬性及其目標觀眾。

倘本集團並無能力區分特定遊戲的耐用類虛擬物品與消耗類虛擬物品應佔收入，則本集團將該遊戲的耐用類及消耗類虛擬物品所得收入均於遊戲玩家生命週期按比例確認。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.25 收入確認(續)

(ii) 授權金及技術服務費收入

本集團向第三方發行商獲取授權收入。基於授權的性質，收入在授權期或授權時點確認。本集團亦向第三方發行商對授權之遊戲提供持續技術支援。收入在服務提供給客戶且履約義務得以履行時確認。

(iii) 授出電影版權之收入

本集團將自製電影版權(包括網劇)授予第三方發行商。因被授權人能自授予版權時點主導授權的使用並獲得授權的幾乎所有剩餘利益，授出電影版權之收入於向客戶交付母帶之時確認入賬。

(iv) 製作電影之收入

本集團亦為特定客戶製作電影版權(包括網劇)，於製作期中及完成後未獲得電影版權。本集團認定該履約行為並未創造一項可被用於其他替代用途的資產，且本集團有權獲得至少能補償其迄今為止已完成履約部分的金額。因此，收入通過計量履約義務的進度在一段時間內確認收入。

合同資產與合同負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債記錄為遞延收益。合同資產和合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部分。

2.26 利息收益

利息收益主要指來自銀行存款和貸款的利息收益並採用實際利率法確認。

2.27 政府補助

倘可合理保證本集團將符合所有附帶條件而獲得補助時，則按公允價值確認政府補助。

有關成本的政府補助予以遞延，並於補助與其計劃補償的成本配對的期間在損益內確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列入遞延收益，並按有關資產的預計年期以直線法計入損益內。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.28 租賃

本集團的租賃主要為辦公室租賃。租賃合同一般為1-3年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括不同的條款及條件。

於可使用租賃資產之日，本集團應確認一項使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵，
- 在生效當日由指數或比率進行初始計量，並後期取決於指數或比率的可變租賃付款額，
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額，
- 購買選擇權的行權價，前提是集團合理確定將行使該選擇權，以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出集團將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果該利率無法如集團普遍租賃的利率一樣快速確定，則應採用承租人的增量借款利率，即個人承租人為在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化
- 對於近期未獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；
- 針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。

如果個別租賃可獲得一個易於觀察的攤銷貸款利率(通過最近的融資或市場數據)，且該利率與該項租賃具有類似的支付安排，則本集團實體將該利率作為確定增量借款利率的基礎。

租賃付款額在本金和財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期內自損益扣除，計算出各期間負債餘額的週期利率一致。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額，
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除任何已收租賃優惠，
- 任何初始直接費用，以及
- 還原成本。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策概要(續)

2.28 租賃(續)

使用權資產通常按直線法按資產使用壽命和租賃期中較短者折舊。

與短期租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃指租賃期限為12個月或以下(無購買選擇權)的租賃。

2.29 股息分派

向本公司股東派發的股息於本公司股東或董事會(如適當)批准派發股息期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險、集中風險及流動風險。本集團的整體風險管理策略為儘量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理人員執行並經董事會批准。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的經營活動主要於中國進行，且承受多重外匯匯兌風險，主要與美元有關。因此，外匯風險主要產生於本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產。就功能貨幣為人民幣的本集團附屬公司而言，倘美元兌人民幣升值/貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣588,000元(二零二零年度：人民幣413,000元)，主要由於換算以美元計值的貨幣資產淨值的匯兌利得/虧損淨額所致。本集團並未對沖外幣的任何波動。

本公司的大多數交易均以其功能貨幣美元計值及結算。本公司的外匯風險主要產生於以港元計值的現金及現金等價物和其他應收款項。倘港元兌美元升值/貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣3,134,000元(二零二零年度：人民幣3,347,000元)，主要由於換算以港元計值的現金及現金等價物的匯兌利得/虧損淨額所致。

(ii) 利率風險

除計息現金及現金等價物、短期銀行存款及受限制存款以外，本集團並無其他重大計息資產。貸款按固定利率授出，令本集團面臨公允利率風險。銀行借款以固定利率獲得，令本集團面臨公允利率風險。本公司董事預期利率變動不會對計息資產造成任何重大影響，原因是結餘及銀行借款的利率預期將不會發生重大變動。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險

(iii) 價格風險

集團持有在合併資產負債表中分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資，故此本集團承受價格風險。本集團不承受商品價格風險。

為了管理投資產生的價格風險，本集團將其投資組合分散。各項投資由高級管理層按個例基準管理。

本集團以公允價值計量且變動計入損益的金融資產並非為交易持有，且未被選擇並列示為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。敏感度分析乃根據報告期末所承受的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的價格風險釐定。倘本集團持有的相關工具的公允價值上升/下降5%，則截至二零二一年十二月三十一日止年度稅後虧損將會減少/增加約人民幣1,703,000元(二零二零年：人民幣2,040,000元)。

(b) 信用風險

合併財務報表所載存入銀行及金融機構的現金及現金等價物、貿易應收款項及應收票據、合同資產、其他應收款項(包括貸款)及理財產品的賬面值代表本集團就其金融資產及合同資產而面臨的最大信用風險。本集團管理信用風險的措施旨在控制與可收回程度有關的問題的潛在風險。

(i) 風險管理

為管理銀行存款風險，存款主要存入享譽盛名的金融機構。本集團僅接受由享譽盛名的機構簽發的應收票據已結算應收賬款。該等機構近期並無出現任何違約現象。

就貿易應收款項及合同資產而言，於各報告期末的絕大部份貿易應收款項及合同資產乃來自與本集團合作的相關遊戲分發渠道及電影發行商。倘與該等遊戲分發渠道及電影發行商的戰略關係遭終止或惡化；或倘該等遊戲分發渠道及電影發行商更改合作安排；或倘他們在向本集團支付款項時面臨財政困難，則本集團的貿易應收款項及合同資產的可收回程度或會受到不利影響。為管理該項風險，本集團與該等遊戲分發渠道及電影發行商頻繁溝通以確保有效的信用監控。

就其他應收款項而言，本集團會定期進行整體評估及個別評估，並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息評估其他應收款項的可收回程度。

就財務擔保合同而言，管理層定期監控相關信用風險，並在必要時計提撥備。

本集團的理財產品投資被視為具有較低風險的投資。本集團會適時監控此類債務工具發行人的信用情況是否發生信用惡化。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值

本集團主要持有的如下金融資產及合同資產在國際財務報告準則第9號預期信用損失模型的適用範圍內：

- 貿易應收款項，
- 應收票據，
- 合同資產，及
- 其他應收款項。

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制存款亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值虧損並不重大。

貿易應收款項及合同資產

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對貿易應收款項及合同資產分組。合同資產與未開發票的收入有關，與同一類型的貿易應收款項基本具有相同特徵。因此，本集團認為貿易應收款項的預期減值率為合同資產減值率的最佳估計。

預期損失率分別基於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之前36個月內的銷售付款情況以及在此期間經歷的相應歷史信用損失。歷史損失率得到調整，以反映影響客戶結算應收賬款能力的當前及前瞻性宏觀經濟資訊。本集團已識別最相關的因素是銷售其商品和服務所在國家的國內生產總值，並根據該等因素的預期變化相應地調整歷史損失率。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值(續)

貿易應收款項及合同資產(續)

在此基礎上，截至二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日的貿易應收款及合同資產減值撥備確定如下：

	即期 人民幣千元	逾期 0至30日 人民幣千元	逾期 30至120日 人民幣千元	逾期 120日以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年 十二月三十一日的結餘					
預期損失率	0.39%	1.96%	18.30%	93.52%	
貿易應收款項	7,223	51	153	1,851	9,278
減：撥備	28	1	28	1,731	1,788
	7,195	50	125	120	7,490
於二零二零年 十二月三十一日的結餘					
預期損失率	0.44%	1.23%	13.11%	99.83%	
貿易應收款項	48,142	324	267	1,162	49,895
減：撥備	212	4	35	1,160	1,411
	47,930	320	232	2	48,484

於十二月三十一日，貿易應收款及合同資產的減值撥備餘額與期初餘額的調節如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款：		
年初	(1,365)	(1,894)
本年度計入損益的減值撥備增加	(458)	(1,031)
本年度因無法收回而核銷的應收款項	35	1,560
年末	(1,788)	(1,365)
合同資產：		
年初	(46)	—
本年度計入損益的減值撥備增加	—	(46)
未使用撥備轉回	46	—
年末	—	(46)

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險 (續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值 (續)

其他應收款項

其他應收款項以12個月或整個存續期的預期信用損失計量，取決於自初始確認後信用風險是否顯著增加。為評估是否存在信用風險的顯著增加，本集團通過可獲得的、合理的及支持性的前瞻性信息，以比較報告日與初始確認時點的該等資產的違約風險。

本公司按照其信用風險以及如何確定每一類的其他應收款項減值撥備，將其他應收款項分為三類。支持本公司預期信用損失模型的假設摘要如下：

類別	公司對各個類別的定義	預期信用減值損失計提依據
階段一	自初始確認後信用風險無顯著增加	12個月預期信用損失
階段二	自初始確認起信用風險顯著增加；如合同付款逾期30天則假定為信用風險顯著增加	整個存續期預期信用損失
階段三(發生信用減值)	合同付款逾期60天或借款人可能走向破產	整個存續期預期信用損失

