

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTIER SERVICES GROUP LIMITED

先豐服務集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：www.fsgroup.com www.irasia.com/listco/hk/frontier

(股份代號：00500)

末期業績公告

截至二零二一年十二月三十一日止年度

Frontier Services Group Limited 先豐服務集團有限公司* (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 公佈本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期業績，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度之比較數字。本集團之末期業績已經本公司審核委員會 (「審核委員會」) 審閱。

* 僅供識別

綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自客戶合約之收入	3	756,123	605,246
直接材料費用及工作開支		(248,400)	(152,467)
飛機管理服務成本		—	(81,520)
數據成本		(6,073)	(5,907)
僱員福利開支		(242,431)	(238,984)
分包費用		(197,948)	(166,942)
租金費用	6	(12,562)	(12,692)
維修及保養費用		(14,223)	(21,694)
折舊及攤銷	6	(49,684)	(53,569)
出售附屬公司之虧損		—	(486)
其他營運費用	6	(67,048)	(72,105)
其他收入及其他收益淨額	6	8,335	4,263
物業、機器及設備以及 使用權資產之減值撥備		(15,731)	—
其他無形資產之減值撥備		(2,029)	—
金融資產之減值虧損		(30,866)	(14,266)
營運虧損		(122,537)	(211,123)
利息收入		2,033	3,702
融資成本	4	(15,231)	(19,485)
應佔聯營公司及一間合營公司溢利/ (虧損)淨額		3,344	(2,478)
持作出售資產之減值撥備		(10,396)	—
於一間聯營公司之權益之減值撥備		—	(8,693)
除所得稅前虧損		(142,787)	(238,077)
所得稅(開支)/抵免	5	(14,392)	9,491
年度虧損	6	(157,179)	(228,586)
以下應佔：			
本公司股權持有人		(159,699)	(228,029)
非控股權益		2,520	(557)
		(157,179)	(228,586)
本公司股權持有人應佔每股虧損			
每股基本及攤薄虧損	7	(6.81) 仙	(9.72) 仙

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年度虧損	<u>(157,179)</u>	<u>(228,586)</u>
其他全面(虧損)/收益		
已重新分類或可於其後重新分類至損益之項目		
— 匯兌差額	(4,598)	3,275
— 出售附屬公司時撥回匯兌儲備	—	1,591
年度其他全面(虧損)/收益(除稅後)	<u>(4,598)</u>	<u>4,866</u>
年度全面虧損總額	<u><u>(161,777)</u></u>	<u><u>(223,720)</u></u>
以下應佔：		
本公司股權持有人	(164,310)	(223,141)
非控股權益	<u>2,533</u>	<u>(579)</u>
	<u><u>(161,777)</u></u>	<u><u>(223,720)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	二零二一年 附註 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產		
物業、機器及設備	54,032	75,929
使用權資產	139,674	144,421
商譽及其他無形資產	319,985	7,646
於聯營公司之權益	44,373	39,401
於合營公司之權益	—	983
遞延所得稅資產	6,245	17,635
非即期預付款	45,760	54,917
按公允價值透過其他全面收益 列賬之金融資產	5	4
非流動資產總值	<u>610,074</u>	<u>340,936</u>
流動資產		
存貨	4,724	3,216
貿易應收款項及應收票據	9 195,586	155,460
預付款、按金及其他應收款項	75,466	110,485
合約資產	11,957	—
應收稅項	1,102	1,041
現金及現金等價物	267,431	318,681
	<u>556,266</u>	<u>588,883</u>
持作出售資產	7,133	10,099
流動資產總值	<u>563,399</u>	<u>598,982</u>
資產總值	<u>1,173,473</u>	<u>939,918</u>

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債			
貿易應付款項	10	69,646	60,223
其他應付款項及應計費用		119,316	91,012
合約負債		34,158	4,725
貸款	12	21,439	18,443
租賃負債		30,821	54,584
應付稅項		6,875	103
		<hr/>	<hr/>
流動負債總額		282,255	229,090
		<hr/>	<hr/>
流動資產淨值		281,144	369,892
		<hr/>	<hr/>
資產總值減流動負債		891,218	710,828
非流動負債			
租賃負債		34,407	51,436
遞延所得稅負債		43,766	32,708
應付或然代價	11	135,055	—
貸款	12	172,840	—
		<hr/>	<hr/>
非流動負債總額		386,068	84,144
		<hr/>	<hr/>
負債總額		668,323	13,234
		<hr/>	<hr/>
資產淨值		505,150	626,684
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
權益			
本公司股權持有人應佔權益			
股本		234,482	234,482
儲備		150,157	274,184
		<hr/>	<hr/>
		384,639	508,666
非控股權益		120,511	118,018
		<hr/>	<hr/>
總權益		505,150	626,684
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

綜合財務報表附註

1.1 編製基準及會計政策

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），整體而言包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋及香港《公司條例》（第622章）之披露規定編製。該等綜合財務報表符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定。

截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟(i)按公允價值列賬的若干金融資產及負債及(ii)按公允價值減出售成本計量的持作出售資產除外。

1.2 新訂、修訂及經修訂香港財務報告準則之影響

本集團已於本年度就於二零二一年一月一日開始會計期間首次採納以下所有新準則、準則之修訂及詮釋：

香港財務報告準則第16號之修訂	新型冠狀病毒病相關租金減免
香港會計準則第39號、	利率基準改革 — 第二期
香港財務報告準則第4號、	
香港財務報告準則第7號、	
香港財務報告準則第9號及	
香港財務報告準則第16號之修訂	

