

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

LONKING 龍工
LONKING HOLDINGS LIMITED
中國龍工控股有限公司*
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：3339)

截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年業績公佈

中國龍工控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「期間」)的綜合財務業績，連同二零二零年同期的比較數字如下。

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	3	13,690,520	12,880,448
銷售成本		(11,233,102)	(9,870,405)
毛利		2,457,418	3,010,043
其他收入	4	71,758	110,622
其他收益及虧損	4	350,439	538,767
銷售及分銷開支		(701,272)	(672,750)
行政開支		(249,783)	(240,999)
金融資產的減值虧損，淨額		(4,875)	10,440
研發開支		(622,557)	(578,946)
其他開支		(83)	(390)
財務收入	4	163,300	148,127
財務成本	5	(11,432)	(17,282)

* 僅供識別

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前溢利	6	1,452,913	2,307,632
所得稅開支	7	<u>(177,487)</u>	<u>(347,883)</u>
年內溢利		<u>1,275,426</u>	<u>1,959,749</u>
下列各方應佔：			
母公司擁有人		1,275,383	1,959,235
非控股權益		<u>43</u>	<u>514</u>
		<u>1,275,426</u>	<u>1,959,749</u>
母公司普通股本持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄：			
一年內溢利	9	<u>0.30</u>	<u>0.46</u>

綜合全面收入報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
附註		
年內溢利	1,275,426	1,959,749
其他全面收入		
於其後期間重新歸類為損益的其他 全面收入／(虧損)：		
按公平值計入其他全面收入的金融資產：		
公平值變動	(2,955)	—
所得稅影響	446	—
	(2,509)	—
匯兌差異：		
換算海外業務產生的匯兌差異	24,507	33,623
於其後期間重新歸類為損益的其他全面收入淨額	21,998	33,623
年內其他全面收入，扣除稅項	21,998	33,623
年內全面收入總額	1,297,424	1,993,372
下列各方應佔：		
母公司擁有人	1,297,381	1,992,858
非控股權益	43	514
	1,297,424	1,993,372

綜合財務狀況報表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	2,063,046	2,026,269
使用權資產		135,142	169,431
融資租賃應收款項	11	40	56
物業、廠房及設備的預付款項		45,552	19,108
長期應收款項	12	478,057	603,090
按公平值計入其他全面收入的股本投資	17	1,450	1,450
按公平值計入損益的金融資產	18	640,370	808,560
遞延稅項資產		414,433	442,915
已抵押存款	19	356,212	—
非流動資產總額		4,134,302	4,070,879
流動資產			
存貨	13	4,061,078	3,753,892
融資租賃應收款項	11	726	4,085
貿易應收款項及應收票據	14	3,255,311	3,187,122
應收關連人士款項		6,040	13,197
預付款項、其他應收款項及其他資產	15	643,965	877,498
按公平值計入其他全面收入的金融資產	16	201,951	211,428
按公平值計入損益的金融資產	18	1,845,817	1,538,021
已抵押存款	19	428,022	837,547
現金及現金等價物	19	2,025,005	2,780,567
流動資產總額		12,467,915	13,203,357
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	20	4,301,695	4,900,158
其他應付款項及應計款項	21	1,060,381	1,058,823
計息銀行借款	22	—	663,452
應付關連人士款項		16,727	18,454
應付稅項		126,321	298,083
撥備		151,195	153,029
遞延收入		2,859	3,284
流動負債總額		5,659,178	7,095,283

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產淨額		<u>6,808,737</u>	<u>6,108,074</u>
總資產減流動負債		<u>10,943,039</u>	<u>10,178,953</u>
非流動負債			
融資租賃按金	11	37	31
計息銀行借款	22	648,281	—
遞延稅項負債		63,577	60,283
撥備		11,075	12,292
遞延收入		<u>15,280</u>	<u>12,072</u>
非流動負債總額		<u>738,250</u>	<u>84,678</u>
資產淨值		<u>10,204,789</u>	<u>10,094,275</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本		444,116	444,116
股份溢價及儲備		<u>9,758,149</u>	<u>9,647,678</u>
		10,202,265	10,091,794
非控股權益		<u>2,524</u>	<u>2,481</u>
總權益		<u>10,204,789</u>	<u>10,094,275</u>

1. 公司及集團資料

中國龍工控股有限公司(「本公司」)於二零零四年五月十一日根據開曼群島法例第22章公司法(二零零零年修訂本)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司非執行董事倪銀英女士為本公司的最終控制人。

本公司的註冊辦事處及主要營業地點地址於年報簡介中披露。

綜合財務報表以本公司之附屬公司(除中國龍工發展有限公司及中國龍工投資有限公司外)的功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列，而本公司、中國龍工發展有限公司及中國龍工投資有限公司的功能貨幣為港元(「港元」)。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要業務為製造及分銷輪式裝載機、壓路機、挖掘機、起重叉車及其他工程機械以及為工程機械提供融資租賃。

2.1 編製基準

該等財務報表按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)和詮釋)、香港普遍採納的會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟按公平值計量之衍生金融工具、財富管理產品及股本投資除外。除非另有說明外，本財務報表以人民幣列報，所有價值約整至最接近的千元。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對被投資公司的權力(即本集團獲賦予現有能力以主導被投資公司相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資公司大多數投票的權利或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資公司的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃使用一致的會計政策，並按與本公司相同的報告期間編製。附屬公司的業績已由本集團取得控制權當日綜合入賬，並將繼續合併直至該等控制權終止當日為止。

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益結餘為負數。所有集團內公司間資產及負債、股權、收入、開支及與本集團成員公司間交易有關的現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實和情況顯示上文所述有關被投資公司的三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資公司。於不喪失控制權情況下附屬公司的所有權權益發生變動，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)和負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)在權益內記錄的累計匯兌差額；以及確認(i)所收代價的公平值，(ii)任何保留的投資的公平值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入內確認的本集團應佔部分按倘本集團直接出售相關資產或負債時要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適當)。