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的其他應收款項的原值與期初餘額的調節如下所示：

	階段一 人民幣千元	階段二 人民幣千元	階段三 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零二零年一月一日期初餘額	24,177	—	23,719	47,896
階段一轉入階段三 償付	(4,447)	—	4,447	—
	(14,793)	—	(1,000)	(15,793)
二零二零年十二月三十一日期末餘額	4,937	—	27,166	32,103
二零二一年一月一日期初餘額	4,937	—	27,166	32,103
處置附屬公司 償付	—	—	(3,997)	(3,997)
	(923)	—	—	(923)
二零二一年十二月三十一日期末餘額	4,014	—	23,169	27,183

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產及合同資產的減值(續)

其他應收款項(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的其他應收款項的減值撥備與期初減值撥備的調節如下所示：

	階段一 人民幣千元	階段二 人民幣千元	階段三 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零二零年一月一日期初減值撥備	953	—	22,719	23,672
階段一轉入階段三	(195)	—	195	—
減值撥備的增加	562	—	450	1,012
二零二零年十二月三十一日期末減值撥備	1,320	—	23,364	24,684
二零二一年一月一日期初減值撥備	1,320	—	23,364	24,684
處置附屬公司	—	—	(928)	(928)
減值撥備的增加	—	—	734	734
本年度因無法收回而核銷的其他應收款項	(163)	—	—	(163)
二零二一年十二月三十一日期末減值撥備	1,157	—	23,170	24,327

本集團不能合理預期可收回的款項時，則將相應的貿易應收款項和其他應收款項核銷。表明無法合理預期能夠收回款項的跡象包括債務人無法按計劃償付本集團款項。

應收款項的減值損失列報為「應收款項及合同資產減值虧損淨額」，以投資目的貸款予第三方款項的減值損失列報為「其他虧損—淨額」。後續收回的之前沖銷金額貸記入相同的項目中。

(iii) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

本集團還面臨以公允價值計量且變動計入損益的理財產品相關的信用風險。報告期末，本集團面臨的最大風險敞口為這些投資的賬面價值(即二零二一年為人民幣6,000,000元；二零二零年為500,000元)。

(iv) 財務擔保合同

截至二零二一年十二月三十一日，有關擔保的承諾(附註38(e))的最大信用風險敞口為人民幣3,000,000元(截至二零二零年十二月三十一日：無)，確認的預期信用損失撥備為零(截至二零二零年十二月三十一日：無)。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 集中風險

對於本集團遊戲業務，截至二零二一及二零二零年十二月三十一日止年度各年，並無來自單個客戶的收入超過本集團收入的10%。對於本集團影視業務，截至二零二一及二零二零年十二月三十一日止年度各年，分別有一個和兩個客戶的收入超過本集團收入的10%，載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
電影發行商A	10.3%	25.5%
電影發行商B	2.4%	18.8%
	12.7%	44.3%

截至二零二一及二零二零年十二月三十一日止年度各年，通過遊戲分發渠道取得的，超過本集團總收入10%的銷售遊戲虛擬物品收入載列於下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
遊戲分發渠道A	28.5%	15.4%
遊戲分發渠道B	11.3%	5.6%
遊戲分發渠道C	8.1%	11.6%
	47.9%	32.6%

於二零二一及二零二零年十二月三十一日，超過本集團貿易應收款項及合同資產結餘10%的結餘載明細列於下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
遊戲分發渠道A	48.3%	7.3%
遊戲分發渠道B	12.9%	0.9%
電影發行商A	—	63.2%
電影發行商B	—	20.0%
	61.2%	91.4%

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(d) 流動風險

本集團旨在維持充裕的現金及現金等價物。由於有關業務的動態性質，本集團財務部門通過維持充足的現金及現金等價物以保持資金的靈活性。

下表根據結算日至合約到期日的剩餘期間，按有關到期組別分析本集團將結算的非衍生金融負債。該表所披露金額為合約未貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	一至二年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
銀行借款	50,382	—	—	50,382
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利 以及其他應付稅項)	23,577	—	—	23,577
租賃負債	4,038	574	—	4,612
	77,997	574	—	78,571
於二零二零年十二月三十一日				
銀行借款	103,340	—	—	103,340
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利 以及其他應付稅項)	25,183	—	—	25,183
租賃負債	3,263	2,326	757	6,346
	131,786	2,326	757	134,869

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以長期提升股東價值。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或回購本公司股份。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 資本管理 (續)

本集團根據淨債務權益比率監察其資本。淨債務權益比率為本集團總債務(扣除現金及流動性投資)佔權益總額的百分比。本集團目標是維持淨債務權益比率不變。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的淨債務權益比率如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
現金及短期投資	138,248	85,199
總債務	(54,612)	(106,346)
淨現金/(債務)	83,636	(21,147)
總權益	303,990	393,691
淨現金/(債務)權益率	27.5%	-5.4%

關於淨現金/(債務)計算的詳細信息請參見附註35(b)。

3.3 公允價值估計

(i) 公允價值層級

下表採用估值方法分析按公允價值列賬的金融工具。不同層級已界定如下：

- 同類資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層級)。
- 除報價外，就資產或負債而言包含於第一層的直接(即作為價格)或間接(即自價格引伸)可觀察輸入值(第二層級)。
- 並非依據可觀察的市場數據作出的有關資產或負債的輸入值(即不可觀察的輸入值)(第三層級)。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(i) 公允價值層級(續)

於二零二一及二零二零年十二月三十一日，本集團沒有任何以公允價值計量的金融負債。

持續公允價值計量	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	—	44,725	44,725
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	—	6,000	6,000
— 非上市證券	—	—	32,331	32,331
	—	—	83,056	83,056
於二零二零年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	—	42,031	42,031
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	—	500	500
— 非上市證券	—	—	47,468	47,468
	—	—	89,999	89,999

截至二零二一年十二月三十一日止年度及二零二零年十二月三十一日止年度，第一層級、第二層級和第三層級金融工具之間並無轉撥。

(ii) 用於確定公允價值的估值法

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，乃按報告期末所報市價釐定。倘交易所、經銷商、經紀、行業集團、定價服務或監管機構可隨時及定期報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定期進行的市場交易。

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值法釐定。該等估值法最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而最大限度地減輕對實體特定估計的依賴程度。倘估計金融工具公允價值所需的所有重大輸入值均可觀察獲得，則該項工具會列入第二層級。

倘一個或多個重大輸入值並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會列入第三層級。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(ii) 用於確定公允價值的估值法 (續)

用以估計金融工具價值的特定估值法包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；
- 可觀察數據及不可觀察數據之整合，包括貼現率、無風險利率及預期波幅。

該聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於公司的部分。該淨資產價值來自公司估值日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。

(iii) 使用顯著不可觀測輸入值的公允價值計量

下表分別呈列截至二零二一及二零二零年十二月三十一日止年度第三級層級金融資產的變動：

	以公允價值計量且 變動計入損益的聯 營公司投資 人民幣千元	以公允價值計量且 變動計入損益的金 融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年一月一日期初餘額	41,434	72,681	114,115
添置	—	9,050	9,050
處置	—	(16,965)	(16,965)
於其他虧損-淨額確認的利得/(虧損)	597	(16,798)	(16,201)
二零二零年十二月三十一日期末餘額	42,031	47,968	89,999
二零二一年一月一日期初餘額	42,031	47,968	89,999
添置	—	24,550	24,550
處置	—	(20,607)	(20,607)
於其他虧損-淨額確認的利得/(虧損)	2,694	(13,580)	(10,886)
二零二一年十二月三十一日期末餘額	44,725	38,331	83,056

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(iv) 估值輸入數據及與公允價值的關係

第三層級工具的組成部分包括對非上市證券的投資以及以公允價值計量且其變動計入當期損益的聯營公司。由於這些工具不是在活躍市場上交易的，因此其公允價值是採用各種適用的方法確定的。

於二零二一年十二月三十一日

	於二零二一年 十二月三十一日 的金額	估值技術	重大不可觀察輸入數據	百分比或 比率範圍	公允價值 對輸入數據 的敏感性
理財產品	6,000	貼現現金流模式	預期收益率	3%	附註(a)
非上市證券	32,331	貼現現金流模型	貼現率 複合增長率 缺乏市場流動性折讓 波幅	21% ~ 25% 6% ~ 31% 20% 38% ~ 53%	附註(b)
按公允價值計量且變動 計入損益的聯營公 司投資	44,725	附註3.3 (ii)	附註(c)	N/A	附註(c)

於二零二零年十二月三十一日

	於二零二零年 十二月三十一日 的金額	估值技術	重大不可觀察輸入數據	百分比或 比率範圍	公允價值 對輸入數據 的敏感性
理財產品	500	貼現現金流模型	預期收益率	3.12%	附註(a)
非上市證券	47,468	貼現現金流模型	貼現率 複合增長率 缺乏市場流動性折讓 波幅	21% ~ 26% 6% ~ 61% 20% ~ 23% 33% ~ 53%	附註(b)
按公允價值計量且變動 計入損益的聯營公 司投資	42,031	附註3.3 (ii)	附註(c)	N/A	附註(c)

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(iv) 估值輸入數據及與公允價值的關係 (續)

附註：

- (a) 對於理財產品，如果貼現現金流量分析中的預期收益率於二零二一年十二月三十日及二零二零年十二月三十日比管理層估計高/低1%，則賬面值的變動近乎為零。
- (b) 下表概述有關第三層級公允價值計量中所用顯著不可觀察數據的定量資訊。

於二零二一年十二月三十一日

重大不可觀察輸入數據	百分比或比率範圍	變化	截至十二月三十一日 止年度的公允價值 會增加/(減少) 人民幣千元
貼現率	21% ~ 25%	-1%	934
		+1%	(834)
複合增長率	6% ~ 31%	-5%	(2,867)
		+5%	2,755
缺乏市場流動性折讓	20%	-5%	1,496
		+5%	(1,493)
波幅	38% ~ 53%	-5%	(74)
		+5%	75