採納該等經修訂香港財務報告準則並不會對本集團本年度之綜合財務報表造成任何重大影響。

下列新訂及經修訂香港財務報告準則已頒佈，惟尚未於本集團於二零二二年一月一日開始之會計期間生效及並無提早採納：

		於以下日期 或之後開始之 會計期間生效
香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架之提述	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或 合營公司之間之 資產出售或注資	待釐定
香港財務報告準則第17號及 香港財務報告準則第17號之 修訂	保險合約	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務 報告準則實務報告第2號之修訂	會計政策之披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號之修訂	會計估計之定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號之修訂	與單一交易產生之資產及 負債有關之遞延稅項	二零二三年一月一日
香港會計準則第16號之修訂	物業、機器及設備： 作擬定用途前之所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約 — 履行合約之成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號、 香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號及 香港會計準則第41號之修訂	二零二二年一月一日
會計指引第5號之修訂	共同控制合併之合併會計法 (經修訂)	二零二二年一月一日
香港詮釋第5號(二零二零年)	財務報表之呈列 — 借款人 對含有按要求償還條款之 定期貸款之分類	二零二三年一月一日

本集團將於上述新訂或經修訂準則生效時採納該等準則。管理層已進行初步評估，且預期採納該等準則不會對本集團之財務狀況及經營業績產生任何重大影響。

2 分部資料

主要營運決策者已識別為本公司之董事會。管理層已根據經本公司董事會審閱用作評估表現及分配資源之內部報告釐定營運分部。本集團之營運分部乃根據不同策略業務單位所提供之服務分別進行組織及管理，而各營運分部提供之服務所承擔之風險及所得回報與其他營運分部不同。

本年度，管理層已更改其內部表現檢討，以更適切配合本集團之策略決定及發展，而航空及物流業務、安保、保險及基建業務及其他之間已重新分配部分資源，以反映本集團之最新業務發展。二零二零年分部資料之比較金額已經重新分類以反映有關變動。

本集團各經營分部概述如下：

- (i) 航空及物流業務（「**航空及物流業務**」）－ 提供航空及物流相關服務；
- (ii) 安保、保險及基建業務（「**安保、保險及基建業務**」）－ 提供安保、保險及基建相關服務；及
- (iii) 金融市場資訊業務（「**金融市場資訊業務**」）－ 提供線上金融市場資訊。

其他包括企業收益與開支、其他直接投資及其他。

本公司董事會以可呈報營運業績來評估分部之表現。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之收入、業績、資產、負債及開支資料按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元	安保、保險 及基建業務 千港元	金融市場 資訊業務 千港元	其他 千港元	總計 千港元
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	<u>494,241</u>	<u>236,148</u>	<u>14,095</u>	<u>11,639</u>	<u>756,123</u>
折舊	37,378	7,019	564	1,086	46,047
攤銷	918	2,666	—	53	3,637
物業、機器及設備之減值撥備	5,389	—	—	—	5,389
使用權資產之減值撥備	10,342	—	—	—	10,342
其他無形資產之減值撥備	2,029	—	—	—	2,029
金融資產之減值虧損	<u>29,919</u>	<u>933</u>	<u>14</u>	<u>—</u>	<u>30,866</u>
營運虧損	<u>(46,704)</u>	<u>(22,553)</u>	<u>(1,076)</u>	<u>(52,204)</u>	<u>(122,537)</u>
利息收入					2,033
融資成本					(15,231)
應佔聯營公司及合營公司 溢利淨額					3,344
持作出售資產之減值撥備					<u>(10,396)</u>
除所得稅前虧損					(142,787)
所得稅開支					<u>(14,392)</u>
年度虧損					<u>(157,179)</u>
資產總值	<u>420,609</u>	<u>552,078</u>	<u>2,677</u>	<u>198,109</u>	<u>1,173,473</u>
資產總值包括： 於聯營公司之權益	<u>635</u>	<u>41,496</u>	<u>—</u>	<u>2,242</u>	<u>44,373</u>
負債總額	<u>149,313</u>	<u>137,918</u>	<u>6,042</u>	<u>375,050</u>	<u>668,323</u>
資本開支	<u>27,533</u>	<u>241,222</u>	<u>74</u>	<u>91,605</u>	<u>360,434</u>

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之收入、業績、資產、負債及開支按營運分部分析如下：

	航空及 物流業務 千港元 (經重列)	安保、保險 及基建業務 千港元 (經重列)	金融市場 資訊業務 千港元 (經重列)	其他 千港元 (經重列)	總計 千港元 (經重列)
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	510,443	80,120	14,480	203	605,246
折舊	43,776	5,866	555	1,683	51,880
攤銷	1,604	85	—	—	1,689
金融資產之減值虧損	14,232	—	34	—	14,266
營運虧損	(52,582)	(79,441)	(292)	(78,808)	(211,123)
利息收入					3,702
融資成本					(19,485)
應佔聯營公司及合營 公司溢利淨額					(2,478)
於一間聯營公司之 權益之減值撥備					(8,693)
除所得稅前虧損					(238,077)
所得稅抵免					9,491
年度虧損					(228,586)
資產總值	515,217	137,235	3,453	284,013	939,918
資產總值包括：					
於聯營公司之權益	—	37,458	—	1,943	39,401
於一間合營公司之權益	—	—	—	983	983
負債總額	196,144	49,780	6,914	60,396	313,234
資本開支	14,877	5,511	13	2,790	23,191

本公司位於香港。本集團來自對外客戶之收入按地區劃分如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非洲	444,519	366,738
歐洲	—	104,364
中華人民共和國(「中國」)		
— 中國內地	154,009	69,987
— 香港	50,574	12,063
東南亞及中東	107,021	52,094
	<u>756,123</u>	<u>605,246</u>