2.2 會計政策及披露事項的變動

本集團已於本年度之財務報表首次採納以下經修訂之香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、
香港會計準則第39號及
香港財務報告準則第7號、
香港財務報告準則第4號及
香港財務報告準則第16號(修訂本)
香港財務報告準則第16號(修訂本)

利率基準改革－第二階段

二零二一年六月三十日之後的Covid-19相關的租金減免(提前採納)

經修訂之香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 當現有利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。該等修訂提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債之賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

本集團有根據倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)以美元計值的計息銀行借款。倘該借款的利率於未來期間被無風險利率取代，則本集團會在符合「經濟上相當」標準時，於修訂該借款時應用上述可行權宜方法。該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

- (b) 於二零二一年四月頒佈之香港財務報告準則第16號(修訂本)將承租人可就covid-19疫情直接導致的租金減免選擇不應用租賃修訂會計處理之可行權宜方法延長12個月。因此，可行權宜方法應用於租賃付款之任何減免僅影響原於二零二二年六月三十日或之前到期付款的租金減免，惟須符合應用可行權宜方法之其他條件。該修訂於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間追溯生效，首次應用該修訂的任何累計影響確認為當前會計期間起始時的保存溢利期初結餘調整。允許提前應用。由於本集團並無任何有關租賃安排，因此該修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未在該等財務報表內應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架指引 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(二零一一年) (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注 資 ³
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{2, 5}
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 ^{2, 4}
香港會計準則第1號及 香港財務報告準則實務報告第2號 (修訂本)	會計政策之披露 ²
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義 ²
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 ²
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：未作擬定用途前的所得款項 ¹
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約－履行合約的成本 ¹
香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年週期的年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號隨附的說明性示例及香港 會計準則第41號(修訂本) ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 仍未釐定強制生效日期，但可供採納

⁴ 由於香港會計準則第1號作出修訂，香港詮釋第5號財務報表的列報－借款人對載有按
要求償還的定期貸款的分類於二零二零年十月進行修改，以調整相應措辭，惟結論不
變

⁵ 由於二零二零年十月頒佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)、香港財務報告準則第
4號已作出修訂，以延長允許保險人於二零二三年一月一日之前開始的年度期間應用
香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號之臨時豁免

該等香港財務報告準則預期將於生效日期或以後開始的年度期間對本集團適用。該等新訂
及經修訂香港財務報告準則預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

3. 經營分部資料

截至二零二一年 十二月三十一日止年度	銷售 工程機械 人民幣千元	工程機械 融資租賃 人民幣千元	金融投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	13,690,314	206	–	13,690,520
分部業績	1,183,378	134	149,040	1,332,552
對賬：				
利息收入				163,300
未分配其他收入及收益				(19,797)
企業及其他未分配開支				(11,710)
財務成本				(11,432)
除稅前溢利				<u>1,452,913</u>
分部資產	13,889,076	87,465	2,486,187	16,462,728
企業及其他未分配資產				<u>139,489</u>
總資產				<u>16,602,217</u>
分部負債	5,622,826	11,619	76,590	5,711,035
企業及其他未分配負債				<u>686,393</u>
總負債				<u>6,397,428</u>
其他分部資料				
金融資產的減值，淨額	4,911	(36)	–	4,875
存貨撥備	(2,940)	–	–	(2,940)
折舊	290,819	–	–	290,819
資本開支*	358,179	–	–	358,179

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及無形資產。

截至二零二零年 十二月三十一日止年度	銷售 工程機械 人民幣千元	工程機械 融資租賃 人民幣千元	金融投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	12,879,335	1,113	–	12,880,448
分部業績	1,647,281	149	536,255	2,183,685
對賬：				
利息收入				148,127
未分配其他收入及收益				6,491
企業及其他未分配開支				(13,389)
財務成本				(17,282)
除稅前溢利				<u>2,307,632</u>
分部資產	14,748,615	6,036	2,346,581	17,101,232
企業及其他未分配資產				<u>173,004</u>
總資產				<u>17,274,236</u>
分部負債	6,388,717	12,023	65,649	6,466,389
企業及其他未分配負債				<u>713,572</u>
總負債				<u>7,179,961</u>
其他分部資料				
金融資產的減值，淨額	(10,377)	(63)	–	(10,440)
存貨撥備	2,071	–	–	2,071
折舊	340,556	–	–	340,556
資本開支*	301,545	–	–	301,545

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及無形資產。

來自主要產品及服務的收益

本集團來自其主要產品及服務的收益分析如下：

	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
輪式裝載機	6,610,752	48.3	6,284,146	48.8
挖掘機	1,872,611	13.7	2,415,604	18.8
壓路機	81,200	0.6	88,261	0.7
起重叉車	3,516,172	25.7	2,711,193	21.0
其他	1,609,579	11.7	1,380,131	10.7
小計	13,690,314	100.0	12,879,335	100.0
融資租賃利息收入	206	0.0	1,113	0.0
總計	13,690,520	100.0	12,880,448	100.0

年內，概無來自單一客戶的收益佔本集團總收益10%或以上。

收益於貨物在某個時間點轉移時確認。

本集團約11% (二零二零年：7%) 的銷售是以進行銷售之經營單位功能貨幣以外的貨幣計值，而100% (二零二零年：100%) 的成本是以該等單位的功能貨幣計值。

地區資料

本集團的大部分業務乃位於中國內地，而本集團大部分非流動資產亦位於中國內地。故並無呈列地區資料的其他分析。

4. 其他收入、財務收入及其他收益及虧損

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務收入		
銀行利息收入	163,300	148,127
其他收入		
政府補助	64,127	89,350
罰金收入	473	2,701
其他	7,158	18,571
	71,758	110,622