於二零二零年十二月三十一日

重大不可觀察輸入數據	百分比或比率範圍	變化	截至十二月三十一日 止年度的公允價值 會增加/(減少) 人民幣千元
貼現率	21% ~ 26%	-1%	2,996
		+1%	(2,784)
複合增長率	6% ~ 61%	-5%	(12,736)
		+5%	14,508
缺乏市場流動性折讓	20% ~ 23%	-5%	3,408
		+5%	(3,489)
波幅	33% ~ 53%	-5%	1,499
		+5%	(373)

- (c) 將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本集團做出的調整(統稱為「經調整的淨資產價值」)。如果經調整的淨資產價值於二零二零年十二月三十一日增加/減少5%，則於二零二一年十二月三十一日的公允價值將增加/減少人民幣2,236,000元(二零二零年：人民幣2,102,000元)。

合併財務報表附註

4. 重大會計估計及判斷

持續評估估計及判斷，而估計及判斷乃按過往經驗及其他因素（包括於有關情況下對未來事件的合理預測）而作出。

4.1 重大會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計於極少情況下會與有關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 玩家生命週期估計

如附註2.25所述，本集團於玩家生命週期內按比例確認耐用類虛擬物品產生的收入。各遊戲的玩家生命週期乃根據本集團評估時所有已知相關資訊而作出的最佳估計釐定。有關估計須按半年或季度基準進行重估。因資訊更新而引起玩家生命週期變動的調整於以後期間作為會計估計的變動未來適用。

(b) 第三層級金融工具的公允價值

如附註3.3所述，沒有在活躍市場買賣的第三層級金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本集團進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。本集團對多項沒有在活躍市場買賣的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量分析。

(c) 電影版權及製作中之電影之可收回金額

本集團根據附註2.9所述會計政策，評估每個報告期末所有非金融資產是否存在減值跡象。在釐定是否存在減值指跡象及電影版權及製作中之電影之可收回金額時，本集團按單部電影為基準，並考慮內外部市場資料，例如網劇的製作進度、銷售預測、製作預算及相關市場的整體經濟狀況。

根據管理層對電影版權及製作中之電影之可收回性的評估（附註9），截至二零二一年十二月三十一日止年度，計入行政開支的電影版權及製作中之電影減值為人民幣22,400,000元（二零二零年：人民幣1,613,000元）。

4.2 應用本集團會計政策時的主要判斷

(a) 特定遊戲的遞延收益

如附註2.25所述，當消耗類虛擬物品被消耗或過期時立即確認收入，或在耐用類虛擬物品的使用壽命內按比例確認收入。在本集團沒有獲得相關數據及資料以確認具體遊戲中耐用及消耗類虛擬物品產生的收入時，來自耐用類及消耗類虛擬物品產生的收入均通過遞延及按比例的在預期的玩家生命週期內確認。

合併財務報表附註

4. 重大會計估計及判斷(續)

4.2 應用本集團會計政策時的主要判斷(續)

(b) 確認聯營之重大判斷

本公司已經評估本集團對於截至二零一五年十二月三十一日止年度內投資的斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)之影響程度(附註12)。根據斧子公司的股東協議，自二零一五年六月斧子公司A系列優先發行完成後，本集團有權向斧子公司的董事會委派特定數量的董事。本公司董事認為，通過參與斧子公司的經營及財務政策決策過程以及在董事會的代表，本集團對斧子公司可以施加重大影響。本公司亦評估本公司所持有優先股的風險及報酬特徵與斧子公司的普通股實質上相似近，因此，該等投資已被分類為一項採用權益法入賬的投資。

5. 收入及分部資料

本集團主要經營決策者，由制訂策略決策的執行董事擔任，負責分配資源及評估經營分部表現。

本公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度分為兩個須匯報經營分部。

本集團的兩個須匯報分部如下：

- 遊戲業務，主要在中國以及其他國家及地區從事網絡遊戲開發及發行。
- 影視業務，主要在中國從事將自製網劇版權授予第三方發行商及為特定客戶製作網劇版權。

主要經營決策者負責根據經營(虧損)/利得或這一指標評估各經營分部的表現。經營利潤或虧損與除所得稅前利潤或虧損的調節載於合併損益表。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
分部收入：		
遊戲業務		
— 遊戲虛擬物品銷售	68,174	100,526
— 授權金及技術服務費	2,388	13,387
	70,562	113,913
影視業務		
— 授出和製作網劇及其他	15,372	97,962
總計	85,934	211,875
分部業績—經營(虧損)/利得：		
— 遊戲業務	(42,464)	(30,291)
— 影視業務	(26,598)	4,829
總計	(69,062)	(25,462)

合併財務報表附註

5. 收入及分部資料(續)

本集團擁有大量的遊戲玩家，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無來自任何個人玩家的收入超過本集團收入的10%或以上。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，製作和授出網劇之收入來自於兩個外界客戶。

來自中國、韓國以及其他海外國家及地區的收入截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的明細參見下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自外界客戶的收入：		
— 中國	46,794	143,107
— 韓國	34,328	59,526
— 其他海外國家及地區	4,812	9,242
	85,934	211,875

按一段時間及按時間點確認收入截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的明細參見下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自客戶合同的收入：		
按一段時間	74,756	153,105
按時間點	11,178	58,770
	85,934	211,875

(i) 合併資產負債表中確認的合同資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
與合同相關的合同資產	—	10,524
減值撥備	—	(46)
合同資產淨額	—	10,478

除金融工具、採用權益法入賬的投資及遞延所得稅資產外，本集團的非流動資產分佈如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
— 中國	54,529	70,018
— 韓國	282	357
	54,811	70,375

合併財務報表附註

6. 物業、廠房及設備

	傢俱及 辦公設備 人民幣千元	服務器及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日					
成本	7,407	16,223	2,607	6,351	32,588
累計折舊	(7,235)	(14,139)	(2,401)	(6,351)	(30,126)
賬面淨值	172	2,084	206	—	2,462
截至二零二零年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	172	2,084	206	—	2,462
添置	87	15	—	—	102
折舊	(92)	(873)	(120)	—	(1,085)
處置	(41)	(291)	—	—	(332)
年末賬面淨值	126	935	86	—	1,147
於二零二零十二月三十一日					
成本	4,071	14,959	2,607	5,881	27,518
累計折舊	(3,945)	(14,024)	(2,521)	(5,881)	(26,371)
賬面淨值	126	935	86	—	1,147
截至二零二一年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	126	935	86	—	1,147
添置	318	—	—	—	318
折舊	(286)	(252)	(65)	—	(603)
匯率調整	—	(38)	—	—	(38)
年末賬面淨值	158	645	21	—	824
於二零二一年十二月三十一日					
成本	3,993	14,696	2,607	5,881	27,177
累計折舊	(3,835)	(14,051)	(2,586)	(5,881)	(26,353)
賬面淨值	158	645	21	—	824

折舊開支於合併綜合虧損表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
成本	459	609
行政開支	134	409
銷售及市場推廣開支	4	42
研發開支	6	25
	603	1,085

合併財務報表附註

7. 租賃

(i) 合併資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
使用權資產		
辦公室租賃	5,036	6,767
租賃負債		
流動	4,038	3,263
非流動	574	3,083
	4,612	6,346

二零二一年新增的使用權資產為人民幣1,634,000元(二零二零年度：人民幣9,370,000元)。

租賃合同為兩到叁年的固定期限。除出租人持有的租賃資產上的擔保權益外，該租賃協議不強加任何契約。租賃資產不得作為借款擔保。

(ii) 合併綜合虧損表中確認的金額

合併綜合虧損表顯示以下與租賃有關的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
使用權資產折舊		
辦公室租賃	(3,366)	(3,375)
利息費用(包含於財務成本)	261	316
短期租賃相關費用	1,187	1,063

租賃於二零二一年產生的現金流總額為人民幣4,551,000元(二零二零年度：人民幣4,382,000元)。

合併財務報表附註

8. 無形資產

	商譽 人民幣千元	客戶合同和 不競業協議 人民幣千元	商標及 許可證 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日					
成本	3,394	6,070	85,311	6,051	100,826
累計減值	—	—	(10,179)	—	(10,179)
累計攤銷	—	(1,140)	(40,887)	(5,374)	(47,401)
賬面淨值	3,394	4,930	34,245	677	43,246
截至二零二零年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	3,394	4,930	34,245	677	43,246
添置	—	—	943	185	1,128
攤銷	—	(2,735)	(10,747)	(504)	(13,986)
減值虧損	(3,394)	(2,195)	(8,336)	—	(13,925)
匯率調整	—	—	(1,057)	—	(1,057)
年末賬面淨值	—	—	15,048	358	15,406
於二零二零年十二月三十一日					
成本	3,394	6,070	83,068	6,222	98,754
累計減值	(3,394)	(2,195)	(18,516)	—	(24,105)
累計攤銷	—	(3,875)	(49,504)	(5,864)	(59,243)
賬面淨值	—	—	15,048	358	15,406
截至二零二一年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	—	—	15,048	358	15,406
添置	—	—	11,711	115	11,826
攤銷	—	—	(6,238)	(275)	(6,513)
減值虧損(附註(a))	—	—	(5,966)	—	(5,966)
匯率調整	—	—	43	—	43
年末賬面淨值	—	—	14,598	198	14,796
於二零二一年十二月三十一日					
成本	—	—	68,690	6,337	75,027
累計減值	—	—	(5,966)	—	(5,966)
累計攤銷	—	—	(48,126)	(6,139)	(54,265)
賬面淨值	—	—	14,598	198	14,796