源自對外客戶之收入相等於或高於本集團收入10%之金額如下：

	經營分部	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶甲	航空及物流業務	不適用*	78,588

* 截至二零二一年十二月三十一日止年度客戶甲的收入並無為本集團貢獻收入總額10%以上。

除金融工具及遞延所得稅資產外之非流動資產總值按地區劃分如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非洲	206,989	241,526
歐洲	21,548	28,803
中國		
— 中國內地	10,966	17,907
— 香港	321,403	5,252
東南亞及中東	42,918	29,809
	<u>603,824</u>	<u>323,297</u>

3 來自客戶合約之收入

收入分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自提供航空及物流服務之收入	494,241	510,443
來自提供安保、保險及基建服務之收入	236,148	80,120
來自提供線上金融市場資訊之收入	14,095	14,480
其他	11,639	203
	<u>756,123</u>	<u>605,246</u>

來自客戶合約之收入分拆：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
確認收入之時間		
於某一時間點	503,901	492,497
隨時間	252,222	112,749
收入(來自對外客戶)	<u>756,123</u>	<u>605,246</u>

4 融資成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
下列各項之利息：		
銀行及其他貸款	2,144	1,893
租賃負債	8,342	15,494
可換股債券	3,123	—
融資安排費用	—	771
貸款之匯兌虧損淨額	1,622	1,327
	<u>15,231</u>	<u>19,485</u>

5 所得稅開支／(抵免)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期所得稅		
香港		
— 本年度撥備	1,110	—
香港以外地區		
— 本年度撥備	5,213	29
— 過往年度撥備不足	—	(210)
	<u>6,323</u>	<u>(181)</u>
遞延所得稅	8,069	(9,310)
	<u>14,392</u>	<u>(9,491)</u>

年內溢利之稅項已按估計應課稅溢利以本集團業務所在國家／地方之現行適用稅率，基於其現行法例、詮釋及慣例而計算。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無就香港利得稅作出撥備，因為本集團於該年度內並無在香港產生任何應課稅溢利。

6 年度虧損

本集團年度虧損已扣除／(計入)下列各項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
(a) 租金費用		
土地及樓宇租金	9,041	7,150
設備租金	3,403	4,809
汽車租金	118	733
	<u>12,562</u>	<u>12,692</u>
(b) 折舊及攤銷		
使用權資產折舊	28,735	33,483
物業、機器及設備折舊	17,312	18,397
其他無形資產攤銷	3,637	1,689
	<u>49,684</u>	<u>53,569</u>

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
(c) 其他營運費用		
專業及諮詢費用	19,859	11,085
差旅費用	7,908	7,789
匯兌(收益)/虧損淨額	(9,465)	3,738
核數師酬金		
審核服務	3,037	2,800
非審核服務	1,163	—
存貨撥備	480	1,032
其他	44,066	45,661
	<u>67,048</u>	<u>72,105</u>
(d) 其他收入及其他收益淨額		
倉儲收入	(2,478)	(2,344)
出售物業、機器及設備之(收益)/虧損淨額	(2,371)	768
其他	(3,486)	(2,687)
	<u>(8,335)</u>	<u>(4,263)</u>

7 每股虧損

本年度每股基本虧損乃根據本公司股權持有人應佔本集團虧損以及年內已發行普通股之加權平均數計算。

由於本年度所有發行在外並具攤薄作用之潛在普通股在假設轉換後(包括可兌換轉換之優先股及可換股債券獲轉換、下文附註11所述之發行代價股份及尚未行使之購股權獲行使)具有反攤薄效應，故此截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之每股基本及攤薄虧損相同。

於兩個年度內之已發行普通股加權平均數為已發行普通股數目。

於兩個年度內，並無根據購股權計劃及下文附註11所述之代價股份發行新普通股。此外，亦無因轉換可換股債券發行新普通股。

	二零二一年	二零二零年
已發行普通股之加權平均數	2,344,818,660	2,344,818,660
	千港元	千港元
本公司股權持有人應佔本集團虧損	(159,699)	(228,029)

8 股息

本公司董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之任何股息(二零二零年：無)。

9 貿易應收款項及應收票據

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自客戶合約之貿易應收款項	189,233	147,170
應收票據	23,052	24,927
減：虧損撥備	(16,699)	(16,637)
	195,586	155,460

於財務狀況表日期，貿易應收款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	81,402	55,809
一個月至兩個月	30,597	33,154
兩個月至三個月	14,527	6,814
超過三個月	62,707	51,393
	189,233	147,170

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，應收票據之賬齡分析(基於票據收取日)如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	1,407	2,970
一個月至兩個月	—	7,129
兩個月至三個月	—	3,922
超過三個月	21,645	10,906
	<u>23,052</u>	<u>24,927</u>

貿易應收款項及應收票據之公允價值與其賬面值相若。

本集團一般授予主要客戶發票日後一個月至三個月之信貸期。本集團將繼續嚴格控制其尚未收取之應收款項。本集團對其客戶持續進行信用審查，並經常與客戶接觸(如需要)。

10 貿易應付款項

於財務狀況表日期，貿易應付款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	46,557	32,409
一個月至兩個月	9,406	14,134
兩個月至三個月	3,906	4,908
超過三個月	9,777	8,772
	<u>69,646</u>	<u>60,223</u>

貿易應付款項之公允價值與其賬面值相若。

11 業務合併

收購概要

於二零二一年十月二十二日，本集團透過其全資附屬公司收購 DeWe Security Limited 及其附屬公司（「德威安保」）100% 已發行股本，德威安保為一個主要從事提供安保及護衛服務及醫療保健服務的實體機構（「收購事項」）。管理層相信，收購事項將顯著提升本集團之安保業務。此外，收購事項將為本集團提供穩定之收入來源及現金流入。德威安保之安保及護衛服務分部擁有相對穩定的安保合約組合及強大資質，令本集團能夠參與需要往績記錄證明之政府或私人安保合約競標。收購代價、所收購淨資產及商譽的詳情如下：