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收益及虧損		
匯兌收益的(虧損)/收益	(18,391)	6,491
衍生金融工具收益	8,028	2,447
應收票據的收益	6,242	—
存貨撥備	2,940	(2,071)
出售物業、廠房及設備項目虧損	(1,516)	(1,908)
公平值收益，淨額：		
按公平值計入損益的金融資產		
– 持作買賣	139,606	9,814
衍生金融工具		
– 不符合資格作對沖的交易	—	(65,530)
出售一間附屬公司的收益(附註23)	213,530	—
投資管理費	—	(41,191)
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	—	630,715
	350,439	538,767

5. 財務成本

財務成本分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行貸款利息	7,327	12,879
並非按公平值計入損益的金融負債的利息開支總額	7,327	12,879
其他財務成本：		
應收票據貼現利息	2,882	—
其他財務成本	1,223	4,403
	11,432	17,282

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(抵免)以下各項後釐定：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已售存貨成本	11,609,999	9,614,835
物業、廠房及設備折舊(附註10)	285,775	334,782
使用權資產折舊	5,044	5,774
研發開支	622,557	578,946
核數師酬金	2,880	2,760
僱員福利開支(不包括董事薪酬)：		
薪資及薪酬	839,585	733,597
退休金計劃供款	56,701	14,583
外匯差額，淨額	18,391	(6,491)
金融資產的減值，淨額		
— 貿易應收款項(附註14)	(3,627)	(7,208)
— 其他應收款項(附註15)	8,538	(3,169)
— 融資租賃應收款項(附註11)	(36)	(63)
	<u>4,875</u>	<u>(10,440)</u>
存貨撥備	(2,940)	2,071
產品保證撥備：		
額外撥備	227,150	234,000
銀行利息收入	(163,300)	(148,127)
出售物業、廠房及設備項目虧損	1,516	1,908
公平值虧損／(收益)，淨額：		
按公平值計入損益的金融資產		
— 持作買賣	(139,606)	(9,814)
衍生工具		
— 不符合資格作對沖的交易	—	65,530
出售一間附屬公司的收益	(213,530)	—
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	—	(630,715)
投資管理費	—	41,191

7. 所得稅

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期稅項		
年內開支	111,180	341,009
過往年度撥備不足／(超額撥備)	2,424	(1,515)
已付預提稅項	32,107	53,035
	<u>145,711</u>	<u>392,529</u>
遞延稅項	31,776	(44,646)
	<u>177,487</u>	<u>347,883</u>
年內稅項開支總額		
	<u>177,487</u>	<u>347,883</u>

以中國內地法定稅率按除稅前溢利計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率的對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	%	二零二零年 人民幣千元	%
除稅前溢利	<u>1,452,913</u>		<u>2,307,632</u>	
按法定稅率25%計算的稅項				
(二零二零年：25%)	363,228	25.0	576,908	25.0
特定實體的不同稅率(i)	(32,604)	(2.3)	—	—
就稅項而言不可扣減之開支(ii)	16,439	1.1	8,699	0.4
就過往期間即期稅項之調整	2,424	0.2	(1,515)	(0.1)
過往期間已動用稅項虧損	(712)	(0.0)	(1,310)	(0.1)
由符合條件的研發支出產生的 稅收優惠	(86,062)	(6.0)	(65,131)	(2.8)
預扣稅項的影響	25,611	1.8	58,194	2.5
優惠稅率15%的影響	<u>(110,837)</u>	<u>(7.6)</u>	<u>(227,962)</u>	<u>(9.9)</u>
年內稅項開支及實際稅率	<u>177,487</u>	<u>12.2</u>	<u>347,883</u>	<u>15.0</u>

(i) 香港利得稅已就出售一間附屬公司的投資收益按10%稅率計提撥備。

(ii) 不可扣減稅項的開支一般乃指無適當扣稅文件的開支及其他雜項開支(即可予撥備稅項減免限額超出部分)，如招待開支。

8. 股息

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
擬派末期一每股普通股0.22港元(二零二零年：0.33港元)	<u>765,435</u>	<u>1,186,910</u>

本年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

9. 母公司普通股本持有人應佔每股盈利

計算每股基本盈利金額時，乃根據母公司普通股本持有人應佔年內溢利以及年內已發行普通股4,280,100,000股(二零二零年：4,280,100,000股)的加權平均股數進行。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

10. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本值						
於二零二一年一月一日	1,685,735	3,594,960	50,787	154,597	163,428	5,649,507
添置	11,691	31,010	997	4,407	310,014	358,119
轉撥	64,058	307,330	1,943	4,868	(378,199)	-
出售	-	(22,722)	(1,643)	(1,838)	(377)	(26,580)
出售一間附屬公司	(75,356)	(3,366)	(3)	(1,479)	-	(80,204)
匯兌調整	(562)	-	-	(10)	-	(572)
於二零二一年十二月三十一日	<u>1,685,566</u>	<u>3,907,212</u>	<u>52,081</u>	<u>160,545</u>	<u>94,866</u>	<u>5,900,270</u>
累計折舊及減值						
於二零二一年一月一日	809,453	2,659,672	42,244	111,869	-	3,623,238
年內開支	81,785	190,683	3,887	9,420	-	285,775
出售	-	(13,009)	(1,345)	(1,006)	-	(15,360)
出售一間附屬公司	(51,760)	(3,137)	(3)	(1,421)	-	(56,321)
匯兌調整	(96)	-	-	(12)	-	(108)
於二零二一年十二月三十一日	<u>839,382</u>	<u>2,834,209</u>	<u>44,783</u>	<u>118,850</u>	<u>-</u>	<u>3,837,224</u>
賬面值						
於二零二一年十二月三十一日	<u>846,184</u>	<u>1,073,003</u>	<u>7,298</u>	<u>41,695</u>	<u>94,866</u>	<u>2,063,046</u>

