

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Beijing Enterprises Urban Resources Group Limited

北控城市資源集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3718)

截至2021年12月31日止年度之 全年業績公告

摘要

- 截至2021年12月31日止年度，本集團錄得收入約44.502億港元，相較於截至2020年12月31日止年度收入約35.20億港元，上升約26.4%。
- 截至2021年12月31日止年度，本公司股東應佔年內溢利為約5.020億港元，相較於截至2020年12月31日止年度約4.268億港元，上升約17.6%。
- 截至2021年12月31日止年度，每股基本及攤薄盈利為約13.95港仙(2020年12月31日：11.97港仙)。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團環境衛生服務的收入為約34.021億港元，相較截至2020年12月31日止年度約28.210億港元，上升約20.6%。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團危險廢物處理服務的收入為約7.104億港元，相較截至2020年12月31日止年度約4.831億港元，上升約47.1%。
- 截至2021年12月31日止年度，經營活動所得現金流量淨額為約5.426億港元(2020年12月31日：6.729億港元)。
- 截至2021年12月31日止年度擬派末期股息每股3港仙。

北控城市資源集團有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2021年12月31日止年度之綜合年度業績及現金流量，以及本集團於2021年12月31日之綜合財務狀況表，連同截至2020年12月31日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
收入	3	4,450,165	3,520,047
銷售成本		<u>(3,288,007)</u>	<u>(2,433,343)</u>
毛利		1,162,158	1,086,704
其他收入及收益淨額	3	104,812	70,335
行政開支		(413,491)	(339,690)
銷售及分銷開支		(37,412)	(15,952)
其他開支		(16,350)	(26,833)
融資成本	5	(83,267)	(72,034)
分佔合營公司溢利		<u>2,608</u>	<u>1,247</u>
除稅前溢利	4	719,058	703,777
所得稅開支	6	<u>(136,893)</u>	<u>(163,365)</u>
年內溢利		<u>582,165</u>	<u>540,412</u>
應佔：			
母公司擁有人		502,033	426,829
非控股權益		<u>80,132</u>	<u>113,583</u>
		<u>582,165</u>	<u>540,412</u>
本公司股東應佔每股盈利	7		
基本及攤薄		<u>13.95港仙</u>	<u>11.97港仙</u>

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 千港元	2020年 千港元
年內溢利	582,165	540,412
隨後期間可能重新分類至損益的其他 全面收益／(虧損)：		
匯兌差額：		
— 換算海外業務	111,152	229,249
— 出售附屬公司後解除	—	(397)
年內全面收益總額	<u>693,317</u>	<u>769,264</u>
應佔：		
母公司擁有人	595,368	611,311
非控股權益	<u>97,949</u>	<u>157,953</u>
	<u>693,317</u>	<u>769,264</u>

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	2,748,027	2,283,033
使用權資產		415,393	395,842
商譽		302,383	295,482
經營特許權		231,355	282,873
其他無形資產		6,036	4,766
預付款項、按金及其他應收款項		82,507	69,519
於合營公司的投資		40,594	37,223
指定為按公平值計入其他全面收益之股權投資		6,098	5,952
服務特許權安排項下應收款項	10	134,472	87,202
貿易應收款項	11	32,807	34,826
合約資產		31,891	60,818
遞延稅項資產		35,898	21,777
		<u>4,067,461</u>	<u>3,579,313</u>
非流動資產總值			
流動資產			
存貨		74,072	47,135
服務特許權安排項下應收款項	10	21,867	14,835
貿易應收款項及應收票據	11	1,547,016	1,097,393
應收環境停用費	12	394,932	329,439
合約資產		1,792	7,001
其他可收回稅項		176,275	173,904
預付款項、按金及其他應收款項		139,191	106,483
應收關連公司款項		8,072	4,059
應收非控股股東款項		17,103	18,428
受限制現金及已抵押存款		28,231	15,051
現金及現金等價物		1,688,903	1,725,283
		<u>4,097,454</u>	<u>3,539,011</u>
流動資產總值			
資產總值		<u>8,164,915</u>	<u>7,118,324</u>

綜合財務狀況表(續)

2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	13	274,973	233,226
其他應付款項及應計費用		872,265	966,421
其他應付稅項		24,562	30,523
應付所得稅		27,236	58,731
應付關連公司款項		6,496	1,310
應付非控股股東款項		57,822	45,688
計息銀行及其他借貸	14	402,991	986,070
流動負債總額		<u>1,666,345</u>	<u>2,321,969</u>
流動資產淨值		<u>2,431,109</u>	<u>1,217,042</u>
資產總值減流動負債		<u>6,498,570</u>	<u>4,796,355</u>
非流動負債			
遞延收入		181,842	169,826
其他應付款項及應計費用		100,316	119,449
遞延稅項負債		40,818	31,380
計息銀行及其他借貸	14	1,912,835	772,568
大修撥備		42,064	36,067
非流動負債總額		<u>2,277,875</u>	<u>1,129,290</u>
資產淨值		<u>4,220,695</u>	<u>3,667,065</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	15	360,000	360,000
儲備		3,138,237	2,651,527
		3,498,237	3,011,527
非控股權益		<u>722,458</u>	<u>655,538</u>
權益總額		<u>4,220,695</u>	<u>3,667,065</u>

簡明綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 千港元	2020年 千港元
經營活動所得現金流量淨額	542,601	672,918
投資活動所用現金流量淨額	(897,331)	(1,013,506)
融資活動所得現金流量淨額	<u>289,066</u>	<u>904,062</u>
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(65,664)	563,474
年初現金及現金等價物	1,725,283	1,051,896
匯率變動影響淨額	<u>29,284</u>	<u>109,913</u>
年末現金及現金等價物	<u>1,688,903</u>	<u>1,725,283</u>

附註

1.1 公司資料

本公司為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

於2020年1月，本公司完成全球發售，及其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市，而本公司股份於2020年1月15日開始於聯交所買賣。