	二零二一年 千港元
收購代價：	
已付現金	200,000
或然代價	135,055
	<hr/>
總收購代價	335,055
	<hr/> <hr/>

因收購確認的資產及負債如下：

	公允價值 千港元
現金及現金等價物	28,787
無形資產	80,831
貿易及其他應收款項	37,702
其他非流動資產	3,573
其他流動資產	889
貿易及其他應付款項及應計費用	(34,405)
租賃負債	(2,475)
所得稅應付款項	(4,992)
遞延所得稅負債	(13,380)
	<hr/>
所收購可識別資產淨值	96,530
加：商譽	238,525
	<hr/>
所收購資產淨值	335,055
	<hr/> <hr/>

(1) 所收購應收款項

所收購貿易及其他應收款項之公允價值為37,702,000港元。所收購貿易及其他應收款項之公允價值與到期貿易應付款項總合約金額相當，而收購事項時並無作出重大虧損撥備。

(2) 收購事項之商譽

本集團於綜合財務狀況表確認商譽約238,525,000港元，主要由於訂約方一致同意之代價所致，有關商譽乃參考於收購日期可識別資產淨值之賬面值約96,530,000港元釐定。商譽乃主要來自所收購業務的預計盈利能力、所收購業務與本集團現有安保業務的成本節約協同效應及現金淨流入。

(3) 所收購無形資產

所收購無形資產之公允價值為80,831,000港元，並包括以下資產類別：

	千港元
客戶關係	57,773
在手訂單	22,094
遠程醫療應用軟件	964
	<hr/>
	80,831
	<hr/> <hr/>

(4) 或然代價

本集團須於確認德威安保於(1)自收購事項完成之日起至二零二二年十二月三十一日止期間(「首個相關期間」)；(2)截至二零二三年十二月三十一日止年度(「第二個相關期間」)；及(3)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「第三個相關期間」)(統稱「相關期間」)之淨利潤後14個營業日內，向收購事項之賣方發行最多230,769,228股本公司股份(「代價股份」)之方式，分三期支付或然代價。將於各相關期間發行之代價股份數目乃按德威安保根據經本集團採納之香港財務報告準則及於相關期間經本公司所委聘的核數師審計之綜合除稅後利潤釐定。

於收購日期之或然代價公允價值為135,055,000港元，乃參考德威安保於相關期間之除稅後利潤之預期價值計算，其中192,935,000股代價股份將於收購日期按股價發行。

(5) 收入及溢利貢獻

所收購業務於自二零二一年十月二十三日起至二零二一年十二月三十一日止期間為本集團貢獻收入約35,735,000港元及淨利潤約3,108,000港元。

倘收購事項於二零二一年一月一日發生，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合備考收入及虧損應分別為約868,046,000港元及約154,010,000港元。該等金額已使用附屬公司的業績計算，並就假設物業、廠房及設備以及無形資產的公允價值調整已自二零二一年一月一日應用而將會對額外折舊及攤銷作出之扣除，連同後續稅務效果作出調整。

截至二零二零年十二月三十一日止年度並無收購。

收購事項 – 扣除所收購現金

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
為收購附屬公司而流出之現金， 扣除所收購現金 現金代價	200,000	—
減：所收購結餘 現金及現金等價物	(28,787)	—
現金流出淨額 – 投資活動	171,213	—

收購相關成本

非直接歸因於發行股票之收購相關成本4,513,000港元已計入綜合收益表之其他營運費用及綜合現金流量表之營運現金流量中。

12 貸款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款及折現票據銀行墊款	21,439	18,443
可換股債券	172,840	—
	<u>194,279</u>	<u>18,443</u>

貸款之公允價值與其賬面值相若。

於二零二一年十月二十二日，本公司完成向五名不同認購人（「債券持有人」）發行本金總額為210,000,000港元之可換股債券，可於悉數轉換後根據每股股份1.00港元的換股價轉換為210,000,000股本公司股份（「可換股債券」）。根據可換股債券之條款，可換股債券按每年2.5%之票面利率計息，並於二零二三年十月三十一日（「到期日」）到期償還。可換股債券附帶之利息應於到期日支付予債券持有人。根據可換股債券之條款，本公司有權將可換股債券之到期日延長一年。任何可換股債券所附之轉換權可按債券持有人的選擇行使，將可轉換債券之全部或部分未轉換本金額轉換為換股股份，前提是行使轉換權不會導致(i)本公司違反上市規則有關行使可換股證券之規則，或(ii)公眾（定義見上市規則）持有之已發行股份總數少於25%或上市規則不時規定之聯交所上市公司之最低公眾持股量。假設按每股換股股份1.00港元的初步換股價悉數行使可換股債券所附之轉換權（「轉換權」），將導致合共210,000,000股股份（面值總額為210,000,000港元）獲發行。

可換股債券負債部份之公允價值乃按每年9.98%的估計貼現率折算之未來還款額而計算。剩餘金額約40,283,000港元（即可換股債券於發行日期之公允價值與負債部份於初步確認時之公允價值之差額）指派為權益部份及計入可換股債券權益儲備之權益項下。負債部份其後按公允價值計量，有關變動於綜合收益表內列賬。

可換股債券於綜合財務狀況表呈列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已發行債券之面值	210,000	—
其他股權證券 — 轉換權價值	(40,283)	—
	<hr/>	<hr/>
	169,717	—
利息開支*	3,123	—
	<hr/>	<hr/>
非流動負債	172,840	—
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

