

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



BetterLife Holding Limited
百得利控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：6909)

截至2021年12月31日止年度的全年業績公告

集團財務摘要

- 截至2021年12月31日止年度的收益約為人民幣9,962.9百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約16.8%。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團已售出合共14,158輛乘用車，較截至2020年12月31日止年度增加約5.0%。
- 截至2021年12月31日止年度，銷售汽車所得收益約為人民幣8,728.0百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約17.0%。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團售後服務所得收益達約人民幣1,234.9百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約15.3%。
- 截至2021年12月31日止年度的溢利約為人民幣560.7百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約82.9%。截至2021年12月31日止年度的淨溢利率上升至約5.6%，而截至2020年12月31日止年度的淨溢利率約為3.6%。
- 於2021年12月31日，本集團的淨現金狀況 (i)已質押存款；(ii)在途現金；(iii)受限制現金；及(iv)現金及現金等價物之和超過付息銀行及其他借款的金額) 約為人民幣1,134.6百萬元，而於2020年12月31日的債務淨額 (付息銀行及其他借款超過(i)已質押存款；(ii)在途現金；及(iii)現金及現金等價物之和的金額) 約為人民幣63.8百萬元。

末期業績

百得利控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度(「本年度」或「報告期間」)的合併年度業績連同2020年同期的比較數字。

合併損益表

截至2021年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	5	9,962,870	8,533,130
銷售成本		(8,784,352)	(7,669,517)
毛利		1,178,518	863,613
其他收入及收益	5	220,324	168,481
銷售及分銷開支		(418,052)	(360,536)
行政開支		(221,149)	(192,394)
其他開支		(12,704)	(17,898)
財務成本	7	(19,609)	(41,054)
除稅前溢利	6	727,328	420,212
所得稅開支	8	(166,643)	(113,721)
年內溢利		560,685	306,491
以下人士應佔：			
母公司擁有人		456,030	234,984
非控股權益		104,655	71,507
		560,685	306,491
母公司普通權益持有人應佔每股盈利 基本及攤薄	10	人民幣0.86元	人民幣0.52元

合併全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內溢利	<u>560,685</u>	<u>306,491</u>
其他全面收益		
可於往後期間重新分類至損益的 其他全面虧損：		
一家附屬公司財務報表換算的匯兌差額	<u>(112)</u>	<u>(221)</u>
不會於往後期間重新分類至損益的 其他全面虧損：		
本公司財務報表換算的匯兌差額	<u>(10,468)</u>	<u>—</u>
年內其他全面虧損，扣除稅項	<u>(10,580)</u>	<u>(221)</u>
年內全面收益總額	<u>550,105</u>	<u>306,270</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	445,450	234,763
非控股權益	<u>104,655</u>	<u>71,507</u>
	<u>550,105</u>	<u>306,270</u>

合併財務狀況表

2021年12月31日

		於12月31日	
	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	365,471	335,015
投資物業		65,755	—
使用權資產		317,466	313,948
商譽	12	210,396	210,396
無形資產	13	525,166	549,120
遞延稅項資產		46,024	27,621
長期預付款項		4,950	5,179
應收關聯方款項		—	10,296
非流動資產總值		1,535,228	1,451,575
流動資產			
存貨	15	641,090	444,963
貿易應收款項	16	41,113	38,246
應收關聯方款項		7,836	11,621
預付款項、其他應收款項及其他資產	17	525,766	392,945
按公允價值計入損益的金融資產	14	50,000	439,000
已質押存款		10	25,451
在途現金		19,779	6,160
受限制現金		4,909	—
現金及現金等價物	18	1,333,369	230,672
流動資產總值		2,623,872	1,589,058
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	19	118,998	145,625
應付關聯方款項		7,686	11,059
其他應付款項及應計費用		221,542	169,847
合同負債		287,229	269,118
計息銀行及其他借款	20	223,516	326,106
租賃負債		36,605	34,222
應付稅項		70,513	44,712
流動負債總額		966,089	1,000,689
流動資產淨值		1,657,783	588,369
總資產減流動負債		3,193,011	2,039,944

合併財務狀況表 (續)

2021年12月31日

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動負債		
合同負債	101,629	88,273
租賃負債	144,915	110,642
遞延稅項負債	138,831	146,843
非流動負債總額	385,375	345,758
資產淨值	2,807,636	1,694,186
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	5,180	—*
儲備	2,581,632	1,528,017
	2,586,812	1,528,017
非控股權益	220,824	166,169
總權益	2,807,636	1,694,186

* 少於人民幣1,000元。

財務報表附註

1. 公司及集團資料

本公司為於2018年5月18日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1—1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。於本年度，本公司附屬公司主要於中華人民共和國（「中國」）從事汽車銷售及服務。

董事認為，本公司的控股公司為Chou Dynasty Holding Co., Ltd，而周小波先生為本公司最終控股股東。

2. 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）發佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」），包括國際會計準則理事會批准的全部準則及詮釋，及香港公司條例之披露規定編製而成。該等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟若干按公允價值計入損益的金融資產乃按照公允價值計量。該等財務報表乃以人民幣（「人民幣」）呈列，所有價值均約整至最接近的千位數（惟另有所指者除外）。

3. 會計政策及披露變動

本集團在本年度財務報表中首次採用以下經修訂的國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號的修訂 國際財務報告準則第16號的修訂	利率基準改革 — 第2階段 2021年6月30日後與COVID-19相關的 租金寬減（提前採納）
---	--

經修訂國際財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂於當現有利率基準以其他無風險利率（「無風險利率」）替代時會影響財務報告時解決先前修訂中未涉及的問題。該等修訂提供實際權宜方法，於入賬釐定金融資產及負債合約現金流的基準變動時，倘變動因利率基準改革直接引致，且釐定合約現金流量的新基準

經濟上相當於緊接變動前的先前基準，在不調整金融資產及負債賬面值的情況下更新實際利率。此外，該等修訂允許利率基準改革要求就對沖名稱及對沖文件作出的變動，而不中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均透過國際財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量及確認對沖無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時寬免實體須符合可單獨識別的規定。寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別的規定，前提是實體合理預期無風險利率風險成分於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂亦要求實體披露其他資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

- (b) 2021年3月頒佈的國際財務報告準則第16號的修訂，將承租人可選擇簡化方法而不採用租賃變更的方法來核算因COVID-19疫情直接導致的租金減讓延長了12個月。因此，在滿足應用簡化方法的其他條件下，簡化方法適用於租金的減免為原定於2022年6月30日前到期的租賃付款額。該修訂案適用於2021年4月1日或之後開始的年度，且應追溯應用，並將首日執行該修訂與現行準則的差異追溯調整本期期初留存收益。該修訂允許提前適用。

本集團於2021年1月1日已提早採用修訂。但是，本集團尚未收到與COVID-19相關的租金寬減，並計劃在允許的申請期限內適用時應用權宜之計。

4. 經營分部資料

本集團的主要業務是汽車銷售及服務。為方便管理，本集團根據其產品經營一個業務單位，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

並無匯總任何經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團超過95%的收益及經營溢利來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團超過95%的非流動資產位於中國內地，因此並無根據國際財務報告準則第8號營運分部呈列任何地區資料。

