

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Cosmo Lady (China) Holdings Company Limited

都市麗人(中國)控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2298)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

年度業績

都市麗人(中國)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績，連同二零二零年比較數字及經甄選解釋附註如下：

綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度 二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入			
銷售成本	4	3,355,403 (1,942,780)	3,057,491 (1,566,711)
毛利		1,412,623	1,490,780
銷售及營銷費用		(1,539,113)	(1,354,586)
一般及行政費用		(259,930)	(287,521)
金融資產減值損失淨額		(42,981)	(15,889)
其他收入	5	43,893	75,187
其他收益－淨額		5,480	6,857
經營虧損		(380,028)	(85,172)
財務收入		5,227	4,743
財務費用		(53,183)	(55,434)
財務費用－淨額		(47,956)	(50,691)
分佔合營公司的淨利潤		2,349	8,934
除所得稅前虧損	6	(425,635)	(126,929)
所得稅(費用)/減免	7	(70,422)	10,603
年內虧損		(496,057)	(116,326)
年內其他全面虧損			
其後可能重新分類至損益的項目			
匯兌差額		(20,449)	(18,277)
其後不會重新分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的權益投資的公允價值變動		670	(2,122)
年內全面虧損總額		(515,836)	(136,725)
應佔年內(虧損)/利潤：			
本公司擁有人		(493,988)	(118,095)
非控制性權益		(2,069)	1,769
		(496,057)	(116,326)
應佔全面(虧損)/收益總額：			
本公司擁有人		(513,767)	(138,494)
非控制性權益		(2,069)	1,769
		(515,836)	(136,725)
每股虧損	8	人民幣分	人民幣分
基本每股虧損		(22.49)	(5.32)
攤薄每股虧損		(22.49)	(5.32)

綜合資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二〇年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		676,484	695,368
使用權資產		342,800	522,894
無形資產		31,419	33,975
於合營公司的投資		154,884	295,107
於聯營公司的投資		—	—
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		70,083	67,893
按金、預付款及其他應收款項		8,050	13,396
遞延所得稅資產		148,858	211,226
		1,432,578	1,839,859
流動資產			
存貨		964,129	793,730
應收賬款及應收票據	10	280,555	302,157
按金、預付款及其他應收款項		608,889	574,129
按公允價值計入損益的金融資產		3,533	4,623
定期存款及受限制銀行存款		240,292	266,344
現金及現金等價物		515,547	714,569
		2,612,945	2,655,552
資產總值		4,045,523	4,495,411
權益			
本公司擁有人應佔股本及儲備			
股本	11	140,312	140,312
股份溢價	11	1,656,669	1,656,669
其他儲備		381,598	401,310
(累計虧損)／保留盈利		(306,699)	187,289
		1,871,880	2,385,580
非控制性權益		22,026	22,067
權益總額		1,893,906	2,407,647
負債			
流動負債			
應付賬款及應付票據	12	1,007,450	719,562
應計費用及其他應付款項		334,156	321,107
合約負債		110,526	61,261
當期所得稅負債		17,818	15,805
貸款	13	307,136	198,674
租賃負債		174,243	214,434
遞延收入		242	267
		1,951,571	1,531,110
非流動負債			
貸款	13	61,941	339,077
租賃負債		136,803	215,855
遞延所得稅負債		716	893
遞延收入		586	829
		200,046	556,654
負債總額		2,151,617	2,087,764
權益及負債總額		4,045,523	4,495,411

綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔						
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	(累計虧損)/ 保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二一年一月一日	140,312	1,656,669	401,310	187,289	2,385,580	22,067	2,407,647
全面收益							
年內虧損	-	-	-	(493,988)	(493,988)	(2,069)	(496,057)
其他全面虧損							
匯兌差額	-	-	(20,449)	-	(20,449)	-	(20,449)
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資的 公允價值變動	-	-	670	-	670	-	670
年內全面虧損總額	-	-	(19,779)	(493,988)	(513,767)	(2,069)	(515,836)
與擁有人交易							
與非控股權益的交易	-	-	821	-	821	(821)	-
基於股權結算的補償	-	-	5,823	-	5,823	-	5,823
就股份獎勵計劃購買的股份	-	-	(6,577)	-	(6,577)	-	(6,577)
非控股權益的注資	-	-	-	-	-	3,842	3,842
出售附屬公司	-	-	-	-	-	(714)	(714)
股息	-	-	-	-	-	(279)	(279)
與擁有人交易總額	-	-	67	-	67	2,028	2,095
於二零二一年十二月三十一日	140,312	1,656,669	381,598	(306,699)	1,871,880	22,026	1,893,906
於二零二零年一月一日	140,312	1,656,669	418,807	320,835	2,536,623	15,989	2,552,612
全面收益							
年內虧損	-	-	-	(118,095)	(118,095)	1,769	(116,326)
其他全面虧損							
匯兌差額	-	-	(18,277)	-	(18,277)	-	(18,277)
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資的 公允價值變動	-	-	(2,122)	-	(2,122)	-	(2,122)
年內全面虧損總額	-	-	(20,399)	(118,095)	(138,494)	1,769	(136,725)
與擁有人交易							
與非控股權益的交易	-	-	(3,308)	-	(3,308)	3,308	-
基於股權結算的補償	-	-	8,823	-	8,823	-	8,823
就股份獎勵計劃購買的股份	-	-	(18,064)	-	(18,064)	-	(18,064)
非控制性權益貢獻	-	-	-	-	-	1,001	1,001
與擁有人交易總額	-	-	(12,549)	-	(12,549)	4,309	(8,240)
轉撥至法定儲備	-	-	15,451	(15,451)	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	140,312	1,656,669	401,310	187,289	2,385,580	22,067	2,407,647

綜合現金流量表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所得現金流量		
經營所得現金	177,470	593,593
已付所得稅	(10,244)	(38,161)
經營活動所得現金淨額	167,226	555,432
投資活動所得現金流量		
出售物業、廠房及設備所得款項	4,279	3,686
已收利息	5,227	4,743
從按公允價值計入損益的金融資產 所收的投資收入	2,959	1,297
從按公允價值計入其他全面收益的 金融資產所收的股息	12,216	11,402
按公允價值計入其他全面收益的 從金融資產撤資的收益	142,572	—
合營公司的投資收入	5,658	—
購買物業、廠房及設備	(103,336)	(139,072)
購買無形資產	(5,793)	(1,996)
合營公司回款	265	2,306
向合營公司注資	—	(999)
對按公允價值計入其他全面收益的 金融資產的出資	(1,520)	—
收到初步期限超過三個月的定期存款	—	630
收到出售附屬公司的現金淨額	(714)	—
投資活動所得／(所用)現金淨額	61,813	(118,003)
融資活動所得現金流量		
就股份獎勵計劃購買本公司股份	(6,577)	(18,064)
非控制性權益注資	—	1,001
受限制銀行存款	26,052	(266,344)
銀行貸款所得款項	200,000	269,284
償還銀行貸款	(368,674)	(186,723)
已付銀行貸款利息	(35,939)	(32,942)
租賃付款中的固定租金部份	(232,717)	(338,487)
融資活動所用現金淨額	(417,855)	(572,275)
現金及現金等價物減少淨額	(188,816)	(134,846)
年初現金及現金等價物	714,569	854,164
匯率變動影響	(10,206)	(4,749)
年末現金及現金等價物	515,547	714,569

附註：

1 一般資料

本公司於二零一四年一月二十八日根據開曼群島公司法(二零一零年修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本集團主要業務為於中華人民共和國(「中國」)從事設計、營銷及銷售貼身衣物產品。本公司普通股於二零一四年六月二十六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司董事認為，Yao Li Investment Holdings Limited(一家於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立並由鄭耀南先生控制的有限公司)為本公司最終控股公司。

除另有指明者外，綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，並於二零二二年三月三十一日經董事會批准刊發。

2 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據所有適用的《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)及按照歷史成本法編製，並就按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的金融資產的重估而作出修訂。

編製符合《國際財務報告準則》的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於二零二一年一月一日開始之年度報告期間首次採用以下準則及修訂：

- 利率基準改革—對《國際財務報告準則》第9號、《國際會計準則》第39號、《國際財務報告準則》第7號、《香港財務報告準則》第4號和《香港財務報告準則》第16號的修訂