本公司為投資控股公司。年內，本集團主要參與以下活動：

- 提供環境衛生服務
- 提供危險廢物處理服務
- 提供廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品

1.2 編製基準

本公告乃根據聯交所證券上市規則附錄十六之適用披露規定編製。綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例而編製。其已按歷史成本法編製。該等財務報表以港元（「港元」）呈列，而除另有指明外，所有數值均約整至最接近千位。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。倘本集團因參與投資對象業務而承受風險或有權獲得可變回報，且有能力對投資對象行使其權力（即令本集團當前有能力支配投資對象相關活動的現有權利）而影響該等回報，即為控制該實體。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司之財務報表的報告期相同，並採用一致之會計政策編製。附屬公司之業績乃由本集團取得控制權之日起綜合計算，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收益各部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益(即使此舉引致非控股權益出現虧絀結餘)。本集團內成員公司間之交易產生之所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

倘有事實及情況顯示上文所述之三項控制權因素中的一項或以上出現變動，則本集團會重新評估是否對投資對象擁有控制權。一間附屬公司擁有權之變動(並無失去控制權)乃作為股權交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益之賬面值，及(iii)於權益內記錄之累計換算差額；及確認(i)已收代價之公平值，(ii)所保留任何投資之公平值，及(iii)損益中任何因此產生之盈餘或虧絀。

先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部分重新分類至損益或保留溢利(倘適用)，基準與倘本集團已直接出售相關資產或負債時所規定者相同。

1.3 會計政策及披露變動

本集團於本年度之財務報表首次採用下列經修訂之香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則 第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第二階段
香港財務報告準則第16號之修訂	COVID-19相關租金寬免(提前採納)

經修訂香港財務報告準則的性質及影響載於下文：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂於現有利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替代時解決先前修訂中未處理但會影響財務報告的問題。修訂提供一個可行權宜方法，允許對釐定金融資產及負債合約現金流的基準變動進行會計處理時更新實際利率而無需調整金融資產及負債之賬面值，前提是有關變動為利率基準改革之直接結果，且釐定合約現金流量的新基準經濟上相當於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許就對沖指定項目及對沖文件作出利率基準改革所要求的變動，而不會終止對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均透過香港財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量及確認對沖無效性。該等修訂亦為實體提供暫時寬免，於無風險利率被指定為風險組成部分毋須符合可單獨識別的規定。寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別的規定，前提是實體合理預期無風險利率風險成分於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂亦要求實體披露其他資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。

於2021年12月31日，本集團有若干以港元及人民幣(「人民幣」)計值的計息銀行及其他借貸，分別按香港銀行同業拆息及中國人民銀行的貸款基礎利率(「貸款基礎利率」)計息。本集團預期香港銀行同業拆息及貸款基礎利率將繼續存在，且利率基準改革未曾對本集團的香港銀行同業拆息基準及貸款基礎利率基準的借貸造成影響。由於該等借貸的利率於期內並未以無風險利率取代，因此有關修訂對本集團的財務狀況及表現並無造成任何影響。倘該等借貸的利率於未來期間被無風險利率取代，本集團將於符合「經濟上等同」準則時，就修改該等借貸應用上述可行權宜方法。

- (b) 於2021年4月頒佈的香港財務報告準則第16號之修訂，將承租人選擇不就COVID-19疫情直接產生的租金優惠應用租賃修訂會計處理的可行權宜方法的可用期限延長12個月。因此，可行權宜方法適用於任何租金付款減免僅影響原定於2022年6月30日或之前到期的付款的租金優惠，惟須符合應用可行權宜方法的其他條件。該修訂於2021年4月1日或之後開始的年度期間追溯生效，首次應用該修訂的任何累計影響確認為本會計期間開始時保留溢利的期初結餘調整。該修訂允許提早應用。本集團已於2021年1月1日提前採納該修訂。然而，本集團尚未收到Covid-19相關租金寬減，並計劃於允許應用的適用期間內應用可行權宜方法。

2. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於產品及服務劃分業務單位，並擁有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 提供城市清潔及公共衛生服務的環境衛生服務分部；
- (b) 提供危險廢物處理服務的危險廢物處理分部；及
- (c) 主要包括廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品的「其他」分部。

管理層單獨監察本集團的經營分部的業績，以就資源分配及表現評估作出決策。分部表現乃根據可呈報分部溢利評估，為經調整年內母公司擁有人應佔溢利的計量。經調整年內母公司擁有人應佔溢利之計量乃與本集團年內母公司擁有人應佔溢利之計量一致，惟計量時並不包括企業及其他未分配收入及開支。

	環境衛生服務		危險廢物處理		其他		總計	
	截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
分部收入(附註3)	3,402,146	2,820,959	710,418	483,073	337,601	216,015	4,450,165	3,520,047
銷售成本	(2,520,090)	(1,989,707)	(483,780)	(284,935)	(284,137)	(158,701)	(3,288,007)	(2,433,343)
毛利	<u>882,056</u>	<u>831,252</u>	<u>226,638</u>	<u>198,138</u>	<u>53,464</u>	<u>57,314</u>	<u>1,162,158</u>	<u>1,086,704</u>
分部業績	<u>604,352</u>	<u>630,384</u>	<u>137,766</u>	<u>123,271</u>	<u>46,543</u>	<u>47,372</u>	<u>788,661</u>	<u>801,027</u>
企業及其他未分配收入及 開支淨額：								
－利息收入							173	74
－其他企業收益							91	153
－融資成本							(21,860)	(17,873)
－企業及其他未分配開支							(48,007)	(79,604)
							<u>(69,603)</u>	<u>(97,250)</u>
除稅前溢利							719,058	703,777
所得稅開支							(136,893)	(163,365)
年內溢利							<u>582,165</u>	<u>540,412</u>
年內分部溢利	480,894	486,553	126,114	108,148	44,760	42,961	651,768	637,662
非控股權益	(65,165)	(85,157)	1,971	(11,393)	(16,938)	(17,033)	(80,132)	(113,583)
母公司擁有人	<u>415,729</u>	<u>401,396</u>	<u>128,085</u>	<u>96,755</u>	<u>27,822</u>	<u>25,928</u>	<u>571,636</u>	<u>524,079</u>
企業及其他未分配收入及開支淨額							<u>(69,603)</u>	<u>(97,250)</u>
							<u>502,033</u>	<u>426,829</u>
其他分部資料：								
分佔合營公司溢利	-	-	2,608	1,247	-	-	2,608	1,247
於綜合損益表確認的減值虧損淨額	4,956	12,770	4,000	2,750	-	-	8,956	15,520
折舊及攤銷	302,289	238,118	115,465	71,100	6,980	7,397	424,734	316,615
資本支出*	<u>359,380</u>	<u>555,479</u>	<u>438,366</u>	<u>423,953</u>	<u>9,606</u>	<u>27,312</u>	<u>807,352</u>	<u>1,006,744</u>