* 利息開支按實際年利率6.59%計入負債部份。

管理層討論與分析

業績回顧

整體表現

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自客戶合約之收入	756,123	605,246
直接材料費用及工作開支	(248,400)	(152,467)
飛機管理服務成本	—	(81,520)
數據成本	(6,073)	(5,907)
僱員福利開支	(242,431)	(238,984)
分包費用	(197,948)	(166,942)
租金費用	(12,562)	(12,692)
維修及保養費用	(14,223)	(21,694)
折舊及攤銷	(49,684)	(53,569)
出售附屬公司之虧損	—	(486)
其他營運費用	(67,048)	(72,105)
其他收入及其他收益淨額	8,335	4,263
物業、機器及設備以及使用權資產之減值撥備	(15,731)	—
其他無形資產之減值撥備	(2,029)	—
金融資產之減值虧損	(30,866)	(14,266)
營運虧損	(122,537)	(211,123)
利息收入	2,033	3,702
融資成本	(15,231)	(19,485)
應佔聯營公司及合營公司溢利／(虧損)淨額	3,344	(2,478)
持作出售資產之減值撥備	(10,396)	—
於一間聯營公司之權益之減值撥備	—	(8,693)
除所得稅前虧損	(142,787)	(238,077)
所得稅(開支)／抵免	(14,392)	9,491
年度虧損	(157,179)	(228,586)

自從世界衛生組織在二零二零年初宣佈新型冠狀病毒病為全球性大流行以來，全球越來越多國家關閉邊境並限制運輸及旅遊，以遏制冠狀病毒（「**新型冠狀病毒病**」）爆發，從而為國際商業及物流鏈形成障礙。由於疫情導致供應鏈營運中斷，物流及運輸業在空運、貨運及海運領域受到各種各樣阻礙影響。隨着越來越多人接種疫苗，以及全球各地實施更多社交距離及應對新型冠狀病毒病之控制措施，疫情於二零二一年漸趨穩定。二零二一年為Frontier Services Group Limited先豐服務集團有限公司*（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」）在疫情下經營業務之第二個財政年度。本集團已經克服許多挑戰及困難，並充分善用我們的資源以改善其經營業績。

財務關鍵績效指標

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
每股基本虧損	(6.81) 仙	(9.72) 仙
	千港元	千港元
資產總值	1,173,473	939,918
本公司股權持有人應佔權益	384,639	508,666
每股資產淨值（不包括非控股權益）	16 仙	22 仙
現金及銀行結存	267,431	318,681
流動比率	2.00	2.61
總負債資產比率	0.57	0.33
市賬率	3.78	2.90

現金及銀行結存減少51,250,000港元主要由於經營活動所用之現金淨額22,324,000港元、投資活動所用之現金淨額192,669,000港元，以及融資活動所得之現金淨額160,798,000港元。

來自客戶合約之收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
航空及物流業務	494,241	510,443
安保、保險及基建業務	236,148	80,120
金融市場資訊業務	14,095	14,480
其他	11,639	203
	<u>756,123</u>	<u>605,246</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得綜合收入756,123,000港元（二零二零年：605,246,000港元），增加25%，而本集團年度虧損由二零二零年之228,586,000港元大幅減少71,407,000港元至二零二一年之157,179,000港元，主要由於我們航空、安保及基建業務經營業績有所改善。此外，我們亦於二零二一年期間採取若干成本削減措施以進一步降低其他營運成本。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團收入上升，主要因為來自安保、保險及基建業務分部之收入增長。有關增長主要來自為在東南亞及非洲之項目提供安保服務所產生之收入。

整體表現

航空及物流業務

本集團航空及物流業務錄得收入減少約16,202,000港元，該金額已計入本集團於二零二零年完成出售Maleth Aero Limited（「Maleth」）51%權益導致收入減少104,364,000港元。Maleth之收入減少被先豐物流（上海）有限公司（「上海物流」）及Phoenix Aviation Limited（「鳳凰航空」）之收入大幅增長所抵銷。

上海物流之收入增長主要由於建築工程復工，為非洲及東南亞國家之基建項目提供之綜合物流及採購服務增加。於二零二一年，上海物流之營運虧損淨額顯著減少。

鳳凰航空之業績於二零二一年持續改善，其盈利大幅增加。飛行時數大幅增加，而鳳凰航空成功與主要客戶訂立固定保證收入合約。儘管新型冠狀病毒病對跨境航空造成若干限制，鳳凰航空成功善用其優勢提供更多醫療救援或空中救援服務，為本集團帶來更多收入及盈利。於二零二一年，鳳凰航空為本集團錄得盈利之附屬公司之一。

本集團其中一個位於南非之物流基地 Transit Freight Forwarding (Pty) Ltd (「TFF」) 過往兩年產生虧損。其經營業績受到封城、供應鏈限制及南非政府勒令停產之嚴重影響。TFF 倉儲容量於本年度若干月份未獲充分利用或閒置，導致該等月份錄得總虧損。此嚴重影響 TFF 之整體營運業績，而其收入於二零二一年進一步減少。雖然其毛利率與去年相比略有改善，但其於二零二一年之虧損增加，主要由於就若干非流動資產作出減值撥備，包括使用權資產 10,342,000 港元、無形資產 2,029,000 港元，以及取消確認遞延稅項資產 10,799,000 港元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於此分部錄得收入 494,241,000 港元(二零二零年：510,443,000 港元)及營運虧損 46,704,000 港元(二零二零年：營運虧損 52,582,000 港元)。