	樓宇 人民幣千元	廠房及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本值						
於二零二零年一月一日	1,642,169	3,490,788	51,617	154,432	89,724	5,428,730
添置	30,104	36,870	1,372	4,553	228,646	301,545
轉撥	45,943	95,005	756	12,565	(154,269)	–
出售	(31,215)	(27,703)	(2,958)	(16,930)	(673)	(79,479)
匯兌調整	(1,266)	–	–	(23)	–	(1,289)
於二零二零年十二月三十一日	<u>1,685,735</u>	<u>3,594,960</u>	<u>50,787</u>	<u>154,597</u>	<u>163,428</u>	<u>5,649,507</u>
累計折舊及減值						
於二零二零年一月一日	730,401	2,454,781	43,036	119,566	–	3,347,784
年內開支	94,513	230,001	1,599	8,669	–	334,782
出售	(15,244)	(25,110)	(2,391)	(16,341)	–	(59,086)
匯兌調整	(217)	–	–	(25)	–	(242)
於二零二零年十二月三十一日	<u>809,453</u>	<u>2,659,672</u>	<u>42,244</u>	<u>111,869</u>	<u>–</u>	<u>3,623,238</u>
賬面值						
於二零二零年十二月三十一日	<u>876,282</u>	<u>935,288</u>	<u>8,543</u>	<u>42,728</u>	<u>163,428</u>	<u>2,026,269</u>

11. 融資租賃應收款項

	最低租賃付款		最低租賃付款的現值	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資租賃應收款項包括：				
一年內	740	4,256	732	4,127
一至五年	523	551	519	535
	<u>1,263</u>	<u>4,807</u>	<u>1,251</u>	<u>4,662</u>
減：未賺取財務收入	12	145	—	—
減：減值撥備	485	521	485	521
	<u>766</u>	<u>4,141</u>	<u>766</u>	<u>4,141</u>
應收最低租賃付款的現值	<u>766</u>	<u>4,141</u>	<u>766</u>	<u>4,141</u>
據分析：				
即期部分			726	4,085
非即期部分			40	56
			<u>766</u>	<u>4,141</u>

融資租賃應收款項減值撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	521	584
已確認減值虧損(附註6)	(36)	(63)
於十二月三十一日	<u>485</u>	<u>521</u>

上述融資租賃的實際年利率介乎於6%至9.5%之間(二零二零年：6%至9.5%)。

融資租賃應收款項已就租賃工程機械作出擔保。倘無承租人違約，本集團不可出售或重新抵押抵押物。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的可退回融資租賃按金如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期部分(附註21)	7,659	8,100
非即期部分	37	31
	<u>7,696</u>	<u>8,131</u>

融資租賃按金為免息及根據租賃協議條款結算。

12. 長期應收款項

長期應收款項指根據信貸條款於一年後到期的應收款項，包括以下項目：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項(附註14)	<u>478,057</u>	<u>603,090</u>

長期貿易應收款項按年利率約3厘至8厘計息。

13. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料	1,233,721	1,190,225
在建工程	141,132	198,312
製成品	<u>2,686,225</u>	<u>2,365,355</u>
	<u>4,061,078</u>	<u>3,753,892</u>

14. 貿易應收款項及應收票據

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項 減值	4,128,161 (394,793)	4,189,390 (399,178)
	3,733,368	3,790,212
減：非即期部分(附註12)	(478,057)	(603,090)
	3,255,311	3,187,122

除新客戶一般需預繳款項外，本集團主要按信貸方式與客戶交易。而若干客戶信貸期一般為期六至十二個月且最高為十八至二十四個月。每位客戶均設有最高信貸限額。本集團嚴謹監察其未償還應收款項，並設有信貸監控部門務求將信貸風險減至最低。高級管理層更會定期檢討逾期欠款。鑒於以上所述及本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並無高度集中的信貸風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押物或其他信貸加強措施。一年內到期的貿易應收款項不計利息。

按發票日期計及扣除虧損撥備後，於報告期末的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
三個月內	1,450,788	2,083,775
三至六個月	600,122	835,302
六個月至一年	1,049,972	740,618
一年以上	632,486	130,517
	3,733,368	3,790,212

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	399,178	415,064
減值虧損，淨額(附註6)	(3,627)	(7,208)
撇銷不可收回	(758)	(8,678)
年末	394,793	399,178

於各報告日期已進行減值分析。本集團根據可觀察資料(如陷入重大財務困難的債務人、違反合約規定或破產)於應收款項中識別屬信貸減值(惟並非已購買或源生信貸減值)的應收款項。預期信貸虧損根據本集團預期收取的所有現金流量並以實際利率貼現。於二零二一年十二月三十一日，本集團貿易應收款項信貸減值已累計預期信貸虧損為人民幣376,237,000元，總賬面值為人民幣478,598,000元。

本集團使用撥備矩陣以計量剩餘應收款項的預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級)各客戶群分部的逾期天數。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，已撇銷的貿易應收款項並不可能收回。

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

於二零二一年十二月三十一日

	即期部分	已逾期				總計
		六個月內	六個月至 十二個月	一年至兩年	兩年以上	
預期信貸虧損率	0.21%	0.45%	3.30%	10.52%	22.43%	0.51%
總賬面值(人民幣千元)	2,697,743	761,406	146,540	43,348	526	3,649,563
預期信貸虧損(人民幣千元)	<u>5,586</u>	<u>3,455</u>	<u>4,838</u>	<u>4,559</u>	<u>118</u>	<u>18,556</u>