合併財務報表附註

8. 無形資產(續)

攤銷開支於合併綜合虧損表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
成本	1,348	5,503
行政開支	311	3,138
銷售及市場推廣開支	10	94
研發開支	4,844	5,251
	6,513	13,986

附註：

(a) 減值虧損

商標及許可證

倘事件或情況變化表明賬面價值可能無法收回時，將對須攤銷的無形資產進行減值審查。於二零二一年對於多款運營不及預期的遊戲(以下簡稱「未及預期的遊戲」)觸發一系列減值測試。基於減值測試，未及預期的遊戲產生的預期收益將無法覆蓋未來的營銷費用和運營成本，因此本集團決定期後停止相關遊戲的後續研發及維護並對相關無形資產計提減值撥備。基於減值測試結果，於二零二一年計提減值5,966,000元。

9. 電影版權及製作中之電影

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
電影版權及製作中之電影		
— 尚未開始製作	24,952	39,696
	24,952	39,696
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	39,696	21,574
增加	7,656	68,935
於成本中確認	—	(49,200)
減值(附註(a))	(22,400)	(1,613)
年末	24,952	39,696

附註：

(a) 減值

於二零二一年，部分網劇的製作計劃被重新安排或取消。對於重新安排製作計劃的網劇，部分電影版權的預期收益無法覆蓋未來的營銷費用和運營成本。基於修訂製作計劃的考慮，本公司根據其可收回金額，對這些電影版權及製作中之電影計提減值撥備。可收回金額根據其使用價值確定。對於已經取消製作計劃的網劇，電影版權已全部減值。基於減值測試結果，二零二一年計提減值22,400,000元。

合併財務報表附註

10. 按分類劃分的金融工具

	按攤銷成本 列賬之資產 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產			
於二零二零年十二月三十一日			
貿易應收款項	7,490	—	7,490
其他應收款項	2,857	—	2,857
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	—	38,331	38,331
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	44,725	44,725
短期銀行存款	57,440	—	57,440
受限制存款	55,469	—	55,469
現金及現金等價物	132,248	—	132,248
	255,504	83,056	338,560
於二零二零年十二月三十一日			
貿易應收款項和應收票據	44,225	—	44,225
其他應收款項	7,419	—	7,419
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	—	47,968	47,968
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	42,031	42,031
短期銀行存款	90,804	—	90,804
受限制存款	114,186	—	114,186
現金及現金等價物	84,699	—	84,699
	341,333	89,999	431,332
		按攤銷成本列賬之負債	
		人民幣千元	
負債			
於二零二一年十二月三十一日			
銀行借款			50,000
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)			23,577
租賃負債			4,038
			77,615
於二零二零年十二月三十一日			
銀行借款			100,000
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)			25,183
租賃負債			6,346
			131,529

本集團於各類金融工具之風險敞口請見附註3。於各報告期末，本集團面臨的信用風險最大風險敞口為上述金融工具的賬面價值。

合併財務報表附註

11. 附屬公司

於二零二一年十二月三十一日，本公司的主要附屬公司(包括結構化主體)列示如下：

公司名稱	企業內容	併入/成立地點 及日期	已發行及繳足 資本/註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
(a) 本公司直接持有：					
藍港在線(北京)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零八年 四月十四日	35,000,000美元	100%	技術諮詢及服務/中國
藍港控股有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島/ 二零一四年 一月八日	1美元	100%	投資控股/英屬維爾京群島
Creative Ace Limited	有限責任公司	開曼群島/二零一五 年六月十七日	50,000美元	100%	投資控股/開曼群島
(b) 本公司間接擁有：					
藍港亞洲有限公司	有限責任公司	香港/二零一四年 三月二十七日	10,000港元	100%	投資控股/香港
藍港韓國有限公司	有限責任公司	韓國/二零一四年 四月十六日	100,000,000韓元	100%	遊戲經營及研發/韓國
Ace Incorporation Limited	有限責任公司	香港/二零一五年 九月四日	1港元	100%	投資控股/香港
(c) 根據合約安排由本公司持有：					
藍港在線(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國/二零零七年 三月三十日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營及研發/中國
北京星滿廚科技有限公司(前稱多邊形 (北京)科技有限公司)	有限責任公司	中國/二零零七年 三月三十日	人民幣30,000元	100%	遊戲研發/中國
手遊通(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一一年 八月二十六日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營/中國
北京智訊天通科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一二年 六月十三日	人民幣1,000,000元	100%	遊戲研發/中國
天津八八六四網絡技術有限公司 (「天津八八六四」)	有限責任公司	中國/二零一二年 十二月二十六日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營/中國
北京智訊天通信息技術有限公司	有限責任公司	中國/二零一四年 五月二十日	人民幣2,000,000元	100%	遊戲研發/中國
北京藍虎鯨科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一四年 五月二十九日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲研發/中國
北京趣味指間網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一四年 七月二十五日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲研發/中國

合併財務報表附註

11. 附屬公司(續)

公司名稱	企業內容	併入/成立地點及日期	已發行及繳足資本/註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
北京峰與隆互動文化有限公司 (「峰與隆」)	有限責任公司	中國/二零一五年 六月五日	人民幣12,500,000元	100%	遊戲經營及研發/中國
霍爾果斯藍港影業有限公司 (「霍爾果斯影業」)	有限責任公司	中國/二零一六年 六月十四日	人民幣50,000,000元	82.19%	影視製作及發行/中國
藍港互娛影業(北京)有限公司	有限責任公司	中國/二零一六年 八月八日	人民幣3,000,000元	82.19%	影視製作及發行/中國
佳盟影視文化傳媒有限公司	有限責任公司	香港/二零一八年 一月十九日	5,000,000港元	82.19%	影視製作及發行/香港
多邊形(海南)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一九年 十二月九日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營及研發/中國
霍爾果斯辰熙娛樂傳媒有限公司 (「霍爾果斯辰熙」)	有限責任公司	中國/二零二零年 五月十四日	人民幣1,000,000元	60%	藝人管理服務/中國
劇影時光(海南)影視有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年 四月二十三日	人民幣2,000,000元	84.5%	影視製作及發行/中國
霍爾果斯劇影時光影視文化有限公司 (「霍爾果斯劇影時光」)	有限責任公司	中國/二零二零年 六月十五日	人民幣3,000,000元	84.5%	文藝創作/中國
霍爾果斯藍港影視文化有限公司 (「霍爾果斯影視文化」)	有限責任公司	中國/二零二零年 六月十二日	人民幣3,000,000元	82.19%	影視製作及發行/中國
星滿天(海南)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零二零年 九月二十八日	人民幣10,000,000元	100%	遊戲經營及研發/中國
北京三乘影視文化有限公司	有限責任公司	中國/二零二一年 十月十二日	人民幣1,000,000元	84.5%	影視製作及發行/中國
廣州藍港網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零二一年 十二月三日	人民幣1,000,000元	100%	遊戲經營及研發/中國
上海趣味指間企業管理有限公司	有限責任公司	中國/二零二一年 十二月三日	人民幣20,000元	100%	企業管理諮詢/中國

合併財務報表附註

12. 採用權益法入賬的投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	31,635	34,273
享有(虧損)/利得	(60)	172
其他綜合虧損	(881)	(2,810)
年末	30,694	31,635

名稱	主要業務/ 註冊成立國家	於十二月三十一日 所持權益百分比	
		二零二一年	二零二零年
斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)	遊戲硬件開發及出售/開曼群島	36.82%	36.82%

聯營公司的摘要財務資料

(i) 以下是斧子公司的摘要財務資料。

摘要資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	88,752	130,980
非流動資產	735	793
流動負債	(6,125)	(45,855)
淨資產	83,362	85,918

摘要綜合虧損表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	—	—
除所得稅前(虧損)/利潤	(163)	467
淨(虧損)/利潤	(163)	467
其他綜合虧損	(2,393)	(7,632)
總綜合虧損	(2,556)	(7,165)
總綜合虧損,本集團之份額	(941)	(2,638)

合併財務報表附註

12. 採用權益法入賬的投資(續)

聯營公司的摘要財務資料(續)

(i) 以下是斧子公司的摘要財務資料。(續)

摘要財務資料的調節

所呈列的摘要財務資料與斧子權益賬面值的調節。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
聯營之淨資產	83,362	85,918
聯營之淨資產，本集團之份額	30,694	31,635
商譽	69,300	69,300
減值虧損	(69,300)	(69,300)
賬面值	30,694	31,635

13. 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非上市基金	44,725	42,031

名稱	主要業務/ 註冊成立國家	於十二月三十一日 所持權益百分比	
		二零二一年	二零二零年
蘇州極客幫創業投資合夥企業(「極客幫基金」)	以私募股權基金形式投資業務/中國	31.19%	31.19%

附註：

極客幫基金並非於活躍市場買賣，其公允價值按附註3.3中所披露的估值法確定，有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司公允價值變動於損益表「其他虧損—淨額」中確認(附註30)。

合併財務報表附註

14. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入流動資產		
理財產品(附註(a))	6,000	500
計入非流動資產		
非上市證券(附註(b))	32,331	47,468

附註：

- (a) 本集團購買了某些由中國商業銀行發行的理財產品。該等理財產品為可變回報，可於要求時隨時被贖回或於三個月內贖回。本集團將其投資的理財產品分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。這些投資的公允價值根據理財產品合同估計。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，該等投資分別有人民幣6,000,000元及人民幣500,000元於資產負債表「以公允價值計量且變動計入損益的金融資產」中確認。該等投資產生之利得已於損益表「其他虧損 — 淨額」中確認。
- (b) 非上市證券無市場價格報價。本集團將該等投資之公允價值乃按附註3.3中所披露的估計未來現金流法進行計算，有關公允價值屬於公允價值層級中的三層級。