安保、保險及基建業務

此分部之收入及營運業績均錄得顯著改善，特別是安保及基建分部。

本集團為非洲國家提供安保服務之非洲附屬公司錄得收入及業績增長，因為本集團於某些非洲國家取得安保合約。目前，本集團已向位於非洲及東南亞的中國企業提供安保服務。

於保險業務方面，本集團之保險相關聯營公司錄得攤佔淨利潤 3,804,000 港元(二零二零年：176,000 港元)。

於基建業務方面，本集團於老撾人民民主共和國之空軍總部辦公樓進行工程、採購及施工（「EPC」）建造合約。此合約之施工期為2年。施工工程因疫情關係被推遲，但若干階段之施工已於截至二零二一年十二月三十一日完成。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於此分部錄得收入236,148,000港元（二零二零年：80,120,000港元）及營運虧損22,553,000港元（二零二零年：營運虧損79,441,000港元）。

物業、機器及設備、使用權資產、金融資產以及於一間聯營公司之投資（分類為持作出售資產）之減值虧損撥備

誠如前段所述，TFF業務受到南非疫情之嚴重影響。疫情為南非經濟帶來許多不可預測之副作用，包括物流鏈模式改變、運價下降以及劫持及搶劫事件等其他社會問題增加。所有上述問題均導致倉儲使用率不足、毛利率下降及營運成本上升，如柴油成本及保險費。因此，鑑於(i)疫情對TFF南非業務營運之影響之持續期間將比我們最初預期的更久；及(ii)新型冠狀病毒病之影響尚未達到高峰，本集團管理層對TFF之非流動資產進行了另一次減值測試。經參考本集團管理層編製之現金流量預測，已就其使用權資產及無形資產分別作出減值撥備10,342,000港元及2,029,000港元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就不良飛機所作之減值虧損撥備金額為5,389,000港元。該撥備自一架飛機之賬面值中扣除，以反映其於二零二一年十二月三十一日之可收回金額。於二零二一年十二月三十一日，因本集團擬出售有關飛機，該飛機重新分類至持作出售資產，賬面淨值為7,133,000港元。該飛機的可收回金額按公允價值減出售成本計量，乃參考獨立潛在買方提供的報價而釐定。

由於疫情，本集團物流、航空及基建業務之若干客戶受到影響，導致本集團面臨更高信貸風險。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就貿易及其他應付款項作出減值撥備30,866,000港元。

於二零二零年，本集團就一間聯營公司馨陽力量(北京)安全顧問有限公司(「**國際安全防衛學院**」)之47%股權作出減值撥備8,693,000港元。此乃參考本集團與其其中一名國際安全防衛學院現有股權持有人(「**國際安全防衛學院買方**」)於二零二零年十二月八日訂立之股權回購協議(「**國際安全防衛學院協議**」)所述之協定售價人民幣8,500,000元(相當於10,396,000港元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團已將其於國際安全防衛學院之股權及向國際安全防衛學院貸款重新分類為持作出售之資產。於本年度，國際安全防衛學院買方並未根據履行其義務及責任。因此，本集團已於截至二零二一年十二月三十一日止年度作出進一步減值撥備10,396,000港元。本集團已於中國聘請一名律師，就本集團遭受之損失向國際安全防衛學院買家提出索賠。於二零二一年十二月三十一日後，中國法院已處理針對國際安全防衛學院買方之索賠，惟法院尚未作出最終判決。

前景

於新型冠狀病毒病疫情爆發近兩年後，全球經濟於二零二一年開始反彈。不幸的是，由於許多國家及行業仍然受到疫情死灰復燃影響，各國及行業之間之復原似乎並不均衡。儘管越來越多人接種疫苗，旅遊限制、封城及社交距離措施仍然生效。我們能夠進行新型冠狀病毒病爆發前之正常商業活動能力仍然受到限制或掣肘。

與新型冠狀病毒病相關之不明朗因素於二零二一年仍然存在。於二零二一年，本集團仍然專注於其核心業務發展，包括於海外取得規模更大的安保項目，與老撾政府機構訂立且開展工程、採購及施工合約，我們肯亞航空分部成功自最初只專注於VIP包機轉型至空中救援及救傷直升機營運商，以及我們於中國上海物流分部之業務量有所增長。加上通過收購事項及任命新集團行政總裁帶來之協同效應，本集團對安保業務之承諾及決心變得更加明顯。在未來，本集團將繼續利用此收購事項以及新行政總裁於安保行業內之經驗及專業知識，不斷建立其安保資歷。由於我們在安保行業擁有紮實資歷及專業知識，預計將會取得更多本地及海外大型項目。

隨着海外項目陸續恢復，本集團可以利用其已建立之足跡，並可以進一步整合目標集團之資源及安保隊伍，以更深入滲透至我們尚未涉足之市場。

對即時醫療支援之需求將繼續增長。隨著透過收購獲得醫療保健分部，本集團可於香港及海外新型冠狀病毒病疫情期間利用此協同效應。憑藉我們與聯合國及其他全球組織之緊密聯繫，航空分部將繼續增長，預期為本集團帶來相對穩定之收入。

現時，大部分行業仍然掙扎求存，而前景存在大量不確定因素。然而，本集團仍然相信商機處處。我們最近於老撾取得之成功將使本集團能夠於該國擁有安保及基建足跡。我們相信，本集團於未來幾年將留下更多足跡。

本集團之管理層將繼續密切監察本集團之業務發展，在必要時實施任何必要措施及作出任何必要轉變，以解決新型冠狀病毒病疫情期間之任何困難。隨著接種疫苗之人口規模增加，加上採取有效控制措施以防止病毒嚴重爆發，預期被感染人數可大幅減少。儘管我們仍面對許多挫折及不明朗因素，我們仍然相信本集團能於不久將來在收入及營運表現方面取得更強勁之增長。