有關主要客戶的資料

本集團年度並無向單一客戶的銷售佔本集團總收益10%或以上，故並無根據國際財務報告準則第8號營運分部呈列任何主要客戶資料。

5. 收益、其他收入及收益

收益的分析如下：

客戶合同收益

(a) 分拆收益資料

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貨物或服務類型		
銷售汽車	8,727,977	7,462,455
售後服務(附註)	1,234,893	1,070,675
	<u>9,962,870</u>	<u>8,533,130</u>
客戶合同總收益	<u>9,962,870</u>	<u>8,533,130</u>
地區市場		
中國內地	9,962,870	8,533,130
	<u>9,962,870</u>	<u>8,533,130</u>
收益確認時間		
於某一時間點轉讓的貨物	9,000,907	7,690,052
於某一時間點轉讓的服務	961,963	843,078
	<u>9,962,870</u>	<u>8,533,130</u>
客戶合同總收益	<u>9,962,870</u>	<u>8,533,130</u>

附註：售後服務包括維修及保養服務、配件及其他汽車相關產品銷售、保險代理服務及車牌登記服務。

下表列示於報告期初計入合約負債而於報告期間確認的收益金額：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於報告期初計入合約負債而確認的收益：		
銷售汽車	178,791	158,497
售後服務	57,923	77,279
	<u>236,714</u>	<u>235,776</u>

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨物

履約責任在交付貨品時完成，一般須提前付款。

其他收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他收入		
利息收入	1,205	11,592
佣金收入	150,263	102,171
租金收入	8,086	7,196
政府補助	1,146	4,942
其他(附註)	34,060	21,074
	<u>194,760</u>	<u>146,975</u>

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益		
出售物業、廠房及設備的收益	12,079	8,826
出售按公允價值計入損益金融資產的收益	—	500
按公允價值計入損益的金融資產投資收益	13,485	9,936
出售附屬公司的收益	—	2,244
	25,564	21,506
	220,324	168,481

附註：於2021年，自稅務局收取的退稅為人民幣11,980,000元並確認為其他收入，該筆款項為截至2015年12月31日止年度按優惠稅率計算的退稅。

6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)以下各項後達致：

		截至12月31日止年度	
	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
汽車銷售成本		8,117,576	7,082,878
售後服務成本		666,776	586,639
銷售成本		<u>8,784,352</u>	<u>7,669,517</u>
物業、廠房折舊及設備折舊	11	78,862	64,901
投資物業折舊／攤銷		2,417	—
使用權資產折舊		56,409	57,373
無形資產攤銷	13	24,180	23,265
並未計入租賃負債計量的租賃付款		2,789	3,083
上市開支		9,214	22,558
核數師薪酬		4,580	—
僱員福利開支(包括董事及首席執行官 薪酬)**			
工資、薪金及津貼		290,072	206,424
以權益結算的購股權開支		5,299	—
退休金計劃供款		25,789	1,428
		<u>321,160</u>	<u>207,852</u>
撇減存貨至可變現淨值*	15	12,681	7,658
預付款項、其他應收款項及 其他資產減值*		—	10,240
利息收入	5	(1,205)	(11,592)
按公允價值計入損益的金融資產投資收益	5	(13,485)	(9,936)
按公允價值計入損益的金融資產處置收益	5	—	(500)
出售附屬公司的收益	5	—	(2,244)
出售物業、廠房及設備的收益	5	(12,079)	(8,826)

* 撇減存貨至可變現淨值及預付款項、其他應收款項及其他資產減值計入合併損益表的「其他開支」。

** 僱員福利開支約人民幣58,659,000元(2020年：人民幣36,347,000元)計入截至2021年12月31日止年度的合併損益表之銷售成本。

7. 財務成本

財務成本的分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行及其他借款利息	8,292	32,204
租賃負債利息	10,152	7,774
售後回租負債利息	1,165	1,076
	<u>19,609</u>	<u>41,054</u>

8. 所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

由於本集團於截至2021年12月31日止年度並無在香港產生或賺取任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

本集團於中國成立的所有附屬公司於本年度按25%的稅率繳納中國企業所得稅。

本集團的企業所得稅已就於本年度在中國內地產生的估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。本集團的所得稅開支的主要組成部份如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期 — 中國內地		
年內支出	193,058	110,656
遞延	(26,415)	3,065
年內稅項支出總額	<u>166,643</u>	<u>113,721</u>

按中國內地法定稅率適用於除稅前溢利的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前溢利	727,328	420,212
按法定稅率25%	181,832	105,053
不可扣稅開支	6,701	6,460
未確認稅項虧損	3,696	9,435
過往期間動用稅務虧損	(19,467)	(7,078)
未確認可扣稅暫時差額	5,858	1,418
過往期間動用可扣稅暫時差額	(321)	(1,567)
過往期間稅務虧損有關遞延稅項資產	(16,286)	—
較低稅率的影響(附註)	4,630	—
本集團實際稅率稅項開支	166,643	113,721

附註：本公司於開曼群島註冊成立，根據當地法律法規無需繳納任何所得稅。

9 股息

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
建議末期股息 — 每股普通股人民幣0.22元 (2020年：無)	136,950	—

本年度的建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可派發。

年內，本集團附屬公司向非控股股東宣派及派付現金股息人民幣50,000,000元(2020年：人民幣100,000,000元)。

10. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

就計算每股基本及攤薄盈利而言，普通股數目已就資本化發行的影響作出追溯調整，猶如有關資本化發行已於2020年1月1日完成。

每股基本盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年內溢利人民幣456,030,000元(2020年：人民幣234,984,000)及本公司年內已發行普通股的加權平均數528,678,082股(2020年：450,000,000股)計算。

由於尚未行使購股權影響呈報的基本每股收益金額具有反攤薄作用，故於截至2021年及2020年12月31日止年度，並無因攤薄而調整每股基本盈利金額。

每股基本及攤薄盈利的計算基準為：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
盈利		
計算每股基本及攤薄盈利所用母公司普通權益持有人應佔溢利	<u>456,030</u>	<u>234,984</u>
	截至12月31日止年度	
	2021	2020
股份		
計算每股基本及攤薄盈利所用年內已發行普通股加權平均數	<u>528,678,082</u>	<u>450,000,000</u>

11. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器設備	租賃物業 裝修	汽車	其他設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2021年12月31日							
於2021年1月1日：							
成本	243,303	58,383	29,674	119,307	54,536	9,194	514,397
累計折舊	(88,656)	(24,365)	(6,748)	(26,985)	(32,628)	—	(179,382)
賬面淨值	<u>154,647</u>	<u>34,018</u>	<u>22,926</u>	<u>92,322</u>	<u>21,908</u>	<u>9,194</u>	<u>335,015</u>
於2021年1月1日，							
扣除累計折舊	154,647	34,018	22,926	92,322	21,908	9,194	335,015
添置	—	7,340	22,546	105,370	4,285	44,142	183,683
業務合併	—	2,381	14,313	5,630	1,265	—	23,589
轉移	—	1,264	22,436	—	2,982	(26,682)	—
轉移至投資物業	(35,980)	—	—	—	—	—	(35,980)
出售	—	(95)	(239)	(60,775)	(865)	—	(61,974)
年內折舊撥備	(27,131)	(5,638)	(14,011)	(24,431)	(7,651)	—	(78,862)
於2021年12月31日，							
扣除累計折舊	<u>91,536</u>	<u>39,270</u>	<u>67,971</u>	<u>118,116</u>	<u>21,924</u>	<u>26,654</u>	<u>365,471</u>
於2021年12月31日：							
成本	189,327	68,814	88,969	150,048	53,885	26,654	577,697
累計折舊	(97,791)	(29,544)	(20,998)	(31,932)	(31,961)	—	(212,226)
賬面淨值	<u>91,536</u>	<u>39,270</u>	<u>67,971</u>	<u>118,116</u>	<u>21,924</u>	<u>26,654</u>	<u>365,471</u>

			租賃物業				
	樓宇	機器設備	裝修	汽車	其他設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

2020年12月31日

於2020年1月1日：

成本	243,139	57,333	76,476	123,818	48,528	192	549,486
累計折舊	(69,878)	(24,569)	(52,846)	(24,446)	(29,439)	—	(201,178)
賬面淨值	<u>173,261</u>	<u>32,764</u>	<u>23,630</u>	<u>99,372</u>	<u>19,089</u>	<u>192</u>	<u>348,308</u>

於2020年1月1日，

扣除累計折舊	173,261	32,764	23,630	99,372	19,089	192	348,308
添置	164	7,885	5,610	81,582	10,519	11,743	117,503
轉移	—	1,270	1,471	—	—	(2,741)	—
業務合併	—	835	—	7,148	138	—	8,121
出售	—	(635)	—	(67,756)	(163)	—	(68,554)
出售附屬公司	—	(1,723)	(35)	(3,478)	(226)	—	(5,462)
年內折舊撥備	(18,778)	(6,378)	(7,750)	(24,546)	(7,449)	—	(64,901)

於2020年12月31日，

扣除累計折舊	<u>154,647</u>	<u>34,018</u>	<u>22,926</u>	<u>92,322</u>	<u>21,908</u>	<u>9,194</u>	<u>335,015</u>
--------	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	----------------

於2020年12月31日：

成本	243,303	58,383	29,674	119,307	54,536	9,194	514,397
累計折舊	(88,656)	(24,365)	(6,748)	(26,985)	(32,628)	—	(179,382)
賬面淨值	<u>154,647</u>	<u>34,018</u>	<u>22,926</u>	<u>92,322</u>	<u>21,908</u>	<u>9,194</u>	<u>335,015</u>

附註：

- (a) 於2021年12月31日，本集團於售後回租交易項下所持汽車的賬面淨值為人民幣16,125,000元已計入物業、廠房及設備總額(2020年：人民幣18,165,000元)。
- (b) 於2021年12月31日，本集團已質押賬面淨值為零的若干樓宇(2020年：人民幣21,703,000元)樓宇以取得本集團獲授的一般銀行融資。

12. 商譽

人民幣千元

於2020年1月1日的成本，扣除減值業務合併	199,715
	<u>10,681</u>
於2020年及2021年12月31日	<u><u>210,396</u></u>
成本	862,427
累計減值	<u>(652,031)</u>
於2020年及2021年12月31日	<u><u>210,396</u></u>

13. 無形資產

	軟件 人民幣千元	經銷權 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年12月31日			
於2021年1月1日的成本，扣除累計攤銷	15,734	533,386	549,120
添置	226	—	226
年內計提的攤銷	<u>(3,095)</u>	<u>(21,085)</u>	<u>(24,180)</u>
於2021年12月31日	<u><u>12,865</u></u>	<u><u>512,301</u></u>	<u><u>525,166</u></u>
於2021年12月31日：			
成本	30,130	632,537	662,667
累計攤銷	<u>(17,265)</u>	<u>(120,236)</u>	<u>(137,501)</u>
賬面淨值	<u><u>12,865</u></u>	<u><u>512,301</u></u>	<u><u>525,166</u></u>
2020年12月31日			
於2020年1月1日的成本，扣除累計攤銷	18,893	522,135	541,028
業務合併	—	31,357	31,357
年內計提的攤銷	<u>(3,159)</u>	<u>(20,106)</u>	<u>(23,265)</u>
於2020年12月31日	<u><u>15,734</u></u>	<u><u>533,386</u></u>	<u><u>549,120</u></u>
於2020年12月31日：			
成本	29,904	632,537	662,441
累計攤銷	<u>(14,170)</u>	<u>(99,151)</u>	<u>(113,321)</u>
賬面淨值	<u><u>15,734</u></u>	<u><u>533,386</u></u>	<u><u>549,120</u></u>

本集團的主要可辨認無形資產為中國內地與從第三方獲得的若干汽車製造商經銷協議。

14. 按公允價值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計算的金融產品	<u>50,000</u>	<u>439,000</u>
按下列各項分析：		
流動資產	<u>50,000</u>	<u>439,000</u>

於2021年12月31日的金融產品為中國內地銀行發行的理財產品。其被強制分類為以公允價值計入損益的金融資產。

15. 存貨

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
汽車	585,012	408,896
零件及配件	<u>68,759</u>	<u>43,725</u>
	653,771	452,621
減：存貨撥備	<u>(12,681)</u>	<u>(7,658)</u>
	<u>641,090</u>	<u>444,963</u>

於2021年12月31日，已質押存貨用作銀行及其他貸款的抵押品，賬面值為人民幣72,493,000元（2020年：人民幣143,080,000元）。

16. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	41,113	38,246
減值	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>41,113</u>	<u>38,246</u>

本集團與客戶的交易條款主要以現金為基礎，惟若干以信用交易的交易除外。信貸期一般為三個月。本集團尋求嚴格控制其未收回應收款項，並設有信貸控制部門以最大程度地降低信貸風險。高級管理層定期審查逾期餘額。鑑於上述及本集團的貿易應收款項款涉及大量分散的客戶，因此信貸風險並無顯著集中。本集團並未就其貿易應收款項餘額持有任何抵押品或其他信貸增強產品。貿易應收款項不計利息。

於報告期末，貿易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期劃分的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
三個月	40,181	37,943
三至六個月	654	254
六個月至一年	254	49
超過一年	24	—
	<u>41,113</u>	<u>38,246</u>

本集團已採用簡化方法為國際財務報告準則第9號規定的預期信用損失撥備，允許對所有貿易應收款項使用整個存續期預期損失準備。為計量預期信用損失，貿易應收款項已根據共同信用風險特徵及賬齡天數進行分組。本集團貿易應收款項的預期損失率被評估為非常低。報告期內預期信用損失率未發生重大變化，主要是因貿易應收款項歷史違約率、經濟狀況及客戶表現及行為未發生重大變化，以預期信用損失率為基礎決定。