上文所列之修訂對先前期間確認之金額並無任何影響，且預期不會對本期或未來期間造成重大影響。

(b) 已發行但未生效之新訂準則、對現有準則的修訂及詮釋

本報告期間已發佈若干不強制採納的新訂會計準則及詮釋，且本集團未提早採納於二零二一年十二月三十一日的報告期內。該等準則預計不會在當前或未來報告期間對本集團以及可預見的未來交易產生重大影響。

準則、修訂或詮釋	主題	於下列日期或 之後開始的 年度會計期間生效
《國際會計準則》第16號 之修訂本	物業、廠房及設備：擬定用 途前的收益	二零二二年一月一日
《國際財務報告準則》第3號 之修訂本	概念框架參考	二零二二年一月一日
《國際會計準則》第37號之 修訂本	繁重的合同—履行合同的成本	二零二二年一月一日
會計指引第5號的修訂	共同控制合併的合併會計法	二零二二年一月一日
2018–2020週期的年度改進	《國際財務報告準則》的改進	二零二二年一月一日
《國際財務報告準則》第17號	保險合約	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第1號之修訂本	流動負債或非流動負債的分類	二零二三年一月一日
《國際財務報告準則》解釋 第5號(2020年)	財務報表呈列—包含需按條款 還款的定期貸款借款人分類	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第8號之 修訂本	會計估計的定義	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第1號及 《香港財務報告準則實務報告》 第2號之修訂本	會計政策的披露	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第12號之 修訂本	與單一交易所產生之資產及 負債有關之遞延所得稅	二零二三年一月一日
《國際財務報告準則》第10號及 《國際會計準則》第28號之修訂本	投資者與其合作夥伴或合資 企業之間的資產出售或出資	待確定

3 分部資料

本集團作為單一經營分部營運。單一經營分部的報告方式與向首席營運決策者提供的內部報告貫徹一致。負責分配資源及評核經營分部表現的首席營運決策者，為作出策略性決定的執行董事。

本集團主要從事設計、營銷及銷售貼身衣物產品。本集團所有主要收入均來自中國。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無任何單一外部客戶產生的收入佔本集團收入逾10% (二零二零年：無)。

4 收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
零售	1,780,769	1,150,951
向加盟商銷售	628,076	1,127,029
電子商務	831,532	763,684
其他(附註)	115,026	15,827
	3,355,403	3,057,491

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
有關向加盟商銷售的合約負債	105,373	52,730
有關原材料買賣的合約負債	5,153	8,531
	110,526	61,261

本報告年度內確認有關於二零二一年一月一日結轉的合同負債之收入約人民幣61,261,000元。

附註：主要為物流倉儲服務收入和原材料銷售收入。

5 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
從按公允價值計入其他全面收益的金融資產所收的股息	7,756	18,057
合營公司的投資收入	5,658	—
政府獎勵(附註(a))	3,550	10,621
從按公允價值計入損益的金融資產之投資收入	2,959	1,297
軟件使用費收入	1,218	1,005
其他(附註(b))	22,752	44,207
	43,893	75,187

附註：

(a) 這些主要是從中國各地政府獲得的獎勵。沒有與這些獎勵有關的未滿足條件或或有事項。

與成本相關的政府獎勵被遞延並在損益中確認，以使其與擬補償的成本相匹配。

與購買物業，廠場和設備有關的政府獎勵，作為遞延收益計入非流動負債，並在相關資產的預期使用壽命內按直線法計入損益。

(b) 這些主要為物流倉儲及送貨服務銷售的收入淨額。

6 除所得稅前虧損

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
聯營安排下門店的經營費用	225,294	162,141
加盟店內寄售所產生的佣金	291,971	56,908
僱員福利費用(包括董事酬金)	362,545	326,863
其他經營租賃費用	14,025	13,063
折舊及攤銷	384,537	459,284
營銷及推廣費用	240,895	233,903
電子商務平台服務費	86,185	95,024
存貨撥備	146,134	65,362
應收賬款減值撥備	9,285	12,983
其他應收賬款減值撥備	33,696	2,906

7 所得稅費用／(減免)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
當期所得稅		
－香港利得稅(附註(a))	—	—
－中國企業所得稅(附註(b))	8,231	22,356
	8,231	22,356
遞延所得稅		
－遞延所得稅	62,191	(32,959)
所得稅費用／(減免)	70,442	(10,603)