於二零二零年十二月三十一日

	即期部分	已逾期				總計
		六個月內	六個月至 十二個月	一年至兩年	兩年以上	
預期信貸虧損率	0.20%	0.39%	2.83%	8.63%	18.54%	0.32%
總賬面值(人民幣千元)	2,902,558	744,936	48,978	12,086	3,496	3,712,054
預期信貸虧損(人民幣千元)	<u>5,759</u>	<u>2,919</u>	<u>1,385</u>	<u>1,043</u>	<u>648</u>	<u>11,754</u>

15. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款項	508,851	623,774
可扣減增值稅	31,777	93,516
按金	2,313	3,147
總計	542,941	720,437
其他應收款項：		
應收貸款	449,835	462,844
減：減值	(414,314)	(405,776)
扣除應收貸款	35,521	57,068
其他應收雜項	66,201	100,691
減：減值	(698)	(698)
扣除其他應收雜項	65,503	99,993
其他應收款項總額	101,024	157,061
合計	643,965	877,498

其他應收款項減值撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	406,474	410,532
已確認減值虧損(附註6)	8,538	(3,169)
撇銷不可收回金額	—	(889)
於十二月三十一日	415,012	406,474

計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產的賬面值與其公平值相若。

供應商的按金均未逾期或減值，因為近期並無拖欠記錄。

其他應收款項的大部分為借予銷售代理商供彼等購回機器的貸款。由於外部經營環境惡化，收回租賃融資銷售應收款項的難度加大。根據融資租賃協議，倘出現餘款逾期超過三個月的情況，銷售代理商須履行購回機器的義務，並向租賃公司支付餘下租賃款項。本集團提供貸款予銷售代理商以支付購回款項。轉售機器通常耗時三個月，故銷售代理商須於三個月內清償有關款項。如購回的機器已轉售，本集團將與銷售代理商訂立分期付款合約。分期付款將按介乎3厘至8厘的年利率計息，主要於18至24個月內償還。其他應收款項亦包括銷售代理商用於日常營運所需的其他借貸。

本集團認為上述金融資產屬信貸減值(惟並非已購買或源生信貸減值)，虧損撥備乃按相等於年期預期信貸虧損的金額計量。於各報告日期經考慮違約概率、賬齡、是否存在糾紛、收回的可能性、近期的歷史付款模式及與對手方的信譽有關的任何其他可得資料後進行減值分析。預期信貸虧損乃基於根據合約應付的合約現金流量與本集團預計將收到的所有現金流量之間的差額計算，並按實際利率相若的利率進行貼現。預期現金流量包括合約條款組成部分的自銷售所持有抵押物所得的現金流量或其他信貸加強措施。

按交易日期計及扣除撥備後，於報告期末的應收貸款的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
超過一年	<u>35,521</u>	<u>57,068</u>

16. 按公平值計入其他全面收入的金融資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收票據(按公平值計)	<u>201,951</u>	<u>211,428</u>

本集團已根據香港財務報告準則第9號將為收取現金流量及出售持有的應收票分類為按公平值計入其他全面收入的金融資產。

17. 按公平值計入其他全面收入的股本投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公平值計入其他全面收入的權益投資		
非上市權益投資，按公平值計	<u>1,450</u>	<u>1,450</u>

由於本集團認為該等投資屬於策略性質，故上述權益投資已不可撤銷地指定為按公平值計入其他全面收入。

18. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上市權益投資，按公平值計	216,198	289,730
非上市權益投資，按公平值計	<u>2,269,989</u>	<u>2,056,851</u>
	2,486,187	2,346,581
減：非即期部分	<u>(640,370)</u>	<u>(808,560)</u>
	<u>1,845,817</u>	<u>1,538,021</u>

19. 現金及現金等價物及有抵押存款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及銀行結餘	2,020,005	2,480,567
定期存款	<u>789,234</u>	<u>1,137,547</u>
	<u>2,809,239</u>	<u>3,618,114</u>
減：有抵押現金及銀行結餘及定期存款：		
抵押銀行貸款(附註22)	(356,000)	(356,000)
抵押銀行承兌票據(附註20)	(417,952)	(441,251)
抵押其他	<u>(10,282)</u>	<u>(40,296)</u>
現金及現金等價物	<u>2,025,005</u>	<u>2,780,567</u>

人民幣不得自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮息利率賺取利息，本集團會視乎本集團對即時現金的需求而存放短期定期存款，存款期不同，介乎一天至三個月不等，並按照不同短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及有抵押存款存放於信譽良好且無近期拖欠款項記錄的銀行。

本集團的有抵押銀行存款及若干現金及銀行結餘乃以各自集團實體功能貨幣以外的貨幣進行計值，詳情如下：

初始貨幣	美元 相當於人民幣千元	港元 相當於人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日	<u>924</u>	<u>46,419</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>3,303</u>	<u>39,127</u>

20. 貿易應付款項及應付票據

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項	1,255,679	1,915,150
應付票據	<u>3,046,016</u>	<u>2,985,008</u>
	<u>4,301,695</u>	<u>4,900,158</u>

按發票日期計，於報告期末的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
六個月內	4,201,132	4,812,807
六個月至一年	45,450	28,308
一至兩年	19,707	32,771
兩至三年	10,183	9,497
超過三年	<u>25,223</u>	<u>16,775</u>
	<u>4,301,695</u>	<u>4,900,158</u>

應付票據於報告期末的賬齡為12個月內且由有抵押銀行存款人民幣417,952,000元提供擔保（二零二零年：人民幣441,251,000元）（附註19）。

貿易應付款項及應付票據免息。

21. 其他應付款項及應計款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
累計銷售回佣	609,493	582,684
應付工資及薪金	133,439	161,226
合約負債	92,792	77,422
其他應付款項	90,079	81,514
其他累計費用	48,515	65,253
投資管理費	33,662	43,662
就收購物業、廠房及設備的應付款項	30,697	28,473
其他應付稅項	14,045	10,489
融資租賃按金(附註11)	7,659	8,100
	1,060,381	1,058,823