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、經營特許權及其他無形資產。

地區資料

- (a) 年內，本集團外部客戶貢獻的全部收入產生自本集團在中國的業務運營。
- (b) 年內，本集團的非流動資產逾90%產生自本集團在中華人民共和國(「中國」)的業務運營。

有關主要客戶的資料

截至2021年及2020年12月31日止年度，概無收入來自與單一外部客戶進行佔本集團總收入超過10%的交易。

3. 收入、其他收入及收益淨額

有關收入、其他收入及收益淨額的分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千港元	2020年 千港元
合約客戶收入		
環境衛生服務		
—環境衛生服務	3,389,233	2,783,487
—建造服務	12,913	37,472
	<u>3,402,146</u>	<u>2,820,959</u>
危險廢物處理業務		
—無害化處置服務	444,171	281,833
—銷售精細化工及其他產品	266,247	201,240
	<u>710,418</u>	<u>483,073</u>
銷售拆解產品	<u>227,101</u>	<u>95,399</u>
	4,339,665	3,399,431
其他來源的收入		
環境停用費收入	<u>110,500</u>	<u>120,616</u>
	4,450,165	3,520,047
其他收入及收益淨額		
利息收入	33,055	15,944
政府補貼	20,830	21,523
增值稅退稅	18,528	11,910
已提供的顧問服務	16,057	6,638
出售附屬公司收益	—	1,543
其他	16,342	12,777
	<u>104,812</u>	<u>70,335</u>

4. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃在扣除以下後達致：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千港元	2020年 千港元
已售存貨成本*	490,170	291,506
已提供服務成本*	2,738,434	2,093,918
物業、廠房及設備折舊	330,520	237,550
使用權資產折舊	33,991	30,721
經營特許權攤銷*	59,403	47,919
無形資產攤銷	820	425
撇減存貨至可變現淨值	1,727	496
物業、廠房及設備減值	-	2,150
經營特許權減值	-	7,940
貿易應收款項減值虧損淨額	7,229	4,934
短期租賃項下之租賃付款	36,386	35,042
出售物業、廠房及設備項目虧損	3,509	1,416
核數師酬金	3,800	3,600
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員薪酬)：		
薪資及實物福利	1,601,831	1,256,718
退休金計劃供款	219,930	116,214
	<u>1,821,761</u>	<u>1,372,932</u>

* 計入綜合損益表「銷售成本」。

5. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行借貸利息	84,690	66,574
其他貸款利息	-	2,942
租賃負債利息	6,348	6,682
	<u>91,038</u>	<u>76,198</u>
銀行及其他借貸的總利息	91,038	76,198
由於時間流逝而產生的大修撥備貼現金額增加	1,768	2,094
	<u>92,806</u>	<u>78,292</u>
融資成本總額	92,806	78,292
減：已資本化之利息	(9,539)	(6,258)
	<u>83,267</u>	<u>72,034</u>

6. 所得稅

本集團並未就香港利得稅作出撥備，原因為其於年內(2020年：無)並未在香港產生任何應課稅溢利。

於中國內地之業務之所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就年內估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國內地有關稅務規則及法規，本公司之若干附屬公司因(1)從事環境保護、能源及水利業務；及／或(2)彼等具有根據中國內地國務院頒佈之《國務院關於實施西部大開發若干政策措施的通知》(國發[2000]33號)合資格於規定之期限內享有15%優惠企業所得稅稅率之中國內地西部地區業務而獲得所得稅豁免及減免。

	截至12月31日止年度	
	2021年 千港元	2020年 千港元
即期—中國內地年內支出	141,752	163,894
遞延	<u>(4,859)</u>	<u>(529)</u>
年內稅項支出總額	<u>136,893</u>	<u>163,365</u>

7. 本公司股東應佔每股盈利

每股基本盈利的計算乃基於截至2021年12月31日止年度本公司股東應佔溢利及截至2021年12月31日止年度已發行普通股加權平均數3,600,000,000股(截至2020年12月31日止年度：3,565,573,770股)。

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

每股股份基本及攤薄盈利金額乃基於以下項目計算：

盈利	2021年 千港元	2020年 千港元
年內溢利：		
本公司股東應佔年內溢利(用以計算每股基本及攤薄盈利)	<u>502,033</u>	<u>426,829</u>
普通股數目		
普通股加權平均數(用以計算每股基本及攤薄盈利)	<u>3,600,000,000</u>	<u>3,565,573,770</u>

8. 股息

董事建議就截至2021年12月31日止年度派付末期股息每股3港仙(2020年：無)，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