附註：

(a) 香港利得稅

截至二零二一年十二月三十一日止年度，適用的香港利得稅稅率為16.5%(二零二零年：16.5%)。

(b) 中國企業所得稅

本公司的一家附屬公司廣東都市麗人實業有限公司(「廣東都市麗人」)於二零二一年十二月被授予高新技術企業(「高新技術企業」)的優惠稅率15%，有效期為從二零二一年至二零二四年的三年。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團其他中國附屬公司根據有關中國企業所得稅的現行法例、其詮釋及慣例按年內估計應課稅利潤，以稅率25%(二零二零年：25%)計算須繳的中國企業所得稅。

(c) 海外所得稅

本公司根據開曼群島法例第22章公司法於開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，故獲豁免繳納開曼群島所得稅。本公司於英屬維爾京群島註冊成立的直接附屬公司乃根據英屬維爾京群島國際商業公司法註冊成立，故獲豁免繳納英屬維爾京群島所得稅。

8 每股虧損

基本

每股基本虧損是以本公司擁有人應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數目(附註)計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本公司擁有人應佔年內虧損(人民幣千元)	<u>(493,988)</u>	<u>(118,095)</u>
就每股基本虧損而言的普通股加權平均數(千股)	<u>2,196,196</u>	<u>2,221,102</u>
每股基本虧損(每股人民幣分)	<u>(22.49)</u>	<u>(5.32)</u>

附註：截至二零二一年十二月三十一日止年度，就每股基本虧損而言的普通股加權平均數已就截至二零二一年十二月三十一日止年度內就股份獎勵計劃而購買本公司的普通股之影響作出調整。

攤薄

截至二零二一年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同因為二零一九年股份獎勵計劃並無攤薄影響。

9 股息

於二零二二年三月三十一日舉行的會議上，董事會不建議向本公司股東派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二零年：無)。

董事會不建議向本公司股東派付截至二零二一年六月三十日止六個月的中期股息(二零二零年：無)。

10 應收賬款及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收賬款—應收第三方款項	365,283	383,745
應收票據	3,830	2,872
減：虧損撥備	<u>(88,558)</u>	<u>(84,460)</u>
應收賬款及應收票據—淨額	<u>280,555</u>	<u>302,157</u>

(a) 於二零二一年十二月三十一日，本集團應收賬款帳面值與其公允價值相若並均以人民幣計值。

- (b) 本集團應收賬款主要來自向具有合適信貸記錄的若干加盟商客戶作出的銷售收入。本集團一般就季節性產品授予加盟商客戶自發票日期起計60至90日的信貸期。本集團也就新門店首份產品訂單授予加盟商180至360日的信貸期。本集團亦於某些情況下向一些加盟商授予額外信貸期。於二零二一年十二月三十一日，按發票日期所作應收賬款賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收賬款，總額		
—30日以內	139,254	143,215
—超過30日但於60日以內	23,684	41,710
—超過60日但於90日以內	18,163	42,608
—超過90日但於180日以內	66,604	60,935
—超過180日但於360日以內	67,578	38,498
—超過360日	50,000	56,779
	365,283	383,745

11 股本及股份溢價

	普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日	2,249,457,213	140,312	1,656,669	1,796,981
於二零二一年十二月三十一日	2,249,457,213	140,312	1,656,669	1,796,981

12 應付賬款和應付票據

	於十二月三十一日	
	於二零二一年 人民幣千元	於二零二零年 人民幣千元
應付第三方款項	703,450	469,754
應付關連方款項	11,373	143
應付賬款	714,823	469,897
應付票據	292,627	249,665
	1,007,450	719,562

於二零二一年十二月三十一日，本集團應付賬款為不計息，且因到期日短，其公允價值與其賬面值相若。

於二零二一年十二月三十一日，應付賬款以人民幣計值。按發票日期呈列的應付賬款於二零二一年十二月三十一日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付帳款		
– 30日以內	56,368	187,983
– 超過30日但於60日以內	83,149	69,689
– 超過60日但於90日以內	177,993	97,634
– 超過90日但於180日以內	372,832	111,152
– 超過180日但於360日以內	19,303	3,191
– 超過360日	5,178	248
	714,823	469,897