其他應付款項免息且擁有一年內的不同信貸期。

合約負債包括交付工業產品的已收短期墊款。計入報告期初的合約負債中的本報告期確認收益金額為人民幣77,422,000元。截至二零二一年十二月三十一日的合約負債預期將於一年內確認為收益。

22. 計息銀行借款

	二零二一年 實際年利率 (%)	到期	人民幣千元	二零二零年 實際年利率 (%)	到期	人民幣千元
即期						
銀行貸款－有抵押			<u>-</u>	1.33-2.93	二零二一年	<u>663,452</u>
非即期						
銀行貸款－有抵押	1.03-1.35	二零二四年	<u>648,281</u>			<u>-</u>
			<u>648,281</u>			<u>663,452</u>

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
據分析：		
一年內	—	663,452
超過一年	<u>648,281</u>	<u>—</u>
	<u>648,281</u>	<u>663,452</u>

本集團以相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣列值的銀行借款如下：

	美元 相當於人民幣千元
初始貨幣	
於二零二一年十二月三十一日	<u>648,281</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>663,452</u>

本集團若干銀行貸款由本集團若干定期存款抵押的人民幣356,000,000元(二零二零年：人民幣356,000,000元)提供擔保(附註19)。

23. 出售一間附屬公司

於二零二一年一月二十一日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議，以現金代價為人民幣745,000,000元出售於河南龍工機械製造有限公司的全部股權。

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
出售資產淨值：	
物業、廠房及設備	23,883
使用權資產	29,305
存貨	166
預付款項、按金及其他應收款項	2,215
現金及現金等價物	476,543
其他應付款項及應計款項	<u>(642)</u>
	531,470
出售一間附屬公司的收益(附註4)	<u>213,530</u>
	<u>745,000</u>
由以下方式結算：	
現金	<u>745,000</u>

出售一間附屬公司的現金及現金等價物流入淨額分析如下：

二零二一年
十二月三十一日
人民幣千元

現金代價	745,000
出售現金及銀行結餘	<u>(476,543)</u>
出售一間附屬公司的現金及現金等價物流入淨額	<u><u>268,457</u></u>

管理層討論及分析

業績及業務回顧

過去的一年是國家歷史上具有里程碑意義的一年，國民經濟保持平穩運行，「十四五」實現良好開局。集團所處的工程機械行業呈現連續多年增長、對比基數高、存在較大下行壓力之態勢，面對複雜的外部經營環境，集團全體員工認真貫徹新發展理念，主動應對外部不利因素，攻堅克難，敢於擔當，搶抓機遇，全力爭奪，集團繼續專注於工程機械行業，深耕細作，做精做大做強，加速創新驅動發展步伐，統籌駕馭國內和國際「兩種資源」、「兩個市場」，不斷改進與提升各項經營管理工作，在整機、零部件等市場持續發力，國際貿易高速增長，產品市場份額繼續穩固提升，公司的經營發展質量進一步得以鞏固與提升。報告期內實現營業收入總額為人民幣13,691百萬元，與二〇二〇年同期的人民幣12,880百萬元增加了811百萬元，同比增長6.29%，集團上半年充分地利用了國內疫情有效防控和生產秩序快速恢復有力時機，全力開拓國內和國際兩個市場，產品總體銷量同比延續增長態勢，在嚴控風險的前提之下，集團報告期營業收入繼續創出歷史最高水平。其中：裝載機仍是集團的拳頭產品和最主要利潤來源，市場佔有率仍居行業前茅，銷售額占集團整體銷售額比重與2020年相比下降0.5%至48.3%。叉車下游領域相對比較分散，隨著行業需求的上升，集團正逐步加大對叉車的投入力度，本期銷售額占比為25.7%較上年提升了4.7%。挖掘機隨著採掘業投資支出增速下滑、上一年度高基數的基礎以及行業國內加劇等的影響，其銷售額占比較2020年下降5.1%至13.7%。報告期集團的綜合毛利率17.95%比二〇二〇年度同期的23.37%下降了5.42個百分點，全年實現淨利潤約人民幣1,275百萬元，較去年同期的1,960百萬元減少了685百萬元，同比下降34.92%。淨利潤降低主要是由於鋼材和輪胎等原材料價格大幅上漲以及金融資產的投資收益同比下降所致。集團在報告期內市場競爭異常激烈的局面下，凝神聚力，主動作為，主導產品的市場地位得到進一步提升，其中出口業務同比增長74.04%。

地區業績

與去年比較，中國各地區銷售額佔總銷售額的比例並無較大變動。東北地區的銷售額增加17.1%至約人民幣542百萬元(二零二零年：約人民幣463百萬元)。西南地區及中部地區的銷售額分別減少16.7%至約人民幣1,098百萬元(二零二零年：約人民幣1,318百萬元)及12.5%至約人民幣1,689百萬元(二零二零年：約人民幣1,931百萬元)。本年度內，本集團出口銷售額大幅增加74.0%至約人民幣1,504百萬元(二零二零年：約人民幣864百萬元)。此乃主要由於美國等主要工程機械生產國家由於COVID-19疫情而減產，而中國國內疫情狀況得到很好的控制，海外客戶的需求增長使本公司搶佔部分海外市場。

產品分析

輪式裝載機

本年度，輪式裝載機產品的銷售額增加5.2%至約人民幣6,611百萬元(二零二零年：約人民幣6,284百萬元)，佔本集團總銷售額的48.3%。輪式裝載機產品是本集團的主要產品。近年來，由於本集團大力發展其他有競爭力產品，該產品銷售額佔本集團總銷售額的比例較以往有所下降。由於客戶需求增加，ZL30系列及迷你裝載機系列分別增加24.7%至人民幣722百萬元及29.0%至人民幣282百萬元。ZL60系列產品的銷售額較去年增加7.4%至人民幣472百萬元(二零二零年：約人民幣439百萬元)。ZL50系列產品的銷售額增加1.8%至人民幣5,112百萬元(二零二零年：約人民幣5,023百萬元)。