9. 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	廠房及 機器 千港元	租賃 物業 裝修 千港元	傢俬、 裝置及 設備 千港元	汽車 千港元	在建 工程 千港元	總計 千港元
於2020年12月31日 及2021年1月1日：							
成本	580,006	662,033	37,855	27,464	985,358	577,857	2,870,573
累計折舊	(68,774)	(164,641)	(18,246)	(8,483)	(327,396)	-	(587,540)
賬面淨值	<u>511,232</u>	<u>497,392</u>	<u>19,609</u>	<u>18,981</u>	<u>657,962</u>	<u>577,857</u>	<u>2,283,033</u>
於2021年1月1日， 經扣除累計折舊	511,232	497,392	19,609	18,981	657,962	577,857	2,283,033
轉撥	120,892	81,712	19,441	-	2,233	(224,278)	-
添置	52,027	176,587	2,582	1,430	206,710	316,026	755,362
出售	(15,226)	(9,184)	(908)	(12)	(3,026)	-	(28,356)
年內折舊撥備	(45,673)	(101,672)	(7,529)	(1,273)	(174,373)	-	(330,520)
匯兌調整	13,829	17,573	643	462	20,793	15,208	68,508
於2021年12月31日， 經扣除累計折舊	<u>637,081</u>	<u>662,408</u>	<u>33,838</u>	<u>19,588</u>	<u>710,299</u>	<u>684,813</u>	<u>2,748,027</u>
於2021年12月31日：							
成本	750,563	930,093	60,150	29,538	1,188,712	684,813	3,643,869
累計折舊	(113,482)	(267,685)	(26,312)	(9,950)	(478,413)	-	(895,842)
賬面淨值	<u>637,081</u>	<u>662,408</u>	<u>33,838</u>	<u>19,588</u>	<u>710,299</u>	<u>684,813</u>	<u>2,748,027</u>

於2021年12月31日，在建工程包括約490,751,000港元的在建樓宇。

10. 服務特許權安排下應收款項

於報告期末，本集團基於發票日期的服務特許權安排下應收款項(扣除減值)的賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
未開發票：		
流動部分	21,867	14,835
非流動部分	<u>134,472</u>	<u>87,202</u>
	<u>156,339</u>	<u>102,037</u>

11. 貿易應收款項及應收票據

	2021年 千港元	2020年 千港元
貿易應收款項	1,579,203	1,123,563
減：減值	<u>(14,236)</u>	<u>(6,754)</u>
	<u>1,564,967</u>	<u>1,116,809</u>
應收票據	<u>14,856</u>	<u>15,410</u>
	<u>1,579,823</u>	<u>1,132,219</u>
分類為流動資產的部分	<u>(1,547,016)</u>	<u>(1,097,393)</u>
非流動部分	<u>32,807</u>	<u>34,826</u>

除新客戶一般須預先支付外，本集團與客戶的貿易條款以賒賬為主。信貸期一般為一個月，主要客戶可延長至最多三個月。各客戶信貸限額上限各不同。本集團對未支付的應收款項維持嚴格監控，且設有信貸監控部門，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於上述及本集團貿易應收款項乃與大量分散客戶有關，概無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或作出其他信貸增級安排。貿易應收款項不計息。

下表載列於報告期末貿易應收款項基於發票日期或收入確認日期(於當時尚未開具發票)及扣除虧損撥備作出的賬齡分析：

	2021年 千港元	2020年 千港元
一個月內	502,544	333,923
一至兩個月	212,398	217,504
兩至三個月	166,812	146,168
三個月以上	<u>650,406</u>	<u>384,388</u>
	1,532,160	1,081,983
未開發票	<u>32,807</u>	<u>34,826</u>
	<u>1,564,967</u>	<u>1,116,809</u>

12. 應收環境停用費

	2021年 千港元	2020年 千港元
應收環境停用費	<u>394,932</u>	<u>329,439</u>

該結餘指就廢棄電器及電子產品處理服務應收中華人民共和國中央政府的政府補貼。本集團每週於政府網上系統提交拆解數量及產品。視乎各省慣例，中央政府將委任獨立核數師每季度或每半年進行實地審核，以核實拆解實體於網上系統提交的詳情。審核報告將由獨立核數師發出並向中央政府呈交數量確認結果。視乎處理核數師報告的內部程序，中央政府將於其網站就拆解電器數量刊發網上確認通知，且環境停用費將於網上公佈刊發後向有關實體支付。由提供廢棄電器及電子產品處理服務直至收取中央政府現金的整個確認過程介乎三至四年。

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

13. 貿易應付款項及應付票據

	2021年 千港元	2020年 千港元
貿易應付款項	266,071	225,936
應付票據	8,902	7,290
	<u>274,973</u>	<u>233,226</u>

於報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
一個月內	183,343	117,148
一至兩個月	22,575	62,499
兩至三個月	16,486	4,216
三個月以上	43,667	42,073
	<u>266,071</u>	<u>225,936</u>

貿易應付款項為免息，通常須於30至90天內結算。

14. 計息銀行及其他借貸

	2021年 千港元	2020年 千港元
有抵押銀行貸款	1,036,194	912,532
無抵押銀行貸款	1,273,132	809,030
有抵押其他貸款	6,500	33,504
無抵押其他貸款	–	3,572
	<u>2,315,826</u>	<u>1,758,638</u>
銀行及其他借貸總額	2,315,826	1,758,638
分類為流動負債的部分	<u>(402,991)</u>	<u>(986,070)</u>
非流動部分	<u>1,912,835</u>	<u>772,568</u>

15. 股本

	每股面值 0.1港元的 普通股數目	普通股面值 千港元
法定：		
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年12月31日	<u>30,000,000,000</u>	<u>3,000,000</u>
	每股面值 0.1港元的 已發行股份數目	股本 千港元
已發行及繳足：		
於2020年1月1日	2,700,000,000	270,000
根據股份發售發行新股份(附註)	<u>900,000,000</u>	<u>90,000</u>
於2020年12月31日及2021年12月31日	<u>3,600,000,000</u>	<u>360,000</u>

附註：

就有關本公司股份於聯交所主板上市(「股份發售」)，每股0.1港元的900,000,000股新普通股已按每股0.69港元的價格發行，總現金代價(未扣除開支)為621,000,000港元。本公司股份於2020年1月15日開始於聯交所買賣。