截至報告期末，未計提貿易應收款項的預期信用損失。

17. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
預付款項	232,571	118,563
其他應收款項	138,833	131,206
應收返利款項	160,870	153,787
可收回增值稅	13,682	9,808
	<u>545,956</u>	<u>413,364</u>
減：非即期部份	(4,950)	(5,179)
其他應收款項減值撥備(附註)	<u>(15,240)</u>	<u>(15,240)</u>
即期部份	<u><u>525,766</u></u>	<u><u>392,945</u></u>

註：於2021年12月31日，除賬面價值人民幣15,240,000元(2020年：人民幣15,240,000元)的其他應收款已減值並全額撥備外，其他餘額均無逾期或減值，因其有關餘額近期並無違約歷史。

18. 現金及現金等價物，以及受限制現金

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及銀行結餘	1,333,369	230,672
受限制現金	<u>4,909</u>	<u>—</u>
	<u>1,338,278</u>	<u>230,672</u>
減：受限制現金	<u>(4,909)</u>	<u>—</u>
現金及現金等價物	<u><u>1,333,369</u></u>	<u><u>230,672</u></u>

於2021年12月31日，本集團的人民幣現金及銀行結餘為人民幣759,552,000元(2020年：人民幣223,928,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。但根據中國內地外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可通過獲准經營外匯業務的銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

銀行現金根據銀行每日存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘存放於近期並無違約記錄的信譽良好的銀行。

19. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按發票日期劃分的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
三個月內	117,389	143,697
三至六個月	193	1,573
六個月至一年	29	41
超過一年	1,387	314
	<u>118,998</u>	<u>145,625</u>

貿易應付款項為不計利息，通常按三個月的期限結算。

20. 計息銀行及其他借款

	於2021年12月31日			於2020年12月31日		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元
即期						
銀行貸款						
— 有抵押	3.85	2022年	12,753	3.90–4.79	2021年	118,873
— 無抵押	3.80–3.85	2022年	145,748	4.00–4.80	2021年	158,412
其他借款						
— 有抵押	6.13–7.60	2022年	65,015	6.13–7.60	2021年	48,821
			<u>223,516</u>			<u>326,106</u>

於2021年12月31日
2021年 2020年
 人民幣千元 人民幣千元

按下列各項分析：

銀行貸款：

一年內或按要求

158,501

277,285

其他借款：

一年內或按要求

65,015

48,821

223,516

326,106

本集團的若干銀行貸款及其他借款以下列方式抵押：

- (i) 本集團位於中國內地預付土地租賃付款的抵押，於2021年12月31日的賬面總值為零(2020年：人民幣21,662,000元)；
- (ii) 本集團樓宇的抵押，於2021年12月31日的賬面總值為零(2020年：人民幣21,703,000元)；
- (iii) 本集團存貨的抵押，於2021年12月31日的賬面值為人民幣72,493,000元(2020年：人民幣143,080,000元)；及
- (iv) 本集團存款的抵押，於2021年12月31日的賬面值為人民幣10,000元(2020年：人民幣25,451,000元)。

主席報告

本人謹代表董事會（「**董事會**」）欣然提呈百得利控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（「**本集團**」）截至2021年12月31日止年度的年度業績。本集團年內淨溢利約為人民幣560.7百萬元，較2020年12月31日止年度約人民幣306.5百萬元增加約82.9%。

我們是一家中國汽車經銷服務供應商，業務集中於豪華及超豪華品牌。截至本公告日期，我們在中國七個省市經營14家保時捷、奧迪、梅賽德斯 — 奔馳、賓利、沃爾沃及捷豹 — 路虎品牌的4S經銷店，即北京、天津、山東、四川、浙江、上海及廣東。我們堅信，以高淨值人士數目計算，這七個省市均位列中國主要省級區，展現出強大的購買力及對豪華及超豪華汽車的強勁需求。

根據弗若斯特沙利文報告，在中國高淨值人士數目增加、中國居民購買力增長的推動下，於2020年至2025年，中國豪華及超豪華乘用車銷量將分別按複合年增長率10.2%及3.3%增長，於2025年分別達到約5.7百萬輛及118,400輛。我們相信此已展現出我們業務營運的增長潛力。根據第十三屆全國人民代表大會第四次會議於2021年3月發佈的《2021年政府工作報告》，促進乘用車消費已列為中國政府主要工作之一，以刺激內需和消費，我們認為此將繼續促進客戶對我們產品及服務需求的增長。

我們提供全方位汽車相關產品及服務，包括(i)進口及國產汽油型號等汽車銷售；及(ii)售後服務，包括維修及保養服務、配件及其他汽車相關產品銷售、保險代理服務及車牌登記服務。我們亦為客戶提供其他與汽車相關增值服務，例如汽車融資及二手車經紀服務。我們相信，我們提供各色服務使我們能夠與客戶建立及維持長期關係，並建立各種收益來源。我們不斷提高客戶滿意度，旨在成為向客戶提供汽車產品及服務的一站式供應商。

我們為奧迪及保時捷在中國的首批經銷商之一。我們分別於2000年及2003年已在北京經營第一家奧迪經銷店及保時捷3S經銷店。我們對客戶需求的深入了解及優質服務以及有效的營銷策略為我們在豪華及超豪華品牌汽車行業取得成功的關鍵。我們相信我們的營運能力及專業知識有助汽車製造商在中國取得市場份額並獲得忠誠客戶，從而與汽車製造商維持長期關係。

我們的先進信息技術系統支持我們的日常營運及管理。我們在總部及4S經銷店均擁有統一數字平台，整合客戶及汽車品牌信息。於2016年，我們推出ERP系統，該數據庫涵蓋業務信息，例如存貨、財務及人力資源管理。為維持客戶關係及開拓更多商機，我們亦在整個汽車使用週期為客戶提供售後及增值服務，包括維修及保養、保險及二手車買賣。

我們的目標是通過實施以下戰略來提升我們作為中國頂尖豪華及超豪華汽車經銷服務供應商的市場地位，以及把握汽車市場不斷湧現的機遇：(i)通過內部增長及選擇性收購進一步擴大我們的汽車經銷網絡及品牌組合；(ii)繼續維護及升級我們的信息技術系統，以增強我們的營運能力、加強客戶體驗及提升同店銷售增長；(iii)加強售後服務及汽車相關增值服務以達致高速業務增長；(iv)進一步擴大我們的新能源汽車業務，以適應並把握不斷增長的新能源汽車市場；及(v)繼續著重招聘、培訓及挽留僱員以支持日後增長和擴充。

本公司股份已於2021年7月15日成功於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「首次公開發售」），總所得款項淨額來自(i)本公司全球發售；及(ii)於2021年8月11日根據行使超額配股權，配發及發行超額股份的約706.8百萬港元（經扣除經紀佣金及有關開支）。更多詳情，請參閱本公司日期分別為2021年7月14日及2021年8月6日的公告。作為自COVID-19疫情以來中國首家於聯交所成功完成首次公開發售的汽車經銷服務供應商，我們贏得全球廣大投資者的支持。首次公開發售所得款項已成為滿足本集團長期發展、通過內部增長及（在出現適當機會時）選擇性收購擴大我們的經銷店網絡、我們現有4S經銷店的裝修、我們信息技術系統的升級以及用作營運資金及一般公司用途需求的資金來源。