本集團相信，憑藉股東及財務債權人之持續支持下，加上我們對自身使命及願景及新管理團隊堅定不移之信念，以及持續實施之若干節流措施，本集團將會更加強大，並能渡過此艱難時期。

僱員

本集團制訂了基於員工表現及貢獻之人力資源政策及程序。本集團確保在其薪酬及獎金制度之整體範圍內，僱員之薪酬水平具有競爭力及按表現掛鈎基準支付僱員報酬。本集團除提供退休福利計劃及醫療保險外，亦為其僱員提供在職培訓。僱員按個人貢獻於年底獲取酌情發放之花紅。

本公司設有購股權計劃，藉此向本集團之合資格董事及僱員提供獎勵及報酬，以表彰其對本集團之成功所作出之貢獻。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無根據其購股權計劃授出任何購股權(二零二零年：無)。

本公司亦設有一項股份獎勵計劃，以表彰若干僱員及人士對本集團所作之貢獻，並給予獎勵以挽留該等人士為本集團之持續營運及發展效力，亦為本集團之進一步發展吸引合適人才。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無根據其股份獎勵計劃授出任何股份(二零二零年：無)。

本集團於二零二一年十二月三十一日之僱員總數為1,837名(二零二零年：1,125名)。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團錄得資產總值1,173,473,000港元(二零二零年：939,918,000港元)，資金來自負債668,323,000港元(二零二零年：313,234,000港元)、非控股權益120,511,000港元(二零二零年：118,018,000港元)及股東權益384,639,000港元(二零二零年：508,666,000港元)。本集團於二零二一年十二月三十一日扣除非控股權益後之每股資產淨值為每股0.16港元(二零二零年：0.22港元)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之可用現金及銀行結存為267,431,000港元(二零二零年：318,681,000港元)及貸款總額為194,279,000港元(二零二零年：18,443,000港元)。本集團之貸款總額主要指銀行貸款21,439,000港元(二零二零年：18,443,000港元)及可換股債券172,840,000港元(二零二零年：無)。於二零二一年十二月三十一日，本集團之貸款主要以港元(「港元」)、人民幣(「人民幣」)及南非蘭特(「南非蘭特」)計值。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團貸款之還款期介乎一至四年(二零二零年十二月三十一日：一至四年)。因此，本集團能維持盈餘現金及銀行淨值狀況。

於二零二一年十二月三十一日，資本負債比率(貸款總額與資產總值之比率)約為16.6%(二零二零年：2.0%)。

誠如本公司日期為二零一八年五月二日之通函(「該通函」)所闡釋，於二零一八年五月，本公司根據一般授權認購股份而籌集所得款項淨額830,567,000港元。於認購事項後及本公司於二零二零年三月二十四日就更改認購事項所得款項擬定用途作出公告後，直至二零二一年十二月三十一日所得款項淨額之擬定用途及實際用途載列如下：

	該通函 所載所得款項 淨額之擬定 用途 千港元	於二零二零年 三月二十四日 公佈更改後之 所得款項淨額 擬定用途 千港元	直至 二零二一年 十二月三十一日 所得款項淨額 之實際用途 千港元	於二零二一年 十二月三十一日 之未動用 所得款項淨額 千港元
在緬甸、老撾及柬埔寨建立業務	130,000	130,000	114,270	15,730
在巴基斯坦及中國新疆建立業務	120,800	20,800	20,800	—
在非洲及中東擴展業務	70,767	170,767	170,767	—
本集團現有業務之一般營運資金	288,000	288,000	288,000	—
沿一帶一路地區設立新辦事處之 營運資金	41,000	41,000	41,000	—
償還本集團債務	180,000	180,000	180,000	—
總計	830,567	830,567	814,837	15,730

新型冠狀病毒病爆發已影響並中斷本集團之若干業務活動。未動用所得款項淨額之擬定用途預期將於二零二二年六月三十日或之前予以動用。未動用所得款項淨額之擬定用途之預期時間表(如需要可予進一步調整)乃基於本公司經考慮(其中包括)現行及未來市況以及業務發展及需要之最佳估計。

於二零二一年十月二十二日，本公司完成向五名不同認購人發行本金總額為210,000,000港元之可換股債券，可於悉數轉換後根據每股股份1.00港元的換股價轉換為210,000,000股本公司股份。根據可換股債券之條款，可換股債券按每年2.5%之票面利率計息，並於二零二三年十月二十一日到期償還。可換股債券附帶之利息應於到期日支付予債券持有人。根據可換股債券之條款，本公司有權將可換股債券之到期日延長一年。有關可換股債券條款之進一步詳情載於本公告綜合財務報表附註12。

可換股債券所得款項淨額總額中150,000,000港元已用作結付收購事項之剩餘代價及60,000,000港元用作本集團之一般營運資金。可換股債券所得款項淨額之擬定用途預期將於二零二二年十二月三十一日或之前予以動用。

財務政策

本集團採納穩健財務政策，嚴格控制其現金管理。本集團之現金及銀行結存主要以港元、人民幣、美元（「美元」）及肯尼亞先令（「肯尼亞先令」）持有。除為本集團之銀行貸款抵押之銀行存款外，現金盈餘一般存作定期存款及投資（視乎本集團之資金需求而定）。