管理層討論及分析

財務摘要

有關本集團截至2021年及2020年12月31日止年度按業務分部劃分的財務業績分析的詳情載列如下：

	收入			毛利率			本公司股東應佔溢利		
	2021年 千港元	2020年 千港元	變動 %	2021年 %	2020年 %	變動 %	2021年 千港元	2020年 千港元	變動 %
環境衛生服務	3,402,146	2,820,959	20.6%	25.9%	29.5%	-3.6%	415,729	401,396	3.6%
危險廢物處理業務									
—無害化處置項目	444,171	281,833	57.6%	37.5%	46.1%	-8.6%	81,150	43,833	85.1%
—回收循環利用項目	266,247	201,240	32.3%	22.6%	33.9%	-11.3%	46,935	52,922	-11.3%
小計	710,418	483,073	47.1%	31.9%	41.0%	-9.1%	128,085	96,755	32.4%
其他	337,601	216,015	56.3%	15.8%	26.5%	-10.7%	27,822	25,928	7.3%
營運業績	4,450,165	3,520,047	26.4%	26.1%	30.9%	-4.8%	571,636	524,079	9.1%
企業及其他未分配收入及 開支淨額							(69,603)	(97,250)	-28.4%
總計							502,033	426,829	17.6%

COVID-19的影響

於2020年，一種由新型冠狀病毒引起的傳染性呼吸道疾病爆發，被世界衛生組織命名為「COVID-19」。中國政府已採取各種應急措施及行動以防止COVID-19大流行病的蔓延，如在中國某些省份及直轄市的旅行及工作限制。自2020年之後，COVID-19大流行病的爆發對中國的經濟及商業環境造成重大不利影響。

於2021年，截至2021年12月31日止年度，隨著中國實施COVID-19疫苗接種及其他防疫措施，中國中央政府保障了公共健康並允許恢復正常商業活動。本集團的核心業務環境衛生服務、危險廢物處理服務及其他(指廢棄電器及電子產品處理業務)並未受COVID-19大流行病的影響。由於本集團危險廢物處理項目的能力提高及中國經濟恢復，截至2021年12月31日止年度本集團危險廢物處理業務的收益較2020年同期大幅增加47.1%。同期，本集團自環境衛生服務的收益亦較2020年同期增加20.6%，原因為與環境衛生服務項目有關之中標數目增加。

業務回顧

本集團主要從事環境衛生服務、危險廢物處理業務及廢棄電器及電子產品處理業務。

環境衛生服務

環境衛生服務指與環境衛生維護及管理有關的服務，例如道路清潔、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理及其他服務。一般而言，本集團利用現有公共設施(包括垃圾轉運站及公共廁所)提供綜合環境衛生服務。本集團的環境衛生服務主要涵蓋綜合道路清潔、垃圾分類、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理、糞便收運、綠道養護、河道保潔服務及物業管理服務。

根據弗若斯特沙利文(一間全球市場研究顧問公司)編製的報告，中國環境衛生服務市場的規模由2017年的人民幣2,270億元增加至2021年的人民幣3,091億元，並預期分別於2022年及2026年進一步增加至人民幣3,472億元及人民幣5,348億元。

與環境衛生服務行業的慣例一致，相關市場分類為兩個主要界別，即政府機構界別及企業界別。於2017年，企業界別僅佔市場總額的29.7%，而於2021年，企業界別份額佔市場總額的百分比增至60.5%，預期於2026年進一步增至81.5%。

於2021年12月31日，本集團擁有128個環境衛生服務項目。其於截至2021年12月31日止年度變動如下：

項目數目

於2021年1月1日	113
新增	23
終止營運	(8)
	<hr/>
於2021年12月31日	128
	<hr/>

本集團根據下列模式運營其環境衛生服務項目：

運營模式	項目數目
運營及維護(「 運維 」)	123
政府與社會資本合作(「 PPP 」)	
• 建設－轉讓－經營	1
• 移交－經營－移交	4
	<hr/>
總計	128
	<hr/>

根據運維模式，本集團作為第三方專業市政運營商為其客戶進行運維，其客戶即地方政府，通常將已完工或接近完工的市政項目外判予本集團。根據PPP模式，本集團與地方政府訂立經營特許權安排，以監管本集團利用該等資產提供服務的範圍及價格，並載列在安排期限結束時處理該等資產的任何重大剩餘權益的方法。

截至2021年12月31日止年度，本集團通過公開招標中標合計23個新的環境衛生服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約27億港元及5.396億港元。截至2021年12月31日止年度，本集團就此23個項目錄得收入合共約5,660萬港元。

於2021年12月31日，本集團總承包面積為約2.264億平方米(2020年12月31日：1.944億平方米)，環境衛生服務項目產生平均收入每平方米約11.2港元(2020年：每平方米13.1港元)。

危險廢物處理業務

危險廢物處理業務包括提供無害化處置服務及回收循環利用工業廢料服務。

根據弗若斯特沙利文(一間全球市場研究顧問公司)編製的報告，由2017年至2021年，中國危險廢物的處理量由6,580萬噸增加至9,950萬噸。處置主要用於並無其他合適處理方法的廢物。無害化處置旨在消除或盡量減少危險廢物可能對環境造成的負面影響。填埋及焚燒為固體危險廢物最常見的兩種處理方法。對於液體危險廢物，常見的處理方法包括物化及淨化。於處理前，危險廢物需要按其性質以若干預處理方法處理。常見的預處理方法包括物理-化學方法及凝固法或穩定法。

在無害化處置服務中，本集團為工業公司及醫療機構處理及安全處置危險廢物，並向彼等收取廢物處理費。本集團的業務主要涵蓋收集、運輸、貯存及處置醫療廢物及工業固體廢物等廢物。

本集團的工業廢料回收循環利用服務主要致力於提供廢舊甲醇及混醇回收服務。通過回收利用本集團收購的廢舊甲醇及混醇，本集團利用其先進的回收循環利用技術能夠生產甲醇、乙醇、丙醇及丁醇等回收酒精相關產品，並自銷售該等產品產生收益。