13 貸款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非即期		
有抵押銀行貸款(附註)	61,941	339,077
即期		
有抵押銀行貸款(附註)	307,136	190,300
無抵押銀行貸款	–	8,374
	307,136	198,674
	369,077	537,751

貸款變動分析如下：

	人民幣千元
於二零二一年一月一日之期初金額	537,751
償還銀行貸款	(368,674)
銀行貸款所得款項	200,000
於二零二一年十二月三十一日之期末金額	369,077

附註：該項銀行貸款以本集團的若干建築物及土地使用權約人民幣461,579,000元作抵押(二零二零年：人民幣483,072,000元)。

由於貼現的影響並不重大，非即期貸款的公允價值與其賬面值相若。公允價值乃根據現金流量使用5.14%(二零二零年：5.11%)的加權平均貸款利率貼現計算，並處於公允價值層級第二級。

本集團貸款之帳面值以人民幣計值。

業務回顧

二零二一年是充滿挑戰和不確定性的一年。在上半年，國內的經濟繼續以其復原能力和活力使世界有深刻印象，國內生產總值同比上升12.7%。

然而，此增長勢頭並非沒有阻力。國內下半年的經濟因二零一九年冠狀病毒再度爆發而放緩。此外，間歇停電使工廠停工、房地產市場下滑和多次大雨和洪澇使國內消費市場和經濟進一步受壓。面對複雜和嚴峻的環境，國內生產總值全年同比增長8.1%，但第四季度增長為4%，乃二零二零年以來最低的水準。

疫情繼續對全球供應鏈有重大打擊，在剛性需求下，原材料價格繼續上升，尤其是貼身衣物的一項重要原材料—棉花同比上升約44%，對本集團的毛利率造成負面影響。

近年來，國內貼身衣物市場快速轉變。相比性感的產品，消費者更注重舒適與健康的產品；而生產商和品牌方則需要採用以使用者為中心的設計，以滿足消費者的需求。電商貼身衣物品牌的出現，使競爭更激烈。

為實現於二零二一年收益增長，本集團大幅增加了各項費用，例如改進加盟商和員工的激勵計劃，啟動廣泛的推廣活動，並增加了多名高管，然而該等支出並未按計劃帶來成效，反而嚴重影響本集團的經營結果。

由於上述因素，本集團二零二一年的營運結果未如理想，特別是在下半年出現退貨和收入低於預期、毛利率下跌、費用率過高、額外存貨減值撥備和其他應收賬撥備增加。

本集團已採取和將採取以下改革措施以改善本集團的經營結果：

1. 產品升級

- (a) 二零二一年推出爆品(無塵棉家居服、柔心杯文胸、無尺碼內衣及無尺碼內褲)及提升產品的品質及在二零二二年將推出上述爆品的升級版本並推出其他新爆品(柔型杯內衣及按摩杯內衣)；
- (b) 加強和頂級原材料生產商合作，開發和發展新原材料，近兩年已開發約四十款原材料並用於產品上；
- (c) 提高常青款的佔比和減少產品的庫存單位數量，以享受規模效益(以文胸為例，二零二一年常青款佔比從約6.0%提升至約12.5%，而庫存單位的數量同比下降約42.8%)；及
- (d) 二零二一年十二月和有實力的供應商成立戰略聯盟，從而提高產銷協同效率、對市場變化快速反應、準時交貨、降低採購成本、保證質量及改善創新能力。

2. 品牌升級

- (a) 二零二二年一月聘請著名市場定位諮詢公司，明確本集團品牌新的市場定位，創造吸引顧客的獨特價值和在不同市場選擇合適的競爭策略；
- (b) 將繼續優化會員系統、精細化會員管理、精準產品推薦，並推動私域與線下門店聯動推廣活動；及
- (c) 進行各項推廣活動，例如重塑品牌故事、兩次產品大秀及以創意視頻在多個應用渠道推廣爆品。

3. 渠道升級

- (a) 線下門店
 - (i) 積極在低線地區的空白市場拓展業務版圖及繼續尋求開店機會；
 - (ii) 保留有發展潛力的門店和爭取降租、關掉表現較差的門店及持續建立「前店後倉」清理舊貨；及
 - (iii) 二零二二年建立以「純棉居物」新品牌和新形像進入購物中心。
- (b) 電商渠道
 - (i) 除了三個主要電子商務平台(阿里巴巴、京東和唯品會)外，本集團也在二零二一年起開始跟其他電子商務平台(例如抖音、快手和拼多多)合作；
 - (ii) 二零二一年在多個電子商務平台安排直播，並跟網路達人／明星合作；及
 - (iii) 推出網上產品，例如小花心系列和Vbra系列。