叉車及壓路機

叉車產品的銷售額佔本集團總銷售額的25.7%，其成為本集團第二大產品。近年來，由於叉車被廣泛用於物流及倉儲行業，客戶需求大幅增加。叉車產品的銷售額較去年增加29.7%至人民幣3,516百萬元(二零二零年：約人民幣2,711百萬元)。近年來，該產品已自傳統叉車逐漸轉變為電動叉車。本集團將加大研發力度，提高該產品競爭力。

壓路機產品的銷售額僅佔本集團總銷售額的約0.6%，壓路機產品的銷售額較去年減少8%至人民幣81百萬元(二零二零年：約人民幣88百萬元)。

挖掘機

挖掘機產品的銷售額佔本集團總銷售額的13.7%，且為本集團第三大產品。年內，挖掘機產品的銷售額減少22.5%至人民幣1,873百萬元(二零二零年：約人民幣2,416百萬元)。

零件

本年度，來自零件的銷售收益增加8.5%至人民幣1,199百萬元(二零二零年：約人民幣1,105百萬元)。此外，由於產品需求增加，來自材料的收益亦增加約40.3%至約人民幣317百萬元(二零二零年：約人民幣226百萬元)。

財務回顧

本年度本集團現金充裕。於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有銀行結餘及現金約人民幣2,025百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣2,781百萬元)。

現金及銀行結餘

與去年比較，現金及銀行結餘減少約人民幣756百萬元，此乃由於經營活動現金流入淨額約人民幣420百萬元、投資活動現金流出淨額人民幣106百萬元、融資活動現金流出淨額人民幣1,071百萬元及外匯匯率變動的影響人民幣1百萬元所致。

流動資金及財務資源

本集團致力維持穩固的財務狀況。於二零二一年十二月三十一日，資產總淨值約為人民幣10,205百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣10,094百萬元增加1.1%。於二零二一年十二月三十一日，本集團流動比率為2.20(二零二零年：1.86)。

董事認為，本集團將處於強勁及穩健的狀況，並有足夠資源支持其營運資金需求及應付其可預見的資本開支。

資本架構

年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份及任何其他上市證券。

於二零二一年十二月三十一日，總資產負債比率(其定義為總負債除以總資產)約為38.53%(二零二零年十二月三十一日：41.56%)。

資本開支

期內，本集團新增物業、廠房及設備約人民幣358百萬元(二零二零年：約人民幣302百萬元)，以配合本集團的一系列系戰略轉型及產品轉型。

該等資本開支以本集團內部資源及一般借款撥付。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備擁有已訂約但未計入財務報表之開支約人民幣259百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣37百萬元)。

銷售成本

本年度內原材料價格大漲，導致銷售成本相較去年同期大幅增加。

其他收益及虧損

本年度其他收益虧損較去年同期減少了約人民幣188百萬元，主要是由於來自金融資產理財產品的分紅收益減少、金融資產理財產品公允值增加，以及本集團年內確認出售一家子公司產生投資收益綜合所致。

金融資產的減值虧損，淨額

本年度內，應收經銷商貨款以及其他應收賬逾期增多導致壞賬撥備增加，同時部分經銷商壞賬回款情況良好。

研發費用

本年度研發開支相較去年增加人民幣約44百萬元，這主要是由於本集團為適應市場需求，加大了研發投入，以配合傳統叉車逐漸向電動叉車轉型。另外招聘經驗豐富的研發人才也導致研發人工費用的增加。

前景

2022年政府工作報告已明確國內生產總值增長5.5%左右的預期目標，我國經濟長期向好的基本面不會改變，堅持穩字當頭、穩中求進，著力穩定宏觀經濟大盤，保持經濟運行在合理區間是人心所向，大勢所趨。政府部門相繼出台了穩定工業經濟運行、擴大內需、促進消費等政策措施，同時「十四五」規劃中已明確的重大項目、重大項目和重大工程已相繼開工，為機械工業提供了良好的宏觀經濟基礎和穩定向好的市場需求。在工程機械存量設備升級換代、年底國四排放切換、適度超前開展基礎設施投資、推進保障性住房建設等因素的帶動下，預計工程機械運行走勢將保持較好的發展態勢。本集團將堅定信心，激化鬥志，化危為機，迎接挑戰，著眼當前，立足長遠，夯實基礎，苦練內功，一心一意、專心專注地把裝載機、挖掘機、叉車、路面機械四大類主機產品以及延伸產品製造鏈的核心零部件高品質、可持續地健康發展。

- (一) 持續提升各業務板塊的市場佔有率。堅持代理制營銷原則，與代理商共建、共創、共贏、共享，延續和增強集團創建以來的「質量、服務、性價比」三大優勢，深入調研瞭解市場，細分市場需求，優化產品結構，做好、做活市場營銷及防範營銷風險，在確保風險可控的前提下努力挖掘國內與國際兩個市場需求，打造區域適銷對路的系列產品，運用靈活的「一地一策」營銷策略，搶佔市場份額。不斷創新管理體制，不斷建立健全管理制度，持續加強風險管控，真正做到「按實歸真，收放自如」，提升資產質量與運營效率。

- (二) 全面提升產品質量。集團將繼續完善質量管理體系，緊緊圍繞「市場是龍頭，品質是關鍵」的理念，強化質量隊伍建設,優化工藝流程，全程管控所有產品的質量細節，強化對自製件及供方產品質量的全週期管理與把控，團結協作，不留死角，全面提升各類產品的產能與品質。
- (三) 繼續加大產品研發投入與技術團隊建設。集團將進一步堅持目標導向，繼續對四大類產品及核心零部件進行全面梳理，改善產品結構、提升產品性能、合理優化資源佈局與加快產品轉型升級步伐，加大新能源技術的開發運用，進一步提升產品系列化水平。加大信息化建設，積極推進數字化、智能化轉型與運用，加大研發經費投入，繼續吸收、引進與培養國內外專業人員，促進技術團隊整體水平提升，打造以數據為核心的數字化、智能化平台，推進管理流程化、信息化，加快集團數字化技術能力的運用和智能製造水平的提升。