於2021年12月31日，本集團有八個在營危險廢物處理項目。截至2021年12月31日，從事無害化處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年351,016噸(2020年：338,718噸)，從事回收循環利用項目的處理設施的總設計處理能力為每年250,000噸(2020年：250,000噸)。截至2021年12月31日，本集團亦有四個在建項目及四個計劃未來建設項目。

其他業務

其他業務指廢棄電器及電子產品處理業務。截至2021年12月31日，本集團有兩個產生收入的廢棄電器及電子產品處理項目。

本集團主要從當地廢棄電器及電子產品回收站採購廢棄電器及電子產品。我們拆卸的設備類別包括電腦、冰箱、電視機、洗衣機及空調。

截至2021年12月31日止年度，我們的廢棄電器及電子產品處理業務的收入為約3.376億港元(2020年：2.16億港元)，佔總收入約7.6%(2020年：6.1%)。

財務表現

收入及毛利率

本集團的總收入由截至2020年12月31日止年度約35.2億港元增加至截至2021年12月31日止年度的約44.502億港元，上升約26.4%，主要由於本集團環境衛生服務及危險廢物處理項目的收入增加。

環境衛生服務

截至2021年12月31日止年度，本集團就其環境衛生服務項目錄得總收入約34.021億港元(截至2020年12月31日止年度：28.21億港元)。於2021年12月31日，本集團共有128個環境衛生服務項目(2020年12月31日：113個)。

本集團環境衛生服務項目的毛利率由截至2020年12月31日止年度的29.5%減少至截至2021年12月31日止年度的25.9%，乃主要由於：

- (i) 中國地方政府因COVID-19疫情而授予的增值稅相關減免(「增值稅減免」)由截至2020年12月31日止年度約1.25億港元減少至截至2021年12月31日止年度約3,890萬港元(未計及企業所得稅及各項目的非控股權益的影響)；及

- (ii) 截至2021年12月31日止年度，中國地方政府並未因COVID-19疫情而就本集團環境衛生服務項目授予本集團社會福利及保障供款減免及其他減免(「其他減免」)(截至2020年12月31日止年度：4,340萬港元)(未計及企業所得稅及各項目的非控股權益的影響)。

下表載列截至2021年及2020年12月31日止年度增值稅減免及其他減免對本集團環境衛生服務項目的收入及毛利率的財務影響：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千港元	2020年 千港元
環境衛生服務		
收入	3,402,146	2,820,959
減：增值稅減免	(38,939)	(125,046)
不計及增值稅減免的收入	<u>3,363,207</u>	<u>2,695,913</u>
銷售成本	2,520,090	1,989,707
加：其他減免	—	43,420
不計及其他減免的銷售成本	<u>2,520,090</u>	<u>2,033,127</u>
不計及增值稅減免及其他減免的毛利	843,117	662,786
不計及增值稅減免及其他減免的毛利率	<u>25.1%</u>	<u>24.6%</u>

危險廢物處理服務

截至2021年12月31日止年度，本集團就其危險廢物處理服務項目錄得總收入7.104億港元(截至2020年12月31日止年度：4.831億港元)。由於中國政府成功採取遏制COVID-19大流行病擴散的應急措施，故截至2021年12月31日止年度本集團客戶已逐步恢復正常運營能力且業務已正在恢復。

本集團危險廢物處理服務項目的毛利率由截至2020年12月31日止年度的41.0%減少至截至2021年12月31日止年度的31.9%。

下表載列本集團危險廢物處理服務項目的銷售價格分析：

	無害化處置項目			回收循環利用項目			總計		
	2021年	2020年	變動	2021年	2020年	變動	2021年	2020年	變動
收入(千港元)	444,171	281,833	57.6%	266,247	201,240	32.3%	710,418	483,073	47.1%
實際處理量/銷售量(噸)	204,584	109,432	87.0%	60,089	71,315	-15.7%	264,673	180,747	46.4%
平均銷售價格(港元/噸)	2,171	2,575	-15.7%	4,431	2,822	57.0%	2,684	2,673	0.4%

本集團的無害化處置項目的實際處理量自截至2020年12月31日止年度的109,432噸增加至截至2021年12月31日止年度的204,584噸。顯著增加乃主要由於本集團由山東省工業固體廢物處置中心項目及宜昌市姚家港工業廢物處理及資源化項目提供的實際處理量於截至2021年12月31日止年度分別增加98,495噸及51,399噸(2020年12月31日止年度：63,336噸及27,712噸)。

由於競爭，本集團無害化處置項目的平均售價由截至2020年12月31日止年度的每噸2,575港元下降至截至2021年12月31日止年度的每噸2,171港元。因此，本集團無害化處置項目的毛利率由截至2020年12月31日止年度的46.1%下降至截至2021年12月31日止年度37.5%。

由於截至2021年12月31日止年度甲醇、乙醇及丁醇的市場價格持續上漲，本集團的回收循環利用項目的平均銷售價格自截至2020年12月31日止年度的每噸2,822港元上升至截至2021年12月31日止年度的每噸4,431港元。然而，由於截至2021年12月31日止年度廢舊甲醇及混醇的採購成本大幅增加，本集團回收循環利用項目的毛利率由截至2020年12月31日止年度的33.9%下降至截至2021年12月31日止年度的22.6%。

行政開支

截至2021年12月31日止年度，行政開支增加至4.135億港元，去年同期則為3.397億港元。增加主要由於因持續業務擴張而令(i)薪金、工資及福利由2020年的1.917億港元增加至2021年的2.443億港元；及(ii)辦公室開支自2020年的5,180萬港元增加至2021年的6,150萬港元。

融資成本

融資成本主要為銀行及其他借貸之利息8,330萬港元(截至2020年12月31日止年度：7,200萬港元)。融資成本增加主要由於截至2021年12月31日止年度計息銀行及其他借貸增加所致。