4. 其他方面

- (a) 二零二二年將與京東在數智化建設方面合作，在未來幾年將加大投入，以優化資訊科技營運系統；
- (b) 繼續在線上和線下各渠道加大清理舊存貨的力度；及
- (c) 從二零二一年下半年起逐步通過簡化和合併部門，精簡企業架構，以減低整體人力成本。

財務回顧

收入

本集團的收入主要源自銷售產品，包括向加盟商或透過直營門店及網絡銷售平台向消費者銷售產品。

按銷售渠道劃分的收入

本集團透過遍佈中國多個城市的龐大門店網絡及網上銷售平台向消費者銷售產品。下表列載按銷售渠道劃分的總收入如下：

	截至十二月三十一日的年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
線下銷售				
零售	1,780,769	53.1	1,150,951	37.6
向加盟商銷售	628,076	18.7	1,127,029	36.9
電子商務	2,408,845	71.8	2,277,980	74.5
	831,532	24.8	763,684	25.0
產品銷售收入	3,240,377	96.6	3,041,664	99.5
其他	115,026	3.4	15,827	0.5
總收入	3,355,403	100.0	3,057,491	100.0

在採取多種改革轉型措施後，二零二一年產品銷售收入增加約6.5%至約人民幣3,240,377,000元（二零二零年：人民幣3,041,664,000元），而總收入則增加約9.7%至約人民幣3,355,403,000元（二零二零年：人民幣3,057,491,000元）。

於二零二一年，零售收入大幅增加而向加盟商銷售收入則大幅下跌，主要因為本集團年內專注推動直接面對消費者的銷售模式。整體線下銷售增加約5.7%。

其他主要代表物流倉儲及送貨服務和買賣原材料的收入。

毛利率

年內，本集團的毛利率下降至約42.1%（二零二零年：48.8%）。主要原因是存貨減值撥備約人民幣146,134,000元及如「業務回顧」一節所述，原材料價格大幅上升所致。

銷售及營銷費用

銷售及營銷費用主要包括僱員福利費用、聯營安排下門店的經營費用、加盟店內寄售所產生的佣金、營銷及推廣費用、電子商務平台服務費、折舊及攤銷以及其他。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，銷售及營銷費用增加約13.6%至約人民幣1,539,113,000元（二零二零年：人民幣1,354,586,000元），主要是由於年內加大力度推廣直接面對消費者銷售模式，使加盟店內寄售所產生的佣金上升所致。

一般及行政費用

一般及行政費用主要包括僱員福利費用、使用權資產減值撥備、諮詢服務費、差旅費、折舊及攤銷以及其他。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，一般及行政費用減少約9.6%至約人民幣259,930,000元(二零二零年：人民幣287,521,000元)，主要是由於二零二零年有較大的使用權資產減值撥備所致。

其他收入

其他收入主要包括政府獎勵、按公允價值計入其他全面收益的金額資產所收的股息、軟件使用費收入及其他。年內，其他收入減少約41.6%至約人民幣43,893,000元(二零二零年：人民幣75,187,000元)，主要因為在二零二零年物流倉儲及送貨服務的收益和成本是以淨額計入其他收入中，但在二零二一年則分開計入收入和成本中。

財務費用－淨額

財務費用－淨額主要指銀行貸款和租賃負債的財務費用減去短期銀行存款及給供應商預付款的利息收入。

財務收入約人民幣5,227,000元(二零二零年：人民幣4,743,000元)，增加主要是由於短期銀行存款的利息收入增加所致。

財務費用約人民幣53,183,000元(二零二零年：人民幣55,434,000元)，減少主要是銀行貸款和租賃負債金額減少了。

所得稅(費用)／減免

於二零二一年的所得稅費用主要是沖回部份以往年度已確認的遞延稅資產。

營運資本管理

	截至十二月三十一日的年度	
	二零二一年	二零二零年
平均存貨週轉天數	165天	172天
平均應收賬款週轉天數	32天	35天
平均應付賬款週轉天數	162天	137天