在董事會及高級管理層團隊的支持下，本人對我們業務持續增長及穩定健康發展充滿信心。我們正於中國的一線及二線城市進一步拓展經銷網絡。我們計劃透過為目前經營的品牌開設新經銷店以拓展網絡。就地點而言，我們將考慮中國與我們現有4S經銷店所在的城市相距較近的一線及二線城市，尤其是長三角及廣東省大灣區。截至本公告日期，我們已在上海及成都開設兩家捷豹 — 路虎4S新店，兩家店均已於2022年1月開業。我們亦已獲得梅賽德斯 — 奔馳、捷豹 — 路虎及上汽奧迪製造商初步批准分別於北京、上海及北京開設新陳列室。我們將繼續與有關製造商就所需協議及授權文件進行磋商。我們預計將於2022年第二及第三季度開設有關新陳列室。我們亦會跟進其他製造商的擴展計劃。倘其計劃在我們的目標城市開設新經銷店，我們將編製載列經營實體背景資料、本集團經營4S經銷店的往績及內容有關（其中包括）將用作新經銷店的物業或土地以及場址建設裝修預計時間表的初步計劃的建議書。我們亦計劃收購其他經營豪華及超豪華品牌的4S經銷店，包括保時捷、梅賽德斯 — 奔馳、寶馬、奧迪、沃爾沃、捷豹 — 路虎、賓利及勞斯萊斯。目標位置將與我們計劃開設新店的位置相似。我們預期將使用首次公開發售所得款項、營運活動所得現金流及銀行借款撥付資本開支。

本集團將繼續竭力提升營運效率及盈利能力，進一步增強我們的競爭優勢。目前，本集團正積極優化現有業務策略及物色潛在商機，力求捕捉汽車經銷行業的巨大商機，從而為我們的股東創造最大的回報。

本人謹此期望，於即將發佈的業績公告及股東週年大會上就本公司業務及資產的有效管理工作及如何為股東不斷創造價值進一步向股東作出報告。

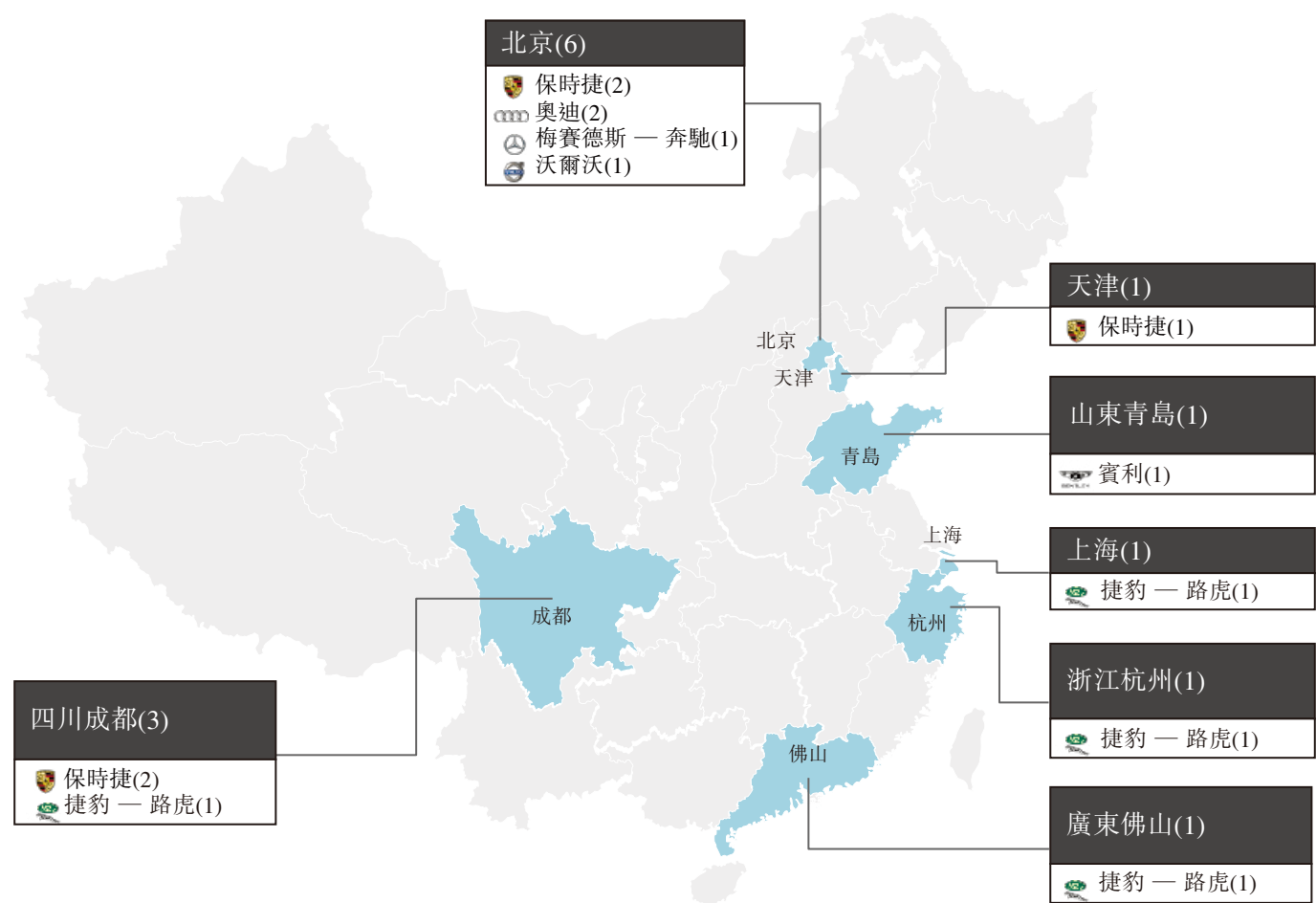
董事長
周小波

北京，2022年3月28日

管理層討論與分析

業務回顧

我們是一家中國汽車經銷服務供應商，業務集中於豪華及超豪華品牌。截至本公告日期，我們在中國七個省市經營14家保時捷、奧迪、梅賽德斯 — 奔馳、賓利、沃爾沃及捷豹 — 路虎品牌的4S經銷店，即北京、上海、天津、山東、四川、浙江及廣東。我們堅信，以高淨值人士數目計算，這七個省市均位列中國主要省級區，展現出強大的購買力及對豪華及超豪華汽車的強勁需求。我們所有門店均戰略性地設於中國經濟發達地區富裕城市(包括北京、上海、天津、杭州、成都、青島及佛山)商業區附近。



截至本公告日期，我們已在上海及成都開設兩家捷豹 — 路虎4S新店，兩家店均已於2022年1月開業。我們亦已獲得梅賽德斯 — 奔馳、捷豹 — 路虎及上汽奧迪製造商初步批准分別於北京、上海及北京開設新陳列室。我們將繼續與有關製造商就所需協議及授權文件進行磋商。我們預計將於2022年第二季度及第三季度開設有關於新陳列室。