所得稅開支

所得稅開支由截至2020年12月31日止年度的1.634億港元減少至截至2021年12月31日止年度的1.369億港元，乃主要由於動用若干本集團附屬公司先前未確認的稅項虧損。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、廠房及機器、傢具、裝置及設備、汽車及在建工程。截至2021年12月31日止年度，物業、廠房及設備的增加主要由於(i)主要就環境衛生服務項目購買金額為2.067億港元的汽車；(ii)危險廢物處理業務的在建工程增加3.160億港元；(iii)廠房及機器增加1.766億港元；(iv)樓宇增加5,200萬港元；(v)截至2021年12月31日止年度已撥備折舊金額為3.305億港元；及(vi)匯率差額對外匯換算產生的變動金額6,850萬港元之淨影響所致。

使用權資產

使用權資產包括樓宇、汽車及租賃土地。使用權資產增加主要由於(i)添置樓宇2,110萬港元；(ii)添置汽車1,200萬港元；(iii)添置租賃土地1,520萬港元；(iv)於截至2021年12月31日止年度計提折舊3,400萬港元；及(v)匯率差額對外匯換算產生的變動530萬港元的淨影響。

商譽

商譽主要指於2018年或之前收購附屬公司所產生的商譽及其變動乃主要由於匯率差額對外匯換算產生的影響所致。

經營特許權

經營特許權乃涉及本集團作為代表相關政府機構的環境衛生服務供應商的安排，經營為期15至28年。經營特許權主要因(i)計入綜合損益表攤銷5,940萬港元；及(ii)匯率差額對外匯換算產生的變動620萬港元的淨影響而增加。

服務特許權安排下應收款項

本集團的服務特許權安排下應收款項自按PPP項目經營的具有保證環境衛生服務收入的环境衛生服務確認。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據增加，主要由於環境衛生服務的持續業務擴張。

下表載列本集團的貿易應收款項的週轉日數：

	截至12月31日	
	2021年	2020年
貿易應收款項及 應收票據平均週轉日數(日)	<u>111</u>	<u>100</u>

應收環境停用費

應收環境停用費指就廢棄電器及電子產品處理服務應收中國中央政府的政府補貼。

合約資產

合約資產指與本集團環境衛生服務的PPP項目有關的施工服務。合約資產增加主要由於已提供並完成若干施工服務。

預付款項、按金及其他應收款項

預付款項、按金及其他應收款項的整體增加乃主要由於(i)購置物業、廠房及設備的預付款項增加770萬港元；(ii)採購存貨的預付款項增加1,070萬港元；(iii)就危險廢物處理業務項目收購土地使用權的預付款項增加470萬港元；及(iv)預付開支增加1,720萬港元。

貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據指採購本集團危險廢物處理業務所用原材料及本集團機械車輛所用汽油及環境衛生服務所用其他消耗品而應付第三方的款項。增加主要由於於本集團環境衛生服務及危險廢物處理服務的持續業務擴張以致採購增加。

其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要指收購物業、廠房及設備的應付款項，以及本集團的開支及租賃負債之應計費用。減少主要由於以下各項的淨影響(i)購置物業、廠房及設備的預付款項減少1.615億港元；及(ii)租賃負債增加4,300萬港元。

計息銀行及其他借貸

銀行及其他借貸增加主要由於就發展本集團環境衛生服務及危險廢物處理服務於截至2021年12月31日止年度提取銀行借貸。

流動資金及財務資源

本集團採取保守之庫務政策，並嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等價物主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)計值。現金盈餘一般存放作為港元及人民幣短期存款。

於2021年12月31日，本集團之現金及現金等價物為約16.889億港元(2020年12月31日：約17.253億港元)。

於2021年12月31日，本集團的銀行及其他借貸為23.158億港元(2020年12月31日：17.586億港元)。

於2021年12月31日之淨負債比率(即銀行及其他借貸減現金及現金等價物除以總權益)為14.9%(2020年12月31日：0.9%)。於2021年12月31日，淨負債比率上升主要由於持續業務擴張而提取銀行借貸所致。

資本開支

截至2021年12月31日止年度，本集團之資本開支總額為8.074億港元(2020年：10.067億港元)，其中已支付7.554億港元、200萬港元、4,830萬港元及170萬港元(2020年：6.722億港元、250萬港元、7,220萬港元及2.598億港元)分別用作添置物業、廠房及設備、其他無形資產、使用權資產及經營特許權。

未來展望

於2022年，COVID-19疫情持續演變。COVID-19變異株的迅速傳播表明疫情的影響遠未結束。儘管如此，中國中央政府已正繼續實施防疫措施，如COVID-19疫苗接種及感染患者隔離，以保障公共健康並允許恢復正常商業活動。本集團認為，2022年中國整體經濟將繼續穩步回暖。

由於中國的城市化水平不斷提高，本集團擬參與更多招標程序以獲取新環境衛生服務項目，擴展至新市場，並尋求機會將服務擴展至若干相關業務領域，例如回收、分類、綠道養護及循環再用城市廢物。

本集團的危險廢物處理服務業務預期於2022年將繼續增長，乃由於本集團的項目能力增加以及中國整體經濟恢復。

此外，本集團堅持「綠色低碳」的發展理念，積極響應國家實現碳中和目標的發展戰略。本集團環境衛生服務業務踐行綠色環保理念，特別是，在服務於改善城鄉環境的同時，本集團繼續試圖在項目中選用新能源車，降低污染排放。

抵押本集團資產

本集團截至2021年12月31日的有抵押銀行及其他借貸乃以下列各項抵押：

- (i) 於2021年及2020年12月31日，本集團於附屬公司的股本權益及一名非控股股東於一間附屬公司的股本權益的質押；及

(ii) 於2021年及2020年12月31日，若干本集團物業、廠房及設備、使用權資產及經營特許權的質押。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本集團並無押記任何本集團資產。

或然負債

截至報告期末，本集團並無任何重大或然負債(2020年：無)。

外匯風險

本公司大部分附屬公司於中國經營，且大部分交易以人民幣計值及結算。匯率波動將因編製本集團綜合賬目中的貨幣換算而影響本集團的資產淨值。倘人民幣兌港元出現升值／貶值，則本集團將錄得本集團資產淨值增加／減少。截至2021年12月31日止年度，本集團並無採用衍生金融工具以對沖其外幣風險。