15. 遞延所得稅

未計及與同一稅務司法管轄區內的結餘抵銷的遞延所得稅資產和負債變動如下：

遞延所得稅資產：

	減值撥離及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	257	257
於損益扣除	(257)	(257)
於二零二零年十二月三十一日	—	—
於二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	—	—

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅溢利而實現的相關稅務利益而確認。於二零二一年十二月三十一日，本集團部分附屬公司由於沒有足夠的未來應課稅溢利而未確認遞延所得稅資產的累計虧損為人民幣409,459,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣454,262,000元)。這些稅務虧損將於二零二年至二零二六年失效。

合併財務報表附註

15. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債：

	客戶合同和 不競業協議 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(1,233)	(1,233)
於損益扣除	1,233	1,233
於二零二零年十二月三十一日	—	—
於二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	—	—

16. 貿易應收款項及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項	9,278	39,417
應收票據	—	6,219
減值撥備	(1,788)	(1,411)
	7,490	44,225

- (a) 本集團通過遊戲分發渠道，第三方支付供應商，遊戲發行商和電影發行商收取的收入，主要有不超過60天的信用期(信用期以個別基準釐定)。於各結算日基於貿易應收款項總額確認日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至60日	7,223	37,664
61日至90日	51	324
91日至180日	153	267
181日至365日	318	3
1年以上	1,533	1,159
	9,278	39,417

於二零二零年十二月三十一日，應收票據為到期日在六個月內的銀行承兌票據。

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法來衡量預期信用損失，該方法對所有應收款項計算存續期預期減值撥備。關於撥備計算的細節參見附註3.1(b)。

合併財務報表附註

16. 貿易應收款項及應收票據(續)

(b) 本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	3,925	33,779
美元	5,072	3,957
韓元	281	608
港元	—	1,073
	9,278	39,417

於二零二零年十二月三十一日，本集團的應收票據以人民幣計值。

17. 其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動		
貸款予僱員	—	4,078
貸款予第三方及其利息(附註(a))	23,838	25,017
其他	915	1,062
	24,753	30,157
減值撥備(附註(b))	(24,327)	(24,684)
	426	5,473
非流動		
租賃及其他押金	1,526	913
其他	905	1,033
	2,431	1,946

附註：

(a) 貸款予第三方主要為本集團於電影投資項目應收電影製片商之款項。該等貸款須於未來十二個月內以15%~20%的固定回報率償還(二零二零年：15%~20%)。於二零二一年和二零二零年十二月三十一日，貸款予第三方及其利息的賬面原值已全額減值，因此扣除減值撥備後淨額為零。

(b) 關於撥備計算的細節參見附註3.1(b)。

合併財務報表附註

18. 其他資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動		
預付遊戲分發渠道服務費	9,843	9,357
預付遊戲研發商款項	5,937	5,909
預付租賃、廣告成本及其他	2,579	4,081
可抵扣增值稅進項稅	6,462	9,267
	24,821	28,614
非流動		
預付遊戲分發渠道服務費	317	344
可抵扣增值稅進項稅(附註(a))	8,886	7,015
	9,203	7,359

附註：

(a) 本集團根據可抵扣增值稅進項稅的預計未來使用情況將可抵扣增值稅進項稅重分類為非流動資產。

19. 短期銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
短期銀行存款	57,440	90,804

20. 現金及現金等價物及受限制存款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及現金等價物		
— 銀行存款及手頭現金	131,265	83,580
— 於其他金融機構的現金	983	1,119
	132,248	84,699
受限制存款		
— 十二個月內到期	55,469	114,186
	55,469	114,186

合併財務報表附註

20. 現金及現金等價物及受限制存款(續)

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	60,712	15,150
美元	63,909	64,423
港元	6,958	4,720
其他	669	406
	132,248	84,699

附註：

為獲得人民幣50,000,000元的銀行借款，於二零二一年十二月三十一日(二零二零年：人民幣100,000,000元)，受限制存款達美元8,700,000元，約相當於人民幣55,469,000元(二零二零年十二月三十一日：美元17,500,000元，約相當於人民幣114,186,000元)作為銀行借款儲備存入一家商業銀行。

21. 股本和股本溢價

從二零一四年十二月三十日至今，本公司法定股本包括2,000,000,000股，每股面值為0.000025美元。

	普通股數目 千股	普通股面值 美元千元	等值 普通股面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	就受限制 股份單位 計劃所持股份 人民幣千元
已發行：					
於二零二零年一月一日	368,228	10	59	1,720,690	(10,019)
僱員受限制股份單位計劃：					
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	—	—	(435)
於二零二零年十二月三十一日	368,228	10	59	1,720,690	(10,454)
已發行：					
於二零二一年一月一日	368,228	10	59	1,720,690	(10,454)
回購股份	(253)	—	—	—	—
僱員受限制股份單位計劃：					
— 就受限制股份單位計劃回購的股份	—	—	—	—	(101)
於二零二一年十二月三十一日	367,975	10	59	1,720,690	(10,555)

合併財務報表附註

22. 儲備

	股本儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註(i))	以股份為基礎 的補償儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日結餘	(3,403)	109,407	18,039	286,698	5,484	416,225
享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧損份額， 扣除稅項(附註12)	—	—	—	—	(2,810)	(2,810)
未改變控制權的附屬公司權益增加	(890)	—	—	—	—	(890)
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值(附註23)	—	—	—	1,526	—	1,526
貨幣換算差額	—	(14,718)	—	—	—	(14,718)
於二零二零年十二月三十一日結餘	(4,293)	94,689	18,039	288,224	2,674	399,333
於二零二一年一月一日結餘	(4,293)	94,689	18,039	288,224	2,674	399,333
享有按權益法入賬的投資的其他綜合虧損份額， 扣除稅項(附註12)	—	—	—	—	(881)	(881)
處置附屬公司	—	—	—	(70)	—	(70)
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：						
— 僱員服務價值(附註23)	—	—	—	1,471	—	1,471
貨幣換算差額	—	(5,999)	—	—	—	(5,999)
於二零二一年十二月三十一日結餘	(4,293)	88,690	18,039	289,625	1,793	393,854

附註：

- (i) 根據中國有關法律及法規及本集團中國經營實體組織章程細則，抵銷按照中國會計準則釐定的任何往年虧損後須自年度法定淨溢利內撥款10%至法定盈餘公積金後再分配淨溢利。法定盈餘公積金的結餘達致註冊股本的50%時，進一步撥款由股東酌情決定。法定盈餘公積金可用於抵銷往年虧損(如有)，及可以資本化為股本，惟於發行後法定盈餘公積金的餘下結餘不少於股本的25%。

此外，根據中華人民共和國外資企業法及北京藍港在線組織章程細則的條文規定，北京藍港在線應自淨溢利(經抵銷過往年度結轉的累計虧損後)中撥款至其公積金。撥款予公積金的淨溢利百分比不少於年度淨溢利的10%。當公積金的結餘達到註冊資本的50%時，毋須進行轉撥。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款

(a) 受限制股份單位

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司設立受限制股份單位計劃（「受限制股份單位計劃」），旨在透過向董事、高級管理人員、僱員以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供擁有本公司本身股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

(i) 授出受限制股份單位

於二零一七年一月十八日，二零一九年四月一日，二零一九年八月十六日，二零一九年九月十二日及二零二一年五月十七日，1,805,385股，1,300,000股，760,000股，3,680,000股和4,315,000股受限制股份單位於此受限制股份單位計劃下分別授予於董事、高管、其他僱員、及顧問。

於二零一七年一月十八日授予的1,805,385股受限制股份單位於四年歸屬：25%於二零一八年一月十八日獲歸屬，每12.5%自二零一八年一月十八日起每6個月之日獲歸屬。受限制股份單位惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零一九年四月一日授予的1,300,000股受限制股份單位以以下形式獲歸屬：50%於授出日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。受限制股份單位惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零一九年八月十六日授予的760,000股受限制股份單位以以下形式獲歸屬：25%於授出日起12個月之日獲歸屬，每12.5%自二零二零年八月十六日起每6個月之日獲歸屬。受限制股份單位惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零一九年九月十二日授予的3,680,000股受限制股份單位以以下形式獲歸屬：50%於二零二零年一月一日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起第6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。受限制股份單位惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零二一年五月十七日，415,000股受限制股份單位於此受限制股份單位計劃下授予於僱員，按以下方式獲歸屬：25%於二零二二年五月十七日獲歸屬，每12.5%自二零二二年五月十七日起每6個月之日獲歸屬。受限制股份單位惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零二一年五月十七日，3,900,000股受限制股份單位於此受限制股份單位計劃下授予於董事及高級管理層，按以下形式獲歸屬：25%於授出日獲歸屬，25%於二零二二年一月一日獲歸屬，每12.5%分別於二零二二年一月一日起6、12、18及24個月之日獲歸屬。除了於授出日獲歸屬的25%，剩餘受限制股份單位惟承授人仍受僱於本集團方並且達到相應的業績要求方可獲歸屬。

除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自二零一四年三月二十一日起計十年期間有效。

發行在外受限制股份單位數目的變動：

	受限制股份單位數目	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
年初	2,055,400	5,129,500
已授出	4,315,000	—
已失效	(108,750)	(122,500)
已歸屬	(2,025,350)	(2,951,600)
年末	4,236,300	2,055,400

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，分別有35,478,744和33,453,394受限制股份單位無條件已獲歸屬。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 受限制股份單位(續)