我們提供全方位汽車相關產品及服務，包括(i)進口及國產汽油型號等汽車銷售；及(ii)售後服務，包括維修及保養服務、配件及其他汽車相關產品銷售、保險代理服務及車牌登記服務。我們亦為客戶提供其他與汽車相關增值服務，例如汽車融資及二手車經紀服務。我們相信，我們的全面服務組合對我們的成功至關重要，尤其是在豪華及超豪華汽車市場，客戶通常對價格敏感度較低且更著重全面優質服務。我們優質的服務對建立長遠客戶關係以及吸引新客戶來講相當關鍵。我們不斷提高客戶滿意度，旨在成為向客戶提供汽車產品及服務的一站式供應商。

我們已就橫跨中國不同地區的龐大4S經銷店網絡實行標準中央管理。在集團層面，我們就4S經銷店實行標準管理，包括投資新店、定價、採購、存貨管理、財務管理及預算制定。這些標準管理程序形成可即時複製至日後在新地區開設的4S經銷店的高效經營模式。此外，我們已在總部及4S經銷店建立先進信息技術系統，作為整合客戶及汽車品牌數據與信息的統一數字平台。

自成立以來，我們一直致力建立自家公司品牌。我們的「百得利」品牌乃為致力鼓勵人們追求更好的生活而設計。我們堅守「待客以恒」的以客為本理念，致力提供定制化服務以滿足每位客戶的特定需求。我們已設立「管家式服務」，為每位客戶在購買新車過程中提供詳細服務，包括介紹汽車品牌及性能、挑選汽車型號、安排試駕及取得相關融資及保險產品以及車牌登記服務。此外，我們致力為客戶提供全面售後服務，包括於彼等汽車使用週期期間提供維修、保養及延伸質保服務。這種服務模式使我們能夠增加與客戶互動的頻率，在整個經銷店網絡內維持統一服務質量及獲得忠誠客戶。

此外，在評估每家4S經銷店管理情況時，我們相信客戶保留率為重要標準。我們要求銷售人員及售後人員利用信息技術系統靈活、積極地為每位客戶提供服務，以提升客戶在4S經銷店的體驗。我們亦鼓勵客戶進行有關銷售人員及售後人員的線上服務檢討，這能讓我們及時收集反饋及評估服務品質。我們的高效信息技術系統及數字平台有助精簡及大大加強下訂單流程、存貨及物流管理以及財務及現金管理，進而能夠將保留存貨成本降至最低，提升整體銷售表現及客戶對我們服務的滿意度。

我們擁有在中國汽車經銷業經驗豐富的老練且高效的高級管理團隊。我們在中國汽車經銷業的高級管理層平均已在本集團任職約14年。此外，我們在經營所在地區的4S經銷層面擁有大量經驗豐富的行政人員。我們致力於培育本地人才。大部份4S經銷店的總經理乃通過內部評核晉升，他們在管理4S經銷店方面擁有豐富經驗，且對我們的忠誠度甚高。我們各家4S經銷店的總經理平均在本集團任職約10年。我們致力物色並提拔能幹的僱員，為他們提供清晰事業方向。我們主要通過內部提升填補管理空缺，我們因此能夠維持並促進貫徹如一的企業文化，激勵僱員改進表現並減少管理層變動。我們定期為員工及管理團隊組織實際職場培訓及會議，涵蓋管理4S經銷店各個範疇，包括銷售及售後服務業務發展、存貨管理、客戶滿意度管理、智能管理及其他業務營運。

截至2021年12月31日止年度，本集團售出合共14,158輛乘用車，較截至2020年12月31日止年度售出的13,480輛乘用車增加約5.0%。本年度的汽車銷售所得收益為約人民幣8,728.0百萬元，較2020年同期增加約17.0%，佔本集團總收益的約87.6%。截至2021年12月31日止年度，本集團售後服務所得收益達人民幣1,234.9百萬元，較去年同期增加約15.3%，佔本集團總收益的約12.4%。

本年度，我們五大客戶收益佔我們總收益的約4.2%，而去年為約4.0%。

我們五大供應商為汽車製造商，向我們提供新車及備件。截至2021年12月31日止年度，來自我們五大供應商的採購佔我們總採購的約85.2%，而去年為約86.2%。本年度，我們最大供應商的採購佔我們總採購的約48.4%，而去年為約48.5%。

我們擬進一步發掘商機及拓展我們的經銷網絡，促進我們業務的增長。憑藉我們的優質產品及服務、優質客戶群、深厚的行業經驗及與知名高級汽車製造商的戰略合作關係，我們有信心能把握汽車經銷行業中巨大的商機，於日後推動本集團的持續健康增長。

過去的兩年COVID-19疫情顯得格外不易。我們於近年來遵循的審慎業務策略(包括以嚴謹的方式實現經銷網絡擴充、對不同存貨的有效管理以及維持保守穩定的資本架構及穩健的財務狀況)為我們樹立了優越的市場地位，能夠經受住經濟環境的考驗，把握未來的增長機會。我們管理並降低COVID-19爆發導致經濟環境動蕩且艱難而產生的業務風險。我們不僅能夠渡過危機，亦能以比以往更強的姿態抓住汽車經銷行業將在未來數年提供的機會。

財務回顧

收益

我們的收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣8,533.1百萬元增加約人民幣1,429.8百萬元或約16.8%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣9,962.9百萬元。汽車銷售所得收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣7,462.5百萬元增加約人民幣1,265.5百萬元或約17%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣8,728.0百萬元，佔總收益約87.6% (2020年：約87.5%)。就銷量而言，本集團本年度合共售出14,158輛乘用車，較截至2020年12月31日止年度售出的13,480輛乘用車增加約5.0%。售後服務所得收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣1,070.7百萬元增加約人民幣164.2百萬元或約15.3%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣1,234.9百萬元，佔總收益約12.4% (2020年：約12.5%)。

銷售成本

銷售成本由截至2020年12月31日止年度的約人民幣7,669.5百萬元增加約14.5%至截至2021年12月31日止年度約人民幣8,784.4百萬元，與上述收益上升一致。

毛利及毛利率

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得毛利約人民幣1,178.5百萬元，較截至2020年12月31日止年度的毛利約人民幣863.6百萬元增加約36.5%。我們的毛利率截至2020年12月31日止年度的約10.1%上升至截至2021年12月31日止年度的約11.8%，乃主要由於我們的產品及服務的平均售價上漲、銷量增加及毛利率提升。

銷售乘用車的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約5.1%上升至截至2021年12月31日止年度的約7.0%。截至2021年12月31日止年度的售後服務的毛利率約為46.0%，較截至2020年12月31日止年度的約45.2%有所上升。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣168.5百萬元增加約30.8%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣220.3百萬元。有關增加主要由於其他增值汽車服務(包括轉介需要就購買汽車訂立融資安排及二手車經紀服務等的客戶)導致佣金收入增加等。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣360.5百萬元增加約16.0%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣418.1百萬元，與上述期間收益及銷量增加一致。銷售及分銷開支佔總收益約4.2%，與去年相同。

行政開支

我們的行政開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣192.4百萬元增加約14.9%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣221.1百萬元，與上述2021年度總收益增加及年度產生上市開支一致。行政開支佔總收益約2.2%，較2020年約2.3%輕微下降。