企業管治

遵守企業管治常規守則(「守則」)

董事會致力維持並確保高水準的企業管治常規。

董事會強調，為維持董事會的質素，各董事須具備不同的專長，提高透明度及實施有效的問責制度，務求提升股東價值。董事認為，本公司已採納及一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)之原則及適用守則條文，惟下文所概述的若干偏離除外。

守則條文第A.1.8條

企業管治守則的守則條文第A.1.8條列明，發行人應就其董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。本公司尚未作出該項投保安排，概因董事會認為尚未能於市場上找到合理保費同時又能給予董事足夠適合保障的董事責任保險產品。

守則條文第A.6.7條

企業管治守則的守則條文第A.6.7條列明，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會。由於有其他重要事務在身，三位獨立非執行董事未能出席本公司於二零二一年五月二十六日舉行之股東週年大會(「二零二一年度股東週年大會」)。

守則條文第A.4.3條

錢世政先生(「錢先生」)自二零零五年二月起獲委任為獨立非執行董事已逾九年。根據企業管治守則的守則條文第A.4.3條，(a)於本公司任職逾九年可影響釐定獨立非執行董事之獨立性；及(b)倘獨立非執行董事任職逾九年，其連任須經股東以獨立決議案通過批准。錢先生於財務及會計領域擁有豐富的經驗。彼具有豐富的專業知識及經驗，符合本集團業務的需求，且彼參與董事會為有關本集團策略、表現、利益衝突及管理流程之事宜提供獨立判斷，以確保股東的權益已獲妥善考慮。本公司已接獲錢先生根據上市規則第3.13條作出之獨立性確認書。錢先生並無參與本集團任何行政管理。經計及其於往年工作之獨立範疇，董事認為，儘管錢先生已於本公司任職逾九年，根據上市規則其將保持

獨立性。因此，錢先生須於股東週年大會上輪席退任並以獨立決議案方式由股東批准膺選連任。於二零二一年五月二十六日舉行的本公司股東週年大會上，重選退任董事錢先生為獨立非執行董事的獨立決議案已獲股東投票表決通過。

守則條文第A.2.1條

企業管治守則的守則條文第A.2.1條列明，主席與首席執行官之角色應有區分，並由不同人士擔任。本公司執行董事兼董事會主席李新炎先生（「李先生」）自二零一五年十二月二十一日起獲董事會同時委任為首席執行官。鑒於李先生兼任董事會主席及本集團首席執行官，故偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條。董事會認為李先生同時兼任兩個職位屬合適且符合本公司最佳利益，乃由於此舉有助維持本公司政策持續性及業務穩定性。故此，董事會認為偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條就此等情況屬恰當。儘管如此，董事會認為此管理架構對本集團的業務營運屬有效，並能形成充分的權力制衡。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認年內已遵守標準守則所規定的標準。

審核委員會

審核委員會連同管理層及外聘核數師已持續檢討本集團所採納的會計原則及慣例，就審核、內部監控及財務申報事宜進行討論及審閱本集團財務業績。

審閱年度業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績已由本公司審核委員會審閱。本集團外聘核數師執業會計師安永會計師事務所（「安永」）已核對本公佈所載之本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績之數字與本集團於本年度之經審核綜合財務報表所載金額，該等數字一致。由於安永就此進行之工作不構成根據香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此安永不對本公佈發出任何意見或核證。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份及任何其他上市證券。

股息

年內，就二零二零年經營業績1,412百萬港元(相當於人民幣1,187百萬元)向股東派付末期股息每股0.33港元。年內並無派付任何中期股息。

董事會建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.22港元。

暫停辦理過戶登記手續

本公司將於二零二二年五月二十三日(星期一)至二零二二年五月二十六日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停股份登記，期間將不會辦理股份過戶手續。為確定有權出席本公司股東週年大會並於會上投票之股東(「股東週年大會資格」)，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二二年五月二十日(星期五)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司以作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。股東週年大會資格之記錄日期為二零二二年五月二十六日(星期四)。

待股東於應屆股東週年大會上批准後，擬派末期股息將派付予於二零二二年六月六日(星期一)名列本公司股東名冊之股東。為釐定股東收取擬派末期股息的資格，本公司將於二零二二年六月一日(星期三)至二零二二年六月六日(星期一)(首尾兩日包括在內)暫停股份登記，期間將不會辦理股份過戶手續。為符合資格收取擬派末期股息，本公司股東須確保將所有過戶文件連同有關股票於二零二二年五月三十一日(星期二)下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

股東週年大會

本公司將於二零二二年五月二十六日(星期四)假座中華人民共和國上海市松江工業區新橋民益路26號聚才樓五樓508會議室(郵編：201612)舉行股東週年大會。股東週年大會通告將適時刊發並寄發予本公司股東。

派付末期股息

本公司董事會(「董事會」)建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股0.22港元，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准。末期股息將於二零二二年七月二十九日或之前派發予於二零二二年六月六日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東。

刊登財務資料

本初步業績公佈及年度報告將於適當時候寄發予股東，並同時刊登於聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(www.lonking.cn)。

承董事會命
中國龍工控股有限公司
主席
李新炎

香港，二零二二年三月二十九日

於本公佈日期，執行董事為李新炎先生、陳超先生、鄭可文先生及尹昆崙先生；非執行董事為倪銀英女士；及獨立非執行董事為錢世政博士、吳建明先生及俞太尉先生。