(ii) 受限制股份單位計劃持有的股份

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司與匯聚信託有限公司(「受限制股份單位受託人」)及Premier Selection Limited(「受限制股份單位代名人」)訂立一份信託契約(「信託契約」)，協助管理受限制股份單位計劃。於二零一四年三月二十一日，本公司以每股面值0.000025美元向受限制股份單位代名人配發合共42,161,541股普通股股份，總計為人民幣6,488元，由創始人王峰提供資金。因此，受限制股份單位代名人根據受限制股份單位計劃和信託契約為合資格參與者的利益持有與受限制股份單位相關的股份42,161,541股普通股。

上述就受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已自股東權益扣除；該等股份的總成本約人民幣6,488元視作股東出資計入「其他儲備」。由於截至二零二零年十二月三十一止年度內2,025,350股受限制股份單位已獲歸屬，大約人民幣323元於受限制股份單位歸屬之時自庫存股份轉出。

(iii) 受限制股份單位的公允價值

於二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日及二零二一年五月十七日授出受限制股份單位的公允價值分別按授出日市場價格3.10港元近似評估，等於總計人民幣4,945,015元、授出日市場價格每股0.88港元近似評估，等於總計人民幣979,000元、授出日市場價格每股0.64港元近似評估，等於總計人民幣436,000元、授出日市場價格每股0.72港元近似評估，等於總計人民幣2,396,000元及授出日市場價格每股0.73港元近似評估，等於總計人民幣2,608,000元。

(b) 購股權

於二零一四年十一月二十日，本公司股東批准設立購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)，旨在鼓勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。除非根據受首次公開發售前購股權計劃的規則提前終止，否則首次公開發售前購股權計劃將自二零一四年十二月三十日(上市日期)十週年起當日起自動屆滿。

購股權的行使價應為董事會釐定並不得低於以下之最高者：

- (1) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價；
- (2) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (3) 股份面值。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權(續)

(i) 授出購股權

於二零一七年一月十八日，本集團以行權價3.10港元授出9,225,000份購股權。購股權的歸屬期為4年：25%自授出日期起計12個月獲歸屬、及每12.5%自授出日十二個月後起每6個月之日獲歸屬。購股權惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零一九年四月一日，本集團以行權價0.88港元授出1,300,000份購股權。50%於授出日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。購股權惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零一九年八月十六日，本集團以行權價0.65港元授出860,000份購股權。25%於授出日起12個月之日獲歸屬，每12.5%自二零二零年八月十六日起每6個月之日獲歸屬。購股權惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零二一年五月十七日，本集團以0.784港元授出845,000份購股權於僱員。25%於二零二二年五月十七日獲歸屬，每12.5%自二零二二年五月十七日起每6個月之日獲歸屬。購股權惟承授人仍受僱於本集團方可獲歸屬。

於二零二一年五月十七日，本集團以0.784港元授出2,800,000份購股權於董事及高級管理層。25%於授出日獲歸屬，25%於二零二二年一月一日獲歸屬，每12.5%分別於二零二二年一月一日起6、12、18及24個月之日獲歸屬。除了於授出日獲歸屬的25%，剩餘購股權惟承授人仍受僱於本集團方並且達到相應的業績要求方可獲歸屬。

購股權期限為自其授出日起十年方可獲歸屬。

本集團並無以現金購回或清償購股權的法律或推定責任。

發行在外購股權的數目及有關加權平均行使價變動如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目
年初	4.2港元	9,644,798	4.15港元	9,791,048
已授出	0.784港元	3,645,000	—	—
已失效	0.72港元	(148,750)	1.05港元	(146,250)
年末	3.29港元	13,141,048	4.2港元	9,644,798

在13,141,048份未行使的購股權中(二零二零年十二月三十一日為9,644,798份)，9,878,548份(二零二零年十二月三十一日為8,603,798份)購股權可予行權。於二零二一年十二月三十一日，尚未行使的購股權為462,298份(二零二零年十二月三十一日為462,298份)、2,878,750份(二零二零年十二月三十一日為2,878,750份)、975,000份(二零二零年十二月三十一日為975,000份)、3,291,250份(二零二零年十二月三十一日為3,291,250份)、1,300,000份(二零二零年十二月三十一日為1,300,000份)、668,750份(二零二零年十二月三十一日為737,500份)及3,565,000份(二零二零年十二月三十一日無)，行使價分別為每份8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元、0.65港元及0.784港元。所有已授出的購股權將於十年內屆滿。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權(續)

(ii) 購股權的公允價值

基於相關普通股於購股權授出日分別為3.10港元、0.88港元、0.65港元及0.73港元的市場價格，本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。於二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日及二零二一年五月十七日授出的購股權的公允價值分別被評估為14,823,000港元(約相當於人民幣13,097,000元)、678,000港元(約相當於人民幣580,000元)、308,000港元(約相當於人民幣277,000元)及1,640,000港元(約相當於人民幣1,358,000元)。

於授出日購股權估值所使用的主要假設載列如下：

	二零一七年 一月十八日	二零一九年 四月一日	二零一九年 八月十六日	二零二一年 五月十七日
無風險利率	1.72%	1.60%	1.07%	1.23%
波幅	57.20%	61.00%	61.40%	67.50%
股息率	—	—	—	—

本公司根據香港十年政府債券(其到期年限與購股權年期相同)的收益率估計無風險利率。波幅乃於授出日期根據可比較公司的平均過往波幅而估計，其與購股權的到期期限相若。股息率乃根據於授出日的管理層估計釐定。

(c) 承授人預期留職率

本集團估計將於歸屬期間結束時留任本集團的受限制股份及購股權的承授人的預期百分比(「預期留職率」)，以釐定將自中期簡明合併綜合虧損表內扣除的以股份為基礎的補償開支金額。於二零二一年十二月三十一日，僱員預期留職率評估為70%(二零二零年十二月三十一日：70%)，董事及高級管理人員的預期留職率評估為100%(二零二零年十二月三十一日：100%)。

24. 銀行借款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行借款		
— 抵押銀行借款	50,000	100,000
包括：		
流動負債	50,000	100,000

合併財務報表附註

24. 銀行借款(續)

- (a) 銀行借款由以美元計價的受限制存款作為抵押，該等受限制存款為人民幣55,469,000元(於二零二零年為人民幣114,186,000元)(附註20)。
- (b) 受貼現率影響不重大，銀行借款的公允價值接近於其賬面值。
- (c) 銀行借款有效年利率為3.1%(二零二零年為3.72%-4.3%)。
- (d) 銀行借款按以下方式償還：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
1年以內	50,000	100,000

- (e) 於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行借款以人民幣計價。

25. 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項(附註(i))	10,518	11,222
應計開支及負債	7,586	8,420
應付薪金及員工福利	7,772	4,591
應付關聯方款項(附註36(b))	5,438	5,438
其他應付稅項	207	2,720
應付利息	35	103
	31,556	32,494

附註：

- (i) 貿易應付款項主要來自於電影版權製作及支付給遊戲開發者的內容費。賣家授予的貿易應付款項信用期一般為不高於30天。按確認日期劃分的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至180日	6,343	10,243
181日至365日	3,849	76
1年至2年	235	869
2年至3年	35	18
3年以上	56	16
	10,518	11,222

合併財務報表附註

26. 合同負債

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動		
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	49,764	31,349
— 其他	2,948	2,352
	52,712	33,701
非流動		
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	2,363	2,082
	2,363	2,082

附註：

- (i) 來自遊戲虛擬物品銷售之合同負債主要包括遊戲玩家就本集團的網絡遊戲預付的服務費，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，相關服務尚未提供。於二零二一年十二月三十一日的非流動部分將於二零二三年確認(二零二零年十二月三十一日：二零二二年)
- (ii) 已確認有關合同負債的收入

下表列示於當前報告期內確認的收入與結轉合同負債的相關程度：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入年初合同負債餘額的已確認收入		
— 遊戲虛擬物品銷售	31,349	36,888
— 授出和製作網劇及其他	—	11,426
— 其他	2,352	1,230
	33,701	49,544

- (iii) 未履行的長期製作合同

截至二零二一年十二月三十一日，無分配於部分或完全未履行的交易價格。截至二零二零年十二月三十一日，分配於部分或全部未履行的長期製作合同的交易價格為人民幣2,543,000元，並於二零二一年度確認為收入。

合併財務報表附註

27. 按性質劃分的開支

計入成本的開支、銷售及市場推廣開支、行政開支、研發開支以及應收款項及合同資產減值虧損淨額分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遊戲分發渠道服務費	21,086	31,100
支付予遊戲研發商的內容費	9,902	13,133
帶寬及伺服器託管費	7,308	9,969
確認為成本之電影版權	—	49,200
電影製作成本	616	34,264
僱員福利開支(不包括以股份為基礎的補償開支)(附註28(a))	49,495	46,079
以股份為基礎的補償開支	1,519	1,571
物業、廠房及設備折舊(附註6)	603	1,085
使用權資產折舊(附註7)	3,366	3,375
無形資產的攤銷及減值(附註8)	12,479	27,911
應收款項及合同資產減值虧損淨額(附註5(i),16,17)	1,146	2,089
電影版權及製作中之電影減值(附註9)	22,400	1,613
預付款項核銷	164	71
促銷及廣告開支	11,499	8,082
差旅費及招待費	1,735	1,819
辦公室租金開支	1,187	926
其他專業服務費用	4,705	7,022
遊戲研發外包成本	1,364	1,371
公用事業及辦公室開支	1,374	1,941
核數師酬金		
— 核數服務	2,200	2,300
— 非核數服務	950	1,180
其他	923	2,604
合計	156,021	248,705