平均存貨週轉天數和平均應收賬款週轉天數並無重大變化。

平均應付賬款週轉天數增加至162天，主要是因為供應商給予較長賬期給本集團。

流動資金及財務資源

本集團保持穩健的資產負債表。於二零二一年十二月三十一日，本集團的定期存款、受限制銀行存款和現金及現金等價物約人民幣755,839,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣980,913,000元)及銀行貸款約人民幣369,077,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣537,751,000元)。於二零二一年十二月三十一日流動比率約1.3倍(二零二零年十二月三十一日：1.7倍)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的總負債比率(按銀行貸款額佔股東權益總額的百分比計算)約為19.5%(二零二零年十二月三十一日：22.3%)。總負債比率下跌是由於年內償還了部份銀行貸款。淨負債比率(按銀行貸款額減定期存款、受限制銀行存款和現金及現金等價物佔股東權益總額的百分比計算)約為負20.4%(二零二零年十二月三十一日：負18.4%)，因本集團處於淨現金狀況。

外匯風險

本集團大部分收入、費用及原材料採購是以人民幣結算的。本集團從沒有在將國內附屬公司的利潤匯到國外控股公司方面遇到很大的困難。

首次公開發售所得款項用途

本公司普通股於二零一四年六月二十六日在聯交所主板上市。本公司首次公開發售所得款項約1,463,245,000港元，而淨額約1,386,405,000港元。上述淨額已於二零二零年八月三十一日全部用完。

籌集資金款項的用途

向復星發股

請參閱本公司日期為二零一七年五月五日和二零一七年五月十七日以一般授權發行新股票的公告(「向復星發股」)。於二零一七年五月十七日，本公司以每股2.50港元的價格向復星國際有限公司之全資附屬公司發行240,000,000股股份，募集所得款項為600,000,000港元，而淨款項約599,000,000港元。

當時定下本公司向復星發股所得款項的淨額，有意用作為本集團銷售分銷管道改革、潛在兼併、收購和合作項目及一般營運資金用途提供資金。截至二零二一年十二月三十一日，所得款項淨額作以下用途：

所得款項淨額用途	所得款項淨額 原擬定用途 港元	截至二零二一年 十二月三十一日 已動用金額 港元	悉數動用 該未動用結餘的 預期時間表(附註)
為本集團銷售分銷管道 改革提供資金	39,000,000	39,000,000	不適用
潛在兼併、收購和合作項目	30,000,000	—	於二零二三年 年底之前
一般營運資金用途	530,000,000	530,000,000	不適用

附註：悉數動用該未動用結餘的預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計，視乎市況的未來發展，可能會發生變化。

向復星發股尚未動用之所得款項淨額已存入某些持牌銀行。本公司將繼續積極尋找合適的機會，但並未有確實的時間及並未能預期何時能找到這些機會。

向Windcreek發股

請參閱本公司日期為二零一八年四月二十六日及二零一八年五月二十五日以一般授權發行新股票的公告(「向Windcreek發股」)。於二零一八年五月二十五日，本公司以每股4.20港元的價格分別向JD.com, Inc.之一家間接全資附屬公司Windcreek Limited、騰訊控股有限公司之一家全資附屬公司意象架構投資(香港)有限公司、唯品會控股有限公司之一家全資附屬公司唯品會國際控股有限公司以及Quick Returns Global Limited發行合共121,443,213股新股以募集款項總額約510,061,000港元，而淨額約509,000,000港元。

當時定下本公司向Windcreek發股所得款項的淨額，有意用作為本集團銷售分銷管道改革、潛在兼併、收購和合作項目及一般營運資金用途。截至二零二一年十二月三十一日，所得款項淨額作以下用途：

所得款項淨額用途	所得款項淨額 原擬定用途 港元	截至二零二一年 十二月三十一日 已動用金額 港元	悉數動用 該未動用結餘的 預期時間表(附註)
為本集團銷售分銷管道改革提供資金	239,000,000	31,698,369	於二零二三年年底之前
潛在兼併、收購和合作項目	70,000,000	—	於二零二三年年底之前
一般營運資金用途	200,000,000	22,455,000	於二零二三年年底之前

附註：悉數動用該未動用結餘的預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計，視乎市況的未來發展，可能會發生變化。