其他開支

我們截至2021年及2020年12月31日止年度產生的其他開支分別約為人民幣12.7百萬元及約人民幣17.9百萬元，主要與各期末計提存貨結餘撥備有關。

財務成本

我們的財務成本由截至2020年12月31日止年度的約人民幣41.1百萬元減少約52.2%至截至2021年12月31日止年度產生的約人民幣19.6百萬元，主要由於本年度我們的銀行及其他借款減少，以及銀行及其他借款的實際利率降低所致。財務成本佔總收益約0.2%，較截至2020年12月31日止年度約0.5%有所下降。

除稅前溢利

由於上述原因，我們的除稅前溢利由截至2020年12月31日止年度的約人民幣420.2百萬元增加約73.1%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣727.3百萬元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2020年12月31日止年度產生的約人民幣113.7百萬元增加約46.5%至截至2021年12月31日止年度產生的約人民幣166.6百萬元，主要由於本年度錄得應課稅溢利增加。我們的實際稅率由截至2020年12月31日止年度的約27.1%下降至截至2021年12月31日止年度的約22.9%，主要由於動用往期稅項虧損及確認與往期虧損有關的遞延稅項資產。

年內溢利

由於上述原因，我們的年內溢利由截至2020年12月31日止年度約人民幣306.5百萬元增加約82.9%至截至2021年12月31日止年度約人民幣560.7百萬元。截至2021年12月31日止年度的淨溢利率約為5.6%，而截至2020年12月31日止年度淨溢利率約為3.6%。

母公司擁有人應佔溢利

截至2021年12月31日止年度，母公司擁有人應佔溢利由截至2020年12月31日止年度的約人民幣235.0百萬元增加約94.1%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣456.0百萬元。

股息

董事會決議截至2021年12月31日止年度建議派發末期股息每股人民幣22.0分(2020年：無)，總派息約為人民幣137.0百萬元，惟須經本公司股東於2022年6月28日舉行的股東週年大會上進行批准。截至2021年12月31日止年度的股息總額，包括中期、末期及特別股息在內，佔截至2021年12月31日止年度控股公司應佔溢利約30%。任何宣派的股息將由我們的董事基於我們日後的營運及盈利、資金需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及董事認為相關的其他因素全權酌情決定。概不保證將在任何年度宣派或派付任何金額的股息。現時，本公司並無固定股息分派率。

存貨周轉日數

存貨結餘由2020年12月31日的人民幣445.0百萬元增加約44.1%至2021年12月31日的人民幣641.1百萬元，主要由於截至2021年12月31日止年度本集團收益及銷量增加。於2021年12月31日，平均存貨周轉日數合共約為約22.3日(2020年12月31日：約26.7日)。

流動資金及財務資源

本集團主要營運資金來源包括經營活動產生的現金流入及銀行借款以及發行股本證券所得款項。本集團已於整個截至2021年12月31日止年度採取審慎的庫務政策及維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其不時的資金要求。於截至2021年12月31日止年度，本集團擁有充裕的財務資源以應付所有履約及營運需求。

於2021年12月31日，本集團的總權益約為人民幣2,807.6百萬元(2020年12月31日：約人民幣1,694.2百萬元)。於2021年12月31日，本集團的流動資產約為人民幣2,623.9百萬元(2020年12月31日：約人民幣1,589.1百萬元)，而流動負債約為人民幣966.1百萬元(2020年12月31日：約人民幣1,000.7百萬元)。

於2021年12月31日，本集團的付息銀行及其他借款為人民幣223.5百萬元，較2020年12月31日的人民幣326.1百萬元減少約31.5%。本集團的付息銀行及其他借款均以人民幣計值。截至2021年12月31日止年度，本集團的付息銀行及其他借款減少乃主要由於我們自經營活動中產生的大量現金讓我們得以償還貸款及其他借款所致。本集團面臨的市場利率變化風險主要與浮動利率債務責任有關。本集團目前並無動用任何衍生工具對沖利率風險。於2021年12月31日，負債權益比率(即付息銀行及其他借款之總和除以權益總額)約為8.0%(2020年12月31日：約19.2%)。於2021年12月31日，本集團的淨現金狀況(i)已質押存款；(ii)在途現金；(iii)受限制現金；及(iv)現金及現金等價物之總和超過付息銀行及其他借款的金額)約為人民幣1,134.6百萬元，而於2020年12月31日，債務淨額(付息銀行及其他借款超過(i)已質押存款；(ii)在途現金；及(iii)現金及現金等價物之總和的金額)約為人民幣63.8百萬元。

於2021年12月31日，現金及現金等價物、受限制現金、在途現金及已質押存款約為人民幣1,358.1百萬元(2020年12月31日：人民幣262.3百萬元)。現金及現金等價物以及已質押銀行存款主要以人民幣及港元計值。除部分以港元計值的現金外，本集團於中國的業務營運及重大交易均以人民幣計值。截至2021年12月31日止年度，本集團並無採用任何重大財務工具(如遠期外匯合約)作外匯對沖用途，亦無採用任何主要財務工具作對沖用途。本集團管理層將密切監察外匯風險，並將於必要時考慮採取措施對沖潛在重大外匯風險。

資本承擔

本集團的資本承擔主要包括物業、廠房及設備。於2021年12月31日，資本承擔約為人民幣17.2百萬元(2020年12月31日：約人民幣8.6百萬元)。除上文所披露者外，本集團於截至2021年12月31日止年度並無作出任何重大承擔。

重大投資的未來投資計劃詳情

本集團正計劃進一步擴充其經銷網絡。由於市場環境瞬息萬變，本集團傾向於整個擴充過程中保持靈活彈性，避免於預定時限內設定產能目標。除上文所披露者外，本集團並無就其擴充作出任何大額資本承擔，而此取決於市況及機會。我們相信，此策略有助本集團於行業整合過程中獲取最大利益。

資本開支及投資

本集團的資本承擔包括物業、廠房及設備、添置無形資產的開支、使用權資產預付款及支付業務合併的款項。截至2021年12月31日止年度，本集團的資本開支總額約為人民幣183.4百萬元(2020年：人民幣169.5百萬元)。除上文所披露者外，截至2021年12月31日止年度，本集團並無作出任何重大投資。

或然負債

於2021年12月31日，我們並無任何重大或然負債(2020年12月31日：無)。

集團資產抵押

本集團抵押其集團資產，作為銀行及其他貸款以及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。截至2021年12月31日，我們若干銀行貸款及其他借款以下列項目作抵押：(i)對我們中國預付土地租賃付款的抵押，其並無任何賬面值(2020年12月31日：人民幣21.7百萬元)；(ii)對我們建築物的抵押，其並無任何賬面值(2020年12月31日：人民幣21.7百萬元)；(iii)對我們存貨的抵押，其賬面總值約為人民幣72.5百萬元(2020年12月31日：人民幣143.1百萬元)；及(iv)存款抵押，其賬面總值約為人民幣0.01百萬(2020年12月31日：人民幣25.5百萬元)。除上文披露者外，於2021年12月31日，本集團無其他資產抵押。