匯率波動風險及有關對沖

本集團現時主要於非洲、東南亞、歐洲及中國內地（包括香港）經營業務。

就非洲之經營業務而言，大部份交易乃以美元、肯尼亞先令及南非蘭特列值。肯尼亞先令及南非蘭特兌港元之匯率於截至二零二一年十二月三十一日止年度分別下跌2.9%及下跌7.4%。由於可用之對沖機會成本過高，故此本公司於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察肯尼亞先令及南非蘭特之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就東南亞之經營業務而言，大部份交易乃以美元列值，只有部份營運費用以相應當地貨幣如緬甸元（「緬甸元」）、柬埔寨里爾（「柬埔寨里爾」）、孟加拉塔卡（「孟加拉塔卡」）及老撾基普（「老撾基普」）列值。本集團透過密切監察緬甸元、柬埔寨里爾、孟加拉塔卡、老撾基普之匯率波動管理其有關上述貨幣之匯兌風險。

就中國內地之經營業務而言，大部份交易乃以人民幣列值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本公司於本年度並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察人民幣之匯兌風險，並正尋求任何可減低人民幣匯兌風險之機會。

就香港之經營業務而言，大部份交易乃以港元及美元列值。美元兌港元之匯率相對穩定，故有關貨幣匯兌風險被視為極低。

重大收購及出售附屬公司及聯營公司

收購 *DeWe Security Limited* (「德威安保」) 100% 股權

於二零二一年十月二十二日，本集團完成由 *DeWe Security Limited* (61%) 及 *South Pacific Resources Investment Limited* (39%) 收購一間於英屬處女群島註冊成立之公司德威安保及其附屬公司(「目標集團」)之100%權益，該兩間公司均由李曉鵬先生實益擁有，代價為500,000,000港元(「收購事項」)。收購事項之初步代價200,000,000港元將以現金方式支付(「初步代價」)，餘下300,000,000港元之遞延代價將以股份方式支付，於目標集團未來連續三個相關期間或年度實現目標利潤後，以每股股份1.30港元之發行價分三期支付。目標集團主要業務為於香港及海外提供安保及護衛服務以及醫療保健及救援服務。收購事項將顯著提升本集團於香港之安保業務，並提供穩定之收入來源及現金流入。此外，收購事項為本集團擴大其在醫療保健領域的立足點之獨特機會。收購事項之初步代價中50,000,000港元由本集團之內部資源支付，而餘下150,000,000港元之代價由發行可換股債券所得款項支付。有關收購事項及發行可換股債券之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年九月二十三日及二零二一年十月八日之公告，以及本公告綜合財務報表附註11及12。

除上文所述者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何其他重大之附屬公司及聯營公司收購或出售事項。

資產抵押

本集團於二零二一年十二月三十一日有若干貿易應收款項27,526,000港元(二零二零年：24,012,000港元)已抵押予銀行，作為銀行融資之保證金。

有關重大投資或資本資產及資本開支承擔之未來計劃

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無有關重大投資或資本資產及重大資本開支承擔之任何具體未來計劃。

然而，本集團一直尋求新投資機會，以擴大收入基礎，改善本集團盈利能力及長遠而言提高股東價值。

或然負債

除「資產抵押」項下所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

其後事項

由於香港於二零二二年初爆發第五波新型冠狀病毒病疫情，相關防控措施變得越趨嚴格。管理層預計，將推遲恢復其跨境醫療保健業務之計劃，其於香港之業務可能會受到一定程度的干擾，並將導致若干附屬公司於香港持有之業務表現惡化，特別是本集團之跨境醫療保健業務。於編製本綜合財務報表時，本集團就商譽進行減值測試，而相關現金產生單位之可回收金額超過其賬面值，故並未就該等香港附屬公司作出減值撥備。於進行該評估時，本集團根據於二零二一年十二月三十一日之狀況估計現金產生單位未來現金流量之現值。於二零二二年將予進行之商譽減值測試中，將考慮新型冠狀病毒病爆發及其對現金產生單位估計未來現金流量現值之影響。直至本綜合財務報表獲授權刊發日期，本集團仍在評估新型冠狀病毒病對相關現金產生單位表現之影響，且目前無法估計對本集團之量化影響。管理層將密切及持續監察有關情況，並評估對本集團之財務影響。

於二零二二年一月二十日，李曉鵬先生獲委任為本公司執行董事兼行政總裁。

除上文所披露外，於二零二一年十二月三十一日後及直至本公告日期，本公司或本集團並無重大其後事項。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何上市證券。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

於截至二零二一年十二月三十一日止年度之整個年度內，本公司董事會已檢討本集團之企業管治常規，並信納本公司不時遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）之守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），以監管董事之證券交易。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認彼等已於截至二零二一年十二月三十一日止年度之任期內一直遵守有關董事進行證券交易之標準守則。

獨立核數師之工作範圍

本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步公告所載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表及相關附註之數字，與本集團於本年度之綜合財務報表草擬本核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證委聘，因此羅兵咸永道會計師事務所並無就本初步公告發表任何核證意見。

刊發末期業績及年報

本公告登載於香港交易及結算所有限公司網站(「披露易網站」)(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fsgroup.com)。載有上市規則附錄十六規定之所有資料之本公司二零二一年年報將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於披露易網站及本公司網站。

審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即葉發旋先生、崔利國先生及許興利先生。葉發旋先生為審核委員會主席。審核委員會已採納符合企業管治守則之職權範圍。本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期業績已經審核委員會審閱。

承董事會命

FRONTIER SERVICES GROUP LIMITED

先豐服務集團有限公司*

公司秘書

陳錦坤

香港，二零二二年三月三十日

於本公告日期，本公司董事會包括非執行董事為常振明先生(主席)、費怡平先生、陳啓剛先生、Dorian Barak先生及張玉寬先生；執行董事為高振順先生(副主席)、羅寧先生(副主席)及李曉鵬先生；而獨立非執行董事為葉發旋先生、許興利先生、陳詠梅博士及崔利國先生。

* 僅供識別