向Windcreek發股所得款項淨額已存入某些持牌銀行。本公司將繼續積極尋找合適的機會，但並未有確實時間及並未能預期何時能找到這些機會。

資本性支出

年內，資本性支出約人民幣100,404,000元(二零二零年：人民幣260,634,000元)，主要用於建設本集團的新辦事處。

資產質押

於二零二一年十二月三十一日，本集團為獲取銀行貸款約人民幣369,077,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣529,377,000元)而用某些物業、廠房及設備以及土地使用權作為抵押。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

人力資源管理

於二零二一年十二月三十一日，本集團有約3,300名全職員工(二零二零年十二月三十一日：3,200名)。本集團的薪酬待遇乃參照個別員工的經驗和資歷以及整體市況而釐定。花紅與本集團經營業績及個人表現掛鉤。

環境管理

作為一家肩負社會及環境責任的企業，本集團致力於通過日常運營及遵守法規(包括「中華人民共和國環境保護法」及當地政府環保局設立的規定)以實現環境保護和可持續性發展。本集團亦已取得ISO 14001「環境管理體系」認證。本集團按聯交所有關《環境、社會及管治報告指引》所發出的企業社會責任報告已納入二零二一年報內。

展望

在過去三年，本集團最主要的目標是重振其業務。在這過程中，我們不斷審視自身的核心競爭力和優勢，同時審視自身在瞬息萬變的市場中的不足和缺陷。我們也參考過去的經驗來制訂出適合本集團的競爭策略。

本集團一直在應對各種變化和挑戰。展望未來，我們將整合所需的資源，以釋放本集團的內在價值，並發揮使我們與同行區分開來的競爭優勢，以改善本集團的營運表現。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售及贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

董事會在截至二零二一年十二月三十一日止年度內及直至本全年業績公告之日期已採納聯交所《證券上市規則》(「《上市規則》」)附錄十四所載之《企業管治守則》內之原則並遵守有關守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。

根據《企業管治守則》之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職能應予以區分，不應由同一人士擔任。本公司自二零二一年十一月三十日偏離此條文，原因是鄭耀南先生(「鄭先生」)同時履行本公司董事會主席兼行政總裁的職務。鄭先生在中國貼身衣物行業享負盛名，為本集團的創始人，在一般業務營運及管理方面擁有豐富經驗。在鄭先生領導下，董事會有效運作並履行其職責，適時商討所有重要及適當問題。此外，由於所有主要決策均經諮詢董事會成員及相關董事委員會後作出，且董事會有四名獨立非執行董事提出獨立見解意見，故董事會認為有足夠保障措施確保董事會權力平衡。

審核委員會之審閱

審核委員會由四名獨立非執行董事組成，即丘志明先生、戴亦一博士、陳志剛先生及呂鴻德博士。丘志明先生持有《上市規則》規定的相應專業資格，為審核委員會主席。

審核委員會已跟管理層檢討本集團所採納之會計準則及常規以及討論截至二零二一年十二月三十一日止年度之內部監控及財務報告之事項。審核委員會亦檢討了本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績。

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合資產負債表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及相關附註所載的數字與本集團該年度已由董事會所審批的經審計綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公佈發出任何核證。

董事進行證券交易

本公司已採納《上市規則》附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)作為董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，所有董事均確認於截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守《標準守則》所載的規定準則。

末期股息

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零二零年：無)。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定可出席於二零二二年六月二日舉行的股東週年大會並於會上投票的股東資格，本公司將於二零二二年五月三十日(星期一)至二零二二年六月二日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票必須不遲於二零二二年五月二十七日(星期五)下午四時三十分前送交香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，本公司於中國香港特別行政區之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續。

登載截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績及年報

本全年業績公告於香港交易及結算所有限公司之披露易網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.cosmo-lady.com.hk>)上登載。本公司的二零二二年年報將於適當時候登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命
都市麗人(中國)控股有限公司
主席
鄭耀南

香港，二零二二年三月三十一日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事鄭耀南先生、張盛鋒先生及吳小麗女士；非執行董事林宗宏先生、溫保馬先生、陳欣先生及馮軼女士；以及獨立非執行董事丘志明先生、戴亦一博士、陳志剛先生及呂鴻德博士。