人力資源

截至2021年12月31日，本集團擁有1,320名(2020年12月31日：1,298名)僱員。現有僱員的薪酬包括基本薪金、酌情花紅及社會保險供款。僱員的薪酬水平乃與彼等的職責、表現及貢獻相稱。

本年度後重要事項

- (a) 於2022年3月4日，本集團與獨立第三方訂立買賣協議，以現金代價人民幣155.0百萬元(相等於約191.4百萬港元)購買位於中國內地的處物業。該物業將用作梅賽德斯—奔馳汽車的陳列室。
- (b) 於2022年3月28日，本公司董事會建議派發截至2021年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.22元，相當合共約人民幣137.0百萬元。

其他資料

首次公開發售所得款項淨額用途

本公司每股面值0.01港元的普通股(「股份」)已於2021年7月15日(「上市日期」)在聯交所主板上市，所得款項淨額總額自(i)本公司全球發售及(ii)根據於2021年8月11日行使超額配股權發行及配發額外股份(「首次公開發售」)合共約為706.8百萬港元(扣除包銷佣金及有關開支後)。本公司已按每股4.4港元的價格合共發行172,500,000股股份。本公司淨價(乃按所得款項淨額除以與本公司股份首次公開發售有關的已發行股份數目計算得出)約為每股股份4.10港元。所得款項淨額已且將繼續按本公司日期為2021年6月30日的招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所載的方式動用。有關進一步詳情請參閱本公司日期分別為2021年7月14日及2021年8月6日的招股章程及公告。以下載列截至2021年12月31日首次公開發售所得款項淨額的動用情況概要：

所得款項淨額擬定用途	佔所得 款項淨額 總額的 百分比	所得款項 淨額金額 (百萬港元)	自上市 日期起 至2021年 12月31日 已動用 (百萬港元)	已動用 百分比	未動用 的金額 (百萬港元)	動用的 預期時間
收購其他汽車經銷店網絡	45	318	零	零	318	於2022年 12月31日前
開設新汽車經銷店網絡	30	212	96	45.3	116	於2022年 12月31日前
裝修現有4S經銷店	10	71	47	66.2	24	於2022年 12月31日前
改良及升級我們的信息技術 系統	5	35	12	34.3	23	於2023年 12月31日前
營運資金及一般公司用途	10	71	71	100	零	不適用
總計	100	707	226	32.0	481	

附註：上述未動用的所得款項淨額的動用預期時間乃基於本集團的最佳估計，且可能會因應日後市況發展而發生變動。

截至本公告日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前所披露的所得款項淨額擬定用途及預期時間並無發生變動。

除上文所披露者外，截至2021年12月31日止年度，本集團並未發行任何股本證券(包括可轉換為股本證券的證券)。

末期股息

根據董事會於2022年3月28日通過的一項決議案，本公司擬就截至2021年12月31日止年度宣派末期股息每股人民幣22.0分(2020年：無)，惟須待本公司股東於本公司的股東週年大會上批准後方告作實。預計將於或不遲於2022年7月26日派付末期股息。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除根據首次公開發售外，本公司及其任何附屬公司概無於截至2021年12月31日止年度購買、贖回或出售本公司之上市證券。

所持重大投資

本集團於本年度並無持有任何關於對任何公司的股權的重大投資。

重大投資及資本資產投資的未來計劃

除本公告所披露者外，於2021年12月31日，本集團並無任何重大投資或資本資產投資的計劃。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

於上市日期至2021年12月31日期間，本公司並無收購及／或出售任何其附屬公司、聯繫人、於合營企業的權益或聯屬公司。

企業管治守則

於上市日期至2021年12月31日期間，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則所有守則條文，惟以下偏離者除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條(於2022年1月1日前稱守則條文第A.2.1條)，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。周小波先生為董事長兼本公司首席執行官。由於周先生管理本集團業務及整體戰略規劃逾20年，董事會認為，周先生兼任董事長及首席執行官，能夠確保本集團領導層的一致性，協調董事層面及執行層面的方針及處事方式，為本集團制定更有效且高效的整體戰略規劃，從而有利於本集團的業務前景及管理。經考慮本公司將於上市後實行的所有企業管治措施，董事會認為，目前的安排不會損害權力與權限的平衡，而此架構將令本公司能夠即時有效作出決策並加以落實。因此，本公司並無區分董事長與首席執行官的角色。董事會將考慮本集團整體情況，繼續審視及考慮在有必要時適時拆分董事長與本公司首席執行官的角色。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為規管董事進行證券交易之守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認彼等各自於上市日期至2021年12月31日期間一直遵守標準守則所規定之標準。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及上市規則附錄十四所載企業管治守則成立審核委員會(「**審核委員會**」)，並訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就任免外部核數師向董事會提供意見及協助董事會履行與本集團財務報告、內部控制架構、風險管理程序及外部核數職能相關的監督責任以及企業管治責任。審核委員會由三名成員組成，即邱家賜先生、劉登清先生及黃家傑先生，邱家賜先生為審核委員會主席。

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納之會計原則及政策，並討論(其中包括)審計及財務匯報事宜，包括審閱本集團截至2021年12月31日止年度之合併業績。

安永會計師事務所的工作範圍

本集團核數師安永會計師事務所已就初步公告所載本集團截至2021年12月31日止年度的合併財務狀況表、合併損益表及合併全面收益表以及相關附註中的數據與本集團年內合併財務報表草稿所載的金額核對一致。由於安永會計師事務所就此進行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱委聘則或香港鑒證業務準則所進行的鑒證工作，因此安永會計師事務所並無對初步公告提供任何保證。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及據董事所知，於本公告日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

股東週年大會

本公司股東週年大會（「股東週年大會」）將於2022年6月28日（星期二）召開。股東應參閱本公司將寄發的本公司通函、股東週年大會通告及隨附的代表委任表格了解有關股東週年大會的詳情。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定是否符合資格享有下列各項：

(i) 股東週年大會

本公司將於2022年6月23日（星期四）至2022年6月28日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，該期間將不予辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文據連同有關股票須於2022年6月22日（星期三）下午四時三十分之前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）。

(ii) 建議末期股息

本公司將自2022年7月5日（星期二）至2022年7月8日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理過戶登記手續，以確定獲派發本公司建議末期股息的資格。為符合收取建議末期股息（須待股東於股東週年大會上批准後方可作實）的資格，未登記股份持有人須於2022年7月4日（星期一）下午四時三十分之前將股份過戶文件連同相關股票送達本公司股份過戶登記處香港分處之香港中央證券登記有限公司的上述地址以作登記。

刊發年度業績公告及年度報告

本年度業績公告可在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.blchina.com閱覽。載有上市規則規定的所有資料的本公司本年度之年度報告將適時寄發予本公司股東，並於上述網站刊發。

承董事會命
百得利控股有限公司
董事長、首席執行官兼執行董事
周小波

香港，2022年3月28日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事周小波先生、孫靖女士、徐濤先生及鄒國強先生以及獨立非執行董事劉登清先生、黃家傑先生及邱家賜先生。

本公告可於本公司網站www.blchina.com及聯交所網站www.hkexnews.hk瀏覽。