合併財務報表附註

28. 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	39,667	42,703
養老金成本 — 設定供款計劃	360	360
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	9,468	3,016
以股份為基礎的補償開支	1,519	1,571
	51,014	47,650

本集團中國公司的僱員須參加由當地市政府管理及運作的設定供款退休計劃。本集團向當地的計劃供款(按當地市政府設定的僱員薪金20%的固定比率(視乎層級而定並設有上限)計算)，為僱員的退休福利提供資金。

(b) 五個最高薪酬人士

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，本集團五名最高薪酬人士包括4個董事，其酬金情況於附註38(a)中所載分析中列示。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年的其餘1個人士的酬金總額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	720	720
花紅	80	80
養老金成本 — 設定供款計劃	53	4
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	70	64
以股份為基礎的補償開支	80	59
	1,003	927

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年該等人士的酬金介乎以下範圍：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪酬範圍		
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1

合併財務報表附註

29. 其他經營收入 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
政府補助	479	3,139
匯兌利得／(虧損)·淨額	447	(1,163)
處置物業、廠房及設備的利得／(虧損)	30	(78)
處置無形資產的虧損	—	(6)
合同終止的違約金收入	—	5,660
長期應付款清理的利得	561	5,477
其他	(492)	(1,661)
	1,025	11,368

30. 其他虧損 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	(13,580)	(16,798)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的股息收入	1,486	—
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值利得	2,694	597
	(9,400)	(16,201)

31. 財務成本 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務收益		
銀行存款的利息收益	1,482	5,356
財務成本		
銀行借款利息開支	(3,908)	(6,954)
匯兌(虧損)／利得·淨額	(36)	1,038
財務成本 — 淨額	(2,462)	(560)

合併財務報表附註

32. 所得稅扣除

本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年的所得稅扣除分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期所得稅		
— 當年即期所得稅	32	462
— 豁免所得稅撥備	(82)	(1,053)
合計即期所得稅	(50)	(591)
遞延所得稅	—	(976)
所得稅扣除	(50)	(1,567)

(a) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此豁免繳納開曼群島所得稅。

(b) 香港利得稅

本集團毋須就非源自香港的收入、股息及資本利得繳納香港利得稅。於香港註冊成立的子公司截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度源自香港的應課稅溢利適用16.5%的所得稅率。股息付款於香港毋須繳納預扣稅。

(c) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）

根據現有相關法律、詮釋及慣例，除特定子公司外，本集團就在中國的業務所作所得稅撥備按截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度估計應課稅溢利以25%的稅率計算。該等子公司適用如下所得稅優惠稅率：

- 峰與隆被認定為軟件企業，於二零二零年度按12.5%之所得稅優惠稅率納稅。
- 根據相關中國稅務規則及規例，霍爾果斯影業於二零二零年度免於繳納所得稅，於截至二零二一年度享有優惠所得稅率12.5%。
- 藍港在線被評為高新技術企業，於截至二零二一年度及二零二零年度享有優惠所得稅率15%。
- 天津八八六四被評為高新技術企業，於截至二零二一年度及二零二零年度享有優惠所得稅率15%。
- 霍爾果斯辰熙成立於二零二零年，根據相關中國稅務規則及規例，於截至二零二一年及二零二零年度免於繳納所得稅。
- 霍爾果斯影視文化成立於二零二零年，根據相關中國稅務規則及規例，於截至二零二一年及二零二零年度免於繳納所得稅。
- 霍爾果斯劇影時光成立於二零二零年，根據相關中國稅務規則及規例，於截至二零二一年及二零二零年度免於繳納所得稅。

合併財務報表附註

32. 所得稅扣除(續)

(c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

根據中國國家稅務總局所頒佈的政策，從事研發活動的企業有權在釐定其應課稅溢利時將截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止各年度產生的研發開支的175%稱作可扣稅開支(「超額抵扣」)。若干本集團的中國子公司確定其於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年的以稅法計量之溢利/(虧損)時已提出該超額抵扣。

(d) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用中國稅項法規，一家中國成立公司就二零零八年一月一日後取得的溢利向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的雙邊稅項協定安排的條件及規定，相關預扣稅稅率將由10%減至5%。

於二零二一年十二月三十一日，本集團附屬公司未將留存收益分派予本公司。本集團在可預見的未來並無任何支付計劃。因此，於各報告期末沒有確認預扣稅相關的遞延所得稅負債。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，中國經營實體不具有可供分派予本公司的未分配溢利。

本集團就稅前虧損作出的稅項與合併實體就其稅前虧損按於相關司法管轄區適用的法定稅率計算的理論金額有所出入，情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(80,984)	(42,051)
合併實體的除稅前虧損按其各司法管轄權適用的法定稅率計算的稅項(附註(i))	(20,105)	(11,181)
稅項影響：		
適用於附屬公司的優惠稅率影響	8,660	(2,254)
無須繳稅收入	(5,278)	(7,235)
研發費用超額抵扣	(1,750)	(1,897)
不可扣稅開支		
— 以股份為基礎的補償開支	380	357
— 其他	1,876	7,708
未確認遞延所得稅資產的暫時性差異及稅項虧損(附註(ii))	16,217	13,455
未於應交居民企業所得稅中抵減的已繳納境外企業所得稅	32	533
豁免所得稅撥備	(82)	(1,053)
所得稅扣除	(50)	(1,567)

附註：

- (i) 本公司獲豁免繳納開曼群島所得稅。因此，由本公司按獨立基準呈報之經營業績，無須繳納任何所得稅。
- (ii) 本集團評估了各集團內實體於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的可抵扣暫時性差異及未使用稅項虧損的可實現性。若干附屬公司包含稅項虧損在內的暫時性差異，因預期單個實體未來無充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時性差異，因而沒有確認為遞延所得稅資產。

合併財務報表附註

33. 每股虧損

(a) 基本

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的每股基本虧損按：

- (i) 此年度本公司所有者應佔本集團虧損；
- (ii) 除以本年度已發行普通股的加權平均股數，該等股數根據受限制股份單位計劃進行調整。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司所有者應佔虧損(人民幣千元)	(75,305)	(34,514)
已發行普通股的加權平均股數(千股)	348,087	347,174
每股基本虧損(以每股人民幣計)	(0.22)	(0.10)

(b) 攤薄

每股攤薄虧損假設所有可攤薄的潛在普通股被轉換後，根據已調整的已發行普通股加權平均股數計算。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司擁有兩類具有潛在攤薄影響的普通股，即授予僱員的受限制股份單位與購股權。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團處於虧損，潛在的股份因具有反攤薄影響而於計算每股攤薄虧損時並未計算在內。因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與本年度的每股基本虧損相同。

34. 股息

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年本公司未曾派付或宣派任何股息。

合併財務報表附註

35. 現金流量信息

(a) 經營所用的現金

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前虧損		(80,984)	(42,051)
就以下各項作出調整：			
— 貿易應收款、合同資產及其他應收款之減值費用	27	1,146	2,089
— 電影版權及製作中之電影減值	9	22,400	1,613
— 預付款項核銷	27	164	71
— 物業、廠房及設備折舊	6	603	1,085
— 使用權資產折舊	7	3,366	3,375
— 無形資產的攤銷	8	6,513	13,986
— 無形資產的減值	8	5,966	13,925
— 處置物業、廠房及設備的(利得)/虧損	29	(30)	78
— 處置無形資產的虧損	29	—	6
— 轉撥至成本的製作中之電影	9	—	49,200
— 以股份為基礎的補償開支	27	1,519	1,571
— 應佔採用權益法入賬的投資虧損/(利得)	12	60	(172)
— 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值利得	30	(2,694)	(597)
— 銀行借款利息開支	31	3,908	6,954
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	30	13,580	16,798
— 匯兌虧損/(利得)淨額	31	36	(1,038)
		(24,447)	66,893
營運資金變動：			
— 貿易應收款項、應收票據及合同資產		46,801	(26,529)
— 其他應收款項及其他資產		5,649	11,002
— 貿易及其他應付款項		(8,895)	(22,570)
— 合同負債		19,292	(15,621)
經營所得的現金		38,400	13,175

非現金交易

除租賃負債的確認及終止確認(參見附註35(b)(ii))外，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日年度並無重要的非現金交易。

合併財務報表附註

35. 現金流量信息(續)

(b) 淨現金／(債務)調節

本節列出了每個年度淨債務和淨債務變動的分析。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及現金等價物	132,248	84,699
流動性投資(附註(i))	6,000	500
借款	(50,000)	(100,000)
租賃負債	(4,612)	(6,346)
淨現金／(債務)	83,636	(21,147)
現金及短期投資	138,248	85,199
總債務－固定利率	(54,612)	(106,346)
淨現金／(債務)	83,636	(21,147)

	其他資產		融資活動的負債		總計 人民幣千元
	現金 人民幣千元	流動性投資 (附註(i)) 人民幣千元	借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	
於二零二零年一月一日淨現金／(債務)	96,471	13,000	(199,100)	(269)	(89,898)
現金流量	3,914	(12,500)	99,100	3,319	93,833
匯率調整	(15,686)	—	—	—	(15,686)
其他非現金變動(附註(ii))	—	—	—	(9,396)	(9,396)
於二零二零年十二月三十一日 淨現金／(債務)	84,699	500	(100,000)	(6,346)	(21,147)
於二零二一年一月一日淨現金／(債務)	84,699	500	(100,000)	(6,346)	(21,147)
現金流量	55,143	5,500	50,000	3,364	114,007
匯率調整	(7,594)	—	—	—	(7,594)
其他非現金變動(附註(ii))	—	—	—	(1,630)	(1,630)
於二零二一年十二月三十一日 淨現金／(債務)	132,248	6,000	(50,000)	(4,612)	83,636