僱員及薪酬政策

截至2021年12月31日，本集團聘用42,175名僱員(2020年12月31日：39,406名僱員)，截至2021年12月31日止年度產生總員工成本約18.218億港元(截至2020年12月31日止年度：約13.729億港元)。本集團的薪酬待遇一般參考市場條款及個人長處而制訂架構。薪金一般按年根據表現評核及其他相關因素而進行檢討。

重大投資、重大收購及出售附屬公司

本集團截至2021年12月31日止年度概無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司。

報告期後影響本集團的重大事件

自2021年12月31日起直至本公告日期，概無發生影響本集團的重大事件。

上市所得款項用途

於2020年1月15日(「上市日期」)，本公司每股面值0.1港元的900,000,000股新普通股透過股份發售方式按0.69港元之價格發行，而本公司股份乃於聯交所主板上市。股份發售所得款項淨額(經扣除上市開支)為約6.034億港元(「首次公開發售所得款項」)。首次公開發售所得款項按照本公司日期為2019年12月30日的招股章程(「招股章程」)所載擬定用途應用。於2021年12月31日，首次公開發售所得款項已根據招股章程先前所披露的意向悉數動用如下：

	自上市日期起 直至2021年 12月31日實際 已動用金額		於2021年 12月31日 未動用金額
	所得款項 擬定用途 百萬港元	12月31日實際 已動用金額 百萬港元	百萬港元
就危險廢物處理項目購買設備及設施			
— 焚燒系統	191.1	191.1	—
— 廢水及廢液物化淨化系統	11.2	11.2	—
— 除臭系統	13.4	13.4	—
小計	215.7	215.7	—
就危險廢物處理項目興建樓宇			
— 廠房	78.7	78.7	—
— 辦公大樓	11.3	11.3	—
小計	90.0	90.0	—
就環境衛生服務項目購置垃圾車	97.9	97.9	—
償還香港銀行貸款	150.0	150.0	—
一般營運資金	49.8	49.8	—
總計	603.4	603.4	—

股息

董事會建議就截至2021年12月31日止年度派付末期股息每股普通股3港仙(「建議末期股息」)(2020年：無)。建議末期股息須待股東於本公司於2022年6月7日(星期二)舉行的股東週年大會上批准，並派付予於2022年6月15日(星期三)名列本公司股東名冊的本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

就股東週年大會

本公司將於2022年6月1日(星期三)至2022年6月7日(星期二)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格出席訂於2022年6月7日(星期二)舉行的本公司應屆股東週年大會並於會上投票，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2022年5月31日(星期二)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以辦理登記手續。

就獲派建議末期股息的資格

本公司將於2022年6月13日(星期一)至2022年6月15日(星期三)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格獲派建議末期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2022年6月10日(星期五)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以辦理登記手續。待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後，建議末期股息將於2022年7月8日(星期五)或前後派付。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2021年12月31日止年度概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

遵守企業管治守則

本公司注重維持高水平的企業管治以達致可持續發展及提升企業績效。董事會及本集團管理層致力遵守企業管治原則，並採用符合法律及商務標準的良好企業管治常規，專注內部監控、風險管理、公平披露及對全體股東負責等範疇，確保本集團所有業務的透明度及問責性。本公司相信有效的企業管治乃提升股東價值及保障股東權益的重要因素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團企業管治常規，以確保本集團在董事會的有效領導下，為股東取得最大回報。

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文。董事會認為，除下文所述偏離情況外，截至2021年12月31日止年度，本公司已遵守載於企業管治守則的所有適用守則條文。

企業管治守則第A.1.1條守則條文規定，董事會會議應每年召開至少四次。截至2021年12月31日止年度，本公司已召開兩次董事會會議及不時以傳閱書面決議方式決議。由於本公司於截至2021年12月31日止年度內並無需要即時提請董事會垂註的重大商業發展項目，故傳閱書面材料通知董事會被認為足夠。本公司已採取有關措施確保各董事之間保持有效溝通。

董事會將繼續定期檢討企業管治守則的遵守情況以維護本公司股東的利益及使本公司股東的利益最大化。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行本公司證券交易之操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認於截至2021年12月31日止年度內均已遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會及審閱全年業績

本公司審核委員會(「審核委員會」)由三名獨立非執行董事(即胡德光先生(審核委員會主席)、柯家洋先生及杜歡政先生)組成。審核委員會主要負責審閱及監察本公司的財務申報程序、風險管理及內部監控。審核委員會已審閱本集團截至2021年12月31日止年度的全年業績。審核委員會認為於編製相關業績時已採納適當的會計政策，並已遵守上市規則的適用規定，且已作出充分披露。

本公司核數師就初步公告的工作範圍

載於本公告中有關本集團於2021年12月31日的綜合財務狀況表、截至2021年12月31日止年度綜合損益表、綜合全面收益表、簡明綜合現金流量表的數字及其有關附註已由本公司核數師對照截至2021年12月31日止年度本集團綜合財務報表草擬本的數額。本公司核數師就此方面進行的工作並不構成根據由香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則之核證工作，因此，本公司核數師並無就本公告作出保證。

刊發全年業績及年度報告

本全年業績公告於本公司網站(www.beur.net.cn)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊發。載有上市規則規定所有資料之本公司截至2021年12月31日止年度的年度報告將適時寄發予本公司股東，並於上述網站可供查閱。

致謝

董事會謹此向各股東及業務夥伴就一直以來的支持，以及向所有員工於年內的貢獻及努力，致以衷心謝意。

承董事會命
北控城市資源集團有限公司
執行董事兼行政總裁
趙克喜

香港，2022年3月29日

於本公告日期，本公司執行董事為趙克喜先生(行政總裁)及周塵先生；本公司非執行董事為周敏先生(主席)、李海楓先生及李力先生；及本公司獨立非執行董事為柯家洋先生、胡德光先生及杜歡政博士。