附註：

- (i) 流動投資包括中國商業銀行發行的理財產品，該等投資均列入本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- (ii) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，其他非現金變動，主要包括新租賃確認的租賃負債及相應金額的使用權資產。

合併財務報表附註

36. 重大關聯方交易

除於合併財務報表其他地方所披露者外，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與其關聯方進行了下列重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 關聯方交易

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
提供服務		
— 海南天辰網絡科技有限公司(「海南天辰」)	—	87
向關聯方提供的貸款		
— 陳浩(附註38(e))	1,200	—
	1,200	87

(b) 關聯方結餘

應付關聯方款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
斧子公司	5,438	5,438

(c) 主要管理層人員薪酬

就僱員服務已付或應付予主要管理人員(包括董事，首席執行官和其他高級行政人員)之薪酬列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
工資及薪金	6,401	6,401
花紅	180	180
養老金成本—設定供款計劃	261	19
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	348	313
以股份為基礎的補償開支	1,204	1,554
	8,394	8,467

(d) 向關聯方提供的擔保

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
廖明香(附註38(e))	3,000	—

合併財務報表附註

37. 本公司資產負債表及儲備變動

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
採用權益法入賬的投資	30,694	31,635
對附屬公司的投資	123,909	477,216
	154,603	508,851
流動資產		
其他應收款項	87,840	168,716
其他流動資產	434	794
短期銀行存款	—	25,555
現金及現金等價物	70,906	42,593
	159,180	237,658
總資產	313,783	746,509
權益及負債		
本公司所有者應佔權益		
股本	59	59
股本溢價	1,720,690	1,720,690
就受限制股份單位計劃所持股份	(10,555)	(10,454)
儲備(附註(a))	403,850	407,497
累計虧損(附註(a))	(1,811,100)	(1,382,964)
總權益	302,944	734,828
負債		
流動負債		
其他應付款項	10,839	11,681
總負債	10,839	11,681
總權益及負債	313,783	746,509

本公司的資產負債表由董事會於二零二二年三月三十一日批准並由以下董事代為簽署：

王峰
董事

廖明香
董事

合併財務報表附註

37. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註：

(a) 本公司的儲備變動

	股本儲備		以股份為基礎 的補償儲備		其他儲備	儲備總額	累計虧損
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於二零二零年一月一日	—	161,710	275,699	5,484	442,893	(899,431)	
年內虧損	—	—	—	—	—	(483,533)	
享有按權益法入賬的投資的其他綜合 虧損份額，扣除稅項(附註12)	—	—	—	(2,810)	(2,810)	—	
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：							
— 僱員服務價值	—	—	1,526	—	1,526	—	
貨幣換算差額	—	(34,112)	—	—	(34,112)	—	
於二零二零年十二月三十一日	—	127,598	277,225	2,674	407,497	(1,382,964)	
於二零二一年一月一日	—	127,598	277,225	2,674	407,497	(1,382,964)	
年內虧損	—	—	—	—	—	(428,136)	
享有按權益法入賬的投資的其他綜合 虧損份額，扣除稅項(附註12)	—	—	—	(881)	(881)	—	
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃：							
— 僱員服務價值	—	—	1,471	—	1,471	—	
貨幣換算差額	—	(4,237)	—	—	(4,237)	—	
於二零二一年十二月三十一日	—	123,361	278,696	1,793	403,850	(1,811,100)	

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益

(a) 董事及行政總裁之酬金

每名董事及行政總裁之酬金載列如下：

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

姓名	就擔任公司或附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金					就董事管理公司或附屬公司事務之其他服務				總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情發放之花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	其他福利之 估計金錢價值 (附註ix) 人民幣千元	向設定供款的 退休福利計劃 的供款 人民幣千元	就接受 董事職務已付 或應收酬金 人民幣千元	已付或應收酬金 人民幣千元	人民幣千元	
主席										
王峰先生(i)	—	960	—	—	—	61	—	—	—	1,021
執行董事										
廖明香女士(ii)	—	1,764	—	—	1,142	67	—	—	—	2,973
王勁先生(iii)	—	1,100	100	—	203	69	—	—	—	1,472
陳浩先生(iii)	—	1,000	—	—	149	69	—	—	—	1,218
獨立非執行董事										
張向東先生(iv)	286	—	—	—	—	—	—	—	—	286
趙依芳女士(v)	286	—	—	—	—	—	—	—	—	286
吳月琴女士(vi)	286	—	—	—	—	—	—	—	—	286
非執行董事										
紀學鋒先生(vii)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
總額	858	4,824	100	—	1,494	266	—	—	—	7,542

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及行政總裁之酬金(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度：

姓名	就擔任公司或附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金						就董事管理公司或附屬公司事務之其他服務已付或應收酬金		總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情發放之花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	其他福利之 估計金錢價值 (附註ix) 人民幣千元	向設定供款的 退休福利計劃 的供款 人民幣千元	就接受董事 職務已付或 應收酬金 人民幣千元	公司或附屬公司 事務之其他服務 已付或應收酬金 人民幣千元	
主席									
王峰先生(i)	—	960	—	—	—	115	—	—	1,075
執行董事									
廖明香女士(ii)	—	1,764	—	—	819	123	—	—	2,706
王勁先生(iii)	—	1,100	100	—	189	124	—	—	1,513
陳浩先生(iii)	—	1,000	—	—	116	124	—	—	1,240
獨立非執行董事									
張向東先生(iv)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
趙依芳女士(v)	191	—	—	—	—	—	—	—	191
吳月琴女士(vi)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
孔毅先生(vii)	95	—	—	—	—	—	—	—	95
非執行董事									
紀學鋒先生(viii)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
總額	858	4,824	100	—	1,124	486	—	—	7,392

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及行政總裁之酬金(續)

- (i) 王峰先生自二零零七年五月二十四日起獲委任。
- (ii) 廖明香女士自二零零七年五月二十四日起獲委任。
- (iii) 王勁先生及陳浩先生自二零一八年五月十一日起獲委任，擔任本公司執行董事。
- (iv) 張向東先生自二零一四年四月二十四日起獲委任，擔任本公司獨立非執行董事之職位。
- (v) 趙依芳女士自二零一五年六月十一日起獲委任，擔任本公司獨立非執行董事之職位，於二零二一年八月二十七日辭任。
- (vi) 吳月琴女士自二零一八年五月二十九日起獲任，擔任本公司獨立非執行董事之職位。
- (vii) 紀學鋒先生自二零二零年三月二十七日起獲任，擔任本公司非執行董事之職位。
- (viii) 孔毅先生自二零二一年八月二十七日起獲任，擔任本公司獨立非執行董事之職位。
- (ix) 其他福利主要包含以股份為基礎的補償開支。

(b) 董事退休福利

年內，概無董事就擔任本公司及其附屬公司董事或提供其他服務或就管理公司或其附屬公司事務而提供之服務獲支付退休福利或應收退休福利(二零二零年：無)。

(c) 董事離職福利

年內，概無就董事終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出任何付款或福利；亦無任何應付款項(二零二零年：無)。

(d) 就獲取董事服務而向第三方支付之代價

年內，概無就獲取董事服務而已支付第三方或第三方應收之代價(二零二零年：無)。

合併財務報表附註

38. 董事的利益和權益(續)

(e) 有關以董事、董事之受控制法團及關聯實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

於二零二一年二月，本集團向陳浩先生提供一項人民幣1,200,000元的住房貸款。該貸款無抵押，年利率為4.35%，須於二零二一年十二月二十五日全額償還。該貸款已於二零二一年十二月全部償還。

於二零二一年九月，廖明香女士(作為借款人)，與一家銀行(作為貸款人)，簽訂了一項貸款協定(「貸款協定」)，藍港在線與該銀行訂立擔保協定(「擔保協定」)。根據擔保協定，藍港在線為該貸款的全部金額提供擔保，包括應由借款人支付的最高限額為人民幣4,400,000元的貸款及其全部利息及其他費用。借款人已提供承諾函，承諾向藍港在線償付與提供該擔保相關的任何損失。截至二零二一年十二月三十一日，被擔保貸款餘額為人民幣3,000,000元。

截止二零二二年三月十六日，貸款已償還銀行，擔保已解除。

截止二零二零年十二月三十一日，概無以董事、董事之受控制法團及關聯實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易。

(f) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

並無有關本公司業務而本公司作為其中一方且本公司董事於其中(不論直接或間接)擁有重大權益(於本年年底或年內任何時間)的重大交易、安排及合約(二零二零年：無)。

39. 期後事項

於二零二二年一月，本集團向陳浩先生(本公司一位董事)提供一項人民幣1,200,000元的住房貸款。該貸款無抵押，年利率為4.35%，須於二零二二年二月十五日全額償還。於二零二二年二月，該貸款已全額償還。

財務資料摘要

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	85,934	211,875	226,030	457,790	494,733
除所得稅前虧損	(80,984)	(42,051)	(109,568)	(158,788)	(304,772)
年度虧損	(80,934)	(40,484)	(112,203)	(163,014)	(294,763)
年度綜合虧損總額	(87,814)	(58,012)	(105,298)	(134,792)	(343,363)
總資產	448,886	572,434	765,372	895,703	1,034,563
總負債	144,896	178,743	314,805	347,376	358,406
總權益及負債	448,886	572,434	765,372	895,703	1,034,563
流動資產淨額	141,361	202,318	248,561	322,510	373,076
總資產減流動負債	306,353	395,773	453,660	551,314	680,413